



UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA PATAGONIA SAN JUAN BOSCO
SECRETARÍA DE CIENCIA Y TÉCNICA

PROYECTO DE INVESTIGACIÓN
AÑO 2015

TITULO DEL PROYECTO

“IDENTIFICACIÓN Y CONCEPTUALIZACIÓN DEL CONOCIMIENTO GNOSEOLÓGICO EN LAS PRÁCTICAS DE ADMINISTRACIÓN Y SU INFLUENCIA EN EL DESEMPEÑO INSTITUCIONAL EN UNIVERSIDADES LATINOAMERICANAS”.

DIRECTOR: Lic. Daniel Enrique Urie
CO DIRECTOR: Ing. Eduardo Scagnetti

SEDE: Trelew
FACULTAD: Ciencias Económicas
DEPARTAMENTO: Administración

PRESENTACIÓN

TITULO:

"IDENTIFICACIÓN Y CONCEPTUALIZACIÓN DEL CONOCIMIENTO GNOSEOLÓGICO EN LAS PRÁCTICAS DE ADMINISTRACIÓN Y SU INFLUENCIA EN EL DESEMPEÑO INSTITUCIONAL EN UNIVERSIDADES LATINOAMERICANAS".

FECHA DE INICIO: 2015 **FECHA DE FINALIZACIÓN:** 2018
PERIODO DE EJECUCION PREVISTO: 36 meses

RESUMEN:

La Administración existe desde el momento en que el hombre debió satisfacer sus necesidades no estando a su disposición los recursos de manera inagotable, para lo cual debió administrar los mismos para subsistir. Es por ello que gnoseológicamente, se ha transmitido y reproducido desde que el hombre es hombre.

Ahora bien, a la hora de ubicar el nacimiento de la Administración como ciencia, la mayoría de los autores coinciden en establecer el final del siglo XIX y principio del XX, como el momento donde a partir de los clásicos y su administración científica del trabajo, sientan las bases de la disciplina.

Así, independientemente de las conceptualizaciones, y alcances disciplinares aceptados, el quehacer concreto tanto en períodos previos a sus definiciones epistemológicas como posteriores, plantean dudas sobre su consistencia ontológica. Esto puede observarse en la misma evolución disciplinar, como así también, en el desarrollo de presuntos campos interdisciplinares, que toman cuerpo anclados en uno u otro campo disciplinar, en función del anclaje de los precursores de los mismos.

Pero fundamentalmente, se crean, recrean y plantean dudas en su propio ejercicio cotidiano, en las dificultades para algunas de sus conceptualizaciones, en la estructuración de sus conocimientos, en la generalización de sus conclusiones, en la identificación de sus recurrencias, y en el reconocimiento de sus predicciones.

EJECUCION DEL PROYECTO: Departamento Académico de Administración - Facultad de Ciencias Económicas - Sede Trelew - U.N.P.S.J.B.

DIRECTOR: Daniel Enrique Urie – Contador Público y Licenciado en Administración

CO DIRECTOR: Eduardo Scagnetti - Ingeniero Químico

UNIDAD EJECUTORA:

Daniel Corropolli – Licenciado en Administración

Andrea Alonso – Lic. en Administración

Andrea Russ – Lic. en Periodismo

Mirta Simone – Lic. en Ciencias Políticas

Adriana Almeida – Lic. en Informática

Franco Boca – Prof. y Lic. en Filosofía

Celeste Ramírez – Licenciada en Administración

Sebastián Pazos – Licenciado en Informática

Bruno Hughes – Analista Programador Universitario

Eliana Mansilla - Alumna de la Licenciatura en Administración

Se solicitan NUEVE (11) Cargos.

1. IDENTIFICACION DEL PROYECTO

1.1. Disciplina:

Ciencias Exactas y Naturales	
Tecnologías	
Ciencias Médicas	
Ciencias Agrícola-ganaderas	
Ciencias Sociales	X
Humanidades	

1.2. Área o Especialidad: **Administración**

1.3. Palabras Claves (Hasta 4): **Administración – Epistemología – Gnoseología - Universidades**

1.4. Tipo de Investigación:

Básica	X
Aplicada	
Desarrollo Experimental	

1.5. Otros (Instituto, Repartición, etc.):

Observatorio de Administración de Recursos Humanos FCE-UNPSJB, Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid (Colombia), Universidad La Gran Colombia (Colombia), Universidad de Los Lagos (Chile), Universidad Técnica de Ambato (Ecuador).

1.6. Campo de Aplicación:

Exploración y explotación de la Tierra	
Infraestructuras y ordenación del territorio	
Control y protección del medio ambiente	
Protección y mejora de la salud humana	
Produc., distribuc. y uso racional de la energía	
Producción y tecnología agrícola	
Producción y tecnología industrial	
Estructuras y relaciones sociales	X
Exploración y explotación del espacio	
Investigación no orientada	
Otra investigación civil	
Defensa	

1.7. Nuevas Tecnologías - Solo para los Proyecto de Investigación comprendidos dentro de:

Biotecnología	
Nanotecnología	

2. DIRECTOR

- ✓ Apellido y Nombre: **Urie, Daniel Enrique**
- ✓ Títulos Académicos: **Licenciado en Administración – Contador Público**
- ✓ Documento de Identidad: **DNI. 16.796.736**
- ✓ Domicilio: **Sargento Cabral 1527** Ciudad: **Trelew**
- ✓ Código Postal: **9100** Provincia: **Chubut**
- ✓ Teléfono: **0280-4407971** E-mail: **durie@economicasunp.edu.ar**
- ✓ Categoría Investigador s/Programa de Incentivos: **Categoría IV**
- ✓ Año última categorización: **Presentación 2009** Disciplina: **Administración**
- ✓ Nivel de participación: **In Situ**

2.1. CO-DIRECTOR

- ✓ Apellido y Nombre: **Scagnetti, Eduardo Adalberto**
- ✓ Títulos Académicos: **Ingeniero Químico**
- ✓ Documento de Identidad: **DNI. 6.261.056**
- ✓ Domicilio: **Ecuador 324** Ciudad: **Trelew**
- ✓ Código Postal: **9100** Provincia: **Chubut**
- ✓ Teléfono: **0280- 4667791** E-MAIL: **eduardo.scagnetti@speedy.com.ar**
- ✓ Categoría Investigador s/Programa de Incentivos: -----
- ✓ Año última categorización: ----- Disciplina: -----
- ✓ Nivel de participación: **In Situ**

3. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Introducción

La Administración existe desde el momento en que el hombre debió satisfacer sus necesidades no estando a su disposición los recursos de manera inagotable, para lo cual debió administrar los mismos para subsistir. Es por ello que los antecedentes históricos de la administración existen desde que el hombre es hombre.

Ahora bien, a la hora de ubicar el nacimiento de la Administración como ciencia, la mayoría de los autores coinciden en establecer el final del siglo XIX y principio del XX, como el momento donde, a partir de los clásicos y su administración científica del trabajo, sientan las bases de la disciplina. Así por ejemplo el Lic. Barcos expresa: "...Generalmente, se considera las últimas décadas del siglo XIX y los comienzos del siglo XX, como la época en que surge el pensamiento administrativo porque es la época en que se realiza un esfuerzo concertado para clasificarlo y codificarlo, y cuando la Administración, como disciplina, pasa a ser tema de investigación sistemática". Manifestando que, "...un conjunto de conocimientos adquiere rango de ciencia, cuando se da un proceso mediante el cual las ideas, conceptos, principios, teorías, modelos, etc., se conforman significativamente en un cuerpo metódico, consistente y ordenado."¹

Para Mario Bunge por su parte, la Administración ha alcanzado el nivel científico desde fines de la segunda guerra mundial, época en que los estudios de administración, "...gracias a la investigación operativa, la modelización matemática, el contacto más estrecho con la psicología, las ciencias sociales, y la informática, han marcado la transición de la empiria a la etapa científica."²

Pero nos advierte que no obstante haber alcanzado los estudios en administración el nivel científico, "...Subsiste la diferencia entre el adjetivo científico y el sustantivo ciencia. Se trata de averiguar si los estudios de administración, aún los más rigurosos, constituyen una ciencia comparable a la química o a la sociología, o más bien una técnica comparable con la ingeniería nuclear, la agronomía, la medicina, el derecho o las finanzas."

Para establecer la diferencia entre ciencia y técnica, nos plantea que la diferencia no es de método (científico), sino de objetivo. Mientras que las ciencias se plantean y proponen explicar el mundo, la técnica busca forjar las herramientas necesarias para transformarlo. Así, la ciencia se esfuerza por encontrar leyes y principios básicos y/o generales, la técnica busca diseñar dispositivos o planes de acción que permitan crear, modificar y/o controlar cosas concretas. La diferencia es el producto, la meta de las investigaciones.

Finaliza enmarcando a la administración como técnica, ubicándola en su clasificación³, como una de las sociotecnias, junto al derecho, las finanzas, etc.

Además de no estar de acuerdo, y creyendo que la reducción obedece a la arraigada conceptualización del proceso administrativo de planificar, ejecutar y controlar; como eje y centro de análisis, y la administración de organizaciones, como objeto de estudio, hay elementos ya en los clásicos de la administración, los llamados principios de administración, e independientemente de las herramientas utilizadas para el estudio (investigación operativa,

¹ BARCOS, Santiago José, Tres cuestiones esenciales para el aprendizaje de la Administración; Primera edición, Edic. Haber, 2009. pp 128.

² BUNGE, Mario, Status epistemológico de la administración; trabajo presentado en las Primeras Jornadas Nacionales de Administración CGCE/FCE-UBA, Bs. As. 1980.

³ BUNGE, Mario, A world of systems; D. Rendel Publ. Co., Dordrecht-Boston, 1979.

modelización matemática, etc.), que buscan identificar y estudiar las bases conductuales, que podríamos denominar administrativas, tanto individuales como grupales, cuyo objeto es el estudio y explicación de las mismas, independientemente de sus aplicaciones y/o de su utilización.

La presente introducción epistemológica, pretende clarificar el objeto último del proyecto, es decir, la búsqueda e indagación de elementos, factores, propiedades y/o principios de administración en el conocimiento gnoseológico en Universidades Latinoamericanas, a través de la representación disciplinar individual de actores clave, tanto de los claustros docentes y no docentes, como de sus funcionarios.

Así, se indagarán los elementos, factores, propiedades y/o principios comunes, identificando las recurrencias en sus prácticas asociadas. Las recurrencias planteadas, lo son en los términos expresados por Eduardo Scarano⁴, al explicar la característica de legalidad del conocimiento científico, según la enumeración de Bunge (1980, pp. 16 y ss.), quién expresa: "...Legal significa que se conoce una solución cuando se la obtiene sobre la base de una o más regularidades sociales o de la naturaleza. Conocimiento es siempre, conocimiento general (o de lo universal, como se decía tradicionalmente)."

Problema

Como expresa Santiago Barcos⁵, "...El término Administración se usa para señalar una disciplina científica -un campo particular del saber humano-, o el manejo, distribución o suministro racional, ordenado y sistemático de recursos -o hechos- o como sinónimo de gobierno o de gestión de una organización, entidad o sistema, o como el conjunto integrado de funciones de los dirigentes o administradores de tales organizaciones. También se denota con dicho término al proceso de administrar o administrativo -aludiendo a la sumatoria de las actividades que se derivan de las funciones señaladas-, a la adopción de decisiones -por tratarse de la función clave del administrador para un grupo importante de estudiosos del tema-, o al proceso de conducción o de dirección. En situaciones no muy comunes, se lo usa también para señalar un tipo particular de organizaciones."

Para la gran mayoría de los autores, la Administración como disciplina científica, tiene por objeto de estudio las organizaciones y la administración de éstas en el sentido de conducción, proceso, gestión de recursos etc.; no obstante, para este estudio, dicho recorte epistemológico, solo es el resultado, tanto del devenir ideológico de las primera y segunda revolución industrial, como de la institucionalización paradigmática disciplinar de sus necesidades, que alejándose y acotando su alcance ontológico, llevó a la particularización aplicada, a la relatividad casuística, a la inducción analítica, a la fundamentación discursiva, y la multiplicidad disciplinar, como formas inevitables de construcción de un cuerpo conceptual de superposiciones, simplificaciones, imprecisiones y relatividades, muy difíciles de explicar y articular.

Convencidos de la necesidad de buscar principios generales de la Administración, al estilo de las leyes de la física por ejemplo, pero absolutamente más complejos de identificar, interpretar, analizar y aislar, dada la interdependencia de la infinidad de variables en juego, y las características de los hechos sociales, y teniendo en cuenta que su estudio es al mismo tiempo una intervención que condiciona y es condicionada por el objeto de estudio, es absolutamente relevante la adecuada configuración epistemológica de su objeto de estudio.

⁴ SCARANO, Eduardo, La administración: ¿Ciencia, tecnología o persuasión?; en Principios fundamentales para la administración de organizaciones, Ed. Pearson, 2008.

⁵ BARCOS, Santiago José, Tres cuestiones esenciales para el aprendizaje de la administración, Ed. Haber, 2009.

Ahora bien, la diferencia planteada en el objeto de estudio, respecto a la mirada sobre la organización, y/o la mirada sobre los principios más o menos generales y recurrentes, nos lleva a preguntarnos: ¿los límites dentro de los cuales deberemos encontrar esas recurrencias, ¿son los de las organizaciones? ¿Las organizaciones de esta manera definen las reglas administrativas (conductas, comportamientos) de todos los individuos de una comunidad y/o sociedad, región o país?, ¿o más bien es a la inversa, sin dejar de reconocer, que las mismas son estructuradas, pero a la vez estructurantes de la sociedad a la cual pertenecen?

Finalmente, a las problemáticas planteadas de las acepciones y conceptualizaciones de la administración como disciplina, y a la cuestión del alcance de su objeto de estudio, debemos agregar la casi unanimidad respecto al surgimiento del pensamiento administrativo entre finales del siglo XIX y principios del XX, donde a partir de los estudios de F.W. Taylor y sus colaboradores, respecto del trabajo en la industria y su administración, dan lugar a lo que conocemos como la escuela de la Administración científica, quienes junto a H. Fayol, sientan las bases del Pensamiento Administrativo.

El Prof. Santiago Barcos (2009, pp. 128), nos plantea que el análisis de civilizaciones antiguas, nos permite observar antecedentes de carácter más general, y menos influenciada por las circunstancias específicas de organizaciones particulares.

Así, es difícil creer conociendo las magnitudes de civilizaciones antiguas como las china, india, egipcia, romana, incas, persa, mayas, griega, etc., y dadas las limitaciones tecnológicas comparadas con nuestro tiempo con las cuales hicieron frente a muy complejas decisiones de organización (en términos de estructuras, instituciones, comunicación, etc.) y de operación (en términos de asignación, coordinación y distribución), que no tuvieran un conjunto de conocimientos acumulados y más o menos estructurados, en torno a las maneras en que se podían comportar y de los resultados esperados, a partir de algunas variables, como por ejemplo, los grados de centralización administrativa y financiera, concentración en la toma de decisiones, grados de delegación, etc.

Podemos encontrar algunas expresiones conceptuales de administración elaboradas alrededor del año 5000 a.C. por los sumerios, quienes fueron además la primera civilización conocida que registró las operaciones comerciales. Dos mil cuatrocientos años más tarde, los egipcios fueron pioneros en lo que respecta a descentralización del mando y las actividades.

El primer concepto reconocido de organización fue elaborado por los hebreos cerca del año 1500 a.C., mientras que Nabuconodorsor, rey del imperio babilónico, ya incentivaba a sus subordinados (principalmente militares y campesinos) mediante el salario fijo.

En el imperio japonés, el comandante Sun Tsu (primer autor de estrategia militar de la historia) reconoció en su obra "El Arte de la Guerra" la necesidad de planear, dirigir y controlar, lo cual es hoy eje sustantivo de la disciplina. Por otra parte, el militar, historiador y filósofo griego Jenofonte desarrolló la idea de que la administración es un arte separado. Aproximadamente en el año 400 a.C., Ciro "el grande de Persia" reconoció la necesidad de gestionar las relaciones humanas y el estudio de los materiales para hacer más eficiente el trabajo⁶.

Todo lo expuesto nos lleva a preguntarnos, ***¿Podremos identificar exploratoriamente prácticas ontológicamente propias de la disciplina de la Administración sustentadas en conocimientos gnoseológicos?, ¿podremos identificar a partir de ellos, algunos principios, elementos y/o factores comunes? y ¿podremos***

⁶ CHIAVENATO, Idalberto, Introducción a la Teoría General de la Administración; Cuarta Edición. Bogotá, Mc Graw Gill, 1997. pp 26-27

con esos factores comunes contrastar los alcances epistemológicos y ontológicos de la Administración?; creemos y esperamos que así sea.

En la búsqueda de las respuestas a las preguntas planteadas, atendiendo fundamentalmente a la inclusión del presente proyecto en el marco del Programa de Investigación "Aportes tradicionales y nuevos desafíos para la Administración orientada al desarrollo institucional universitario", y ante la imposibilidad fáctica en el período del presente proyecto, de abordar un ámbito de estudio mayor, es que limitamos el alcance del mismo, a Universidades Latinoamericanas, sobre las que nos planteamos la siguiente hipótesis:

Hipótesis

Las Prácticas de Administración, basadas en conocimiento gnoseológico en Universidades Latinoamericanas, presentan un cuerpo de elementos, factores y/o principios comunes, que influyen en distintos grados en el desempeño institucional de las mismas.

Marco teórico

➤ Sociología: Dualismo analítico

El dualismo analítico, plantea el análisis de la Estructura y la Agencia (las gentes o agentes), como línea de pensamiento sociológico que deviene de los aportes del Estructuralismo, del Funcionalismo y del Estructural Funcionalismo.

Por su parte, el Estructuralismo es una compleja corriente de pensamiento, atribuida al sociólogo y etnólogo inglés Alfred Reginald Radcliffe-Brown (quien luego dará lugar al estructural funcionalismo) y al antropólogo belga Claude Lévi-Strauss. El primero investigó con un método comparativo los "principios estructurales" de las relaciones humanas, mientras que el segundo, sitúa el origen del análisis estructural en la "revolución lingüística" (Saussure-Troubetskoy), quien afirma que, más allá de la transferencia de métodos de investigación desde el campo del lenguaje hacia el campo de la sociedad, no se trata de aplicar una hermenéutica que revele el sentido oculto del texto explícito, sino de ver a los fenómenos de sentido, como manifestaciones de un "juego estructural" cuya explicación hay que buscar en un nivel distinto del empíricamente percibido, vale decir, por las relaciones del elemento con otros en el interior de una estructura, y por los factores definidores de tales relaciones.

Ahora bien, se debe plantear por lo tanto qué es estructura social?. Se trata de un concepto omnipresente, también planteado como sistema social u organización social. Una primera aproximación conceptual sería la aportada por el alemán Georg Simmel, hacia fines del siglo XX, quien la define "como la forma que adopta el sistema global de las relaciones entre individuos".

Ferdinand Tönnies, plantea el concepto de asociación impersonal, para explicar las relaciones sistemáticas que vinculan a miembros de una determinada comunidad, aunque no se encuentren en ningún momento en contacto directo, como una población con una organización y una tecnología, que vive y se desarrolla en un medio ambiente, que interactúan por las redes de la estructura, con una cultura: lenguaje, arte, religión, etc., y con unos valores: gobierno, propiedad, estratificación, familia, grupos, etc., que configuran su identificación e identidad y posibilitan su entendimiento y convivencia.

Los comienzos del Funcionalismo, suelen asociarse a Emile Durkheim (considerado el padre de la Sociología) y posteriormente a Bronislaw Malinowski. Durkheim consideraba que una comprensión de los fenómenos sólo podía derivar de su tratamiento objetivo, a tal fin, el sociólogo debe investigar en primer lugar la causa del fenómeno y en segundo lugar su función. Tenía inquietudes reformadoras, propugnaba un diagnóstico que discrimine lo normal y lo patológico en los fenómenos sociales, vale decir, que permita al sociólogo reconocer los males sociales y decir cómo sanarlos⁷.

Por su parte Malinowski, fue un sociólogo y etnólogo, polaco de nacimiento, que realizó la mayor parte de su labor intelectual en Inglaterra, autor de "A Scientific Theory of Culture", donde está resumida su teoría funcionalista radical. Allí, utilizaba el término función con dos significados diferentes: a) como conexión permanente entre los elementos integrantes de una realidad social dada, con carácter regulador y dador de significado; b) como relación positiva entre las necesidades primarias de los hombres y los sistemas sociales.

Su "análisis funcional" parte del supuesto de que cada costumbre, cada idea, etc., cumple una función vital para los individuos, en cuanto a la satisfacción de sus necesidades, en el particular contexto cultural de cada uno. Agrega que la vida social-cultural tiende a expresarse en "instituciones sociales", donde cada institución abarca la definición, estructura y finalidad del grupo institucionalizado, y las reglas que el grupo debe obedecer. Toda institución tiene, pues, normas, actividades propias, personal y aparato material. Entraña, por otra parte, una "función", porque está destinada en última instancia, a satisfacer una necesidad.

Así, la forma típica de una explicación funcionalista es el establecimiento de la relación existente entre un fenómeno dado (generalmente, una forma reiterada de comportamiento social), el sistema dentro del cual se produce dicho fenómeno y la determinación de las consecuencias del fenómeno para el sistema. En este esquema se ve claramente la relación que, a poco de andar, se estableció entre el enfoque funcionalista y el sistémico. Las explicaciones funcionales tienen habitualmente forma causal o factorial.

Aunque el estructuralismo y el funcionalismo tuvieron orígenes distintos y mantuvieron en sus comienzos polémicas teóricas, terminaron por converger en su desarrollo posterior, vinculándose estrechamente también con el enfoque sistémico, a tal punto que hoy, cuando se habla de "funcionalismo en sentido amplio" se está haciendo alusión a un enfoque de síntesis: estructural-funcionalista-sistémico. Esta convergencia ya se advierte claramente en la obra de Talcott Parsons.

Mientras que el estructuralismo consiste en preguntarse ¿cómo es el objeto estudiado?, analizando de qué manera están dispuestas las diferentes partes del conjunto, el funcionalismo consiste en preguntarse ¿qué hace el objeto?, o sea, ¿cuál es la función que cumple para el sistema del que forma parte?

La discusión en torno al estructural funcionalismo, radica en la falta de consenso acerca de la medida de la existencia de estas estructuras, y el grado de influencia que pudieran tener sobre las conductas individuales, así "El problema de la estructura y la agencia ha llegado a verse justificadamente como la cuestión básica de la teoría social moderna"⁸.

Finalmente si las estructuras y las conductas individuales, son un juego recíproco, donde ambas partes son condicionadas y condicionantes, queda por definir si se trata de

⁷ E. Durkheim: LA DIVISION DEL TRABAJO SOCIAL, Edit. Gorla, Bs. As., 2008.

⁸ ARCHER, Margaret S, CULTURA Y TEORÍA SOCIAL. Pp. 9, Edit. Nueva Visión, Bs. As., 1997.

una sola realidad concomitante, y/o se trata de una simple clasificación analítica. En términos de Margaret S. Archer, la razón básica de la distinción, es que, "... las partes y la gente no son temporalmente coexistentes, y por lo tanto, cualquier enfoque que las amalgame, se priva erróneamente de la posibilidad de examinar su juego recíproco a lo largo del tiempo"⁹. Este pensamiento denominado dualismo analítico, con representantes como el sociólogo inglés David Lockwood, plantea que se trata de entidades sólo separables analíticamente, y sobre las cuales es muy útil teorizar de manera separada.

Nuestra posición teórica será, aprovechando la definición de Sociedad Moderna, planteada por el sociólogo Ernesto Funes, en su artículo "Argentina: envilecimiento de la modernidad"¹⁰, como un determinado tipo de diseño institucional de las relaciones sociales, cuyos dos rasgos estructurales y distintivos son, de acuerdo a un amplio consenso en el campo de la teoría sociológica, la elevada diferenciación funcional de sus instituciones (con las consecuentes racionalización, especialización y despersonalización de las prácticas) y la ampliación de los grados de integración e inclusión social, orientada a la universalización e igualación de las condiciones de membresía social, o "ciudadanía". Es decir el juego recíproco entre la diferenciación institucional y los grados de integración de las prácticas individuales, dados algunos grados de libertad. Este último concepto, también forma parte de las estructuras de esa sociedad.

➤ Cultura y Filosofía

El marco teórico que fundamenta nuestra investigación recibe aportes de la sociología, la antropología y de la antropología filosófica ya que nuestra visión de la vida de un pueblo supone elementos materiales y simbólicos que interactúan y que conforman una particular manera de vivir en un espacio y un tiempo específicos, así como también, una particular manera de comprender la existencia humana, el universo, la cultura y sus organizaciones e instituciones.

El abordaje de las prácticas autodefinidas como de Administración en Universidades Latinoamericanas, con la finalidad de identificar rasgos comunes en la conceptualización gnoseológica, implica suponer la existencia de lo que Cassirer (1977, 26 y s.s.) llama "universos simbólicos". Se trata de analizar estos rasgos en las instituciones a estudiar, destacando que las prácticas y las creencias que implementaron, son propias de sus culturas, es decir, están condicionadas por sus "universos simbólicos".

El análisis nos permitirá identificar en las prácticas sociales que generan, desde las más rudimentarias estrategias administrativas, hasta las más elaboradas de política pública, de acuerdo a pautas institucionalizadas normativamente, o por la dinámica social misma. Esta dinámica nos lleva a suponer que las organizaciones y los individuos se alternan en la definición de las reglas, las conductas y los comportamientos de la comunidad en la que están insertos, ya que las organizaciones contienen a los individuos, pero a la vez, son los individuos quienes interactúan y a partir de esa acción individual o colectiva modifican las pautas organizativas y normativas, que regulan la convivencia y la administración de los recursos.

⁹ ARCHER, Margaret S, CULTURA Y TEORÍA SOCIAL. Pp 12, Edit. Nueva Visión, Bs. As., 1997.

¹⁰ FUNES, Ernesto, ARGENTINA: ENVILECIMIENTO DE LA MODERNIDAD, en <http://revista-noticias.com.ar/comun/nota.php?art=2725&ed=1760>

➤ **Filosofía, el Rombo Filosófico.**

El presente proyecto, trabajará sobre el saber administrativo, así, es necesario explicitar en que marco se tomarán las distintas formas de sabiduría. Citando a Sergio Castrillón Orrego, "Si se reconoce que la sabiduría puede manifestarse de múltiples maneras, se constata la necesidad de acudir a diversas áreas de la filosofía para abordar su compleja presencia y polifacética belleza (o quizás cruda ausencia) cuando se examinan algunas de las teorías y prácticas dominantes en el campo de la administración"¹¹.

Para ello, se adoptará el modelo de análisis del Rombo Filosófico propuesto por la profesora Renée Bédard, el cual comprende cuatro dimensiones filosóficas: la praxeología, la epistemología, la axiología y la ontología, las cuales se configuran esquemáticamente en la figura geométrica del rombo.

Este modelo, es definido por R Bedard¹², tomando la acepción del término modelo, como "...traducir un fenómeno local particular en una forma figurativa abstracta que pone en evidencia los elementos juzgados esenciales". No obstante para el presente trabajo será tomado con la acepción, también citando a la autora de, "...una teoría general, es decir representar bajo la forma de figura concreta un conjunto de conocimientos abstractos...", ambas acepciones desde un punto de vista epistemológico, pues como marco analítico permitirá estudiar los componentes y fundamentos de la acción humana en general (y del pensamiento y las prácticas administrativas en particular) a través de distintos niveles de profundidad, teniendo en cuenta, sus cuatro dimensiones interrelacionadas y jerarquizadas.

El modelo del rombo filosófico es configurado por R. Bedard, a partir de distintas partes de la filosofía como bases para la reflexión:

Praxeología, estudia las prácticas y conductas de las personas, definida por la autora en su estudio como *"En este rombo filosófico yo utilizo el término praxeología en un sentido amplio para englobar todos los aspectos de la actividad humana y no solamente la acción y sus diferentes realidades particulares. La praxeología comprende entonces desde un punto de vista general: las diferentes conductas humanas y las actividades de creación, de producción y de fabricación (la praxis y la poiesis); las actitudes (en los planos cognitivos, afectivos y comportamentales); el saber hacer y las habilidades; las prácticas, los métodos de trabajo y los procedimientos; las herramientas, los materiales, las técnicas y la tecnología; las palabras y los escritos; las obras, los productos y los resultados"*.

En este punto, el presente, tomará la postura de la autora en tanto general y transversal de las actividades humanas individuales, grupales, institucionales y/o sociales. No obstante, menciona praxeologías particulares, entre las que ubica a la administración como ejercicio disciplinar, al igual que la medicina, el comercio, el derecho o el arte, al respecto se considera que, si la praxeología "...está constituida por la realidad cotidiana fenomenológica, el mundo de los acontecimientos, los hechos y los actos de las personas que hacen su práctica en el campo en cuestión y que ejercen una actividad especializada. Esta base empírica se caracteriza por lo particular, lo individual y lo contingente. Ella es el lugar por excelencia de la vivencia, del presente, de lo subjetivo, de la sensibilidad, de lo existencial, del gesto y de la palabra. La praxeología es el dominio propio de la estética, del juicio, del arte, de la tecnología y de la técnica, de la realidad material en todas sus dimensiones", y como sostiene en su escrito, ésta está determinada por las bases epistemológicas, axiológicas y ontológicas subyacentes de manera consciente o no en los

¹¹ Castrillón Orrego, Sergio, Administración y sabidurías. Esbozando algunos nexos. REVISTA Universidad EAFIT, Vol. 44, No. 149. 2008, pp. 60-73.

¹² Renée Bédard, Renée, El rombo y las cuatro dimensiones filosóficas. Revista Ad-Minister Universidad EAFIT Medellín. Número 3 jun - dic 2003, pp. 68-88.

sujetos de las prácticas, éstas, son combinatorias de las mismas, y por lo tanto, no son campos específicos. Con esta interpretación, será asumida la praxeología para el presente proyecto.

Epistemología, se ocupa de los procesos de pensamiento, los hábitos y convicciones metodológicas que confieren validez y fiabilidad a sus acciones; la autora explicita que "En los medios especializados, la epistemología se entiende como un dominio o un campo de estudios compartido entre dos objetos distintos: el estudio del conocimiento en general, es decir el análisis de la facultad en el acto de conocer, en los fundamentos, su naturaleza, su lógica, sus procesos, su valor y sus límites. Ese aspecto particular llega a tener el nombre de Gnoseología. El segundo objeto de la epistemología es el estudio de las ciencias como modalidad y como tipo particular de conocimiento en oposición a la mística, a la filosofía y al arte. En este caso, la epistemología se interesa tanto en la teoría de las ciencias en general, es decir, que tiene por objeto tanto el estudio crítico de los principios, las leyes, los postulados e hipótesis científicas, como el estudio de las ciencias, consideradas como las realidades que se observan, describen y analizan.

Se entiende que la praxis administrativa, no solo es realizada desde el conocimiento científico, sino a partir de conocimiento en general, o de ambos, por tratarse de actividades inherentes al quehacer humano. Para el presente proyecto, se tomará la Gnoseología, como el conocimiento no epistemológico en el segundo sentido otorgado por la autora. Es decir, el conocimiento administrativo de fuente no epistemológica, como el conjunto de preceptos, fundamentos y naturaleza de origen experiencial.

Así, se diferenciará las prácticas de actores con conocimientos formales en Administración, de aquellos que, fundamentan sus praxis administrativas, en las formas tradicionales de hacer y en sus propias experiencias.

Axiología, relacionada con los valores que animan las acciones; para Bedard designa "...el campo de los valores individuales y colectivos, es decir los valores morales y culturales, así como el enunciado de los principios que determinan las costumbres. Ella pertenece al dominio del bien.

La axiología comprende la ética y la moral. La ética se interesa en los principios generales de la conducta humana y tiene por objeto la teoría de la acción moral, individual y colectiva. Por su parte, la moral trata sobre las costumbres, los hábitos y las reglas de conducta admitidas y practicadas en una sociedad". Las que imponen un conjunto de reglas de conducta al hombre en la sociedad donde vive.

Tanto la epistemología, como la axiología ejercen de alguna manera, una función de vigilancia crítica con respecto a la praxeología, así, mientras que la primera pretende asignar validez a la praxis, la segunda, brinda legitimidad por los juicios de valor que ella conlleva, es lo valedero, conciencia del bien y del mal, de la virtud, de la conciencia moral en general y de las costumbres concretas en particular. En términos de la autora, "La axiología es entonces el lugar de los valores, absolutos o relativos, según sean reconocidos como los valores intrínsecos o que resulten de una elección subjetiva o social y de las normas derivadas".

La validez evaluada por la epistemología es formal, tiene los elementos, métodos, herramientas que se la asignan, la axiología establece criterios valederos, como creíbles y aceptados en el ámbito de los valores. El valor implica una preferencia, es decir, un sentimiento o un juicio, una elección y un acto voluntario. La preferencia tiene de particular que la elección que ella engendra no conlleva una justificación absoluta, sea por desconocimiento, sea porque los objetos sobre los cuales ella trata no lo pretenden. Como

las cosas que son objeto de la preferencia permanecen inciertas en su resultado final, la preferencia responde entonces a la contingencia de los objetos. Vemos que la preferencia implica una parte de la voluntad del sujeto por contraste con la normatividad científica y epistemológica, impersonal y objetiva.

Ontología, trata de los principios y las teorías generales en que se basan los elementos anteriores, la autora citando a Eric Dardel¹³, la define como "Para la persona, la ontología determina su 'manera' de habitar lo real, de orientarse en medio de las cosas y de encontrar una salida en la búsqueda de sí". Aclara, "La ontología suministra las grandes ideas directrices que permiten a los sujetos orientarse, asegura la inteligibilidad de base y procura las certidumbres fundamentales; ella ofrece una cierta lectura del universo, una primera concepción de la realidad".

También plantea, que los marcos de referencia ontológicos tienen al menos tres niveles, ejemplificando para el conocimiento, en un primer nivel, se encuentran los marcos de referencia correspondientes a corrientes filosóficas o científicas sobre la concepción del conocimiento dominantes en un cierto espacio-tiempo, un segundo nivel más profundo, donde se encuentran concepciones genéricas sobre la realidad, su organización y su funcionamiento y en un tercero, representaciones de la realidad propia de una cierta área cultural, que pone su acento sobre ciertas cosas, que se hace ciertas preguntas y que da orientaciones propias que determinan los desarrollos subsecuentes del conocimiento.

La ontología comprende entonces este vasto territorio que trata de los principios generales de la realidad que suministran la **justificación** de las actividades concretas, las que habitualmente, no están formuladas, sino que se encuentran implícitas en las posiciones intelectuales o vivenciales adoptadas por las diversas disciplinas.

Tal como lo explicita la autora, es plausible advertir un orden secuencial en las áreas anteriores, que oscila desde lo más visible, cercano y superficial hacia los fundamentos implícitos, profundos e imperceptibles. De tal forma que las cuatro categorías de análisis, aunque conceptualmente se distinguen con absoluta nitidez, también pueden interpretarse como un continuo analítico que va desde las formas más cercanas a las más profundas de abordar el estudio de las acciones y comportamientos de las personas.

"Las cuatro instancias no son entidades separadas sino aspectos y entidades particulares de una sola y misma realidad. Ellas están en estrecha interacción, formando entre ellas una armonía. Toda empresa de comprensión sería de una realidad, compromete las cuatro dimensiones". En efecto, toda actividad concreta de la praxis, supone un dominio de tres órdenes: gnoseológico/epistemológico (sentido completo), axiológico y ontológico. Al intervenir de manera intensa y durable sobre uno u otro de los elementos que surgen de la praxeología, es necesario profundizar en las tres categorías de fundamentos y no solamente, como es a menudo, en los fundamentos epistemológicos en los ámbitos académicos, y separadamente en los fundamentos gnoseológicos en los ámbitos de la praxis y de la poiesis (producción).

Pero si las cuatro partes son complementarias y están interrelacionadas, la ontología funda y condiciona las demás. Dos corrientes contrarias se han presentado en la historia del pensamiento, la del pensamiento filosófico que otorga la primacía a la ontología, y la del pensamiento científico que da a la epistemología la preeminencia. La supremacía que actualmente ejerce la epistemología sobre la axiología y la ontología, defendida con vigor en los establecimientos universitarios, arriesga, en último análisis, ser más que todo, una

¹³ DARDEL, Eric, "Le mythique" en *Diogène*, Paris, 1954, vol. 7, p. 50.

versión formalista y que corresponde principalmente a una concepción ideológica de la ciencia que a una concepción de los científicos sobre sus prácticas concretas.

Las cuatro dimensiones están íntimamente articuladas y son convergentes, y cada una es condicionada por la presencia de las otras. La interacción dialéctica de esas diversas instancias entraña una práctica armoniosa, mientras que una divergencia o un desacuerdo, desemboca en dificultades de funcionamiento.

➤ Administración

El Dr. Idalberto Chiavenato, en su libro Introducción a la teoría general de la administración¹⁴, al clasificar las teorías administrativas desde lo que se considera el nacimiento de la disciplina, lo hace, teniendo en cuenta los aspectos sobre los cuales hicieron énfasis, es decir, en las tareas, en las estructuras, en las personas, en el ambiente y en la tecnología. Por supuesto, se está de acuerdo a esta altura del desarrollo de la disciplina, que las tendencias y perspectivas de estudio, deben buscar la integración e interacción concomitantes de las cinco variables, solo taxonómicamente planteadas.

Por otro lado, cita antecedentes de la Administración desde el año 2600 a.c. aproximadamente, en Egipto, pasando por persas, hebreos, babilónicos chinos, griegos, romanos, etc., como también pocos antecedentes en la edad media, y ya en la moderna, desde Adam Smith, para llegar a la contemporánea, donde sitúa sobre fines del siglo XIX y principios del XX, con Frederick Taylor, el nacimiento de la disciplina con su Administración científica.

Así, entonces es evidente que, la formación y desarrollo de la disciplina, proviene de larga data. Por ello nos preguntamos: Los aspectos planteados por las distintas teorías de la Administración coinciden, se verifican, son los ejes de los abordajes empíricos en las Universidades Latinoamericanas?. Se correlacionan de alguna manera con los aspectos universales de la cultura, destacados por la Antropología?.

Así, los enfoques planteados por las distintas teorías, pretendían "... interpretar los objetivos propuestos por la organización y transformarlos en acción organizacional a través de la planeación, la dirección y el control de todos los esfuerzos realizados en todas la áreas y niveles de ésta, con el fin de alcanzar tales objetivos de la manera más adecuada a la situación".

Principales teorías administrativas y sus enfoques primordiales¹⁵:

Énfasis	Teorías administrativas	Principales enfoques
En las tareas	Administración científica (1903)	Racionalización del trabajo en el nivel operativo.
En la estructura	Teoría Clásica (1916) Teoría neoclásica (1954)	Organización formal. Principios generales de la Administración. Funciones del administrador
	Teoría de la Burocracia	Organización formal burocrática.

¹⁴ CHIAVENATO, Idalberto, Introducción a la teoría general de la administración. Ed. Mc Graw Hill, Santa Fé de Bogotá, Colombia, 1995.

¹⁵ CHIAVENATO, Idalberto, Introducción a la teoría general de la administración. Ed. Mc Graw Hill, Santa F'e de Bogot'a, Colombia, 1995.

	(1909)	Racionalidad organizacional.
	Teoría Estructuralista (1947)	Organización formal e informal. Análisis intraorganizacional e interorganizacional.
En las personas	Teoría de las Relaciones Humanas (1932)	Organización informal. Motivación, liderazgo, comunicaciones y dinámica de grupos.
	Teoría del Comportamiento Organizacional (1957)	Estilos de administración. Teoría de las decisiones. Integración de los objetivos organizacionales e individuales.
	Teoría del Desarrollo Organizacional (1962)	Cambio organizacional planeado. Enfoque de sistema abierto.
En el ambiente	Teoría de Sistemas (1951) Enfoque sociotécnico (1953)	Análisis intraorganizacional y ambiental. Enfoque de sistema abierto.
	Teoría Contingencial (1972)	Análisis ambiental. Enfoque de sistema abierto.
En la tecnología	Teoría Contingencial (1972)	Administración de la tecnología

En el presente trabajo, nuestro enfoque pretenderá ser lo más despojado posible de las miradas contemporáneas, buscando justamente poder indagar e identificar, factores, aspectos, reglas, temáticas y conceptos relevantes desde el conocimiento gnoseológico, para luego en instancias de conclusiones, sí, tratar de correlacionar, interpretar y vincular los hallazgos logrados con los conceptos y teorías modernas, planteadas por la disciplina.

➤ Enfoque de Sistemas

En términos de Mario Bunge¹⁶, diferencia el enfoque sistémico de su contrario el sectorial o fragmentario, tratará de abarcar todas las posibles partes y relaciones de las cosas. Entendiendo la necesaria adopción del enfoque sistémico, ya que la realidad es ella misma sistémica, antes que una nebulosa indiferenciada o un conglomerado de elementos sueltos".

Y agrega, "Todo con excepción del universo, está relacionado con algo e inserto en algo más. Sin embargo, no todo está conectado a todo lo demás y no todos los vínculos son igualmente fuertes: esto hace que el aislamiento parcial sea posible y nos permita estudiar algunas cosas individuales sin tomar en consideración al resto del universo". Siendo esta salvedad la diferenciación con el holismo como enfoque.

Los sistemas, tienen una composición y una estructura u organización, así, la colección de todas sus partes es su composición, mientras que su ensamblado, su estructura, organización o arquitectura. El ensamblado tanto natural o espontaneo, como el

¹⁶ Bunge, Mario, Emergencia y convergencia. Editorial gedisa, Barcelona 2004.

artificial o construido (y sus mixturas), dan como resultado una novedad o diferencia cualitativa de tipo asociativo (mezcla) o combinatorio (fusión). Donde el mismo, va desde una simple asociación, integración que no cambia la naturaleza de las partes, hasta la combinación, integración que da por resultado una cosa nueva, caracterizada por propiedades que sus componentes no poseen.

Esas propiedades, no existen por si, son poseídas por un individuo, una colección de individuos o por un sistema (ya sea asociativo o combinatorio), ni tampoco existen propiedades negativas o disyuntivas, se posee o no la propiedad z. Así, no hay propiedades sin cosas, lo que es lo mismo de decir, que si hay propiedades distintas de las propiedades de las cosas, en realidad hay una nueva cosa, y que las anteriores son partes de ella.

Por otra parte, además de la colección de cosas (composición), como dijéramos, ellas tienen unos vínculos en el sistema (esto es su estructura vinculante, es lo que lo hace sistema), así, la misma colección de cosas, podría organizarse de distintas maneras. Por lo que se podría decir que la colección de relaciones entre los componentes, es la estructura.

También es importante resaltar que los sistemas poseen mecanismos, éstos, son los encargados de producir o impedir cambios en el sistema, y que hacen funcionar (en sus funciones) el sistema, son los procesos o sistemas lógicos y semióticos que mantienen el sistema como un todo distintos de sus componentes o precursores.

La emergencia que da por resultado del ensamble, es el sistema, pero éste, en palabras de Mario Bunge, "El concepto de emergencia que he presentado es ontológico, no epistemológico. Por tanto, y contrariamente a una difundida opinión, nada tiene que ver con la posibilidad de explicar la novedad cualitativa". Al identificar en particular tanto la emergencia, como desintegración, observamos y prestamos atención fundamentalmente a sus componentes, a su entorno, que forma parte de uno y de otro.

Pero a diferencia de la emergencia, si hay un solo mecanismo de descomposición cualquiera sea su causa, es el debilitamiento de los vínculos que lo mantienen unido.

Transcribiendo tres párrafos de la citada obra, "Emergencia y convergencia", dada su relación directa con la tesis subyacente al presente, creemos importante resaltar la importancia de los mecanismos por él definidos, con la Administración como disciplina.

*"De modo semejante, sabemos algo acerca de otra revolución, que tuvo lugar unos 5.000 años después (referenciando a aproximadamente 5.000 años atrás), a saber, la emergencia de la civilización y de las instituciones que, como los servicios públicos, los sistemas legales, los impuestos y los ejércitos, la acompañan. Al parecer, todos estos sistemas se establecieron para **administrar** el riego, la agricultura, el establecimiento urbano, el comercio, la defensa y la educación. En otras palabras, cada uno de los subsistemas de una sociedad civilizada está caracterizado por una función o mecanismo específico."*

"Algunos de los problemas más interesantes y más difíciles, en cualquier ciencia, consisten en descubrir los mecanismos de emergencia y de extinción. Esta tarea radica en formular y, si es posible, hallar efectivamente los procesos que culminaron en el ensamblado (o la desintegración) de un sistema caracterizado por una o más propiedades emergentes."

"Cuando se ha planteado y encontrado el mecanismo de un sistema, puede afirmarse que se ha explicado su comportamiento."

En función de lo planteado, el autor presenta su modelo CESM, compuesto por:

C(s) = Composición: colección de todas las partes de s

E(s) = Entorno: colección de elementos no pertenecientes a s que actúan sobre los componentes de s o sobre los que algunos o todos los componentes de s actúan.

S(s) = Estructura: colección de relaciones, en particular vínculos entre los componentes de s, o entre estos y elementos del entorno E(s).

M(s) = Mecanismo: colección de procesos o relaciones lógicas de s que lo hacen comportarse del modo peculiar en que lo hace.

3.1. Motivaciones para la elección del tema:

3.1.a. Motivaciones relacionadas con la importancia del tema para las ciencias y especialidades en que se encuadra

Entendemos que la problemática que se pretende indagar en esta propuesta de investigación, se centra en la administración, como actividad humana inherente a su condición, por ello, la búsqueda de patrones, factores, elementos, etc., más o menos generales en dicha conducta, en este caso como conductas institucionales, ya sean como agregados o como supraindividuales, tiene la relevancia de deber ser el constructo sobre el cual se edifica la disciplina. Esta cuestión obviamente fundamental, no se encuentra acordada, desarrollada, ni consolidada, por lo cual todo estudio que busque su abordaje, entendemos es de sustancial importancia para la disciplina.

Así el abordaje de distintos tipos de conocimiento como constitutivos de sus conductas, importan entender los factores subyacentes para la administración, que operan entre las estructuras, las representaciones y conductas de los actores, pudiendo aportar no sólo a explicitar el entramado de relaciones sociales, entendidas como prácticas y representaciones que estructuran la diferencia entre la enunciación y las condiciones efectivas de ejercicio, sino también la posibilidad de considerar la capacidad de las organizaciones para producir real incidencia.

En particular nos motiva estudiar hechos, estructuras, decisiones e impactos en instituciones como las Universidades de Latinoamérica, con la esperanza de poder identificar propiedades y vínculos subyacentes a las prácticas.

Se trata a su vez, de complementar las exploraciones iniciadas con los Proyectos de Investigación "Antecedentes Epistemológicos de la Administración en la civilización griega antiguas"¹⁷, "Antecedentes Epistemológicos de la Administración en la civilización China de la edad antigua"¹⁸, confrontando y comparando los resultados en ellos obtenidos.

3.1.b. Motivaciones en relación a la incidencia socioeconómica del proyecto

La importancia del proyecto está asociada a la posibilidad de transferir y socializar los resultados en general, pero en particular, con el gran impacto social que involucra todo lo relacionado con la administración, tanto en su diseño, como en su gestión propiamente dicha. Así, si comprendemos los factores sociales, económicos y políticos en juego, a la hora

¹⁷ Urie, Daniel E., Boca, Franco G. y otros, "Identificación y conceptualización de antecedentes epistemológicos de la Administración en la civilización griega antigua", 2014.

¹⁸ Urie, Daniel E., Boca Franco G. y otros, "Identificación y conceptualización de antecedentes epistemológicos de la Administración en la cultura China de la edad antigua", 2015.

de administrar, nos brindarán la posibilidad de una mirada más amplia en cuanto al diseño de políticas y al desarrollo de instituciones más eficientes y representativas de los intereses sociales, en términos concretos de gestión y no de discursos e ideologías.

Convencidos que la búsqueda de la productividad, eficiencia y pro-actividad a la hora de administrar, con el compromiso hacia valores de inclusión, solidaridad, equidad y desarrollo, no harán otra cosa que potenciar y maximizar dichos resultados. Así, la relevancia del trabajo está fundamentalmente asociada a la importancia de los efectos e impactos sociales que se obtendrían, con el mejoramiento de la productividad, eficiencia y eficacia de las instituciones en el ámbito de la gestión.

Avanzar hacia una cultura más comprometida con los objetivos y resultados, aportan directamente a la satisfacción de los derechohabientes en particular, e impactan indirectamente en la comunidad toda, potenciando y multiplicando los efectos, obteniendo sinergias colectivas y retroalimentación en el sector, en forma de motivación, desarrollo y realización de los recursos humanos en el ámbito de la administración.

Como equipo de investigación nos proponemos promover instancias para socializar dentro del ámbito académico y de la comunidad en general, los resultados aportados por la investigación. En este sentido, se prevé la transferencia mediante diferentes actividades de difusión general y científica.

3.1.c. Motivaciones en relación a su interés para la región

La ausencia de investigaciones en la región, asociadas al estudio planteado, expresa también carencias en relación a enfoques metodológicos y equipos de trabajo consolidados y con experiencia en la misma. En este aspecto, creemos que la tarea propuesta es doblemente enriquecedora: tanto por el aporte al tema desde una perspectiva científica, como en la formación y capacitación de recursos humanos especializados e involucrados en el desarrollo de estudios a nivel regional.

3.1.d. Motivaciones en relación a la formación de recursos humanos

Para el desarrollo de este proyecto y aún cuando todo proceso de investigación implica una revisión de marcos teóricos y estrategias metodológicas que llevan a la reconstrucción del conocimiento, el carácter transdisciplinario de este proyecto potencia la constante formación de los integrantes de la unidad ejecutora. De modo tal que el cronograma de actividades expresa en tiempos los espacios de intercambio, integración y consolidación del equipo en forma constante, como así también de formación en técnicas cualitativas de investigación.

La propuesta de investigación servirá como marco desde el cual los/las investigadoras/es de la unidad ejecutora darán continuidad y anclarán su formación y producción académica a nivel de grado y posgrado, y los alumnos podrán introducirse en la investigación como modo de pensar y actuar, coadyuvando a su formación profesional.

3.1.e. Otras motivaciones

Consideramos que la vinculación entre docentes/investigadores de distintas disciplinas, como entre profesores y alumnos de grado y posgrado, permitirá el fortalecimiento del equipo de trabajo para el desarrollo de tareas de capacitación, extensión

e investigación. En este aspecto, y dadas las características constitutivas de la unidad ejecutora, al tiempo que se fortalece la integración de equipos multidisciplinarios, se promueve la articulación de las áreas de investigación, formación de posgrado y docencia universitaria, como así también entre distintas facultades y universidades, en un circuito con retroalimentación constante.

3.2. Objetivos del trabajo

3.2.a. Objetivo general

Identificar y conceptualizar el conocimiento gnoseológico sobre Administración en Universidades Latinoamericanas.

3.2.b. Objetivos intermedios

- ✓ Identificar y conceptualizar categorías de acciones, decisiones, actividades y tareas propias de la Administración, desde el conocimiento gnoseológico en Universidades Latinoamericanas.
- ✓ Analizar y caracterizar dichas categorías de acciones, decisiones, actividades y tareas. Propias de la Administración, desde el conocimiento gnoseológico en Universidades Latinoamericanas.

3.2.c. Objetivos específicos

- ✓ Indagar e identificar acciones, decisiones, actividades y tareas propias de la Administración según el conocimiento gnoseológico en Universidades Latinoamericanas.
- ✓ Categorizar y conceptualizar las acciones, decisiones, actividades y tareas identificadas en el objetivo anterior.
- ✓ Relevar para las categorías elaboradas, su recurrencia en el marco del proceso administrativo de planear, gestionar y controlar.
- ✓ Relevar para las categorías elaboradas, su recurrencia respecto de la estructura, recursos – método – fin.
- ✓ Relevar para las categorías elaboradas, su recurrencia en términos de las sub-disciplinas de mercadotecnia, finanzas, producción, recursos humanos, dirección general.
- ✓ Relevar para las categorías elaboradas, su recurrencia en relación con las entidades administradas, individuos, organizaciones, instituciones sociales, objetos materiales u objetos inmateriales.
- ✓ Relevar para las categorías elaboradas, su recurrencia en función de las dimensiones de extensión, docencia, investigación y gestión.
- ✓ Relevar para las categorías elaboradas, el grado de influencia estimado subjetivamente, respecto del desempeño institucional.
- ✓ Analizar las correlaciones e incidencias entre los aspectos relevados.

3.3. Metas a cumplir

- 3.3.a.** Vinculación con distintas universidades latinoamericanas, a efectos de poder contar con docentes y/o investigadores que deseen participar del proyecto y sumarse a la Unidad Ejecutora.
- 3.3.b.** Relevamiento primario de acciones, decisiones, actividades y tareas (prácticas) propias de la Administración, desde el conocimiento gnoseológico de actores clave en instituciones universitarias latinoamericanas.
- 3.3.c.** Análisis de los relevamientos del punto anterior, a efectos de elaborar categorías sobre las mismas.
- 3.3.d.** Elaborar y conceptualizar categorías de prácticas (acciones, decisiones, actividades y tareas).
- 3.3.e.** Informe de avance.
- 3.3.f.** Relevamiento primario de las recurrencias de las categorías elaboradas, para las etapas del proceso administrativo de planear, gestionar y controlar.
- 3.3.g.** Relevamiento primario de las recurrencias de las categorías elaboradas, respecto a la estructura, recursos, método y fin.
- 3.3.h.** Relevamiento primario de las recurrencias de las categorías elaboradas, respecto a las sub-disciplinas que abordan, mercadotecnia, finanzas, producción, recursos humanos, dirección general.
- 3.3.i.** Relevamiento primario de las recurrencias de las categorías elaboradas, en relación con las entidades administradas, individuos, organizaciones, instituciones sociales, objetos materiales u objetos inmateriales.
- 3.3.j.** Relevamiento primario de las recurrencias de las categorías elaboradas, en función de las dimensiones de extensión, docencia, investigación y gestión.
- 3.3.k.** Relevamiento primario para las categorías elaboradas, el grado de influencia estimado subjetivamente, respecto del desempeño institucional.
- 3.3.l.** Informe de avance.
- 3.3.m.** Análisis de las recurrencias de los relevamientos de los puntos 3.3.e. 3.3.j.
- 3.3.n.** Análisis de correlación entre los resultados del punto anterior.
- 3.3.o.** Informe final.

3.4. Metodología

Tendiendo al cumplimiento de los objetivos planteados, el trabajo se implementará a través de diversos mecanismos con el fin de proporcionar un enfoque adecuado al marco teórico definido, combinando técnicas cuantitativas y cualitativas, entre ellas:

- ✓ Entrevistas sem-estructuradas a actores clave
- ✓ Análisis de discurso.
- ✓ Encuestas estructuradas y auto-administradas en función de cuestionarios.

Para el procesamiento de la información relevada se prevé el tratamiento estadístico posterior a través del SSPS para los aspectos cuantitativos y el Atlas TI para los procesos cualitativos de valoración social de las prácticas indagadas.

Así, en un primer momento metodológico, y para la elaboración de un Sistema de Categorías, entendiendo la categorización y siguiendo a Bardin (1996, p 90), quien expresa "...es la operación de clasificación de un conjunto por diferenciación, tras la agrupación por analogía, a partir de criterios previamente definidos" El criterio puede ser por temas, por ejemplo, autoridad, control, distribución del trabajo, etc. La categorización plantea dos momentos, inicialmente consiste en realizar un inventario con el propósito de aislar

elementos; y luego, distribuimos y homogeneizamos los mismos. Buscando que las categorías sean exhaustivas, excluyentes, significativas, claras y replicables.

Para ello, se indagarán los fenómenos de sentido, propios de las prácticas y creencias, las cuales, estarán condicionados por lo que Cassirer denomina "universos simbólicos" y, que serán abordados e interpretados combinando operaciones cualitativas como el análisis del discurso, con operaciones cuantitativas como la frecuencia estadística, para las metas 3.3.b a 3.3.d.

En un segundo momento metodológico, se utilizarán fundamentalmente operaciones cuantitativas para las metas 3.3.f. a 3.3.m., para finalizar en un tercer momento, con operaciones o técnicas cualitativas basadas en la inferencia, entendida como conclusión o explicación que el analista extrae (deduce), abordadas a partir de los resultados de técnicas cuantitativas de análisis factorial, para la metas 3.3.n. y 3.3.p.

El abordaje interdisciplinario, propio de la presente investigación, enriquece la construcción del conocimiento mediante una interpelación constante de nuestro objeto de estudio desde diferentes perspectivas (sociología, filosofía, semiótica y administración) y, a la vez, propicia el debate crítico e intercambio de saberes al interior de la Unidad ejecutora.

3.5. Tareas

- 3.5.a.** Establecer contacto con Universidades Latinoamericanas.
- 3.5.b.** Presentar el proyecto de investigación a las autoridades correspondientes, invitando a participar del mismo a docentes e investigadores.
- 3.5.c.** Dar alta en el presente, a docentes e investigadores interesados en participar.
- 3.5.d.** Presentar en profundidad el proyecto, alcances, metodología y objetivos a los nuevos miembros de la Unidad Ejecutora.
- 3.5.e.** Diseñar entrevista semi-estructurada a actores clave, sobre acciones, decisiones, actividades y tareas (prácticas) propias de la Administración en Universidades Latinoamericanas.
- 3.5.f.** Probar y ajustar la entrevista a cada uno de los ámbitos geográficos (países o regiones).
- 3.5.g.** Relevamiento primario de prácticas (acciones, decisiones, actividades y tareas) propias de la Administración, desde el conocimiento gnoseológico de actores clave en instituciones universitarias latinoamericanas.
- 3.5.h.** Análisis de los relevamientos del punto anterior, a efectos de elaborar categorías sobre las mismas.
- 3.5.i.** Elaborar y conceptualizar categorías de prácticas (acciones, decisiones, actividades y tareas).
- 3.5.j.** Informe de avance.
- 3.5.k.** Diseño, prueba y ajuste de encuesta estructurada, para las categorías elaboradas.
- 3.5.l.** Relevamiento primario de las recurrencias de las categorías elaboradas, para las etapas del proceso administrativo de planear, gestionar y controlar.
- 3.5.m.** Relevamiento primario de las recurrencias de las categorías elaboradas, respecto a la estructura, recursos, método y fin.
- 3.5.n.** Relevamiento primario de las recurrencias de las categorías elaboradas, respecto a las sub-disciplinas que abordan, mercadotecnia, finanzas, producción, recursos humanos, dirección general.

- 3.5.o.** Relevamiento primario de las recurrencias de las categorías elaboradas, en relación con las entidades administradas, individuos, organizaciones, instituciones sociales, objetos materiales u objetos inmateriales.
- 3.5.p.** Relevamiento primario de las recurrencias de las categorías elaboradas, en función de las dimensiones de extensión, docencia, investigación y gestión.
- 3.5.q.** Relevamiento primario para las categorías elaboradas, el grado de influencia estimado subjetivamente, respecto del desempeño institucional.
- 3.5.r.** Informe de avance.
- 3.5.s.** Análisis de las recurrencias de los relevamientos de los puntos 3.3.l. 3.3.q.
- 3.5.t.** Análisis de correlación entre los resultados del punto anterior.
- 3.5.u.** Informe final.

3.6. Cronograma (trimestres)

Tareas	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
3.5.a.												
3.5.b.												
3.5.c.												
3.5.d.												
3.5.e.												
3.5.f.												
3.5.g.												
3.5.h.												
3.5.i.												
3.5.j.												
3.5.k.												
3.5.l.												
3.5.m.												
3.5.n.												
3.5.o.												
3.5.p.												
3.5.q.												
3.5.r.												
3.5.s.												
3.5.t.												
3.5.u.												

3.7. Duración del Proyecto

Duración del Proyecto 36 meses.

3.8. Vinculación con otros grupos de trabajo

Se prevé la vinculación y trabajo conjunto, en principio con *Observatorio de Administración de Recursos Humanos FCE-UNPSJB*, *Politécnico Colombiano Jaime Isaza Cadavid (Colombia)*, *Universidad La Gran Colombia (Colombia)*, *Universidad de Los Lagos (Chile)*, *Universidad Técnica de Ambato (Ecuador)*.

3.9. Antecedentes del grupo de trabajo en el tema

Parte del grupo de investigación cuenta como principal antecedente en el tema, la participación en los Proyectos de Investigación "Identificación y conceptualización de antecedentes epistemológicos de la Administración en la civilización griega de la edad antigua" e "Identificación y conceptualización de antecedentes epistemológicos de la Administración en la cultura China de la edad antigua".

Asimismo, como surge de los Curriculums adjuntos, todos los integrantes del equipo poseen antecedentes docentes. Algunos de ellos han efectuado investigaciones, estudios y publicaciones relacionados con temas vinculados con la investigación propuesta, y otros aportarán las miradas desde sus disciplinas de origen.

3.10. Posibilidades de Transferencia

Estimando la utilidad de los avances y resultados del proyecto para el proceso de toma de decisiones en el ámbito de Universidades Latinoamericanas, y como parte del mismo proceso de vinculación y ejecución del mismo, la unidad ejecutora gestionará la transferencia y el apoyo de las Universidades participantes, como así también otras que sin participar como miembros de la Unidad Ejecutora, posibiliten la realización de los relevamientos en sus instituciones.

Así, también constituirá parte de la formación de recursos humanos, la transferencia del proceso de investigación y de sus resultados a las distintas universidades participantes.

De igual manera, se efectuará la comunicación, presentación, exposición y difusión de los avances y resultados del proyecto en distintos ámbitos académicos y profesionales vinculados a la temática.

4. RECURSOS

El presente proyecto, se encuentra incluido y forma parte del Programa "Aportes tradicionales y nuevos desafíos para la administración orientada al desarrollo institucional universitario". Como tal, comparte su presupuesto.

5. UNIDAD EJECUTORA

5.1. Composición de la Unidad Ejecutora

APELLIDO Y NOMBRE	MÁXIMO TÍTULO ACADÉMICO	ACTIVIDAD ACADÉMICA	OTRA ACTIVIDAD LABORAL	CARGO/ DEDIC. PI UNIVERSIDAD	CARGO/ DED. ADIC	HS. DOCE NCIA	HS. INV ESTI G.
URIE, Daniel Enrique (Director)	Contador Público - Lic. en Administración - Alumno Regular Maestría en Gestión Pública	Prof. Adjunto Regular FCE UNPSJB	-----	Investigador	Decano FCE UNPSJB	30	12
SCAGNETTI, Eduardo Adalberto	Ingeniero Químico	Prof. Adjunto Regular FCE UNPSJB		Investigador		20	12
CORROPPOLI, Mario Daniel	Lic. en Administración	Prof. Adjunto Regular FCE UNPSJB			Director de la Carrera de administración FCE	20	6
ALONSO, Andrea	Contadora Pública	JTP Interina FCE UNPSJB			Coordinadora Institucional de la TUGAU	20	6
SIMONE, Mirta	Lic. en Ciencias Políticas Lic. en Psicopedagogía	Prof. Adjunta Interina FCE UNPSJB	Mediadora Docente		Asesora Pedagógica de la FCE	20	6
BOCA, Franco Gianni	Lic. En Filosofía	Prof. Adjunto Interino FCE UNPSJB	-----	Investigador	Director Departamento Humanidades FCE UNPSJB	40	12
RAMIREZ, Celeste	Lic. En Administración	Prof. Adjunta Interina FCE UNPSJB	-----		Coordinadora Académica de la Delegación Esquel	40	6
ALMEIRA, Adriana	Lic. En Informática	Prof. Interina FCE UNPSJB	-----	Investigador	Secretaria de Investigación FCE UNPSJB	30	12

RUSS, Andrea	Lic. y Prof. en Periodismo. Tesis para Lic. en Filosofía presentada	JTP Regular FCE UNPSJB	-----	Investigador	Secretaria de Extensión FCE UNPSJB	30	12
MANSILLA, Eliana	Alumna Regular FCE UNPSJB	Ayudante Alumno FCE UNPSJB	Poder Judicial	Aux. Investigación	-----	10	6
PAZOS, Sebastián	Licenciado en Informática	Auxiliar de Primera FCE UNPSJB	-----	Aux. Investigación	Docente	10	6
HUGHES, Bruno	Analista Programador Universitario	-----	Bco. Pcia. Chubut	Aux. Investigación	-----	0	6

5.2. Aceptación de los Integrantes

APELLIDO Y NOMBRE	DOCUMENTO DE IDENTIDAD	FIRMA
URIE, Daniel Enrique	DNI N°: 16.796.736	
SCAGNETTI, Eduardo Adalberto	DNI N°: 6.261.056	
CORROPPOLI, Mario Daniel	DNI N°: 14.159.547	
ALONSO, Andrea Silvina	DNI N°: 26.854.211	
SIMONE, Mirta	DNI N°: 14.325.122	
ALMEIRA, Adriana Sandra	DNI N°: 14.629.363	
BOCA, Franco Gianni	DNI N°: 18.388.067	
RAMIREZ, María Celeste	DNI N°: 28.055.171	
RUSS, Andrea María	DNI N°: 23.201.687	
MANSILLA, Eliana	DNI N°: 31.575.055	
PAZOS, Sebastián Andrés	DNI N°: 30.550.882	
HUGHES, Bruno Paul	DNI N°: 31.148.578	

5.3. Curriculum de los integrantes de la Unidad Ejecutora

5.3.a. Daniel E. Urie

CURRÍCULUM VITAE

DATOS PERSONALES

APELLIDO:	Urie
NOMBRES:	Daniel Enrique
D.N.I.:	16.796.736
LUGAR DE NACIMIENTO:	Mendoza, Argentina
FECHA DE NACIMIENTO:	10/06/64
ESTADO CIVIL	Casado
DOMICILIO:	Sargento Cabral 1527 Trelew (Chubut) C.P. 9100
TELEFONO:	(0280)-4407971
E-MAIL:	durie@economicasunp.edu.ar
Matrícula Profesional:	Consejo Profesional de Ciencias Económicas Provincia del Chubut, Tomo I, Folio 430.
C.U.I.L./C.U.I.T.:	20-16796736-2

ANTECEDENTES DE FORMACIÓN

Formación Académica de Grado

- ✓ **Licenciado en Administración.** Facultad de Ciencias Económicas. Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco. Fecha de expedición del título: 01 de Diciembre de 1999.
- ✓ **Contador Público.** Facultad de Ciencias Económicas. Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco. Fecha de expedición del título: 30 de Noviembre de 1989.

Formación Académica de Posgrado

- ✓ **Maestría en Gerencia Pública,** Resolución Consejo Académico Facultad de Ciencias Económicas UNPSJB N° 105/99, Resolución Consejo Superior UNPSJB N° 098/99 y Resolución Ministerio de Ciencia y Educación N° 516/00, aprobadas todas las actividades y módulos de la Maestría, en elaboración del Proyecto de Tesis.

- ✓ **Seminario “Enseñar y aprender en la Educación Superior. Fundamentos del aprendizaje y derivaciones para la enseñanza”**, Dictado por la Dra. Graciela Iturrioz, entre el 10 de octubre y 12 de diciembre de 2012, con una carga total de 50 horas reloj, organizado por la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB, según Resolución DFCE 903/12.
- ✓ **Seminario de Posgrado “La didáctica en la educación superior”**, Res. R/6 Nro. **355/08**, Secretaría Académica, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco. 60 horas, mayo – agosto 2009. Marzo de 2010.
- ✓ **Seminario de Posgrado “El aprendizaje en la educación superior”**, Res. R/6 Nro. **525/08**, Secretaría Académica, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, 60 horas reloj. Aprobado, Mayo/09.
- ✓ **Curso Posgrado en “Gestión Estratégica y Administrativa de Personas”**, Secretaría de Extensión Universitaria, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco. Fecha de expedición del certificado: 24 de Noviembre de 2008, con una carga horaria de 92 horas.

Otros cursos de Formación

- ✓ **“IV Programa Internacional de Formación de Formadores en Responsabilidad Social Empresarial”**, organizado por Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires, El Fondo Fiduciario España – PNUD y la Red Iberoamericana de Universidades por la Responsabilidad Social Empresarial (REDUNIRSE), con una carga horaria de 336 hs., realizada entre los días 2 de agosto y 26 de noviembre de 2010.
- ✓ **“Taller de Estadística para proyectos de Investigación en Ciencias Sociales”**, organizado por la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB, realizado entre el 4 y el 25 de septiembre de 2010, en la ciudad de Trelew, con una carga total de 16 hs., según Resolución DFCE 775/10.
- ✓ **“Curso introductorio al diseño y administración de Aulas Virtuales en Moodle”**, organizado por la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, con una carga horaria total de 70 hs., según Resolución D.F.C.E. N° 525/10. Dictado entre el 15/03/2010 y el 31/05/2010.
- ✓ **“Curso de actualización profesional, Introducción a la evaluación y acreditación universitaria”**, organizado por la Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU) y la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, con una carga horaria de 24 hs., realizada los días 2, 3 y 4 de marzo de 2010, en la ciudad de Trelew.

ANTECEDENTES EN DOCENCIA

Docencia de grado

Profesor

- ✓ **2010 - 2017: 2^{do} Cuatrimestre: Profesor Adjunto Regular, Dedicación Simple, Cátedra Administración de Personal**, de la carrera Licenciatura en Administración de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia, Sede Trelew. Según Resolución del Consejo Directivo de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia, Resoluciones CDFCE 005/10, 021/10, 011/11, 012/12, 013/13, 010/14, 014/14 y Resoluciones DFCE 433/10, 465/11, 688/12, 359/13.
- ✓ **2011 – 2014, Profesor Adjunto Interino, Dedicación Compartida, Administración Aplicada**, de la carrera Contador Público de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia, Delegación Esquel. Según Resolución del Consejo Directivo de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia, Resoluciones CDFCE 011/11, 012/12, 013/13, 014/14 y Resoluciones DFCE 465/11, 688/12, 359/13,
- ✓ **2010 – 2014, 2^{do} Cuatrimestre: Profesor Adjunto Interino, Dedicación Simple, Cátedra Administración de Personal**, de la carrera Licenciatura en Administración de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia, Delegación Comodoro Rivadavia. Según Resolución del Consejo Directivo de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia, Resolución CDFCE 125/10, 011/11, 012/12, 013/13, 014/14 y Resoluciones DFCE 465/11, 688/12, 359/13,
- ✓ **2002 - 2009: 2^{do} Cuatrimestre: Profesor Adjunto Interino, Dedicación Simple, Cátedra Administración de Personal**, de la carrera Licenciatura en Administración de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia. Según Resoluciones del Consejo Académico de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia, Resoluciones CAFCE 109/02, 007/03, 006/04, 009/05, 009/06, 007/07, 008/08 y 009/09, Resolución DFCE 394/09.

Auxiliar de Docencia

- ✓ **2010 - 2011, 1^{er}. Cuatrimestre: Ayudante de Primera Interino, Ad Honorem, Cátedra Planeamiento y Control**, de la carrera Licenciatura en Administración de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia. Resolución CDFCE 044/10.
- ✓ **1997 - 2002, 2^{do}. Cuatrimestre: Ayudante de Primera Ordinario, Dedicación Simple, Cátedra Administración de Personal**, de la carrera Licenciatura en Administración de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia. Resoluciones CAFCE 014/00 y 019/02.
- ✓ **1998 - 1999, 2^{do}. Cuatrimestre: Ayudante de Primera, Dedicación Compartida, Cátedra Administración Aplicada**, de la carrera Contador Público de la Facultad de Ciencias Económicas, Sede Ushuaia, Universidad Nacional de la Patagonia. Resolución CAFCE 027/98.
- ✓ **1996 - 1997, 2^{do}. Cuatrimestre: Ayudante de Primera Ad Honorem, Cátedra Administración de Personal**, de la carrera Licenciatura en Administración de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia. Resoluciones CAFCE 53/96, 001/97 y 026/97.
- ✓ **1989 – 1990, anual: Ayudante de Primera, Dedicación Simple, Cátedra Procesamiento de Datos**, de la carrera de Contador Público, de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia. Resolución CAFCE 078/89.

- ✓ **1989, anual: Ayudante de Segunda**, Dedicación Simple, Cátedra **Procesamiento de Datos**, de la carrera de Contador Público, de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia. Resolución CAFCE 022/89.

Actuación en Instancias de Evaluación

- ✓ **Jurado Suplente Concurso Jefe de Trabajos Prácticos y Auxiliar de Primera Regular**, para la Asignatura Administración Financiera, Sede Trelew, según Resolución CDFCE 032/13.
- ✓ **Miembro de la Comisión Evaluadora para el régimen de promoción asignatura Administración Aplicada, Delegación Esquel**, según Resolución 024/13, de Consejo Académico de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco.
- ✓ **Jurado Suplente Concurso Auxiliar de Primera Regular**, en la Cátedra Dirección General, Delegación Comodoro Rivadavia, según Resolución CDFCE 087/12 y Resolución DFCE 879/12.
- ✓ **Jurado Concurso Auxiliar de Primera Regular**, en la Cátedra Práctica Profesional Judicial, Sede Trelew, según Resolución CDFCE 117/11.
- ✓ **Jurado Suplente Concurso Jefe de Trabajos Prácticos Regular**, en la Cátedra Administración de la Comercialización, según Resolución CDFCE 093/11.
- ✓ **Miembro del Comité Académico Cátedra Abierta "Investigación científica y tecnológica en Ciencias Económicas"**. según Resolución CDFCE 060/10, del Consejo Directivo de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco.
- ✓ **Miembro de la Comisión Asesora Concurso Ayudante de Primera y Jefe de Trabajos Prácticos Ordinarios**, Dedicación Simple, en la Cátedra Administración de Personal de la Sede Trelew, según Resolución 047/07, de Consejo Académico de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco.
- ✓ **Miembro de la Comisión Asesora Concurso Ayudante de Segunda Ordinario**, Dedicación Simple, en la Cátedra Administración de Personal de la Sede Trelew, según Resolución 088/05, de Consejo Académico de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco.
- ✓ **Miembro de la Comisión Asesora Concurso Ayudante de Primera Ordinario**, Dedicación Simple, en la Cátedra Administración de la Comercialización de la Sede Trelew, según Resolución 119/96, de Consejo Académico de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco.

Docencia de Posgrado

Auxiliar de Docencia

- ✓ 2014, Docente Auxiliar, Módulo **"Gestión Institucional para la Vinculación y la Transferencia", de la Maestría en Gestión Sanitaria Forestal** de la Facultad de Ingeniería, Universidad Nacional de la Patagonia SJB. Resolución CS 088/11, Acta Sesión 364/12 CONEAU.
 - ✓ 2013, Docente Auxiliar, Módulo **"Estado, Gobierno y Administración Pública", de la Maestría en Gerenciamiento Público** de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia SJB. Resolución CDFCE 035/13.
-

ANTECEDENTES EN GESTIÓN UNIVERSITARIA

- ✓ **2013 - 2017: Decano, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco**, según Resolución CDFCE 067/13, del 10 de octubre de 2013.
- ✓ **2012 – 2013: Miembro del Comité Editorial de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPAJB**", según Resolución CDFCE N° 068/12.
- ✓ **2012 en adelante: Representante de la Facultad de Ciencias Económicas en la Comisión de planeamiento sobre terreno de la Universidad entre calles Belgrano-Rivadavia-Gales y Rawson de Trelew**, según Resolución DFCE N° 666/12.
- ✓ **2012 en adelante: Referente Institucional de la Facultad de Ciencias Económicas en la Red de Fortalecimiento para la Maricultura Costera Patagónica**, coordinado por el Centro Nacional Patagónico (CENPAT – CONICET), según Resolución DFCE N° 493/12.
- ✓ **2012: Tratamiento Paritarias particulares, Programa de Capacitación gratuita para el Personal No Docente**, según Resolución R/7 N° 246/12, del Consejo Superior UNPSJB, junio 2012.
- ✓ **2011 – 2013: Miembro de la Comisión Segundo Proceso de Auto Evaluación Institucional – Dimensión Académica**", según Resolución DFCE N° 858/11 y Resolución CDFCE 106/11, correspondientes a agosto y octubre de 2011 respectivamente.
- ✓ **2011 - 2013: Secretario Académico, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco**, según Resolución DFCE 893/11 y Resoluciones CDFCE 103/11 y 104/11, del 15 de agosto de 2011 y 3 de octubre de 2011, respectivamente.
- ✓ **2011 en adelante: Representante Suplente de la Facultad de Ciencias Económicas**, en el Comité Directivo del Programa de Investigación Área Natural Protegida Península Valdés (PROPEVA), según Resolución DFCE N° 722/11. Mayo de 2011.
- ✓ **2010 en adelante: Representante Titular de la Facultad de Ciencias Económicas**, en la Agencia de Desarrollo de la Ciudad de Trelew, según Resolución DFCE N° 734/10. Julio de 2010.
- ✓ **2010 – 2012: Miembro de la Comisión Organizadora de la "XLVII Reunión Anual de la Asociación Argentina de Economía Política"**, a realizarse los días 21, 22 y 23 de

noviembre de 2012, en la ciudad de Trelew, según Resolución DFCE N° 938/10. Diciembre de 2010.

- ✓ **2010 - 2011: Coordinador de los Cursos de Posgrado “El Ambiente Económico Social”, “Estado, Gobierno y Administración Pública” y “Políticas Públicas”,** según Resolución D.F.C.E. N° 669/10. Mayo de 2010.
- ✓ **2010 - 2013: Secretario de Extensión, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco,** según Resolución 016/10 del Consejo Directivo de la Facultad de Ciencias Económicas, del 26 de febrero de 2010.
- ✓ **2010 - 2013: Representante de la Facultad de Ciencias Económicas,** ante Consejo de Investigación de la Universidad Nacional de la Patagonia, según Resolución DFCE 257/10 y Resolución CDFCE 042/10 y 745/11.
- ✓ **2009 - 2013: Secretario de Extensión, Investigación y Graduados, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco,** según Resolución 129/09 del Consejo Directivo de la Facultad de Ciencias Económicas, del 16 de noviembre de 2009.
- ✓ **2009 - 2013: Consejero Suplente, Consejo Directivo, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco,** según Acta de Cierre y Escrutinio Definitivo, Claustro Docente. 14 de septiembre de 2009.
- ✓ **2009 – en adelante: Integrante Comisión Negociadora – Nivel Particular – Sector No Docente, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco,** según Resolución Consejo Superior 081/09, del 31 de agosto de 2009.
- ✓ **2008 - 2009: Delegado Zonal Sede Trelew, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco,** según Resolución 009/2008 del Consejo Asesor Zonal de la Universidad Nacional de la Patagonia, del 01 de julio de 2008.
- ✓ **Coordinador del “1er. Encuentro Inter-Cátedras de Contabilidad y Administración de la Facultad de Ciencias Económicas de la U.N.P.S.J.B.”,** realizada en la ciudad de Trelew, durante los días 17 y 18 de diciembre de 2007, según Resolución DFCE 594/07.
- ✓ **2006: Coordinador de Extensión, Secretaría de Extensión, Investigación y Graduados de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia.**
- ✓ En el proceso de **“Auto-evaluación de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia”,** fue Coordinador de la Comisión N° 4, Resolución N° 520/06 DFCE del 02/10/06, cuyo objetivo fue analizar información disponible en los cuadros elaborados a partir de la guía del Fomec y producir sugerencias de acciones a emprender con el fin de mejorar la calidad institucional.
- ✓ Integrante de Comisión de Posgrados, en el marco del **Proceso de Mejora continua de la Facultad de Ciencias Económicas,** continuando con el proceso de auto-evaluación de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia Resolución 669/03 DFCE.
- ✓ **Presidente Centro de Estudiantes de Ciencias Económicas,** de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia (1987/89).

ANTECEDENTES EN INVESTIGACIÓN

Ciencia y Técnica.

- ✓ Director del Proyecto de Investigación **"Identificación y conceptualización de antecedentes epistemológicos de la Administración, en las civilizaciones griega y romana de la edad antigua"**. Resolución CDFCE 159/10.
- ✓ Investigador Categoría 4, según Resolución 1090/10, Legajo 0700CF19, Río Gallegos 19 de agosto de 2010.
- ✓ Técnico Investigador del Proyecto **"... más que una cuestión de derechos. Sobre dichos y hechos. Reformas Judiciales, acceso a la justicia y género"**. Directora Lic. Marina Mansilla. Resolución CAFCE 199/08.
- ✓ Técnico Investigador del Proyecto **"Actores y Factores del microentorno de la Sede Trelew de la Facultad de Ciencias Económicas de la U.N.P.S.J.B, en el Valle Inferior del Río Chubut y Puerto Madryn"**. Director Mg. María Elena Sendín. Resolución CAFCE 164/07.

Institucionales

- ✓ Director y fundador del **"Ateneo en Administración de Recursos Humanos"**, de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB, creado según Resolución CDFCE 138/12.
- ✓ Director y fundador del **"Observatorio de Recursos Humanos"**, de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB, creado según Resolución CDFCE 167/10, Diciembre de 2010.
- ✓ Miembro Fundador del **"Observatorio de Marketing Aplicado para la Patagonia Sur, MAPAS"**, de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB, creado según Resolución CDFCE 166/10, Diciembre de 2010.
- ✓ Director y fundador del **"Observatorio de Administración Socioeconómica, Phrónesis"**, de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB, creado según Resolución CDFCE 090/10, Julio de 2010.

Convenios Inter-institucionales

- ✓ **Director del Proyecto de Investigación "Identificación y caracterización socioeconómica de la cadena de valor de ostra (Norte de Río Negro y Sur de Buenos Aires) y mejillón (Río Negro, Chubut, Santa Cruz y Tierra del Fuego"**, en el marco de la Red de Fortalecimiento para la maricultura costera patagónica (CENPAT-CONICET). Resolución DFCE 428/13.
- ✓ **Docente investigador** en el Proyecto de Investigación y Diagnóstico Organizacional de la **"Oficina de la Defensa Civil de pobres y ausentes de la ciudad de Trelew"**. Convenio entre el Ministerio de la Defensa de la Provincia de Chubut y la Facultad de Ciencias Económicas UNPSJB. Supervisado por la Dra. Catalina Wainerman, especialista en Metodología de la Investigación. Resolución DFCE 306/05.
- ✓ **Docente investigador** en el Proyecto de Investigación y Diagnóstico Organizacional de la **"Oficina de la Defensa Civil de pobres y ausentes de la ciudad de Comodoro Rivadavia"**. Convenio entre el Ministerio de la Defensa de la Provincia de Chubut y la Facultad de Ciencias Económicas UNPSJB. Supervisado por la Dra. Catalina Wainerman, especialista en Metodología de la Investigación. Resolución DFCE 306/05.

Cátedra

- ✓ Docente Responsable del Proyecto de Campo, "**Identificación de factores motivacionales e higiénicos de los Alumnos de la Facultad de Ciencias Económicas Delegación Esquel**", el mismo consiste en el relevamiento, tabulación y análisis a través de encuestas, en el marco de la Teoría motivacional bifactorial de Frederick Herzberg, de los factores motivacionales y desmotivacionales de los Alumnos de la Delegación Esquel de la Facultad de Ciencias Económicas. Según Resolución DFCE 362/13.
- ✓ Docente Responsable del Proyecto de Campo, "**Elaboración de un indicador público de satisfacción del clima laboral**", el mismo consiste en la elaboración de un indicador del grado de satisfacción del clima laboral general de la ciudad de Trelew, su relevamiento a partir de encuestas, en el marco de la Cátedra Administración de Personal, en conjunto con la Cátedra Abierta Ética para el Desarrollo Humano y el Observatorio de Administración de Recursos Humanos. Según Resolución DFCE 996/12.
- ✓ Docente Responsable del Proyecto de Campo, "**Liderazgo, Modelo de las cinco Dimensiones de la Personalidad**", el mismo consiste en la elaboración, realización y tabulación de una encuesta con el objeto de identificar las dimensiones preferidas o consideradas relevantes, según el modelo propuesto, en la realidad local, en el marco de la Cátedra Administración de Personal, 2009/2010. Finalizada la etapa de relevamiento de datos.
- ✓ Docente Responsable del Proyecto "**Factores relevantes en la Satisfacción y Clima Laboral**", el mismo consistió en la elaboración, realización y tabulación de una encuesta con el objeto de identificar los factores más importantes, en la realidad local, para evaluar el Clima Laboral, en el marco de la Cátedra Administración de Personal, 2006/2007.
- ✓ Docente Responsable del Proyecto "**Liderazgo, teorías de los rasgos y conductuales**", el mismo fue un trabajo exploratorio con el objeto de identificar, la aplicabilidad de las teorías bajo estudio en la realidad local, en el marco de la Cátedra Administración de Personal, 2005.
- ✓ Docente Responsable del Proyecto "**Factores de Motivación Individual en organizaciones, teorías clásicas y contemporáneas**", se realizó un trabajo exploratorio con el objeto de identificar las teorías bajo estudio en la realidad local, en el marco de la Cátedra de Administración de Personal, 2004/2005. Publicado en el Anuario 2005 de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco.
- ✓ Miembro de la Unidad Ejecutora del Trabajo de Investigación "Situación actual del Régimen de Pasantías en la Facultad de Ciencias Económicas U.N.P.S.J.B, Sede Trelew", en el marco de la Cátedra Administración de Personal. Aprobado por Resolución CAFCE 015/97.

Actuación en Instancias de Evaluación

- ✓ **Jurado del Concurso Director del Instituto de Responsabilidad Social para el Desarrollo Sustentable (GETACE)**, según Resolución CDFCE 065/13.
-

ANTECEDENTES EN EXTENSIÓN

Dictado de Cursos, charlas, seminarios, talleres, etc.

- ✓ Coordinador Académico Curso Virtual **"Problemática Universitaria I"**, en Convenio con la Universidad Nacional de la Patagonia Austral, dictado por la Lic. Samanta Bárbara Ramos, con una carga horaria total de 90 hs. Reloj, según Resolución DFCE 400/13.
- ✓ Coordinador Académico taller Virtual **"Introducción al uso de Aulas Virtuales"**, en Convenio con la Universidad Nacional de la Patagonia Austral, dictado por la Ing. María Elena Bain, con una carga horaria total de 60 hs. Reloj, según Resolución DFCE 358/13.
- ✓ Expositor del Proyecto de Investigación "Identificación y conceptualización de antecedentes Epistemológicos de la Administración en las civilizaciones griega y romana de la edad antigua", en las **"IV Jornadas Patagónicas de Investigación en Ciencias Económicas"**, organizadas por la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB, realizadas los días 29 y 30 de agosto de 2013, en la ciudad de Trelew, según Resolución DFCE N° 356/13.
- ✓ Moderador del Bloque Administración, en las **"IV Jornadas Patagónicas de Investigación en Ciencias Económicas"**, organizadas por la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB, realizadas los días 29 y 30 de agosto de 2013, en la ciudad de Trelew, según Resolución DFCE N° 356/13.
- ✓ Coordinador Académico **"Seminario Virtual de Capacitación a Personal No Docente de Universidades"**, en Convenio con la Universidad Nacional de la Patagonia Austral, estructurado en siete módulos, con una carga horaria total de 510 hs. Reloj, según Resolución DFCE 292/13.
- ✓ Coordinador y disertante del Taller **"Presentación de las actividades realizadas durante el año 2012, Observatorio de Administración de Recursos Humanos"**, según Resolución DFCE 1037/12.
- ✓ Coordinador de la Charla **"La Entrevista Laboral"**, dictada por el Lic. Enrique Babino y el Ing. Eduardo Scagnetti, el día 5 de octubre de 2012, según Resolución DFCE N° 870/12.
- ✓ Expositor en las **"II Jornadas Interfacultades, Ciencias, Transdisciplina y Sociedad"**, de "Los procesos de Liderazgo en el Sector Productivo Agropecuario Argentino", "Antecedentes epistemológicos de la Administración en las civilizaciones griega y romana antiguas" y "Top of Mind (Estudio de marcas de productos de la Canasta Básica Familiar en Trelew, Puerto Madryn, Comodoro Rivadavia y Esquel)", organizadas por la Delegación Zonal Trelew de la UNPSJB, realizadas los días 25 a 27 de junio de 2012, en la Delegación Trelew, según Resolución DFCE N° 740/12.

- ✓ Disertante de la Charla **"El Objeto de Estudio de la Administración"**, organizada por la Cátedra de Epistemología de la Delegación Comodoro Rivadavia de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB, realizada el día 18 de junio de 2012, en la Delegación Comodoro Rivadavia, según Resolución DFCE N° 734/12.
- ✓ Coordinador y disertante en la presentación del libro de la Mg. María Gabriela Benedicto, **"Introducción a la Estadística Judicial: un enfoque descriptivo"**, realizada el día 27 de marzo de 2012, según Resolución DFCE N° 595/12.
- ✓ Disertante Panel de Apertura del Encuentro Regional Zona Sur de la Asociación de Docentes Nacionales de Administración General (ADENAG), tema **"La administración antes de la ADMINISTRACIÓN"**, organizado por la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB, realizado los días 19 y 20 de abril de 2012, en Trelew, según Resolución DFCE N° 505/12.
- ✓ Expositor del Proyecto de Investigación "Antecedentes Epistemológicos de la Administración en las civilizaciones griega y romana antiguas", en las **"II Jornadas Patagónicas de Investigación en Ciencias Económicas"**, organizadas por la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB, realizadas los días 13 y 14 de septiembre de 2012, en la ciudad de Esquel, según Resolución DFCE N°494/12.
- ✓ Expositor del Proyecto de Investigación "Los procesos de liderazgo en el sector agropecuario argentino", en las **"II Jornadas Patagónicas de Investigación en Ciencias Económicas"**, organizadas por la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB, realizadas los días 13 y 14 de septiembre de 2012, en la ciudad de Esquel, según Resolución DFCE N°494/12.
- ✓ Disertante en el **"Taller de Marketing en Acción: Marketing de Ciudades"**, organizada por la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB, realizada el día 15 de noviembre de 2011, en la Delegación Esquel, según Resolución DFCE N° 1127/11.
- ✓ Disertante en la Conferencia **"Pensar la Crisis mundial desde la Patagonia Argentina"**, organizada por la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB, realizada el día 29 de noviembre de 2011, en la Sede Trelew, según Resolución DFCE N° 1069/11.
- ✓ Disertante en la Reunión Científica **"Avances de la Producción científica de los Observatorios de la Facultad de Ciencias Económicas"**, organizada por la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB, realizada el día 15 de noviembre de 2011, en la Sede Trelew, según Resolución DFCE N° 1079/11.
- ✓ Coordinador de las Charlas **"Los evitadores de Trabajo"** y **"Estilo de liderazgo, su relación con el estrés y el temor de los liderados"**, dictadas por el Lic. Norberto Góngora, el día 28 de octubre de 2011, según Resolución DFCE N° 1052/11.
- ✓ Coordinador de la Charla **"Qué miran, cuando miran curriculums"**, el día 28 de octubre de 2011, según Resolución DFCE N° 1051/11.
- ✓ Expositor en las **"Jornadas Interfacultades: Ciencia, Transdisciplina y Sociedad"**, organizadas por la Delegación Zonal de la UNPSJB, realizada el día 4 de octubre de 2011, en la ciudad de Trelew. Resolución DFCE N° 1008/11.
- ✓ Panelista **"Cine Debate, Película EL SEÑOR DE LAS MOSCAS"**, organizada por la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB, realizada el día 29 de septiembre de 2011, en la Sede Trelew, según Resolución DFCE N° 982/11.
- ✓ Expositor del Proyecto de Investigación "Identificación y conceptualización de antecedentes Epistemológicos de la Administración en las civilizaciones griega y romana de la edad antigua", en las **"II Jornadas Patagónicas de Investigación en Ciencias Económicas"**, organizadas por la Facultad de Ciencias Económicas de la

- UNPSJB, realizadas los días 1 y 2 de septiembre de 2011, en la ciudad de Comodoro Rivadavia, según Resolución DFCE N° 660/11.
- ✓ Panelista **“Cine Debate, Película EL MÉTODO”**, organizada por la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB, realizada el día 25 de agosto de 2011, en la Sede Trelew, según Resolución DFCE N° 945/11.
 - ✓ Expositor en el **“XXVII° Congreso Nacional de ADENAG, La Administración y el Desarrollo local Sustentable”**, organizadas por la Asociación de Docentes Nacionales de Administración General, realizado los días 10 y 11 de junio de 2011, en la ciudad de Santa Rosa, Provincia de La Pampa. Resolución DFCE N° 774/11.
 - ✓ Dictado de la Charla **“Reflexiones epistemológicas sobre la Administración”**, organizada por la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB, realizada el día 6 de junio de 2011, en la Sede Trelew, según Resolución DFCE N° 754/11.
 - ✓ Disertante en la Charla **“Vulnerabilidad Laboral y Formación Universitaria: Especialistas o generalistas, ejes problemáticos o disciplinares”**, organizada por la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB, realizada el día 27 de abril de 2011, en la Sede Trelew, según Resolución DFCE N° 686/11.
 - ✓ Coordinación de la Conferencia Abierta **“La educación, la ciencia y la tecnología frente al futuro”**, dictada por el Dr. Eduardo Devés Valdés, realizada el día 5 de abril de 2011, según Resolución DFCE N° 655/11.
 - ✓ Coordinación de la Charla **“Diplomatura en formación de competencias emprendedoras aplicadas a la formación de educación superior”**, dictada por el Cr. Néstor Braidot el día 6 de diciembre de 2010, según Resolución DFCE N° 918/10.
 - ✓ Coordinador de la Charla **“Presupuesto participativo. Presupuesto por resultados”**, dictada por el Lic. Alejandro Bustos el día 24 de noviembre de 2010, según Resolución DFCE N° 901/10.
 - ✓ Coordinación de la Charla **“Seguridad e Higiene Laboral”**, dictada por el Ing. Félix Vidal el día 8 de noviembre de 2010, según Resolución DFCE N° 900/10.
 - ✓ Disertante de la Charla **“Evaluación de Desempeño”**, en el marco de la Cátedra Administración de Servicios, correspondiente a la carrera Tecnicatura en Administración Bancaria, de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, Sede Trelew, según Resolución DFCE 850/10, octubre de 2010.
 - ✓ Moderador y Expositor en las **“I Jornadas de Investigación en Ciencias Económicas”**, organizadas por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, los días 21 y 22 de octubre de 2010, según Resolución DFCE 827/10.
 - ✓ Disertante en la **“26° Feria Provincial del Libro del Chubut y 6° Feria Patagónica del Libro, sobre el Proyecto de Investigación: Actores y Factores del Microentorno de la Sede Trelew de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB, en el VIRCh. Y Puerto Madryn”**, según Resolución DFCE N° 653/10. Realizado los días 13 al 16 de mayo de 2010, en la ciudad de Gaiman, Provincia de Chubut.
 - ✓ Expositor en las Jornadas **“Universidad e inclusión”**, organizadas por la Universidad Nacional de Cuyo, en el marco de la Agenda del Bicentenario propuesta por la Presidencia de la Nación al Consejo Interuniversitario Nacional, los días 29 y 30 de abril de 2010, según Resolución DFCE 625/10.
 - ✓ Expositor, modalidad póster, en el **“6to. Congreso Provincial de Educación, Dilemas y desafíos en la escuela de hoy”**, organizadas por el Ministerio de Educación de la

Provincia de Chubut, según Resolución ME N° 217/10. Realizado los días 12 y 13 de julio de 2010, en la ciudad de Lago Puelo, Provincia de Chubut.

- ✓ Exposición del tema **"El proceso de la crisis económica actual"**, en el marco de la Cátedra Geografía Económica General, correspondiente a las carreras de Profesorado y Licenciatura en Geografía y la Tecnicatura en Sistemas de Información Geográfica y Teledetección, de la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales, de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, Trelew, octubre de 2009.
- ✓ Dictado y coordinación del taller de **"Detección de Necesidades de Capacitación"**, para la Cooperativa Ltda. de provisión de Servicios Públicos de Puerto Madryn. Mayo 2009.
- ✓ Panelista **"Marketing de instituciones educativas"**, en el marco de las "I Jornadas de Marketing", organizadas por la Facultad de Ciencias Económicas; aprobadas por Res. DFCE Nro. 585/09. Abril 2009.
- ✓ Integrante del Comité Organizador de las **"I Jornadas de Marketing"**, organizadas por la Facultad de Ciencias Económicas; aprobadas por Res. DFCE Nro. 585/09. Abril 2009.
- ✓ Dictado y coordinación del taller de "Atención al Público", para la Oficina Civil de Puerto Madryn, de la Defensa Pública Provincial. Resolución DFCE 446/07.
- ✓ Moderador y participante, **"II Seminario – Taller, Otra Patagonia es posible desde la Economía Social y Solidaria"**, 8 al 10 noviembre de 2006. Organizado por la FCE UNPSJB, INPADES y RADAR.
- ✓ Dictado de la conferencia **"La Gestión de la Defensa Pública, una mirada desde el cómo se hace a partir del contexto, sus enfoques, un camino con modelo propio"**, en el marco del *"4to Encuentro Provincial de la Defensa Pública"*, realizada en la ciudad de Puerto Madryn, durante los días 28, 29 y 30 de septiembre de 2006. Según Resolución Nro. 528/06 DFCE.
- ✓ Coordinador del **"4to Encuentro Provincial de la Defensa Pública"**, realizada en la ciudad de Puerto Madryn, durante los días 28, 29 y 30 de septiembre de 2006. Según Resolución Nro. 528/06 DFCE.
- ✓ Dictado del Curso **"Atención al Cliente"**, organizado por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco. Resolución N° 412/05 D.F.C.E. Realizado por la Cámara de Industria, Comercio y Producción de Puerto Madryn. Noviembre de 2005.
- ✓ Dictado del Curso **"Atención al Cliente"**, organizado por la Cámara de Comercio e Industria de Trelew, en Trelew, Chubut, Noviembre de 2004. Resolución 608/04 D.F.C.E.
- ✓ Dictado del Curso **"Atención al Cliente"**, organizado por la Cámara de Comercio e Industria de Puerto Madryn, en Puerto Madryn, Chubut, Octubre de 2004. Resolución Nro. 594/04 DFCE.
- ✓ Programa **"Centros Comerciales Abiertos – Ciudad de Rawson"**, Mayo 2004 – Rawson, Chubut. Dictado del Módulo: **"Imagen Corporativa"**. Facultad de Ciencias Económicas, de la Universidad Nacional de la Patagonia, entidad designada como responsable de la Capacitación. Resolución Nro. 514/04 D.F.C.E.-
- ✓ Programa **"Centros Comerciales Abiertos – Ciudad de Trelew"**, Mayo 2003 – Trelew, Chubut. Dictado del Módulo: **"Imagen Corporativa"**. Facultad de Ciencias Económicas, de la Universidad Nacional de la Patagonia, entidad designada como responsable de la Capacitación. Resolución Nro. 656/03 D.F.C.E.-

- ✓ Dictado del Curso **"Atención al Cliente"**, organizado por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco. Resolución N° 624/03 DFCE. Realizado en Comodoro Rivadavia, Chubut, los días 6 y 7 de Junio de 2003.
- ✓ Dictado del Curso **"Atención al Cliente"**, organizado por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco. Resolución N° 623/03 DFCE. Realizado en Esquel, Chubut, los días 30 y 31 de Mayo de 2003.
- ✓ Dictado del Curso **"Atención al Cliente"**, organizado por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco. Ayudante, según Resolución N° 567 /03 DFCE. Realizado en Trelew, Chubut los días 11 y 12 de Abril de 2003.
- ✓ Dictado de la Charla **"La Administración de Personal"**, en el marco de la Cátedra Administración de Servicios de la FCE UNPSJB, 26 de octubre y 2 de noviembre de 1999.

Actuación en Instancias de Evaluación

- ✓ Miembro de la Comisión Evaluadora Resolución 7373/11 de la Municipalidad de Trelew, para postulantes al Concurso Público de Antecedentes Resolución 3397/11 de la Municipalidad de Trelew.
- ✓ Jurado Evaluador del Concurso **"Trelew es Mundial en el 2010"**, realizado por la Dirección de Educación de la Municipalidad de Trelew, en instalaciones del Gimnasio de la Escuela 714 el día 5 de junio de 2010.
- ✓ Jurado según Resolución **219/07** del Procurador General de la Provincia de Chubut, del **Concurso Público de Oposición y Antecedentes**, para cubrir los cargos de "Director de Gestión Administrativa" y el de "Responsable de la Oficina de Apoyo Administrativo y Contable", de la Procuración General de la Provincia de Chubut. Resolución 582/07, Facultad de Ciencias Económicas de la U.N.P.S.J.B.
- ✓ Jurado Evaluador de la **"Muestra Local de Proyectos Productivos Juveniles"** realizada en la Escuela 751 Ex Escuela de Comercio Nro. 1 los días 1 y 2 de noviembre de 2007, Resolución Nro. 568/07 D.F.C.E.
- ✓ Miembro de la Comisión Evaluadora de la **"Tecnicatura Superior en Gestión Administrativa y Contable"**, presentada por el Instituto Superior de Formación Docente N° 807. Dirección General de Educación Superior, Capacitación y Formación Docente. Ministerio de Educación de la Provincia del Chubut. Disposición DGESCyFD N° 31/03.
- ✓ Miembro de la Comisión Evaluadora de la **"Tecnicatura Superior en Administración y Marketing Estratégico"**, presentada por el Instituto Superior de Informática del Sur N°1805. Dirección General de Educación Superior, Capacitación y Formación Docente. Ministerio de Educación de la Provincia del Chubut. Disposición DGESCyFD N° 43/02.

Asistencia Técnica

- ✓ Coordinador Unidad Ejecutora designada por Resolución 827/12 DFCE, Proyecto de Servicios a Terceros: **"Corfo Central"**.
- ✓ Director del Proyecto **"Línea de Base Socioeconómica para el Distrito Uranífero Pichiñán Este, Departamento Paso de Indios, Provincia del Chubut"**, según Resolución DFCE N° 683/12.
- ✓ Integrante de la Unidad Ejecutora designada por Resolución DFCE N° 667/12. Proyecto de Servicio a Terceros **"Programa de Capacitación Ministerio de Trabajo de la Nación"**.
- ✓ Coordinador Unidad Ejecutora designada por Resolución 1049/11 DFCE, Proyecto de Servicios a Terceros: **"Programa de Formación Banco de la Nación Argentina"**.
- ✓ Integrante de la Unidad Ejecutora designada por Resolución DFCE N° 753/11. Proyecto **"Jerarquizando las grandezas de nuestros pequeños pueblos"**.
- ✓ Integrante de la Unidad Ejecutora designada por Resolución DFCE N° 588/11. **Plan Estratégico Agroalimentario y Agroindustrial participativo y federal (PEA2), dependiente del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación.**
- ✓ Coordinador Unidad Ejecutora designada por Resolución 846/10 DFCE, Proyecto de Servicios a Terceros: **"Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, Proyecto PNUD ARG/06/011, Apoyo a la transición del Programa Jefes de Hogar"**.
- ✓ Integrante de la Unidad Ejecutora designada por Resolución 677/08 DFCE y Orden de Trabajo del 5/11/2008, **Proyecto de Régimen de Ingreso y Carrera Administrativa para el Personal de Planta Permanente del Concejo Deliberante de la ciudad de Ushuaia.**
- ✓ Integrante de la Unidad Ejecutora designada por Resolución 560/07, de la Facultad de Ciencias Económicas, para el **Diseño Unificado de Gestión de las Oficinas de la Defensa Pública de la Provincia del Chubut.**

Otras Actividades de Extensión

- ✓ Integrante de la Unidad Ejecutora designada por Resolución DFCE N° 737/13, Proyecto de Extensión **"Programa de Patrocinio a Estudiantes de grado de la FCE-UNPSJB"**.
- ✓ Director del Proyecto **"Sistema GNOSIS"**, según Resolución DFCE N° 932/11.
- ✓ Integrante de la Unidad Ejecutora designada por Resolución DFCE N° 762/11, Proyecto de Extensión **"La FCE en la Universidad Abierta 2011"**.
- ✓ Integrante de la Unidad Ejecutora designada por Resolución DFCE N° 101/11, Proyecto de Extensión **"Ciclo de charlas vinculadas a problemáticas sociales"**.
- ✓ Director del Proyecto del **"Festejamos fin de año en la Facultad de Ciencias Económicas, UNPSJB"**, según Resolución DFCE N° 925/10.
- ✓ Director del Proyecto del **"45º Aniversario de la Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco"**, según Resolución DFCE N° 908/10.

PRODUCCIÓN BIBLIOGRÁFICA

Artículos publicados en revistas especializadas

- ✓ Autor: **"Identificación y Caracterización de Antecedentes Epistemológicos de la Administración, en las civilizaciones griega y romana de la Edad Antigua"**, publicado en el Libro **"II Jornadas Patagónicas de Investigación en Ciencias Económicas"**, ISBN 978-950-763-113-9, Agosto 2011.
- ✓ Autor: **"Factores relevantes en el Clima y Satisfacción Laboral"**, publicado en el Libro **"II Jornadas Patagónicas de Investigación en Ciencias Económicas"**, ISBN 978-950-763-113-9, Agosto 2011.
- ✓ Autor: **Reflexiones Epistemológicas sobre la Administración**, publicada en revista electrónica del XXVII Congreso de ADENAG (Asociación de Docentes de Administración General de la República Argentina), ISBN 1853-0796, Junio 2011.
- ✓ Co-Autor (Marina Mansilla, Daniel E. Urie, Mario D. Corroccoli): **Diagnóstico de la Oficina de la Defensa Civil de Trelew**, publicada en Revista Cuadernos de la Defensa, diciembre de 2007. Ministerio de la Defensa Pública de la Provincia del Chubut.
- ✓ Co-Autor (Marina Mansilla, Daniel E. Urie, Mario D. Corroccoli): **Diagnóstico de la Oficina de la Defensa Civil de Comodoro Rivadavia**, publicada en Revista Cuadernos de la Defensa, diciembre de 2007. Ministerio de la Defensa Pública de la Provincia del Chubut.
- ✓ Conferencia **"La gestión de la Defensa Pública, una mirada desde el cómo se hace a partir del contexto, sus enfoques, un camino con modelo propio"**, publicada en Revista Cuadernos de la Defensa, septiembre de 2006. Ministerio de la Defensa Pública de la Provincia del Chubut.
- ✓ Co-Autor (Daniel E. Urie, Lidia N. Pérez, Lorena Núñez): **"Factores de Motivación individual en organizaciones, teorías clásicas y contemporáneas"**, publicado en el Anuario de la FCE UNPSJB. Año 2005. ISBN 950-763-069-4.

PARTICIPACIÓN EN EVENTOS

- ✓ Asistente a la **"2da. Reunión Plenaria del Consejo de Decanos de Facultades de Ciencias Económicas de Universidades Nacionales"**, realizada los días 12 y 13 de diciembre de 2013, organizada por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Plata.
- ✓ Participante de la **"Sesión Conmemorativa del 25º Aniversario de la Fundación del Consejo de Decanos de Facultades de Ciencias Económicas de Universidades Nacionales"**, realizada el día 4 de diciembre de 2012, organizada por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Lomas de Zamora.
- ✓ Asistente a las **"XVIII Jornadas de Epistemología de las Ciencias Económicas"**, realizadas en Buenos Aires, los días 18 y 19 de octubre de 2012, organizadas por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires.
- ✓ Participante del **"Plenario Ordinario del Consejo de Decanos de Facultades de Ciencias Económicas de Universidades Nacionales"**, realizado los días 5 y 6 de julio

de 2012, organizado por la Facultad de Humanidades, Ciencias Sociales y de la Salud de la Universidad Nacional de Santiago del Estero.

- ✓ Asistente al Curso **"Incursionando en las Herramientas Web"**, realizado en Trelew, el día 29 de marzo de 2012, organizado por la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB, según Res. DFCE 514/12.
- ✓ Participante del Taller de Formación de Coordinadores Académicos e Institucionales **"El proceso de integración regional, el sector educativo y su papel en el proceso integrador"**, realizado en Asunción del Paraguay del 12 al 16 de septiembre de 2011, organizado por el Programa de Movilidad MERCOSUR.
- ✓ Asistente al taller **"Análisis de Proyectos de Investigación"**, realizado en Trelew, los días 3 y 4 de junio de 2011, organizado por la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB, según Res. DFCE 750/11.
- ✓ Asistente al Seminario de Posgrado **"Evaluación de los aprendizajes de los estudiantes en la Universidad"**, con una carga total de 40 hs., Secretaría Académica, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, según Resolución **R/6 N° 426/09**, del Consejo Superior, octubre 2009.
- ✓ Asistente al taller **"La sustentabilidad en los negocios y en el Desarrollo Regional"**, realizada en Trelew, el día 25 de junio de 2010, organizado por la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB, según Res. DFCE 698/10.
- ✓ Asistente a la conferencia **"Proceso de diseño de currículos universitarios"**, realizada en Trelew, el día 19 de marzo de 2010, según Res. DFCE 537/10.
- ✓ Asistente a la conferencia **"Cultura de consumo de bebidas alcohólicas"**, realizada en Trelew, el día 16 de diciembre de 2009, según Res. DFCE 820/09.
- ✓ Asistente a la conferencia **"La investigación contable"**, realizada en Trelew, el día 11 de diciembre de 2009, según Res. DFCE 817/09.
- ✓ Asistente a las **"I Jornadas de Marketing"**, realizadas en Trelew, los días 17 y 18 de abril de 2009, por el Departamento Académico de administración de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB. Res DFCE 585/09.
- ✓ Asistente a la conferencia **"Pymes" y la presentación del libro "Administración, aprender y actuar"**, dictada por el Dr. Enrique Herscher, realizada en Trelew, el día 28 de agosto de 2009, según Res. DFCE 716/09.
- ✓ Asistente a las **"Jornadas de Apoyo a los proyectos de empresas, grupos asociativos: Incubadoras, parques y polos"**, Organizado por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de la Nación. Ciudad de Trelew, 13 de noviembre de 2008.
- ✓ Asistente a las Conferencias **"Estilos de Aprendizaje"**, dictada por la Dra. Catalina Alonso y **"Gestión del Conocimiento"**, dictada por el Dr. Domingo Gallego Gil, en pertenecientes a la Universidad Nacional de Educación a Distancia de España. Realizadas en instalaciones de la UNPSJB el 7 de octubre de 2008.
- ✓ Asistente a las **"I Jornadas Nacionales de Investigadores de las Economías Regionales"** y **"VIII Encuentro Nacional de la Red de Economías Regionales, en el marco del Plan Fénix"**, Organizadas por la Universidad Nacional de Entre Ríos, la Coordinación de Economías Regionales del Plan Fénix y el Centro de Estudios Urbanos y Regionales. Desarrolladas los días 13 y 14 de Septiembre de 2007, en la ciudad de Concepción del Uruguay, Entre Ríos. Res 545/07, Facultad de Ciencias Económicas U.N.P.S.J.B.

- ✓ **Seminario-Taller “El fenómeno de las TICs en las provincias: hacia una agenda de Gobierno Digital”** Organizado por el Gobierno de la Provincia del Chubut, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco y el Consejo Federal de Inversiones. Desde el 04 al 06 de Diciembre de 2002. Trelew.
- ✓ **Jornadas de Capacitación en “Calidad y Venta para Pymes”**, organizadas por el Instituto de Capacitación Daniel Cash del Banco de la Nación Argentina, auspiciado por La Cámara de Industria y Comercio del Noreste del Chubut. Trelew, octubre de 1998.
- ✓ **Curso de educación a distancia sobre “Conceptos y Herramientas de Management”**, dirigido por el Dr. Santiago Lazzati y organizado por la Revista Mercado. Desarrollado entre 10/1995 y 11/1997.
- ✓ **Seminario “Desarrollo Organizacional”**, dictado por el Dr. Donald Cole y organizado por la Universidad Nacional de la Patagonia y Banco del Chubut S.A. Trelew, 11/1997.
- ✓ **Seminario “Database Marketing”**, organizado por la Revista Mercado, Buenos Aires, 08/1997.
- ✓ **Seminario Internacional sobre “El poder del MaxiMarketing”**, dictado por el Sr. Stan Rapp y organizado por H.S.M. 10/1995.
- ✓ **Seminario “Los jóvenes profesionales de Ciencias Económicas y su capacitación para la dirigencia”**, organizada por la Federación de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas. 1991.
- ✓ **Curso Básico de Comercio Exterior**, organizado por el Instituto de Comercio Exterior de la Fundación Banco de la Ciudad de Buenos Aires, avalado por la Secretaría de Acción Cooperativa, dependiente del Ministerio del Interior. 1989.
- ✓ **IV Congreso Latinoamericano de Investigación Contable**, organizado por la Universidad de Buenos Aires, Unión de Universidades de América Latina y Universidad Nacional de la Patagonia. 1988.
- ✓ **I Jornadas de Estudiantes de Ciencias Económicas**, UNPSJB, Esquel 1988.
- ✓ **V Jornadas Regionales para profesionales en Ciencias Económicas de la Región Sur de la República Argentina**, organizadas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas. 1985.

ANTECEDENTES PROFESIONALES

Consultoría y Capacitación (2002 a 2006):

Funciones: *Asesoramiento en Administración de Organizaciones*

Clientes: Municipalidad de Trelew, Municipalidad de Puerto Madryn, Cámara de Industria, Comercio y Producción de Puerto Madryn, Ministerio de la Defensa Pública de la Provincia de Chubut, Ministerio Fiscal de la Provincia de Chubut, Cámara de Comercio e Industria de Trelew, Instituto Provincial de la Vivienda.

- ✓ Docente del Curso “**Atención al Cliente**”, realizado por ACADEMIKA, Organización de Eventos Académicos. Realizado en Trelew, noviembre de 2006.
- ✓ Dictado del Curso “**Atención al Cliente**”, organizado por la Secretaría de Hacienda de la Municipalidad de Puerto Madryn. Realizado en Puerto Madryn, Chubut. Diciembre de 2005.
- ✓ Director de la Unidad Ejecutora Municipal (U.E.M.). “**Programa de Reformas e Inversión (P.R.I)**”, en el marco del Programa de Reformas y Desarrollo de los Municipios Argentinos- BID OC/AR. Resolución Intendencia 0961/02.

Telefónica de Argentina S.A. (1992 / 2002):

Cargo: (2001), *Coordinador Cobros Dirección Interior*, comprendiendo las Provincias de San Juan, Mendoza, San Luis, Neuquén, Río Negro, La Pampa, Chubut, Santa Cruz y Tierra del Fuego.

Funciones: Gestión de cobros, morosidad e incobrabilidad.

Personal a cargo: 55 personas.

Cargo: (1998-2000), *Coordinador Asistencia Técnica Comercial Unidad Operativa Trelew*, comprendiendo las Centrales de Trelew, Gaiman, Dolavon, Rawson, Playa Unión, Puerto Madryn, Esquel y 30 Centrales del interior de la Provincia.

Funciones: Responsable de averías e instalaciones de dichas centrales.

Personal a cargo: 48 personas.

Cargo: (1997), *Responsable Unidad Operativa Comodoro Rivadavia*.

Funciones: Responsable de las centrales de Comodoro Rivadavia, Ricardo Rojas, Aldea Beleiro y Rada Tilly.

Personal a cargo: 60 personas.

Cargo: (1995-96), *Responsable Marketing Dirección Territorial Sur*.

Funciones: Estudios de Demanda, Presupuestos de Comercialización, Análisis de productos y canales de distribución, en el ámbito de las Provincias de Neuquén, Río Negro, La Pampa, Chubut, Santa Cruz y Tierra del Fuego.

Personal a cargo: 6 personas.

Cargo: (1993-94), *Responsable Gestión Económica Dirección Territorial Sur*.

Funciones: Verificación, imputación y seguimiento de cuentas de Proveedores, Viáticos, Servicios Públicos y Fondos Fijos. Contabilización y seguimiento presupuestario. Tesorería, Control de Cobranzas y Gestión de morosos.

Personal a cargo: 24 personas

Cargo: (1992-93), Responsable Morosidad e incobrables Dirección Territorial Sur (Neuquén, La Pampa, Río Negro, Chubut, Santa Cruz y Tierra del Fuego)

Funciones: Seguimiento administrativo y contable, Formulación de planes de pagos y cobro de morosos e incobrables.

Personal a cargo: 5 personas

Estudio Contable particular (1991 / 1994):

Funciones: Asesoramiento impositivo, contable y previsional.

Personal a cargo: 3 personas.

Contaduría General de la Provincia del Chubut (1990 / 1991):

Funciones: Determinación de deudas provinciales.

Estudio Contable Aranda & Asociados (1984 / 1989):

Funciones: Liquidación de impuestos nacionales, provinciales y municipales.

5.3.b. Eduardo Adalberto Scagnetti

5.3.c. Mario Daniel Corroccoli

INFORMACIÓN PERSONAL

- Apellido: Corroccoli
- Nombres: Mario Daniel
- Fecha de nacimiento: 23 de junio de 1960
- Lugar de nacimiento: Chivilcoy (Buenos Aires)
- Domicilio: Pje Jujuy 378. Trelew. Provincia del Chubut.
- Teléfono: 02804437487. Celular: 02804682978
- E-mail: danielcorroccoli@speedy.com.ar o dcorroccoli@juschubut.gov.ar

PROFESIÓN

- Licenciado en Administración
 - Graduado en la Universidad de Buenos Aires el 15 de marzo de 1986.
 - Matriculado en el Consejo Profesional de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires desde el año 1986. To. 21 Fo. 25.
 - Matriculado en el Consejo Profesional de Ciencias Económicas del Chubut desde el año 1992. To. III Fo. 18.
 - Cursado Magíster en Gestión Empresaria
- Cursado completo de la Maestría en Gestión Empresaria. Facultad de Ciencias

Económicas. Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, Acreditada por CONEAU Resolución 221/06. 556 horas presenciales obligatorias de cursado. Promedio de nota: 8,91. En proceso de elaboración de tesis final.

- Especializado en Gerenciamiento Efectivo

Programa Avanzado de Perfeccionamiento en Management. UADE Senior. Universidad Argentina de la Empresa. 10 de noviembre de 2000. 320 horas semi - presenciales.

- Mediador Profesional

Matriculado en el Superior Tribunal de Justicia del Chubut. Desde el año 2005.

Registro N° 75 del To 1 Fo 76.

ACTIVIDADES PROFESIONALES

2007 – continúo: Poder Judicial. Ministerio Público Fiscal. Procuración General. Chubut.

- Área de Planificación, Control de Gestión y Sistemas de Información.

Director Coordinador

- La Dirección de Planificación, Control de Gestión y Sistemas de Información tiene a su cargo todo lo vinculado con el análisis, planificación, organización, diseño, implementación, instrumentación y control de los procesos de gestión del MPF.

- Está a cargo de un profesional de las Ciencias Económicas; cuenta con Departamentos de Gestión de Proyectos, Informática; Control de Gestión y Módulo Administrativo de Apoyo.

2006 – 2010: Poder Judicial. Mediador en el Servicio Público de Mediación de la ciudad de Trelew.

- Mediaciones que involucran conflictos económicos, sucesorios, rendiciones de cuentas, ruidos molestos, económicos en divorcios, responsabilidad profesional, lesiones, retención indebida de cosas muebles, copropiedad de terrenos fiscales, societarios.

2000 – 2007: Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco

- Actividades realizadas en carácter de consultor, coordinador de investigación aplicada y acciones de transferencia de conocimiento.

- 2007. Poder Judicial. Defensa Pública del Chubut. Diseño Unificado de las Oficinas de la Defensa Pública: Oficinas Civiles, Penales, Asesoría de Menores y Servicio Social en las cinco circunscripciones de la Provincia del Chubut. 336 horas.

- 2007. Poder Judicial. Defensa Pública del Chubut. Taller de trabajo en la Oficina Civil de Puerto Madryn para el diagnóstico, detección de problemas, sus causas y propuestas de soluciones en la Atención al público. 12 horas.

- 2006. Representante de la Facultad en el Comité Ejecutivo Coordinador del II Seminario Taller "Otra Patagonia es posible desde la Economía Social y Solidaria". Red Radar e INPADES.

- 2006. Diseño del 4to Encuentro Provincial de la Defensa Pública. Ministerio Público de la Defensa y Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB.
- 2006. Coordinación de Comisión para el Análisis de la Información según Guía FOMECE. Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB.
- 2006. Coordinación de Capacitación a Empleados del ISSyS. Rawson. Provincia del Chubut. 32 horas.
- 2006. Coordinador de la Conferencia Estrategias Sistémicas para el Desarrollo Sostenible. Facultad de Ciencias Económicas UNPSJB.
- 2006. Visita de Estudio al Servicio de Asistencia Técnica del Departamento de Justicia de la Generalitat de Catalunya, Barcelona, España.
- 2006. Miembro de la Comisión Promotora del "Centro Patagónico de Estrategias Sistémicas para el Desarrollo" de la Facultad de Ciencias Económicas UNPSJB.
- 2006. Docente para la Capacitación para el Personal de Contacto. Mesas de Entradas del Poder Judicial del Chubut. 40 horas.
- 2006. Coordinación de Capacitación al Ministerio de la Producción del Chubut. Cursos de Atención al Cliente y Mejoras Continuas. Provincia del Chubut. 30 horas.
- 2005. Poder Judicial. Diagnóstico de gestión. Oficina de la Defensa Civil de Trelew. Provincia del Chubut. 118 horas.
- 2005. Poder Judicial. Diagnóstico de gestión. Oficina de la Defensa Civil de Comodoro Rivadavia. Provincia del Chubut. 118 horas.
- 2005. Universidad Austral y Universidad Nacional de la Patagonia SJB. Coordinación de Capacitación ALUAR S.A. e INFA S.A. Ciudad de Puerto Madryn. Provincia del Chubut. 96 horas.
- 2005. Fortalecimiento del sistema de inversión pública a partir de la identificación, formulación y evaluación de proyectos. Ministerio de Economía y Producción de la Nación y Asociación Argentina de Evaluación. Provincia del Chubut. Capacitación de Posgrado a través de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB. 60 horas profesionales.
- 2005. Coordinación de Capacitación a Empleados del Banco del Chubut. Rawson. Provincia del Chubut. 36 horas.
- 2005. Coordinación de Capacitaciones a Grupos de Empresarios. Cámara de Industria, Comercio y producción de Puerto Madryn. Provincia del Chubut. 24 horas.
- 2005. Coordinación de Capacitación a Comerciantes. Gerenciamiento de un Comercio. Ministerio de la producción. Rawson. Provincia del Chubut. 36 horas.
- 2005. Docente para la capacitación Taller Gerenciamiento Efectivo. Cámara de Industria, Comercio y producción de Puerto Madryn. Provincia del Chubut. 12 horas.
- 2005. Docente para la capacitación Taller Gestión Eficaz. Banco del Chubut. Trelew. Provincia del Chubut. 12 horas.
- 2005. Coordinación de la Maestría en Gestión Empresarial. Facultad de Ciencias Económicas – UNPSJB. Ciudad de Trelew. Provincia del Chubut.

- 2004. Construcción e implementación de un Cuadro de Mando Integral. Instituto Provincial de la Vivienda y Desarrollo Urbano. Provincia del Chubut. Consultoría a través de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB.
- 2004. Fortalecimiento del sistema de inversión pública a partir de la identificación, formulación y evaluación de proyectos. Ministerio de Economía y Producción de la Nación y Asociación Argentina de Evaluación. Provincia del Chubut. Capacitación a través de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB. 120 horas profesionales.
- 2004. Coordinación de la Maestría en Gestión Empresarial. Facultad de Ciencias Económicas – UNPSJB. Ciudad de Trelew. Provincia del Chubut.
- 2003. Diagnóstico de cultura, clima laboral, uso de tiempos y toma de decisiones de la Cooperativa Eléctrica, Consumo y Vivienda Limitada de Trelew. Dotación 365 empleados. Consultoría a través de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB.
- 2003. Desarrollo de la Guía para confeccionar el Plan de Sistemas. Guía para confeccionar la arquitectura del software y, seguimiento coordinación de las actividades. Instituto Provincial de la Vivienda y Desarrollo Urbano del Chubut. Consultoría a través de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB. 50 horas profesionales.
- 2003. Asesoramiento en el desarrollo del plan de sistemas. Instituto Provincial de la Vivienda y Desarrollo Urbano. Provincia del Chubut. Consultoría a través de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB. 48 horas profesionales.
- 2003. Coordinador de Capacitación y Docente. Proyecto SEPYME, Crédito Fiscal. Iniciación a la Exportación Puerto Madryn. Financiado por TRANSPA S.A. Capacitación a través de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB. 200 horas profesionales.
- o Iniciación a la Exportación Trelew. Financiado por TRANSPA S.A. Capacitación a través de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB. 100 horas profesionales.
- o Iniciación a la Exportación Puerto Madryn. Financiado por TRANSPA S.A. Capacitación a través de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB. 100 horas profesionales.
- 2003. Coordinador de Capacitación y Docente. Proyecto SEPYME, Crédito Fiscal. Financiado por Cooperativa Eléctrica de Trelew. Capacitación a través de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB. 150 horas profesionales.
- o Centro Comercial Abierto Ciudad de Trelew. Financiado por Cooperativa Eléctrica de Trelew. A través de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB. 150 horas profesionales.
- 2003. Representante de la Facultad ante la Agencia de Desarrollo Local de la ciudad de Trelew, Chubut.
- 2003. Coordinación de la Maestría en Gestión Empresarial. Facultad de Ciencias Económicas – UNPSJB. Ciudad de Trelew. Provincia del Chubut.

- 2002. Auditoría de Sistemas. Instituto Provincial de la Vivienda y Desarrollo Urbano. Provincia del Chubut. Consultoría a través de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB. 70 horas profesionales.

- 2002. Residuos Sólidos Urbanos. Recopilación de información relevante. Experiencias nacionales e internacionales.

Recopilación de normas legales. Descripción del ciclo de la basura, reciclaje y utilización.

Evaluación de soluciones alternativas. Para la Cooperativa Eléctrica de consumo y Vivienda Limitada

de Trelew. A través de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB. 38 horas profesionales.

- 2002. Representante de la Facultad ante la Agencia de Desarrollo Local de la ciudad de Trelew, Chubut.

- 2002. Coordinación de la Maestría en Gestión Empresarial. Facultad de Ciencias Económicas – UNPSJB. Ciudad de Trelew. Provincia del Chubut.

- 2001. Docente en ciclos organizados por la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB, para

Emprendedores. Estrategias de marketing para PYMES: 6 horas. Negociación con proveedores y alianzas comerciales para emprendedores: 2 horas.

- 2000. Docente en ciclos organizados por la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB, para Emprendedores. Estrategias de ventas: 6 horas. Atención a los clientes: 6 horas.

- 2000. Poder Judicial. Asesoramiento y diseño del procedimiento administrativo procesal penal para la Reforma del Código Procesal de la Provincia del Chubut. Consultoría a través de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB. 30 horas profesionales.

1987 – 2001: OSDE Binario.

• Gerente de la Filial Trelew

- Responsable del manejo comercial, operativo y de recursos humanos de la sucursal.

Dotación: 34 colaboradores en cuatro áreas operativas, Ventas, Contaduría, Atención al Cliente y Contrataciones y Control, con 3 centros de atención en Trelew,

Puerto Madryn y Esquel de la Provincia del Chubut.

- Optimización de la fuerza de ventas.

- Implementación de nuevas estrategias comerciales.

- Seguimiento y captación de clientes.

- Responsable de la evolución de la unidad de negocios Filial Trelew. Ingresos y costos operativos. Índices, indicadores y tasas de evolución.

- Negociación con proveedores – prestadores, de aranceles y condiciones de los servicios a brindar. Seguimiento de las cláusulas contractuales y cumplimiento de calidad y costo de las prestaciones.

- Evolución y seguimiento de la satisfacción del cliente con relación a los servicios brindados

1986 – 1987: GRAFA S.A.

- Departamento de Costos

- Análisis de costos, seguimiento de los mismos y determinación de las causas de los desvíos.

- Seguimiento de las variaciones en las distintas plantas de producción en Argentina.

EDUCACIÓN

Grado Universitario

Licenciado en Administración. Facultad de Ciencias Económicas. Universidad de Buenos Aires. Graduado el 15 de marzo de 1986.

Posgrados

Magíster en Gestión Empresaria

Cursado completo de la Maestría en Gestión Empresaria. Facultad de Ciencias

Económicas. Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, Acreditada por CONEAU Resolución 221/06. 556 horas presenciales obligatorias de cursado. Promedio de nota: 8,91.

En proceso de elaboración de tesis final.

Especializado en Gerenciamiento Efectivo

Programa Avanzado de Perfeccionamiento en Management. UADE Senior. Universidad Argentina de la Empresa. 10 de noviembre de 2000. 320 horas semi - presenciales.

Mediador

Poder Judicial. Superior Tribunal de Justicia del Chubut. Escuela de Mediación

Aréchaga, Vergara & Bulygin. ALMED. 10 de diciembre de 2005. 100 horas presenciales.

DOCENCIA UNIVERSITARIA

- Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco

Docencia de grado

Facultad de Ciencias Económicas

2014 – continuo: Director de la Carrera Licenciado en Administración.

2001 – continuo: Cátedra Dirección General. Profesor Regular Adjunto.

2001 – continuo: Seminario Aplicado en Administración. Profesor Interino Adjunto.

2008 – continuo: Cátedra Administración de la Comercialización. JTP Regular.

1995 – 2000: Cátedra de Dirección General. Auxiliar Docente.

1992 – 1994: Cátedra de Comercialización. Auxiliar Docente.

1988 – 1992: Cátedra de Planeamiento y Control. Auxiliar Docente Ordinario.

Extensión, Investigación y Graduados

Facultad de Ciencias Económicas

2006 – 2008: Coordinador Docente en la Unidad Especial de Asistencia Profesional

Funciones: a) Establecer relaciones con organizaciones públicas y privadas para la enseñanza, la investigación y la extensión buscando mejorar la calidad, la capacidad científica y la tecnológica, aplicada a la obtención de nuevos conocimientos, ideando nuevas formas de vinculación entre el potencial interno y las demandas de la sociedad. b) Buscar la efectiva vinculación con el medio, el sentido de pertenencia y el constante compromiso con las problemáticas regionales, criterios sustentados por la Facultad. c) Fortalecer la vinculación con los organismos públicos y con las actividades productivas privadas, y la mejora en la coordinación de esfuerzos de los propios cuerpos universitarios, permitiendo indudablemente un crecimiento de la capacidad de investigación y de servicios, que constituye un aporte inapreciable para mejorar las posibilidades productivas y competitivas de la economía regional.

Coordinación de Posgrado

Facultad de Ciencias Económicas

2000 – 2005: Coordinación de la Maestría en Gestión Empresarial.

Docencia de Posgrado Facultad de Ciencias Económicas

2004 – 2005: Profesor del curso de Posgrados "Identificación, Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión".

- Universidad Nacional de Luján

Departamento de Administración

1986 – 1987: Cátedra de Comercialización y Comercio Exterior. Auxiliar Docente. Jefe de Trabajos Prácticos.

- Universidad de Buenos Aires

Facultad de Ciencias Económicas

1984 – 1987: Cátedra de Comercialización. Auxiliar Docente.

TRABAJOS PUBLICADOS

- La Reforma Procesal Penal en los Ministerios Públicos Fiscales. La perspectiva de la administración de casos, el diseño de oficinas fiscales, la práctica de gestión y la tecnología informática aplicada. Autor. Publicado en la Revista Sistemas Judiciales. Año 7 N° 14. Centro de Estudios de Justicia de las Américas – CEJA. Año 2010.
- La Defensa Pública en Contacto con los ciudadanos. Lo que cuenta es la experiencia. Autor. Publicado en el Cuaderno de la Defensa N° 2. Defensa Pública. Poder Judicial del Chubut. 2007.

- Diagnóstico de la Oficina Civil de la Defensa Pública de Comodoro Rivadavia. Coautor. Publicado en el Cuaderno de la Defensa N° 2. Defensa Pública. Poder Judicial del Chubut. 2007.
- Diagnóstico de la Oficina Civil de la Defensa Pública de Trelew. Coautor Publicado en el Cuaderno de la Defensa N° 2. Defensa Pública. Poder Judicial del Chubut. 2007.
- Hacia un Diagnóstico de Gestión. Autor. Publicado en el Anuario 2004 de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB. 2005.
- Tablero de Comando. Autor. Publicado en el Anuario 2003 de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB. 2004.
- Residuos Sólidos Urbanos. Co- autor. Publicado en el Anuario 2002 de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB. 2003.
- ¿Cómo Vender? En el libro Técnicas de Gestión para Microempresarios. Coautor. Editorial Buyatti. 1999.
- El Sistema de Seguridad Social Argentino. En el libro Administración Aplicada a Organizaciones de Salud. Coautor. Editorial Buyatti. 1996.
- "Incorporar la cultura exportadora: Desafío de las PYMES productivas". Diario El Chubut. Coautor. Publicado el 7/07/2003. 1 página.
- "La PyME ante la decisión de exportar. A negociar con ventajas también se aprende". Diario El Chubut. Coautor. Publicado el 19/09/2003. 1 página.

CURSOS Y SEMINARIOS DE CAPACITACIÓN REALIZADOS

- Taller de análisis de proyectos de investigación. 3 y 4 de junio de 2011. Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB.
- Seminario Taller Mediación Penal.. Mayo de 2011. 10 horas. Escuela de Capacitación Judicial. Poder Judicial del Chubut.
- Taller Resiliencia en Mediación. 25 y 26 de febrero de 2011. Escuela de Capacitación Judicial. Poder Judicial del Chubut.
- Curso Enseñar a investigar en la Facultad de Ciencias Económicas. 15 y 16 de octubre de 2010. Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB.
- Charla Cuadro de Mando Integral. 10 de noviembre de 2010. Disertante. Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB.
- II Encuentro Inter-cátedras de Administración y Contabilidad. Noviembre de 2008. Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB.
- I Encuentro Inter-cátedras de Administración y Contabilidad. 10 y 11 de diciembre de 2007. Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB.
- II Seminario Taller de Economía Social, 20 horas. 8 al 10 de noviembre de 2006. Red Radar, Inpades y Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB.
- Jornada Encuadre y Acuerdo en el proceso de mediación: la comunicación y los contenidos, 10 horas. 3 de noviembre de 2006. Mediadores en Red y Redes Alternativas.
- Jornadas La Evaluación en la Universidad, 20 horas. 2, 3, 4 de agosto y 7 de septiembre de 2006. Facultad de Ciencias Económicas UNPSJB.

- Curso Procesos Restaurativos y Mediación Penal, 20 horas. 25-26 de agosto y 1-2 de septiembre de 2006. Superior Tribunal de Justicia del Chubut
- Seminario Interamericano sobre Gobierno Judicial, 16 horas. 26 y 27 de junio de 2006. Fundación Carolina de Argentina y Centro de Estudios de Justicia de las Américas (CEJA).
- Gestión y Resolución de Conflictos en Ámbitos Comunitarios, 30 horas. 18 al 20 de agosto y 8 al 10 de septiembre de 2005. Superior Tribunal de Justicia del Chubut.
- Pasantías en Mediación, 20 horas. 9, 10 y 11 de diciembre de 2004. ALMED y Superior Tribunal de Justicia del Chubut.
- Entrenamiento en Mediación, 60 horas. Septiembre - octubre de 2004. Escuela De Mediación Aréchaga, Vergara & Bulygin y Superior Tribunal de Justicia del Chubut.
- Introductorio de Mediación, 20 horas. 19,20 y 21 de agosto de 2004. Libro 1. Certificado 1079. Escuela De Mediación Aréchaga, Vergara & Bulygin y Superior Tribunal de Justicia del Chubut.
- Programa de Fortalecimiento de Universidades para la Identificación, Formulación y Evaluación de Proyectos. ASAE. Ministerio de Economía y Producción de la Nación. 22 horas. 2004.
- Instructor en Competencias Básicas, especializado en Comunicación. CFP. 40 horas. 2001.
- Dirección Estratégica, 40 horas. 1 de septiembre al 30 de noviembre de 2000. UADE.
- Liderazgo y Gestión de Personal, 40 horas. 3 de abril al 31 de julio de 2000. UADE.
- Teoría y Herramientas del Proyecto de Negociación de Harvard, 16 horas. 28 y 29 de septiembre de 1999. A.I.R.A.D y CMI International Group.
- Las Raíces del Presente, 40 horas. 5 de abril al 30 de junio de 1999. UADE.
- Dinámica de la Comunicación y La Imagen Corporativa, 40 horas. 1 de septiembre al 30 de noviembre de 1998. UADE.
- Sistemas de Información, 40 horas. 1 de abril al 31 de julio de 1998. UADE.
- Comunicación Relacional en Ventas, 40 horas. 1 de septiembre al 28 de noviembre de 1997. UADE.
- Avenirse. Actualización en Negociación Estratégica, 40 horas. 1 de septiembre al 28 de noviembre de 1997. UADE.
- Claves de la Estrategia Competitiva, 40 horas. 4 de abril al 31 de julio de 1997. UADE.
- Gerencia Efectiva. Acuerdo, Entrenamiento y Desarrollo de Recursos Humanos. 1992.
- Marketing Estratégico. Seminario del Dr. Philip Kotler. 1992.
- Planeamiento y Control. Universidad de la Patagonia San Juan Bosco. 40 horas. 1988.
- Lectura Crítica de los Medios de Comunicación Social. Consejo de Educación del Chubut. 16 horas. 1988.

IDIOMAS

- Inglés. Conversación, lectura y escritura.
 - Oxford Institute. Trelew. 2005. 3th Superior.
 - Links LAB. Trelew. Actualización desde 1991 hasta 1994.
 - Berlitz. Bs. As. 1992. Actualización conversación.
 - Asociación Cultural Inglesa. Bs. As. 1976. Profesor Elemental de inglés.
- Italiano. Conversación, lectura y escritura. Aprendido en la familia.

ACTIVIDADES EN LA COMUNIDAD

- Coro Mixto de la Escuela de Música de Gaiman. Voz tenor. Directora Marly Pugh, desde marzo de 2015.
- Grupo Coral Enharmonía Trelew. Voz tenor. Directora Sonia Valiente, desde marzo de 2005.
- Conjunto Masculino de la Escuela de Música de Gaiman. Voz tenor. Directora Edith MacDonald, desde agosto de 2007.

5.3.d. Andrea Alonso

5.3.e. Mirta Simone

5.3.f. Adriana Sandra Almeida

Fecha de Nacimiento: 18 de Septiembre de 1961.

Lugar de Nacimiento: Villa Maza - Pcia. Buenos Aires

Documento de Identidad: DNI 14.629.363

Estado Civil: Casada

Domicilio: Joseph Jones 84 - Trelew - 9100- Chubut

Teléfono: 0280 4429792 **Celular:** 0280 154619090

ESTUDIOS REALIZADOS

Título Grado **Licenciatura en Informática.** Departamento de Sistemas, Facultad de Ingeniería, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco – Trelew, 2007

Título Pre Grado **Analista Programador Universitario.** Departamento de Sistemas, Facultad de Ingeniería, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco - Trelew, 1998

Título Secundario **Perito Mercantil Nacional.** Instituto Privado José Manuel Estrada – Villa Maza, 1979.

ANTECEDENTES DOCENTES

Desde 2014 Profesor adjunto compartida, interino. UNPSJB - Facultad de Ciencias Económicas - Trelew. Cátedra: Procesamiento de Datos. Carrera: Contador Público Nacional. Resolución: 014/14

2010 - 2013 J. T. P. dedicación Exclusiva compartida, regular. UNPSJB - Facultad de Ingeniería - Trelew. Cátedra: Estructuras de Datos y Algoritmos. Carrera: Licenciatura en Informática.

Desde 2010 J. T. P. dedicación Simple, regular. UNPSJB - Facultad de Ciencias Económicas - Trelew. Cátedra: Análisis de Sistemas I. Carrera: Contador Público Nacional.

2010 – 2013 Auxiliar de Primera, dedicación Simple, regular. UNPSJB - Facultad de Ingeniería - Trelew. Cátedra: Algorítmica y Programación. Carrera: Licenciatura en Informática. Resolución 513/07

2008 - 2014 J.T.P. dedicación Exclusiva compartida, ordinario. UNPSJB - Facultad de Ciencias Económicas - Trelew. Cátedra: Procesamiento de Datos. Carrera: Contador Público Nacional. Resolución: 189/07 C

2008 - 2013 Auxiliar de Primera, dedicación Exclusiva Compartida, ordinario. UNPSJB - Facultad de Ingeniería - Trelew. Cátedra: Introducción al Análisis de Sistemas. Carrera: Licenciatura en Informática. Resolución: CAFI 42/08

ANTECEDENTES DE INVESTIGACION

2014 Miembro de la Unidad Ejecutora Proyecto Investigación UNPSJB - Facultad de Ciencias Económicas - Trelew. Proyecto de Investigación: "Materiales 2.0 para las aulas virtuales en la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB" Director: Mg. Marta I. Dans - Tipo Investigación: Aplicada

2011-2014 Codirectora del Proyecto de Investigación UNPSJB - Facultad de Ciencias Económicas - Trelew. Proyecto de Investigación: "Evaluación del impacto del aula virtual en los cursos presenciales de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB" Director: Mg. María Elena Sendín. Tipo Investigación: Aplicada Inicio Proyecto: 28/04/2011. Duración del Proyecto (en años): 2 AVAL: Res. C.S Nº R7 377-2011 - ALTA: Disp. SCT Nº 015 2011

2008 – 2010 Miembro de la Unidad Ejecutora Proyecto Investigación UNPSJB - Facultad de Ciencias Económicas - Trelew. Proyecto de Investigación: "Determinación de los principales actores y sus roles para los cursos de E. AD. en la FCE de la UNPSJB" Director: Mg. Marta I. Dans - Código Proyecto: 724 - Tipo Investigación: Aplicada

2009 – 2011 Miembro de la Unidad Ejecutora Proyecto Investigación UNPSJB - Facultad de Ciencias Económicas - Trelew. Proyecto de Investigación: "Hacia la mejora de la calidad de los aprendizajes en estudiantes de la UNPSJB" Director: Mg. Adriana C. Fantini Código Proyecto: 724. Tipo Investigación: Aplicada.

2000 – 2002 Personal Técnico Auxiliar de Investigación. UNPSJB - Facultad de Ciencias Económicas - Trelew. Proyecto de Investigación: "Incorporación de Nuevas Tecnologías de Informáticas en Educación a Distancia". Director: C.C. Adriana C. Fantini. Dedicación: Compartida. PI Nº = 366. Resolución Consejo Superior 005/00.

TUTORIAS

2009 - 2013 Tutora en distintas versiones del "Curso Avanzado de Diseño y Administración de Aulas Virtuales en Moodle" UNPSJB. Facultad de Ciencias Económicas. Trelew Destinado a docentes de todos los niveles educativos y profesionales. Trelew. Facultad de Ciencias UNPSJB. Con una carga horaria: 200 horas por curso.

2008 – 2009 Tutora p/ciclo lectivo 2008 y 2009 de alumnos Ingresantes a la Facultad de Ingeniería. UNPSJB. Facultad de Ingeniería. Trelew Resolución: DFI 367/08 y 362/09

GESTIÓN UNIVERSITARIA

2013-2017 Secretaria de Investigación de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB. Duración: desde el 08/11/2013 hasta el 07/11/2017. Resolución N° 071/13 CDFCE

2010-2013 Directora de Pasantías y Becas Dependencia: Secretaria de Extensión de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB. Duración: desde el 01/04/2012 hasta el 07/11/2013 s/Resolución N° 052/12 CDFCE y de 01/04/2010 hasta el 31/03/2012 s/Resolución N° 045/10 CDFCE

CURSOS Y PARTICIPACIONES

- Asistente al **"3º Encuentro de Directores de Institutos de Investigación de Universidades Nacionales de Gestión Estatal"** 11 de octubre de 2013 – Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Plata.
- Asistente al Seminario de Posgrado **"Introducción a la Docencia Universitaria SIDU 2013"** dictado por Dr. Roberto Follari, entre los meses de Mayo/Junio 2013 – Trelew Chubut – UNPSJB.
- Participación como autor de artículo en el **"XV Workshop de investigadores en ciencias de la computación"** Paraná, Entre Ríos. 18 y 19 de abril de 2013.
- Dictado el **"Taller de Lenguaje ADA"** desarrollado desde el 11 al 15 de marzo de 2013, con una carga horaria de 10 hs. Reloj. Facultad de Ingeniería, UNPSJB. Trelew – Chubut.
- Participación en carácter de Expositor en las **"III, II y I Jornadas Patagónicas de Investigación en Ciencias Económicas"** Aprobadas por Res. N° 494/12 DFCE, Res. N° 660/11 DFCE y Res. N° 827/10 DFCE respectivamente.
- Asistente al Curso de Posgrado **"Tendencias en la Educación Superior"** dictado por el Dr. Claudio Rama. Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales de la UNPSJB entre los días 11 y 12 de Abril de 2010. Duración 32 horas reloj. Res N° 324/10 CDFHCS
- Asistente al Taller **"Conociendo la Biblioteca Electrónica de Ciencia y Tecnología"** el 28/02/2011 y el 01/03/2011 organizado por la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB. Res N° 236/11 DFCE.
- Asistente al Curso **"Técnicas de Evaluación Educativa"** Facultad de Ingeniería de la UNPSJB, Trelew, del 15 al 28 de Mayo 2010. Duración 16 hs reloj.
- Aprobado el **Curso de Postgrado "Nuevas tendencias para el diseño de materiales en entornos virtuales: Objetos de Aprendizaje"** Facultad de Ingeniería de la UNPSJB entre el 01 de marzo al 31 de mayo de 2010. 50 horas reloj. Con evaluación final.
- Aprobado el **"Taller de Estadística Inicial para Proyectos de Investigación en Ciencias Sociales"**. Facultad de Ciencias Económicas, de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, entre las fechas 04/09/2010 y 25/09/2010. Dictado por Mg. Gabriela Benedicto y Mg. María Elena Sendín. Trelew.

- **Curso de Postgrado “La evaluación de los aprendizajes de los estudiantes en la universidad”** enmarcado en el Programa de Formación Gratuita para Docentes (Resolución 12SPU) a partir del Acta paritaria UNPSJB - Asociación Docentes Universitarios. Dictado por Mag. Claudia Finkelstein. Duración 40 horas reloj. En Curso. Con evaluación final.
- **Curso “Creación de Material Educativo Multimedia – Genérico, del programa TELECOM - Profesores para el Futuro”** Desarrollado por la Secretaría de Cultura y Extensión Universitaria de la Universidad Tecnológica Nacional Facultad Regional Buenos Aires. Duración desde el 13 de Agosto de 2009 hasta el 26 de Febrero de 2010. Con evaluación final. Aprobado.
- **Seminario de posgrado “La Didáctica en la Educación Superior”.** enmarcado en el Programa de Formación Docente Continuada de la Secretaría Académica de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco. Duración 60 horas presenciales. Trelew – 2009. Aprobado.
- **Aprobado Curso de posgrado “Pedagogía Universitaria”.** Facultad de Ingeniería, de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, entre Mayo y Junio de 2008. Dictado por: Alicia Rosalía Wigdorovitz de Camilloni. Trelew- Calificación: 10.
- **Aprobado Seminario de posgrado “Las Prácticas Docentes en la Educación Superior”**, enmarcado en el Programa de Formación Docente Continuada de la Secretaría Académica de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, aprobado por Resolución Rectoral /6 Nº 456. Duración 60 horas presenciales. Con evaluación final. Trelew – 2007.
- **Aprobado Curso de “Formación de Tutores”.** Desarrollado por la Facultad de Ingeniería, de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco. Trelew - 2007.
- **Curso “Capacitación de Docentes Tutores en el Marco del Programa de Formación de Tutores para Educación a Distancia”**, aprobado por Resolución CAFCE Nº 019/03, Facultad de Ciencias Económicas, de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, entre Marzo y Diciembre de 2003. Duración 78 horas reloj. Dictado por Mg. Adriana Fantini. Trelew.
- **Curso “Algoritmos Genéticos: Aplicaciones en la Industria.** Desarrollado en el Departamento de Informática, Facultad de Ingeniería, de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, entre los días 05 y 07 del mes de Marzo de 2003. Duración 12 horas. Dictado por el Dr. Alberto Gomez Gomez. Trelew.
- **Curso “JAVA – Nivel Básico”.** Desarrollado en el Departamento de Informática, Facultad de Ingeniería, de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, entre los días 12 de Febrero y 02 de Marzo de 2001. Duración 15 hs. Dictado por la Ing. Zulema Beatriz Rosanigo. Trelew.
- **Curso “IDEAFIX I y II”.** Desarrollado en el Departamento de Informática, Facultad de Ingeniería, de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, entre los días 26 de Agosto al 30 de Agosto de 1996. Dictado por la docente Telma Gomez. Trelew.
- **Curso “Tecnología de Orientación a Objetos”.** Desarrollado en la Facultad de Ingeniería, de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, entre los días 08 de Agosto y 12 de Agosto de 1994. Dictado por el Lic. Máximo Prieto. Trelew.

PUBLICACIONES

- Paper título **“Aproximación al impacto del aula virtual en cursos presenciales: la primera apreciación del estudiantado de la Facultad de Ciencias Económicas”** Autores: Sendín, María Elena; Almeira, Adriana; Felgueras, Julieta. Libro “Ensino Superior: Inovação e qualidade na docência” Página 2198. ISBN: 978-989-8471-05-5, Julio 2012. Portugal.

- Paper título "**Valoración de cursos de capacitación en aulas virtuales bajo el entorno Moodle**" Autores: Felgueras, Julieta; Sendín, María Elena; Almeida, Adriana. Libro: "Ensino Superior: Inovação e qualidade na docência" Página 2209. ISBN: 978-989-8471-05-5, Julio 2012. Portugal.
- Resumen trabajo "**Identificando los estilos de uso del aula Moodle, de los docentes de la Facultad de Ciencias Económicas, según los modelos teóricos preestablecidos**" Autores: Dans, Marta; Sendín, María Elena; De Battisti, Pablo; Almeida, Adriana. FCE de la UNPSJB. Libro de Resúmenes de las IV Jornadas Patagónicas de Investigación en Ciencias Económicas "Transferencia y Difusión de Investigaciones de la FCE" agosto 2013 ISBN 978-987-1937-17-2, página 59.
- Resumen trabajo "**Instrumentos para medir el impacto del aula virtual en cursos presenciales**" Autores: Sendín, María Elena; Almeida, Adriana; Bramati, Silvina; Hughes, Bruno; Felgueras, Julieta; Ríos Martha Alicia; Trifaró, Nora; Tappari, Federico; Guardia Paredes, Michel. Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB. Libro de Resúmenes de las IV Jornadas Patagónicas de Investigación en Ciencias Económicas "Transferencia y Difusión de Investigaciones de la FCE" agosto 2013 ISBN 978-987-1937-17-2, página 65.
- Resumen trabajo "**Una biblioteca digital ágil y accesible para la Facultad de Ciencias Económicas**" Autores: Fantini, Adriana Claudia; Almeida, Adriana; Pasti, Mauricio; Pérez Cavenago, Vanina; Suarez, Carlos; Vera, Sandra; Rahal, Ernesto. FCE de la UNPSJB. Libro de Resúmenes de las IV Jornadas Patagónicas de Investigación en Ciencias Económicas "Transferencia y Difusión de Investigaciones de la FCE" agosto 2013 ISBN 978-987-1937-17-2, página 101.
- Paper ID: 27608. Título: "**An experience of b-learning applied in the first year of the computing career at the Patagonian National University of Argentina**" Autores: Mg Adriana C. Fantini, Lic. Adriana S. Almeida, Lic. Claudia López de Munain, Lic. Claudia Saiegg. Encuentro: "2009 World Conference on E-Learning in Corporate, Government, Healthcare, and Higher Education". Encuentro: "Vancouver, Canada, October 26-30, 2009" Aceptado como: Virtual Brief Paper.
- Artículo "**Diseño Educativo en un entorno de aprendizaje mixto. Una experiencia de B-Learning en primer año de las carreras de Informática de la UNPSJB**". Artículo publicado en *Revista Argentina de Enseñanza de la Ingeniería* - Año 10, N° 18. ISSN 1515-5838. Área temática: Desarrollo de experiencias didácticas con carácter innovador en la enseñanza de grado – Agosto 2009.

5.3.g.

5.3.h. Franco Gianni Boca

DATOS PERSONALES:

NOMBRE Y APELLIDO: Franco Gianni Boca

LUGAR y FECHA DE NACIMIENTO: Río Cuarto (Cba.) 16/09/67

ESTADO CIVIL: Soltero

D.N.I. 18.388.067

DOMICILIO: Tehuelches 48

LOCALIDAD: Puerto Madryn

CÓDIGO POSTAL: 9120

PROVINCIA: Chubut

TEL. (02965) 470592 15578943

E-MAIL: francog58@yahoo.com

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS DE GRADO

- Prof. Enseñanza Media y Terciaria en Filosofía. Dto. de Filosofía, Facultad de Ciencias Humanas, Univ. Nac. Río Cuarto. 1997
- Licenciado en Filosofía. Dto. de Filosofía, Facultad de Ciencias Humanas, Univ..Nac. Río. Cuarto. – (adjunto dictamen elaborado por el tribunal donde consta la calificación 10 -diez- de la Tesis Final de Licenciatura). 1999

DOCENCIA

SITUACIÓN ACTUAL

- Profesor adjunto en Lógica y Metodología de las Ciencias. Facultad de Ciencias Económicas. U.N.P.S.J.B. CDFCE Nro, 043/09. Abril 2009 y continuo. Cambio categoría y dedicación s/resolución CDFCE Nro. 021/10 hasta Febrero 2011.
- Profesor ordinario JTP en Introducción a la Filosofía. Facultad de Ciencias Económicas. U.N.P.S.J.B. CAFCE Nro. 148/07 Octubre 2007 y continuo. Cambio categoría y dedicación s/resolución CDFCE Nro. 021/10 hasta Febrero 2011.
- Profesor de "Taller de interpretación de textos" destinado a los alumnos ingresantes de la Fac. de Ciencias Económicas U.N.P.S.J.B. 2009 y continuo. (Resolución en Facultad)

TRAYECTORIA

DOCENCIA UNIVERSITARIA:

- Designación Ayudante de Segunda categoría rentado en la asignatura Filosofía de la Educación. (1996/1997 – U.N.R.C.) -curso-
- Designación Ayudante de Segunda Categoría rentado en la asignatura Filosofía de la Educación. (1997/1998 – U.N.R.C.) -curso-
- Curso de capacitación para docentes universitarios "Los temas transversales: Derechos Humanos y políticas económicas coercitivas" Asoc. Conciencia Fac. Cs. Hs. U.N.R.C., 1999. 60 horas. Colaborador
- Cargo concursado s/ Resolución CAFCE Nro. 132/00 - Jefe de Trabajos Prácticos (JTP) - Ordinario- Dedicación Simple, en la cátedra Introducción a la Filosofía. (2000/2003) Fac. de Cs. Económicas. Univ. Nac. de la Patagonia San Juan Bosco - Sede Trelew
- Docente interino s/ Resolución CAFCE Nro. 111/02 –Jefe de Trabajos Prácticos (JTP) Dedicación compartida, en la cátedra Lógica y Metodología de las Ciencias. (2002 – 2003) Fac. de Cs. Económicas. Univ. Nac. de la Patagonia San Juan Bosco-Sede Trelew
- Designación docente interino s/ Resolución CAFCE Nro, 007/03 –JTP- Dedicación Simple en la cátedra Lógica y Metodología de las Ciencias y cambio de dedicación docente ordinario JTP de simple a semi-exclusiva en la cátedra Introducción a la Filosofía (marzo 2003 / febrero 2004) Fac. de Cs. Económicas. Univ. Nac. de la Patagonia San Juan Bosco-Sede Trelew
- Prórroga de las designaciones arriba mencionadas s/ Resolución CAFCE Nro. 006/04 hasta febrero 2005

- Docente interino ad-honorem s/ Resolución CAFCN Nro. 231/04 -JTP- en la cátedra **Filosofía de la Ciencia** de la sede Puerto Madryn. U.N.P.S.J.B.(mayo 2004 / marzo 2007)
- Designación docente interino s/ Resolución CAFCE Nro. 009/06 –JTP- Dedicación Simple en la cátedra Lógica y Metodología de las Ciencias y designación docente ordinario JTP de simple a semi-exclusiva en la cátedra Introducción a la Filosofía (marzo 2006 / febrero 2007) Fac. de Cs. Económicas. Univ. Nac. de la Patagonia San Juan Bosco-Sede Trelew
- Prórroga de las designaciones arriba mencionadas s/ Resolución CAFCE Nro. 007/07 hasta febrero 2008.
- Designación docente Ordinario s/ Resolución CAFCE Nro. 148/07 JTP en la cátedra Introducción a la filosofía y JTP en la cátedra Lógica y metodología de las ciencias hasta febrero 2011.
- Cambio de dedicación en designación ordinaria s/Resolución CAFCE Nro. 008/08

DOCENCIA MEDIA Y TERCIARIA:

- Docente titular del Nivel Medio en la asignatura "Seminario antro-po-tecnológico" perteneciente al Ciclo de Especialización. Instituto de Enseñanza Superior Leonardo Da Vinci. Río Cuarto, (Cba.), 2000
- Docente interino del Nivel Polimodal en la asignatura "Sociología". Colegio Secundario Puerto Madryn (FAU). Puerto Madryn, Chubut. Marzo 2001 / Diciembre 2002.
- Docente interino del Nivel Polimodal en la asignatura "Filosofía". Colegio Secundario Puerto Madryn (FAU). Puerto Madryn, Chubut. Marzo del 2002 / Diciembre 2002.
- Docente titular en la cátedra Ética Profesional en el Instituto Patagónico para el Desarrollo Empresarial IPADE Puerto Madryn Chubut 2001 / 2006.
- Docente suplente del Nivel Polimodal en la asignatura "Filosofía". Escuela Provincial Nro. 736. Puerto Madryn, Chubut. Febrero 2003 / Junio 2003.
- Docente interino del Nivel Polimodal en la asignatura "Formación ética y ciudadana". Escuela Provincial Nro. 741 Puerto Madryn, Chubut. Junio 2004 / 2006.

PUBLICACIONES

LIBRO

- Pensar-se humanos. Para una hermenéutica del acontecimiento. Editorial Biblos, Intertextos. Junio 2009

Capítulo: "Genealogía de la Globalización" (Pág. 87 / 95)

PUBLICACIONES CON REFERATO

- "Reflexiones sobre política educativa en la argentina actual" en Actas de las Segundas Jornadas Regionales sobre la Enseñanza de la Filosofía. U.N.R.C. Dto. de Imprenta y Publicaciones, septiembre de 1998. Autoría compartida
- Trabajo publicado en las IV Jornadas de Cs. Políticas, jurídicas y sociales, "Los Derechos Humanos en la Actualidad", titulado: "El movimiento social por los derechos humanos a partir de la Argentina de los '70", organizado por el dto. de Cs. Jurídicas, políticas y sociales (Fac. de Cs. Hs.) y el dto. de Cs. Jurídicas (Fac. de Cs. Económicas), U.N.R.C. 1998. Autoría compartida

- Publicación resumen de tesis de grado en estado avanzado de ejecución, Seminario Académico-científico 1998, "trabajos finales y tesis concluidas o en ejecución de grado y posgrado", titulado: "Consideraciones sobre el pensamiento de Michel Foucault y sus derivaciones socio-políticas" dirigido por la Mgter. Lilian Fernández del Moral. Escuela de Posgraduación, U.N.R.C. 1998
- "Michel Foucault y pensar de otro modo" en Actas de las III Jornadas Nacionales "Michel Foucault". Univ. Nac. Mar del Plata, Octubre de 1999.
- Publicación en Actas XIII Congreso Nacional de Filosofía. "Tesis bajo la lupa: una propuesta para la enseñanza de la filosofía de la ciencia" AFRA, Univ. Nac. de Rosario, Fac. de Humanidades y Artes. Escuela de Filosofía 22 al 25 de noviembre de 2005. Autoría compartida
- Publicación en Actas XVII Jornadas de Epistemología y Filosofía de la Ciencia, "Cuando las hipótesis no son lo que deberían" Univ. Nac. de Córdoba, La Falda, 9 al 11 de noviembre de 2006. Autoría compartida

CURSOS DE POSGRADO

- "Problemas epistemológicos de las ciencias sociales", coordinado por el Dr. Gustavo Ortiz, con 62 hs. de carga horaria, U.N.R.C. 1998. Aprobado
- "Análisis del discurso y análisis crítico del discurso", dictado por la Dra. María Laura Pardo, con 36 hs. de carga horaria, U.N.R.C. 1999. Asistente.
- "Antropología de la globalización y del transnacionalismo", dictado por el Dr. Gustavo Lins Ribeiro Universidad de Brasilia dictado en U.N.R.C. durante los días 22, 23 y 24 de mayo del 2000. Aprobado.
- "El oficio de Investigar: Encrucijadas del trabajo intelectual", dictado por la Dra. Susana Sassone, con 4 hs. reloj de carga horaria. Fac. Humanidades. UNPSJB, abril 2004. Asistente
- "La cultura: controversias entre la biología y la antropología", dictado por el Dr. Emile Crognier, con 16 hs. de duración. Fac. Cs. Ns. UNPSJB, septiembre 2004. Asistente
- "Metodología de la investigación económica" dictado por el Dr. Pablo García. Fac. Cs. Es. U.N.P.S.J.B. sede Trelew, marzo 2010 (en curso)

CURSOS

- Curso: Problemática Sociológica Contemporánea Nivel I. Dto. de Ciencias de la Educación. U.N.R.C. 1997. 15 hs. reloj de carga horaria. Participante.
- Curso: Problemática Sociológica Contemporánea Nivel II. Dto. de Ciencias de la Educación. U.N.R.C. 1997. 15 hs. reloj de carga horaria. Participante.
- Curso: "Globalización. Desafíos económicos, políticos y culturales". Fundación ICALA. Río Cuarto. 1998. Asistente.
- Curso: "Marxismo: Materialismo Histórico y Práctica Política". Dtos. de Ciencias Jurídicas Políticas y Sociales e Historia de la Fac. de Ciencias Humanas. U.N.R.C. 1998. Asistente.
- "Fortalecimiento de la Enseñanza en la Educación Polimodal: Definiciones y fundamentos" 40 hs. Reloj (diciembre 2001). Ministerio de Educación de la Pcia. Del Chubut.

- "Capacitación de Docentes Tutores en el Marco del programa Formación de Tutores para Educación a Distancia" aprobado por Resolución CAFCE Nro. 019/03 – 78 hs reloj (julio 2004). Fac. Cs Es. UNPSJB

PARTICIPACION EN CONGRESOS O ACONTECIMIENTOS SIMILARES

- VII Congreso Nacional de Filosofía, U.N.R.C. 1993. Asistente
- II Coloquio Bariloche de Filosofía, Fundación Bariloche. 1994. Asistente.
- Jornadas para el Mejoramiento de la Enseñanza de la Filosofía. 1995. Asistente.
- Jornadas Regionales sobre la Enseñanza de la Filosofía. U.N.R.C. 1996. Expositor.
- II Jornadas Regionales de Enseñanza de la Filosofía. U.N.R.C. 1997. Expositor.
- Foro Debate "Hacia donde va la Universidad." Universidad Nacional de Córdoba. 1997. Asistente.
- IX Congreso Nacional de Filosofía. Universidad Nacional de la Plata. 1997. Asistente.
- Segunda Semana de Estudios "Globalización: Estado, Economía, Cultura y Educación". Cátedra de Sociología. Dto. de Ciencias de la Educación. U.N.R.C. 1997. 20 hs. reloj Asistente.
- III Jornadas Regionales para el Mejoramiento de la Enseñanza de la Filosofía. U.N.R.C. 1998. 22 hs. cátedra. Asistente.
- Ciclo de Conferencias: "Problemáticas Histórico-políticas del siglo XX". Dtos. de Ciencias Jurídicas, Políticas y Sociales e Historia de la Fac. de Ciencias Humanas. U.N.R.C. 1998. Asistente
- II Jornadas de Arqueología Histórica y Seminario de Etnohistoria, III Jornadas de Arqueología y Etnohistoria del Centro Oeste de la Argentina. Dto. de Historia de la Fac. de Cs. Hs. U.N.R.C. 1998. Asistente
- Seminario Académico-científico / 1998 Tesis de Grado en Ejecución, titulada "Consideraciones sobre el pensamiento de Michel Foucault y sus derivaciones socio-políticas" dirigida por la Mgter. Lilian Fernández del Moral. U.N.R.C. 1998. Expositor.
- "4tas. Jornadas de Ciencias Jurídicas, Políticas y Sociales – Los Derechos Humanos en la Actualidad" Dtos. Ciencias Jurídicas y de Ciencias Económicas de la Fac. de Cs. Humanas. U.N.R.C. 1998. Expositor.
- III Jornadas "Michel Foucault." Univ. Nac. Mar del Plata - Fac. de Humanidades, 14.15 y 16 de octubre de 1999. Expositor.
- "V Jornadas de Ciencias Jurídicas Políticas y Sociales – El Municipio, Dto. de Cs. Jurídicas de la Fac. de Cs Económicas. U.N.R.C. 2000. Expositor.
- IV Jornadas Nacionales "Michel Foucault". Univ. Nac. Mar del Plata, Octubre del 2001. Expositor.
- IV Congreso Internacional Salud Mental y Derechos Humanos – Movimientos en Defensa de los Derechos Humanos en Argentina- Asociación Madres de Plaza de Mayo. Buenos Aires, 10 al 13 de noviembre de 2005. Cuarenta horas cátedra. Expositor.
- XIII Congreso Nacional de Filosofía. "Tesis bajo la lupa: una propuesta para la enseñanza de la filosofía de la ciencia" AFRA, Univ. Nac. de Rosario, Fac. de Humanidades y Artes. Escuela de Filosofía 22 al 25 de noviembre de 2005. Expositor.*

- XVII Jornadas de Epistemología y Filosofía de la Ciencia, "Cuando las hipótesis no son lo que deberían" Univ. Nac. de Córdoba, La Falda, 9 al 11 de noviembre de 2006. Expositor.
*Certificados en el apartado publicaciones

ANTECEDENTES EN INVESTIGACIÓN

- *"Discursos, Símbolos y Realidad Latinoamericana"*, proyecto de investigación de la Fac. de Ciencias Humanas. Director - Dr. Carlos Pérez Zavala, Area "Derechos Humanos" a cargo de la Mgter. Lilian Fernández del Moral. U.N.R.C. 1997. Colaborador
- Investigador en formación del proyecto aprobado para 1999, titulado: *"Incidencia de la Relación Sentido - Referencia en los Procesos Culturales de América Latina"*, dirigido por el Dr. Carlos Pérez Zavala, y co-dirigido por la Mgter. Lilian Fernández del Moral, en el área titulada *"Derechos Emergentes"* a cargo de la Mgter. Lilian Fernández del Moral, U.N.R.C. 1999. -continuación del proyecto arriba citado-
- ecario en las Ayudantías de Investigación para el período 1999/2000 otorgadas por la U.N.R.C. según resolución 210/99. Título del trabajo: "Consideraciones sobre el pensamiento de Michel Foucault y sus derivaciones socio-políticas", dirigido por la Mgter. Lilian Fernández del Moral. Trabajo realizado dentro del marco del Proyecto arriba citado.

METODOLOGÍA Y ACTIVIDADES DOCENTES PROPUESTAS PARA LA ENSEÑANZA

- La metodología y actividades docentes propuestas se encuentran en el programa vigente y aprobado de la asignatura que adjunto en carpeta.

5.3.i. Andrea María Russ

DOMICILIO: Paraguay 1167 - Trelew

DNI: 23201687

FECHA DE NACIMIENTO: 8 de marzo de 1973

TELEFONOS: (0280) 4428-190 154591297

E-MAIL: andrea.russ@gmail.com

ESTUDIOS FORMALES

2012 y continúa. **Maestría en Ciencias Sociales y Humanidades**. Mención en Comunicación. Universidad Nacional de Quilmes. 6 módulos aprobados.

2009- Universidad Nacional de Tres de Febrero (UNTREF).

Cursando la Licenciatura en Filosofía. (Modalidad Virtual). Proyecto de Tesis aprobado.

1991- 1996- Universidad del Salvador (USAL) Título de Grado: **Lic. en Periodismo**

1994- 1996- Universidad del Salvador (USAL) Título de Postgrado: **Prof. en Periodismo**

1985- 1990- Escuela Prov. de Magisterio N° 712 Título: **Bachiller con Orientación Docente**

Maestra Provincial

IDIOMAS

Inglés oral y escrito muy bueno.

Italiano oral y escrito bueno.

DESEMPEÑO LABORAL

Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco. Facultad de Ciencias Económicas

Gestión:

Secretaría de Extensión de la Facultad de Ciencias Económicas.

Desde el 1 de septiembre de 2011 al 07 de noviembre de 2013. Res. N° 894/11 CDFE

Desde el 8 de noviembre de 2013 y continúa. Res. N° Res. N° 071/13 CDFCE

Secretaría de Investigación de la Facultad de Ciencias Económicas

Unidad de Estudio y Asistencia Técnica de Sede Trelew. Res. N° 074/11 del 01/07/2011
(hasta la asunción en la Secretaría de Extensión el 01/09/2011)

Docencia:

Seminario de Metodología de la Investigación en Ciencias Sociales

Co-coordinadora (2011)

Cátedra: Introducción a la Filosofía

Ayudante de Primera (desde 1999 hasta 2010)

Jefa de Trabajos Prácticos (desde 2010 y continúa). Res. N° 011/11 DFCE del 21/02/2011

Cátedra: Epistemología

Ayudante de Primera (desde 2008 y continúa). Res. N° 008/08 del 25/02/2008

Cátedra: Lógica.

Ayudante de primera (desde 2009 y continúa). Res. N° 043/09 del 08/04/2009

Tutora de **PACENI**. (2011) Res. N° 476/11 DFCE del 14/03/2011

Investigación:

Integrante de la Unidad Ejecutora de los Proyectos de Investigación:

- **Identificación y conceptualización de antecedentes epistemológicos de la administración, en las civilizaciones griega y romana de la Edad Antigua.** UNPSJB. Secretaría de Ciencia y Técnica. FCE. 2010-2012.
- **La Enseñanza universitaria a distancia en Patagonia. Potencialidades y limitaciones pedagógicas y culturales.** UNPSJB. Secretaría de Ciencia y Técnica. FCE. 2011-2013.

Integrante del Comité Académico de la Cátedra Abierta "Investigación Científica y Tecnológica en Ciencias Económicas". Res. N° 791/12

Formación:

Seminario de "Postgrado "Enseñar y aprender en la Educación Superior. Fundamentos del aprendizaje y derivaciones para la enseñanza" a cargo de la Dra. Graciela Iturrioz. UNPSJB-FCE. Res. N° 903/12 DFCE. Condición: Aprobado.

X Jornadas Nacionales de Extensión y II Jornadas de Extensión de la Patagonia". 7 y 8 de junio de 2012. Neuquén. Organizadas por la Universidad Nacional del Comahue. Carácter de la participación: Asistente.

II Jornadas Interfacultades Sede Trelew. Ciencia , Transdisciplina y Sociedad. 25, 26 y 27 de junio de 2012. Carácter de la participación: Co-organizadora/ expositora.

Seminario – Taller "Formulación de Proyectos Extensionistas" realizado en el marco del proyecto de Fortalecimiento Institucional de la Secretaría de Extensión Universitaria. 8 horas reloj. 16 de agosto de 2012. Carácter de la participación: asistente.

III Jornadas de Investigación en Ciencias Económicas. FCE- UNPSJB. Esquel. 13 y 14 de septiembre de 2012. Carácter de la participación: asistente/moderadora.

II Jornadas de Responsabilidad Social: Hacia modelos de gestión asociada y corresponsabilidad de las organizaciones. Salón Azul del Diario El CHUBUT. 9 de noviembre de 2012. FCE-UNPSJB. Carácter de la participación: moderadora.

Asistencias Técnicas y Transferencia:

2013- Coordinación del Programa de Capacitación Ministerio de Trabajo de la Nación – 2013". Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB. Res. N° 481/13 DFCE

2013- Co redacción del Manual de Líneas de Base Socioeconómica elaborado por la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB para la CNEA.

2013- Taller "**Cómo armar resúmenes de proyectos de Investigación en Ciencias Económicas**". Realizado el 10 y 17/05/13 en Trelew. Res. N° 357/13 DFCE.

2013- Co.coordinación de las **IV Jornadas sobre Dinámicas de las Instituciones y Producción Científica y Tecnológica en Chubut**. Desarrolladas el 26 y 27/06/2013 en Trelew. Res. N° 962/12 DFCE.

2013- Coordinación del Programa de Capacitación Ministerio de Trabajo de la Nación – 2012". Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB.

2012- **X Jornadas Nacionales de Extensión y II Jornadas de Extensión de la Patagonia**". 7 y 8 de junio de 2012. Neuquén. Organizadas por la Universidad Nacional del Comahue. Carácter de la participación: Asistente.

2012- **II Jornadas Interfacultades Sede Trelew. Ciencia , Transdisciplina y Sociedad**. 25, 26 y 27 de junio de 2012. Carácter de la participación: Co-organizadora/ expositora.

2012- **III Jornadas de Investigación en Ciencias Económicas**. FCE- UNPSJB. Esquel. 13 y 14 de septiembre de 2012. Carácter de la participación: asistente/moderadora.

2012- **II Jornadas de Responsabilidad Social: Hacia modelos de gestión asociada y corresponsabilidad de las organizaciones.** Salón Azul del Diario El CHUBUT. 9 de noviembre de 2012. FCE-UNPSJB. Carácter de la participación: moderadora.

2012- Co-organizadora/moderadora. **III Jornadas de Transferencia sobre Dinámicas de las Instituciones y producción científica y tecnológica en Chubut.** 28 y 29 de junio de 2012 en el Salón Azul de diario El Chubut. Resol. N° 1072/11. DFCE. FCE-UNPSJB. Carácter de la participación:

2011- Co.coordinación de las **II Jornadas sobre Dinámicas de las Instituciones y Producción Científica y Tecnológica en Chubut.** Desarrolladas el 30/06/2011 en Trelew. Res. N° 760/11 DFCE del 02/06/2011

2011- Co-coordinación del Proyecto de Extensión "**La FCE UNPSJB va al cine**". Res. N° 638/11 DFCE del 22/03/2011

2010- Taller de **Metodología de la Investigación.** Dictado junto al lic. Franco Bocca. Organizado por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia (UNP). Junio de 2010 en el edificio Aulas de la UNP. Res. N° 681/10 del 08/06/2010

2009- Co-organización de la **Videoconferencia y debate sobre "El valor actual de los epistemólogos clásicos y su influencia en las Ciencias Sociales. La videncia de un debate"** a cargo del Dr. Gabriel Zanotti. Realizada el 27 de octubre. Res. N° 775/09 DFCE del 26/10/2009

2008- Organización, puesta en marcha y dictado del Taller de Interpretación de Textos realizado en marzo de 2008 para los ingresantes a la Facultad de Ciencias Económicas de la UNP.

Ministerio de Educación de la Provincia del Chubut.

Asistencia Técnica:

Área: **Diseño Curricular de la Educación Secundaria.**

Especialista convocada para la confección del Diseño Curricular de la Orientación en Comunicación de la Educación Secundaria (Septiembre de 2010 –julio de 2011)

Docencia:

Instituto de Formación Docente Artística N°805

En la **Tecnicatura en Periodismo:** Taller de Producción Gráfica II (desde 2004 hasta 2006); Opinión Pública (en 2004)

En el **Trayecto Artístico Profesional de Artes Visuales:** Gramática de los lenguajes artísticos II y Gramática del lenguaje visual III (desde 2003)

En la carrera de **Guionista para radio y TV:** Teorías de la Comunicación (en 2002)

Centro de Estudios Trelew

En la **Tecnicatura en Turismo:** Cátedra: Análisis y producción de textos (2009 y 2010)

Colegio N° 712 (desde 1999 y actualmente en uso de licencia). Profesora de: Morfología de la imagen (interina); Cultura y Comunicación (interina); Guión (hasta 2005); Coordinadora del CAJ (Centro de Actividades Juveniles) (desde 2007 y hasta 2009); Redacción y dictado de un Taller de Lectura e Interpretación de Textos. (conjunto)

Colegio N° 759 (desde 2007 y actualmente en uso de licencia) Profesora de Comunicación (titular). En el año 2005 participé de un Proyecto de Innovación que tuvo como objetivo la realización de una revista con los estudiantes que eligieron participar.

Colegio N° 784 (2009) Profesora de Filosofía (suplente); Taller de Ciudadanía (suplente)

Otra actividad Docente: (1997-199) **Universidad Argentina de la Empresa – UADE**

Ayudante de Trabajos Prácticos. Cátedras: Medios Gráficos y Publicidad y Propaganda, (1995) **Universidad del Salvador**, Prácticas docentes preparatorias para el Profesorado en Periodismo.

Extensión y Transferencia: (2007) **Jurado del Concurso Literario** "Entrevista a Gabriel García Márquez o a alguno de los personajes de sus obras" que se realizó en el marco de la III Feriada del Libro y la Lectura realizada del 5 al 9 de septiembre de 2007. Organizado por la Dirección de Cultura de la Municipalidad de Trelew; (2007). **Jurado de la instancia institucional de las Jornadas de Filosofía** en el Colegio N° 712 de Trelew; (2007) **Colaboradora en la Instancia Zonal de la Feria de Ciencia y Tecnología** desarrollada en Trelew, Chubut, los días 12 y 13 de septiembre de 2008. Organizada por la Dirección General de Promoción Científica y Técnica del Ministerio de Educación de la Provincia del Chubut.

PUBLICACIONES

2009- **Capítulo ¿Podrá lo humano ser más humano? Preguntas para el tiempo de la omnipresencia comunicativa** del libro *Pensar-se Humanos*. Ed.Biblos. Buenos Aires, 2009.

2009- **Episteme 21**. Página web dentro del sitio virtual de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia (UNP. Dedicado a la Epistemología de la Economía. En colaboración con Mg. José María Ramón. En www.economicasunp.edu.ar/Episteme21

2009- **Como enseñar epistemología de las ciencias económicas**. Trabajo presentado en las XV Jornadas de Epistemología de las Ciencias Económicas realizadas en octubre de 2009 en la Facultad de Ciencias Económicas de la UBA.

2008- Trabajo sobre **"Irineo Funes o el detalle intolerable" (De cómo las nuevas tecnologías de la información y de la comunicación deberían usarse para construir un mundo más justo y más humano)**.. Presentado en las XIII Jornadas Internacionales Interdisciplinarias "Justicia global e identidad latinoamericana" realizadas por ICALE en Río Cuarto del 5 al 7 de noviembre de 2008.

2007- Trabajo sobre **"El lenguaje: pathos de lo oculto"**. Aporte a la cátedra Introducción a la Filosofía de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNP.

2007- Trabajo sobre **"Nuevos discursos para la democracia"**. Presentado en las XII Jornadas Internacionales Interdisciplinarias "Ciudadanía, Democracia y Ética Pública" realizadas por ICALE en Río Cuarto del 7 al 9 de noviembre de 2007

2006- **Trabajo sobre "El tiempo es el presente"**. Aporte de la cátedra Introducción a la Filosofía de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNP al Anuario de la Facultad.

CURSOS Y SEMINARIOS

2012- **Seminario – Taller “Formulación de Proyectos Extensionistas”** realizado en el marco del proyecto de Fortalecimiento Institucional de la Secretaría de Extensión Universitaria. 8 horas reloj. 16 de agosto de 2012. Carácter de la participación: asistente.

2011- **Taller de Metodología de la Investigación Social**. Organizado por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia (UNP). Dictado por la Dra. Ruth Sautu.

2010- **Seminario de Metodología de la Investigación**. Organizado por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia (UNP). Dictado por la Dra. Cecilia Hidalgo.

2010- **Curso de Prácticas Docentes en la Universidad**. Organizado por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia (UNP). Dictado por el Lic. Sergio Salvatierra.

2010- **Curso de Metodología de la Investigación en Ciencias Económicas**. Organizado por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia (UNP). Dictado por el Dr. Pablo García (UBA)

2007- **Escuela Itinerante de Capacitación Docente**. Nivel Medio. Organizado por el Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología de la Nación y por el Ministerio de Educación de la Provincia del Chubut del 6 al 10 de agosto de 2007 en Trelew. Temas: “Historia reciente, transmisión y memoria” y “Los medios como recurso para la enseñanza y la conformación de las identidades juveniles”

2007- **Capacitación para Coordinadores CAJ** (Centros de Acción Juvenil). Dictada por el Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología de la Nación. Marzo del 2007.

2004- **Los Profesores y el mundo contemporáneo**. Seminarios dictados por Christian Ferrer (UBA) y organizados por el Ministerio de Cultura y Educación de la Nación.

2003-2004- **Programa de Formación de Tutores**. Dictado a distancia por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia “San Juan Bosco”.

2001- **Congreso de Literatura Argentina**. Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco.

Expositora. Co-autora de la ponencia “**Vida y Muerte: Tensión interna en la literatura y en la Filosofía. Martin Heidegger. Jorge Luis Borges**”.

Otros cursos: (1995) **Seminario sobre el Agente de Prensa**, Universidad de Buenos Aires. Facultad de Cs. Sociales; (1993) **Taller de Dinámica grupal**, Universidad de Buenos Aires. Facultad de Cs. Sociales; (1993) **Seminario sobre Técnicas de Creatividad**, Universidad de Buenos Aires. Facultad de Cs. Sociales; (1992) **Técnicas de la voz profesional**, Universidad de Buenos Aires. Facultad de Cs. Sociales.

TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

2004- Trabajo sobre **Tecnología, Globalización y modos de vida actuales: “No nos sienta bien la intemperie”**. Evaluación de Los Profesores y el mundo contemporáneo. Seminarios dictados por Christian Ferrer (UBA) y organizados por el Ministerio de Cultura y Educación de la Nación.

2003 – **“Ética y medios de comunicación”**. Trabajo presentado en las VI Jornadas de Investigaciones Éticas y IV Congreso Nacional Interdisciplinario de Ética Aplicada. Organizado por la Asociación Argentina de Investigaciones Éticas el 1 y 2 de agosto en Buenos Aires.

2003 – **Material de estudio a distancia de la Cátedra Introducción a la Filosofía**. Elaboración conjunta para la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia “San Juan Bosco”. (UNP)

1996 - Tesis de Licenciatura en Periodismo.
Tema: **Periodismo cultural en diarios. Concepto de cultura.**

EXPERIENCIA LABORAL EN PERIODISMO

2002-1999 - **Diario EL CHUBUT** – Redactora.
Suplemento TINTA CHINA - Editora (desde 2000)

(Buenos Aires)

1998 - **GC COMM Agencia de Prensa especializada en Tecnología y Telecomunicaciones**
Actividades: Redacción de comunicados y gacetillas de prensa; Producción de notas y entrevistas periodísticas, Confección de Clippings de prensa; Planeamiento de Medios

1998- 1997 – **Secretaría de Turismo de la Nación**
Coordinación de Comunicación Social
Actividades: Redacción de comunicados y gacetillas de prensa. Confección de Clippings de prensa

Otra actividad en Periodismo: (2008-2009). Tareas de prensa del grupo de cineastas locales “El ojo del Sur”; Revista “**Sudacas**”. Integrante del consejo de redacción (desde 2003 y hasta 2006)

OTRAS ACTIVIDADES

ACTIVIDAD PLÁSTICA

Un grupo de pinturas y collages están colgados en las paredes del Albergue Estudiantil para jóvenes del interior de la Provincia que depende del Ministerio de la Familia del Gobierno del Chubut y que funciona en Trelew.

Muestras Individuales en Trelew: (2010) Hall del Edificio Aulas de la Universidad Nacional de la Patagonia. (UNPSJB) (2010) Librería Mandala. (2004) Museo Municipal de Artes Visuales; (2009) Café Balcarce;

Muestras colectivas: (2012) Librería Mandala y Muestra "Entre 4 paredes". En el Museo Municipal de Artes Visuales de Trelew. (2007) Muestra BLA BLA BLA. En el Museo Municipal de Artes Visuales de Trelew. (2003) Centro Cultural de Trelew (2002) Complejo Cultural Policial de Rawson, Invitada por el Grupo Meseta (2001) Centro Cultural de Trelew. Muestra de alumnos del Taller de Pintura del profesor Miguel Angel Guereña.

Obra seleccionada para el XIII Salón Municipal de Artes Plásticas (2003) y el XII Salón Municipal de Artes Plásticas (2002).

ACTIVIDADES AUDIOVISUALES

2008-2009. Participación de la realización del cortometraje "El sueño del Colibrí". Guión y dirección de Matías Kaless. Colaboración en el arte y la producción.

5.3.j. Sebastián Andrés Pazos

Fecha de nacimiento: 30 de noviembre de 1984

Lugar de nacimiento: Trelew - Chubut

DNI: 30.550.882

Estado civil: Soltero - sin hijos

Edad: 29 años

Domicilio: Escalante 263 - Dolavon

Teléfono: 0280 – 4492130 y (0280) 154633469

Correo electrónico: sapazos@gmail.com

Estudios secundarios:

Completo (egreso 2002) Instituto "William Case Morris" Orientación: "Registración contable"
Dolavon – Chubut

Estudios Universitarios:

Analista Programador Universitario. (Egreso 2007) Facultad de Ingeniería, Universidad de la Patagonia San Juan Bosco.

Licenciado en informática. (Egreso 2011) Facultad de Ingeniería, Universidad de la Patagonia San Juan Bosco.

Cursos realizados:

2000 - "Curso de manejo de Office y Windows" - IAC Trelew

2006 - "Curso de iniciador ANSES" Ministerio de economía - Chubut

2006 - "Curso de lenguaje C" - Departamento de informática Facultad de Ingeniería UNPSJB sede Trelew

2009 - "Seminario de seguridad informática" - Departamento de informática Facultad de Ingeniería UNPSJB sede Trelew

2009 - "2do Curso introductorio al diseño y administración de Aulas Virtuales en MOODLE" - Facultad de Ciencias Económicas UNPSJB sede Trelew

2010 - "Curso: Tópicos en inteligencia artificial" - Departamento de informática Facultad de Ingeniería UNPSJB sede Trelew
2010 - "Framework Siu-Toba Nivel I" - UNPA - Caleta Olivia
2010 - "Taller anual de los sistemas SIU Guaraní y SIU Kolla" - UNC Tandil
2011 - "Taller sobre virtualización de servidores" - UNP La Plata
2013 - Curso Virtual Teórico / Práctico introductorio a la Aplicación Apache v2.2 y Webserver en general. Se requiere conocimientos básicos de cualquier distribución Linux.
2013 - Curso Virtual Teórico / Práctico - Curso Inicial de Postgres - 3° Edición
2013 - Taller Anual de los Sistemas SIU-Guaraní / SIU-Kolla 2013 - Córdoba
2013 - Curso "Acreditación de posgrados CONEAU" Capital Buenos Aires

Cursos dictados:

2011 - "Curso introductorio a MS Access" - Facultad de Ciencias Económicas UNPSJB sede Trelew
2012 - "Taller de herramientas Web" - Facultad de Ciencias Económicas UNPSJB sede Trelew
2012 - "Taller introductorio a Latex" - Facultad de Ciencias Económicas UNPSJB sede Trelew
2013 - "Taller de presentaciones con Prezi" - Facultad de Ciencias Económicas UNPSJB sede Trelew
2013 - "Curso introductorio a MS Excel" - Para el ministerio de Producción de la provincia de Chubut.

EXPERIENCIA LABORAL

08/2006 - 05/2007, pasantía: Iniciador de Jubilaciones por Moratoria Ley 25994 art. 6. - Ministerio de Economía - Provincia de Chubut
04/2009 - Actualmente: Área de sistemas – Facultad de Ciencias Económicas, sede Trelew UNPSJB.
Desarrollo de Software para comercio, sistema de control de stock y actualización de precios.

Antecedentes docentes y de investigación:

03/2012 - Actualmente: Auxiliar de 1º en la cátedra Análisis de Sistemas I - Facultad de Ciencias Económicas UNPSJB
07/2009 a 31/12/2010: Determinación de los principales actores y sus roles para los cursos de la ead en la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB.
03/2011 - en vigencia: Identificación de las estrategias de uso de recursos y actividades en las aulas virtuales en la facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB.
03/2011 - en vigencia: Identificación y conceptualización de antecedentes epistemológicos de la administración, en las civilizaciones griega y romana de la Edad Antigua.
07/2014 - Participación como expositor en las V Jornadas "Dinámica de las Instituciones y Producción Científica y Tecnológica en Chubut". - Trelew
08/2014 - Participación en las III Jornadas Interfacultades Sede Trelew. Ciencia Transdisciplina y Sociedad "La Práctica docente en la Educación Superior"

5.3.k. Bruno Hughes

Información Personal:

Nacionalidad: Argentino
DNI: 31.148.578
Estado Civil: Casado
Hijos: Uno
Edad: 29 años

Lugar de Nacimiento: Trelew (Chubut)
Dirección: Entre Rios 83 - Trelew
Teléfono Fijo:(0280) 4424184
Teléfono Celular: (0280) 154557856
E-mail: bruno_hughes@yahoo.com.ar
Título Universitario:
Analista programador universitario.

Conocimientos:

- Programación Web (PHP, .NET, Genexus)
- Diseño y administración de Bases de Datos. (Sql Server, PostgreSQL, MySQL, DB2).
- Administración de herramientas del tipo Ambiente educativo Virtual.

Experiencia Laboral:

- Actualmente desempeño funciones en las siguientes instituciones.
- Banco del Chubut S.A. Departamento de Desarrollo de Sistemas. (Desde 2012)
 - Soporte a sistemas externos adquiridos por el Banco.
 - Desarrollo y mantenimiento de aplicaciones en entornos Windows e iSeries.
 - Facultad de Ciencias Económicas: (Desde 2009)
 - Desarrollo y mantenimiento de Páginas Web (CMS Joomla).
 - Administración de Aulas Virtuales (Plataforma Educativa Moodle).

Experiencia Laboral Anterior:

- (2011/2012)Colegio 724 (Trelew, Chubut):
Docente de la Materia: "Aplicaciones Especiales en Redes Informáticas", del TTP en Informática.
 - (2009/2011)Dirección General de Estadística y Censos (Departamento de Informática):
Desarrollo de Aplicaciones Web PHP/MySQL.
Administración de Bases de Datos SQL Server, PostgreSQL
 - (2008/2009)H&C Alarmas: Instalación y configuración de cámaras IP, Mantenimiento de equipos.
 - (2006/2008) Tarjeta de Crédito Agalma, Trelew Chubut: Mantenimiento de sistemas.
- Proyectos de Investigación: Título: "DETERMINACION DE LOS PRINCIPALES ACTORES Y SUS ROLES PARA LOS CURSOS DE EAD EN LA FCE DE LA UNPSJB". Año: 2011 Avalado por Resolución N° 104/07 CAFCE.- Área: Tecnología Educativa Título: Identificación de las estrategias de uso de recursos y actividades en las aulas virtuales en la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB. Año: 2012 Área: Tecnología Educativa Título: "EVALUACION DEL IMPACTO DEL AULA VIRTUAL EN LOS CURSOS PRESENCIALES DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS DE LA UNPSJB" Periodo de ejecución: 01/01/2011 al 31/10/2013 Avalado por Resolución N° 159/10 CdFCE.- Área: Tecnología Educativa Título:" IDENTIFICACION Y CONCEPTUALIZACION DE ANTECEDENTES EPISTEMOLOGICOS DE LA ADMINISTRACION EN LAS CIVILIZACIONES GRIEGA Y ROMANA DE LA EDAD ANTIGUA"
- Avalado por Resolución N° 159/10 CdFCE.-
Periodo de ejecución: 01/03/2011 al 28/02//2013.

5.3.I. Eliana Mansilla

FECHA DE NACIMIENTO: 30 DE MARZO DE 1985

EDAD: 25 AÑOS

DNI: 31. 575.055

ESTADO CIVIL: SOLTERA

DOMICILIO: MÉXICO 816

LOCALIDAD: TRELEW

TELEFONO: 425592

TELEFONO ALTERNATIVO: 154625603

EMAIL: ELY_MANSILLA@HOTMAIL.COM

ESTUDIOS CURSADOS

PRIMARIOS: COMPLETO

ESTABLECIMIENTO: ESCUELA Nº 123

PERIODO: 1991 A 1997

TITULO OBTENIDO: PRIMARIO

SECUNDARIOS: COMPLETO

ESTABLECIMIENTO: ESCUELA Nº 751 – Ex COMERCIAL Nº 1

PERIODO: 1998 A 2002

TITULO OBTENIDO: PERITO MERCANTIL CON ORIENTACIÓN CONTABLE

UNIVERSITARIO: QUINTO AÑO

ESTABLECIMIENTO: UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA PATAGONIA SAN JUAN BOSCO.

PERIODO: 2003 A 2010

CARRERA: CONTADOR PÚBLICO Y LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

OTROS CURSOS Y SEMINARIOS

2001- CURSO DE COMPUTACIÓN (16 HORAS) REALIZADO POR LA SECRETARÍA DE PROMOCIÓN DEL HOMBRE DE LA MUNICIPALIDAD DE TRELEW.

2006- CAPACITACIÓN DE OPERADOR ADMINISTRATIVO CONTABLE (84 HORAS). DICTADA POR EL S.E.C (SINDICATO DE EMPLEADOS DE COMERCIO)/ I.T.M.A (INSTITUTO TECNOLÓGICO MERCANTIL ARGENTINO).

2007- CONFERENCIA SOBRE "NATURALEZA JURÍDICA DE LAS SOCIEDADES". REALIZADA POR LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA PATAGONIA SAN JUAN BOSCO.

2008- "XXIII CONGRESO NACIONAL DE CONTADURÍAS GENERALES". ORGANIZADA POR LA ASOCIACIÓN DE CONTADORES GENERALES DE LA REPÚBLICA ARGENTINA.

EXPERIENCIA LABORAL

2006- PASANTÍA DE 4 SEMANAS EN CARTA AUTOMÁTICA, REALIZANDO TAREAS DE ATENCIÓN AL PÚBLICO.

2007- PASANTÍA DE 2 MESES PARA ALUAR Y FUNDASUR, REALIZANDO TAREAS DE ENSEÑANZA Y ATENCIÓN AL PÚBLICO.

2010- PASANTÍA EN CURSO DESDE JUNIO EN SUPERIOR TRIBUNAL DE JUSTICIA EN RAWSON.

CONOCIMIENTOS EN INFORMÁTICA

CONOCIMIENTOS MEDIOS-ALTOS A NIVEL USUARIO: PLANILLAS DE CÁLCULOS, BASES DE DATOS, INTERNET, POWER POINT Y PROCESADOR DE TEXTOS.

HE REALIZADO EN EXCEL LIQUIDACIÓN DE IVA VENTAS E IVA COMPRAS, LIQUIDACIÓN DE SUELDOS Y JORNALES, CONCILIACIONES BANCARIAS, ARRASTRE DE SALDOS EN MONEDA CORRIENTE Y EXTRANJERA, COMO ASÍ TAMBIÉN EL CONTROL DE STOCK E INVENTARIO

5.3.m. Juan Marcelo Encina Palacios

INFORMACION PERSONAL

- Nacionalidad: Argentina
- Lugar de nacimiento: Comodoro Rivadavia
- Fecha de nacimiento: 16 de Abril de 1986
- Edad: 28 años
- DNI: 31.985.339
- CUIL: 20-31.985.339-2
- Estado civil: Soltero

DATOS DE CONTACTO

- Domicilio: Guillermo Rawson N° 5. Rawson - Playa Unión
- Teléfono: (02965) 496148 – (02965) 154687093
- E- mail: mache142@hotmail.com

ESTUDIOS CURSADOS

- 2001- 2003
Nivel polimodal completo Modalidad Ciencias Naturales, con orientación en Informática
Instituto Don Bosco Rawson- Chubut- Argentina
- 2004- Presente
Cursando estudios universitarios Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Facultad de Ciencias Económicas Carrera: Licenciatura en Administración Trelew- Chubut- Argentina

OTROS CONOCIMIENTOS

- **Idiomas**

Inglés nivel avanzado: hablar, leer, escribir. Rawson English Institute.

- **Computación**

Manejo de PC: Word, Excel, Access, Internet Explorer, entre otros.

CURSOS REALIZADOS

- Conferencia: La posibilidad de la contabilidad como una disciplina moral. Facultad de Ciencias Económicas UNPSJB. A cargo de: Cr. Mauricio Gómez Villegas. Mayo 2009.
- I Jornadas de Marketing. Facultad de Ciencias Económicas UNPSJB. A cargo de: Cr. Miguel Ángel Vicente, Lic. Fernando Moroni y Lic. Oscar Malfitano Cayuela. Abril 2009.
- Conferencia: Naturaleza jurídica de las sociedades. Centro de estudiantes de la FCE de la UNPSJB. A cargo de: Ricardo Nissen.

EXPERIENCIA LABORAL

- Enero 2004- Junio 2005. Auxiliar múltiple. Departamento de licitaciones. IMEDICA S.R.L.
- Marzo 2008- Presente. Auxiliar de segunda ordinario. Cátedra: Introducción a la Filosofía. Ciclo Básico Facultad de Ciencias Económicas. Sede Trelew. UNPSJB.
- Esporádicamente. Auxiliar. Inventario. Implantación de sistema de gestión. Insumed, de Walter Yorio.

ACTIVIDADES DE DOCENCIA

- Clases de apoyo particulares en materias como Matemática, Inglés a alumnos de Nivel Polimodal.
- Colaboración con la Lic. Cristina Roth, docente de la cátedra Lógica y metodología de las ciencias, en el dictado de una clase sobre el tema Falacias, confección de una nota de cátedra y un trabajo práctico. Ciclo lectivo 2006.

6. BIBLIOGRAFÍA

- ✓ ANDRÉU ABELA, Jaime, Las técnicas de análisis de contenido: una revisión actualizada, en_ <http://public.centrodeestudiosandaluces.es/pdfs/S200103.pdf>
- ✓ ARCHER, Margaret S, Cultura y teoría social, Edit. Nueva Visión, Bs. As., 1997.
- ✓ BARCOS, Santiago José, Tres cuestiones esenciales para el aprendizaje de la Administración; Primera edición, Edic. Haber, 2009.
- ✓ BUNGE, Mario, Status epistemológico de la administración; trabajo presentado en las Primeras Jornadas Nacionales de Administración CGCE/FCE-UBA, Bs. As. 1980.
- ✓ BUNGE, Mario, A world of systems; D. Rendel Publ. Co., Dordrecht-Boston, 1979.
- ✓ CASSIRER, Ernst, Antropología filosófica. Ed. Fondo de Cultura Económica, México D.F., 1977.
- ✓ CHIAVENATO, Idalberto, Introducción a la Teoría General de la Administración; Cuarta Edición. Bogotá, Mc Graw Gill, 1995.
- ✓ CORTADA de KOHAN, N., MACBETH, Guillermo y LÓPEZ ALONSO, Alfredo, Técnicas de investigación científica, Edit Lugar, Bs. As. 2008.
- ✓ DURKHEIM, Émile, La División del trabajo social, Edit. Gorla, Bs. As., 2008.
- ✓ FUNES, Ernesto, Argentina: envilecimiento de la modernidad, en <http://revista-noticias.com.ar/comun/nota.php?art=2725&ed=1760>
- ✓ GRIMBERG, Carl y SVANSTRÔM, Ragnar, Historia Universal, Edit. Círculo de lectores, Bs. As. 1984.
- ✓ HERSKOVITS, Melville J., El hombre y sus obras, Edit. Fondo de cultura económica, México 1952.
- ✓ JONES, Gareth R., Teoría Organizacional, Edit Pearson, México 2008.
- ✓ SAUTU, Ruth y otros, Manual de metodología, Edit Clacso, Bs. As. 2005.
- ✓ SCARANO, Eduardo, La administración: ¿Ciencia, tecnología o persuasión?; en Principios fundamentales para la administración de organizaciones, Ed.Pearson, 2008.
- ✓ TOUTAIN, J., La evolución de la humanidad, Edit. Hispano Americana, México 1959.
- ✓ VICENTE, Miguel Ángel y otros, Fundamentos de Administración de organizaciones, Edit. La Ley, Bs. As. 2005.
- ✓ VICENTE, Miguel Ángel, AYALA, Juan Carlos y otros, Principios fundamentales para la Administración de Organizaciones, Edit. Pearson, Bs. As. 2008.
- ✓ WEBER, Alfred, Historia de la Cultura, Edit. Fondo de cultura económica, Bs. As. 8va. 1965.