|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **文档编号** | 1-2 | | **当前版本** | **1.0** |
| **当前状态** | 草稿 |  | **发布日期** | 2017-08-25 |
| 发布 | √ |

< 4090评分管理系统>

项目计划文档

**拟制人：** 米晓锐、薛楠

**审核人：** 张仁童

**批准人：**

目录

[1. 引言 1](#_Toc510425368)

[1.1 编写目的 1](#_Toc510425369)

[1.2 读者对象 1](#_Toc510425370)

[1.3 文档概述 1](#_Toc510425371)

[1.4 文档范围 1](#_Toc510425372)

[1.5 定义 1](#_Toc510425373)

[1.6 参考资料 1](#_Toc510425374)

[2. 项目概述 2](#_Toc510425375)

[2.1 项目简介 2](#_Toc510425376)

[2.2 项目约束和限制 2](#_Toc510425377)

[3. 软件开发过程概述 2](#_Toc510425378)

[4. 项目进度计划 2](#_Toc510425379)

[4.1 人员安排 2](#_Toc510425380)

[4.2 工作量估算 3](#_Toc510425381)

[4.3 经费估算和安排 3](#_Toc510425382)

[4.4 进度安排 4](#_Toc510425383)

[4.5 里程碑 4](#_Toc510425384)

[4.6 风险评估及对策 4](#_Toc510425385)

# 1. 引言

## 1.1 编写目的

本文档旨在制定擎天科技4090应届生培训评价系统的软件项目计划。

## 1.2 读者对象

1、此项目的评估验收人员。

2、开发队伍。

3、企业技术老总、总工、软件构架师。

4、企业负责该项目的风险评估人员。

## 1.3 文档概述

本文档针对擎天科技4090应届生培训评价系统项目，简述了软件功能，说明了项目约束和限制，概述了软件开发过程，明确安排了项目进度计划，预估了项目风险。

## 1.4 文档范围

本文档适用于擎天科技4090应届生培训评价系统的全过程。

## 1.5 定义

评分系统。

## 1.6 参考资料

无。

# 2. 项目概述

## 2.1 项目简介

项目名称：

擎天科技4090应届生培训评价系统。

项目功能：

本系统致力于方便擎天科技4090培训计划的成绩查询。为方便本公司的人力资源部更直观的查看每个阶段的每个实习生的考核成绩，本系统采用了可视化的图表来显示。所以本系统有如下几个功能：智能解析文档功能、可视化图表显示功能、智能筛选指定实习生信息的功能、智能统计指定实习生成绩的功能。

项目甲方：

4090-2018-第三阶段小组。

项目乙方：

中国擎天科技集团有限公司。

## 2.2 项目约束和限制

本项目具有以下约束和限制：

进度：10天

经费：0元

产品和交付（包括程序、文档、数据等）：软件产品、用户手册

服务：软件维护

验收：软件能够正确安装在服务器上，软件满足用户需求

人员：4090-2018-第三阶段小组全体人员

设备：某型号计算机

# 3. 软件开发过程概述

根据《软件开发过程定义文档》，本项目主要使用瀑布模型作为软件开发过程。

# 4. 项目进度计划

## 4.1 人员安排

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 编号 | 活动 | 执行 |
| 1 | 需求分析 | 4090-2018-第三小组全体人员 |
| 2 | 概要设计 | 薛楠、张仁童 |
| 3 | 详细设计 | 米晓锐、薛楠 |
| 4 | 编码 | 4090-2018-第三小组全体人员 |
| 5 | 测试 | 4090-2018-第三小组全体人员 |
| 6 | 文档编写 | 4090-2018-第三小组全体人员 |

## 4.2 工作量估算

综合小组所有小组成员能力，对代码行进行估算，得出结果：

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 功能点 | 乐观值a（行） | 可能值m(行) | 悲观值b（行） | 估算值e=（a+4m+b）/6（行） |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

## 4.3 经费估算和安排

无。

## 4.4 进度安排



## 4.5 里程碑

擎天科技4090应届生培训评价系统开发过程的重要里程碑有：

（1）需求分析完毕 2018/3/26

（2）软件设计完毕 2018/3/27

（3）编码完毕 2018/3/30

（4）测试完毕 2018/4/3

（5）文档编写完毕 2018/4/4

## 4.6 风险评估及对策

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 编号 | 风险 | 对策 |
| 1 | 计划过于乐观 | 综合考虑每个人的实际情况，使用科学的方法进行估算 |
| 2 | 工作的进展比预期的要慢 | 组长全程跟踪项目的进展情况，定期召开项目跟踪会议 |
| 3 | 需求考虑不周 | 在初步的需求分析阶段充分考虑用户的所有需求 |
| 4 | 技术运用不熟练 | 向公司中有资历的员工请教 |