

การดำเนินการ เปลี่ยนแปลง (Leading and Managing Change)

การดำเนินการเปลี่ยนแปลงนี้ใช้ วิธีการคิดแบบปรัชญา วิทยาศาสตร์

ทั้งปรัชญาและวิทยาศาสตร์ล้วนนำ
เครื่องมือคือเหตุผลไปใช้อธิบาย
ความจริงของโลกและจักรวาล



- การคิดหาริธึการที่ดีที่สุด ด้วยเหตุด้วยผล
- เป็นแนวคิดที่เป็นอุดมคติ/ เป็นนามธรรม
- การคิดอยู่บนพื้นฐานกฎ ศีลธรรม และจริยธรรม อันดีงาม
- การคิดอย่างมีวิสัยทัศน์
- การคิดวางแผน หรือ กำหนดนโยบายสาธารณะ



ลงมือทำ พิสูจน์ ทดลองตามที่ปรัชญาคิดหาริธึการที่ดีที่สุด

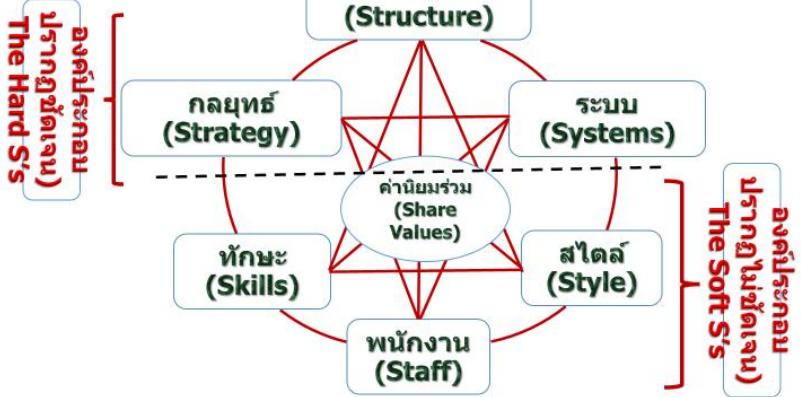
ลงมือปฏิบัติ ประดิษฐ์คิดค้น สร้างนวัตกรรม ตามที่ปรัชญาคิดที่เป็นอุดมคติ

ลงมือทำ กิจกรรม/โครงการ ตามที่ปรัชญาคิดวิสัยทัศน์

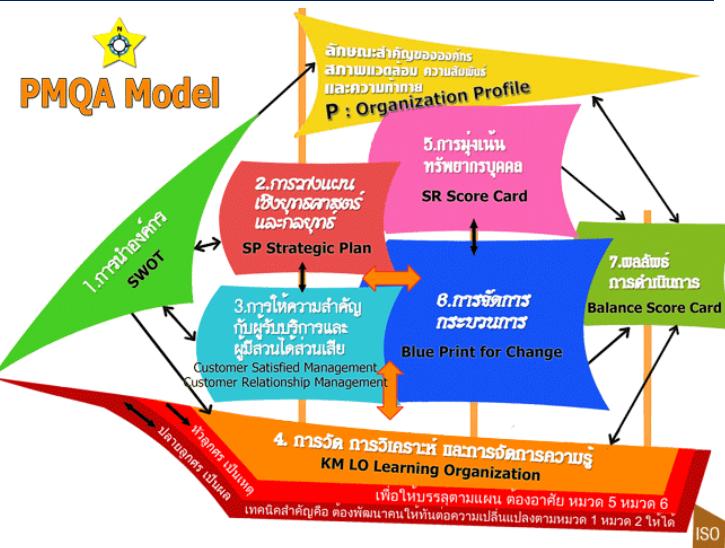
ลงมือทำ คือการนำนโยบาย ปฏิบัติ โดยแปลงเป็นกิจกรรม/ โครงการลงสู่ประชาชน

หลังจากการวินิจฉัยระบบด้วย MacKinsey 7S Model, PMQA Model และ EdPEX Model

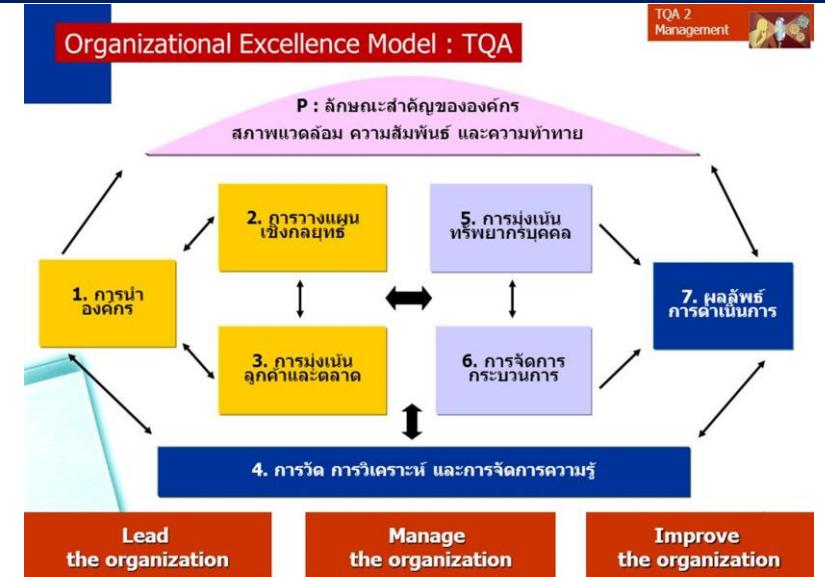
7S Model



PMQA Model: Public Sector Management Quality Award เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ



EdPEX Model: Education Criteria for Performance Excellence เกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ



PMQA และ EdPEX เป็นการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการตามเกณฑ์ MBNQA: Malcolm Baldrige National Quality Award ซึ่งก่อตั้งโดยสภา Congress สหรัฐ อเมริกา ในปี ค.ศ. 1987 โดยตั้งชื่อรางวัลเพื่อเป็นเกียรติให้กับเลขาธิการกระทรวงพาณิชย์ คือ Mr. Malcolm Baldrige ซึ่งเป็นผู้สนับสนุน การจัดการที่มีคุณภาพ (Total Quality Management: TQM)

การดำเนินการเปลี่ยนแปลง

คือการแปลงความเป็นปัจจญาที
เป็นนามธรรมลงสู่การกระทำที่จับ
ต้องได้ที่เป็นรูปธรรม (กิจกรรม/
โครงการ)

ตัวอย่าง: การแปลง SDGs ลงสู่การกระทำที่ จับต้องได้เป็นกิจกรรม/ โครงการ

ตัวอย่าง: การแปลง SDGs ลงสู่การกระทำที่จับต้องได้เป็นกิจกรรม/โครงการ



การกำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัดตามและตัวชี้วัดนำของการพัฒนา SDGs: การขจัดความยากจน (2564: เส้นความยากจน 2,803 บาทต่อเดือน คนจน 4,404,616 คน)

เป้าหมายกลยุทธ์	ตัวชี้วัดตาม (Lagging KPI) คือตัวชี้วัดผลลัพธ์							ตัวชี้วัดนำ (Leading KPI) คือตัวชี้วัดที่เป็นสาเหตุ/ตัวชี้วัดภายในกระบวนการ							
	ปรัชญา	ตัวชี้วัด (วิทยาศาสตร์)	หน่วยนับ	เป้าหมายตัวชี้วัด (Targets: ค่าเป้าหมาย)					ตัวชี้วัด (วิทยาศาสตร์)	หน่วยนับ	เป้าหมายตัวชี้วัด (Targets: ค่าเป้าหมาย)				
				2569	2570	2571	2572	2573			2569	2570	2571	2572	2573
ขจัดความยากจน	1	ขจัดความยากจน	บาท/เดือน	3000	3500	4000	4500	5000	สร้างรายได้ให้กับคนจนให้มีรายได้สูงกว่าเส้นความยากจน (2803 บาท/เดือน)	บาท/เดือน	2900	3000	3500	3800	4000
									รายได้ครัวเรือนเฉลี่ยต่อปี (2564: 27,352)	บาท/ปี	28000	29000	30000	35000	40000
									รายได้บุคคลเฉลี่ยต่อปี (2564: 33636)	บาท/ปี	33800	34000	36000	38000	40000

ตัวอย่าง 1

การแปลง SDGs (ขจัดความยากจน) ลงสู่การกระทำที่จำเป็น
ต้องได้เป็นเป้าหมาย/ตัวชี้วัด/
กิจกรรม/โครงการ

ปรัชญา: ขจัดความยากจน เป้าหมายที่ 1 ยุติความยากจนทุกรูปแบบในทุกที่

1

ขจัดความยากจน



คนจนพุ่ง 6.7 ล้านคน

ເປົ້າມາຍທີ 1.1

**ปรัชญา: อุดมคติ
แนวคิด หลักการ เป็น
น้ำธรรม/เป้าหมาย**

**ขจัดความยากจนขั้นรุนแรงของ
ประชาชนในทุกพื้นที่ให้หมดไป
ภายในปี พ.ศ. 2573**

**ปัจจุบันความยากจนวัดจากคนที่มี
ค่าใช้จ่ายดำรงชีพรายวันต่ำกว่า
\$1.90 ต่อวัน**

**วิทยาศาสตร์: เน้น
กิจกรรมลงสู่การปฏิบัติ
พิสูจน์ ทดลอง เป็น
รูปธรรม/ตัวชี้วัด**

**สัดส่วนของประชากรที่มีรายได้ต่ำกว่า
เส้นความยากจนสากล จำแนกตาม
เพศ อายุ สถานะการจ้างงาน และ
ที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ (ชุมชนเมือง/
ชนบท)**

รายได้ครัวเรือนเฉลี่ยต่อปี

รายได้บุคคลเฉลี่ยต่อปี

ເປົ້າໜາຍທີ 1.2

**ปรัชญา: อุดมคติ
แนวคิด หลักการ เป็น
นารมธรรม/เป้าหมาย**

**ภายในปี พ.ศ. 2573 ลดสัดส่วน ชาย หญิง และ
เด็ก ในทุกช่วงวัย ที่อยู่ภายใต้ความยากจนในทุก
มิติ ตามนิยามของแต่ละประเทศ ให้ลดลงอย่าง
น้อยครึ่งหนึ่ง**

**วิทยาศาสตร์: เน้น
กิจกรรมลงสู่การปฏิบัติ
พิสูจน์ ทดลอง เป็น
รูปธรรม/ตัวชี้วัด**

**สัดส่วนของประชากรที่อยู่ต่ำกว่าเส้น ความ
ยากจนของประเทศ จำแนกตามเพศ และอายุ**

**สัดส่วนของผู้ชาย ผู้หญิงและเด็กในทุกช่วงวัยที่
ยากจนในทุกมิติ ตามนิยามของแต่ละประเทศ**

ความยากจนรายมิติของกลุ่มเด็ก (Child MPI)

เป้าหมายที่ 1.3

**ปรัชญา: อุดมคติ
แนวคิด หลักการ เป็น
น้ำธรรม/เป้าหมาย**

ดำเนินการให้ทุกคนมีระบบและมาตรการการคุ้มครอง
ทางสังคมระดับประเทศที่เหมาะสม ซึ่งรวมถึงฐาน การ
คุ้มครองทางสังคม (floors) โดยให้ครอบคลุมกลุ่ม
ประชากรยากจน และกลุ่มประจำบ้านให้มากพอด้วยในปี
พ.ศ. 2573

**วิทยาศาสตร์: เน้น
กิจกรรมลงสู่การ
ปฏิบัติ พิสูจน์ ทดลอง
เป็นรูปธรรม/ตัวชี้วัด**

สัดส่วนของประชากรที่ได้รับความคุ้มครองตามระบบ
และมาตรการการคุ้มครองทางสังคม จำแนกตามเพศ
และแบ่งเป็น เด็ก ผู้ว่างงาน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ หญิง
ตั้งครรภ์ เด็กเกิดใหม่ ผู้ที่ได้รับบาดเจ็บจากการทำงาน
ผู้ที่ยากจนและประจำบ้าน

จำนวนเด็กที่ได้รับเงินอุดหนุนเพื่อการเลี้ยงดูเด็กแรกเกิด

จำนวนผู้เรียนที่ได้รับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัด
การศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน

อัตราผู้ทำประกันสังคมต่อกำลังแรงงานรวม (ร้อยละของผู้ทำประกันสังคม
ได้แก่ผู้ประกันตน ตามมาตรา 33, 39 และ 40 ต่อจำนวนกำลังแรงงานรวม)

จำนวนผู้สูงอายุที่ได้รับเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ

จำนวนคนพิการที่ได้รับการอุปโภคบริการประจำตัวคนพิการ

ความครอบคลุมของการมีสิทธิในระบบหลักประกันสุขภาพของ
ประชาชนชาวไทย

ร้อยละของประชากรที่มีสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล

เป้าหมายที่ 1.4

**ปรัชญา: อุดมคติ
แนวคิด หลักการ
เป็นน้ำมธรรม/
เป้าหมาย**

ภายในปี พ.ศ. 2573 สร้างหลักประกันว่าชายและหญิง
ทุกคน โดยเฉพาะผู้ที่ยากจนและเปราะบาง มีสิทธิเท่า
เทียมกันในทรัพยากรทางเศรษฐกิจ รวมถึงการเข้าถึง
บริการขั้นพื้นฐาน การเป็นเจ้าของและมีสิทธิในที่ดิน
และทรัพย์สินในรูปแบบอื่น บรรลุ ทรัพยากรธรรมชาติ
เทคโนโลยีใหม่ที่เหมาะสม และบริการทางการเงิน ซึ่ง
รวมถึงระบบการเงินระดับฐานราก (microfinance)

**วิทยาศาสตร์: เน้น
กิจกรรมลงสู่การ
ปฏิบัติ พิสูจน์
ทดลอง เป็น
รูปธรรม/ตัวชี้วัด**

สัดส่วนของประชากรอาชัยในครัวเรือนที่เข้าถึงบริการ
ขั้นพื้นฐาน

บริการขั้นพื้นฐาน ได้แก่ 1) น้ำดื่ม 2) สุขาภิบาลและ
สุขอนามัย 3) การจัดการขาย 4) การขนส่ง 5)
พลังงานสมัยใหม่ 6) การศึกษา และ 8) สุขภาพ

สัดส่วนของประชากรผู้ใหญ่ที่มีสิทธิครอบครองที่ดินอย่างมั่นคง โดย (ก) มีเอกสาร
สิทธิ์ในที่ดินตามกฎหมาย และ (ข) ทราบว่าสิทธิครอบครองที่ดินของตนมีความมั่นคง
จำแนกตามเพศ และประเภทการถือครอง

ร้อยละของครัวเรือนที่มีระบบนำประปาภายในบ้าน

ร้อยละของครัวเรือนที่มีสมาชิกในครัวเรือนเข้าถึงอินเทอร์เน็ต

ร้อยละของครัวเรือนที่มีสมาชิกเข้าถึงการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษาและ
ประถมศึกษา

เป้าหมายที่ 1.5

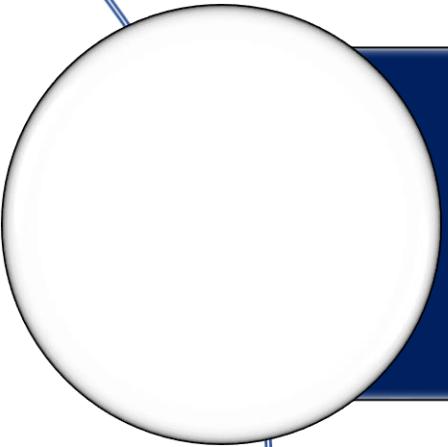
**ปรัชญา: อุดมคติ แนวคิด
หลักการ เป็นนامธรรม/
เป้าหมาย**

ภายในปี พ.ศ. 2573 สร้างภูมิฐานทางให้กับผู้ที่
ยากจนและอยู่ในสถานการณ์ประจำ รวมทั้ง
ลดความเสี่ยงและความล้อแหลมต่อภาวะสภาพ
อากาศผันผวนรุนแรง การเปลี่ยนแปลงอย่าง
รุนแรงทางเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม และ
ภัยพิบัติ

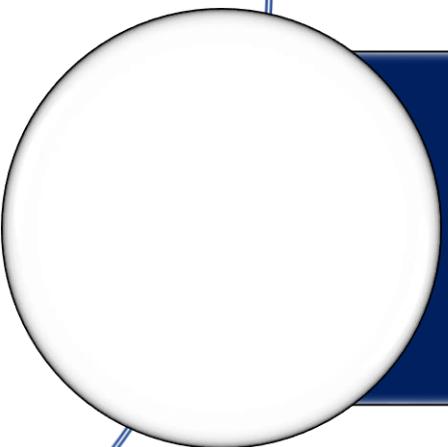
**วิทยาศาสตร์: เน้น
กิจกรรมลงสู่การปฏิบัติ
พิสูจน์ทดลอง เป็น
รูปธรรม/ตัวชี้วัด**

จำนวนผู้เสียชีวิต สูญหาย และผู้ที่ได้รับ^{ผลกระทบโดยตรงจากภัยพิบัติต่อประชากร}
**100,000 คน (ภัยพิบัติ รวมถึง อุทกภัย อัคคีภัย
วาตภัย และภัยแล้ง)**

การสูญเสียทางเศรษฐกิจอันเนื่องมาจากการภัย
พิบัติโดยตรง ต่อ GDP โลก



จำนวนประเทศที่มีและดำเนินการตามยุทธศาสตร์การลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติระดับประเทศ ที่สอดคล้องกับกรอบการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติ พ.ศ. 2558 - 2573



สัดส่วนขององค์กรปักครองส่วนห้องถีนที่มีและดำเนินการตามยุทธศาสตร์การลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติระดับห้องถีนที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ระดับประเทศ

**ปรัชญา: อุดมคติ
แนวคิด หลักการ เป็น
น้ำธรรม/เป้าหมาย**

สร้างหลักประกันว่าจะมีการระดมทรัพยากรอย่าง มี
นัยสำคัญจากแหล่งที่หลากหลาย รวมไปถึงการ
ยกระดับ ความร่วมมือเพื่อการพัฒนา เพื่อให้
ประเทศกำลังพัฒนา โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศ
พัฒนาน้อยที่สุด มีวิธีการที่เพียงพอและคาดการณ์
ได้ในการดำเนินงานตามแผนงานและนโยบายเพื่อ
ยุติความยากจนในทุกมิติ

**วิทยาศาสตร์: เน้น
กิจกรรมลงสู่การ
ปฏิบัติ พิสูจน์ ทดลอง
เป็นรูปธรรม/ตัวชี้วัด**

มูลค่า ODA (Official Development Assistance)
**- ความช่วยเหลือเพื่อการพัฒนา) เพื่อมุ่งลดความ
ยากจน (ล้านบาท)**

มูลค่า ODA (Official Development Assistance)
**- ความช่วยเหลือเพื่อการพัฒนา) ในบริการที่สำคัญ
จำเป็น (ล้านบาท)**

**ปรัชญา: อุดมคติ
แนวคิด หลักการ เป็น
น้ำธรรม/เป้าหมาย**

สร้างกรอบนโยบายที่เนมاءสมในระดับประเทศ
ระดับภูมิภาค และระดับนานาชาติ บนฐานของ
ยุทธศาสตร์การพัฒนา ที่เอื้อประโยชน์แก่คนจน
(pro-poor) และคำนึงถึงความละเอียดอ่อนเชิงเพศ
ภาวะ (gender-sensitive) เพื่อส่งเสริมให้มีการเร่ง
การลงทุนเพื่อปฏิบัติการขัดความยากจน

**วิทยาศาสตร์: เน้น
กิจกรรมลงสู่การ
ปฏิบัติ พิสูจน์ ทดลอง
เป็นรูปธรรม/ตัวชี้วัด**

งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อดำเนินการตาม
ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอ
ภาคทางสังคม (ล้านบาท)

ตัวอย่าง 2

การแปลง SDGs (ขจัดความ
หิวโหย) ลงสู่การกระทำที่จำบ
ต้องได้เป็นเป้าหมาย/ตัวชี้วัด/
กิจกรรม/โครงการ

ปรัชญา: ขจัดความหิวโหย, เป้าหมายที่ 2 ยุติความหิวโหย บรรลุความมั่นคงทางอาหาร และยกระดับโภชนาการ และส่งเสริมเกษตรกรรมที่ยั่งยืน

2 ขจัดความหิวโหย



ເປົ້າໜາຍທີ 2.1

ปรัชญา: อุดมคติ แนวคิด หลักการ เป็น นามธรรม/เป้าหมาย

เป้าหมาย:

ยุติความทิวทายและสร้าง
หลักประกันให้ทุกคน

โดยเฉพาะคนที่ยากจนและ
อยู่ในภาวะประจำทาง

อันรวมถึงทารก ได้เข้าถึง
อาหารที่ปลอดภัย มี
โภชนาการ และเพียงพอ
ตลอดทั้งปี ภายในปีพ.ศ.
2573

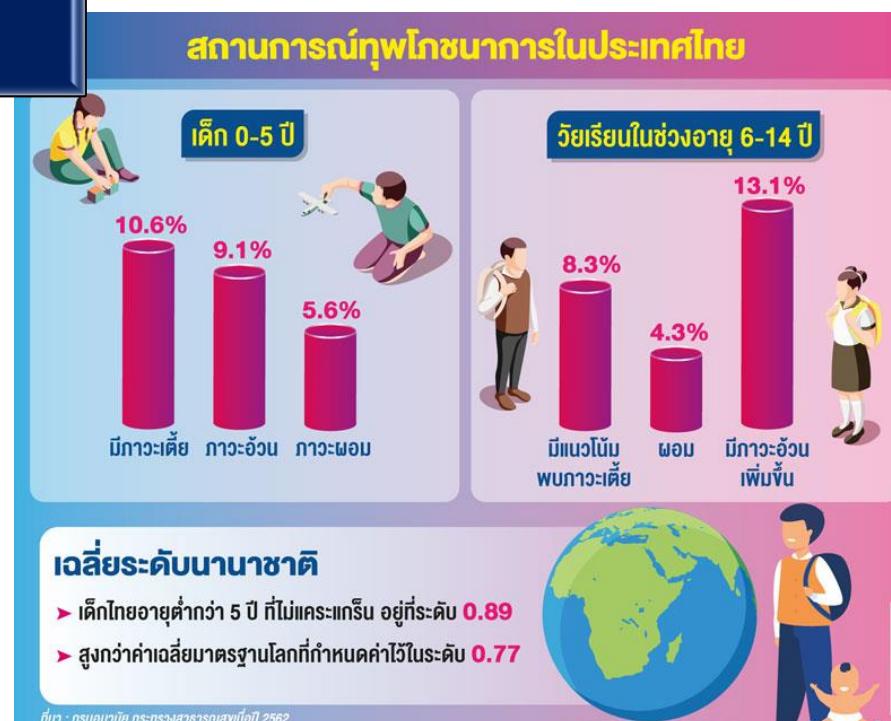


วิทยาศาสตร์: เน้นกิจกรรมลงสู่การปฏิบัติ พิสูจน์ ทดลอง เป็นรูปธรรม/ตัวชี้วัด

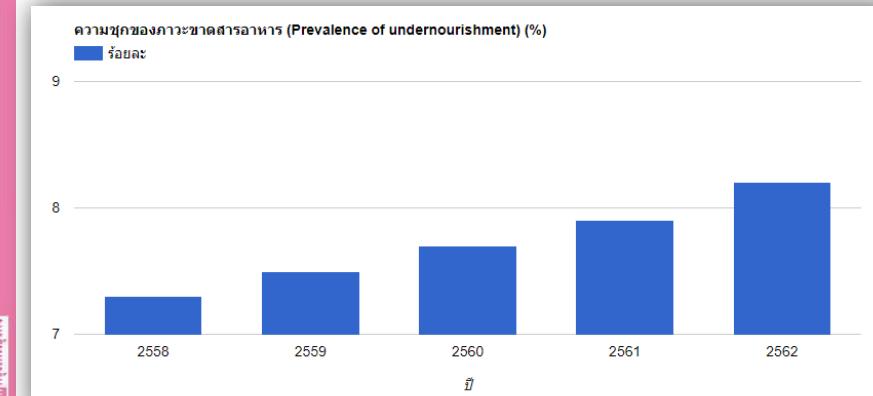
**ตัวชี้วัด 1: ความชุกของภาวะขาดสารอาหาร (ร้อยละ)
(Prevalence of undernourishment)**

กิจกรรมลงสู่การปฏิบัติ:
รายงานผลเป็นกราฟในแต่ละปี

หน่วยงานที่รับผิดชอบจะต้อง
จัดทำฐานข้อมูลดิจิทัล เพื่อ
จัดเก็บข้อมูล Big Data ในแต่
ละปี



**ความชุกของภาวะขาดสารอาหาร (ร้อยละ)
(Prevalence of undernourishment)**

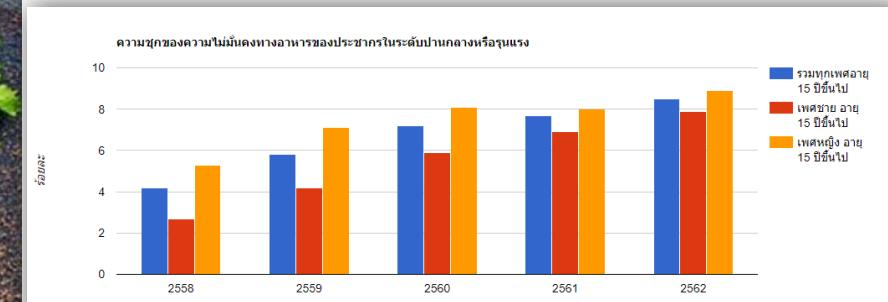


ตัวชี้วัด 2: ความชุกของ
ความไม่มั่นคงทางอาหารของ
ประชากรในระดับปานกลาง
หรือรุนแรง โดยใช้ Food
Insecurity Experience
Scale (FIES)

กิจกรรมลงสู่การปฏิบัติ: รายงานผลเป็นกราฟในแต่ละ ปี

หน่วยงานที่รับผิดชอบจะต้อง<sup>จัดทำฐานข้อมูลดิจิทัล เพื่อ<sup>จัดเก็บข้อมูล Big Data ในแต่ละ
ปี</sup></sup>

ความชุกของความไม่มั่นคงทาง
อาหารของประชากรในระดับปาน
กลางหรือรุนแรง โดยใช้ Food
Insecurity Experience Scale
(FIES)



เป้าหมายที่ 2.2

ปรัชญา: อุดมคติ แนวคิด หลักการ เป็น นามธรรม/เป้าหมาย

เป้าหมาย:

ยุติภาวะทุพโภชนาการทุกรูปแบบ
และแก้ไขปัญหาความต้องการ
สารอาหารของหญิงวัยรุ่น หญิง
ตั้งครรภ์และให้นมบุตร และ⁺
ผู้สูงอายุ ภายในปี พ.ศ. 2573

รวมถึงบรรลุเป้าหมายที่ตกลง⁺
ร่วมกันระหว่างประเทศไทยด้วย
ภาวะเตี้ย (stunting) และแคระ⁺
แกริน (wasting) ในเด็กอายุต่ำ⁺
กว่า 5 ปี ภายในปี พ.ศ. 2568



วิทยาศาสตร์: เน้นกิจกรรมลงสู่การปฏิบัติ พิสูจน์ ทดลอง เป็นรูปธรรม/ตัวชี้วัด

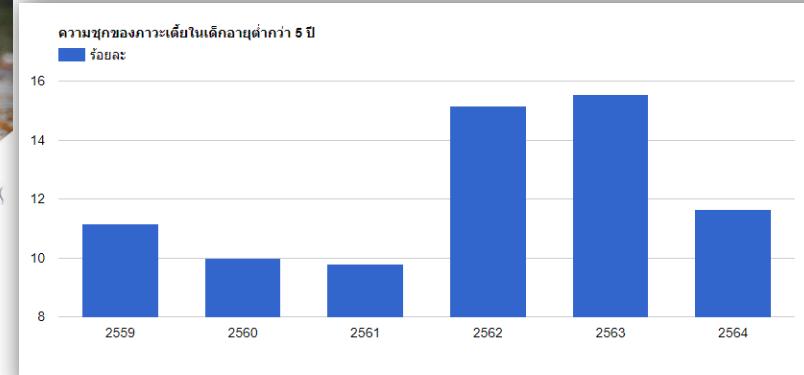
**ตัวชี้วัด 1: ความชุกของ
ภาวะเตี้ยในเด็กอายุต่า^{กว่า 5 ปี}**

กิจกรรมลงสู่การปฏิบัติ:
รายงานผลเป็นกราฟใน
แต่ละปี

หน่วยงานที่รับผิดชอบ
จะต้องจัดทำฐานข้อมูล
ดิจิทัล เพื่อจัดเก็บข้อมูล
Big Data ในแต่ละปี

ความชุกของภาวะเตี้ยใน
เด็กอายุต่ากว่า 5 ปี

“กำไม่ลูกตัวเตี้ย”
กว่าเพื่อนวัยเดียวกัน?



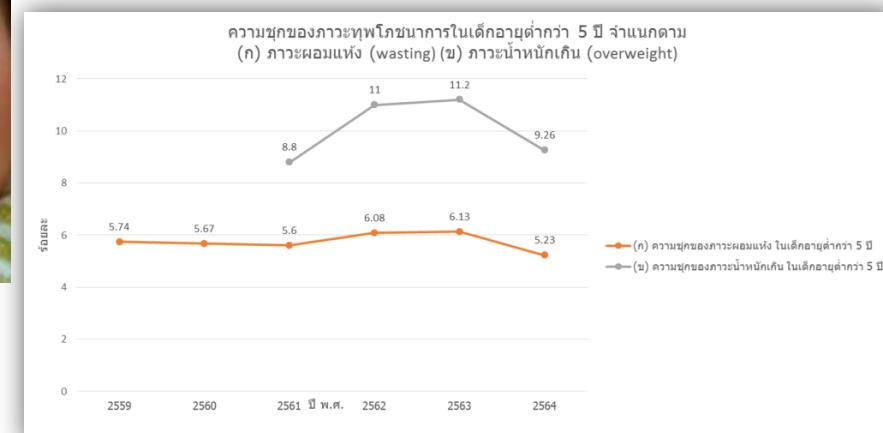
ตัวชี้วัด 2: ความชุกของภาวะทุพโภชนาการในเด็ก อายุต่ากว่า 5 ปี จำแนกตาม
(ก) ภาวะแคระแกร็น (wasting) (ข) ภาวะน้ำหนักเกิน (overweight)

กิจกรรมลงสู่การปฏิบัติ: รายงานผลเป็นกราฟในแต่ละปี

หน่วยงานที่รับผิดชอบจะต้อง
จัดทำฐานข้อมูลดิจิทัล เพื่อ
จัดเก็บข้อมูล Big Data ในแต่ละปี



ความชุกของภาวะทุพโภชนาการ
ในเด็กอายุต่ากว่า 5 ปี จำแนก
ตาม (ก) ภาวะแคระแกร็น (wasting) (ข) ภาวะน้ำหนักเกิน (overweight)



ตัวชี้วัด 3: ความชุก ของภาวะโลหิตจาง (anaemia) ในหญิง อายุระหว่าง 15 – 49 ปี จำแนกตาม ภาวะตั้งครรภ์



กิจกรรมลงสู่การ ปฏิบัติ: รายงานผล เป็นกราฟในแต่ละปี



อาหาร บำรุงเลือด ป้องกันโรคโลหิตจาง



ไข่



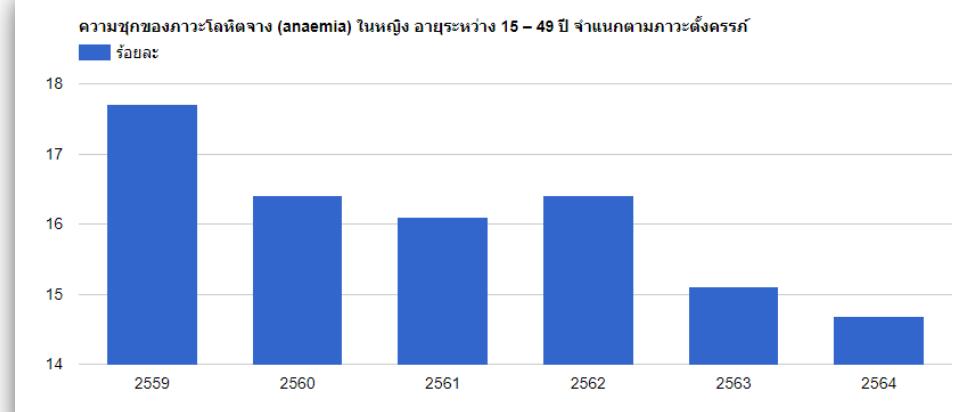
อาหารทะเล



CHITCHAIHERB PATTAYA.
099-3644465, 081-4333400

หน่วยงานที่รับผิดชอบ
จะต้องจัดทำฐานข้อมูล
ดิจิทัล เพื่อจัดเก็บข้อมูล Big
Data ในแต่ละปี

ความชุกของภาวะโลหิตจาง
(anaemia) ในหญิง อายุ
ระหว่าง 15 – 49 ปี จำแนก
ตามภาวะตั้งครรภ์



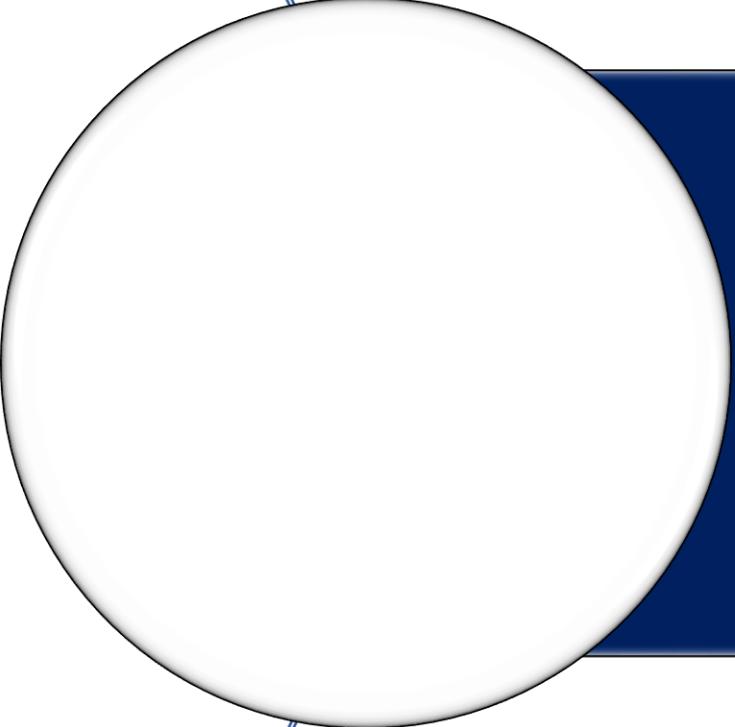
เป้าหมายที่ 2.3

**ปรัชญา: อุดมคติ แนวคิด
หลักการ เป็นนามธรรม/
เป้าหมาย**

เป้าหมาย: เพิ่มผลิตภาพทางการเกษตรและ
รายได้ของผู้ผลิตอาหารรายเล็ก โดยเฉพาะ
ผู้หญิง คนพื้นเมือง ครัวเรือนเกษตรกร
เกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ และชาวประมง ให้เพิ่มขึ้น
เป็น 2 เท่า โดยรวมถึงการเข้าถึงที่ดิน
ทรัพยากรและปัจจัยการผลิต ความรู้ บริการ
ทางการเงิน ตลาด และโอกาสสร้างอาชีวศึกษาเพิ่ม
มูลค่าและการจ้างงานนอกฟาร์ม อย่างมั่นคง
และเท่าเทียม ภายในปี พ.ศ. 2573

**วิทยาศาสตร์: เน้น
กิจกรรมลงสู่การปฏิบัติ
พิสูจน์ ทดลอง เป็น
รูปธรรม/ตัวชี้วัด**

ตัวชี้วัด 1: มูลค่าการผลิตต่อหน่วยแรงงาน
จำแนกตามขนาดกิจการของการทำฟาร์ม/
เลี้ยงสัตว์/การป่าไม้



**ตัวชี้วัด 2: รายได้เฉลี่ยของ
เกษตรกรผู้ผลิตอาหารรายย่อย
จำแนกตามเพศ และสถานะ^{พื้นเมือง} (เพื่อแยกชนพื้นเมือง
หรือชนเผ่า)**

ເປົ້າໜາຍທີ່ 2.4

**ปรัชญา: อุดมคติ แนวคิด
หลักการ เป็นนامธรรม/
เป้าหมาย**

เป้าหมาย: สร้างหลักประกันว่าจะมีระบบการผลิตอาหารที่ยั่งยืนและดำเนินการตามแนวปฏิบัติทางการเกษตรที่มีภูมิคุ้มกันที่จะเพิ่มผลิตภาพและการผลิต ซึ่งจะช่วยรักษาระบบนิเวศ เสริมขีดความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภาวะอากาศ รุนแรง ภัยแล้ง อุทกภัย และภัยพิบัติอื่น ๆ และจะช่วยพัฒนาคุณภาพของดินและที่ดินอย่างต่อเนื่อง ภายในปี พ.ศ. 2573

**วิทยาศาสตร์: เน้น
กิจกรรมลงสู่การปฏิบัติ
พิสูจน์ ทดลอง เป็น
รูปธรรม/ตัวชี้วัด**

ตัวชี้วัด 1: ร้อยละของพื้นที่เกษตรที่มีการทำ
การเกษตรอย่างมีผลิตภาพและยั่งยืน

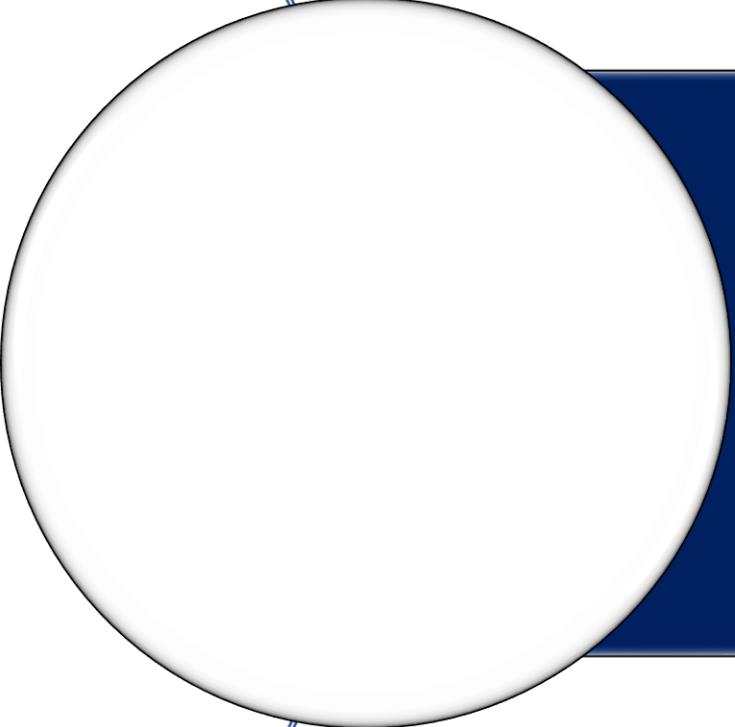
เป้าหมายที่ 2.5

ปรัชญา: อุดมคติ
แนวคิด หลักการ เป็น
น้ำธรรม/เป้าหมาย

เป้าหมาย: คงความหลากหลายทางพันธุกรรมของเมล็ดพันธุ์พืชที่ใช้เพาะปลูก สัตว์ในไร่นาและที่เลี้ยงตามบ้านเรือน และชนิดพันธุ์ตามธรรมชาติที่เกี่ยวข้องกับพืชและสัตว์เหล่านี้ รวมถึงให้มีธนาคารพืชและเมล็ดพันธุ์ที่มีการจัดการที่ดีและมีความหลากหลาย ทั้งในระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับนานาชาติ และสร้างหลักประกันว่าจะมีการเข้าถึงและแบ่งปันผลประโยชน์อันเกิดจากการใช้ทรัพยากรทางพันธุกรรมและองค์ความรู้ท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม ตามที่ คง
ลงกันระหว่างประเทศ ภายในปี พ.ศ. 2563

วิทยาศาสตร์: เน้น
กิจกรรมลงสู่การ
ปฏิบัติ พิสูจน์ ทดลอง
เป็นรูปธรรม/ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด 1: จำนวนแหล่งพันธุกรรม (ก) พืชและ (ข)
สัตว์เพื่ออาหารและการเกษตรที่เก็บรักษาในสถานที่
สำหรับอนุรักษ์ทั้งในระยะกลางและระยะยาว



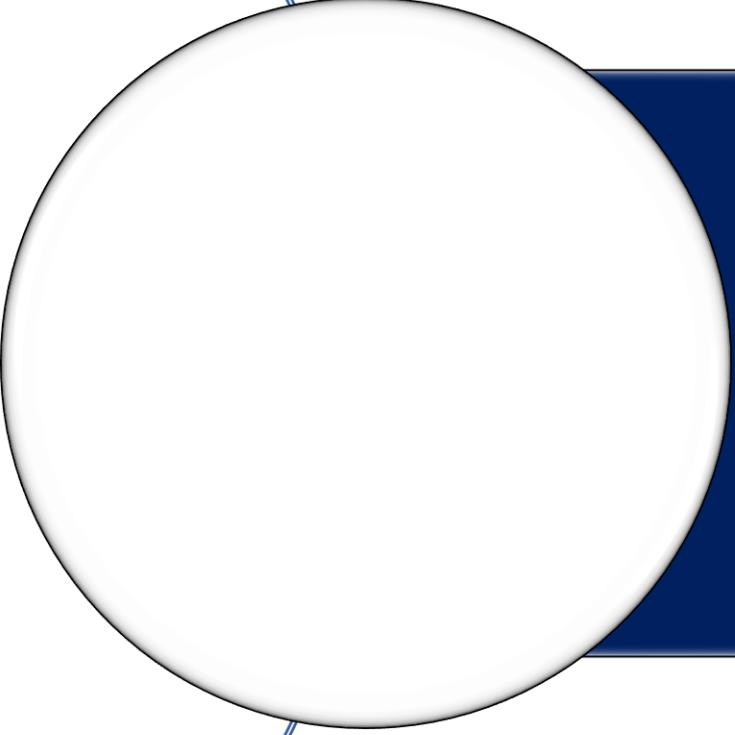
**ตัวชี้วัด 1: สัดส่วนพันธุ์
สัตว์ท้องถิ่น ที่จัดอยู่ใน
ระดับความเสี่ยงที่จะสูญ
พันธุ์**

**ปรัชญา: อุดมคติ แนวคิด
หลักการ เป็นนามธรรม/
เป้าหมาย**

เป้าหมาย: เพิ่มการลงทุน ตลอดจนยกระดับ
ความร่วมมือระหว่างประเทศในเรื่องโครงสร้าง
พื้นฐานในชนบท การวิจัยและส่งเสริม
การเกษตร การพัฒนาเทคโนโลยี และการทำ
ธนาคารเชื้อพันธุ์ (gene bank) ของพืชและ
สัตว์ เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการผลิต
สินค้าเกษตรในประเทศไทย กำลังพัฒนา โดยเฉพาะ
อย่างยิ่งในประเทศพัฒนา晚อยที่สุด

**วิทยาศาสตร์: เน้น
กิจกรรมลงสู่การปฏิบัติ
พิสูจน์ ทดลอง เป็น
รูปธรรม/ตัวชี้วัด**

**ตัวชี้วัด 1: ดัชนีทิศทางการลงทุนภาครัฐเพื่อ
การเกษตร (Agriculture Orientation Index:
AOI)**



**ตัวชี้วัด 2: กระแสความช่วยเหลือรวม
(ความช่วยเหลือเพื่อการพัฒนาอย่างเป็น
ทางการ (Official Development
Assistance: ODA) และกระแสความ
ช่วยเหลืออย่างเป็นทางการอื่น (Other
Official Flows: OOF) ที่นำไปยังภาค
การเกษตร**

**ปรัชญา: อุดมคติ
แนวคิด หลักการ
เป็นนามธรรม/
เป้าหมาย**

**วิทยาศาสตร์: เน้น
กิจกรรมลงสู่การ
ปฏิบัติ พิสูจน์
ทดลอง เป็น
รูปธรรม/ ตัวชี้วัด**

เป้าหมาย: แก้ไขและป้องกันการกีดกัน
และการบิดเบือนทางการค้าในตลาด
เกษตรโลก รวมถึงทางการขจัดการ
อุดหนุนสินค้าเกษตรเพื่อการส่งออกทุก
รูปแบบและมาตรการเพื่อการส่งออกทุก
แบบที่ให้ผลในลักษณะเดียวกัน โดยใช้
เป็นไปตามอานัติของรอบการพัฒนาโดย
延安

ตัวชี้วัด 1: การอุดหนุนการส่งออกสินค้า
เกษตร

**ปรัชญา: อุดมคติ
แนวคิด หลักการ
เป็นน้ำธรรม/
เป้าหมาย**

เป้าหมาย: เลือกใช้มาตรการที่สร้าง
หลักประกันได้ว่าตลาดโภคภัณฑ์อาหาร
และตลาดอนุพันธ์สามารถทำงานได้อย่าง
เหมาะสม และอ่านวิเคราะห์ความสัมภัยในการ
เข้าถึงข้อมูลของตลาดและข้อมูลสำรอง
อาหารได้อย่างทันการณ์ เพื่อจำกัดความ
ผันผวนของราคาอาหารที่รุนแรง

**วิทยาศาสตร์: เน้น
กิจกรรมลงสู่การ
ปฏิบัติ พิสูจน์
ทดลอง เป็น
รูปธรรม/ตัวชี้วัด**

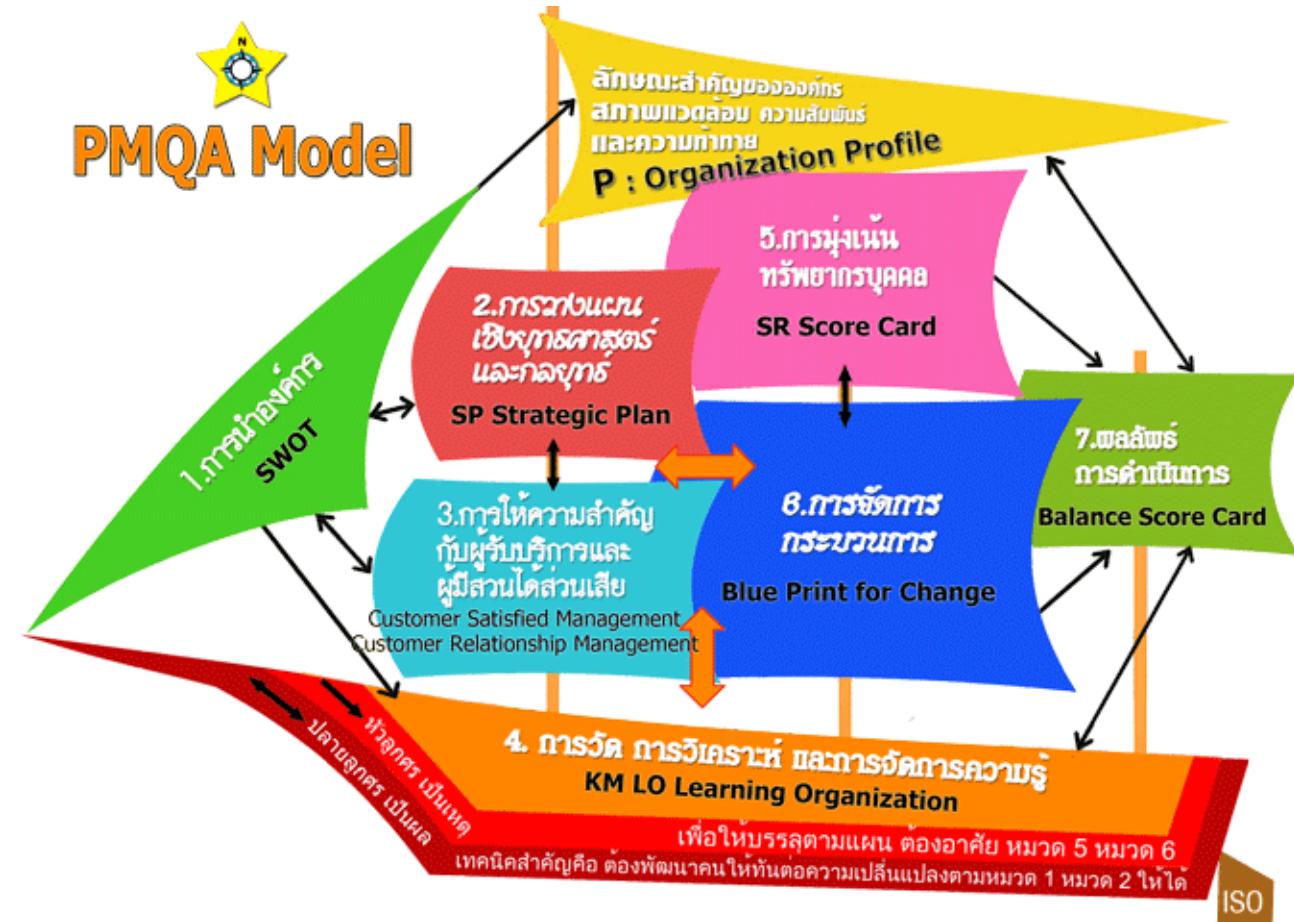
ตัวชี้วัด 1: ตัวชี้วัดราคาอาหารที่ผิดปกติ
(IFPA) คำนวณจากดัชนีราคาผู้บริโภค
(CPI)

ตัวอย่าง 3

การแปลง PMQA ลงสู่การ
กระทำที่จับต้องได้เป็น¹
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด/กิจกรรม/
โครงการ

การแปลง PMQA ลุյสู่การกระทำที่จับต้องได้ เป็นเป้าหมาย/ตัวชี้วัด/กิจกรรม/โครงการ

<https://drive.google.com/drive/folders/1LMM0pf6-3U3spxN9naZgWDzTj-JqYGV8?usp=sharing>



การแปลง PMQA หมวด 7 ผลลัพธ์การดำเนินการ ลงสู่การกระทำที่จับต้องได้เป็นเป้าหมาย/ตัวชี้วัด/ กิจกรรม/โครงการ

7.1 การบรรลุผลลัพธ์ของตัวชี้วัดตามพันธกิจ

เป็นการวัดความสำเร็จของการดำเนินการบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการ ซึ่งตัวชี้วัดดังกล่าวต้องมีความสัมพันธ์ กับพันธกิจหลักและยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ รวมทั้งตัววัดที่ดำเนินการตามนโยบายและแผนของรัฐบาลที่กำหนดไว้ประจำปีและตัววัดร่วม ตัววัดด้านการดำเนินการตามกฎหมาย และการบรรลุตามแผนยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ

1. ตัววัดตามภารกิจหลัก***

ตัวชี้วัดของการบรรลุผลลัพธ์ของตามพันธกิจหรือภารกิจของส่วนราชการตามที่ระบุไว้ (Function base, Area base) **คณะทำงานฯหมวด 2**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
1) ร้อยละความสำเร็จของการแปลงนโยบายระดับชาติไปสู่ แผนปฏิบัติราชการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ร้อยละ 100	100	100			
2) คะแนนเฉลี่ยของผลการดำเนินงานตามคำรับรองการ ปฏิบัติราชการของหน่วยงานในสังกัด สป.ทส. คะแนน	4.24	4.92			

2. ตัววัดตามนโยบายและแผนรัฐบาล

ตัวชี้วัดของการบรรลุผลลัพธ์ของตามนโยบายและแผนรัฐบาล (Agenda base) **คณะทำงานฯหมวด 2**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
3) การประเมินสถานะของหน่วยงานในการเป็นระบบราชการ 4.0 (PMQA 4.0)	411.26 คะแนน	-	403.20	416.93		

3. การดำเนินการด้านกฎหมาย

ตัวชี้วัดของการบรรลุผลการดำเนินการด้านกฎหมาย **คณะทำงานฯหมวด 2**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
4) จำนวนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตการปฏิบัติ และการประพฤติมิชอบของเจ้าหน้าที่สป.ทส. ที่ลดลง	ไม่เกิน 3 เรื่อง	9	3			

4. ตัววัดของการบรรลุความแผนยุทธศาสตร์*** **คณะทำงานฯหมวด 2**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
5) ร้อยละความสำเร็จของการใช้อาภัยานสนับสนุนการแก้ไขปัญหาไฟป่าและหมอกควัน	ร้อยละ 100	100	100			

5. การบรรลุตามยุทธศาสตร์อันฯ เช่น การบรรลุตัววัดร่วม การจัดอันดับ เป็นต้น คณฑ์ทำงานฯหมวด 2

ตัวชี้วัดของการบรรลุตามยุทธศาสตร์อันฯ ตามนโยบายของส่วนราชการหรือของรัฐบาล เช่น ตัววัดร่วม ตัววัดที่แสดงถึงการปรับปรุงระดับในการจัดอันดับโดยองค์กรภายนอกประเทศ ในด้านต่าง ๆ เป็นต้น

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีส่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2561	2562	2563		

7.2 การบรรลุผลลัพธ์ตามตัวชี้วัดด้านผู้รับบริการ และประชาชน

เป็นการวัดผลด้านการให้ความสำคัญกับผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และประชาชนจากการบริการส่วนราชการในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ ความผูกพัน การเติบโตของการที่มุ่งเน้นประโยชน์แก่กลุ่มผู้รับบริการ การสร้างสัมพันธ์และความร่วมมือ

1. ความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย***

ตัวชี้วัดของการบรรลุผลลัพธ์ของความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการใช้บริการของส่วนราชการ **คณะกรรมการหมวด 3**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ร้อยละ 93	93.14	93.10			
ข้อเสนอแนะด้านบริการที่ได้นำไปปรับปรุง	1 เรื่อง	1	1			

2. ผลของความผูกพันและการให้ความร่วมมือ***

ตัวชี้วัดที่แสดงถึงความผูกพันและการให้ความร่วมมือจากประชาชนและผู้เข้ามาใช้บริการจากส่วนราชการ **คณะกรรมการหมวด 3**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
ร้อยละความผูกพันของบุคลากร	ร้อยละ 70	70	70			
จำนวนบุคลากรที่ได้รับรางวัลยกย่องเชิงระดับหน่วยงาน	16 คน	16	16			

3. ผลการดำเนินการด้านโครงการประชาธิรัฐ

ตัวชี้วัดที่แสดงการบรรลุผลหรือความสำเร็จของการดำเนินการด้านโครงการประชาธิรัฐ เช่น ยอดการจำหน่ายสินค้าภายใต้โครงการประชาธิรัฐ **คณะทำงานฯหมวด 3**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		

4. ผลจากการปรับเปลี่ยนด้านการบริการที่เกิดประโยชน์ต่อผู้รับบริการที่สามารถวัดผลได้

ตัวชี้วัดที่สะท้อนถึงผลจากการปรับเปลี่ยนด้านการบริการ และนวัตกรรมการบริการที่เกิดประโยชน์ต่อผู้รับบริการที่สามารถวัดผลได้ **คณะทำงานฯหมวด 3**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		

5. การแก้ไขเรื่องร้องเรียน

ตัวชี้วัดที่สะท้อนถึงการจัดการข้อร้องเรียนที่ได้รับการแก้ไขอย่างรวดเร็วและเกิดผล **คณะทำงานฯหมวด 3**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
ร้อยละความสำเร็จของจำนวนเรื่องร้องเรียนที่ได้แจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาดำเนินการและแจ้งตอบผู้ร้องเรียนทราบผลการดำเนินการเบื้องต้นตามระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	91.53	100			

7.3 การบรรลุผลลัพธ์ตามตัวชี้วัด ด้านการพัฒนาบุคลากร

เป็นการวัดความสำเร็จของการดำเนินการด้านการบริหารบุคคล การพัฒนา และการสร้างการมีส่วนร่วมของบุคลากรของส่วนราชการเพื่อให้มีศักยภาพดีที่สุด

1. จำนวนนักวัดกรรมต่อบุคลากร***

ตัวชี้วัดของการพัฒนานักวัดกรรมที่เกิดจากบุคลากรของส่วนราชการ **คณะกรรมการหมวด 5**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีส่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
จำนวนองค์ความรู้ที่เกิดขึ้นจากน้ำหนาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ ในการปฏิบัติงาน	11 องค์ความรู้	-	-	12		

2. การเรียนรู้และการพัฒนา***

ตัวชี้วัดของการเรียนรู้และการพัฒนาบุคลากรของส่วนราชการ **คณะกรรมการหมวด 5**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีส่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรมและนำความรู้ไปใช้ ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน	ร้อยละ 100	100	100	100		
จำนวนนักบริหารที่ได้รับการพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม คน	42	120			
ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงานตามแผนพัฒนา บุคลากร สป.ทส.	ร้อยละ 100	100	100			

3. ความก้าวหน้าและการก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งตามแผน

ตัวชี้วัดที่แสดงถึงความก้าวหน้าของบุคลากรและความก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งตามแผน **คณะทำงานหมวด 5**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
จำนวนข้าราชการที่ได้รับการเลื่อนระดับตำแหน่งใน สป.ทส. คน	96	129			

4. จำนวนบุคลากรที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปร่วมในภาคเครือข่ายภายนอกทั้งระดับชาติและนานาชาติ

ตัวชี้วัดที่แสดงถึงบุคลากรของส่วนราชการที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปร่วมในภาคเครือข่ายภายนอกทั้งระดับชาติและนานาชาติ **คณะทำงานหมวด 5**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2561	2562	2563		

5. จำนวนบุคลากรที่อสามมัครในโครงการที่ตอบสนองนโยบายหน่วยงาน

ตัวชี้วัดที่แสดงถึงบุคลากรของส่วนราชการไปเป็นอสามมัครในโครงการที่ตอบสนองนโยบายหน่วยงาน **คณะทำงานหมวด 5**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2561	2562	2563		

7.4 การบรรลุผลลัพธ์ตามตัวชี้วัดด้านการเป็นต้นแบบ

เป็นการวัดความสำเร็จของการดำเนินการบรรลุเป้าหมายด้านการเป็นต้นแบบอย่างที่ดีหรือการเป็นต้นแบบของผู้บริหารและบุคลากรของส่วนราชการ

1. จำนวนรางวัลที่ได้รับจากภายนอก***

ตัวชี้วัดที่แสดงถึงสำเร็จของการเป็นต้นแบบของส่วนราชการที่ได้รับรางวัลจากหน่วยงานภายนอกที่แสดงถึงความสำเร็จในการปรับปรุงกระบวนการ **คณะทำงานฯมาตรฐาน 1**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
จำนวนรางวัลที่ได้รับจากหน่วยงานภายนอก	2 รางวัล	2	2	6		
ร้อยละของข้าราชการผู้มีผลสัมฤทธิ์เพิ่มขึ้น	ร้อยละ 0.2	0.2	0.2			

2. จำนวน Best practice*

ตัวชี้วัดที่แสดงถึงสำเร็จของการเป็นต้นแบบของส่วนราชการที่เป็น Best practice **คณะทำงานฯมาตรฐาน 1**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
จำนวนหน่วยงานในสังกัด สป.ทส. ที่มีการถ่ายทอดตัวชี้วัด จากระดับองค์การลงสู่ระดับบุคคลหน่วยงาน	28	12			
ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสของหน่วยงาน ภาครัฐ สป.ทส. (ITA)	ร้อยละ	88.56	72.06	92.44		

3. จำนวนรางวัลที่ได้รับจากหน่วยงานระดับกรม/ระดับกระทรวง

ตัวชี้วัดที่แสดงถึงสำเร็จของการเป็นต้นแบบของส่วนราชการ **คณฑ์ทำงานฯหมวด 1**

- รางวัลระดับกรม เป็นรางวัลที่ส่วนราชการระดับกรมมอบให้หน่วยงานย่อยในสังกัด
- รางวัลระดับกระทรวง เป็นรางวัลที่มอบให้กับส่วนราชการระดับกรมในสังกัด

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีส่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
จำนวนหน่วยงานที่มีคะแนนการดำเนินงานการจัดการความรู้อยู่ในระดับดีเยี่ยมตามเกณฑ์การประเมินหน่วยงานต้นแบบตามกระบวนการจัดการความรู้ สป.ทส. หน่วยงาน	13	20			

4. การจัดอันดับในระดับนานาชาติ

ตัวชี้วัดที่แสดงถึงสำเร็จของการแข่งขัน โดยได้รับการจัดอันดับในระดับนานาชาติ **คณฑ์ทำงานฯหมวด 1**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีส่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		

5. จำนวนบุคลากรที่ได้รับการยกย่องจากภายนอก

ตัวชี้วัดที่แสดงถึงสำเร็จของการเป็นต้นแบบของส่วนราชการ โดยมีบุคลากรของตนเองได้รับการยกย่องจากภายนอก **คณะทำงงานาหมวล 1**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีสุดท้าย (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
จำนวนบุคลากรที่ได้รับรางวัลยกย่องเชิงระดับหน่วยงาน (ชีว)	16 คน	16	16			

7.5 การบรรลุผลลัพธ์ตามตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม สาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม

เป็นการวัดความสำเร็จของการดำเนินการในด้านต่างๆ ที่นอกจากจะบรรลุเป้าหมายของการดำเนินการแล้วยังส่งผลกระทบต่อการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม สาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม ของพื้นที่และประเทศ

1. การบรรลุผลของตัวชี้วัดร่วม*** (กระบวนการที่ดำเนินการข้ามหลายหน่วยงาน)

ตัวชี้วัดของการบรรลุผลลัพธ์การบรรลุผลของตัวชี้วัดร่วม ในกระบวนการที่ดำเนินการข้ามหลายหน่วยงานของส่วนราชการ (Area base) คณานักทำงานฯหมวด 6

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
ร้อยละความสำเร็จของการขับเคลื่อนแผนในระดับพื้นที่	ร้อยละ 100	100	100			

2. ตัวชี้วัดผลกระทบจากการดำเนินการที่มีต่อด้านเศรษฐกิจ

ตัวชี้วัดที่สะท้อนถึงผลกระทบจากการดำเนินการที่มีต่อด้านเศรษฐกิจ คณานักทำงานฯหมวด 1

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ในภาพรวม						

3. ตัววัดผลกระทบจากการดำเนินการที่มีต่อด้านสังคม

ตัวชี้วัดที่สะท้อนถึงผลกระทบจากการดำเนินการที่มีต่อด้านสังคม **คณฑ์ทำงานฯมาต 1 และ 2**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปัจจุบัน (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		

4. ตัววัดผลกระทบจากการดำเนินการที่มีต่อด้านสาธารณสุข

ตัวชี้วัดที่สะท้อนถึงผลกระทบจากการดำเนินการที่มีต่อด้านสาธารณสุข **คณฑ์ทำงานฯมาต 1**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปัจจุบัน (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2561	2562	2563		

5. ตัววัดผลกระทบจากการดำเนินการที่มีต่อด้านสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัดที่สะท้อนถึงผลกระทบจากการดำเนินการที่มีต่อด้านสิ่งแวดล้อม **คณฑ์ทำงานฯมาต 1**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปัจจุบัน (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2561	2562	2563		

7.6 การบรรลุผลลัพธ์ตามตัวชี้วัดด้านการลดต้นทุน การสร้างนวัตกรรม และการจัดการกระบวนการ

เป็นการวัดความสำเร็จของการดำเนินการบรรลุเป้าหมายด้านการบริหารจัดการเพื่อการลดต้นทุน การสร้างนวัตกรรม และการจัดการกระบวนการ

1. การลดต้นทุน*** (ที่อยู่ในระดับกระบวนการที่เกิดจากการปรับปรุงงาน และการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้)

ตัวชี้วัดของการลดต้นทุนที่อยู่ในระดับกระบวนการอันเกิดจากการปรับปรุงงาน และการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพื่อลดต้นทุนในการทำงาน **คณะทำงานฯหมวด 6**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีส่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
ร้อยละของการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าส่วนกลาง	ร้อยละ 32	32.60	32.24			
ร้อยละของการลดใช้น้ำมันส่วนกลาง	ร้อยละ 34	34.35	35.00			

2. จำนวนนวัตกรรมของการปรับปรุงกระบวนการ

ตัวชี้วัดของนวัตกรรมการปรับปรุงกระบวนการ **คณะทำงานฯหมวด 6**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีส่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2561	2562	2563		

3. ผลการปรับปรุงจากการใช้ดิจิทัลเทคโนโลยี***

ตัวชี้วัดผลลัพธ์ของการปรับปรุงกระบวนการ และการบริการจากการใช้ดิจิทัลเทคโนโลยี ทั้งทางตรงและทางอ้อม คณานะทำงานฯหมวด 6

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
จำนวนระบบงานเพื่อการบริการผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ที่พัฒนาแล้วเสร็จพร้อมใช้งาน (สะสม)	ระบบ	16	17			

4. ประสิทธิผลของการบรรเทาผลกระทบด้านภัยพิบัติต่าง ๆ

ตัวชี้วัดที่แสดงถึงประสิทธิผลของการบรรเทาผลกระทบด้านภัยพิบัติต่างๆ คณานะทำงานฯหมวด 6

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนฉุกเฉิน เทคโนโลยีสารสนเทศ (ด้านระบบ)	ร้อยละ 100	100	100	100		
ร้อยละความสำเร็จของการรับมือการโจรกรรมตีทางเครื่องข่าย ตามแนวทางที่กำหนด	ร้อยละ 100	100	100	100		

5. นวัตกรรมการปรับปรุงด้านนโยบาย กฎระเบียบ และกฎหมาย

ตัวชี้วัดของนวัตกรรมการปรับปรุงด้านนโยบาย กฎระเบียบ และกฎหมาย คณานะทำงานฯหมวด 6

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		

การนำ Power BI ไปใช้ ติดตามและประเมินผลการ ดำเนินงานตามวงจรคุณภาพ PDCA

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามวงจร คุณภาพ PDCA

