

Plan de Gestión de Proyecto **Anexo de Administración del Tratamiento** **de Riesgos**

Proyecto: CookBook Web
Revisión 1.0





Mayo del 2014

1 Ficha del documento

Fecha	Revisión	Autor	Verificado
20/05/2014	1	GuTedUr Software	

Documento validado por las partes en fecha: 20/05/2014

Por el cliente	Por la empresa suministradora
	
Cookbook	GuTedUr Software

Contenido

FICHA DEL DOCUMENTO.....	2
CONTENIDO	3
1 TABLA DE ADMINISTRACIÓN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS.....	4
2 PLAN DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS.....	5

2 Tabla de Administración de Tratamiento de Riesgos

Id Riesgo	Nombre	Probabilidad	Impacto	Responsable	Estado
2	Cambios en los requisitos	70%	2	Nicolás Urquiola	Latente
4	Personal ausente en tareas críticas	70%	2	Diego Tedesco	Latente
7	La formación en las herramientas no es suficiente	70%	3	Diego T.	Latente
6	Mala comprensión de los requisitos	60%	2	Nicolás U.	Latente
8	Software con muchos errores	60%	3	Diego T.	Latente
10	El desarrollo de determinada funcionalidad requiere más tiempo del estimado	60%	3	Fernando Gutierrez	Latente
5	Fechas límite difícil de cumplir	50%	2	Fernando G.	Latente
1	Presupuesto insuficiente para cubrir el desarrollo	50%	3	Nicolás U.	Latente
15	Corte en el servicio eléctrico	40%	4	Fernando G.	Latente
13	Aparece un producto competente	40%	4	Nicolás U.	Latente
3	Reducción del personal	30%	2	Diego T.	Latente
9	Baja aceptación del software por parte de los usuarios	30%	4	Nicolás U.	Latente
16	Falla el equipo de un desarrollador	30%	4	Fernando G.	Latente
11	La base de datos no permite cumplir con el rendimiento requerido	20%	4	Diego T.	Latente
12	El hardware contratado no garantiza la disponibilidad del sistema	10%	2	Diego T.	Latente
14	Inundación	5%	1	Fernando G.	Latente

	donde se encuentra implantado el servidor				
--	---	--	--	--	--

3 Plan de administración de riesgos

Id Riesgo: 2	Nombre: Cambio en los requisitos	Fecha: 21/5/2014
Probabilidad: 70%	Descripción: El cliente realiza muchos cambios en los requisitos del producto. Esto genera costos adicionales, temporales y monetarios.	
Impacto: 2		
Responsable: Nicolás Urquiola		Clase: Proyecto, producto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Tratar de predecir en la etapa de obtención de requerimientos la mayor cantidad de cambios razonables posibles que pueda llegar a hacer el cliente e inducirlo a generar tales cambios antes de comenzar con el desarrollo del producto.		
Plan de Contingencia: Observar la influencia de los nuevos requisitos sobre el desarrollo. De acuerdo a su importancia, se tratará de negociar con el cliente, se tratará de replanificar las tareas incluyendo los nuevos requisitos, y si el tiempo no lo permite se extenderá la fecha de entrega del producto.		

Id Riesgo: 4	Nombre: Personal ausente en tareas críticas	Fecha: 21/5/2014
Probabilidad: 70%	Descripción: Alguno de los integrantes del equipo de desarrollo se ausenta en tareas críticas por enfermedad u otro, generando un retraso en el desarrollo.	
Impacto: 2		
Responsable: Diego Tedesco		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Incluir dentro de la planificación tiempo adicional para ser utilizado para recuperar por el personal que se ausentó.		
Plan de Contingencia: Si la tarea lo permite, contratar a alguien externo al equipo para llevarla a cabo. Extender la fecha de entrega del producto.		

Id Riesgo: 7	Nombre: La formación en las herramientas no es suficiente	Fecha: 21/5/2014
Probabilidad: 70%	Descripción: La formación en las herramientas estipulada para el equipo de desarrollo no es suficiente, no es posible llevarla a cabo o es de mala calidad.	
Impacto: 3		
Responsable: Diego Tedesco		Clase: Proyecto

Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Determinar el grado de solvencia de cada miembro del equipo frente a las herramientas y designar una formación acorde. Emplear cursos de eficacia conocida.

Plan de Contingencia: Realizar la formación complementaria que sea necesaria.

Id Riesgo: 6	Nombre: Mala comprensión de los requisitos	Fecha: 21/5/2014
Probabilidad: 60%	Descripción: Los requisitos no fueron enteramente comprendidos por el equipo de desarrollo. Llevará a un producto incorrecto y posteriores cambios en los requisitos, con costos altos de tiempo y dinero.	
Impacto: 2		
Responsable: Nicolás Urquiola		Clase: Proyecto, producto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Hacer un acuerdo entre el cliente y la empresa desarrolladora del producto: hacer leer y firmar al cliente el/los documento/s de especificación de requisitos.		
Plan de Contingencia: Realizar una revisión de los requisitos y obtener un nuevo acuerdo con el cliente. Realizar una nueva planificación temporal atendiendo el impacto de esta revisión.		

Id Riesgo: 8	Nombre: Software con muchos errores	Fecha: 21/5/2014
Probabilidad: 60%	Descripción: El software que se está desarrollando presenta muchos errores, su resolución requerirá tiempo adicional.	
Impacto: 3		
Responsable: Diego Tedesco		Clase: Proyecto, producto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Diseñar casos de prueba para facilitar la comprobación y corrección de errores.		
Plan de Contingencia: Dedicar tiempo adicional para la corrección de errores.		

Id Riesgo: 10	Nombre: El desarrollo de determinada funcionalidad requiere más tiempo del estimado	Fecha: 21/5/2014
Probabilidad: 60%	Descripción: El desarrollo de cierta funcionalidad está llevando más tiempo del estimado, esto puede afectar negativamente la disponibilidad de tiempo para tareas posteriores.	
Impacto: 3		
Responsable: Fernando Gutierrez		Clase: Proyecto

Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Realizar una planificación temporal en la que se otorgue mayor cantidad de tiempo a aquellas tareas que son críticas.

Plan de Contingencia: Reacomodar los tiempos de las tareas siguientes o extender la fecha de entrega del producto si la tarea está tomando demasiado tiempo y una reorganización no es posible.

Id Riesgo: 5	Nombre: Fechas límite difícil de cumplir	Fecha: 21/5/2014
	Descripción: Las fechas límite estipuladas no resultan realistas, el desarrollo tomará más tiempo del estimado.	
Probabilidad: 50%		
Impacto: 2		
Responsable: Fernando Gutierrez		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Realizar una planificación temporal lo más realista posible, incluyendo tiempos adicionales para retrasos predecibles.		
Plan de Contingencia: Replanificar las tareas restantes extendiendo la fecha de entrega.		

Id Riesgo: 1	Nombre: Presupuesto insuficiente para cubrir el desarrollo	Fecha: 21/5/2014
	Descripción: El presupuesto disponible es insuficiente para cubrir los gastos del desarrollo del producto.	
Probabilidad: 50%		
Impacto: 3		
Responsable: Nicolás Urquiola		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Realizar una estimación realista de los gastos e incluir un margen para gastos no previstos en la estimación que puedan surgir durante el desarrollo.		
Plan de Contingencia: Hacer un recorte en los gastos y si no es posible, realizar un nuevo acuerdo económico con el cliente.		

Id Riesgo: 15	Nombre: Corte en el servicio eléctrico	Fecha: 21/5/2014
	Descripción: Se produce una interrupción del servicio eléctrico que afecta el funcionamiento de la maquinaria del equipo de desarrollo.	
Probabilidad: 40%		
Impacto: 4		
Responsable: Fernando Gutierrez		Clase: Proyecto, producto

Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Uso de UPS para mantener los equipos en funcionamiento en caso de cortes de poca duración, para evitar pérdida de tiempo útil y de información. Uso de copias de respaldo para minimizar la pérdida de información.

Plan de Contingencia: Recuperar el tiempo de desarrollo perdido cuando el servicio se haya normalizado. Restaurar las copias de respaldo realizadas si se hubo perdido información.