# แผนอัตรากำลัง ๓ ปี



ขององค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม อำเภอด่านซ้าย จังหวัดเลย ประจำปังบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๐

> งานบริหารงานบุคคล สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม อำเภอด่านซ้าย จังหวัดเลย โทรศัพท์/โทรสาร.๐๔๒-๐๓๙๘๙๔

# สารบัญ

เรื่อง	หน้า
๑. หลักการและเหตุผล	ဓ
๒ วัตถุประสงค์	<b>J</b> eo
๓. ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	ଶ
๔. สภาพปัญหา ความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	<b>હ</b>
๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ℰ
๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรอง	ම <i>]</i> ක
๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการบริหารงานบุคคล	୭ ଶୀ
๘. โครงสร้างการกำหนดตำแหน่ง	ඉ፸
๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน	දෙල
๑๐.แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	<u> ම  ම</u>
๑๑. บัญชีแสดงจัดคนลงสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ	ट'ख
๑๒. แนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น	୩୦
๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น	ണഠ

# คำนำ

องค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม ได้จัดการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยมีโครงสร้าง การแบ่งงานและระบบงานที่เหมาะสมไม่ซ้ำ มีการกำนดตำแหน่ง และการจัดอัตรากำลัง โครงสร้างให้ เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลอละองค์การ บริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และเพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.จังหวัด) ตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลให้เหมาะสม ทั้งยังใช้เป็นแนวทาง ในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลัง การพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม ให้ เหมาะสมอีกด้วย

องค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม จึงได้มีการวางแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ใช้ประกอบในการ จัดสรรงบประมาณและบรรจุแต่งตั้งพนักงานส่วนตำบล เพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วน ตำบลเกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความ คุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และมีการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การ ปฏิบัติภารกิจสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

## ๑. หลักการและเหตุผล

เนื่องจากแผนอัตรากำลัง ๓ ปี องค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม (รอบปีงบประมาณ ๒๕๕๕-๒๕๕๗) จะสิ้นสุดลงในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๗ โดยจะต้องจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (รอบปีงบประมาณ ๒๕๕๘-๒๕๖๐) ขึ้นใหม่ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือสำคัญในการกำหนดทิศทางการพัฒนา บุคลากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงเป็นเครื่องมือในการตรวจสอบการกำหนดตำแหน่ง การใช้ ตำแหน่ง และการสรรหา ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง และเป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย ดังนี้

๑.๑ ประกาศคณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับอัตราตำแหน่ง กำหนดให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก. จังหวัด) กำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ว่าจะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ในส่วน ราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยาก และคุณภาพของงานปริมาณ ตลอดจนทั้งภาระค่าใช้จ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ.,เทศบาล , อบต.) ที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(อบจ.,เทศบาล , อบต.) จัดทำแผน อัตรากำลังของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่งโดยความเห็นชอบของ คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และ วิธีการที่คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนต้องถิ่น (ก.กลาง) กำหนด

๑.๒ ประกาศคณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับพนักงานจ้าง ลงวันที่ ๑๒ พฤษภาคม ๒๕๔๗ โดยมาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับ พนักงานจ้างสำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดังกล่าว กำหนดเพื่อเป็นการปรับปรุงแนวทางการ บริหารงานบุคคลของลูกจ้าง ให้เกิดความเหมาะสมและให้การปฏิบัติหน้าที่ราชการขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นเกิดความคล่องตัว ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและประโยชน์สูงสุดในการบริหารงานบุคคล ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยได้กำหนดให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นนำ มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับพนักงานจ้างมากำหนดเป็นประกาศหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับพนักงานจ้าง พร้อมทั้งให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ตามประกาศ คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับพนักงานจ้าง (ฉบับที่ ๓) ลงวันที่ ๙ กรกฎาคม ๒๕๕๗

๑.๓ คณะกรรมการกลางข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ได้มีมติเห็นชอบ ประกาศกำหนดการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางให้องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น(อบจ.,เทศบาล , อบต.) จัดทำแผนอัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อ เป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้างประจำและ พนักงานจ้าง โดยให้เสนอให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) พิจารณาให้ ความเห็นชอบ โดยได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ.,เทศบาล หรือ อบต.) แต่งตั้ง

คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง วิเคราะห์อำนาจหน้าที่และภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ.,เทศบาล หรือ อบต.) วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลัง และกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไข ในการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือ พนักงานส่วนท้องถิ่นตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๑.๔ จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว องค์กการบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม จึงได้จัดทำแผน อัตรากำลัง ๓ ปี สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘ - ๒๕๖๐ ขึ้น

## ๒. วัตถุประสงค์

องค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม มีวัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ตาม เหตุผลและความจำเป็นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

๒.๑ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงาน ระบบการจ้างที่เหมาะสม ไม่ซ้ำซ้อนอันจะเป็นการประหยัดงบประมาณรายจ่ายขององค์กการบริหาร ส่วนตำบลอิปุ่ม

๒.๒ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม มีการกำหนดตำแหน่งการจัดอัตรากำลัง โครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามกฎหมายจัดตั้งองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภท และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจาย อำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๒.๓ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดเลย (ก.อบต.จังหวัดเลย) สามารถ ตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้างประจำว่า ถูกต้องเหมาะสมหรือไม่

๒.๔ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดเลย (ก.อบต.จังหวัดเลย) สามารถ ตรวจสอบการกำหนดประเภทตำแหน่งและการสรรหาและเลือกสรรตำแหน่งพนักงานจ้างว่าถูกต้อง เหมาะสมหรือไม่

๒.๕ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลังการพัฒนาบุคลากร ขององค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม

๒.๖ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม สามารถวางแผนอัตรากำลัง ในการบรรจุ แต่งตั้งพนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง และการใช้อัตรากำลังของบุคลากรเพื่อให้การบริหารงาน ของ องค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม เกิดประโยชน์ต่อประชาชนเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพมีความคุ้มค่าสามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงานและมีการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงาน ที่ไม่จำเป็นการปฏิบัติภารกิจสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๗ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม ดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลัง บุคลากรให้เหมาะสม การพัฒนาบุคลากรได้อย่างต่อเนื่องมีประสิทธิภาพ

๒.๘ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม มีการกำหนดตำแหน่งอัตรากำลังของ บุคลากรที่สามารถตอบสนองการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความจำเป็นเร่งด่วน และสนองนโยบายของรัฐบาล หรือมติคณะรัฐมนตรี หรือนโยบายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ., เทศบาล, อบต.)

๒.๙ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม สามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการ บริหารงานบุคคลให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

## ๓. ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ซึ่งประกอบด้วยนายกองค์กการบริหารส่วน ตำบลอิปุ่ม เป็นประธาน ปลัดองค์องค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม หัวหน้าส่วนราชการทุกส่วนราชการ เป็นกรรมการ และมีพนักงานส่วนตำบล ๑ คนเป็นเลขานุการ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยมีขอบเขต เนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

๓.๑ วิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบขององค์กการบริหารส่วนตำบล อิปุ่ม ตามกฎหมายจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แต่ละประเภท และตามพระราชบัญญัติแผนและ ขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่นให้ สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนา ตำบล นโยบายของรัฐบาล มติคณะรัฐมนตรี นโยบายผู้บริหารและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมถึง สภาพปัญหาขององค์กการบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม

๓.๒ กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรองรับ ภารกิจตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาของจังหวัดเลยได้อย่างมีประสิทธิภาพ และตอบสนองความต้องการของประชาชน

๓.๓ กำหนดตำแหน่งในสายงานต่างๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่ง ให้เหมาะสม กับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน และคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสาย อาชีพของกลุ่มงานต่างๆ ๓.๔ กำหนดความต้องการพนักงานจ้างในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยให้หัวหน้า ส่วนราชการเข้ามามีส่วนร่วม เพื่อกำหนดความจำเป็นและความต้องการในการใช้พนักงานจ้างให้ตรงกับ ภารกิจและอำนาจหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติอย่างแท้จริง และต้องคำนึงถึงโครงสร้างส่วนราชการ และจำนวน ข้าราชการ ลูกจ้างประจำในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประกอบการกำหนดประเภทตำแหน่งพนักงาน จ้าง

๓.๕ กำหนดประเภทตำแหน่งพนักงานจ้าง จำนวนตำแหน่งให้เหมาะสมกับภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ปริมาณงานและคุณภาพของงานให้เหมาะสมกับโครงสร้างส่วนราชการ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓.๖ จัดทำกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี โดยภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่ เกินร้อยละสี่สิบของงบประมาณรายจ่าย

๓.๗ ให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างทุกคน ได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

# ๔. สภาพปัญหาของพื้นที่และความต้องการของประชาชน

เพื่อให้การวางแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม มีความ ครบถ้วน องค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม สามารถดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ องค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม วิเคราะห์สภาพปัญหาในเขตพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่มว่ามี ปัญหาอะไร และความจำเป็นพื้นฐานและความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่สำคัญ ๆ กล่าวคือ

องค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม มีสภาพปัญหาของเขตพื้นที่ที่รับผิดชอบและความ ต้องการของประชาชนโดยแบ่งออกเป็นด้านต่างๆ เพื่อสะดวกในการดำเนินการแก้ไขให้ตรงกับความ ต้องการประชาชนอย่างแท้จริง ดังนี้

# ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- เส้นทางคมนาคม ปัญหาถนน สะพาน ทางเท้า
- น้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค
- ปัญหาเกี่ยวกับไฟฟ้า ไฟฟ้าสาธารณะ มีไม่เพียงพอ
- ปัญหาระบบผังเมือง การจราจร
- ปัญหาไม่มีโทรศัพท์สาธารณะ บางพื้นที่ไม่มีสัญญาณโทรศัพท์

#### ๒. ด้านเศรษฐกิจ

๒.๑ การประกอบอาชีพในหมู่บ้าน

- ปัญหาการขาดความรู้ โอกาส ในการประกอบอาชีพ
- ปัญหาการขาดการร่วมกลุ่มอาชีพ

๒.๒ ความรู้ทางด้านเทคโนโลยี ในการพัฒนาการเกษตร

#### ๓. ด้านสังคม

- ปัญหาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
- จำนวนประชากรแฝงในพื้นที่
- ปัญหาทางด้านการศึกษา
- กลุ่มอาชีพต่าง ๆ เช่น อาจขาดความรู้ ความชำนาญในการประกอบอาชีพ
- คนชรา ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสในสังคม

#### ๔. ด้านการเมือง - การบริหาร

- ปัญหาการให้บริการและอำนวยความสะดวกในการติดต่อราชการไม่เพียงพอ
- ขาดการส่งเสริมและให้ความรู้จากทางราชการ
- ความรู้ความเข้าใจของประชาชนเป็นอย่างไร
- เครื่องมือ เครื่องใช้ในสำนักงานที่ตอบสนองวัตถุประสงค์ดังกล่าวเป็นอย่างไร
- บุคลากรอาจขาดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

#### ๕. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ขาดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ความร่วมมือ
- ขาดแหล่งทรัพยากรธรรมชาติต่อการพัฒนาการท่องเที่ยว

## ๖. ด้านสาธารณสุข

- ปัญหาแหล่งข้อมูลข่าวสารสาธารณสุข และอนามัย
- ปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติด
- ปัญหาการให้บริการสุขภาพของผู้สูงอายุ เด็ก สตรี และคนพิการ ไม่ทั่วถึง
- ปัญหาการแพร่ระบาดและการป้องกันยุงลาย โรคพิษสุนัขบ้า

#### ๗. ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

- การศึกษายังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ ขาดแคลนบุคลากรครู วัสดุสื่อการเรียน

การสอน

## ๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม วิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ออกเป็น ๗ ด้าน พิจารณาจาก พ.ร.บ. อบจ., พร.บ. เทศบาล พ.ร.บ อบต. และ พ.ร.บ.กำหนดแผนและขั้นตอนการ กระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และให้วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ภัยคุกคาม ในการดำเนินการตามภารกิจ SWOT คือ

# ๕.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง คือ

- (๑) การจัดการและดูแลสถานีขนส่งทางบกและทางน้ำ
- (๒) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นลื่น
  - (๓) การขนส่งมวลชนและการวินาศกรรมจราจร
  - (๔) การสาธารณูปการ
  - (๕) การจัดให้มีและการบำรุงทางน้ำและทางบก
  - (๖) การจัดให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ
  - (๗) การจัดให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา
  - (๘) การจัดให้มีตลาด ท่าเทียบเรือและท่าข้าม
  - (๙) การจัดให้มีและการบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น

#### จุดแข็ง (Strength=S)

- มีกองช่างที่รับผิดชอบด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- มีระบบโครงสร้างพื้นฐานครบทุกด้าน
- มีแผนที่ตำบลในการทำประโยชน์ทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

## จุดอ่อน (Weakness=W)

- บุคลากรบางส่วนยังไม่ชำนาญในการปฏิบัติหน้าที่
- การบริการระบบประปายังไม่ทั่วถึง
- การบำรุงรักษาทางบกยังไม่ทั่วถึง

#### โอกาส (Opportunty=0)

- มีกฎหมายระเบียบข้อบังคับ แนวทางปฏิบัติรองรับอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการ คย่างชัดเจน
- มีหน่วยงานอื่น ๆ เช่น กรมทางหลวงชนบท องค์การบริหารส่วนจังหวัด ให้การ สนับสนุนงบประมาณ ในการบำรุงซ่อมแซมถนน ในสายหลักและสายรองที่อยู่ในเขตตำบลอิปุ่ม ที่เกิน ศักยภาพองค์การบริหารส่วนตำบล
  - มีการฝึกอบรมบุคลากรจากหน่วยงานอื่น

#### อุปสรรค (Threat=T)

- อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบพื้นที่ที่มีการซับซ้อนหลายหน่วยงานหลาย หน่วยงานทำให้การพัฒนาล่าช้า
- เงินอุดหนุนที่ได้รับจัดสรรมีไม่เพียงพอที่จะดำเนินการด้านโครงสร้างที่ใช้ งบประมาณจำนวนมาก

# ๕.๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง คือ

- (๑) การจัดการศึกษา
- (๒) การจัดให้มีโรงพยาบาลจังหวัด การรักษาพยาบาล การป้องกันและการควบคุมโรคติดต่อ
- (๓) การป้องกัน การบำบัดโรค และการจัดตั้งและบำรุงสถานพยาบาล
- (๔) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชราและผู้ด้อยโอกาส
- (๕) การรักษาความสะอาดของถนน ทางเดิน และที่สาธารณะ
- (๖) การจัดให้มีโรงฆ่าสัตว์
- (๗) การจัดให้มีสุสานและฌาปนสถาน
- (๘) การจัดให้มีการบำรุงสถานที่สำหรับนักกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจ สวนสาธารณะ สวนสัตว์ ตลอดจนสถานที่ประชุมอบรมราษฎร
  - (๙) การบำรุงและส่งเสริมการทำมาหากินของราษฎร

#### จุดแข็ง (Strength=S)

- ผู้นำผู้บริหารสนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านสังคม และสาธารณสุขอย่างต่อเนื่อง
  - องค์การบริหารส่วนตำบลจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการดูแลสุขภาพ
- องค์การบริหารส่วนตำบลสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาให้หมู่บ้านในเขตตำบล เพื่อให้
   ประชาชนใช้ออกกำลังกาย
  - มีการสร้างสถานที่สำหรับนักกีฬา

## จุดอ่อน (Weakness=W)

 บุคลากรในหน่วยงานไม่ให้ความสำคัญในการลงพื้นที่เพื่อสำรวจความเป็นอยู่ ด้านคุณภาพชีวิตอย่างแท้จริง

#### โอกาส (Opportunty=0)

- ยุทธศาสตร์การพัฒนาของอำเภอ และจังหวัดเลยให้มีการพัฒนาคน สังคม
   คุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจให้เข้มแข็ง
  - มีนโยบายของรัฐบาลให้เบี้ยยังชีพผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ อย่างทั่งถึง
- ได้รับความร่วมมือในการจัดทำโครงการ การดูแลสุขภาพอนามัย จากหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี
- ได้รับความช่วยเหลือจากสำนักงานพัฒนาชุมชน อำเภอด่านซ้าย และสำนักงาน พัฒนาชุมชนและความมั่นคงของมนุษย์

#### อุปสรรค (Threat=T)

- ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องค่อนข้างมากทำให้การดำเนินงานไม่คล่องตัว เกิดความล่าช้าในการทำงาน - กระแสวัฒนธรรมตะวันตก และวัตถุนิยม เข้ามาแทนที่ประเพณีดั้งเดิมของ ท้องถิ่นและวิถีชีวิตของประชาชน ทำให้สถาบันครอบครัวอ่อนแอ ผู้ด้อยโอกาสขาดการดูแลจาก ครอบครัว

## ๕.๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง คือ

- (๑) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และลัทธิเสรีภาพของประชาชน
- (๒) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๓) การจัดให้ระบบรักษาความสงบเรียบร้อยในจังหวัด
- (๔) การรักษาความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของประชาชนในเขตสภาตำบล

#### จุดแข็ง (Strength=S)

- มีการจัดทำแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- มีการแต่งตั้งอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนขององค์การบริหารส่วนตำบล

#### จุดอ่อน (Weakness=W)

อิปุ่ม

- ไม่มีการจัดการความเป็นระเบียบเรียบร้อยของตำบล

#### โอกาส (Opportunty=0)

- มีหน่วยงานให้ความร่วมมือในการจัดทำโครงการดูแลรักษาความสงบและความ ปลอดภัยในช่วงเทศกาลปีใหม่ สงกรานต์ เช่น โรงพยาบลส่งเสริมสุขภาพตำบลทับกี่ และโรงพยาบาล ส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านวังบอน
  - มีนโยบายด้านความมั่นคงของรัฐบาล

#### อุปสรรค (Threat=T)

- กระแสอิทธิพลความนิยมต่างประเทศหรือวัฒนธรรมที่เปลี่ยนไป ทำให้สังคม เปลี่ยนไป

# ๕.๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง คือ

- (๑) การจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด และประสานการจัดทำ แผนพัฒนาจังหวัดตามระเบียบที่คณะรัฐมนตรีกำหนด
  - (๒) การจัดตั้งและดูแลตลาดกลาง
  - (๓) การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- (๔) การพานิชย์ การส่งเสริมการลงทุนและการทำกิจกรรมไม่ว่าจะดำเนินการเอง หรือร่วมกับบุคคลอื่นหรือจากสหการ

#### จุดแข็ง (Strength=S)

- องค์การบริหารส่วนตำบลมีการจัดสรรงบประมาณในการพัฒนากลุ่มอาชีพ และ จัดทำโครงการส่งเสริมอาชีพโดยการอบรมให้ความรู้เกษตรกรเพื่อเป็นอาชีพเสริม
  - มีการส่งเสริมกลุ่มเกษตรกร ให้ความรู้ด้านการประกอบอาชีพหลักของเกษตรกร
- มีการสนับสนุนการจัดทำโครงการประชาสัมพันธ์การประกอบอาชีพทางด้าน เกษตรเพื่อให้นักท่องเที่ยวรู้จัก

#### จุดอ่อน (Weakness=W)

- ไม่มีการส่งเสริม พัฒนาแล่งท่องเที่ยวที่สำคัญในเขตตำบล
- ขาดการส่งเสริมการจัดการให้มีตลาด

#### โอกาส (Opportunty=0)

- ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดเลย ได้กำหนดให้มีการพื้นฟูระบบนิเวศเพื่อรักษา
   ความสมดุลของธรรมชาติ และพัฒนาการท่องเที่ยว
  - ยุทธศาสตร์การพัฒนาอำเภอด่านซ้าย ได้กำหนดยุทธศาสตร์การยกระดับ
     คุณภาพและมาตรฐานสินค้าเกษตรกรและพัฒนาการท่องเที่ยว
- มีหน่วยงานภายนอกเข้ามาดูแลด้านการฝึกอบรมอาชีพ พัฒนาทักษะฝีมือ
   แรงงานด้านต่าง ๆ หน่วยงานพัฒนาชุมชนจากอำเภอด่านซ้าย

#### อุปสรรค (Threat=T)

- ประชาชนหรือเกษตรกรบางส่วนไม่ให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมโครงการและ กิจกรรมที่หน่วยงานจัด
  - การรวมกลุ่มในการประกอบอาชีพของประชาชนอยู่ในเกณฑ์ต่ำ

# ๕.๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง คือ

- (๑) การคุ้มครอง ดูแลและบำรุงรักษาป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๒) การจัดตั้งและการดูแลระบบบำบัดน้ำเสียรวม
- (๓) การกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลรวม
- (๔) การกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
- (๕) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ

## จุดแข็ง (Strength=S)

- สภาพพื้นที่ในเขตตำบลไม่มีปัญหาเรื่องสิ่งแวดล้อมเป็นพิษ

#### จุดอ่อน (Weakness=W)

ไม่มีนโยบายที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมในการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติ

และสิ่งแวดล้อม

#### โอกาส (Opportunty=0)

นโยบายของจังหวัดให้มีการจัดทำโครงการรักษาความสะอาดในเขตพื้นที่องค์การ
 บริหารส่วนตำบล และโครงการจัดการความเป็นระเบียบเรียบร้องของชุมชน

#### อุปสรรค (Threat=T)

- ประชาชนในเขตพื้นที่ไม่ให้ความร่วมมือ เมื่อมีการจัดสถานที่กำจัดสิ่งปฏิกูล

# ๕.๖ ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง คือ

- (๑) การจัดการศึกษา
- (๒) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดี ของท้องถิ่น
  - (๓) การส่งเสริมการกีฬา จารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น
  - (๔) การจัดให้มีพิพิธภัณฑ์และหอจดหมายเหตุ
  - (๕) การศึกษา การทำนุบำรุงศาสนา และการส่งเสริมวัฒนธรรม

#### จุดแข็ง (Strength=S)

- มีการส่งเสริมและร่วมกิจกรรมประเพณีประจำอำเภอ และประจำจังหวัดทุกปี
- มีการสนับสนุนประเพณีของหมู่บ้านทุกหมู่บ้าน
- มีการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมโครงการทางศาสนา

## จุดอ่อน (Weakness=W)

- องค์กรยังไม่ได้ปฏิบัติเป็นรูปธรรม ในเรื่องของภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ยังไม่มีบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านมารับผิดชอบงานทางด้านกีฬาตาม ภารกิจหน้าที่การส่งเสริมการกีฬา

#### โอกาส (Opportunty=0)

- ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษาเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่
   รัฐบาลส่งเสริม
  - ประชาชนมีวิถีชีวิต ให้ความสำคัญด้านศาสนา และวัฒนธรรมประเพณี
  - ประชาชนมีความสนใจกีฬา และการออกกำลังกาย เพื่อรักษาสุขภาพให้แข็งแรง

#### อุปสรรค (Threat=T)

- มีการจัดการศึกษาในโรงเรียนระดับประถมศึกษา และมัธยมศึกษามีหน่วยงาน สังกัดที่ดำเนินการ จัดการศึกษาอยู่แล้ว

# ๕.๗ ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง คือ

- (๑) สนับสนุนสภาตำบลและองค์กรปกครองส่วนท้องงถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น สนับสนุน หรือช่วยเหลือส่วนราชการหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๒) ประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ของสภาตำบล และองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (๓) การแบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้แก่สภาตำบลและองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นอื่น
- (๔) การให้บริการแก่เอกชน ส่วนราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสากิจ หรือองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

## จุดแข็ง (Strength=S)

- องค์การบริหารส่วนตำบลมีการสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ
- องค์การบริหารส่วนตำบลมีการพัฒนาระบบบริหารจัดการและจัดหาอุปกรณ์ เทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงาน
- องค์การบริหารส่วนตำบลส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกภาค
   ส่วน
  - องค์การบริหารส่วนตำบลให้ความสำคัญในการออกพื้นที่อย่างสม่ำเสมอ จุดอ่อน (Weakness=W)
- บุคลากรบางส่วนไม่ให้ความร่วมมือและไม่มีความสนใจที่พัฒนาตนเองในด้าน การปฏิบัติงาน
- บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบีติงานทำให้งานล่าช้า ไม่ปฏิบัติตาม หน้าที่ และไม่อำนวยความสะดวกกับประชาชน

## โอกาส (Opportunty=0)

- กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เทคโนโลยี
   ในการทำงาน เช่น อิเตอร์เน็ต ระบบฐานข้อมูล
- กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น จัดอบรมการใช้คอมพิวเตอร์ให้กับบุคลากรของ
   องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในสายงานที่เกี่ยวข้อง ครอบคลุมทุกตำแหน่ง
- ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดเลย (ก.อบต.จังหวัดเลย) ได้ กำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลมีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล

#### อุปสรรค (Threat=T)

- ประชาชนให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมในการบริหารงานขององค์การบริหาร ส่วนตำบล ในหลายงาน เช่น การจัดทำแผนพัฒนาตำบล การจัดซื้อจัดจ้าง - ประชาชนยังไม่เข้าใจบทบาทของตรเองในการพัฒนาท้องถิ่น

ภารกิจทั้ง ๗ ด้าน ตามที่กฎหมายกำหนด ให้อำนาจองค์การบริหารส่วนตำบลสามารถ จะแก้ไขปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม ได้อย่างดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดย คำนึงถึงความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ ประกอบด้วย การดำเนินการขององค์การบริหารส่วน ตำบล จะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาอำเภอ นโยบายรัฐบาล และนโยบายขององค์การบริหารส่วนตำบล เป็นสำคัญ

#### หมายเหตุ

มาตรา ๖๗,๖๘ พ.ร.บ.สภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๔๓ มาตรา ๑๖,๑๗ และ ๔๕ หมายถึง พ.ร.บ. กำหนดแผนและขั้นตอนกระจาย อำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒

#### ๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรอง ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ

องค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม นำภารกิจที่ได้วิเคราะห์ตามข้อ ๕ นำมากำหนดภารกิจ หลัก และภารกิจรอง ขององค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม และเล็งเห็นว่ามีภารกิจหลัก และภารกิจรอง ที่ จะต้องดำเนินการ ดังนี้

#### <u>ภารกิจห</u>ลัก

- ๑. การดูแลคุณภาพชีวิตของประชาชน
- ๒. การพัฒนาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ
- ๓. การส่งเสริมการเกษตรและอาชีพให้แก่ประชาชน
- ๔. การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน
- ๕. การพัฒนาและปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยว

#### ภารกิจรอง

- ๑. การฟื้นฟูวัฒนธรรมและส่งเสริมประเพณีท้องถิ่น
- ๒. การสนับสนุนและส่งเสริมอุตสาหกรรมในครัวเรือน
- ๓. การส่งเสริมการเกษตร
- ๔. การพัฒนาการเมืองและการบริหาร

ه.

# ๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง

องค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม สรุปปัญหาในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและ กรอบอัตรากำลังและแนวทางในการแก้ไขปัญหา กล่าวคือ

องค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๓ ส่วน ราชการ ได้แก่

- ๑) สำนักปลัด อบต.
- ๒) ส่วนการคลัง
- ๓) กองช่าง

ทั้งนี้ ได้กำหนดกรอบอัตรากำลังข้าราชการจำนวนทั้งสิ้น ๑๕ อัตรา พนักงานจ้างตาม ภารกิจ(ผู้มีทักษะ) จำนวน ๕ อัตรา พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ) จำนวน ๑๕ อัตรา พนักงาน จ้างทั่วไป จำนวน ๑ อัตรา รวมกำหนดตำแหน่งเกี่ยวกับบุคลากรทั้งสิ้น จำนวน ๓๕ อัตรา แต่เนื่องจาก ที่ผ่านมาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีภารกิจและปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้นจำนวนมากในสำนักปลัด และจำนวนบุคลากรที่มีอยู่ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติภารกิจให้สำเร็จลุล่วงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และ ประสิทธิผล ดังนั้น จึงมีความจำเป็นต้องขอกำหนดตำแหน่งขึ้นใหม่ โดยเป็นพนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้ มีคุณวุฒิ) จำนวน ๑ อัตรา คือ ตำแหน่งผู้ช่วยเจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป เพื่อรองรับปริมาณงานที่เพิ่ม มากขึ้น และแก้ไขปัญหาการบริหารงานภายในสำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม

ในการนี้เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาคนล้นงาน จึงขอลดจำนวนพนักงานจ้างตามภารกิจ สำนักปลัด จำนวน ๒ อัตรา คือ ตำแหน่งผู้ช่วยเจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูล จำนวน ๑ อัตรา ตำแหน่งผู้ช่วย เจ้าหน้าที่ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จำนวน ๑ อัตรา เนื่องจากทั้ง ๒ ตำแหน่ง มีผู้ปฏิบัติงานอยู่ แล้ว คือผู้ช่วยเจ้าหน้าที่วิเคราะห์นดยบายและแผน ให้ปฏิบัติหน้าที่ด้านงานป้องกันและบรรเทาสาธารณ ภัย ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ ให้ปฏิบัติหน้าที่ด้านการบันทึกข้อมูลด้วย

ส่วนการคลัง ขอยุบเลิก ข้าราชการ จำนวน ๑ อัตรา คือ ตำแหน่งนักวิชาการพัสดุ จำนวน ๑ อัตรา เนื่องจากมีตำแหน่งเจ้าพนักงานพัสดุอยู่แล้ว และเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายด้านการ บริหารงานบุคคล

กองช่าง ขอยุบเลิก พนักงานจ้างตามภารกิจ ตำแหน่ง ผู้ช่วยช่างโยธา เนื่องจากมี ตำแหน่งผู้ช่วยนายช่างโยธาแล้ว และเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล

ทำให้การกำหนดกรอบอัตรากำลังใหม่ ดังนี้ คือ ข้าราชการ จำนวน ๑๓ อัตรา พนักงานจ้างตามภารกิจ(ผู้มีทักษะ) จำนวน ๕ อัตรา พนักงานจ้างตามภารกิจ(ผู้มีคุณวุฒิ) จำนวน ๑๓ อัตรา พนักงานจ้างทั่วไป จำนวน ๑ อัตรา

## ๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

จากสภาพปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม องค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม มี ภารกิจ อำนาจหน้าที่ที่จะต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวภายใต้อำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. อบจ.,เทศบาลและ อบต.และตาม พ.ร.บ.กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ พ.ศ.๒๕๔๒ โดยมี การกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ ดังนี้

**๘.๑ โครงสร้าง** 

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
๑. สำนักปลัด อบต.	๑.สำนักปลัด อบต.	
๑.๑ <u>งานบริหารทั่วไป</u>	๑.๑ <u>งานบริหารทั่วไป</u>	
- งานสารบรรณ	- งานสารบรรณ	
- งานบริหารงานบุคคล	- งานบริหารงานบุคคล	
- งานเลือกตั้งและ	- งานเลือกตั้งและ	
ทะเบียนข้อมูล	ทะเบียนข้อมูล	
- งานส่งเสริมการศึกษา	- งานส่งเสริมการศึกษา	
ศาสนาและวัฒนธรรม	ศาสนาและวัฒนธรรม	
๑. <u>ฅ งานหโถกายแฆะแพห</u>	๑. <u>๒ งานนโยบายและแผน</u>	
- งานนโยบายและแผน	- งานนโยบายและแผน	
- งานวิชาการ	- งานวิชาการ	
- งานข้อมูลและ	- งานข้อมูลและ	
ประชาสัมพันธ์	ประชาสัมพันธ์	
- งานงบประมาณ	- งานงบประมาณ	
๒.ส่วนการคลัง	๒. ส่วนการคลัง	
๒.๑ <u>งานการเงินและบัญชี</u>	๒.๑ <u>งานการเงินและบัญชื</u>	
- งานการเงิน	- งานการเงิน	
- งานรับเงินและเบิกจ่ายเงิน	- งานรับเงินและเบิกจ่ายเงิน	
- งานจัดทำฎีกาเบิกจ่ายเงิน	- งานจัดทำฎีกาเบิกจ่ายเงิน	
- งานเก็บรักษาเงิน	- งานเก็บรักษาเงิน	
- งานการบัญชี	- งานการบัญชี	
- งานทะเบียนคุมการเบิกจ่ายเงิน	- งานทะเบียนคุมการเบิกจ่ายเงิน	
- งานงบการเงินและงบทดลอง	- งานงบการเงินและงบทดลอง	
- งานแสดงฐานะทางการเงิน	- งานแสดงฐานะทางการเงิน	
	- งานจัดเก็บรายได้	

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมาย
		เหตุ
๒.๒ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ	๒.๒ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ	
- งานพัสดุ	- งานพัสดุ	
๓.กองช่าง	๓.กองช่าง	
ต.๑ <u>งานก่อสร้าง</u>	๓.๑ <u>งานก่อสร้าง</u>	
- งานก่อสร้างและบูรณะถนน	- งานก่อสร้างและบูรณะถนน	
- งานก่อสร้างสะพาน และเชื่อนทดน้ำ	- งานก่อสร้างสะพาน และเขื่อนทดน้ำ	
- งานข้อมูลก่อสร้าง	- งานข้อมูลก่อสร้าง	
๓.๒ <u>งานออกแบบและควบคุมอาคาร</u>	๓.๒ <u>งานออกแบบและควบคุมอาคาร</u>	
- งานประเมินราคา	- งานประเมินราคา	
- งานควบคุมก่อสร้างอาคาร	- งานควบคุมก่อสร้างอาคาร	
- งานออกแบบและบริการข้อมูล	- งานออกแบบและบริการข้อมูล	

#### ๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น

องค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม ได้วิเคราะห์ภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล และนำผล วิเคราะห์การกำหนดอัตรากำลัง มาคำนวณภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล เพื่อควบคุมการใช้ จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลไม่ให้เกินกว่าร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี ดังนี้

- ๑. เงินเดือน หมายถึง เงินเดือน เงินประจำตำแหน่ง เงินค่าตอบแทนที่จ่ายนอกเหนือจาก เงินเดือน และเงินเพิ่มอื่น ๆ ที่จ่ายควบกับเงินเดือนที่จ่ายจริงตามระดับตำแหน่งและขั้นเงินเดือนของ อัตรากำลังที่มีอยู่ปัจจุบัน ประกอบด้วย
  - ๑) เงินเดือน (ข้าราชการ/พนักงานส่วนท้องถิ่น)
  - ๒) เงินประจำตำแหน่งของผู้บริหาร (ข้าราชการ/พนักงานส่วนท้องถิ่น)
  - ๓) เงินค่าตอบแทนที่จ่ายนอกเหนือจากเงินเดือน
  - ๔) เงินเพิ่มอื่น ๆ ที่จ่ายควบกับเงินเดือน เช่น
    - เงินเพิ่มค่าวิชา (พ.ค.ว.)
    - เงินเพิ่มพิเศษสำหรับการสู้รบ (พ.ส.ร.)
    - เงินเพิ่มพิเศษค่าภาษามลายู (พ.ภ.ม.)
    - เงินประจำตำแหน่งนิติกร (พ.ต.ก.)
    - เงินวิทยฐานะ
    - เงินเพิ่มสำหรับตำแหน่งที่มีเหตุพิเศษของครูการศึกษาพิเศษ (พ.ค.ศ.)
    - เงินพื้นที่พิเศษ

๒. คิดจาก ขั้นเงินเดือนของอัตรากำลังเดิมที่เพิ่มขึ้น (ประมาณการขั้นต่ำ คนละ ๑ ขั้น ในแต่ละ ปีกรณีที่มีคนครอง) รวมกับเงินเดือนที่จะต้องจ่ายให้กับอัตรากำลังที่จะกำหนดขึ้นใหม่ (เงินเดือนขั้นต่ำ ของระดับตำแหน่งที่ขอกำหนด+เงินเดือนขั้นสูงของระดับตำแหน่งที่ขอกำหนดหาร ๒ คูณ ๑๒)

- ๓. คิดจาก ๑+๒ ในแต่ละปี
- ๔. รวมทั้งหมด
- ๕. คือ ประโยชน์ตอบแทนอื่น (ประมาณการไว้ ๒๐% คิดจาก ๓ ในแต่ละปี)
- ๖. คิดจาก ๙+๕
- ๗. คิดจาก ๖ หารด้วย งบประมาณรายจ่ายประจำปี คูณด้วย ๑๐๐

#### ๑๒. แนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วน

องค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม กำหนดแนวทางการพัฒนาข้าราชการ พนักงาน ส่วนตำบลลูกจ้าง และพนักงานจ้าง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะทัศนะคติที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรม อัน จะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างและพนักงานจ้าง เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยกำหนดให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้าง พนักงานจ้าง ทุก คน ทุกตำแหน่ง ได้มีโอกาสการพัฒนา โดยกำหนดแนวทางการพัฒนาข้าราชการ พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง ไว้ในแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ๓ ปี (รอบปีงบประมาณ ๒๕๕๘–๒๕๖๐) ดังต่อไปนี้

๑ การปฐมนิเทศ จะดำเนินการก่อนที่จะมีการมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ ก่อนการบรรจุ เข้ารับราชการ เฉพาะพนักงานส่วนตำบลหรือพนักงานจ้างที่รับการการบรรจุแต่งตั้งใหม่

๒ การฝึกอบรม อาจดำเนินการโดยองค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม หรือโดย
คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดเลย สถาบันพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น กรมส่งเสริมการ
ปกครองท้องถิ่น หรือส่วนราชการอื่นตามความเหมาะสม

๓ การประชุมเชิงปฏิบัติการหรือการสัมมนา อาจดำเนินการโดยองค์การบริหารส่วน ตำบล ก.อบต.จ.เลย สถาบันพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

๔ การสอนงานการให้คำปรึกษา หรือวิธีการอื่นด้วยวิธีที่เหมาะสม ทำโดยหัวหน้างาน หรือหัวหน้าส่วนราชการที่ได้รับมอบหมายทำการสอนงานให้กับผู้ใต้บังคับบัญชา

# ๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น

**องค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม** ขอประกาศคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือ พนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง พนักงานจ้าง เพื่อให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นยึดถือเป็นแนว ปฏิบัติ ดังนี้

- ๑. ข้าราชการ พนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง ขององค์การบริหารส่วนตำบล
  อิปุ่ม ต้องปฏิบัติหน้าที่โดยยึดมั่นในความถูกต้อง เที่ยงธรรม รักษาผลประโยชน์ของประเทศชาติ
  หน่วยงาน และส่วนรวมมากกว่าผลประโยชน์ส่วนตน
- ๒. ข้าราชการ พนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง ขององค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์

สุจริต เสียสละ พากเพียรและตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบ ไม่มุ่งหวังและแสวงหาผลประโยชน์อันมิ ควรได้จากการปฏิบัติงาน

- ๓. ข้าราชการ พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง ขององค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส พร้อมรับการตรวจสอบ
- ๔. ข้าราชการ พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง ขององค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และปราศจากอคติ
- ๕. ข้าราชการ พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง ขององค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม ปฏิบัติหน้าที่เสร็จสมบูรณ์ภายในเวลาที่กำหนด ได้ผลลัพธ์ตามเป้าหมาย คุ้มค่าด้วยวิธีการที่ถูกต้อง ชอบธรรม เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศชาติ ประชาชนและหน่วยงาน โดยใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด เหมาะสม
- ๖. ข้าราชการ พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง ขององค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม ปฏิบัติหน้าที่ให้ผู้รับบริการได้รับความสะดวก รวดเร็ว ด้วยความมีอัธยาศัยไมตรี
- ๗. ข้าราชการ พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง ขององค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม ดำรงชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ดำเนินชีวิตบนทางสายกลาง โดยยึดหลักความ พอประมาณ ความมีเหตุผล และการมีภูมิคุ้มกันที่ดี ภายใต้เงื่อนไขความรู้ละคุณธรรม
- ๔. ข้าราชการ พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง ขององค์การบริหารส่วนตำบลอิปุ่ม ต้องรักศักดิ์ศรีของตนและเกียรติภูมิขององค์กร ประพฤติปฏิบัติตนให้เหมาะสมกับการเป็นข้าราชการ ที่ดี เสริมสร้างภาพลักษณ์ของ อบต.อิปุ่ม ให้เป็นที่เชื่อถือศรัทธาและไว้วางใจของประชาชน