

# | 2022년 경영실적

2023. 4. 4.

본 자료의 재무정보는 한국채택국제회계기준에 따라 작성된 연결 기준의 영업실적 입니다.

본 자료에 포함된 실적은 외부감사인의 회계감사가 완료되지 않은 상태에서 투자자들에게 당사의 경영현황을 알리기 위하여 작성·배포되는 자료이므로 내용 중 일부는 회계감사 과정에서 달라질 수 있습니다.

또한 본 자료는 당사 및 해당 산업의 사업 및 재무 현황과 결과에 대한 예측정보를 포함하고 있습니다.

본 자료에 포함되어 있는 예측정보는 과거가 아닌 미래의 사건에 관계된 정황과 결과로 불확실성과 리스크를 내포한 의견과 예측입니다. 이에 경영환경, 사업여건 등의 변화 및 위험으로 인하여 본 자료의 내용과 회사의 실제 영업실적 결과가 일치하지 않을 수 있음을 유의하시기 바랍니다.

본 자료는 투자자들의 투자판단을 위한 참고자료로 작성된 것이며, 당사는 명시적/암묵적으로 본 자료와 해당 내용의 정확성이나 완성도에 대하여 어떠한 보증을 제공하거나 책임을 부담하지 않습니다.

## 목차

1. 회사개요
  2. '22년 경영실적(연결)
  3. 사업부문별 경영실적(별도)
- [별첨] 요약재무제표

# 1. 회사 개요

\* Digital Transformation

## 포스코 홀딩스의 자회사로 포스코 그룹과 산업의 DX를 리딩하는 IT & EIC(전기/계측/제어) 엔지니어링 전문기업

### 【 일반현황 】

- 설립일 : '89.11.15. (대표이사 정덕균)
- 자본금 : 760억원 ※ 총 발행주식수 152,034천주
- 주주현황 : 포스코 등 특수관계인의 주식소유 66.16%
- 배당성향('22) : 26.2% ※ 주당 75원
- 인원 : 총 2,154명 (임원 11, 정규직 1,923, 계약직 220)
- 해외법인 : 중국 / 인도네시아 / 베트남 / 브라질

### 【 주요연혁 】

- '89.11. 포스데이타㈜\* 창립 \*시스템통합 등 IT서비스기업
- '10.01. 포스데이타와 포스콘\* 합병 \*전기/제어 Eng'기업
- '13.12. 유상증자 실시(976억원, 신주 1,500만주 발행)
- '15.11.~'16.03. 포뉴텍/벡터스/포스코LED 등 자회사 Exit  
\* 포뉴텍: 원전설비제어/정비, 벡터스: 소형무인경전철
- '16.03.~'19.12. 전기차충전서비스 \*매각('19.12/'22.11)
- '23.03. 포스코DX(Digital Transformation) 사명변경

### 【 사업부문 】

IT

- IT 시스템 / 보안솔루션  
· 조업/생산(MES), 회계/경영(ERP), Cloud, 메타버스  
· 5G Network, Data Center 등 IT 인프라
- Smart Home, 도로/교통ITS, RPA

EIC

- 설비 자동화 · 무인화 / 산업로봇자동화
- 탄소/환경 통합관리시스템(ESG 및 탈탄소 대응)
- 에너지효율화 / RE100

### 【 전략사업 】

Smart  
Factory

- S.Factory플랫폼(PosFrame) / AI/Big Data
- Digital Twin / 로봇플랫폼

Smart  
물류

- 물류통합시스템(포스코 그룹)
- 공항BHS / 풀필먼트센터(FC) / 분류물류시스템
- AGV · AMR · ACS(무인운송로봇제어)

\* MES : Manufacturing Execution System  
BHS : (공항)Baggage Handling System  
AGV : Automated Guided Vehicle

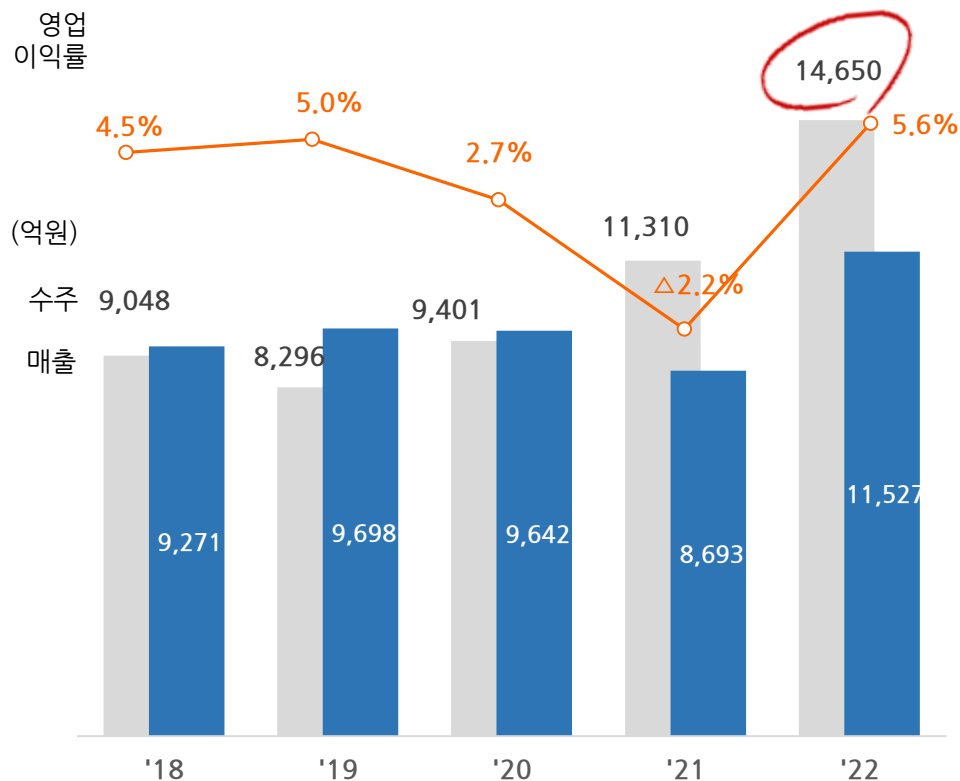
RPA : Robotic Process Automation  
ITS : Intelligent Transport System  
AMR : Autonomous Mobile Robots

# 1. 회사 개요 \_실적 추이

'21년 비핵심 사업 구조조정 및 일회성 비용 반영 완료  
이차전지소재 등 그룹 신성장 분야 투자 확대에 따라 '22년 실적 Turn-around

## 연도별 경영 실적

(억원)	2018	2019	2020	2021	2022
수주	9,048	8,296	9,401	11,310	14,650
매출액	9,271	9,698	9,642	8,693	11,527
매출원가율	88%	86%	88%	88%	88%
영업이익	421	481	261	△195	647
영업이익률	4.5%	5.0%	2.7%	△2.2%	5.6%
당기순이익	△342	397	90	△139	459



※ 수주는 경영실적 선행지표로 손익 리드타임까지 6~12개월 소요

※ '21년 코로나19 영향 미회수 공사비(빌딩건설), 원자재 가격 폭등에 따른 공사손실충당금, 퇴직위로금(인력효율화) 등 비용 발생

## 2. '22년 경영실적(연결)

### 포스코 그룹 신성장 사업 확대 영향 창사 이후 최대 수주 기록 선제적 사업구조 개선으로 영업이익 증가

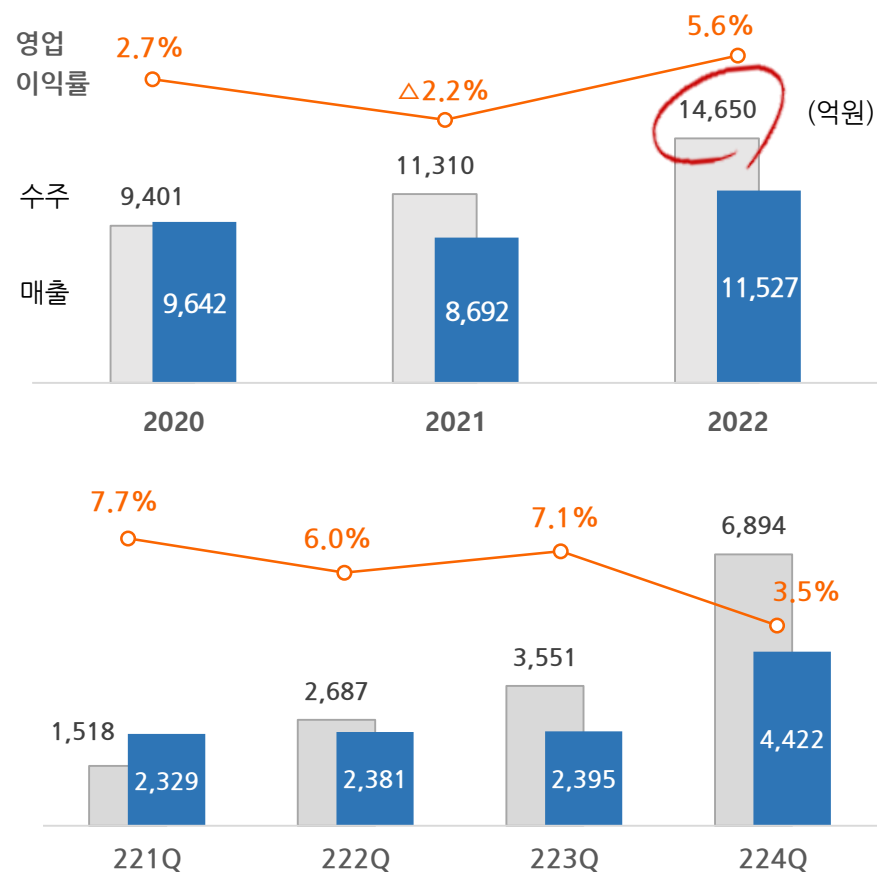
- 4분기 제철소 긴급 수해복구 사업 대응에 따른 원가 증가로 영업이익 일시적 하락 -

#### 연도별 경영 실적

(억원)	2020	2021	2022	4Q	YoY(%)
수주	9,1401	11,310	14,650	6,894	+29.5%
매출액	9,642	8,692	11,527	4,422	+32.6%
매출원가	8,510	7,685	10,171	4,025	+32.7%
매출원가율 (재료협력비율)	88.3%	88.4% (60.7%)	88.2% (58.7%*)	91.0% (69.7%)	△0.2% (△2.0%)
영업이익	261	△195	647	153	흑자전환
영업이익률	2.7%	△2.2%	5.6%	3.5%	흑자전환
당기순이익	90	△139	459	33	흑자전환

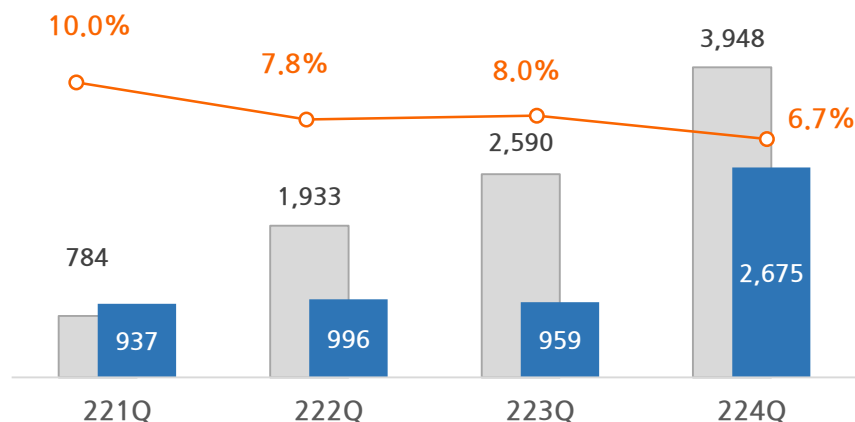
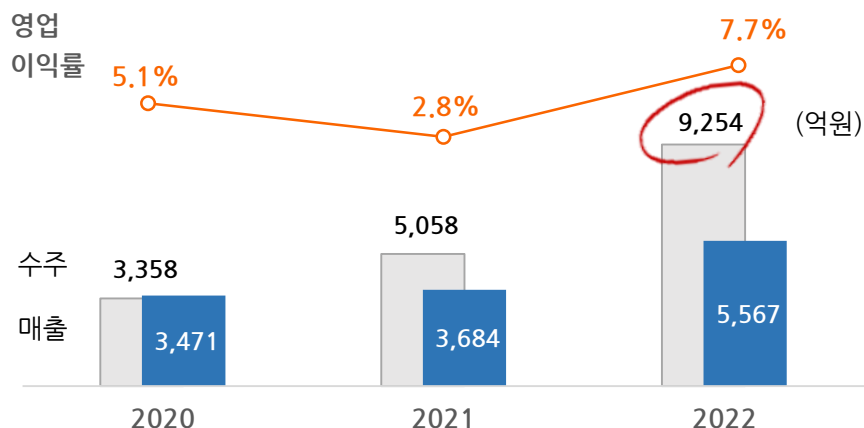
\* 수해복구사업 제외 후 비율

※ '22.12.E 수주잔고 : 13,256억원(동기대비 + 3,088억원 증가, +30.4%)



### 3. 사업부문별 현황(별도)\_① EIC사업

그룹 이차전지소재 등 신성장 사업 확대에 따라 **공장 자동화 사업분야 최대 수주 기록**  
P-홀딩스 30조원 투자계획 발표에 따라 신성장 사업 EIC분야 사업기회 확대 전망



#### 연도

##### ○ 이차전지소재 등 그룹 신성장 사업 확대로 최대 수주 실적

- '22년 신성장사업 수주 실적 2,260억원(21년 대비 +1,578억원)

[주요 PT] 포스코필바라리튬솔루션 광석리튬 상용화 공장(총 763억원)  
광양 LNG 터미널 7,8 Tank 증설 (22.8, 515억원), P-케미칼 포항 양극재  
1단계(22.9, 482억원), 포스코HY클리메탈1공장(142억원) 등

##### ○ 사업구조 혁신 노력으로 低원가 수행 구조 정착, 이익 확대

#### 4분기

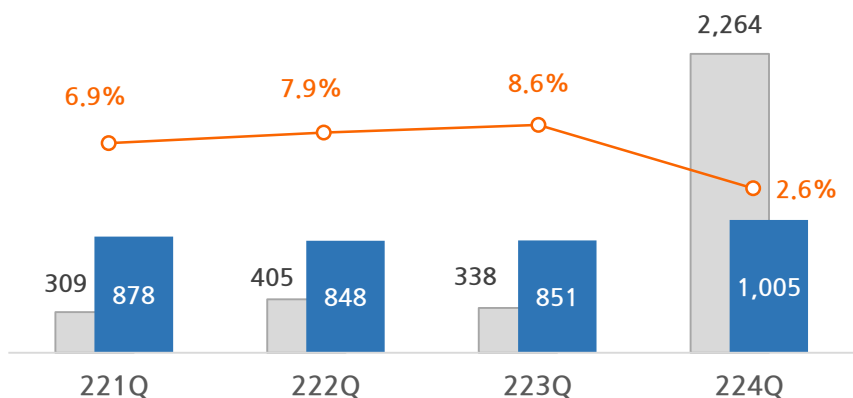
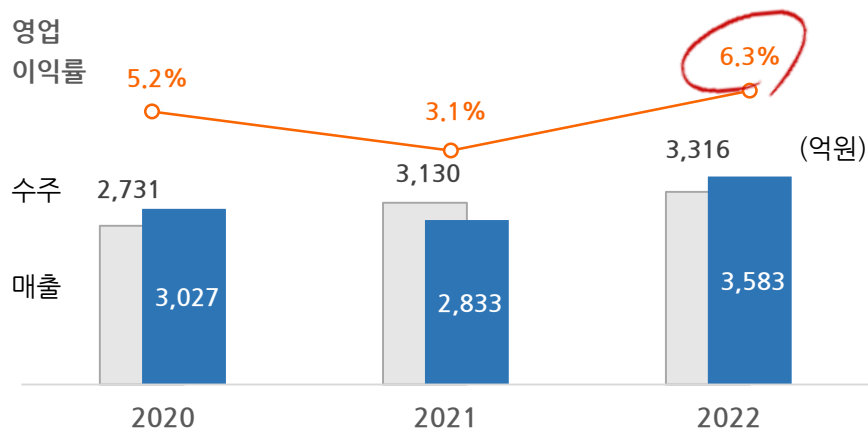
##### ○ 수해로 인한 계획사업 순연에도 불구하고 긴급 수해복구 사업 증가로 수주/매출 증가, 일시적 원가 증가로 영업이익 감소

- 4분기 수해복구 사업 수주 2,151억원, 매출 1,442억원

- 대형사업 선행 공정 지연 및 수해복구 영향 재료협력작업비율 증가  
: (3Q) 56% → (4Q) 75.9% (수해복구사업 제외 시 63.4%)

### 3. 사업부문별 현황(별도)\_② IT사업

지주사 전환에 따른 New Biz 환경 변화로 그룹 IT 운영체제 개선 사업 매출 증가  
빠른 변화 · IT 인건비 상승에도 애자일 사업체계화로 수익성 개선



#### 연도

- 포스코 S.F 전환 및 그룹 IT 운영체제 개선 매출 증가, 인력 가동률 향상, 공통비 절감 노력으로 이익률 개선
  - IT 계약 단가 인상 반영 및 그룹사 IT 시스템 구축 등 +1,249억원
  - 포스코 장기항 92억원, DT시범공장구축 26억원 등 S.F전환 +104억원
- P-Int'l/P-건설 IT개선 사업 경험 기반 그룹사 확대 준비
  - P-케미칼 ERP 재구축, P-Int'l/에너지 합병에 따른 IT 시스템 Refresh 사업 등

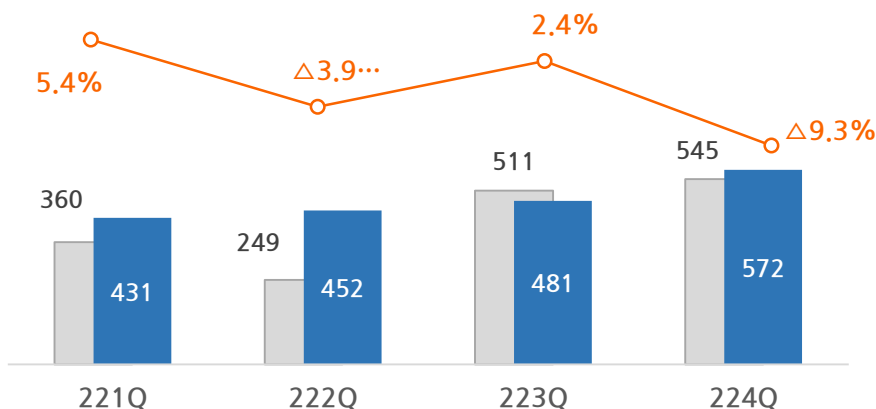
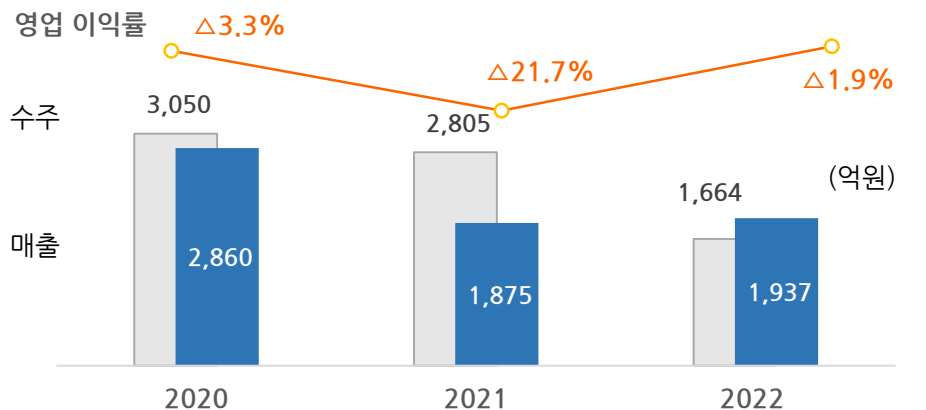
#### 4분기

- '23년 포스코 ITO 사업 계약으로 4분기 수주 확대, 포스코 '통합물류 플랫폼' 매출 본격화(※'23.상반기 가동 예정)
  - 포스코 '23년 ITO 계약 수주 2,103억원(22.12)
  - 포스코 통합물류 플랫폼 매출 증가 (3분기) 28억원 → (4분기) 44억원 ※'23.상반기 가동 예정
- 일회성 집행경비 증가로 이익률 일시적 하락



### 3. 사업부문별 현황(별도)\_③ 융합사업(물류,BHS,그룹IT운영)

글로벌 경기 위축에 따른 대외사업 수주 감소분을 그룹 IT 개발사업 확대로 만회  
대형 물류 자동화 사업 순연에 따라 '23년 이후 실적 본격화 전망



#### 연도

○ 대형 물류사업 수주 지연으로 수주 축소,  
진행중인 사업 준공 기한 도래에 따른 매출 본격화

- C사 우협 선정 후 발주처 투자 보류, C사 발주 시점 순연('22.11 → '23.04)
- 한진 물류센터 329억원, 인천공항 BHS 4단계 구축 및 기술지원 249억원

○ '23년 '물류 자동화 시장' 사업기회 적극 대응으로 손실 만회

- ※ '23~'24 물류센터 구축 주요 사업기회  
CI (600억원), 쿠팡 (700억원), 한진(500억원), 우정국(100억원 등)

#### 4분기

○ 한진 등 '23년 납기 도래 사업 매출 증가 추세 반면  
신규수주 지연 및 일회성집행 경비 증가로 이익률 하락  
→ '23년 신규 수주 확보 및 원가 절감으로 손실 만회

- 한진메가허브구축 (3Q)124억원 → (4Q)160억

# [별첨] 연결재무제표 \_손익

(단위: 억원)

구 분	2020년					2021년					2022년				
	1Q	2Q	3Q	4Q		1Q	2Q	3Q	4Q		1Q	2Q	3Q	4Q	
수 주	1,444	1,717	2,160	4,080	9,401	2,397	1,858	1,580	5,475	11,310	1,518	2,687	3,551	6,894	14,650
매 출	2,680	2,238	2,339	2,385	9,642	1,917	1,856	2,140	2,779	8,693	2,329	2,381	2,395	4,422	11,527
매출원가	2,369	1,910	2,024	8,447	14,750	1,764	1,600	1,991	2,331	7,685	2,008	2,074	2,064	4,025	10,171
영업이익	112	135	113	-99	26,086	-136	-212	-127	279	-195	180	144	170	153	647
영업 이익률	4.2%	6.0%	4.9%	-4.1%	2.7%	-7.1%	-11.4%	-5.9%	10.0%	-2.2%	7.7%	6.0%	7.1%	3.5%	5.6%
당기순이익	86	102	87	87	362	-140	-92	-92	186	-139	152	122	149	36	459

# [별첨] 연결재무제표 \_재무

(단위: 억원)

구 분	'19.12	'20.12	'21.12	'22.12
유 동 자 산	4,538	4,798	4,418	6,035
현금 및 현금성 자산	977	1,373	296	320
매출채권 등	3,561	3,425	4,122	5,715
비유동자산	2,216	2,047	2,052	2,481
기타금융자산	231	224	262	280
유형자산	1,189	1,129	1,093	1,078
무형자산	95	70	77	117
이연법인세 자산	485	459	450	506
자산 총계	6,754	6,844	6,470	8,516
부채 총계	3,092	3,145	2,878	4,376
유동부채	2,685	2,885	2,757	4,311
비유동부채	406	260	120	65
차입금	15	11	8	8
부채비율	84.4%	85.0%	80.1%	105.7%
자본 총계	3,663	3,699	3,592	4,140
지배기업소유주지분	3,652	3,687	3,575	4,122
현금시재	977	1,571	592	609



**Q & A**

### I. 주요 전략사업

1. Smart Factory
2. Smart Logistics
3. 산업용 로봇 자동화

### II. 그룹 이차전지소재사업 전략

# I. 전략사업 ① Smart Factory(1/2)

세계최초, 연속 공정에 특화된 Smart Factory Platform(PosFrame) 자력 개발, 포스코 그룹에 적용  
'22년부터 Digital Twin 구현으로 한단계 상향된 Smart Factory 시장에 공급

- ① 공정 Data 수집/분석 ② 유의미한 Data로 정형화 ③ 의사결정 최소화의 자동화/지능화 제철소 구현

## 全 공정, 全 Value-Chain 연결

✓ 총 2,520억원 원가절감('16~'19)  
✓ 세계경제포럼(WEF) '등대공장' 선정('19)

### 생산계획

"더 빠르게 주문을  
점검하고 싶어"

"부하 강종을  
최적으로  
설계하는 방법은?"

### 제선

"노황을 실시간으로  
보고싶은데..."

"노황에 따라 정확한  
온도를유지하고 싶어"

### 제강

"취련 단계끼리 정보를  
연계할 수는 없나?"

"목표 온도를  
정확히 맞추고 싶어"

### 연주

"모든 소재를 무조건  
검사 하는 건  
비효율적인 것 같아"

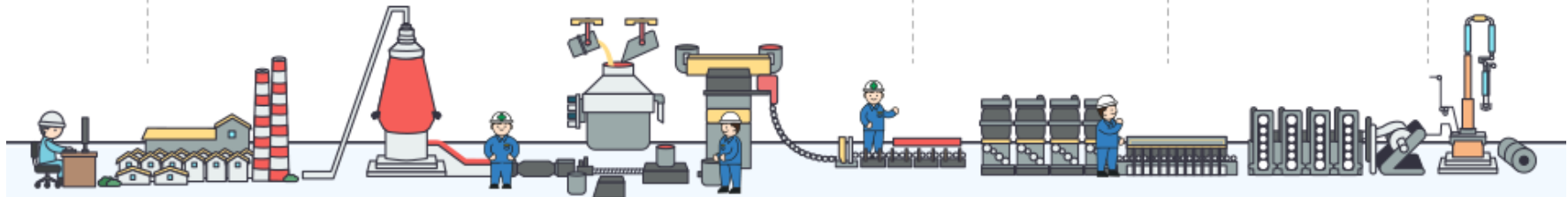
### 압연

"편차없이  
균일하고 정확하게  
압연하는 방법은?"

### 도금

"아연 도금 코팅을  
더 경제적으로  
할 수 있을까"

## Smart Factory Platform : PosFrame



※ 산업 공정/Needs별 설비/센서단~제어부~분석계(PosFrame) 시스템의 설치 및 Data 분석/운영

# I. 전략사업 ① Smart Factory(2/2)

## 철강/소재 분야에서 중공업/화학/식음료 등 연속 공정 기업으로 고객 다변화

- '25년까지 Digital Twin 및 포스코 쏘 공장 S.F 전환 완료(국내 약 100개소 및 해외법인 확산, '21년말 기준 44개소 完)
- 국내유일, 연속 공정의 S.Factory 진입장벽 활용하여 시장 리딩, 산업용 로봇 자동화 연계

※ Smart Factory 시장전망: '22년 세계시장 2,054억달러, 국내는 128억달러 규모 예상(출처: markets&markets)

※ Digital Twin 시장전망: '26년 세계시장 54조원 전망(출처: 한국지능정보사회진흥원)

### 주요 실적 및 현황 ('16~'21)

- 세계 최초 연속공정 S.F Platform(PosFrame)  
자력 개발 및 포스코 그룹 적용
  - 포스코 제철소 국내 100여개 공장 중, 약 45% 구축 완료
  - P.케미칼 양/음극재 공장 및 그룹사 신설 공장 등에 적용
- ※ 포스코 S.F의 강점: MES 연계한 S.F 구현으로  
주문/생산~설비/품질~물류~안전/에너지/환경 등 쏘 V/C 초연결
- 철강/소재 → 중공업/화학/음료 등 연속공정 시장 타겟
  - 주요고객: LS니꼬동제련, 효성중공업, 한국유리  
동진씨미켄, 풍산, 동화기업, 대선주조 등

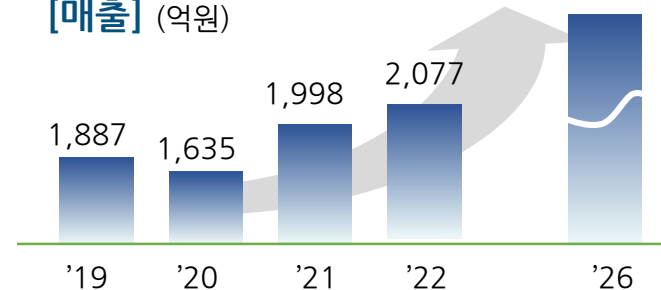
### 중기 전략 방향 및 목표(~'25)

- 포스코 쏘 공장 구축 완료 (공정 통합, 공정 間 관통)
- Digital Twin 실현 ('22년 제철소 포항/광양 시범공장 추진)



- ① 3D 시각화 (형상 모사)
- ② 시뮬레이션 (동작 모사)
- ③ 데이터 연결 (현상 모사)

[매출] (억원)





# I. 전략사업 ② Smart Logistics(1/3)

IoT, AI, 물류로봇 등 신기술 적용으로 기존 설비 중심의 물류창고를 Smart 물류센터로 솔루션 제공

- 시장 및 고객 물류 처리량 요구사항에 따라 물류센터 최적 설계부터 구축, 운영까지 담당

**프로세스**  
(Fulfillment Center)

① 상품 입고

② 검수

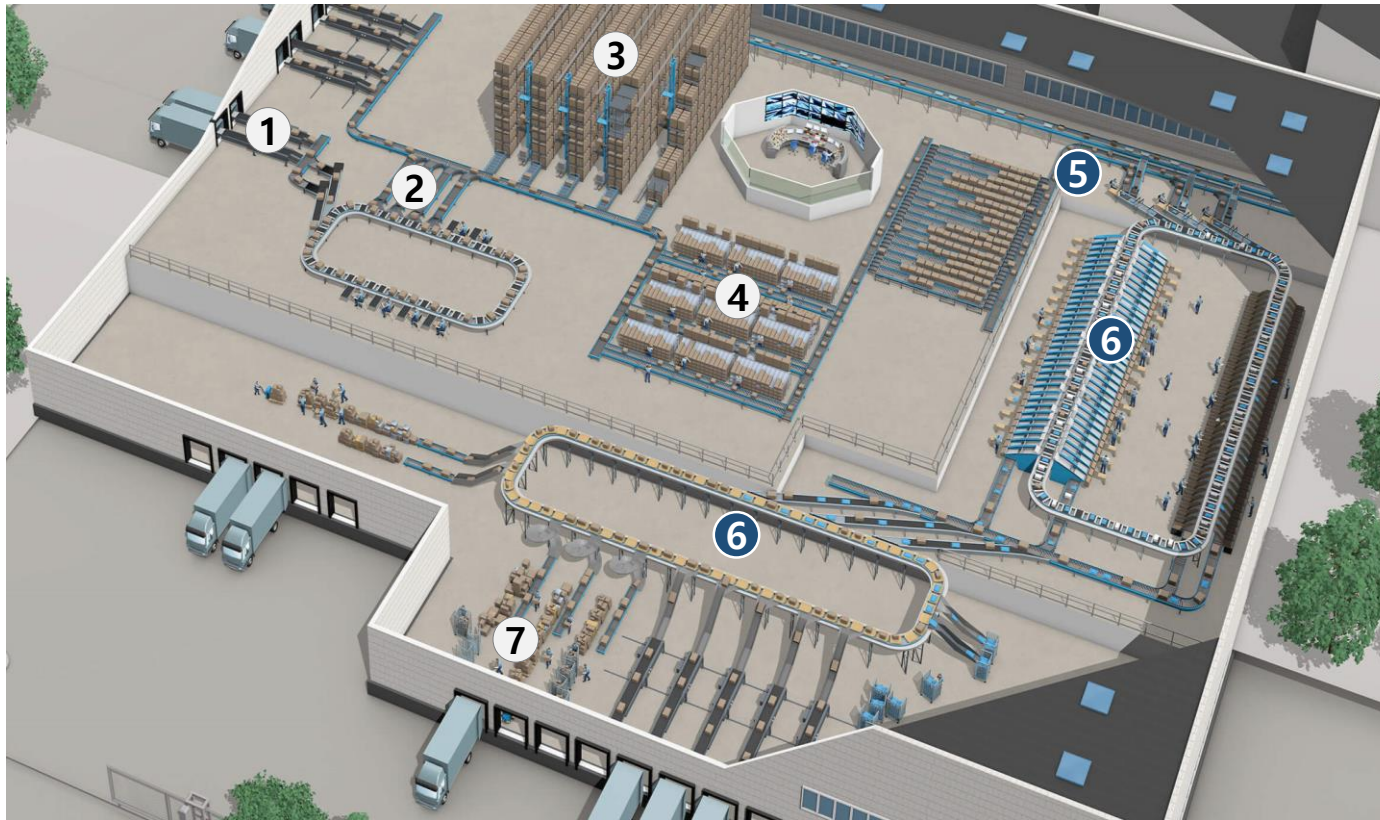
③ 저장

④ 피킹

⑤ 이송

⑥ 분류

⑦ 상품 출고



③ 자동화 입체창고



④ 피킹시스템



⑥ 화물분류기(소터)





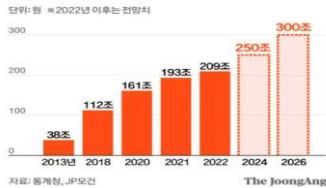
# I. 전략사업 ② Smart Logistics(2/3)

## 택배, 유통 배송 물동량 급격한 증가 및 당일 배송 경쟁 심화로 물류센터 설비 자동화 시장 급성장

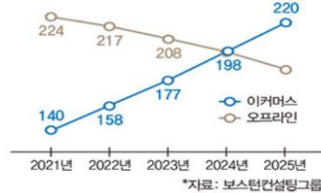
### 【 소비/거래 방식 변화에 따른 물동량 증가 】

- End-customer의 구매/거래 패턴 빠르게 진화 → 배송/배달 물동량 증가 지속 전망

국내 이커머스 시장 성장추이



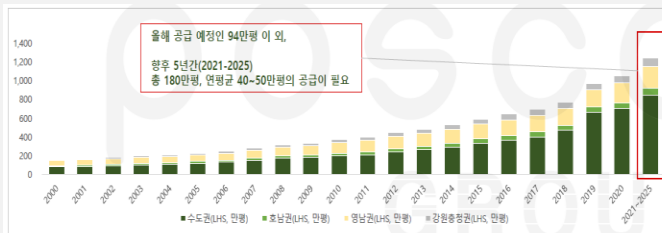
한국 유통 시장 전망



물동량 처리(보관/배송)  
수급불균형 심화 지속

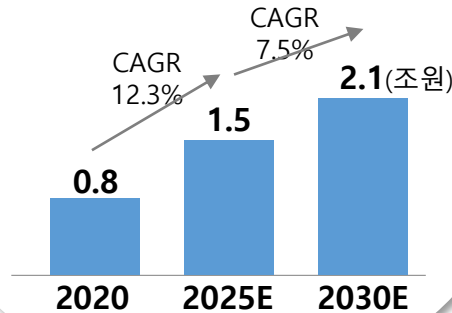
### 【 물동량 처리능력 부족현상 심화 】

- 물동량 증가 比 물류창고 공급 부족 심화
- 물동량 증가로 인한 인건비 부담 가중



이커머스/온오프라인  
판매업체 경쟁 심화

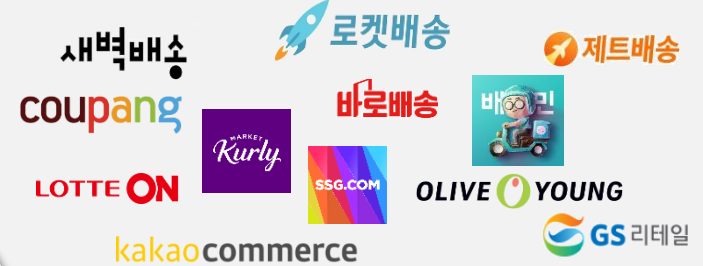
### 국내 물류자동화시장 성장전망



물류/배송 운영 경쟁력 강화

### 【 배송/물류 기반 서비스 혁신 경쟁 촉발 】

- 배송/물류 경쟁력 기반 서비스 경쟁 촉발



Last Mile Delivery 위한  
물류자동화/스마트화 투자확대

### 【 물류자동화 및 고도화 가속화 기술 등장 】

- 처리 물량, 처리복잡성에 대응 가능한 물류자동화 기술 성숙



IoT AI/Big Data Smart Device Digital Twin

# I. 전략사업 ② Smart Logistics(3/3)

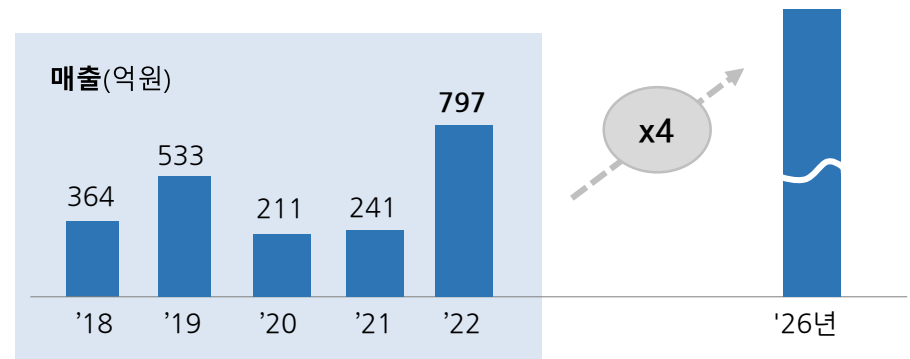
글로벌 Vendor사와 협력, 당사의 설비/시스템 Integration 역량으로 '26년 매출 x4배 확대 목표

## 【 주요 추진 사업 】

- 인천공항 개항 후 모든 BHS 구축 사업 및 운영사업 수주 ('96-'21, 총 1.12조원 – 포스코ICT 6천억원)
  - P-ICT: 컨소시엄 주관사, 전기, 제어 및 IT 분야
  - Siemens와 협업(기계, 전기, 제어, BHIMS)
- GS홈쇼핑의 성공적인 사업수행으로 물류사업 역량과 경쟁력 확인 ('18~'20, 118억원)
  - 대규모 창고 설비 제어 솔루션 확보(Smart-Pop)
- 한진택배 메가허브 수주로 물류사업 확대 기반 마련 ('20~'23, 1,070억원)
  - 대형사업 설비 원가 검증 가능한 견적 능력 확보
- CJ대한통운 융합FC 컨설팅 사업 수주로 풀필먼트 사업 기반 마련 ('22~'23, 5억원)
  - 전략거점 FC 물류 자동화 컨설팅 수행으로 최적화 설계 및 시뮬레이션 역량 확보

## 【 향후 계획 】

- 사업영역 확장을 통해 수주 확대
  - 대형사업 성공수행으로 안정적 이익 확보
  - 중형 허브 사업 확장(유통물류 → 식품, 의약품 어패럴 확대)
- 핵심 설비 내재화
  - 자체 보유, 개발 전문업체와 공동 개발 추진(C/B Sorter 등)
  - 설비 및 설계/실행 경쟁력 보유한 전문업체 파트너십 강화  
BEUMER Group, 보우시스템 등
  - 국토부 주관 연구과제 수행으로 BHS 핵심 기술 자력화(BHIMS)

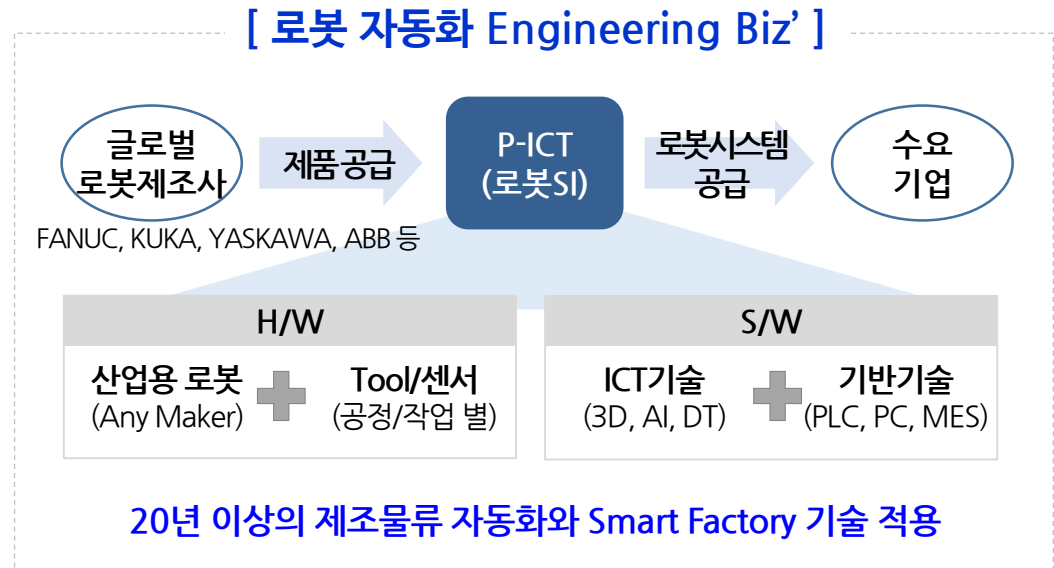
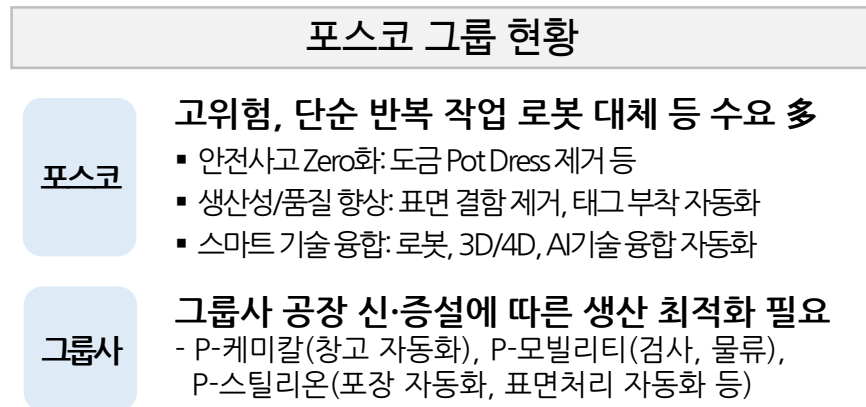
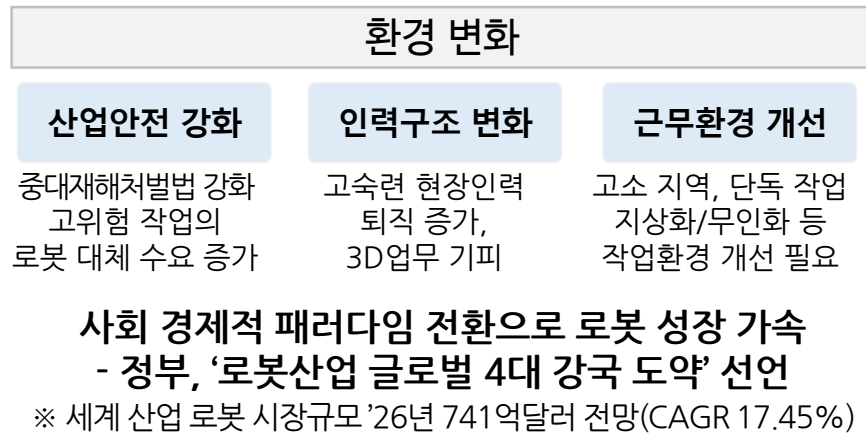


➤ 대형 사업 수주를 통해 안정적인 매출 확보 후 '26년 본격화

# I. 전략사업 ③ 산업용 로봇 자동화(1/2)

## 글로벌 로봇 제조사 협력, 물류 자동화와 S.Factory 시장에 적용

- 산업 니즈를 해결하는 ‘로봇 컨설팅~설계~구축~운영’의 「로봇 자동화 Eng」 사업자로 생태계 주도
- 포스코 그룹 고위험·고강도 현장에 로봇 자동화 신속 추진으로 Smart Factory 완성 주력



※ 포스코 그룹 내 로봇 사업 추진을 위한 ‘포스코그룹기술협의회’ 구성(5.18), P-ICT가 중심이 되어 포스코 그룹 로봇사업 추진 결정

- 포스코 로봇솔루션연구센터, P-홀딩스 산학연협력담당, 포항산업과학연구원(RIST), 포스텍 등으로 구성된 협의회 → 당사는 컨트롤타워 역할 및 로봇 자동화 전반 담당

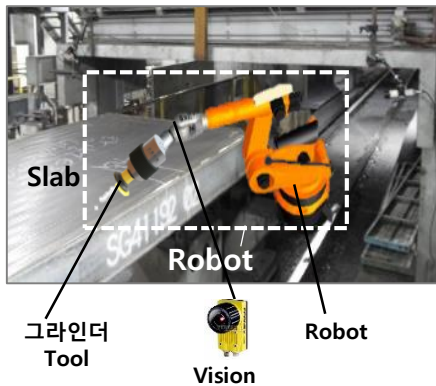
# I. 전략사업 ③ 산업용 로봇 자동화(2/2)

'22년은 포스코 제철소 고위험·고강도 로봇 등 안전 중심으로 신속 추진

'23년부터는 그룹사 및 S.F와 제조 물류 최적화 경험으로 인접 산업분야 대외시장으로 확대

## 제철소 고위험·고강도작업 로봇자동화 신속 추진

[후판 그라인딩 로봇 자동화]



[CGL 도금 Pot Dross 제거]



- 460°C 고온의 Pot Dross 제거작업 자동화로 안전성 확보

적용 공장	로봇 적용 과제
포)STS 4제강	과제1. Ladle Man Deck 로봇
광)1고로/포)4고로	과제2. 고로 출선구 작업 로봇
광)2,3CGL	과제3. 드로스 제거 로봇
포)후판제품공장	과제4. 후판 연마 로봇
포)소결공장	과제5. 소결원료 샘플링 로봇

## 로봇 기술 기반의 제조물류 최적화

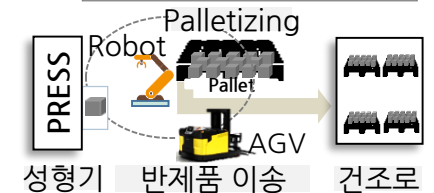
- 입고~생산·제조~출하까지 제조공정에서 발생하는 창고/이송/검사/포장 작업을 로봇으로 대체

### 창고 자동화

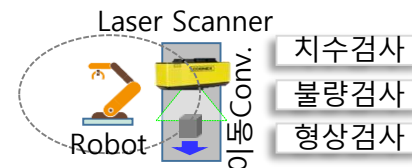


입고/출하 창고

### 이송 자동화

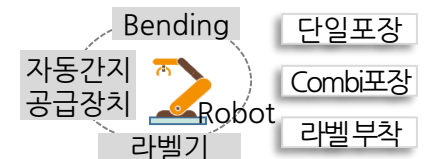


### 검사 자동화



- 치수검사
- 불량검사
- 형상검사

### 포장 자동화



- 단일포장
- Combi포장
- 라벨 부착

— 경험 축적 및 성공Ref 확보 —

— 대외 확대 —>

철강산업 (포스코)    소재산업 (P.케미칼)    부품산업 (P.모빌리티)

철강, 소재, 부품 및 인접산업분야

## II. 그룹 이차전지소재사업 전략

이차전지소재 '24년 9조 → '30년 41조, 친환경미래소재 기업으로 대체 불가한 Value 창출 목표

- P-홀딩스 2022 이차전지소재사업 Value Day IR자료('22.7.5)

### 주력제품 양산확대 및 포트폴리오 확장으로 Winning Position 확보

