

# | 2022년 투자자 간담회

## | 경영실적 및 중기 전략

2022. 6.

# 유의사항

본 자료의 재무정보는 한국채택국제회계기준에 따라 작성된 연결 기준의 영업실적입니다.

본 자료에 포함된 실적은 외부감사인의 회계감사가 완료되지 않은 상태에서 투자자들에게 당사의 경영현황을 알리기 위하여 작성·배포되는 자료이므로 내용 중 일부는 회계감사 과정에서 달라질 수 있습니다.

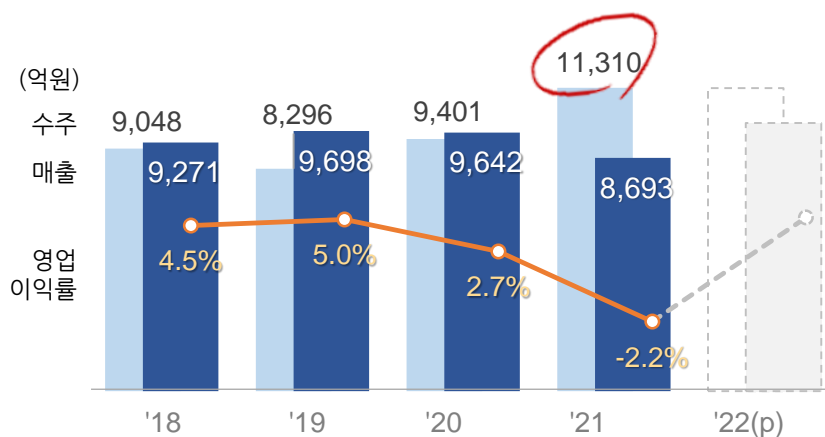
또한 본 자료는 당사 및 해당 산업의 사업 및 재무 현황과 결과에 대한 예측정보를 포함하고 있습니다.

본 자료에 포함되어 있는 예측정보는 과거가 아닌 미래의 사건에 관계된 정황과 결과로 불확실성과 리스크를 내포한 의견과 예측입니다. 이에 경영환경, 사업여건 등의 변화 및 위험으로 인하여 본 자료의 내용과 회사의 실제 영업실적 결과가 일치하지 않을 수 있음을 유의하시기 바랍니다.

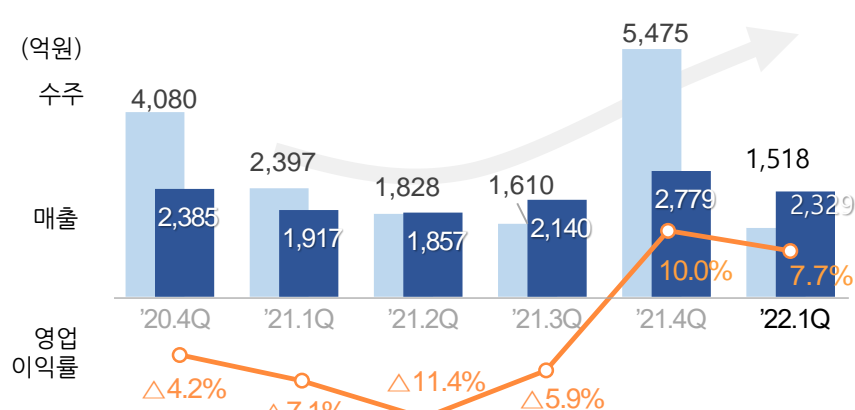
본 자료는 투자자들의 투자판단을 위한 참고자료로 작성된 것이며, 당사는 명시적/암묵적으로 본 자료와 해당 내용의 정확성이나 완성도에 대하여 어떠한 보증을 제공하거나 책임을 부담하지 않습니다.

# '22.1Q 경영실적(연결)

【 연도별 】



【 분기별 】



## 수주

포스코 그룹發 철강 시황 호조 및 ESG경영(안전/환경), 신사업 투자 확대 영향 '17년 이후 수주 1조 초과 달성

사업부문별	'20년	'21년	전년비
대 내	7,306	10,257	+2,951
EIC	3,358	5,058	+1,700
IT	2,731	3,130	+399
융합 등	1,217	2,069	+852
대 외	2,095*	1,053	△1,042

\*(20)한진택배1,070억

## 손익

'19년 이후 비핵심/저수익 사업의 수주 중단과 대외 Risk 사업의 일회성 비용 반영 등으로 적자 전환

- '19년 일부 대외 사업 중단으로 수주 최저치 기록, '21년까지 손익에 영향
- 코로나19 영향 미회수 공사비(빌딩건설), 원자재 가격 폭등에 따른 공사손실충당금(한진택배), 퇴직위로금(인력효율화) 등의 일회성 비용 발생

## 수주

業의 특성상 上底下高로 전분기比 감소하였으나, 주요 수주가 2Q 이후 본격화 전망

- '21.1Q는 '20년 코로나19로 수주 이월분 영향

## 매출

IT/EIC 분야 수주 확대로 전년 동기比 21% 증가

- 그룹사 신성장 투자 확대, ESG분야 발주 증가, IT/EIC 단가 상승분 등
- ※ 수주가 경영실적 선행지표로 손익 리드타임까지 6~12개월 소요

## 손익

'21년 Big Bath 및 低 원가구조 전환에 따른 기저효과

- 매출원가율 감소: ('21.1Q) 92% → ('21.4Q) 84% → ('22.1Q) 86%

포스코 그룹向 IT/EIC 단가 현실화로 이익 개선

- 대내 영업이익률: ('20.1Q) 4.5% → ('21.1Q) Δ6.4%\* → ('22.1Q) 7.8%

\* 퇴직위로금 반영분

# 사업부문별 현황(별도)

## 대내외 주요 이슈

1. 포스코 지주회사 전환  
- 친환경 소재 기업으로의 도약

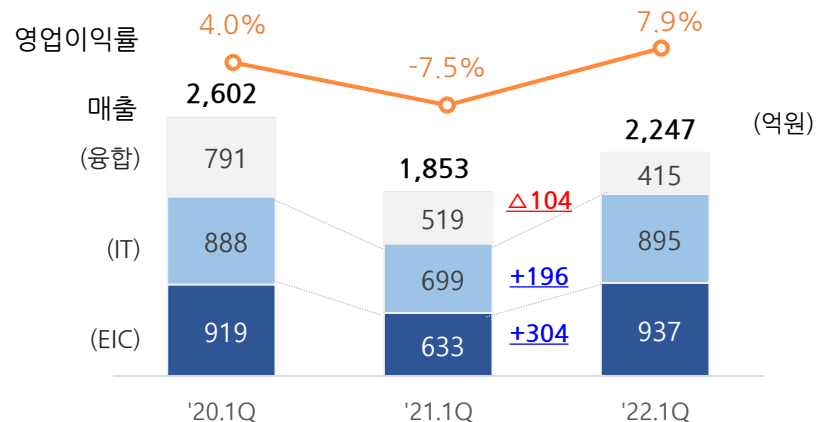
2. ESG경영(환경, 안전, 공정거래, 지배구조)

3. 포스코 그룹 물류 독자 구축·운영

4. 코로나19 회복 지연 및 우·러 전쟁 장기화

5. IT업계 인건비 인상 도미노

## 【사업부문별 손익】



EIC  
사업

• 그룹사 이차전지소재 등 신성장 사업 투자 확대 +304억원  
- 광양 양극재 및 LiB 공장, 니켈 상용화 공장 등

IT  
사업

• 포스코 그룹의 Smart 전환 가속화로 +196억  
- IT 단가 현실화, 그룹 통합 물류 구축 본격화, Cloud로 전환, S.CCTV 확산(중대법 대응), 포스코인터/건설 등 차세대ERP 추진 등

융합  
사업

• 대외 저수익사업 중단 및 경기위축으로 매출 지연/감소, 공항BHS 및 한진PJT 중심 물류 매출로 실적 방어

※전략사업

매출(억원)	'19	'20	'21	'22(p)
Smart Factory	1,635	1,382	1,692	1,630
Smart 물류	575	213	241	1,000

# 중기 전략 방향

## IT와 OT(제조/현장기술) 융합 기술 기반, 제조/현장의 디지털 혁신에 주력 포스코 그룹向 IT/EIC사업 下, 3대 전략사업 대내외 중점 추진

### Smart Factory向

#### “국내 제조업 혁신 Leading, Smart Factory 대표기업”

##### 포스코 S.Factory 2.0

- 제철소 공정별 성공사례를  
  **全 공장 및 全 Value-Chain으로 확산**
- Digital Twin 제철소 추진
- 이차전지소재 신설 공장에 적용  
  \* 지주사, 향후 3년간 5조 투자(P/CT는 7~9% 비중)

##### 대외

- 철강/소재 → 중공업/화학 산업 등 확대
- 중견 : 자동화/로봇 등 자동화 기반 추진
- AI SW 특화로 Value+ 사업 추진

### 친환경 ESG 사업

#### “포스코 그룹 ESG 경영 지원”

- '22년 설비 및 환경·안전에 1조원 투자 계획(포스코)-

##### 탄소중립/환경관리

- 포스코 ‘2050 탄소중립’ 기조下 Biz 기회
  - 탄소배출 측정/관리, 대기/수질관리 등  
  통합환경관리시스템 구축(환통법 대응)
  - RE100 사업(지붕태양광 등) 참여 확대

##### 안전 관제 체계 통합

- 포스코 제철소 및 그룹사 위험 현장에  
  **Smart 안전 인프라 최우선 설치**
  - 중대재해법에 대응하여 CCTV의 Smart화,  
  현장관리시스템(건설현장→플랜트 등) 구축

### Smart 물류

#### “인천국제공항 BHS 기술을 Smart 물류시장으로 확대”

##### 복합 물류 사업

- 공항BHS(분류 물류)→대형 물류센터 확대  
  \* 인천공항('01년 개항~現), 한진택배('20)
- Auto Picking/저장기술 기반 복합 물류 확장  
  - 전략적 M&A 등 강력 추진

##### 포스코向 물류 혁신

- 포스코 그룹 물류 혁신 지원('21.3Q~)
  - 물류통합플랫폼 구축, 전문 물류IT 기업 협력
  - 단계별 플랫폼 확대로 4PL 진입
- \* 4PL : 물류아웃소싱에 IT서비스 + 컨설팅까지 확장  
  (全 Value-chain 대상 비용절감과 효율화 지원)

### RPA

- ❖ 자체 개발한 업무자동화솔루션 ‘A.Works’ 확산 : 금융, 제조, 유통, 공공 등
  - 주요고객 : 하나금융그룹, 신세계그룹, 카카오, 공공(한국전력 등)

## [별첨] '22.1Q 요약손익(연결)

(단위: 억원)

구 분	2020년		2021년			2022년		
	1Q		1Q	4Q		1Q	YoY(%)	QoQ(%)
수 주 (Captive 비중)	1,444 (89.7%)	9,401 (77.7%)	2,397 (78.6%)	5,475 (92.8%)	11,310 (90.7%)	1,518 (94.2%)	△36.7	△72.3
매 출 (Captive 비중)	2,680 (77.9%)	9,642 (77.7%)	1,917 (82.8%)	2,779 (94.7%)	8,693 (88.2%)	2,329 (94.5%)	21.4	△16.2
매출원가	2,369	8,510	1,764	2,331	7,685	2,008	13.8	△13.9
영업이익	112	261	△136	279	△195*	180	232%	△35.5
영업이익률 (Captive이익률)	4.7% (4.5%)	2.7% (3.8%)	△7.1% (△6.4%)	10.0% (9.7%)	△2.2% (2.9%)	7.7% (7.8%)	14.8%p	△2.3%p
당기순이익	86	90	△140	186	△139	152	209%	△18.3%

※ 일회성 비용 제외시, '21년 영업이익은 488억원 수준

## [별첨] '22.1Q 요약재무(연결)

(단위: 억원)

구 분		'19.12	'20.12	'21.12	'21.3	'22.3
유 동 자 산		4,538	4,798	4,418	4,004	4,296
	현금 및 현금성 자산	977	1,373	296	1,357	414
	매출채권 등	3,561	3,425	4,122	2,647	3,882
비유동자산		2,216	2,047	2,052	2,022	2,064
	기타금융자산	231	224	262	228	261
	유형자산	1,189	1,129	1,093	1,120	1,090
	무형자산	95	70	77	69	76
	이연법인세 자산	485	459	450	464	471
자산 총계		6,754	6,844	6,470	6,026	6,360
부채 총계		3,092	3,145	2,878	2,563	2,744
	유동부채	2,685	2,885	2,757	2,277	2,542
	비유동부채	406	260	120	286	202
	차입금	15	11	8	11	8
	부채비율	84.4%	85.0%	80.1%	74.0%	75.9%
자본 총계		3,663	3,699	3,592	3,463	3,616
	지배기업소유주지분	3,652	3,687	3,575	3,450	3,600
현금시재		977	1,571	592	1,351	988

## 1. 회사 개요

## 2. 주요 사업별 전략

- Smart Factory
- Smart Logistics



# 1. 회사 개요

## 포스코홀딩스의 자회사로 그룹과 산업의 Smart화를 주도하는 IT & EIC(전기/계측/제어) 엔지니어링 전문기업

### 【 일반현황 】

- 설립일 : '89.11.15. (대표이사 정덕균)
- 자본금 : 760억원 ※ 총 발행주식수 152,034천주
- 주주현황 : 포스코 등 특수관계인의 주식소유 66.16%

주요주주	보유주식수	보유지분(%)
포스코	99,403천주	65.38%
포항공대	1,189천주	0.78%

- 인원 : 총 1,897명(임원 18명, 정규직 1,792명, 계약직 87명)
- 해외법인 : 중국 / 인도네시아 / 베트남 / 브라질

### 【 주요연혁 】

- '89.11. 포스데이타㈜\* 창립 \*시스템통합 등 IT서비스기업
- '10.01. 포스데이타와 포스콘\* 합병 \*전기/제어 Eng'기업
- '13.12. 유상증자 실시(976억원, 신주 1,500만주 발행)
- '15.11.~'16.03. 포뉴텍/벡터스/포스코LED 등 부실 자회사 Exit  
\*포뉴텍: 원전설비제어/정비, 벡터스:소형무인경전철
- '16.03.~'19.12. 전기차충전서비스 운영/매각

### 【 주요사업 】 IT와 OT(현장기술) 융합, 연속공정분야에 강점

#### IT

- IT 시스템 / 보안솔루션  
· 조업/생산(MES), 회계/경영(ERP)  
· Network, Cloud Data Center 등 IT 인프라
- Smart CCTV, Smart 현장관리 (중대재해법 대응)
- Smart Home, 도로/교통ITS, RPA

#### EIC (전기/계측/제어)

- EIC 설비 제어
- 탄소/환경 통합관리시스템 (환통법 대응)  
· 탄소측정관리, 탄소저감솔루션, 대기/수질관리시스템
- 에너지효율화 / RE100, 공장로봇제어(신사업)

#### Smart Factory

- S.Factory 플랫폼(PosFrame) / Digital Twin  
· 대내 : 포스코(철강), P-케미칼(소재), P-에너지(발전),  
P-Intl(무역/유통) 등  
· 대외 : 중공업/소재/제지 등 연속공장

#### Smart 물류

- 물류통합시스템(포스코 그룹)
- 공항BHS / 분류물류시스템 / 무인 크레인 등  
· 공항BHS, 물류센터 풀필먼트, 제조/항만 무인크레인 등

# 2. 주요 사업별 전략 \_① Smart Factory(1/2)

철강 연속공정에 특화된 Smart Factory Platform(PosFrame) 자력 개발, 포스코 제철소에 적용

- ①철강 공정 Data 수집/분석 ②유의미한 Data로 정형화 ③의사결정 최소화의 자동화/지능화 제철소 구현

✓ 총 2,520억원 원가절감('16~'19)  
✓ 세계경제포럼(WEF) '등대공장' 선정('19)

全 공정, 全 Value-Chain 연결

생산계획

제선

제강

연주

압연

도금

"더 빠르게 주문을  
점검하고 싶어"

"노황을 실시간으로  
보고싶는데..."

"취련 단계끼리 정보를  
연계할 수는 없나?"

"모든 소재를 무조건  
검사 하는 건  
비효율적인 것 같아"

"편차없이  
균일하고 정확하게  
압연하는 방법은?"

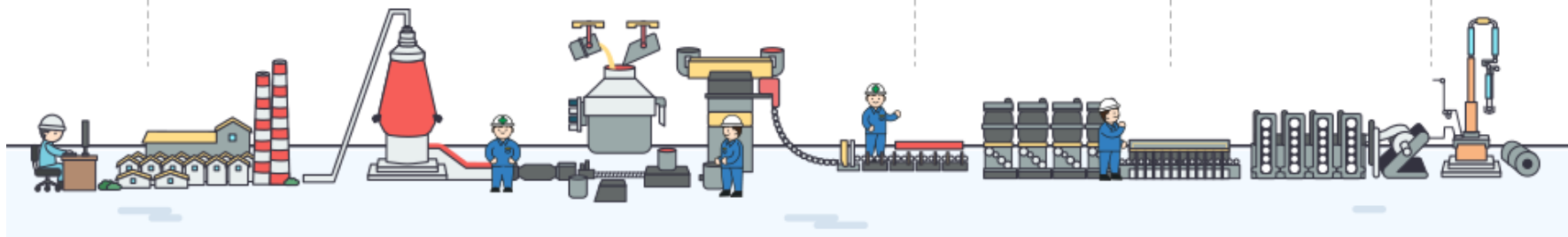
"아연 도금 코팅을  
더 경제적으로  
할 수 있을까"

"부하 강종을  
최적으로  
설계하는 방법은?"

"노황에 따라 정확한  
온도를유지하고 싶어"

"목표 온도를  
정확히 맞추고 싶어"

Smart Factory Platform : PosFrame



## 2. 주요 사업별 전략 \_① Smart Factory(2/2)

대내는 포스코 제철소 중심 Digital Twin 기반 마련 및 쏘 공장(국내 약 100개소, 해외 생산법인 등) 구축 완료  
대외는 그룹사(철강/소재기업) 구축 경험 바탕으로, 연속공정 기업으로 확대(국내유일)

- 시장전망: '22년 세계시장 2,054억달러, 국내는 128억달러 규모 예상(출처: markets&markets)

### 【 회사 Smart Factory 추진 방향 】



#### 2.0 쏘 Value Chain 연결 스마트화(~'25)

- 공정 통합, 공정 간 관통 최적 구현(쏘공장 추진)
- MES 연계 쏘 V/C 연결(품질/설비~물류~안전/에너지/환경)
- Digital Twin 기반 마련('22년 시범공장 추진)

#### 1.0 개별공정 스마트화('16~'20)

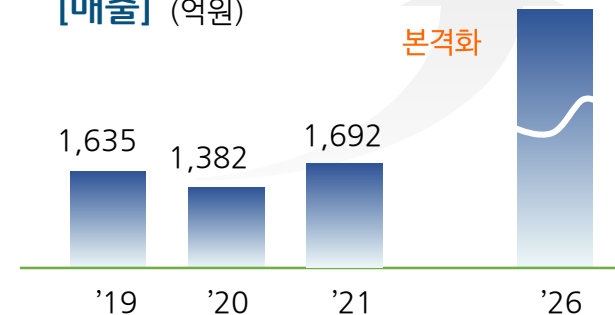
- 세계 최초 연속공정 S.F Platform(PosFrame) 자력 개발 및 제철소 적용
  - Maker社별 설비 Data 통합 수집/분석
  - 포스코 주요 설비/공정별 최적화

#### 미래 Digital Twin 제철소

- 쏘 Supply Chain이 초연결 된 자율유연생산 제철소 완성

- 시장타겟: 중공업/화학/소재 등 연속공정 기업
- 주요고객: 포스코 그룹, LS니꼬동제련, 효성중공업, 풍산, 동진썬미켈, 한국유리, 동화기업, 대선주조 등

[매출] (억원)



## 2. 주요 사업별 전략 \_② Smart Logistics(1/2)

세계 최고 수준 경쟁력이 입증된 '공항 BHS 기술'을 'Smart 물류' 시장으로 업역 확대 가속화  
택배 분류 자동화로 스마트 물류 시장 대응 및 포스코의 물류 통합 지원으로 그룹 시너지 창출

공항 BHS



- 인천공항 BHS 구축(1~4단계)
- AI 기반 예지정비 시스템 구축

분류 자동화



- G사 홈쇼핑 물류자동화
- D사, H사 물류자동화

Total 물류 솔루션



- P-케미칼 Smart 입체창고
- 한진택배 Mega-Hub 물류센터
- 무인크레인, 차량관리시스템 등



인천국제공항(IIAC)의 핵심 인프라 BHS를  
포스코ICT가 20년 이상 구축&운영

세계 최고의 수하물 시스템으로 2PPM<sup>1)</sup> 달성

- 평균 수하물 오류: 0.0002%



“유럽공항의 평균 오류보다 1/14, 미국공항의 1/6 수준”

[매출(전망)] (억원)



1) 2PPM: 1백만 건의 수하물 중 오류 수하물 수 2건, 2018년 기준

\* 한진택배 '메가 허브' 매출 반영

## 2. 주요 사업별 전략 \_② Smart Logistics(2/2)

포스코 그룹  
물류 통합 플랫폼

“그룹사에 분산되어 있는 물류업무를 통합, 전문화 함으로써 기존 사업을 보다 효율적으로 지원하고  
친환경·스마트 기술을 접목하여 새로운 사업영역으로 발전” (포스코그룹 물류 시너지 창출 위한 회사의 미션)  
'25년까지 포스코의 '원료운송~所내물류~출하판매' 間 자동화 및 지능형 연결로 물류 혁신 지원 목표

### Supply Chain

### 주요 변화

1PL



2PL



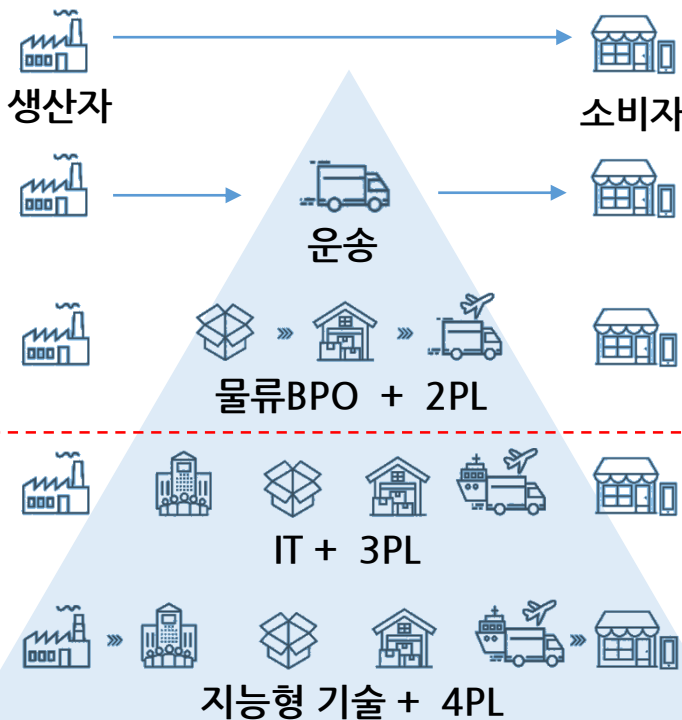
3PL



4PL



5PL



- 고객에게 직접 배송
- 별도 물류 조직(자회사) 구성
- 포스코 물류사업부
- 제 3자 위탁 운송 및 부가서비스 제공  
(물류BPO, 보관, 패킹서비스 등)
- IT 기반 통합아웃소싱 서비스 제공  
※ 비교군(삼성SDS)
- 지능형 기술 통해 SCM 전반 최적화  
(블록체인, 로봇, IoT 등)

✓지향목표



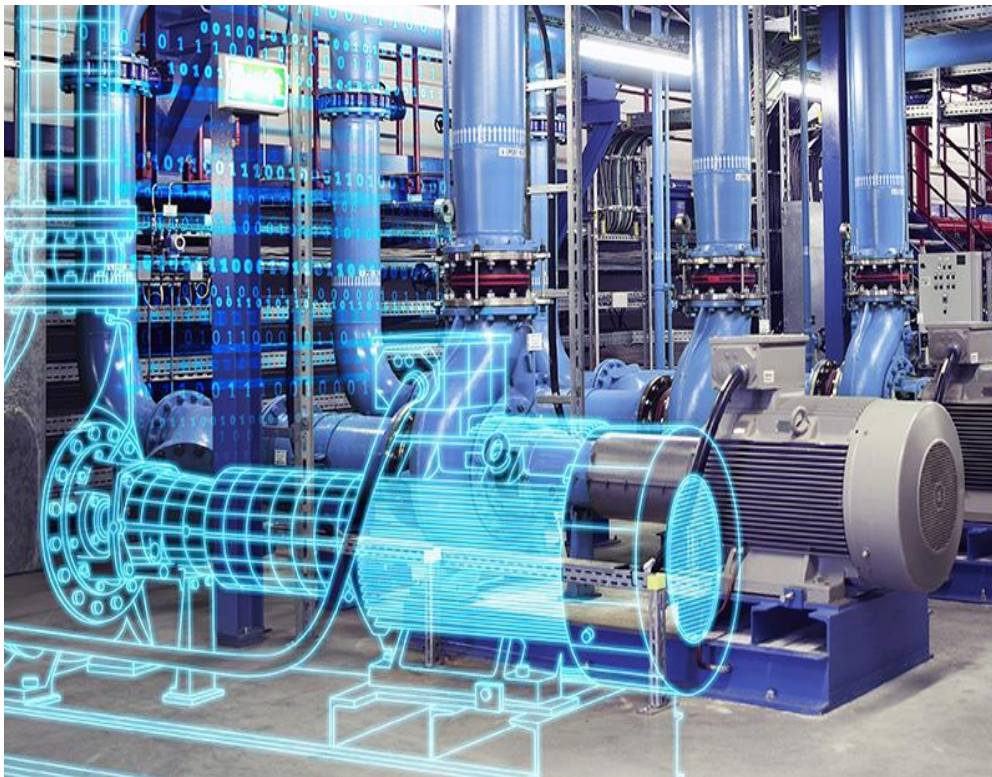
## [참고] Smart Factory 구축 프로젝트 성공적 가동

- **효성중공업 창원공장 스마트팩토리 가동 (사업규모 44억원, '20.10.~'22.3.)**
  - 설비 IoT 기반 생산 실행, 품질관리, 자재창고 시스템 및 PosFrame 구축, 해외 사업장 Roll-out 추진
- **포스코모빌리티솔루션 천안공장 MES 구축 및 가동 (사업규모 16억원, '21.5.~'22.3.)**
  - 코어 사업실 생산관리 업무(주문, 생산, 물류, 품질) 통합 MES 구축, 하반기 ERP 수주 기대



## [참고] 제철소 Digital Twin 모델 플랜트 구축('22.1Q~)

- Digital Twin 기술 적용한 자율 생산 운전체계를 갖춘 지능형 제철소 구현
  - 3D 모델링 기반 실시간 설비 모니터링 및 원격제어, 품질/에너지/안전 쉐공정 자율조업 실현
- 모델 플랜트 구축을 통해 Digital Twin 핵심기술 단계적 확보 및 고도화 추진
  - 광양 2제강 물류공정 모델 플랜트 구축(4월~), 포항 2열연 조업설비 DT 고도화(4월~)





## [참고] 포스코필바라리튬솔루션 신설공장 EIC사업 수주 (280억원)

- 신설되는 광양 광석리튬 상용화 공장내 EIC 인프라 구축(1단계 '22.4.~'23.10.)
  - 제어시스템 및 AGV 이송시스템, 품질 분석시스템 등 공급해 생산관리 효율성 제고
- 그룹 신성장 사업영역인 신소재 분야 대상 EIC 인프라 구축사업 지속 확산
  - 1단계 사업 수주를 기반으로 20만 톤 생산체계 구축( ~'30.) 위한 후속사업 지속 발굴



광양 울촌산단 전경



호주 광산기업 필바라의 광산 전경



## [참고] 포스코 리튬솔루션 신설공장 설비사업 수주 (97억원)

- 광석 리튬 상용화 공장(4만3천 톤/년 생산) 內 BPED\* 부대설비 구축 (~'23.10.)
  - 내산 Tank/Pump 및 열 교환기 설계/제작 등 수산화리튬 전환 설비 공급
- 그룹 신성장 사업영역인 신소재 분야 대상 EIC 인프라 구축사업 지속 추진
  - 금번 1단계 사업 수주를 기반으로 20만 톤 생산체계 구축( ~'30.) 위한 후속사업 지속 발굴

\* BPED(Bipolar Electro Dialysis, 전기투석기) : 황산리튬을 수산화리튬으로 전환하는 설비



## [참고] 포스코케미칼 포항 양극재공장 신설 EIC사업 추진 (80억원 규모)

- 신설되는 양극재 공장에 적용되는 EIC 인프라 구축(연간 6만톤 생산 규모)
  - 제어시스템 및 자동화창고, AGV, 품질 분석시스템 등 공급해 생산관리 효율성 제고
- 그룹 신성장 사업영역인 신소재 분야 대상 EIC 인프라 구축사업 확산
  - 포스코케미칼-GM 캐나다 퀘백 양극재 합작공장(하반기) 등 후속사업 지속 발굴





## [참고] 포항제철소 2후판 압연공장 설비교체사업 추진 (160억원)

- Drive System 포함한 7개 설비 패키지 일괄 계약 공급 추진 (~'24.12.)
  - 압연, 전단, 정정라인 전체설비의 노후화된 Auxiliary Drive 교체
- 향후 NSC(Nominated Sub Contract) 방식의 계약 확대로 수주/매출 기여 추진
  - \* NSC: 포스코가 직발주 구매하던 품목의 낙찰가에 엔지니어링 비용 등을 추가해 계약하는 방식





# [참고] 한진택배 스마트 물류센터 상세설계 완료 및 착공 준비(1,070억원)

- 메가허브 물류센터 구축 위한 신규 설비 공급 및 설계
- 주요 설비에 대한 FAT (Factory Acceptance Test, 공장승인시험) 통한 제작 승인 및 착공 준비
  - 컨베이어, CB 소터, AI 형상인식 3분류시스템\* 등 FAT(~4.15.) 실시 후 착공(6.1.), 준공('23.11월)
  - \* 수작업에 의존하던 대형/소형/이형 택배 분류를 AI 기술로 자동 처리하는 솔루션 개발 및 시험 통과



---

**Q & A**