



Sistema de Gestión de Seguridad de la Información

Ms. Ing. Miguel Martín Calderón Su Nóbrega

PMP®, TOGAF®, BPM®, RUP®

Universidad Nacional Mayor de San Marcos

¿Qué es un SGSI?



- SGSI – Sistema de Gestión de Seguridad de la Información es el concepto core sobre el cual se desarrolló la norma ISO 27001 (en inglés ISMS – Information Security Management System).

Procesos sistemático, documentado y conocido por toda la organización

Busca garantizar un adecuado nivel de protección de la información, sensibilizando a la organización respecto de los riesgos asociados a esta.

Todo riesgo debe ser conocido, asumido, gestionado y minimizado.

La implementación del SGSI debe ser documentada de forma sistémica, estructurada, repetible eficiente y adaptable a los cambios que se produzcan.

¿Qué es la Información?



La información es un recurso que, como el resto de los activos, tiene valor para la institución y por consiguiente debe ser debidamente protegida.

El establecimiento, seguimiento, mejora continua y aplicación de la Política de Seguridad de la Información garantiza un compromiso ineludible de protección a la misma frente a una amplia gama de amenazas, lo cual debe estar alineado con los demás sistemas de gestión.

Con la política se contribuye a gestionar los riesgos asociados de daño y se asegura el eficiente cumplimiento de las funciones sustantivas de la entidad apoyadas en un correcto sistema de información.

La institución define los mecanismos para respaldar la difusión, estudio, actualización y consolidación tanto de la política como de los demás componentes del Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información.

¿Qué es la Información?



Conjunto de datos organizados en función de una entidad



Independientes de la forma en que se guardan o transmiten, de su fuente de Origen o de su fecha de elaboración



Poseen valor para la organización

Protección de la Información



- "Cualquiera que sea la forma que adquiere la información, o los medios por los cuales se distribuye o almacena, siempre debe estar protegido en forma adecuada" (ISO-IEC 27002)



Protección de la Información



No existe la "verdad Absoluta" en seguridad informática

No es posible eliminar todos los riesgos

No se puede contar con un especialista en todos los temas

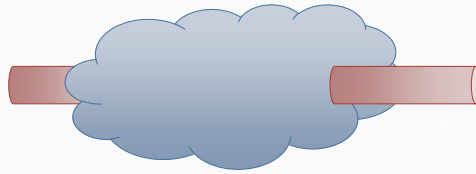
La Dirección está convencida que la Seguridad Informática no haga al negocio de la compañía

Cada vez los riesgos y el impacto en los negocios son mayores

Garantizar en la Información



Privacidad
Autenticación
Gestión de Usuarios



Disponibilidad
Escalabilidad
Rendimiento
No Repudio
Confidencialidad
Validez Legal



Seguridad Perimetral
Seguridad en las Aplicaciones
Continuidad de Negocio
Seguridad Física
Auditorías
Gestión de Sistemas
Gestión de Incidencias
Monitorización
Integridad

¿Contra qué se debe proteger la Información ?



Orden fortuito

- **Destrucción**
- **Incendio**
- **Inundaciones**

Orden deliberado

- **Fraude**
- **Espionaje**
- **Sabotaje**
- **Vandalismo**

Tipificación de Amenazas



Accidentes

- Averías, Catástrofes, Interrupciones

Errores

- de Uso, Diseño, Control

Intencionales Presenciales

- Atentado con acceso físico no autorizado

Intencionales Remotas

- Requieren acceso al canal de comunicación

Intencionales Remotas



Intercepción pasiva de la información
(amenaza a la CONFIDENCIALIDAD)

Corrupción o destrucción de la información (amenaza a la INTEGRIDAD)

Suplantación de origen (amenaza a la AUTENTICACIÓN)

¿Qué es la Seguridad de la Información?



Ms. Ing. Miguel Martín Calderón Su Nóbrega, PMP®, TOGAF®, BPM®, RUP®

16/05/2015

11

¿Qué es el Estándar ISO 2700X?



ISO/IEC 27000	• Sistema de Gestión de Seguridad de la Información: Revisión y vocabulario
ISO/IEC 27001	• Sistema de Gestión de Seguridad de la Información: Requerimientos
ISO/IEC 27002	• Guía para los controles de Seguridad de la Información
ISO/IEC 27003	• Guía de implementación de los Sistemas de Gestión de Seguridad de la Información
ISO/IEC 27004	• Gestión de la Seguridad de la Información: Mediciones
ISO/IEC 27005	• Gestión del Riesgo de la Seguridad de la Información
ISO/IEC 27006	• Requisitos para los organismos que realizan la auditoría y certificación de sistemas de gestión de seguridad de la información
ISO/IEC 27007	• Directrices para la auditoría de sistemas de gestión de seguridad de la información

Ms. Ing. Miguel Martín Calderón Su Nóbrega, PMP®, TOGAF®, BPM®, RUP®

16/05/2015

12

¿Qué es el Estándar ISO 2700X?



ISO/IEC TR 27008	• Directrices para los auditores, sobre los controles de seguridad de la información.
ISO/IEC 27010	• Gestión de seguridad de la información para las comunicaciones intersectoriales e inter-organizacionales.
ISO/IEC 27011	• Directrices de gestión de seguridad de información para las organizaciones de telecomunicaciones basados en la norma ISO / IEC 27002.
ISO/IEC 27013	• Guía para el desarrollo integrado de la norma ISO / IEC 27001 e ISO / IEC 20000-1.
ISO/IEC 27014	• Gobernanza de seguridad de la información
ISO/IEC TR 27015	• Directrices de Gestión de Información para los Servicios Financieros
ISO/IEC TR 27016	• Gestión de Seguridad de la Información - Economía Organizacional
ISO27799: 2008	• Información en Campo de la Salud - Información de Gestión de Seguridad en Salud utilizando ISO / IEC 27002

Paradigmas en la implementación de un SGSI



Control de las actividades de las personas.

¿Control sobre las intenciones de las personas?

Enfoque del SGSI

- Diferencial el "¿Qué se debe hacer?" del "¿Cómo se debe hacer?"
- Establecer Acuerdos, Responsables y Fechas de Compromiso

¿Cómo Implementar las Buenas Prácticas?



- Habilidades Rígidas
- Habilidades Blandas

¿Cómo asegurar que las personas son las indicadas?



- Predisposición
- Relación interdepartamental
- Armonía, no disonancia

¿Cómo aseguramos los ámbitos?



- Documentación
- Diagramación de Procesos
- Relación entre Procesos

¿Cómo aseguramos que se haga lo que se requiere?



¿Por qué aumentan las amenazas?

- Las Organizaciones son cada vez mas dependientes de sus Sistemas y Servicios de Información, por lo tanto podemos afirmar que son cada vez mas vulnerables a las amenazas concernientes a su seguridad.
- El costo de la información el mayor al costo de los dispositivos que la pueden almacenar y permiten la ventaja de una organización frente a otra.

Crecimiento exponencial de las Redes y Usuarios Interconectados

Profusión de las BD On-Line

Inmadurez de las Nuevas Tecnologías

Alta disponibilidad de Herramientas Automatizadas de Ataques
• Nuevas Técnicas de Ataque Distribuido (Ej:DDoS)

Técnicas de Ingeniería Social

Implementación del SGSI

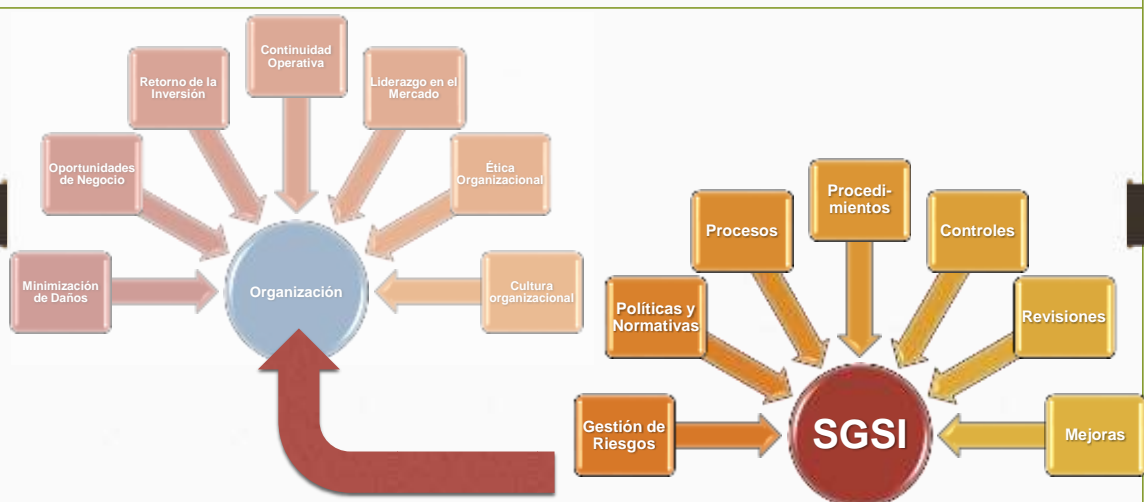


Ms. Ing. Miguel Martín Calderón Su Nóbrega, PMP®, TOGAF®, BPM®, RUP®

16/05/2015

17

Enfoque de la Implementación



Ms. Ing. Miguel Martín Calderón Su Nóbrega, PMP®, TOGAF®, BPM®, RUP®

16/05/2015

18

Niveles de Aseguramiento del SGSI



Ms. Ing. Miguel Martín Calderón Su Nóbrega, PMP®, TOGAF®, BPM®, RUP®

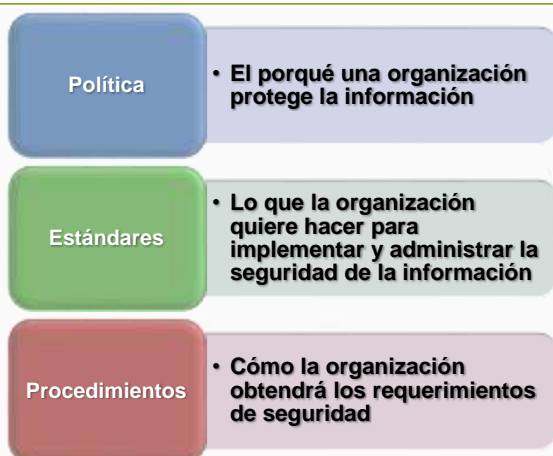
16/05/2015

19

Políticas, Estándares y Procedimientos



- Conjunto de requisitos definidos por los responsables directos o indirectos de un Sistema que indica en términos generales qué está permitido y qué no lo está en el área de seguridad durante la operación general de dicho sistema



Ms. Ing. Miguel Martín Calderón Su Nóbrega, PMP®, TOGAF®, BPM®, RUP®

16/05/2015

20

Alcance del SGSI



Protección de los
datos y la
privacidad de la
información

Protección del
registro de la
información

Derechos de
propiedad
intelectual

Documentos de la
política de
seguridad de la
información

Asignaciones de
responsabilidades
de los
colaboradores

Sociabilización de
la Seguridad de la
Información

Identificación de
vulnerabilidades
técnicas

Gestión de
Incidentes de
Seguridad

Gestión de
Continuidad
operativa

Enfoque de Alcance del SGSI



Administración
Monitoreo, Accesos Lógicos

Aplicaciones
Administración de Sistemas, Signle Sign On, Gestión de Perfiles

Explotación / Respaldo
Ejecución de Procesos Automatizados, Almacenamiento de Información

Comunicaciones
Redes de Datos, Seguridad Lógica, Monitoreo de Equipos, Cobertura de Enlaces

Insolaciones
Acceso Físicos, Sistema Eléctrico, Sistema de Ventilación, Sistema Contra Incendio

¿Cómo Definir las Políticas?

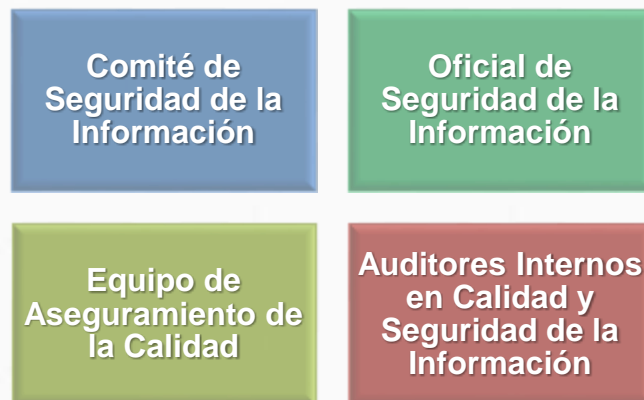


Ms. Ing. Miguel Martín Calderón Su Nóbrega, PMP®, TOGAF®, BPM®, RUP®

16/05/2015

23

Identificación de Roles Claves



Ms. Ing. Miguel Martín Calderón Su Nóbrega, PMP®, TOGAF®, BPM®, RUP®

16/05/2015

24



Análisis Resumido de la Norma ISO2700X

Ms. Ing. Miguel Martín Calderón Su Nóbrega, PMP®, TOGAF®, BPM®, RUP®

16/05/2015

25

Aplicación de la norma sobre el ciclo de Deming



Planear

Seleccionar los Objetivos de control y controles para el tratamiento de los riesgos. Los objetivos de control y controles se deben seleccionar e implementar para cumplir con los requerimientos identificados por la evaluación de riesgos y por el proceso de tratamiento de los riesgos

Evaluar la posibilidad real de que ocurra una falla en la seguridad, considerando las amenazas, las vulnerabilidades y los impactos asociados con estos activos, así como también los controles implementados hasta el momento

Actuar

Implementar las mejoras identificadas en el SGSI

Hacer

Implementar los controles seleccionados para cumplir con los objetivos del control

Definir cómo medir la eficacia de los controles o grupos de controles seleccionados

Medir la eficacia de los controles para verificar que se han cumplido los requisitos de seguridad

Verificar

Revisiones regulares de la efectividad del SGSI

Revisar las evaluaciones de riesgo a intervalos planificados y revisar los riesgos residuales de riesgo identificados, teniendo en cuenta los cambios a la efectividad de los controles implementados

La entrada para la revisión por la dirección debe incluir resultados de la medición de la efectividad y de la revisión del SGSI

La salida de la revisión de la alta dirección debe incluir cualquier decisión y acciones relacionados con: Actualizar los riesgos y el plan de tratamiento del riesgo / Mejoras en cómo la efectividad de los controles está siendo medida

Emprender una revisión de la alta dirección del SGSI de manera regular para asegurar que el alcance continúa siendo adecuado y que se identifican mejoras al proceso del SGSI

Ms. Ing. Miguel Martín Calderón Su Nóbrega, PMP®, TOGAF®, BPM®, RUP®

16/05/2015

26

ISO 27001:2013 - Dominios

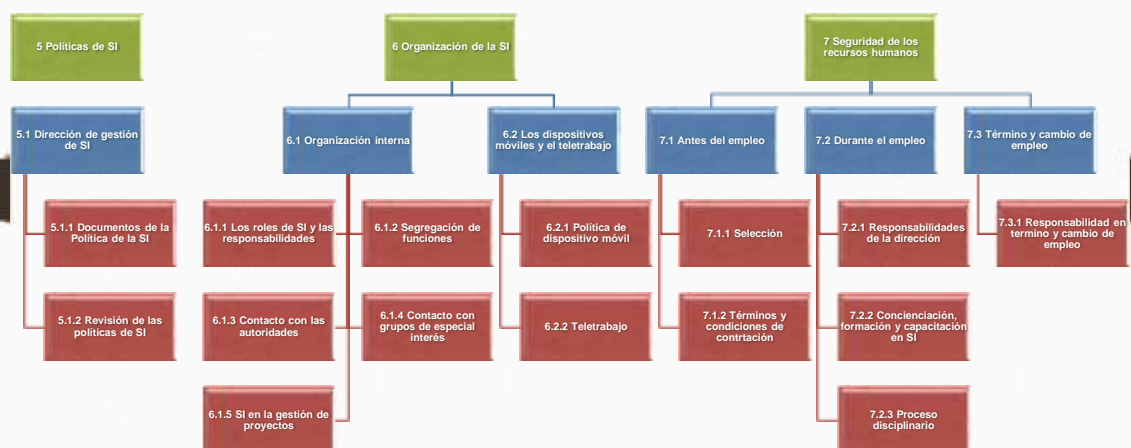


Ms. Ing. Miguel Martín Calderón Su Nóbrega, PMP®, TOGAF®, BPM®, RUP®

16/05/2015

27

ISO 27002:2013 - Controles

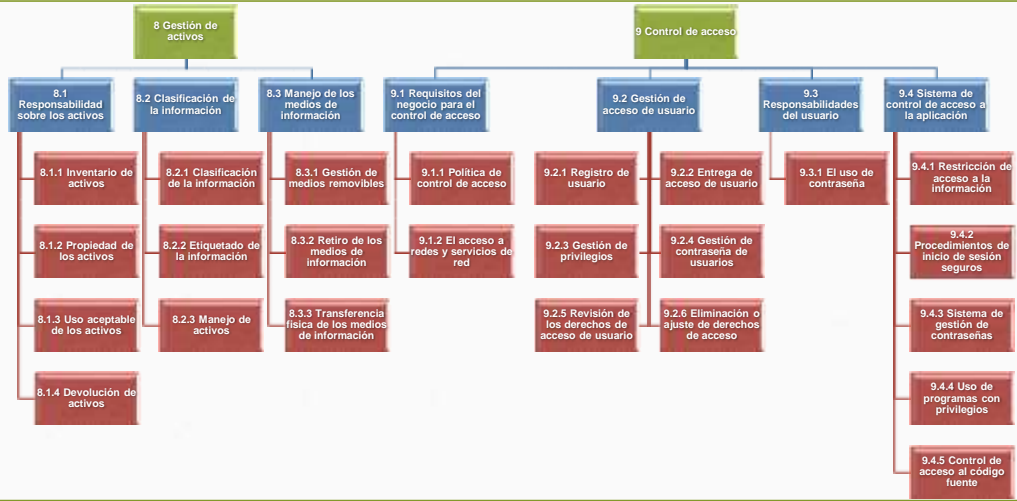


Ms. Ing. Miguel Martín Calderón Su Nóbrega, PMP®, TOGAF®, BPM®, RUP®

16/05/2015

28

ISO 27002:2013 - Controles

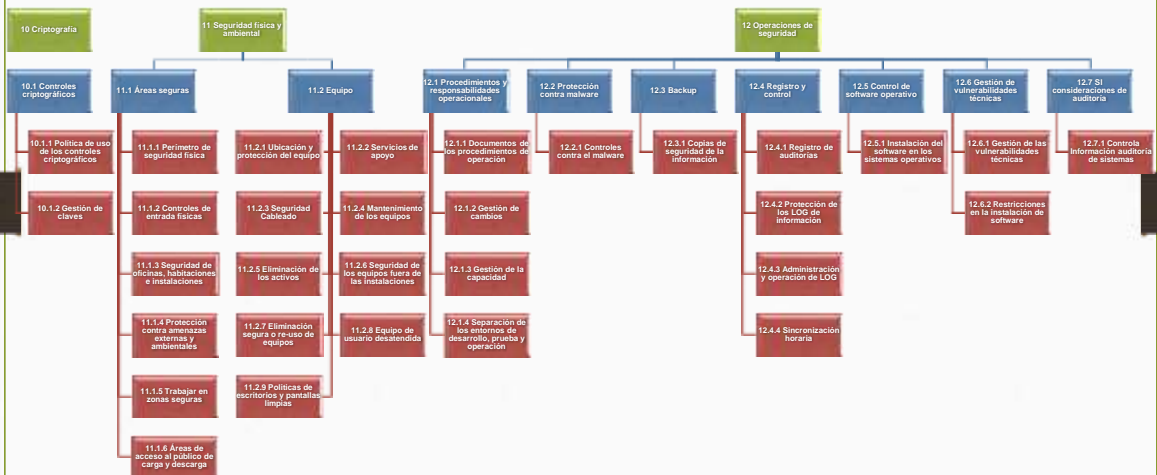


Ms. Ing. Miguel Martín Calderón Su Nóbrega, PMP®, TOGAF®, BPM®, RUP®

16/05/2015

29

ISO 27002:2013 - Controles



Ms. Ing. Miguel Martín Calderón Su Nóbrega, PMP®, TOGAF®, BPM®, RUP®

16/05/2015

30

ISO 27002:2013 - Controles

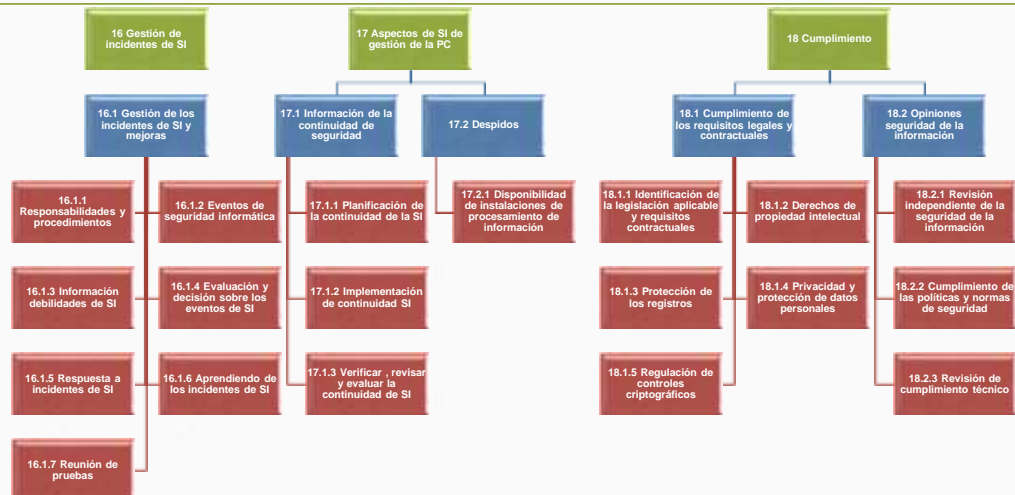


Ms. Ing. Miguel Martín Calderón Su Nóbrega, PMP®, TOGAF®, BPM®, RUP®

16/05/2015

31

ISO 27002:2013 - Controles



Ms. Ing. Miguel Martín Calderón Su Nóbrega, PMP®, TOGAF®, BPM®, RUP®

16/05/2015

32



ISO 27004: Medición

- Esta norma provee una guía en el desarrollo y uso de medidas y mediciones, de manera de evaluar la efectividad de un Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI) implementado y de los controles o grupos de controles, como los especificados en la ISO/IEC 27001.
- **OBJETIVOS**
 - Evaluar la efectividad de los controles o grupos de controles implementados
 - Evaluar la efectividad del SGSI implementado Verificar el grado de cumplimiento de los requerimientos de seguridad identificados
 - Facilitar la mejora del desempeño de la seguridad de la información en términos de los riesgos generales de negocio de la organización
 - Proveer resultados de las mediciones para asistir a la revisión por la alta dirección y facilitar la toma de decisiones relacionada con el SGSI y justificar las necesidades de mejoras del SGSI implementado



ISO 27004: Medición



ISO 27004: ¿Qué Puedo Medir?



Rendimiento de los controles implementados en el SGSI

Estado de los activos de información protegidos por los controles

Rendimiento de los procesos implementados en el SGSI

Comportamiento del personal que forma parte del SGSI implementado

Actividades de las unidades organizacionales responsables por la seguridad de la información

Grado de satisfacción de las partes interesadas

Ms. Ing. Miguel Martín Calderón Su Nóbrega, PMP®, TOGAF®, BPM®, RUP®

16/05/2015

35

ISO 27004: ¿Cuál puede ser la fuente de la Medición?



Resultados de la evaluación y el análisis de riesgos

Cuestionarios y entrevistas personales

Reportes de auditoría internos y/o externos

Registros de eventos, tales como eventos del sistema, reportes estadísticos y pistas de auditorías

Reportes de incidentes, particularmente aquellos de mayor impacto

Resultados de pruebas, por ejemplo: pruebas de penetración, ingeniería social, herramientas de cumplimiento y de auditoría de seguridad;

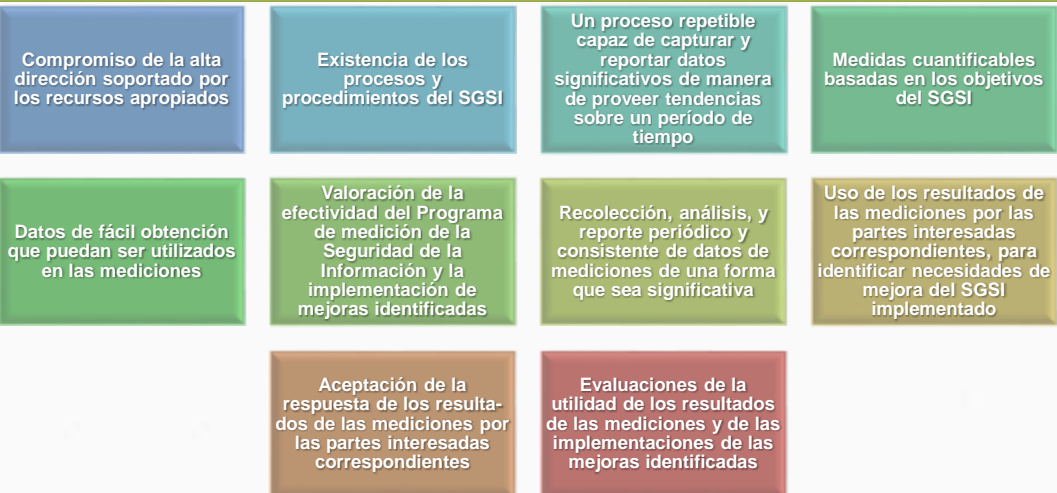
Registros de la seguridad de la información de la organización relacionados con los procedimientos y los programas

Ms. Ing. Miguel Martín Calderón Su Nóbrega, PMP®, TOGAF®, BPM®, RUP®

16/05/2015

36

ISO 27004: Factores Críticos de Éxito

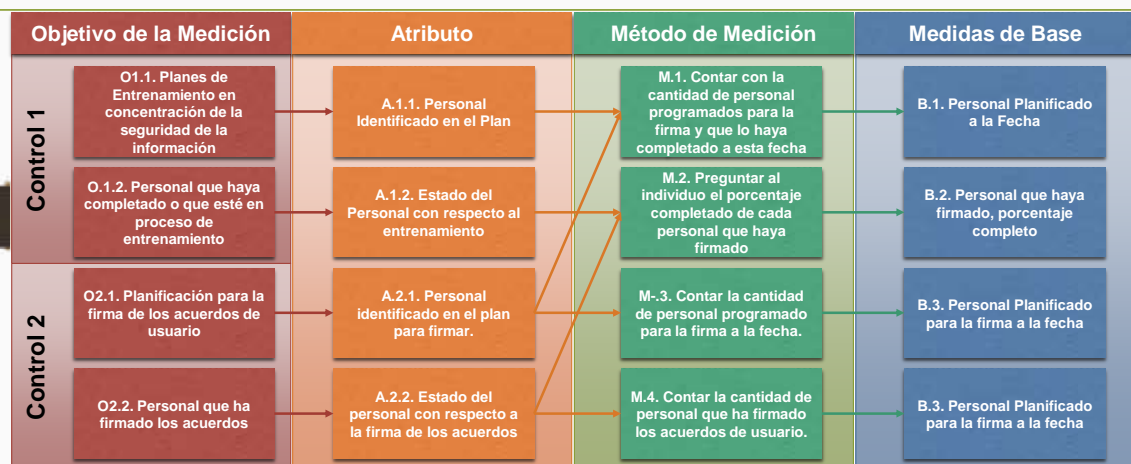


Ms. Ing. Miguel Martín Calderón Su Nóbrega, PMP®, TOGAF®, BPM®, RUP®

16/05/2015

37

ISO 27004: Ejemplo de Mediciones

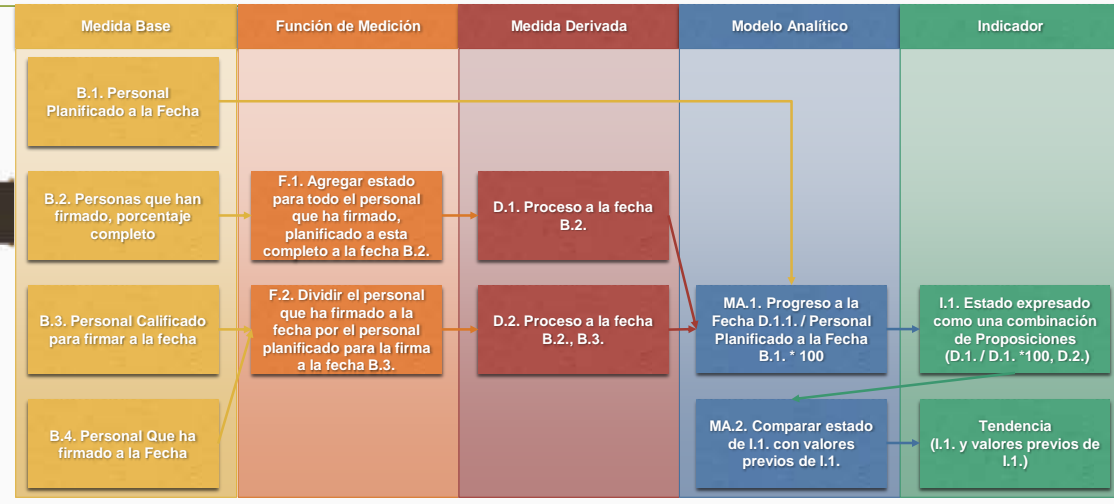


Ms. Ing. Miguel Martín Calderón Su Nóbrega, PMP®, TOGAF®, BPM®, RUP®

16/05/2015

38

ISO 27004: Implementación de Indicadores



Ms. Ing. Miguel Martín Calderón Su Nóbrega, PMP®, TOGAF®, BPM®, RUP®

16/05/2015

39

Ejemplo de Aplicación del Proceso del SGSI



Ms. Ing. Miguel Martín Calderón Su Nóbrega, PMP®, TOGAF®, BPM®, RUP®

16/05/2015

40



Ejemplo de Planificación (Plan)



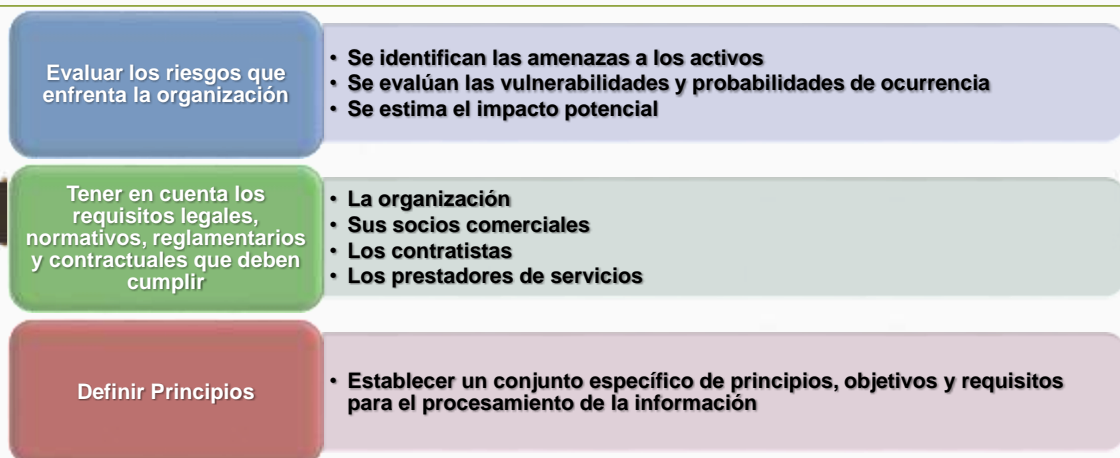
Ms. Ing. Miguel Martín Calderón Su Nóbrega, PMP®, TOGAF®, BPM®, RUP®

16/05/2015

41



Ejemplo de Planificación



Ms. Ing. Miguel Martín Calderón Su Nóbrega, PMP®, TOGAF®, BPM®, RUP®

16/05/2015

42

Ejemplo de Planificación (Plan)

IMPACTO	MUY ALTO (4)	3	4	5	5
	ALTO (3)	3	3	4	5
	BAJO (2)	2	3	3	4
	MUY BAJO (1)	1	2	3	3
		NO PROBABLE (1)	OCACIONAL (2)	PROBABLE (3)	MUY PROBABLE (4)
PROBABILIDAD					

Evitar

- Esta es la mejor forma de atacar a un riesgo.
- Se buscan las causas que podrían provocar al riesgo y se eliminan para que el riesgo no suceda.

Transferir

- La segunda mejor forma de atacar un riesgo.
- El riesgo no se elimina, pero se transfiere a otra persona u organización para que lo administre.

Mitigar

- Si no podemos evitar o transferir un riesgo, lo mejor que podemos hacer es mitigarlo buscando una manera de reducir la probabilidad de que el riesgo ocurra y/o el impacto que el riesgo generará en el proyecto.

Aceptar

- La última y peor forma de atacar un riesgo es aceptarlo.

Ignorar

- Si el Riesgo no es relevante, se deja mapeado, pero no se toma acción, hasta que su estado cambie.

Ejemplo de Hacer / Implementar (Do)



**Consultorías y
apoyo en
recomendaciones
técnicas.**

45

46



Matriz de Responsabilidades

Nivel de Intervención (Legal, Organizativa, Lógica, Física)	Grupo de Participante (Comité, Oficial, Controlador, Auditor)	Rol de Participante	Participante (Nombre, Teléfono, Correo)	Responsabilidad	Tipo de Acción (RACI)

Ms. Ing. Miguel Martín Calderón Su Nóbrega, PMP®, TOGAF®, BPM®, RUP®

16/05/2015

47



Matriz de Riesgos

Amenaza	Consecuencia	Probabilidad (1-4)	Impacto (1-4)	Exposición al Riesgo (1-5)	Tipo Acción (Evitar, Transferir, Mitigar, Aceptar)	Detalle de Acción	Responsable

Ms. Ing. Miguel Martín Calderón Su Nóbrega, PMP®, TOGAF®, BPM®, RUP®

16/05/2015

48



Ejemplo de Requerimientos Normativos



Requerimientos Normativos

Los responsables en el tratamiento de datos personales, deberán observar los principios de licitud, consentimiento, información, calidad, finalidad, lealtad, proporcionalidad y responsabilidad, previstos en la Ley.

- Políticas de Seguridad de la Información.
 - Recomendaciones para el establecimiento de políticas de seguridad de la información.
- Organización de Seguridad de la Información.
 - Actividades para el establecimiento de un marco para la gestión de la seguridad de la información a través de la organización.
- Seguridad de Recursos Humanos
 - Prácticas de seguridad de la información relacionadas al control de recursos humanos internos y externos.
- Gestión de Activos.
 - Actividades para el control de activos de información
- Control de Acceso.
 - Prácticas para el control de acceso a los activos de información o información



Requerimientos Normativos

Los responsables en el tratamiento de datos personales, deberán observar los principios de licitud, consentimiento, información, calidad, finalidad, lealtad, proporcionalidad y responsabilidad, previstos en la Ley.

- **Criptografía.**
 - Lineamientos para la protección de la información por medios criptográficos.
- **Seguridad Física y Ambiental.**
 - Actividades para la prevención de eventos que pueden dañar los activos de información.
- **Seguridad en las operaciones.**
 - Prácticas para asegurar el apropiado control y seguridad sobre los activos de procesamiento.
- **Seguridad en las Comunicaciones.**
 - Prácticas para asegurar el apropiado control y seguridad sobre los activos de comunicación.
- **Adquisición, desarrollo y mantenimiento de Sistemas.**
 - Actividades para el aseguramiento del ciclo de vida desarrollo, mantenimiento o adquisición de sistemas..



Requerimientos Normativos

Los responsables en el tratamiento de datos personales, deberán observar los principios de licitud, consentimiento, información, calidad, finalidad, lealtad, proporcionalidad y responsabilidad, previstos en la Ley.

- **Relacionamiento con los Proveedores.**
 - Prácticas para la administración de la seguridad de la información con proveedores.
- **Gestión de Incidentes de Seguridad de la**
 - Actividades para la gestión de incidentes de seguridad de la información.
- **Aspectos de Seguridad de la Información de la Gestión de la Continuidad de Negocios.**
 - Actividades para el establecimiento de un plan de continuidad del negocio.
- **Cumplimiento.**
 - Actividades para el monitoreo del cumplimiento respecto al sistema de gestión de seguridad.



Requerimientos Normativos

Los datos personales deberán recabarse y tratarse de manera lícita, privilegiando la protección de los intereses del titular y la expectativa razonable de privacidad, sin importar la fuente de la que se obtienen los datos.

La obtención de datos personales no debe hacerse a través de medios engañosos o fraudulentos.

- Identificación de legislación aplicable y requerimientos contractuales.
 - Proceso para la identificación y formalización de requerimientos regulatorios, legales y contractuales.
- Privacidad y protección de Información Personal Identificable.
 - Actividades prevenir brechas relacionadas a la seguridad de información personal



Requerimientos Normativos

El tratamiento de datos personales estará sujeto al consentimiento de su titular, salvo las excepciones previstas por la Ley.

Los datos financieros o patrimoniales requerirán consentimiento expreso de su titular.

Cuando los datos personales se obtengan personalmente o de manera directa de su titular, el consentimiento deberá ser previo al tratamiento

- Identificación de legislación aplicable y requerimientos contractuales.
 - Proceso para la identificación y formalización de requerimientos regulatorios, legales y contractuales.
- Privacidad y protección de Información Personal Identificable.
 - Actividades prevenir brechas relacionadas a la seguridad de información personal



Requerimientos Normativos

El responsable deberá facilitar al titular medios sencillos y gratuitos para manifestar su consentimiento expreso.

- Identificación de legislación aplicable y requerimientos contractuales.
 - Proceso para la identificación y formalización de requerimientos regulatorios, legales y contractuales.
- Privacidad y protección de Información Personal Identificable.
 - Actividades prevenir brechas relacionadas a la seguridad de información personal



Requerimientos Normativos

Tratándose de datos personales sensibles, el responsable deberá obtener el consentimiento expreso y por escrito del titular para su tratamiento. No podrán crearse bases de datos que contengan datos personales sensibles, sin que se justifique la creación de las mismas para finalidades legítimas, concretas y acordes con las actividades o fines explícitos que persigue el sujeto regulado

- Identificación de legislación aplicable y requerimientos contractuales.
 - Proceso para la identificación y formalización de requerimientos regulatorios, legales y contractuales.
- Protección de registros.
 - Actividades para la protección de registros de acuerdo a las regulaciones, legislaciones, contratos y requerimientos de negocio vigentes.
- Privacidad y protección de Información Personal Identificable.
 - Actividades prevenir brechas relacionadas a la seguridad de información personal



Requerimientos Normativos

Para efectos de demostrar la obtención del consentimiento, la carga de la prueba recaerá, en todos los casos, en el responsable.

- Identificación de legislación aplicable y requerimientos contractuales.
 - Proceso para la identificación y formalización de requerimientos regulatorios, legales y contractuales.



Requerimientos Normativos

A través del aviso de privacidad, el responsable tendrá la obligación de informar a los titulares, los datos que recaba, las finalidades necesarias y las que no lo son para la relación jurídica, así como las características principales de su tratamiento.

Cuando se traten datos personales como parte de un proceso de toma de decisiones sin que intervenga la valoración de una persona física, el responsable deberá informar al titular que esta situación ocurre.

- Identificación de legislación aplicable y requerimientos contractuales.
 - Proceso para la identificación y formalización de requerimientos regulatorios, legales y contractuales.