

粉笔网开发管理实践

@郭常圳



杨元祖

Server & Android



郭常圳

PM



杨元祖

Server & Android



郭常圳

PM



郭思祺

Server & Storage



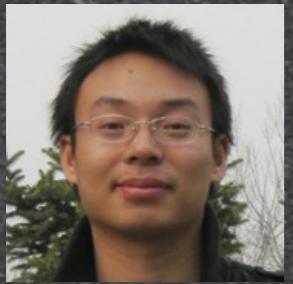
杨元祖

Server & Android



郭思祺

Server & Storage



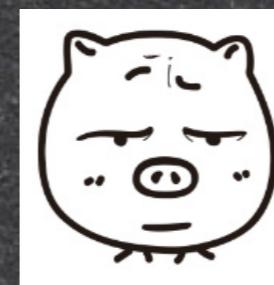
唐巧

Searcher & iPhone



郭常圳

PM



张宇辰

Front-End



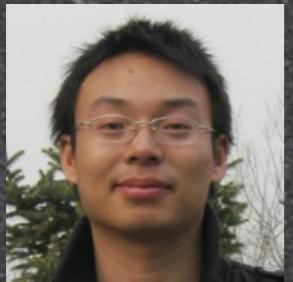
杨元祖

Server & Android



郭思祺

Server & Storage



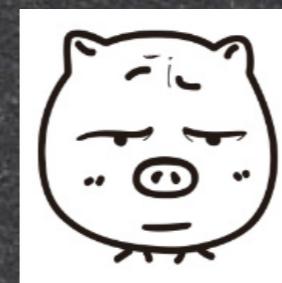
唐巧

Searcher & iPhone



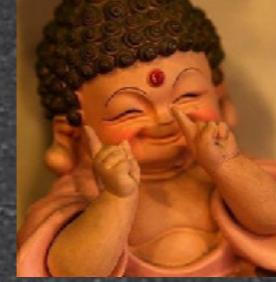
郭常圳

PM



张宇辰

Front-End



许宏峰(实习)

Android



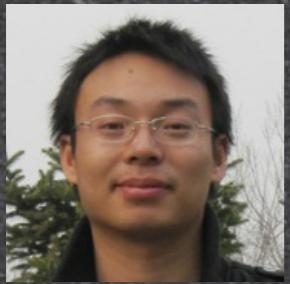
杨元祖

Server & Android



郭思祺

Server & Storage



唐巧

Searcher & iPhone



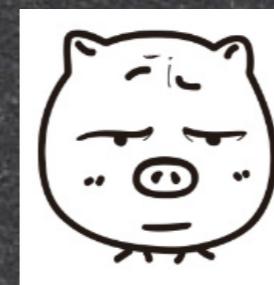
曾玥

QA



郭常圳

PM



张宇辰

Front-End



许宏峰(实习)

Android

粉笔 tenb.com

首页 名师堂 资料室 搜索: 笔记/资料/用户

找人 | 消息 | 郭常圳

我的首页

@ 提到我的
评论我的
回答我的
我的私信
我的收藏

摄影吧 游泳吧 健身吧 瑜伽吧 潜水吧 攀岩吧 英语四... 考研吧 其他

表情 图片 视频 资料 公式 题目 分享到 设置

发布

郭常圳

507 关注 129 粉丝 82 笔记

减肥到75KG

00084 天

推荐名师

粉笔考研 V 粉笔考研官方帐号 +关注

粉笔健身 V 粉笔健身官方帐号 +关注

罗福森 V 私人健身教练 +关注

学友推荐

同城 小安 +关注

谈哟喂 +关注

莉蔻 +关注

在线 奋斗d小q... +关注

更多>>

黄卓明大仙 V 分享“10月SAT考试回忆：并列结构第二项省略谓语的考题”给大家。 #SAT#

3分钟前 转发 收藏 评论

秦永甲 V #雅思写作# 短短几次课（强化阶段）我的理念永远是把跟学生一起写一篇完整的作文当作核心内容，审题思路、谋篇布局和遣词造句穿插其中。

17分钟前 来自iPhone客户端 转发 收藏 评论

秦永甲 V #雅思阅读# 词汇是基础，句型和句子成份识别和翻译是核心，快速定位和同义转换识别是王道。所谓的文章结构分析对于绝大部分烤鸭来说只是鸡肋。

24分钟前 来自iPhone客户端 转发 收藏 评论



粉笔 tenb.com

首页 名师堂 资料室 搜索: 笔记/资料/用户

找人 | 消息 | 郭常圳

我的首页

@ 提到我的
评论我的
回答我的
我的私信
我的收藏

表情 图片 视频 资料 公式 题目 分享到 设置

郭常圳

507 关注 129 粉丝 82 笔记

减肥到75KG

00084 天

全部笔记 资料 题目 视频

黄卓明大仙V: 分享“10月SAT考试回忆：并列结构第二项省略谓语的考题”给大家。#SAT#

3分钟前 转发 收藏 评论

秦永甲V: #雅思写作# 短短几次课（强化阶段）我的理念永远是把跟学生一起写一篇完整的作文当作核心内容，审题思路、谋篇布局和遣词造句穿插其中。

17分钟前 来自iPhone客户端 转发 收藏 评论

秦永甲V: #雅思阅读# 词汇是基础，句型和句子成份识别和翻译是核心，快速定位和同义转换识别是王道。所谓的文章结构分析对于绝大部分烤鸭来说只是鸡肋。

24分钟前 来自iPhone客户端 转发 收藏 评论

推荐名师

粉笔考研V 粉笔考研官方帐号 +关注

粉笔健身V 粉笔健身官方帐号 +关注

罗福森V 私人健身教练 +关注

学友推荐

同城 小安 +关注

谈哟喂 +关注

莉蔻 +关注

在线 奋斗d小q... +关注

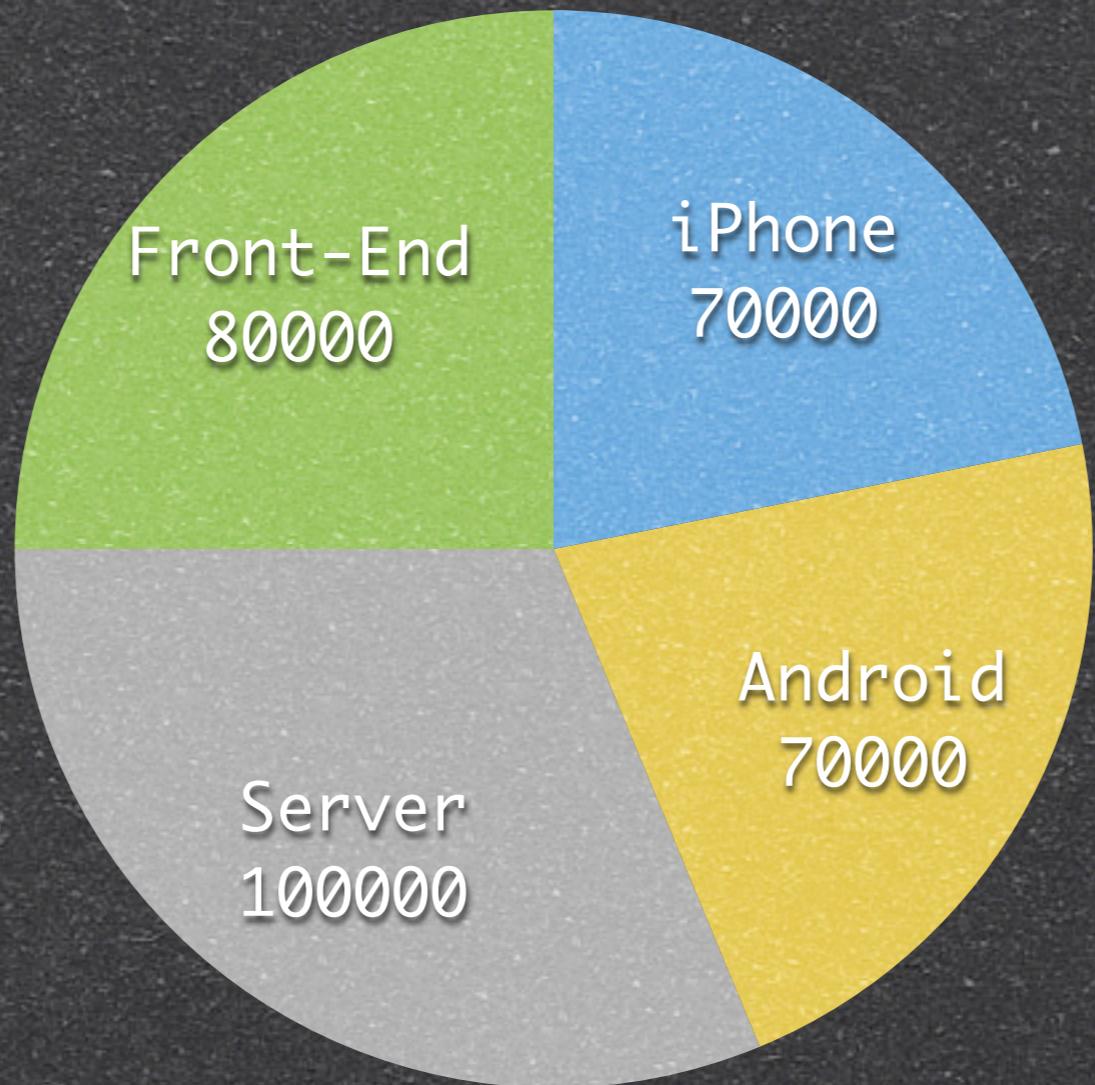
更多>>

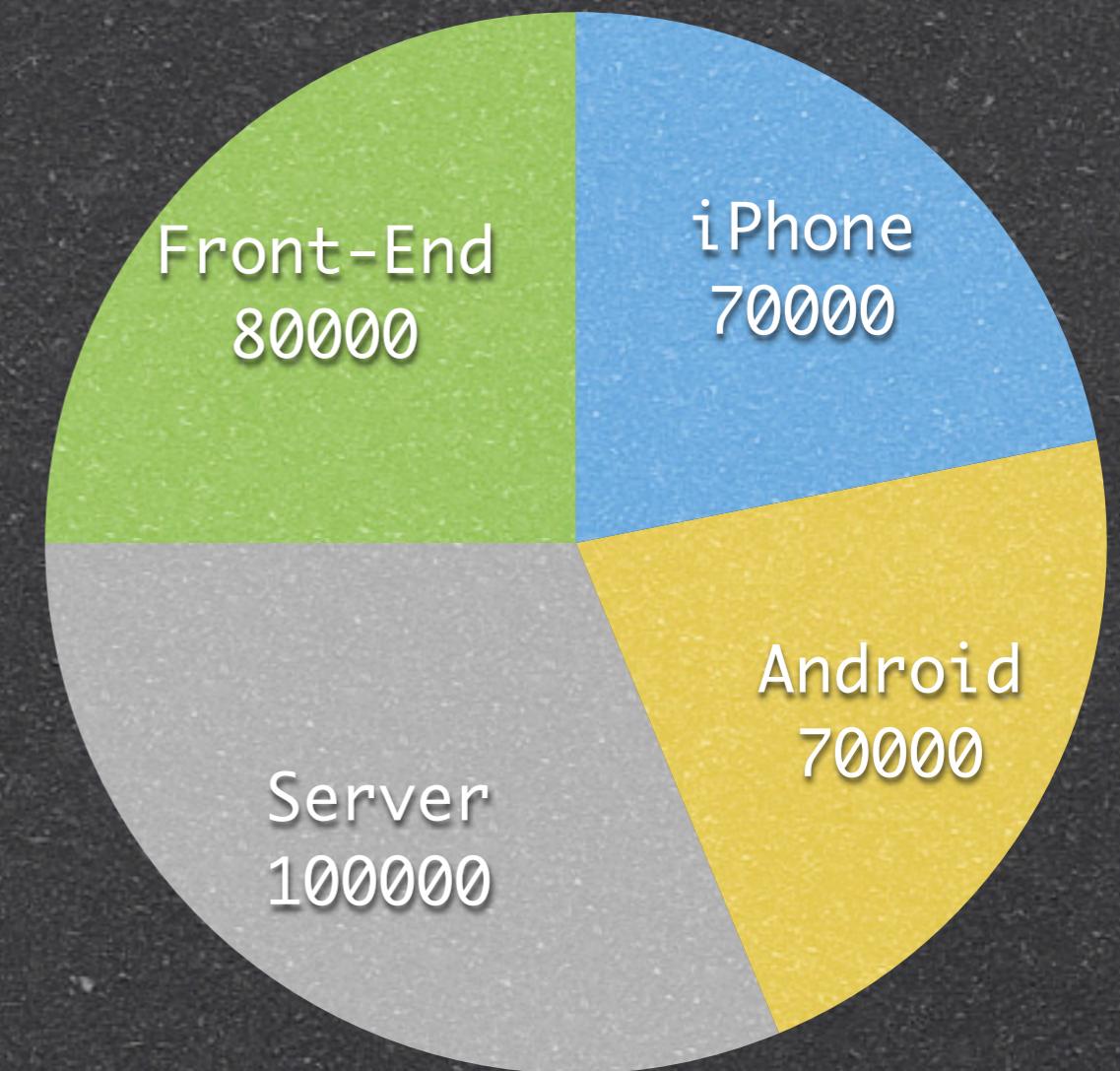
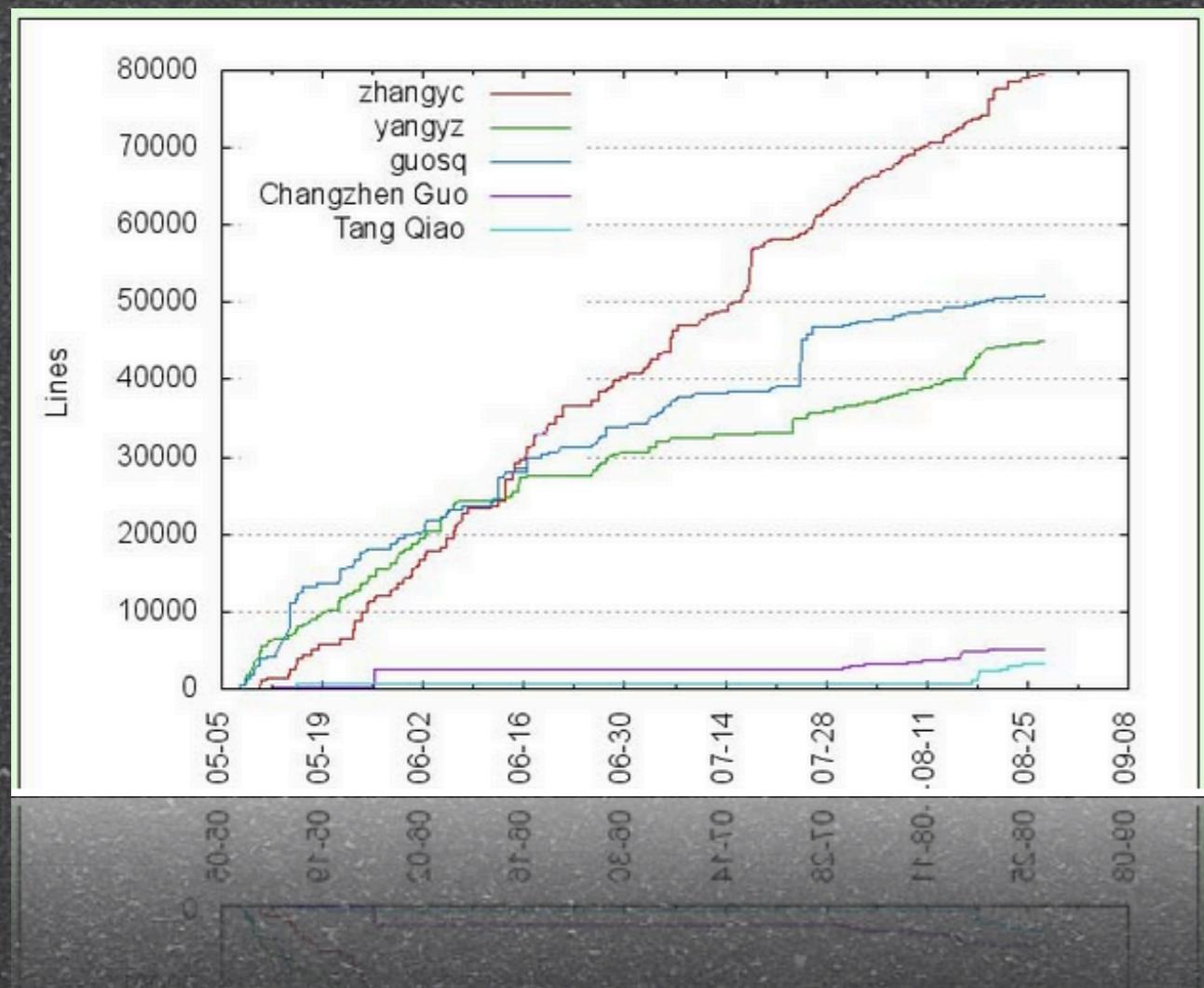
更多>>

更多>>

更多>>

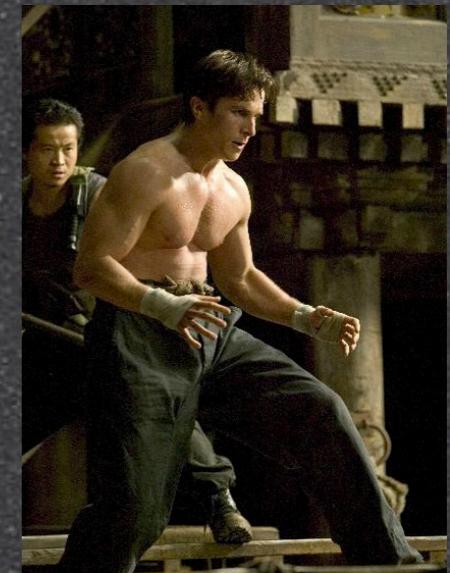


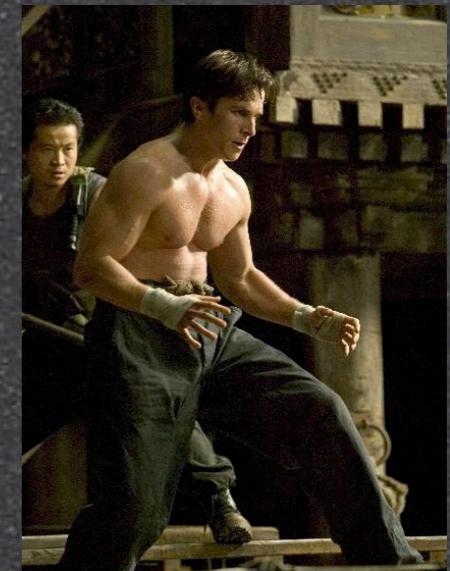




仅用不到4个月

怎么做到的？





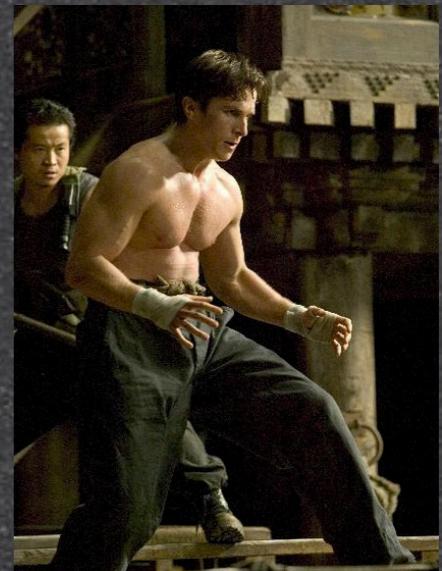
杰出的个人能力



杰出的个人能力



先进的工具和流程

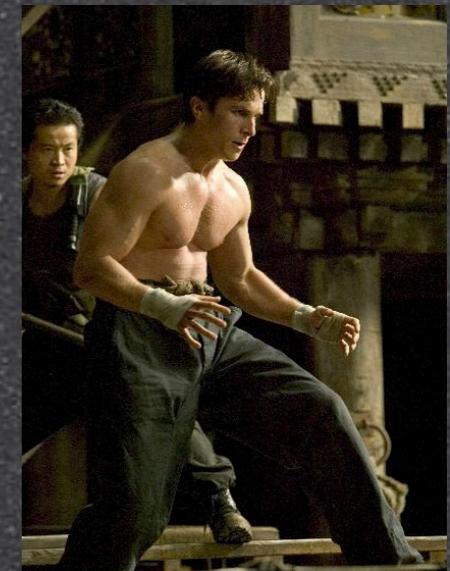




杰出的个人能力

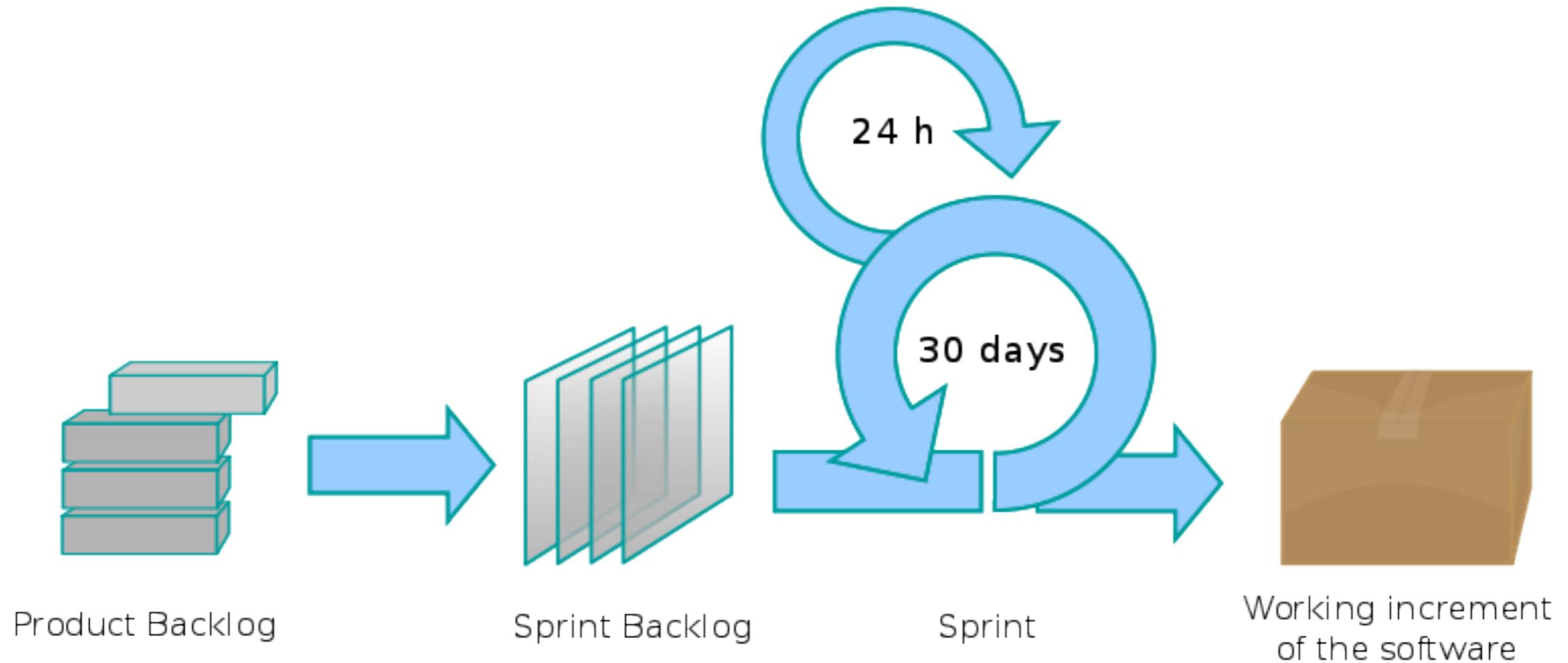


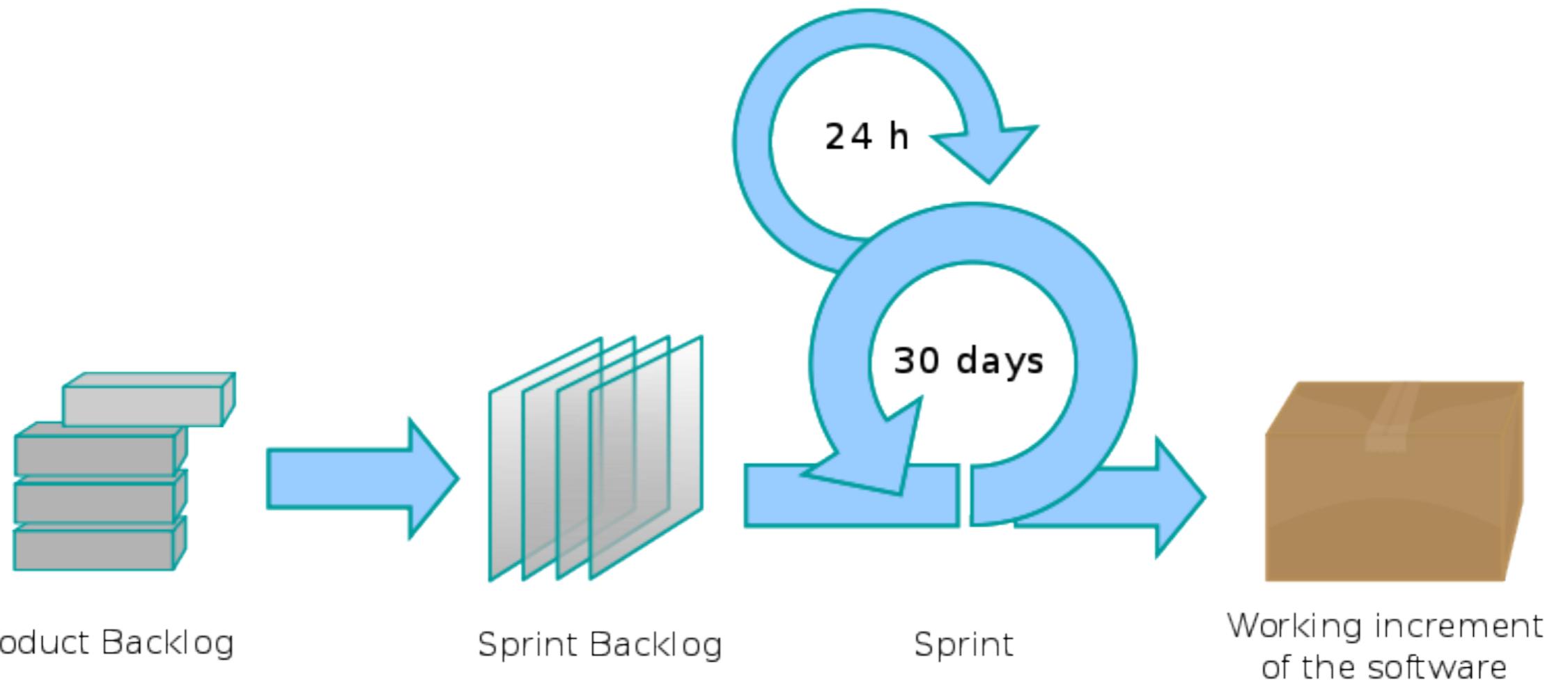
先进的工具和流程



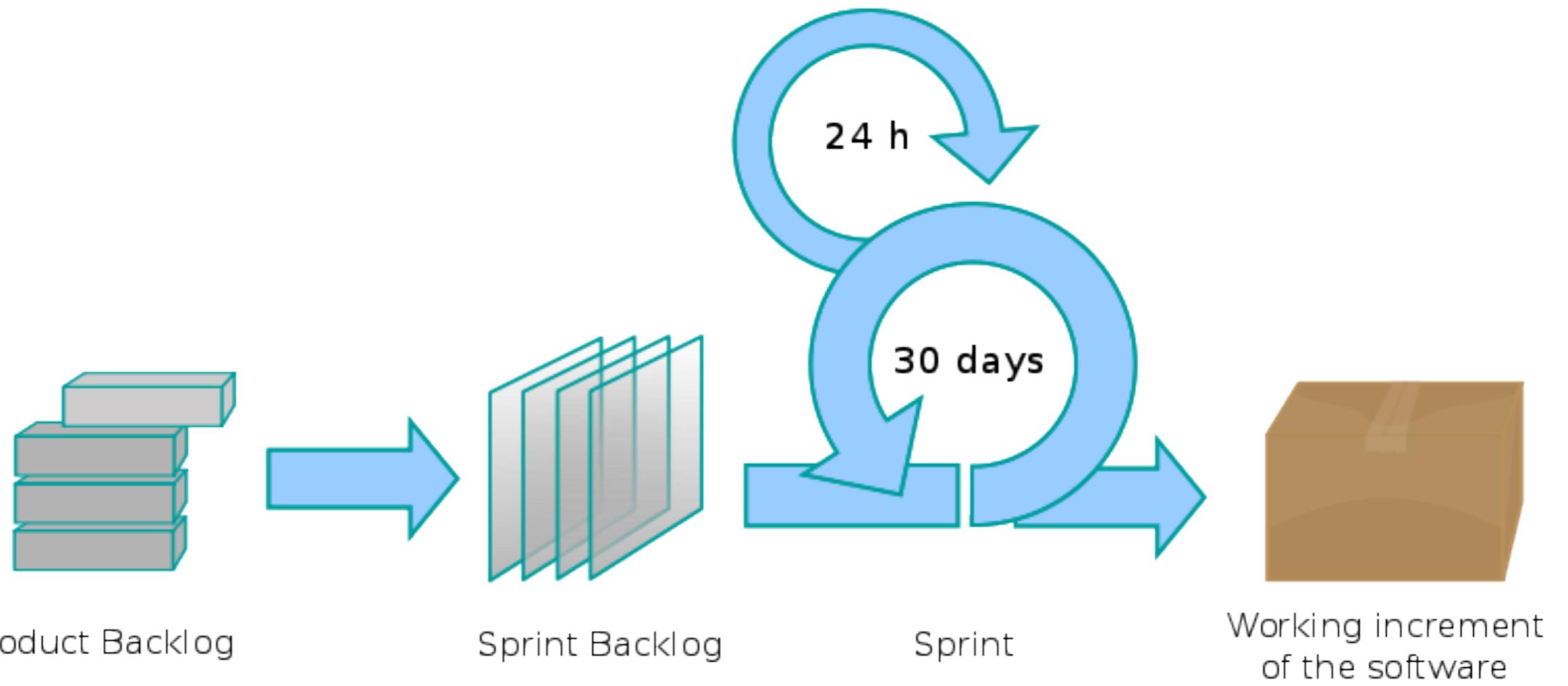
6*11的努力

Scrum



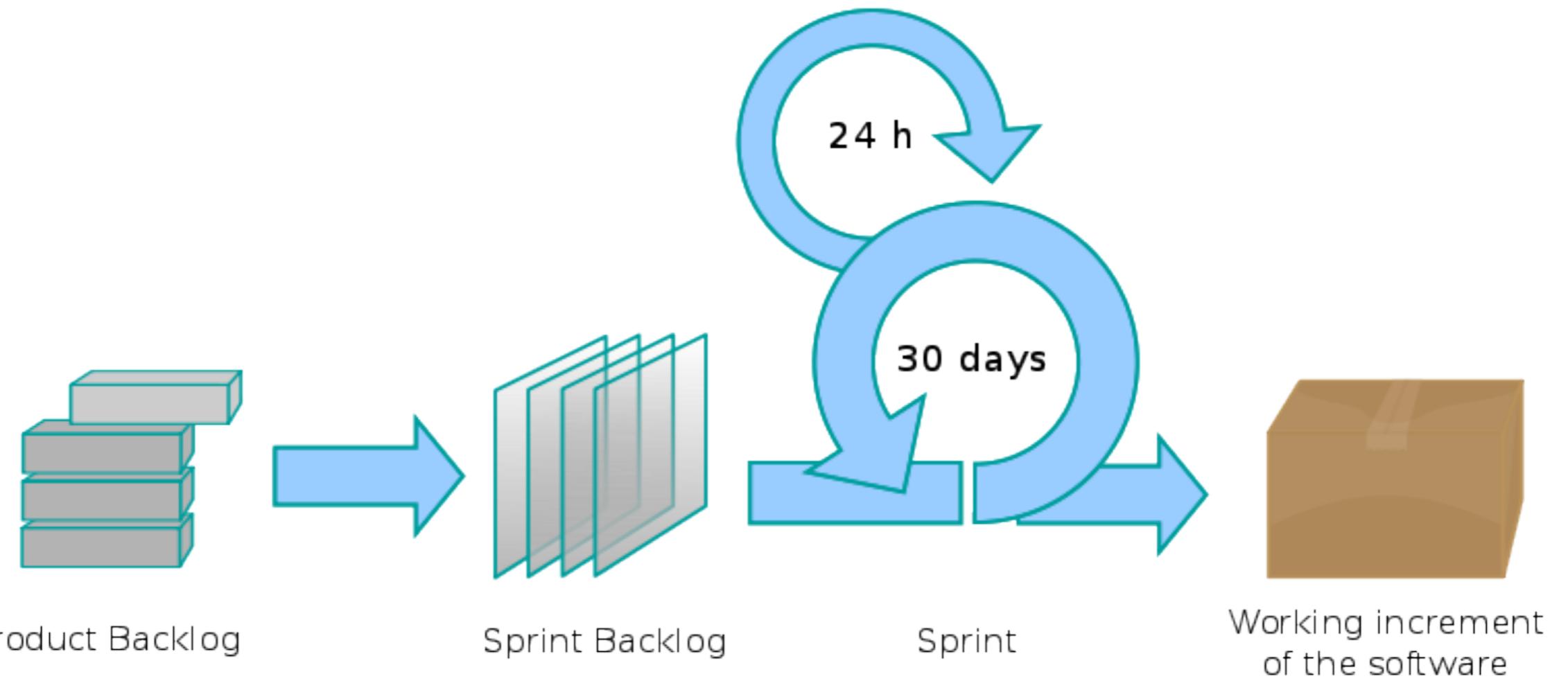


计划会议



计划会议

每日站会



计划会议

每日站会

评审会议

回顾会议

粉笔网Scrum

- 每周（6天）一个Sprint
- 评审会议、回顾会议、计划会议一起开
- 站会10分钟搞定
- 好工具：redmine + backlogs

计划会议

- 每周一上午10: 10
 - 短信、电话、微博、吃东西、收快递
 - 做了什么/好的/待改善的
-
- 做什么/怎么做

粉笔网 > Master Backlog

Info Enable Auto-refresh Refresh

sprint 1.6				2012-09-25	2012-10-08	23
2771	添加课程模块	New	8.0			
2719	添加课程模块	New	0.0			
2718	添加课程模块	New	1.0			
2717	添加课程模块	New	2.0			
2714	添加课程模块	New	1.0			
2707	添加课程模块	New	5.0			
2571	添加课程模块	New	5.0			
2694	添加课程模块	New	1.0			

sprint 1.7				2012-10-10	2012-10-22	10
2710	添加课程	New	2.0			
2705	添加课程	New	3.0			
2804	添加课程	New	5.0			

sprint 1.8				2012-10-23	2012-10-29	0

sprint 1.9				2012-10-30	2012-11-05	0

sprint 2.0				2012-11-06	2012-11-12	0

Product Backlog

Close completed Sprints 0

2490	添加课程	New
2658	添加课程	New
2795	添加课程	New
2738	添加课程	New
2708	添加课程	New

story point



 @唐巧_boy
weibo.com/tangqiaoboy

每日站会

- 10: 10
- 迟到
- 昨天做了什么/今天做什么/有什么问题
- 问题的解决办法

Story	New	Accept	Resolved
<p>2771 iOS录制视频调研 8.0</p>	<p>2785 视频网站服务器端接口调研 唐 巧</p>	<p>2784 ffmpeg的使用调研 唐 巧</p>	
<p>2719 全站“感兴趣的领域”改为“关注的领域” 0.0</p>		<p>2779 文案修改 张 宇辰</p>	
<p>2718 粉丝列表增加关注领域 1.0</p>			<p>2786 RelationUserVO中增加关注领域 杨 元祖</p>
<p>2717 吧增加提示并调整文字 2.0</p>	<p>2778 调整“吧”领域选择的文案 张 宇辰</p>	<p>2776 调整 FloatLayer 的定位算法 张 宇辰</p>	<p>2777 增加一个“向导”控件，用这个控件实现“吧”的提示 张 宇辰</p>
<p>2714 名师堂地点按拼音排序 1.0</p>	<p>2775 修改地理位置的配置文件 张 宇辰</p>		
<p>2707 跨机房数据备份 5.0</p>			<p>2783 上线脚本 杨 元祖</p>
			<p>2782 备份数据脚本 杨 元祖</p>
			<p>2781 统一管理所有脚本文件 统一管理所有脚本文件 统一管理所有脚本文件 统一管理所有脚本文件</p>

经验、教训、常见问题

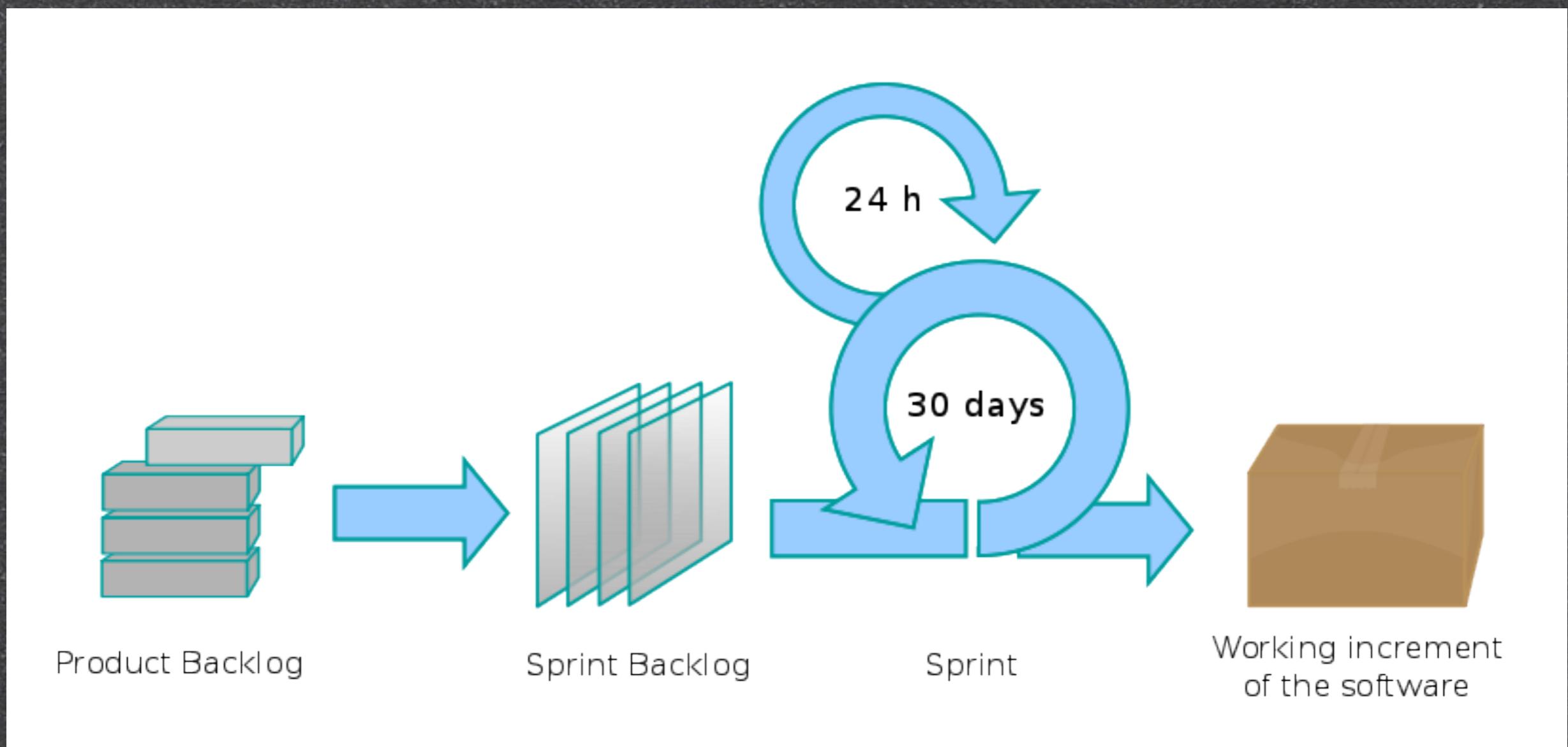
- ✿ “Scrum有用吗？”
- ✿ “我在microsoft看过很多团队尝试过，都失败了，我们能行吗？”
- ✿ “你怎么说，我怎么做，但是我觉得不行”
- ✿ “我是好人，你若相信，这便是好的开始”

- “多少人的团队适合Scrum? ”
- “3-9人”“30人也行”
- 粉笔网团队少于9人，计划是如果超过9人，则分裂为2个小团队

- “多久一个Sprint比较好？”
- “2-4周”“7-30天”
- 实践过2周/1周

- 上一个Sprint遗留的事情如何处理？
- Sprint中遇到无法预估时间的Story如何处理？
- 重构工作如何处理？
- 需求变更如何处理？
- 周一下午5点上线太苦了，如何处理？

更多問題？



- 好的工具
 - vim/wiki/redmine
- 熟悉的技术
 - java/spring/velocity
- 借力开源
 - memcached/redis/mysql

欢迎加入

- blog.fenbi.com
- 细节控、原理控
- 对不整洁代码的天然愤怒感
- 自动化而不是手动处理
- DevOps