

Nomes: Alfredo Silveira	RA: 12029856
André Fiuza	11166386
Juliana Salgado	12089496
Rafael Diniz	12210803

ADRINFO - Exercício alinhamento estratégico

Cenário: Empresa de médio para grande porte.

I - Alinhar

01- Definir responsabilidades na TI

Definir as responsabilidades do CIO e todo o monopólio de TI atribuindo papéis a cada um.

02 - Definir estratégias na TI

Definição de metas e estratégias da TI para alcançar os objetivos definidos.

03- Estabelecer governança de TI

Definir políticas e melhores práticas de governança a TI.

04- Presença do CIO nas reuniões de alinhamento na organização

Definir a participação do CIO nas reuniões a fim de incluir o alinhamento estratégico e permitir que ele seja mantido.

05- Alinhamento das estratégias da TI nas metas de negócios.

Permitir o alinhamento nas reuniões entre TI e negócios a fim de ambos possuírem um mesmo entendimento.

06- Definir prioridades juntamente com a área de negócios

Definir prioridades associadas aos projetos de TI.

07 - Realizar inventário do portfólio da TI

Realização de inventário do portfólio de software, hardware e peopleware a fim de a TI manter-se atualizada quanto aos seus recursos.

08- Compreender os riscos da TI

Compreender os riscos da TI a partir do conhecimento obtido no inventário e na área de negócios.

II- Manter

01- Criação de comitês de alinhamento estratégico entre TI e negócios

Prover estrutura organizacional que suportem a implementação da estratégia de TI (comitês)

02- Postura pró ativa nos negócios

Manter a postura pró ativa a fim de continuar a governança e o alinhamento estratégico da empresa.

03- Definir periodicidade de atualização do inventário

O inventário deve ser mantido a fim de a TI possuir amplo conhecimento sobre seus recursos e assim ser capaz de avaliar seus riscos.

04- Definir política de gerenciamento de risco

Os riscos devem ser atualizados e gerenciados, ou seja, deve ser feita a análise de mitigação de riscos.