2019년 3분기 경영실적



본 자료는 참고용으로 제작되었으며, 제시된 정보에 중대한 영향을 미칠수 있는 사건이나 회계 기준의 변경, 외부감사인의 최종 검토 과정 등에서 변경될 수 있습니다. 또한, 본 자료의 내용이 투자자의 투자 결과에 대한 법적 책임 소재의 증빙 자료로 사용될 수 없음을 양지하시기 바랍니다.

목 차

FY2019 3Q Overview

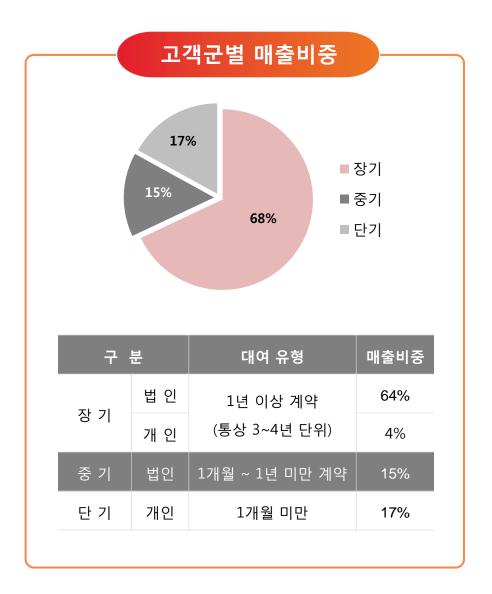
- 1. 회사 소개
- 2. 경영실적

AJR-SKN 렌터카사업부문 통합

- 3. 렌터카 사업 통합 필요성
- 4. 영업양수도 거래 개요 및 주요사항
- 5. 통합 後 성장전략

기본 정보

| 기 업 명 | AJ렌터카㈜ | 주요사업 | 자동차 임대업 판매 및 서비스 |
|-------------------|--------------------|---|------------------------------------|
| 자 본 금 | 110.7억원 | 임직원수 | 390명 |
| 대표이사 | 전롱배 | 설 립 일 (상장) | 1988년 (2012년) |
| 대주주 | SK네트웍스 (42.24%) | 신용평가 등급 | A0 Stable (한기평/한신평/나이스) |
| 영업 Infra 현황 | 3 | 3 7 3 7 3 7 3 7 | 전국 160여개 영업망 온라인고객수 120만명 |



[단위 : 백만원]

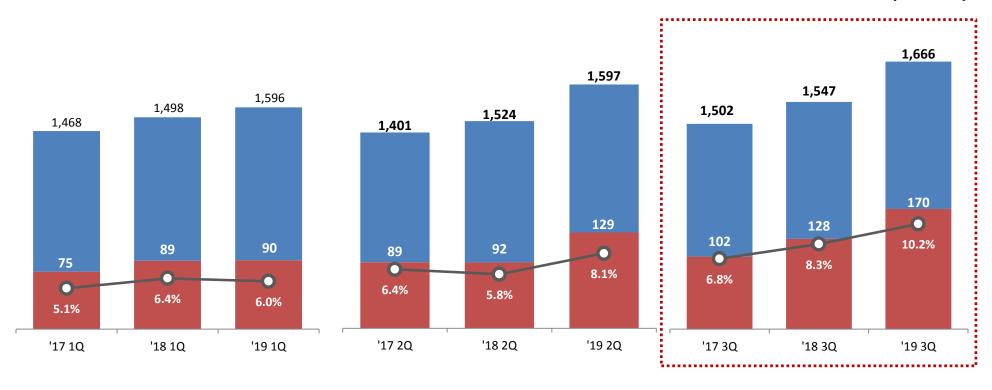
| 구 분 | 2018 3Q | 2019 1Q | 2019 2Q | 2019 3Q | 전년 동 | 기대비 | 전기대 | 비 |
|---------|---------|---------|---------|---------|-------------|-----------------|--------|--------|
| 매출액 | 154,707 | 159,640 | 159,711 | 166,580 | +11,873 | +7.7% | +6,870 | +4.3% |
| 영업비용 | 141,943 | 150,393 | 146,782 | 149,602 | +7,659 | +5.4% | +2,819 | +1.9% |
| 영업이익 | 12,764 | 9,247 | 12,928 | 16,979 | +4,214 | +33.0% | +4,050 | +31.3% |
| 기타수익 | 1,207 | 2,047 | 633 | 934 | <i>∆273</i> | △ 22.6 % | +301 | +47.5% |
| 기타비용 | 1,350 | 1,258 | 686 | 1,320 | <i>△30</i> | <i>△2.2%</i> | +634 | +92.3% |
| 금융수익 | 66 | 137 | 142 | 128 | +62 | +93.1% | △13 | △9.4% |
| 금융비용 | 6,978 | 7,233 | 6,947 | 6,570 | <i>△408</i> | <i>△5.8%</i> | △377 | △ 5.4% |
| 관계기업 손익 | 547 | | | - | <i>△547</i> | <i>△100.0%</i> | | |
| 세전이익 | 6,258 | 2,940 | 6,070 | 10,151 | +3,894 | +62.2% | +4,081 | +67.2% |
| 분기순이익 | 4,287 | 2,210 | 4,716 | 8,021 | +3,734 | +87.1% | +3,305 | +70.1% |
| | | | | | | | * 별도재무 | -제표 기준 |

요약재무상태표

[단위 : 억원]

| 구 분 | 2018년 末 | 2019년 3분기 | 전년말 대비 |
|-------|---------|-----------|---------|
| 자산 | 11,732 | 12,061 | +329 |
| 유동자산 | 966 | 989 | +23 |
| 비유동자산 | 10,767 | 11,072 | +305 |
| 유형자산 | 10,205 | 10,200 | △5 |
| 부채 | 9,262 | 9,456 | +194 |
| 유동부채 | 5,956 | 4,663 | △1,293 |
| 차입금 | 5,153 | 3,668 | △1,485 |
| 비유동부채 | 3,306 | 4,793 | +1,487 |
| 차입금 | 2,885 | 4,202 | +1,317 |
| 자본 | 2,470 | 2,605 | +135 |
| 부채비율 | 375.0% | 363.1% | △11.9%p |

[단위 : 억원]

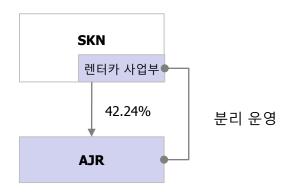


사업부문 통합 필요성

렌터카 사업의 경쟁력 강화를 위해 분리운영 중인 SKN렌터카와 AJ렌터카 통합 추진

렌터카사업 운영 현황

- AJ렌터카 42.24% 지분인수 (`19.1월, 0.3조)
- 현재 SKN렌터카와 AJ렌터카 분리 운영 중



| ('19.3월 末) | SKNR | AJR | 합계 |
|---------------|-----------------|----------------|------------------|
| 차량대수 (M/S) | 93천대 (12.7%) | 68천대 (9.1%) | 161천대 (21.8%) |
| 인력수 | 112명* | 391명 | 503명 |

^{*} 영업인력 358명은 자회사(SKRS)로 별도 운영 중

통합 필요성

- □ 분리운영에 따른 손실 존재
 - 브랜드 이원화에 따른 고객 혼선 및 운영 Cost 증가
- □ 통합을 통한 Biz 경쟁력 강화
 - 영업점 및 브랜드 일원화, 운영 효율화 등 Synergy 창출 확대

" 19년末 통합 추진 "

SKN렌터카 사업 중 기존 장기계약 차량을 제외하고 사업 전체를 AJ렌터카에 이관

영업양수도 거래 개요

□ 거래 금액 : 1,625억

□ **양수 대상**: 장기차량 제외한 렌터카 사업 일체

(순자산 700억 : 자산 2,560억, 부채 1,860억)

□ 거래 방식: 현물출자 방식으로 AJ렌터카 신주 발행

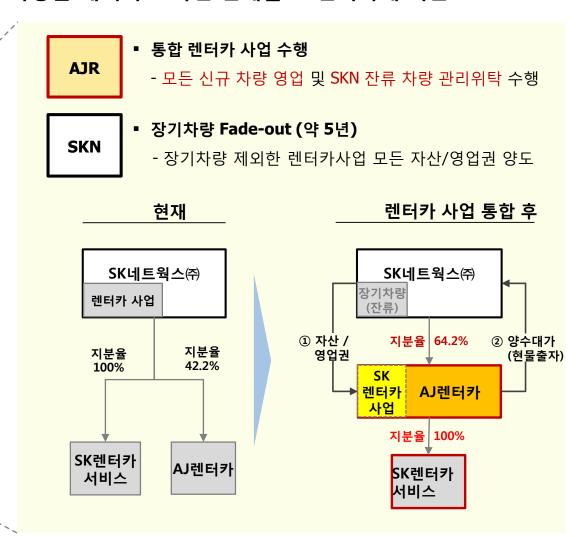
□ 통합 후 브랜드: "SK렌터카"로 단일 브랜드 적용

[표 2] 영업양수 전후 AJ렌터카 재무상태표

| 구분 | 영업양수 전(2019.06) | 영업양수효과 반영 | (단위: 억원) 비고 |
|--------|-----------------|-----------|--|
| 자산 | 12,512 | 15,069 | + 2,557 |
| 부채 | 9,988 | 11,845 | +1,857 |
| 자본 | 2,524 | 3,224 | +700 1) 유상증자 +1,625 2) 영업권 기타자본잉여금에서 차감 -925 |
| 레버리지배율 | 5.0 배 | 4.7 배 | |

- 주) 1. 양수대상 자산, 부채는 2019년 3월말 기준
- 2. 거래당사자 간 합의에 따라 금액, 영업권 회계처리방법은 변동될 수 있음 자료)공시자료,AJ렌터카 제시자료
- ※ Source: 한기평 Special

Comment (p.2)



통합 後 성장전략

양사 통합을 통해 '신차 판매 채널'로서의 안정적 성장 기반 확보와 동시에 DT를 활용한 BM혁신으로 창출된 추가 수익을 확보하고, 향후 Mobility Biz 대응 예정

① 수익성 확보

+

② BM 혁신 추진

③ 미래 Mobility 대응

✓ 통합 Synergy 극대화

DT(디지털 트랜스포메이션)기반 차별화를 통해 Biz 경쟁력 강화 ✓ 보유 Asset 기반
Fleet Mgmt. 역량 확대

- 볼륨 확대에 따른 비용 절감
- 지점 통합에 따른 효율화
- 지배구조 개선으로 조달금리 인하

'신차 판매 채널'로서 경쟁력 확보 및 수익성 확보 BM 혁신을 통한 추가 수익 확보 (성장의 재원으로 활용)

● On-line 기반저비용 구조 전환

● '이용' 관점 Mobility 상품 확대

그룹 Mobility 역량과 결합하여 새로운 시장 진입 기회 지속 탐색

감사합니다