



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

PROYECTO DE INVESTIGACION

AÑO 2012

TITULO:

**ECONOMÍA, ASOCIATIVIDAD Y DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL:
DESEMPEÑOS DE PEQUEÑOS PRODUCTORES Y EMPRESARIOS ASOCIADOS EN
EL NOROESTE DEL CHUBUT**

DIRECTOR:

Mauro Cesetti Roscini

CO DIRECTOR:

Lic. Carlos Baroli

SEDE:

Esquel

FACULTADES:

Facultad de Ciencias Económicas

Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales

DEPARTAMENTO, CENTRO/INSTITUTO:

Depto. Humanidades



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

TITULO: ECONOMÍA, ASOCIATIVIDAD Y DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL: DESEMPEÑOS DE PEQUEÑOS PRODUCTORES Y EMPRESARIOS ASOCIADOS EN EL NOROESTE DEL CHUBUT

Palabras Claves (Hasta 4):
Pequeña empresa, asociatividad, desarrollo local, noroeste del Chubut

Fecha de Inicio: 01/04/2013.
Fecha de Finalización: 01./10../2014.
En meses: 18

RESUMEN (Máximo 400 palabras)

Tras el impacto social, productivo y ambiental que se derivaron de la implantación del modelo neoliberal en la Argentina y buena parte del escenario global, emergieron voluntades e iniciativas de actores locales interesadas en reconstruir sus sociedades y asumir un papel más determinante en la conducción de su destino. Esto también se ha dado en la Patagonia argentina, con la particularidad de constituir un territorio “recientemente” anexado a la economía nacional y global, signado por 100 años de un potente centralismo estatal seguidos de 10 años de retiro del Estado de su rol tradicional.

Esta escasa tradición de parte de los actores de la región de propiciar endógenamente iniciativas de desarrollo local se percibe en los procesos activados, tan meritorios (dada la inercia que deben superar) como limitados (por ello mismo).

Nuestro reciente trabajo de investigación y el vínculo con los actores locales que se mantiene desde la sede Esquel entorno a esas mismas iniciativas, nos indican que aún no se capitaliza el valor agregado que deviene de la cooperación entre pequeños empresarios/productores y de la articulación público privada. ¿Se debe a que no se visualiza un valor agregado o a que no están consolidadas las capacidades de vinculación que se requieren para construirlo? Este proyecto de investigación quiere comprender este punto y aportarle a los mismos actores una mirada que les permita reflexionar sobre este punto. Un punto que la bibliografía que presenta las experiencias valiosas de desarrollo local consideran medular.

¿Se beneficiaron empresarios y productores de las formas asociativas en las que participaron? ¿Tienen percepción de esos beneficios? ¿Tienen compromiso con el espacio asociativo? ¿La agenda y los esfuerzos de gestión de esos espacios se corresponden con la agenda de sus integrantes? ¿Se produjo sinergia en las instancias de articulación entre actores públicos y privados? ¿Se sostuvieron en base a la co-responsabilidad? ¿Aparecen las capacidades de vinculación que se requieren para este tipo de procesos? ¿Hay una visión sobre cuáles son las capacidades (actitudes) requeridas, o, en otras palabras, hay conciencia de que somos los actores sociales los que debemos cambiar para cambiar nuestra realidad?

Este proyecto observará los desempeños de los actores económicos, asociados y no, para aportar pistas para los interesados en estos interrogantes.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

1) IDENTIFICACION DEL PROYECTO

- Disciplina:

Ciencias Exactas y Naturales	
Tecnologías	
Ciencias Médicas	
Ciencias Agrícologanaderas	
Ciencias Sociales	X
Humanidades	

- Área o Especialidad: Economía

- Tipo de Investigación:

Básica	
Aplicada	X
Desarrollo Experimental	

- Campo de Aplicación:

Exploración y explotación de la Tierra	
Infraestructuras y ordenación del territorio	
Control y protección del medio ambiente	
Protección y mejora de la salud humana	
Produc., distribuc. y uso racional de la energía	
Producción y tecnología agrícola	
Producción y tecnología industrial	
Estructuras y relaciones sociales	X
Exploración y explotación del espacio	
Investigación no orientada	
Otra investigación civil	
Defensa	

- Nuevas Tecnologías - *Solo para los Proyecto de Investigación comprendidos dentro de:*

Biotecnología	
Tic	
Salud Humana	
Energía	
Agroindustria	
Nanotecnología	



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

2) DIRECTOR

- Apellido y Nombres: Mauro Cesetti Roscini
- Título Académico: Profesor en enseñanza medio y superior en geografía
- Documento de Identidad: 21.109.579
- Domicilio: Calle: Parque Nacional Arrayanes Nro. 1022
- Ciudad: San Carlos de Bariloche. Código postal: 8400. Pcia.: Río Negro
- Teléfono: 0294-4467.809. E-mail: mcesetti@infovia.com.ar
- Categoría Investigador s/Programa de Incentivos: --
Año última categorización: -- Disciplina en la que fue categ.: --
- Nivel de participación (*In Situ o a distancia*): In situ

2.1 – CO DIRECTOR

- Apellido y Nombres: Baroli, Carlos
- Título Académico: Lic. en Economía
- Documento de Identidad: DNI 20.383.741
- Domicilio: Calle: Chacabuco Nro: 1620
- Ciudad: Esquel Código postal: 9200 Pcia.: Chubut
- Teléfono: 02945 15525009 E-mail: cbaroli@economicasunp.edu.ar
- Categoría Investigador s/Programa de Incentivos: Sí Categoría: 4
- Año última categorización: 1998 Disciplina en la que fue categ.: Economía
- Nivel de participación (*In Situ o a distancia*): In situ



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

3) DESCRIPCION DEL PROYECTO:

3.1 – Fundamentación

3.1.a) Motivaciones relacionadas con la importancia del tema para las ciencias y especialidades en que se encuadra.

Las ciencias sociales (y la ciencia económica, en ese marco) se hallan ante el desafío de comprender y aportar a una realidad compleja y cambiante y a los procesos sociales económicos y políticos que la moldean en contexto de incertidumbre. Las transformaciones en el escenario global y local desafían a una actitud sostenida de análisis y aportaciones técnicas.

El objeto de investigación (las capacidades de vinculación de los actores económicos e institucionales) constituye una de las aristas de la realidad que están en transformación, pues las experiencias de desarrollo local más logradas han montado sobre cambios en esas relaciones. De aquí que poner la mirada en este objeto y desarrollar metodologías y productos apropiados constituye una motivación desafiante y relevante de esta propuesta.

3.1.b) Motivaciones en relación a la incidencia socioeconómica del Proyecto.

Este proyecto constituye un eslabón adicional en la historia del involucramiento que la sede Esquel de la Universidad Nacional de la Patagonia tiene con la región desde hace 15 años. Esa historia ha construido relaciones numerosos actores locales y el objeto investigativo emergió justamente del diálogo con los actores, sobretudo del Proyecto de Investigación (PI 029) que finaliza a finales de 2012. Allí los actores identificaron a precariedad de la vinculación de los empresarios/productores entre sí y entre ellos y los actores públicos como el más coincidente factor endógeno limitante del desarrollo (hace unos años tal vez no era visto como problema).

Este proyecto se propone aportar elementos de reflexión para que los actores avancen en la consolidación de un sistema de relaciones que afiance la gobernanza del desarrollo socio productivo sustentable. Y no sólo a partir de esos elementos sino a partir del fomento, en la instrumentación de las mismas prácticas investigativas, de intercambios que constituyan en sí instancias de empoderamiento de los actores y en un estímulo adicional hacia un relacionamiento sinérgico de los actores locales.

3.1.c) Motivaciones en relación a su interés para la región.

Asimismo, el Proyecto no sólo se relaciona con la historia del involucramiento de la Universidad en la región, sino también los procesos locales activos: a) Esquel cumple 10 años de elaboración de su Plan Estratégico y se propone realizar una revisión y reactualización estratégica; b) existen algunos programas públicos o sociales de apoyo a grupos asociativos (Cooperativa Agrícola de la Comarca del Paralelo 42, Cooperativa de Confeccionistas Unidos de Esquel, Asociación Los Andes de Trevelin; por mencionar sólo algunos); c) maduran con mérito y dificultad instancias de articulación público privada para la promoción del desarrollo (Agencia de Desarrollo Esquel, Agencia de El Hoyo, etc.); d) los técnicos y profesionales interesados con el desarrollo local se encuentran en un sostenido proceso de aprendizaje de las mejores formas de acompañamiento técnico.

Todo esto nos anima a que el Proyecto se nutra y nutra a todos estos desafíos.

d) Motivaciones en relación a la formación de recursos humanos.

El Proyecto incluirá en su unidad ejecutora a 4 estudiantes avanzados de 2 carreras que la Universidad desarrolla en la zona cordillerana (Contador Público, Fac de Ciencias Económicas; Tecnicatura Univ en Gestión Ambiental, Fac Humanidades y Ciencias Sociales) y a 1 contadora recientemente egresada. Su inclusión quiere representarles un valor agregado formativo, tanto en contenidos, en procedimientos investigativos, en capacidades de vinculación. Pero no es la única motivación, pues también (y muy intencionadamente) se quiere robustecer un proceso de formación de recursos humanos que alimente la red de asistencia técnica a iniciativas de desarrollo local que la sede Esquel de la UNPSJB y otras entidades técnicas.

e) Otras motivaciones (Convenios, solicitudes, sugerencias surgidas en reuniones de especialistas o intersectoriales, etc.)

Debemos destacar que el eje que estructura este Proyecto surge del diálogo con los actores dado en el

Formulario actualizado en 2012 según los requerimientos del Relevamiento de Entidades que realizan actividades científicas y tecnológicas dependiente del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco

Secretaría de Ciencia y Técnica

marco de nuestro anterior proyecto (PI 029), diálogo que recogió las dificultades según sus visiones y que nos compromete a contribuir a reflexiones e innovaciones de parte de los actores que las superen.

3.2 - Objetivos del Proyecto: (Máximo 200 palabras)

Objetivo general del proyecto:

Identificar y sistematizar los desempeños de pequeños productores y empresarios del noroeste del Chubut que adoptaron alguna forma de asociatividad (y su comparación con quienes se desenvuelven de manera no asociada), como así los estímulos/desestímulos del entorno y las visiones de los actores del desarrollo económico local sobre el valor agregado de la asociatividad y la articulación público privada

Objetivos particulares:

- a) Mapear de las distintas entidades asociativas del noroeste del Chubut (con foco en Trevelin, Esquel, Comarca de Paralelo 42) que aglutinan pequeños productores o empresarios, con caracterización de sus actuaciones históricas y roles en el sistema socio económico local/comarcal
- b) Inventariar y caracterizar las políticas públicas y programas de apoyo a la asociatividad y la articulación público privada
- c) Recoger y sistematizarla visión de los actores en relación a los limitantes, méritos, logros y desafíos pendientes en el proceso local de desarrollo, con especial interés en el reconocimiento de los diferentes desempeños según sus grados de asociatividad y articulación
- d) Difundir, socializar y reflexionar participativamente en torno a los resultados obtenidos

3.3 - Antecedentes

3.3.a) Avances y estado del Arte

La temática del desarrollo local y, con ella, de la asociatividad entre actores económicos privados como así de la articulación público privada es una cuestión de sostenido interés en los ámbitos académicos y en administraciones públicas locales. Es que aluden a estrategias vitales para la regeneración de oportunidades de bienestar y cuidado en comunidades.

Las experiencias asociativas como así las de articulación entre actores tienen en la Patagonia Argentina una historia que se ha densificado en los últimos 15 años. Con ello, los esfuerzos por acompañar estas iniciativas fueron mayores a los de comprenderlos en su particularidad, máxime considerando que se dan en una región (la patagónica) que, tras su anexión a la Nación Argentina, se caracterizó por un tipo de desarrollo con fuerte centralismo estatal (y no tanto de maduración de procesos endógenos sostenido por los actores locales).

Si bien no se trata de un antecedente en el sentido de trabajo semejante, sí debemos reiterar que la preocupación por este objeto de investigación nace de las conclusiones de nuestro anterior trabajo de investigación (2010-12), del que emerge a las dificultades de cooperación interempresaria y de articulación como un limitante endógeno del desarrollo según la mirada de los mismos actores entrevistados en ese trabajo.

De allí que para encontrar trabajos semejantes a los que aquí se proponen debemos recurrir a los trabajos realizados en Rafaela, la localidad asumida como “experiencia meritoria” en el desarrollo local en Argentina. Allí, Aída Quintar y Fabio Boscherini realizaron en 1996 un seguimiento de la evolución de las pequeñas empresas que integraron la CAPIR (Cámara de Pequeñas Industrias de Rafaela) para analizar su evolución diferencial respecto de las no asociadas, y, más recientemente (2011), el trabajo de Pablo Costamagna para la misma localidad, en el que trabajó la hipótesis de que “Las empresas que interactúan con el entorno –ambiente- a través de la relación con sus instituciones -agremiación y/o toma de servicios- presentan una mejor performance competitiva que las que trabajan en forma aislada” (tesis de Maestría). Con todos ellos ya hemos tomado contacto a los fines de capitalizar su experiencia para la formulación del proyecto.

3.3.b) Bibliografía actualizada

La bibliografía utilizada para la formulación de este Proyecto (que se complementa con bibliografía



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco

Secretaría de Ciencia y Técnica

sobre el objeto de investigación presentada en el punto 8.1) es la siguiente:

- Arocena José (2002); Ob. cit. PP 44-45, Cita Texto del mismo autor “Discutiendo lo local la conducta del debate; Cuaderno del CLAEH, N° 45-46 Montevideo, 1988 P12.
- Boscherini F. e Quintar A. (1997), El problema del desempleo y el rol de los microemprendimientos y de las microempresas: reflexiones a partir de algunas experiencias locales, Boletín Informativo Techint, n.290, Buenos Aires.
- Brusco, S. (s/f). “Confianza, Capital Social y Desarrollo Local: algunas lecciones surgidas de la experiencia en los distritos Italianos - Redes de empresas y Desarrollo Local”, Mimeo, OCDE.
- Costamagna, P. (s/f). “El desarrollo económico local y el rol de las instituciones de apoyo al sector productivo”. En Internet: <http://www.redel.cl/experiencias/exp-internac/Costamagna1.html>
- Costamagna, P. (2010). Las empresas, las instituciones de apoyo al sector productivo y la mejora competitiva. El sector industrial de la ciudad de Rafaela, Santa Fe, Argentina. (Tesis de Maestría)
- Governa, Francesca (2002) "Del governement a la governance. El canvi de les formes i les modalitats de l'acció col·lectiva en el camp urbà i territorial" en Documents d'Anàlisi geogràfica No. 41. Universitat Autònoma de Barcelona - Universitat de Girona. Barcelona.
- Quintar, A. y Boscherini, F. (1996): Política industrial a nivel local. Evaluación de la política del municipio para la promoción de las asociaciones empresariales en pequeñas empresas industriales de Rafaela. Revista CEPAL segundo semestre 1996.
- Yoguel G.; Borello, J.A. y Erbe, A. (2009): “Cómo estudiar y actuar sobre los sistemas locales de innovación. Revista Cepal Nro 99. Buenos Aires.

3.4 - Metodología:

3.4.a) Acerca del marco teórico que determina la metodología:

La metodología investigativa deviene y es coherente con el marco teórico desde el cual nos aproximamos al objeto de investigación. Y también de un “ser” Universidad (y ser docente) en la realidad y en el momento histórico

Por ello sirve aclarar que este proyecto de investigación nace y “es” un modo de vinculación de la Universidad con su entorno local/regional, una vinculación que expresa el interés de la Sede Esquel en el desarrollo local participativo.

El “desarrollo local”, siguiendo a Antonio Vázquez Barquero (1998) se entiende “como la capacidad de llevar adelante un proyecto local en el que se aprovechen las capacidades territoriales (sociales, naturales, técnicas, económicas, institucionales, culturales, etc.) en pos de un desarrollo sostenible”. Adscribir a este enfoque como Universidad, implica jugar un rol activo en el desarrollo de las propias capacidades y en la comprensión y fortalecimiento de “capacidades territoriales”

De la bibliografía y del trabajo investigativo que precede a esta propuesta emerge que las “capacidades de vinculación” resultan vitales para la construcción de “entornos innovadores (Boscherini, Yoguel; 1998) pues el desarrollo local como iniciativa deliberada para “impulsar procesos de desarrollo localmente controlados” reconoce que “de la capacidad para concretar esta dinámica en acciones que aporten resultados socioeconómicos dependerá el éxito o el fracaso de estas iniciativas de raíz cultural” (Arocena, 1998: 7). De esas capacidades emergen los proyectos e innovaciones (productivas, organizativas, institucionales, etc.) que construyen desarrollo y también el “gobierno” del desarrollo, vinculado a la llamada “democracia participativa, lo que reposa fuertemente en las capacidades de vinculación de los actores (nuestro objeto de investigación).

Francesca Governa llama a esta capacidad desplegada “(governance” entendida como “una forma y una modalidad específica de organización de la acción colectiva que se basa en la construcción de asociaciones y coaliciones de actores públicos y privados orientados a resolver un objetivo específico, definido conjuntamente”. Estas “asociaciones y coaliciones” refuerzan la democracia formal, y constituyen un logro en términos de empoderamiento de la comunidad local (o comarcal, o regional).

3.4.b) Acerca del marco metodológico:

Este proyecto se enmarca en el enfoque teórico-metodológico de la investigación acción participativa (IAP), la que integra a los relevamientos objetivos la participación y percepción subjetiva de los actores



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco

Secretaría de Ciencia y Técnica

involucrados con el objeto de estudio, por lo que “epistemológicamente supone romper con el binomio clásico de sujeto y objeto de la investigación” (Rojas, J.R.). En los hechos nace y nutre a los procesos locales y sus actores. Con ello, además de propiciarse el análisis y documentación de un objeto de estudio particular, “se busca la plena participación de la comunidad en el análisis de su propia realidad, con el objeto de promover la participación social para el beneficio de los participantes de la investigación” (Witt y Gianotten, 1988). Por ello quiere constituir una “experiencia educativa que ayuda a determinar las necesidades de los grupos, de la comunidad; incrementando los niveles de conciencia de los grupos involucrados acerca de su propia realidad” (Cano Flores, M.).

En efecto, este proyecto valora a los actores productivos no sólo por su capacidad y condición de informantes calificados, sino que también les reconoce la jerarquía de decisores co-responsables en la gestión de los procesos de desarrollo local.

Otro rasgo de la aproximación metodológica consiste en reconocer la multidimensionalidad del objeto de investigación, lo que determina la necesidad de miradas pluridisciplinarias y, consecuentemente, un equipo de investigación capaz de analizar esas distintas aristas.

Esto explica la conformación de la unidad ejecutora del proyecto con investigadores con capacidad de análisis de las variables económicas, socio-culturales, ambientales, políticas del territorio.

Por la naturaleza del proyecto, la metodología para alcanzar las metas investigativas propuestas se basarán necesariamente en la triangulación de i) trabajo de gabinete (recopilación y procesamiento de información existente, diseño de instrumentos de relevamiento, procesamiento de encuestas, diseño de instrumentos de presentación de resultados), ii) trabajo de campo (entrevistas a informantes claves, encuestas a empresarios y productores, observación participante de instancias asociativas y de articulación) y iii) la interacción con los actores que son parte de este proceso para validar estrategias y resultados. Se asume así que los productos de la investigación son el resultado del trabajo compartido entre investigadores y actores, para lo cual se prevén dinámicas (talleres) in itinere y al final del proceso, siguiendo la metodología de los “Encuentros Comunitarios de Concertación y Dialogo (Econsenso, 1996).

3.5 - Actividades a desarrollar

Con ese marco metodológico, se instrumentará las siguientes actividades:

- 1) relevamiento, análisis y sistematización de la información disponible, sea diagnósticos, encuestas, censo nacional económico,
- 2) entrevistas personales a referentes/informantes claves, apoyadas en guías que orienten la generación de la información pertinente
- 3) diseño de instrumentos de relevamiento (encuestas semiestructuradas) para la consulta a los productores/empresarios
- 4) encuestas a productores/empresarios sobre los desempeños económicos y políticas y programas de apoyo (se estiman unas 80 encuestas)
- 5) entrevistas-reuniones grupales (focus group)
- 6) observación participante en instancias propias de los grupos asociados o de espacios de articulación público privada
- 7) talleres participativos para la socialización, validación de información y/o facilitación de consensos

Objetivos	Actividades
a)	1, 2,3,4
b)	1,2,3,4,5
c)	2,3,4,5,6,7
d)	7



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica
3.6 - Cronograma

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
	A13	M13	J13	J13	A13	S13	O13	N13	D13	E14	F14	M14	A14	M14	J14	J14	A14	S14
A1																		
A2																		
A3																		
A4																		
A5																		
A6																		
A7																		
Oa																		
Ob																		
Oc																		
Od																		
OG																		

Referencias: A1, A2, A3, etc refiere a las Actividades. Oa, Ob, Oc, etc. refiere a los Objetivos (en sombreado el período de trabajo relacionado con dicha meta, y con la indicación de productos de esa meta

3.6.2. - Duración del Proyecto en meses: 12

3.7 Antecedentes del Grupo de trabajo

Los docentes participantes en este proyecto interactúan en el acompañamiento de procesos participativos de desarrollo en el área de influencia de la sede Esquel desde 2001, cuando se inició el planeamiento estratégico de Esquel. Entre los años 2003 y 2007, se coordinaron numerosas iniciativas investigativas y de asistencia y capacitación, en el marco del Programa de Desarrollo Local y Competitividad de Pequeñas Empresas.

Además de estos estudios, se coordinaron otras intervenciones formativas, instancias de planificación y de acompañamiento técnico de los actores vinculados a la producción en el noroeste del Chubut.

En cuanto a los estudiantes integrantes de la Unidad Ejecutora del proyecto, dos de ellos ya han participado en el Proyecto de Investigación que precede a la presente propuesta (D’ambrosio y Valle). Dicho trabajo se encuentre en su etapa final, pero algunas de sus conclusiones iniciales fueron presentadas (Jornadas de Investigación en Cs. Económicas, 2012) y publicadas (Economía Regional, octubre 2012). Además, han realizado en el marco del cursado de las asignaturas a cargo del Director del Proyecto, un relevamiento de la percepción del empresariado de Esquel (D’Ambrosio, 2008; Millamán, 2010) y un relevamiento demográfico de la natalidad y mortalidad en la Comarca Andina del Paralelo 42 (Valle; 2009-10).

3.8 - Vinculaciones con otros grupos de trabajo.

(Explique las vinculaciones con otros grupos de investigación, en lo posible documentadas).

Antes que la vinculación con otros grupos, sirve remarcar que el grupo que integrará la Unidad Ejecutora de este proyecto vincula e integra a docentes y estudiantes de dos facultades (Facultad de Ciencias Económicas y Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales) y dos sitios de inserción de la UNPSJB (sede Esquel y Carrera Tecnicatura Universitaria en Gestión Ambiental en El Bolsón/Comarca Andina del Paralelo 42).

Además de este hecho, el Proyecto se vinculará con el grupo de trabajo dirigido por María Marta Novella que aborda el análisis turístico en la comarca de Los Alerces, con los tesistas y equipos de investigación (y asistencia técnica) del INTA, la Subsecretaría de Agricultura Familiar y la Universidad Nacional de Río Negro, a los fines de la construcción del inventario y la selección de la muestra a encuestar.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

3.9 - Posibilidades de transferencia

El Proyecto focaliza territorialmente su mirada en el noroeste del Chubut y como se dijo tiene su raíz el una problemática recogida de los actores locales. En este sentido, el Proyecto se trata de una iniciativa de interés compartido entre la sede Esquel de la UNPSJB y algunos actores de la región, lo cual compromete no sólo a su “transferencia” sino a una interacción sistemática, tal como se aclarara en el marco metodológico. Es esa interacción la que producirá los resultados más profundos (y ambiciosos) que se persiguen: una reflexión concreta de parte de los actores locales (incluyendo a la universidad) acerca de sus capacidades de construcción colectiva del desarrollo.

4) PRESUPUESTO

Primer Año (dos semestres: 1 abril 2013 a 1 abril 2014)

DESCRIPCIÓN	SUBSIDIO	CONTRAPARTE	TOTAL
Insumos	200	0	200
Bibliografía	240	0	240
Publicaciones	0	0	0
Viajes y Viáticos	960	1920	2880
Equipamiento	500	2500	3100
Otros	0	0	0
TOTAL	2000	4420	6420

Segundo Año (sólo un semestre: 1 abril 2014 a 1 oct 2014)

DESCRIPCIÓN	SUBSIDIO	CONTRAPARTE	TOTAL
Insumos	200	0	200
Bibliografía	240	0	240
Publicaciones	0	0	0
Viajes y Viáticos	480	960	1440
Equipamiento	0	0	0
Otros	0	0	0
TOTAL	920	960	1880

4.1 - Fecha de confección del presupuesto: Este presupuesto fue confeccionado el 31 septiembre 2012

-DECLARO, como Director del proyecto de Investigación “**ECONOMÍA, ASOCIATIVIDAD Y DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL: DESEMPEÑOS DE PEQUEÑOS PRODUCTORES Y EMPRESARIOS ASOCIADOS EN EL NOROESTE DEL CHUBUT**” conocer toda Legislación Nacional, Provincial y/o Municipal concerniente al tema de investigación y por tanto cumplir con la misma en todo lo concerniente al desarrollo del presente proyecto

Firma:

Aclaración: Mauro Cesetti Roscini

NOTA: La aprobación del Proyecto NO implica la asignación de los montos solicitados. Se aconseja buscar fuentes de financiamiento alternativas a la Universidad.

NOTA 2: Los subsidios y otros apoyos deben especificarse en el punto 4 como contraparte

NOTA 3: No combine planillas del CONICET ni de la SECyT con las de este formulario; si desea añadirlas adjúntelas al final como Anexo.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

5) UNIDAD EJECUTORA

5.1 - Composición de la UNIDAD EJECUTORA:
Ver planilla completada que figura en el punto 7

5.2 - Aceptación de todos los integrantes de la Unidad Ejecutora de participar bajo las condiciones de presentación del Proyecto.

Integrantes	Firma aceptación
Cesetti Roscini Mauro	
Baroli, Carlos Alfredo	
Gajardo, Rodrigo	
D’Ambrosio Laura	
Millamán Natalia	
Silva Vanesa	
Vargas Mut Nicolás	
Valle Eva Elizabeth	

5.3 - Currícula de todo los integrantes de la Unidad Ejecutora, incluyendo asesores, tanto en el caso de cargos rentados como Ad-Honorem.
Ver Anexo 2 (punto 9)

6) INDICACIONES GENERALES

- a) El Proyecto debe presentarse en original y CD el que será enviado a Evaluación Externa por lo que debe ser de buena calidad. No deberán presentarse anillados ni encuadernados para permitir el ingreso de documentación necesario
- b) Numérese los folios en orden correlativo.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

7) **UNIDAD EJECUTORA:** Con Instructivo en Pto. 5) Inciso a.-

APELLIDO Y NOMBRE (Ubicar al Director en primer lugar)	Máx. título académico a)	CARGO/S Y DEDICACIÓN/ES EN U.N.P.S.J.B. b)	CAT. DOC./ INVEST. c)	TOTAL Hs./ SEMANALES DEDICADAS			RESPONSABILIDAD EN EL PROYECTO g)	OTRA ACTIVIDAD PROFESIONAL (Fuera de la U.N.P.S.J.B.) h)
				en UNPSJB por Cargo d)	A la INVESTIGACIÓN e)	Al PROYECTO f)		
Cesetti Roscini Mauro	Profesor en Geografía	Profesor adjunto. Dedicación semiexclusiva	No	12	3	3	Director	FDHSP
Baroli, Carlos Alfredo	Licenciado en Economía	Profesor Asociado Tiempo Completo	IV	35	10	4	Co. Director	Coordinador Instituto de Desarrollo Económico e Innovación – Universidad Nacional de Tierra del Fuego.
Gajardo, Rodrigo	Licenciado en Administración Empresas Turísticas	Jefe de Trabajos Prácticos	No	6	2	2	Investigador formado	
D'Ambrosio Laura	Contadora Pública	Ayudante docente. Dedicación simple	No	6	2	2	Auxiliar investigador	Empleada Administrativa-Contable CORFO Chubut Actividad profesional independiente como Contador Público.
Millamán Nathalia	Estudiante	No	No	0	0	2	Auxiliar investigador	Administración Provincial de Vialidad
Silva Vanesa	Estudiante	No	No	0	0	2	Auxiliar investigador	Administración Provincial de Vialidad
Vargas Mut Nicolás	Estudiante	No	No	0	0	2	Auxiliar investigación	Estudio Contable Sandoval Martínez
Valle Eva Elizabeth	Estudiante	No	No	0	0	2	Auxiliar investigación	



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

8) ANEXO 1. Bibliografía (sobre el objeto de investigación):

- Becattini, Giacomo (2003) Luoghi, translocali, benessere: Idee per un mondo migliore.
<http://oaid.uab.es/alfa>
 - BONDEL, Santiago: Transformaciones territoriales y análisis geográfico en ámbitos patagónicos de montaña. La Comarca Andina del Paralelo 42. Tesis doctoral. Facultad de Humanidades y Cs. De la Educación. UNLP. 2009
 - CANO FLORES, Milagros: Investigación participativa: inicios y desarrollos. Revista IIESCA. Octubre 2003
 - FREIER, Marie: La producción de fruta fina en la Comarca del Paralelo 42, una aproximación antropológica. Mimeo (2006)
 - GOVERNA, F.: Del Government a la governance. El cambio de las modalidades de la acción colectiva en el campo urbano y territorial (2002). Documentos de análisis geográfico 41, 2002.
 - Madoery, Oscar (2008): Otro desarrollo, el cambio desde las ciudades y las regiones. UNSAM Edita. 2008. Buenos Aires- Negri, Antonio (1999) "O empresario político" en Cocco, Giuseppe, Urani, André y Patez Galvao, Alexander, org. (1999) Empresarios e empregos nos novos territórios produtivos. O caso da Terceira Italia. DP&A editora. Rio de Janeiro.
 - QUINTAR, Aída y GATTO, Francisco (1992): Distritos industriales italianos; experiencias y aportes. Cepal/CFI
- ROJAS, José Raúl (2001): Maneras de investigar
- Vázquez Barquero, A. (1988). Desarrollo Local. Una Estrategia de Creación de Empleo. Ed. Pirámide, Madrid.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

9) ANEXO 2. Currículas de integrantes de la Unidad Ejecutora

9.1>>>> Currícula MAURO CESETTI ROSCINI

DNI: 21.109.579

Fecha de nacimiento: 25 Sep 1969

Lugar de nacionalidad: Capital Federl, Argentina

Dirección particular: P.N. Arrayanes 1022, Villa Los Coihues; CP 8400 – Bariloche

Dirección laboral: Pje Juramento 190, piso 3, oficina 1; CP 8400 – Bariloche

Estado civil: Casado con Lorena y papá de Francisco (13), Nazarena (11) y Clara (3)

Lugar y fecha de Nacimiento: Capital Federal, 25-09-69

E mail moesetti@infovia.com.ar Tel 0294 154 61 8383

Condición ante AFIP : Monotributista

Estudios Cursados

Estudios Universitarios:

-Profesor en Enseñanza Media y Superior en Geografía. Facultad de Filosofía y Letras de la Universidad de Buenos Aires (UBA). (Egresado el 22-12-93).

-En la Licenciatura en Geografía: cursado completo (egresado 22-12-93), tesis de grado inconclusa. Facultad de Filosofía y Letras de la Universidad de Buenos Aires (UBA).

-Maestría en “Desarrollo y Gestión Territorial”. Univ Nac del Sur, Univ Nac de Rosario, Univ Nac de Río Cuarto. Cursando desde 2011

Idiomas: Italiano (leo, hablo, escribo); inglés, francés y portugués (leo)

Categoría Investigador según Programa de Incentivos: No

Año última Categorización: No categorizado

Otros Estudios:

2005 – Curso “El Desarrollo Económico Local, con énfasis en el empleo” (una semana): Mar del Plata, 04 al 08 de agosto de 2005. Organizado por la OIT y el Ministerio de Trabajo EySS. Asistente y expositor.

2004 – Curso “Dirección de Organizaciones sociales”. Dictado por Fundación Unida (40 HS)

2003 - Curso La cooperación internacional y el desarrollo local. Organizado por Innova. Asistente (16 horas).

2000 - Curso Taller de Facilitadores Patagónicos. Organizado por la FDHSP. (1 semana). Participante

3 - Antecedentes en investigación: (Cargos, establecimientos y fechas).

Set’2010-Dic’2010: Director del Trabajo de investigación académica “Necesidades, demanda y desarrollo local en Esquel”, con la cátedra de Economía del ISFD 804

Jul’2010-continúa: Proyecto de investigación: La gobernanza del desarrollo socioeconómica en la Comarca del Paralelo 42. Director del Proyecto (aprobado y financiado por la Univ. Nac. De la Patagonia SJB)



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

May'2010: Facilitador de la formulación del Plan Estratégico de la RECOPADES Red de Comunidades de Pescadores Artesanales. Puerto Madryn

Ago'2009-Dic'2010: Asesor metodológico y facilitador del Plan Territorial de El Hoyo (Chubut).
Contratante: Municipalidad de El Hoyo

Oct'2010-Dic-2010: Director del Trabajo de investigación académica "Necesidades de información y asesoramiento en las Pymes de Esquel", con la cátedra de Perspectiva Espacio temporal de la Economía Argentina.

Ago'2007-Dic'2007: Asesor metodológico y facilitador del Plan Frutícola Integral de las provincias de Río Negro y Neuquén. Contratante: Comité Directivo del PFI (Gobiernos de RN y Nqn, Federación de Productores, Cámara Arg. de Fruticultores Integrados, CINEX).

. May'2006-Dic'2007: Asesor externo del Diagnóstico y Plan Estratégico Participativo de Puerto Pirámides. Convenio con Municipalidad de Puerto Pirámides y Fundación Vida Silvestre.

. May'2006-Dic'2007: Asesor y facilitador del proceso de formulación de un "Plan de Desarrollo Regional de la Línea Sur de Río Negro visto de la mirada de los jóvenes", coordinado por la Fundación Gente Nueva.

. Set'2004-Continúa: Asesor externo de la Agenda Estratégica Participativa de Cutral Có + Plaza Huincul.

Otras:

2005 – 2008: Asoc. Civil Biblioteca Popular Carilauquen (Bariloche) – Integrante del equipo de investigación del Proyecto Epeuche "Historia e Identidad de Villa Los Coihues".

2004: CEPAL/ONU - Consultor en el Convenio Cepal/ONU, PNUD y Ministerio de Desarrollo Social de la Nación para la promoción de subsistemas productivos incipientes. Coordinador en la provincia de Chubut. La tarea consistió en identificar y elaborar participativamente estrategias de consolidación de los emprendimientos y microempresas.

2003 - CEPAL/ONU - Consultor en la investigación "Relevamiento de entidades de apoyo a pymes", responsable del relevamiento en la provincia del Chubut, (encargado a la Cepal/ONU por el BID).

1999 - CEPAL/ONU - Consultor en la investigación "Evaluación del Programa Municipios Productivos de la Provincia de Santa Fe", solicitado por la Secretaría Provincial de Desarrollo Regional de la Provincia.

1998 FDHSP Fundación para el Desarrollo Humano Sustentable de la Patagonia: Responsable de la investigación "Diagnóstico de situación de la Provincia de Tierra del Fuego", en coordinación con el CADIC/Conitec

1998 - 2000: FDHSP Fundación para el Desarrollo Humano Sustentable de la Patagonia. Asistente de Proyecto en el Proyecto para el Desarrollo Local Sustentable en Comodoro y Esquel (a cargo del Dr. Roberto N. Domecq)

1998 - Secyt (Secretaría de Ciencia y Técnica de la Nación). Coordinador de la convocatoria y relator de la Reunión de Geógrafos, Comisión de Ciencias Sociales y Humanidades, que congregó a los más altos referentes de la Geografía nacional.

1998 - Centro Nueva Tierra para la promoción social y pastoral - Integrante del Programa Organizaciones Comunitarias y Ciudadanía como: capacitador y animador de encuentros, co-responsable de la Circular mensual del Programa y colaborador en las actividades del Centro

1997/8 - FDHSP Fundación para el Desarrollo Humano Sustentable de la Patagonia. Asistente del Dr. Roberto N. Domecq en la Coordinación Científico-técnica institucional



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

- 1997/8 - Centro Nueva Tierra para la promoción social y pastoral - Investigador en el Programa Parroquias y Pobreza en el Gran Buenos Aires.
- 1997 - Univ. Nac. de Gral. Sarmiento. Investigador en el Proyecto: "Globalización e innovación tecnológica localizada" propuesta de la OEA/MCT.
- 1997 - CEPAL/ONU - Consultor en el Proyecto LA-ARG-4013. Elaboración de un Informe para la Subsecretaría de Industria de la Nación sobre la realidad territorial de las Pymes argentinas.
- 1997 - CEPAL/ONU - Consultor en el Proyecto LA-ARG-2001. Procesamiento de material estadístico de comercio exterior de las Pymes hacia el mercado de Brasil.
- 1996 - CEPAL/ONU - Consultor en el Proyecto BT-ARG-5058. Procesamiento y análisis de los datos censales del CNE 1995.
- 1996 - IDEB (Instituto de Desarrollo Empresario Bonaerense) - Consultor para el relevamiento de Instituciones de apoyo a las Pymes.
- 1996 - Universidad de Gral. Sarmiento - Encuestador en la investigación "Los acuerdos de las Pymes argentinas con destino exportador", junto al Lic. Hugo Kantis.
- 1996 - CNEA/OEA (Comisión Nacional de Energía Atómica) - Ayudante de investigación del Dr. José Borello en el estudio sobre "La transformación reciente de la industria latinoamericana: Análisis preliminar de la inversión en capital fijo y en nuevas formas de organización y gestión"; para el Proyecto Multinacional de Materiales (OEA-CNEA). Buenos Aires. 1996.
- 1996 - Fundación Invertir Argentina - Investigador junto a Virginia Moori Koenig en el Documento de la Fundación sobre "Regímenes de incentivos para invertir en las provincias".
- 1995 - Banco Mundial - CEPAL/ONU. Estudio de caso sobre restricciones financieras que enfrentan las Pymes Argentinas para exportar, coordinado por F. Gatto y V. Moori Koenig.
- 1995 - CEPAL/ONU (Comisión Económica para América Latina y el Caribe) Investigador en el proyecto "Creación de nuevas firmas en el Municipio de La Plata". Convenio CEPAL- Municipio de La Plata (Subsecretaría de Economía y Producción).
- 1994/5 - Subsecretaría de Desarrollo Económico de la Prov. de Chubut. Ayudante de Investigación de la Lic. Aída Quintar en el Proyecto "Red de Centros de Desarrollo Empresarial (RCDE) para la Provincia de Chubut".
- 1993 - I.D.I. / U.I.A. (Instituto para el Desarrollo Industrial de la Unión Industrial Argentina). Ayudante de Investigación en el Proyecto "Impacto de la reestructuración industrial regional sobre la situación de los hogares y familias. El caso de San Nicolás de los Arroyos y Ramallo (Prov. Bs.As.) y Villa Constitución (Prov. de Santa Fe)".
- 1993 - CEPAL/ONU (Comisión Económica para América Latina y el Caribe) Practicante en "Análisis del Funcionamiento Microeconómico de Pequeñas y Medianas Empresas", siendo tutor el Lic. Francisco Gatto.
- 1993 - Cátedra de Geografía Física Argentina de la UBA. Investigación en el Area "El rol de los actores sociales y políticos involucrados" en el marco de la investigación: "El saneamiento del Río Matanzas-Riachuelo".
- 1992/3 - Centro de Investigaciones Sociales de Madrid, España. Ayudante de investigación en el Programa "El impacto regional de la transición democrática en Argentina, a partir de 1983". El equipo integró un proyecto más amplio para el cual se tomaron cuatro países-testigo: España, Brasil, Chile y Argentina.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

4 - Antecedentes en docencia relacionada con el área de investigación (Cargos, materias, establecimientos y fechas).

- 2011 – 2011: Universidad Nacional de la Patagonia “San Juan Bosco”. Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales; UNP SJB sede Esquel. Profesor adjunto de Economía Política; de la Carrera de Trabajador Social
- 2009 – 2011: ISFD 804 Instituto Superior de Formación Docente Nro 804, Esquel. Profesor a cargo de la materia Economía
- 2009 – 2010: Universidad Nacional de la Patagonia “San Juan Bosco”. Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales. Profesor adjunto de las asignaturas: Geografía Humana, Economía Local y Procesos Productivos Regionales, y Prácticas Profesionales; de la Carrera Tecnicatura Universitaria en Gestión Ambiental (TUGA), sede El Bolsón
- 2008 – Continúa: Universidad Nacional de la Patagonia “San Juan Bosco”. Facultad de Ciencias Económicas; UNP SJB sede Esquel. Profesor adjunto de Perspectiva Espacio Temporal de la Economía Argentina; de la Carrera de Contador Público,
- 2007 – Continúa: Universidad Nacional de la Patagonia “San Juan Bosco”. Facultad de Ciencias Económicas; UNP SJB sede Esquel. Profesor adjunto de Geografía Económica del Turismo; de la Carrera de Administración de Empresas Turísticas,
- 2006 – 2008: Universidad del Museo Social Argentino (sede Bariloche). Jefe de trabajos prácticos de la Cátedra Demografía y Estadística Aplicada, de la Carrera de Asistente Social.

5 - Becas y Pasantías relacionadas con el tema de investigación.

2005. Pasantía en la región de Navarra (Red de Planes Locales) y la localidad de Mondragón (experiencia de Mondragón Corporación Cooperativa). Una semana.

6 - Presentaciones de trabajos en congresos, jornadas, etc.

- 2012 – Jornadas de Investigación en Ciencias Económicas. “Actores sociales y gobernanza en el desarrollo socio económico local”. Ponencia
- 2011 – Jornada para organizaciones sociales de Bariloche; Capítulo “La participación social”, organizada por la Municipalidad de San Carlos de Bariloche
- 2011 – Curso de Gestión Emprendedora, en el marco del PEI Programa de Empleo Independiente, del Ministerio de Trabajo EySS.
- 2011 – Jornadas del Día del Graduado de Ciencias Económicas, organizadas por la Facultad de Ciencias económicas sede Esquel de la UNP SJB. Expositor de la investigación “Necesidades, consumo y desarrollo local, la mirada de los jóvenes de Esquel”.
- 2010 – Jornadas de actualización en Cerezas. Trelew, Chubut. 25 y 26 de octubre de 2010. Organizadas por INTA Chubut, Ministeria Agricultura Chubut y SENASA. Presentación de la experiencia del Plan Frutícola Integral de Río Negro y Neuquen.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

- 2010 – Jornadas del Día del Graduado de Ciencias Económicas, organizadas por la Facultad de Ciencias económicas sede Esquel de la UNP SJB. Expositor de la investigación “Necesidades de información y asesoramiento de las empresas de Esquel”.
- 2009 – Seminario Ecogestión. Organizado por CIEFAP Centro de Investigación y Extensión Forestal Andino Patagónica (Esquel): expositor
- 2008 – 7mas Jornadas Patagónicas de Ciencias Sociales. Instituto de Formación Docente de Esquel. Esquel 27 y 28 de agosto de 2008. Expositor “La investigación como territorio de aprendizaje”
- 2007 – Jornadas de reflexión de la Red de Agencias del Centro Pyme de Neuquén. San Patricio del Chañar, 7 de septiembre 2007. Expositor.
- 2007 – 3er Encuentro Nacional de Pesca Artesanal; organizado por UAPA Unión Argentina de Pescadores Artesanales. Claromecó, 21 y 22 de julio 2007. Expositor.
- 2007 – Seminario interno del Consejo de Desarrollo Local de Puyuhuapi, Región Aysén, Chile, 24 y 25 de marzo de 2007. Coordinador y expositor.
- 2006 – Segundas Jornadas patagónicas de gestión sostenible del turismo; Bariloche, 01 de noviembre de 2006. Expositor.
- 2006 – Primeras jornadas nacionales de instituciones dedicadas al desarrollo regional; Concordia (Entre Ríos) 23 de octubre de 2006. Organizadas por INTI y CAFESG. 22 y. Expositor.
- 2006 – Curso de Metodología de planeamiento estratégico. Puerto Pirámides, 22 y 23 de junio de 2006.
- 2005 - Curso de Gestión Social para el Desarrollo Local Incluyente, para técnicos municipales y de organizaciones sociales de Comodoro Rivadavia. Setiembre a Noviembre 2005 (capacitador)
- 2005 - Curso de Gestión Social para el Desarrollo Local Incluyente, para funcionarios municipales, organizaciones y técnicos de Rawson. Abril a Noviembre 2005 (capacitador)
- 2005 - Jornada sobre Desarrollo Local para el Valle del Río Colorado. Julio 2005
- 2005 - Programa de sensibilización y facilitación de acuerdos para una Agenda Estratégica para Cutral Có y Plaza Huincul. Año 2005
- 2005 – Seminario “La vinculación tecnológica en las universidades y el desarrollo local”: Trelew 20 y 21 de octubre 2005. Organizado por la RedMITec. Expositor
- 2005 – Curso “El Desarrollo Económico Local, con énfasis en el empleo” (una semana): Mar del Plata, 04 al 08 de agosto de 2005. Organizado por la OIT y el Ministerio de Trabajo EySS. Asistente y expositor.
- 2004 – Segundo Encuentro de ciudades patagónicas en procesos de desarrollo local. Organizado por Fundación para el Desarrollo Humano Sustentable de la Patagonia. Bariloche, noviembre 2004. Organizador
- 2003 - Curso La cooperación internacional y el desarrollo local. Organizado por Innova. Asistente.
- 2002 – Primer Encuentro de ciudades patagónicas en procesos de desarrollo local. Organizado por Fundación para el Desarrollo Humano Sustentable de la Patagonia. Gral. Roca, marzo 2002. Organizador
- 2001 - II Encuentro Nacional sobre políticas para la pesca costera. Puerto Madryn. Asistente.
- 2000 - Curso Taller de Facilitadores Patagónicos. Organizado por la FDHSP. (1 semana). Participante
- 2000 - Foro Nacional del BM “CAS Discusión de la Estrategia con el País”. Participante.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

- 1998/9 - Curso Taller "Desarrollo Local. La potencialidad de la economía popular en el Area Metropolitana de Bs.AS." Univ. Nac. de Gral. Sarmiento. Participante.
- 1998 - 2º Encuentro Anual Regional de las Caritas Diocesanas de la Región Comahue-Patagonia "Modelos de intervención social y Planificación Estratégica". San Carlos de Bariloche, 10 y 11 de Octubre. Animador del Encuentro, representando al Centro Nueva Tierra
- 1997 - Seminario Internacional "Distritos industriales y redes de Pymes: experiencia italiana y su posible aplicación en la Argentina" Buenos Aires, 27 de noviembre de 1997. Organizado por la Embajada de Italia. Participante.
- 1997 - 1º Congreso Internacional "Pobres y Pobreza en la sociedad argentina" Bernal, 4 al 7 de noviembre de 1997. Organizado Universidad Nacional de Quilmes. Presentación de ponencia.
- 1997 - Seminario Anual de la Red Pymes Mercosur - La Plata, 24 y 25 de abril de 1997. Organizado por la Red Pymes Mercosur. Expositor.
- 1997 - 6º Encuentro de "Geógrafos de América Latina". Buenos Aires, del 17 al 21 de marzo de 1997. Organizado Instituto de Geografía, Facultad de Filosofía y Letras, UBA. Expositor en Tema Libre - Actividades económicas y articulación territorial.
- 1996 - Curso Prociencia de Ecología II: Poblaciones, Biodiversidad y conservación de recursos vivos. CONICET
- 1996 - Seminario "Reconversión industrial e integración en Latinoamérica". Centro Atómico Constituyente, 27 al 30 de mayo de 1996. Proyecto Multinacional de Materiales OEA-CNEA (Organización de Estados Americanos-Comisión Nacional de Energía Atómica).
- 1996 - Seminario sobre "Experiencias, técnicas e instrumentos para la promoción de inversiones en las provincias argentinas". Buenos Aires, 13 al 15 de mayo de 1996. Organizado por la Fundación Invertir Argentina/BID.
- 1996 - Curso de Formulación de Proyectos (40 horas). Fundación Crisol. Buenos Aires.
- 1995 a 1996 - Curso de Capacitación Docente 1995 - Dirección General de Escuelas y Cultura de la Prov. de Bs. As. (Asistencia Perfecta).
- 1990 - Seminario Latinoamericano de Geografía Crítica: "Los nuevos roles del Estado en el reordenamiento del Territorio. Aportes Teóricos". Realizado en la Facultad de Filosofía y Letras de la UBA del 26 al 30 de noviembre, organizado por la UBA (Argentina) y la USP (Brasil), en calidad de asistente.

7 - Otros elementos de juicio no contemplados anteriormente

Trayectoria en la dirección de proyectos, coordinación de equipos de trabajo y en formulación y negociación de proyectos ante organismos de cooperación (ver Apéndice más abajo)



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

8- Publicaciones (encabezar una nueva hoja con este ítem)

8.1 - Trabajos publicados.

- 2007 – “Desarrollo local, planes estratégicos y mejoras de las realidades locales”. Anuario 2007 de la UNP-SJB.
- 1997 - "Análisis de la distribución geográfica de las Pymes industriales argentinas y aportes para la implementación de políticas de fomento" (junto a F. Fritzsche) en Informe de Coyuntura del CEB Centro de Estudios Bonaerenses.
- 1997 - "Situación de pobreza y nuevo rol de las Parroquias: experiencias en el Gran Bs.A." en Revista Nueva Tierra del Centro Nueva Tierra para la promoción social y pastoral. Año 11, Nº35/36, Diciembre de 1997. Bs.As.
- 1997 - "¿Hacia dónde la política industrial Pyme?" junto a F. Fritzsche. Instituto de Geografía, Facultad de Filosofía y Letras, UBA, marzo, mimeo.
- 1997 - Espacio mensual del "Programa Parroquias y Pobreza en el Gran Buenos Aires" en el Boletín Nueva Tierra de los meses de mayo a diciembre, del Centro Nueva Tierra para la promoción social y pastoral.
- 1997 - "Consecuencias iniciales de los comportamientos PYMES en el nuevo escenario de negocios en Argentina. Volumen 1". Colaboración con los autores Francisco Gatto y Carlo Ferraro. CEPAL/ONU Documento de Trabajo Nº79 LC/BUE/L.162/E. Bs. As.
- 1996 - "Algunas características del financiamiento bancario a las exportaciones de PYMES industriales" Colaboración con la autora Virginia Mbori- Koenig CEPAL/ONU Documento de Trabajo Nº75 LC/BUE/L.158/E. Bs. As
- 1996 - "Regímenes de incentivos para invertir en las provincias" Fundación Invertir Argentina (Documento para su revisión por los funcionarios provinciales responsables de promoción de inversiones. Mayo de 1996.
- 1995 - "Desocupación - Villa Madero" en Boletín Nueva Tierra Nro.67, Año VI, Noviembre 1995. Publicación mensual del Centro Nueva Tierra. Buenos Aires.
- 1995 - "El Impacto de los regímenes de promoción industrial regional en la Pymes (1973-1984)". GEOGRAPHICOS. Año 5, Nro. 6 - 2do. Semestre
- 1991 - "El cambio de postura teórico-metodológica de David Harvey: del cuantitativismo positivista a la radicalización marxista". GEOGRAPHICOS. Año 1, Nro. 1 - 1er. Semestre.

9. Apéndice:

9.1 Trayectoria en la dirección de proyectos y coordinación de equipos de trabajo

9.1a. Dirección y coordinación de la ejecución de proyectos

- 2000 - Continúa: FDHSP Fundación para el Desarrollo Humano Sustentable de la Patagonia. Director Técnico de la institución.
- 2010 – Continúa: Coordinador técnico del Programa de Empleo Independiente para la provincia de Río Negro, convenio FDHSP y MTEySS



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

Set'2009-Dic'2010: Coordinador técnico del Proyecto de Desarrollo de grupos asociativos de la cordillera y meseta (Ministerio de Desarrollo Social de la Nación)

Nov 2009-Dic'2010. Coordinador del Subproyecto Patagonia del Progetto Arte Migrante (Comune di Milano)

Mar'2007-Feb'2009. Coordinador institucional en el Programa Familias por la Inclusión Social, sede Comodoro Rivadavia

Mar'2007-Mar'2009: Coordinador local del Proyecto "Desarrollo Local en la Patagonia Central" (Regione Marche, Italia)

Feb'2005-Ago'2007: Sub director del Sub-proyecto GEF (Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable) Sistematización y difusión de alternativas de manejo participativo de pesquerías

Set'2002-Dic'2007: Representante en el Comité Ejecutivo del Programa de Desarrollo Local y Competitividad de Pequeñas Empresas. BID

Feb'2002-Ene'2005: Coordinador del Proyecto de Desarrollo Local Sustentable en la Región Patagónica (Línea de Cooperación Descentralizada, Comunidad Europea).

9.1.b. Coordinación y seguimiento de la asistencia técnica brindada a procesos de planeamiento estratégico participativo del desarrollo local

1998-2004: En Comodoro Rivadavia, Chubut. PECOR Plan Estratégico Comodoro Rivadavia. Contraparte: Municipalidad de Comodoro Rivadavia.

1999-2006: En Esquel, Chubut. Esquel SEAS (Social Económica y Ambientalmente Sustentable). Contraparte Municipalidad de Esquel, Universidad Nac de la Patagonia.

2002-2003: En Zapala, Neuquén. Agenda Zapala. Contraparte: Municipalidad de Zapala)

2002-2004: En Ushuaia, Tierra del Fuego. PEU 2013, Plan Estratégico de Ushuaia. Contraparte: Municipalidad de Ushuaia, Concejo Deliberante de Ushuaia

2000-2005: En Gral. Roca, Río Negro. DeSuR (Desarrollo Sustentable de Roca). Contraparte: Municipalidad de Gral. Roca.

2002-2004: En Cipolletti, Río Negro. CipollettiCien. Contraparte: Municipalidad de Cipolletti

2002-2003: En San Patricio del Chañar, Neuquén. Plan Estratégico de San Patricio del Chañar. Contraparte: ADINEC Agencia de Desarrollo Integral El Chañar

2005-2006: En Río Colorado, Río Negro. Plan Estratégico de Río Colorado. Contraparte: Agencia de Desarrollo

2002-2006: En Outral Có y Plaza Huincul, Neuquén. Agenda Estratégica Participativa. Contraparte: ENIM Entre Intermunicipal El Mangrullo.

2002-2005: En Trevelin, Chubut. Plan Estratégico de Trevelin. Contraparte: Municipalidad de Trevelin

2005-2007: En Puerto Pirámides, Chubut. PES Puerto Pirámides Sustentable. Contraparte. Municipalidad de Puerto Pirámides.

Intercambios y colaboraciones con comunidades locales interesadas en planeamiento estratégico participativo: Río Grande (2003), contraparte Cámara de Comercio; Río Gallegos (2003), contraparte Univ Nac de la Patagonia Austral; El Calafate (2004), contraparte Cámara de Comercio; El Chaltén (2004), contraparte organizaciones sociales y entidades intermedias; Pico Truncado (2005), contraparte Municipalidad; Sarmiento (2002), contraparte Consejo de Formación Profesional; Rawson (2003),



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

contraparte Municipalidad; Bariloche, (2005-2011), contrapartes Bariloche 2100, Secretaría de Planeamiento, Concejo Deliberante; Ing. Jacobacci (2005), contraparte Secretaría de Producción; San Martín de los Andes (2006), contraparte Secretaría de Planeamiento; El Hucú (2004), contraparte Municipalidad; Valle Medio del Río Negro (2005); Viedma (2006), contraparte Univ Nac del Comahue; San Antonio Oeste (2006), contraparte Municipalidad

9.2 Trayectoria en formulación y negociación de proyectos ante organismos de cooperación

2010-11: Municipio de Milán, Italia

2009: Ministerio de Desarrollo Social de la Nación, Dirección Nacional de Asistencia Crítica.

2005/07: Municipio de Milán, Italia

2006: Regione Marche, Italia

2005: GEF-Proyecto Marino Patagónico. Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable Nación

2005: Agencia de Cooperación Española

2003; UN/Habitat,

2001/02: BID Banco Interamericano de Desarrollo

2001: Comunidad Europea, 2001



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

9.2>>>> Currícula CARLOS BAROLI

I - Datos Personales

Apellido, Nombres:	BAROLI , Carlos Alfredo
DNI:	20.383.741
Fecha de Nacimiento:	24 de mayo de 1968
Lugar de Nacimiento:	Ciudad de Buenos Aires
Dirección Particular:	Chacabuco 1620 – Esquel
Dirección Laboral:	Edificio de Aulas Sede Esquel, UNPSJB, Ruta 259, Km 4 (9200)
E-mail:	cbaroli@economicas.unp.edu.ar
Tel.:	02945 450792

2 - Estudios Cursados:

Estudios Universitarios	
Título Académico:	Licenciado en Economía
Año:	1991
Establecimiento:	Facultad de Ciencias Económicas, Universidad de Buenos Aires

Curso de posgrado Desarrollo Local en Áreas Metropolitanas. Instituto del Conurbano. Universidad Nacional de General Sarmiento. Duración total: 132 horas. Agosto de 2002 a abril 2003.

Profesor para la enseñanza primaria, Egresado de la Escuela Normal Superior Domingo Faustino Sarmiento de San Miguel, Julio de 1990.

Categoría Investigador según Programa de Incentivos: IV

Año última Categorización: 1998
Disciplina en la que se Categorizó: Economía

3 - Antecedentes en investigación:

Participa en los siguientes proyectos como integrante con cargo docente de la Sede Esquel de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNPSJB.

“Promoviendo la transformación colectiva de nuestro impacto sobre el entorno: La Huella Ecológica de la Villa Futalaufquen (Parque Nacional Los Alerces) y su potencial para generar nuevas formas de utilizar el capital natural”, bajo la dirección del Dr. Ing. Ftal. Francisco Carabelli. Proyecto aprobado por la Secretaría de Ciencia y Técnica de la UNPSJB, mediante Res. Rectoral R/7 N° 197/11 (PI N° 021).

“La planificación estratégica como instrumento metodológico de procesos de desarrollo local en sociedades a pequeña escala: una revisión crítica de los casos de Trevelin, Gualjaina y Paso del Sapo” bajo la dirección de la Prof. Gabriela María Demarchi, Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia.

“Construcción participativa de una agenda de desarrollo local en la Comuna Rural de Paso del Sapo” con financiamiento de la Secretaría de Políticas Universitarias del Ministerio de Educación de la Nación.

Participó en los siguientes proyectos con cargo docente de la Sede Esquel de la Facultad de Ciencias



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

Económicas de la UNPSJB.

Director del proyecto de extensión “Articulación y profundización de cuatro espacios de trabajo conjunto entre la universidad y el medio productivo en un marco de desarrollo local”. Aprobado por la Secretaría de Políticas Universitarias del Ministerio de Educación de la Nación en la Convocatoria de Proyectos de consolidación de la capacidad de gestión del Área de Vinculación Tecnológica de las Universidades Nacionales. Noviembre 2008

Miembro del Estudio Identificación y análisis de expectativas de impactos sociales, económicos, políticos y culturales del Proyecto " Oro de Esquel". Noviembre de 2001 - Junio de 2002.

Miembro del equipo docente del Taller de Planificación y Elaboración de Proyectos Sociales, a requerimiento de CENOC y Secretaría de Extensión Universitaria de la UNPSJB. Noviembre y diciembre de 2001.

Miembro del Plan participativo de desarrollo local Social, Económica y Ambientalmente Sustentable Esquel SEAS, a requerimiento de la Junta Promotora de Esquel SEAS. Noviembre de 1999 - julio de 2001.

4 - Antecedentes en docencia relacionada con el área de investigación.

- Profesor Asociado Regular, Dedicación Exclusiva. Cátedra de Economía II. Facultad de Ciencias Económicas, UNPSJB – Sede Esquel.
- Profesor Adjunto Regular, Dedicación Simple. Cátedra de Economía General y Administración. Facultad de Ingeniería, UNPSJB - Sede Esquel.
- Profesor Asociado Regular, Cátedras de Economía I y de Microeconomía. Facultad de Ciencias Económicas, UNPSJB – Sede Esquel.
- Jefe de trabajos prácticos, dedicación exclusiva, Cátedras de Economía I y Economía II, Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia "San Juan Bosco" (UNPSJB) Marzo a Julio de 1992.
- Profesor Adjunto, dedicación exclusiva, Cátedras de Economía I y Economía II, FCE - UNPSJB, Agosto de 1992 y continúa.
- Jefe de trabajos prácticos, dedicación simple, Cátedra de Economía General y Forestal, Facultad de Ingeniería de la UNPSJB, Abril de 1993 - Febrero de 1994.
- Profesor Adjunto, dedicación simple, Cátedra de Economía General y Forestal, FI – UNPSJB, Marzo de 1994 hasta Febrero de 1999.
- Profesor Adjunto, Ad Honorem, Cátedra de Economía Política, Escuela Superior de Derecho - UNPSJB, Julio a Diciembre de 1995.
- Profesor Adjunto, dedicación simple, Cátedra de Economía y Administración General, FI – UNPSJB, Marzo de 1999 y continúa.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

- Jefe de Trabajos Prácticos, dedicación compartida. Cátedra de Economía de la Empresa, Facultad de Ciencias Económicas, UNPSJB, Marzo 2001 a marzo 2006.

5 - Becas y Pasantías relacionadas con el tema de investigación.

6 - Presentaciones de trabajos en congresos, jornadas, etc.

Carabelli F., C. Baroli, C. Tabares, L. Forti. 2012. La Huella Ecológica enriqueciendo el proceso decisorio. Una herramienta que fortalece el desarrollo local invitando a un mejor uso de los recursos. En: Libro (en CD) de Trabajos en Extenso de las III Jornadas Patagónicas de Investigación en Ciencias Económicas. Esquel.

Carabelli F., L. Forti, C. Baroli, C. Tabares. 2012. La Huella Ecológica como estrategia de intervención en ámbitos comunitarios. Una herramienta para promover la interacción entre saberes que fortalezca el desarrollo local. En: Libro de Trabajos en Extenso del Ier. Congreso Latinoamericano de Ecología Urbana. Desafíos y escenarios de desarrollo para las ciudades latinoamericanas (ISBN 978-987-28177-1-8) p. 415-426.

Carabelli F., L. Forti, C. Baroli, C. Tabares. 2012. La Huella Ecológica de la ciudad de Esquel: Una alternativa para generar estrategias de desarrollo productivo. En: Congreso Virtual Internacional: Reflexões para Rio + 20. Economía Verde e Inclusão Socioprodutiva: o papel da agricultura familiar. Instituto Interamericano de Cooperação para a Agricultura, Escritório Brasil. En: http://www.congessorio20.org.br/sito/es/enviar-documentos/doc_download/83-huella-ecologica-de-comunidades-cordilleranas-en-la-patagonia-argentina.html.

Carabelli F., L. Forti, C. Baroli, L. Hessy, N. Mendoza, C. Tabares. 2011. Promoviendo la transformación positiva de nuestro impacto sobre el entorno: La Huella Ecológica de la Villa Futalaufquen (Parque Nacional Los Alerces) y su potencial para generar nuevas formas de utilizar el capital natural. En: Actas del V Congreso Iberoamericano sobre Desarrollo y Ambiente de la Red Iberoamericana de Economía Ecológica (REDIBEC). En: http://fich.unl.edu.ar/CISDAV/upload/Ponencias_y_Posters/Eje06/Carabelli_Forti_Hessy_Mendoza_Baroli_Tabares/trabajo%20completo%20Carabelli%20y%20col.%20Eje%206.pdf.

Carabelli, F., O. Martínez, G. Demarchi, S. Bondel, G. Arrieta, A. Kutschker, M.M. Novella, C. Baroli y M. Martínez. 2006. La UATA: una experiencia de extensión universitaria en la perspectiva del desarrollo local. Jornadas de Comunicación en Ciencia y Técnica, Universidad Nacional de la Patagonia S.J.B., 8 y 9 de Mayo de 2006. Comodoro Rivadavia. Póster.

Demarchi, G., O. Martínez, C. Baroli y G. Arrieta, 2003. El “Esquel SEAS”: un proceso de planificación estratégica en el noroeste chubutense. IV Jornadas Patagónicas sobre Trabajo y Desarrollo. Universidad Nacional de la Patagonia Austral. Caleta Olivia, Santa Cruz.

Baroli, C., Demarchi, G., Martínez, O. y Arrieta, G., 2003. Esquel Seas: un proceso de participación ciudadana que tuvo en la Universidad a un actor significativo. Jornadas de Análisis e Intercambio de Experiencias, Universidad y Desarrollo Local: aprendizajes y desafíos en un contexto de crisis. Instituto del Conurbano. Universidad Nacional de General Sarmiento. Buenos Aires.

Martínez, O., Demarchi, G., Baroli, C. y Arrieta, G., 2002. El “Esquel SEAS”: un proceso de participación ciudadana para afrontar los desafíos ambientales, sociales y económicos de principio de siglo. IV Jornadas Patagónicas de Geografía y Primeras del Siglo XXI. Comodoro Rivadavia, Chubut.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

Martínez, O., Demarchi, G. y Baroli, C., 1997. Disposición Final de los Residuos de la Ciudad de Esquel. Directrices Generales y Específicas para la Ubicación y Diseño del Sitio. Jornadas de Investigación y Tecnología en el Contexto del Desarrollo Patagónico. Universidad Nacional de la Patagonia S.J.B, Comodoro Rivadavia. Pág.: 176-181.

Demarchi, G., Baroli C. y Martínez, O., 1996. Una propuesta metodológica para la evaluación de proyectos de manejo de recursos naturales. III Jornadas Patagónicas de Medio Ambiente. Esquel, Chubut.

Carabelli F. A., R. Manfredi, C. Baroli, S. Antequera, F. Momberg, G. de Maria y M. Hourcade. 1995. Planificación del Uso Múltiple de un Bosque de Ciprés de la Cordillera en la Provincia del Chubut. En: Actas de las IV Jornadas Forestales Patagónicas. Tomo II. 516-530.

7 - Otros elementos de juicio no contemplados anteriormente, bibliografía, etc.

- Delegado Académico de la Facultad de Ciencias Económicas, UNPSJB – Sede Esquel (cargo de gestión actual).
- Editor Responsable del Suplemento "Economía Regional", de aparición semanal en el diario "El Oeste" de la ciudad de Esquel, cuyo objeto es la divulgación de los trabajos científicos, académicos y de extensión realizados en la Sede Esquel de la Universidad Nacional de la Patagonia "San Juan Bosco". Desde septiembre de 1993 y continúa.
- Productor y conductor responsable del bloque radial "El eco" emitido en dos salidas semanales dentro del programa "Mañanas Campestres" por Radio Futura de Esquel. Desde marzo 2001 a diciembre 2002.
- Productor y conductor responsable del bloque radial "El sur desarrollo" emitido en dos salidas semanales dentro del programa "Mañana es mejor" por Radio La Cuerda de Esquel. Desde marzo 2004 a diciembre 2005.
- Co-Productor y co-conductor del programa radial "Facultades para el Desarrollo" que se emite con frecuencia semanal por Radio Nacional Esquel. Desde mayo 2006 y continúa.
- Co-Organizador de la Jornada Universidad Abierta organizada por la Delegación Zonal Esquel de la UNPSJB. Años 2006, 2007 y 2008.
- Co-Organizador de las Jornadas "El rol de los municipios como promotores del Desarrollo Local". Esquel, 17 y 18 de octubre de 2007.
- Co-Organizador de la "Fiesta del Día Mundial del Turismo". Esquel, 26, 27 y 28 de septiembre de 2008.
- Participación como panelista en las Jornadas Nacionales de Ciencia y Etica organizadas por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, Trelew, 16 y 17 de abril de 1998.
- Participación como asesor de la Dirección del Hospital Zonal Esquel en el área de asignación de recursos en el marco del Convenio de Intercambio y Cooperación firmado entre la Facultad de Ciencias Económicas UNPSJB, el Sistema Provincial de Salud de la provincia del Chubut y el Hospital Zonal Esquel. Desde el 1 de junio de 1997 hasta el 1 de junio de 2000.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

- Prestación de servicios a Municipalidad de Trevelin, según convenio suscrito con la FCE - UNPSJB, para asesoramiento a productores en cuanto a formulación de proyectos productivos. Agosto a diciembre de 1993.
- Prestación de servicios a Cooperativa Telefónica y de otros Servicios Públicos y Sociales El Bolsón LTDA., según convenio suscrito con la FCE - UNPSJB, para asesoramiento general en materia económica. Marzo de 1996 a junio 2002.
Entre las actividades desarrolladas docente pueden citarse:
 - * formulación y evaluación de proyectos de inversión,
 - * participación en equipos encargados de la selección de personal,
 - * planificación institucional,
 - * diseño e implementación de programas de capacitación del personal.
- Prestación de servicios a Instituto Salesiano "San Luis Gonzaga", según convenio suscrito con la FCE - UNPSJB, para asesoramiento en la conformación del plan de estudios y en la capacitación del plantel docente. Marzo de 1996 a Diciembre de 1997.
Entre las actividades desarrolladas en conjunto con el plantel docente pueden citarse:
 - * construcción de esquemas de contenidos comunes a las asignaturas del ciclo superior del establecimiento secundario mencionado,
 - * confección de los programas de las asignaturas,
 - * planificaciones conjuntas,
 - * diseño e implementación de clases con cátedra compartida.
- Prestación de servicios a Cooperativa Telefónica y de otros Servicios Públicos y Sociales El Bolsón LTDA., según convenio suscrito con la FCE - UNPSJB, para capacitación del Consejo de Administración y de Responsables de Sector. Junio de 1999 a Junio 2000.
- Director de numerosos trabajos de seminario preprofesional de alumnos avanzados de la Licenciatura en Administración de Empresas Turísticas, FCE - UNPSJB
- Integrante del Jurado del concurso de Profesor Adjunto de la asignatura Economía Forestal, Facultad de Ingeniería – UNPSJB. Diciembre 2000.
- Integrante del Jurado del concurso de Profesor Adjunto de la asignatura Sociología Rural y Extensión Forestal, Facultad de Ingeniería – UNPSJB. Noviembre 2005.
- Integrante del Jurado de numerosos concursos de auxiliar docente de diferentes asignaturas de la Facultad de Ciencias Económicas y de la Facultad de Ingeniería – UNPSJB.

Actividades como miembro fundador de la Unidad de Asistencia en Temas Ambientales que integra el Programa de Apoyo Institucional para el Desarrollo Regional -PAIDER-, de la Universidad Nacional de la Patagonia, en la Sede Esquel (SCT N° 022/97 y SCT N° 135/03).

La UATA es un equipo interdisciplinario de trabajo compuesto por profesionales que cumplen tareas en las distintas Facultades de esta Universidad, los que cuentan con amplia experiencia en el abordaje de las problemáticas de la región norpatagónica. Tiene como objetivo asistir a instituciones y agentes de la comunidad en la planificación, la formulación y evaluación de proyectos, la gestión y el monitoreo de actividades que estén relacionadas con el desarrollo humano sustentable a nivel local (DHSL), entendiéndose por DHSL a la integración del desarrollo económico y social, la sustentabilidad ambiental, la participación de la comunidad, la equidad y la gestión social de los procesos.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

Las principales actividades realizadas se detallan a continuación:

- Informe sobre directrices generales y específicas para la ubicación y diseño del sitio de disposición final de los residuos de la ciudad de Esquel. A requerimiento de la Municipalidad de Esquel. 1998.
- Guía para el análisis preliminar y expeditivo en el marco de la ley 4032 (Evaluación de Impacto Ambiental) de un proyecto hidroeléctrico en el Río Percy. A requerimiento de la Asociación Civil Río Libre, 1998.
- Informe Estadístico sobre la afluencia de visitantes al Parque Nacional Los Alerces temporada 97/98. A requerimiento de la Intendencia del P.N. Los Alerces. 1998.
- Informe Muestral Temporada 97/98 -relevamiento de opinión de los visitantes al Parque Nacional Los Alerces-. A requerimiento de la Intendencia del P.N. Los Alerces. 1998.
- Formulación del proyecto socio comunitario "Contención de la marginalidad social en niños, adolescentes y jóvenes en la ciudad de Esquel". A requerimiento del Instituto Salesiano "San Luis Gonzaga". 1998.
- Informe Estadístico sobre la afluencia de visitantes al Parque Nacional Los Alerces Temporada 98/99. A requerimiento de la Intendencia del P.N. Los Alerces. 1999.
- Estudios iniciales de Prefactibilidad Ambiental- Proyecto Oro de Esquel. A requerimiento de Minera El Desquite. Noviembre 2000- noviembre de 2001.
- Participación en la evaluación del Informe de Impacto Ambiental, Proyecto "Oro Esquel". Comisión Interdisciplinaria Provincial. A solicitud y por parte de la Municipalidad de Esquel. Noviembre de 2002.
- Documento de evaluación (observaciones *Estructurales y Específicas*) del Informe de Impacto Ambiental elaborado por la empresa Meridian Gold en relación al proyecto minero "Oro Esquel". A solicitud de la Municipalidad de Esquel. Diciembre de 2002.
- Equipo Regional a cargo de la Planificación Estratégica en la Micro Región del Noroeste del Chubut, Programa de Desarrollo Local y Competitividad de Pequeñas Empresas, Fundación para el Desarrollo Humano Sustentable de la Patagonia (FDHSP) y Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Desde Febrero de 2003 hasta diciembre 2007.
- Análisis del "Plan Director de Control de Crecidas para el saneamiento del Arroyo Esquel". Evaluación de posibles reformulaciones que profundicen su dimensión socioeconómica. A solicitud de la Municipalidad de Esquel. Junio-Octubre de 2004.
- Asistencia técnica y pedagógica a la Fundación "Cooperar" de El Bolsón (Río Negro) en la elaboración del Plan de Estudios de la tecnicatura universitaria que dicha institución instrumentara en dicha localidad. Enero-Mayo de 2006.
- Integrante de la Red Interinstitucional en Desarrollo Local y Gestión Territorial –La RED-, desde Junio de 2007.
- Coordinador del Equipo Técnico del Plan participativo de desarrollo local Social, Económica y Ambientalmente Sustentable Esquel SEAS. Noviembre de 1999 a julio de 2001.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

- Coordinador del Subprograma Esquel del Programa de Desarrollo Local y Competitividad de Pequeñas Empresas. Fundación para el Desarrollo Humano Sustentable de la Patagonia (FDHSP) y Banco Interamericano de Desarrollo (BID), ATN/ME-7925-AR. Diciembre 2002 a diciembre 2007.
- Integrante del Sistema Interinstitucional de Asistencia a Emprendedores y Empresarios (SIAEE) orientado a favorecer el desarrollo de la cultura emprendedora en el noroeste del Chubut. Desde marzo 2008.

8 - **Publicaciones**

8.1 - Trabajos publicados.

Carabelli F., G. Demarchi, C. Baroli. 2008. Desarrollo local de la Comarca de la Meseta Central de Chubut. Pp. 109-140. En: Elgue M. (Comp). Emprendedores de la Economía Social. Ed. CICCUS (ISBN 978-987-9355-81-7).

Baroli C. 2007. Desarrollo local en Esquel y Noroeste del Chubut. Del Plan Estratégico Participativo a la gestión integrada de proyectos. En: Ciudadanía, territorio y desarrollo endógeno. Resistencias y mediaciones de las políticas locales en las encrucijadas del neoliberalismo, Editorial Biblos, Buenos Aires, pp. 47-66.

Jovanovski A., C. Baroli. 2005. Caracterización de la situación productiva y comercial de las carpinterías de Esquel 1ª y 2ª parte. Revista Patagonia Forestal, Año XI, números 1 y 2, CIEFAP, Esquel.

Demarchi, G., C. Baroli, G. Arrieta, M. M. Novella, M. Martínez y O. Martínez. 2003. Identificación y análisis de las expectativas de los posibles impactos sociales, económicos, políticos y culturales del proyecto “Oro Esquel”, un aporte de las ciencias sociales a las problemáticas ambientales. Anuario de la Facultad de Ciencias Económicas de la U.N. Patagonia S.J.B.

Baroli C. 2002. “El día después...¿pero cuál día después?”. En: Federación Misión Posible. Del turismo espontáneo al planeamiento estratégico, Ladevi Ediciones, Buenos Aires. pp 83-94.

Baroli C. 2000. Percepciones de los integrantes de la comunidad educativa del Noroeste del Chubut respecto de los avances de la Ley Federal de Educación”. En Anuario 2000, Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia, Comodoro Rivadavia, pp. 27-34 (coautor).

Demarchi, G. C. Baroli. 1999. Ética y asignación de recursos en salud. Análisis en el Hospital Zonal Esquel - Chubut. Algunos resultados preliminares. Revista del Hospital Zonal Esquel, Año 8 - Número 2.

Demarchi, G. C. Baroli. 1999. Clasificando el gasto hospitalario de una manera distinta. Revista del Hospital Zonal Esquel, Año 8 - Número 1.

Demarchi, G. C. Baroli. 1997. Asignación de recursos en salud: algunas consideraciones desde la ética. En: Buyati O. (Ed.) Administración aplicada a organizaciones de salud, Librería Editorial, Buenos Aires, pp 221-239.

8.3 -Trabajos enviados para su publicación. (Autores en el orden en que se piensa publicar, título del trabajo, revista a la que se envió y número de páginas aproximado)

- Carabelli F., C. Baroli, L. Forti, C. Tabares. La Huella Ecológica como instrumento para tomar decisiones promotoras del desarrollo a una escala municipal. Enviado a Teukén-Bidikay, Revista Latinoamericana de Investigación en Organizaciones, Ambiente y Sociedad. 15 p.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

- Carabelli F., L. Forti, C. Baroli, C. Tabares. A redesign of the Ecological Footprint for communities of small and medium scale in Argentina. Application to the city of Esquel, in the Andes cordillera of Patagonia. Enviado a la IUFRO Landscape Ecology Working Party Conference: sustaining humans and forests in changing landscapes: Forests, Society and Global change. Concepción, Chile. 10 p.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

9.3>>>> Currícula RODRIGO GAJARDO

□ DATOS PERSONALES

Domicilio: Alsina 648 Esquel
Teléfono fijo +54 -2945- 451786
Teléfono celular: **+54 -2945-15698161**
Documentos: D.N.I. Nº 25.196.819
C.I. Nº 13.919.859

Lugar y fecha de nacimiento:

San Carlos de Bariloche, Provincia de Río Negro
17 de febrero de 1976

Estado civil: Soltero

Correo electrónico iniciagajardo@gmail.com

□ ESTUDIOS CURSADOS

Universitarios: **Licenciado en Administración de Empresas Turísticas**, Universidad Nacional de la Patagonia “San Juan Bosco”, Esquel, Chubut. 1995/2003. Promedio: 7.75 sin aplazos – 7.16 con aplazos

Tesis de grado: “*Turismo, Empresas y Empleo: una aproximación desde la Cuenta Satélite de Turismo*”
23/11/03. Calificación:10

Postgrados **Diplomatura en formación en competencias emprendedoras.** Universidad Nacional de General Sarmiento. Año 2011.

Certificación Internacional en Dirección y Organización Integral de Eventos.
Confederación Iberoamericana de Comunicación y RR.PP. Año 2010.

Matrículas: **Idóneo en Turismo**, registro Nº 9165, Asociación Argentina de Agentes de Viajes y Turismo (AAAVyT), Ministerio de Turismo de la Nación.

□ OTROS ESTUDIOS

- **Manejo de PC:** Microsoft Office (Word, Excel, Power Point, Access, Proyect), Outlook Express, Lotus, Internet Explorer. Sistema operativo DOS y Windows. Administración de Red Novell. Programas: Contable Bejerman. Farmacéutico Compufar Advance 1. Administrativo-Contable Patacon. Bancario SBI y SMATH BRANCH. Sistema de reservas Amadeus.
- **Idiomas:** Inglés (Comunicación Básica y Portugués (Comunicación Básica)



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

❑ **SEMINARIOS y CURSOS REALIZADOS**

- **Seminario “El factor humano en una economía de mercado II”**, organizado por la Fundación OSDE, dictado por Simón Buckby y Roderick Nye, Esquel, 2 de junio de 1999.
- **Seminario “Metodología de la Investigación en Educación y Ciencias Sociales”**, organizado por la Universidad Nacional de la Patagonia “San Juan Bosco”. Esquel, 15 al 17 de julio de 1999.
- **Seminario “La Globalización ¿Convergencia de identidades o vacío cultural?”**, organizado por la Fundación OSDE, dictado por Jaime Estévez Valencia y Santiago Kovadloff. Esquel, 17 de mayo de 2000.
- **Seminario “Taller de Turismo Rural”**, organizado por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de la Patagonia “San Juan Bosco”, dictado por el Lic. Ernesto Barrera, Trevelin, 4 de septiembre de 2000.
- **Seminario “MERCOSUR: El desafío posible y necesario”**, organizado por la Fundación OSDE, dictado por Roberto Bouzas, Pedro da Motta Veiga y Patricio Meller. Esquel, 14 de septiembre de 2000.
- **Seminario “Comercialización de Turismo en Espacios Naturales de Ecoturismo y Turismo Rural”**, organizado por los Municipios de la Región de Los Lagos de la Provincia del Neuquén y la Universidad Politécnica de Valencia, dictado por el Dr. Oscar Iroldi, especialista Universitario en Desarrollo de Ecoturismo y Turismo Rural. Villa Traful, 14 al 16 de Marzo de 2003.
- **Curso de actualización a distancia “Principios básicos para la comercialización exitosa”**, organizado por la Asociación Argentina de Agencias de Viajes y Turismo AAavyT, Plan Nacional de actualización para agentes de viaje, dictado por la Lic. Gabriela María Buenaventura, desde el 28/04/04 al 24/06/ 2004.
- **Curso AMADEUS e-learning**, Tarifas básico. 09/10/04.
- **Curso de actualización a distancia “Administración y contabilidad para empresas de turismo”**, organizado por la Asociación Argentina de Agencias de Viajes y Turismo AAavyT, Plan Nacional de actualización para agentes de viaje, dictado por la Lic. Gabriela María Buenaventura, desde el 12/10/04 al 06/11/04.
- **Curso de actualización a distancia “Claves para la competitividad en el Mercado turístico argentino”**, organizado por la Asociación Argentina de Agencias de Viajes y Turismo AAavyT, Plan Nacional de actualización para agentes de viaje, dictado por la Lic. Gustavo Capece, desde el 08/11/04 al 14/12/04.
- **Curso presencial de “Organización y Gestión de Destinos”**, organizado por el CFI – Provincia del Chubut – FEHGRA, dictado por el Lic. Carlos E. Bassan, desde el 27 al 29 de Marzo de 2007.
- **Seminario sobre Desarrollo y Gerenciamiento de la Hostelería Sustentable y de alto rango de servicios**, organizado por Fundación Econturismo Argentina, dictado por el Lic. Hugo H. Vecchiet, Hotel Astoria, Provincia de Córdoba. sábado 3 de noviembre de 2007.
- **Curso presencial sobre “Competitividad y rentabilidad en hotelería sin incrementar los precios”**, organizado por FEHGRA, dictado por la Lic. Mary Grünfeld, Centro Cultural Melipal, Esquel, desde el 12/03/2008 al 14/02/2008.
- **Curso presencial sobre “Nociones de Economía que nos ayudan a fijar nuestras tarifas”**, organizado por la Secretaría de Turismo de la ciudad de Esquel y la Facultad de Ciencias Económicas, dictado por Lic. Carlos Baroli, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, Esquel, Abril 2008.
- **Curso presencial sobre “Interpretación del Patrimonio: una forma de comunicación efectiva para poner en valor los recursos y conservarlos”**, organizado por la Universidad



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, Facultad de Ciencias Económicas, Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA), dictado por Victor A. Fratto, Esquel, 20 y 21 de Junio de 2008.

- **Curso Intensivo de Tasaciones Inmobiliarias Efectivas**, organizado por la Cámara Inmobiliaria del Noroeste del Chubut, dictado por el Arquitecto MDI Germán Gómez Picasso, Esquel 14 y 15 de Abril de 2009.
- **Curso de actualización a distancia “Técnicas de Ventas para Agentes de Viajes- cuarta edición”**, organizado por la Asociación Argentina de Agencias de Viajes y Turismo AAAVyT, Plan Nacional de actualización para agentes de viaje, dictado por la Lic. Andrés M. Serravalle, desde el 24/08/09 al 14/11/09.
- **Curso de actualización a distancia “¿Cómo emprender tu negocio con éxito?”**, organizado por la Escuela de Negocios de la Cámara Argentina de Comercio e Intercontact Gestión del Conocimiento, coordinado por Carlos Bruno y María Durand, desde el 17 de Noviembre al 15 de Diciembre de 2009.
- **Curso de actualización a distancia “Gestión de PYMES”**, organizado por la Escuela de Negocios de la Cámara Argentina de Comercio y la Universidad Tecnológica Nacional- Facultad Regional de Buenos Aires, coordinado por Eduardo Maldonado, desde el 17 de Noviembre al 15 e Diciembre de 2009.
- **Curso de actualización a distancia “Aspectos básicos de la organización comercial”**, organizado por la Escuela de Negocios de la Cámara Argentina de Comercio y la Universidad Tecnológica Nacional- Facultad Regional de Buenos Aires, coordinado por Eduardo Maldonado, desde el 16/02/10 al 11/03/2010.
- **Curso de actualización a distancia “Gestión de Proyectos”**, organizado por la Escuela de Negocios de la Cámara Argentina de Comercio y la Universidad Tecnológica Nacional- Facultad Regional de Buenos Aires, coordinado por Eduardo Maldonado, desde el 16/02/10 al 11/03/2010.
- **Curso de actualización a distancia “Manipulación de Alimentos e Higiene”**, organizado por la Escuela de Negocios de la Cámara Argentina de Comercio y la Universidad Tecnológica Nacional- Facultad Regional de Buenos Aires, dictado por Lic. Gabin de Sardoy y coordinado por Eduardo Maldonado, desde el 16/02/10 al 11/03/2010.
- **Curso de actualización a distancia “Administración Eficaz del Tiempo”**, organizado por la Escuela de Negocios de la Cámara Argentina de Comercio y la Universidad Tecnológica Nacional- Facultad Regional de Buenos Aires, coordinado por Eduardo Maldonado, desde el 06/04/10 al 03/05/2010.
- **Curso de actualización a distancia “Formación y Motivación de Equipos de Trabajo”**, organizado por la Escuela de Negocios de la Cámara Argentina de Comercio y la Universidad Tecnológica Nacional- Facultad Regional de Buenos Aires, coordinado por Eduardo Maldonado, desde el 6/04/10 al 03/05/2010.
- **Curso de “Costos para establecimientos gastronómicos”**, organizado por FEHGRA, dictado por el Dr. Norberto Cuber, Esquel, 29 y 30 de Junio de 2010.
- **Curso de “Responsabilidad Civil de Agencias de Viajes y Prestadores de servicios turísticos en el marco de la defensa del consumidor”**, organizado por IRAM filial Puerto Madryn, dictado por el Dr. César Medrano, Esquel, 06 de Julio de 2010.
- **Curso de actualización a distancia “Organización de Eventos”**, organizado por la Escuela de Negocios de la Cámara Argentina de Comercio y la Universidad Tecnológica Nacional- Facultad Regional de Buenos Aires, coordinado por Eduardo Maldonado, desde el 03/08/10 al 30/08/2010.
- **Curso de actualización a distancia “Aspectos básicos de la Importación y Exportación”**, organizado por la Escuela de Negocios de la Cámara Argentina de Comercio y la Universidad Tecnológica Nacional- Facultad Regional de Buenos Aires, coordinado por Eduardo Maldonado, desde el 03/08/10 al 30/08/2010.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

- **Curso de Formación en Prácticas Docentes Universitarias**, a cargo del Lic. Sergio Salvatierra, Esquel, Febrero 2011.
- **Curso de actualización a distancia “Cómo lograr un Marketing exitoso por Internet: el desarrollo de campañas”**, organizado por la Escuela de Negocios de la Cámara Argentina de Comercio y la Universidad Tecnológica Nacional- Facultad Regional de Buenos Aires, coordinado por Eduardo Maldonado, desde el 20/09/2011 al 16/10/2011.
- **Curso “Introducción al Marketing en Internet”**, modalidad e-learning, organizado por el Ministerio de Turismo, desde el 09/04/2012 al 21/05/2012.
- **Curso “Planificación del negocio”**, modalidad e-learning, organizado por el Ministerio de Turismo, duración 6 semanas a partir del 01/10/2012.
- **Curso “Gestión Integral del Desarrollo Económico Territorial”**, modalidad e-learning organizado por el Instituto Interamericano para el Desarrollo Económico y Social (INDES), duración 10 semanas a partir del 01/10/2012.

❑ **ARTÍCULOS PUBLICADOS**

- **La Teoría del empresario innovador, Joseph Alios Schumpeter**, Suplemento de Economía Regional, Año 8-Número 407, Diario El Oeste,
- **Una mirada en detalle, hablando de PyMEs Turísticas**, Suplemento de Economía Regional, Año 9-Número 423, Diario El Oeste.
- **Cuenta Satélite de Turismo, Marco conceptual**. Suplemento de Economía Regional, Año 10-Número 509, Diario El Oeste.
- **Cuenta Satélite de Turismo, Marco conceptual**. Suplemento de Economía Regional, Año 10-Número 510, Diario El Oeste.
- **Cuenta Satélite de Turismo, Marco conceptual**. Suplemento de Economía Regional, Año 10-Número 511, Diario El Oeste.
- **Cuenta Satélite de Turismo, Marco conceptual**. Suplemento de Economía Regional, Año 10-Número 512, Diario El Oeste.
- **Turismo en palabras, una mirada profesional del negocio**, Suplemento de Economía Regional, Diario El Oeste, desde septiembre de 2012 a la fecha.

❑ **EXPOSICIONES - CURSOS DICTADOS - PROYECTOS**

- **Universidad Nacional de Neuquén**, en calidad de expositor invitado para desarrollar el tema “Cuenta Satélite de Turismo”, organizado por la cátedra Marketing Turístico de la carrera de Licenciado en Turismo, Facultad de Turismo, Neuquén, Mayo de 2004.
- **Cámara Argentina de Centros de Ski**, “Expo Todo Esquí 2005”, XIII exposición Internacional de Turismo Invernal, en calidad de expositor y profesional, representando a Puerta Sur Empresa de Viajes y Turismo de Esquel en el Stand del Centro de Actividades de Montaña La Hoya, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, del 18 al 22 de Mayo de 2005.
- **Secretaría de Turismo de la Nación**, “Expoturismo de Invierno – ETI”, en calidad de expositor, representando a Puerta Sur Empresa de Viajes y Turismo de Esquel en el Stand del Ente Regional Patagonia Turística, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, del 20 al 22 de Mayo de 2005.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

- **Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco**, Facultad de Ciencias Económicas, Licenciatura en Administración de Empresas Turísticas, “Gestión II – Agencia de Viajes”, en calidad de expositor, Esquel, 05 de Octubre de 2005.
- **Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco**, Facultad de Ciencias Económicas, “FIESTA DIA MUNDIAL DEL TURISMO”, en calidad de proyectista y coordinador, Esquel, Edición 2008.
- **Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco**, Facultad de Ciencias Económicas, Contador Público, “Administración Aplicada”, en calidad de expositor, Esquel, Junio 2009.
- **Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco**, Facultad de Ciencias Económicas, Curso “EL DILEMA DE LOS PRECIOS EN LAS EMPRESAS DE SERVICIOS TURISTICOS”, en calidad de disertante, Esquel, Edición 2010.
- **Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco**, Facultad de Ciencias Económicas, “FIESTA DIA MUNDIAL DEL TURISMO”, en calidad de proyectista y coordinador, Esquel, Edición 2011/2012.
- **II Congreso Nacional de Turismo Santo Tomás**, Turismo y Sociedad “Enfrentando los nuevos desafíos”, en calidad de expositor, Puerto Montt Chile, 25 y 26 de Noviembre de 2011.

<input type="checkbox"/> PARTICIPACIÓN EN TALLERES Y CONGRESOS

- **Plan participativo de desarrollo local Social, Económica y Ambientalmente Sustentable Esquel SEAS**, participante, coordinado por la Junta Promotora – Equipo Técnico UATA 1999-2000.
- **Taller Institucional para el Desarrollo del Viejo Expreso Patagónico “La Trochita”**, asistente, organizado por la Secretaria de Turismo y Áreas Protegidas de la Provincia del Chubut y en colaboración de la Asociación Amigos de la Trochita, Esquel, 07 de mayo de 2003.
- **Primer Encuentro Binacional de Integración Patagónica “Comarca Los Alerces – Provincia de Palena”**, asistente, organizado por la Secretaria de Turismo de Trevelin, Mayo de 2003.
- **Taller interdisciplinario “Vinculación Turismo-Espacio Rural”**, participante invitado, organizado por la Fundación COOPERAR de la localidad de El Bolsón, 11 de Diciembre de 2003
- **Taller de Capacitación y Comercialización para artesanas textiles Mapuche**, expositor de los resultados de Estudio de Mercado, organizado por el Programa Social Agropecuario Chubut “Proyecto de desarrollo de pequeños productores agropecuarios”, 15,16 y 17 de Diciembre de 2003.
- **Taller de Organización y Gestión de Microemprendimientos Turísticos**, organizado por la Secretaría de Turismo de la Nación y de la Provincia del Chubut, Instructor Lic. Emiliano Caviglia, Esquel, días 26,27 y 28 de Abril de 2005.
- **Taller Final presentación preliminar , Plan de Competitividad Turística del Corredor de Los Lagos – Programa de Mejora de la Competitividad del Sector Turismo Préstamo del BID 1648/OC-AR**, organizado por la Secretaría de Turismo de la Nación, Consultora Grupo Braidot, San Carlos de Bariloche 11 de Abril de 2007.
- **Jornadas Provinciales de “Calidad Turística”**, organizadas por el Ministerio de Comercio Exterior, Turismo e Inversiones del Chubut, dictado por el director de Gestión de Calidad Turística de la Secretaría de Turismo de la Nación Lic. Leonardo Boto Álvarez, Salón Blanco de Hotel Tehuelche, Esquel, 10 de Septiembre de 2007.
- **Primer encuentro “Ciclo de Sabores”**, organizado por Living Sur y la Secretaría de Turismo de Esquel, disertantes invitados Prof. López Cortés, Dr. Santiago Abarca, Chefs Iwao Komiyama y Daniel Ferrada, Esquel, 6 de Octubre de 2007.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

- **Taller de Integración Binacional Comarca Andina del Paralelo 42, Comarca de Los Alerces y Región de Los Lagos**, organizado por la Municipalidad de Esquel, Centro Cultural Melipal, 16 y 17 de Abril de 2009.
- **XXXV Congreso de Agencias de Viajes “Por un compromiso profesional”**, organizado por AAAVyT, San Carlos de Bariloche, Hotel Panamericano, 23, 24 y 25 de Abril de 2009.
- **III Congreso Internacional de Economía y Gestión ECON 2009**, organizado por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires, Buenos Aires del 26 al 29 de Mayo de 2009.

❑ ANTECEDENTES LABORALES

ÁMBITO PRIVADO

- **Mutual de Trabajadores de la Educación del Chubut (Mu.T.E.Ch.), Empleado.** Atención al cliente, contaduría, archivo, administración de Farmacia El Cóndor (compras, bancos, clientes, proveedores), gestión de recursos humanos, encargado general. Desde septiembre de 1994 hasta noviembre de 2001.
- **Banco del Chubut S.A., Pasante.** Cámara de compensación, atención al cliente, caja de ahorro, cuentas corrientes, cheques financieros, seguros, préstamos. Pasantía desde el 26/11/2001 al 18/07/2003.
- **Pasquini Construcciones S.R.L. Empleado.** Administración de archivos contables. Desde el 05/05/02 hasta 30/09/02.
- **Proyecto “Desarrollo turístico de productos culturales en Esquel”.** Investigador Auxiliar Relevamiento de eventos culturales. Contrato desde el 10/10/2002 – 04/11/2002.
- **Programa Social Agropecuario del Chubut, Investigador principal** “Estudio de Mercado – Productos artesanales Mapuches elaborados con lana”, Esquel, Chubut, Contrato desde el 01/06/2003 al 31/09/2003.
- **Programa Social Agropecuario del Chubut, técnico responsable** “Elaboración de folleto e informe Artesanías Mapuche Mercado Nahuel Pan”, Contrato desde el 01/07/04 al 11/08/04.
- **Programa Social Agropecuario del Chubut, Docente a cargo** “Curso de formulación de proyectos”, días 28 y 29 de Agosto de 2004 y 03 y 04 de Septiembre de 2004.
- **Fundación Educativa Esquel, Profesor del espacio curricular** “Gestión de la información”, desde el 07/03/05 a la fecha.
- **Fundación Educativa Esquel, Profesor del espacio curricular** “Práctica contable”, desde el 07/03/05 hasta el 23/12/05.
- **Fundación Educativa Esquel, Profesor del espacio curricular** “Organización del Ámbito de Trabajo”, desde el 07/03/05 Al 20/12/06, Esquel, Provincia del Chubut.
- **Estudio Contable García-Vernengo, Consultor a cargo** de los “Servicios al inversor turístico”, Contrato desde el 15/12/04 al 01/07/05, Esquel, Provincia del Chubut.
- **Puerta Sur Empresa de viajes y turismo. Idóneo Responsable** Reg. AAAVyT N° 9165, Contrato desde el 13/07/04 al 25/08/05, Esquel, Provincia del Chubut.
- **Fundación Sistema Educativo a Distancia Hernandarias, Profesor Animador, Pasantía** “Práctica Profesional I y II – Profesorado en Informática”, Contrato desde Agosto a Diciembre de 2005, Esquel.
- **Fundación Educativa Esquel, Profesor del espacio curricular** “Economía”, desde el 07/03/05 al 20/12/06.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

- **Patagonia Andes Group S.A.** *Gerente Administrativo e Idóneo Responsable*, de Plaza Esquel Hostería & Spa tres estrellas, Plaza Esquel Agencia de viajes y Los Narcisos Cabañas tres estrellas, Contrato desde el 17/11/05 al 31/12/08.
- **Turismo Andino S.R.L.**, Representante Técnico de la Empresa de Viajes y Turismo QUEHUMANQUE, Esquel desde el 05/06/2008 al 05/06/2009.
- **Mil Outdoor S.A.**, Gerente Administrativo, EL CALAFATE, Contrato a partir del 08/09/08 hasta 01/03/09.
- **Kato y Otto S.A.**, Gerente Administrativo, Financiero y Comercial, “Hotel Patagónico Tierra Mapuche”, Esquel, Contrato a partir del 01/02/10 hasta 01/02/11.
- **Epa Expediciones S.R.L.**, Idóneo Responsable y Comercialización Epa Turismo, Agencia de Viajes y Hostería Lago Krugger, Esquel, desde el 01/12/2010 a la fecha.

ÁMBITO PÚBLICO

- **Unidad de Asistencia en Temas Ambientales (UATA) Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco.** *Editor.* Documento Evaluación de los impactos sociales, económicos, políticos y culturales del proyecto Oro de Esquel. Desde el 29/11/2001 al 11/12/2001.
- **Unidad de Asistencia en Temas Ambientales (UATA) Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco.** *Encuestador.* Encuesta de opinión pública sobre Impactos y Desarrollo a partir de la minera Desde 27/12/2001 al 24/01/2002.
- **Instituto Superior de Formación Docente Nº 804.** *Profesor titular* de la materia Economía, Administración y Turismo. Tecnicatura Superior en Turismo (Esquel – José de San Martín). Desde el 04/04/2002 hasta Marzo de 2004.
- **Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco Sede Esquel,** *Practicante de Docencia* en la cátedra Economía de Empresas, 4º año de la Licenciatura en Administración de Empresas Turísticas. Desde el 10/03/2003 al 20/12/2003.
- **Programa de Desarrollo Local y Competitividad de Pequeñas Empresas,** Fundación para el desarrollo humano sustentable de la Patagonia programa BID/FOMIN. *Asistente de consultoría* a cargo del Licenciado José A. Borello (Univesidad Nacional de General Sarmiento) “Establecimiento de un Sistema de Información Territorial sobre Economía Territorial”, Esquel, Chubut, Desde el 23/06/2003 al 26/06/2003.
- **Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco Sede Esquel,** *Asistente de coordinación* a cargo del Licenciado Gustavo Capece. “Coordinación del taller de TURISMO del Tercer Encuentro Binacional de Integración Patagónica Comarca Los Alerces – Provincia de Palena”, organizado por la Secretaria de Turismo y Medio Ambiente, Municipalidad de Esquel, Chubut, 11/07/2003 – 12/07/2003.
- **Unidad Ejecutora Local del Programa de Desarrollo Local y Competitividad de Pequeñas Empresas.** Fundación para el desarrollo humano sustentable de la Patagonia programa BID/FOMIN. *Investigador-asistente.* Proyecto “Fortalecimiento de la Actividad Turística en la Comarca Los Alerces”. Consultoría a cargo de la licenciada Alicia Gemelli., 2003.
- **Instituto Superior de Formación Docente Nº 804.** *Profesor-investigador titular* del Diseño Curricular de la Tecnicatura Superior en Turismo localidad de Trevelin 2005. Desde el 01/06/04 al 26/11/04.
- **Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco Sede Esquel,** *Coordinador operativo* del Estudio de Demanda-Complejo de Actividades de Montaña La Hoya Temporada Invernal 2004.
- **Unidad Ejecutora Local del Programa de Desarrollo Local y Competitividad de Pequeñas Empresas.** Fundación para el desarrollo humano sustentable de la Patagonia programa BID/FOMIN. *Investigador-*



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

asistente, “Plan operativo de contingencia Complejo de Actividades de Montaña la Hoya Temporada Invernal 2004”, Esquel, 14 de Junio de 2004.

- **Subsecretaría de Empleo y Capacitación de la Provincia del Chubut – Centro de Formación, Investigación y Documentación (Ce.F.I.Doc.)** sede Esquel, Organizador y capacitador del “Curso de capacitación de Recursos Humanos para la hotelería de Esquel”, desde el 01/06/07 al 31/10/07.
- **Instituto Superior de Educación Tecnológica N° 812 – Ceret Chubut**, Docente concursado del espacio curricular “Dinámica y Organización Laboral”, 1º año Tecnicatura Superior en Construcciones en Madera, desde el 26 de Marzo de 2008.
- **Instituto Superior de Educación Tecnológica N° 812 – CeRET Chubut**, Docente concursado del espacio curricular “Logística”, 3º año Tecnicatura Superior en Gestión de la calidad ambiental, desde 15/03/2011 a la fecha.
- **Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco Sede Esquel**, *Docente* de la Cátedra Principios de Administración, 4º año de la Licenciatura en Gestión de Ambiental El Bolsón. Desde el 09/04/2012 hasta el 30/06/2012.
- **Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco Sede Esquel**, *Docente –Ayudante de Primera Concursado*, de la Cátedra Economía de Empresas, 4º año de la Licenciatura en Administración de Empresas Turísticas. Desde el 08/03/2004 a la fecha.

<input type="checkbox"/> CARGOS PÚBLICOS Y PRIVADOS
--

- **Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco**, Representante alumno en el Consejo Académico. Desde el 08/10/02 al 08/10/2003.
- **Federación de Empresarios Hoteleros Gastronómicos de la República Argentina (FEHGRA) sede Comarca Los Alerces**, Secretario comisión directiva 2008.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

9.4>>>> Currícula LAURA D'AMBROSIO

1 - Datos Personales

DNI: 29.878.923

Fecha de Nacimiento: 21/02/1983

Lugar de Nacimiento: Esquel

Dirección Particular: Brun N° 1059

Dirección Laboral: Alberdi N° 620

E-mail: auritadambrosio@yahoo.com.ar Tel.: 02945 - 15554793

2 - Estudios Cursados:

Estudios Universitarios: Contador Público

Título Académico: Contador Publico

Año: 2011

Establecimiento: UNPSJB Sede Esquel

Categoría Investigador según Programa de Incentivos:

Año última Categorización: No

Disciplina en la que se Categorizó: No

3. Experiencia laboral

3.a. Labor docente en U.N.P.S.J.B.:

AYUDANTE DE PRIMERA DEDICACION SIMPLE: Cátedra POLITICA MACROECONOMICA

AYUDANTE DE PRIMERA DEDICACION SIMPLE COMPARTIDA: Cátedra CONTABILIDAD PUBLICA

3.b. Labor profesional

Empleada Administrativa-Contable: CORFO Chubut

Actividad profesional independiente como Contador Público: Estudio Contable Brook



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

9.5>>>> Currícula NATHALIA MILLAMAN

Fecha de nacimiento: 9 diciembre de 1985

DNI. 32.142.522

Domicilio: Desalojo del 37 nro. 727. Esquel, Chubut

Teléfono 2945 15 696 766. E mail: nathu_33@hotmail.com

FORMACIÓN

2009 2012. Actualmente cursando materias de 5to año de la Carrera de Contador Público. UNPSJB, sede Esquel

2011. Título obtenido: Licenciada en Administración de Empresas Turísticas. UNPSJB, sede Esquel

2003. Título Secundario: Instituto San Luis Gonzaga, Colegio Salesiano. Esquel, Chubut.

EXPERIENCIA LABORAL

2009 y continúa. Administrativa en el Área Contable de la Administración de Vialidad Provincial.

2005 a 2009. Administrativa en Estudio Contable Garzonio

2004. A cargo del área sistemas en el Frigorífico Esquel S.A.

2004. Atención al público en comercios de Esquel: Cyber La Esquina, Tienda Antonella

2003. Cobranzas del servicio Inter.net



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

9.6>>>> Currícula NICOLÁS VARGAS MUT

- Domicilio: Rivadavia 1418 Dto 3
- Teléfono: 15686418
- Correo electrónico: nicovar_16@hotmail.com
- Edad 23 años

FORMACIÓN

Universitario:

- **2007 a la Actualidad:** Contador Público Nacional
Cursado al 2012 5to año
Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Esquel, Chubut.

Polimodal:

- **2004 – 2006:** 1ro a 3ro: Instituto San Luis Gonzaga, Esquel, Chubut.

Experiencia laboral

- Fecha de Inicio: 01/06/2012... continua
- Estudio Contable Sandoval Martínez. Av. Alvear 369
- Funciones: Liquidación de IVA, Sueldos, Carga de Información para liquidación de impuestos nacionales; Contabilidad; Carga de información para liquidación de sueldos y jornales; Trámites organismos públicos (AFIP, ANSES); Trámites en entidades bancarias
- Fecha de Inicio: 01/12/2010... Fecha de Finalización: 31/01/2011
- Asociación Mutual Círculo de Suboficiales del Ejército (AMCIRSE). San Martin 919 Tel: 451157
- Funciones: Otorgamiento de Subsidios y de Ayudas Económicas, Rendición contable mensual, cadete.
- Fecha de Inicio: 01/06/2011... Fecha de Finalización: 31/05/2012
- Estudio Contable Sandoval Martínez... Av. Alvear 369
- Funciones: Liquidación de IVA, Sueldos, Carga de Información para liquidación de impuestos nacionales; Carga de información para liquidación de sueldos y jornales; Trámites organismos públicos (AFIP, ANSES); Trámites en entidades bancarias.

TRABAJO DE EXTENSION UNIVERSITARIA

- Inventario de Bienes De Uso de la “Cooperadora del Hospital Zonal de Esquel”



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

9.7>>>> Currícula VANESA SILVA

Fecha de Nacimiento: 22/06/1989

Lugar de Nacimiento: Esquel, Chubut.

Domicilio: Diagonal Savio 1108.

Correo Electrónico: van_22_sur@hotmail.com Cel: 2945-15592284

FORMACIÓN

- Universitarios: Cursando actualmente 5º Año de la carrera de Contador Público, Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco, sede Esquel (Año de ingreso 2007).

- Secundario: Finalizado Año 2006, Colegio N° 767 “Dr. Julián Ripa” (Ex Normal), Esquel.

EXPERIENCIA LABORAL

Actualmente me desempeño como empleada administrativa en la Administración de Vialidad Provincial.

Pasante Universitaria en la Administración de Vialidad Provincial, sector Compras.

Trabajo de Extensión Universitaria en Hospital Zonal de Esquel, donde se realizó el inventario de los bienes pertenecientes a la Cooperadora de dicha institución.



Universidad Nacional de la Patagonia San Juan Bosco
Secretaría de Ciencia y Técnica

9.8>>>> Currícula EVA VALLE

Fecha de nacimiento: 19-03-1973

Nacionalidad: Argentina

Domicilio: El Huemul Esq Los Cipreses s/n

Tel.: (02944) 15 69 56 85

E-mail: valleevaelizabeth@hotmail.com

Estudios cursados

Universitario: Tecnicatura Universitaria en Gestión Ambiental, Universidad de la Patagonia San Juan Bosco, cursando actualmente 3 Año

Secundario: Bachiller con Orientación Docente, Escuela 318. El Bolsón, Rio Negro.

Cursos:

Computación: Word, Excel, Access. Dictado por I.A.C Instituto Argentino en Computación.

- Cursos de Primeros Auxilios, año 2009, dictado por C.I.R.E, Capacitación Integral en Rescate y Emergencia, año 2009. El Bolsón.
- Curso de Manejo Inicial de Situaciones de Incendios (Uso de Extinguidores Portátiles), dictado por Tec. En seguridad E Higiene en el Trabajo, año 2009, El Bolsón
- Capacitación, de Buenas Prácticas para prestadores turístico, dictado por el Lic. En economía Baroli Carlos, año 2009 .Lago Puelo Chubut
- Curso Excel, planilla de cálculos, Fundación Cooperar, dictado por Silvana Briganti, El Bolsón 2010.