

COMPAÑIA: Empresa X

## <u>P</u>ERFIL

¿Quiénes son? Corporación multinacional estadounidense de bienes

estadounidense de bienes de consumo fundada en Cincinnati, Ohio en 1837

Operaciones en aprox. 70 países y Presencia productos vendidos en más de 180

países.

"Proporcionaremos productos y servicios de marca de calidad y valor superiores que mejoren la vida de los consumidores, ahora y para las generaciones venideras. Como resultado, los consumidores nos recompensarán con ventas de liderazgo, ganancias y creación de

valor, permitiendo que nuestra gente y las comunidades en las que vivimos y

trabajemos prosperen".

Modelo de negocios

Propósito

Se basa en el continuo crecimiento y éxito de las marcas y productos existentes, y en la creación de nuevos productos innovadores.

# **OBJETIVOS**

- Mantener liderazgo en ventas, ingresos y generación de valor.
- Contar con marcas y productos de calidad superior que generen valor para los consumidores.
- Garantizar un suministro efectivo y en tiempo de productos para las diferentes regiones de Latinoamérica.
- Lograr tener un impacto positivo en las comunidades de América Latina.
- Operar el 100% de las plantas en América Latina con energía 100% renovable.

# **RETOS**

### Mercado:

- Incremento de productividad a través de la digitalización.
- Presión constante para bajar los precios. Los clientes son más conscientes de los precios de la competencia.

#### Canales:

- Transformación del canal minorista.
- Apalancar el crecimiento de comercio electrónico.
- Capitalizar canales emergentes (redes sociales).

### Competencia:

- Mercado altamente competitivo a nivel local y global.
- Imitación de productos.

### Mercados internacionales:

- Devaluaciones de divisas.
- Cambio de políticas gubernamentales / incertidumbres geopolíticas.
- Cumplimiento de las leyes y regulaciones en cada país.

### Cadena de Suministro:

- Complejidad de la cadena de suministro.
- Incremento en los robos de carga.

# **ESTRATEGIAS**

- Enfoque al cliente: Entender las necesidades de los consumidores.
- Innovación: Traducir las preferencias de los consumidores en productos innovadores.
- Marcas: Desarrollar marcas con productos de alta calidad y enfocados en el beneficio del cliente.
- Capacidad de distribución: llegar a los consumidores y minoristas en el momento y lugar adecuados.
- Escala: enfoque en la eficiencia y valor al consumidor.