Projeto saci

20/03/2016

# Visão geral

## Descrição e histórico do projeto

O Brasil enfrenta crises políticas e econômicas nas quais a inflação consume os proventos dos brasileiros e reduz o poder de compra e consequentemente aumenta o custeio do condomínio.

Ações como reajuste no valor do condomínio e criação de taxas extras causam insatisfação dos condôminos e, geralmente, são medidas reativas / emergências para controle de fluxo de caixa que não proporcionam o equilíbrio financeiro nem do condomínio e nem do condômino.

Dentro deste contexto proponho a adição de uma nova fonte de recurso sem comprometer o orçamento do condômino, já tão prejudicado pelas inconstâncias financeiras e políticas do pais. Esta nova fonte de recurso tem como objetivo prover lucro a partir da venda de material reciclável proveniente dos próprios apartamento do condomínio.

## Escopo do projeto

O projeto possui como escopo analisar a viabilidade comercial de utilizar a venda de materiais recicláveis, proveniente dos próprios apartamentos do condomínio, como fonte de recurso para o mesmo. Para tanto é necessário estudo e criação do modelo de negócio a ser implantado a ser realizado em três fases: **Prospecção**, **Estruturação** e **Piloto**.

### Prospecção

A fase de Prospecção possui como objetivo levantar informações sobre o modelo de negócio utilizando estudos de caso, suporte e consultoria de órgãos competentes como a Limpurb. Algumas informações a serem levantadas são:

* Identificar necessidades de formalização do condomínio para a prática negocial proposta;
* Identificar *stakeholders* do negócio: Órgãos competentes, empresas parceiras ...
* Identificar materiais recicláveis com melhores índices de ROI (Retorno sobre investimento);
* Identificar como a coleta e estocagem dos materiais podem ser realizados;
* Identificar os recursos materiais necessários: coletores, prensas, pranchas, etc.
* Identificar papéis e responsabilidades necessários para a criação e manutenção do negócio;
* Elencar casos de sucesso / insucesso de condomínios que implantaram o modelo proposto;
* Identificar o investimento inicial, o potencial do negócio e o retorno no investimento;
* Identificar margem de lucro para viabilidade do negócio;
* Identificar a viabilidade inicial do negócio;
* Entre outros identificados durantes a fase.

Caso seja identificado que o negócio não possui viabilidade, não possui o ROI mínimo para o condomínio, o projeto será imediatamente abortado.

### Estruturação

A fase de Estruturação possui como objetivo definir atividades, prazos e recursos para a implementação do modelo de negócio no condomínio. As informações obtidas na fase de Prospecção serão amplamente utilizadas e determinarão quais ações a serem implementadas.

Abaixo a lista de potenciais ações da fase de Estruturação:

* Criação do grupo de trabalho inicial para o projeto Piloto a partir da necessidade levantada na fase anterior;
* Firmar parcerias com os órgãos competentes para suporte e treinamento;
* Firmar parcerias com empresas de coleta de material reciclável;
* Criar Processos e Instruções de trabalho para a separação do material reciclábvel dos apartamentos, tendo como público alvo os condôminos, inquilinos e proprietários, e empresa terceirizada de limpeza;
* Identificar Processos e Instruções de trabalho para a coleta do material pela empresa de coleta (compradora);
* Treinar os condôminos nos processos criados;
* Comprar material necessário para a coleta;
* Formalizar os dias de entrega do material aos parceiros.

### Piloto

A fase Piloto possui como objetivo provar a capacidade do modelo de negócio em prover uma nova fonte de recurso para o condomínio. Nesta fase os processos e instruções definidas na fase de Estruturação serão efetivamente executadas durante 6 meses.

Ao final desta fase serão realizadas ações para assegurar a continuidade do negócio ou o encerramento do mesmo. Estas ações serão embasadas a partir dos resultados obtidos no piloto e pela decisão acatada pela maioria dos condôminos em assembleia.

## Requisitos de alto nível

O modelo de negócio proposto deve proporcionar:

* Lucro suficientes para reduzir ou manter a taxa de condomínio;
* Permitir a reforma do prédio;
* Não aumentar o custo com água e luz;
* Entre outros.

## Resultados finais

Ao final deste projeto serão realizadas ações para assegurar a continuidade do negócio ou o encerramento do mesmo. Estas ações serão embasadas a partir dos resultados obtidos no piloto e pela decisão acatada pela maioria dos condôminos em assembleia.

## Partes afetadas

O projeto afetara a forma como os condôminos tratam seu lixo:

* a forma de armazenamento, a relação entre a coleta de lix

## Sistemas ou processos comerciais afetados

|  |  |
| --- | --- |
|  | [Descreve todos os componentes específicos que são excluídos deste projeto.] |

## Exclusões exclusivas do escopo

|  |  |
| --- | --- |
|  | [Descreva como você pretende implementar o projeto. Por exemplo, todas as partes do projeto serão executadas ao mesmo tempo ou isso será incremental? O que será incluído em cada versão?] |

## Plano de implementação

|  |  |
| --- | --- |
|  | [Inclua recomendações que levem à solução proposta por você. Apresente um resumo do que você está propondo fazer e de como você alcançará as metas. Você poderá fornecer mais detalhes na seção ‘Nossa proposta’.] |

## Cronograma/agenda de alto nível

|  |  |
| --- | --- |
|  | [Descreva qual será o cronograma/agenda de alto nível que planejará, projetará, desenvolverá e implantará o projeto. Em geral, quando você espera que este projeto seja concluído?] |

# Aprovação e autoridade para proceder

Aprovamos o projeto como descrito acima e autorizamos a equipe a prosseguir.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Nome | Título | Data |
| Silvio José de Queiroz Pereira | Início do documento | 20/03/2016 |
|  |  |  |
|  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Aprovado por |  |  | Data |  | Aprovado por |  |  | Data |