

## 차

정 정 신 고 (보 고) .....	1
【 대표이사 등의 확인 】 .....	7
사 업 보 고 서 .....	8
【 대표이사 등의 확인 】 .....	9
I. 회사의 개요 .....	10
1. 회사의 개요 .....	10
2. 회사의 연혁 .....	22
3. 자본금 변동사항 .....	42
4. 주식의 총수 등 .....	42
5. 정관에 관한 사항 .....	44
II. 사업의 내용 .....	45
1. 사업의 개요 .....	45
2. 영업의 현황 .....	45
3. 파생상품거래 현황 .....	151
4. 영업설비 .....	171
5. 재무건전성 등 기타 참고사항 .....	184
III. 재무에 관한 사항 .....	236
1. 요약재무정보 .....	236
2. 연결재무제표 .....	240
3. 연결재무제표 주식 .....	249
4. 재무제표 .....	453
5. 재무제표 주식 .....	460
6. 배당에 관한 사항 .....	527
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항 .....	529
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적 .....	529
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적 .....	644
8. 기타 재무에 관한 사항 .....	647
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	662
V. 회계감사인의 감사의견 등 .....	682
1. 외부감사에 관한 사항 .....	682
2. 내부통제에 관한 사항 .....	684
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	686
1. 이사회에 관한 사항 .....	686
2. 감사제도에 관한 사항 .....	707
3. 주주총회 등에 관한 사항 .....	716
VII. 주주에 관한 사항 .....	721
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	726
1. 임원 및 직원 등의 현황 .....	726
2. 임원의 보수 등 .....	749
IX. 계열회사 등에 관한 사항 .....	756
X. 대주주 등과의 거래내용 .....	760
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	763
1. 공시내용 진행 및 변경사항 .....	763
2. 우발부채 등에 관한 사항 .....	763
3. 제재 등과 관련된 사항 .....	797

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항 .....	822
XII. 상세표 .....	841
1. 연결대상 종속회사 현황(상세) .....	841
2. 계열회사 현황(상세) .....	855
3. 타법인출자 현황(상세) .....	858
4. 주요 상품·서비스 (1) 예금상품(상세) .....	858
5. 주요 상품·서비스 (2) 대출상품(상세) .....	868
6. 주요 상품·서비스 (3) 신탁상품(상세) .....	892
7. 주요 상품·서비스 (4) 투자신탁상품(상세) .....	894
8. 주요 상품·서비스 (5) 외환업무(상세) .....	896
9. 주요 상품·서비스 (6) 방카슈랑스(상세) .....	900
10. 주요 상품·서비스 (7) 전자금융(상세) .....	902
11. 투자운용인력현황(상세) .....	903
12. 일임형 Wrap상품(상세) .....	911
【 전문가의 확인 】 .....	915
1. 전문가의 확인 .....	915
2. 전문가와의 이해관계 .....	915

# 정 정 신 고 (보 고)

2022년 3월 25일

1. 정정대상 공시서류 : 제14기 사업보고서

2. 정정대상 공시서류의 최초제출일 : 2022년 3월 17일

3. 정정사항

항 목	정정사유	정 정 전	정 정 후
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 1. 임원 및 직원 등의 현황 (3) 등기임원 선임 후보자 및 해임 대상자 현황	제14기 정기주주총회 결과반 영	주1)	주1)
III. 재무에 관한 사항 4. 재무제표 마. 이익잉여금처분계산서	기재오류	주2)	주2)

주1)

< 정정전 >

1. 임원 및 직원 등의 현황

(3) 등기임원 선임 후보자 및 해임 대상자 현황

(기준일 : 2022년 03월 17일 )

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선·해임 예정일	최대주주 와의 관계
선임	선우석호 (중임)	남	1951.09	감사위원회 위원 (사외이사)	[학력] - 펜실바니아대학교 워튼스쿨 경영학 박사 [경력] - 한국재무학회 회장('07) - 한국금융학회 회장('09~'10) - 홍익대학교 경영대학원 원장('11~'13) - 서울대학교 경영대학 객원교수('17~'19) - 홍익대학교 경영대학 초빙교수('17~'22) - (사)한국금융연구원 경영자문위원회 위원('18~현재)	2022.03.25	해당사항 없음

선임	최명희 (중임)	여	1952.02	감사위원회 위원 (사외이사)	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연세대학교 영어영문학</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 씨티은행 영업부 총지배인('74~'91)</li> <li>- 금융감독원 국제협력실장('03~'05)</li> <li>- 한국외환은행 감사('05~'09)</li> <li>- 내부통제평가원 부원장('11~현재)</li> </ul>	2022.03.25	해당사항 없음
선임	정구환 (중임)	남	1953.09	감사위원회 위원 (사외이사)	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대학교 법학</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 인천지방경찰청 부천지청장('02~'03)</li> <li>- 한국소비자원 소비자분쟁조정위원회 위원장('06~'09)</li> <li>- 한국의료분쟁조정중재원 상임조정위원('13~'14)</li> <li>- 공증인가 법무법인 남부제일 공동대표 변호사('16~현재)</li> </ul>	2022.03.25	해당사항 없음
선임	김경호 (중임)	남	1954.12	감사위원회 위원 (사외이사)	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 퍼듀대학교 경영학 박사</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 한국회계기준원 상임위원('00~'03)</li> <li>- 신한금융투자 사외이사('04~'10)</li> <li>- 한국정부회계학회 회장('07)</li> <li>- 한국씨티은행 사외이사('15~'19)</li> <li>- 홍익대학교 부총장('17~'18)</li> <li>- 홍익대학교 경영대학 교수('91~'20)</li> </ul>	2022.03.25	해당사항 없음
선임	권선주 (중임)	여	1956.11	사외이사	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연세대학교 영어영문학</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- IBK 기업은행 리스크관리본부장('12~'13)</li> <li>- IBK 기업은행 은행장('13~'16)</li> </ul>	2022.03.25	해당사항 없음
선임	오규택 (중임)	남	1959.02	사외이사	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 미국 예일대학교 경제학 박사</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 미국 아이오아 대학 조교수('91~'95)</li> <li>- 키움증권 사외이사('10~'12)</li> <li>- 공적자금위원회 위원('11~'15)</li> <li>- 모아저축은행 사외이사('18~'20)</li> <li>- 중앙대학교 경영학부 교수('95~현재)</li> </ul>	2022.03.25	해당사항 없음
선임	최재홍 (신임)	남	1962.08	사외이사	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 한양대학교 대학원 전자공학 박사</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- eSamsung Japan 사업고문('03~'04)</li> <li>- NHN Japan 사업고문('04~'05)</li> <li>- 강릉원주대학교 과학기술대학 멀티미디어공학과 교수('92~현재)</li> </ul>	2022.03.25	해당사항 없음

선임	김영수 (신임)	남	1960.01	사외이사 (주주제안)	<p>[학력]</p> <p>- 성균관대학교 경제학 학사</p> <p>[경력]</p> <p>- 한국수출입은행 부행장(신성장금융본부장)('15~'16)</p> <p>- 한국수출입은행 부행장(중소중견기업금융본부장)('17~'18)</p> <p>- 한국해외인프라도시개발지원공사 상임이사(투자사업본부장)('18~'21)</p> <p>- (주)한국팬트라 비상근 고문(재무자문)('22~현재)</p>	2022.03.25	해당사항 없음
선임	이재근 (신임)	남	1966.05	기타비상무 이사	<p>[학력]</p> <p>서강대학교 경제학 석사</p> <p>[경력]</p> <p>- KB금융지주 재무총괄(CFO) 상무('17)</p> <p>- KB국민은행 경영기획그룹 대표('18~'19)</p> <p>- KB국민은행 영업그룹 대표('20~'21)</p> <p>- KB국민은행 은행장('22~현재)</p>	2022.03.25	해당사항 없음

주) 상기 등기임원 선임 후보자 및 해임 대상자 현황은 2022.3.25 개최되는 정기주주총회 결과에 따라 변경될 수 있고, 이 경우 정정공시 예정임

## < 정정후 >

### 1. 임원 및 직원 등의 현황

#### (3) 등기임원 선임 후보자 및 해임 대상자 현황

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선·해임 예정일	최대주주 와의 관계
선임	전우석호 (중임)	남	1951.09	감사위원회 위원 (사외이사)	<p>[학력]</p> <p>- 펜실바니아대학교 워튼스쿨 경영학 박사</p> <p>[경력]</p> <p>- 한국재무학회 회장('07)</p> <p>- 한국금융학회 회장('09~'10)</p> <p>- 홍익대학교 경영대학원 원장('11~'13)</p> <p>- 서울대학교 경영대학 객원교수('17~'19)</p> <p>- 홍익대학교 경영대학 초빙교수('17~'22)</p> <p>- (사)한국금융연구원 경영자문위원회 위원('18~현재)</p>	2022.03.25	해당사항 없음
선임	최명희 (중임)	여	1952.02	감사위원회 위원 (사외이사)	<p>[학력]</p> <p>- 연세대학교 영어영문학</p> <p>[경력]</p> <p>- 씨티은행 영업부 총지배인('74~'91)</p> <p>- 금융감독원 국제협력실장('03~'05)</p> <p>- 한국외환은행 감사('05~'09)</p> <p>- 내부통제평가원 부원장('11~현재)</p>	2022.03.25	해당사항 없음

선임	정구환 (중임)	남	1953.09	감사위원회 위원 (사외이사)	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대학교 법학</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 인천지방검찰청 부천지청장('02~'03)</li> <li>- 한국소비자원 소비자분쟁조정위원회 위원장('06~'09)</li> <li>- 한국의료분쟁조정중재원 상임조정위원('13~'14)</li> <li>- 공증인가 법무법인 남부제일 공동대표 변호사('16~현재)</li> </ul>	2022.03.25	해당사항 없음
선임	김경호 (중임)	남	1954.12	감사위원회 위원 (사외이사)	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 퍼듀대학교 경영학 박사</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 한국회계기준원 상임위원('00~'03)</li> <li>- 신한금융투자 사외이사('04~'10)</li> <li>- 한국정부회계학회 회장('07)</li> <li>- 한국씨티은행 사외이사('15~'19)</li> <li>- 홍익대학교 부총장('17~'18)</li> <li>- 홍익대학교 경영대학 교수('91~'20)</li> </ul>	2022.03.25	해당사항 없음
선임	권선주 (중임)	여	1956.11	사외이사	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연세대학교 영어영문학</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- IBK 기업은행 리스크관리본부장('12~'13)</li> <li>- IBK 기업은행 은행장('13~'16)</li> </ul>	2022.03.25	해당사항 없음
선임	오규택 (중임)	남	1959.02	사외이사	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 미국 예일대학교 경제학 박사</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 미국 아이오아 대학 조교수('91~'95)</li> <li>- 키움증권 사외이사('10~'12)</li> <li>- 공적자금위원회 위원('11~'15)</li> <li>- 모아저축은행 사외이사('18~'20)</li> <li>- 중앙대학교 경영학부 교수('95~현재)</li> </ul>	2022.03.25	해당사항 없음
선임	최재홍 (신임)	남	1962.08	사외이사	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 한양대학교 대학원 전자공학 박사</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- eSamsung Japan 사업고문('03~'04)</li> <li>- NHN Japan 사업고문('04~'05)</li> <li>- 강릉원주대학교 과학기술대학 멀티미디어공학과 교수('92~현재)</li> </ul>	2022.03.25	해당사항 없음
선임	이재근 (신임)	남	1966.05	기타비상무 이사	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서강대학교 경제학 석사</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- KB금융지주 재무총괄(CFO) 상무('17)</li> <li>- KB국민은행 경영기획그룹 대표('18~'19)</li> <li>- KB국민은행 영업그룹 대표('20~'21)</li> <li>- KB국민은행 은행장('22~현재)</li> </ul>	2022.03.25	해당사항 없음

주) 2022.3.25 정기주주총회에서 상기 사외이사(7명) 및 기타비상무이사(1명)의 선임이 최종 확정됨

주2)  
<정정전>

4. 재무제표  
마. 이익잉여금처분계산서

제 14 기 : 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지  
제 13 기 : 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지  
제 12 기 : 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지

주식회사 KB금융지주

(단위 : 백만원)

과 목	제 14 기		제 13 기		제 12 기	
I. 미처분이익잉여금		2,291,704		2,045,176		1,624,029
1. 전기이월미처분이익잉여금	1,216,602		688,621		984,555	
2. 당기순이익	1,438,866		1,379,415		745,987	
3. 자기주식 소각	(292,226)		-		(100,000)	
4. 신종자본증권 배당	(71,538)		(22,860)		(6,513)	
II. 임의적립금등의이입액		664		-		283
1. 대손준비금	664		-		283	
III. 이익잉여금처분액		997,186		828,574		935,691
1. 이익준비금	143,887		137,942		74,599	
2. 대손준비금	-		979		-	
3. 배당금	853,299		689,653		861,092	
가. 현금배당(주당배당금(률)) 제14기 :2,190원(43.8%) 제13기 :1,770원(35.4%) 제12기 : 2,210원(44.2%)	853,299		689,653		861,092	
IV. 차기이월미처분이익잉여금		1,295,182		1,216,602		688,621

주) 제14기 재무제표는 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생할 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

<정정후>

4. 재무제표  
마. 이익잉여금처분계산서

제 14 기 : 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지  
제 13 기 : 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지  
제 12 기 : 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지

주식회사 KB금융지주

(단위 : 백만원)

과 목	제 14 기		제 13 기		제 12 기	
I. 미처분이익잉여금		2,291,704		2,045,176		1,624,029
1. 전기이월미처분이익잉여금	1,216,602		688,621		984,555	
2. 당기순이익	1,438,866		1,379,415		745,987	

3. 자기주식 소각	-		-		(100,000)	
4. 분기배당	(292,226)		-		-	
5. 신종자본증권 배당	(71,538)		(22,860)		(6,513)	
II. 임의적립금등의이입액		664		-		283
1. 대손준비금	664		-		283	
III. 이익잉여금처분액		997,186		828,574		935,691
1. 이익준비금	143,887		137,942		74,599	
2. 대손준비금	-		979		-	
3. 배당금	853,299		689,653		861,092	
가. 현금배당(주당배당금(률)) 제14기 :2,190원(43.8%) 제13기 :1,770원(35.4%) 제12기 : 2,210원(44.2%)	853,299		689,653		861,092	
IV. 차기이월미처분이익잉여금		1,295,182		1,216,602		688,621



## 【 대표이사 등의 확인 】

### 【 대표이사 등의 확인 】

#### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시서류에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2022. 3. 25

주식회사 KB금융지주

대표이사

윤 종 규

신고업무담당이사

서 영 호



# 사 업 보 고 서

(제 14 기)

사업연도      2021년 01월 01일      부터  
                  2021년 12월 31일      까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2022년    3월    17일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회    사    명 :

주식회사 KB금융지주

대 표 이 사 :

윤종규

본 점 소 재 지 :

서울시 영등포구 국제금융로8길 26(여의도동)

(전 화) 02)2073-7114

(홈페이지) <http://www.kbfg.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 상무

(성 명) 권봉중

(전 화) 02)2073-2856

## 【 대표이사 등의 확인 】

### 【 대표이사 등의 확인 】

#### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시서류에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2022. 3. 17

주식회사 KB금융지주

대표이사

윤 종 규



신고업무담당이사

서 영 호



# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 연결대상 종속회사 개황

#### (1) 연결대상 종속회사 개황(요약)

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	4	5	1	8	4
비상장	323	122	110	335	82
합계	327	127	111	343	86

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

#### (2) 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	KB J Capital Co., Ltd	과반이상의 지분 보유
	PT KB DATA SYSTEMS INDONESIA	과반이상의 지분 보유
	하이그린뉴딜일반사모특별자산투자신탁 제1호	과반이상의 지분 보유
	KB해외투자 전문투자형 사모 부동산 투자신탁 제10호(재간접형)	과반이상의 지분 보유
	KB KBSTAR KIS단기종합채권(AA-이상)액티브 증권상장지수투자신탁	과반이상의 지분 보유
	한화USEquityStrategy전문투자형사모부동산투자신탁3호	과반이상의 지분 보유
	한화유럽크레딧일반사모특별자산투자신탁16호(재간접형)	과반이상의 지분 보유
	498 Seventh KOR Holdco LP	과반이상의 지분 보유
	498 Seventh KOR LLC	과반이상의 지분 보유
	케이비하림제일차 유한회사	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	케이비이글스제상차 주식회사	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	케이비원체스트제일차 주식회사	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	케이비동인센트럴제일호 유한회사	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	에이블구월제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	에이블북천안로지스㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	에이비알소사제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	에이블스카이제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	뉴스타김포제이차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정

		제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	에이블에이치디제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	에이블음성제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	에이블진접제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	에이블효성제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	엘이피제이차 주식회사	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	케이비리버카운티 유한회사	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	케이비부암삼정제일차 주식회사	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	케이비수창제일차 주식회사	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	케이비엘씨씨제이차 유한회사	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	에이블풍동제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	리브에이치제이차 주식회사	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	케이비성내제일차 유한회사	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	제이티캐피탈제일차유동화전문 유한회사	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	에이블안산물류제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	에이블세운㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	뉴스타신천제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	송암파크개발㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	케이비랜드스케이프제일차 유한회사	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	케이비프라이드제일차 유한회사	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	케이비인프라제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	파인트리다빌㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	에이블우동제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	인트그린제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	에이블가산제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정

	제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
KB 한국 단기채 프리미엄 전문투자형 사모 증권 투자신탁 제19호 (USD)(채권)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
KB 한국 단기채 프리미엄 일반 사모 증권 투자신탁 제21호(USD)(채권 ) (전문)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
KB 해외투자 일반 사모 부동산 투자신탁 제11호(재간접형)(전문)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
KB 1코노미 혁신 트렌드 증권 투자신탁(주식)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
KB 글로벌 수소경제 증권 자투자신탁(주식)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
KB 글로벌 수소경제 증권 모투자신탁(주식)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
KB 한국 단기채 프리미엄 일반 사모 증권 투자신탁 제22호(USD)(채권 ) (전문)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
KB 멀티 알파 플러스 일반 사모 투자신탁 제1호(전문)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
KB 신재생 그린뉴딜 일반 사모 특별자산 투자신탁 제2호(전문)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
KB KBSTAR KIS국고채30년Enhanced증권상장지수투자신탁(채권)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
KB 산업기반신용보증 인프라 일반 사모 특별자산 투자신탁 제1호(전문)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
KB 와이즈 스타 일반 사모 부동산 투자신탁 제19호(전문)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
KB 다이나믹 TDF 2030 증권 자투자신탁(주식혼합-재간접형)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
KB 다이나믹 TDF 2040 증권 자투자신탁(주식혼합-재간접형)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
KB 다이나믹 TDF 2050 증권 자투자신탁(주식혼합-재간접형)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
KB 글로벌 다이나믹 증권 모투자신탁(주식-재간접형)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
KB 글로벌 다이나믹 증권 모투자신탁(채권-재간접형)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
퍼시픽브릭전문투자형사모부동산투자신탁제53호	과반이상의 지분 보유
KTB글로벌CRE전문투자형사모투자신탁 제52호	과반이상의 지분 보유
현대인베스트KKR유럽부동산전문투자형사모투자신탁1-3호	과반이상의 지분 보유
KB KBSTAR 국채선물 5년 추종 인버스 증권상장지수투자신탁(채권-파 생형)	과반이상의 지분 보유
케이비프라이드제이차 유한회사	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
케이비문흥제일차 주식회사	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
에이블포천제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
에이블향동제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출

뉴스타서탄㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
에이블피티제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
언브로큰제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
조쉬부전제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
뉴스타플러스제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
케이비명지제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
에이블당진제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
에이블용담제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
뉴스타콜드㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
베타레스제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
케이비강일제일차 주식회사	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
케이비원웨스트제일차 주식회사	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
케이비오산세교제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
에이블현국㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
케이비마포제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
케이비마포제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
지디아이씨제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
에이블원창제일차㈜	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
케이비바이오글로벌엑스팬션1호 사모투자합자회사	업무집행사원으로 인한 힘 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
케이비글로벌커머스사모투자조합	업무집행사원으로 인한 힘 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
KB 북미 MCF 선순위 일반 사모 특별자산 투자신탁 제3호(대출채권-재 간접형)(전문)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
KB AMP 인프라 일반 사모 특별자산 투자신탁 제13호(대출채권-재간접 형)(전문)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
KB 물류 블라인드 일반 사모 부동산 투자신탁 제1호(전문)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
KB 뉴딜 인프라 일반 사모 특별자산 투자신탁(전문)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출

KB 항공기 일반 사모 특별자산 투자신탁 제1호(전문)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
KB스타ESG우량중단기채증권자투자신탁(채권)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
KB스타ESG우량중단기채증권모투자신탁(채권)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
KB 글로벌 디지털채인 경제 증권 투자신탁(주식)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
KB 글로벌 멀티에셋 인컴 증권 자투자신탁(채권혼합-재간접형)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
KB 글로벌 멀티에셋 인컴 증권 모투자신탁(채권혼합-재간접형)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
NH-Amundi일반사모증권투자신탁\$5호(USD)[채권]	과반이상의 지분 보유
(주)KB헬스케어	과반이상의 지분 보유
베스타스일반사모부동산투자신탁제69-3호(USD)(재간접형)	과반이상의 지분 보유
케이비클라우드 유한회사	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
지타레스제일차(주)	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
케이비피에프제삼차(주)	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
에이블범어원(주)	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
에이블유천제일차(주)	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
케이비인프라제이차(주)	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
케이비일라이트제일차(주)	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
뉴스타시나(주)	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
케이고운세교제일차 주식회사	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
케이고운세교제이차 주식회사	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
케이비황금제일차(주)	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
인스파이어골드제일차(주)	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
인스파이어골드제이차(주)	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
에이블영계제일차(주)	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
케이비국민카드제팔차유동화전문유한회사	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
역삼더갤러리케이비제일차(주)	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
와이쓰리울산신정제일차(주)	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정



		제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
	케이비 디지털 플랫폼 펀드	업무집행사원으로 인한 힘 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
	케이비 뉴딜 혁신 펀드	업무집행사원으로 인한 힘 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
	케이비 지엠씨 인터스텔라 투자조합	업무집행사원으로 인한 힘 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
	KB해외투자전문투자형사모부동산투자신탁15호	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
	KB한국단기채프리미엄일반사모증권23호(USD)(채권)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
	KB Oaktree일반사모특별자산투자신탁제3호(전문)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
	KB GK해상도로일일반사모특별자산투자신탁제3호(전문)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
	KB STAR 글로벌메타버스Moorgate 증권 상장지수 투자신탁(주식)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
	KB 글로벌 반려행복 펫케어 증권 자투자신탁(주식)(H)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
	KB 글로벌 반려행복 펫케어 증권 모투자신탁(USD)(주식)	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
연결 제외	KB 아메리칸센추리 글로벌 리더스 증권 자투자신탁(주식)	과반이하로 지분을 하락
	KB 아메리칸센추리 글로벌 리더스증권 모투자신탁(주식)	과반이하로 지분을 하락
	Aquila Global Real Assets Fund No.1 LP	매각
	AGRAF Real Estate Holding No.1, Senningerberg	매각
	Vierte CasaLog GmbH & Co. KG	매각
	KB 장기 토탈리턴 성과보수 증권 투자신탁(주식혼합)	매각
	멀티에셋PR전문투자형사모투자신탁제3호	매각
	케이비국민카드제삼차유동화전문유한회사	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
	케이비디스플레이제일차유한회사	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
	케이비에이치제오차유한회사	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
	케이엘상사제이차유한회사	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
	케이비퍼스트빌제일차유한회사	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
	에이블하나㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
	에이케이비제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
	뉴스타에스에이치㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
	뉴스타대림㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
	케이비피에프제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
	플라에스큐제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
	플라에스큐제이차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
	에이블성수제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
	에이블아이에프피제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
	뉴스타제이와이㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
	해밀턴파워제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
	스타트워드원㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
	에이블실버㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
	에이치디용인제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
	케이비원동제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
	뉴스타충봉㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실

에이블아일랜드제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
에이블구미제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
에이블광명제이차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
에이블부천㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
그레이트자엠제삼이차	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
뉴스타와니제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
에이블에이치디제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
에이블진접제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
실버인베스트먼트제이차주식회사	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
에이블대농㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
뉴스타침산제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
에이블성내제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
에이블포시시아제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
에이블유니시티제사차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
케이비엠제일차유한회사	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
케이비퓨처제일차 유한회사	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
크레센도우주	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
뉴스타장현	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
에이블케이디제이차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
에이블대포제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
에이블모종제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
에이블복천안로지스㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
에이블음성제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
KB 사우디 SEPCO II 사모특별자산투자신탁	청산
미래에셋트라이엄프글로벌 전문투자형사모증권모투자신탁2호	청산
KB 선순위 인수금융 사모펀드	청산
미래에셋트라이엄프글로벌 전문투자형사모증권자투자신탁1호	청산
미래에셋트라이엄프글로벌 전문투자형사모증권모투자신탁1호	청산
현대 다이내믹스증권자투자신탁 1호	청산
현대 다이내믹스 증권모투자신탁	청산
코람코 Europe Debt Strategy 제2호	청산
하나UBS파워전문투자형사모증권투자신탁제1호[채권]	청산
현대콘티킨전문사모투자신탁1호	청산
KB 액티브인베스터 증권 자투자신탁(주식혼합-파생)	청산
KB 액티브인베스터 증권 모투자신탁(주식혼합-파생)	청산
케이비국민카드제사차유동화전문유한회사	청산
KB미국롱숏전문투자형사모증권투자신탁1호	청산
KB한국단기채프리미엄전문투자형사모제15호(USD)(채권)	청산
미래에셋트라이엄프전문투자형사모증권투자신탁7호[채권]	청산
케이비퍼스트파크유한회사	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
에이블서호제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
케이에스베타㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
에이블알리제이차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
파인트리다빌㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
케이비알미늄제일차유한회사	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
에이블안산물류제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
뉴스타천원㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
에이블당산㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
뉴스타학곡㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
에이블유투제일차	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실

케이비안성제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
케이비아산배방제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
케이비이천물류제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
케이비오산세교㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
에이비알소사제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
KB 글로벌 수소경제 증권 자투자신탁(주식)	과반이하로 지분을 하락
KB 글로벌 수소경제 증권 모투자신탁(주식)	과반이하로 지분을 하락
KB한국단기채프리미엄전문투자형사모증권투자신탁제16호(USD)	청산
KB한국단기채프리미엄전문투자형사모증권투자신탁제17호(USD)	청산
현대Star전문투자형사모부동산투자신탁14호	청산
한강국내전문투자형사모부동산투자신탁14호	청산
HYUNDAI ABLE INVESTMENT REIT	청산
HYUNDAI ABLE PATRIOTS PARK, LLC	청산
리치먼드CR리츠 제1호 증권	청산
케이엘디제일차유한회사	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
케이비금정힐 유한회사	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
송암파크개발㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
뉴스타신천제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
송도피세븐제일차	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
뉴스타콜드㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
에이블고림제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
베타레스제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
에이블용인제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
케이비마포제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
에이블향동제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
뉴스타금오제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
에이블우동제일차㈜	채무변제로 변동이익에 대한 권리 상실
퍼시픽브릭전문투자형사모부동산투자신탁제53호	매각
KODEX 국채선물10년인버스ETF[채권-파생형]	과반이하로 지분을 하락
KB 글로벌 코어 리츠 부동산 자투자신탁(재간접형)(H)	과반이하로 지분을 하락
KB 온국민 TDF 2055 증권 자투자신탁(주식혼합-재간접형)(H)	과반이하로 지분을 하락
KB 온국민 TDF 2055 증권 자투자신탁(주식혼합-재간접형)(UH)	과반이하로 지분을 하락
KB 온국민 TDF 2055 증권 모투자신탁(주식혼합-재간접형)	과반이하로 지분을 하락

## 나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 KB금융지주라고 표기합니다. 또한, 영문으로는 KB Financial Group Inc. 라고 표기합니다.

## 다. 설립일자 및 존속기간

당사는 2008년 9월 29일 국민은행, KB부동산신탁, KB인베스트먼트(구, KB창업투자), KB신용정보, KB데이터시스템, KB자산운용, KB선물, KB투자증권의 포괄적 주식이전을 통해 설립되었으며, 2008년 10월 10일자로 한국거래소에 상장되어 매매가 개시되었습니다.

## 라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- 주소 : 서울시 영등포구 국제금융로8길 26(여의도동)
- 전화번호: 02-2073-7114
- 홈페이지 주소: [www.kbfg.com](http://www.kbfg.com)

## 마. 회사사업 영위의 근거가 되는 법률

당사는 '금융지주회사법'에 근거하여 사업을 영위하고 있습니다.

## 바. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부	미해당
벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부	미해당

## 사. 주요 사업의 내용

지배회사인 주식회사 KB금융지주는 2008년 9월 출범한 지주회사이며, 별도의 사업을 영위하지 않는 순수 지주회사의 성격을 취하고 있습니다. 주식의 소유를 통해 금융업을 영위하는 종속기업 또는 금융업과 밀접한 관련이 있는 종속기업을 지배하는 것을 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

2011년부터 당사가 도입한 K-IFRS에 따라 연결대상 종속회사에 포함된 회사들이 영위하는 사업으로는 은행업, 금융투자업, 보험업, 여신전문업 등이 있으며, 일부 계열사들은 유동화전문유한회사, 투자조합·PE 및 사모펀드 등을 보유하고 있습니다. 기타 자세한 사항은 '가. 연결대상 종속회사 개황' 및 'II. 사업의 내용'을 참고하시기 바랍니다.

## 아. 신용평가에 관한 사항

### (1) 신용평가 현황

#### 1) 해외 신용평가사의 평가

구분	Moody's		S&P	
	장기	단기	장기	단기
2019년말	A1	P-1	A	A-1
2020년말	A1	P-1	A	A-1
2021년말	A1	P-1	A	A-1

#### 2) 국내 신용평가사의 평가

평가일	평가대상 유가증권	신용등급	평가회사(신용평가 등급범위)	평가구분
2019.2.21	무보증사채	AAA	한국기업평가 (AAA~D) / 한국신용평가 (AAA~D) / NICE신용평가(AAA~D)	본평정
2019.4.8	상각형조건부자본증권	AA-	한국기업평가 (AAA~D) / 한국신용평가 (AAA~D) / NICE신용평가(AAA~D)	본평정
2019.6.18	무보증사채	AAA	한국기업평가 (AAA~D) / 한국신용평가 (AAA~D) / NICE신용평가(AAA~D)	본평정
2019.6.26	기업어음	A1	한국기업평가 (A1~D) / 한국신용평가 (A1~D) / NICE신용평가(A1~D)	본평정
2019.10.14	무보증사채	AAA	한국기업평가 (AAA~D) / 한국신용평가 (AAA~D) / NICE신용평가(AAA~D)	본평정
2019.12.3	무보증사채	AAA	한국기업평가 (AAA~D) / 한국신용평가 (AAA~D) / NICE신용평가(AAA~D)	본평정
2020.1.15	무보증사채	AAA	한국기업평가 (AAA~D) / 한국신용평가 (AAA~D) / NICE신용평가(AAA~D)	본평정
2020.2.12	상각형조건부자본증권	AA	한국기업평가 (AAA~D) / 한국신용평가 (AAA~D) / NICE신용평가(AAA~D)	본평정
2020.3.24	상각형조건부자본증권	AA-	한국기업평가 (AAA~D) / 한국신용평가 (AAA~D) / NICE신용평가(AAA~D)	본평정

2020.5.12	무보증사채	AAA	한국기업평가 (AAA~D) / 한국신용평가 (AAA~D) / NICE신용평가(AAA~D)	본평정
2020.6.12	무보증사채	AAA	한국기업평가 (AAA~D) / 한국신용평가 (AAA~D) / NICE신용평가(AAA~D)	본평정
2020.6.26	기업어음	A1	한국기업평가 (A1~D) / 한국신용평가 (A1~D) / NICE신용평가(A1~D)	본평정
2020.7.1	상각형조건부자본증권	AA-	한국기업평가 (AAA~D) / 한국신용평가 (AAA~D) / NICE신용평가(AAA~D)	본평정
2020.8.6	무보증사채	AAA	한국기업평가 (AAA~D) / 한국신용평가 (AAA~D) / NICE신용평가(AAA~D)	본평정
2020.10.6	상각형조건부자본증권	AA-	한국기업평가 (AAA~D) / 한국신용평가 (AAA~D) / NICE신용평가(AAA~D)	본평정
2020.11.19	무보증사채	AAA	한국기업평가 (AAA~D) / 한국신용평가 (AAA~D) / NICE신용평가(AAA~D)	본평정
2021.1.12	무보증사채	AAA	한국기업평가 (AAA~D) / 한국신용평가 (AAA~D) / NICE신용평가(AAA~D)	본평정
2021.2.3	상각형조건부자본증권	AA-	한국기업평가 (AAA~D) / 한국신용평가 (AAA~D) / NICE신용평가(AAA~D)	본평정
2021.2.19	무보증사채	AAA	한국신용평가 (AAA~D)	본평정
2021.2.22	무보증사채	AAA	한국기업평가 (AAA~D) / NICE신용평가(AAA~D)	본평정
2021.5.14	상각형조건부자본증권	AA-	한국기업평가 (AAA~D) / 한국신용평가 (AAA~D) / NICE신용평가(AAA~D)	본평정
2021.6.25	기업어음	A1	한국기업평가 (A1~D) / 한국신용평가 (A1~D) / NICE신용평가(A1~D)	본평정
2021.9.24	상각형조건부자본증권	AA-	한국기업평가 (AAA~D) / 한국신용평가 (AAA~D) / NICE신용평가(AAA~D)	본평정

## (2) 해외 신용평가등급 체계 요약

### 1) 장기 신용등급

구분	Moody's	S&P	등급별 내용
투자적격 등급	Aaa	AAA	원리금지급의 안정성이 제일 높음(Best)
	Aa1 Aa2 Aa3	AA+ AA AA-	최상위등급 보다는 낮으나 높은 등급으로 평가됨 (High Quality)
	A1 A2 A3	A+ A A-	현재 안정성은 적당하나 향후 악화될 가능성이 있음 (Upper-Medium Grade)
	Baa1 Baa2 Baa3	BBB+ BBB BBB-	현재 원리금지급은 가능하나 향후 안정성은 부족함 (Medium Grade)
투기등급	Ba1 Ba2 Ba3	BB+ BB BB-	원리금지급의 안정성은 중간이며, 투기적 요소가 있음 (Partially Speculative)
	B1 B2 B3	B+ B B-	원리금지급의 안정성이 낮음(Speculative)
	Caa1 Caa2 Caa3	CCC+ CCC CCC-	지급불능의 가능성이 있음(Maybe in Default)
	Ca	CC	지급불능의 가능성이 큼(Often in Default)
	C	C	최저등급(Extremely Poor)
		SD/D	부도등급 혹은 부도가능성(Bankruptcy)

### 2) 단기 신용등급

구분	Moody's	S&P	등급별 내용
투자적격 등급	P-1 (Prime-1)	A-1+ A-1	단기상환능력이 매우 우수
	P-2 (Prime-2)	A-2	Prime-1 보다는 낮으나 높은 등급으로 평가됨. 단, 경제상황 및 영업여건 등에 따라 영향을 받을 가능성이 높음
	P-3 (Prime-3)	A-3	현재의 단기 상환능력은 적당하나 향후 악화될 가능성이 매우 높음
투기등급	NP (Not Prime)	B B-1 B-2 B-3	단기 지급능력이 의심되는 투기 등급, 부도가능성 有
		C	단기 채무 지급 불능 가능성
		SD/D	부도등급 혹은 부도가능성

### (3) 국내 회사채 신용평가등급 체계 요약

#### 1) 한국기업평가

등급기호	등급의 정의
AAA	원리금 지급확실성이 최고수준이며, 예측 가능한 장래의 환경변화에 영향을 받지 않을 만큼 안정적이다
AA	원리금 지급확실성이 매우 높으며, 예측 가능한 장래의 환경변화에 영향을 받을 가능성이 낮다
A	원리금 지급확실성이 높지만, 장래의 환경변화에 영향을 받을 가능성이 상위 등급에 비해서는 높다
BBB	원리금 지급확실성은 있으나, 장래의 환경변화에 따라 지급확실성이 저하될 가능성이 내포되어 있다
BB	최소한의 원리금 지급확실성은 인정되나, 장래의 안정성면에서는 투기적 요소가 내포되어 있다
B	원리금 지급확실성이 부족하며, 그 안정성이 가변적이어서 매우 투기적이다
CCC	채무불이행이 발생할 가능성이 높다
CC	채무불이행이 발생할 가능성이 매우 높다
C	채무불이행이 발생할 가능성이 극히 높고, 합리적인 예측 범위내에서 채무불이행 발생이 불가피하다
D	현재 채무불이행 상태에 있다

주) 상기등급 중 AA부터 B까지는 당해 등급내에서의 상대적 위치에 따라 + 또는 -부호를 부여할 수 있음

#### 2) 한국신용평가

등급기호	등급의 정의
AAA	원리금 지급능력이 최상급임
AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음
BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되지 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
CCC	원리금 지급능력에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
CC	상위등급에 비하여 불안요소가 더욱 큼
C	채무불이행의 위험성이 높고 원리금 상환능력이 없음

D	상환 불능상태임
---	----------

주) 상기등급 중 AA부터 B까지는 +, -부호를 부가하여 동일등급 내에서의 우열을 나타내고 있음

### 3) NICE신용평가

등급기호	등급의 정의
AAA	원리금 지급확실성이 최고수준이며, 현단계에서 합리적으로 예측가능한 장래의 어떠한 환경변화에도 영향을 받지 않을 만큼 안정적임
AA	원리금 지급확실성이 매우 높지만 AAA등급에 비해 다소 열등한 요소가 있음
A	원리금 지급확실성이 높지만 장래 급격한 환경변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있음
BBB	원리금 지급확실성은 인정되지만 장래 환경변화로 원리금 지급확실성이 저하될 가능성이 있음
BB	원리금 지급확실성에 당면 문제는 없지만 장래의 안정성 면에서는 투기적 요소가 내포되어 있음
B	원리금 지급확실성이 부족하여 투기적이며, 장래의 안정성에 대해서는 현단계에서 단언할 수 없음
CCC	채무불이행이 발생할 가능성을 내포하고 있어 매우 투기적임
CC	채무불이행이 발생할 가능성이 높아 상위등급에 비해 불안요소가 더욱 많음
C	채무불이행이 발생할 가능성이 극히 높고 현단계에서는 장래 회복될 가능성이 없을 것으로 판단됨
D	원금 또는 이자가 지급불능상태에 있음

주) 상기 등급 중 AA등급에서 CCC등급까지는 그 상대적 우열 정도에 따라 +, -기호를 첨부할 수 있음

## (4) 국내 기업어음 신용평가등급 체계 요약

### 1) 한국기업평가

등급기호	등급의 정의
A1	단기적인 채무상환능력이 매우 우수하며, 예측 가능한 장래의 환경변화에 영향을 받을 가능성이 낮다
A2	단기적인 채무상환능력이 우수하지만, 장래의 환경변화에 의해 영향을 받을 가능성이 상위 등급에 비해서는 높다
A3	단기적인 채무상환능력은 있으나, 장래의 환경변화에 따라 저하될 가능성이 내포되어 있다
B	최소한의 단기적인 채무상환능력은 인정되나, 그 안정성은 가변적이어서 투기적이다
C	단기적인 채무상환능력이 의문시되며, 채무불이행이 발생할 가능성이 높다
D	현재 채무불이행 상태에 있다

주) 상기등급 중 A2부터 B까지는 당해 등급내에서의 상대적 위치에 따라 + 또는 -부호를 부여할 수 있음

### 2) 한국신용평가

등급기호	등급의 정의
A1	적기상환능력이 최상이며 상환능력의 안정성 또한 최상임
A2	적기상환능력이 우수하나 그 안정성은 A1에 비해 다소 열위임
A3	적기상환능력이 양호하며 그 안정성도 양호하나 A2에 비해 열위임
B	적기상환능력은 적정시되나 단기적 여건변화에 따라 그 안정성에 투기적인 요소가 내포되어 있음
C	적기상환능력 및 안정성에 투기적인 요소가 큼
D	현재 채무불이행 상태에 있다

주) 상기등급 중 A2부터 B까지는 +, -부호를 부가하여 동일등급 내에서의 우열을 나타내고 있음

### 3) NICE신용평가

등급기호	등급의 정의
------	--------

A1	적기상환능력이 최고수준이며, 현단계에서 합리적으로 예측가능한 장래의 어떠한 환경변화에도 영향을 받지 않을만큼 안정적임
A2	적기상환능력이 우수하지만 A1등급에 비해 다소 열등한 요소가 있음
A3	적기상환능력이 양호하지만 장래 급격한 환경변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있음
B	적기상환능력은 인정되지만 투기적 요소가 내재되어 있음
C	적기상환능력이 의문시됨
D	지급불능상태에 있음

주) 상기등급중A2등급에서B등급까지는그상대적우열정도에따라+, -기호를첨부할수있음

## 자. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2008.10.10	해당사항 없음	해당사항 없음

## 2. 회사의 연혁

### [KB금융지주]

- 2008. 09. 26 : 금융위원회로부터 지주회사 설립 본인가 취득  
국민은행, KB부동산신탁, KB창업투자, KB신용정보, KB데이터시스템, KB자산운용, KB선물
- 2008. 09. 29 : ,  
KB투자증권의 포괄적 주식이전을 통해 (주)KB금융지주 설립 및 뉴욕증권거래소 주식 상장
- 2008. 10. 10 : 한국거래소 주식 상장
- 2008. 10. 20 : 최대주주의 변경(국민연금공단 → ING Bank N.V.)
- 2008. 10. 31 : 최대주주의 변경(ING Bank N.V. → 국민연금공단)
- 2009. 05. 04 : KB캄보디아은행 손자회사 편입
- 2009. 06. 22 : 손자회사인 KB생명보험 자회사 편입
- 2009. 07. 01 : KB창업투자 → KB인베스트먼트(주) 상호변경
- 2010. 01. 22 : 최대주주의 변경(국민연금공단 → ING Bank N.V.)
- 2011. 03. 02 : KB국민카드 자회사 편입
- 2011. 03. 14 : KB투자증권-KB선물 합병
- 2011. 07. 08 : 최대주주의 변경(ING Bank N.V. → 국민연금공단)
- 2012. 01. 13 : KB저축은행 자회사 편입
- 2012. 05. 11 : 코에프씨 포스코 한화 케이비 동반성장 제이호 사모투자전문회사 손자회사 편입
- 2012. 07. 02 : 코에프씨밸류업 사모투자전문회사 손자회사 편입
- 2012. 10. 10 : 국민은행(중국)유한공사 손자회사 편입
- 2013. 06. 20 : KB생명 지분 추가 취득(지분율100%로 증가)
- 2013. 09. 02 : 예한솔저축은행 자회사 편입
- 2014. 01. 13 : KB저축은행-예한솔저축은행 합병
- 2014. 03. 20 : KB캐피탈 자회사 편입



2015. 06. 24 : KB손해보험 자회사 편입  
 2015. 11. 23 : KB손해보험 지분추가 취득(지분율 19.47%→33.29%)  
 2016. 05. 31 : 현대증권 자회사 편입  
 2016. 06. 21 : 손자회사인 LIG투자증권 매각  
 2016. 06. 28 : 현대증권 자사주 취득(지분율 22.56%→29.62%)  
 2016. 12. 01 : 케이비폴드라이프케어 손자회사 편입  
 2016. 12. 29 : 케이비제삼차사모투자합자회사 손자회사 편입  
 2016. 12. 30 : 증자에 따른 KB손해보험 지분율 변동(33.29%→39.81%)  
 2016. 12. 30 : 현대증권과 KB투자증권 합병(통합 증권사명 : KB증권)  
 2017. 02. 08 : KB KOLAO LEASING Co., Ltd 손자회사 편입  
 2017. 03. 08 : KB Microfinance Myanmar Co., Ltd. 손자회사 편입  
 2017. 05. 19 : 공개매수에 따른 KB손해보험 지분율 변동(39.81%→94.30%)  
 2017. 05. 19 : 공개매수에 따른 KB캐피탈 지분율 변동(52.02%→79.70%)  
 2017. 07. 07 : 주식교환을 통한 KB손해보험 및 KB캐피탈 완전자회사화  
 2017. 09. 29 : KB Asset Management Singapore Pte. Ltd. 손자회사 편입  
 (기존 KB증권의 손자회사에서 KB자산운용의 자회사로 계열관계 변경)  
 2017. 10. 09 : KB SECURITIES VIETNAM JOINT STOCK COMPANY 손자회사 편입  
 (구. MARITIME SECURITIES INCORPORATION)  
 2017. 10. 16 : 손자회사인 현대저축은행 매각  
 2017. 12. 22 : 손자회사인 현대자산운용 매각  
 2018. 01. 17 : KB-TS 중소벤처 기술금융 사모투자 합자회사 손자회사 편입  
 (각각 KB증권 16%, KB국민은행 30%, KB캐피탈 10% 지분보유)  
 2018. 07. 06 : KB Daehan Specialized Bank Plc. 손자회사 편입  
 2018. 08. 21 : KBAM Shanghai Advisory Services Co.,Ltd. 손자회사 편입  
 2018. 12. 31 : KB-스톤브릿지 세컨더리 사모투자합자회사 손자회사 편입  
 2019. 01. 09 : KB-스프랏 신재생 제1호 사모투자합자회사 손자회사 편입  
 2019. 09. 17 : KB-SP 제4차 사모투자합자회사 손자회사 편입  
 2020. 02. 28 : KB-나우 스페셜시추에이션 기업재무안정 사모투자합자회사 손자회사 편입  
 2020. 04. 10 : PRASAC Microfinance Institution PLC. 손자회사 편입  
 2020. 05. 18 : PT Sunindo Kookmin Best Finance 손자회사 편입  
 2020. 07. 03 : 인도네시아 PT KB Finansia Multi Finance 손자회사 편입  
 2020. 08. 31 : 푸르덴셜생명 자회사 편입  
 2020. 09. 02 : PT Bank Bukopin Tbk 손자회사 편입(2021. 02. 08 : PT Bank KB Bukopin, Tbk로 사명 변경)  
 2020. 10. 28 : 케이비소부장1호사모투자합자회사 손자회사 편입  
 2020. 12. 04 : 화인-케이비 기업재무안정 제1호 사모투자합자회사 손자회사 편입  
 2020. 12. 16 : KB FINA JOINT STOCK COMPANY 손자회사 편입  
 2020. 12. 23 : KB미얀마은행 손자회사 편입  
 2021. 01. 15 : 케이비제3호바이오사모투자합자회사 손자회사 편입  
 2021. 01. 29 : J Fintech Co., Ltd 손자회사 편입(2021. 02. 16 : KB J Capital Co., Ltd로 사명 변경)  
 2021.03. 02 : PT KB Data Systems Indonesia 손자회사 편입  
 2021. 09. 23 : 케이비바이오글로벌익스팬션1호사모투자합자회사 손자회사 편입

2021. 10. 08 : 케이비헬스케어 손자회사 편입

2021. 12. 24 : 케이비 코인베스트먼트 제1호 사모투자합자회사 손자회사 편입

## 가. 회사의 본점 소재지 및 그 변경

- 서울시 영등포구 국제금융로8길 26(여의도동)
- 본점 소재지 이전일자 : 2017.12.8 (이사회 결의일)
- 변경 전 주소 : 서울시 중구 남대문로 84(을지로2가)

## 나. 경영진 및 감사의 중요한 변동

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2017.03.24	정기주총	사외이사 Stuart B. Solomon	기타비상무이사 이 흥, 사외이사 '최영휘, 유석렬, 이병남, 박재하, 김유니스경희, 한종수'	-
2017.11.20	임시주총	-	대표이사 회장 윤종규	-
2018.03.23	정기주총	사외이사 '선우석호, 최명희, 정구환'	사외이사 '유석렬, 박재하, 한종수'	사외이사 '최영휘, 이병남, 김유니스경희' (임기만료)
2019.03.27	정기주총	사외이사 김경호	사외이사 '유석렬, Stuart B. Solomon, 박재하'	-
2020.03.20	정기주총	사외이사 '권선주, 오규택'	기타비상무이사 허 인, 사외이사 '선우석호, Stuart B. Solomon, 최명희, 정구환'	사외이사 '유석렬, 박재하' (임기만료)
2020.11.20	임시주총	-	대표이사 회장 윤종규	-
2021.03.26	정기주총	-	사외이사 '선우석호, Stuart B. Solomon, 최명희, 정구환, 김경호'	-

## 다. 최대주주의 변동

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	비 고
2017.04.24	국민연금공단	40,950,453	9.79	주식교환 관련 주주명부 확인
2017.10.16	국민연금공단	40,479,793	9.68	주주명부 폐쇄기준
2017.12.31	국민연금공단	40,204,583	9.62	주주명부 폐쇄기준
2018.12.31	국민연금공단	39,704,733	9.50	주주명부 폐쇄기준
2019.12.31	국민연금공단	41,468,003	9.97	주주명부 폐쇄기준
2020.02.01	국민연금공단	41,462,588	9.97	주1)
2020.10.12	국민연금공단	41,402,150	9.96	주주명부 폐쇄기준
2020.12.31	국민연금공단	41,287,280	9.93	주주명부 폐쇄기준
2021.06.30	국민연금공단	40,626,942	9.77	주주명부 폐쇄기준
2021.12.31	국민연금공단	37,626,516	9.05	주주명부 폐쇄기준
2022.01.27	국민연금공단	37,188,199	8.94	주2)

- 주1) 2020년 2월 7일 국민연금공단이 공시한 '주식 등의 대량보유상황보고서' 상 변동일자(2020.02.01) 기준  
 주2) 2022년 2월 4일 국민연금공단이 공시한 '주식 등의 대량보유상황보고서' 상 변동일자(2022.01.27) 기준  
 주3) 상기 지분을 관련 해당 기간의 발행주식총수는 아래와 같음  
 2016.10.19 ~ 2019.12.12 : 418,111,537주  
 2019.12.12 ~ 2022.2.14 : 415,807,920주

## 라. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

당사는 신용카드업의 전문성 및 그룹 비은행부문의 경쟁력 강화 등을 목적으로 당사의 주요 자회사인 KB국민은행으로부터 카드사업부문을 분할하여 2011년 3월 2일 (주)KB국민카드를 설립하고 자회사로 편입하였습니다.

당사는 자본시장법 시행 후 금융환경 변화에 대한 대응 및 그룹의 금융투자부문 경쟁력 제고를 위하여 2010년 10월 29일 자회사인 KB투자증권과 KB선물의 합병을 승인하기로 결의하였으며, 이에 따라 2011년 3월 14일 합병하였습니다.

당사는 비은행 사업부문 강화와 서민금융 안정화에 기여하기 위하여 영업정지된 제일저축은행을 P&A 인수하여 2012년 1월 13일 KB저축은행으로 자회사 편입하였습니다. 또한, 당사는 2013년 9월 2일 예한솔저축은행을 인수, 자회사로 편입하였으며, 2014년 1월 13일 예한솔저축은행과 KB저축은행을 합병하였습니다.

당사는 리테일금융의 수익구조 다변화 및 비은행 부문 강화를 위해 2014년 3월 20일 우리파이낸셜을 인수하여 자회사 편입하였으며, KB캐피탈로 상호변경 하였습니다. KB캐피탈을 통해 자동차 할부금융, 리스 등 소비자 금융 취급이 가능하여, 고객 만족 증대 및 그룹 수익성 제고에 기여하고 있습니다. 또한, Retail 금융의 Full line-up 완성을 통해 종합금융그룹으로서의 위상을 공고히 할 수 있게 되었습니다. 이외에도 교차판매, 그룹 계열사간 연계영업구축 등을 통한 시너지 효과가 창출되고 있습니다.

당사는 2014년 6월 27일 LIG손해보험주식회사 인수를 위해 주식매매계약(SPA)을 체결하였고, 2014년 12월 24일 금융위원회로부터 자회사 편입 승인을 받았습니다. 2015년 3월 26일 LIG손해보험주식회사 인수를 위한 주식매매 변경계약을 체결하였습니다. 2015년 6월 18일 미국연방준비제도 이사회로부터 미국 금융지주회사 자격을 취득하였고, 2015년 6월 24일 KB손해보험을 당사의 자회사로 편입하였습니다.

2016년 5월 31일 현대증권의 기발행주식 22.56%에 해당하는 53,380,410주를 1,242,594백만원에 취득하는 주식매매계약을 체결하였습니다. 2016년 6월 28일 7.06%에 해당하는 자사주 16,715,870주를 107,256백만원에 취득하여 총 29.62%에 해당하는 70,096,280주를 소유하게 되었습니다. 2016년 8월 2일 당사의 이사회에서 KB금융지주와 현대증권의 주식교환을 결의하여 주식의 포괄적 교환계약을 체결하였고, 2016년 10월 4일 현대증권 임시주주총회에서 KB금융지주와 현대증권 주식교환 안건이 가결되어 10월 19일 주식교환 절차가 마무리되었습니다. 11월 1일 현대증권은 상장폐지되고, KB금융지주의 완전자회사가 되었습니다. 2016년 12월 30일 KB투자증권과 현대증권의 합병을 통해 통합 KB증권이 탄생하였습니다.

당사는 (주)KB손해보험 및 KB캐피탈(주)를 완전자회사로 전환하기 위해 2017년 4월 14일 이사회 결의에 따라 2017년 5월 중 실시한 공개매수 종료 후 잔여지분에 대해서 (주)KB금융지주의 보통주와 포괄

적 주식교환을 진행하였고, 2017년 7월 7일 주식교환 절차가 마무리 되었습니다.

당사는 2020년 4월 10일 푸르덴셜생명보험(주)의 지분 100%를 취득하는 주식매매계약을 체결하였으며, 8월 31일 자회사로 편입하였습니다. 이번 인수를 통해 KB금융지주는 그룹내 생명보험업 강화는 물론, 은행과 비은행 부문간 균형 잡힌 사업포트폴리오를 보다 견고히 하였습니다.

## <주요 종속회사에 관한 사항>

### [KB국민은행]

2001.11.01	합병은행(은행명 : 국민은행) 출범 및 뉴욕증권거래소 상장
2001.11.09	한국거래소 합병은행 주식 상장
2003.09.30	국민신용카드(주)와 합병 완료
2003.12.19	정부의 국민은행 지분매각에 따른 완전 민영화
2003.12.19	최대주주의 변경 (대한민국 정부 → ING Bank N.V. Amsterdam)
2004.06.02	방카슈랑스 전문 보험회사 KB생명보험(주) 출범
2004.12.31	최대주주의 변경 (ING Bank N.V. Amsterdam → Euro-Pacific Growth Fund)
2005.03.21	최대주주의 변경 (Euro-Pacific Growth Fund → ING Bank N.V. Amsterdam)
2005.10.10	최대주주의 변경 (ING Bank N.V. Amsterdam → Euro-Pacific Growth Fund)
2006.02.02	국내 금융기관 최초 '바젤 II 신용리스크 위험가중자산 및 신BIS비율 산출시스템' 구축
2007.11.14	한누리투자증권(주) 주식 매수 계약(지분율 95.8%) 체결
2007.12.28	국내 은행 최초 바젤 II 신용리스크부문 기본내부등급법 금융감독원 사용승인 획득
2008.02.20	최대주주의 변경 (Euro-Pacific Growth Fund → 국민연금공단)
2008.03.11	KB투자증권(주) 출범
2008.03.14	카자흐스탄 JSC Bank CenterCredit 주식 매수 계약 체결
2008.08.27	카자흐스탄 JSC Bank CenterCredit 주식 23% 매수
2008.09.29	(주)KB금융지주 출범, 최대주주의 변경 (국민연금공단 → (주)KB금융지주)
2009.05.04	캄보디아 Khmer Union Bank 지분 51% 인수 (2009.5.7 KB캄보디아은행으로 명칭 변경)
2009.06.22	(주)KB금융지주로 KB생명보험(주) 지분 전량 매각
2009.09.25	International Finance Corporation이 공동으로 JSC Bank CenterCredit 주식 매수 계약 체결
2010.02.24	카자흐스탄 JSC Bank CenterCredit 주식 누적 기준 29.56% 인수 완료 (지분율은 보통주 기준이며, 전환우선주를 보통주로 전환할 경우 41.93%임)
2011.02.28	신용카드 사업부문 분할
2011.06.24	베트남 『호치민지점』 신규 개점
2011.11.21	국내 금융기관 최초 오픈뱅킹 서비스 전면 시행
2012.07.12	KB캄보디아은행 지분 추가 취득 (지분율 92.44%로 증가)
2012.10.10	국민은행(중국) 유한공사를 설립하여 자회사로 편입함
2013.06.07	KB캄보디아은행 지분 전액 인수 완료 (지분율 100.00%)
2013.09.30	'2013 한국산업의 고객만족도(KCSI)' 은행부문 7년 연속 1위 선정 (한국능률협회컨설팅)
2014.03.02	'Best Corporate Governance in Korea' 선정 (World Finance誌)
2014.03.05	'2014 한국산업의 브랜드파워 조사(K-BPI)' 은행부문 16년 연속 1위 선정 (한국능률협회컨설팅)

2014.07.04 '2014 한국 최우수 수출입금융은행' 4년 연속 선정(Trade Finance誌)

2014.09.18 '2014 대한민국 소비자신뢰 대표브랜드 대상' 은행부문 8년 연속 선정 (한국브랜드경영협회)

2014.11.21 제6대 윤종규 은행장 취임

2014.12.16 제11회 웨어워드 코리아 『KB국민은행 웹사이트』 금융부분 통합대상 수상  
(한국인터넷전문가협회)

2015.03.09 '2015한국산업의 브랜드파워 조사(K-BPI)'은행부문 17년 연속 1위 선정 (한국능률협회컨설팅)

2015.04.30 스마트폰 बैं킹 서비스 'KB스타뱅킹' 이용고객 수 국내 최초 1000만명 돌파

2016.12.22 KB캄보디아은행 자본금 증자 (자본금 USD 3,000만)

2017.01.04 홍콩현지법인 홍콩지점으로 전환

2017.02.03 금융권 최초 ISA 잔고 1조원 달성

2017.03.15 KB마이크로파이낸스미얀마법인(KB Microfinance Myanmar Co., Ltd.) 설립

2017.04.17 카자흐스탄 JSC Bank CenterCredit 주식 전부를 카자흐스탄 'Tsesnabank 컨소시움'에 매각

2017.10.11 KB마이크로파이낸스미얀마법인 자본금 증자 (자본금 USD 500만)

2017.11.21 제7대 허인 은행장 취임

2018.01.11 KB캄보디아은행 자본금 증자 (자본금 USD 2,900만)

2018.01.25 KB마이크로파이낸스미얀마법인 자본금 증자 (자본금 USD 500만)

2018.03.20 본점 주소지 이전  
(이전 후 주소지: 서울특별시 영등포구 국제금융로 8길 26 (여의도동))

2018.05.16 런던현지법인 런던지점으로 전환

2018.06.26 인도네시아 부코핀은행(PT Bank Bukopin Tbk)과 신주인수계약 체결

2018.07.27 인도네시아 부코핀은행(PT Bank Bukopin Tbk) 지분 22% 인수

2018.10.16 홍콩현지법인 청산완료

2018.10.17 국내 시중은행 최초 외화 지속가능채권 발행

2018.11.01 Digital Transformation 선포

2018.12.04 '올해의 신탁연금상품(Trust and Pension Product of the Year) 수상(The Asian Banker誌)

2018.12.20 KB마이크로파이낸스미얀마법인 자본금 증자 (자본금 USD 500만)

2019.01.03 디지털 창구 특화점(무현금, 무서류 기반) 『KB디지털금융점』 신규 개점

2019.02.20 인도 진출 1호점 『구루그람지점』 신규 개점

2019.02.21 베트남 『하노이지점』 신규 개점

2019.03.26 영국 『런던IB Unit』 개소

2019.04.12 『손으로 출금 서비스』 출시

2019.04.17 '2019 Korea Top Awards' 8년 연속 대상 수상('KB굿잡' 프로젝트)  
(한국언론인협회, 서비스마케팅학회)

2019.04.17 금융혁신지원 특별법에 의거 혁신금융서비스 지정(MVNO 사업을 통한 금융·통신 융합)

2019.04.26 생활금융플랫폼 『리브(Liiv)』 가입자 4백만명 돌파

2019.04.30 수탁은행 최초 총 수탁고 200조원 달성

2019.05.30 '2019 한국 최우수 수탁은행' 5년 연속 선정 (The Asian Banker誌)

2019.05.30 '2019 한국 최우수 수출입금융은행' 8년 연속 선정 (The Asian Banker誌)

2019.09.16 기간통신사업자 등록(서울전파관리소)

2019.10.16 '2019 대한민국 최우수 PB(Private banking) 은행' 2년 연속 선정 (The Asian Banker誌)

2019.10.25 금융권 최초 정보기술(IT)전문인력으로만 운영되는 IT지점 『KB InsignT』 개설

2019.10.28 금융권 최초 이동통신서비스 'Liiv M(리브 모바일)' 출시

2019.12.23 6200억 규모 미국 파이프라인 업체 선순위 인수금융 주선 완료

2020.01.06 캄보디아 PRASAC Microfinance Institution PLC. 주식 매수 계약 체결

2020.03.05 『대한민국 최우수 PB은행』 4년 연속 수상 (Global Finance誌 선정)

2020.03.31 2020 대한민국 모바일 대상 'KB스타뱅킹'대상(과학기술정보통신 장관상)수상(한경닷컴)

2020.04.10 캄보디아 PRASAC Microfinance Institution PLC. 지분 인수 완료 (지분율: 70%)

2020.07.30 인도네시아 PT Bank Bukopin Tbk. 주주배정 유상증자 참여로 추가지분 인수 (보유지분: 33.9%)

2020.08.31 '푸르덴셜생명' KB금융그룹 자회사 편입

2020.09.02 인도네시아 PT Bank Bukopin Tbk. 3자배정 유상증자 참여로 추가지분 인수 (보유지분: 67%)

2020.10.08 '2020 한국 최우수 수탁은행' 6년 연속 선정 (The Asian Banker誌)

2020.12.21 금융권 최초 KB모바일인증서 「공공분야 전자서명 시범사업자 선정」

2020.12.23 KB 미얀마은행(KB Bank Myanmar Co., Ltd.) 설립

2021.01.27 본인신용정보관리업(마이데이터 사업) 본허가 획득

2021.02.01 새로운 부동산 정보 플랫폼 『리브부동산』 출시

2021.02.04 환경·사회적 리스크 관리체계 구축 및 책임 이행을 위한 『적도원칙(Equator Principles)』 가입

2021.03.24 금융소비자 보호를 위한 AI금융상담시스템 구축

2021.04.13 매경 제10회 모바일플랫폼어워드 민간인증 플랫폼 부문 대상(매경미디어그룹 회장상) 수상

2021.04.16 금융혁신지원 특별법에 의거 혁신금융서비스 지정연장(MVNO 사업을 통한 금융·통신 융합)

2021.04.19 해외 현장 중심의 여신 의사결정 지원을 위한 『홍콩 아시아심사센터』 신설

2021.04.28 5억달러 규모의 달러 지속가능채권 발행

2021.05.26 2021 대한민국 모바일 대상 'KB스타뱅킹' 대상(과학기술정보통신부 장관상) 수상(한경닷컴)

2021.06.04 『KB모바일인증서』 가입자 800만명 돌파

2021.06.08 『보이스피싱 악성앱 차단 서비스』 시행

2021.08.11 『AI기반 보이스피싱 모니터링 시스템』 구축

2021.08.30 알고리즘 기반 담보평가시스템 『KB스담스담』 구축

2021.10.18 KB국민은행 「전자서명인증사업자 선정」

2021.10.19 캄보디아 「프라삭 마이크로 파이낸스」 100% 지분 인수

2021.10.27 '나(고객)'를 위한 맞춤형 서비스 「New KB스타뱅킹」 오픈

2021.11.22 Z세대를 위한 금융플랫폼 「리브 Next」 출시

2021.11.26 인도네시아 PT Bank KB Bukopin Tbk. 유상증자 참여 (보유지분: 67%)

2021.12.07 국가고객만족도(NCSI) 은행부문 1위 선정 (은행권 최초 총 15회 수상)(한국생산성본부)

2021.12.16 금융권 최초 공인전자문서 중계자 인증 획득

2022.01.03 제8대 이재근 은행장 취임

2022.01.12. 아시아태평양(APAC) 지역 CIB·자본시장 영업의 거점 『싱가포르지점』 신규 개점

## [KB증권]

1962.06.01 : 국일증권 주식회사 설립

1962.06.12 : 증권업 허가

1969.10.27 : 증권업 재허가

1975.09.30 : 기업공개

1986.06.05 : 상호변경 (국일증권(주) -> 현대증권(주))

1996.03.26 : 뉴욕현지법인 설립

1997.06.24 : 홍콩사무소를 홍콩현지법인으로 전환 설립

2009.02.04 : 투자매매, 중개, 일임, 자문, 신탁업 재인가 (자본시장과 금융투자업에 관한 법률에 의거)

2009.12.02 : 선물업 인가 (장내파생상품에 대한 투자매매업 및 투자중개업)

2010.08.31 : 퇴직연금 상품 판매 관련 부수업무 인가  
(K-IFRS 1019호 종업원급여관련 퇴직급여 계리평가, 부채분석, 회계정보제공서비스)

2011.12.29 : 전담중개업무 개시 (자본시장과 금융투자업에 관한 법률에 의거)

2011.12.30 : 주주배정 유상증자 신주발행 (우선주 : 66,612,530주)

2013.10.30 : 종합금융투자사업자 지정 (자본시장과 금융투자업에 관한 법률에 의거)

2016.05.31 : 최대주주 변경 (현대상성 -> KB금융지주), KB금융지주 자회사 편입

2016.06.28 : 현대증권 자사주 KB금융지주로 매각 (지분율 : 22.56% -> 29.68%)

2016.10.19 : KB금융지주와의 포괄적 주식교환 (100% 자회사)

2016.11.01 : 주식교환에 따른 상장폐지

2016.12.30 : KB투자증권과의 합병 및 상호변경(KB증권)

2016.12.31 : 주주배정 유상증자 신주발행 (보통주 19,780,220주)

2017.02.24 : 신기술사업금융업 등록

2017.10.16 : 자회사인 현대저축은행 매각

2017.11.09 : KB SECURITIES VIETNAM JOINT STOCK COMPANY (베트남 현지법인)  
(舊 MARITIME SECURITIES INCORPORATION) 자회사 편입

2017.12.22 : 자회사인 현대자산운용 매각

2018.01.17 : 자회사 KB-TS 중소벤처 기술금융 사모투자합자회사 설립

2018.05.21 : 본점 이전 (서울 영등포구 여의나루로 50(여의도동))

2018.07.06 : 자회사인 현대-동양 농식품 사모투자전문회사 청산(청산종결 등기일)

2018.12.31 : 자회사 KB-스톤브릿지 세컨더리 사모투자합자회사 설립

2019.01.09 : 자회사 KB-스프랏 신재생 제1호 사모투자합자회사 설립

2019.05.15 : 단기금융업 인가

2019.09.17 : 자회사 KB-SP 제4차 사모투자합자회사 설립

2020.02.28 : 자회사 KB-나우 스페셜 시추에이션 기업재무안정 사모투자합자회사 설립

2020.04.09 : 자회사 KB-아이젠 제1호 사모투자전문회사 청산 및 계열제외

2020.10.28 : KB 소부장1호 사모투자합자회사 설립

2020.12.16 : KB FINA JOINT STOCK COMPANY 설립

2021.01.15 : KB 제3호 바이오 사모투자합자회사 설립

2021.02.08 : KB 제3차 사모투자전문회사 청산 및 계열제외

## [종속회사의 경영활동과 관련된 중요한 사항]

회사의 명칭	주요사업의 내용	회사의 연혁
--------	-------------	--------

KB Securities Hong Kong Ltd.	증권업	<ul style="list-style-type: none"> <li>- '89.12 홍콩 사무소 개소</li> <li>- '97.06 현지법인 전환(최초 납입자본금 USD 1,000만)</li> <li>- '16.12 KB금융그룹 편입에 따른 법인명 변경(KB Securities Hong Kong Limited)</li> <li>- '17.06 홍콩법인 유상증자(USD 5,000만)</li> <li>- '17.08 銀/證 Co-location</li> <li>- '17.11 홍콩법인 유상증자(USD 3,000만, 총 납입자본금 USD 9,000만)</li> <li>- '21.10 홍콩법인 유상증자(USD 8,500만)</li> </ul>
KB SECURITIES VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	증권업	<ul style="list-style-type: none"> <li>- '17.11 KB증권 자회사 편입</li> <li>- '18.01 사명변경(Maritime Securites Incorporation -&gt; KB SECURITIES VIETNAM JOINT STOCK COMPANY)</li> <li>- '18.12 유상증자(VND 807,078,600,000)</li> <li>- '19.02 유상증자(VND 567,942,300,000)</li> <li>- '21.11 유상증자(VND 1,325,989,800,000)</li> </ul>
베스타스전문투자회사모부동산투자신탁 38호	수익증권	- 2018.10.08 설립
BECKETT ACQUISITION LIMITED	부동산투자업	- 2018.03.08 설립
Lumen International Developments	수익증권	- 2018.08.30 설립
VREF Shaftesbury ScSp	수익증권	- 2013.09.18 설립
KB와이즈스타부동산2호	수익증권	- 2019.06.26 설립
KB와이즈스타종로타워부동산(모)투자신탁	수익증권	- 2019.06.26 설립
송도피파이브제이차주	자산유동화업	- 2019.10.29 설립
Hillswood Property Unit Trust	부동산투자업	- 2019.10.21 설립
Mangrove Feeder Fund	수익증권	- 2017.11.27 설립
Mangrove Master Fund	수익증권	- 2017.11.27 설립
한화USEquityStrategy일반사모부동산투자 신탁3호	수익증권	-2021.05.12 설립
498 Seventh KOR Holdco LP	부동산투자업	-2021.05.11 설립
498 Seventh KOR LLC	부동산투자업	-2021.04.12 설립
지타레스제일차(주)	자산유동화업	-2021.09.06 설립

## 가. 상호의 변경

KB증권은 1986년 6월 5일 국일증권에서 현대증권 주식회사로 상호를 변경하였고, 2016년 12월 30일 KB투자증권과의 합병을 통해 현대증권 주식회사에서 KB증권 주식회사로 상호를 변경하였습니다.

(※ 상호표기방식 변경(2017.03.23) : '케이비증권 주식회사' -> 'KB증권 주식회사')

## 나. 합병 등의 사항

KB증권은 2016년 5월 31일 최대주주가 현대상선에서 KB금융지주로 변경되었습니다. 또한, 2016년 10월 19일 KB금융지주와의 포괄적 주식교환에 따라 100% 자회사로 편입되었으며 금융당국의 합병인가 및 양사 주주총회의 승인을 받아 2016년 12월 30일 KB투자증권과 합병을 완료하였습니다.

## 다. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화

일자	주요 사업 변화 내역
2009.02.04	- 투자매매, 중개, 일임, 자문, 신탁업 재인가 (자본시장과 금융투자업에 관한 법률에 의거)
2009.12.02	- 선물업 인가 (장내파생상품에 대한 투자매매업 및 투자중개업)



2010.08.31	- 퇴직연금 상품 판매 관련 부수업무 인가 (K-IFRS 1019호 종업원급여관련 퇴직급여 계리평가, 부채분석, 회계정보제공서비스)
2011.12.29	- 전담중개업무 개시 (자본시장과 금융투자업에 관한 법률에 의거)
2013.10.30	- 종합금융투자사업자 지정 (자본시장과 금융투자업에 관한 법률에 의거)
2017.02.24	- 신기술사업금융업 등록
2017.05.12	- "본인확인인증에 대한 위수탁계약" 부수업무 신고
2017.11.24	- 투자자문업자/투자일임업자의 운용수수료 및 성과보수 징수 대행
2018.03.22	- 예대마진 수취를 위한 구조화 금융 중 필요한 상법상 SPC의 업무수탁자 업무
2018.08.14	- 투자조합 자산보관 및 자금관리 대리사무
2019.04.05	- 투자일임계약 체결을 위한 실명확인 업무 대행
2019.05.15	- 단기금융업 인가
2019.07.16	- 증권 가치분석 등 리서치센터의 조사분석자료를 판매하는 업무
2020.07.29	- 투자자문계약 체결을 위한 실명확인 업무 대행
2020.08.20	- 빅데이터 및 AI(인공지능) 기반 정보제공 서비스 부수업무
2021.03.19	- 온라인 쇼핑플랫폼을 통한 금융투자상품 쿠폰 유통
2021.12.22	- 사내 스튜디오 및 방송 장비 설비 임대업
2021.12.24	- 온실가스 배출권의 할당 및 거래에 관한 법률 등에 의한 배출권거래중개회사의 자기매매업무

#### 라. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생

일자	중요 경영활동 사항
2016.04.12	<input type="checkbox"/> 최대주주의 지분매각 계약 체결 - 매수자: (주)KB금융지주 - 매도자: 현대상선 외 5명 - 매도주식수: 53,380,410주(발행주식총수의 22.56%) - 본 계약은 향후 매수자 및 매도자 각각의 선행조건이 충족되고, 금융당국의 대주주변경 심사를 거쳐 승인을 받아야 최종 대주주변경이 완료됨.
2016.05.31	<input type="checkbox"/> 최대주주 변경 - 기존 최대주주(현대상선) 외 5명과 (주)KB금융지주 간에 체결된 지분매매계약 (53,380,410주)에 따른 최대주주 변경 <input type="checkbox"/> 2016년 제1회 임시주주총회 - 일시 및 장소 : 2016.05.31(화) 오전 9시, 본사 15층 - 의안 주요내용 : 정관 일부변경의 건, 이사 선임의 건, 감사위원회 위원 선임의 건, 임원 퇴직금 지급규정 개정의 건
2016.06.28	<input type="checkbox"/> 자기주식 처분 - 주식수 : 16,715,870 (총발행주식의 7.06%) - 상대방 : (주)KB금융지주
2016.10.19	<input type="checkbox"/> 포괄적 주식교환 - 교환대상 : (주)KB금융지주 - 교환비율 : KB금융지주 : 현대증권 = 1 : 0.1907312 - 교환일 : 2016년 10월 19일
2016.11.01	<input type="checkbox"/> 상장폐지 - 주식교환으로 KB금융지주의 100%자회사가 됨에 따라 유통주식수 비율 미달로 인한 상장폐지

2016.12.15	<input type="checkbox"/> 2016년 제3회 임시주주총회 - 2016년 12월 15일(목) 오전 9시 본사 7층 - 의안 주요내용 : 합병계약 승인의 건, 정관 개정의 건, 이사 선임의 건, 감사위원이 되는 사외이사 선임의 건, 감사위원 선임의 건
2016.12.30	<input type="checkbox"/> 2016년 제4회 임시주주총회 - 2016.12월 30일(금) 오전 11시 본사7층 회의실 - 의안 주요내용 : 회사와 KB투자증권주식회사와의 합병에 관한 사항 보고의 건, 신임대표이사 선임의 건
2016.12.31	<input type="checkbox"/> 주주배정 유상증자 - 신주의 종류와 수 : 보통주 19,780,220주 - 신주 발행가액 : 9,100원 - 1주당 배정주식수 : 0.070937475주
2017.10.16	<input type="checkbox"/> 현대저축은행 매각
2017.11.09	<input type="checkbox"/> KB SECURITIES VIETNAM JOINT STOCK COMPANY (베트남 현지법인) (舊 MARITIME SECURITIES INCORPORATION) 자회사 편입
2017.12.22	<input type="checkbox"/> 현대자산운용 매각
2018.01.17	<input type="checkbox"/> 자회사 KB-TS 중소벤처 기술금융 사모투자합자회사 설립
2018.06.28	<input type="checkbox"/> 현대-동양 농식품 사모투자전문회사 청산 ※ 현대-동양 농식품 사모투자전문회사 청산등기 및 계열제외(2018.07.06)
2018.12.31	<input type="checkbox"/> 자회사 KB-스톤브릿지 세컨더리 사모투자합자회사 설립
2019.01.09	<input type="checkbox"/> 자회사 KB-스프랏 신재생 제1호 사모투자합자회사 설립
2019.09.17	<input type="checkbox"/> 자회사 KB-SP 제4차 사모투자합자회사 설립
2020.02.28	<input type="checkbox"/> 자회사 KB-나우 스페셜 시추에이션 기업재무안정 사모투자합자회사 설립
2020.04.09	<input type="checkbox"/> KB-아이젠 제1호 사모투자전문회사 청산 및 계열제외
2020.10.28	<input type="checkbox"/> KB 소부장1호 사모투자합자회사 설립
2020.12.16	<input type="checkbox"/> KB FINA JOINT STOCK COMPANY 설립
2021.01.15	<input type="checkbox"/> KB 제3호 바이오 사모투자합자회사 설립
2021.02.08	<input type="checkbox"/> KB 제3차 사모투자전문회사 청산 및 계열제외

## [KB손해보험]

1959.01.27 : 범한해상보험주식회사로 창립  
 1962.06.21 : 범한해상화재보험주식회사로 변경  
 1970.04.03 : 럭키금성그룹 범한 주식 인수  
 1976.06.23 : 기업공개(자본금 10억원)  
 1982.07.10 : 범한화재해상보험주식회사로 변경  
 1986.11.29 : 럭키금성 다동빌딩 사옥 준공(서울 중구 다동 85)  
 1988.06.21 : 럭키화재해상보험주식회사로 변경  
 1995.06.01 : LG화재해상보험주식회사로 변경  
 1998.12.24 : 유상증자 실시 (자본금 217억원 → 300억원)  
 1999.07.10 : 주식 액면분할 (1주의 금액 5,000 → 500원)  
 2006.04.01 : LIG손해보험주식회사로 변경

2015.06.24 : 주식회사KB손해보험으로 변경  
 2016.12.30 : 유상증자 실시 (자본금 300억원 → 332.5억원)  
 2017.10.30 : A.M.BEST 신용평가 A(Stable) 등급 획득  
 2018.07.05 : 한국표준협회 '2018 한국서비스대상' 손해보험부문 종합대상 수상  
 2018.10.04 : '2018 아시아투데이 금융대상' 자산운용 부문 최우수상 수상  
 2018.10.23 : '2018 대한민국 금융혁신대상' 금융상품-서비스혁신 부문 대상 수상  
 2018.11.26 : '2018 제11회 대한민국 인터넷소통대상' 인터넷소통분야 손해보험 부문 대상 & 디지털콘텐츠분야 기업 부문 대상 수상 (7년 연속)  
 2019.01.31 : '2019 대한민국 브랜드 명예의 전당' 자동차보험부문 대상 수상(다이렉트)  
 2019.04.11 : 대표 모바일 앱, '모바일어워드코리아 2019' 보험부문 대상 수상  
 2019.04.18 : 자회사(주)케이비골드라이프케어 '위례빌리지' 오픈  
 2019.07.05 : 한국표준협회 '2019 한국서비스대상' 손해보험부문 종합대상 수상(5년연속)  
 2019.09.04 : 2019 환경 생애자산관리대상 손해보험사 부문 최우수상 수상  
 2019.09.27 : 2019 아시아투데이 금융대상 금융감독원장상 수상 (2년 연속)  
 2019.12.13 : '스마트 앱 어워드 코리아 2019' 금융부문 대상 수상 (대표 모바일 앱)  
 2020.01.30 : '2020 이데일리 대한민국 금융산업대상' 손해보험협회장상 수상  
 2020.09.03 : 2020 환경 생애자산관리대상 손해보험사 부문 최우수상 수상(2년 연속)  
 2020.12.22 : 제9회 금융소비자보호대상 손해보험부문 최우수상(금융감독원장상) 수상(한국경제)  
 2021.07.09 : 한국표준협회 '2021 한국서비스대상' 손해보험 부문 종합대상 수상  
 2021.10.08 : 자회사(주)케이비헬스케어 설립  
 2021.11.15 : KB손해보험, 손보업계 최초 마이데이터 사업 본허가 획득

## 가. 상호의 변경

- 2015. 6. 24일자로 LIG손해보험주식회사에서 주식회사 KB손해보험으로 사명 변경

## [KB국민카드]

1980.09.25 : 국민카드 업무개시 (국민은행 신용사업부)  
 1987.09.25 : 국민신용카드(주) 설립  
 1996.12.26 : 단일 신용카드사 최초 이용금액 10조원 달성  
 1998.08.22 : 국민할부금융(주) 합병  
 1998.12.30 : 장은신용카드(주) 합병  
 2000.06.30 : 신용카드업계 최초 기업공개 (코스닥 등록)  
 2003.09.30 : (주)국민은행과 합병  
 2011.03.02 : 주식회사 KB국민카드 출범  
 2016.09.02 : 업계 최초 One card 기반 카드 플랫폼 「KB국민 알파원카드」 출시  
 2016.11.21 : KB금융그룹 통합멤버십 플랫폼 「Liiv Mate」 출시  
 2017.02.08 : 라오스 현지 자동차 할부금융회사 「KB KOLAO LEASING Co.,Ltd」 설립 공동 출자  
 2017.05.23 : ISO 14001(환경경영시스템) 인증 획득  
 2017.10.13 : 미얀마 양곤 대표사무소 설립  
 2018.07.06 : 캄보디아 'KB Daehan Specialized Bank Plc.' 자회사 편입  
 2019.09.16 : KB국민카드 차세대시스템 오픈  
 2019.10.15 : KCSI(한국산업의 고객만족도) 체크카드 부문 5년 연속 1위 인증

2019.12.13 : '2019년 노사문화 대상' 대통령상 수상  
 2020.07.03 : 인도네시아 'PT. KB Finansia Multi Finance' 자회사 편입  
 2020.10.15 : 오픈페이먼트(Open Payment) 「KB Pay」 서비스 시행  
 2020.10.19 : 카드업계 최초 '한국기업지배구조원(KCSG)' 지배구조 부문 'A+' 등급 획득  
 2021.01.27 : 본인신용정보관리업(Mydata) 본허가 취득  
 2021.01.29 : 태국 여신전문금융회사 'J Fintech Co., Ltd' 자회사 편입  
 2021.12.01 : 'LiivMate' 마이데이터 서비스 오픈

## [종속회사에 관한 사항]

### 1) KB Daehan Specialized Bank Plc.

2018.07.06 : KB국민카드 자회사 편입 및 사업 착수  
 2018.09.06 : KB Daehan Specialized Bank 현지 개소식 실시  
 2019.11.28 : 캐피탈/회계업무 전산시스템 오픈  
 2020.02.10 : 1호 지점 '센속지점' 개점(프놈펜 북부 지역)  
 2021.04.02 : 2호 지점 '츠바암퍼지점' 개점(프놈펜 동부 지역)  
 2021.07.30 : 신용카드 서비스 개시  
 2021.11.01 : 3호 지점 '당카오지점' 개점(프놈펜 서남부 지역)

### 2) PT. KB Finansia Multi Finance

2020.07.03 : KB국민카드 자회사 편입 및 사업 착수

### 3) KB J Capital Co., Ltd

2021.01.29 : KB국민카드 자회사 편입 및 사업 착수  
 2021.02.16 : KB J Capital Co., Ltd.로 사명 변경

## [푸르덴셜생명]

1989.06.16 : 한국프루덴셜생명보험(주) 설립  
 (The Prudential Insurance Company of America 100% 출자, 자본금 100억원)  
 1990.05.18 : 본사 이전(서울시 중구 명동 소재)  
 1990.12.17 : 보험사업자 본허가 취득  
 1991.03.04 : 영업개시  
 1994.05.28 : 본사 이전(서울시 강남구 삼성동 소재)  
 1994.10.14 : 국내 최초 여명급부특약(LNB) 도입  
 1997.05.08 : 푸르덴셜생명보험(주)로 상호변경  
 1998.12.21 : 국가고객만족지수(NCSI) 1위 선정  
 1999.04.30 : 보유 계약 10만건 돌파  
 1999.07.02 : 국내 최초 사후정리특약(FNB) 도입  
 2000.11.01 : 최대주주 변경(The Prudential Insurance Company of America → Prudential International Insurance Holdings, Ltd)  
 2002.05.20 : 본사 이전(서울시 강남구 역삼동 소재)  
 2002.12.13 : 산자부 시행 '한국서비스품질 우수기업 인증' 금융/보험부문 대상 수상  
 2003.10.22 : 달러종신보험 배타적 사용권 획득

2004.10.07 : 한국경제신문, 레버링 연구소 선정, '일하기 좋은 일터(GWP: Great Work-place)상' 수상  
 2005.06.20 : 국내 최초 무료 장기간병특약 실버넬싱케어특약 판매 개시  
 2005.06.27 : 실버넬싱케어특약 배타적 사용권 획득  
 2007.03.05 : 푸르덴셜사회공헌재단 설립  
 2007.06.01 : 국내 최초 디엔비 (Donor Needs Benefit, 골수기증자 지원 특약) 특약 도입  
 2008.07.05 : 한국메이크어위시 국제본부 '최우수 기업 파트너상' 수상  
 2009.01.02 : 국내 최초 Wish Plus (기부특약) 특약 도입  
 2009.01.05 : Wish Plus 특약 배타적 사용권 획득  
 2009.11.09 : 차세대 시스템 Radiance 오픈  
 2009.12.30 : 금융감독원 선정 2009 최우수 생명보험상품선정(위시플러스특약)  
 2010.04.01 : 국내 최초 모바일 보험관리시스템 mCurex 오픈  
 2011.12.16 : 국가고객만족지수(NCSI) 1위 (생보험계 최다 1위, 총 8회)  
 2012.04.27 : 푸르덴셜, KAIST와 함께 업계 최고 '금융보험전문가' 과정 개설  
 2014.01.02 : Wealth Management Center 개소  
 2016.05.09 : 무배당평생소득변액연금보험 배타적 사용권 획득  
 2016.06.30 : 서울경제 참보험인대상 상품개발본부 금감위원장상 수상  
 2017.08.31 : 제4회 한국 기금/자산운용대상 금융감독원장상 수상  
 2017.10.27 : 제22회 헤럴드경제 보험대상 상품개발 혁신상 수상  
 2018.12.04 : 푸르덴셜사회공헌재단 '2018 대한민국 자원봉사대상' 국무총리표창 수상  
 2019.11.29 : 금융위원회 선정 '자금세탁방지의 날' 금융위원장상 수상  
 2020.08.31 : 최대주주 변경 (Prudential International Insurance Holdings, Ltd →KB금융지주),  
 KB금융지주 자회사 편입  
 2021.05.31 : 우수인증설계사 비율 14년 연속 1위  
 2021.06.01 : 금융소비자연맹 선정 좋은 생명보험사 12년 연속 1위 (2010~2021)  
 2021.10.28 한국신용평가 보험금지급능력 3년 연속 AAA 최고등급 획득(2019~2021)

## [KB자산운용]

1988.04.23 : 발기위원회 구성  
 1988.04.28 : 설립등기(자본금20억원)  
 1988.05.12 : 법인 설립신고 및 사업자 등록  
 1988.06.28 : 투자자문업 등록(등록번호 제19호)  
 1988.07.01 : 영업개시(서울시 종로구 인의동 동원빌딩 1층)  
 1989.12.26 : 본사이전(서울시 강남구 대치동 946-14)  
 1990.03.31 : 자본금 30억원 증자(자본금 50억원)  
 1992.12.07 : 대주주 변경(국민투자신탁→한국주택은행)  
 1992.12.09 : 상호변경 주은투자자문주식회사  
 1993.05.31 : 본사이전(서울시 영등포구 여의도동 36-5)  
 1996.06.30 : 자본금 21억원 증자(자본금 71억원)  
 1996.07.01 : 본사이전(서울시 영등포구 여의도동 34-8 대신증권 8층)  
 1996.11.30 : 자본금 15억원 증자(자본금 86억원)  
 1997.01.25 : 자본금 59.4억원 증자(자본금 145.4억원)

1997.05.20 : 투자일임매매업 인가 취득  
 1997.07.16 : 납입자본금 300억원으로 증자  
 1997.07.29 : 투자신탁 운용업 허가 취득  
 1997.08.28 : 투자신탁운용업무 개시  
 1999.03.16 : 자산운용회사 등록  
 1999.08.24 : 자산운용업 경영 인가  
 2000.01.11 : ING Insurance International B.V. 지분참여(20%)  
 2000.06.30 : 납입자본금 383억원으로 증자  
 2002.05.04 : 본사이전(서울시 영등포구 여의도동 23-2)  
 2002.06.10 : 상호변경 국민투자신탁운용(주)  
 2004.04.29 : 상호변경 KB자산운용(주)  
 2008.09.29 : 대주주변경((주)국민은행, ING Insurance International B.V.  
                   → (주)KB금융지주)  
 2009.02.04 : [자본시장과 금융투자업에 관한 법률]에 의한 인허가 갱신  
 2015.10.26 : 전문사모집합투자업 등록  
 2017.01.01 : 대표이사 조재민 사장 취임  
 2017.09.29 : KB Asset Management Singapore 자회사 100% 편입  
 2018.01.01 : 대표이사 이현승 사장 취임(각자대표)  
 2018.07.01 : 본사이전(서울시 영등포구 국제금융로 10)  
 2018.08.21 : KBAM Shanghai Advisory Services Co.,Ltd. 자회사 100% 편입  
 2019.09.12 : KB Asset Management Vietnam Representative Office 설립  
 2020.10.12 : 자산관리회사(REITs) 경영 인가  
 2020.12.31 : 대표이사 조재민 퇴임

## [KB캐피탈]

1989.09.12 : 한미리스주식회사 설립  
 1996.11.19 : 증권거래소 주권 상장  
 1998.02.06 : 여신전문금융업 등록(리스)  
 1999.06.26 : 한미캐피탈주식회사로 상호변경  
 2000.06.23 : 할부금융업, 신기술사업금융업 등록  
 2006.11.15 : 쌍용캐피탈 자동차할부 영업부문 영업양수도  
 2007.09.14 : 최대주주 우리금융지주로 변경  
 2007.10.26 : 우리파이낸셜주식회사로 상호변경/ 결산기 변경(3월 → 12월)  
 2011.09.26 : 한국GM 업무제휴  
 2012.06.08 : 신용등급 상승 A+(긍정적) → AA-(안정적)  
 2012.07.30 : 자본금 증자 226억 (납입자본금 1,075억)  
 2013.09.06 : 인도 마힌드라그룹과 JV설립관련 MOU체결  
 2013.09.18 : 재규어/랜드로버코리아 제휴  
 2014.03.20 : 최대주주 KB금융지주로 변경/ 케이비캐피탈주식회사로 상호변경  
 2015.11.03 : KB캐피탈-쌍용자동차 합작 캐피탈사 설립 「SY오토캐피탈 주식회사」  
 2015.12.09 : 현대증권 업무제휴 (able star론 출시)  
 2016.02.16 : 라오스 현지 할부금융사 합작 설립 MOU체결 「가칭 : KB 코라오 리싱」

2017.01.01 : 한국GM제휴 금융사 연장계약 체결

2017.02.03 : 재규어랜드로버코리아 전속금융사 연장 제휴계약 체결

2017.02.08 : KB KOLAO LEASING Co.,Ltd 법인설립 완료(라오스)

2017.03.23 : KB캐피탈(주)로 상호변경

2017.04.14 : KB금융지주의 완전자회사 편입 추진  
(KB금융지주 및 KB캐피탈 간 주식의 포괄적 교환 계약)

2017.05.19 : KB금융지주 공개매수에 따른 지분율 변동(52.02% → 79.70%)

2017.07.07 : KB금융지주 주식교환에 따른 지분율 변동(79.70% → 100.0%)

2018.02.02 : 중고차 매물 플랫폼 '몰던카' 제휴

2018.05.22 : 글로벌 금융기업 RMA그룹과 전략적 MOU 체결

2018.12.14 : 'KB차차차' 중고차 플랫폼 매물등록대수 10만대 돌파

2019.02.21 : 인도네시아 Sunindo Parama Finance 지분 인수 계약 체결 (인수 지분율: 85%)

2019.06.20 : 모바일 스타트업과 상생협력 MOU 체결 ((주)파이언스, (주)플랫폼스, (주)모두의컴퍼니)

2019.09.30 : 'KB차차차' 중고차 플랫폼 앱다운로드수 200만 돌파

2020.05.18 : 인도네시아 PT Sunindo Kookmin Best Finance 85% 지분 취득

2020.05.22 : 캐딜락 코리아 업무제휴 협약 체결

2020.09.04 : 해외신용평가사 Moody's로부터 해외신용등급 'A3' 획득

2021.04.08 : FCA코리아 지프(JEEP) 브랜드 전속 금융제휴 협약 체결

#### [종속회사의 경영활동과 관련된 중요한 사항]

종속회사	주요 내용
KB KOLAO LEASING Co.,Ltd	- 2017. 02 라오스 현지 신규 법인 설립 (지분율 : KB캐피탈 51%, KB국민카드 29%, LVMC홀딩스(舊 코라오홀딩스) 20%) - 2017. 02 3본부(영업지원본부, 경영관리본부, 리스크관리본부) 6부서 체제로 영업 개시
PT Sunindo Kookmin Best Finance	- 2020. 05 인도네시아 현지 법인 85% 지분 취득 (지분율 : KB캐피탈 85%, Sunindo Primasura 15%) - 2022.02 유상증자 USD 500만 예정(2022년 2월 OJK 승인 후 완료 예상)
케이비오토제이차유동화전문 유한회사	- 2020. 04 신규 설립

#### [KB생명보험]

2004.03.16 : KB생명 사무추진국 설립

2004.04.07 : 예금보험공사(KDIC)의 한일생명보험 인수계약서 체결(안) 의결

2004.04.29 : KB생명 법인 설립 등기, KB생명 창립 발기인 총회

2004.05.18 : KB, ING 공동 사업계획 확정

2004.05.28 : KB생명 보험업 사업허가 취득

2004.05.31 : 사명변경 (KB생명주식회사 → KB생명보험주식회사), 한일생명 계약이전 결정

2004.06.02 : KB생명보험주식회사 방카슈랑스(BA) 영업 개시 (총자본금 300억원)

2005.01.21 : ING 지분 49% 참여로 지배주주 승인

2007.06.27 : 자본금 150억원 증자 (총자본금 450억원)  
 2007.07.31 : 자산총계 1조원 달성  
 2007.12.21 : 자본금 250억원 증자 (총자본금 700억원)  
 2008.02.01 : 법인대리점(GA)채널 영업 개시  
 2008.02.12 : 텔레마케팅(DM)채널 영업 개시  
 2008.06.26 : 자본금 600억원 증자 (총자본금 1,300억원)  
 2008.08.18 : 본점이전(영등포구 여의도동→ 용산구 한강로)  
 2008.12.26 : 자본금 260억원 증자 (총자본금 1,560억원)  
 2009.04.23 : 금융감독원 민원평가 1등급 선정  
 2009.06.15 : 재무컨설팅 채널(FC) 영업개시  
 2009.06.22 : 최대주주 변경 (KB국민은행 →KB금융지주)  
 2010.05.30 : 자산총계 3조원 달성  
 2010.12.23 : 자본금 1,200억원 증자 (총 자본금 2,760억원)  
 2012.03.31 : 자산총계 5조원 달성  
 2013.06.20 : KB금융지주가 ING Insurance International II B.V. 보유지분 49% 전량 인수 (KB금융지주가 100% 지분소유 대주주로 변경)  
 2013.07.30 : 자본금 1,800억원 증자 (총 자본금 4,560억원)  
 2014.02.28 : 자산총계 7조원 달성  
 2014.04.24 : 금융감독원 민원평가 2등급 선정(5년 연속 상위등급 유지)  
 2015.05.31 : 자산총계 8조원 달성  
 2015.07.01 : 온라인보험 서비스 개시  
 2015.09.24 : 복합점포 1호점 영업개시  
 2015.12.07 : 복합점포 2호점 영업개시  
 2015.12.28 : 본점이전(용산구 한강로 → 영등포구 국제금융로)  
 2016.05.16 : 복합점포 3호점 영업개시  
 2017.05.16 : 한방시술 특약 배타적사용권(3개월) 획득  
 2017.05.31 : 자산총계 9조원 달성  
 2018.01.01 : 허정수 대표이사 취임  
 2018.04.17 : '투자의힘 (무)KB변액연금보험' 배타적사용권(6개월) 획득  
 2018.05.03 : 13년 연속 KSQI 우수콜센터 선정  
 2018.08.22 : GA교육지원 프로그램 'AMIGO' 상표권 등록  
 2019.03.14 : 'ISMS(정보보호관리체계) 인증 획득'정보보호 선정(금융보안원)  
 2019.10.24 : 대한적십자사 「최고명예장」 수상  
 2020.05.31 : 자산총계 10조 달성  
 2020.09.10 : 'KB,[약:속] 종신보험(무)' 2020 국가서비스 (금융/종신부분) 대상  
 2020.12.14 : '제14회 자금세탁방지의 날' 자금세탁방지 우수기관 선정(국무총리상)  
 2021.10.26 : 한국기업지배구조원 ESG평가에서 지배구조(G)부문 2년연속 A등급 획득

## [KB부동산신탁]



1996.07.12 : 재경부 설립인가  
 1996.12.03 : 주은부동산신탁 설립(서울 강남구 대치동 943-27)  
 1996.12.10 : 영업개시  
 1997.02.13 : 주택건설사업자 등록  
 1997.09.30 : 부산지점 개설  
 2000.04.24 : 본사이전(서울 서초구 서초동 1688-3,4)  
 2001.03.27 : 자본금 800억원으로 증자  
 2002.09.16 : KB부동산신탁(주)로 상호변경  
 2002.12.05 : 자산관리회사인가  
 :  
 2004.02.03 : 정비사업전문관리업 등록  
 2005.03.14 : 본사이전(서울시 강남구 테헤란로 124)  
 2006.01.19 : 국민연금 도시재개발, 사업위탁 운용사 선정  
 2006.01.20 : 대전지점 개설  
 2008.04.16 : 부동산개발업 등록  
 2008.09.29 : KB금융그룹 지주회사 체제 전환  
 2018.12.17 : 본사이전(서울 강남구 테헤란로 129)  
 2020.01.02 : 도시정비조직 확대 개편(부서→본부 및 산하 3개 Unit 신설)

## [KB저축은행]

2012.01.02 : (주)케이비서민 설립  
 2012.01.13 : (주)케이비서민 상호저축은행업 영업인가  
 자본금 증자 220억(증자 후 납입자본금 340억)  
 (주)케이비저축은행으로 상호변경  
 2012.01.17 : 지점설치인가(장충동, 여의도, 논현동, 평촌, 분당)  
 2012.01.18 : 저축은행 업무개시  
 2013.05.06 : 본점 건물 매입(서울시 송파구 송파대로 260번지 제일빌딩 20층)  
 2013.10.17 : 예한솔저축은행과의 합병에 대한 이사회 및 주주총회 결의 승인  
 2014.01.13 : 예한솔저축은행과 합병(합병 후 존속법인 및 상호 : KB저축은행)  
 2014.02.10 : 평촌 영업점으로 통폐합(평촌, 안양)  
 2014.04.07 : 분당 영업점으로 통폐합(분당, 분당영업부)  
 2015.08.17 : 5개 지점 폐쇄(의정부, 장충동, 구리, 수원, 일산)  
 2015.10.01 : 여신전문출장소 개점 (노원, 금천, 광진)  
 2016.12.19 : 인천지점 이전  
 2017.02.28 : 분당지점으로 통.폐합 (분당, 평촌지점)  
 2018.01.01 : 대표이사 신홍섭 취임  
 2020.07.13 : 모바일 금융플랫폼 '키위뱅크' 출시  
 2020.08.10 : 노원여신전문출장소 이전  
 2021.03.22 : 지점 설치(R&D 1센터)  
 2021.06.10 : 지점 설치(R&D 2센터)  
 2021.07.30 : 여신전문출장소 폐쇄(금천, 광진)  
 2021.09.23 : 여신전문출장소 폐쇄(노원)

## [KB인베스트먼트]

1990.04.03 : 중소기업창업지원법 제11조의 규정에 의하여 상공부 등록  
1991.07.10 : 자본금 증자 (50억원, 증자후 150억원)  
1992.09.17 : 자본금 증자 (50억원, 증자후 200억원)  
1992.12.24 : 자본금 증자 (50억원, 증자후 250억원)  
1993.01.04 : 본점 서울 이전  
1995.02.25 : 본점 사옥 강남 이전  
1999.01.11 : 국민창업투자(주)로 상호변경  
2002.01.02 : 본점 사옥 이전 (서울 강남구 청담동 현 위치)  
2002.01.12 : (주)프론티어인베스트먼트를 흡수합병 [합병 기준일 2001. 12. 31 (합병증자 후 자본금 320억원)]  
국민기술금융(주)를 흡수합병  
2002.07.03 : [합병 기준일 2002. 6. 27 (합병증자 후 자본금 448억원)]  
[국민기술금융(주)의 구조조정전문회사 자격 승계]  
2004.04.30 : KB창업투자(주)로 상호변경  
2008.09.29 : KB금융지주 출범, 최대주주 변경(국민은행 → KB금융지주)  
2009.07.01 : KB인베스트먼트(주)로 상호변경  
2018.03.01 : 대표이사 김종필 취임  
2019.03.08 : 자본금 무상증자 (178억원, 증자후 626억원)  
2019.06.12 : 자본금 증자 (500억원, 증자후 1,126억원)

## [KB데이터시스템]

1991.09.06 : ㈜국민데이터시스템 설립 (서울 송파구 신천동 7-23)  
1993.09.09 : 국가기간 전산망사업자 등록  
1993.09.18 : 시스템통합(SI)사업자 등록  
1995.11.17 : 자본금 증자 (총 납입자본금 80억원)  
1996.10.01 : 소프트웨어 사업자 신고  
2001.12.18 : 윤리강령 선포  
2004.04.30 : ㈜KB데이터시스템으로 사명 변경  
2004.05.16 : 인도네시아 BII은행 MIS프로젝트 참여  
2006.02.21 : '대한민국 S/W사업자 대상' 산업 S/W부문 수상  
2006.05.25 : 공정거래 하도급거래 우수업체 선정  
2007.06.11 : 베트남 농업은행 대외계 및 외화자금결제시스템 구축 참여  
2008.09.29 : KB금융그룹 출범에 따른 최대주주 변경 및 KB금융지주 자회사편입  
2008.12.19 : Web Award 2008 대상 수상(금융/통신부문, UI이노베이션 부문)  
2009.03.24 : Global IT기업들과의 양해각서(MOU) 체결  
2009.12.14 : Web Award 2009 2년 연속 대상 수상(금융/통신부문, UI이노베이션 부문 등 4개부문)  
2010.04.09 : 카자흐스탄 BCC은행 EDW 및 전행보고서시스템 구축 계약 체결  
2011.06.10 : 사옥이전(서울 마포구 도화동 566)

2013.10.23 : 아시안뱅크 선정 HR/조기경보시스템 베스트 프로젝트상 수상  
 2017.05.19 : 한국정보통신진흥협회 창립30주년 기념"미래창조과학부 장관표창  
 2017.11.08 : 제14회 대한민국 DA공모대전 과학기술정보통신부 장관 표창  
 2017.12.13 : 「2017 민관합동 SW모니터링 우수위원」 과학기술정보통신부 장관 표창  
 2021.03.02 : PT KB DATA SYSTEMS INDONESIA 자회사 편입

## [KB신용정보]

1999.10.09 : 주은신용정보(주) 설립 및 신용정보업 본허가  
 1999.12.15 : 민원서류 교부 신청 및 수령 대행 업무 겸업 승인  
 2000.03.02 : 임대차조사 업무 개시  
 2002.05.28 : 케이엠신용정보(주)와 합병 및 국은신용정보(주)로 상호 변경  
 2002.06.22 : 본사이전(영등포에서 여의도 대우증권 빌딩)  
 2002.10.28 : KB신용정보(주)로 상호 변경  
 2005.03.29 : ISO9001 : 2000 인증 획득(2005.3.29~2008.3.29)  
 2005.07.17 : 본사이전(여의도 대우증권 빌딩에서 여의도 한국거래소 빌딩)  
 2008.09.29 : 대주주변경(KB국민은행→KB금융지주)  
 2009.01.02 : 중장기 비전 선포(End to End 서비스를 지향하는 1등 KB신용정보)  
 2010.01.04 : 본사이전(여의도 한국거래소 빌딩에서 동자동 게이트웨이타워 빌딩)  
 2013.01.03 : 서류수령 대행업무 겸업 승인  
 2018.06.02 : 본사이전(게이트웨이타워 빌딩에서 종로구 청계천로 관정빌딩)  
 2018.06.18 : 신용회복신청자 등 관리업무 겸업 승인  
 2021.01.01 : 조순옥 대표이사 취임

## [이외의 특수목적기업 등]

상기 주요 종속회사 이외에 특수목적기업(SPE: Special Purpose Entities)으로서 한정된 특수목적 수행하기 위해 설립된 기업이 당사의 연결대상 종속회사로 있으며, 특수목적기업의 정해진 법적 형태는 없으나 흔히 조합, 신탁, 합명·합자·유한회사 등과 같은 파트너쉽회사 또는 비법인 실체의 형태를 가집니다. 특수목적기업은 운영에 관한 지배기구, 수탁자 또는 경영진의 의사결정권에 엄격한, 때로는 영구적인 제한을 가하는 법적 계약과 함께 설립되며 설립자 또는 스폰서를 제외하고는 실체의 영업 활동을 지배하는 정책을 변경할 수 없는 규정과 함께 설립됩니다. 특수목적기업의 종류로는 자산유동화전문회사, 프로젝트 파이낸싱 회사, 사모단독펀드, 조합 등이 있으며, 자산유동화, 신용공여, 대출, 지분투자, 자산관리 등의 거래를 목적으로 설립됩니다.

### 3. 자본금 변동사항

#### 가. 자본금 변동추이

(단위 : 원, 주)

종류	구분	제14기 (2021년말)	제13기 (2020년말)	제12기 (2019년말)	제11기 (2018년말)	제10기 (2017년말)
보통주	발행주식총수	415,807,920	415,807,920	415,807,920	418,111,537	418,111,537
	액면금액	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
	자본금	2,090,557,685,000	2,090,557,685,000	2,090,557,685,000	2,090,557,685,000	2,090,557,685,000
우선주	발행주식총수					
	액면금액					
	자본금					
기타	발행주식총수					
	액면금액					
	자본금					
합계	자본금	2,090,557,685,000	2,090,557,685,000	2,090,557,685,000	2,090,557,685,000	2,090,557,685,000

주) 당사는 2019년 12월 6일 자기주식 1,000억원 소각을 위한 이사회 결의가 있었고, 배당가능이익에 의한 소각으로 자본금 변동은 없었으며 자기주식 2,303,617주 소각으로 발행주식 총수가 감소하였음

### 4. 주식의 총수 등

#### 가. 주식의 총수 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분		주식의 종류			비고
		보통주	우선주	합계	
I. 발행할 주식의 총수		1,000,000,000	-	1,000,000,000	정관상
II. 현재까지 발행한 주식의 총수		418,111,537	-	418,111,537	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수		2,303,617	-	2,303,617	-
	1. 감자	-	-	-	-
	2. 이익소각	2,303,617	-	2,303,617	자사주소각
	3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
	4. 기타	-	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)		415,807,920	-	415,807,920	-
V. 자기주식수		26,173,585	-	26,173,585	-
VI. 유통주식수 (IV-V)		389,634,335	-	389,634,335	-

주1) 상기 자기주식수에는 2020년 6월 30일 당사가 발행한 교환사채의 교환대상 자기주식 5백만주가 포함되어 있음. 본 교환대상 자기주식은 교환사채의 교환권 행사 시점에 처분이 확정되며 현재 한국예탁결제원에 예탁되어 있음

주2) 2022년 2월 14일 기보유 자기주식 3,455,426주를 소각하여 공시일 현재 발행주식의 총수는 412,352,494주, 자기주식수는 22,718,159주임

## 나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
		장외 직접 취득	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
		공개매수	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
		현물보유수량	26,173,585	-	-	-	26,173,585	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	26,173,585	-	-	-	26,173,585	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			-	-	-	-	-	-	
			-	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)			26,173,585	-	-	-	26,173,585	-	-
			-	-	-	-	-	-	-

주1) 상기 자기주식수에는 2020년 6월 30일 당사가 발행한 교환사채의 교환대상 자기주식 5백만주가 포함되어 있음. 본 교환대상 자기주식은 교환사채의 교환권 행사 시점에 처분이 확정되며 현재 한국예탁결제원에 예탁되어 있음

주2) 2022년 2월 14일 기보유 자기주식 3,455,426주를 소각하여, 공시일 현재 자기주식수는 22,718,159주임

## 다. 자기주식 직접 취득·처분 이행현황

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

구 분	취득(처분)예상기간		예정수량 (A)	이행수량 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				
-	-	-	-	-	-	-

## 라. 자기주식 신탁계약 체결·해지 이행현황

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 원, 회)

구 분	계약기간		계약금액 (A)	취득금액 (B)	이행률 (B/A)	매매방향 변경		결과 보고일
	시작일	종료일				횟수	일자	

-	-	-	-	-	-	-	-	-
---	---	---	---	---	---	---	---	---

#### 마. 다양한 종류의 주식

- 해당사항 없음

## 5. 정관에 관한 사항

#### 가. 정관의 최근 개정일 등

- 당사 정관의 최근 개정일은 2020년 3월 20일이며, 제14기 정기주주총회에 정관 변경 안건은 포함되지 않을 예정입니다.

#### 나. 정관 변경 이력

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2020.03.20	제12기 정기주주총회	ESG위원회를 이사회내 위원회로 신설 - 관련 정관 조항 : 제48조	이사회내 위원회 신설을 위한 정관상 근거 마련
2019.03.27	제11기 정기주주총회	주권, 사채권의 전자등록 근거 마련 및 명의개서대리인 업무 변경 - 관련 정관 조항 : 제9조, 제16조, 제17조, 제19조, 제22조	전자증권법 시행에 따른 정관 변경 (‘19.9월 시행)
2018.03.23	제10기 정기주주총회	지배구조위원회 기능별 분리 및 외부감사인 선임방법, 선임보고 대상 주주총회 변경 - 관련 정관 조항 : 제48조, 제52조, 제55조, 제56조	이사회내 위원회 신설, 폐지를 위한 근거마련 및 외감법 시행에 따른 정관 변경 (‘18.11월 시행)

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

#### 가. 사업의 내용(요약)

세계적으로 예측하기 힘든 경제상황의 지속과 디지털 전환 가속화 등 경영환경의 급속한 변화 속에서 KB금융그룹은 금융의 새로운 패러다임을 제시하고 시장을 선도하는 리딩금융그룹이 되기 위해 그룹의 모든 역량을 집중하고 있습니다.

KB금융그룹은 국내 최대의 고객 기반을 바탕으로 은행업, 금융투자업, 보험업, 여신전문업 등 금융의 전 영역에서의 선도적인 영업활동과 함께, 그룹 내 계열사간 시너지 창출을 통해 시장 지배력을 확대하고 있습니다.

또한 KB금융그룹은 WM, CIB, 글로벌, 자본시장부문을 신성장 영역으로 집중 육성하고, 디지털 금융 강화 전략으로 'No.1 금융플랫폼 기업'으로 도약하기 위해 노력하고 있습니다.

KB금융그룹은 최고 수준의 리스크 관리, 금융소비자 보호, 중소기업 및 서민금융 지원 확대와 함께 '기본과 원칙에 기반한 지속가능경영'을 통해 모범적인 ESG 리더십을 강화하고 KB금융그룹만의 차별화된 고객 경험 제공을 통해 고객의 평생 금융파트너로 거듭날 것입니다

### 2. 영업의 현황

#### [그룹기준]

#### 가. 영업의 개황

KB금융그룹은 코로나19 장기화로 경기 회복세가 둔화되고 있는 어려운 경영환경 속에서도 '세상을 바꾸는 금융'이라는 미션 아래, '고객의 행복'과 '더 나은 세상'을 만들기 위해 조직의 역량을 강화하는데 집중하였습니다.

계열사별 본업 경쟁력 강화를 통해 리딩금융그룹으로서의 지위를 공고히 하였으며, 푸르덴셜생명 인수에 따른 생명보험 부문 경쟁력 강화와 증권업 호조 영향 등으로 그룹 내 비은행부문의 이익비중이 40% 이상으로 확대되었습니다. 글로벌 영역에서도 캄보디아 프라삭과 인도네시아 부코핀은행 인수 등 적극적인 해외진출을 통해 미래 수익기반을 확보함으로써 균형잡힌 포트폴리오를 구축하게 되었습니다.

뿐만 아니라, '평생금융파트너로서, 고객에게 가장 사랑받는 No.1 금융플랫폼기업'이라는 중장기 전략목표 달성을 위해, 고객의 편의성과 이익을 최우선 가치로 하여 상품과 서비스 측면에서의 혁신도 지속적으로 추진하고 있습니다. 빅테크, 핀테크와의 고객접점 경쟁에서 주도권을 확보하기 위한 Payment 경쟁력과 자산관리 역량 등 그룹 차원의 대응을 강화함과 동시에, 비금융플랫폼 서비스 확장을 지속적으로 추진하고 있습니다.

한편, 그룹 차원의 ESG 위원회를 신설하고, 탈석탄 금융 및 탄소중립 선언 등 국내에서 가장 선제적이고 모범적인 ESG 경영활동으로 지속가능한 성장을 추진하고 있습니다.

## 나. 영업의 종류

KB금융그룹은 은행업, 금융투자업, 보험업, 여신전문업 부문 등에서 13개 주요 계열사가 선도적인 영업활동을 펼치고 있습니다.

사업부문	사업의 내용	계열사
은행부문	고객에 대한 여신/수신 취급 등과 이에 수반되는 업무	KB국민은행
금융투자부문	투자매매업, 투자중개업, 집합투자업 등과 이에 수반되는 업무	KB증권 KB자산운용 KB부동산신탁 KB인베스트먼트
보험부문	손해보험 및 생명보험 사업과 이에 수반되는 업무	KB손해보험 푸르덴셜생명 KB생명보험
여신전문업 부문	신용카드, 현금서비스, 카드로 등 영업 및 이에 수반되는 업무	KB국민카드
	리스, 할부금융, 대출 등 여신전문금융업	KB캐피탈
저축은행부문	상호저축은행법에 따른 서민/중소기업 대상 여신/수신 업무 등	KB저축은행
기타부문	컴퓨터 관련 기기 및 시스템의 유지보수 등 상기 사업부문에 수반되는 지원업무, 신용조사 및 채권추심업	KB데이터시스템 KB신용정보

## 다. 그룹 자금조달·운용 현황

### (1) 자금조달실적

(단위: 백만원, %)

구분			제14기			제13기			제12기		
			평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
조달	원화자금	예수금	309,428,469	0.74	49.09	286,168,968	1.07	50.88	255,533,447	1.44	52.09
		CD	3,618,303	0.87	0.57	3,635,870	1.37	0.65	4,780,665	1.95	0.97
		차입금	24,900,706	0.96	3.95	17,330,480	1.20	3.08	11,332,972	1.67	2.31
		원화콜머니	1,324,902	0.65	0.21	1,617,841	0.65	0.29	891,357	1.55	0.18
		사채	57,214,310	1.82	9.08	52,843,837	2.02	9.39	47,127,572	2.33	9.61
		기타	20,305,205	0.84	3.22	19,792,619	1.01	3.52	15,203,562	1.88	3.11
	소 계		416,791,895	0.91	66.12	381,389,615	1.21	67.81	334,869,575	1.60	68.27
	외화자금	외화예수금	26,607,162	1.70	4.22	20,488,109	1.46	3.64	13,370,035	1.25	2.73
		외화차입금	12,976,574	1.16	2.06	12,071,802	1.81	2.15	9,668,310	2.19	1.97
		외화콜머니	995,957	0.75	0.16	976,153	0.97	0.17	527,809	2.34	0.11
		외화사채	8,544,738	1.49	1.36	6,535,922	1.84	1.16	5,447,017	2.62	1.11



	기타	2,029,862	0.82	0.32	1,126,379	1.12	0.20	463,266	1.38	0.09
소 계		51,154,293	1.47	8.12	41,198,365	1.60	7.32	29,476,437	1.83	6.01
기타	자본총계	46,705,724	-	7.41	41,495,072	-	7.38	38,464,863	-	7.84
	총당금	1,040,835	-	0.17	912,721	-	0.16	873,017	-	0.18
	기타	114,646,087	-	18.18	97,476,975	-	17.33	86,839,627	-	17.70
무원가성 자금 계		162,392,646	-	25.76	139,884,768	-	24.87	126,177,507	-	25.72
합 계		630,338,834	-	100.00	562,472,748	-	100.00	490,523,519	-	100.00

주1) K-IFRS 연결재무제표 기준

주2) 예수금 : 원화예수금-예금성타점권-지준예치금

예금성타점권 : 총타점권 - 당좌대출상환용타점권

## (2) 자금운용실적

(단위: 백만원, %)

구분			제14기			제13기			제12기		
			평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
운용	원화자금	예치금	15,212,672	0.30	2.41	7,400,343	0.67	1.32	5,939,242	1.51	1.21
		유가증권	147,320,309	1.31	23.37	125,573,646	1.97	22.33	103,204,928	2.31	21.04
		원화대출금	340,131,319	2.80	53.96	315,871,106	2.98	56.16	287,653,938	3.45	58.64
		지급보증대지급금	5,053	1.31	-	13,421	0.73	-	8,803	0.98	-
		콜론	695,721	0.67	0.11	885,951	0.73	0.16	640,485	1.69	0.13
		사모사채	882,497	3.02	0.14	1,264,212	3.98	0.22	1,319,460	3.61	0.27
		신용카드	19,862,308	7.09	3.15	18,560,207	7.57	3.30	17,945,697	7.92	3.66
		기타	4,193,384	6.53	0.67	4,614,823	5.04	0.82	3,874,774	4.93	0.79
		대손충당금(△)	(2,480,441)	-	(0.39)	(2,416,823)	-	(0.43)	(2,406,757)	-	(0.49)
	소 계		525,822,822	2.51	83.42	471,766,886	2.89	83.88	418,180,570	3.36	85.25
	외화자금	외화예치금	6,868,969	0.38	1.09	6,989,553	0.64	1.24	4,782,706	1.44	0.98
		외화증권	16,052,962	3.90	2.55	15,131,521	3.87	2.69	13,323,102	4.35	2.72
		대출금	26,409,776	5.05	4.19	19,818,889	4.30	3.52	11,384,009	3.04	2.32
		외화콜론	3,275,072	0.45	0.52	3,149,433	0.82	0.56	2,444,020	2.59	0.50
		매입외환	1,940,984	0.73	0.31	1,573,725	1.48	0.28	2,944,008	2.66	0.60
		외화대손충당금(△)	(978,088)	-	(0.16)	(404,041)	-	(0.07)	(180,649)	-	(0.04)
		기타	2,229,707	-	0.35	1,294,119	-	0.22	660,572	-	0.13
	소 계		55,799,382	3.63	8.85	47,553,199	3.24	8.44	35,357,768	3.28	7.21
	기타	현금	1,917,967	-	0.30	1,889,892	-	0.34	1,763,413	-	0.36
		업무용유형자산	8,130,268	-	1.29	8,048,120	-	1.43	7,398,134	-	1.51
		기타	38,668,395	-	6.14	33,214,651	-	5.91	27,823,634	-	5.67
	무수익성 자금 계		48,716,630	-	7.73	43,152,663	-	7.68	36,985,181	-	7.54
	합 계		630,338,834	-	100.00	562,472,748	-	100.00	490,523,519	-	100.00

주1) K-IFRS 연결재무제표 기준

주2) 예치금 = 원화예치금-지준예치금

주3) 현금 = 현금 - 총타점권

주4) 원화대출금 = 원화대출금 + 당좌대출상환용타점권

## 라. 그룹 영업규모

(단위: 백만원)

구분	제14기말	제13기말	제12기말
현금 및 예치금	31,009,374	25,608,842	20,837,878

당기손익-공정가치측정 금융자산	66,005,815	61,035,455	53,549,086
파생금융자산	3,721,370	5,545,385	3,190,673
상각후원가 측정 대출채권	417,900,273	377,166,984	339,684,059
투자금융자산	104,847,871	98,695,426	71,782,606
관계기업 및 공동기업투자	448,718	771,435	598,240
유형자산	5,239,898	5,433,554	5,067,377
투자부동산	2,514,944	2,533,539	2,827,988
무형자산	3,266,357	3,351,133	2,737,813
순확정급여자산	100,083	50,597	25,965
당기법인세자산	98,798	109,772	19,095
이연법인세자산	159,093	65,058	3,597
매각예정자산	237,318	197,727	23,151
매각예정처분자산집단	171,749	-	-
기타자산	28,174,173	30,155,037	18,215,608
자산총계	663,895,834	610,719,944	518,563,136

주1) K-IFRS 연결재무제표 기준

주2) 제13기말, 제12기말은 K-IFRS 제1019호에 관한 IFRS 해석위원회의 안건 결정에 따라 소급수정한 수치이며, 소급수정 관련사항은 첨부된 연결감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

## 마. 그룹 영업실적

(단위: 백만원)

영업종류	제14기	제13기	제12기
순이자손익	11,229,572	9,722,274	9,196,787
이자수익	15,210,878	14,485,747	14,639,187
이자비용	(3,981,306)	(4,763,473)	(5,442,400)
순수수료손익	3,625,583	2,958,939	2,355,004
수수료수익	5,323,606	4,527,024	3,879,247
수수료비용	(1,698,023)	(1,568,085)	(1,524,243)
순보험손익	556,711	299,993	299,512
보험수익	16,107,858	14,386,640	12,317,182
보험비용	(15,551,147)	(14,086,647)	(12,017,670)
당기손익-공정가치측정 금융상품 순손익	995,304	1,011,366	643,872
기타영업손익	(1,923,567)	(1,499,930)	(1,063,324)
일반관리비	(7,200,853)	(6,814,812)	(6,271,805)
신용손실충당금 반영전 영업이익	7,282,750	5,677,830	5,160,046
신용손실충당금전입액	(1,185,133)	(1,043,498)	(670,185)
영업이익	6,097,617	4,634,332	4,489,861

주1) K-IFRS 연결재무제표 기준

주2) 제13기, 제12기는 K-IFRS 제1019호에 관한 IFRS 해석위원회의 안건 결정에 따라 소급수정한 수치이며,  
소급수정 관련사항은 첨부된 연결감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

## 바. 그룹 사업부문별 정보

당사는 보고부문을 제공되는 상품과 서비스의 성격, 고객별 분류 및 연결실체의 조직을 기초로 아래와 같이 구분하고 있습니다.

구분		내용
은행 부문	기업금융부문	대기업, 중소기업, 소호에 대한 여신, 수신 및 이에 수반되는 업무
	가계금융부문	가계 고객에 대한 여신, 수신 및 이에 수반되는 업무
	기타부문	유가증권 및 파생상품 투자, 자금 조달, 기타 지원업무
증권 부문		유가증권의 매매, 위탁매매, 인수 및 이에 수반되는 업무
손해보험 부문		손해보험업과 이에 수반되는 업무
신용카드 부문		신용판매, 현금서비스, 카드론 등의 영업 및 이에 수반되는 업무
생명보험 부문		생명보험업과 이에 수반되는 업무

제14기 및 13기 중 연결실체의 사업부문별 정보는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	제14기										
	은행부문				증권부문	손해보험 부문	신용카드 부문	생명보험 부문	기타	(연결)조정	합계
	기업금융	가계금융	기타	소계							
외부고객으로부터의 영업손익	3,589,404	2,958,198	1,585,192	8,132,794	1,675,977	1,285,593	1,773,989	631,065	984,185	-	14,483,603
부문간 영업손익	34,771	-	271,887	306,658	11,002	(53,017)	(158,545)	(7,273)	98,215	(197,040)	-
차감계	3,624,175	2,958,198	1,857,079	8,439,452	1,686,979	1,232,576	1,615,444	623,792	1,082,400	(197,040)	14,483,603
순이자이익	3,802,477	3,541,539	384,460	7,728,476	556,386	625,228	1,390,753	519,609	411,874	(2,754)	11,229,572
이자수익	5,317,800	4,437,930	918,631	10,674,361	824,775	634,816	1,768,215	523,882	816,515	(31,686)	15,210,878
이자비용	(1,515,323)	(896,391)	(534,171)	(2,945,885)	(268,389)	(9,588)	(377,462)	(4,273)	(404,641)	28,932	(3,981,306)
수수수수이익	390,619	392,060	405,202	1,187,881	1,014,801	(173,348)	546,022	(26,895)	1,068,648	8,474	3,625,583
수수료수익	534,749	535,530	516,665	1,586,944	1,201,670	10,418	1,644,806	433	1,187,661	(308,326)	5,323,606
수수료비용	(144,130)	(143,470)	(111,463)	(399,063)	(186,869)	(183,766)	(1,098,784)	(27,328)	(119,013)	316,800	(1,698,023)
순보험손익	-	-	-	-	-	493,271	11,589	56,871	-	(5,020)	556,711
보험수익	-	-	-	-	-	12,722,178	21,711	3,406,145	-	(42,176)	16,107,858
보험비용	-	-	-	-	-	(12,228,907)	(10,122)	(3,349,274)	-	37,156	(15,551,147)
당기손익-공정가치측정금 융상품순손익	29,407	-	313,427	342,834	123,183	369,864	3,431	137,343	184,467	(165,818)	995,304
기타영업손익	(598,328)	(975,401)	753,990	(819,739)	(7,391)	(82,439)	(336,351)	(63,136)	(582,589)	(31,922)	(1,923,567)
일반관리비	(1,831,948)	(2,036,855)	(533,928)	(4,402,731)	(855,142)	(833,597)	(577,734)	(203,198)	(438,170)	109,719	(7,200,853)
신용손실충당금 반영전 영 업이익	1,792,227	921,343	1,323,151	4,036,721	831,837	398,979	1,037,710	420,594	644,230	(87,321)	7,282,750
신용손실충당금전입액	(392,956)	(125,876)	(3,896)	(522,728)	(18,438)	(5,476)	(465,342)	1,677	(175,568)	742	(1,185,133)
영업이익	1,399,271	795,467	1,319,255	3,513,993	813,399	393,503	572,368	422,271	468,662	(86,579)	6,097,617
관계기업 투자손익	-	-	57,156	57,156	14,484	(143)	785	-	9,411	11,833	93,526
기타 영업외손익	(9,237)	-	(70,368)	(79,605)	(18,307)	17,446	(7,378)	(158)	2,408	(23,943)	(109,573)

부문세전당기손익	1,390,034	795,467	1,306,043	3,491,544	809,576	410,806	565,775	422,113	480,481	(98,689)	6,081,606
법인세비용	(368,577)	(218,753)	(366,185)	(953,515)	(215,424)	(108,715)	(144,611)	(132,510)	(148,044)	5,594	(1,697,225)
분기순이익	1,021,457	576,714	939,858	2,538,029	594,152	302,091	421,164	289,603	332,437	(93,095)	4,384,381
지배기업주주지분순이익	1,022,699	576,714	991,351	2,590,764	594,301	301,836	418,898	289,603	330,563	(116,422)	4,409,543
비지배지분순이익	(1,242)	-	(51,493)	(52,735)	(149)	255	2,266	-	1,874	23,327	(25,162)
자산총계(*)	189,310,448	169,513,344	124,741,106	483,564,898	55,493,984	41,472,227	27,349,561	36,921,678	52,929,567	(33,836,081)	663,895,834
부채총계(*)	197,834,530	180,815,013	72,026,442	450,675,985	50,008,422	37,328,955	22,793,919	34,166,882	23,191,051	(2,563,300)	615,601,914

(\*) 보고부문의 자산·부채는 부문간 거래금액 고려 전 기준 금액임.

(단위: 백만원)

구분	제13기										
	은행부문				증권부문	손해보험	신용카드	생명보험	기타	(연결)조정	합계
	기업금융	가계금융	기타	소계		부문	부문	부문			
외부고객으로부터의 영업손익	2,833,601	2,918,826	1,797,921	7,550,348	1,448,409	1,027,269	1,538,230	237,416	690,970	-	12,492,642
부문간 영업손익	178,199	-	108,118	286,317	(6,366)	5,976	(183,480)	(9,655)	324,910	(417,702)	-
차감계	3,011,800	2,918,826	1,906,039	7,836,665	1,442,043	1,033,245	1,354,750	227,761	1,015,880	(417,702)	12,492,642
순이자이익	3,238,002	3,178,280	338,484	6,754,766	510,566	615,951	1,265,703	260,925	314,832	(469)	9,722,274
이자수익	4,899,943	4,519,579	1,036,643	10,456,165	820,100	616,852	1,631,520	261,056	726,668	(26,614)	14,485,747
이자비용	(1,661,941)	(1,341,299)	(698,159)	(3,701,399)	(309,534)	(901)	(365,817)	(131)	(411,836)	26,145	(4,763,473)
수수료이익	363,459	406,603	297,860	1,067,922	916,758	(171,220)	400,485	(18,059)	776,282	(13,229)	2,958,939
수수료수익	480,190	529,178	440,319	1,449,687	1,037,545	8,571	1,485,718	98	871,499	(326,094)	4,527,024
수수료비용	(116,731)	(122,575)	(142,459)	(381,765)	(120,787)	(179,791)	(1,085,233)	(18,157)	(95,217)	312,865	(1,568,085)
손보험손익	-	-	-	-	-	376,827	13,283	(91,410)	-	1,293	299,993
보험수익	-	-	-	-	-	12,367,894	23,989	2,026,052	-	(31,295)	14,386,640
보험비용	-	-	-	-	-	(11,991,067)	(10,706)	(2,117,462)	-	32,588	(14,086,647)
당기손익-공정가치 측정 금융상품손익	(52,493)	-	296,676	244,183	117,792	259,274	5,904	71,350	396,626	(83,763)	1,011,366
기타영업손익	(537,168)	(666,057)	973,019	(230,206)	(103,073)	(47,587)	(330,625)	4,955	(471,860)	(321,534)	(1,499,930)
일반관리비	(1,555,089)	(2,072,515)	(573,742)	(4,201,346)	(844,503)	(810,923)	(514,845)	(152,271)	(405,530)	114,606	(6,814,812)
신용손실충당금 반영전 영업이익	1,456,711	846,311	1,332,297	3,635,319	597,540	222,322	839,905	75,490	610,350	(303,096)	5,677,830
신용손실충당금전입액	(204,302)	(264,943)	(14,937)	(484,182)	(23,827)	7,569	(396,376)	472	(148,127)	973	(1,043,498)
영업이익	1,252,409	581,368	1,317,360	3,151,137	573,713	229,891	443,529	75,962	462,223	(302,123)	4,634,332
관계기업 투자손익	-	-	(48,158)	(48,158)	3,598	(42)	1,127	1	553	(829)	(43,750)
기타 영업외손익	5,490	-	23,354	28,844	4,472	16,142	(6,636)	(16,270)	40,927	121,911	189,390
부문세전당기손익	1,257,899	581,368	1,292,556	3,131,823	581,783	245,991	438,020	59,693	503,703	(181,041)	4,779,972
법인세비용	(339,728)	(159,876)	(312,700)	(812,304)	(156,135)	(68,821)	(114,027)	(27,167)	(97,268)	11,328	(1,264,394)
분기순이익	918,171	421,492	979,856	2,319,519	425,648	177,170	323,993	32,526	406,435	(169,713)	3,515,578
지배기업주주지분 순이익	917,956	421,492	958,747	2,298,195	425,622	177,181	324,662	32,526	404,381	(194,119)	3,468,448
비지배지분 순이익	215	-	21,109	21,324	26	(11)	(669)	-	2,054	24,406	47,130
자산총계(*)	164,323,181	161,330,053	112,790,880	438,444,114	57,570,654	39,125,869	24,071,645	35,546,572	47,408,052	(31,446,962)	610,719,944
부채총계(*)	167,236,387	176,571,944	64,227,709	408,036,040	52,516,488	35,093,312	19,789,959	32,524,518	21,598,232	(2,240,962)	567,317,587

(\*) 보고부문의 자산·부채는 부문간 거래금액 고려 전 전기말 기준 금액임.

주) 제 13기는 K-IFRS 제1019호에 관한 IFRS 해석위원회의 안건 결정에 따라 소급수정한 수치이며, 소급수정 관련사항은 첨부된 연결감사보고서를 참조하

## 사. 영업부문에 대한 영업계획, 회사의 전략 등 향후 전망

### [주요 종속회사에 관한 사항]

#### [KB국민은행]

KB국민은행은 기업에 대한 사회적 책임에 대한 요구가 증대됨에 따라 "기본과 원칙에 기반한 지속 가능경영"을 강화 하고 있습니다.

금융소비자 보호활동 및 중소기업 및 서민금융 지원 확대 등 기업의 사회적 책임을 강화하고 당행의 핵심사업인 리테일(가계 및 소호) 부문에 영업역량을 집중하는 한편 WM, CIB, 글로벌, 자본시장부문을 신성장부문으로 집중 육성하는 전략과 디지털금융을 강화하는 전략을 함께 추진하고 있습니다.

고객중심의 운영체계를 강화하여 고객 로열티 증대를 통한 장기 거래고객 기반확대를 목표로 하고 있으며, 미래 고객을 창출하기 위하여 비대면 채널의 영업력을 강화하고 잠재력이 높은 기업고객군의 발굴 및 유치에도 노력을 기할 예정입니다.

또한, 글로벌 부문의 성과를 높이기 위해 신흥국과 선진국 시장을 투트랙으로 집중 공략하고 있습니다. 동남아지역에서는 2019년 2월 베트남 하노이 사무소를 지점으로 전환하였고, 캄보디아에서는 현지화 전략을 통해 비즈니스를 확대하고 있으며, 미얀마에서는 KB미얀마은행을 신규로 설립하였고, KB마이크로파이낸스 미얀마의 영업점을 대규모로 확대했습니다. 선진국 시장에서는 홍콩과 뉴욕 지점을 중심으로 IB 영업 활성화를 도모하고 있고, 2018년 5월에는 런던법인을 지점으로 바꾸어 유럽과 중동, 아프리카 시장 개척에 나서고 있습니다. 2022년 1월에는 선진시장 Wholesale Biz 확대를 위한 싱가포르지점을 개설하였습니다.

인도네시아에서는 2018년 7월 PT Bank Bukopin Tbk.(\*) 지분을 22% 취득하며 2대 주주지위를 확보하였고, 이후 2020년 9월 추가지분 취득으로 67% 지분보유로 KB국민은행의 계열회사로 편입되었습니다. 또한, 2020년 4월 10일 캄보디아 소재 PRASAC Microfinance Institution PLC.의 지분 70%를 인수하여 계열회사로 편입하였고, 2021년 10월 기존주주의 30% 지분 인수(단, 종속기업인 Kookmin Bank Cambodia PLC.에서 1주를 취득)를 통해 KB국민은행의 지분율은 100%로 증가하였습니다.

(\*)인도네시아 금융당국(OJK)의 사명변경 승인을 얻어 PT Bank KB Bukopin Tbk.로 변경함(2021.02.08)

현재 해외거점의 영업활동을 통해 아래와 같이 해외 네트워크를 구축해 나가고 있습니다.

### [종속회사 및 해외지점의 영업계획, 전략 등 향후 전망]

상호	내용
----	----

<p>Kookmin Bank Cambodia PLC. (KB캄보디아은행)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 현지 개인에 대한 주택자금대출, 우량 급여생활자에 대한 신용대출 및 프놈펜 시내 신축 주택단지에 대한 집단대출 추진</li> <li>- 소매형/기업형 SOHO 및 중소기업 우량고객에 대한 대출 취급 및 예금 조달</li> <li>- 법인고객 거래규모 확대를 위한 기업상품 및 임직원 전용 상품 라인업 확대, 비대면 채널을 통한 여수신 상품 판매 활성화 추진</li> </ul>
<p>Kookmin Bank (China) Ltd. (국민은행(중국) 유한공사)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 중국 진출 한국기업에 대한 금융 지원 강화</li> <li>- 우량 중국기업 마케팅 강화를 통한 고객 현지화 추진</li> <li>- 개인대출 모기지론 확대를 통한 대출자산 포트폴리오 다변화</li> <li>- 플랫폼社 제휴 개인소비대출 신상품 출시 등 비대면채널 강화</li> </ul>
<p>KB Microfinance Myanmar Co., LTD. (KB마이크로파이낸스 미얀마법인)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 국가비상사태 선포 및 코로나19 영향 등을 면밀히 모니터링하고 있으며 우량 고객 위주 제한적인 영업 실시 중</li> <li>- 시위 격화로 인한 이동제한 지역, 시민군의 위협으로 인해 회수가 잠정적으로 불가능한 지역에 한해 원리금 추가 유예 작업 예정</li> <li>- 기존 파출수납 중심의 원리금 회수 방식에서 비대면 채널을 통한 원리금 회수 비중을 확대할 예정</li> </ul>
<p>KB BANK MYANMAR LTD (KB미얀마은행)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 개점 직후 발생한 미얀마 군부의 국가비상사태 선포로 인해 필수적인 업무 위주 제한 영업 중이며, 향후 서방 국가의 제재 확대 가능성 등 감안하여 선별적 영업 추진 예정</li> <li>- Sanction risk없는 우량 한국계 기업 위주 영업추진 중이며 국가비상사태 정상화 대비 디지털플랫폼 인프라 구축 준비중</li> </ul>
<p>PRASAC Microfinance Institution PLC.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 현지인 대상 소액 일반대출 및 가계형 SOHO대출 취급</li> </ul>
<p>PT Bank KB Bukopin Tbk.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Retail, SME대출 포트폴리오에서 한국계 Captive 활용을 통한 우량 자산기반 신속한 성장회복 추진</li> <li>- 자산 Clean 화를 통한 단계적 건전성 개선</li> </ul>
<p>국민은행 홍콩지점</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 기업금융과 IB업무를 중심으로 당행의 아시아 금융허브 역할 수행</li> <li>- 중국(홍콩포함) 및 동남아시아 지역에 진출한 한국계 기업 대상 기업금융 솔루션 제공</li> <li>- 신디케이트론 및 다양한 금융상품(FRN/펀드 등) 주선 및 투자를 통한 IB 비즈니스 강화</li> <li>- 현지 금융기관의 안정적인 Money Market Line 확보를 통한 조달 역량 강화</li> </ul>

국민은행 런던지점	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 기업금융과 IB, 자본시장 업무를 중심으로 당행의 EMEA(유럽, 중동, 아프리카) 지역 금융허브 역할 수행</li> <li>- 유럽 지역에 진출한 한국계 기업 대상 기업금융 솔루션 제공</li> <li>- 해외부동산, 인프라, 항공기, 선박 등 투자금융 업무 확대</li> <li>- 글로벌 자본시장 신규 비즈니스 창출을 통한 수익모델 고도화</li> <li>- 유럽지역 내 금융기관 Credit Line 확보 등 조달 채널 확대 추진</li> </ul>
국민은행 뉴욕지점	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 기업금융과 IB업무를 중심으로 당행의 미주지역 금융허브 역할 수행</li> <li>- 미주 지역에 진출한 한국계 기업 대상 기업금융 솔루션 제공 및 보증부 여신</li> <li>- 위주의 구조 탈피 노력</li> <li>- 지역별/산업별 Business Portfolio 다양화</li> <li>- 대출 외 지급보증, 외환업무 등 비이자수익 강화 추진</li> </ul>
국민은행 동경지점	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 한국계 우량 중견기업 대상 금융상품, 현지은행 연계 Club Deal 참여 등을 통한 기업금융 및 IB업무 활성화 추진</li> <li>- 일본 3대 메가뱅크 및 IB시장 주요 Player와의 협업 강화</li> <li>- 동남아시아 중심의 Major Bank들과의 관계 개선으로 영업네트워크 확대</li> </ul>
국민은행 오كل랜드지점	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주택개발금융(택지개발 및 신축)을 중심으로 한 영업기반을 강화하고, 기업금융 등 신규 비즈니스 발굴을 통한 자산의 균형 성장 추진</li> </ul>
국민은행 베트남지점 (호치민지점/하노이지점)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 한국계 대기업 및 중견기업 중심의 마케팅을 통해 우량기업 대출 증대</li> <li>- 신규고객 발굴 및 외환 Biz 활성화를 통한 비이자수익 증대 추진</li> </ul>
국민은행 구루그람지점	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 한국계 기업 및 우량 현지기업 대상 기업금융 확대</li> <li>- 인도 진출한 한국계 기업 대상 기업금융 솔루션 제공(채널파이낸스)</li> <li>- 유가증권 운용 고도화, F/X 현·선물환 활성화 등 Capital Biz 확대</li> <li>- 인도 내 영업 Coverage 확대를 통한 현지 네트워크 강화</li> </ul>
국민은행 싱가포르지점	<ul style="list-style-type: none"> <li>- CIB·자본시장 등 Wholesale Platform으로서 APAC Belt 거점 역할 수행</li> <li>- 「동남아+서남아+오세아니아」 지역의 KB Presence와 글로벌 Biz Cover 및 동 지역에 진출한 한국계 기업 대상 기업금융 Onestop 솔루션 제공</li> <li>- 싱가포르 및 동남아지역 내 금융기관 Credit Line 확보 등 자금운용 및 조달 채널 신규 추진</li> </ul>

주1) 인도네시아 금융당국(OJK)의 사명변경 승인을 얻어 PT Bank KB Bukopin Tbk.로 변경함(2021.02.08)

주2) PRASAC Microfinance Institution PLC. 21.10.19. 잔여지분 취득(단, 종속기업인 Kookmin Bank Cambodia PLC에서 1주를 취득)완료

## [KB증권]

KB증권은 최상의 금융솔루션을 제공하는 대표투자은행으로 도약하기 위하여 다음과 같이경영전략을 정하여 세부 중점사업을 추진하고 있습니다.

경영전략	중점사업
고객중심 사업모델 구축	KB고유의 차별화된 대고객 Delivery 모델 개발 및 혁신을 통한 고객가치 / 만족도 극대화
시너지 극대화	그룹 내, 증권사 내 사업별 '협업 시너지' 창출을 통한 수익 규모 극대화
최적의 자원 활용	고부가가치 사업 역량 강화 및 자본효율성 극대화를 통한 업계 최고 수익성 달성

## [KB손해보험]

2022년 국내 보험시장은 위드 코로나 전환에 따라 사고율 증가(차량운행 정상화) 및 고위험 상품 중심의 시장경쟁이 심화되는 가운데 IFRS17, K-ICS 규제에 대한 기민한 대응 필요, 금융산업 디지털화의 가속 등 급격한 변화가 예상됩니다. 이에 KB손해보험은 고객과 가치 중심의 경쟁과 혁신으로 지속 가능한 발전을 선도하고자 합니다.

일반보험은 이익율 개선을 위해 주력 채널인 법인영업채널에서 고객 및 시장 특성에 따른 차별화된 매출 전략을 수립하여 매출 확대를 지속 추진하겠습니다. 또한, 설계사/대리점/다이렉트 채널에서의 매출 증대를 가속화하기 위해 현장 업무 편의성 및 신속성을 위한 인수 자동화 확대를 추진하고 있습니다.

장기보험은 저수익 상품의 상품구조 개선 및 고수익 상품의 판매확대를 통해 안정적인 수익을 확보하고, 상품-인수-보상 Value Chain 전반의 개선으로 위험률차 손익 및 시장지위를 향상하겠습니다. 또한 디지털 기반의 고객중심 상품/업무 프로세스 개선으로 효율화를 이루겠습니다.

자동차보험은 손익 개선을 위해 적정 가격 확보, 사고감소를 유도할 수 있는 제도개선, 보유 물건구조 개선을 최우선 과제로 추진할 것이며, 디지털 기반 미래경쟁력을 강화하여 시장환경변화에 적응해 나갈 것입니다. 또한 자율주행차 출시 대비 미래형 상품 개발, 플랫폼 및 핀테크 업체와 협업을 강화하는 등 디지털 접근성을 높여 고객 편의성을 제고하고, 영업현장의 디지털 업무 환경을 적극적으로 구축하겠습니다.

## [종속회사 및 해외지점의 영업계획, 전략 등 향후 전망]

상호	내용
KBFG Insurance(China) Co., Ltd	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 안정적인 한국계 매출 기반 유지 및 비한국계 손해를 집중 관리</li> <li>- 현지 자본과의 전략적 제휴 추진을 통한 안정적 현지시장 공략 및 지속 수익 창출 기반 확보</li> </ul>
Leading Insurance Service, Inc.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 법인은 미국 지점의 업무대행사 역할을 수행하며, 우량 매출 중심 사업 확대</li> <li>- 경영 소송 승소 전략 수립 및 추진</li> </ul>
PT. KB Insurance Indonesia	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 그룹 계열사 진출 확대에 따른 시너지 활성화</li> <li>- 아웃소싱 확대 등 인건비 효율 및 수입수수료 증대를 통한 사업비율 관리와 품수재해</li> <li>- 중심의 언더라이팅 관리 강화를 통한 손해를 방어</li> </ul>
(주)KB손해사정	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 우수협력업체 지속 발굴 및 현장조사 모바일 시스템 개선 등 업무 생산성 향상</li> <li>- 고 손해 담보 대응 역량 향상 및 고심도 업무수행으로 차별화된 손해사정 업무 수행</li> <li>- 기업 위험 및 사회적 재난 이슈에 대한 선제적 위험 관리 솔루션 제공</li> </ul>



(주)KB손보CNS	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 재택근무 최적화 및 운영 효율성 확보를 통한 고객 응대 환경 고도화</li> <li>- 자동화 채널 활성화 및 운영 효율화</li> <li>- 디지털 품질관리 실효성 제고 및 정착</li> </ul>
(주)KB골드라이프케어	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 도심형 프리미엄 요양시설 확대 및 시장 선점</li> <li>- 노인복지주택 등 신규사업 확대</li> <li>- 사업장 확대 대비하여 서비스 품질 표준화 및 운영 효율 확보를 위한 시스템 개발 추진</li> </ul>
(주)KB헬스케어	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 모바일 애플리케이션을 통한 디지털 건강관리 서비스 제공</li> <li>- 식음서비스와 헬스케어, 금융서비스를 융합한 플랫폼 서비스 제공</li> </ul>

## [KB국민카드]

KB국민카드는 카드회원을 모집하고 이를 대상으로 신용판매(일시불 및 할부), 단기카드대출(현금서비스), 일부결제금액이월약정(리볼빙), 장기카드대출(카드론) 등의 사업을 영위하고 있습니다. 또한 고객의 다양한 니즈 충족을 위해 보험대리, 여행, 쇼핑(제휴몰, 통신판매) 등의 생활서비스를 제공하고 있습니다.

KB국민카드의 핵심사업인 신용카드업은 전형적인 내수 기반 사업으로써 국내 소비지출 증감 및 전반적인 거시 경제 변화에 따른 영향이 큰 산업입니다. 이외에도 IT기술의 발달 및 정부 정책, 규제에 민감하게 영향 받는 특성을 지니고 있습니다. 또한 신용카드 산업은 시장 진입요건과 자격이 엄격한 허가제 산업이기에, 한정된 시장에서 높은 수준의 경쟁강도를 유지하고 있습니다.

국내 신용카드 시장은 성숙기에 진입하여 양적 성장이 둔화되고 있어, 안정적인 수익 확보 및 지급 결제 기술 혁신, 해외시장 개척 등을 통한 신수익원 창출이 최우선 과제라 할 수 있습니다. 이에 따라 신규수익 창출의 일환으로 현재 당사는 인도네시아, 태국, 캄보디아에 진출하여 현지 소비자 금융사업을 확장해 나가고 있습니다.

## [푸르덴셜생명]

푸르덴셜생명은 생명보험에 대한 확고한 가치와 신념을 바탕으로, 지난 32년간 "고객의 재정적 안정과 마음의 평화"를 위해 흔들림 없는 고객중심 철학을 지켜왔습니다. 특히, 업계 최고의 전속 설계사를 기반으로 대고객 서비스와 우수인증설계사 비율에서 독보적인 경쟁 우위를 지속해 오고 있으며, 안정적인 자산운용과 체계적인 리스크 관리를 통해 수익성과 건전성에서도 업계 선두를 유지하고 있습니다.

KB금융그룹에 새롭게 편입된 푸르덴셜생명은 향후 그 동안 축적해 온 생명보험에 대한 경험과 노하우를 바탕으로, KB금융그룹의 플랫폼을 통해 여러 계열사와 다양한 시너지를 창출해 나갈 계획입니다. 특히 강력한 판매조직을 활용하여 KB금융그룹 계열사들의 다양한 프리미엄 상품을 판매함으로써 고객에게 한층 더 차별화된 보장과 서비스를 제공하고 KB금융그룹의 안정적인 수익원으로 자리매김할 것입니다.

## [KB자산운용]

KB자산운용은 풍부한 상품라인업과 우수한 성과로 자산관리 패러다임 변화에 맞는 자산관리 솔루션을 제공하며, 변화와 혁신을 주도하는 디지털 금융의 'Smart Mover'가 되기 위해 노력하고 있습니다.

업계 최고의 전문 인재를 집중 육성하고, 대체자산 운용역량과 연금사업 경쟁력, ESG 역량 강화에 지속적인 투자를 아끼지 않고 있으며, ETF 업계 최저수수료 시행 및 금융계열사 최초로 인공지능(AI)자체 개발 등 효율적인 투자 수단을 제공하고자 합니다.

## [KB캐피탈]

KB캐피탈은 동남아를 중심으로 본격적으로 해외시장 진출을 추진하기 위해 2017년 2월 KB KOLAO LEASING Co.,Ltd 신규법인을 설립하였습니다. 3본부(영업지원본부, 경영관리본부, 리스크관리본부) 6부서 체제로 적극적으로 영업한 결과 설립 다음해인 2018년 9월 누적 순이익을 실현하였습니다. 성공적인 라오스 진출을 발판으로 인도네시아 추가 해외진출을 추진하였습니다. 이에 인도네시아의 소형 Multi Finance사(Sunindo Primasura Finance) 지분 85% 인수를 추진, 2019년 2월 금융위원회 신고수리 통지를 수령하였으며, PT Sunindo Koomin Best Finance라는 사명으로 2020년 6월 영업개시하였습니다. 피인수 대상사인 Sunindo Parama Finance는 자동차 할부금융을 주력으로 하는 현지 순모터그룹 내 금융사로서, 당사는 라오스 진출을 통해 축적된 자동차금융 역량을 기반으로 새로운 해외 수익원을 발굴코자 합니다. 안전자산인 신차자산의 20% 제공 확약을 통해 영업기반을 확보하였으며, 순모터 네트워크를 활용하여 최소화된 비용으로 중고차 시장 진출 예정입니다. 또한 기진출한 계열사 (KB국민은행(부코핀 은행), KB손해보험)와의 협업을 통해 시너지 창출을 도모할 예정입니다.

또한, 우리나라에서 거래된 중고차 빅데이터를 분석하여 2016년 6월 중고차 시세 제공 및 매매플랫폼인 'KB차차차([www.kbchachacha.com](http://www.kbchachacha.com))'를 출시하여 활발하게 운영한 결과 중고차등록매물 1위를 달성하였으며, 대표적인 중고차 매매 플랫폼으로 자리 잡아가고 있습니다.

KB캐피탈은 급변하는 금융시장에 걸맞춰 차세대 시스템을 구축하는 등 적극적으로 조직의 변화를 꾀하고 있으며, 미래 성장동력을 확보하기 위해서 그룹 계열사와의 적극적인 업무 제휴 및 신사업 추진을 진행해 나가고 있습니다.

## [KB생명보험]

KB생명보험은 급변하는 환경하에서 고객중심 및 상품 경쟁력 제고를 통한 가치 중심의 생명보험사로 성장하기 위하여 다음과 같은 노력을 추진하고 있습니다.

첫째, 고객 중심의 성장입니다. KB생명보험은 고객 중심의 상품 제공을 통하여 괄목할만한 영업실적을 거두었으며, 고객 가치를 최우선으로 하는 고객중심 경영으로 KB생명보험은 '항상 고객을 최우선으로 생각하는 보험사'로 각인될 수 있도록 최선의 노력을 다하겠습니다.

둘째, 내실있는 가치중심의 성장입니다. 지속 가능한 가치 성장이 동반되어야 고객중심의 상품 제공 및 사회 공헌 또한 지속 가능할 것입니다. 이를 위해 시장과 제도의 변화에 선제적으로 대응하고, 장기적 관점의 경영효율 추구를 통해 회사의 가치를 탄탄하게 다져가겠습니다.

셋째, 끊임없는 디지털 혁신을 추진하고 있습니다. 이를 통하여 고객 경험을 강화하고 고객을 향한 비즈니스 영역을 지속적으로 확장하여, 기존 대면채널 및 혁신적인 디지털 플랫폼을 통하여 대중(Mass) 고객이라면 누구나(Anyone), 어디서든(Anywhere), 언제든지(Anytime) 다가올 수 있는 보험사(Insurance)인 「AAA Triple A Massurance」로 거듭나겠습니다.

KB생명보험 모든 임직원은 변화에 대한 열정과 끊임없는 혁신을 통해 고객으로부터

선택받고 사랑받는 기업이 되도록 부단히 노력하겠습니다.

## [KB부동산신탁]

오미크론 변이로 인한 코로나19 재확산은 여전히 경기회복의 리스크로 작용하고 있으며, 대선 및 지방선거 이후의 정부정책 변화로 인해 부동산시장의 전반적인 불확실성이 높아지고 있습니다. 또한, 책임준공 시장 내 금융지주 계열 신탁사간 경쟁 심화를 비롯하여 핵심 Biz인 토지신탁 부문의 경쟁은 더욱 심화될 전망이다. 당사 임직원은 재무건전성 및 유동성 리스크를 지속적으로 점검하고 실질적인 포트폴리오 다변화를 통해 수익구조 개선 및 고객가치 증대를 위해 노력할 것입니다.

첫째, 신탁부문에서는 책임준공 강자지위 유지 및 우량 차입형(혼합형)수주 확대 등을 통해 고객의 다양한 Needs를 충족해 나갈 것입니다. 또한, 비토지신탁 내 수익성이 높은 수탁건 위주의 선별적인 수주 확대로 수익 창출의 극대화를 이끌어낼 수 있도록 노력하겠습니다. 신탁기획부, 부동산PI부 신설 등의 조직정비를 통해 전문성 및 효율성 강화의 기반을 다지며 신탁부문 경영목표 달성을 위해 힘쓰겠습니다.

둘째, 리츠사업부문은 리츠업계 지속성장 전망으로 시장성장에 따른 경쟁심화에 대응하기 위해 신규 자산 편입 및 자산 리밸런싱으로 질적 성장을 추진하겠습니다. 미래 수익원 확보를 위해 투자대상 영역을 확장하고 코로나19에 따른 저평가 자산을 발굴하는 등 새로운 대안 투자처를 발굴하고자 노력하겠습니다.

셋째, 정비사업부문은 정부주도의 정비사업 확대 및 경쟁사의 공격적인 수주활동에 대비하여 차별화된 영업 전략을 수립해나갈 것입니다. 수주 선점을 위한 초기사업비의 선제적 투입 및 사업단계별 관리 프로세스 고도화 등을 통해 업무의 효율성과 수익성을 제고하겠습니다.

넷째, 리스크관리 분야에서는 핵심상품에 대한 리스크관리 고도화 및 부실사업 정리에 힘쓰고 사업관리 인프라를 정비하겠습니다. 또한, 리츠 물건 다양화에 대응한 사전점검 체계를 점진적으로 구축하는 등 미래 신성장 부문 리스크관리를 체계화하겠습니다.

다섯째, '일하는 방식의 혁신' 과 '효율적 조직체계 구축' 을 추진하여 업무 지원체계를 강화하고 차별적 조직 경쟁력을 갖추기 위해 노력하겠습니다. 스스로 학습하고 성장하는 조직문화와 Agile한 인프라 환경을 구축하며, 현업과 IT의 인력구성을 결합한 DevOps 조직을 운영하여 금융디지털 환경에 빠르게 대응하고자 합니다.

## [KB저축은행]

KB저축은행은 보다 수준 높은 고객서비스를 위하여 서민금융 성장, 그룹시너지 창출, 선제적 리스크 관리의 전략과제를 실현하기 위하여 모범적 경영모델을 정립하고 외형과 내실의 견실한 성장을 통해 대한민국을 대표하는 초우량 저축은행의 위상을 확보하기 위해 노력해 나가겠습니다.

## [KB인베스트먼트]

KB인베스트먼트는 신규 펀드결성 및 투자규모를 확대하고, 기운용 벤처펀드 및 PEF(기업경영권인수투자)의 운용성과(수익률)를 극대화함으로써 벤처투자 및 PEF 부문의 관리자산을 확대하여 국내 최상위 벤처투자 및 PE운용사로서의 시장지위를 공고히 하겠습니다.

## [KB데이터시스템]

KB데이터시스템은 그룹의 디지털 Foundataion역할을 하기 위한 전략방향을 수립하여 클라우드, 데이터 중심의 사업을 추진하고, Software Powerhouse를 지향하며 SaaS개발을 추진하고자 합니다. 이에 맞춰 조직을 신설, 연구 개발 및 투자를 도모하고 있습니다.

또한, 그룹 MSP사업자로 선정되어 그룹의 클라우드를 관리하며, 계열사 클라우드 전환을 지원하는 등 그룹 클라우드 역량 강화에 역할을 감당하며, 안정적인 클라우드 운영을 도모하고 있습니다. 또한 그룹의 비대면 채널 관련 사업을 지속적으로 수주하고, 페이먼트 앱 관련 고도화 노력에도 지속적인 지원으로 매출신장을 위해 노력하며, 그룹 디지털 역량강화를 위한 지원을 지속적으로 추진하고자 합니다.

디지털 관련 서비스 인력의 빅테크로의 전환에도 불구하고 직원수도 전년 530명에서 527명으로 비슷한 수준을 유지하였으며, 차년도에는 594명을 목표로 성장하고자 하며, 그룹 글로벌 서비스 제공을 위해 인도네시아 현지법인을 설립하여 인도네시아 부코핀은행의 차세대 시스템 구축을 위해 지원하는 등 그룹의 IT/디지털의 기반을 공고히 하는 데 노력하고자 합니다.

## [KB신용정보]

KB신용정보는 『그룹내 채권추심 경쟁력 강화』를 주요 경영과제로 선정하고 이를 실현하기 위한 역량을 집중할 예정입니다.

그룹내 연체관리 Control Tower로서 여신·카드채권을 중심으로 경쟁력 및 역량 강화를 통하여 수익성을 극대화 할 뿐만 아니라, 관리체계 변경, 수수료 제도 개편 등을 통해 비용구조 개선 및 업무효율성 증대를 도모할 예정입니다.

현재 빅데이터 및 AI 서비스 기업들에 관심이 집중되고 있는 바, KB신용정보 또한 그 트렌드에 맞춰 DT Agile 팀을 신설하여 운영 중에 있으며, 위임사 정보 및 당사의 채권 추심 노하우를 활용하여 최적화된 채권추심 모델링 구축 및 다양한 DT 활용을 통한 채권 추심 극대화를 위해 추진 중입니다. IT시스템 고도화를 통한 채권추심의 편의성 증대, 업무처리의 신속·정확성 확보, 정보보호 강화 등의 토대를 마련하는 등 그룹내 연체 채권관리의 역량을 강화하고 그룹내 시너지를 창출하기 위한 노력을 계속할 계획입니다.

임대차조사업 부문에서는 모바일 기반의 시스템을 적극 활용하여 경쟁력 강화 및 조사보고서의 서비스 품질 제고 등을 도모하고, 이를 통해 대외 영업 강화와 매출 증대에 매진할 계획입니다. 또한 권리조사 실시 등 프로세스 개선을 통한 안정적인 조직운영으로 그룹내 회수액 뿐만아니라 매출액 증대에도 역량을 집중하고 있습니다.

## 2-1. 영업 종류별 현황

### [KB국민은행]

#### 가. 영업의 개황

2001년 11월 舊) 국민은행과 舊) 주택은행의 합병으로 탄생한 KB국민은행은 국내 최대 고객수와 최고의 고객만족도, 광범위한 채널 네트워크 및 브랜드파워 등 최상의 판매 인프라를 갖춘 대한민국을

대표하는 은행이라고 할 수 있습니다.

KB국민은행은 고객만족도 향상, 자산 건전화, 선진시스템 도입, 리스크관리시스템 고도화등을 통해 내실성장의 기반을 갖추고 있습니다. 또한, 동경, 오클랜드, 뉴욕, 호치민, 홍콩, 런던, 구루그람, 하노이 등 해외지점과 KB캄보디아은행, 국민은행(중국) 유한공사, KB미얀마은행, KB마이크로파이낸스 미얀마법인을 비롯하여 2020년 4월에는 PRASAC Microfinance Institution Plc. 지분 70% 인수를 완료하여 계열회사로 편입하였고 2021년 9월 기존주주의 지분 30% 인수(단, 종속기업인 Kookmin Bank Cambodia PLC.에서 1주를 취득)를 통해 연결실체의 지분율은 100%로 증가하였습니다. 인도네시아에서는 2018년 7월 현지은행인 PT Bank Bukopin Tbk.(\*) 지분을 22% 취득하여 2대 주주가 되었으며, 2020년 9월 추가 지분인수를 통해 67% 지분을 확보하여 최대주주 지위를 취득하게 되었습니다. 2021년 11월 동 지분을 바탕으로 유상증자를 진행하였습니다.

(\*)인도네시아 금융당국(OJK)의 사명변경 승인을 얻어 PT Bank KB Bukopin Tbk.로 변경함(2021.02.08)

KB국민은행은 국내외 경제상황의 불확실성이 상존하는 상황에서 견고한 미래성장과 지속가능 경영을 추구하여 "금융혁신을 주도하고 사회적 책임을 다하는, 고객 중심의 NO.1 금융플랫폼"으로의 도약을 목표로 하고 있습니다. 이를 달성하기 위하여 1) 전통 금융기관으로서의 고객에게 제공할 수 있는 핵심가치에 집중하는 본원적 Biz 경쟁력 확보, 2) 디지털 전환 가속화에 따라 고객접점마다 혁신적 고객 경험을 제공하기 위한 고객접점 경쟁력 강화, 3) 금융환경 변화에도 흔들림없이 견고한 가치를 창출하기 위한 지속가능 경영관리체계 내재화, 4) 민첩성·개방성·확장성으로 대표되는 금융산업 변화 방향성에 대응한 조직운영체계 대전환 등을 추진하고 있습니다.

## 나. 영업의 종류

- 「은행법」에 의한 은행업무
- 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률」에 의한 신탁업무
- 전 각호에 부수 또는 관련되는 업무
- ※ 은행은 상기업무 이외에 관계법령에 의한 인가권자의 인가를 얻어 다른 업무를 겸영 할 수 있음
- ※ 신용카드사업부문 분할로 인해 기존에 겸영업무로서 영위하던 「여신전문금융업법」에 의한 신용카드업무는 취소(2011.2.28)되었으나, 「은행법」에 의한 신용카드상품 판매대행업무를 별도의 겸영업무로 영위하고 있음
- ※ 종속회사인 해외현지법인은 현지법령에 의한 일반 은행업무, 무역금융관련, 소액대출업업무등을 영위하고 있음
- ※ 「금융혁신지원 특별법」에 의거 가상이동통신망 사업을 부수업무로 영위하고 있음
- ※ 국민은행 사설인증서의 범용적 공급을 위한 '외부기관 대상 인증 및 전자서명 업무 대행'을 부수업무로 영위하고 있음

## 다. 자금조달 및 운용현황

### [은행계정]

(단위 : 백만원, %)

구 분			2021년			2020년			2019년		
			평 균 잔 액		이자율	평 균 잔 액		이자율	평 균 잔 액		이자율
			금액	구성비		금액	구성비		금액	구성비	
조달	원화 자금	예 수 금	302,241,492	69.46	0.71	280,737,055	70.10	1.03	251,348,643	70.54	1.39
		C D	3,618,303	0.83	0.87	3,635,870	0.91	1.37	4,818,485	1.35	1.93
		차 입 금	15,192,395	3.49	0.65	11,469,356	2.86	0.78	8,119,075	2.28	1.37

		원화콜머니	929,757	0.21	0.60	1,284,801	0.32	0.61	591,815	0.17	1.47	
		기    타	27,976,602	6.43	1.31	23,958,158	5.98	1.53	20,945,362	5.88	2.22	
		소    계	349,958,549	80.42	0.75	321,085,240	80.17	1.06	285,823,380	80.22	1.46	
	외 화 자 금	외화예수금	17,571,223	4.04	0.17	15,652,203	3.91	0.56	11,815,988	3.32	1.18	
		외화차입금	10,813,750	2.49	0.44	10,492,981	2.62	1.17	9,098,502	2.55	2.10	
		외화콜머니	864,856	0.20	0.24	954,353	0.24	0.86	450,926	0.13	2.19	
		사    채	6,581,748	1.51	1.47	5,021,833	1.25	2.11	4,464,743	1.25	3.19	
		기    타	442,011	0.10	0.01	225,765	0.06	0.24	156,841	0.04	0.67	
		소    계	36,273,588	8.34	0.49	32,347,135	8.08	1.00	25,987,000	7.29	1.86	
		원가성 자금계		386,232,137	88.76	0.73	353,432,375	88.25	1.05	311,810,380	87.51	1.49
		기 타	자    본    총    계	31,724,368	7.29	0.00	29,508,536	7.37	-	27,850,144	7.82	-
	총    당    금		615,545	0.14	0.00	573,471	0.14	-	558,636	0.16	-	
	기    타		16,565,023	3.81	0.00	16,966,178	4.24	-	16,079,693	4.51	-	
	무원가성 자금계		48,904,936	11.24	0.00	47,048,185	11.75	-	44,488,473	12.49	-	
	조    달    합    계		435,137,073	100.00	0.65	400,480,560	100.00	0.93	356,298,853	100.00	1.30	
	운 용	원 화 자 금	예    치    금	9,171,940	2.11	0.03	2,372,112	0.59	0.12	143,772	0.04	1.68
			유    가    증    권	64,646,638	14.86	1.23	59,734,784	14.92	1.95	51,025,564	14.32	2.19
			대    출    금	303,929,689	69.85	2.54	284,750,077	71.10	2.77	259,911,198	72.95	3.27
			(가계대출금)	165,736,191	38.09	2.60	154,775,276	38.65	2.86	143,058,587	40.15	3.36
			(기업대출금)	138,193,498	31.76	2.48	129,974,801	32.45	2.66	116,852,611	32.80	3.15
지급보증대지급금			5,046	0.00	1.35	13,405	0.00	0.75	8,762	0.00	0.99	
원    화    콜    론			692,912	0.16	0.67	875,886	0.22	0.73	620,039	0.17	1.73	
사모사채			416,754	0.10	2.24	799,370	0.20	2.49	523,016	0.15	1.45	
기    타			2,003,651	0.46	12.05	2,184,329	0.54	8.97	2,197,049	0.61	7.86	
원화대손충당금(△)			(1,275,884)	-0.29	0.00	(1,247,239)	(0.31)	-	(1,297,764)	(0.36)	-	
소    계			379,590,746	87.25	2.32	349,482,724	87.26	2.65	313,131,636	87.88	3.13	
외 화 자 금		외화예치금	3,795,846	0.87	0.21	3,669,794	0.92	0.31	2,336,232	0.66	1.10	
		외    화    증    권	9,365,395	2.15	2.08	7,934,213	1.98	2.60	6,088,487	1.71	3.53	
		대    출    금	16,104,862	3.70	1.55	14,406,164	3.60	2.04	10,423,171	2.93	2.88	
		외    화    콜    론	3,465,495	0.80	0.26	2,974,833	0.74	0.70	2,268,956	0.64	2.58	
		매    입    외    환	1,934,684	0.44	0.73	1,567,124	0.39	1.48	2,938,389	0.82	2.66	
		기    타	1,778,148	0.41	0.06	1,062,753	0.27	0.07	572,341	0.16	0.51	
		외화대손충당금(△)	(136,206)	-0.03	0.00	(121,375)	(0.03)	-	(152,980)	(0.04)	-	
		소    계	36,308,224	8.34	1.31	31,493,506	7.87	1.77	24,474,596	6.88	2.78	
수익성 자금계		415,898,970	95.59	2.23	380,976,230	95.13	2.58	337,606,232	94.76	3.10		
기 타		현    금	1,916,905	0.44	0.00	1,889,209	0.47	-	1,762,742	0.49	-	
		업무용유형자산	3,766,798	0.87	0.00	3,789,757	0.95	-	3,633,687	1.02	-	
		기    타	13,554,400	3.10	0.00	13,825,364	3.45	-	13,296,192	3.73	-	
		무수익성 자금계		19,238,103	4.41	0.00	19,504,330	4.87	-	18,692,621	5.24	-
운    용    합    계		435,137,073	100.00	2.13	400,480,560	100.00	2.45	356,298,853	100.00	2.94		

주1) K-IFRS 별도 재무제표 기준

주2) 예수금 : 원화예수금 - 예금성타점권 - 지준예치금 - 은행간조정자금(콜론)

○ 예금성타점권 : 총타점권 - 당좌대출상환용타점권 - 은행간조정자금(콜머니)

주3) 원화자금 대출금 : 원화대출금 + 당좌대출상환용타점권

주4) 외화자금 대출금 : 외화대출금 + 역외외화대출금 + 은행간외화대여금 + 외화차관자금대출금  
+ 내국수입유انس

주5) 가계대출금은 재형저축자금대출, 재형자금 급부금, 농어가사채대체자금대출금 포함

주6) 기업대출금은 공공 및 기타자금 대출금, 차관자금대출금, 국민주택기금대출금, 은행간대여금 포함

주7) 원화 및 외화대손충당금은 운용부문에서 차감하는 형식으로 표현

## [신탁계정]

(단위 : 백만원, %)

구분			2021년			2020년			2019년		
			평균잔액		이자율	평균잔액		이자율	평균잔액		이자율
			금액	구성비		금액	구성비		금액	구성비	
조달	원가성	금전신탁	63,690,444	89.26	2.25	56,337,737	89.68	2.69	52,935,678	89.28	3.51
		차입금	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	63,690,444	89.26	2.25	56,337,737	89.68	2.69	52,935,678	89.28	3.51
	무원가성	재산신탁	6,511,340	9.13	0.43	5,383,096	8.57	0.01	5,429,260	9.16	0.01
		특별유보금	117,319	0.16	-	114,478	0.18	-	110,963	0.19	-
		기타	1,037,304	1.45	-	983,596	1.57	-	814,144	1.37	-
		소계	7,665,963	10.74	0.37	6,481,170	10.32	0.01	6,354,367	10.72	0.01
	조달 합계		71,356,407	100.00	2.05	62,818,907	100.00	2.41	59,290,045	100.00	3.13
운용	수익성	대출금	194,045	0.27	3.02	199,191	0.32	3.44	214,167	0.36	3.92
		유가증권	27,693,658	38.81	2.51	25,076,774	39.92	3.53	26,035,929	43.91	5.29
		기타	43,079,198	60.37	0.99	36,626,844	58.31	1.27	32,127,618	54.19	1.65
		채권평가충당금(△)	(226)	(0.00)	-	(451)	(0.00)	-	(4,463)	(0.01)	-
		현재가치할인차금(△)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		소계	70,966,675	99.45	1.59	61,902,358	98.55	2.19	58,373,251	98.45	3.28
	무수익성		389,732	0.55	-	916,549	1.45	-	916,794	1.55	-
	운용 합계		71,356,407	100.00	1.58	62,818,907	100.00	2.16	59,290,045	100.00	3.23

주1) 이자율 산출을 위한 이자는 다음과 같이 산출

- 금전신탁 : 신탁이익에 신탁보험료(특별기여금)를 포함하여 산출함
- 대출금 : 대출금이자에서 신용보증기금출연료 차감하여 산출함
- 유가증권 : 유가증권이자(수입배당금 포함) + 평가익(순) + 유가증권상환익(순) + 유가증권매매익(순) 중 주식매매 및 평가익(순) 제외하여 산출함

주2) 무원가성(기타) : 기타부채(가수금, 미지급금, 선수수익, 미지급비용 등), 손익금

수익성(기타) : 현금예치금, 사모사채, 환매조건부채권, 추심금전채권, 고유계정대

무수익성 : 금예치금, 수탁부동산, 기타자산(가지급금, 미수이자/수익, 미수금, 선급비용 등)

## 라. 시장점유율

본 시장점유율은 전국을 영업대상으로 하는 주요 은행의 원화예수금, 원화대출금을 기준으로 작성된 것으로써 작성기준에 따라 수치가 변경될 수 있으므로 공식자료는 금융감독원 은행경영통계자료를 참고하시기 바랍니다.

### ▶ 원화예수금

(단위: 억원, %)

구분	2021년 3분기말		2020년말		2019년말	
	금액	점유비	금액	점유비	금액	점유비

국민은행	3,134,289	20.6	3,000,565	20.8	2,773,479	21.4
신한은행	2,673,684	17.5	2,602,123	18.1	2,329,975	17.9
우리은행	2,685,740	17.6	2,546,824	17.7	2,341,471	18.0
KEB하나은행	2,616,998	17.2	2,449,299	17.0	2,271,439	17.5
농협은행	2,846,331	18.7	2,606,445	18.1	2,279,272	17.6
기업은행	1,281,977	8.4	1,205,591	8.4	990,727	7.6
합 계	15,239,019	100.0	14,410,847	100.0	12,986,363	100.0

주1) 4대 시중은행 및 기업은행, 농협은행간 점유율임

주2) 금융통계정보시스템 말잔 기준

## ▶ 원화대출금

(단위: 억원, %)

구 분	2021년 3분기말		2020년말		2019년말	
	금 액	점유비	금 액	점유비	금 액	점유비
국민은행	3,115,941	19.6	2,946,504	19.7	2,683,827	19.9
신한은행	2,637,197	16.6	2,488,125	16.7	2,250,019	16.7
우리은행	2,574,647	16.2	2,406,563	16.1	2,191,570	16.3
KEB하나은행	2,537,491	16.0	2,385,708	16.0	2,172,166	16.1
농협은행	2,532,792	15.9	2,376,185	15.9	2,115,409	15.7
기업은행	2,487,296	15.7	2,318,928	15.5	2,044,289	15.2
합 계	15,885,364	100.0	14,922,015	100.0	13,457,280	100.0

주1) 4대 시중은행 및 기업은행, 농협은행간 점유율임

주2) 금융통계정보시스템 말잔 기준

## 마. 영업실적

### (1) 수익성

(단위 : 백만원)

구분		2021년	2020년	2019년
총당금적립전이익(A)		4,180,301	3,781,017	3,590,766
제총당금전입액(B)		717,227	677,232	305,842
	대손상각비	473,197	427,841	106,505
	지급보증총당금	64,288	8,566	22,107
	퇴직급여	170,623	169,200	165,165
	미사용약정총당금	4,464	66,875	782
	기타총당금	4,655	4,750	11,283
제총당금환입액(C)		28,470	28,038	33,548
	대손총당금	-	-	-
	지급보증총당금	7,777	21,176	17,307
	미사용약정총당금	17,981	1,914	9,468



	기타총당금	2,712	4,948	6,773
	법인세비용(D)	953,515	812,304	879,393
	당기연결순이익(A-B+C-D)	2,538,029	2,319,519	2,439,079
	지배기업주주지분순이익	2,590,764	2,298,195	2,439,079
	비지배지분순손익	(52,735)	21,324	-
	대손준비금 전입(환입)액	380,761	92,526	150,856
	대손준비금 반영후 조정이익	2,210,003	2,205,669	2,288,223

주1) K-IFRS 연결재무제표 기준

주2) 상기 대손준비금 반영 후 조정이익은 한국채택국제회계기준에 의한 수치는 아니며, 법인세 효과 고려 전의

대손준비금 전(환)입액을 지배기업주주지분순이익에 반영하였을 경우를 가정하여 산출된 정보임

## ※ 주요 수익성 지표

(단위 : %)

구분	2021년	2020년	2019년
총자산순이익률(ROA)	0.58	0.55	0.66
자기자본순이익률(ROE)	8.11	7.70	8.72
원화예대금리차(A-B)	1.89	1.80	1.95
원화대출채권평균이자율(A)	2.59	2.81	3.31
원화예수금평균이자율(B)	0.70	1.01	1.36
명목순이자마진(NIM)	1.58	1.51	1.67

주1) K-IFRS 재무제표 기준

주2) 은행업감독업무시행세칙 기준으로 작성(동 기간 경영공시 기준과 동일)

주3) ROA, ROE: 연환산기준

## (2) 부문별 수지상황

(단위 : 백만원)

구분		2021년	2020년	2019년
이자부문	이자수익(A)	10,810,321	10,522,178	10,827,130
	예치금이자	25,466	36,880	64,653
	유가증권이자	1,056,024	1,040,268	1,153,796
	대출채권이자	9,425,710	9,204,909	9,438,891
	기타이자수익	303,121	240,121	169,790
	이자비용(B)	2,945,885	3,701,399	4,416,161
	예수금이자	2,179,196	2,885,914	3,452,860
	차입금이자	251,523	307,561	344,285
	사채이자	426,178	445,350	517,312
	기타이자비용	88,988	62,574	101,704
소계(A-B)		7,864,436	6,820,779	6,410,969

수수료부문	수수료수익(C)		1,279,276	1,216,046	1,175,159
	수수료비용(D)		399,063	381,765	350,066
	소계(C-D)		880,213	834,281	825,093
신탁부문	신탁업무운용수익		307,632	233,595	308,084
	중도해지수수료		36	46	119
	신탁업무운용손실(△)		-	-	-
	소계		307,668	233,641	308,203
기타 영업부문	기타영업수익(E)		14,166,531	12,571,904	8,882,403
		유가증권관련수익	418,518	566,700	376,622
		외환거래이익	2,683,228	2,458,399	1,554,310
		총당금환입액	7,777	21,176	17,307
		파생금융상품관련이익	10,864,215	9,378,812	6,865,135
		기타영업잡수익	192,793	146,817	69,029
	기타영업비용(F)		15,302,124	13,108,122	9,211,130
		유가증권관련손실	412,766	134,669	54,705
		외환거래손실	2,676,760	2,094,443	1,515,382
		기금출연료	411,257	387,846	350,833
		대손상각비	473,197	427,841	106,505
		지급보증총당금전입액	64,288	8,566	22,107
		파생금융상품관련손실	10,653,120	9,421,007	6,679,840
		기타영업잡비용	610,736	633,750	481,758
	소계(E-F)		(1,135,593)	(536,218)	(328,727)
부문별이익합계			7,916,724	7,352,483	7,215,538
판매비와관리비(△)			4,402,731	4,201,346	3,887,419
영업손익			3,513,993	3,151,137	3,328,119
영업외수익			121,400	222,976	122,412
영업외비용(△)			143,849	242,290	132,059
법인세비용차감전연결순손익			3,491,544	3,131,823	3,318,472
법인세비용(수익)			953,515	812,304	879,393
당기연결순이익			2,538,029	2,319,519	2,439,079
	지배기업주주지분순이익		2,590,764	2,298,195	2,439,079
	비지배지분순손익		(52,735)	21,324	-
대손준비금 반영후 조정이익			2,210,003	2,205,669	2,288,223

주1) K-IFRS 연결재무제표 기준

주2) 수수료 수익: 신탁계정 중도해지수수료 제외

주3) 상기 대손준비금 반영 후 조정이익은 한국채택국제회계기준에 의한 수치는 아니며, 법인세 효과 고려 전의 대손준비금 전(환)입액을 지배기업주주지분순이익에 반영하였을 경우를 가정하여 산출된 정보임

## 바. 종류별 영업현황

## (1) 예금업무

### (가) 형태별 예수금

(단위 : 백만원)

구분		2021년	2020년	2019년
원화예수부채	요구불예금	86,738,856	73,873,934	57,171,351
	저축성예금	236,027,852	224,723,879	218,784,130
	수입부금	1,061,573	1,001,353	861,223
	주택부금	431,906	455,197	492,483
	신탁예수부채	3,885,305	3,939,097	3,887,755
	CD	4,115,688	2,468,924	4,239,969
	소계	332,261,180	306,462,384	285,436,911
외화예수부채		30,880,236	23,890,107	15,480,573
이연부채부대비용		-	-	(2)
합계		363,141,416	330,352,491	300,917,482

주1) K-IFRS 연결재무제표 기준

주2) 신탁예수부채 : 연결대상인 원리금보전신탁의 예수부채

## (2) 대출업무

### 1) 형태별 대출금

(단위 : 백만원)

구분	2021년	2020년	2019년
원화대출금	318,629,706	294,820,138	268,561,372
외화대출금	28,052,121	22,186,659	12,335,751
지급보증대지급금	20,773	8,011	3,312
합계	346,702,600	317,014,808	280,900,435

주1) K-IFRS 연결재무제표 기준

### 2) 용도별 대출금

(단위 : 백만원, %)

구분		2021년		2020년		2019년	
		금액	구성비	금액	구성비	금액	구성비
기업자금대출		144,436,802	45.33	129,218,517	43.82	117,867,407	43.89
	운전자금대출	65,331,237	20.50	58,814,808	19.94	52,688,740	19.62
	시설자금대출	79,105,565	24.83	70,403,709	23.88	65,178,667	24.27
	특별자금대출	-	-	-	-	-	-
가계자금대출		170,304,001	53.45	162,050,450	54.97	148,148,056	55.16
공공 및 기타 자금대출		3,329,558	1.04	2,905,668	0.99	2,422,959	0.90

	운전자금대출	2,269,308	0.71	1,846,669	0.63	1,386,259	0.52
	시설자금대출	1,060,250	0.33	1,058,999	0.36	1,036,700	0.38
은행간대여금		559,345	0.18	645,503	0.22	122,950	0.05
합 계		318,629,706	100.00	294,820,138	100.00	268,561,372	100.00

주1) K-IFRS 연결재무제표 기준

주2) 원화대출금 기준

### (3) 지급보증업무

(단위 : 백만원)

구 분	2021년	2020년	2019년
확정지급보증	6,494,463	6,879,654	6,743,238
미확정지급보증	4,385,532	2,439,101	2,500,005
합 계	10,879,995	9,318,755	9,243,243

주1) K-IFRS 연결재무제표 기준

주2) 확정지급보증 : 금융보증계약 포함

### (4) 유가증권 투자업무

(단위 : 백만원)

구분	2021년	2020년	2019년
당기손익-공정가치측정 금융자산	18,740,434	16,003,601	13,678,170
기타포괄손익-공정가치측정 금융자산	41,310,706	42,463,289	38,110,662
상각후원가측정유가증권	22,164,594	15,588,413	13,964,339
관계기업투자	390,957	441,325	564,711
합계	82,606,691	74,496,628	66,317,882

주1) K-IFRS 연결재무제표 기준

주2) 상기 금액은 상각후원가 유가증권에서 상각후원가 유가증권 대손충당금을 차감한 순액임

주3) 상기 금액은 당기손익-공정가치 측정 대출채권 및 상각후원가 측정 대출채권을 제외한 금액임

### (5) 신탁업무

#### 1) 신탁예수금

(단위 : 백만원)

구분	2021년			2020년			2019년		
	평균잔고	기말잔액	신탁수익	평균잔고	기말잔액	신탁수익	평균잔고	기말잔액	신탁수익
금전신탁	63,690,444	59,423,100	279,888	56,337,737	52,590,026	215,221	52,935,679	49,065,444	293,893
재산신탁	6,511,340	12,145,529	632	5,383,096	4,704,735	665	5,429,260	5,845,803	594
합계	70,201,784	71,568,629	280,520	61,720,833	57,294,761	215,886	58,364,939	54,911,247	294,487

주1) 신탁수익 = 신탁보수 + 중도해지수수료 - 보전보족금

주2) 재산신탁의 신탁수익에는 유언대용신탁 보수 포함된 금액임

## 2) 신탁대출금

(단위 : 백만원)

구분	2021년		2020년		2019년	
	평균잔액	기말잔액	평균잔액	기말잔액	평균잔액	기말잔액
신탁대출금	194,045	229,488	199,191	194,963	214,167	202,876

## 3) 신탁계정 유가증권 잔액/손익 현황

(단위 : 백만원)

구분	2021년			
	취득원가	기말장부가액	평가손익잔액(B/S)	운용손익(I/S)
신탁계정	33,233,361	28,903,693	-	1,060,649

## 사. 주요 상품 · 서비스

- 국민은행의 2021.12.31 기준 주요 상품 서비스는 아래와 같습니다.

### (1) 예금상품(요약)

(단위 : 개)

구분	상품수	주요상품	주요상품의 내용
입출금이 자유로운예금	32	KB국민ONE통장	- 가입대상 : 개인 - 생활속 은행 거래 실적에 따라 다양한 수수료 면제 서비스를 제공하는 상품
여유자금 운용에 유리한상품	10	국민수퍼정기예금	- 가입대상 : 제한없음 - 목돈을 일정기간동안 예치하여 안정적인수익 을 목적으로 하는 상품
목돈마련에 유리한 상품	27	직장인우대적금	- 가입대상 : 개인 - 직장인의 재테크스타일을 반영하여 급여이체 를 하거나 보너스등의 부정기적인 자금을 추가로 적립 하는 경우 우대이율로 목돈마련을 지원하는 상품
청약상품	2	주택청약종합저축, 청년우대형 주택청약종합저 축	- 일정 청약자격을 갖추면 민영주택과 국민주택 에 청약가능한 입주자저축

비과세상품	1	KB장병내일준비적금	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 현역병, 상근예비역, 의무경찰, 해양의무경찰, 의무소방원, 사회복무요원</li> <li>- 병사 봉급 한도내에서 복무기간 동안 목돈마련을 원하는 병역 의무복무자 맞춤형상품으로 은행거래</li> <li>실적에 따라 우대이율을 제공하는 적금상품</li> </ul>
-------	---	------------	---

※상세 현황은 '상세표-4. 주요 상품·서비스 (1) 예금상품(상세)' 참조

## (2) 대출상품(요약)

(단위 : 개)

구분	상품수	주요상품	주요상품의 내용
주택자금 및 부동산담보대출	12	KB주택담보대출 (구입/신축/경락/개량/일반) 등	- 'XII.상세표4.주요 상품·서비스(2) 대출상품(상세)' 참조
기타대출	38	KB직장인든든 신용대출 등	- 'XII.상세표4.주요 상품·서비스(2) 대출상품(상세)' 참조
주택도시기금대출	14	내집마련디딤돌대출 버팀목전세자금대출	- 주택도시기금을 재원으로 하여 지원되는 정책자금 대출로, 일정기준 충족시 구입 또는 전세자금 등을 지원하는 대출
기업일반자금	6	일반운전자금대출	- 기업의 운영에 필요한 자금을 지원하는 대출
주택자금	4	분양주택건설자금대출	- 1단지 2호(세대)이상의 주택을 자기소유의 대지에 건설하여 분양하고자 하는 자에 대한 대출
협약/정책/ C1(기술창업지원한도)/ C2	4	지자체 협약대출	- 지방자치단체에서 금융기관과 별도의 협약을 맺어 지자체에서 추천한 기업에 대하여 금융기관에서 대출을 취급하고이차보전을 받는 대출상품
기업기타상품	3	예·부적금 담보대출	- 본인 명의 예·부적금을 담보로 예·부적금 납입액의 95%이내에서 대출하여 주는 상품
B2B금융	10	외상매출채권전자대출	- 구매기업과 판매기업간의 물품거래와 관련하여 발생하는 매출채권을 담보로 당행이 인터넷 등 전자적방법에 의해 판매기업에게 물품대금을 선지급하고 일정기간 경과 후 구매기업으로부터 대출금을 상환받는 제도
외화대출금 부문	2	일반외화대출(운전)	- 외국환은행이 거주자인 기업이 필요로 하는 운전자금, 수입자금, 시설자금을 외화로 지원 하는 대출

개별 기업여신상품 (기업대출)	30	KB Green Growth Loan	- 정부의 "저탄소 녹색성장" 정책에 따른 친환경 보존 및 녹색산업의 성장에 필요한 금융을 지원하는 녹색 금융(GreenFinance)상품으로서, "녹색성장기업"에 필요한 여신 및 각종 부대금융서비스를 우대 지원하여 녹색경 제 기반 구축에 기여하는 사회기여형 기업대출상품
개별 기업여신상품 (SOHO 대출)	15	KB 일사천리 소호대 출	- 부동산을 담보로 제공하는 SOHO고객에게 신용여 신한도 및 금리 우대를 통한 운전/시설 자금을 지원하는 상품
기술창조기업 전용상품 (기업대출)	8	KB 우수기술기업 TCB 신용대출	- 우수 기술력 보유기업에 대하여 기술평가기관 (TCB)에서 발급한 기술신용평가서를 활용하여 신용대출 지원 및 우대금리를 적용하는 특화상품

※상세 현황은 '상세표-5. 주요 상품·서비스 (2) 대출상품(상세)' 참조

#### ▶ 주택자금 및 부동산담보대출의 공통내용

- 대출한도: 자금별 소요자금에 대한 대출비율 및 담보평가 금액범위 이내
- 대출기간: 최장35년(전세자금은 최장10년)이내에서 월 단위로 지정하며, 분할상환 방법의 경우에는  
대출기간의 30% 이내에서 최장3년까지 거치기간 지정 가능. 단, 「여신(주택담보대출)심사  
선진화 가이드라인」에서 정한 경우 비거치 또는 거치기간 1년으로 운용한다.
- 상환방법

상 환 방 법		주 요 내 용
분 할 상 환	원금균등	할부기간 중 일정기간마다 상환하는 할부원금이 균등
	원리금균등상환	할부기간 중 일정기간마다 상환하는 할부금이 균등
	혼합상환	대출금액의 50% 이상은 할부기간중 원리금균등분할상환으로 하고, 나머지 50% 이내는 만기에 일시상환하는 방식
일시상환		매월 이자만 납부하고 원금은 만기에 일시상환하는 방식으로 5년 이하의 단기대 출만 해당

#### ▶ 보금자리론 주요내용

- 대상자 : 민법상 성년으로 무주택자 또는 1주택 소유자(채무자와 배우자기준)로서 소득증빙이 가능한  
대한민국 국민, 재외국민, 외국국적동포
- 주요내용
  - 대출만기는 10, 15, 20, 30, 40년주)이며, 대출기간 동안 고정금리를 적용하고 상환방식은 매월  
원(리)금균등분할 상환방식(U-보금자리론은 체증식분할상환도 가능)
  - 주) 채무자가 만 39세 이하 또는 신혼가구
  - 거치기간은 최장 1년까지 설정 가능하며, 대출금액의 최대 30%까지 만기에 일시상환 할 수 있는

- 옵션 선택 가능(대출만기별로 일시상환 가능 금액 차등)
- 대출한도는 담보주택 당 3억 6천만원 이내에서 백만원 단위로 취급
- 개인별 소득금액과 부채금액, CB등급 및 지역 등에 따라 LTV를 차등 적용
- 한국주택금융공사와의 기본업무 협약 및 양수도 협약에 의해 취급하며 대출취급 후 일정기간마다 자산유동화계획에 의해 한국주택금융공사로 자산양도(유동화)
- 일시적 2주택자의 경우 취급일로부터 2년 이내에 기존 주택처분약정 미이행시 기한의 이익 상실 및 대출금 회수
- U-보증자리론은 고객이 한국주택금융공사와 인터넷으로 상담/신청 후 심사·채권관리(원리금수납 포함)는 공사에서 진행하며, 대출실행은 은행에서 이루어지는 상품(2011.6 판매시행)

## ▶ 서울보증보험 모기지신용보험 연계 주택담보대출

- 개요 : 부동산담보대출 취급시 선순위 임차권이 없는 경우 방수에 대한 우선변제보증금을 차감하지 않고 대출가능금액을 산정하되, 우선변제보증금의 차감생략으로 인한 리스크를 보험가입으로 헷지하는 제도
- 가입대상 목적물 : 아파트 및 주거용 오피스텔(개인소유만 인정)
- 상환방법
  - 만기일시 상환방식
  - 원(리)금균등분할 상환방식
  - 일부만기 일부 원(리)금 균등상환 방식
  - 혼합상환(일시상환 + 원리금균등상환)
- 보험가입 제한 대상자
  - 법인
  - 미성년자(상속으로 인한 채무인수의 경우 가능), 재외국민, 외국인
  - 신용정보 관리대상자 및 연체대출금 보유자
  - 서울보증보험에 의해 보험가입이 거절되는 자
- 보험료의 납입방법: 보험기간동안의 보험료를 대출실행(보험가입)시 일시납으로 지급(전액 은행 부담)

## (3) 신탁상품(요약)

(단위 : 개)

구분	상품수	주요상품	주요상품의 내용
특정금전신탁	8	파생형	- 위탁자가 투자방법 및 자산운용 대상을 결정하여 운용 하는 것으로, 증권사가 발행한 ELS, DLS, DLB, ELB등을 금전신탁 계좌에 편입하는 상품
불특정금전신탁	4	연금저축신탁	- 연금저축신탁이란 개인의 안정적인 노후생활 등을 위하여 일정기간 동안 신탁금을 적립한후 신탁원리 금을 연금으로 지급하는 합동운용 상품



재산신탁	4	금전채권신탁	- 일정한 금전의 급부를 목적으로 하는 양도가능한 채권을 수탁받아 신탁계약에 정한 바에 따라 금전채권을 관리· 추심 및 운용하고 신탁종료시 신탁재산을 운용상태 그대로 수익자에게 교부하는 신탁
유언대용신탁	1	유언대용신탁	- 위탁자가 재산을 신탁하면서 사후 수익자를 지정하고, 사후에는 지정된 수익자에게 신탁재산을 안정적으로 승계하는 것을 목적으로 하는 신탁. 유언서 없이도 신탁 계약을 통해 위탁자 사후 신탁의 수익권을 취득하거나 행사하게 하여 유언과 동일한 효과를 실현 가능
상속, 증여형 상품	8	KB위대한 유산신탁	- 위탁자 생전에 금전, 부동산, 유가증권 등의 재산을 신탁 하고, 사후 미리 지정한 상속인에게 안정적으로 재산을 승계할 수 있는 종합 자산관리 솔루션을 제공하는 유언 대용신탁상품
기타상품	2	KB생활SOC공익신탁	- 정부 및 지방자치단체에서 건설한 체육시설, 도서관 등 생활SOC시설 운영을 위해 지역주민 및 단체가 운영자금 을 기부하는 신탁으로 당행이 모집자금 관리·운용 후 기부금을 지급하는 신탁
퇴직연금신탁	4	확정급여형(DB)	- 위탁자가 자산운용 대상·방법을 지정

※상세 현황은 '상세표-6. 주요 상품·서비스 (3) 신탁상품(상세)' 참조

#### (4) 투자신탁상품(요약)

(단위 : 개)

구분	상품수	주요상품	주요상품의 내용
MMF	17	KB스타 개인용 MMF P-101호(국공채)	- 장부가계산 방식으로 안정적인 수익률을 창출하는 단기상품
채권형 집합투자기구	45	KB 스타 단기채 증권자투자신탁(채권)	- 국내외 채권 및 채권관련 자산에 주로 투자하는 채권형 상품

혼합형 집합투자기구	229	피델리티 글로벌 테크놀로지 증권자투자신 탁 (주식-재간접형)	- 국내외 주식 및 채권에 분산 투자하는 혼합형 상품
주식형 집합투자기구	169	KB 통중국 4차산업 증권자투자신탁(주식)	- 국내외 주식 및 주식관련 자산에 주로 투자하 는 주식형 상품
부동산 집합투자기구	6	하나UBS 글로벌리츠 부동산 투자신탁(재간접형 )	- 해외 부동산 관련 주식등에 주로 투자하는 부 동산 펀드
특별자산 집합투자기구	4	KB스타 골드 특별자산 투자신탁(금-파생형)	- 원자재 등 특별자산에 투자하는 상품
연금저축 펀드	140	KB 퇴직연금 배당40 증권 자투자신탁(채권혼합 )	- 소득세법에 따른 KB골드라이프 연금저축 펀 드 계좌의 가입자가 투자 가능한 하위 연금저축 펀드
해외펀드	43	블랙록 BGF 지속가능 에너지 펀드	- 외국 운용사가 해외에서 설정하여 국내에서 판매하는 역외펀드

※상세 현황은 '상세표-7. 주요 상품·서비스 (4) 투자신탁상품(상세)' 참조

#### (5) 외환업무(요약)

(단위 : 개)

구분	상품수	주요상품	주요상품의 내용
외화예금 상품	9	KB 수출입기업우대 외화통 장	- 매일 일정금액이상 잔액을 유지하는 경우 금 리 우대 및 수수료 면제 혜택이 있는 수출입 기 업 전용 외화요구불예금
외화 환전/송금 서비스	34	KB 네트워크환전 서비스	- 고객이 인터넷(스타)뱅킹, 리브, 스마트상담 부를 통해 환전 신청 후 환전 신청시 지정한 영업 점을 방문하여 외화현금을 수령하는 서비스
환전/송금 관련 부가서비스	5	해외여행자보험 서비스	- 일정금액 이상 해외여행경비, 해외유학(체제 )비, 해외이주비 환전시 해외여행자보험 무료 가 입 서비스

무역거래 서비스	4	수입업무	- 수입신용장 개설, 수입화물선취보증서(L/G) 발급, 무신용장방식 운송서류 인도, KB글로벌 구매론, KB글로벌 Payment Usance, 인터넷 수입서비스
기타서비스	6	외환 고객알림 서비스	- SMS, e-mail, 팩스를 통해 해외송금 및 국내 자금이체 도착 등의 내용을 고객에게 무료로 통지해주는 서비스

※상세 현황은 '상세표-8. 주요 상품·서비스 (5) 외환업무(상세)' 참조

## (6) 방카슈랑스(요약)

### (가) 취급업무

- 당행이 보험회사의 대리점으로서 당해 보험회사를 대행하여 보험상품을 판매하는 것
- 보험가입의 상담
- 보험계약의 모집
- 보험료의 수납 및 영수증 발급
- 보험료 반환 신청의 접수 또는 보험금 등의 지급신청접수
- 보험계약의 철회신청 및 부활신청 접수
- 보험사고의 접수절차 및 보상절차의 안내
- 보험계약대출 신청접수 및 대출원리금의 수납
- 계약자 정보(주소, 연락처)의 변경
- 계약내용의 조회
- 민원의 접수방법 및 처리의 안내
- 기타 대고객 안내 등 보험계약의 유지 및 관리를 위하여 제후보험사의 협의에 의해 위임된 사항

### (나) 상품/서비스 개요 (2021년 12월말 현재)

(단위 : 개)

구분	상품수	주요상품	주요상품의 내용
연금보험	24	삼성 에이스연금보험(무배당)	안정적인 수익률, 다양한 연금설계 및 위험보장을 제공하고 관련세법 요건에 부합하는 경우 비과세 혜택이 있는 노후대비 연금보험
연금저축	7	연금저축 교보First연금보험	시중 실세금리를 반영하고 세액공제가 가능한 세제적격 연금저축보험
변액연금	5	시간에 투자하는 변액연금보험(무)2108	펀드 운용실적에 따라 연금액이 달라지는 실적배당형 연금보험
저축보험	18	(무)보너스주는변액저축보험Ⅳ	안정적인 수익률과 비과세 혜택을 이용하여 중장기 목적자금 마련에 용이한 목돈마련형 저축성보험

건강보험	26	(무)KB 건강하게 사는 간편암보험	신체위험에 대한 종합보장설계가 가능한 건강보험
상해보험	8	(무)KB M-CEO 안심상해보험 II	다양한 상해사고와 일상생활에서 발생할 수 있는 생활위험을 보장하며, 안정적인 수익률과 비과세 혜택을 이용하여 다양한 목적자금으로 활용
화재보험	1	기업성종합보험	기업 운영중 사고를 담보하는 종합보험

※상세 현황은 '상세표-9. 주요 상품·서비스 (6) 방카슈랑스(상세)' 참조

## (7) WM(Wealth Management) 사업

구분	특징
서비스 브랜드	<ul style="list-style-type: none"> <li>- GOLD&amp;WISE(골드앤와이즈)</li> <li>- KB골드라이프</li> <li>- KB위대한유산</li> </ul>
취급업무	- 고객 대상 종합 자산관리 서비스 제공
주요내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 전행 자산관리 전략 수립 및 운영</li> <li>- WM채널 전략 수립 및 운영</li> <li>- 「KB자산관리플랫폼」을 통한 종합적인 실시간 자산현황 진단 및 체계적인 포트폴리오 설계 (투자/재무/노후), 고객별 맞춤형 사전/사후관리 등 최적의 자산관리 종합서비스 제공</li> <li>- KB금융그룹의 인공지능(AI) 알고리즘 기반 로보어드바이저 및 전문가 추천 포트폴리오 중심의 다양한 투자솔루션 「케이봇 쌤」 서비스 제공</li> <li>- 투자자의 투자성향과 투자목적 등을 고려하여 표준화된 모델포트폴리오 중 하나에 투자하여 세제혜택을 받을 수 있는 일임형 종합자산관리계좌(ISA) 서비스 제공</li> <li>- 문화/교육/미술/음악 등 다양한 테마로 구성된 고객 참여형 비금융 서비스 제공</li> <li>- 판매상품에 대한 수익성 및 건전성 모니터링을 통한 펀드 사후관리 서비스 제공</li> <li>- 세무, 부동산, 자산관리, 법률 등 전문가그룹의 고객맞춤형 Advisory 서비스 제공</li> <li>- 세무, 부동산, 포트폴리오 관련 지속적인 자산관리 정보 제공</li> <li>- 생애주기별 노후준비 상태를 진단하고, 최적의 상품추천 서비스를 제공하여 노후준비에 필요한 실질적인 대안 제시</li> <li>- 중·장년층 시니어고객 대상 '건강/여가·문화/금융정보'등 고객별 맞춤형 콘텐츠를 제공하는 온라인 비금융서비스 "KB골드라이프X" 제공</li> <li>- 기존 상속 증여 관련 신탁상품과 부가서비스를 모두 포괄하여 생전 자산 관리와 사후 자산의 안정적 이전을 위한 통합 상속설계 솔루션 제공</li> </ul>

### (가) PB/GOLD&WISE 전용상품

- PB 센터 / GOLD&WISE라운지 이용고객 니즈에 맞춘 국내/해외/파생상품 및 기타 투자형 상품제공

### ▶ 2021년 12월말 투자신탁상품 현황(가입 가능 상품)

(단위 : 개)

상품유형	상품명	특징
------	-----	----

MMF	하나UBS 인Best 신중MMF(K-1호)[국공채]	- 장부가계산 방식으로 안정적인 수익률을 창출하는 단기상품
	한화 신중MMF4호(개인용)	
채권형 집합투자기구	교보악사 Tomorrow 장기우량 증권투자신탁 K-1호(채권)	- 국내외 채권 및 채권관련 자산에 주로 투자하는 채권형 상품
	JP모간 아시아 분산채권 증권자투자신탁(채권-재간접형)	
혼합형 집합투자기구	KB 롬바드 오디에 글로벌 전환사채 증권자투자신탁(채권혼합-재간접형)	- 국내외 주식 및 채권에 분산 투자하는 혼합형상품
	KB 베트남 포커스 95 증권 투자신탁(주식혼합)	
	AB 미국 그로스 증권투자신탁(주식-재간접형)	
	미래에셋배당프리미엄증권자투자신탁(주식혼합)	
	프랭클린 K2 멀티전략 증권 자투자신탁(주식혼합- 재간접형)	
	KB 롬바드 오디에 글로벌 유럽 셀렉션 증권 자투자신탁(주식-재간접형)	
	블랙록 월드광업주 증권 자투자신탁(주식-재간접형)(H)	
	블랙록 월드에너지 증권 자투자신탁(주식-재간접형)(H)	
	슈로더 선진국 중소형주 증권 자투자신탁H(주식-재간접형)	
	피델리티 재팬 증권 자투자신탁 (주식-재간접형)	
	피델리티 미국 증권 자투자신탁 (주식-재간접형)	
주식형 집합투자기구	교보악사코어증권자투자신탁1호(주식)	- 국내외 주식 및 주식관련 자산에 주로 투자하는 주식형 상품
	마이다스 미소 중소형주 증권투자신탁(주식)	
	마이다스 블루칩배당 증권투자회사(주식)	
	미래에셋 다이와 일본밸류 중소형 증권자투자신탁 1호(H)(주식)	
	미래에셋디스커버리증권투자신탁5호(주식)	
	삼성미국대표주식증권자투자신탁 제 1 호[주식]	
	피델리티 인디아 증권 자투자신탁 (주식)	
	피델리티 차이나 증권 자투자신탁 (주식)	
	하나UBS글로벌인프라 증권 자투자신탁[주식]	
	하나UBS블루칩바스켓 증권투자신탁(V-1호)[주식]	
	한국밸류 10년투자 증권투자신탁1호(주식)	
	한국투자글로벌브랜드파워 증권자투자신탁2호(주식)	
	현대인베스트먼트 로우프라이스 증권자투자신탁1호(주식)	
부동산 집합투자기구	한화 Japan REITs 부동산 투자신탁 1호(리츠-재간접형)	- 해외 부동산 관련 주식등에 주로 투자하는 부동산 펀드
특별자산 집합투자기구	한국투자미국MLP특별자산자투자신탁(오일가스인프라-파생형)	- 원자재 등 관련 특별자산에 투자하는 상품
해외펀드	AB FCP I - 글로벌 고수익 채권포트폴리오 AT	- 외국 운용사가 해외에서 설정
	AB FCP I - 미국 테마주 리서치 포트폴리오	

	AB FCP I - 유럽 가치형 포트폴리오	하여 국내에서 판매하는 역외펀드
	AB FCP I - 유럽 채권수익 포트폴리오	
	블랙록 BGF 일본 스타일 배분 주식 펀드	
	블랙록 글로벌 자산배분 펀드	
	블랙록 뉴에너지 펀드	
	블랙록 미국 밸류 펀드	
	블랙록 월드 골드 펀드	
	블랙록 월드 광업주 펀드	
	블랙록 월드 에너지 펀드	
	블랙록 이머징 유럽 펀드(EUR)	
	블랙록 이머징 유럽 펀드	
	블랙록 일본 중소형주 오퍼튜니티 펀드	
	블랙록 중남미 펀드	
	슈로더 아시안 배당주 A	
	슈로더 유로 주식 A	
	슈로더 이머징마켓 채권 애플루트 리턴	
	템플턴 이머징마켓 펀드	
	프랭클린 유추얼 비이컨 펀드	
	프랭클린 유에스 거버먼트 펀드	
	프랭클린 유에스 에쿼티 펀드	
	프랭클린 인컴 펀드	
	피델리티 국제펀드	
	피델리티 글로벌 부동산증권펀드	
	피델리티 대중국펀드	
	피델리티 미국성장펀드	
	피델리티 일본펀드	
	피델리티 차이나포커스펀드	
	피델리티 헬스케어펀드	

## (8) 신용카드

### ▶ 주요 업무 및 서비스 개요

- 아래 업무는 KB국민카드사 소관 업무임 (2011.03.02 분사)

구 분	상 품 명
신용판매	신용카드 회원이 카드사와 미리 약정된 신용카드 가맹점에서 용역 및 재화의 제공대가를 신용카드를 통해 지불하는 것을 말합니다. 신용판매는 결제대금을 일시에 납부하는 지 또는 2회이상 분할하여 납부하는지에 따라 일시불과 할부로 구분하고 있습니다.
단기카드대출 (현금서비스)	신용카드회원이 미리 정해진 한도 내에서 신용카드사로부터 현금을 대여하는 것을 말합니다. ATM,ARS, 인터넷 등을 통해 신청가능합니다.

일부 결제금액 이월약정 (리볼빙)	카드이용대금 중 일정기준에 의해 산정된 금액을 매월 결제하면 나머지 금액은 다음 결제대상으로 이월되고, 신용카드는 잔여 이용한도 이내에서 계속 사용할 수 있는 결제방식입니다.
장기카드대출 (카드론)	단기카드대출(현금서비스)과는 별개로 신용카드 회원에게 제공되는 대출서비스로 회원의 신용도, 소득 수준등을 고려하여 한도가 정해지며 대출기간은 최장 36개월(대환론 최장 60개월)입니다.

## ▶ 주요 상품

구 분	상품명	내 용
신용 카드	KB국민 올라운드 카드	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 적립 <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기본적립 : 국내/외 전 가맹점 0.8% 적립</li> </ul> </li> <li>- 할인(택1) ※월단위로 선택 서비스 변경 가능 <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 주유/충전소 청구할인 : 전 주유소 및 충전소 이용시 리터당 100원 청구할인</li> <li>○ 스토어 청구할인 : 대형마트, 편의점, 커피전문점, 약국 이용시 5% 청구할인</li> </ul> </li> </ul>
	KB국민가온올림카드(실속형)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 기본 적립 : 국내 전 가맹점 0.7% 적립</li> <li>- 추가 적립 <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 주말/공휴일 국내 전 가맹점 0.5% 추가 적립</li> <li>○ 음식점/커피전문점, 대중교통/택시, 이동통신요금 자동납부 0.5% 추가 적립</li> </ul> </li> <li>- 캐시백 : 해외이용금액의 1.7% 캐시백</li> <li>- 영화 예매 청구할인/놀이공원 현장할인(전월 이용실적 30만원 이상시)</li> </ul>
체크 카드	KB국민 nori체크카드	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대중교통 10% 청구할인</li> <li>- 이동통신요금 자동납부 시 5% 환급할인, 건당 5만원 이상 시 2,500원 정액할인</li> <li>- CGV 35% / 아웃백, VIPS 20% / 스타벅스 20% 환급할인</li> <li>- 교보문고 5% / GS25 5% / 에버랜드, 롯데월드 50% 환급할인</li> </ul>
	KB국민 민 체크카드	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 생활밀착 서비스 <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 3대 대형마트 5% 환급할인, 패스트푸드업종 10% 환급할인</li> <li>○ 주유(SK에너지) 리터당 60원 환급할인, 대중교통 5% 청구할인</li> <li>○ 이동통신요금 자동이체 금액 5만원 이상 시 2,500원 정액할인</li> <li>○ 스피드메이트 현장할인</li> </ul> </li> <li>- CU포인트 적립서비스 <ul style="list-style-type: none"> <li>○ CU편의점 구매금액의 3% CU포인트 적립</li> </ul> </li> </ul>

주) 개별 상품의 세부 내용 및 기타 상품에 대해서는 KB국민카드 홈페이지(<https://card.kbcard.com>)를 참조

## (9) 투자금융업무

구 분	서비스 개요
SOC프로젝트 금융	<ul style="list-style-type: none"> <li>- SOC 민간 투자사업의 사업비 중 타인자본 조달예정액 등을 포함한 재원 조달 예정 금액에 대하여 자금을 지원하는 금융</li> <li>- 지원가능 사업분야 : 도로, 교량, 터널, 철도, 도시철도, 항만, 공항시설, 에너지 관련 시설 (발전시설 등), BTL 사업 등</li> </ul>

M&A 인수금융	- 기업 인수합병(M&A)시 필요한 자금조달 및 금융서비스 제공 - 지원 서비스 : 인수금융 주선 및 지분투자 실행
Structured 금융	- 선진금융기법을 통하여 기업이 보유하고 있는 자산 또는 부채 등을 구조화하여 해당기업의 특성에 적합한 금융지원 - 지원서비스 : 다양한 형태의 Credit Line, ABL, 해외 ABS, CBO, CLO 발행관련 업무 및 선박 / 항공기 금융
Equity 및 Mezzanine 금융	- 기업공개를 목표로 하고 있는 기업 또는 사업 확장을 위해 자본확충을 필요로 하는 기업에 대한 주식, 전환사채 및 신주인수권부사채 등에 대한 투자
USD, EUR 등 외화 투자금융	- 국내외 기업들의 외화자금 조달시 달러화, 엔화, 유로화 등의 통화로 외화여신 및 외화유가증권에 대한 투자

## (10) 파생상품업무

파생상품은 이자율, 환율, 주가, 원자재 가격 등 기초자산의 가격 변동에 따라 그 가격이 결정되는 금융상품으로서 시장가격의 변동에 따른 위험을 회피하거나 매매를 통한 수익을 얻기 위해 활용됩니다. 국민은행은 다음과 같은 파생상품을 취급하고 있습니다.

구 분	서비스 개요
통화 파생상품	통화선도(선물환), 통화선물, 통화스왑, 통화옵션 등
이자율 파생상품	이자율선도(FRA: Forward Rate Agreement), 이자율선물, 이자율스왑, 이자율옵션 등
주식 파생상품	주가지수선물, 주가지수옵션, 주식옵션 등
기타	상품 및 신용 파생상품 등

## (11) 전자금융

### ▶ 펌뱅킹

구 분	서비스 개요	주요 이용기관
입금이체	- 기업이 지급해야 할 각종자금(영업자금, 물품 구입자금, 급여자금 등)을 일괄(Batch) 또는 실시간(Real-Time) 이체하는 서비스	- 지사, 거래처에 수시 또는 대량으로 자금을 지급하는 모든 기업 - 급여 및 수당을 지급하는 모든 기업
출금이체	- 기업이 다수의 고객으로부터 상품판매대금, 보험료, 카드대금, 리스료 등을 수납 할 경우, 일괄(Batch) 또는 실시간 (Real-Time)으로 고객의 KB국민은행 계좌에서 출금(집금)하여 기업의 모계좌 로 이체하는 서비스	- 보험사, 카드사, 캐피탈사, 리스회사 등 제2금융기관 - 백화점, 이동통신사, 유선방송사 등 다수고객으로부터 대금수납을 받는 기업
자금집중	- KB국민은행의 각 영업점에 분산되어 있는 기업고객의 지사(대리점)자계좌 자금을 본사 계좌로 매 영업일 1회 일괄 자동 집중해주는 서비스	- 건설사, 유통, 물류회사 등 전국적인 영업망을 갖추고 지역 별 중간 모계좌를 두고 있는 기업 - 캐피탈사, 리스회사 등 제2금융기관



예금거래 명세전송	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 기업계좌의 입·출금 거래내역 및 보관어음의 수탁·결제내역을 일괄(Batch) 또는 실시간(Real-Time)으로 전송하는 서비스</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 보험사, 카드사, 이동통신사, 건설사 등 무통장 입금건수가 많은 기업</li> <li>- 식료품(제과음료), 생활용품 도매기업 등 매출이 전국에 걸쳐 일어나는 기업</li> </ul>
외화 편뱅킹	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 기업의 전산을 은행의 전산과 연결하여 해외 송금등 외환거래를 간편하게 처리할 수 있도록 각종 정보나 수단을 전자적인 방법으로 제공하는 서비스</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 보험사 등 외화자금수납이 발생하는 기업</li> <li>- 수출입업체, 증권사 등 외화관련 자금결제 니즈가 있는 기업</li> </ul>
금융 결제원 CMS	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 금융결제원이 이용기관과 국내 전은행 전산 시스템을 상호 접속하여, 다수 은행과 거래하는 고객과의 입출금 관련 금융거래를 제공하는 서비스</li> <li>* 서비스 종류: 출금이체, 입금이체</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 보험사, 신용카드사, 할부금융회사, 리스회사 등 제2금융권 및 교육기관 (학원 포함)</li> <li>- 정기적으로 회비 및 월정료를 수납하는 각종 협회, 재단, 교회 등 비영리단체 및 유선방송사업자, 렌탈회사, 세무사 사무소, 신문/잡지사 등</li> </ul>
오픈뱅킹 공동업무	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 핀테크 사업자와 참가기관이 핀테크 서비스를 원활하게 개발하고, 제공할 수 있도록 금융결제원이 참가기관의 핵심 금융서비스를 표준화 된 오픈 API형태로 운영·제공하는 서비스</li> <li>* 서비스 종류: 출금이체, 입금이체, 계좌실명조회, 잔액조회, 거래내역조회, 송금인정보조회, 수취조회</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 핀테크 사업자(금융위원회의 핀테크산업 분류업종 업체, 전자금융업자 또는 전자금융보조업자, 금융결제원 인정 기업)</li> <li>- 오픈뱅킹공동업무 제공자 역할을 수행하는 참가 금융회사</li> </ul>

## ▶ 연계/증권

구 분	서비스 개요	주요 이용기관
연계(가상)계좌 개설 및 입금	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 전국은행 및 타 연계기관의 창구(인터넷, 폰뱅킹, 자동화기기 포함)에서 연계계좌로 입금하면 제휴기관과 연결된 네트워크로 입금내역을 실시간으로 자동통지하는 서비스</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 백화점, 홈쇼핑, 인터넷쇼핑몰, 제약사 등 유통업종 기업</li> <li>- 보험사, 신용카드사, 할부금융회사 등 원리금 수납이 많은 제2금융권, 기타 수납 용도의 입금 건수가 많은 기업</li> </ul>
증권사 실명확인 대행	<ul style="list-style-type: none"> <li>- KB국민은행 전지점에서 제휴증권 및 선물사의 증권계좌 신규개설을 대행하는 서비스</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 국내 증권사 25개 및 선물사 3개 (2021년 12월 31일 현재)</li> </ul>
KB able Plus 통장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 은행의 저축예금 기능과 증권의 매수, 매도에 필요한 자금정산 기능을 하나의 통장으로 결합한 입출금이 자유로운 예금상품</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- KB증권</li> </ul>
KB 글로벌 외화투자통장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 은행의 외화보통예금 기능과 증권의 매수, 매도에 필요한 자금정산 기능을 하나의 통장으로 결합한 입출금이 자유로운 예금상품 (외화)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- KB증권</li> </ul>

▶ 종합CMS

구 분	서비스 개요	주요 이용기관
In-house banking	- 공사 등 공기업과 주요 대기업을 대상으로 기업 시스템 내에 직접 구축하는 기업 내 banking 시스템	- 공기업 및 매출액 5,000억원 이상 대기업
Cyber Branch	- 기업 Needs를 반영해 맞춤형으로 제공되며, 기업 ERP와 연동이 가능해 거래 전속화가 가능한 중견대기업용 통합자금관리시스템	- 매출액 200억원 이상 중견대기업
Cyber Branch-F	- 영업활동과 관련된 자금관리 업무 및 기업인터넷뱅킹 연계 금융업무 처리가 가능한 중소기업 전용 자금관리시스템	- 당행 기업인터넷뱅킹 이용고객 중 통합자금관리 서비스 수요가 있는 중소기업
KB sERP	- 인터넷뱅킹과 ERP프로그램을 결합하여 금융 업무와 기업 경영관리 업무를 자동연계하는 중소기업 전용 업무통합관리 서비스	- 구매, 생산, 재고, 영업, 회계, 금융관리 수요가 있는 소규모 개인/법인기업
KB Bizstore	- 자금관리와 그룹웨어(게시판, SNS, 일정공유 등)를 결합하여 제공되는 핀테크 자금관리서비스	- 그룹웨어와 금융관리 수요가 있는 소규모 개인/법인 기업
바로ERP	- 기업인터넷뱅킹을 이용하는 법인, 개인사업자 고객이 해당회사의 회계, 물류, 재고 관리 등을 위해 사용 중인 사무용 솔루션에 당행이 제공하는 통신API를 접목하여 당행 웹사이트에 접속하지 않고 계좌조회 서비스 등을 이용할 수 있는 서비스	- 사무용솔루션을 이용하여 기업고객 대상 비즈니스를 하는 솔루션 운영사업자

▶ KB스타플랫폼

구 분	서비스 개요	주요 이용기관
KB스타플랫폼 간편결제 서비스	- 기업 및 단체의 '디지털 채널(App, Web 등)'에 KB스타플랫폼'을 적용하여, '회원'이 '간편결제 서비스'를 이용할 수 있도록 제공하는 서비스	- 제휴사: 디지털 채널(App/Web)을 보유한 기업 및 단체 (ex. 프랜차이즈 본사) - 가맹점: '제휴사'가 자신의 상표, 상호 등을 사용하여 상품 및 서비스의 판매를 허용한 사업자 (ex. 프랜차이즈 가맹점) - 회원: '제휴사'의 '디지털 채널'을 통해 '가맹점'의 상품 및 서비스를 구매함에 있어 'KB스타플랫폼 간편결제 서비스'를 이용하는 고객(ex. 가맹점 이용 고객)

디지털 성금서비스	<p>1.회원 서비스 : 종교단체를 직접 방문하지 않고 성금을 비대면으로 납부할 수 있도록 은행이 제공하는서비스</p> <p>2.종교단체 서비스: 은행의 시스템을 통해 성금을 입금·관리할 수 있는 서비스</p> <p>※ 종교단체 및 성금의 성격에 따라 개별 종교단체에게 적용되는 서비스의 명칭은 다르게 표기될 수 있음 (ex. 교회: 디지털헌금바구니)</p>	- 종교단체 및 종교단체 회원
--------------	--	------------------

## ▶ 인터넷뱅킹 서비스

구분	내용
개요	<p>- 개인 또는 기업고객이 인터넷에 접속가능한 PC등을 이용하여 각종 조회, 송금업무, 공과금납부, 예금신규, 외환업무, 대출업무 등의 일반적 금융거래는 물론 부동산 정보, 재테크 정보 등을 이용할 수 있는 서비스</p>
이용 대상	<p>- 영업점에서 인터넷뱅킹 가입신청 및 출금계좌 등록을 한 개인 및 기업고객</p> <p>- 인터넷 홈페이지/KB스타뱅킹에서 회원가입한 개인고객</p>
개인고객서비스	<p>- 조회(계좌조회, 거래내역조회, 전자어음조회, 에스스로조회, 수표어음조회, 어카운트인포, 계약서류 관리)</p> <p>- 이체(계좌이체, 이체결과조회, 자동이체, 에스스로이체 등)</p> <p>- 공과금(My공과금,지로/생활요금/CMS,편뱅킹, 지방세, 4대보험료, 국세/관세, 기금/국고, 범칙/벌과금, 대학등록금),</p> <p>- 뱅킹관리(제증명발급, 계좌관리, 이체관리, 인터넷뱅킹관리, 통지서비스, 통합ID서비스, 이용안내)</p> <p>- 금융상품(예금, 펀드, 대출, 신탁, ISA, 보험/공제, 골드, 외화예금),</p> <p>- 외환(외환정보관리, 환율, 환전, 해외송금보내기, 해외송금받기, 국내외화이체/외화예금 입출금, 환율픽(Pick), 외화수표, 해외투자)</p>
기업고객서비스	<p>- 조회, 이체, 공과금, 금융상품(예금, 펀드, 대출, 신탁, 보험), Star CMS(KB금융그룹 조회, 통합계좌조회, 통합자금관리, 원화/외화 가상계좌 등), Star CMS Global(글로벌자금조회, 글로벌자금보고서), 개인사업자 오픈뱅킹, B2B(KB-e구매자금대출, 외 상매출채권전자대 출, KB구매론, 전자채권/어음 등), 뱅킹관리(결재관리, 계좌관리 등), 기업서비스 (가맹금예 치제도, 기업CMS상품, 편뱅킹서비스 등)</p>
자산관리	- 케이봇 쌤, 연금관리, KB골든라이프, KB종합자산관리, KB마이데이터
부동산	- KB부동산 연결 서비스제공
외환	- 환율, 환전, 송금, 외화예금, 수출입전자무역
퇴직연금	- 개인고객, 기업고객, 상품정보, 서식/공지사항, 퇴직연금 알아보기

카드		- KB국민카드 홈페이지 연결 서비스제공
금융서비스		- 에스크로이체, 보안센터, 인증센터(개인/기업), Star CMS
특화 서비스	주택청약	- 청약안내, 인터넷청약신청, 청약통장 순위조회, 청약통장순위(가입)확인서, 청약 경쟁률, 당첨확인, 소득공제 ※ 정부 9.1부동산대책 일환으로 주택청약 전산관리지정기관이 한국감정원으로 변경됨에 따라 인터넷 청약신청, 청약통장순위(가입)확인서, 청약경쟁률, 당첨확인은 한국 감정원 「청약홈」 사이트로 이동하여 확인 (2020.2.3부터)
	국민주택채권	- 국민주택채권 매입, 조회/취소/변경, 국민주택채권 소개
	주택도시기금	- 주택도시기금 소개, 주택청약종합저축, 주택도시기금대출, 국민주택채권
	스마트 금융서비스	- KB스타뱅킹, KB스타기업뱅킹, ATM뱅킹, 제휴서비스(KB국민 삼성페이), 리브, 리브똑똑
	Liiv M	- 서비스소개, 가입안내, 요금제, 제휴할인, 부가서비스
	KB 골드라이프X	- KB골드라이프X 연결서비스 제공
기타서비스		- 멤버십서비스: KB고객우대제도, GOLD & WISE - 비금융 콘텐츠(KB와 함께): 은행소개, 지점안내, 고객센터, KB정보광장, 이벤트, 희망금융 클리닉, 나라사랑서비스, KB굿잡 - Global Language: 영어, 중국어, 일본어 - KB Global Network: 일본, 영국, 뉴질랜드, 캄보디아, 중국, 베트남, 홍콩, 인도, 미얀마, 싱가포르

## ▶ KB스타뱅킹 서비스

구분	내용
개요	- 스마트기기를 통하여 제공되는 금융 서비스로 스마트기기의 인터넷 접속을 통하여 시간과 장소 에 상관없이 예금, 펀드, 대출, 신용카드, 외환 등 다양한 금융서비스를 이용할 수 있는 서비스
이용 대상	- 인터넷뱅킹을 가입한 개인 고객(개인사업자 및 임의단체 포함)
지원 OS	- 안드로이드 5.0 이상, 아이폰(iOS) 11.0 이상
주요 서비스의 내용	- 'XII. 상세표 10. 주요 상품 ·서비스 (7) 전자금융(상세) 참조

※상세 현황은 '상세표-10. 주요 상품 ·서비스 (7) 전자금융(상세) ' 참조

## ▶ KB스타기업뱅킹 서비스

구분	내용
개요	- 스마트기기(스마트폰, 태블릿PC)를 통해 기업뱅킹 업무 처리가 가능한 기업고객 전용 모바일 서비스

이용 대상		- 기업인터넷뱅킹을 가입한 법인 및 개인사업자, 고유번호 또는 납세번호가 있는 임의단체
지원OS		- 안드로이드 4.1 이상, 아이폰(iOS) 9.0 이상
주요 서비스	조회	- 전계좌조회, 계좌내역조회, 에스스로조회, 자기앞수표조회, 빠른계좌조회, 어카운트인포 KB금융그룹조회
	이체	- 즉시/예약 이체, 큰글씨이체, 이체결과확인(이체상황조회, 이체결과조회), Quick급여이체, 급여이체 결과확인, 급여명부 등록/관리, 스마트창구출금, 잔액모으기, 잔액모으기 예약 관리
	공과금	- 지로, 생활요금, 4대보험료, 국세/관세/지방세
	Star CMS	- 서비스 가입/관리, 통합계좌조회, 통합자금관리, 카드/매출관리, 자금보고서, 바로ERP
	Star CMS Global	- 글로벌자금조회(KB계좌조회, MT940수신조회, 글로벌은행계좌조회, 통합계좌조회), 글로벌자금보고서(일별/기간별/은행별)
	다른금융 (오픈뱅킹)	- 다른금융계좌조회(입출금/예적금/증권종합), 다른금융계좌 출금이체, 잔액 모으기 즉시, 잔액모으기 예약(금액지정, 잔액채우기), 송금계좌관리, 다른금융 계좌등록/해제
	부가세 매입자납부 특례결제	- 금/구리/철 거래 결제, 전용계좌 전환등록, 결제내역 조회
	B2B	- 외상매출채권전자대출(순), 전자어음 수취/배서, KB구매론
	결재관리	- 결재할 내역, 등록한 내역, 중간결재내역, 결재완료 내역, 권한설정승인 (승인할 내역, 승인요청/완료내역)
	뱅킹관리	- 기업통합ID서비스 신청/등록, 사용자정보, 계좌관리(계좌별명, 자주쓰는 계좌, 자금일보관리계좌, 예금전환), OTP관리, 이체한도 조회/감액, 전자금융거래제한계좌등록, 빠른조회서비스 등록/해제, 빠른이체서비스 등록/해제, 계좌뷰 설정, KB내맘대로계좌번호 서비스, Push서비스
	금융상품	- 예금/펀드/대출/신탁상품 조회, One Stop신규, 선정산서비스(KB셀러론), 가입, 해지, 대출상환, KB디지털 SOHO맞춤대출, KB인터넷 SOHO보증서 대출, 재무제표 및 세무자료, 찾아가는 기업금융 상담예약, 자동기한연장 동의
	외환	- 환율, 해외송금, 국내외화이체/외화예금(신규/해지), 수출/수입/무역금융, KB One Trade KB환율픽 (PICK), 정보등록/변경
	퇴직연금	- 운용/자산계좌조회, 가입자/부담금 입금내역조회, 적립금평가/수수료지급내역 조회
	KB서비스	- 부가서비스: OTP관리, Push 서비스 가입/해지, 국세청 휴폐업사실조회, KB스타기업 뱅킹서비스 해지 - 그룹 법인 KB스타클럽: 제도안내, 우대혜택안내, 선정/평점조회, 우대받으신 내역조회 - 인증센터: 인증서 발급/재발급, 갱신, 가져오기/내보내기, 타행/타기관 인증서등록, 인증서관리, 바이오인증(지문인증서 등록) - KB뉴스: 금융시장 동향, 스타테이블 일간/주간 정보 - 고객센터: 고객상담센터, 공지사항, 이용안내, 영업점 방문예약서비스 신청/조회 - 환경설정: 쿠키/캐시 삭제, 버전확인/업데이트

## ▶ 폰뱅킹 서비스

구분		내용
개요		- 전화를 이용하여 계좌이체, 각종 조회, 상담, 사고신고, 자동이체 신청, 지로 및 공과금 납부 등의 은행 업무를 처리하는 서비스
이용 대상		- 실명의 개인 및 법인(잔액조회, 입출금내역 조회 등 각종 조회서비스는 별도의 신청 없이 이용 가능)
주요 서비스	뱅킹서비스	- 분실신고 및 금융사기(*),빠른말 또는 쉬운말 서비스(#), 국민은행 으로 송금(1), 다른 은행으로 송금 (2), 잔액조회(3), 거래내역 조회(4), 카드 및 기타서비스(5), 즐겨쓰는 나만의 메뉴(7), 상담직원 연결 (0), 외국인전용(6)
	보이는 ARS 서비스	- 당행 고객센터로 전화를 걸었을 때 ARS안내 메뉴가 음성안내와 함께 스마트폰 화면에 표시되어 이용 할 수 있는 서비스 ○ 제공서비스: 당행송금(1), 타행송금(2), 잔액조회(3), 거래내역 조회(4), 카드/기타서비스(5), 분실신고(*), 나만의 메뉴(7), 상담원(0)
	기타서비스 (5)	- 자기앞수표/환율조회(1), 팩스/SMS통지서비스(2), 카드문의(3), 폰뱅킹 단축번호/이용전화 지정서비스(4), 자동이체/지로/대학등록금/예약이체/국세납부/지연이체(5), 폰뱅킹 이체한도 조회 및 감액(6), 폰뱅킹 SMS인증서비스 신청/해지(7), 폰뱅킹사용자암호 등록, 폰뱅킹해지, 비밀번호 사후등록(9)
	외국인 서비스(6)	- 상담직원 연결: 영어(1), 중국어(2), 일본어(3), 베트남어(4), 러시아어(5), 캄보디아어(6)
	카드서비스	- 신용/체크카드: 카드ARS(1588-1688)로 연결 - 현금카드: 현금카드 해외이용 등록/해제, 현금카드 국내직불 등록/해제

※ ( ) 숫자는 서비스 코드번호임

## ▶ 기타 서비스

구분	내용
폰ATM	- 인터넷전화기 기반 텔레뱅킹 서비스의 보안성 강화를 위해 금융IC카드를 전용'폰ATM 단말기'에 삽입하여 계좌이체, 조회 등의 금융거래를 이용할 수 있는 서비스 ○ 주요 제공 서비스: 계좌잔액조회, 당행이체, 타행이체, 거래내역조회
KB스마트원 통합인증카드	- IC칩이 내장된 스마트카드를 NFC 지원 스마트폰에 접촉시켜 로그인(스마트원로그인) 이용과 일회용비밀번호 생성 및 거래단말 전송 등 다양한 금융서비스를 한 장의 카드로 안전하고 편리하게 제공하는 서비스 * NFC: Near Field Communication 근거리무선통신

KB스타알림	<p>- 스마트기기에 설치된 KB스타알림 앱을 통해 Push(알림)메세지로 입출금통지 및 금융정보 등을 무료로 실시간제공하는 서비스</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 입출금: 등록된 요구불계좌의 입출금 내역 알림, 가계부, 리포트, 메모함 등</li> <li>○ 금융정보: 상품만기일 안내, 자동이체 안내, KB마이핏통장 생활비/비상금 안내, 거래외국환은행 지정(변경)안내, 투자수익률 안내, KB증권 안내, 여신정보 안내, 개인연금 안내(연금저축), 퇴직연금 안내(DC/IRP), KB스마트지방세 세외수입 안내, 환율정보 안내, 조건변경 안내</li> <li>○ 투자정보: 맞춤 상품/혜택, 투자정보알림(월간/주간/이슈리포트 등), 주간환율동향, 전문가칼럼, 환매 시 재투자 안내, 팔로잉 정보 변경내역</li> <li>○ 보안정보: 로그인알림, ATM 잔액조회, banking주요변동사항, KB금융그룹 내 고객정보 제공</li> <li>○ My알림: 영업점 메시지, KB스타클럽 등급, 임직원 안내, 안심상담 서비스(상담직원 확인)</li> </ul>
KB마이데이터	<p>- 이용자의 전송요구권 행사에 따라 개인(신용)정보를 수집하여 이용자에게 자산 및 지출을 통합적으로 조회·관리할 수 있는 서비스</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서비스 제공 플랫폼: KB스타뱅킹, KB마이머니</li> <li>○ 자산관리: 이용자가 서비스에 등록된 금융·비금융 자산(부동산, 자동차 등)을 통합 조회하고, 항목별 상세진단을 제공하는 서비스</li> <li>○ 지출관리: 이용자가 서비스에 등록된 수입 및 지출내역(입출금, 카드, 전금업 및 통신사 결제 등)을 통합 조회하고, 관련된 상세 진단을 제공하는 서비스</li> <li>○ 목표관리: 이용자의 데이터 기반의 개인화된 목표를 제안하거나 이용자가 목표를 설정하여 참여할 수 있으며, 목표 달성을 돕기위한 솔루션 제공 등의 서비스</li> <li>○ 은퇴관리: 이용자가 서비스에 등록된 자산 및 지출 정보를 활용하여 이용자의 은퇴자금을 예측·관리 하는 서비스</li> </ul>
리브	<p>- 공인인증서/보안매체 없이 간편비밀번호(6자리)로 간편금융 서비스(송금, 출금, 외환, 결제 등)와 생활서비스(경조사, 쿠폰존 등)를 이용할 수 있는 생활밀착형 금융플랫폼</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 간편뱅킹 : 조회/송금, ATM입출금, 더치페이, KB찾기/번호표발행, 금융상품(입출금통장, 청약 등), 카드신청, 계좌통합관리</li> <li>○ 외환 : 환전신청, 외화지갑, 기프트콘, 환율/여행, 해외송금, 웨스턴유니온, 외환거래내역</li> <li>○ 간편결제 : 제로페이, 뱅크페이, 교통, 선물하기, 리브페이, 리브 KB Pay</li> <li>○ 혜택 : 쿠폰존, 이벤트</li> <li>○ 생활 : 청춘마루멤버십, 리브톡, 경조사알리기, 포인트리 계좌입금, 캘린더, 용돈보내기, 맞춤환전, 맞춤환전내역</li> </ul>
리브Next	<p>- 선불전자지급수단 및 이용 계좌를 등록하여 간편비밀번호 만으로 금융 및 생활서비스를 이용할 수 있는 Youth 고객 특화 금융 플랫폼</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 간편뱅킹: 연락처/계좌번호/회원 송금, ATM 입출금, 더치페이, 리브 KB Pay</li> <li>○ 생활서비스: 용돈조르기, 머니다이어리, 편의점충전</li> <li>○ 프로필: 회원이 자신을 표시하는 문구 및 사진을 등록할 수 있는 서비스</li> <li>○ 리워드 및 관계형 서비스: 스티커, 하트, 쿠폰함</li> </ul>

리브톡톡	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대화형 인터페이스 기반의 양방향 알림 및 금융서비스 제공 플랫폼</li> <li>○ 대화형 banking서비스: 뱅킹앱 구동없이 메신저 내에서 간편하게 금융거래 가능 (조회/송금, 비대면계좌개설, 펀드, 신탁, ISA, 청약, 지방세 납부, 음성인식/화자인증, 계좌통합관리, 오픈뱅킹)</li> <li>○ 생체정보를 이용한 편리한 금융거래 제공(지문, Face ID)</li> <li>○ Liiv M 서비스: Liiv M(리브모바일) 가입신청 및 통신요금, 잔여 데이터 조회 가능</li> <li>○ 개인메신저: TAP 보안* 및 클라우드서비스를 이용한 보안특화 메신저 * TAP보안: 대화내용 암호화 키를 휴대폰 보안영역에 안전하게 관리</li> <li>○ 기업사내메신저: 연락처 저장없이 기업 조직도 기반으로 사내대화 및 금융거래 가능 (회사동료대화, 동료검색, 금융거래, 조직도 등록 등)</li> <li>○ 알리미 <ul style="list-style-type: none"> <li>·금융서비스 연계 알림서비스 제공(펀드, 신탁/ISA, 청약, 대출 등)</li> <li>·고객 혜택정보 알림(이벤트, 금융신상품 알림 등)</li> <li>·Liiv M(리브모바일) 서비스 연계 알림(통신요금, 잔여데이터 등)</li> </ul> </li> <li>○ 쪽지: 친구 및 회사 동료 대상 메시지 다량 발송 가능(1회 300명)</li> <li>○ 알림채팅: 이용업체가 자사고객 대상 정보성 알림메시지를 리브톡톡으로 발송하는 서비스</li> <li>○ 상담채팅: 메신징 솔루션이 필요한 업체가 자사 앱에 리브톡톡 전용프로그램(라이브러리 형태)을 제공받아 실시간 대화 기능을 추가할 수 있는 서비스</li> </ul>
KB부동산	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 매물, 시세, 단지, 분양, 부동산세금계산 등 부동산에 대한 다양한 정보를 제공하기 위한 종합부동산 플랫폼</li> <li>○ 꿀시세: KB시세, 매물가격, 실거래가, AI예측시세, 빌라시세 등 다양한 부동산 가격정보 제공</li> <li>○ 꿀지도: 지도와 콘텐츠를 동시에 제공하는 혁신적인 지도 서비스 제공</li> <li>○ 꿀단지: 단지사진, 동영상, 생생한 단지리뷰정보를 한번에 조회</li> <li>○ 꿀매물: 다양한 지표를 활용한 맞춤 매물정보 제공</li> <li>○ 꿀정보: 부동산 관련 유용한 정보콘텐츠 및 부동산 최신뉴스 제공</li> <li>○ 꿀입지: 지역별 초등학교 배정정보(초세권), 학원정보(학세권), 의세권(병원) 등 입지정보 제공</li> <li>○ 꿀분양: 지역별 인기 분양단지, 주변시세대비 저렴한 분양단지 등 종합적인 분양 정보 제공</li> </ul>



Liiv M	<p>- 금융권 최초로 제공하는 이동통신서비스로 품질 좋은 통신서비스를 합리적인 가격으로 제공하며 편리하고 안전한 금융거래가 가능한 금융-통신 종합 플랫폼</p> <p>○ 요금제 (개인)</p> <p>(1) LTE :·LTE든든(무제한), Flex, 반려행복 요금제, QR체크인 요금제, The주는 LTE 요금제</p> <p>(2) 특화상품 : 주니어 요금제, 나라사랑 요금제, 무궁화(경찰)/공무원/선생님든든 요금제</p> <p>(3) 2nd Device : 태블릿 요금제, 워치 요금제</p> <p>(4) 5G : 5G든든/든든무제한 요금제, ·5G 든든 30GB_한정판매</p> <p>※ 판매종료상품 : ·LTE 1~11GB+, 국민든든 요금제, LTE든든실속 요금제, 5G Special/Lite</p> <p>○ 요금제 (법인 및 임의단체)</p> <p>(1) LTE : LTE 1GB ~11GB+</p> <p>(2) 2nd Device : 태블릿 요금제, IoT 든든 요금제</p> <p>(2) 5G : 5G Special, 5G Lite</p> <p>○ 부가서비스</p> <p>(1) 통화 제어/연결관련 서비스 : 발신번호표시 제한서비스, 발신번호 표시서비스, 발신자미표시 번호 차단, 통화중 전환, 통화중 대기, 060발신차단 서비스, 번호도용 문자차단, 발신번호강제표시, 국제전</p> <p>화발신차단, 국제전화수신차단, 060정보료 알리미, 데이터사용 차단해제, 듀얼넘버, 통화가능안내, 착</p> <p>신전환(통화만), 착신전환(통화와 문자), 번호변경 안내서비스, 매너콜, 지정번호 필터링, 데이터안심옵션, 통화연결음, 콜렉트콜, 114안내 직접연결서비스, 114안내 간접연결(SMS) 서비스</p> <p>(2) 문자/메일 관련 서비스 : 문자메시지 발신서비스, MMS</p> <p>(3) 국제전화</p> <p>(4) 해외로밍서비스</p> <p>(5) 기타 부가서비스 : 음성사서함, 스팸차단서비스, 데이터차단, 자녀폰지킴이</p> <p>(6) 데이터 충전, 데이터쉐어링</p> <p>○ 금융-통신 융합서비스</p> <p>(1) 개인정보 USIM보관 서비스</p> <p>(2) USIM 內 KB모바일인증서 저장 서비스</p> <p>(3) 「The주는 Liiv M 적금」과 연계한 「The주는 LTE요금제」</p> <p>○ 특화서비스</p> <p>(1) Liiv M 데이터 현금</p> <p>(2) 보이스 피싱 예방서비스</p> <p>○ Liiv M 보험서비스</p> <p>(1) 통신비보장보험</p> <p>(2) Liiv M 피싱보험</p> <p>○ 멤버십서비스</p>
--------	---

지급결제(PG)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 개요 : 전자상거래에서 발행하는 구매자와 판매자간의 물품 판매대금 결제를 계좌이체 지급결제 수단을 이용하여 결제할 수 있도록 지원하는 인터넷 지급결제 서비스</li> <li>- 서비스 : 실시간 계좌이체</li> <li>- 서비스 제공주체 : ① 지급결제(PG) 은행공동망 시스템 ② 당행 시스템제공 SDT방식</li> <li>※ PG : Payment Gateway의 약자로 자체 결제시스템이 없는 온라인 쇼핑몰 사업자를 위해 상품 및 용역 구매자로부터 판매 대금을 대신 수령하고, 일정 수수료를 제외한 나머지 금액을 쇼핑몰 사업자에게 지급하는 지급결제 대행서비스</li> <li>※ SDT방식 : Secure Debit Transaction의 약자로 고객이 중계기관을 거치지 않고 은행에 직접 전자 금융정보를 제공하는 방식으로, 계좌이체/신용카드 결제 시 금융정보 유출이 불가능한 안전한 온라인 지급결제방식</li> </ul>
KB에스크로이체	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 개요 : 전자상거래에서 물품구매시 결제대금을 KB인터넷뱅킹을 이용하여 KB국민은행에 예치했다가 물품이 안전하게 도착한 후 구매자가 구매승인을 하면 판매자에게 결제대금이 입금되도록 하는 매매보호 서비스</li> <li>- 서비스 : 서비스 안내, 구매자조회/이체, 판매자조회, 판매자인증마크(인증마크 등록, 인증마크 정보변경, 인증마크 기존정보확인, 구매안전서비스 이용확인증 발급, 인증마크 삭제)</li> </ul>
탐라인	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 개요 : 영업점에서 일괄적으로 대량이체를 실행할 수 있는 자금관리 상품</li> <li>- 주요 이용기관 : 수시 또는 대량으로 자금을 지급하거나 급여이체에 대한 수요가 있는 기업</li> </ul>
지방교육재정 전자금융서비스 (에듀파인 EFT)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 개요 : 학교 등 교육기관이 「지방교육 행·재정 통합시스템」을 이용하여 효율적인 수납 및 지출업무가 가능하도록 금융기관 및 교육부, 금융결제원이 공동 제공하는 서비스</li> <li>※ 에듀파인(Education Finance e-system) : 지방교육 행·재정 통합시스템</li> <li>※ EFT(Electronic Funds Transfer) : 전자자금이체</li> <li>- 이용대상 : 시·도 교육청 산하 학교, 유치원 등 자금 수납·지출업무를 필요로 하는 교육기관</li> </ul>

## (12) ODS지원시스템

### ▶ KB태블릿브랜치

구 분	내 용
개 요	- 태블릿PC 기반 고객상담, 신청서 전자서식 접수, One-Stop 업무처리가 가능한 금융시스템
이용대상	- 본인 전자서명 가능한 개인(개인사업자 포함), 법인, 임의단체 고객
주요 서비스	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 수신, 여신(개인 신용/담보/전세/집단대출, 소호, 기업), 신용/체크카드, 전자금융 신청</li> <li>- 퇴직연금/신탁/펀드 조회, 자산관리(투자/재무/노후 설계)</li> <li>- 상담 콘텐츠(안내장, 금리/담보사정가격 산출, 현황정보 등)</li> </ul>

### ▶ KB포터블브랜치

구 분	내 용
개 요	- 이동형 MyStar단말(카드발급기, 통장프린터 포함)을 활용하여 다수 고객을 방문하여 업무를 처리하는 금융시스템
이용대상	- 기업체, 공단, 학교, 군부대 등 다수 고객 및 채널 사각지대(원거리) 고객

주요 서비스	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 요구불/예부적금, 전자금융, 체크(직불)카드 신규</li> <li>- 여신심사, 외화 요구불 통장 신규 및 외국환 지정은행 등록</li> <li>- 각종 조회, 제신고 및 등록 업무</li> </ul>
--------	---

### (13) 기타

#### ▶ 파생결합증권

상품명	주요내용
KB골드투자	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 제한없음</li> <li>- 금 실물 인수도 없이 자유롭게 금에 투자할 수 있는 수시입출금식 금융투자상품</li> </ul>

#### ▶ 기타 각종 서비스

상품명	주요내용
수입인지 판매대행	- 50원, 100원, 200원, 300원, 400원, 500원, 1,000원, 3,000원, 5,000원, 10,000원, 30,000원 (11종)
전자수입인지 판매대행	- 수입인지에 관한 법률에 의해 전자 수입인지 판매 및 환매 업무 수행
국고 업무	- 한국은행과 국고(수납) 대리점 계약을 체결하여 국고 세입금 수납 및 국고세출금, 예탁금, 보관금 등의 수납 및 지급업무를 수행하고 있음
지로 업무	- 일상거래에서 발생하는 채권, 채무의 결제나 각종 자금이전을 지급인과 수취인이 직접 현금이나 수표를 주고 받는 대신에 금융기관의 예금계좌를 이용해 결제하는 지급결제 제도
보관 업무	- 대여금고, 보호예수

### [KB증권]

#### 가. 영업의 개황

KB증권은 높은 브랜드 인지도와 안정성을 바탕으로 고객 가치를 제고해 나가고 있습니다. 개인고객 및 법인고객을 대상으로 자본시장법에 의한 투자매매업, 투자중개업, 투자자문업, 투자일임업, 신탁업의 금융투자업무 및 기타 부수업무를 주요사업으로 영위하고 있으며, 사업부문별로는 자산관리부문(위탁매매 및 금융상품 판매 등), IB부문(유가증권 인수, 구조화금융, IPO 등), S&T부문(주식/채권/파생상품 트레이딩 등), 기관영업부문(법인고객 위탁매매 등)으로 구분하여 신성장동력 확보 및 수익원 다변화 등을 추진하고 있습니다. 또한 전사 Digitalization 확대를 통한 업무역량을 증진시키고 안정적이고 지속적인 성장을 위하여 효율적인 경영관리 체계·내부통제·리스크관리 역량 또한 강화시키고 있습니다.

목 적 사 업
---------

1. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률에 의한 투자매매업
2. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률에 의한 투자중개업
3. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률에 의한 집합투자업
4. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률에 의한 투자자문업
5. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률에 의한 투자일임업
6. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률에 의한 신탁업
7. 자본시장법 및 기타 금융관련 법령에서 영위할 수 있도록 허용한 금융업무
8. 자본시장법에서 금융투자업자가 영위할 수 있도록 허용한 부수업무

#### □ 향후 추진하려는 신규 사업

- KB증권은 지속성장을 위한 목표 중 하나로 글로벌 시장 진출을 설정하였습니다. 그 노력의 결과 '22.2월 인도네시아 현지 증권사인 밸버리(Valbury)증권의 지분 65%를 확보하였습니다. 인도네시아 금융감독청(OJK) 승인과 밸버리 증권 지분인수 거래가 완료되어 '22.2월 인도네시아 법인(KBVS)를 출범하였으며, 밸버리 증권의 자회사인 밸버리자산운용도 손자회사로 편입할 예정입니다. 당사는 WM중심의 핵심 Biz 강화 및 디지털 중심의 Biz 혁신을 통해 인도네시아 법인을 향후 인도네시아와 동남아시아 금융시장을 선도하는 Top 5 증권회사로 도약시킬 계획입니다.

#### [주요 종속회사 사업의 내용]

주요 종속회사	내 용
KB Securities Hong Kong Ltd.	아시아권 투자자들에게 주식 브로커리지 및 리서치 서비스를 제공하고, 부동산과 역외펀드와 같은 글로벌 투자상품을 발굴하며, 법인 고유자산 운용업무를 영위하고 있습니다.
KB SECURITIES VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	베트남의 종합증권사로 Brokerage, Dealing, 발행 및 인수자문 등 업무를 수행하고 있습니다
베스타스전문투자형사모부동산투자신탁 38호	수익증권
BECKETT ACQUISITION LIMITED	부동산투자업
Lumen International Developments	수익증권
VREF Shaftesbury ScSp	수익증권
KB와이즈스타부동산2호	수익증권
KB와이즈스타종로타워부동산(모)투자신탁	수익증권
송도피파이브제이차(주)	자산유동화업
Hillswood Property Unit Trust	부동산투자업
Mangrove Feeder Fund	수익증권
Mangrove Master Fund	수익증권
한화USEquityStrategy일반사모부동산투자신탁3호	수익증권
498 Seventh KOR Holdco LP	부동산투자업
498 Seventh KOR LLC	부동산투자업
지타레스제일차(주)	자산유동화업

주) 주요종속회사: 최근연도 자산총액이 750억원 이상인 종속회사에 해당

## 나. 영업실적

### (1) 영업실적

구 분	주 요 내 용								
영업실적 및 주요 재무현황	□ FY2021 (2021.1.1~2021.12.31) <div>(단위 : 백만원)</div> <table><tr><th>영업수익</th><th>영업이익</th><th>당기순이익</th><th>비고</th></tr><tr><td>8,549,550</td><td>821,274</td><td>600,291</td><td>-</td></tr></table>	영업수익	영업이익	당기순이익	비고	8,549,550	821,274	600,291	-
	영업수익	영업이익	당기순이익	비고					
	8,549,550	821,274	600,291	-					
	□ FY2021 (2021.12.31) <div>(단위 : 백만원)</div> <table><tr><th>자산</th><th>부채</th><th>자본</th><th>순자본비율(%)</th></tr><tr><td>55,430,795</td><td>49,995,240</td><td>5,435,555</td><td>1,422.34%</td></tr></table>	자산	부채	자본	순자본비율(%)	55,430,795	49,995,240	5,435,555	1,422.34%
	자산	부채	자본	순자본비율(%)					
55,430,795	49,995,240	5,435,555	1,422.34%						
추진전략	- 회사는 최상의 금융솔루션을 제공하는 대표투자은행으로 도약하기 위하여 다음과 같이 경영전략을 정하여 세부 중점사업을 추진하고 있습니다.								
	<table><tr><th>경영전략</th><th>중점사업</th></tr><tr><td>고객중심 사업모델 구축</td><td>KB고유의 차별화된 대고객 Delivery 모델 개발 및 혁신을 통한 고객가치 / 만족도 극대화</td></tr><tr><td>시너지 극대화</td><td>그룹 내, 증권사 내 사업별 '협업 시너지' 창출을 통한 수익 규모 극대화</td></tr><tr><td>최적의 자원 활용</td><td>고부가가치 사업 역량 강화 및 자본효율성 극대화를 통한 업계 최고 수익성 달성</td></tr></table>	경영전략	중점사업	고객중심 사업모델 구축	KB고유의 차별화된 대고객 Delivery 모델 개발 및 혁신을 통한 고객가치 / 만족도 극대화	시너지 극대화	그룹 내, 증권사 내 사업별 '협업 시너지' 창출을 통한 수익 규모 극대화	최적의 자원 활용	고부가가치 사업 역량 강화 및 자본효율성 극대화를 통한 업계 최고 수익성 달성
	경영전략	중점사업							
	고객중심 사업모델 구축	KB고유의 차별화된 대고객 Delivery 모델 개발 및 혁신을 통한 고객가치 / 만족도 극대화							
	시너지 극대화	그룹 내, 증권사 내 사업별 '협업 시너지' 창출을 통한 수익 규모 극대화							
최적의 자원 활용	고부가가치 사업 역량 강화 및 자본효율성 극대화를 통한 업계 최고 수익성 달성								

### (2) 주요 사업부문별 영업실적(영업이익 기준)

주요 사업부문	주 요 내 용
위탁/자산관리 부문 (Retail부문, 기관영업부문 등)	- FY2021 (2021.1.1~2021.12.31) 기간 동안 위탁/자산관리 영업이익은 전년동기 대비 451억 증가한 3,497억을 기록하였습니다.
기업금융 부문 (IB부문)	- FY2021 (2021.1.1~2021.12.31) 기간 동안 기업금융 부문 영업이익은 전년동기 대비 820억 증가한 2,807억을 기록하였습니다.
자산운용부문 (S&T부문)	- FY2021 (2021.1.1~2021.12.31) 기간 동안 자산운용부문 영업이익은 전년동기 대비 899억 증가한 794억원을 기록하였습니다.

## 다. 사업부문별 영업실적

### (1) 보고부문의 유형

회사의 경영진은 부문에 자원을 배분하고 부문의 성과를 평가하기 위하여 회사의 최고경영의사결정자에게 보고되는 정보에 기초하여 영업부문을 결정하고 있으며, 회사의 영업부문은 위탁/자산관리, 기업금융, 자산운용, 기타사업부문으로 구성됩니다.

기업회계기준서 제1108호에 따른 회사의 보고부문은 다음과 같습니다.

사업별 부문	일반 정보
위탁/자산관리 부문	개인, 법인 및 기관고객에 대한 위탁영업, 자산관리상품 판매 및 서비스 제공

기업금융 부문	회사채발행, 구조화금융, IPO, 증자 및 인수합병자문 등 주로 기업 자금조달, 공급과 관련 자문서비스 제공 및 주간업무 수행
자산운용 부문	유가증권과 파생금융상품의 거래 및 자기자본투자업무
기타사업 부문	기타업무 및 각종지원업무

## (2) 부문별 손익

### <2021년>

(단위 : 백만원)

구 분	영업수익	영업비용	영업이익	영업외손익	법인세비용	순손익
위탁/자산관리부문	1,876,590	1,526,878	349,712	-4,281	3,239	342,192
기업금융부문	670,323	389,625	280,698	32,438	3,894	309,242
자산운용부문	5,813,365	5,733,922	79,443	-9,529	13	69,901
기타사업부문	189,272	77,851	111,421	-21,859	210,606	-121,044
합 계	8,549,550	7,728,276	821,274	-3,231	217,752	600,291

주) 부문별로 합리적으로 배분할 수 없는 법인세비용은 기타사업으로 분류

### <2020년>

(단위 : 백만원)

구 분	영업수익	영업비용	영업이익	영업외손익	법인세비용	순손익
위탁/자산관리부문	1,983,906	1,679,303	304,603	-33,238	2,031	269,334
기업금융부문	563,651	364,976	198,675	31,039	51	229,663
자산운용부문	7,286,601	7,297,121	-10,520	30,068	-	19,548
기타사업부문	221,708	135,670	86,038	-13,429	157,203	-84,594
합 계	10,055,866	9,477,070	578,796	14,440	159,285	433,951

주) 부문별로 합리적으로 배분할 수 없는 법인세비용은 기타사업으로 분류

위에서 보고된 수익은 외부고객 및 다른 영업부문과의 거래로부터 발생한 수익이며, 비용은 부문에 직접 귀속되는 항목과 합리적으로 배분할 수 있는 항목 및 내부자금이자를 포함합니다. 부문이익은 자원을 배분하고 부문의 성과를 평가하기 위해 최고경영의사결정자에게 보고되는 측정치입니다.

## 라. 종류별 영업실적

(단위 : 백만원)

영 업 종 류	2021년	2020년	2019년
수수료수익	1,144,248	986,396	628,595
금융자산(부채)평가및처분이익	5,558,482	7,097,949	6,043,747
이자수익	826,687	822,598	860,769
외환거래이익	793,253	961,702	379,234
기타영업수익	226,880	187,221	176,643
영업수익 합계	8,549,550	10,055,866	8,088,988

주) K-IFRS에 따른 연결재무제표기준의 영업실적의 변동내역

## 마. 자금조달 및 운용실적

### (1) 자금조달실적

(단위 : 백만원)

구 분		2021년		2020년		2019년	
		평균잔액	구성비	평균잔액	구성비	평균잔액	구성비
자본	자본금	1,493,102	2.71	1,493,102	2.86	1,493,102	3.44
	자본잉여금	1,519,345	2.76	1,519,345	2.91	1,519,345	3.50
	자본조정	-40,235	-0.07	-40,235	-0.08	-40,235	-0.09
	기타포괄손익누계액	197,766	0.36	179,921	0.34	141,961	0.33
	이익잉여금	2,120,207	3.85	1,697,103	3.25	1,476,661	3.41
예수 부채	투자자예수금	7,286,433	13.25	5,404,491	10.35	3,109,217	7.17
	수입담보금	1,049,986	1.91	1,073,265	2.06	1,342,179	3.10
	기타	5,127	0.01	3,770	0.01	3,380	0.01
차입 부채	콜머니	397,083	0.72	337,917	0.65	263,750	0.61
	차입금	2,015,761	3.66	2,046,816	3.92	1,887,628	4.35
	환매조건부매도	12,869,570	23.40	12,350,874	23.66	9,028,036	20.82
	매도파생결합증권	8,473,346	15.41	10,977,683	21.03	13,621,056	31.41
	파생상품	745,806	1.36	1,259,194	2.41	754,391	1.74
	사채	2,034,933	3.70	1,672,226	3.20	1,351,212	3.12
	기타	8,140,628	14.80	5,568,283	10.67	4,106,496	9.47
기타 부채	퇴직급여충당금	132,442	0.24	49,815	0.10	62,557	0.14
	기타	6,559,326	11.93	6,575,750	12.59	3,241,230	7.47
합 계		55,000,626	100.00	52,209,306	100.00	43,361,967	100.00

주) K-IFRS 별도재무제표 기준

### (2) 자금운용실적

(단위 : 백만원)

구 분		2021년		2020년		2019년	
		평균잔액	구성비	평균잔액	구성비	평균잔액	구성비
현·예금	현금 및 현금성 자산	526,612	0.96	4,543,527	8.70	249,162	0.57
	예치금	3,302,740	6.00	4,100,396	7.85	4,912,931	11.33
유가증권	단기매매증권	32,153,365	58.46	28,598,982	54.78	24,267,652	55.97
	매도가능증권	4,181,373	7.60	3,626,832	6.95	2,333,726	5.38
	만기보유증권	-	-	-	-	-	-
	관계기업및종속기업투자	1,012,867	1.84	1,023,111	1.96	934,109	2.15
매입파생결합증권		396,184	0.72	1,211,150	2.32	1,170,962	2.70

파생상품		816,616	1.48	948,342	1.82	628,063	1.45
대출 채권	콜론	-	-	-	-	-	-
	신용공여금	3,268,795	5.94	2,821,527	5.40	2,775,250	6.40
	RP매수	536,400	0.98	546,217	1.05	262,858	0.61
	대여금	16,116	0.03	20,751	0.04	24,674	0.06
	기타	1,663,927	3.03	1,662,800	3.18	1,726,909	3.98
유형자산		210,610	0.38	229,264	0.44	245,214	0.57
투자부동산		18,403	0.03	23,245	0.04	44,224	0.10
기 타		6,896,618	12.55	2,853,163	5.46	3,786,234	8.73
합 계		55,000,626	100.00	52,209,306	100.00	43,361,967	100.00

주) K-IFRS 별도재무제표 기준

## 바. 영업종류별 현황

### (1) 투자매매업무

#### 1) 증권거래현황

(2021.1.1~2021.12.31)

(단위 : 백만원)

구분			매수	매도	합계	잔액	평가손익
지분증권	주식	유가증권시장	9,364,882	9,506,897	18,871,779	-111,409	8,979
		코스닥시장	759,958	770,604	1,530,562	-37,052	-2,977
		코넥스시장	266	256	522	4,555	2,201
		기타	161,641	251,274	412,915	536,962	15,719
		소계	10,286,747	10,529,031	20,815,778	393,056	23,922
	신주인수권증서	유가증권시장	18,952	5,021	23,973	293	-33
		코스닥시장	-	-	-	-	-
		코넥스시장	-	-	-	-	-
		기타	-	-	-	-	-
		소계	18,952	5,021	23,973	293	-33
	기타	유가증권시장	-	-	-	-	-
		코스닥시장	-	-	-	-	-
		코넥스시장	-	-	-	-	-
		기타	216,945	44,351	261,296	528,403	-9,692
		소계	216,945	44,351	261,296	528,403	-9,692
	계		10,522,644	10,578,403	21,101,047	921,752	14,197
채무증권	국채, 지방채	국고채	230,002,181	231,370,638	461,372,819	6,766,377	-57,462
		국민주택채권	5,503,558	5,527,578	11,031,136	103,161	-711
		기타	2,219,276	2,117,923	4,337,199	727,118	-34,483
		소계	237,725,015	239,016,139	476,741,154	7,596,656	-92,656
	특수채	통화안정증권	24,080,534	24,274,383	48,354,917	758,611	546
		예금보험공사채	582,415	565,149	1,147,564	24,031	-116
		토지개발채권	-	-	-	-	-
		기타	12,328,815	11,144,224	23,473,039	774,435	-2,933
		소계	36,991,764	35,983,756	72,975,520	1,557,077	-2,503
	금융채	산금채	9,308,242	8,692,819	18,001,061	543,890	-392
		종기채	4,960,124	4,880,568	9,840,692	188,712	-539
		은행채	15,959,106	12,457,739	28,416,845	4,944,216	-2,126
		여전채	18,230,717	13,709,394	31,940,111	3,592,031	-13,936



		종금채	-	-	-	-	-
		기타	219,935	199,964	419,899	50,017	4
		소계	48,678,124	39,940,484	88,618,608	9,318,866	-16,989
	회사채		14,310,674	10,807,289	25,117,963	3,330,115	-30,548
	기업어음증권		77,079,850	69,247,917	146,327,767	4,170,295	-3,501
	기타		102,837,165	97,379,918	200,217,083	1,932,517	44,554
	계		517,622,592	492,375,503	1,009,998,095	27,905,526	-101,643
집합투자 증권	ETF		6,004,553	9,370,016	15,374,569	1,838,467	24,340
	기타		504,461	498,507	1,002,968	890,734	-4,276
	계		6,509,014	9,868,523	16,377,537	2,729,201	20,064
투자계약증권			-	-	-	-	-
외화증권	지분증권		121,953	61,029	182,982	511,307	-115
	채무증권	국채,지방채	944,890	779,674	1,724,564	181,712	99
		특수채	36,836	356,105	392,941	74	1
		금융채	762,175	809,160	1,571,335	560,895	-7,689
		회사채	2,299,203	2,283,485	4,582,688	626,197	-7,913
		기업어음증권	-	-	-	-	-
		기타	11,962	36,205	48,167	25,841	-17,046
	소계		4,055,066	4,264,629	8,319,695	1,394,719	-32,548
	집합투자증권		543,308	513,806	1,057,114	242,647	-37,531
	투자계약증권		-	-	-	-	-
	파생결합증권		1,752	158,533	160,285	60,996	-1,490
	기타		-	-	-	-	-
	계		4,722,079	4,997,997	9,720,076	2,209,669	-71,684
파생결합 증권	ELS		37,422	65,413	102,835	41,494	3,006
	ELW		39,991	31,266	71,257	-	-1
	기타		204,671	527,855	732,526	193,217	-29,225
	계		282,084	624,534	906,618	234,711	-26,220
기타증권			-	-	-	-	-
합계			539,658,413	518,444,960	1,058,103,373	34,000,859	-165,286

주) K-IFRS 별도재무제표 기준

## 2) 장내파생상품거래현황

(2021.1.1~2021.12.31)

(단위 : 백만원)

구분				거래금액				잔액		평가손익
				투기	헤지	기타	합계	자산	부채	
선물	국내	상품선물	금	-	-	-	-	-	-	-
			원유	-	-	-	-	-	-	-
			기타	-	-	-	-	-	-	-
			소계	-	-	-	-	-	-	-
	국내	금리선물	국채3년	338,927,885	80,154,925	-	419,082,810	-	-	-115
			국채5년	-	-	-	-	-	-	-
			국채10년	313,900,153	-	-	313,900,153	-	-	2,927
			통안증권	-	-	-	-	-	-	-
			기타	-	-	-	-	-	-	-
			소계	652,828,038	80,154,925	-	732,982,963	-	-	2,812
		통화선물	미국달러	11,685,985	113,139,964	-	124,825,949	-	-	117
			엔	-	-	-	-	-	-	-
			유로	-	-	-	-	-	-	-
			기타	-	-	-	-	-	-	-
			소계	11,685,985	113,139,964	-	124,825,949	-	-	117

			지수선물	KOSPI200	16,106,237	33,155,959	-	49,262,196	-	-	1,274
				KOSTAR	-	-	-	-	-	-	-
				기타	-	-	-	-	-	-	-
				소계	16,106,237	33,155,959	-	49,262,196	-	-	1,274
		개별주식		14,738,010	1,879,951	-	16,617,961	-	-	2,281	
		기타		742,047	99,853	-	841,900	-	-	-13	
		계		696,100,317	228,430,652	-	924,530,969	-	-	6,471	
		기타		-	-	-	-	-	-	-	
		국내계		696,100,317	228,430,652	-	924,530,969	-	-	6,471	
		해외	상품선물	농산물	-	6,438	-	6,438	-	23	-23
	비철금속,귀금속			1,329,721	671,358	-	2,001,079	21	35	-13	
	에너지			1,658,965	935,924	-	2,594,889	22	24	-3	
	기타			-	-	-	-	-	-	-	
	소계			2,988,686	1,613,720	-	4,602,406	43	82	-39	
	금융선물		통화	10,648,826	1,265,512	-	11,914,338	340	494	-154	
			금리	140,128,940	54,703,560	-	194,832,500	1,903	2,431	-527	
			주가지수	2,096,745	18,962,282	-	21,059,027	14,338	6,148	8,190	
			개별주식	-	-	-	-	-	-	-	
			기타	-	-	-	-	-	-	-	
			소계	152,874,511	74,931,354	-	227,805,865	16,581	9,073	7,509	
	기타		-	-	-	-	-	-	-		
	해외계		155,863,197	76,545,074	-	232,408,271	16,624	9,155	7,470		
	선물계			851,963,514	304,975,726	-	1,156,939,240	16,624	9,155	13,941	
	옵션		국내	지수옵션	KOSPI200	440,390	512,528	-	952,918	4,106	12,067
		기타			-	-	-	-	-	-	-
		소계			440,390	512,528	-	952,918	4,106	12,067	1,625
		개별주식		9,740	-	-	9,740	182	68	-30	
		통화		미국달러	-	-	-	-	-	-	-
				기타	-	-	-	-	-	-	-
				소계	-	-	-	-	-	-	-
		기타		-	-	-	-	-	-	-	
		국내계		450,130	512,528	-	962,658	4,288	12,135	1,595	
		해외		주가지수	947	750,124	-	751,071	47,323	173,522	45,330
			개별주식	-	-	-	-	-	-	-	
			금리	-	-	-	-	-	-	-	
			통화	-	-	-	-	-	-	-	
			기타	-	-	-	-	-	-	-	
			해외계	947	750,124	-	751,071	47,323	173,522	45,330	
		옵션계			451,077	1,262,652	-	1,713,729	51,611	185,657	46,925
		기타	국내		-	-	-	-	-	-	-
	해외		-	-	-	-	-	-	-		
	기타계		-	-	-	-	-	-	-		
합계				852,414,591	306,238,378	-	1,158,652,969	68,235	194,812	60,866	

주) K-IFRS 별도재무제표 기준

### 3) 장외파생상품거래현황

(2021.1.1~2021.12.31)

(단위 : 백만원)

구분		거래금액				잔액		평가손익
		투기	헤지	기타	계	자산	부채	
선도	신용	-	-	-	-	-	-	-
	주식	-	-	-	-	-	-	-

	일반상품	-	-	-	-	-	-	-
	금리	-	1,851,000	-	1,851,000	125,453	136,233	50,271
	통화	-	68,592,749	-	68,592,749	140,702	102,983	36,755
	기타	-	-	-	-	-	-	-
	계	-	70,443,749	-	70,443,749	266,155	239,216	87,026
음선	신용	-	-	-	-	-	-	-
	주식	-	3,280,674	-	3,280,674	43,281	53,183	-9,700
	일반상품	-	-	-	-	-	-	-
	금리	-	-	-	-	5,121	4,809	2,773
	통화	-	210,975	-	210,975	2,401	-	-998
	기타	-	-	-	-	-	-	-
	계	-	3,491,649	-	3,491,649	50,803	57,992	-7,925
스왑	신용	214,370	290,617	-	504,987	18,979	7,409	2,691
	주식	5,320,474	4,703,366	-	10,023,840	322,865	132,619	3,076
	일반상품	-	-	-	-	-	-	-
	금리	102,598	72,645,288	-	72,747,886	54,554	77,613	-40,603
	통화	45,693	339	-	46,032	8,270	7,274	4,168
	기타	194,083	480,107	-	674,190	20,859	117,236	-66,964
	계	5,877,218	78,119,717	-	83,996,935	425,527	342,151	-97,632
기타		-	-	-	-	-	-	-
합계		5,877,218	152,055,115	-	157,932,333	742,485	639,359	-18,531

주) K-IFRS 별도재무제표 기준

#### 4) 유가증권 운용내역

##### 가) 주식

(단위 : 백만원)

구 분	2021년	2020년	2019년
처분차익(차손)	10,305	-63,861	-73,444
평가차익(차손)	64,961	107,162	52,923
배당금수익	64,268	38,843	20,597
합 계	139,534	82,144	76

주1) K-IFRS 별도재무제표 기준

주2) 처분 및 평가차익은 당기손익-공정가치측정 주식 관련 내역만 기재

##### 나) 채권

(단위 : 백만원)

구 분	2021년	2020년	2019년
처분·상환차익(차손)	-49,258	-64,899	-16,479
평가차익(차손)	-177,070	-97,893	15,493
채권이자	344,812	351,983	380,471
합계	118,484	189,191	379,485

주1) K-IFRS 별도재무제표 기준

주2) 처분 및 평가차익은 당기손익-공정가치측정 채권 관련 내역만 기재

## 다) 외화증권

(단위 : 백만원)

구 분	2021년	2020년	2019년
처분·상환차익(차손)	-3,584	68,222	13,573
평가차익(차손)	-70,194	31,904	-20,658
채권이자	29,157	46,481	38,014
합 계	-44,621	146,607	30,929

주1) K-IFRS 별도재무제표 기준

주2) 처분 및 평가차익은 당기손익-공정가치측정 외화증권 관련 내역만 기재

## 라) 파생상품 운용수지

### - 장내선물거래

(단위 : 백만원)

구 분	2021년	2020년	2019년
매매차익(차손)	-2,973	-278,326	-138,183
정산차익(차손)	13,942	22,143	-24,540
합 계	10,969	-256,183	-162,723

주) K-IFRS 별도재무제표 기준

### - 장내옵션거래

(단위 : 백만원)

구 분	2021년	2020년	2019년
매매차익(차손)	-19,747	234,314	433,656
평가차익(차손)	46,892	7,425	30,189
합 계	27,145	241,739	463,845

주) K-IFRS 별도재무제표 기준

### - 파생결합증권거래

(단위 : 백만원)

구 분	2021년	2020년	2019년
처분차익(차손)	31,030	101,036	62,425
평가차익(차손)	404,490	282,488	-10,814
상환차익(차손)	-442,202	-767,664	-1,317,553
합 계	-6,682	-384,140	-1,265,942

주) K-IFRS 별도재무제표 기준

- 장외파생상품거래

(단위 : 백만원)

구 분	2021년	2020년	2019년
매매차익(차손)	272,806	482,369	560,750
평가차익(차손)	-196,335	-161,069	247,037
상환차익(차손)	-	-	-1,319,860
합 계	76,471	321,300	-512,073

주) K-IFRS 별도재무제표 기준

(2) 투자중개업무

1) 금융투자상품의 위탁매매 및 수수료현황표

(2021.1.1~2021.12.31)

(단위 : 백만원)

구분			매수	매도	합계	수수료
지분증권	주식	유가증권시장	241,687,382	235,367,814	477,055,196	353,842
		코스닥시장	163,222,690	162,747,101	325,969,791	253,964
		코넥스시장	-	-	-	-
		기타	128,580	125,201	253,781	497
		소계	405,038,652	398,240,116	803,278,768	608,303
	지분증권 합계		405,038,652	398,240,116	803,278,768	608,303
채무증권	채권	장내	1,255,062	1,968,873	3,223,935	2,613
		장외	42,926,975	59,929,680	102,856,655	2,683
		소계	44,182,037	61,898,553	106,080,590	5,297
	채무증권 합계		44,182,037	61,898,553	106,080,590	5,297
파생결합 증권	ELS		-	-	-	-
	ELW		1,124,552	1,090,528	2,215,080	664
	기타		-	-	-	-
	파생결합증권 합계		1,124,552	1,090,528	2,215,080	664
외화증권			16,011,451	14,319,898	30,331,349	69,480
기타증권			44,207	29,167	73,374	243
증권 계			466,400,898	475,578,262	941,979,160	683,986
선물		국내	186,810,994	188,532,442	375,343,436	17,801
		해외	-	-	-	-
		소계	186,810,994	188,532,442	375,343,436	17,801
옵션	장내	국내	1,911,768	2,142,152	4,053,920	5,258
		해외	-	-	-	-
		소계	1,911,768	2,142,152	4,053,920	5,258
	장외	국내	-	-	-	-
		해외	-	-	-	-
		소계	-	-	-	-
	옵션 합계		1,911,768	2,142,152	4,053,920	5,258
파생상품 합계			188,722,763	190,674,595	379,397,358	23,059
합 계			655,123,660	666,252,857	1,321,376,517	707,045

주) K-IFRS 별도재무제표 기준

## 2) 위탁매매 업무수지

(단위 : 백만원)

구 분	2021년	2020년	2019년
수탁수수료	707,045	633,640	270,624
매매수수료	58,391	38,359	25,463
수 지 차 익	648,654	595,281	245,161

주) K-IFRS 별도재무제표 기준

## (3) 투자일임업무

### 1) 투자일임운용인력 현황(요약)

(단위 : 명)

구분		2021년	2020년	증감
운용인력 수	본사	23	22	1
	지점	263	91	172

※상세 현황은 '상세표-11. 투자운용인력현황(상세)' 참조

### 2) 투자일임계약현황

(단위 : 명, 건, 백만원)

구분	2021년	2020년	증감
고객수	323,006	318,365	4,641
일임계약건수	346,216	341,734	4,482
일임계약자산총액 (평가금액)	8,290,848	8,510,809	-219,961

### 3) 일임수수료 수입현황

(단위 : 백만원)

구 분	2021년	2020년	증감
일임수수료	19,183	15,225	3,958
기타수수료	1,516	1,097	419
합계	20,699	16,322	4,377

### 4) 투자일임 재산현황(계약금액)

(단위 : 명, 건, 백만원)

구분		금융투자업자		은행		보험회사 (교유계정)		보험회사 (비유계정)		연기금		공제회		종금		개인		기타		계	
		건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액
국내계약자산	일반투자자	26	131	1	0	0	0	0	0	1	0	11	27,403	0	0	339,014	1,838,409	4,041	3,439,129	343,094	5,305,071
	전문투자자	49	32,023	12	0	53	197,330	21	0	69	1,184,974	20	10,200	1	0	2,408	171,087	486	1,269,980	3,119	2,865,594
	계	75	32,154	13	0	53	197,330	21	0	70	1,184,974	31	37,603	1	0	341,422	2,009,496	4,527	4,709,109	346,213	8,170,666
해외계약자산	일반투자자	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	50	0	0	2	50
	전문투자자	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0
	계	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	50	1	0	3	50
합계	일반투자자	26	131	1	0	0	0	0	0	1	0	11	27,403	0	0	339,016	1,838,459	4,041	3,439,129	343,096	5,305,121
	전문투자자	49	32,023	12	0	53	197,330	21	0	69	1,184,974	20	10,200	1	0	2,408	171,087	487	1,269,980	3,120	2,865,594
	계	75	32,154	13	0	53	197,330	21	0	70	1,184,974	31	37,603	1	0	341,424	2,009,546	4,528	4,709,109	346,216	8,170,716

## 5) 투자일임재산 운용현황(평가금액)

(단위 : 백만원)

구분			국내	해외	합계
유동성 자산	예치금(위탁증거금 등)		67,203	23,583	90,786
	보통예금		2,229,928	0	2,229,928
	정기예금		0	0	0
	양도성예금증서(CD)		0	0	0
	콜론(Call Loan)		0	0	0
	환매조건부채권매수(RP)		436,161	0	436,161
	기업어음증권(CP)		2,523,900	0	2,523,900
	기타		0	0	0
	소계		5,257,191	23,583	5,280,774
증권	채무증권	국채/지방채	415,803	0	415,803
		특수채	119,304	0	119,304
		금융채	1,123,316	0	1,123,316
		회사채	424,916	0	424,916
		기타	0	0	0
		소계	2,083,339	0	2,083,339
	지분증권	주식	251,171	150,740	401,911
		신주인수권증서	128	0	128
		출자지분	0	0	0
		기타	0	0	0
		소계	251,299	150,740	402,039
	수익증권	신탁 수익증권	0	0	0
		투자신탁 수익증권	462,840	0	462,840
		기타	0	0	0
		소계	462,840	0	462,840
	투자계약증권		0	0	0
	파생결합증권	ELS	60,750	0	60,750
		ELW	0	0	0
		기타	0	0	0

		소계	60,750	0	60,750
	증권예탁증권		0	0	0
	기타		0	0	0
	소계		2,858,228	150,740	3,008,968
파생상품	장내파생상품	이자율관련거래	0	0	0
		통화관련거래	0	0	0
		주식관련거래	0	0	0
		기타	0	0	0
		소계	0	0	0
	장외파생상품	이자율관련거래	0	0	0
		통화관련거래	0	0	0
		주식관련거래	0	0	0
		기타	0	0	0
		소계	0	0	0
	소계		0	0	0
기타		1,105	0	1,105	
합계		8,116,524	174,324	8,290,848	

#### (4) 유가증권 인수업무

##### 1) 유가증권 인수실적

(단위 : 백만원)

구 분	2021년			2020년			2019년		
	주관사실적	인수실적	인수수수료	주관사실적	인수실적	인수수수료	주관사실적	인수실적	인수수수료
기업공개	1,496,382	1,336,157	21,634	1,817,695	627,938	8,893	248,844	250,743	6,498
주 식	11,800,269	3,592,423	29,110	745,595	531,663	9,048	264,075	127,943	6,056
국공채	-	5,138,623	1,795	-	5,040,201	1,740	-	5,271,007	2,371
회사채	60,534,785	23,860,685	40,235	59,923,756	22,334,398	42,810	52,325,119	26,295,527	38,356
외화증권	2,188,618	365,564	1,380	-	-	-	23,136	23,136	74
기 타	7,295,618	7,896,004	34,734	7,580,220	8,388,412	40,832	6,930,041	6,452,623	35,656
합 계	83,315,995	42,189,456	128,888	70,067,266	36,922,612	103,323	59,791,215	38,420,979	89,011

주) K-IFRS 별도재무제표 기준

##### 2) 인수업무수지

(단위 : 백만원)

구 분	2021년	2020년	2019년
인수수수료	128,888	103,323	89,011
수수료비용	946	775	1,441
수지차익	127,942	102,548	87,570

주) K-IFRS 별도재무제표 기준



## (5) 신탁업무

### 1) 수익현황(신탁계정)

(단위 : 백만원)

계정명					신탁보수	중도해지수수료	
금전신탁	불특정금전신탁				-	-	
	실적배당신탁	특정	수시입출금		980	-	
			자문형		17	-	
			자사주		341	-	
			채권형		3,078	-	
			주식형(자문형, 자사주 제외)		69	-	
			주가연계신탁		325	-	
			정기예금형		1,804	-	
			퇴직연금	확정급여형	2,770	-	
				확정기여형	1,089	-	
				IRA형	327	-	
				소계	4,186	-	
	기타		934	-			
실적배당신탁계		11,734	-				
재산신탁	증권				-	-	
	금전채권				48	-	
	동산				-	-	
	부동산신탁	토지신탁	차입형		-	-	
			관리형		-	-	
			소계		-	-	
		관리신탁	갑종		-	-	
			을종		-	-	
			소계		-	-	
		처분신탁				-	-
		담보신탁				-	-
		분양관리신탁				-	-
		부동산신탁계				-	-
	부동산관련권리				-	-	
	무체재산권				-	-	
	재산신탁소계				48	-	
종합재산신탁					-	-	
기타					-	-	
합계					11,782	-	

## 2) 신탁별 수탁현황

(단위 : 백만원, 건)

구분				2020.12.31		증가		감소		2021.12.31		
				건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	
금전신탁	불특정금전신탁			-	-	-	-	-	-	-	-	
	실적배당신탁	특정	수시입출금	163	1,596,486	828	53,653,105	882	53,735,570	109	1,514,021	
			자문형	-	-	29	1,141	4	188	25	953	
			자사주	32	541,000	21	188,800	32	580,021	21	149,779	
			채권형	586	3,684,665	1,397	44,888,186	1,437	42,435,555	546	6,137,296	
			주식형(자문형, 자사주 제외 )	146	18,696	17	3,311	54	5,755	109	16,252	
			주가연계신탁	321	236,403	1	20,287	30	118,390	292	138,300	
			정기예금형	234	6,007,193	1,235	19,232,011	993	15,031,939	476	10,207,265	
			퇴직연금	확정급여형	425	1,689,340	66	574,104	23	152,531	468	2,110,913
				확정기여형	636	443,461	184	240,648	46	121,394	774	562,715
				IRA형	6,794	297,508	11,266	297,647	2,052	104,942	16,008	490,213
	소계	7,855		2,430,309	11,516	1,112,399	2,121	378,867	17,250	3,163,841		
	기타	10,653	456,311	572	2,189,505	6,074	1,621,366	5,151	1,024,450			
	실적배당신탁계			19,990	14,971,063	15,616	121,288,745	11,627	113,907,651	23,979	22,352,157	
재산신탁	증권			-	-	-	-	-	-	-	-	
	금전채권			4	114,988	4	3,398,492	5	3,378,588	3	134,892	
	동산			-	-	-	-	-	-	-	-	
	부동산신탁	토지신탁	차입형	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			관리형	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		관리신탁	갑종	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			을종	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			소계	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		처분신탁		-	-	-	-	-	-	-	-	-
		담보신탁		-	-	-	-	-	-	-	-	-
		분양관리신탁		-	-	-	-	-	-	-	-	-
		부동산신탁계		-	-	-	-	-	-	-	-	-
	부동산관련권리			-	-	-	-	-	-	-	-	
	무체재산권			-	-	-	-	-	-	-	-	
	재산신탁소계			4	114,988	4	3,398,492	5	3,378,588	3	134,892	
종합재산신탁			-	-	-	-	-	-	-	-	-	
기타			-	-	-	-	-	-	-	-	-	
합계			19,994	15,086,051	15,620	124,687,237	11,632	117,286,239	23,982	22,487,049		

## (6) 신용공여 업무

### 1) 신용공여

(단위: 백만원)

구분	2021년말	비고
----	--------	----

신용공여	3,450,000	금융투자업규정 제4-23조 (신용공여의 회사별 한도)
------	-----------	----------------------------------

## 2) 신용공여 이자율

이자율				연체이자율	비고
신용거래용자		예탁담보용자			
기간형 소급법	1 ~ 7일 : 연4.3% 8~15일 : 연6.5% 16 ~ 30일 : 연7.0% 31 ~ 60일 : 연7.5% 61 ~ 90일 : 연8.0% 91일 이상 : 연8.7%	기간형 체차법	1~30일: 연6.5% 31~90일: 연7.5% 91~180일: 연8.5% 181일 이상: 연8.7%	9.9%	-
Bull Account	연8.0%	고객 등급형	MVP스타: 연6.0% 로알스타: 연7.0% 골드스타: 연7.2% 프리미엄스타: 연7.3% 일반: 연7.5% 법인: 연7.25%		

- ※ 비상장주식담보대출: 연 8.0% ~ 10.5%
- ※ CMA수시입출금식대출: 연 7.0% ~ 8.0%
- ※ 직장인을 위한 우리사주담보대출: 연 4.9% ~ 6.9%
- ※ 직장인을 위한 수시입출금 담보대출 : 연4.5% ~ 6.9%
- ※ 매도증권담보용자: 연 8.0%
- ※ 환매대금즉시지급서비스: 연 7.5%

## 3) 신용거래 용자 및 대주/대출 평균잔액

(단위: 백만원)

구분	2021년	비고
신용거래 용자	2,170,767	유통금융 용자 포함
신용거래 대주	1,202	유통금융 대주만 취급
예탁증권담보 용자	1,057,790	-
총 신용공여	3,229,759	-

※ 신용거래 용자는 유통금융 용자(증권금융)가 포함된 평균잔액임

## (7) 환매조건부채권 매매 업무

(단위 : 백만원)

구 분		2021년	2020년	2019년
잔고	조건부매도	12,403,692	14,994,194	12,174,610
	(거액 RP)	-	-	-
	조건부매수	500,100	706,300	211,600

## 사. 취급상품 등

### (1) 일임형 Wrap상품(요약)

구분	상품 수	가입대상	특징
주식형랩	42	실명개인 및 법인	상세표 참조
펀드복합형랩	4		
채권투자형랩	1		
지점운용형랩	17		
CMA	1		
KB able Account	10		
개인종합자산관리랩	2		

※상세 현황은 '상세표-12. 일임형 Wrap상품(상세)' 참조

### (2) 집합투자증권 등

상 품	가입대상 및 기간	한 도	특 징	신규 가입 여부
집합투자증권	- 실명 개인 및 법인	- 제한없음	- 집합투자업자가 운용 - 실적배당형 상품 - 총 5개 유형 (증권, 부동산, 특별자산, 혼합자산, MMF)	가능
비과세종합저축	- 만 65세 이상의 노인 단, 2019년까지 단계적 1세씩 상향조정 (61세→65세 이상으로 조정) 장애인, 국가유공자, 생활보호 대상자 등	- 5,000만원 이하	- 전금융기관 통합 한도 관리 - 이자·배당소득 비과세 - 2020년 12월 31일 까지 가입 가능 (생계형비과세를 2015.1.1 비과세종합저축으로 명칭 변경)	가능
연금저축	- 실명 개인 - 납입기간 5년 이상	- 연 1,800만원 한도	- 전금융기관 통합 한도 관리 - 당해년도 납입액의 100% 세액공제 (연 400만원 한도)	가능
개인종합자산 관리계좌(ISA)	- 1인 1계좌 - 당해연도 또는 직전 3개연도 중 근로소득/사업소득 있는 자 (5년) (직전년도 금융소득종합과세 대상자 제외) - 소득있는 15-29세, 총급여 5,000만원 이하, 종합소득 3500만원이하 사업자 및 농어민 (3년)	- 연간 2,000만원 (최대 1억원)	- 전금융기관 통합 한도 관리 - 순소득 200만원까지 비과세, 200만원 초과분 9.9% 분리과세 - 총급여 5,000만원 이하 근로자, 종합소득 3,500만원이하 사업자 및 농어민은 400만원까지 비과세 - 서민형 가입자의 경우 직전 과세기간 기준 확인	가능

벤처기업 투자신탁 저축	- 실명 개인 및 법인 (단, 소득공제 적용은 국내 거주 개인)	- 제한없음	- 국내 거주 개인고객에 한하여 펀드 매수건별 3년 이상 투자시 300만원 한도로 소득공제 혜택 (소득공제 적용 투자금액 한도 3천만원 X 소득공제율 10% = 3백만원 한도) - 소득공제 신청기한은 투자일이 속하는 과세연도부터 투자 후 2년이 되는 날 이 속하는 과세연도까지 거주자가 선택하는 1과세연도에 신청 가능 - 소득공제 받은 투자금액을 3년 이내에 환매(매도)하는 경우 추정될 수 있음 - 소득공제 적용 투자기간은 2020년 12월 31일까지 가능 (매수결제일 기준)	가능
분리과세 공모리츠· 부동산펀드	- 국내 거주 개인 - 보유기간 3년	- 1인당 5,000만원	- 국내 거주 개인고객에 한하여 5,000만원 이내 투자일로부터 3년 이내 보유 시 분리과세 9.9% 적용 - 3년 이내 중도해지시 분리과세 혜택 추정 - 전 금융기관 통합 관리 - 소득공제 적용 2024년 12월 31일까지 신청가능 (매수결제일 기준)	가능
사과나무통장	- 실명 개인	- 월 10만원 이상	- 자녀교육비 마련을 위한 전용상품 - 상해보험 무료가입혜택, 증여세 상담	불가
해외주식투자전용 집합투자증권저축	- 국내 거주 개인 - 금융기관수, 계좌수 제한 없음	- 1인당 3,000만원	- 전 금융기관 통합 한도 관리 - 개설일로부터 최대 10년 비과세 (해외주식매매/평가차익 및 환차익) - 해외주식 투자전용 펀드로 입출금 자유로움 - 2017.12.31까지 계좌개설 및 신규매수 가능 (최소의무가입기간 없음)	불가
분리과세 하이일드펀드	- 실명 개인(비거주자, 법인제외)	- 연 3,000만원 한도	- 전금융기관 통합 한도 관리 - 펀드 계약기간이 1년 이상 3년 이하인 경우에 한하여 분리과세 적용 (1년 이내 해지 및 3년 초과 발생소득 분리과세 미적용) - 2017년 12월 31일 까지 가입 가능 (매수 결제일 기준) 단, 2016년 이후 설정 펀드 만 신규 매수 가능	불가
재형저축	- 연 소득 5,000만원 이하 근로자 - 종합소득금액 3,500만원 이하 사업자 ※ 서민형 재형저축인 경우 - 연 소득 2,500만원 이하 근로자, - 종합소득금액 1,600만원 이하 사업자, - 중소기업재직 고졸 근로자(15세~29세)	- 분기별 300만원 한도	- 전금융기관 통합 한도 관리 - 7년이상 유지시 이자 · 배당 소득 비과세 - 만기 7년 후 3년 이내 범위에서 연장 가능 (1회 限) - 2015년 12월 31일 까지 가입 가능 (매수 결제일 기준)	불가
소득공제 장기펀드	- 총 급여액이 5,000만원 이하 근로자	- 연 600만원 한도	- 전금융기관 통합 한도 관리 - 연간납입액의 40% 소득공제 (연간 240만원 한도) 가입일로부터 10년까지 소득공제 가능 (최대 11년 혜택) (단, 특정 년도 총 급여액이 8,000만원 초과시 해당년도 소득공제 불가) - 2015년 12월 31일 까지 가입 가능 (매수 결제일 기준)	불가
세금우대저축	- 실명 개인	- 일반인 : 1,000만원 - 노인 (남,여60세), 장애인 : 3,000만원 - 미성년자 신규가입 불가	- 전금융기관 통합 한도 관리 - 채권, 펀드 - 소득세 9.0%, 농특세 0.5% 적용 - 2014년 12월 31일 까지 가입 가능	불가
개인연금	- 만 20세이상 - 저축불입기간 10년 이상	- 분기별 300만원 이내	- 배당소득 비과세 - 당해년도 저축불입액의 40/100을 소득공제 (연간 72만원 한도)	불가

장기주택마련저축	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 만 18세 이상의 무주택자로서 전용면적 85 m<sup>2</sup>(25.7평)이하의 공시지가 3억이하 1주택을 소유한 세대주</li> <li>- 7년 이상</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 분기별 300만원 이내</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 7년이상 가입시 소득세,농특세 비과세</li> <li>- 연간납입액의 40% 소득공제(연간 300만원 한도)</li> <li>- 근로소득이 있는 세대주로서 무주택자이거나 전용면적 85 m<sup>2</sup>(25.7평)이하의 1주택 소유자</li> <li>- 비과세 : 2012년까지 가입시, 만기까지 가능</li> <li>- 소득공제 : 2009년말까지 가입시, 총급여 8800만원 이하자에 한해 2012년까지 연장</li> </ul>	불가
분리과세고수익 고위험펀드	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 실명 개인(비거주자 포함)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1억원 이하(거주자)</li> <li>※ 비거주자는 한도 없음</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 자산의 60%이상을 채권에 투자하는 펀드로서 10%이상을 투기등급에 의무적으로 투자</li> <li>- 최장 3년간 분리과세 적용(5.5%)</li> <li>- 2009년 말까지 가입가능 (09년말까지 가입시 이후 3년간 세제 혜택)</li> </ul>	불가
장기회사채형펀드	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 실명 개인(비거주자, 법인제외)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 거치식 5,000만원 한도</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 자산의 60%이상을 회사채에 투자하는 펀드</li> <li>- 3년이상 투자시 배당소득세 비과세</li> <li>- 2009년 말까지 가입가능 (09년말까지 가입시 이후 3년간 세제 혜택)</li> </ul>	불가
장기주식형펀드	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 실명 개인(비거주자, 법인제외)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 분기별 300만원 한도</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 자산의 60%이상을 국내상장주식에 투자하는 펀드</li> <li>- 3년간 소득공제 및 3년간 배당소득세 비과세 (소득공제는 1년차 20%, 2년차 10%, 3년차 5%)</li> <li>- 2009년 말까지 가입가능 (09년말까지 가입시 이후 3년간 세제 혜택)</li> </ul>	불가
방카슈랑스	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 실명 개인 및 법인</li> </ul>	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 방카슈랑스 상품은 예금자보호가 되며, 공시이율이 적용되는 금리연동형 상품</li> <li>- 연금보험, 저축보험 등 고객니즈에 부합하는 다양한 상품판매</li> </ul>	불가
able CMA	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 실명 개인 및 법인</li> </ul>	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- RP형 CMA : 고객자산을 RP로 자동운영하여 이자지급되는 상품</li> <li>- MMF형 CMA : 고객자산을 MMF로 운용하는 상품</li> <li>- MMW형 CMA : 고객의 일임하에 한국증권금융예금 등으로 운용하는 상품</li> <li>- 발행어음형 CMA : 고객자산을 발행어음으로 운용하는 상품</li> </ul>	가능
발행어음	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 실명 개인 및 법인</li> </ul>	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 고객의 요청에 의하여 고객을 수취인으로 하고 당사를 지급인으로 하여 회사가 1년이내의 범위에서 발행하고 원금과 약정된 이자를 지급하는 약속어음</li> <li>- 종류 : (원화) 수시식, 약정식, Step-up, 적립식 / (외화) 수시식, 약정식</li> </ul>	가능
able 체크카드	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 실명 개인 (만 12세 이상) 및 법인</li> </ul>	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 체크카드 결제계좌 (CMA 또는 위탁계좌)의 잔고 내에서 물품 및 서비스이용대금 결제가 가능한 상품</li> <li>- 365일 주야간 은행 ATM/CD기를 통한 입출금가능</li> <li>- 집중할인형, 금융상품 연계형, 포인트적립형, 법인전용상품 등 고객인지도를 높일 수 있는 특화 서비스 구성</li> </ul>	가능

※ 현재 판매하고 있지는 않으나 당사에 설정되어 있는 상품도 포함

### (3) 신탁상품

상 품		가입대상	운용기간	한 도	특 징
KB able MMT (자유입출식 특정금전신탁)		실명개인 및 법인	수시입출식	1억 이상	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 수시입출방식으로 계약체결후 신탁재산 운용 (실적배당형 수익지급)</li> <li>- 보수의 비용인정(수익에서 보수차감후 과세)</li> </ul>
KB able 매칭형신탁	MMDA 정기예금	실명개인 및 법인	1개월 3개월 6개월 1년	변동	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 수익자별 개별운용 및 관리로 고객만족도 제고</li> <li>- 만기매칭운용으로 금리변동 리스크 제거</li> <li>- 가입시점에 투자기간 및 수익률이 확정된 은행예금에 매칭</li> <li>- 중도해지 제한</li> </ul>
	CP/전자단기사채 (ABCP/ABSTB)	실명개인 및 법인	변동	변동	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 고객이 선택한 자산과 지시방법에 따라 운용</li> <li>- 중도해지 제한</li> </ul>

	채권(ABS)/기타	실명개인 및 법인	변동	변동	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 고객이 선택한 자산과 지시방법에 따라 운용</li> <li>- 중도해지 제한</li> </ul>
KB able자사주 특정금전신탁		상장법인	6개월 이상	1억 이상	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 적절한 주가관리를 통한 유상증자, CB, BW발행등 장기자금조달 용이</li> <li>- 안정적 경영권 확보에 기여</li> <li>- 주가안정으로 주주보호 및 기업이미지 제고</li> <li>- 중도해지 불가: 6개월이내</li> <li>- 매입잉여 자금은 은행발행어음으로 운용</li> </ul>
KB able 맞춤형신탁		실명개인 및 법인	변동	변동	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 고객의 Needs 에 따른 자유 운용</li> </ul>
KB able 외화신탁		실명개인 및 법인	변동	변동	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 외화를 수탁받아 운용하고 만기나 중도해지시 외화로 출금</li> </ul>
개인종합자산관리신탁		실명개인	5년	변동	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 고객이 선택한 자산과 지시방법에 따라 운용</li> <li>- 다양한 금융상품을 선택하여 포트폴리오를 구성하고 통합 관리 가능</li> <li>- 여러 금융상품 운용결과로 발생한 이익과 손실을 통산한 후 순이익을 기준으로 세제혜택 부여</li> </ul>
증권의 신탁		실명개인 및 법인	변동	변동	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 금전대신 유가증권을 수탁하여 관리, 운용하는 신탁</li> </ul>
금전채권신탁		법인	변동	변동	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 양도가능한 금전채권을 수탁하여 추심, 관리, 처분 및 신탁수익권을 발행하는 신탁</li> </ul>
KB able 단기채펀드신탁		실명개인 및 법인	변동	변동	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 운용사의 시장상황을 고려한 포트폴리오구성 및 자체분석을 통한 안정성 및 수익성 제고</li> <li>- 공모펀드로 10% 룰을 적용받아 신용위험 분산 및 중도해지 가능</li> <li>- 3개월 만기로 운용되어 편리한 재투자 가능</li> </ul>
KB able US SPAC 자문형 신탁		실명개인 및 법인	변동	변동	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 전문 자문사의 자문에 따라 운용</li> <li>- 미국에 상장된 SPAC(Special Purpose Acquisition Company)을 엄선하여 투자</li> </ul>
KB able 글로벌 전환사채 신탁		실명개인 및 법인	변동	변동	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 전문 자문사의 자문에 따라 운용</li> <li>- 해외 글로벌 기업이 발행한 주식관련사채에 투자</li> </ul>

#### (4) 퇴직연금

상 품	가입대상	한 도	특 징
퇴직연금	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 법인(DB, DC)</li> <li>- 근로자퇴직급여보장법 제24조제2항각호에 해당하는 자(IRP)</li> </ul>	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 근로자의 노후소득을 보장하기 위해 재직 중에 회사가 재원을 퇴직연금 사업자에게 적립하고 근로자가 퇴직 시 일시금 또는 연금 형태로 지급하는 퇴직급여제도</li> <li>- 퇴직급여제도의 일시금을 수령한 자, DB나 DC제도의 가입자, 자영업자 등 안정적인 노후소득 확보가 필요한 자 등이 퇴직연금사업자에게 적립하고 55세 이후 연금형태로 지급받는 퇴직급여제도</li> </ul>

#### (5) 파생결합증권

상품	가입대상	한도	특징
주가연계증권 (ELS)	실명 개인 및 법인	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 최저: 1백만원 이상</li> <li>- 최고: 모집금액 범위내</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주가 또는 주가지수의 변동과 연계하여 상품 가입시 제시한 조건을 만족하는 경우, 약정된 수익률을 제공하는 상품</li> <li>- 원금부분지급형, 원금비보장형 상품으로 구분되며, 제한적 중도해지 가능</li> </ul>
주식워런트증권 (ELW) 상장형	실명 개인 및 법인	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 제한없음</li> <li>- 매매단위: 10증권</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주가 또는 주가지수의 변동과 연계하여 사전에 정한 시기(만기일)에 정해진 가격(행사가)으로 살 수 있거나 팔 수 있는 권리를 갖는 상품.</li> </ul>

기타파생결합증권 (DLS)	실명 개인 및 법인	- 최저: 1백만원 이상 - 최고: 모집금액 범위내	- 주식(Equity)을 제외한 이자율, 환율, 원자재, 신용 등의 다양한 지표와 연계하여 상품 가입시 제시한 조건을 만족하는 경우, 약정된 수익률을 제공하는 상품 - 원금부분지급형, 원금비보장형 상품으로 구분되며, 제한적 중도해지 가능
상장지수증권 (ETN)	실명 개인 및 법인	- 제한 없음 - 매매단위 : 1증권	- 기초지수의 변동과 수익률이 연동되도록 증권회사가 발행한 파생결합증권으로 거래소에 상장되어 주식처럼 거래되는 증권

## (6) 파생결합사채

상품	가입대상	한도	특징
주가연계파생결합사채 (ELB)	실명 개인 및 법인	- 최저: 1백만원 이상 - 최고: 모집금액 범위내	- 주가 또는 주가지수의 변동과 연계하여 상품 가입시 제시한 조건을 만족하는 경우, 약정된 수익률을 제공하는 상품 - 원금지급형 상품으로 구분되며, 제한적 중도해지 가능
기타파생결합사채 (DLB)	실명 개인 및 법인	- 최저: 1백만원 이상 - 최고: 모집금액 범위내	- 주식(Equity)을 제외한 이자율, 환율, 원자재, 신용 등의 다양한 지표와 연계하여 상품 가입시 제시한 조건을 만족하는 경우, 약정된 수익률을 제공하는 상품 - 원금지급형 상품으로 구분되며, 제한적 중도해지 가능

## (7) 헤지펀드

상품	가입대상	한도	특징
헤지펀드	- 제249조의2(전문투자자형 사모집합투자기구의 투자자) 1. 전문투자자로서 대통령령으로 정하는 투자자 2. 1억원 이상으로서 대통령령으로 정하는 금액 이상을 투자하는 개인 또는 법인, 그 밖의 단체 (「국가재정법」 별표 2에서 정한 법률에 따른 기금과 집합투자기구를 포함한다)	- 최저3억원(레버리지 200%이하) - 최저5억원(레버리지 200%초과)	1. 모집형태: 소수 자산가를 대상으로 사모형태로 발행하여 투자자 모집 2. 투자전략의 다양성 ① 파생상품 투자 및 공매도 가능 ② 다양한 리스크 또는 복잡한 구조의 상품 등 광범위한 금융상품에 투자 3. 시장흐름과 관계없이 이익을 내는 절대 수익 추구 4. 투자, 환매 제한 (월 1~3회) 5. 성과보수: 운용자에게 운용보수(1~2%) 및 성과보수(20%내외) 지급

## [KB손해보험]

### 가. 영업의 개황

KB손해보험은 2021년 11조 5,238억원의 원수보험료를 거수하여 전년동기 대비 5.0% 증가하였습니다. 보증별로 나누어 보면, 일반보험은 1조 1,673억원을 거수하여 전년동기 대비 8.7% 증가하였고, 장기보험은 7조 6,881억원으로 전년동기 대비 5.5% 증가하였으며, 자동차보험은 2조 6,684억원을 거수하여 전년동기 대비 2.2% 증가하였습니다.

이익 및 자산 측면(개별기준)에서 당기순이익은 2021년 전년동기 대비 1,454억 증가한 2,855억원을 기록하였습니다. 총자산은 40조 607억원으로 전년동기 대비 2조 2,107억원 증가하였습니다.

### [주요 종속회사 사업의 내용]

주요 종속회사	내 용
KBFG Insurance(China) Co., Ltd	손해보험업



Leading Insurance Service, Inc.	업무대행업
PT. KB Insurance Indonesia	손해보험업
(주)KB손해사정	손해사정업
(주)KB손보CNS	업무대행업
(주)KB골드라이프케어	노인요양서비스업
(주)KB헬스케어	종합건강관리서비스업

## 나. 영업의 종류

### (1) 보험상품

대분류	중분류	대표상품
자동차	-	KB개인용, KB업무용, KB영업용
장기	운전자/상해/치아	KB 운전자보험과 안전하게 사는 이야기, KB VIP 상해보험, KB The건강한치아보험
	자녀/건강	KB 암보험과건강하게사는이야기, KB 희망플러스자녀보험, KB 손보실손의료비보장보험, KB 손보간편가입실손의료비보장보험
	종합	KB The드림365건강보험 II, KB Yes!365건강보험
	연금/저축	KB 멀티플러스연금보험, KB 빅플러스저축보험
	노후/간병	KB The간편한치매간병보험, KB 110(일일공)LTC간병보험, KB 손보노후실손의료비보장보험
	화재	KB 우리집안심종합보험, KB 홈앤비즈케어종합보험
일반	화재	KB주택화재보험, KB아파트화재보험
	특종	풍수해 보험, 기업번창종합보험, 적하보험, PL보험

### (2) 대출상품

구 분	비 고
보험계약대출	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 보험계약대출 가능금액이 5만원 이상인 보험고객</li> <li>- 대출금리 : 2.90% ~ 9.00%</li> <li>- 대출기간 : 보험계약 만기일까지(연금보험의 경우 연금개시전)</li> <li>- 상환방법: 만기일시상환</li> </ul>
부동산담보대출	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 수도권, 세종 및 대전 소재 아파트 및 서울 지역 소재 주거용오피스텔을 소유한 개인 고객(만 19세 이상)</li> <li>- 대출금리 : 3.00% ~ 5.66%</li> <li>- 대출기간: 15/20/30/35년</li> <li>- 상환방법: 원금균등분할상환, 원리금균등분할상환</li> </ul>
주식매입자금대출	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상 : 제휴증권사 계좌 평가액 1백만원 이상 보유 개인고객(만 19세이상)</li> <li>- 대출금리 : 4.79% ~ 5.36%</li> <li>- 대출기간 : 1년(최대 5년까지 연장 가능)</li> <li>- 상환방법 : 만기일시상환</li> </ul>

지급보증대출	- 대상 : 당사 장기보험고객 중 심사요건을 충족하는 자 - 대출금리 : 9.9% ~ 17.4% - 대출기간 : 1년/2년/3년/4년 - 상환방법 : 원금균등분할상환
--------	---

### (3) 대고객서비스

구분	비고
매직카서비스	- 긴급출동서비스 : 전국 600여개 매직카 가맹점을 통하여 신속, 정확한 현장출동 가입 특약에 따라 총 10~17가지의 긴급(고장) 출동서비스 제공 (매직카특약 가입자) - 차량진단서비스 : 30개 항목을 무상점검하여 진단내역서 제공(뉴매직카특약 가입자)
보상서비스	- 자동차 보상 서비스 - 기타 : 가입된 특약별 서비스

## 다. 영업의 내용

### (1) 보험수지 및 계약현황

(단위 : 억원)

구 분	화재	해상	자동차	보증	특종	해외 원보험	외국 수재	장기	개인 연금	합계
경과보험료	150	214	24,810	1	5,000	446	108	70,099	2,153	102,981
발생손해액	79	125	20,208	-1	4,366	409	77	59,136	3,081	87,480
순사업비	73	51	4,254	-1	888	263	16	15,138	82	20,764
영업손익	-2	37	347	3	-254	-226	15	-4,172	-1,010	-5,262

주1) 보험업감독업무시행세칙에 따른 업무보고서상 사업실적표를 기준으로 작성한 금액임

주2) 영업손익은 배당보험손실보전준비금, 계약자이익배당준비금 적립증가액을 차감한 후 금액임

### (2) 보험종목별 수입보험료 내역

(단위 : 억원, %)

구 분	2021년말		2020년말		2019년말	
	금 액	비 율	금 액	비 율	금 액	비 율
화재	202	0.2	176	0.2	170	0.2
해상	800	0.7	776	0.7	668	0.7
자동차	25,383	22.1	24,914	22.8	21,018	20.5
보증	34	0.0	14	0.0	11	0.0
특종	10,418	9.1	9,466	8.7	9,015	8.8
해외원보험	534	0.5	512	0.5	499	0.5
외국수재	507	0.4	494	0.4	396	0.4
장기	74,726	65.1	70,174	64.2	67,482	65.8
개인연금	2,155	1.9	2,733	2.5	3,332	3.2

합 계	114,759	100.0	109,259	100.0	102,591	100.0
-----	---------	-------	---------	-------	---------	-------

주) 보험업감독업무시행세칙에 따른 업무보고서상 사업실적표를 기준으로 작성한 금액임

### (3) 보험종목별 보험금 내역

(단위 : 억원, %)

구 분	2021년말		2020년말		2019년말	
	금 액	비 율	금 액	비 율	금 액	비 율
화 재	65	0.1	54	0.1	73	0.2
해 상	77	0.2	153	0.4	139	0.4
자동차	17,834	38.9	16,959	41.0	16,172	41.6
보 증	-1	0.0	-1	0.0	-2	0.0
특 종	3,645	7.9	2,854	6.9	3,076	7.9
해외원보험	356	0.8	403	1.0	637	1.6
외국수재	37	0.1	30	0.1	58	0.1
장 기	23,856	52.0	20,853	50.5	18,707	48.1
개인연금	6	0.0	8	0.0	10	0.0
합 계	45,875	100.0	41,313	100.0	38,870	100.0

주) 보험업감독업무시행세칙에 따른 손익계산서의 순보험금을 기준으로 작성함

### (4) 보험종목별 손해율(발생손해액/경과보험료)

(단위 : %)

구 분	2021년말	2020년말	2019년말
화 재	52.7	44.7	54.7
해 상	58.7	78.3	88.8
자동차	81.5	84.5	92.0
보 증	0.0	0.0	0.0
특 종	87.3	87.6	74.4
해외원보험	91.8	96.6	87.0
외국수재	71.5	91.3	89.0
장 기	84.4	83.6	82.9
개인연금	144.0	134.7	126.6
합 계	85.0	85.5	86.0

주) 보험업감독업무시행세칙에 따른 업무보고서상 사업실적표를 기준으로 작성한 금액임

### (5) 모집형태별 원수보험료

(단위 : 억원, %)

구 분	모집형태	2021년말	2020년말	2019년말

		금 액	비 율	금 액	비 율	금 액	비 율
화 재	회사모집	5	2.4	4	2.2	5	2.9
	모 집 인	29	14.6	27	15.0	27	15.9
	대 리 점	153	75.6	142	78.9	131	77.1
	기 타	15	7.4	7	3.9	7	4.1
	합 계	202	100.0	180	100.0	170	100.0
해 상	회사모집	358	45.8	340	45.2	299	46.3
	모 집 인	15	1.9	17	2.3	15	2.3
	대 리 점	127	16.2	127	16.9	127	19.7
	기 타	283	36.1	268	35.6	205	31.7
	합 계	783	100.0	752	100.0	646	100.0
자동차	회사모집	10,234	38.3	8,957	34.3	6,352	28.8
	모 집 인	2,790	10.5	2,804	10.8	2,751	12.5
	대 리 점	13,419	50.3	14,107	54.0	12,795	58.0
	기 타	241	0.9	238	0.9	169	0.8
	합 계	26,684	100.0	26,106	100.0	22,067	100.0
보증	회사모집	25	68.5	14	100.0	11	100.0
	모 집 인	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	대 리 점	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	기 타	11	31.5	0	0.0	0	0.0
	합 계	36	100.0	14	100.0	11	100.0
특 종	회사모집	4,014	39.9	4,153	45.0	3,218	38.1
	모 집 인	185	1.8	130	1.4	141	1.7
	대 리 점	2,269	22.6	2,572	27.9	3,133	37.1
	기 타	3,592	35.7	2,367	25.7	1,960	23.2
	합 계	10,060	100.0	9,222	100.0	8,452	100.0
해외 원보험	회사모집	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	모 집 인	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	대 리 점	591	100.0	568	100.0	549	100.0
	기 타	0	0.0	0	0.0	0	0.0
	합 계	591	100.0	568	100.0	549	100.0
장 기	회사모집	155	0.2	100	0.1	133	0.2
	모 집 인	20,995	28.1	20,130	28.7	19,584	29.0
	대 리 점	50,448	67.5	46,222	65.9	43,555	64.5
	기 타	3,128	4.2	3,723	5.3	4,227	6.3
	합 계	74,726	100.0	70,175	100.0	67,499	100.0
개인 연금	회사모집	3	0.1	3	0.1	9	0.3
	모 집 인	858	39.8	1,053	38.5	1,238	37.1
	대 리 점	1,197	55.6	1,483	54.3	1,783	53.5

	기 타	97	4.5	194	7.1	303	9.1
	합 계	2,155	100.0	2,733	100.0	3,333	100.0
합 계	회사모집	14,794	12.8	13,571	12.4	10,027	9.8
	모 집 인	24,872	21.6	24,162	22.0	23,756	23.1
	대 리 점	68,204	59.2	65,221	59.4	62,073	60.4
	기 타	7,367	6.4	6,797	6.2	6,871	6.7
	합 계	115,237	100.0	109,751	100.0	102,727	100.0

## (6) 보험종목별 보유보험료, 순사업비 및 사업비 집행률 현황

(단위 : 억원, %)

구 분	2021년말			2020년말			2019년말		
	보유보험료 (a)	순사업비 (b)	사업비집행률 (b/a)	보유보험료 (a)	순사업비 (b)	사업비집행률 (b/a)	보유보험료 (a)	순사업비 (b)	사업비집행률 (b/a)
화 재	145	73	50.3	144	67	46.1	139	68	48.9
해 상	219	51	23.5	206	56	27.4	192	39	20.4
자동차	25,246	4,254	16.9	24,700	4,134	16.7	20,617	3,915	19.0
보 증	1	-1	-150.8	0	-0	-6.2	0	0	0.8
특 중	5,280	888	16.8	4,134	587	14.2	4,319	878	20.3
해외원보험	463	263	56.8	444	290	65.4	439	296	67.5
해외수재	119	16	13.7	101	11	10.9	95	11	11.6
장 기	70,102	15,137	21.6	66,016	14,968	22.7	63,793	14,972	23.5
개인연금	2,152	82	3.8	2,730	94	3.5	3,329	146	4.4
합 계	103,726	20,764	20.0	98,475	20,208	20.5	92,923	20,325	21.9

주1) 손해보험경영통일공시 기준으로 작성됨

주2) 일반계정 및 특별계정(장기 및 개인연금 특별계정) 기준으로 작성함

## 라. 운용자산 투자내용

### (1) 자산운용률

(단위 : 억원, %)

구 분	2021년말	2020년말	2019년말
총 자 산(A)	400,607	378,500	353,352
운용자산(B)	329,561	309,883	290,074
자산운용률(B/A)	82.3	81.9	82.1

주1) 별도 재무제표 기준임

주2) 퇴직보험, 퇴직연금 특별계정자산은 운용자산에서 제외됨

주3) 2019년, 2020년 총자산은 제1019호에 관한 IFRS 해석위원회의 안건 결정에 따라 소급수정한 수치임

### (2) 운용내역별 수익현황

(단위 : 억원, %)

구 분		2021년말		2020년말		2019년말	
		금 액	비 율	금 액	비 율	금 액	비 율
대 출	기말잔액	80,229	24.3	71,400	23.0	69,033	23.8
	운용수익	2,572	27.2	2,430	28.8	2,782	29.0
유가증권	기말잔액	236,440	71.7	223,763	72.2	206,018	71.0
	운용수익	6,927	73.1	5,945	70.4	6,697	69.8
현·예금 및 신탁	기말잔액	5,023	1.5	5,542	1.8	5,592	1.9
	운용수익	-63	-0.7	14	0.2	33	0.3
기 타	기말잔액	7,868	2.4	9,178	3.0	9,431	3.3
	운용수익	35	0.4	53	0.6	81	0.8
계	기말잔액	329,561	100.0	309,883	100.0	290,074	100.0
	운용수익	9,470	100.0	8,443	100.0	9,592	100.0

주1) 별도 재무제표 기준임

주2) 운용수익은 재산관리비 등 비용 차감 후 금액기준임

주3) 기타는 부동산 관련 자산임

### (3) 운용자산별 주요내용

#### 1) 대출자산

##### - 운용내역

(단위 : 억원, %)

종 류		2021년말		2020년말		2019년말	
		금 액	수익률	금 액	수익률	금 액	수익률
개 인		39,839	3.50	37,753	3.48	38,436	3.72
기 업	대기업	15,557	3.62	15,491	3.77	15,089	5.70
	중소기업	24,834	3.19	18,155	3.47	15,508	3.23
합 계		80,229	3.43	71,400	3.54	69,033	4.04

주1) 운용수익률은 재산관리비 등 비용 차감 후 수익기준임

주2) 별도 재무제표 기준임

##### - 잔존기간별 잔액(2021.12.31 기준)

(단위 : 억원)

1년이하	1년초과 ~ 3년이하	3년초과 ~ 5년이하	5년초과	합 계
4,270	11,028	8,403	56,528	80,229

#### 2) 유가증권

## - 운용내역

(단위 : 억원, %)

구 분		2021년말		2020년말		2019년말	
		기말잔액	수익률	기말잔액	수익률	기말잔액	수익률
국내	국·공채	78,525	1.57	77,022	2.69	54,747	2.42
	특수채	33,474	2.42	34,286	2.96	37,501	3.14
	회사채	17,063	2.77	15,475	2.77	14,905	4.74
	주식	7,482	6.25	7,130	5.60	7,526	8.52
	수익증권/기타	63,025	3.73	57,440	2.03	48,374	3.49
소 계		199,567	2.65	191,352	2.67	163,053	3.47
해외	외화증권	28,912	6.68	25,666	3.60	37,333	3.55
	역외외화증권	7,960	0.72	6,745	2.64	5,632	2.63
소 계		36,873	5.39	32,411	3.44	42,965	3.43
합 계		236,440	3.06	223,763	2.81	206,018	3.46

주1) 별도 재무제표 기준임

주2) 운용수익률은 재산관리비 등 비용 차감 후 수익기준임

주3) 주식에는 출자금, 관계종속기업 투자주식 포함

## - 시가정보 (2021.12.31 기준)

(단위 : 억원)

구 분		시가	당기평가손익	총당금 잔액
국내주식	상장주식	79	-1	-
	비상장주식	1,779	-43	-
	소 계	1,858	-45	-
해외주식	상장주식	-	-	-
	비상장주식	891	284	-
	소 계	891	284	-
합 계		2,748	240	-

주) 관계종속기업 투자주식 제외

## 3) 현·예금 및 신탁자산 (2021.12.31 기준)

(단위 : 억원, %)

구 분	2021년말		2020년말		2019년말	
	기말잔액	수익률	기말잔액	수익률	기말잔액	수익률
현 예 금	3,535	-2.82	1,641	0.26	2,003	0.76
단자어음	1,488	0.40	3,901	0.25	3,588	0.42
금전신탁	-	-	-	-	-	-

계	5,023	-1.19	5,542	0.26	5,592	0.51
---	-------	-------	-------	------	-------	------

주1) 별도 재무제표 기준임

주2) 운용수익률은 재산관리비 등 비용 차감 후 수익기준임

## [KB국민카드]

### 가. 영업의 개황 (취급 업무와 서비스 개요)

#### (1) 지배회사에 관한 사항

##### 1) 신용판매

신용카드회원이 카드사와 미리 약정된 신용카드 가맹점에서 용역 및 재화의 대가를 신용카드로 지불하는 것을 말합니다. 신용판매는 결제대금을 일시에 납부하는지 또는 2회 이상 분할하여 납부하는지에 따라 일시불과 할부로 구분하고 있습니다.

##### 2) 단기카드대출(현금서비스)

신용카드회원이 미리 정해진 한도 내에서 신용카드사로부터 현금을 대여받는 것을 말하며 ATM, 지점 창구, ARS, 인터넷 등을 통해서 신청 가능합니다.

##### 3) 일부결제금액이월약정(리볼빙)

카드이용대금 중 회원이 지정한 희망결제비율에 의해 산정된 금액(희망결제금액) 또는 당사가 정하는 최소결제비율로 산정된 금액(최소결제금액) 이상을 결제하면, 나머지 금액은 차기 결제일로 이월되고 카드는 잔여이용한도 이내에서 계속 사용할 수 있는 결제방식입니다.

##### 4) 장기카드대출(카드론)

단기카드대출(현금서비스)과는 별개로 회원에게 제공되는 대출서비스로 회원의 신용도, 소득 수준 등을 고려하여 한도가 결정됩니다.

##### 5) 신용카드 비회원 대상 신용대출

체크카드 회원 등 신용카드 비회원 대상의 고객에게 제공되는 대출서비스로 장기카드대출과 같이 회원의 신용도, 소득 수준 등을 고려하여 한도가 제공됩니다.

##### 6) 자동차 할부금융

신용카드 회원 및 비회원을 대상으로 실시간 심사를 통하여 선정된 고객이 국내에서 판매되는 차량 구입 용도로 대출을 신청하여 차량대금을 납부하는 할부금융 상품입니다.

##### 7) 신기술사업금융업

신기술사업자(신기술을 개발 및 응용하여 사업화하는 중소기업자)에 대한 투자, 융자, 경영 및 기술의 지도 등을 하는 업무 영역으로 공동의 수익 모델을 발굴할 수 있는 중소·벤처기업을 육성합니다.

##### 8) 시설대여업

고객에게 일정기간이상 특정 물건을 사용하게 하고, 그 기간동안 일정한 대가를 정기적으로 분할하여 지급받으며, 그 기간 종료 후 회사와 고객간 약정에 따라 물건의 처분을 결정하는 리스금융 상품입니다.



## 9) 기타

고객의 다양한 니즈 및 기대에 부응하고자 보험대리, 여행(국내, 해외), 쇼핑(제휴몰, 통신판매) 등의 생활서비스를 제공하고 있습니다.

## (2) 종속회사에 관한 사항

### 1) 케이비국민카드유동화전문유한회사(제오차~제팔차)

케이비국민카드유동화전문유한회사는 '자산유동화에 관한 법률'에 의거하여 설립되었습니다. 당사는 신탁계약에 의하여 지정카드거래계정에 현존하는 채권 및 동 계정으로부터 향후 특정일까지 장래에 발생할 채권을 신탁은행의 신탁계정에 금전채권신탁하고, 신탁은행의 신탁계정은 동 자산을 기초로 제1단계 자산유동화를 통해 신탁수익권(투자자수익권, 양도인수익권 및 후순위양도인수익권)을 발행하였고, 신탁수익권 중 양도인수익권 및 후순위양도인수익권은 당사를 수익자로 하여 발행하고 투자자수익권은 케이비국민카드유동화전문유한회사를 수익자로 하여 발행하였습니다.

케이비국민카드유동화전문유한회사는 투자자수익권 및 이에 부수하는 권리(이하 '유동화자산')를 신탁은행의 신탁계정으로부터 양수하여 동 투자자수익권을 기초로 제2단계 자산유동화를 통해 자산유동화증권(이하 '유동화사채')을 발행하였고, 이에 수반하여 발생하는 유동화자산의 관리, 운용 및 처분 등의 영업활동을 수행하고 있습니다.

### 2) KB Daehan Specialized Bank Plc.

KB Daehan Specialized Bank Plc.는 부동산 담보대출과 신차 및 중고차 할부금융, 카드서비스 등을 취급하고 있습니다.

### 3) PT. KB Finansia Multi Finance

PT. KB Finansia Multi Finance는 오토바이 및 자동차 담보대출과 휴대폰 등 전자제품 할부금융을 취급하고 있습니다.

### 4) KB J Capital Co., Ltd.

KB J Capital Co., Ltd.는 개인 신용대출과 자동차 및 주택 담보대출, 모바일론(할부금융) 등을 취급하고 있습니다.

## 나. 영업실적

(단위 : 백만원, %)

구 분	2021년		2020년		2019년	
	금액	구성비	금액	구성비	금액	구성비
신용판매수익	1,494,600	42.37	1,372,729	42.76	1,298,725	41.87
단기카드대출(현금서비스)수익	164,807	4.67	168,665	5.25	183,443	5.91
장기카드대출(카드론)수익	741,287	21.02	719,982	22.43	714,194	23.02
일부결제금액이월약정(리볼빙) 관련 수익	210,022	5.95	221,127	6.89	232,908	7.51
연회비수익	168,939	4.79	157,442	4.90	138,263	4.46
기타수익	747,698	21.20	570,636	17.77	534,653	17.23
합 계	3,527,353	100.00	3,210,581	100.00	3,102,186	100.00

주) K-IFRS 연결기준

## 다. 자금조달 및 운용현황

(단위 : 백만원,%)

구 분			2021년			2020년			2019년		
			평균잔액		이자율	평균잔액		이자율	평균잔액		이자율
			금 액	구성비		금 액	구성비		금 액	구성비	
조달	원화	차입부채	1,658,241	6.32	1.46	909,735	3.83	2.12	774,270	3.58	2.43
		사채	15,151,448	57.79	2.01	14,578,344	61.35	2.15	13,322,876	61.70	2.34
	외화	차입부채	580,374	2.21	5.16	184,221	0.78	6.42	36,993	0.17	6.40
		사채	1,297,165	4.95	1.34	1,178,138	4.96	1.73	940,005	4.35	1.79
	이자성 소계		18,687,228	71.27	2.02	16,850,438	70.91	2.17	15,074,144	69.80	2.32
	기타부채		3,089,727	11.78	0.02	2,753,787	11.59	0.03	2,557,582	11.84	0.03
	자본총계		4,444,153	16.95	-	4,159,384	17.50	-	3,965,938	18.36	-
	비이자성 소계		7,533,880	28.73	0.01	6,913,171	29.09	0.01	6,523,520	30.20	0.01
조달합계			26,221,108	100.00	1.44	23,763,609	100.00	1.54	21,597,664	100.00	1.62
운용	원화	현금및예치금	285,406	1.09	0.22	295,872	1.25	0.24	208,686	0.97	0.33
		당기손익-공정가치측정 금융자산	680,257	2.59	0.85	582,453	2.45	0.95	616,547	2.85	1.75
		상각후원가 측정 대출채권	23,328,703	88.97	6.82	21,441,471	90.22	7.33	19,853,336	91.92	7.84
	외화	현금및예치금	67,620	0.26	1.16	32,948	0.14	0.44	10,282	0.05	1.11
		당기손익-공정가치측정 금융자산	5,727	0.02	4.10	2,886	0.01	3.78	11	0.00	-
		상각후원가 측정 대출채권	638,503	2.44	25.91	228,319	0.96	21.14	64,361	0.30	15.07
	이자성 소계		25,006,216	95.37	7.05	22,583,949	95.04	7.20	20,753,223	96.09	7.60
	투자금융자산/관계기업투자		63,513	0.24	0.39	69,975	0.29	0.35	79,398	0.37	0.22
	유형자산		157,381	0.60	-	152,542	0.64	-	153,875	0.71	-
	무형자산		221,583	0.85	-	210,098	0.88	-	97,821	0.45	-
	기타자산		772,415	2.94	0.56	747,045	3.15	0.67	513,347	2.38	0.87
	비이자성 소계		1,214,892	4.63	0.38	1,179,660	4.96	0.45	844,441	3.91	0.55
운용합계			26,221,108	100.00	6.74	23,763,609	100.00	6.87	21,597,664	100.00	7.32

주) K-IFRS 연결기준

## 라. 취급업무별 영업실적(취급액 기준)

(단위 : 백만원,%)

구 분		2021년		2020년		2019년	
		금액	구성비	금액	구성비	금액	구성비
신용카드 자산	일시불	91,622,721	55.18	81,601,405	53.44	77,707,770	51.93
	할부	20,107,353	12.11	19,048,274	12.47	18,936,111	12.66
	단기카드대출(현금서비스)	8,891,279	5.35	8,591,019	5.63	9,265,473	6.19
	장기카드대출(카드론)	7,248,236	4.37	7,184,270	4.70	6,654,026	4.45
	기타	220,355	0.13	249,744	0.16	447,732	0.30
체크카드		36,123,205	21.75	34,205,789	22.40	34,869,311	23.31
일반대출		568,890	0.61	451,661	0.30	348,917	0.23
할부금융		1,015,000	0.34	1,244,301	0.81	1,228,262	0.82
리스채권		261,810	0.16	130,146	0.09	160,919	0.11
신기술금융 투자·융자		-	-	1,499	0.00	749	0.00
합 계		166,058,849	100.00	152,708,108	100.00	149,619,270	100.00

주1) 금융감독원 업무보고서 기준에 따라 작성함

주2) 신용카드자산: '기타' 항목은 해외회원의 신용카드 이용실적(일시불, 단기카드대출(현금서비스))

주3) 신기술금융 투자·융자: 신기술사업투자조합 출자액 제외

## 마. 상품별 잔액

(단위 : 백만원, %)

구 분		2021년		2020년		2019년	
		금액	구성비	금액	구성비	금액	구성비
신용카드 자산	일시불	7,873,618	30.42	6,650,447	28.68	6,910,822	31.54
	할부	5,866,849	22.67	5,379,319	23.20	5,127,417	23.41
	단기카드대출(현금서비스)	1,153,123	4.46	1,053,974	4.55	1,208,206	5.52
	장기카드대출(카드론)	5,821,358	22.49	5,622,628	24.25	5,345,430	24.41
	기타	2,265	0.01	2,102	0.01	6,299	0.03
팩토링		574	0.00	108	0.00	120	0.00
일반대출		972,487	3.76	582,600	2.51	302,013	1.38
할부금융		3,742,260	14.46	3,633,570	15.67	2,816,173	12.86
사모사채		-	-	-	-	14,472	0.07
리스채권		447,239	1.73	260,948	1.13	170,706	0.78
합 계		25,879,773	100.00	23,185,696	100.00	21,901,658	100.00

주1) 관리자산 기준으로 작성함

주2) 신용카드자산: '기타' 항목은 해외회원의 신용카드 이용잔액(일시불, 단기카드대출(현금서비스))

주3) '일반대출' 및 '할부금융' 항목에는 에스와이오토캐피탈 매입채권 포함됨

## 바. 회원 및 가맹점 현황

(단위 : 천명, 천개)

구 분		2021년	2020년	2019년
회원수	개인	19,378	19,506	19,368
	법인	884	892	885
	합계	20,262	20,398	20,253
가맹점수		2,856	2,743	2,659

주1) 기준일 현재 유효기간 내에 있는 신용 또는 체크카드를 1장 이상 소지하고 있는 회원수임

주2) 법인 회원수는 사업자번호 기준으로 작성됨

## [푸르덴셜생명]

### 가. 영업의 개황

푸르덴셜생명은 강력한 재무건전성(RBC 비율 342.35%, 2021년 12월말기준)을 바탕으로 전속설계사(Life Planner)채널 및 법인 대리점(General Agency)채널을 통해 보장을 전달함으로써 "고객의 재정적 안정과 마음의 평화"라는 사명을 실천하고 있습니다. 특히, 14년 연속 우수인증 설계사비율

(32.1%, 2021년 기준) 1위를 달성하는 등 명실상부 업계 최고 Quality의 전속 설계사 채널을 바탕으로 차별화된 상품 및 서비스를 제공하여 금융소비자연맹 선정, 좋은 생명보험사 평가에서 12년 연속 1위(2021년 기준)에 선정되는 등 안정성, 건전성, 수익성 등 주요 지표에서 대내외적으로 우수한 평가를 유지하고 있습니다.

2020년 새로이 KB금융그룹의 일원이 된 푸르덴셜생명은 고객의 행복한 미래를 설계하고, 더 나은 세상을 만들어 나가기 위해 그동안 축적해 온 생명보험에 대한 경험과 노하우에 금융그룹의 플랫폼을 더해 새로운 시너지를 창출해 나갈 계획을 수립하고 있습니다. 특히 강력한 판매조직을 활용하여 KB금융그룹 계열사들의 다양한 프리미엄 상품을 판매함으로써 고객에게 한층 더 차별화된 보장과 서비스를 제공할 예정입니다.

## 나. 영업의 종류

사업부문	사업의 내용	계열사
보험부문	생명보험 사업과 이에 수반되는 업무	푸르덴셜생명

## 다. 자금조달·운용 현황

### (1) 자금조달실적

(단위: 백만원, %)

구분		2021년			2020년			2019년		
		준비금 평잔		부리 이율	준비금 평잔		부리 이율	준비금 평잔		부리 이율
		금액	구성비		금액	구성비		금액	구성비	
생명보험	생존보험	2,034,739	10.6	3.70	1,906,786	10.6	3.70	1,779,199	10.9	3.72
	사망보험	11,403,802	59.5	5.47	10,662,570	59.5	5.52	9,863,809	60.5	5.59
	생사혼합	67,348	0.4	6.91	72,693	0.4	6.97	75,685	0.5	7.04
	단체	0	0.0		-	0.0		-	0.0	
	기타	5,652,895	29.5		5,272,030	29.4		4,574,260	28.1	
합계		19,158,784	100.0		17,914,079	100.0		16,292,953	100.0	

주1) 준비금평잔: 각 보험종목별 전기와 당기의 산술평균금액

주2) 보험종목별: 순보험료식 보험료적립금+미경과보험료+계약자배당준비금+지급준비금(미보고발생손해액 제외)-해약공제액

주3) 기타 = 미보고발생손해액, 계약자이익배당준비금, 배당보험손실보전준비금, 일반계정보증준비금, 특별계정 보험료적립금

### (2) 자금운용실적

(단위: 백만원, %)

구분		2021년			2020년			2019년		
		평균잔액		이자율	평균잔액		이자율	평균잔액		이자율
		금액	구성비		금액	구성비		금액	구성비	
운용자산	현금 및 예금	395,443	2.2	0.2	304,399	1.8	0.3	154,485	1.0	0.8
	유가증권	16,525,159	92.6	3.2	15,712,910	92.5	3.3	14,452,883	92.2	3.5

	대출채권	831,480	4.7	7.2	878,028	5.2	7.1	975,892	6.2	7.2
	부동산	90,104	0.5	10.2	92,150	0.5	8.1	94,195	0.6	7.6
	합계	17,842,186	100.0	-	16,987,487	100.0	-	15,677,455	100.0	-

주1) K-IFRS 재무제표 기준

주2) 이자율 : 유가증권은 이자+배당 금액으로, 부동산은 임대료 수익으로 산정

주3) 2021년 평균잔액 =(2021년기초 + 2021년 기말)/2

주4) 2021년 이자율 = 2021년 누적이자/2021년 평균잔액

## 라. 영업규모

### (1) 보험종목별 보유계약 현황

(단위 : 건, 백만원, %)

구분	생존	사망	생사혼합	단체	특별계정	합계
건수	149,460	1,042,288	16,308	0	4	1,208,060
보험가입금액	8,048,566	55,363,704	280,578	-	1,146,540	64,839,388
구성비(건수기준)	12.37	86.28	1.35	0.00	0.00	100.00

주) 구성비는 보유계약건수에 대한 구성비임

### (2) 보험종목별 수입보험료 현황

(단위 : 백만원, %)

구분	2021년		2020년		2019년	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
생존	211,271	7.35	191,681	7.00	203,155	8.19
사망	1,132,814	39.38	1,163,865	42.47	1,301,040	52.47
생사혼합	6,858	0.24	9,805	0.36	12,436	0.50
단체	-	0.00	-	0.00	-	0.00
특별계정	1,525,378	53.03	1,374,773	50.17	962,736	38.93
합계	2,876,321	100.00	2,740,125	100.00	2,479,367	100.00

## 마. 영업실적

(단위 : 백만원)

구분	2021년	2020년	2019년
보험손익	480,751	402,706	619,113
보험영업수익	1,354,071	1,369,529	1,521,553
보험영업비용	873,320	966,823	902,440
투자손익	597,979	744,641	577,881
투자영업수익	759,173	878,334	646,200
투자영업비용	161,194	133,693	68,319

책임준비금전(환)입액	867,148	906,912	1,089,640
영업이익(손실)	211,582	240,435	107,353
영업외손익	95,882	86,806	79,838
영업외수익	118,525	106,778	92,218
영업외비용	22,643	19,972	12,379
법인세비용차감전순이익	307,464	327,241	187,192
법인세비용	82,418	99,435	46,436
당기순이익	225,046	227,806	140,755

주) K-IFRS 재무제표 기준

## 바. 자산운용현황

### - 자산운용률

(단위 : 억원, %)

구분	2021년	2020년	2019년
총자산(A)	187,184	181,775	169,975
운용자산(B)	181,307	175,537	164,214
자산운용률(B/A)	96.86	96.57	96.61

주1) K-IFRS 재무제표 기준

주2) 총자산 = 대차대조표(총괄) 총자산 - 특별계정자산

## 사. 주요 상품 및 서비스

푸르덴셜생명의 상품은 보험상품군별로 특화되어 판매되고 있습니다. 상품군별 작성 기준일 현재 주요 판매 상품은 아래와 같습니다.

보험상품군		판매상품
보장성상품	금리확정형	(무) 함께크는 종신보험
		(무) 함께크는 종신보험(해지환급금 일부지급형)
		(무) 종신보험
		(무) 더보장종신보험(해지환급금 일부지급형)
		(무) 더보장달러종신보험(해지환급금 일부지급형)
		(무) 스타플러스 달러평생보장보험
		(무) 스타플러스 간편한 달러평생보장보험
		(무) 멀티플러스평생보장보험
		(무) 멀티플러스평생보장보험(해지환급금 일부지급형)
		(무) 여성건강평생보장보험
		(무) 여성건강평생보장보험(해지환급금 일부지급형)
		(무) 소득보장보험
		(무) 정기보험
		(무) 푸르덴셜 경영인정기보험

		(무) 푸르덴셜 간편한 경영인정기보험
		(무) 종업원보장보험
		(무) 어린이보험
	변액	(무) 푸르덴셜 변액평생보장보험
		(무) 하이브리드 플러스 변액평생보장보험
		(무) VVIP 변액평생보장보험
		(무) 변액종신보험 약속
		(무) 푸르덴셜 CEO 변액유니버설종신보험
연금상품	금리확정형	(무) 푸르덴셜 100세 만족 연금보험
		(무) 푸르덴셜연금보험
		(무) 100세 만족 달러연금보험
		(무) 달러연금보험(10년보증형)
	변액	(무) New 100세 플러스 변액연금보험
		(무) 플러스 변액연금보험(연금재원미보증형)
		(무) VIP 변액연금보험
		(무) 더 큰드림 변액연금보험(연금재원미보증형)
		(무) 평생소득 변액연금보험
		(무) 평생소득 변액연금보험(노후소득미보증형)
		(무) 스타플러스 달러평생소득변액연금보험
		(무) 스타플러스 달러평생소득변액연금보험(노후소득미보증형)
		(무) 스타플러스 달러평생소득변액연금보험(월납)
		(무) 스타플러스 달러평생소득변액연금보험(월납)(노후소득미보증형)

## [KB자산운용]

### 가. 영업의 개황

KB자산운용은 주식, 채권, 해외투자, 부동산, 인프라, PEF 등 다양한 분야에서 투자수요에부응하고 있는 종합 자산운용사로서 업계 최초로 장기수익률 중심의 펀드매니저 성과평가시스템을 도입하여 운용수익률의 지속성 및 안정성에 중점을 두어 운용하고 있습니다.

2021년말에는 전년말 대비 채권형펀드(+2.6조), 특별자산펀드(+1.8조), 주식형펀드(+1.2조)의 수탁고가 증가하면서 시장과 흐름을 같이 했고, 전체 수탁고(51.5조)는 전년말대비 14.3% 증가하며 업계 3위를 유지하고 있습니다.

### 나. 영업규모

(단위 : 백만원)

구분		2021년	2020년	2019년
증권투자신탁	주식형	7,494,421	6,294,552	7,344,182
	채권형	9,538,888	6,948,214	5,464,933
	혼합형	1,946,514	2,159,551	2,636,040
	재간접	3,259,861	2,673,271	1,763,232

소계	22,239,684	18,075,588	17,208,387
파생형	2,032,449	2,333,285	1,995,207
부동산	4,302,736	3,682,079	3,191,789
단기금융(MMF)	8,792,638	9,150,367	9,042,330
특별자산	12,862,922	11,090,589	9,748,665
혼합자산	1,249,449	694,490	880,327
합계	51,479,878	45,026,398	42,066,705
일임계약	64,499,170	37,998,558	17,100,409
관리자산 합계	115,979,048	83,024,956	59,167,114

## 다. 영업실적

(단위 : 백만원)

구분	2021년	2020년	2019년
영업수익	254,162	191,427	148,780
이자수익	4,879	5,577	3,271
수수료수익	183,355	143,065	126,807
금융상품관련익	26,739	26,786	13,102
기타	39,189	15,999	5,600
영업비용	146,226	112,687	82,043
수수료비용	14,011	9,488	9,578
금융상품관련손	17,478	16,090	5,675
기타	38,965	21,467	5,894
판매비와관리비	75,772	65,642	60,896
영업이익	107,936	78,740	66,737
영업외손익	-353	-799	-488
법인세 등	27,684	20,624	17,350
당기순이익(손실)	79,899	57,317	48,899

주) K-IFRS 연결재무제표 기준

## 라. 자금조달·운용 현황

### (1) 자금조달실적

(단위 : 백만원, %)

구분	2021년		2020년		2019년	
	평균잔액	비중	평균잔액	비중	평균잔액	비중
조달(부채 및 자본총계)	375,739	100.00	367,537	100.00	253,725	100.00
부채	128,589	34.22	171,327	46.62	81,980	32.31
당기손익-공정가치측정 금융부채	-	-	48	0.02	77	0.03



예수부채	1,400	0.37	4,640	1.26	5,326	2.10
파생상품부채	297	0.08	81	0.02	181	0.07
차입부채	-	-	20,580	5.60	3,069	1.21
총당부채	1,086	0.29	1,034	0.28	896	0.35
이연법인세부채	-	-	-	-	-	-
기타부채	125,806	33.48	144,944	39.44	72,431	28.55
(미지급금)	86,571	23.04	117,120	31.87	47,090	18.56
(미지급비용)	32,592	8.67	19,953	5.43	16,631	6.55
(기타)	6,643	1.77	7,871	2.14	8,710	3.44
자본총계	247,150	65.78	196,210	53.38	171,745	67.69

주) K-IFRS 연결재무제표 기준

## (2) 자금운용실적

(단위 : 백만원, %)

구분	2021년			2020년			2019년		
	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
운용(자산총계)	346,079	-	100.00	367,537	-	100.00	253,725	-	100.00
현금및현금성자산	30,811	0.23	8.90	25,576	0.43	6.96	19,920	1.07	7.85
(투자자예탁금별도예치금)	7,984	-	2.31	4,768	-	1.30	5,341	-	2.10
당기손익-공정가치측정금융자산	231,873	1.71	67.00	258,829	1.79	70.42	153,782	1.42	60.61
기타포괄손익-공정가치측정금융자산	31,930	2.35	9.23	32,823	2.35	8.93	32,736	2.35	12.90
파생상품자산	239	-	0.07	455	-	0.12	184	-	0.07
대출채권	2,815	2.39	0.81	2,736	2.88	0.74	2,072	2.84	0.82
유무형자산	11,142	-	3.22	11,671	-	3.18	12,928	-	5.10
이연법인세자산	2,896	-	0.84	4,501	-	1.22	3,970	-	1.56
기타자산	34,373	-	9.93	30,946	-	8.43	28,133	-	1.09
(미수금)	975	-	0.28	1,730	-	0.47	1,912	-	0.75
(미수수익)	28,229	-	8.16	26,472	-	7.20	21,992	-	8.67

주) K-IFRS 연결재무제표 기준

## 마. 주요상품 및 서비스

### (1) 국내투자펀드

구분	펀드명	투자스타일
Active주식	KB 밸류 포커스 증권 투자신탁(주식)	기업의 자산이나 수익가치 또는 우량사업모델 대비 저평가된 종목에 장기투자 (가치주)
	KB 중소형주 포커스 증권 투자신탁(주식)	잠재력이 높고,이익의 안정적 성장성이 돋보이는 중소형주에 집중 투자
	KB 액티브 배당증권 투자신탁(주식)	배당주 프리미엄을 활용한 자본수익과 배당수익을 동시에 추구
	KB 한국 대표그룹주 증권 투자신탁(주식)	세계1등의 경쟁력을 갖춘 그룹(삼성, LG, 포스코, 현대중공업) 위주로 투자하며 그외에도 세계1위 제품 보유기업들에 선별 투자
	KB 그로스 포커스 증권 투자신탁(주식)	매출 또는 이익의 성장성이 높은 기업 위주로 투자하며 산업 또는 기업 환경 변화에 적극 적으로 대처
	KB ESG 성장 리더스 증권 투자신탁(주식)	심층적인 환경, 사회책임, 지배구조요인 분석을 통한 지속성장 가능 기업 선별투자

	KB 코리아 스타 증권 투자신탁(주식)	특정 스타일없이 상황에 따라 KOSPI를 아웃퍼폼할 수 있는 다양한 전략을 사용하여 꾸준한 초과수익을 얻는 정통 주식형
	KB 1코노미 증권 투자신탁(주식)	1인 가구 증가에 따른 수혜 종목 발굴 투자
	KB 소프트 파워 증권 투자신탁(주식)	미래의 성장동력인 지식기반자산을 활용하여 고부가 가치를 창출하는 국내 기업에 투자
	KB 주주가치 포커스 증권 투자신탁(주식)	배당여력이 풍부한 기업 중 주주가치 제고를 통해 향후 배당성장 증가 가능성이 있는 기업과 사업구조개선을 통해 성장가능성이 있는 기업이 주요 투자대상인 펀드
	KB 코리아 뉴딜 증권 투자신탁(주식)	한국판 뉴딜 정책을 통해 구조적 성장이 가속화될 디지털 및 친환경 기술 관련 핵심기업에 투자
Index주식	KB 스타 코리아 인덱스증권 투자신탁(주식-파생형)	한국의 대표 주가지수인 KOSPI200 지수를 추종하는 인덱스 펀드로 시장수익률 추종을 목표로 운용
	KB 스타 한국 인덱스증권 투자신탁(주식)	대한민국을 대표하는 KOSPI200 구성 종목에 분산투자하여 펀드 위험을 축소하며 수익 추구
	KB 스타 코리아 리버스인덱스증권 투자신탁(주식)	KOSPI 200지수 일 수익률의 역(-) 수익을 추구하는 리버스(Reverse) 인덱스 전략
	KB 스타 코스닥150 인덱스 증권 투자신탁(주식-파생형)	코스닥 시장을 대표하는 코스닥 150지수를 추종하는 인덱스 펀드
	KB 스타 코리아 레버리지1.5 증권 투자신탁(주식-파생형)	KOSPI지수의 일간 변동률의 1.5배로 펀드의 일간손익이 변동하는 레버리지 펀드
	KB 스타 코리아 레버리지2.0 증권 투자신탁(주식-파생형)	KOSPI지수의 일간 변동률의 2.0배로 펀드의 일간손익이 변동하는 레버리지 펀드
	KB 코리아 인버스 2배 레버리지 증권 투자신탁(주식-파생재간접형)	한국 주식 하락장에서 유용한 투자수단. 지수가 하락할 때 2배 수준 수익 추구
	KB BBIG 플러스 인덱스 증권 투자신탁(주식)	한국판 뉴딜 정책의 수혜주에 투자하는 "BBIG 플러스 지수"를 추종하는 인덱스 펀드
국내혼합	KB 가치배당 20 증권 투자신탁(채권혼합)	국공채와 20%이하 가치배당주 투자로 "금리 +α" 추구
	KB 밸류 포커스 30 증권 투자신탁(채권혼합)	가치주 투자로 수익성을 추구하면서 우량 채권투자로 안정성을 동시에 추구
	KB 가치배당40 증권 투자신탁(채권혼합)	성과가 검증된 가치배당주 펀드와 안정적인 우량채권 펀드에 투자
	KB 고배당 커버드콜 증권 투자신탁(주식혼합-파생형)	국내 고배당주 투자 및 콜옵션 매도를 병행하여 장기적으로 안정적인 수익 추구
	KB 코리아 통신험 증권 투자신탁(주식혼합)	채권투자+국내주식 통신험 전략을 통해 "채권금리+α" 수익추구
	KB 밸류초이스 30 증권 투자신탁(채권혼합)	국내 가치 주식에 투자하여 추가상승에 따른 수익 추구하고 함께 우량채권에 투자하여 안정적인 추구
국내채권	KB 스타 막강 국공채 증권 투자신탁(채권)	국공채위주로 안정적이고 효율적으로 운용
	KB 스타 단기 국공채 증권 투자신탁(채권)	단기 국공채 위주 투자로 안정성 추구 및 우량채권 투자를 통한 추가수익 추구
	KB 스타 단기채 증권 투자신탁(채권)	우량 단기채권에 주로 투자하여 안정적 수익 추구
	KB 장기 국공채 플러스 펀드(채권)	장기 국공채에 주로 투자하여 저금리 시대에 맞게 장기적으로 안정적인 수익 추구
	KB 스타 ESG 우량 중단기채 증권 투자신탁(채권)	ESG 채권 포트폴리오로 안정적 수익 추가

## (2) 해외투자펀드

구분	펀드명	펀드특징
글로벌주식	KB 글로벌주식 솔루션 증권 투자신탁(주식-재간접형)(UH)	원스톱 해외 투자 솔루션을 통해 전세계 주요 주식시장에 분산 투자
	KB 다이나믹 4차산업 EMP 증권 투자신탁(주식-재간접형)	미래 성장을 견인할 4차 산업혁명의 시대 차별화된 투자전략
	KB 글로벌 ESG 성장 리더스 증권 투자신탁	글로벌 투자 트렌드인 환경(E), 사회책임(S), 지배구조(G) 전략
	KB 올에셋 AI 솔루션 증권 투자신탁(혼합-재간접형)	인공지능(AI) 투자모형을 활용하여 전세계 다양한 자산에 분산투자
	KB 글로벌 메타버스경제 증권 투자신탁(주식)	현실과 가상 융합되는 세계의 디지털화를 이끌 메타버스(Metaverse)관련 주식에 투자
선진국주식	KB 스타 미국 S&P500 인덱스 증권 투자신탁(주식-파생형)	미국시장을 대표할 수 있는 대형우량주 500개 종목으로 구성된 S&P500지수의 성과를 추종
	KB 스타 유로 인덱스 증권 투자신탁(주식-파생형)	유럽 대표 초우량주에 국가별/산업별로 분산투자하는 효과
	KB 유럽 셀렉션 증권 투자신탁(주식-재간접형)	선진 유럽의 글로벌 선도기업에 선별 압축 투자
	KB 스타 재팬 인덱스 증권 투자신탁(주식-파생형)	일본 주식시장을 대표하는 니케이 225지수를 추종할 수 있도록 관련 현물바스켓, 주가지수선물, ETF 등에 투자
	KB 스타 미국 나스닥 100 인덱스 증권 투자신탁(주식-파생형)	4차 산업혁명을 주도하는 IT 중심의 미국 나스닥 시장 핵심 우량기업에 효율적 투자
	KB 미국 대표성장주 증권 투자신탁(주식)	글로벌 경제의 중심 미국 우량기업에 선별하여 투자
이머징주식	KB 베트남 포커스 증권 투자신탁(주식혼합)	'Mini차이나'라 불리는 베트남의 성장 잠재력에 투자
	KB 인디아 증권 투자신탁(주식)	고도성장이 기대되는 인도관련 주식에 투자
	KB 러시아 대표성장주 증권 투자신탁(주식)	러시아 성장을 주도하는 우량 대표기업에 투자

	KB 브라질 증권 자자산탁(주식)	원자재 수출국 브라질 주식에 투자
	KB 아세안 증권 투자자산탁(주식)	아시아주도 글로벌 성장의 최대 수혜 지역, 아세안에 분산 투자
	KB 스타 이머징 인덱스 증권 투자자산탁(주식-파생형)	유망 신흥국가에 분산투자하는 인덱스 펀드
	KB KoviC 증권 투자자산탁(주식-재간접형)	아시아 대표 신흥국 Ko(한국), V(베트남), I(인도), C(중국)의 높은 성장 가능성에 투자
중국주식	KB 중국본토 A주 증권 투자자산탁(주식)	복수의 중국 전문 현지 운용사가 위탁운용하는 멀티매니저 펀드
	KB 통중국 고배당 펀드 증권 투자자산탁(주식)	중국관련 주식 중 배당수익률이 상대적으로 높은 주식에 선별 투자
	KB 스타 차이나 H인덱스 증권 투자자산탁(주식-파생형)	중국시장을 대표할 수 있는 홍콩에 상장된 H주 기업 중 대형우량주로 구성된 주가지수인 HSCEI 지수의 성과를 추종
	KB 통중국 그로스 증권 투자자산탁(주식)	세계경제 성장의 원동력인 중국의 다양한 해외상장 우량기업 주식에 투자
	KB 통중국 4차산업 증권 투자자산탁(주식)	중국의 4차산업 관련 혁신 기업에 집중 투자
해외 Index 주식	KB 스타 미국 S&P500 인덱스 증권 투자자산탁(주식-파생형)	미국시장을 대표할 수 있는 대형우량주 500개 종목으로 구성된 S&P500지수의 성과를 추종
	KB 스타 미국 나스닥 100 인덱스 증권 투자자산탁(주식-파생형)	4차 산업혁명을 주도하는 IT 중심의 미국 나스닥 시장 핵심 우량기업에 효율적 투자
	KB 스타 유로 인덱스 증권 투자자산탁(주식-파생형)	유럽 대표 초우량주에 국가별/산업별 분산투자하는 효과!!
	KB 스타 재팬 인덱스 증권 투자자산탁(주식-파생형)	일본 주식시장을 대표하는 니케이225 지수를 추종할 수 있도록 관련 현물바스켓, 주가지수선물, ETF 등에 투자하는 인덱스 펀드
	KB 스타 차이나 H 인덱스 증권 투자자산탁(주식-파생형)	중국시장을 대표할 수 있는 홍콩에 상장된 H주 기업 중 대형우량주로 구성된 주가지수인 HSCEI 지수의 성과를 추종
	KB 중국본토 A주 레버리지 증권 투자자산탁(주식-파생재간접형)	중국본토 A주 일간 변동률의 1.5배 수준이 되도록 운용
	KB 스타 베트남 VN30 인덱스 증권 투자자산탁(주식-파생형)	베트남 주식시장 대표지수인 VN30지수를 추종하는 인덱스 펀드
해외채권	KB PIMCO 글로벌 인컴 셀렉션 증권 투자자산탁(채권-재간접형)(H)	PIMCO의 다양한 고금리 채권형 펀드를 활용하여 꾸준한 이자수익 추구
	KB 글로벌 코어 본드 증권 투자자산탁(채권)	선진국 중심의 글로벌 채권에 분산투자하여 이자수익과 자본이득 추구
	KB 글로벌 리얼에셋 인컴 증권 투자자산탁(채권)(H)	전세계 실물자산 채권에 분산투자하여 높은 인컴수익 추구
	KB 달러표시 아시아 채권 증권 투자자산탁(채권-재간접형)(H)	성장하는 아시아 주요 기업의 달러표시 채권에 투자
	KB 글로벌 단기채 증권 자투자자산탁(채권-재간접형)(H)	전세계 달러표시 단기채권에 선별 투자

### (3) 특화펀드

구분	펀드명	펀드특징
TDF	KB 온국민 TDF 2020~2055	은퇴시점에 따라 포트폴리오를 알아서 조정하는 글로벌 자산배분 펀드
개인연금	KB 연금 가치주 증권 전환형 투자자산탁(주식)	가치형 주식 개인연금 펀드
	KB 연금 성장주 증권 전환형 투자자산탁(주식)	성장형 주식 개인연금 펀드
	KB 연금 통중국 고배당 증권 투자자산탁(주식)	중국관련 주식 중 배당수익률이 상대적으로 높은 주식에 선별 투자하는 개인연금 펀드
	KB 연금 미국 S&P500 인덱스 증권 투자자산탁(주식-파생형)	미국을 대표하는 우량지수 S&P500 인덱스에 투자하는 개인연금 펀드
	KB 연금 유로 인덱스 증권 투자자산탁(주식-파생형)	유럽 대표 우량종목에 국가별, 산업별로 분산투자하는 개인연금 펀드
	KB 연금 재팬 인덱스 증권 투자자산탁(주식-파생형)	일본 대표 지수 NIKKEI225 인덱스에 투자하는 개인연금 펀드
	KB 연금 글로벌 멀티에셋 인컴 증권 투자자산탁(채권혼합-재간접형)	글로벌 멀티에셋인컴 채권혼합 개인연금 펀드
	KB 연금 중국본토 A주 증권 투자자산탁(주식)	글로벌 성장의 핵심인 중국에 투자하는 연금펀드
퇴직연금	KB 퇴직연금 증권 투자자산탁(주식)	국내 주식 투자 퇴직연금 펀드
	KB 퇴직연금 성장40 증권 투자자산탁(채권혼합)	성장형 채권혼합 퇴직연금 펀드
	KB 퇴직연금 배당40 증권 투자자산탁(채권혼합)	배당형 채권혼합 퇴직연금 펀드
	KB 글로벌 주식 솔루션 증권 투자자산탁(주식-재간접형)(UH)C-퇴직연금	펀드 하나로 알아서 해외주식에 분산 투자하는 퇴직연금 펀드
	KB 퇴직연금 통중국 고배당 증권 투자자산탁(주식)	중국관련 주식 중 배당수익률이 상대적으로 높은 주식에 선별 투자하는 퇴직연금 펀드
	KB 퇴직연금 유럽셀렉션 증권 투자자산탁(주식-재간접형)	선진 유럽의 글로벌 선도기업에 선별 압축 투자하는 퇴직연금 펀드
	KB PIMCO 글로벌 인컴 셀렉션 증권 투자자산탁(채권-재간접형)C-퇴직연금	다양한 고금리 채권형 펀드를 활용하여 꾸준한 이자수익을 추구하는 퇴직연금 펀드
인컴 & 월지급식	KB 글로벌 멀티에셋 인컴 증권 투자자산탁 (채권혼합-재간접형)	전세계 다양한 자산에서 이자수익과 배당수익 추구
	KB 월지급 글로벌 멀티에셋 인컴 증권 투자자산탁 (채권혼합-재간접형)	전세계 다양한 자산에서 이자수익과 배당수익 추구

	KB 이머징 공공채 인컴 증권 투자신탁(채권)-월지급클래스	고금리 이머징국가의 현지통화표시 공공채 투자, 적극적인 원달러 헤지전략
특별자산	KB 스타 골드 특별자산 투자신탁(금-파생형)	금 가격을 추종할 수 있도록 금 선물 및 금 관련 ETF 등에 주로 투자
	KB MKF 원자재 특별자산 투자신탁(상품파생형)	한국 기관이 산출한 최초의 원자재 지수인 MKF 원자재 지수를 통하여 에너지, 금속, 농산물 등 다양한 원자재에 분산 투자
혼합자산	KB 베스트 모아드림 혼합자산 투자신탁	다양한 중수익 관련 펀드에 분산투자하여 안정적인 수익 추구
대체자산	KB 미국 데이터센터 인프라 리츠 부동산 투자신탁(재간접형)	디지털 시대 신성장 사업에 투자하는 IT 리츠

#### (4) ETF

ETF 명	종목코드	기초지수(BM)	주요 상품 특징
KBSTAR 200	148020	KOSPI200	국내 KOSPI200 ETF 중 최저보수(0.017%) KOSPI 지수수익률과 유사한 수익률을 실현하는 것을 목표로 운용
KBSTAR ESG 사회책임투자	290130	KRX 사회책임경영	ESG평가대상기업 중 사회(S)책임평가점수가 높은 착한 기업에 투자
KBSTAR대형고배당10TR	315960	WISE 대형고배당10 TR	시장지배력이 큰 대형주 종목 중 현금배당을 많이 하는 상위 10종목에 투자
KBSTAR IT플러스	326240	FnGuide IT플러스	기존KOSPI200 IT섹터에 제외된 소프트웨어, 커뮤니케이션 섹터를 플러스하여 '완전한 정보기술' 섹터에 투자
KBSTAR Fn5G테크	367760	FnGuide 5G테크	코스피 및 코스닥 시장의 5G밸류체인 관련기업을 텍스트마이닝 기술을 이용하여 키워드 점수가 높은 종목들에 투자
KBSTAR Fn수소경제테마	367770	FnGuide 수소경제테마	코스피 및 코스닥 시장의 수소밸류체인 관련기업을 텍스트마이닝 기술을 이용하여 키워드 점수가 높은 종목들에 투자
KBSTAR 글로벌4차산업IT(합성 H)	276650	S&P Global 1200 IT & Interactive M&S Index	4차산업의 기술혁신을 주도하는 글로벌 IT 대기업에 투자
KBSTAR 미국S&P원유생산기업 (합성 H)	219390	S&P Oil&Gas Exploration & Production Select Industry Index	유가와외의 상관관계가 높은 美원유생산기업에 투자
KBSTAR 미국나스닥100	368590	NASDAQ100 Index	미국 나스닥 시장에 상장된 시가총액 상위 100종목 (금융주제외) 에 투자하는 ETF
KBSTAR 중국본토대형주 CSI100	174360	CSI100	중국본토 대표 대형주로 구성된 CSI100 인덱스를 추종
KBSTAR KIS종합채권(A-이상) 액티브	385540	KIS 종합채권지수(A-이상)	신용등급 A-이상의 국내 채권시장전체의 흐름을 추종하며 초과수익 추구하는 종합채권 ETF
KBSTAR 중기우량회사채	136340	KOBI Credit	A-등급이상의 우량채권을 투자대상으로 하는 지수인 KOBI Credit지수 수익률을 추종하고, 추가적으로 알파수익을 추구하는 국내유일의 회사채ETF

#### [KB캐피탈]

#### 가. 영업의 개황 및 사업부문별 실적

##### (1) 영업의 개황

KB캐피탈은 1989년 한미리스로 설립하여 의료가 및 각종 기계류, 자동차 리스를 주력으로 성장하였고, 2006년 쌍용캐피탈의 자동차 할부금융을 인수하여 자동차 금융부문을 확대하였습니다. 2007년 10월 우리금융지주(주)로 편입된 이후 기업여신과 함께 개인신용대출, 주택담보대출, 스타론, 내구재 할부상품 등의 가계대출사업을 추가하여 포트폴리오를 다변화하였습니다. 또한 계열사(은행, 증권, 보험 등)와의 업무제휴를 통하여 연계영업상품, 지급보증상품, 인터넷상품, 렌터카상품 등을 개발하였습니다.

2014년 3월 소매금융이 강한 KB금융그룹 계열사 편입에 따라 그룹 연계한 영업이 지속적으로 성장

해 나가고 있습니다. 2015년 9월 금융사 최초로 쌍용자동차와 공동 출자를 통하여 쌍용자동차 전담 할부금융사인 'SY오토캐피탈'을 설립하였습니다.

KB캐피탈은 동남아를 중심으로 본격적으로 해외시장 진출을 추진하기 위해 2017년 2월 KB KOLAO LEASING Co.,Ltd 신규법인을 설립하였습니다. 3본부(영업지원본부, 경영관리본부, 리스크관리본부) 6부서 체제로 적극적으로 영업한 결과 설립 다음해인 2018년 9월 누적 순이익을 실현하였습니다. 성공적인 라오스 진출을 발판으로 인도네시아 추가 해외진출을 추진하였습니다. 이에 인도네시아의 소형 Multi Finance사(Sunindo Primasura Finance) 지분 85% 인수를 추진, 2019년 2월 금융위원회 신고수리 통지를 수령하였으며, PT Sunindo Koomin Best Finance라는 사명으로 2020년 6월 영업개시하였습니다. 피인수 대상사인 Sunindo Parama Finance는 자동차 할부금융을 주력으로 하는 현지 순모터그룹 내 금융사로서, 당사는 라오스 진출을 통해 축적된 자동차금융 역량을 기반으로 새로운 해외 수익원을 발굴코자 합니다. 안전자산인 신차자산의 20% 제공 확약을 통해 영업기반을 확보하였으며, 순모터 네트워크를 활용하여 최소화된 비용으로 중고차 시장 진출 예정입니다. 또한 기진출한 계열사 (KB국민은행(부코핀 은행), KB손해보험)와의 협업을 통해 시너지 창출을 도모할 예정입니다.

또한, 우리나라에서 거래된 중고차 빅데이터를 분석하여 2016년 6월 중고차 시세 제공 및 매매플랫폼인 'KB차차차(www.kbchachacha.com)'를 출시하여 활발하게 운영한 결과 중고차등록매물 1위를 달성하였으며, 대표적인 중고차 매매 플랫폼으로 자리 잡아가고 있습니다.

KB캐피탈은 급변하는 금융시장에 걸맞춰 차세대 시스템을 구축하는 등 적극적으로 조직의 변화를 꾀하고 있으며, 미래 성장동력을 확보하기 위해서 그룹 계열사와의 적극적인 업무 제휴 및 신사업 추진을 진행해 나가고 있습니다.

## [영업의 개황(종속회사)]

종속회사	내용
KB KOLAO Leasing Co.,LTD.	코라오 판매 브랜드의 할부금융 안정적 취급 및 기타 자동차 브랜드 영업 확대 추진
PT Sunindo Kookmin Best Finance	인도네시아 시장의 할부금융 안정적 취급 및 기타 자동차 브랜드 영업 확대 추진

## ※ 경영실적

(단위 : 억원)

구 분	2021년	2020년	2019년
신규실행실적	104,614	93,846	82,503
영업수익	16,348	13,004	9,317
당기순이익	2,118	1,437	1,194
지배기업주주지분순이익	2,099	1,416	1,170

주1) 신규실행실적은 해외법인 영업실적 포함

주2) 영업수익, 당기순이익은 K-IFRS 연결재무제표 기준(누적)

## (2) 취급 업무 및 상품 · 서비스 개요

시설대여업	이용자가 선정한 특정물건을 구입 후 임대(리스)하고 일정기간에 걸쳐 사용료를 받는 임대차형식의 물건을 매개로 한 물적금융
할부금융	재화 및 용역의 매매계약에 대하여 매도인 및 매수인과 각각 약정을 체결하여 매수인에게 용자한 재화 및 용역의 구매자금을 매도인에게 지급하고 매수인으로부터 그 원리금을 분할하여 상환받는 방식의 금융
신기술사업금융	신기술사업자에 대한 투자 및 용자
팩토링	기업이 물품 및 용역의 공급에 의하여 취득한 매출채권을 양수하여 관리, 회수하는 업무
일반대출	기업/ 개인을 상대로 운전자금, 주택자금, 가계자금 대출 및 부동산 PF
지급보증	은행 이용 고객이 은행에게 부담하고 있는 채무의 지급을 회사에서 보증하고 대신 수수료를 지급받는 계약

## (3) 시장점유율 등

### - 리스 실행기준

(단위 : 십억원)

구분	리스시장규모	당사실적	시장점유율
2021년 3분기	12,746	814.3	6.39%
2020년	15,264	1,357.3	8.89%
2019년	13,497	1,043.5	7.73%
2018년	13,570	1,080.5	7.96%
2017년	12,808	934.9	7.30%

주) 출처 : 금융감독원 금융통계정보시스템

### - 자동차 할부 및 대출 실행기준

(단위 : 억원)

구분	동종사 시장규모	당사실적	시장점유율
2021년	202,914	19,102	9.41%
2020년	205,590	23,464	11.41%
2019년	193,494	32,692	16.90%
2018년	199,944	21,684	10.85%
2017년	198,779	27,130	13.65%

주) 국내시장규모 : 당사 자체조사

## (4) 조직 현황

- 13본부 8실 43부 18지점 15팀 6사무소

## 나. 영업의 현황

### (1) 영업실적

(단위 : 백만원)

영 업 종 류	영업수익	비 고
시 설 대 여	471,728	금융리스, 운용리스
할 부 금 융	108,057	-
대출 및 팩토링	449,221	-
신기술사업금융	-	-
기 타	605,753	예치금, 지급보증료수입, 기타영업수익
영업수익 계	1,634,759	-

주) K-IFRS 연결재무제표 기준(누적)

### (2) 자금조달 및 운용실적

#### 1) 자금조달실적

(단위 : 백만원)

구 분	조달항목	2021년			2020년			2019년		
		평균잔액	구성비	이자율	평균잔액	구성비	이자율	평균잔액	구성비	이자율
조 달	자기자본	1,589,092	11.62%	1.37%	1,318,195	10.98%	1.19%	1,115,603	10.94%	1.22%
	리스 및 렌탈 보증금	646,341	4.73%	0.00%	575,654	4.80%	-	503,459	4.94%	-
	사채	10,419,774	76.21%	1.89%	9,382,822	78.18%	2.18%	8,022,122	78.68%	2.41%
	기타차입금	675,875	4.94%	1.79%	440,767	3.67%	2.12%	323,481	3.17%	2.40%
	기타	340,777	2.49%	-	284,515	2.37%	-	231,199	2.27%	-
합 계		13,672,078	100.00%	1.69%	12,001,954	100.00%	1.92%	10,195,864	100.00%	2.11%

주1) 금융감독원 업무보고서상 기중평잔 기준

주2) K-IFRS 연결재무제표 기준

주3) 자기자본의 이자율은 신종자본증권의 조달비용

#### 2) 자금운용실적

(단위 : 백만원)

구 분	운용항목	2021년			2020년			2019년		
		평균잔액	구성비	이자율	평균잔액	구성비	이자율	평균잔액	구성비	이자율
운 용	리스자산	4,216,755	30.84%	10.08%	3,744,196	31.20%	9.87%	3,097,485	30.38%	7.84%
	할부자산	2,622,342	19.18%	4.08%	2,815,356	23.46%	4.33%	2,763,905	27.11%	4.83%
	팩토링 및 대출자산	5,997,672	43.87%	7.38%	4,853,453	40.44%	7.71%	3,922,767	38.47%	9.50%
	유형자산	24,724	0.18%	-	21,800	0.18%	-	23,055	0.23%	-
	무형자산	50,162	0.37%	-	51,810	0.43%	-	49,285	0.48%	-
	기타자산	175,354	1.28%	-	143,613	1.20%	-	123,872	1.21%	-
	현금 및 예치금	433,119	3.17%	-	256,263	2.14%	-	152,238	1.49%	-
	기타	151,951	1.11%	-	115,463	0.96%	-	63,258	0.62%	-

합 계	13,672,078	100.00%	7.13%	12,001,954	100.00%	7.21%	10,195,864	100.00%	7.35%
-----	------------	---------	-------	------------	---------	-------	------------	---------	-------

주1) 금융감독원 업무보고서상 기준평잔 기준

주2) K-IFRS 연결재무제표 기준

## 다. 영업 종류별 현황

### (1) 사업부문별 영업실적

(단위 : 백만원)

구 분	2021년		2020년		2019년	
	금액	구성비	금액	구성비	금액	구성비
리스	1,069,763	10.23%	1,357,298	14.46%	1,043,544	12.65%
할부금융	1,310,889	12.53%	1,496,541	15.95%	1,500,218	18.18%
렌터카	407,411	3.89%	578,658	6.17%	496,872	6.02%
신기술사업금융	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
대출 및 팩토링	7,673,332	73.35%	5,952,127	63.42%	5,209,698	63.15%
합 계	10,461,395	100.00%	9,384,625	100.00%	8,250,332	100.00%

주) 해외법인 영업실적 포함

### (2) 사업부문별 잔액

(단위 : 백만원)

구 분	2021년		2020년		2019년	
	금액	구성비	금액	구성비	금액	구성비
리스	2,752,548	20.19%	2,636,735	21.96%	2,223,155	21.09%
할부금융	2,658,577	19.50%	2,832,175	23.59%	2,894,191	27.46%
렌터카	1,327,585	9.74%	1,284,616	10.70%	1,009,373	9.58%
신기술사업금융	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
대출 및 팩토링	6,891,763	50.56%	5,252,126	43.75%	4,413,489	41.87%
합 계	13,630,472	100.00%	12,005,652	100.00%	10,540,208	100.00%

주) K-IFRS 연결재무제표 기준

## [KB생명보험]

### 가. 영업의 개황

KB생명보험은 은행의 전국적인 영업망을 통한 방카슈랑스 채널(BA)과 법인대리점 채널(GA), 다이렉트 마케팅 채널(DM), 온라인채널 등 다양한 판매채널을 통해 고객중심의 금융/보험 서비스를 제공하고 있습니다. 또한, 변해가는 환경에 부합하기 위하여 RPA를 통한 업무자동화, 디지털채널 시스템 구축, Big Data 분석을 위한 데이터분석 플랫폼 도입 등 Digital 역량을 강화하는 한편, 보장성 및 변액 상품 포트폴리오 다각화 등 미래성장 동력 확보를 위해 노력하고 있습니다.



## 나. 영업의 종류

사업부문	사업의 내용	계열사
보험부문	생명보험사업과 이에 수반되는 업무	KB생명보험

## 다. 자금조달 및 운용현황

### (1) 자금조달실적

(단위 : 백만원, %)

구분		2021년			2020년			2019년		
		준비금 평잔		부리아율	준비금 평잔		부리아율	준비금 평잔		부리아율
		금액	구성비		금액	구성비		금액	구성비	
생명 보험	생존보험	5,580,293	59.02	2.27	5,311,561	58.33	2.34	5,181,665	58.21	2.45
	사망보험	1,070,202	11.32	2.94	755,601	8.30	3.16	560,933	6.30	3.39
	생사혼합	1,016,024	10.74	2.20	1,156,729	12.70	2.29	1,415,005	15.90	2.64
	단체	161	0.00	2.70	168	0.00	2.70	216	0.00	7.50
	기타	1,788,843	18.92	0.00	1,882,599	20.67	0.00	1,743,438	19.59	0.00
	합계	9,455,523	100.00	-	9,106,658	100.00	-	8,901,257	100.00	-

주1) K-IFRS 재무제표 기준

주2) 기타 = (특별계정)보험료적립금 + (전사)지급준비금 + 재보험료적립금 + 계약자이익배당준비금  
+ 배당보험 손실보전준비금

주3) 준비금평잔 = (순보식보험료적립금 + 미경과보험료 + 보증준비금 + 계약자배당준비금)의 평균잔액

### (2) 자금운용실적

(단위 : 백만원, %)

구분		2021년			2020년			2019년		
		평균잔액		이자율	평균잔액		이자율	평균잔액		이자율
		금액	구성비		금액	구성비		금액	구성비	
운용자산	현금 및 예금	480,777	5.52	2.15	330,197	4.09	1.49	321,420	4.11	1.98
	유가증권	6,836,978	78.51	2.87	6,687,760	82.82	2.68	6,530,346	83.43	2.87
	대출	1,390,272	15.97	3.41	1,056,681	13.09	3.68	975,588	12.46	3.98
	계	8,708,027	100.00	-	8,074,638	100.00	-	7,827,354	100.00	-

주) 감독목적(K-IFRS 1039호 금융상품 : 인식과측정 적용) 재무제표기준으로 작성

## 라. 영업규모

### (1) 보험종목별 보유계약 현황

(단위: 건, 백만원, %)

구분	생존	사망	생사혼합	단체	특별계정	합계
건수	152,484	249,269	31,172	27,198	50,439	510,562

보험가입금액	6,296,389	10,610,155	944,886	33,164	2,979,084	20,863,679
구성비(건수기준)	29.9	48.8	6.1	5.3	9.9	100.0

주) 구성비는 보유계약건수에 대한 구성비임

## (2) 보험종목별 수입보험료 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2021년		2020년		2019년	
	금액	비율	금액	비율	금액	비율
생존	1,196,447	55.17	855,835	49.90	415,081	35.11
사망	585,153	26.98	427,904	24.95	314,379	26.59
생사혼합	54,904	2.53	191,053	11.14	155,380	13.15
단체	1,496	0.07	1,583	0.09	2,104	0.18
특별계정	330,842	15.25	238,828	13.92	295,100	24.97
합계	2,168,842	100.00	1,715,203	100.00	1,182,044	100.00

## 마. 영업실적

(단위 : 백만원)

구 분	2021년	2020년	2019년
보험손익	178,665	87,652	(443,270)
보험영업수익	1,846,433	1,484,366	892,914
보험영업비용	1,667,768	1,396,714	1,336,184
투자손익	262,436	233,320	232,922
투자영업수익	338,176	328,598	291,185
투자영업비용	75,740	95,278	58,263
책임준비금전(환)입액	520,706	372,939	(205,735)
영업이익	(79,605)	(51,967)	(4,613)
영업외손익	40,942	19,190	25,815
영업외수익	59,730	42,873	32,246
영업외비용	18,788	23,683	6,431
경상이익	(38,663)	(32,777)	21,202
법인세비용	7,932	(9,592)	5,238
당기순이익	(46,595)	(23,185)	15,964

주) 공시용(K-IFRS 1109호 금융상품 적용) 재무제표 기준으로 작성

## 바. 자산운용현황

### - 자산운용률

(단위 : 백만원, %)

구분	2021년	2020년	2019년
총자산(A)	9,163,927	8,649,780	8,059,671
운용자산(B)	8,750,907	8,290,494	7,748,971
자산운용률(B/A)	95.49	95.85	96.15

주1) 감독목적(K-IFRS 1039호 금융상품 : 인식과측정 적용) 재무제표 기준으로 작성

주2) 총자산 = 대차대조표(총괄) 총자산 - 특별계정자산

## 사. 주요상품 및 서비스

KB생명보험의 상품은 채널별로 특화되어 판매되고 있습니다. 채널별 작성 기준일 현재 주요 판매상품은 아래와 같습니다.

채널		판매상품
BA (방카슈랑스)	BA 일반	(무)KB골든라이프플래티넘연금보험II, (무)KB국민의변액연금보험II, (무)KB골든라이프플래티넘e연금보험, (무)KB국민의연금보험, (무)KB플래티넘달러연금보험, (무)KB국민의e변액연금보험
	복합 점포	(무)KB국민암보험II, (무)KB치아사랑플러스보장보험, (무)KB가족사랑변액종신보험, (무)KB국민의평생종신보험, (무)KB국민의행복+정기보험, KB,CEO정기보험(무), (무)KB국민라이프케어생활비지급암보험II(갱신형), (무)KB국민간편건강보험(갱신형)
	퇴직 연금	(무)KB생명신탁제공용이율보증형보험
GA (법인대리점)		(무)KB국민의평생PLUS종신보험II, (무)KB울프변액연금보험 (무)KB국민의행복+정기보험, (무)KB국민의평생종신보험, (무)KB골든라이프100세연금보험, KB,CEO정기보험(무), (무)KB국민라이프케어생활비지급암보험II(갱신형), 투자보험(무)KB변액연금보험II, 7년의약속(무)KB평생종신보험II, 보증보험(무)KB변액연금보험, KB,[약:속]종신보험(무), (무)KB,알기쉬운종신보험
DM (다이렉트 마케팅)		(무)KB치아사랑플러스보장보험, (무)KB가족사랑변액종신보험, (무)KB국민의평생종신보험, KB,CEO정기보험(무), (무)KB골든라이프100세연금보험, (무)KB가족사랑건강+종신보험II, (무)KB국민라이프케어생활비지급암보험II(갱신형), (무)KB국민암보험II, 투자보험(무)KB변액연금보험II, (무)KB국민간편건강보험(갱신형), (무)KB국민간편유니버설종신보험, (무)KB가족사랑암종신보험, KB,[약:속]종신보험(무), (무)KB국민wise상해보험II, 7년의약속(무)KB평생종신보험II, (무)KB다이어트건강종신보험(해지환급금 과소지급형), (무)KB,알기쉬운종신보험



오피스텔 등이 해당됩니다.

○ 임대형토지신탁 : 개발하여 처분하지 않고 임대관리에 의해 수익을 배당하는 방식으로 주로 임대아파트사업이 해당되며 임대기간 만료 후에 분양전환 업무를 포함할 수 있습니다.

- 건설자금조달책임 부담의 유무에 따른 분류

○ 차입형 토지신탁 : 토지수탁 후, 공사비 등 사업비를 신탁회사가 직접 조달하는 방식으로 신탁회사의 입장에서는 차입금 부담리스크가 있는 반면 신탁보수가 큰 개발방식입니다.  
○ 관리형 토지신탁 : 토지수탁 후, 사업비 조달책임은 위탁자가 부담하고 시공사는 책임준공과 지급보증 등으로 사업비 조달에 협조하는 개발방식으로서 신탁회사의 입장에서 차입리스크는 경감됩니다.

## (2) 관리신탁업무

부동산신탁회사가 소유자를 대신하여 부동산을 종합적으로 관리·운영하거나 소유권의 명의만을 관리하여 주는 업무로서 각종 사유로 부동산관리가 어려울 때 신탁회사가 임대차 관리, 시설의 유지·관리, 법률 및 세무관리 등 일체의 관리를 해주고 임대료 수입을 교부함으로서 부동산 소유자는 관리부담에서 벗어나고 임차인은 믿을 수 있는 신탁 회사와 임대차계약을 체결하므로 임대보증금 보전(전세권, 임차권 등기 등)을 원활하게 할 수 있습니다.

## (3) 처분신탁업무

대형·고가의 부동산, 권리관계가 복잡한 부동산 등 부동산을 매각·임대·분양 등의 방법으로 처분하고자 하나 여의치 않을 경우 최적의 수요자를 발굴해서 적정가격으로 신속하고 안전하게 처분해주는 업무입니다.

## (4) 담보신탁업무

부동산을 신탁회사에 신탁하고 유효 담보금액의 범위 내에서 신탁회사로부터 수익권증서를 발급받아 이를 금융기관에 담보로 제공하고 대출을 받는 담보상품으로서 대출기간이 만료되어 위탁자가 대출금을 갚으면 신탁계약을 해지하면서 신탁부동산을 위탁자에게 돌려주고, 갚지 못할 경우에는 부동산신탁회사가 신탁부동산을 처분해 그 대금으로 금융기관 대출금을 갚게 되며 종전의 자금조달 방법에 비해 시간과 비용이 절감되는 효과가 있습니다.

## (5) 컨설팅업무

대상 부동산의 입지환경과 잠재적 특성을 조사·분석하여 부동산의 최유효이용 방안 및 자금조달, 사업시행 방안 등을 제시해 주는 상품입니다.

## (6) 대리사무 및 중개업무

신탁회사가 고객을 대신하여 부동산의 취득과 처분 및 자금관리, 개발에 따른 인허가 등 다양한 업무를 대신 처리해주는 대리사무와 부동산에 대하여 신탁회사의 공신력과 다양한정보를 바탕으로 부동산의 매매·임대를 알선하는 중개업무를 하고 있습니다.

## (7) 신탁계정대 이자수익

신탁회사가 자기자본이나 은행으로부터의 차입금 등으로 자금을 조달하여 신탁사업의 신탁계정에 자금을 투입하고 신탁계정대 이자를 받습니다.

## 다. 영업규모

(단위: 백만원)

구분	2021년말	2020년말	2019년말
유가증권	37,285	39,425	34,607
대출채권	98,084	80,165	76,610
총자산	496,523	437,619	377,938

주1) K-IFRS 재무제표 기준

주2) 기말잔액

## 라. 영업실적

(단위: 백만원)

영 업 종 류	2021년	2020년	2019년
영업수익	168,841	139,070	121,145
수수료수익	159,709	130,899	108,123
유가증권평가 및 처분이익	706	702	3,782
파생상품관련이익	-	-	-
이자수익	5,692	6,333	7,367
대출채권관련이익	-	-	1,247
기타의 영업수익	2,734	1,136	626
영업비용	58,419	47,355	37,857
수수료비용	208	95	-
증권평가 및 처분손실	264	284	-
이자비용	672	723	772
대출평가 및 처분손실	12,817	6,207	-
판매비와 관리비	44,148	38,944	36,598
기타의 영업비용	310	1,102	487
영업이익	110,422	91,715	83,288

주) K-IFRS 재무제표 기준

## 마. 자산운용현황

### (1) 자금조달실적

(단위: 백만원, %)

구분	2021년			2020년			2019년		
	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중

원화자금	은행차입금	-	-	-	-	-	-	-	-
	기타차입금	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

주1) 이자율산출방식 = 기중지급한 이자비용 총합/기중 차입금의 평잔

2) 이자율 합계는 금액가중평균 이자율

## (2) 자금운용실적

(단위: 백만원, %)

구분	2021년			2020년			2019년		
	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중	평균잔액	이자율	비중
현금및예치금	266,002	0.65	58.89	225,023	0.87	55.44	185,556	1.62	56.50
증권	41,536	5.43	9.19	37,246	2.62	9.18	30,915	1.99	9.41
대출채권	83,959	4.65	18.59	90,982	4.74	22.42	75,280	5.66	22.92
유형자산	15,033	-	3.33	19,486	-	4.80	3,031	-	0.93
기타자산	45,198	0.14	10.00	33,139	0.20	8.16	33,618	0.27	10.24
합계	451,728	1.76	100.00	405,876	1.80	100.00	328,400	2.43	100.00

주1) 이자율산출방식 = 기중인식한 이자수익 총합/기중 자산의 평잔

2) 이자율 합계는 금액가중평균 이자율

## [KB저축은행]

### 가. 영업의 개황

KB저축은행은 비은행 사업부문 강화와 서민금융 안정화에 기여하기 위하여 「금융산업의구조개선에 관한 법률」 제14조제2항의 규정에 따라 (구)제일저축은행을 P&A인수하여 2012년 1월 13일 KB저축은행으로 새롭게 출범하였습니다. 또한 금융위원회의 승인을 얻어 2014년 1월 13일자로 예한솔저축은행과 합병을 하게 되었습니다.

### 나. 영업규모

(단위: 백만원)

구분	2021년	2020년	2019년
현금 및 예치금	256,008	197,745	107,938
유가증권	22,038	23,298	24,676
대출채권	2,175,875	1,559,021	1,133,900
대출금액	2,211,647	1,581,191	1,152,859
대손충당금 등	(35,772)	(22,170)	(18,959)
유형자산	18,411	19,432	17,930
기타자산	128,802	79,132	73,025
자산총계	2,601,134	1,878,628	1,357,469

주1) K-IFRS 기준

주2) 2019년, 2020년은 대출채권 과대계상에 따라 소급수정한 수치임

## 다. 영업실적

(단위 : 백만원)

구분	2021년	2020년	2019년
영업수익	150,028	104,397	92,446
이자수익	139,527	97,413	84,554
유가증권평가 및 처분이익	-	2	4
대출채권평가 및 처분이익	2,869	1,186	2,553
수수료수익	7,431	5,611	4,894
배당금수익	135	134	366
기타영업수익	66	51	75
영업외수익	365	236	246

주) K-IFRS 기준

## 라. 자금조달·운용 현황

### (1) 자금조달현황

(단위 : 백만원)

구분	조달항목	2021년		2020년		2019년	
		평균잔액	비중	평균잔액	비중	평균잔액	비중
원화자금	예수금	1,982,820	85.88%	1,305,672	83.57%	1,092,830	81.74%
	차입금	-	-	-	-	-	-
	사채	37,924	1.64%	-	-	-	-
	콜머니	-	-	-	-	-	-
	기타	42,622	1.85%	38,919	2.49%	37,420	2.80%
기타	자본총계	245,534	10.63%	217,814	13.94%	206,764	15.46%
합계		2,308,900	100.0%	1,562,405	100.0%	1,337,014	100.0%

주) K-IFRS 기준

### (2) 자금운용실적

(단위 : 백만원)

구분	운용항목	2021년		2020년		2019년	
		평균잔액	비중	평균잔액	비중	평균잔액	비중
원화자금	대출금	1,955,758	84.71%	1,334,529	85.42%	1,088,664	81.43%
	예치금	76,785	3.33%	54,885	3.51%	54,261	4.06%



	콜 론	-	-	-	-	-	-
	유가증권	22,918	0.99%	24,115	1.54%	24,833	1.86%
	기 타	-	-	-	-	-	-
기타	현 금	680	0.03%	669	0.04%	636	0.05%
	고정자산	252,759	10.94%	148,207	9.49%	168,620	12.60%
합 계		2,308,900	100.0%	1,562,405	100.0%	1,337,014	100.0%

주) K-IFRS 기준

## 마. 주요 상품 및 서비스

### (1) 수신상품

구 분	상품의 특징
보통예금	입금 및 출금이 자유로운 상품
국민연금안심통장	국민연금을 수령하는 전용 상품
kiwi입출금통장	높은 기본금리에 수수료 면제혜택까지 더한 입출금이 자유로운 모바일전용 상품
정기예금	일정기간 여유자금을 예치하는 상품
ISA정기예금	ISA(개인종합자산관리계좌)에 편입되는 ISA전용 정기예금 상품
퇴직연금 정기예금	퇴직연금 가입 기업 및 근로자를 대상으로 확정금리를 제공하는 예금 상품
자유적립예금	일정기간 소정의 금액범위 내에서 자유롭게 납입하여 목돈을 만드는 자유적립식 상품
정기적금	매월 일정금액을 납입하여 목돈을 만드는 적립식 상품
재형저축	만기 해지시 이자소득세를 감면해 주는 재산형성 상품(판매 중단)
ISA정기적금	ISA(개인종합자산관리계좌)에 편입되는 ISA전용 정기적금 상품
꿀적금	매일매일 저축하는 100일 재테크 상품
플러스kiwi적금	목표금액을 달성하면 금리가 플러스! 기쁨이 플러스! 상품
골드kiwi적금	오픈뱅킹 이용 및 당행 자동이체 시 이율을 우대해주는 정기적금 상품

### (2) 여신상품

구 분	상품의 특징
신용대출	무담보로 대출이 가능한 상품
kiwi중금리대출	연소득 1,200만원 이상인 직장인, 자영업자를 대상으로 하는 KB저축은행 중금리 신용대출
kiwi전환대출	낮은 금리로 들어진 고금리 대출을 한번에 통합하는 신용대출
kiwi비상금대출	공인인증서 없이 간단 한도조회로 빠르게 송금 받을 수 있는 비상금대출
사잇돌2대출	SGI서울보증보험과 연계한 중저신용자를 위한 중금리상품
담보대출	
부동산담보대출	부동산을 담보로 필요자금을 대출해주는 상품
예적금담보대출	예,적금 상품을 중도에 해약하여 발생하는 이자손실을 줄이기 위해 당사의 예,적금을 담보로 대출하는 상품
스탁론	주식매입시 보유주식을 담보로 대출하는 상품

햇살론	저신용, 저소득자의 보증지원을 통한 보증부 대출을 하는 상품
-----	-----------------------------------

## 바. 영업의 종류

### (1) 대출업무

(단위 : 백만원, %)

계정과목	이자율	2021년	2020년	2019년
일반자금대출	4.0~19.4	1,860,864	1,426,520	1,116,144
종합통장대출	4.0~19.4	350,102	153,858	35,767
기타대출채권	3.4~9.0	681	813	949
할인어음	-	-	-	-
합계		2,211,647	1,581,191	1,152,859

주1) 당기 중 신규 취급 이자율 기준

주2) 2019년, 2020년은 대출채권 과대계상에 따라 소급수정한 수치임

### (2) 예금업무

(단위 : 백만원, %)

계정과목	이자율	2021년	2020년	2019년
보통예금	0.2~1.5	85,156	60,206	17,717
별단예금	-	195	195	203
수입부금	-	-	-	-
자유적립예금	1.3~2.7	5,682	3,707	2,542
정기예금	1.1~2.8	2,036,873	1,464,631	1,015,870
정기적금	2.0~5.0	100,763	85,517	71,456
장기주택마련저축	-	147	190	243
재형저축	-	3,120	3,424	6,053
합계		2,231,936	1,617,871	1,114,084

주) 당기 중 신규 취급 이자율 기준

## [KB인베스트먼트]

### 가. 영업의 개황

KB인베스트먼트는 1990년 창업중소기업지원을 목적으로 설립되어 창업중소기업 및 벤처기업에 대한 투자와 창업투자조합, 한국벤처투자조합 및 사모투자전문회사의 결성 및 관리 등을 주된 영업으로 하고 있습니다. 당기말 현재 본점은 서울특별시 강남구 청담동에 소재하고 있습니다. KB인베스트먼트의 설립시 자본금은 100억원이었으며, 수차례의 유상증자를 거쳐 당기말 현재 납입자본금은 1,126억원입니다.

한편, KB인베스트먼트는 주식회사 KB금융지주 설립에 따라 2008년 9월 주식회사 KB금융지주의 자회사로 편입되었습니다. 설립이후 KB인베스트먼트는 벤처투자 및 창업투자조합, 한국벤처투자조합과 사모투자전문회사의 결성·운영을 통하여 지속적으로 성장하고 있습니다. 투자재원의 확보방안으로 한국모태펀드, 국민연금공단, 한국산업은행, 기타 기관투자자 등을 유한책임조합원으로 하는 창업투자조합, 한국벤처투자조합 및 사모투자전문회사의 결성에 노력하고 있습니다. 당기말 현재 KB인베스트먼트는 28개의 벤처투자조합과 7개의 PEF 등 총 35개의 펀드를 운영하고 있으며, 총 관리자산(약정기준)은 2조 4,528억원입니다.

## 나. 영업규모

(단위: 백만원)

구분	2021년	2020년	2019년
창업투자자산	890,709	588,931	577,588
PEF 투자자산	48,745	6,287	9,006
총자산	1,198,205	848,693	756,972

## 다. 영업실적

(단위: 백만원)

영업종류	영업수익		
	2021년	2020년	2019년
(1) 창업투자수익	194,802	125,785	95,044
1.투자자산처분이익	87,131	83,928	38,032
2.투자자산평가이익	92,676	17,035	46,725
3.투자주식배당금수익	1,944	187	237
4.투자채권이자	695	783	1,023
5.관계기업주식처분이익	-	-	1,411
6.관계기업지분법평가이익	5,623	3,732	4,684
7.프로젝트투자수익	65	224	784
8.투자자산전환수익	3,534	16,970	765
9.파생상품평가이익	88	47	-
10.투자조합관리보수	1,767	1,942	802
11.기타투자수익	1,280	937	581
(2) PEF 투자수익	1,214	768	359
1.PEF출자금평가이익	-	157	-
2.PEF관리보수	839	241	274
3.PEF출자금분배수익	375	-	-
4.PEF우선손실충당부채환입액	-	370	-
(3) 운용수익	11,313	1,434	4,386
1.예치금이자수익	858	1,060	1,627

2.기타수입이자	45	135	122
3.기타충당금환입	21	-	-
4.복구충당부채환입액	179	-	-
5.외화환산이익	10,011	187	2,636
6.외환차익	199	52	1
(4) 경영자문수수료수익	38	27	33
계	207,367	128,014	99,822

## 라. 자금조달 및 운용현황

### (1) 자금조달현황

(단위: 백만원, %)

구분	조달항목	2021년		2020년		2019년	
		잔액	구성비	잔액	구성비	잔액	구성비
조달	자기자본	275,481	23.02	230,141	27.16	214,751	28.37
	자본금	112,627	9.40	112,627	13.27	112,627	14.88
	자본잉여금	1,019	0.09	1,019	0.12	1,019	0.13
	자본조정	(336)	-	(336)	-	(336)	-
	기타포괄손익누계액	(61)	-	(63)	-	(66)	-
	이익잉여금	162,232	13.54	116,894	13.77	101,507	13.41
	부채	922,724	77.01	618,552	72.88	542,221	71.63
	차입부채	250,000	20.86	180,000	21.21	120,000	15.85
	기타부채	672,724	56.14	438,552	51.67	422,221	55.78
합계		1,198,205	100.00	848,693	100.00	756,972	100.00

### (2) 자금운용현황

(단위: 백만원, %)

구분	운용항목	2021년		2020년		2019년	
		잔액	구성비	잔액	구성비	잔액	구성비
운용	창업투자자산	890,709	74.34	588,931	69.39	577,588	76.30
	PEF 투자자산	48,745	4.07	6,287	0.74	9,006	1.19
	유형자산	3,496	0.29	1,552	0.18	2,907	0.38
	현금 및 예치금	247,738	20.68	244,336	28.79	164,112	21.68
	기타	7,517	0.63	7,587	0.89	3,359	0.44
합계		1,198,205	100.00	848,693	100.00	756,972	100.00

## 마. 주요 상품·서비스

- 벤처투자 : 성장가능성이 높은 초기기업에 주식 또는 전환사채 등의 형태로 투자하여 경영컨설팅, 마케팅 지원 등으로 기업가치를 제고한 후 기업공개(IPO), M&A 등으로 투자금을 회수하며 수익을 창

출하는 사업입니다.

- 기업투자 : 기업의 구조조정이나 M&A 지원을 위하여 지분의 상당부분을 단독 또는 타기업과 함께 컨소시엄을 형성하여 인수한 후 재무구조 개선 및 경영혁신 활동을 통해 기업가치를 제고한 후 지분을 매각하여 수익을 얻는 사업입니다.

- 조합 및 PEF운용 : 벤처투자와 기업투자를 위한 투자재원은 연기금 및 국내외 금융기관 이 주요 출자자로 참여하는 창업투자조합, 한국벤처투자조합 또는 사모투자전문회사를 통해 조달되며 당사는 이를 결성하고 GP(업무집행조합원)의 역할을 수행하며 관리보수수익과 운영성과수익에 대한 성공보수수익 및 지분평가수익을 얻는 사업입니다.

## 마. 영업종류별 현황

(단위: 백만원, %)

구분	운용항목	2021년		2020년		2019년	
		잔액	구성비	잔액	구성비	잔액	구성비
투자	벤처투자잔액	983,986	89.69	687,779	89.09	642,610	85.06
	PE투자잔액	113,115	10.31	84,235	10.91	112,859	14.94
합계		1,097,101	100.00	772,014	100.00	755,469	100.00

주1) 구성비는 회사 전체사업 중 각 영업부문이 차지하는 비율임

주2) 연결제외 펀드의 투자를 포함하여 작성한 수치임

## [KB데이터시스템]

### 가. 영업의 개황

금융 IT 시장은 디지털 시대를 맞아 빅테크 기업의 금융산업 참여와 인터넷 전문은행이 약진하고 있습니다. 금융산업도 banking, 증권, 페이, 모바일 인증 등 빅테크기업과 기존 금융업과의 경쟁이 금융서비스를 넘어 생활서비스를 제공하는 등 산업간 경쟁이 치열해 지고 있습니다.

또한 금융서비스는 비대면 채널, 특히 모바일 채널로의 이동이 확대되어 지점이나, 인터넷 banking 보다 는 모바일 banking앱이 주요 채널로 활용되고 있습니다. 금융 IT인프라 또한 클라우드로 변화를 모색하고, 이전항에 따라, 개발/운영방식 또한 폭포수 모델에서 Agile모델로 전환하며, 이에 대응 하기 위해 DevOps, MSA (Micro Service Architecture) 방식으로 개발을 추진하는 방향으로 변화하고 있습니다.

### 나. 영업의 종류

구분	내용
System Integration	경영정보와 정보기술을 결합하고, 하드웨어, 소프트웨어, 네트워크 등을 유기적으로 통합하여 기업 및 공공기관 등의 업무효율성과 생산성을 높일 수 있도록 전산시스템을 구축해주는 사업

System Management	고객사의 정보시스템과 관련된 외부자원의 효율적활용을 통하여 경쟁력을 강화하고 핵심역량에 집중할수 있도록 정보시스템 전체 또는 일부를 유지,관리하는 사업
전산장비판매	소프트웨어 솔루션 판매와 국내외전문 하드웨어 및 소프트웨어 판매사업

## 다. 자금조달·운용 현황

### (1) 자금조달실적

(단위: 백만원,%)

구 분	2021년		2020년		2019년	
	기말잔액	구성비	기말잔액	구성비	기말잔액	구성비
자 기 자 본	18,575	41.76	17,324	42.94	20,691	49.63
자본금	8,000	17.98	8,000	19.83	8,000	19.19
기타포괄손익누계액	-4,843	-10.89	-5,481	-13.58	-3,842	-9.22
이익잉여금	15,272	34.33	14,805	36.69	16,533	39.66
비지배지분	147	0.33	-	-	-	-
부 채	25,911	58.24	23,023	57.06	20,999	50.37
매입부채	10,338	23.24	9,280	23.00	7,896	18.94
퇴직급여충당부채	-	-	1,405	3.48	1,451	3.48
기타부채	15,573	35.01	12,338	30.58	11,652	27.95
합 계	44,486	100.00	40,347	100.00	41,690	100.00

주) K-IFRS 연결재무제표 기준

### (2) 자금운용실적

(단위: 백만원,%)

구 분	2021년		2020년		2019년	
	기말잔액	구성비	기말잔액	구성비	기말잔액	구성비
현금및예치금	18,012	40.49	17,559	43.52	21,641	51.91
매출채권	15,840	34.61	12,965	32.13	12,939	31.04
투자자산	556	1.25	562	1.39	605	1.45
유형자산	2,177	4.89	1,798	4.46	1,014	2.43
무형자산	1,720	3.87	1,598	3.96	1,230	2.95
순확정급여자산	781	1.76	-	-	-	-
기타자산	5,399	12.14	5,865	14.54	4,261	10.22
합 계	44,486	100.00	40,347	100.00	41,690	100.00

주) K-IFRS 연결재무제표 기준

## 라. 영업규모

(단위: 백만원,%)

구분	2021년	2020년	2019년
SI(System Integration)	37,112	28,068	30,458
SM(System Management)	124,430	115,296	103,788
전산장비판매	13,277	6,602	23,821
합 계	174,819	149,966	158,067

## 마. 영업실적

(단위: 백만원)

구분	2021년	2020년	2019년
매출액	174,819	149,966	158,067
매출원가	164,948	142,021	144,231
판매비와관리비	9,668	9,601	8,175
영업이익	203	-1,656	5,661
기타영업수익	503	64	561
기타영업비용	62	188	73
금융수익	200	252	313
금융비용	79	63	43
법인세비용차감전순이익	765	-1,591	6,419
법인세비용	302	137	1,755
당기순이익	463	1,728	4,664
지배기업주주지분당기순이익	467	-	-

주) K-IFRS 연결재무제표 기준

## [KB신용정보]

### 가. 영업의 개황

KB신용정보는 그룹 내 부실채권 관리 전문 회사로 주요 업무인 채권추심과 임대차조사 외에 신용조사 업무, 서류수령 대행업무를 영위하고 있습니다.

### 나. 영업규모

(단위 : 백만원)

구분	2021년	2020년	2019년
매출액	39,909	39,767	38,278
채권추심용역수입	27,212	27,385	28,224
임대차조사용역수입	12,169	11,867	9,599
민원대행용역수입	-	-	-
신용조사용역수입	-	-	-

기타용역수입	527	515	455
--------	-----	-----	-----

## 다. 영업실적

(단위 : 백만원)

구분	2021년	2020년	2019년
매출액	39,909	39,767	38,278
매출원가	20,774	20,922	19,562
매출총이익	19,135	18,845	18,716
판매비와관리비	15,547	15,526	14,999
영업이익	3,588	3,319	3,718
금융수익	113	155	192
기타손익	(3,554)	(2,360)	(3,862)
법인세비용	(241)	(18)	303
당기순이익	388	1,132	(256)

주) K-IFRS 기준

## 라. 자금조달·운용 현황

(단위: 백만원, %)

구분		2021년			2020년			2019년		
		평균잔액		이자율	평균잔액		이자율	평균잔액		이자율
		금액	구성비		금액	구성비		금액	구성비	
자금운용	현금	2,987	10.59	-	2,964	10.67	-	2,646	9.78	-
	예치금	4,438	15.74	1.49	4,217	15.18	1.84	4,760	17.59	2.18
	유형자산	8,128	28.83	-	8,809	31.72	-	9,063	33.50	-
	임차보증금	6,416	22.76	-	5,900	21.24	-	5,148	19.03	-
	기타	6,224	22.08	-	5,882	21.18	-	5,438	20.10	-
자금운용합계		28,193	100.00	-	27,772	100.00	-	27,055	100.00	-
자금조달	자본총계	16,155	57.30	-	15,418	55.52	-	15,066	55.69	-
	충당부채	6,245	22.15	-	6,561	23.62	-	6,588	24.35	-
	기타	5,793	20.55	-	5,793	20.86	-	5,401	19.96	-
자금조달합계		28,193	100.00	-	27,772	100.00	-	27,055	100.00	-

## 마. 주요 상품 및 서비스

### (1) 채권추심업무

금융기관에서 발생한 부실채권 및 상거래에 의해 발생한 부실채권, 집행권원을 취득한 민사채권 등을 추심의뢰 받아 채무자에 대한 변제 촉구 및 변제금의 수령을 대행하는 사업입니다. 신용정보업계 최고 수준의 전산 시스템과 금융채권에 강점이 있는 우수한 전문 인력을 바탕으로 업계를 선도 하고 있



습니다.

## (2) 임대차조사업무

금융기관 등의 대출 취급시 담보 물건지에 대한 이용상황, 전입세대 유무, 임대차 유무 등을 조사·보고하는 사업입니다. 전국적인 효율적 전산시스템을 통하여 신속·정확한 서비스를 제공하고 있습니다.

## (3) 신용조사업무

고객으로 부터 의뢰받은 타인의 신용정보를 조사하고, 그 신용정보를 그 의뢰인에게 제공하고 있습니다.

## (4) 서류수령대행업무

대출신청인의 본인확인(자서포함) 및 대출서류, 부속서류 등을 수령하여 위임기관으로 송부하는 업무를 제공하고 있습니다.

## (5) 권리조사 업무

보험계약자로부터 의뢰 받은 부동산권리보험의 보험목적에 대한 권리조사, 임대차 조사, 등기설정확인 및 말소 확인, 재직조사 등 사실관계 확인조사에 대한 수행 및 업무상 관리를 제공하고 있습니다.

## [이외의 특수목적기업 등]

상기 주요종속회사 이외에 연결대상기업 중에는 연결실체가 50% 이하의 지분율을 가지고도 지배하는 기업들이 있습니다. 대부분은 특수목적기업(SPE: Special Purpose Entities)으로써 한정된 특수목적 수행하기 위해 설립된 기업입니다. 특수목적기업의 정해진 법적 형태는 없으나 흔히 조합, 신탁, 합명·합자·유한회사 등과 같은 파트너쉽회사 또는 비법인 실체의 형태를 가집니다. 특수목적기업은 운영에 관한 지배기구, 수탁자 또는 경영진의 의사결정권에 엄격한 때로는 영구적인 제한을 가하는 법적 계약과 함께 설립되며 설립자 또는 스폰서를 제외하고는 실체의 영업 활동을 지배하는 정책을 변경할 수 없는 규정과 함께 설립됩니다. 특수목적기업의 종류로는 자산유동화전문회사, 프로젝트 파이낸싱 회사, 사모단독펀드, 조합 등이 있으며, 자산유동화, 신용공여(후순위채 인수, ABCP매입약정 등), 대출, 지분투자, 자산관리 등의 거래를 목적으로 설립됩니다.

## 3. 파생상품거래 현황

### [그룹기준]

연결실체 파생금융상품업무는 리스크를 회피하고자 하는 기업고객의 요구에 부응하고, 동 계약에서 발생하는 연결실체의 리스크를 회피하는데 초점을 두고 있습니다. 연결실체는 또한 연결실체의 자산과 부채에서 발생하는 이자율 및 환리스크를 회피하기 위하여 파생금융상품을 거래하고 있습니다. 아울러 연결실체는 수익을 창출하기 위한 목적으로 정해진 거래한도 내에서 파생금융상품을 매매하고 있습니다.

연결실체가 거래하는 파생상품은 주로 다음과 같습니다.

- 원화이자율위험과 관련된 이자율스왑
- 환율위험과 관련된 통화스왑, 선도 및 옵션
- KOSPI Index에 연동된 주가지수옵션

특히, 연결실체는 원화구조화사채, 외화발행금융사채 및 외화구조화예금 등의 이자율변동 및 환율변동 등으로 인한 공정가치변동위험을 회피하기 위하여 이자율스왑 또는 통화선도 등을 활용하는 공정가치위험회피회계를 적용하고 있으며, 원화변동금리채권 및 외화차입금, 상각후원가 측정 대출채권 집합 등의 현금흐름변동위험을 회피하기 위하여 이자율스왑 또는 통화스왑 등을 활용하는 현금흐름위험회피회계를 적용하고 있고, 해외사업장의 순투자 환율변동위험을 회피하기 위하여 외화발행금융사채 및 통화선도를 위험회피수단으로 지정하여 해외사업장순투자 위험회피회계를 적용하고 있습니다.

(1) 당기말 및 전기말 현재 매매목적 파생금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			전기말		
	약정금액	자산	부채	약정금액	자산	부채
이자율관련						
선도	4,037,717	140,126	126,610	1,824,000	50,580	107,218
선물(*)	6,479,692	1,903	2,464	4,540,235	43	1,834
스왑	334,721,395	354,686	397,046	300,105,350	631,917	682,401
옵션	12,547,000	176,274	199,567	14,779,000	248,437	302,134
소계	357,785,804	672,989	725,687	321,248,585	930,977	1,093,587
통화관련						
선도	105,509,405	1,296,083	934,944	78,255,991	1,712,560	1,986,239
선물(*)	361,791	464	877	376,281	158	695
스왑	65,028,025	1,082,873	1,331,597	49,756,478	1,897,636	1,349,919
옵션	1,885,064	7,643	11,044	2,377,775	33,421	28,012
소계	172,784,285	2,387,063	2,278,462	130,766,525	3,643,775	3,364,865
주식 및 주가지수관련						
선물(*)	1,612,965	14,338	6,530	1,027,347	20,061	2,246
스왑	5,207,198	322,888	132,619	5,434,057	423,297	123,242
옵션	7,617,703	95,338	241,371	6,482,510	135,805	275,282
소계	14,437,866	432,564	380,520	12,943,914	579,163	400,770
신용관련						
스왑	2,602,382	18,979	7,409	3,015,782	19,395	9,700
소계	2,602,382	18,979	7,409	3,015,782	19,395	9,700
상품관련						
선물(*)	6,370	43	82	11,609	151	81
스왑	-	-	-	13,923	268	991
소계	6,370	43	82	25,532	419	1,072
기타	1,695,540	20,904	117,629	1,476,310	36,783	144,076

합계	549,312,247	3,532,542	3,509,789	469,476,648	5,210,512	5,014,070
----	-------------	-----------	-----------	-------------	-----------	-----------

(\*) 일부의 선물거래는 일일정산되어 예치금에 반영됨.

(2) 당기말 및 전기말 현재 위험회피 유형별 미래 명목현금흐름의 평균 가격조건은 다음과 같습니다  
(단위:백만원).

구분	당기말						
	1년	2년	3년	4년	5년	5년초과	합계
공정가치위험회피							
위험회피수단의 명목금액	2,223,113	1,423,760	967,376	2,153,200	1,428,673	2,419,230	10,615,352
평균가격조건(%)	0.94	1.23	1.04	1.16	1.06	1.39	1.18
평균가격조건(USD/KRW)	1,144.74	1,154.78	1,169.72	-	-	-	1,150.30
평균가격조건(EUR/KRW)	1,359.59	1,363.95	1,394.84	-	1,458.92	-	1,409.23
평균가격조건(AUD/KRW)	859.41	-	-	-	-	-	859.41
평균가격조건(GBP/KRW)	1,554.65	-	-	1,620.05	-	-	1,557.47
현금흐름위험회피							
위험회피수단의 명목금액	4,150,546	1,763,372	322,735	641,733	580,128	150,000	7,608,514
평균가격조건(%)	1.01	1.51	2.06	1.87	1.84	2.12	1.21
평균가격조건(USD/KRW)	1,159.92	1,178.13	1,145.05	1,139.40	1,123.13	-	1,152.89
평균가격조건(EUR/KRW)	1,312.75	1,321.00	1,364.00	1,374.73	-	-	1,351.76
평균가격조건(AUD/KRW)	-	-	856.40	851.50	-	-	853.40
평균가격조건(SGD/KRW)	-	866.14	-	-	-	-	866.14
해외사업장순투자위험회피							
위험회피수단의 명목금액	91,636	-	-	-	-	-	91,636
평균가격조건(USD/KRW)	1,071.00	-	-	-	-	-	1,071.00
평균가격조건(GBP/KRW)	1,465.26	-	-	-	-	-	1,465.26

구분	전기말						
	1년	2년	3년	4년	5년	5년초과	합계
공정가치위험회피							
위험회피수단의 명목금액	5,266,994	1,083,877	512,608	620,788	1,462,964	2,442,692	11,389,923
평균가격조건(%)	0.76	0.81	1.00	1.07	1.21	1.14	0.97
평균가격조건(USD/KRW)	1,160.33	1,115.45	1,151.50	-	-	-	1,157.28
평균가격조건(EUR/KRW)	1,353.28	-	1,366.30	-	-	-	1,353.36
평균가격조건(AUD/KRW)	835.43	-	-	-	-	-	835.43
평균가격조건(GBP/KRW)	1,546.54	-	-	-	-	-	1,546.54
현금흐름위험회피							
위험회피수단의 명목금액	2,568,922	1,767,357	1,277,053	166,643	509,940	100,000	6,389,915
평균가격조건(%)	0.83	1.66	2.48	2.00	1.63	1.67	1.36
평균가격조건(USD/KRW)	1,113.33	1,160.46	1,181.36	1,128.30	1,142.05	-	1,152.37
평균가격조건(EUR/KRW)	1,306.76	1,312.75	1,321.00	-	1,340.64	-	1,312.93
평균가격조건(AUD/KRW)	837.00	-	-	-	-	-	837.00
평균가격조건(SGD/KRW)	831.49	-	866.14	-	-	-	858.33
해외사업장순투자위험회피							
위험회피수단의 명목금액	217,274	26,683	-	-	-	-	243,957

평균가격조건(USD/KRW)	1,111.45	-	-	-	-	-	1,111.45
평균가격조건(GBP/KRW)	-	1,465.26	-	-	-	-	1,465.26

### (3) 공정가치위험회피

1) 당기말 및 전기말 현재 공정가치위험회피대상의 내역과 당기 및 전기 중 공정가치변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	구분	당기말				당기
		장부금액		공정가치 조정 누계액		공정가치 변동
		자산	부채	자산	부채	
위험회피적용						
이자율관련	원화채무증권	1,627,228	-	(20,272)	-	(26,247)
	외화채무증권	3,567,662	-	(22,384)	-	(71,246)
	외화예수부채	-	93,521	-	(1,319)	3,222
	원화발행금융채권	-	2,470,123	-	(79,877)	70,308
	외화발행금융채권	-	1,154,178	-	27,953	45,132
	소계	5,194,890	3,717,822	(42,656)	(53,243)	21,169
통화관련	외화채무증권	2,443,893	-	133,268	-	180,676
	소계	2,443,893	-	133,268	-	180,676
합계		7,638,783	3,717,822	90,612	(53,243)	201,845

구분	구분	전기말				전기
		장부금액		공정가치 조정 누계액		공정가치 변동
		자산	부채	자산	부채	
위험회피적용						
이자율관련	원화채무증권	1,001,957	-	5,888	-	402
	외화채무증권	2,712,980	-	62,922	-	42,382
	외화예수부채	-	121,768	-	2,088	(4,491)
	원화발행금융채권	-	3,623,161	-	(6,839)	27,909
	외화발행금융채권	-	1,985,333	-	81,333	(37,438)
	소계	3,714,937	5,730,262	68,810	76,582	28,764
통화관련	외화채무증권	2,669,410	-	310,745	-	(40,710)
	소계	2,669,410	-	310,745	-	(40,710)
합계		6,384,347	5,730,262	379,555	76,582	(11,946)

2) 당기말 및 전기말 현재 공정가치위험회피수단으로 지정된 파생금융상품의 내역과당기 및 전기 중 공정가치 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말		당기	
	약정금액	장부금액		공정가치 변동

		자산	부채	
이자율관련				
스왑	8,910,139	127,290	38,253	(33,227)
통화관련				
선도	1,705,213	2,436	54,855	(174,707)
합계	10,615,352	129,726	93,108	(207,934)

구분	전기말			전기
	약정금액	장부금액		공정가치 변동
		자산	부채	
이자율관련				
스왑	9,217,731	158,914	51,842	(23,022)
통화관련				
선도	2,172,192	128,038	2,616	97,394
합계	11,389,923	286,952	54,458	74,372

3) 당기 및 전기 중 공정가치위험회피수단 파생상품의 손익 중 당기손익으로 인식한 비효과적인 부분은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
위험회피회계 적용		
이자율 관련	(12,058)	5,742
통화관련	5,969	56,684
합계	(6,089)	62,426

4) 당기 및 전기 중 공정가치위험회피수단 손익 및 공정가치위험회피대상항목의 회피위험 관련 손익은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
위험회피수단 손익	(187,364)	89,179
위험회피대상항목의 회피위험 관련 손익	188,556	(26,899)
합계	1,192	62,280

#### (4) 현금흐름위험회피

1) 당기말 및 전기말 현재 현금흐름위험회피대상의 내역과 당기 및 전기 중 공정가치변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	현금흐름위험회피적립금		공정가치 변동	
	당기말	전기말	당기	전기

위험회피적용				
이자율위험	4,864	(22,439)	(36,428)	12,172
환율변동위험	(12,597)	(6,158)	12,605	1,065
합계	(7,733)	(28,597)	(23,823)	13,237

2) 당기말 및 전기말 현재 현금흐름위험회피수단으로 지정된 파생금융상품의 내역과당기 및 전기 중 공정가치 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			당기
	약정금액	장부금액		공정가치 변동
		자산	부채	
이자율관련				
스왑	4,553,250	12,575	9,532	36,164
통화관련				
스왑	3,055,264	46,527	61,331	60,327
합계	7,608,514	59,102	70,863	96,491

구분	전기말			전기
	약정금액	장부금액		공정가치 변동
		자산	부채	
이자율관련				
스왑	3,532,480	1,286	37,120	(11,940)
통화관련				
스왑	2,857,435	40,835	116,124	(43,300)
합계	6,389,915	42,121	153,244	(55,240)

3) 당기 및 전기 중 현금흐름위험회피수단 손익 및 현금흐름위험회피대상항목의 회피위험 관련 손익은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
위험회피수단 손익	96,491	(55,240)
현금흐름위험회피지정 효과적 손익 (기타포괄손익)	95,478	(48,034)
현금흐름위험회피지정 비효과적 손익 (당기손익)	1,013	(7,206)

4) 당기 및 전기 중 현금흐름위험회피지정 파생상품과 관련하여 기타포괄손익으로 인식한 금액 및 자본에서 당기손익으로 재분류한 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타포괄손익 인식 금액	95,478	(48,034)

기타포괄손익의 당기손익 재분류 금액	(53,080)	39,190
법인세효과	(21,534)	7,580
합계	20,864	(1,264)

(5) 해외사업장순투자의 위험회피

1) 당기말 및 전기말 현재 해외사업장순투자위험회피대상의 내역과 당기 및 전기 중 공정가치 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	외화환산적립금		공정가치 변동	
	당기말	전기말	당기	전기
위험회피적용				
통화관련(환율변동위험)	(35,658)	22,278	88,729	(88,769)

2) 당기말 및 전기말 현재 해외사업장순투자위험회피수단으로 지정된 금융상품의 내역과 당기 및 전기 중 공정가치 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			당기
	약정금액	장부금액		공정가치 변동
		자산	부채	
통화관련				
선도	91,636	-	8,498	(8,494)
외화발행금융채권	1,273,227	-	1,273,227	(80,235)
합계	1,364,863	-	1,281,725	(88,729)

구분	전기말			전기
	약정금액	장부금액		공정가치 변동
		자산	부채	
통화관련				
선도	243,957	5,800	1,125	14,406
외화발행금융채권	842,112	-	842,112	74,363
합계	1,086,069	5,800	843,237	88,769

3) 당기말 및 전기말 현재 해외사업장순투자위험회피수단으로 지정된 비파생금융상품의 공정가치는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
외화발행금융채권	1,275,291	852,570

4) 당기 및 전기 중 해외사업장순투자위험회피수단 손익 및 해외사업장순투자위험회피대상항목의 회피위험 관련 손익은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
위험회피수단손익	(88,729)	88,769
해외사업장순투자위험회피지정 효과적 손익 (기타포괄손익)	(88,729)	88,769
해외사업장순투자위험회피지정 비효과적 손익 (당기손익)	-	-

5) 당기 및 전기의 해외사업장순투자위험회피수단의 손익 중 위험회피에 효과적인 부분으로 기타포괄손익에 반영된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타포괄손익	(88,729)	88,769
기타포괄손익의 당기손익 재분류 금액	5,195	-
법인세효과	25,599	(24,500)
합계	(57,935)	64,269

#### (6) 이자율지표 개혁 관련

USD LIBOR 금리는 실제 거래에 기반한 SOFR(Secured Overnight Financing Rate)로 대체될 예정이며, KRW의 경우 국채·통화안정증권 RP금리가 무위험지표금리(RFR : Risk Free Reference Rate)로 최종 결정되어 중장기적으로 CD 금리를 대체할 예정입니다. 연결실체는 관련된 유의적인 이자율지표의 위험회피관계에 있어서 SOFR를 포함한 RFR 금리 기준으로 변경되는 스프레드는 위험회피수단으로 사용된 이자율스왑에 포함된 스프레드와 유사할 것으로 가정하였고 그 외 다른 조건의 변동은 가정하지 않았습니다.

당기말 현재 연결실체의 이자율지표 개혁으로 인하여 위험회피관계에 노출되어 있는익스포저는 아래와 같습니다(단위:백만원, 백만USD).

이자율지표	통화	비파생금융자산의 장부금액	비파생금융부채의 장부금액	위험회피수단의 명목금액
CD#3M	KRW	3,123,388	2,470,123	5,690,000
USD#LIBOR#3M	USD	2,695	2,829	5,511
USD#LIBOR#6M	USD	224	-	225

#### [지배회사에 관한 사항]

##### <KB금융지주>

- 해당사항 없음



## [주요 종속회사에 관한 사항]

### [KB국민은행]

#### 가. 업무개요

국민은행은 통화, 이자율, 주식, 상품 및 신용파생상품 등을 취급하고 있으며 거래 목적에 따라 헤지거래와 트레이딩거래로 구분하고 있습니다. 파생상품 거래에 대해서는 사전에 상품의 성격 및 시장특성, 가격결정 모형, 리스크구조 분석 등을 통해 리스크관리 체계를 마련하고 있으며 리스크 관련 협의체의 심의/의결을 거쳐 거래한도를 설정하고 있습니다. 또한 운용부서(Front Office)와는 독립적으로 사후관리부서(Back Office)에서 거래확인, 자금결제 및 회계처리를 담당하고, 리스크 관리부서(Middle Office)에서 파생상품 운용과 관련한 리스크를 측정하고 모니터링하고 있습니다.

#### 나. 파생상품거래 관련 거래현황

##### (1) 파생상품거래관련 총거래현황 (은행계정)

(기준일 : 2021년 12월 31일 ) (단위 : 억원)

구 분		잔액	파생상품자산	파생상품부채
위험회피회계적용거래(A)		121,683	1,304	425
	선도	-	-	-
	선물	-	-	-
	스왑	121,683	1,304	425
	장내옵션	-	-	-
	장외옵션	-	-	-
Match거래(B)		-	-	-
	선도	-	-	-
	스왑	-	-	-
	장외옵션	-	-	-
매매목적거래(C)		3,762,454	28,297	26,985
	선 도	949,337	12,360	8,357
	선물	16,403	-	-
	스왑	2,659,630	14,140	16,537
	장내옵션	-	-	-
	장외옵션	137,084	1,797	2,091
합계(A+B+C)		3,884,137	29,601	27,410

##### (2) 파생상품거래관련 총거래현황 (신탁계정)

- 해당사항 없음

##### (3) 이자율관련 거래현황 (은행계정)

(기준일 : 2021년 12월 31일 ) (단위 : 억원)

구 분		잔액	파생상품자산	파생상품부채
위험회피회계적용거래(A)		121,683	1,304	425
	선도	-	-	-
	선물	-	-	-
	스왑	121,683	1,304	425
	장내옵션	-	-	-
	장외옵션	-	-	-
Match거래(B)		-	-	-
	선도	-	-	-
	스왑	-	-	-
	장외옵션	-	-	-
매매목적거래(C)		2,143,443	4,995	5,191
	선 도	7,386	249	3
	선물	16,403	-	-
	스왑	2,003,084	3,025	3,231
	장내옵션	-	-	-
	장외옵션	116,570	1,721	1,957
합계(A+B+C)		2,265,126	6,299	5,616

#### (4) 이자율관련 거래현황 (신탁계정)

- 해당사항 없음

#### (5) 통화관련 거래현황 (은행계정)

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 억원)

구 분		잔액	파생상품자산	파생상품부채
위험회피회계적용거래(A)		-	-	-
	선도	-	-	-
	선물	-	-	-
	스왑	-	-	-
	장내옵션	-	-	-
	장외옵션	-	-	-
Match거래(B)		-	-	-
	선도	-	-	-
	스왑	-	-	-
	장외옵션	-	-	-
매매목적거래(C)		1,618,873	23,302	21,794
	선 도	941,951	12,111	8,354
	선물	-	-	-
	스왑	656,412	11,115	13,306
	장내옵션	-	-	-

	장외옵션	20,510	76	134
합계(A+B+C)		1,618,873	23,302	21,794

**(6) 통화관련 거래현황 (신탁계정)**

– 해당사항 없음

**(7) 주식관련 거래현황 (은행계정)**

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 억원)

구 분		잔액	파생상품자산	파생상품부채
위험회피회계적용거래(A)		-	-	-
	선도	-	-	-
	선물	-	-	-
	스왑	-	-	-
	장내옵션	-	-	-
	장외옵션	-	-	-
Match거래(B)		-	-	-
	선도	-	-	-
	스왑	-	-	-
	장외옵션	-	-	-
매매목적거래(C)		4	-	-
	선도	-	-	-
	선물	-	-	-
	스왑	-	-	-
	장내옵션	-	-	-
	장외옵션	4	-	-
합계(A+B+C)		4	-	-

**(8) 주식관련 거래현황 (신탁계정)**

– 해당사항 없음

**(9) 귀금속 및 상품 등 거래현황 (은행계정)**

– 해당사항 없음

**(10) 귀금속 및 상품 등 거래현황 (신탁계정)**

– 해당사항 없음

**다. 신용파생상품 거래현황 및 상세명세**

**(1) 신용파생상품 거래현황 (은행계정)**

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 억원)

구 분	신용매도			신용매입		
	해외물	국내물	계	해외물	국내물	계
Credit Default Swap	-	-	-	134	-	134
Total Return Swap	-	-	-	-	-	-
Credit Option	-	-	-	-	-	-
Credit Linked Notes	-	-	-	-	-	-
기 타	-	-	-	-	-	-
계	-	-	-	134	-	134

## (2) 신용파생상품 거래현황 (신탁계정)

- 해당사항 없음

## 라. 타법인 주식 또는 출자증권 인수 관련 풋옵션, 콜옵션, 풋백옵션 등

KB국민은행은 2020년 4월 10일 캄보디아 현지 소액여신전문금융사인 프라삭(PRASAC Microfinance Institution PLC.)의 지분 70%를 기존주주로부터 미화 603백만달러에 인수하였습니다. 프라삭의 기존주주는 잔여지분 30%를 은행에 매도할 수 있는 Put Option 권리를 보유하고 있으며, Put Option 권리의 행사기간은 2021년말 기준 감사받은 재무제표 확정일로부터 6개월 이내 입니다. 또한, 은행은 Put Option 행사기간 종료 후 6개월 이내에 기존주주의 지분을 매수할 수 있는 Call Option 권리를 보유하고 있습니다.

상기 사항에 대해 은행은 Option조항의 기본원칙을 반영하여 프라삭 비지배주주와 선도계약을 체결하였으며 해당 선도계약의 궁극적인 행사를 고려하여 당분기말 지배기업지분과 비지배기업지분의 배분비율을 결정하였습니다. 본 사항에 의해 2021년 10월 19일 대금지급 및 주식인수가 완료되어 은행의 법적지분율은 100%로 증가하였습니다.

## [KB증권]

## 가. 파생상품 거래현황

(2021.1.1~2021.12.31)

(단위 : 백만원)

구 분		이자율	통화	주식	기타	계
거 래 목 적	위험회피	209,354,773	183,209,539	63,244,883	2,484,296	458,293,491
	매매목적	793,059,575	22,380,504	38,712,543	4,139,187	858,291,809
거 래 장 소	장내거래	927,815,463	136,740,287	88,652,912	5,444,307	1,158,652,969
	장외거래	74,598,886	68,849,756	13,304,515	1,179,176	157,932,333
거 래 형 태	선 도	1,851,000	68,592,749	-	-	70,443,749
	선 물	927,815,463	136,740,287	86,939,183	5,444,307	1,156,939,240
	스왑	72,747,886	46,032	10,023,841	1,179,176	83,996,935
	옵 셴	-	210,975	4,994,403	-	5,205,378

주1) K-IFRS 별도재무제표 기준

주2) 선물은 정산금액의 매수매도 합을 표시

## 나. 신용파생상품 거래현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(  
단위 : 달러, 원)

구 분	신 용 매 도			신 용 매 입		
	해외물	국내물	계	해외물	국내물	계
CDS(원) (FICC파생영업부)	500,000,000,000	532,800,000,000	1,032,800,000,000	500,000,000,000	532,800,000,000	1,032,800,000,000
CDS(달러) (FICC파생영업부)	231,566,667	-	231,566,667	209,900,000	-	209,900,000
CLN(원) (FICC파생영업부)	-	-	-	-	15,700,000,000	15,700,000,000
CLN(달러) (FICC파생영업부)	45,000,000	-	45,000,000	-	-	-

## 다. 신용파생상품 상세명세

(단위 : 달러, 원)

상품종류	보장매도자	보장매수자	취득일	만기일	통화	액면금액	기초자산(준거자산)
CDS	KB증권	도이치뱅크(런던)	20170111	20220620	KRW	50,000,000,000	현대차
CDS	한화투자증권	KB증권	20190116	20260620	KRW	100,000,000,000	중국
CDS	KB증권	도이치뱅크(런던)	20170207	20220620	KRW	60,000,000,000	GS 칼텍스
CDS	위머신제십차	KB증권	20180208	20230620	KRW	30,000,000,000	우리은행
CDS	뉴스텔라제육차	KB증권	20200228	20270621	KRW	100,000,000,000	프랑스, 영국, 한국
CDS	래오제일차	KB증권	20210218	20260622	KRW	100,000,000,000	한국
CDS	KB증권	NH투자증권	20170309	20220620	KRW	60,000,000,000	SK(주)
CDS	KB증권	NH투자증권	20170410	20220620	KRW	60,000,000,000	신세계(주)
CDS	KB증권	도이치뱅크(런던)	20170411	20220620	KRW	50,000,000,000	중국
CDS	빅토리드래곤제십오차	KB증권	20170627	20221220	KRW	50,000,000,000	중국은행
CDS	메리고고제사차	KB증권	20180605	20230620	KRW	100,000,000,000	중국수출입은행
CDS	DBS BANK LTD	KB증권	20200604	20220620	USD	20,000,000	중국은행
CDS	아이비케이투자증권	KB증권	20190705	20240620	USD	44,900,000	KEB하나은행, 중국, SK텔레콤
CDS	뉴마레제일차	KB증권	20200724	20251222	KRW	100,000,000,000	한국
CDS	교보증권	KB증권	20210716	20281220	USD	100,000,000	중국
CDS	도이치뱅크(런던)	KB증권	20170801	20250920	USD	45,000,000	중국
CDS	네오드림소프트	KB증권	20180821	20251220	KRW	50,000,000,000	중국
CDS	뉴마레제일차	KB증권	20200803	20251222	KRW	50,000,000,000	한국
CDS	하이얼티밋제십일차	KB증권	20170912	20221220	KRW	50,000,000,000	한국도로공사, 중국은행
CDS	코메르츠뱅크	KB증권	20201204	20220620	KRW	22,800,000,000	GS 칼텍스
CDS	한화투자증권	KB증권	20170111	20220620	KRW	50,000,000,000	현대차
CDS	KB증권	HSBC Corporation Limited	20190116	20260620	KRW	100,000,000,000	중국
CDS	에이원브론즈	KB증권	20170207	20220620	KRW	60,000,000,000	GS 칼텍스
CDS	KB증권	하나금융투자	20180208	20230620	KRW	30,000,000,000	우리은행
CDS	KB증권	하나금융투자	20200228	20270621	KRW	100,000,000,000	프랑스, 영국, 한국
CDS	KB증권	메리츠증권	20210218	20260622	KRW	100,000,000,000	한국
CDS	에이원타이거	KB증권	20170309	20220620	KRW	60,000,000,000	SK(주)
CDS	에이원코알라	KB증권	20170410	20220620	KRW	60,000,000,000	신세계(주)

CDS	아이리스제오차	KB증권	20170411	20220620	KRW	50,000,000,000	중국
CDS	KB증권	도이치뱅크(런던)	20170627	20221220	KRW	50,000,000,000	중국은행
CDS	KB증권	한국씨티은행	20180605	20230620	KRW	100,000,000,000	중국수출입은행
CDS	KB증권	유안타증권	20200604	20220620	USD	20,000,000	중국은행
CDS	KB증권	도이치뱅크(런던)	20170721	20220620	KRW	22,800,000,000	GS칼텍스
CDS	KB증권	반코 빌바오 비즈카야 아르헨타리아	20190705	20240620	USD	44,900,000	KEB하나은행, 중국, SK텔레콤
CDS	KB증권	메리츠증권	20200724	20251222	KRW	100,000,000,000	한국
CDS	KB증권	한국씨티은행	20210716	20281220	USD	166,666,667	중국
CDS	KB증권	HSBC Corporation Limited	20180821	20251220	KRW	50,000,000,000	중국
CDS	KB증권	메리츠증권	20200803	20251222	KRW	50,000,000,000	한국
CDS	KB증권	한국씨티은행	20170912	20221220	KRW	50,000,000,000	한국도로공사, 중국은행
CLN	KB증권	노무라은행 인터네셔널	20150811	20250922	USD	45,000,000	중국
CLN	불특정다수	KB증권	20211126	20220526	KRW	8,700,000,000	SK쉴더스
CLN	극동정밀	KB증권	20211210	20220610	KRW	1,000,000,000	SK쉴더스
CLN	불특정다수	KB증권	20211217	20220617	KRW	6,000,000,000	SK쉴더스

## [KB손해보험]

### 가. 파생상품 거래현황

(단위 : 억원)

구 분		이자율	통화	주식	기타	계
거 래 목 적	위험회피	182	30,575	-	-	30,757
	매매목적	-	-	-	1,267	1,267
거 래 장 소	장내거래	-	-	-	-	-
	장외거래	182	30,575	-	1,267	32,024
거 래 형 태	선 도	182	10,248	-	-	10,430
	선 물	-	-	-	-	-
	스왑	-	20,327	-	1,267	21,594
	옵 셴	-	-	-	-	-

주1) 상기 금액은 원화 환산 계약금액으로 환율은 결산일 기준 서울외국환중개(주)에서 고시하는 매매

기준율을 적용(1,185.50원/USD, 1,342.34원/EUR, 858.89원/AUD)

주2) 각 계약별 거래금액 기준

### 나. 신용파생상품 거래현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 억원)

구 분	신 용 매 도			신 용 매 입		
	해외물	국내물	계	해외물	국내물	계
Credit Default Swap	-	-	-	-	-	-
Credit Option	-	-	-	-	-	-
Total Return Swap	-	-	-	-	-	-

Credit Linked Notes	1,067	200	1,267	-	-	-
기 타 (합성CDO)	-	-	-	-	-	-
계	1,067	200	1,267	-	-	-

## 다. 신용파생상품 상세명세

(단위 : 억원)

상품종류	보장매도자	보장매수자	취득일	만기일	액면금액	기초자산 (준거자산)
CLN	KB손해보험	엔에이치투자증권	2015-03-25	2025-03-25	200	한국, 중국, 일본
CLN	KB손해보험	Credit Agricole CIB	2016-05-04	2026-06-20	356	KEB하나은행 채권
CLN	KB손해보험	BNP PARIBAS	2016-06-22	2026-06-29	237	신한은행 채권
CLN	KB손해보험	Credit Agricole CIB	2016-06-22	2026-06-30	237	신한은행 채권
CLN	KB손해보험	소시에테제네랄은행	2017-02-21	2027-02-28	237	중국

## 라. 신용파생상품 손실발생 예측관련 상황

- 해당사항 없음

## [KB국민카드]

### 가. 거래목적

KB국민카드와 당사의 종속회사(이하 통칭하여 '연결실체'라 함)는 자산과 부채에서 발생하는 이자율 위험 및 환율 위험을 관리하기 위하여 파생금융상품을 거래하고 있습니다. 당기말 현재 연결실체가 거래하는 파생상품은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	거래목적	거래장소	거래상대방	최초 계약일	최종 만기일	약정금액	중도해지 가능여부
통화스왑	위험회피	장외거래	MUFG은행 外 2	2019.06.07	2026.05.13	1,429,063	가능
이자율스왑	위험회피	장외거래	한국산업은행外 2	2016.12.07	2028.12.20	1,325,000	가능

## 나. 파생금융상품의 공정가치

위험회피수단으로 지정된 파생금융상품의 공정가치는 다음과 같습니다.

### (1) 2021년

(단위 : 백만원)

구 분	약정금액	자 산	부 채
통화스왑	1,429,063	26,480	-
이자율스왑	1,325,000	9,441	5,369
합 계	2,754,063	35,921	5,369

(2) 2020년

(단위 : 백만원)

구 분	약정금액	자 산	부 채
통화스왑	1,210,055	-	87,273
이자율스왑	1,300,000	1,161	22,110
합 계	2,510,055	1,161	109,383

(3) 2019년

(단위 : 백만원)

구 분	약정금액	자 산	부 채
통화스왑	1,177,363	15,922	8,762
이자율스왑	1,280,000	2,863	22,220
합 계	2,457,363	18,785	30,982

다. 파생금융상품 관련 손익

(1) 위험회피수단 손익 및 위험회피대상항목의 회피위험 관련 손익

(단위 : 백만원)

구 분	2021년	2020년	2019년
총 위험회피수단 손익	138,773	(96,023)	10,651
위험회피대상항목의 회피위험 관련 손익	135,055	(90,124)	9,760
현금흐름위험회피지정 비효과 손익	3,718	(5,899)	891

주) ( )기호는 음(-)의 금액 표시임

(2) 현금흐름위험회피 지정 파생상품과 관련하여 기타포괄손익으로 인식한 금액 및 자본에서 당기손익으로 재분류한 금액

(단위 : 백만원)

구 분	2021년	2020년	2019년
기타포괄손익 인식 금액	135,055	(90,124)	9,760
기타포괄손익의 당기손익 재분류 금액	(109,335)	98,099	(17,574)
법인세효과	(7,073)	(2,033)	2,004
합 계	18,647	5,942	(5,810)

주) ( )기호는 음(-)의 금액 표시임

라. 파생금융상품의 만기분석

파생금융상품의 계약상 만기는 다음과 같습니다.



동 금액은 이자수취 및 지급액을 포함하고, 상계약정의 효과는 포함하지 않습니다.

### (1) 2021년

(단위 : 백만원)

구 분	1개월 이하	1개월 초과 ~ 3개월 이하	3개월 초과 ~ 1년 이하	1년 초과 ~ 5년 이하	5년 초과	합 계
순액결제 파생상품 수취(지급)현금흐름	(390)	(669)	(920)	6,693	(11)	4,703
총액결제 파생상품 수취현금흐름	79,824	159,754	249,199	981,054	-	1,469,831
총액결제 파생상품 지급현금흐름	(79,569)	(159,007)	(245,766)	(956,950)	-	(1,441,292)
합 계	(135)	78	2,513	30,797	(11)	33,242

주) ( )기호는 음(-)의 금액 표시임

### (2) 2020년

(단위 : 백만원)

구 분	1개월 이하	1개월 초과 ~ 3개월 이하	3개월 초과 ~ 1년 이하	1년 초과 ~ 5년 이하	5년 초과	합 계
순액결제 파생상품 수취(지급)현금흐름	(1,028)	(2,292)	(8,521)	(9,588)	290	(21,139)
총액결제 파생상품 수취현금흐름	55,803	111,725	62,224	1,003,022	-	1,232,774
총액결제 파생상품 지급현금흐름	(57,780)	(115,427)	(65,784)	(1,084,019)	-	(1,323,010)
합 계	(3,005)	(5,994)	(12,081)	(90,585)	290	(111,375)

주) ( )기호는 음(-)의 금액 표시임

### (3) 2019년

(단위 : 백만원)

구 분	1개월 이하	1개월 초과 ~ 3개월 이하	3개월 초과 ~ 1년 이하	1년 초과 ~ 5년 이하	5년 초과	합 계
순액결제 파생상품 수취(지급)현금흐름	(487)	(861)	(4,106)	(11,020)	1,084	(15,390)
총액결제 파생상품 수취현금흐름	2,289	126,381	374,623	708,652	-	1,211,945
총액결제 파생상품 지급현금흐름	(1,559)	(121,847)	(360,967)	(705,567)	-	(1,189,940)
합 계	243	3,673	9,550	(7,935)	1,084	6,615

주) ( )기호는 음(-)의 금액 표시임

## [푸르덴셜생명]

### 가. 파생상품 거래현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위: 백만원)

종목명	헷지대상금액	파생평가 및 거래손익
미달러 선물환 거래	851,011	-62,382
유로화 선물환 거래	18,533	9
파운드화 선물환 거래	7,048	-610

## 나. 신용파생상품 거래현황

- 해당사항 없음

### [KB캐피탈]

#### 가. 거래목적

KB캐피탈과 종속회사(이하 통칭하여 '연결회사'라 함)는 연결회사의 자산과 부채에서 발생하는 환율 위험을 관리하기 위하여 파생금융상품을 거래하고 있습니다.

연결회사가 거래하는 파생상품은 환율위험과 관련된 통화스왑입니다.

당기말 현재 연결회사가 거래하는 파생상품은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	거래목적	거래장소	거래상대방	최초 계약일	최종 만기일	약정금액	중도해지 가능여부
통화스왑	위험회피	장외거래	SK증권	2020.10.28	2025.10.28	340,110	가능

#### 나. 파생금융상품의 공정가치

(1) 당기말 및 전기말 현재 위험회피수단으로 지정된 파생금융상품의 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기말			전기말		
	약정금액	자산	부채	약정금액	자산	부채
통화스왑	340,110,000	16,250,073	-	340,110,000	-	12,885,368

#### 다. 파생금융상품 관련 손익

(1) 당기 및 전기 중 위험회피수단 손익 및 위험회피대상항목의 회피위험 관련 손익은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기	전기
총 위험회피수단 손익	29,135,441	(12,885,368)
위험회피대상항목의 회피위험 관련 손익	28,788,157	(11,490,254)
현금흐름위험회피지정 비효과 손익	347,284	(1,395,114)

(2) 당기 및 전기 중 현금흐름위험회피 지정 파생상품과 관련하여 기타포괄손익으로 인식한 금액 및 자본에서 당기손익으로 재분류한 금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기	전기
기타포괄손익의 인식 금액	28,788,157	(11,490,254)
기타포괄손익의 당기인식 재분류 금액	(30,627,664)	13,099,047
법인세효과	505,864	(442,418)
합 계	(1,333,642)	1,166,375

(3) 당기말 및 전기말 현재 현금흐름위험회피 미래 명목현금흐름의 평균 가격조건은 다음과 같습니다

(당기말)

(단위 : 천원)

	1년	2년	3년	4년	5년	5년초과	합계
현금흐름위험회피							
위험회피수단의 명목금액	-	-	-	340,110,000	-	-	340,110,000
평균가격조건(USD/KRW)	-	-	-	1,133.70	-	-	1,133.70

(전기말)

(단위 : 천원)

	1년	2년	3년	4년	5년	5년초과	합계
현금흐름위험회피							
위험회피수단의 명목금액	-	-	-	-	340,110,000	-	340,110,000
평균가격조건(USD/KRW)	-	-	-	-	1,133.70	-	1,133.70

(4) 당기말 및 전기말 현재 파생상품의 현금흐름위험회피 대상의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기말		전기말	
	공정가치 변동	현금흐름위험회피 적립금	공정가치 변동	현금흐름위험회피 적립금
위험회피적용				
환율변동위험	29,250,000	167,268	(11,880,000)	(1,166,375)

## [KB생명보험]

### 가. 파생상품거래 현황

#### (1) 외화채권 관련 선물환 헷지

(단위: 백만원)

종목명	헷지대상금액 (2021년말 기준)	파생평가 및 거래손익		
		2021년	2020년	2019년

미달러 선물환 매도	495,000,000 USD	(45,897)	19,492	(28,379)
유로화 선물환 매도	10,000,000 EUR	(312)	(910)	606
호주달러화 선물환 매도	320,000,000 AUD	(1,817)	(1,268)	(78)

주) 상기 파생상품 거래는 외화표시자산의 환율 변동 위험을 회피하기 위한 목적으로 거래됨

## [KB부동산신탁]

타법인 주식 또는 출자증권 인수 관련 풋옵션, 콜옵션, 풋백옵션 등 KB부동산신탁은 PFV 등에 출자한 주식을 기초자산으로 한 풋옵션 계약을 다음과 같이 체결하고 있습니다.

(단위: 백만원)

구분	대상회사	거래장소	거래 상대방	최초 계약일	최종 만기일	약정금액	중도해지 가능여부
풋옵션	주식회사 우미케이비뉴스테이 제1호 위탁관리 부동산투자회 사	장외거래	우미건설	2016.2.18	사업종료시	1,900	-
풋옵션	금실도시개발주식회사	장외거래	금실도시개발 주식회사	2020.1.20	잔여재산분배시	45	-
풋옵션	오시리아트렌디/유스타운 개 발사업 SPC(G-CACT 컨소시 엄)	장외거래	성지씨앤디	2020.6.15	잔여재산분배시	2,900	-
풋옵션	이천신갈리hint물류창고 개발사업 SPC	장외거래	주식회사 씨디앤티	2021.6.30	잔여재산분배시	500	-
풋옵션	이천송갈리물류창고 개발사업 SPC	장외거래	주식회사 씨디앤티	2021.11.04	잔여재산분배시	500	-

## [KB인베스트먼트]

(단위: 백만원)

구 분		잔액	파생상품자산	파생상품부채
매매목적거래	장외옵션	3,150	135	-

주) K-IFRS 연결 기준

## 4. 영업설비

### [그룹기준]

#### 가. 회사별 지점 등 설치현황

(단위 : 개)

구분		국내			국외		
		지점	출장소	사무소	지점	출장소	사무소
지주회사	KB금융지주	1	-	-	-	-	-
자회사	KB국민은행	826	88	-	8	-	1
	KB증권	75	33	-	-	-	1
	KB손해보험	256	-	55	1	-	3
	KB국민카드	26	10	-	-	-	1
	푸르덴셜생명	63	-	2	-	-	-
	KB자산운용	1	-	-	-	-	1
	KB캐피탈	19	-	6	-	-	-
	KB생명보험	10	-	-	-	-	-
	KB부동산신탁	3	-	-	-	-	-
	KB저축은행	5	-	-	-	-	-
	KB인베스트먼트	1	-	-	-	-	-
	KB데이터시스템	1	-	-	-	-	-
	KB신용정보	12	1	-	-	-	-
손자회사	KB캄보디아은행	-	-	-	8	-	-
	국민은행(중국) 유한공사	-	-	-	6	-	-
	KB마이크로파이낸스미얀마법인 (KB Microfinance Myanmar Co., LTD.)	-	-	-	24	-	-
	Prasac Microfinance Institution PLC.	-	-	-	183	-	-
	PT Bank KB Bukopin Tbk	-	-	-	356	-	-
	KB Bank Myanmar Co., Ltd.	-	-	-	1	-	-
	KBFG Securities America Inc.	-	-	-	1	-	-
	KB Securities Hong Kong Ltd.	-	-	-	1	-	-
	KB SECURITIES VIETNAM JOINT STOCKCOMPANY	-	-	-	4	-	-
	KB FINA JOINT STOCK COMPANY	-	-	-	1	-	-
	KB손해사정	-	-	135	-	-	-
	KB손보CNS	-	-	3	-	-	-
	Leading Insurance Services, Inc.	-	-	-	1	-	-
	LIG재산보험(중국) 유한공사	-	-	-	2	-	-
	PT.KB Insurance Indonesia	-	-	-	3	-	-
	케이비골든라이프케어	4	-	-	-	-	-
	케이비헬스케어	-	-	1	-	-	-
	KB Asset Management Singapore Pte.Ltd.	-	-	-	1	-	-

	KB KOLAO Leasing Co., Ltd	-	-	-	2	-	-
	KBAM Shanghai Advisory Services Co.,Ltd.	-	-	-	1	-	-
	KB Daehan Specialized Bank Plc.	-	-	-	4	-	-
	PT Sunindo Kookmin Best Finance	-	-	-	1	-	1
	PT. KB Finansia Multi Finance	-	-	-	135	-	-
	KB J Capital Co., Ltd	-	-	-	1	-	-
	PT KB Data Systems Indonesia	-	-	-	1	-	-
합계		1,303	132	202	746	-	8

주1) 본점은 영업부를 포함하여 1개 지점으로 간주하여 국내지점에 합산

주2) KB증권의 라운지는 출장소로 표시

주3) KB손해보험의 보상센터는 사무소를 포함하여 표시

주4) KB국민카드의 영업소는 출장소로 표시

주5) 해외 손자회사의 본점은 1개의 국외지점으로 간주하여 지점에 합산

## 나. 지역별 지점 등 설치현황

(단위 : 개)

지 역	지 점	출 장 소	사 무 소	합 계
서울특별시	480	36	81	597
부산광역시	81	10	15	106
대구광역시	57	7	14	78
인천광역시	64	4	6	74
대전광역시	39	6	16	61
광주광역시	33	5	12	50
울산광역시	20	2	1	23
경기도	294	25	31	350
강원도	24	2	3	29
경상남도	46	10	6	62
경상북도	41	5	3	49
전라남도	25	4	2	31
전라북도	29	3	4	36
충청남도	26	7	3	36
충청북도	28	4	2	34
제주특별자치도	12	1	3	16
세종특별자치시	4	1	-	5
소계	1,303	132	202	1,637
해외	746	-	8	754
합계	2,049	132	210	2,391

주1) 본점은 영업부를 포함하여 1개 지점으로 간주하여 국내지점에 합산

주2) KB증권의 라운지는 출장소로 표시

주3) KB손해보험의 보상센터는 사무소를 포함하여 표시

주4) KB국민카드의 영업소는 출장소로 표시

주5) 해외 손자회사의 본점은 1개의 국외지점으로 간주하여 지점에 합산

## 다. 영업설비 등 현황

(단위 : 백만원)

구 분	취득원가	감가상각누계액	손상차손누계액	장부가액
업무용토지	2,548,185	-	(4)	2,548,181
업무용건물	2,534,134	(851,730)	(5,747)	1,676,657
임차점포시설물	977,853	(889,602)	-	88,251
업무용동산	2,093,461	(1,782,278)	-	311,183
건설중인자산	39,579	-	-	39,579
사용권자산	1,301,864	(725,817)	-	576,047
합계	9,495,076	(4,249,427)	(5,751)	5,239,898

주) K-IFRS 연결재무제표 기준

## [주요 종속회사에 관한 사항]

### [KB국민은행]

## 가. 지점 등 설치현황

### (1) 국내

(단위 : 개)

구분	지 역	지 점	출 장 소	사 무 소	합 계
국민은행	서울특별시	319	22	-	341
	부산광역시	47	6	-	53
	대구광역시	31	5	-	36
	인천광역시	48	3	-	51
	대전광역시	18	6	-	24
	광주광역시	13	4	-	17
	울산광역시	10	1	-	11
	경기도	213	17	-	230
	강원도	13	-	-	13
	경상남도	25	6	-	31
	경상북도	21	4	-	25
	전라남도	14	1	-	15
	전라북도	16	1	-	17
	충청남도	14	7	-	21
	충청북도	17	3	-	20

	제주특별자치도	4	1	-	5
	세종특별자치시	3	1	-	4
계		826	88	-	914

주) 영업부(3개)를 지점으로 간주하여 국내 지점에 포함

## (2) 국외

(단

위 : 개)

구분	지역	지점	출장소	현지법인	현지법인 자지점	사무소	합계
국민은행	일본(동경)	1	-	-	-	-	1
	뉴질랜드(오클랜드)	1	-	-	-	-	1
	미국(뉴욕)	1	-	-	-	-	1
	베트남(호치민)	1	-	-	-	-	1
	홍콩(홍콩)	1	-	-	-	-	1
	영국(런던)	1	-	-	-	-	1
	베트남(하노이)	1	-	-	-	-	1
	인도(구루그람)	1	-	-	-	-	1
	미얀마(양곤)	-	-	-	-	1	1
KB캄보디아은행	캄보디아(프놈펜)	-	-	1	7	-	8
국민은행(중국) 유한공사	중국(북경)	-	-	1	5	-	6
KB마이크로파이낸스 미얀마법인 (KB Microfinance Myanmar Co., LTD.)	미얀마(양곤)	-	-	1	23	-	24
KB Bank Myanmar Co.,LTD (KB 미얀마 은행)	미얀마(양곤)	-	-	1		-	1
PRASAC Microfinance Institution PLC.	캄보디아(프놈펜)	-	-	1	182	-	183
PT Bank KB Bukopin Tbk.	인도네시아(자카르타)	-	-	1	355	-	356
계		8	-	6	572	1	587

주) 2022.1.12. KB국민은행 싱가포르 지점을 개점함

## 나. 영업설비 등 현황

(단위 : 백만원)

구분		토지 (장부가액)	건물 (장부가액)	합계	비고
소유	본점	626,173	613,466	1,239,639	
	영업점	1,117,770	556,367	1,674,137	
	사택,합숙소 등	211,909	49,009	260,918	
소계		1,955,852	1,218,842	3,174,694	



임 차	-	801,616	801,616	임차보증금
합 계	1,955,852	2,020,458	3,976,310	

주) 국내 소재 영업설비 등을 대상으로 작성함

#### 다. 자동화기기 설치현황

(단위 : 대)

구 분	2021년	2020년	2019년
ATM	5,315	5,785	6,777
PAYWELL	1,039	1,134	1,261
출납자동화기기	21	27	46

#### 라. 지점의 신설 및 중요시설의 확충계획

##### (1) 국내

구분	2021년 실적	2022년도 계획	비고
신설	4	5	-

주) 상기 계획은 사정에 따라 변경될 수 있으며, 2021년 실적은 누적 기준으로 기재됨

##### (2) 국외

구분	지역	2021년 실적	2022년도 계획	비고
KB캄보디아은행	캄보디아(프놈펜)	-	-	-
국민은행(중국) 유한공사	중국(북경)	-	-	-
KB마이크로파이낸스 미얀마법인 (KB Microfinance Myanmar Co., LTD.)	미얀마(양곤)	2 (힌타다, 땅우)	-	-
KB미얀마은행	미얀마(양곤)	-	-	-
PRASAC Microfinance Institution PLC.	캄보디아(프놈펜)	-	-	-
PT Bank Bukopin TBK.	인도네시아 (자카르타)	-	-	-

주1) 상기 계획은 사정에 따라 변경될 수 있으며, 2021년 실적은 누적 기준으로 기재됨

주2) 2022.1.12. 싱가포르 지점 개점

#### [KB증권]

#### 가. 지점 등 설치 현황

##### (1) 국내

(단위 : 개)

지 역	지 점	라운지	합 계
서울특별시	27	14	41
부산광역시	3	2	5
대구광역시	2	1	3
인천광역시	2	1	3
광주광역시	3	1	4
대전광역시	2	0	2
울산광역시	4	1	5
경기도	17	6	23
강원도	1	0	1
충청북도	1	1	2
세종특별자치시	1	0	1
충청남도	2	0	2
경상북도	4	1	5
경상남도	3	2	5
전라북도	2	1	3
전라남도	0	2	2
제주특별자치도	1	0	1
합 계	75	33	108

주) 지점에는 본점(영업부)이 1개 지점으로 포함

## (2) 국외

(단위 : 개)

지 역	본 점	지 점	사무소	합 계
중국(상해)	-	-	1	1
미국(뉴욕)	1	-	-	1
홍콩	1	-	-	1
베트남	2	3	-	5
합 계	4	3	1	8

주) 국외(베트남)의 지점의 수는 KB증권의 자회사인 KB SECURITIES VIETNAM JOINT STOCK COMPANY의 지점 수를 기입

## 나. 영업설비 등 현황

(단위 : 원)

구 분	토지(장부가액)	건물(장부가액)	합 계	비 고
대치	17,373,284,700	2,366,099,946	19,739,384,646	-
과천	403,324,488	432,695,456	836,019,944	-
광화문	1,115,080,128	554,583,004	1,669,663,132	-
구리	458,628,750	387,858,604	846,487,354	-

김포	255,136,700	494,090,002	749,226,702	-
남울산	8,941,016,904	1,872,178,947	10,813,195,851	-
대구	5,197,922,721	4,126,474,646	9,324,397,367	-
마북동	38,656,124,000	17,488,640,187	56,144,764,187	-
병영	476,550,000	517,740,978	994,290,978	-
분당	722,621,600	1,000,432,073	1,723,053,673	-
신갈	239,200,000	173,909,481	413,109,481	-
테크노마트	576,944,266	1,145,188,867	1,722,133,133	-
파주	642,446,653	564,660,516	1,207,107,169	-
합계	75,058,280,910	31,124,552,707	106,182,833,617	-

#### 다. 자동화기기 설치 상황

(단위 : 대)

구 분	2021년	2020년	2019년	비고
ATM	7	6	9	-

#### 라. 지점의 신설 및 중요시설 확충계획

- 해당사항 없음

#### [KB손해보험]

#### 가. 점포현황

##### (1) 국내

(단위 : 개)

구분	지역단	지점	사무소	합계
서울특별시	9	59	80	148
인천광역시	2	8	6	16
경기도	9	53	29	91
강원도	2	9	2	13
부산광역시	4	20	15	39
울산광역시	-	3	1	4
경상남도	2	15	4	21
대구광역시	2	12	13	27
경상북도	3	16	3	22
대전광역시	2	12	16	30
충청남도	2	9	3	14
충청북도	2	8	2	12
광주광역시	2	12	12	26

전라남도	2	11	2	15
전라북도	2	8	4	14
제주도	1	5	2	8
계	46	260	194	500

주1) 지역단, 지점 : 개인영업부문, GA본부 기준이며, 본점은 지점(서울특별시)에 포함

주2) 사무소는 보상센터, 콜센터이며, 자회사 포함

## (2) 국외

(단위 : 개)

구분	지역	현지법인	지점	사무소	소 계
KB손해보험	미국, 베트남	-	1	3	4
Leading Insurance Services, Inc	미국	1	-	-	1
KBFG Insurance(China) Co., Ltd	중국	1	1	-	2
PT.KB Insurance Indonesia	인도네시아	1	2	-	3
합 계		3	4	3	10

## 나. 영업설비 등 현황

(단위: 백만원)

구분	토지(장부가액)	건물(장부가액)	합 계	비 고
본점	89,724	70,411	160,134	-
지점 등	189,341	425,046	614,386	-
합 계	279,064	495,456	774,521	-

주1) 본점 : KB손해보험빌딩 / 지점 등 : 본점을 제외한 모든 부동산(해외포함)

주2) 건설중인자산, 구축물은 제외한 수치임

## [KB국민카드]

### 가. 지점 등 설치현황

#### (1) 국내

(단위 : 개)

구분	지 역	지 점	영업소	사무소	소 계
KB국민카드	서 울	7	-	-	7
	부 산	2	2	-	4
	대 구	2	1	-	3
	인 천	1	-	-	1

	광 주	1	-	-	1
	대 전	1	-	-	1
	울 산	1	-	-	1
	세 종	-	-	-	-
	경 기	5	2	-	7
	강 원	1	2	-	3
	충 북	1	-	-	1
	충 남	1	-	-	1
	전 북	1	1	-	2
	전 남	-	1	-	1
	경 북	-	-	-	-
	경 남	1	1	-	2
	제 주	1	-	-	1
합 계		26	10	-	36

## (2) 국외

(단위 : 개)

구분	지 역	현지법인	현지법인 지점	사무소	소 계
KB국민카드	미얀마	-	-	1	1
KB Daehan Specialized Bank.Plc	캄보디아	1	3	-	4
PT. KB Finansia Multi Finance	인도네시아	1	134	-	135
KB J Capital Co., Ltd.	태국	1	-	-	1
합 계		3	137	1	141

## 나. 영업설비 등 현황

(단위 : 백만원)

구분	토지(장부금액)	건물(장부금액)	합계
업무용부동산	52,997	29,255	82,252

주) 관리자산 기준으로 작성함

## [푸르덴셜생명]

## 가. 지점 등 설치현황

(단위 : 개)

구분	지점	출장소	사무소
서울	36	-	-
부산	5	-	-
대구	8	-	-
인천	3	-	-
광주	2	-	-
대전	2	-	-
울산	1	-	-
경기	3	-	-
강원	0	-	1
전북	1	-	-
경남	1	-	1
제주	1	-	-
합계	63	-	2

주) 본점은 1개 지점으로 포함

## 나. 영업설비 등 현황

(단위 : 백만원)

구분	토지(장부금액)	건물(장부금액)	합계
업무용부동산	25,824	14,873	40,697

## [KB자산운용]

### 가. 지점 등 설치 현황

#### (1) 국내

(단위 : 개)

지역	본점	지점	계
서울특별시	1	-	1

#### (2) 국외

(단위 : 개)

구분	지역	현지법인	사무소	계
KB Asset Management Singapore. Ltd	싱가포르	1	-	1
KBAM Shanghai Advisory Services Co.,Ltd.	중국	1	-	1
KB Asset Management Vietnam Representative Office	베트남	-	1	1

## [KB캐피탈]

### 가. 지점 등 설치 현황

(단위 : 개)

구분	지역	지점	사무소	합 계
KB캐피탈	서울특별시	5	1	6
	경기도	2	2	4
	경상남도	1	1	2
	충청북도	1	-	1
	전라북도	1	-	1
	전라남도	-	-	-
	강원도	-	-	-
	인천광역시	2	-	2
	대전광역시	2	-	2
	광주광역시	1	-	1
	대구광역시	1	1	2
	울산광역시	1	-	1
	부산광역시	2	-	2
	제주특별자치도	-	1	1
	계	19	6	25
KB KOLAO LEASING CO., LTD	라오스(비엔티엔)	1	-	1
	라오스(팍세)	1	-	1
	계	2	-	2
PT Sunindo Kookmin Best Finance	인도네시아(자카르타)	1	-	1
	인도네시아(수라바야)	-	1	1
	계	1	1	2

주1) 본점은 영업부를 포함하여 1개 지점으로 간주하여 국내지점에 합산

주2) 채권지점 4곳 포함

### 나. 영업설비 등 현황

(단위 : 백만원)

구 분	토지(장부가액)	건물(장부가액)	합 계
강남지점 외	3,935	4,474	8,409
합 계	3,935	4,474	8,409

주) 한국채택국제회계기준 채택으로 전환일(2010.1.1) 현재의 공정가치로 측정하고, 이를 그 시점의 간주원가로  
사용함

[KB생명보험]

가. 지점 등 설치현황

(단위 : 개)

구분	국내			국외		
	지점	출장소	사무소	지점	출장소	사무소
서울	10	-	-	-	-	-
경기	-	-	-	-	-	-
합계	10	-	-	-	-	-

[KB부동산신탁]

가. 지점 등 설치현황

(단위 : 개)

지역	본점	지점	소계
서울	1	-	1
부산	-	1	1
대전	-	1	1
합계	1	2	3

[KB저축은행]

가. 지점 등 설치현황

(단위 : 개)

지역	지점	출장소	사무소	합계
서울특별시	5	-	-	5
경기도/인천	-	-	-	-
계	5	-	-	5

주) 본점을 1개 지점으로 간주하여 지점에 포함

나. 영업설비 등 현황

(단위 : 백만원)

구분	취득원가	감가상각누계액	손상차손누계액	장부가액
업무용토지	7,303	-	-	7,303
업무용건물	11,150	(1,972)	-	9,178



임차점포시설물	-	-	-	-
업무용동산	9,829	(8,555)	-	1,274
건설중인자산	-	-	-	-
사용권자산	1,743	(1,087)	-	657
합계	30,026	(11,614)	-	18,411

주) K-IFRS 기준

## [KB인베스트먼트]

### 가. 지점 등 설치현황

(단위 : 개)

지역	본점	지점	합계
서울특별시	1	-	1

## [KB데이타시스템]

### 가. 지점 등 설치현황

#### (1) 국내

(단위 : 개)

지역	본점	지점	계
서울특별시	1	-	1

#### (2) 국외

(단위 : 개)

구분	지역	현지법인	사무소	계
PT KB DATA SYSTEMS INDONESIA	인도네시아	1	-	1

## [KB신용정보]

### 가. 지점 등 설치현황

(단위 : 개)

지역	지점	출장소	사무소	합계
서울특별시	7	-	-	7
부산광역시	1	-	-	1
대구광역시	1	-	-	1
대전광역시	1	-	-	1

광주광역시	1	-	-	1
경기도	1	-	-	1
경상남도	-	1	-	1
충청남도	-	-	-	-
계	12	1	-	13

주) 본점은 1개 지점으로 표시

## 5. 재무건전성 등 기타 참고사항

### 가. 재무건전성 등 관련 지표

[지배회사에 관한 사항]

<KB금융지주>

#### (1) 자본적정성 관련 지표

##### 1) BIS기준 자기자본비율

(단위 : 백만원, %)

구 분	2021년말	2020년말	2019년말
자기자본(A)	45,882,765	40,080,136	36,995,182
위험가중자산(B)	290,913,570	262,349,242	255,549,020
자기자본비율(A/B)	15.77	15.28	14.48

주1) BaselIII 기준

2) 2020년 3분기 「바젤III 신용리스크 개편안」 조기도입 반영

#### (2) 재무건전성 관련 지표

##### 1) 유동성비율

(단위 : 백만원, %)

구분	2021년말	2020년말	2019년말
원화유동성자산(A)	713,908	112,754	142,683
원화유동성부채(B)	317,184	92,328	110,398
원화유동성비율(A/B)	225.08	122.12	129.24

주1) K-IFRS 별도재무제표기준

주2) 잔존만기1개월이내유동성자산및부채기준(금융지주회사감독규정시행세칙개정)

##### 2) 수익성비율 등

(단위 : %)

구분	2021년	2020년	2019년
총자산순이익률(ROA)	0.69	0.61	0.66
자기자본순이익률(ROE)	9.80	8.64	8.93

주) K-IFRS 연결재무제표기준

### (3) 자산건전성 관련 지표

#### 1) 고정이하여신비율

(단위 : 십억원, %)

구분	2021년말	2020년말	2019년말
총여신	418,697	378,556	339,688
고정이하여신	2,873	2,987	1,647
고정이하여신비율	0.69	0.79	0.48

### [주요 종속회사에 관한 사항]

#### [KB국민은행]

#### (1) 자본적정성관련 지표

##### 1) BIS기준 자기자본비율

(단위 : 억원, %)

구분	2021년	2020년	2019년
총 자기자본(A)	355,724	325,547	298,097
기본자본(A1)	304,912	282,343	276,097
보통주자본(Aa1)	299,167	276,598	270,352
기타기본자본(Aa2)	5,745	5,745	5,745
보완자본(A2)	50,812	43,204	22,000
위험가중자산(B)	2,035,693	1,831,483	1,880,752
신용위험가중자산(내부등급법)	1,811,491	1,608,174	1,729,852
시장위험가중자산(내부모형법)	108,334	113,728	51,506
운영위험가중자산(고급측정법)	115,868	109,581	99,394
총자본비율(A/B)	17.47	17.78	15.85
기본자본비율(A1/B)	14.98	15.42	14.68
보통주자본비율(Aa1/B)	14.70	15.10	14.37

주1) 바젤III 기준

주2) 2020년 3분기 「바젤III 신용리스크 개편안」 조기도입 반영

## (2) 유동성비율

(단위 : %)

구분	2021년	2020년	2019년
유동성커버리지비율(LCR)	90.52	91.53	104.59
외화유동성커버리지비율(외화LCR)	111.57	96.52	110.04
업무용고정자산비율	10.25	11.43	12.94

주) 유동성커버리지비율은 은행업감독시행세칙 기준으로 작성되며, 4분기 중 영업일별 평균값을 기준으로 작성

## (3) 자산건전성

### 1) 자산건전성 현황

(단위 : 백만원, %)

구분		2021년	2020년	2019년
총여신	합계	343,459,732	315,280,928	288,896,721
	기업	172,985,769	153,072,064	140,594,160
	가계	170,473,963	162,208,864	148,302,560
고정이하여신 고정이하여신비율	합계	698,577	871,977	1,057,165
		0.20	0.28	0.37
	기업	499,309	592,171	709,749
		0.29	0.39	0.50
	가계	199,268	279,806	347,417
		0.12	0.17	0.23
무수익여신 무수익여신비율	합계	523,993	675,020	844,233
		0.15	0.21	0.29
	기업	340,111	417,990	529,443
		0.20	0.27	0.38
	가계	183,881	257,030	314,790
		0.11	0.16	0.21
대손충당금적립률(A/B)		225.30	165.20	130.16
무수익여신산정대상기준 제충당금 총계(A)		1,573,887	1,440,535	1,375,979
고정이하여신(B)		698,577	871,977	1,057,165
연체율	총대출채권기준	0.12	0.17	0.24
	기업대출기준	0.11	0.14	0.19
	가계대출기준	0.14	0.20	0.29

주1) K-IFRS 재무제표 기준

주2) 연체율은 1개월 이상 원리금 연체율 기준임

### 2) 대손충당금 및 대손준비금 현황

(단위 : 백만원)

구분	2021년	2020년	2019년
대손충당금	1,523,250	1,412,802	1,344,955
대손준비금	2,715,060	2,434,041	2,404,324
특별대손충당금	-	-	-
지급보증충당금	125,697	68,410	81,684
미사용약정충당금	145,922	158,732	95,264
기타충당금	150,173	156,991	133,718
채권평가충당금	70	91	4,356

주1) K-IFRS 재무제표 기준

주2) 대손충당금 : 기타자산에 대한 대손충당금 포함

주3) 지급보증충당금 : 금융보증계약 충당금 포함

#### (4) 그 밖에 공시서류의 다른 부분에 기재되지 아니한 사항중 투자자의 투자 판단에 중요한 사항

##### 1) 희망퇴직에 관한 사항

인력구조 개선을 통한 생산성 제고를 위해 노사합의를 거쳐 희망퇴직을 실시하였습니다.

퇴직일	퇴직인원
2018.1.19	407명
2019.1.28	615명
2020.1.20	462명
2021.1.30	800명
2022.1.21	674명

##### 2) 지분인수에 관한 사항

1. 인도네시아 부코핀은행(PT Bank Bukopin Tbk.)(\*)과 2020년 7월 30일 주주배정 유상증자(1차)로 발행하는 보통주 2,967,600,372주에 대하여 IDR 534,168,066,960 (43,909백만원)에 취득하였으며, 2020년 9월2일 3자배정 유상증자(2차)로 발행하는 보통주 16,360,578,947주에 대하여 IDR 3,108,509,999,930 (252,721백만원)에 신주를 인수하였습니다. 2021년 11월26일 주주배정 유상증자(3차)로 발행하는 보통주23,593,682,494주에 대하여 IDR 4,718,736,498,800 (393,543 백만원)에 신주를 재차 인수했습니다.

○ 당행 지분율 : 67%

○ 인수금액 : 813,543백만원 (실 인수금액 : IDR 9,822,324,565,690 )

\* 인수금액은 인수일별 1회차 기준환율로 환산한 금액임

\* 본 원화인수금액은 취득관련 자문비용 10,296백만원이 포함된 금액임

(\*) 인도네시아 금융당국(OJK)의 사명변경 승인을 얻어 PT Bank KB Bukopin, Tbk.로 변경함 (2021.02.08)

2. KB국민은행은 2020년 4월 10일 캄보디아 현지 소액여신전문금융사인 프라삭(PRASAC Microfinance Institution PLC.)의 지분 70%을 기존주주로부터 미화 603백만달러에 인수

하였고, 2021년 8월 18일 개최된 이사회에서 프라삭의 기존주주의 지분 30%에 대한 인수를 결의(단, 종속기업인 Kookmin Bank Cambodia PLC.에서 1주를 취득) 하였습니다. 이와 관련하여 은행은 프라삭 비지배주주와 선도계약을 체결하였고, 해당 선도계약의 궁극적인 행사를 고려하여 2021년 3분기 말 지배기업지분과 비지배기업 지분의 배분비율을 결정하였습니다. 한편 2021년 10월 19일 대금지급 및 주식인수가 완료되어 법적지분율은 100%로 증가하였습니다.

- 당행 지분율 : 100%
- 인수금액 : 1,087,934백만원 (실 인수금액 : USD 925,458,026)
  - \* 인수금액은 인수일별 1회차 기준환율로 환산한 금액임
  - \* 본 인수금액은 취득관련 자문비용 3,027백만원이 포함된 금액임

### (5) 기타 참고할 사항

#### 1) 상위 20대 차주에 대한 신용공여 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 십억원)

차주명	신용공여
STRADA HOLDCO L.P.	1,774
삼성전자(주)	1,223
지에스칼텍스(주)	1,028
현대제철(주)	947
삼성중공업(주)	944
기아 주식회사	936
(주)KB국민카드	900
(주)이마트	862
현대중공업 주식회사	800
삼성SDI(주)	745
주식회사포스코	657
엘지디스플레이(주)	651
SK(주)	650
(주)엘지화학	635
PT BANK BUKOPIN TBK	593
INTESA SANPAOLO S.P.A	593
FEDERAL RESERVE BANK OF NEWYORK	583
씨제이제일제당	556
엘지전자주식회사	536
엘에스니꼬동제련(주)	514
합계	16,127

#### 2) 상위 10대 주채무계열 그룹에 대한 신용공여 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 십억원)

주채무계열명	신용공여
삼성	4,350
현대자동차	4,296
SK	3,565
LG	2,584
롯데	2,233
현대중공업	2,151
한화	1,662
GS	1,656
포스코	1,464
LS	1,296
합계	25,257

### 3) 산업별 총여신 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 십억원, %)

산업명	총여신	비중
제조업	48,777	28.2
건설업	3,156	1.8
부동산업	39,719	23.0
도소매업	26,601	15.4
숙박,음식점업	9,950	5.8
금융업	4,114	2.4
기타	40,669	23.4
합계	172,986	100.0

### 4) 상위 20대 NPL 보유 차주 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 십억원)

차주명	소속업종	총여신	대손충당금
A	건설업	41.6	40.7
B	보건업 및 사회복지서비스업	18.7	1.9
C	조선업	17.7	8.1
D	출판,영상,방송통신 및 정보서비스업	17.1	12.3
E	도매 및 소매업	12.8	11.1
F	제조업	12.7	6.3
G	제조업	8.5	1.5
H	제조업	6.3	5.6
I	제조업	8.5	2.8

J	제조업	5.8	1.3
K	제조업	5.6	2.0
L	제조업	4.9	1.6
M	도매 및 소매업	4.1	2.4
N	제조업	4.5	3.7
O	제조업	5.9	2.1
P	제조업	3.8	1.3
Q	제조업	3.8	3.6
R	제조업	5.3	3.7
S	도매 및 소매업	3.6	0.2
T	도매 및 소매업	3.2	0.2
합계		194.4	112.4

## [KB증권]

### 가. 자본적정성 및 재무건전성

#### (1) 순자본비율

(단위 : 백만원 )

구 분	2021년	2020년	2019년
영업용순자본(A)	3,981,516	3,656,341	3,170,423
총위험액(B)	2,072,378	1,677,671	1,561,410
필요유지자기자본(C)	134,225	134,225	134,225
순자본비율[(A-B)/C]	1,422.34%	1,474.14%	1,198.74%
잉여자본(A-B)	1,909,137	1,978,669	1,609,013

#### (2) 자산부채비율

(단위 : 백만원 )

구 분	2021년	2020년	2019년
실질자산(A)	50,675,787	52,596,189	42,378,058
실질부채(B)	47,121,884	49,841,165	40,288,355
자산부채비율(A/B)	107.54%	105.53%	105.19%

### 나. 증권전문인력 보유현황

(단위 : 명)

구분	계
증권펀드투자권유자문인력	1,780
파생상품펀드투자권유자문인력	1,678



부동산펀드투자권유자문인력	1,564
증권투자권유자문인력	1,848
파생상품투자권유자문인력	1,618
전문투자상담사	1
투자상담관리인력	80
일임투자자산운용사	1,075
집합투자자산운용사	524
부동산투자자산운용사	15
금융투자분석사	60
전문인력 합계(1)	10,243
전문인력 합계(2)	2,111

주) 전문인력(금융투자협회 등록인원 기준) 합계(1)은 총 인원의 합계이며, 전문인력 합계(2)는 두 종류 이상의 자격을 소지한 자가 한 종류만의 자격만을 소지하고 있다고 했을 경우의 총 인원임

## 다. 주요 종속법인의 현황

### (1) KB Securities Hong Kong Ltd.

#### 1) 개요

구 분	내 용
회사명	- KB Securities Hong Kong Ltd. (KB증권 홍콩현지법인)
설립일	- 1997년 1월 22일
주요사업의 내용	- 증권업(주식중개, ELW Prop, 해외펀드 소싱 등)
연혁	<ul style="list-style-type: none"> <li>- '89.12 홍콩 사무소 개소</li> <li>- '97.06 현지법인 전환(최초 납입자본금 USD 1,000만)</li> <li>- '16.12 KB금융그룹 편입에 따른 법인명 변경(KB Securities Hong Kong Limited)</li> <li>- '17.06 홍콩법인 유상증자(USD 5,000만)</li> <li>- '17.08 銀/證 Co-location</li> <li>- '17.11 홍콩법인 유상증자(USD 3,000만, 총 납입자본금 USD 9,000만)</li> <li>- '21.10 홍콩현지법인 유상증자(USD 8,500만, 총 납입자본금 USD 17,500만)</li> </ul>

#### 2) 재무정보 요약

##### - 재무상태표

(단위 : 백만원 )

구분	2021년말	2020년말	2019년말
자산총계	268,832	160,977	119,968
부채총계	42,370	45,874	1,309
자본총계	226,462	115,103	118,659

##### - 손익계산서

(단위 : 백만원 )

구분	2021년 말	2020년 말	2019년말
영업수익	12,809	11,878	7,719
순이익	953	3,336	1,790
총포괄이익	8,117	-3,555	6,419

## (2) KB SECURITIES VIETNAM JOINT STOCK COMPANY

### 1) 개요

구 분	내 용
회사명	- KB SECURITIES VIETNAM JOINT STOCK COMPANY(KB증권 베트남현지법인)
설립일	- 2008년 6월 11일
주요사업의 내용	- 증권업(증권 중개, 발행인수, 자문 업무 등)
연혁	- '17.11 KB증권 자회사 편입 - '18.01 사명변경 (Maritime Securities Incorporation -> KB SECURITIES VIETNAM JOINT STOCK COMPANY) - '18.12 유상증자(VND 805,164,300,000) - '19.02 유상증자(VND 566,597,100,000) - '21.11 유상증자(VND 1,325,989,800,000)

### 2) 재무정보 요약

#### - 재무상태표

(단위 : 백만원 )

구분	2021년말	2020년말	2019년말
자산총계	459,401	283,011	279,325
부채총계	264,704	180,399	178,722
자본총계	194,697	102,612	100,603

#### - 손익계산서

(단위 : 백만원 )

구분	2021년말	2020년말	2019년말
영업수익	48,674	33,233	23,635
순이익	11,563	8,459	4,489
총포괄이익	22,855	2,008	6,796

## [KB손해보험]

### (1) 준비금 적립내역

(단위 : 억원)

구 분		2021년말	2020년말	2019년말
일반계정 및 특별계정 I (a)	지급준비금	33,533	28,522	22,743
	보험료적립금	261,098	250,128	238,190
	미경과보험료적립금	18,728	18,298	14,941
	계약자배당준비금	1,404	1,297	1,171
	계약자이익배당준비금	447	513	469
	배당보험손실보전준비금	248	201	201
	보증준비금	0	0	0
	합계	315,457	298,958	277,715
특별계정 II (b)	보험료적립금	35,970	36,072	33,194
	계약자배당준비금	0	0	0
	계약자이익배당준비금	0	0	0
	무배당잉여금	0	0	0
	합계	35,970	36,072	33,194
합계( a + b )		351,427	335,030	310,910
비상위험준비금		9,778	9,042	8,370

주1) 손해보험경영통일공시 기준으로 작성됨

주2) 일반계정 및 특별계정 I (장기 및 개인연금 특별계정)은 책임준비금이며, 특별계정 II (퇴직보험 및 퇴직연금 특별계정)은 계약자적립금임

## (2) RBC비율

(단위 : 백만원, %)

구 분	2021년말	2020년말	2019년말
지급여력(A)	4,353,960	3,812,069	3,657,446
지급여력기준(B)	2,424,322	2,181,330	2,004,715
RBC비율(A/B)	179.59	174.76	182.44

주1) RBC비율 = 지급여력 / 지급여력기준 \* 100

주2) 2021년말 비율은 잠정치임

## (3) 주요경영효율지표

(단위 : %)

구 분	2021년말	2020년말	2019년말
손해율	85.0	85.5	86.0
사업비율	20.0	21.2	21.8
운용자산이익률	3.0	2.9	3.5
효력상실해약률	8.5	9.3	10.4
계약유지율(13회차/25회차)	86.5/68.7	83.5/62.4	80.6/65.8

주) 손해보험경영통일공시 기준으로 작성됨

- 손해율 : 발생손해액/경과보험료
- 사업비율 : 순사업비/보유보험료
- 운용자산이익률 : {(투자영업수익 - 투자영업비용) / (당기말운용자산 + 전년동기말운용자산 - 직전1년간투자영업손익) / 2} × 100 }
- 효력상실해약률 : 효력상실해약액/(연초보유계약액+신계약액)
- 계약유지율(13/25회차) : 업무보고서 AI124 기준 작성

## [KB국민카드]

### (1) 주요경영지표 현황

(단위 : %)

구 분		2021년	2020년	2019년	산출방법
자본의 적정성	조정자기자본비율	17.65	18.88	18.53	(조정자기자본계/조정총자산계) X100
자산의 건전성	고정이하채권비율	0.92	1.02	1.36	(고정이하채권계/총채권등) X100
	연체채권비율	1.35	1.31	1.47	(연체채권액/총채권액) X100
수익성	총자산이익률	0.90	1.28	0.87	(가감후 당기순이익/가감후 총자산평균) X100
	자기자본이익률	5.60	6.99	4.54	(가감후 당기순이익/자기자본계) X100
유동성	원화유동성자산비율	353.30	409.32	402.10	(원화유동성자산/원화유동성부채) X100

주) 금융감독원 업무보고서 기준

### (2) 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원, %)

구분	계정과목		채권금액	대손충당금	설정비율
2021년	대출 채권	신용카드자산	20,802,923	876,730	3.37
		팩토링채권	572		
		일반대출	981,263		
		할부금융자산	3,762,664		
		리스채권	447,249		
	예치금		295,866	79	0.03
	기타자산		608,148	10,046	1.65
	합 계		26,898,685	886,855	3.30
2020년	대출 채권	신용카드자산	18,769,487	768,330	3.30
		팩토링채권	107		
		일반대출	589,384		
		할부금융자산	3,659,846		
		리스채권	260,960		
	예치금		271,468	67	0.02
	기타자산		362,255	9,187	2.54
	합 계		23,913,507	777,584	3.25

2019년	대출 채권	신용카드자산	18,688,087	788,537	3.58
		팩토링채권	120		
		일반대출	302,068		
		할부금융자산	2,857,513		
		사모사채	14,472		
		리스채권	170,716		
	예치금		205,663	4	-
	기타자산		422,559	8,675	2.05
	합 계		22,661,198	797,216	3.52

주1) 관리자산 기준으로 작성함

주2) 대출채권은 이연대출부대손익 및 현재가치할증(인)차금을 반영한 값임

주3) 기타자산은 투자금융자산 포함

### (3) 연체율 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분			2021년		2020년		2019년	
			연체금액	연체비율	연체금액	연체비율	연체금액	연체비율
신용카드자산	일시불	개 인	8,735	0.31	9,141	0.37	11,533	0.44
		법 인	11,611	0.76	13,840	1.28	14,180	1.44
		소 계	20,346	0.47	22,981	0.65	25,713	0.71
	할 부	개 인	33,443	0.57	33,559	0.63	40,036	0.79
		법 인	759	2.29	1,268	3.52	1,580	3.78
		소 계	34,202	0.58	34,827	0.65	41,616	0.81
	단기카드대출(현금서비스)		28,623	2.72	27,291	2.90	34,419	3.26
	장기카드대출(카드론)		86,493	1.49	89,862	1.60	100,124	1.87
	기 타	결제성 일부결제금액 이월약정(리볼빙)	17,123	0.49	18,069	0.58	22,898	0.70
		대출성 일부결제금액 이월약정(리볼빙)	976	0.96	1,354	1.19	2,396	1.58
		기 타	1,590	1.41	5,491	6.74	5,890	5.03
		소 계	19,689	0.53	24,914	0.76	31,184	0.88
		신용카드자산 합계		189,353	0.91	199,875	1.06	233,056
할부금융자산			23,776	0.64	15,741	0.43	6,332	0.22
팩토링			117	20.42	108	100.00	120	100.00
일반대출			41,783	4.30	18,446	3.17	5,395	1.79
리스채권			24	0.01	2	-	-	-
기타 대출채권			-	-	-	-	-	-
합계			255,053	0.98	234,172	1.01	244,903	1.11

주1) 관리자산 기준으로 작성함

주2) 기준일 현재 1개월 이상 연체현황으로 미수금 및 가지급금은 제외함

### [푸르덴셜생명]

## (1) 준비금 적립내역

(단위 : 억원)

구분		2021년말	2020년말	2019년말
일반계정	보험료적립금	141,221	132,372	124,065
	미경과보험료	43	39	35
	보증준비금	8,479	8,632	7,800
	지급준비금	1,426	1,306	1,238
	계약자배당준비금	102	105	112
	계약자이익배당준비금	6	13	11
	배당보험손실보전준비금	12	15	14
특별계정	보험료적립금	47,765	47,206	40,895
합계		199,055	189,688	174,169

주1) 일반계정은 책임준비금이며, 특별계정은 계약자적립금임

주2) 생명보험 업무보고서 기준으로 작성

## (2) RBC 비율

(단위 : 백만원, %)

구분	2021년	2020년	2019년
지급여력(A)	2,545,873	2,868,881	2,844,513
지급여력기준(B)	743,640	668,825	671,334
RBC(A/B)	342.35	428.94	423.71

주) RBC비율 = 지급여력/지급여력기준\*100

## (3) 주요경영효율지표

(단위 : %)

구분	2021년말	2020년말	2019년말
손해율	53.87	49.48	52.33

주1) 손해율=사망보험금/위험보험료

주2) 생명보험 업무보고서 위험보험료대 사망보험금 비율(AH043)의 직전 1년간 누계 기준으로 작성

## (4) 재무건전성 관련 지표

(단위 : %)

구분	2021년	2020년	2019년
ROA	0.95	1.03	0.70
ROE	7.99	7.74	5.03

주) K-IFRS 1039호 별도 재무제표 (업무보고서) 기준으로 작성

## (5) 가중부실자산

(단위 : 억원, %, %p)

구분	2021년말	2020년말	증감
가중부실자산(A)	17	15	2
자산건전성 분류대상 자산(B)	178,374	172,983	5,391
비율(A/B)	0.00	0.00	0.00

### [KB자산운용]

#### (1) 자본적정성 관련 지표

##### 1) 최소영업자본비율

구분	2021년	2020년	2019년
최소영업자본비율	497.05%	574.42%	663.59%

주) K-IFRS 별도재무제표 기준(금감원보고기준)

#### (2) 재무건전성 관련 지표

##### 1) 유동성비율

구분	2021년	2020년	2019년
유동성비율	531.18%	524.56%	520.57%

주) K-IFRS 별도재무제표 기준

##### 2) 수익성비율 등

구분	2021년	2020년	2019년
ROA	27.68%	21.78%	21.79%
ROE	33.97%	26.81%	26.76%

주) K-IFRS 별도재무제표

#### (3) 자산건전성 관련 지표

##### 1) 대손충당금비율

구분	2021년	2020년	2019년
대손충당금비율	0.85%	0.90%	0.96%

주) K-IFRS 별도 재무제표 기준

## [KB캐피탈]

### (1) 조정자기자본 비율

(단위 : 백만원)

구 분	2021년	2020년	2019년
조정자기자본(A)	1,879,722	1,462,247	1,152,168
조정총자산(B)	13,918,864	12,233,933	10,736,741
자기자본비율(A/B)	13.50%	11.95%	10.73%

주) KB캐피탈은 여신전문금융업법을 영위하는 회사로 금융감독원 감독규정 내 조정자기자본비율을 기재함

### (2) 무수익여신 등 증감 현황

(단위 : 억원)

2021년		2020년		2019년		증 감(전년말대비)	
무수익 여신잔액	비율	무수익 여신잔액	비율	무수익 여신잔액	비율	무수익 여신잔액	비율
2,078	1.52%	2,134	1.77%	1,907	1.81%	-56	-0.25%p

주1) 무수익여신잔액 및 비율은 여신전문금융업감독규정의 자산건전성 분류기준에 따른 고정이하채권잔액 및 비율임

주2) K-IFRS 연결재무제표 기준

### (3) 대손충당금

(단위 : 억원)

구 분		2021년	2020년	2019년
대손충당금	일 반	2,178	2,112	1,767
	특 별	-	-	-
	소 계	2,178	2,112	1,767
기중대손상각액		1,143	1,015	1,005

주1) K-IFRS 연결재무제표 기준

주2) 여신전문금융업감독규정 개정에 따라 운용리스자산은 대손충당금 설정대상에서 제외됨

### (4) 기타 중요한 사항

#### 1) 총여신 및 건전성 분류 현황

(단위 : 백만원)

구 분	2021년말	2020년말	2019년말
-----	--------	--------	--------



여신현황	총 여 신(A)	13,647,438	12,027,141	10,559,484
	카 드	-	-	-
	할부금융	2,658,577	2,832,175	2,894,191
	리 스	4,080,133	3,921,350	3,232,528
	신 기 술	-	-	-
	대 출	6,891,763	5,252,126	4,413,489
	기 타	16,966	21,489	19,276
건전성분류	정 상	13,202,864	11,501,432	10,117,674
	총당금적립액	110,061	102,640	77,930
	적 립 율	0.83%	0.89%	0.77%
	요 주 의	236,765	312,354	251,122
	총당금적립액	24,235	16,967	10,360
	적 립 율	10.24%	5.43%	4.13%
	고 정	45,931	39,055	33,806
	총당금적립액	8,601	7,009	7,929
	적 립 율	18.73%	17.95%	23.45%
	회수의문	124,224	118,665	107,825
	총당금적립액	45,992	47,142	45,296
	적 립 율	37.02%	39.73%	42.01%
	추정손실	37,655	55,635	49,056
	총당금적립액	28,889	37,405	35,212
	적 립 율	76.72%	67.23%	71.78%
	합 계	13,647,438	12,027,141	10,559,484
	총당금적립액	217,779	211,162	176,727
	적 립 율	1.60%	1.76%	1.67%
연체현황	연체금액(B)	141,555	160,549	166,921
	1개월 미만	14,969	11,887	12,206
	1개월 이상	126,586	148,662	154,715
	연 체 율(B/A)	1.04%	1.33%	1.58%
	1개월 미만	0.11%	0.10%	0.12%
	1개월 이상	0.93%	1.24%	1.47%

주1) K-IFRS 연결재무제표 기준

주2) 건전성분류(총당금적립액 포함)는 여신전문금융업감독규정의 자산건전성 분류기준 및 업무보고서 작성기준을 준용하여 작성

주3) 리스자산 : 해지리스 및 렌탈자산 포함

주4) 운용리스자산 미상각액 기준 반영

주5) 부대수익비용 제외

## 2) 할부금융자산 현황

(단위 : 백만원)

구 분		2021년말	2020년말	2019년말
여신현황	할부금융자산(A)	2,658,577	2,832,175	2,894,191
	내구재	2,658,577	2,832,175	2,894,191
	주 택	-	-	-
	기계류	-	-	-
	기 타	-	-	-
건전성분류	정 상	2,597,073	2,759,713	2,813,779
	총당금적립액	13,339	11,450	13,222
	적 립 율	0.51%	0.41%	0.47%
	요 주 의	42,208	45,095	44,440
	총당금적립액	1,280	2,080	2,401
	적 립 율	3.03%	4.61%	5.40%
	고 정	4,834	6,697	9,949
	총당금적립액	987	1,016	2,081
	적 립 율	20.41%	15.18%	20.91%
	회수의문	12,614	16,432	19,378
	총당금적립액	4,549	6,822	8,933
	적 립 율	36.07%	41.52%	46.10%
	추정손실	1,848	4,237	6,645
	총당금적립액	970	2,880	4,065
	적 립 율	52.50%	67.97%	61.17%
	합 계	2,658,577	2,832,175	2,894,191
	총당금적립액	21,125	24,248	30,700
	적 립 율	0.79%	0.86%	1.06%
연체현황	연체금액(B)	14,340	23,207	33,030
	1개월 미만	1,358	1,344	1,405
	1개월 이상	12,982	21,863	31,625
	연 체 율(B/A)	0.54%	0.82%	1.14%
	1개월 미만	0.05%	0.05%	0.05%
	1개월 이상	0.49%	0.77%	1.09%

주1) K-IFRS 연결재무제표 기준

주2) 건전성분류(총당금적립액 포함)는 여신전문금융업감독규정의 자산건전성 분류기준 및 업무보고서 작성기준을 준용하여 작성함

주3) 부대수익비용 제외

### 3) 리스자산현황

(단위 : 백만원)

구 분	2021년말	2020년말	2019년말
-----	--------	--------	--------

리스자산(A)		4,080,133	3,921,350	3,232,528
건전성분류	정 상	3,957,808	3,776,361	3,108,218
	총당금적립액	1,326	1,804	2,098
	적 립 율	0.03%	0.05%	0.07%
	요 주 의	60,380	90,781	98,550
	총당금적립액	3,722	1,721	179
	적 립 율	6.16%	1.90%	0.18%
	고 정	25,140	22,209	11,121
	총당금적립액	3,031	3,627	2,819
	적 립 율	12.06%	16.33%	25.35%
	회수의문	27,964	25,237	12,288
	총당금적립액	4,738	7,394	4,822
	적 립 율	16.94%	29.30%	39.24%
	추정손실	8,840	6,763	2,351
	총당금적립액	5,948	4,483	2,130
	적 립 율	67.28%	66.29%	90.58%
	합 계	4,080,133	3,921,350	3,232,528
	총당금적립액	18,766	19,029	12,049
	적 립 율	0.46%	0.49%	0.37%
연체현황	연체금액(B)	26,311	29,938	23,679
	1개월 미만	2,306	1,515	1,729
	1개월 이상	24,005	28,423	21,950
	연 체 율(B/A)	0.64%	0.76%	0.73%
	1개월 미만	0.06%	0.04%	0.05%
	1개월 이상	0.59%	0.72%	0.68%

주1) K-IFRS 연결재무제표 기준

주2) 건전성분류(총당금적립액 포함)는 여신전문금융업감독규정의 자산건전성 분류기준 및 업무보고서 작성기준을 준용하여 작성함

주3) 운용리스자산 미상각액 기준 반영

주4) 부대수익비용 제외

#### 4) 대출자산 현황

(단위 : 백만원)

구 분		2021년말	2020년말	2019년말
대출자산(A)		6,891,763	5,252,126	4,413,489
건전성분류	정 상	6,638,973	4,948,894	4,180,268
	총당금적립액	94,493	88,533	61,918
	적 립 율	1.42%	1.79%	1.48%
	요 주 의	134,030	176,276	107,853

	총당금적립액	19,014	12,968	7,607
	적립율	14.19%	7.36%	7.05%
	고정	15,860	9,958	12,574
	총당금적립액	4,530	2,327	2,996
	적립율	28.57%	23.37%	23.83%
	회수의문	78,119	73,985	73,413
	총당금적립액	32,700	30,657	29,458
	적립율	41.86%	41.44%	40.13%
	추정손실	24,780	43,013	39,381
	총당금적립액	19,529	28,419	28,339
	적립율	78.81%	66.07%	71.96%
	합계	6,891,763	5,252,126	4,413,489
	총당금적립액	170,267	162,903	130,318
	적립율	2.47%	3.10%	2.95%
연체현황	연체금액(B)	96,977	104,134	107,874
	1개월 미만	10,684	8,393	8,674
	1개월 이상	86,293	95,740	99,200
	연체율(B/A)	1.41%	1.98%	2.44%
	1개월 미만	0.16%	0.16%	0.20%
	1개월 이상	1.25%	1.82%	2.25%

주1) K-IFRS 연결재무제표 기준

주2) 건전성분류(총당금적립액 포함)는 여신전문금융업감독규정의 자산건전성 분류기준 및 업무보고서 작성기준을 준용하여 작성함

주3) 부대수익비용 제외

## [KB생명보험]

### (1) 자본적정성 관련 지표

#### 1) 위험기준 자기자본비율(RBC 비율)

(단위 : 백만원, %)

구분	2021년	2020년	2019년
지급여력(A)	682,512	617,846	648,592
지급여력기준(B)	365,976	327,885	302,517
RBC(A/B)	186.49	188.43	214.40

주) 금융감독원 보고기준으로 작성

### (2) 재무건전성 관련 지표

## 1) 유동성비율

(단위: 백만원, %)

구분	2021년	2020년	2019년
유동자산(A)	377,396	690,480	766,627
평균3개월지급보험금(B)	343,600	286,539	280,490
직전 1년 지급보험금	1,374,399	1,146,158	1,121,958
유동성비율(A/B*100)	109.84%	240.97	273.32

주) 감독목적(K-IFRS 1039호 금융상품 : 인식과측정 적용) 별도재무제표 기준으로 작성

## 2) 수익성비율

(단위: %)

구분	2021년	2020년	2019년
ROA	-0.42	-0.24	0.14
ROE	-8.18	-3.93	2.37

주) 감독목적(K-IFRS 1039호 금융상품 : 인식과측정 적용) 재무제표기준으로 작성

## (3) 자산건전성 관련 지표

### 1) 가중부실자산

(단위: 백만원, %)

구분	2021년	2020년	2019년
가중부실자산(A)	3,578	3,136	2,952
자산건전성 분류대상자산(B)	8,338,736	7,981,717	7,575,403
비율(A/B)	0.04	0.04	0.04

주1) 감독목적(K-IFRS 1039호 금융상품 : 인식과측정 적용) 별도재무제표 기준으로 작성

주2) 자산건전성분류대상자산: 보험업감독규정 제7-3조제2항의 규정에 의하여 자산건전성분류기준이 되는 자산주3) 가중부실자산 : 자산건전성 분류대상자산 중 건전성분류에 따른 고정분류자산의 20%,

회수의문분류자산의 50%, 추정손실분류자산의 100% 상당액을 합계한 금액

### 2) 위험가중자산

(단위: 백만원, %)

구분	2021년	2020년	2019년
위험가중자산(A)	4,091,487	3,980,647	3,719,167
총자산 (B)	8,965,329	8,492,342	7,941,543
비율(A/B)	45.64	46.87	46.83

주1) 감독목적(K-IFRS 1039호 금융상품 : 인식과 측정 적용) 별도 재무제표 기준으로 작성

주2) 총자산 : 대차대조표상 미상각신계약비, 영업권 및 특별계정자산을 제외하여 산출

## [KB부동산신탁]

### (1) 자본적정성 관련 지표

#### 1) 영업용순자본비율

(단위 : 백만원, %)

구분	2021년말	2020년말	2019년말
영업용순자본	304,031	257,971	249,795
총위험	31,978	29,089	18,371
영업용순자본비율	950.75	886.84	1,359.70

주1) K-IFRS 기준

주2) 총위험액 = 시장위험액 + 신용위험액 + 운영위험액

주3) 영업용순자본비율 = 영업용순자본 / 총위험 × 100

금융투자업자는 영업용순자본비율을 일정비율(150%) 유지 하도록 법에 명시

### (2) 재무건전성 관련 지표

#### 1) 원화유동성비율

(단위 : 백만원, %)

구분	2021년말	2020년말	2019년말
유동성자산	259,565	204,074	195,276
유동성부채	37,116	29,602	21,724
유동성비율	699.3	689.4	898.9

주1) K-IFRS 재무제표 기준

주2) 원화유동성비율 = 3개월 이내 원화유동성자산 / 3개월 이내 원화유동성부채 × 100

#### 2) 부채비율

(단위 : 백만원, %)

구분	2021년말	2020년말	2019년말
총부채	119,700	108,096	85,132
자기자본	376,823	329,523	292,806
부채비율	31.77	32.80	29.07

주1) K-IFRS 기준

주2) 금융투자업자의 자기자본에 대한 총부채의 비율을 백분율로 표시한 수치

### (3) 자산건전성 관련 지표

## 1) 고정이하자산비율

(단위 : 백만원, %)

구분	2021년말	2020년말	2019년말
고정이하자산	94,543	91,909	36,460
건전성분류대상자산	151,541	115,957	111,672
고정이하자산비율	62.39	79.26	32.65

주1) K-IFRS 기준

주2) 고정이하자산 = 고정자산 + 회수의문자산 + 추정손실자산

주3) 고정이하자산비율 = 고정이하자산 / 건전성분류대상자산 × 100

## [KB저축은행]

### (1) 자본적정성 관련 지표

#### 1) BIS기준자기자본비율

(단위: 백만원, %)

구분	2021년	2020년	2019년
자기자본(A)	286,588	176,902	165,578
위험가중자산(B)	2,065,752	1,477,491	1,019,893
자기자본비율(A/B)	13.87	11.97	16.23

주1) 상호저축은행업 감독업무 시행세칙 기준

주2) 2020년 비율은 대출채권 과대계상에 따라 소급수정한 수치임

### (2) 재무건전성 관련 지표

#### 1) 유동성비율

(단위: 백만원, %)

구분	2021년	2020년	2019년
유동성자산(A)	584,256	452,943	301,161
유동성부채(B)	429,102	353,041	232,215
유동성비율(A/B)	136.16	128.30	129.69

주) K-GAAP 기준

#### 2) 수익성비율 등

(단위: %)

구분	2021년	2020년	2019년
총자산순이익률(ROA)	0.82	1.11	1.22

자기자본이익률(ROE)	7.68	7.94	7.88
총자산경비율	1.45	2.00	1.97
수지비율	82.98	76.74	76.17

주) K-IFRS 기준

### (3) 자산건전성 관련 지표

#### 1) 대손충당금비율

(단위: 백만원, %)

구분	2021년	2020년	2019년
총여신(가치급금 포함)	2,211,647	1,581,191	1,152,859
대손충당금	50,367	40,791	29,106
대손충당금비율	2.28	2.58	2.52

주1) K-GAAP 기준

주2) 2019년, 2020년은 대출채권 과대계상에 따라 소급수정한 수치임

#### 2) 고정이하여신비율

(단위: 백만원, %)

구분	2021년	2020년	2019년
고정이하 여신잔액(A)	34,607	28,881	21,302
총 여신잔액(B)	2,211,647	1,581,191	1,152,859
고정이하여신비율(A/B)	1.56	1.83	1.85

주1) 고정이하 여신잔액은 상호저축은행업 감독규정 제38조 1항에 의거하여 산출함

주2) 2019년, 2020년은 대출채권 과대계상에 따라 소급수정한 수치임

### 나. 사업부문별로 회사가 속해 있는 산업 전반의 현황

#### (1) 전반적인 금융산업 상황

2021년 글로벌 경제 리오프닝 기대감, 미국의 재정개혁 정책, 신재생 에너지 정책 등으로 전세계 경기 회복에 대한 기대감이 강화되었습니다. 다만, 하반기 들어 오미크론바이러스 변수에 의해서, 리오프닝 기대가 좌절되었고, 고물가 현상이 고착화되면서 실질소득 악화에 대한 우려도 확산되었습니다.

현재 7%대의 소비자물가를 기록하는 미국의 경우에는, 2022년 연내 3~4회의 금리인상이 예상되고 있습니다. 즉 코로나 경제 위기를 방어하기 위해 공급된 유동성 요인과, 공급 병목 현상에 의해 수급 불안이 확산된 원자재가격 상승 등으로, 물가 통제의 유인이 강화된 것입니다. 이에 IMF도 미국의 금리인상 필요성, 그리고 미국 금리인상에 따른 신흥국의 부채위험 등을 경고하고 있습니다.

2022년 상반기 중에는 미국의 금리인상과 고물가 현상 등으로, 미국을 필두로 선진국경제의 회복 모



멘텀이 악화될 것입니다. 특히 그동안 회복세를 보인 소비심리와 기업심리지수 등도 다소 위축되어, 실물경제의 둔화를 대변할 가능성이 큼니다. 이에 따라 신흥국들 역시 연쇄적인 교역 악화 및 생산 둔화 등으로 성장률이 다소 둔화될 가능성이 상존합니다.

다만, 2022년 하반기에는 오미크론 백신이 출시되어, 코로나 확진자 수가 감소할 가능성이 있고, 이에 경제 리오프닝의 가능성도 현실화될 것입니다. 동 경우, 일부 원자재 등에서 발생했던, ‘수급 불안양상’이 다소 해소되고, 고물가 현상도 제어될 수 있습니다. 이에 실질 소득과 소비심리가 다소 개선되면서, 미국 중심의 경제 개선세가 글로벌 경제를 이끌어 갈 것입니다. 특히 미국은 반도체 중심의 성장이 재개되면서, 완만한 회복을 이루고, 이에 연간 실질 GDP성장을 기준으로 3%중반대의 성과를 기록할 전망입니다.

2021년 한국경제는 연간 4.0% 성장하면서 -0.9% 역성장했던 2020년과 비교해 빠른 회복세를 보였습니다. 수출과 설비투자가 코로나19 재유행에도 불구하고 큰 폭으로 개선되면서 경기회복을 주도했으며, 민간소비는 크게 감소했으나 비대면 소비 증가와 재난지원금 지급 등이 소비 위축을 제한했습니다. 2021년초 국내외 주요 전망기관들이 3%초반의 성장을 예상했던 것과 비교하면 빠른 회복세를 보인 것입니다.

2022년에는 한국경제는 2.8% 성장할 것으로 예상됩니다. 1분기 실질GDP가 잠재수준을 하회하는 상태에서 시작됨을 고려하면, 여전히 기저효과가 반영된 성장률로 볼 수 있습니다. 분기별로 보면 실질GDP와 민간소비가 각각 2022년 3분기와 4분기에 코로나19 이전 추세를 상회하면서 한국경제가 실질적으로 정상 수준으로 복귀하는 한 해가 될 것입니다. 민간소비는 오미크론 변이 확산에 따른 재위축 우려가 있으나, 방역 패스 실행 및 실질 구매력 개선 등으로 회복세가 지속될 것으로 예상됩니다. 설비투자는 정상 수준(추세 증가율 3.5%)으로 복귀하면서 증가율은 둔화될 것으로 보입니다. 다만, 내수·수출의 개선(설비투자 조정압력 높은 수준), IT(반도체) 뿐만 아니라, 비IT(배터리, 철강·조선 친환경 전환)의 전반적 투자 개선 등으로 견조한 흐름을 지속할 것입니다. 건설투자는 수도권 아파트 공급, 인프라 투자(그린 뉴딜 구축) 등으로 증가 전환될 것으로 보입니다. 수출은 큰 폭 증가한 이후 성장세가 둔화되나, 세계경제 회복과 교역량 증대, 주요국의 신산업 투자 등으로 개선세 유지될 것입니다.

2022년 소비자물가 상승률은 유가 상승세 둔화, 공급 차질 완화 등으로 상고하자 흐름을 보일 것으로 예상되나, 물가의 하방 경직성과 지속성이 높아지면서 2021년 2.5%보다 높은 연간 2% 후반을 기록할 것으로 예상됩니다. 상반기 중에는 국제유가가 우크라이나 등 지정학적 리스크, 공급차질 등으로 높은 수준을 유지할 것으로 보이며, 인플레이션 기대심리도 확산되면서 월별 소비자물가 상승률이 3%를 상회할 가능성이 높아 보입니다. 다만, 연말로 갈수록 난방수요 감소, 원유 수급불안 완화 등에 따른 유가 상승세 진정, 글로벌 공급 병목 완화 등으로 소비자물가 상승률은 점진적으로 낮아질 것으로 판단됩니다.

인플레이션과 금융불균형 누증에 대한 우려 확대로 2022년 1분기 기준금리가 인상됐습니다('21.11월 0.75% → 1.00%, '22.1Q 1.00% → 1.25%). 국내 금융불균형이 확대됨에 따라 대내외 충격 발생 시, 실물경기와 금융시스템에 미치는 영향이 커지고 있는데다, 최근 인플레이션 우려가 크게 높아진 따른 것입니다. 추가 기준금리 인상은 한국경제가 코로나19 이전 추세를 회복한 이후인 2022년 4분기 재개될 것으로 전망합니다.('22.4Q 1.25% → 1.50%) 빠른 금리인상에 따른 경기회복세 악화 가능성이 높아지면서 금리인상 속도 조절이 필요하기 때문입니다. KDI가 고부채 국면에서 금리인상에 따른 경제성장 둔화 효과가 저부채 국면의 두 배라며 금리인상의 속도 조절이 필요하다고 주장했습니다. 또한 이주열 한은 총재 임기 종료('22.3월말)와 신임 총재 부임, 대통령 선거(3/9일), 지방선거(6/1일) 등은 금리정책 변경에 부담이 될 것입니다. 반면, 인플레이션 상승과 美 통화정책 정

상화 가속화 등은 4분기로 예상했던 추가 금리인상 시점을 앞당기는 요인이 될 것입니다.

국고채 금리는 최근 국채 수급 부담과 美 금리 상승 등으로 급등했으나, 상반기 중에는 연초 불안심리가 소폭 완화되는 흐름 예상됩니다. 채권시장은 2~3차례의 추가 금리인상 가능성을 대부분 선반영하고 있으며, 추경용 적자국채 규모 및 美 통화정책 정상화 일정 등에 대한 불확실성이 완화되는 시점부터 급등세가 진정될 가능성이 있습니다. 다만, 2022년 하반기에는 미국의 본격적인 통화정책 정상화, 국내 금리인상 재개 가능성, 국내경제 정상화와 인플레이션 기대심리 통제 필요성 등으로 국고채 금리 상승세가 이어질 전망입니다. 한편, 차기 정부의 재정정책 성향과 추경 여부, 차기 한은 총재의 정책 성향 등에 따른 정책 불확실성은 모니터링 요인이 될 것입니다.

2022년에는 대내외 위험요인이 존재하고 있습니다. 첫째로는 오미크론 변이 확산, 인플레이션 상승과 빠른 금리인상, 지정학적 리스크 등의 리스크 발현에 따라 국내외 경제가 급격히 둔화될 위험이 있습니다. 둘째로는 방역조치 강화로 대면활동이 위축되면서 자영업자 부실이 급증할 위험이 있습니다. 셋째, 완화적 정책의 되돌림 과정에서 금융시장 불안심리가 심화되면서 자산가격이 급락하고, 더 나아가 신용경색이 발생할 위험도 내재해 있습니다.

2008년 글로벌 금융위기 이후, 금융시스템 안정성을 확보하기 위해 은행을 위시로 한 금융회사들은 건전성, 자본적정성, 유동성, 소비자보호 등 다양한 규제 강화를 겪어야 했으며, 리스크 관리에서 한 단계 성장한 모습을 보이고 있습니다. 한편, 선진국은 위기를 해소하기 위해 적극적인 재정정책을 펼치면서 전세계 금융시장의 유동성이 크게 증가하였고, 이는 결과적으로 자산가격 상승으로 이어지게 되었습니다. 이러한 상황에서 2020년 코로나19에 따른 실물 위기가 발생함에 따라 다시 주요 선진국에서는 무제한적인 재정 정책을 실행하였으며, 한국도 적극적인 재정정책을 통해 경제 주체의 도산을 막기 위해 노력하였습니다. 한편 빠른 백신 개발 및 접종 본격화로 2022년부터 선진국 경제는 좀 더 강한 회복세를 보일 것으로 기대하고 있는 상황이나, 확산 속도가 더 빠른 새로운 변이 바이러스의 출현으로 여전히 미래 상황은 불투명한 현실입니다. 또한, 코로나19에 따른 전세계 공급망 훼손과 노동력 이탈, 배달경제 성장에 따른 노동시장 변화 등으로 미국의 인플레이션이 심화되면서 재정 정책 및 금리 정책도 변곡점을 맞이하고 있습니다. 쉽게 예상할 수 없는 현실 세계의 혼란으로 인해 금융업계는 엄청난 변화에 직면하고 있으며, 다양한 위기와 기회 요인이 발생할 것으로 예상됩니다.

글로벌 금융위기 이후 유동성이 증가하고 자산가격이 급등하면서 심화된 양극화는, 코로나19 팬데믹으로 인해 더욱 가속되었습니다. 폭발적인 유동성 장세로 부동산과 주식 등 자산가격이 폭등하였고, 자산이 없는 계층과 자산을 보유한 계층간의 거리가 더욱 확대되었습니다. 양극화는 서민층에서는 대출 자금수요를 증가시키고, 부유층에서는 자산관리 수요를 증가시키고 있습니다. 무엇보다도, 현재 미국이 인플레이션에 대한 우려로 금리를 높이면서 자산 가격에도 큰 변동이 발생하고 있으며, 고객들의 자산을 효과적으로 관리해 줄 필요성이 더욱 커지고 있습니다. 또한, 서민층의 대출 증가도 높아지는 금리로 인해 부실 비율이 상승할 것이기 때문에 지속적인 관리가 필요한 상황입니다.

코로나19로 비대면 서비스가 빠르게 주류 시장으로 올라오면서, 치열한 온라인 경쟁에서 고객을 확보하기 위해 금융회사들은 빅데이터, 인공지능 등을 이용하여 더 편리한 서비스를 제공하기 위해 노력하고 있습니다. 또한 로보 어드바이저 등을 통해 자산관리의 대중화가 빠르게 확산되고 있으며, 날로 확대되는 WM 시장의 경쟁력 강화를 위해 노력하고 있습니다. 점차 플랫폼이 모든 것을 장악하는 상황에서 금융회사들은 플랫폼에 종속되지 않는 경쟁력을 확보할 필요가 있습니다. 4차 산업혁명에 따른 서비스 이용의 편리성을 제공하고, 경제 위기의 순간에도 고객 수익률을 방어해주는 자산관리 능력을 보여줄 수 있다면, 금융 플랫폼이 활성화되는 시장은 오히려 다른 금융회사들의 고객들을 끌어들이는 기회가 될 수 있을 것입니다.

또한 국내 금융권에 당장 큰 부담은 아니지만 장기적인 위협으로 다가오는 큰 요소는 바로 인구구조 변화입니다. 고령층의 증가, 청년층의 감소로 인해 경제의 활력이 서서히 떨어질 수 있으며, 장기적으로는 인구수 감소와 함께 금융권의 자산 규모 자체도 감소할 가능성이 높습니다. 2010년대 전후로 연간 30만명 이상이었던 출생아 수는 2020년 30만명 이하로 떨어졌으며, 20~30대 여성의 수 자체가 줄어들고 혼인율도 떨어지고 있는 상황입니다. 대출의 주 수요층이 30세 전후의 결혼 인구임을 감안하면, 향후 20여년 후에는 금융시장이 크게 위축되기 시작할 것입니다. 또한, 국내 금융자산의 주 보유층인 50~60대도 기대수명 감안시 20~30년 후에는 상속을 고려하는 시점이 되기 때문에 금융시장에 큰 변화가 발생할 수 있을 것입니다. 경제활동 인구 감소와 고령화 등의 인구구조 변화에 따른 금융권의 수익 모델 변화 전략에 대해 20여년을 내다보고 차근차근 고민해야 할 필요가 있으며, 이러한 금융업의 구조 변화에 선제적이고 능동적으로 대처한다면 위기를 기회로 바꿀 수 있을 것입니다.

## (2) 은행업

### 1) 산업의 특성, 성장성, 경기변동의 특성, 계절성 특성

#### -특성

은행은 예금의 수취, 유가증권, 기타 채무증서의 발행 등을 통해 불특정 다수인으로부터 자금을 조달하여 자금수요자에게 자금을 공급하는 금융중개기능 등을 수행한다는 측면에서 일반기업과 달리 수익성뿐만 아니라 공공성도 강조되는 특성이 있습니다.

은행의 업무는 크게 고유업무, 부수업무 및 경영업무로 나눌 수 있습니다. 고유업무는 자금의 중개라는 금융기관의 본질적인 기능에 따른 업무로서 수신업무, 여신업무, 환업무 등이 있으며, 부수업무는 고유업무를 영위함에 있어서 당연히 부수되어 필요하다고 법률로 인정되는 업무로 사회 및 경제 상황에 맞게 변화 발전하고 있는 은행의 업무를 말합니다.

또한 경영업무는 타 금융업의 고유업무이나 은행이 경영가능한 업무로서 투신상품, 방카슈랑스 등 금융상품판매대행 업무, 신탁 및 연금 업무 등이 있습니다.

#### -경기변동의 특성

은행업은 경기 상승시 자산과 수익 성장을 동시에 이룰 수 있는 반면, 경기 하강시에는 자산성장이 둔화되며 수익이 감소하는 등 경기변동의 영향을 받습니다.

#### -성장성

오픈뱅킹 시행, 인터넷전문은행 확대 및 신규인가, 핀테크기업의 금융업 진출 확대에 따른 경쟁심화로 은행등은 수익성 확보에 어려움을 겪을 것으로 예상됩니다. 이를 타개하기 위해 은행들은 건전성 관리, 해외진출 및 비이자수익모델 확대 등 새로운 수익모델 발굴에 집중할 것으로 보입니다.

이동통신업의 경우 국내 이동통신 가입자수는 2021년 12월말 기준 약 7,191만명으로, 보급율이 총 인구 대비 100%를 넘어선 만큼, 양적인 성장은 둔화되고 있습니다. 이동통신시장의 경우 MNO 가입자수는 감소하는 추세인 반면, MVNO 가입자수는 2021년 12월말 기준 약 1,035만 명으로 이동전화 전체 가입자 대비 약 14.3% 수준으로 최근 성장하는 추세입니다. MVNO시장은 MNO계열사, 대형유통업체, 중소기업 등 다양한 성격의 40여개 업체 경쟁하고 있으며, 해외에서는 IT기업, 전자상거래기업, 은행 등 사업자들이 통신시장에 진출함으로써 통신과 기존 서비스 연계를 통해 고객들에게 다양한 서비스를 제공하고 있습니다. 당행은 국내금융사 최초로 MVNO 시장에 진출하였으며 금융과 통신이 융합된 서비스를 통해 차별화 된 가치를 제공하고자 합니다.

### -계절성

은행업 및 이동통신업은 계절적인 변화에는 큰 영향을 받지 않습니다.

## 2) 국내외 시장여건

### -시장의 안정성

글로벌 경제는 빠른 경기 회복에 따른 각국 정부의 재정지출 축소, 신흥국의 백신 접종 가속화, 고용 시장 개선 등의 영향으로 경기의 회복세는 지속적으로 이어질 가능성이 높을 것으로 예상하고 있습니다. 국내 경제의 경우 역시, 글로벌 경기 회복 및 수출 호조세 등에 힘입어 완만하게 회복될 것으로 전망되며, 민간소비는 소비심리가 회복되면서 점차 부진에서 벗어날 것으로 예상하고 있습니다. 다만 코로나19 변이 바이러스 확산 영향으로 인해 국내외 경제여건의 불확실성은 여전히 높을 것으로 예상하고 있습니다.

MVNO사업은 비대면 수요 증가와 가성비를 중시하는 젊은 세대의 유입으로 시장은 성장추세 유지가 예상됩니다.

### -경쟁상황

금융산업 다변화로 인한 경쟁범위 확대 등 은행산업의 구조개편과 이자 수익 창출기회 감소에 따라 금융산업의 경쟁이 치열해지고 있으며, 금융소비자 보호 강화 및 사회적 공공성 요구 증대, 인터넷전문은행 확대 등 환경 변화에 따른 새로운 경쟁 국면이 대두되고 있습니다.

MVNO시장은 상품/가격 경쟁 가속화로 시장내 경쟁은 심화될 예상입니다.

### -국외시장여건(종속회사 및 해외지점)

상호	내용
Kookmin Bank Cambodia PLC. (KB캄보디아은행) & PRASAC Microfinance Institution PLC.	<ul style="list-style-type: none"><li>- 주요 수출지역인 미국(수출비중 25.5%)과 EU(22.9%)의 경기회복에 따른 수출 수요는 긍정적이지만, 코로나19 확진 급증에 따라 단기적으로 생산 차질이 발생하고 있어 소비와 투자도 일정수준 위축될 수 있습니다. 또한, 캄보디아 주요 산업중 하나인 관광업 회복에는 상당한 시간이 소요될 것으로 예상됩니다.</li><li>- 하지만, 빠른 백신 접종 추진에 따른 4분기 중 일상으로 복귀, 비의류 제조업종에 대한 외국인 직접투자 증가, FTA를 통해 중국으로부터 받게 될 수출과 투자 수혜는 중장기적으로 캄보디아 경제 성장 및 다각화에 기여할 것으로 기대하고 있습니다.</li><li>- 최근, 세계은행은 캄보디아의 2021년 실질 GDP 성장률을 2.2%로, 2022년 GDP 성장률을 4.5% 발표하고 제조업과 농업의 수출 확대가 경제회복을 견인할 것으로 전망하였습니다.</li></ul>

<p>Kookmin Bank Cambodia PLC. (KB캄보디아은행) &amp;</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주요 수출지역인 미국(수출비중 25.5%)과 EU(22.9%)의 경기회복에 따른 수출 수요는 긍정적이지만, 코로나19 확진 급증에 따라 단기적으로 생산 차질이 발생하고 있어 소비와 투자도 일정수준 위축될 수 있습니다. 또한, 캄보디아 주요 산업 중 하나인 관광업 회복에는 상당한 시간이 소요될 것으로 예상됩니다.</li> <li>- 하지만, 빠른 백신 접종 추진에 따른 4분기 중 일상으로 복귀, 비의류 제조업종에 대한 외국인 직접투자 증가, FTA를 통해 중국으로부터 받게 될 수출과 투자 수혜는 중장기적으로 캄보디아 경제 성장 및 다각화에 기여할 것으로 기대하고 있습니다.</li> <li>- 최근, 세계은행은 캄보디아의 2021년 실질 GDP 성장률을 2.2%로, 2022년 GDP 성장률을 4.5% 발표하고 제조업과 농업의 수출 확대가 경제회복을 견인할 것으로 전망하였습니다</li> </ul>
<p>Kookmin Bank China Ltd. (국민은행(중국) 유한공사)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 중국 4분기 GDP 성장률(전년동기대비)은 수출을 제외한 주요 지표의 부진과 함께 기저효과 축소가 더해지며 4.0%를 기록하였고 2021년 GDP 성장률은 8.1%를 달성 하였습니다.</li> <li>- 전력난과 오미크론 등 악재가 4분기에 집중되었으나 수출 호조와 정부의 선제적인 경기대응 등이 성장을 둔화폭을 제한하였습니다.</li> <li>- 2022년 공산당 당대회까지 제로 코로나 정책이 이어지고 경기 둔화도 예상되 나, 중국 정부는 5% 초반의 지속적인 성장 계획을 유지할 전망입니다.</li> <li>- 최근 중국 인민은행이 경기 하방압력에 대응해 기준금리(LPR)와 지급준비율을 인하 했으나, 과거 대비 신중한 모습을 이어갈 것으로 예상됩니다.</li> <li>- 헝가 사태 등 불안정한 시장상황에도 불구하고, 주식시장이 완만한 회복세를 보이고 있는 가운데 외환 및 채권시장도 안정세를 찾아가고 있는 모습입니다.</li> </ul>
<p>KB BANK MYANMAR LTD (KB미얀마은행) &amp; KB Microfinance Myanmar Co., LTD. (KB마이크로파이낸스 미얀마 법인)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 국가비상사태 발발과 코로나19확산으로 2021년 미얀마 경제 성장률은 △18.4%까지 떨어진 가운데 유엔은 2022년 미얀마 인구의 46%가 빈곤상태로 전락 할 것으로 예측 했습니다.</li> <li>- 국가비상사태 이후 달러환율이 최대 40%까지 올랐으며 미얀마 근간 산업인 봉 제 산업의 부진, 해외직접투자 급감 등의 악재로 인해 실업률은 2020년 대비 12% 상승 했습니다.</li> <li>- 양곤, 네피도 등 대도시에서의 시위는 다소 잠잠해진 가운데 미얀마 북부 지방 을 중심으로 국지적 폭발 사고가 이어지는 등 안전에 대한 위험이 상존하고 있습니 다.</li> <li>- 백신의 공급이 원활하지 않은 상황에서 시작된 코로나19 유행으로 인해 지역간 이동이 제한되고, 강제 휴업 명령이 내려지는 등 조치로 경제가 다시 위축될 가 능성이 있습니다.</li> </ul>

PT Bank KB Bukopin Tbk.	<p>- 인도네시아는 코로나 19 이후 글로벌 공급망의 탈 중국 현상과 친환경 정책 확산 등에 힘입어 거시경제 여건 개선이 기대되며 코로나19 및 변이 바이러스 확산세 둔화 시 올해 경제성장률은 5.2%대 전망하고 있습니다.</p> <p>- 미래산업과 지역균등발전 및 인구밀집 완화를 위한 조코위 2기 정부의 동칼리 만탄으로의 행정수도 이전계획이 코로나19 확산세에 잠시 지연되었으나, 향후 신수도를 중심으로 신재생에너지 및 MICE산업, 의료관광 등 고부가 가치산업으로의 진출 모색하며, 정부의 옴니버스 법 제정 등이 외국계기업 투자 유치에 기여할 것으로 전망합니다.</p>
국민은행 홍콩지점	<p>- 전세계적인 코로나19의 재확산이 진행중인 가운데, 홍콩은 지속적인 방역 및 통제로 2021년 2분기 이후 지역 내 감염 사례가 거의 없을 정도로 안정화 되고 있으며, 이에 따라 소매판매가 지속적으로 증가하는 등 지역경제 회복세가 나타나고 있습니다.</p> <p>- 2021년 3분기 GDP는 전년 대비 5.4% 성장하였고, 민간 및 정부소비지출 모두 증가세를 보였고, 실업률 지표는 2021년 4분기 3.9%로 지속적으로 감소중이며, 현지 당국에서는 2022년도 실질 경제 성장률을 4.5%로 예측하고 있습니다.</p>
국민은행 런던지점	<p>- 유럽 전역의 코로나19 확산세가 비교적 안정적으로 관리됨에 따라, 코로나19 관련 규제 완화를 통해 경제활동을 유도하고 있습니다. 영국 정부의 코로나 19 관련 규제 완화는 오미크론의 낮은 치사율 이외에 서비스업 정상화를 통한 경기회복 지원 필요성을 고려한 것으로 추정됩니다.</p> <p>- 또한 경제활동 정상화로 노동수요가 빠르게 증가하고 있으나 브렉시트 이후 EU 출신 근로자 유입 감소, 코로나19 이후 비경제 활동인구 증가 등에 따른 구인난 지속 등의 어려움을 겪고 있습니다.</p> <p>- 천연가스 등 에너지 가격의 상승과 인력 부족으로 인한 인건비 상승 등 높은 인플레이션이 예상됨에 따라 영란은행은 2월초 기준금리를 0.25% 인상하였으며, 향후 지속적인 금리인상 가능성이 높아지고 있습니다.</p>

국민은행 뉴욕지점	<p>- 최근 미국 경제는 근원 PCE물가가 연준 장기목표를 9개월 연속 큰 폭 상회하는 등 오름세가 지속되고 있으며, 인플레이션 기대심리 확산세가 지속되는 가운데 소비와 생산이 부진해지는 등 성장세가 주춤하고 있습니다.</p> <p>- FOMC는 2022년도 3~4회 금리인상 가능성을 시사하였으며, 통화정책의 긴축 수준이 강화될 것으로 보이며, 유동성 축소에 따른 금융시장 변동성이 강화될 가능성이 있습 니다.</p> <p>- 금융시장에서는 시장금리(국채 10년)가 연준의 금리인상 기대 강화, 인플레이 션 지속 우려 등으로 큰 폭 상승하고 있습니다.</p>
국민은행 동경지점	<p>- 2021년은 코로나19의 확산으로 긴급사태선언이 되풀이된 가운데 기대했던 도 교올림 픽 개최의 경제효과를 거두지 못하면서 1.8% 내외 성장에 그칠 전망입니다.</p> <p>- 2022년은 오미크론 등 코로나19의 영향이 제한적일 경우 정부의 경기부양책, 보상 소비, 완화적 금융여건 등으로 2021년(1.8%)을 상회하는 2.9% 성장이 전망됩 니다.</p> <p>- 경제·사회 활동의 정상화가 서서히 진행되고 있으나, 향후 코로나 변이 바이러스 스 확산 위험 및 글로벌 공급망 차질 문제에 따른 경기 하방 리스크가 여전히 존재 하므로, 향후 추이에 대해서는 지속적인 관찰이 필요할 것으로 보입니다.</p>
국민은행 오클랜드지점	<p>- 2021년 3분기 코로나 19 재확산에 따른 지역 봉쇄조치로 개인소비 및 기업활 동 감소 등 내수 경기는 다소 위축된 상황이며, 경기는 점진적인 회복세를 보일 것으로 예상하 고 있습니다.</p> <p>- 새로운 변이 바이러스의 등장 등 질병 통제 효과에 따라 경기회복 속도가 결정 될 것으 로 예상되고 있으며 국경통제 장기화에 따른 관광업 등 연관산업 적자폭 확대, 글로벌 교역량 감소 등의 부정적 요소들이 여전히 상존하고 있어 당분간 경제 정상화에 대한 불확실성이 계속될 것으로 전망됩니다.</p>

<p>국민은행 베트남지점 (호치민지점/ 하노이지점)</p>	<p>- 2021년 베트남의 주요 경제지표는 경제성장률2.58%를 달성하였으며 외국인 투자유 치는 전년 대비 9.2%증가한 약 311억 달러를 유치하였으며, 수출입은 각각 19%, 26% 증가하여 코로나로 인한 어려운 상황속에서도 역대 최고치를 기록하였습니다. - 베트남은 코로나 4차 대유행 등의 여파로 2021년 경제성장 목표를 달성하지 못하였 으나, 경제전문가와 국제금융기관은 베트남 수출과 내수의 회복 잠재력으로 2022년 경 제성장률을 6.5% 전망하는 등 긍정적인 평가를 내리고 있습니다.</p>
<p>국민은행 구루그람지점</p>	<p>- 인도 경제는 경제활동 개선 및 백신 보급 등으로 KPMG 등 전문기관들은 2021년 경제 성장률을 9.2%로 예상하고 있으며, 2022년은 세계은행과 아시아개발은행이 각 각 8.7 %와 7.5% 성장을 전망하고 있습니다. - IMF 또한 인도경제는 향후 3년간 세계에서 가장 빠르게 성장할 것으로 전망하 고 있으 며, 2021년 10월 Moody's는 인도의 신용등급 전망을 Baa3(부정적)에서 Baa3(안정 적)으로 제시한 바 있습니다. - 현재 기준금리는 4.0%로 역대 최저치이며, 2022년 상반기까지 경기부양을 위 해 통화 완화 기조가 지속될 것으로 예상되고, 하반기 금리인상은 0.5%에 그칠 가능성이 높습 니다.</p>



국민은행 싱가포르지점	<p>- 싱가포르는 코로나19 장기화의 여파(2020년 2분기 경제 봉쇄조치)로 2008년 금융위기 이후 최초로 기술적 침체에 진입하며 2020년 △5.4%의 마이너스 성장을 기록하였</p> <p>으나, 2021년 2분기에는 전년 동기대비 14.3%의 성장률을 보였습니다.</p> <p>- 제조업은 2021년 2분기 전년 동기 대비 18.5% 성장하며, 성장세를 이어가고 있으며</p> <p>서비스업 세부 분야별로 도소매업, 운송저장업 또한 전년대비 기저효과로 9.3% 성장하였으나, 코로나 이전 수준보다 6.8% 못 미치는 수준입니다.</p> <p>- 2021년 1분기 소비지출은 전년 동기 대비 △3.9% 감소하며 전 분기 △6.7% 위축에</p> <p>비해 감소폭이 완화하였으며, 2021년 1분기 싱가포르 전체 상품 수출은 6.9% 성장했습니다.</p> <p>- 코로나 19확산이 지속되고 있으나, 확산세가 안정됨에 따라 봉쇄조치를 단계적으로 완화하고 있으며, 정부의 전례 없는 대규모 경제 부양책, 글로벌 수요 회복에 따른 바이오 및 반도체 등 제조업 수출 증가로 2021년 싱가포르 경제 성장률은 4~6%로 반등할 것으로 예상됩니다.</p>
-------------	--

### 3) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상의 강점과 단점

KB국민은행은 국내 최대 고객기반을 보유하고 있으며 정교화된 고객분석 시스템 활용, 소비자보호를 위한 체계적인 리스크관리 역량 등 고객중심 경영에 큰 강점을 가지고 있습니다. 이러한 영업력에 기반하여 은행기준 자산규모, 총수신, 원화대출, 투자신탁 및 방카슈랑스 판매 등에 있어서 은행권 시장점유율 수위권을 지속적으로 유지하고 있으며 또한 KB금융지주의 KB손해보험, KB증권, 푸르덴셜생명 편입에 따른 영업력 강화 및 계열사간 협업을 통해 고객니즈에 기반한 토털 솔루션 제공 등 지속적인 시너지 창출 효과를 기대하고 있습니다.

KB국민은행은 전통적인 소매금융 강자로 가계대출이 전체 대출 가운데 가장 큰 비중을 차지하고 있으며 전체 가계대출 규모도 증가 추세입니다. 그러나 금융당국의 가계부채 증가율 목표 관리 강화 및 DSR(총부채원리금상환비율) 단계적 확대 등이 예상됨에 따라, 가계대출 증가율 및 건전성에 대한 전략적 관리를 더욱 강화할 계획입니다.

### 4) 회사가 경쟁에서 우위를 점하기 위한 주요수단

최근 금융환경은 디지털 전환이 가속화 되고, 산업간 융합이 촉진되는 대변화의 시대를 맞이하고 있습니다. 특히, 빅테크와 Challenger Bank의 금융업 진출이 확산 됨에 따라 금융산업 내 경쟁이 더욱 심화되고 있어 KB국민은행만의 독보적 경쟁우위를 점하기 위하여 다음의 4가지 전략방향을 중점적으로 추진하고 있습니다.

첫째, 전통금융기관으로서 고객에게 제공할 수 있는 핵심가치와 업(業)의 본질에 집중하여, 은행의

핵심 비즈니스인 예대Biz의 차별적 경쟁력 확보를 위해 노력하고 있습니다. 더불어, WM, CIB, 자본 시장, 글로벌 등 핵심성장Biz의 질적, 양적 성장을 통해 시장지배력을 확대해 나가고 있습니다. 또한, 고객이해 기반의 고품격 종합금융 솔루션 제공을 위하여 마이데이터 기반 Data 분석 및 활용 역량도 고도화 하고 있습니다.

둘째, 디지털 전환 가속화에 대응하여 고객점점 마다 혁신적 고객경험을 제공할 수 있는 채널전략과 고객 중심 서비스 제공을 위한 콘텐츠 강화에 주력하고 있습니다. 대면채널은 빅테크와 Challenger Bank가 제공하지 못하는 KB만의 차별화 된 고객경험 채널로서 역할 변화를 추진하고 있고, 비대면채널은 개방형플랫폼으로의 진화를 통하여 대표 모바일플랫폼의 혁신을 추진하고 있습니다.

셋째, 금융환경의 변화에도 흔들림 없이 견고하고 건실한 가치를 창출할 수 있는 경영 원칙을 적용함으로써 KB국민은행의 지속가능 역량을 제고하고 있습니다. 수익중심 질적성장을 위해 리스크 관리체계를 고도화 하고, 기업의 사회적 책임과 역할 확대에 맞추어 실천에 방점을 둔 ESG 경영을 적극적으로 추진하고 있습니다.

넷째, 민첩성 ·개방성 ·확장성으로 대표되는 금융산업 변화 방향성에 대응하여 조직운영체계 전반에 걸친 대전환을 추진하고 있습니다. DevOps 기반의 조직 운영모델 고도화를 지속 추진하고 있으며, 클라우드 도입 등의 IT인프라혁신과 더불어 디지털 경쟁력을 갖춘 인재 양성을 위해 노력하고 있습니다.

이러한 4가지 전략방향 실행을 통해 KB국민은행은 '금융혁신을 주도하고 사회적 책임을 다하는, 고객중심의 종합금융서비스 기업'으로 거듭나고자 하며, 나아가 "Beyond Bank, Toward Platform"을 중장기 캐치프레이즈로 설정하고 은행을 넘어서 'No.1 금융플랫폼 기업'이 되는 것을 목표로 다방면으로 노력하고 있습니다.

## 5) 시장점유율

본 시장점유율은 전국을 영업대상으로 하는 주요 은행의 원화예수금, 원화대출금을 기준으로 작성된 것으로써 작성기준에 따라 수치가 변경될 수 있으므로 공식자료는 금융감독원 은행경영통계자료를 참고하시기 바랍니다.

### ▶ 원화예수금

(단위: 억원, %)

구 분	2021년 3분기말		2020년말		2019년말	
	금 액	점유비	금 액	점유비	금 액	점유비
국민은행	3,134,289	20.6	3,000,565	20.8	2,773,479	21.4
신한은행	2,673,684	17.5	2,602,123	18.1	2,329,975	17.9
우리은행	2,685,740	17.6	2,546,824	17.7	2,341,471	18.0
KEB하나은행	2,616,998	17.2	2,449,299	17.0	2,271,439	17.5
농협은행	2,846,331	18.7	2,606,445	18.1	2,279,272	17.6
기업은행	1,281,977	8.4	1,205,591	8.4	990,727	7.6
합 계	15,239,019	100.0	14,410,847	100.0	12,986,363	100.0

주1) 4대 시중은행 및 기업은행, 농협은행간 점유율임

## ▶ 원화대출금

(단위: 억원, %)

구 분	2021년 3분기말		2020년말		2019년말	
	금 액	점유비	금 액	점유비	금 액	점유비
국민은행	3,115,941	19.6	2,946,504	19.7	2,683,827	19.9
신한은행	2,637,197	16.6	2,488,125	16.7	2,250,019	16.7
우리은행	2,574,647	16.2	2,406,563	16.1	2,191,570	16.3
KEB하나은행	2,537,491	16.0	2,385,708	16.0	2,172,166	16.1
농협은행	2,532,792	15.9	2,376,185	15.9	2,115,409	15.7
기업은행	2,487,296	15.7	2,318,928	15.5	2,044,289	15.2
합 계	15,885,364	100.0	14,922,015	100.0	13,457,280	100.0

주1) 4대 시중은행 및 기업은행, 농협은행간 점유율임

주2) 금융통계정보시스템 말잔 기준

## (3) 신용카드업

### 1) 산업의 특성

신용카드업은 일정 자격 기준을 갖춘 회원에게 신용카드를 발급하고 회원들이 신용카드를 이용해 사전에 계약된 가맹점에서 재화나 용역을 구입하거나 단기카드대출(현금서비스), 장기카드대출(카드론) 등의 금융서비스를 이용함으로써 수익이 창출되는 구조입니다.

신용카드업은 전형적인 내수 기반 사업으로써 국내 소비지출 증감 변화에 따른 영향이 큰 산업입니다. 이외에도 IT 기술의 발달 및 정부 정책, 규제에 민감하게 영향 받는 특성을 지니고 있습니다. 또한 신용카드 산업은 시장 진입요건과 자격이 엄격한 허가제 산업이기에, 한정된 시장에서 높은 수준의 경쟁강도를 유지하고 있습니다.

### 2) 국내외 시장여건

국내 신용카드 시장은 포화상태로 양적 성장이 둔화되고 있어 안정적인 수익 확보 및 지급결제 기술 혁신, 해외시장 개척 등을 통한 신수익원 창출이 최우선 과제라 할 수 있습니다.

규제 측면에서는 영세/중소가맹점 범위 확대 및 카드수수료 인하, 대출 총량 규제 등으로 전통적인 카드사의 수익원이 위축되고 있어, 상품 경쟁력 향상을 통한 새로운 수요층 확보 및 대체수익원 발굴을 통해 안정적인 성장과 수익 확보를 도모해야 할 시점입니다.

정부는 오픈뱅킹 구축 및 법제도화, 핀테크 기업에 대한 금융결제망 개방, My Payment(지급지시서비스업, PISP) 도입, 낡은 규제 개선 및 세제 인센티브 방안 등 핀테크 및 금융플랫폼 활성화를 위한 과감하고 폭넓은 혁신 정책을 적극적으로 시행하고 있습니다. 이를 기반으로 핀테크 사업자는 편의성을 강화한 금융플랫폼을 선보이며 공격적인 마케팅으로 금융 결제시장 내 비중을 지속적으로 확대해 나가고 있습니다.

한편 인공지능, IoT 등 IT 발전과 고객의 니즈, 시장 트렌드 변화에 따른 신시장 고객 확보를 위한 경쟁이 더욱 치열해지고 있습니다. 연결성과 편리성을 제공할 수 있는 기술력이 핵심적인 경쟁력으로 작용하며, 기존의 지급결제사인 카드사, PG사 외 정보통신기술(ICT), 유통, 통신 등 다양한 분야의 기업들이 지급결제시장에 참여하여 사업자 간 협력·경쟁 구도가 심화되고, 마케팅 양상 및 시장구조에 큰 변화를 가져오고 있습니다.

### 3) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인

한정된 상품 서비스 비용 내에서 고객 니즈를 최대한 만족시키는 상품을 개발하는 상품 개발 역량, 회원 유치시 고객별 최적 상품을 판매하는 영업 역량, 안정적인 자산 포트폴리오를 유지할 수 있는 리스크관리 역량, 고객 세그먼트별 Big Data / CRM 등을 활용하여 차별화된 마케팅을 하는 고객 관리 역량이 주요 경쟁력이라고 할 수 있습니다.

최근에는 가맹점 수수료의 지속적인 하락으로 수익성 악화 극복이 업계의 가장 큰 이슈가 되고 있습니다. 이에 따라 비용 효율화에 집중하면서도 시장점유율을 유지하기 위한 고효율 회원모집 및 마케팅 역량이 생존을 위한 핵심 경쟁력이 되었습니다.

한편 모바일 기술의 빠른 성장과 정보통신기술(ICT) 기업 등 다양한 사업자의 지급결제시장 참여로, 핀테크 시장 대응력 또한 중요한 경쟁력입니다. 이에 당사는 통합자산관리 플랫폼 「LiivMate」 서비스 제공, 모바일 어플리케이션과 실물카드가 결합한 신개념 올인원 카드 「KB국민 알파원 카드」 출시 등 새로운 핀테크 기술을 적극 도입하고 있습니다. 또한 전사적인 Digital Transformation을 추진중으로 디지털/데이터 사업에 역량을 집중하여 새로운 결제시스템 구축 및 데이터 분석/활용 부문을 지속적으로 강화하고 있습니다.

### 4) 회사가 경쟁에서 우위를 점하기 위한 주요 수단

KB국민카드는 KB금융그룹 내 신용카드부문 사업역량 강화 및 비은행부문 경쟁력 제고를 목표로 2011년 3월 (주)국민은행으로부터 분사하여 설립되었습니다. 은행 네트워크 활용 및 안정적 자금조달구조를 바탕으로 전업카드사에 최적화된 사업전략을 수립하였으며, 신사업 발굴을 통해 지속 성장 가능한 동력을 확보해 나갈 계획입니다.

한편, 고객 정보보호를 위해 가상 PC 환경 구축, 인터넷 망 분리, 지문인식 사용자 인증 등 다양한 보안조치를 강화하였으며, 내부정보 관리 및 운용 절차를 지속적으로 보완하여 업계 최고의 고객정보보호시스템을 구축하였습니다. 또한 정보통신망 이용촉진 및 정보보호등에 관한 법률 제47조(정보보호 관리체계의 인증)에 따라, 2016년 10월 정보보호 관리체계 인증기관인 금융보안원으로부터 정보보호 관리체계(Information Security Management System, ISMS) 인증을 획득하였습니다.

앞으로 지속가능한 성장기반 구축을 위해 영업/마케팅 전략 및 고객 세그먼트 정교화를 통하여 고객 서비스를 강화하고 비용 효율화를 실현할 것이며, 손익·성과 측정을 보다 정교화하고 체계적으로 관리함으로써 전 사업분야의 내실을 강화할 것입니다. 또한 기존 경쟁력을 통한 새로운 수익기반을 마련하기 위해 카드 프로세싱 대행사업을 확대하고 글로벌 사업을 단계적으로 확장하여 국내 중심의 사업영역을 다각화해 나갈 계획입니다.

모바일 등 다양한 디지털 채널의 성장과 함께 코로나 19로 인해 최근 급격하게 성장한 '언택트 소비문화'는 전통적인 대면 영업과 카드 마케팅의 변화를 요구하고 있습니다. 이에 대응하여 KB국민카드는

비대면 채널을 비롯한 디지털 기술에 기반한 업무방식을 지속 확대해 나갈 계획입니다.

아울러 KB국민카드가 보유한 데이터와 디지털 기술을 통해 미래 결제시장을 주도하고, KB금융그룹 계열사와 시너지 사업으로 경쟁력있는 종합금융 서비스를 제공할 것입니다.

## 5) 시장 현황

### - 연도별 경제활동인구 및 카드 수

구분	경제활동인구 (만 명)	신용카드 수 (만 매)	체크카드 수 (만 매)	경제활동인구 1인당 신용카드 소지 수 (매)
2017	2,775	9,946	11,035	3.6
2018	2,790	10,506	11,143	3.8
2019	2,819	11,098	11,070	3.9
2020	2,801	11,373	11,002	4.1
2021.3분기	2,845	11,623	10,720	4.1

주) 출처: 여신금융협회, 여신금융 제68호

### - 신용카드 이용규모

(단위 :조원)

구분	2021년 3분기	2020년	2019년	2018년	2017년
일시불	464.7	572.9	572.2	539.3	512.1
할부	106.9	132.3	128.8	124.7	115.3
단기카드대출(현금서비스)	40.9	54.1	59.1	60.8	59.3
장기카드대출(카드론)	41.5	53.0	46.1	43.1	39.1
합계	654.0	812.3	806.2	767.9	725.8

주) 출처: 여신금융협회, 여신금융 제68호

### - 신용카드사별 카드 이용 실적

(단위 :억원)

구분	KB국민카드	신한카드	삼성카드	현대카드	롯데카드
2021년 3분기	1,022,803	1,185,448	806,529	678,844	367,519
2020년	1,434,465	1,667,058	1,118,165	1,005,132	588,084
2019년	1,407,787	1,667,157	1,088,401	942,471	592,628

주1) 출처: 금융감독원 금융통계정보시스템

주2) 신용카드와 직불형카드 이용실적 기준임(장기카드대출(카드론) 및 구매전용카드 실적 제외)

## 6) 종속회사에 관한 사항

가) KB Daehan Specialized Bank Plc.

캄보디아는 2020년 코로나 19(COVID-19) 로 인한 글로벌 회복 지연에 따라 마이너스 성장률을 기록하였습니다. 2021년 캄보디아 정부의 적극적인 노력으로 6%대의 경제 성장률회복이 예상되었으나, 2021년 상반기 코로나 19(COVID-19) 상황이 지속적으로 악화됨에 따라 락다운, 사적모임 제한 등 부정적인 상황이 계속 발생하고 있어 경제성장을 회복이 다소 지연되고 있습니다. 하지만 높은 백신접종률 등에 따른 국내 수요 증가 및 관광업 재개 준비, 산업 회복을 위한 캄보디아 정부의 적극적인 정책시행 등으로 경제상황은 점진적으로 개선될 것으로 예상됩니다.

나) PT. KB Finansia Multi Finance

인도네시아 정부는 올해 최우선과제로 행정수도 이전을 선정하였으나, '21년 1분기부터 코로나 19(COVID-19)의 대규모 확산세가 지속되어 수도 이전이 지연될 가능성이 제기되고 있습니다. 또한 고용 개선이 지연되면서 투자와 소비가 위축되어, 경제협력 개발기구(OECD)는 올해 9월 경제성장을 전망으로 기존 4.7%에서 3.7%로 하향 조정하였습니다. 그러나 인도네시아는 코로나 19(COVID-19) 이후 글로벌 공급망의 탈 중국, 글로벌 수요 위축에 따른 경쟁심화, 친환경 정책 확산으로 글로벌 기업들의 생산 거점으로 부상하고 있습니다. 또한 전기차 배터리 원료인 니켈의 최대 보유국이자 생산국이라는 특징이 강점으로 부각되고 있습니다. 그리고 조코위 2기 정부의 옴니버스법 제정과 추가적인 규제 완화 의지는 한국을 비롯한 중국 등 외국계 기업 투자유치를 확대시키고 있습니다. 글로벌 공급망재편 수혜와 함께 행정수도 이전으로 코로나 19(COVID-19)에서 벗어난 이후로는 연 5.2 ~ 5.3%의 경제 성장을 나타낼 전망이며, 이는 2014 ~ 2019년 연평균 경제성장률(5.0%)에 비해 0.2 ~ 0.3%p 가량 높은 수준입니다.

다) KB J Capital Co., Ltd.

태국은 ASEAN 제 2위 경제대국으로 견고한 성장(2020년 이전 연평균 3 ~ 4%대)을 보이고 있습니다. 2020년 초에는 코로나19(COVID-19) 기저효과로 인해 2021년 경제성장률을 3 ~ 6%대로 전망하였으나, 4월부터 코로나 19(COVID-19) 3차 유행이 시작되어 6월에는 신규확진자 일 3 ~ 4천명, 7월에는 일평균 1만명이 넘는 수준으로 급속하게 코로나19(COVID-19)가 확산되었습니다. 이에 태국 정부에서는 일부 주에 대한 락다운, 21시 이후 통행 금지 등을 시행하였고, 태국의 주요 기관들은 연 1 ~ 2% 대의 경제성장으로 전망치를 하향 조정하였습니다. 하지만 태국 정부의 백신 접종을 위한 노력으로 12월 태국 내 코로나 19(COVID-19) 백신 접종률은 77%에 도달하였고, 전년 대비 수출액이 15 ~ 16% 성장하여 최고치를 기록하는 등 높은 성장세를 보였습니다. 또한 2022년에는 국경 개방 확대 및 관광산업의 회복 등과 함께 4% 수준의 경제성장률을 달성할 것으로 전망하고 있습니다.

#### (4) 금융투자업

##### □ 증권업

##### 1) 산업의 현황

##### 가) 산업의 특성

KB증권이 영위하는 금융투자업은 유가증권의 발행, 매매와 관련한 제반 업무 수행, 다양한 금융상품 개발 등을 통하여 기업투자자금의 장기 조달 원천 제공 및 국민경제측면에서 자금의 효율적 배분과 투자수단 제공 기능을 수행하는 고부가가치 금융산업입니다.

또한 금융투자업은 경기에 비해 선행하고, 일정주기를 가지고 움직이는 특징이 있으며, 국가의 경제 상황 및 국제금융동향 뿐만 아니라 정치, 사회, 문화 등 경제외적 요인에도 민감하게 반응하는 변동성

이 높은 산업입니다.

## 나) 산업의 성장성

(단위 : pt, 조원)

구 분		2021년말	2020년말	2019년말	2018년말	2017년말
주가지수	KOSPI	2,977.7	2,873.5	2,197.7	2,041.0	2,467.4
	KOSDAQ	1,034.0	968.4	669.8	675.6	798.4
시가총액	금 액	2,649.7	2,366.1	1,717.3	1,572.2	1,888.6
	증가율	11.99%	37.78%	9.23%	-16.75%	25.07%
거래대금	금 액	6,766.8	5,707.9	2,287.6	2,799.7	2,190.5
	증가율	18.55%	149.51%	-18.29%	27.81%	12.47%

주1) 상기 자료는 KRX 통계자료를 기준으로 작성

주2) 시가총액과 거래대금은 KOSPI와 KOSDAQ을 합한 수치임

## 다) 경기변동의 특성 및 계절성

일반적으로 주식시장은 경기변동에 6개월 정도 선행하며, 주가의 계절효과가 존재하나 명확히 실증된 바는 없습니다.

## 2) 국내외 시장여건

### 가) 시장여건

2020년 한 해 동안 전세계를 뒤덮은 코로나 바이러스에 의한 글로벌 팬데믹 현상을 잘 극복하며 코로나 바이러스 이전의 수준을 큰 폭으로 상회한 증시는, 가파른 주가 상승에 대한 피로감 및 인플레이션과 미국의 테이퍼링 이슈 등에 따른 금리상승 우려에 따라 증시 및 거래대금 하락 등 어려운 시장 상황이 지속되고 있습니다.

증권사들은 다수의 초대형 증권사의 탄생 및 외부 업권과의 상품 경쟁까지 더해져 국내외 전 금융회사와 무한경쟁을 하고 있습니다. 이에 따라 고객의 다양한 니즈를 충족할 수 있는 상품·서비스 등 다양한 수익원 발굴과 자본을 활용한 기업금융, 해외투자 등의 사업영역이 더욱 중요해 질 것으로 예상됩니다.

### 나) 종속회사의 시장여건

회사의 명칭	내용
KBFG Securities America Inc. (KB증권 뉴욕현지법인)	<p>- 세계경제의 수도라 불리는 뉴욕시는 미국에서도 경제의 중심지이며, NYSE, NASDAQ, CME Group 등 주요 거래소가 위치하고 있어 수많은 금융기관이 주된 영업소를 설치하고 운영중이며 발달된 연기금과 집합투자 문화에 힘입어 대형화된 운용회사들과 함께 여러가지 전략을 구사하는 헤지펀드가 활발하게 시장에 참여하고 있어 이들 기관들이 한국시장에도 많이 참여하고 있습니다.</p> <p>- 뉴욕현지법인은 미주지역 투자자를 대상으로 주식중개 및 한국기업에 대한 리서치 등의 서비스를 제공하고 있으며, IB 등 다양한 영역으로 사업을 발전시켜 나갈 예정입니다.</p>

<p>KB Securities Hong Kong Ltd. (KB증권 홍콩현지법인)</p>	<p>- 홍콩은 선진적 법률제도, 우수한 사회 인프라, 영어의 공용언어화 등 국제금융센터로서의 탁월한 입지조건으로 인해 세계각국의 금융기관이 진출하여 있으며, 특히 급속하게 성장하고 있는 중국과 주변 동남아 지역을 포함한 아시아지역 진출의 지정학적인 교두보로서 향후 양호한 성장세를 나타낼 것으로 전망됩니다.</p> <p>- 홍콩현지법인을 해외 진출의 거점으로 전략적 육성 및 아시아 지역 허브로 구축하고 자체 수익모델 확보를 위한 기초 영업자본 확충을 위하여 2017년에 USD 80,000,000의 증자를 진행하였습니다.</p> <p>- 홍콩현지법인은 현지의 장점을 활용하여 국내를 포함한 아시아권 투자자들에게 경쟁력 있는 해외 투자상품을 제공하며, Global IB Deal에 대한 발굴, 투자 및 해외채권운용 등의 활동을 진행 중입니다.</p>
<p>KB SECURITIES VIETNAM JOINT STOCK COMPANY (KB증권 베트남현지법인)</p>	<p>- 베트남은 견조한 GDP 성장세, 안정적인 물가 및 FDI의 지속적인 유입 등 양호한 경제구조를 기반으로 꾸준한 성장을 지속하는 신흥 시장입니다.</p> <p>- 베트남현지법인은 Brokerage, Proprietary trading, Underwriting 및 Investment banking advisory 등의 업무를 수행하는 종합증권사로서, 현지의 우수상품을 발굴하여 한국으로 소개하며, 현지 IB Deal 등과 관련하여 한국 본사와 협업 업무를 수행하고 있습니다.</p> <p>- 베트남현지법인은 베트남 금융시장의 리더로 거듭나고자 약 660억원 규모의 증자를 진행하였으며, 이를 바탕으로 동남아시아 이머징마켓 허브로의 성장을 위한 사업 다각화를 추진 중입니다.</p>
<p>KB FINA JOINT STOCK COMPANY</p>	<p>- 베트남은 연 6%이상의 안정적인 경제성장을 지속적으로 기록중이며 FDI의 유입 등으로 향후에도 견고한 성장이 예상됩니다. 베트남 정부의 공기업 민영화 정책의 일환으로 주식시장 IPO가 활성화 되고 있으며, 자금조달 시장의 다변화를 위한 채권시장 육성정책도 활발하게 진행 중입니다.</p> <p>- KB FINA는 성장의 가능성이 높은 베트남 내 금융/IT/미디어 고객 기반을 보유한 G그룹과의 디지털 부문 협업을 통해 베트남 내 금융플랫폼 Biz 기반을 구축하고 수익의 저변을 확대하기 위한 전략을 추진 중입니다. 향후 KB FINA는 디지털 핀테크 사업모델의 활용을 통한 KB SECURITIES VIETNAM JOINT STOCK COMPANY의 성장전략을 강화하고 타계열사 진출의 디지털 가교 역할을 수행할 것입니다.</p>

주1) Maritime Securities Incorporation은 2018.01.17자로 사명을 KB SECURITIES VIETNAM JOINT STOCK COMPANY로 변경

주2) 실질적인 영업활동을 수행하지 않는 주요 종속회사에 대해서는 작성하지 않음

## 다) 시장점유율 추이

### [주식 수탁수수료 시장점유율 현황]

(단위 : 백만원, %)

구 분	'21.1.1~'21.09.30		'20.1.1~'20.12.31		'19.1.1~'19.12.31	
	금액	점유율	금액	점유율	금액	점유율
KB증권	486,687	10.01	564,392	10.26	228,549	8.66
삼성증권	472,644	9.72	532,151	9.67	212,580	8.05
NH투자증권	486,037	10.00	575,628	10.46	229,180	8.68
미래에셋대우증권	494,815	10.18	574,512	10.44	265,701	10.06
한국투자증권	269,958	5.55	317,455	5.77	154,833	5.86

주) 상기 자료는 금융통계정보시스템(FISIS)의 통계자료를 기초로 작성하였고, 지분증권 위탁매매수수료를 기준으로 작성

## 라) 관련법령 및 감독규정

금융투자업 전반	상법, 민법, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률, 금융실명거래 및 비밀보장에 관한 법률, 금융투자업규정, 증권의 발행 및 공시등에 관한 규정
과 세	소득세법, 법인세법, 농특세법, 조세특례제한법, 증권거래세법
국 제 화	외국환거래법, 외국인투자촉진법



기 타	주식회사등의 외부감사에 관한 법률, 독점규제 및 공정거래에 관한 법률, 근로자퇴직급여 보장법
-----	---

### 3) 시장경쟁요소

#### 가) 경쟁요인

- 초대형 IB 간 경쟁 격화
- 차별화된 금융상품 개발 및 서비스 제공여부, 예측정보의 적시성, 신속한 업무 처리 등 고객만족도 측면에서의 경쟁요소가 존재

#### 나) 회사의 경쟁상의 강점과 단점

- 전통적인 Brokerage의 경쟁력을 유지하고 있으며, 수탁수수료 수익 기준 업계 상위 수준
- 초대형 IB회사로서의 IB 사업 약진 및 신규사업에서 수익원 확보
- 증권-은행간 협업을 통한 지속적인 시너지 효과 강화
- 해외 진출 확대를 통한 글로벌 금융투자회사로서의 위상 강화
- Digital 기술을 활용한 효율적 조직 운영 및 디지털 금융서비스 강화
- 리스크관리를 통한 안정적이고 지속적인 수익 추구

#### 다) 회사가 경쟁에서 우위를 점하기 위한 주요 수단

대형사 중심의 시장 선도와 수익성 차별화가 이어지고 있고 자본력을 바탕으로 한 초대형 IB의 시장 지배력이 점차 강화되고 있습니다. 당사는 초대형 IB회사로서, 부동산 금융과 국내외 M&A, 인수금융, 기업신용공여, 단기금융업 등 당사의 Biz 포트폴리오 Full Line-Up을 완성하였고, 기업금융 핵심 역할을 바탕으로 Total IB 시장을 선도해 나아갈 것 입니다.

S&T부문에서는 Biz의 전반적인 재점검을 통해 고객 Needs 기반 솔루션을 제공하여 고객 채널을 확대, 수익원 다각화, 수익구조의 안정화를 이루고자 합니다. 이를 통해 아시아를 선도하는 Global 금융투자회사가 되기위해 노력하고 있습니다.

코로나19 팬데믹 현상과 함께 진행된 '동학개미운동'에 힘입어 Brokerage의 중요성이 다시 한번 부각되었고 당사는 여전히 강한 경쟁력을 유지하고 있음이 입증되고 있습니다. 당사는 전국 약 110여 개의 점포 인프라를 바탕으로 고객들의 접근성을 높임과 동시에 고객 니즈를 충족시키는 금융상품과 차별화된 서비스를 제공하여 자산증식파트너로서 역할에 더욱 박차를 가할 것입니다.

### □ 자산운용업

자산운용업은 다수의 고객으로부터 위탁받은 자금으로 공동기금을 조성하고 이를 유가증권 등 자산에 투자하여 발생한 수익을 고객에게 되돌려주는 투자대행업입니다. 펀드와 투자일임을 포함한 시장 전체규모는 꾸준히 증가하고 있으며, 특히 개인의 저축이 각종 연금성 자산에 집중되면서 연기금 등 기관을 통한 펀드 매입이 증가하고 있습니다. 고객의 중심이 개인투자자에서 기관투자자로 이동하면서 사모펀드 및 투자일임의 증가세가 공모펀드보다 빠를 것으로 전망되며 대체투자가 증가할 것으로 전망되고 있습니다.

코로나로 인한 국내 주식시장 변동성 확대 지속에도 불구하고 주식형펀드(+18.2조), 채권형펀드(+13.5조), 부동산펀드(+13.4조) 등 전 분야에서 고른 성장을 보이며, 2021년말 시장수탁고는 782조 원으로 전년말대비 13.6% 증가하였습니다.

## □ 부동산신탁업

2021년 4/4분기 부동산 시장은 기준 금리 인상 및 금융권 대출 규제 강화 등으로 인해 거시경제적 측면에서 불확실성이 점증되고 있으며 업권 내 경쟁심화에 대응한 새로운 전략 및 변화가 요구되고 있습니다. 포트폴리오 다변화 등을 통한 경쟁력 강화 및 수익성 제고를 위한 부동산신탁사들의 노력이 지속되고 있습니다.

신탁부문은 책임준공 중심 성장세 지속 확대 등에 따른 수주잔고를 기반으로 수익성은 우수한 수준을 유지할 것으로 전망되나, 금융지주사 및 증권사 계열의 부동산신탁사가 증가하고 신규인가 부동산신탁사의 차입형토지신탁 사업 개시 등으로 차입형·책임준공 관리형 토지신탁 부문을 중심으로 산업의 경쟁 강도가 심화되고 있습니다.

리츠부문은 리츠에 대한 투자자의 관심 및 정부의 리츠 활성화 정책으로 리츠 운용 자산이증가하는 등 부동산 간접투자시장이 지속적으로 성장하고 있습니다. 리츠 AMC 인가 급증으로 리츠 AMC간의 경쟁이 더욱 심화될 것으로 전망됩니다.

정비사업부문은 공공참여시 기부채납을 통한 고밀도개발 유도, 분양가 상한제 제외 등 Incentive가 확대됨에 따라 정비사업의 공공성 강화 정책에 주목하고 있습니다. 각 신탁사는 정책 개편에 대한 지속적인 모니터링을 실시하고 수주경쟁력 강화를 위한 다각적인 수주전략 마련에 힘쓰고 있습니다.

오미크론 변이, 거리두기 연장 등 코로나19로 인한 거시경제 회복둔화의 조짐과 정책기조변동의 리스크가 지속적으로 존재하며 시장성장과 함께 모든 Biz의 경쟁이 심화되고 있습니다. 당사는 기존의 신탁업을 뛰어넘어 부동산과 금융시장의 Value Chain의 다양한 분야에서 새로운 가치와 서비스를 제공하고 노력하고 있습니다.

## □ 벤처캐피탈 및 PE업

2021년 기준 신규벤처투자는 총 7조 6,802억원으로 전년 대비 약 78%이상 증가하였습니다. 투자건수와 피투자기업 수는 각각 5,559건, 2,438개사로 역대 최다 실적을 기록하였습니다. 2022년에도 혁신성장을 강조하는 정부정책의 영향 등으로 인해 벤처투자시장은 전년과 유사한 수준의 성장세를 이어갈 것으로 기대됩니다.

## (5) 보험업

### □ 손해보험업

#### 1) 사업의 현황

##### - 산업의 특성

2021년 손해보험 시장은 일반, 장기, 자동차보험 모두 증가하였습니다. 2021년 11월 말 기준 일반보

험이 6조 7,564억원으로 전년 대비 11.0% 성장하였고, 장기보험은 53조 2,281억원으로 전년 대비 4.3%, 자동차보험은 18조 4,699억원으로 전년 대비 4.0% 증가하였습니다. 그 결과 전체 원수보험료는 78조 4,543원으로 전년 대비 4.8% 성장하였습니다.

(단위 : 억원, %)

구 분	2021년 11월말	2020년 11월말	2020년	2019년
시장규모	784,543	748,915	821,591	773,861
성장율	4.8	6.2	6.2	4.8

주) 21.11월 이후 업계 실적 공유 중단으로 최종 공유 기준인 21년 11월 말 기준으로 작성하였으며, 성장율은 전년동기 대비 성장율임

## - 산업의 성장성 및 경기변동성

국내 손해보험 경영환경은 저성장, 저금리환경 진입에 따른 금리 리스크 증가, 코로나19 등 감염병 확산에 따른 영업환경 악화에도 불구하고 자본건정성 규제 및 소비자 권익증대 관점의 감독이 강화될 것으로 전망되며, 보험산업의 경쟁 또한 지속적으로 심화될 것으로 전망 됩니다. 이러한 환경 변화에 대응하여 손보업계는 리스크 관리의 고도화 및 제도 변화에 대한 준비를 철저히 하는 동시에 손해율 관리 강화를 통한 수익성 확보에 주력하며, 고객관점 및 디지털 기반의 업무 프로세스 개선을 통해 고객 만족도 제고를 위하여 노력하고 있습니다.

## 2) 시장여건 및 경쟁도

### - 시장 상황

국내 12개 원수보험사중 상위 4사가 70% 이상의 시장을 점유하고 있으며, KB손해보험을 비롯한 상위 4사의 원수보험료 기준 시장 점유율은 아래와 같습니다.

(단위 : %)

구 분		KB손해보험	삼성화재	현대해상	디비손보	상위4사계
2021년 11월 말	일반	15.9	22.2	19.4	19.7	77.2
	자동차	13.2	29.1	21.2	21.2	84.7
	장기	13.2	20.8	16.6	15.9	66.5
	계	13.4	22.9	17.9	17.5	71.7
2020년 11월 말	일반	16.0	23.0	18.8	18.6	76.4
	자동차	13.3	29.7	20.9	20.8	84.7
	장기	13.1	21.9	16.2	15.6	66.8
	계	13.4	23.9	17.5	17.1	71.9
2020년	일반	15.8	22.8	18.8	18.9	76.3
	자동차	13.4	29.6	20.9	20.8	84.7
	장기	13.1	21.9	16.2	15.6	66.8
	계	13.4	23.8	17.5	17.1	71.8
2019년	일반	15.5	23.1	18.2	17.7	74.5

	자동차	12.6	29.3	20.4	20.0	82.3
	장기	13.2	22.9	16.2	15.7	68.0
	계	13.3	24.3	17.3	16.8	71.8

## - 회사의 경쟁우위요소

KB손해보험은 고객과 가치 중심의 경쟁과 혁신에 집중하여 지속가능 발전을 선도하고자 하며, 이를 위한 추진전략을 4가지로 설정하였습니다. 첫째, '가치중심 경영을 통한 Turn-around'를 위해 가치 중심 상품 지배력을 강화하고 가격적정화, 포트폴리오 변화를 통한 수익구조 개선을 추진해 나가고자 합니다. 둘째, '비용절감 및 성과기반 비용효율화'를 위해 비효율적 비용 제거 등 제반 비용에 대한 구조적 체질 개선을 추진해 나가겠습니다. 셋째, '고객중심 마케팅차별화 및 고객접점 서비스 혁신'을 위해 고객관계 유형별 차별화된 마케팅을 전개하고, 내부/계열사 통합정보 지원을 통해 영업조직 고객터치 활동 지원 및 고객접점 서비스를 혁신해 나가겠습니다. 넷째, '디지털 혁신을 통한 본업경쟁력 강화'를 위해 사업경쟁력과 직결되는 디지털 혁신 및 업무효율화, 디지털기반 新사업 진출을 통한 新 성장동력 확보를 추진해 나가겠습니다.

## 3) 향후 추진하려는 신규사업

### - 마이데이터 사업

KB손해보험은 보험시장 저성장 및 데이터3법 규제환경 변화에 대응하여 신성장 동력을 확보하고자 마이데이터 사업 인가를 추진중에 있습니다. KB손해보험이 준비중인 마이데이터 사업은 은행,카드 등 기존 금융사의 서비스와는 달리 보험사만이 제공할 수 있는 차별화된 서비스를 제공할 예정입니다.

KB손해보험은 2021년 6월 손보업계 최초로 마이데이터 사업 예비허가를 받았으며, 2021년 11월 본 허가를 받았습니다.

### - 헬스케어 사업

KB손해보험은 고객 데이터를 기반으로 고객별 건강상태 분석, 맞춤형 건강관리 서비스 등을 제공하는 헬스케어 사업 허가를 추진하여 2021년 하반기 금융당국으로 부터 설립인가를 받아 2021년 11월 헬스케어 자회사를 설립하였습니다. 2022년 1분기 내 모바일 어플리케이션을 통한 디지털 건강관리 서비스를 제공할 예정입니다.

## □ 생명보험업

고령화등 인구구조 변화, 저성장 및 저금리 고착화 등으로 인해 생명보험 산업은 성장성 및 수익성이 정체되고 있으며, 당분간 비우호적 경영환경이 지속될 것으로 전망되고 있습니다. 아울러, 디지털 신 기술과 새로운 플랫폼의 등장은 보험업을 비롯한 금융산업 전반에 많은 변화를 요구하고 있습니다. 여기에 IFRS17 및 新지급여력제도(K-ICS)도입, 소비자보호 중심의 영업규제 강화, 사업비와 모집수수료 개편등의 제도, 규제 변화등도 보험업계가 풀어야 할 큰 과제입니다.

이러한 다양한 이슈로 인하여 판매가 용이했던 저축성보험을 통해 매출 증대 및 외형 확대에 치중했던 생보업계는 현재 생존을 목표로 '業'의 본질과 '가치 중심 경영'기조로 국면을 전환하고 있으며, 효율적 경영을 기반으로 적극적 비용관리를 추진하고 있습니다.

아울러, 코로나19 사태로 위축된 경제활동은 당분간은 지속될 것으로 판단되며, 생명보험산업에도 많은 변화를 줄 것입니다. 특히, 언택트 환경하에서 디지털 비즈니스와 비대면 비즈니스는 새로운 성장동력으로 부상할 것입니다.

이에 따라 푸르덴셜생명과 KB생명보험은 디지털 트랜스포메이션을 통하여 시기적 위기에 대응하고, 고객에게 맞춤형 서비스 제공을 통해 지속적인 성장기회 발굴 노력을 전개할 것입니다.

## (6) 여신전문금융업(신용카드 제외)

### 1) 여신전문금융업의 특성

여신전문금융업은 시설대여업, 신용카드업, 할부금융업, 신기술사업금융업, 총 4개업종이 통합된 금융업종으로 수신기능이 없는 대신 직·간접적 형태로 자금을 조달하여 여신행위를 주업무로 영위하고 있습니다. 카드업종을 제외한 기타 업종에 대한 진출입이 종래의 인가제에서 등록제로 전환되어 대주주 및 자본금 요건만 구비하면 진출입이 자유로운 업종입니다. 다른 권역에 비해 실물거래와 직접적으로 연결된 금융을 취급함에 따라 실물 경제와의 연관성이 높기 때문에 실물 부문과 금융을 연결하는 가교 역할을 하고 있습니다.

### 2) 전체 금융산업의 전반적인 상황

글로벌 금융위기 이후 세계 각국은 금융회사의 건전성, 자본적정성, 유동성 규제와 함께 금융소비자 보호를 강화해 왔습니다. 이러한 규제 강화로 금융회사의 안전성, 건전성은 크게 개선되었지만 수익성 및 성장성은 다소 둔화되었습니다. 국내 경제는 글로벌 금융위기 이후 양극화가 심화되면서 금융 시장은 우량 신용대출, 소호대출 등 한정된 일부 시장에서의 경쟁이 더욱 치열해지고 있습니다. 이러한 가운데 인공지능, 스마트 팩토리 등 4차 산업혁명과 관련된 빠른 기술 변화로 시대의 패러다임이 변화함에 따라 금융회사는 기업과 가계가 직면하는 여러 위험들을 금융 측면에서 어떻게 지원할 수 있을지를 파악하는 것이 필요할 것입니다.

여신전문금융업은 글로벌 금융위기로 인한 경기침체 영향으로 위축되었으나, 이후 지속적으로 성장세를 보이고 있습니다. 최근 국내 시장은 성숙단계에 접어든 것으로 판단됨에 따라 시장규모가 큰 폭으로 증가될 가능성은 낮을 것으로 전망됩니다.

국내의 여신전문금융업은 자동차금융 부분에 대한 집중도가 매우 높습니다. 따라서 영업환경을 좌우하는 가장 주된 변수는 자동차 내수시장의 성장을 이니다. 또한 기존 자동차금융 시장은 캐피탈 업권이 주요 경쟁하는 시장이었으나, 최근 시장 참여자의 확대에 따라 경쟁이 심화되고 있습니다.

### 3) 부문별 특성 및 산업의 성장성

#### - 리스금융부문

리스란 시설임대를 전문으로 하는 사업주체가 일정한 설비를 구입하여 그 이용자에게 일정기간 대여하고 그 사용료(리스료)를 받는 것을 목적으로 하는 물적금융행위를 말합니다. 여전법상으로는 특정 물건을 새로이 취득하거나 대여받아 거래 상대방에게 일정기간 이상 사용하게 하고, 그 기간에 걸쳐 일정대가를 정기적으로 분할하여 지급받으며, 그 기간 종료후의 물건의 처분에 대하여는 당사자간의 약정으로 정하는 방식의 금융을 정의하고 있습니다.

우리나라는 1970년대 초 도입된 이래, 1980~90년대 기업의 설비투자를 지원하면서 경제성장의 밑거름을 제공해 왔으며, 선박, 항공기, 건설장비 등 일부 전문성을 필요로 하는 영역에서 자금을 원활하게 공급하는 역할을 하고 있습니다.

외환위기를 전후하여 기업의 설비투자 감소와 저금리 기조 유지, 리스회계기준 강화등의 이유로 기업의 리스 수요가 감소하면서 리스의 품목이 자동차 등의 내구재로 전환되는 모습을 보였으나, 최근에는 대형 크레인과 같은 건설기계 장비, 대형병원의 고가 의료장비 등을 리스를 통하여 공급하는 사례가 증가하고 있습니다.

이와 같이 동산 설비 및 장비의 공급을 원활하게 하여 산업발전에 기여해 온 리스금융은 앞으로 지속적인 수요 창출과 수익원 개발을 위해 부동산리스를 비롯한 새로운 업무를 발굴해 나갈 것으로 예상됩니다.

#### - 신기술사업금융부문

신기술사업금융업은 위험이 높아 투자가 잘 이루어지지 않는 분야를 전문적인 안목으로 발굴하여 지분참여를 중심으로 장기자금을 지원하고, 경영 및 기술지도로 부가가치를 높여 고수익을 추구하는 금융활동으로, 업종특성상 증시 상황에 따른 이익변동폭이 비교적 큰 편입니다. 국내 금융시장의 경우 IPO를 제외한 투자자산 회수 방안이 제한적이나, 성장가능 업종에 대한 벤처투자영역을 꾸준히 집행할 예정이며, 이와 병행하여 은행과 연계한 유망 중소 벤처기업 발굴 지원, 투자조합 설립을 활성화하고, 이와 병행하여 M&A 등 기업구조조정업무를 활성화하여 신기술사업금융업무를 꾸준히 시행할 것으로 예상됩니다.

#### - 할부금융부문

할부금융은 소비자가 일시불로 구입하기 어려운 고가의 내구소비재(자동차, 가전제품 등)나 주택을 구입하고자 할 때, 할부금융회사가 신용에 특별한 이상이 없는 소비자를 대상으로 그 구입자금을 할부금융기관 및 판매자와의 계약에 의하여 판매를 조건으로 필요한 자금을 대여해주고, 소비자는 할부금융회사에 일정한 수수료를 내고 원금과 이자를 분할상환하는 금융제도입니다.

할부금융시장은 리스와 달리 소비재 중심으로 발달하였는데, 도입 초기에는 주택 관련 할부금융이 중심을 이루어졌으나, 할부금융회사의 조달비용 증가와 은행의 주택대출 확대 등으로 경쟁력을 상실하게 됨에 따라 자동차 할부금융으로의 편중현상이 심화되었습니다.

할부금융은 고객에게 여신 제공시 그 사용목적이 분명하고, 통상 대상물건에 대해 담보를 설정하기 때문에 신용대출 대비 자산건전성이 양호하나, 신용을 조건으로 하는 점이 동일하고, 생산판매자 금융의성격을 가지고 있어, 자금조달력과 채권회수가 중시되는 사업입니다.

#### - 여신전문금융회사 현황

(2021.09.30 기준)

구 분	회사명
-----	-----

할부금융회사 (23)	(주)에코캐피탈, DB캐피탈, JB우리캐피탈(주), (주)에스피씨캐피탈, (주)제이엠캐피탈, 롯데캐피탈(주), 메르세데스벤츠파이낸셜서비스코리아, 메리츠캐피탈(주), 볼보파이낸셜서비스코리아, 스카니아파이낸스코리아(주), 아주캐피탈(주), 알씨아이파이낸셜서비스코리아, 에스와이오토캐피탈(주), 엔에이치농협캐피탈, 엠파크캐피탈(주), 웰릭스캐피탈(주), 제이티캐피탈(주), (주)케이카캐피탈, 코스모캐피탈(주), 하나캐피탈(주), 하이델베르크프린트파이낸스코리아(주), 한국자산캐피탈(주), 현대캐피탈(주)
리스금융회사 (26)	BNK캐피탈(주), DGB캐피탈, <b>KB캐피탈</b> , 데라게란덴(주), 도이치파이낸셜(주), 롯데오토리스(주), 리딩에이스캐피탈(주), 메이슨캐피탈(주), 무림캐피탈(주), 비엠더블유파이낸셜서비스코리아(주), 산은캐피탈(주), 스타파이낸셜서비스코리아(주), 신한캐피탈(주), 씨앤에이치캐피탈(주), 애큐온캐피탈, 에이제이캐피탈파트너스(주), 오릭스캐피탈코리아, 오케이캐피탈(주), (주)중동파이낸스, 토요타파이낸셜서비스코리아, 폭스바겐파이낸셜서비스코리아(주), 한국캐피탈(주), 한국투자캐피탈(주), 현대커머셜(주), 흥앤캐피탈, 효성캐피탈(주)
신용카드회사 (8)	KB국민카드, 롯데카드, 비씨카드, 삼성카드, 신한카드, 우리카드, 하나카드, 현대카드
신기술금융사 (69)	(주)농심캐피탈, (주)디에이밸류인베스트먼트, (주)리더스기술투자, (주)바로벤처스, (주)벡터기술투자, (주)브레이브뉴인베스트먼트, (주)빌랑스인베스트먼트, (주)솔론인베스트, (주)수앤파이낸셜인베스트먼트, (주)씨앤씨아이파트너스, (주)씨티케이인베스트먼트, (주)아이비케이캐피탈, (주)엑시스인베스트먼트, (주)얼머스인베스트먼트, (주)에스더블유인베스트먼트, (주)에스비아이캐피탈, (주)에스비파트너스, (주)엔베스터, (주)엔코어벤처스, (주)엘로우독, (주)와이지인베스트먼트, (주)위드윈인베스트먼트, (주)유비쿼스인베스트먼트, (주)유일기술투자, (주)이스트게이트인베스트먼트, (주)이앤베스트먼트, (주)제니타스인베스트먼트, (주)케이클라비스인베스트먼트, (주)케이티인베스트먼트, (주)코너스톤투자파트너스, (주)큐더스벤처스, (주)킹고투자파트너스, (주)토니인베스트먼트, (주)풀어비스캐피탈, (주)하나벤처스, 나우아이비캐피탈(주), 나이스투자파트너스(주), 동유기술투자(주), 레이크우드파트너스(주), 롯데벤처스(주), 메가인베스트먼트(주), 미래에셋캐피탈(주), 미래에쿼티파트너스(주), 브이에스인베스트먼트(주), 삼성벤처투자(주), 시너지아이비투자(주), 아르케인베스트먼트(주), 아주아이비투자(주), 에스앤에스인베스트먼트(주), 에스티캐피탈(주), 에이스투자금융(주), 엔에이치벤처투자(주), 오비트파트너스(주), 우리기술투자(주), 인탑스인베스트먼트(주), 지엠비인베스트먼트(주), 케이디인베스트먼트(주), 코나아이파트너스(주), 코리아오메가투자금융(주), 큐캐피탈파트너스(주), 크리스탈바이오사이언스(주), 키움캐피탈(주), 티그리스인베스트먼트(주), 펜타스톤인베스트먼트(주), 포스코기술투자(주), 프렌드투자파트너스(주), 하랑기술투자(주), 한빛인베스트먼트(주), 현대투자파트너스(주)

주) 출처 : 금융감독원 금융통계정보시스템

#### 4) 관련법령 또는 정부의 규제 등

##### <주요법령 및 감독규정>

- 여신전문금융업법, 동법 시행령, 동법 시행규칙
- 여신전문금융업감독규정, 동 시행세칙 등

##### <주요내용>

- 자기자본 대비 총자산 한도 : 자기자본의 10배 이내
- 업무용 부동산 투자한도 : 자기자본의 100% 이내
- 자기계열사에 대한 여신한도 : 자기자본의 50% 이내
- 자기계열사 발행주식 보유한도 : 자기자본의 150% 이내

- 조정자기자본비율 : 7% 이상
- 원화유동성비율 : 100% 이상

## 5) 신규 사업 추진에 관한 사항

### 가) 사업분야의 내용 및 진출 목적

o 사업명: 마이데이터 사업(본인신용정보관리업)

#### o 사업 정의

- 개인신용정보 전송요구권을 기반으로 여러 금융회사 및 데이터를 보유한 기관으로부터 신용정보를 수집·분석하여 최적화된 금융상품 추천 및 자문서비스를 제공

#### o 사업 추진 배경 및 목적

- 마이데이터 사업 시행에 따른 경쟁환경 및 규제 변화로 당사 중고차 매매플랫폼인 'KB차차차' 경쟁력 확보

o 사업개시일 : 2022년 2월 25일

#### o 사업범위

- 마이데이터 서비스 개발(UI/UX 포함) : KB차차차 플랫폼 기반 서비스 및 인프라 구축
- 데이터 플랫폼 : 신용정보 분석 및 금융상품 추천 알고리즘 개발 플랫폼 구축·운영
- Open API 플랫폼 : 데이터 송수신에 필요한 API 전송처리 시스템 구축

### 나) 시장의 주요 특성·규모 및 성장성

- 빅데이터 기반의 신기술 도입으로 서비스 고도화와 새로운 사업모델의 확장이 가능하며, 고객 정보를 바탕으로 한 고객 맞춤 서비스 제공 및 데이터 판매 사업으로 새로운 수익원이 창출 가능함

### 다) 신규사업과 관련된 투자 및 예상 자금소요액, 투자자금 조달원천, 예상투자회수기간 등

#### o 예상 자금소요액

(단위 : 백만원)

구 분		항 목	예상 소요 비용	비 고
개발 인건비		인프라 아키텍처 설계 및 구성	835	330MM (제안사 평균)
		UI/UX 및 차차차 고도화	2,093	
		데이터 분석	629	
		시스템 개발 합계(A)	3,558	-
인프라 구축	H/W	가상화 장비, 단독서버, 스토리지, 네트워크 등	2,030	-
	S/W	WEB/WAS/DBMS, 모니터링, 보안 솔루션 등	2,091	
	서비스	보안취약점 점검	19	
		인프라 구축 합계(B)	4,141	-



합계(A+B)	7,700	-
---------	-------	---

#### o 투자자금 조달원천

- 주요 사업인 자동차금융, 개인금융 및 기업금융 수익기반으로 자금 조달

#### o 예상자금 회수기간

- 투자 4년차 투자비용 전액 회수 가능 예상

### (7) 저축은행업

저축은행은 서민과 소규모 기업의 금융 편의를 도모하고 지역사회의 발전에 기여하며, 중산층 및 서민의 저축을 증대하기 위해서 1972년 8월 제정된 상호저축은행법에 의하여 설립된 제2금융기관으로서 예금과 대출을 주 업무로 하고 있습니다. 2002년 3월 저축은행으로의 명칭변경으로 대외 신인도가 크게 제고되었으며, 대표적인 서민금융기관으로 자리매김해왔습니다.

지난 몇년간 저축은행의 구조조정 바람과 함께 향후 각 저축은행의 자본규모, 건전성 등에 의하여 영업관련 법규 및 규제 차별화가 더욱 가시화 될 것으로 보입니다. 또한 저축은행업계의 M&A 및 건전성 개선 등 자발적 노력을 기울이고 있으며, 정부와 금융당국의 저축은행에 대한 영업조건 완화 등 제도적인 지원을 통하여 향후 영업환경이 전반적으로 개선될 것으로 전망됩니다. 저축은행업계의 경영여건 변화에 대응하고 극복하기 위하여 건전성 확보, 새로운 비즈니스 모델개발 등을 통해 서민금융기관으로서의 새로운 발전을 모색하고 있습니다.

### (8) IT서비스업

#### 1) 산업의 특성, 성장성, 경기변동의 특성, 계절성

##### - IT서비스 산업의 특성

IT서비스 산업은 정보화시대의 국가경제를 이끌어 가는 견인차라고 합니다. 기업, 정부, 단체 등 제반 주요경제활동 주체들에 대한 정보화컨설팅 및 정보시스템 구축을 통해 이들의 경영관리능력을 향상시킴으로써 국가전체적인 생산성을 제고하는 중차대한 역할을 담당하고 있기 때문입니다. 또한 IT서비스산업은 타 산업에 비해 보다 지식집약적이며 그 발전속도가 빨라서 IT서비스산업계에서 필요한 학술적, 기술적 지식과 정보에 대한 요구가 매우 큰 특성을 갖고 있습니다. IT서비스 산업은 다음과 같이 3가지 주요영역으로 구분 됩니다.

첫째, IT컨설팅(Consulting) 입니다.

IT컨설팅은 기업의 인적, 물적 자원 및 모든 조건에 관련된 자료를 수집 분석하고, 최근의 기술적 활용 자원과 현재 상태의 정보를 고려해 시스템을 구축하고 조언하거나 자문하는 것을 말합니다. 구축된 정보시스템을 통해 경영상의 개선효과, 시스템의 효율성 등에 대해 사후 모니터링하는 것과, 시스템의 운용과 유지 보수에 관한 조언을 포함하기도 합니다. IT프로젝트 전반을 관리하며 구축시스템의 적합성과 안정성 등을 감리하고 프로그래머와 고객 요구사항을 조율하는 것과 기업이 업무 효율성과 생산성을 높이는 정보시스템을 갖추고 운영할 수 있도록 제반 사항을 관리하는 것 모두가 컨설팅이라 할 수 있습니다.

둘째, 시스템 통합(System Integration) 입니다.

시스템 통합이란 기업의 경영목표 달성을 위해 필요로 하는 신규IT시스템을 구축하는 종합서비스를 말합니다. H/W(하드웨어), S/W(소프트웨어), 전산인력(Programmer) 및 네트워크 인프라까지 모든

IT자원을 기업이 요구하는 전산화 업무의 목적과 특성에 맞게 통합해 최적의 해결점을 제시하고 IT시스템을 개발하는 것으로, IT시스템의 설계, 구축, 테스트, 안정적 운영 등을 포함하는 IT서비스 기업의 대표적인 업무영역입니다.

셋째, IT아웃소싱(IT Outsourcing)입니다.

IT아웃소싱이란 시스템 통합(System Integration)으로 생성된 IT시스템을 효과적으로 그리고 안정적으로 운영, 유지 보수하기 위해 업무의 전체 또는 일부를 IT서비스기업에 위탁 관리하는 것으로, 업무 및 IT기술의 복잡도가 높아지고 최종고객의 요구가 다양해지는 환경에서 대고객 서비스 향상을 도모하고, IT시스템의 안정성을 확보하며 IT운영비용을 절감을 위해 범용적으로 적용되고 있는 IT업무 분야입니다.

#### - IT서비스 산업의 성장성

국내 IT산업은 생산 및 수출 감소로 정체되는 모습을 보이겠지만 SW부문은 평균수준의 지속적인 성장이 예상 됩니다. 특히 ICT융합 시장의 약진으로 사물인터넷, 클라우드, 빅데이터, 모바일 분야의 성장이 주목받을 것으로 보여 IT서비스 시장 성장을 주도할 것으로 전망됩니다.

#### - 경기변동 및 계절적 특성

경기 변화의 영향을 직접적으로 받는 금융부문의 경우에는 경기변동에 민감한 편입니다. 경기가 활성화 되지 않으면 신규IT개발 수요가 자연히 적어지기 때문입니다. 계절적 변화에도 다소 영향을 받습니다. 대부분의 고객사들의 하반기에 신규 IT사업에 필요한 예산을 집행하는 관계로 대체적으로 4/4분기에 가장 높은 매출을 달성하게 됩니다

## 2) 국내외 시장여건(시장의 안정성, 경쟁상황, 시장점유율 추이)

#### - 시장의 안정성

글로벌 및 국내 ICT산업은 모바일 중심으로 지속적인 전환이 이루어졌고, 지속적인 디지털 및 AI, 클라우드와 같은 신기술관련 분야에서 성장을 이룰 것으로 보이며, 이와 관련된 SW분야에서 지속적인 성장 기조를 유지할 것으로 보입니다.

#### - 경쟁상황

대기업에 대한 정부의 공공 SW사업 참여규제가 대기업의 시장점유율을 제한하고, 중견기업의약진이 라는 결과로 이어졌으나 최근 예외사항을 규정함으로써 대기업 참여가 일부 인정되어 대기업의 시장 참여는 늘어날 것으로 전망됩니다. 또한, 디지털 관련 분야에서 정부의 규제 완화 정책으로 인해 스타트업 기업이 시장에 참여하는 등 경쟁 구도가 더욱 복잡해질 것으로 보입니다.

#### - 시장점유율

그룹규모가 크고 계열사 수가 많은 대형3개 IT서비스기업이 시장의 70% 이상을 점유하고 있는 가운데, 모바일과 신기술 중심으로 IT투자가 확대될 것으로 예상되며, 스타트업의 약진으로 인해 ICT산업 또한 규모면에서 더욱 성장할 것으로 보입니다. IT서비스기업들은 시장 선점 및 점유율 확장 노력으로 경쟁은 더욱 치열해 질 것입니다.

## 3) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상의 강점과 단점

IT산업의 특성상 기술의 변화속도가 빠르고 고객의 요구가 다양해 지고 있는 만큼 고객요구와 관련한 다양한 업무지식이 요구되고 있고 이를 갖춘 전문인력의 확보가 IT서비스기업의 가장 큰 경쟁력이 되고 있습니다. 또한, 고객이 요구한 기한내에 완벽한 결과를 산출해야 하는 적시성이 날로 확대되어 결

함 없는 고품질의 IT서비스 역량이 우수기업을 판가름 하는 기준이 됨과 동시에, 모바일 중심으로 변  
화된 환경하에서는 빠른 개발 및 피드백을 통한 빠른 재개선 방식도 요구되고 있습니다

아울러, 고객정보에 대한 보안관리 및 위기상황에 대처하는 리스크관리체계 보유여부도 큰 척도가 되  
고 있습니다.

KB데이터시스템은 금융IT에 특화되어 수많은 프로젝트를 성공적으로 수행하며 높은 고객신뢰와  
업무 노하우를 축적해온 기업입니다. 특히, 금융업무에 대한 풍부한 이해로 급변하는 금융환경에서  
고객이 요구하는 사항에 완벽한 결과를 제시해 왔습니다. 아울러 체계적인 인적역량관리와 최신기술  
습득에 대한 능동적인 자세로 신규IT기술을 신속히 내재화하고 있으며, 철저한 사전적 리스크관리 차  
원의 품질관리를 통해 무결성의 고품질 IT서비스를 제공하고 있습니다. 또한, 디지털 시대에 맞춰 디  
지탈 환경에 빠른 적응을 통해 비대면 사업을 중심으로 디지털IT서비스 제공을 확대해 나가고 있으며  
, 신기술 개발 및 역량 확보에 최선을 다하고 있습니다.

#### 4) 회사가 경쟁에서 우위를 점하기 위한 주요수단

##### - 우수 인적자원 확보와 효율적인 인적자원 관리

IT서비스산업이 지식집약적 산업분야인 만큼 우수 인재확보가 무엇보다 중요합니다. 또한 축적된 기  
술 노하우가 기업역량의 가치척도로 작용하기 때문에 우수인재의 효율적인 인적자원 관리 또한 중요  
한 사항입니다. KB데이터시스템은 금융IT에 특화되어 축적한 IT 및 금융에 대한 노하우를 체계적으  
로 관리할 수 있도록 인재양성프로그램을 운영중에 있습니다. 또한 인재관리를 효율적으로 하기위해  
인력관리에 더 집중하고 상시 채용, 직원추천제 등 채용관련 프로세스도 개선하여 우수한 인재를 확  
보하기 위한 기반을 마련하였습니다. 지식관리시스템을 통해, 각 프로젝트를 통해 습득한 지식을 전직  
원이 공유하여 타 업무에 즉시 적용할 수 있는 체계 또한 마련하였습니다.

##### - 그룹IT서비스 지원 강화

KB데이터시스템은 KB손해보험에 이어 푸르덴셜생명에 대해 그룹공동 서비스를 제공하 는 것을 시  
작으로 IT서비스 제공을 확대 추진할 예정입니다. KB국민은행 플랫폼 조직에 참여하며, KB증권,  
KB카드 등 비은행 계열사의SM업무에도 핵심영역 중심으로 확대를 추진하고 있습니다.

또한 그룹 디지털 전환(Digital Transformation)을 위한 그룹 클라우드 구축 및 데이터 시각화와 같은  
디지털 투자를 진행하는 등 그룹 디지털 중심에 서려는 노력을 하고 있습니다. 또한, 그룹공동사업에  
지속적으로 참여 하여 그룹IT분야의 시너지를 도모하고 있습니다.

##### - 신성장동력 발굴

산업간의 벽이 모호해지며, IT를 통한 성장 모멘텀을 찾는 노력이 활발한 가운데 정부차원의 규제개  
혁과 고객수요의 다변화 등에 힘입어 IT융합분야의 본격 도래가 예상됩니다. 금융혁신을 이끌 핀테크  
분야의 IT수요가 증가할 것이며, 인터넷전문은행 설립으로 모바일 관련 기술의 중요성이 더욱 크게  
부각될 것으로 보입니다. 아울러, 모바일 시장의 성장만큼 보안 및 리스크관리의 중요성 또한 큰 시장  
으로 떠오를 것으로 전망됩니다.

이에 KB데이터시스템은 클라우드, 데이터 관련 기술력을 확보하고 역량을 강화하기 위 해 클라우  
드 관련 투자를 진행하였고, 데이터 관련 사업을 추진하고자 합니다. 또한 그룹 아키텍처협의회에 참  
여하는 등 그룹 디지털 전략에 부합하는 방향으로 디지털 역량강화를 위해 노력중이며, 그룹 조직과  
의 연계를 더욱 견고히 하여 그룹의 Digitalization을 지원할 것입니다.

다. 공시대상기간중 새로이 추진하였거나, 이사회 결의 등을 통하여 새로이 추진하기로 한 중요한 신규사업이 있는 경우에는 사업의 내용과 전망

#### [KB금융지주]

KB금융지주는 2020년 4월 10일 푸르덴셜생명보험(주)의 지분 100%를 취득하는 주식매매계약을 체결하였으며, 2020년 8월 31일 자회사로 편입하였습니다. 이번 인수를 통해 KB금융지주는 그룹 내 생명보험업 강화는 물론, 은행과 비은행 부문간 균형 잡힌 사업포트폴리오를 견고히 하였습니다.

#### [KB국민은행]

KB국민은행은 2020년 4월 캄보디아 1위 MDI사인 프라삭 마이크로파이낸스(PRASAC Microfinance Institution PLC.) 지분 70% 인수를 완료하였으며, 2021년 10월 잔여지분(30%) 인수를 통해 지분율은 100%로 증가하였습니다. 인도네시아에서는 2020년 9월 2일 현지은행인 부코핀은행(PT Bank Bukopin Tbk) 지분을 67% 취득하며 1대 주주가 되었습니다. KB국민은행은 해외 종속회사들의 안정적인 수익을 기반으로 ASEAN Retail Network를 확대하여 KB의 글로벌 선도은행 지위를 구축하고자 합니다.

#### [KB증권]

KB금융그룹의 글로벌 성장전략 강화 및 신규사업 진출을 위해 2021년 5월 4일 인도네시아 10위권 증권사인 밸버리증권(PT Valbury Sekuritas Indonesia)의 지분을 65% 인수하는 계약을 진행하고 2022년 1월 7일 현지 감독당국 OJK의 대주주 변경 승인을 득하였습니다. 2022년 2월 14일 Deal Closing을 완료하였으며, WM중심의 핵심 경쟁력 및 디지털 중심의 Biz를 강화하여 수익 기반을 확대하고자 합니다.

#### [KB손해보험]

KB손해보험은 고객 데이터를 기반으로 고객별 건강상태 분석, 맞춤형 건강관리 서비스 등을 제공하는 헬스케어 사업 허가를 추진하여 2021년 하반기 금융당국으로부터 설립인가를 받아 2021년 11월 헬스케어 자회사를 설립하였습니다. 2022년 1분기 내 모바일 어플리케이션을 통한 디지털 건강관리 서비스를 제공할 예정입니다.

#### [KB국민카드]

KB국민카드는 2021년 1월 27일 '본인신용정보관리업(Mydata)' 본허가를 취득하여 기존 포인트리 및 혜택 제공 중심의 '리브메이트(LiivMate)'를 통합자산관리 플랫폼으로 전환하고 고객별 맞춤형 자산관리 서비스를 시작하였습니다.

KB Daehan Specialized Bank Plc.는 영업지역 확대를 위해 2020년 2월 10일 프놈펜 북부 지역에 1호 지점인 '센속지점'을 신설, 2021년 4월 2일에는 프놈펜 동부지역에 2호 지점 신설 및 2021년 11월 1일에는 서남부지역에 3호 지점을 신설하였습니다.

#### [KB캐피탈]

KB캐피탈은 동남아를 중심으로 본격적으로 해외시장 진출을 추진하기 위해 2017년 2월 KB KOLAO LEASING Co.,Ltd 신규법인을 설립하였습니다. 3본부(영업지원본부, 경영관리본부, 리스크관리본부) 6부서 체제로 적극적으로 영업한 결과 설립 다음해인 2018년 9월 누적 순이익을 실현하였습니다. 성공적인 라오스 진출을 발판으로 인도네시아 추가 해외진출을 추진하였습니다. 이에 인도네시아의 소형 Multi Finance사(Sunindo Primasura Finance) 지분 85% 인수를 추진, 2019년 2월 금융위원회 신고수리 통지를 수령하였으며, PT Sunindo Koomin Best Finance라는 사명으로 2020년 6월 영업개시하였습니다. 피인수 대상사인 Sunindo Parama Finance는 자동차 할부금융을 주력으로 하는 현지 순모터그룹 내 금융사로서, KB캐피탈은 라오스 진출을 통해 축적된 자동차금융 역량을 기반으로 새로운 해외 수익원을 발굴코자 합니다. 안전자산인 신차자산의 20% 제공 확약을 통해 영업기반을 확보하였으며, 순모터 네트워크를 활용하여 최소화된 비용으로 중고차 시장 진출 예정입니다. 또한 기 진출한 계열사 (KB국민은행(부코핀 은행), KB손해보험)와의 협업을 통해 시너지 창출을 도모할 예정입니다.

## 라. 기타 참고할 사항

당사는 2021년 4월 27일자로 뉴욕증권거래소에 연차보고서(Annual Report Form 20-F 2020)를 제출하였습니다. 이에 대한 주요 공시내용은 2021년 4월 28일자 금융감독원 전자공시시스템(dart.fss.or.kr) 「해외증권거래소 등에 신고한 사업보고서등의 국내신고」에 공시되어 있으니 참고하시기 바랍니다.

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 가. 요약연결재무상태표

(단위 : 백만원)

과목	제14기말	제13기말	제12기말
자 산			
I. 현금 및 예치금	31,009,374	25,608,842	20,837,878
II. 당기손익-공정가치 측정 금융자산	66,005,815	61,035,455	53,549,086
III. 파생금융자산	3,721,370	5,545,385	3,190,673
IV. 상각후원가 측정 대출채권	417,900,273	377,166,984	339,684,059
V. 투자금융자산	104,847,871	98,695,426	71,782,606
VI. 관계기업 및 공동기업 투자	448,718	771,435	598,240
VII. 유형자산	5,239,898	5,433,554	5,067,377
VIII. 투자부동산	2,514,944	2,533,539	2,827,988
IX. 무형자산	3,266,357	3,351,133	2,737,813
X. 순확정급여자산	100,083	50,597	25,965
XI. 당기법인세자산	98,798	109,772	19,095
XII. 이연법인세자산	159,093	65,058	3,597
XIII. 매각예정자산	237,318	197,727	23,151
XIV. 매각예정처분자산집단	171,749	-	-
XV. 기타자산	28,174,173	30,155,037	18,215,608
자 산 총 계	663,895,834	610,719,944	518,563,136
부 채			
I. 당기손익-공정가치 측정 금융부채	12,088,980	11,810,058	15,368,153
II. 파생금융부채	3,682,258	5,222,897	3,007,341
III. 예수부채	372,023,918	338,580,220	305,592,771
IV. 차입부채	56,912,374	49,827,156	37,818,860
V. 사채	67,430,188	62,760,687	50,935,583
VI. 총당부채	808,604	714,903	527,929
VII. 순확정급여부채	225,521	239,567	236,731
VIII. 당기법인세부채	662,672	764,981	432,431
IX. 이연법인세부채	1,470,981	1,177,799	789,420
X. 보험계약부채	57,165,936	54,415,296	34,966,683
XI. 기타부채	43,130,482	41,804,023	29,737,259
부 채 총 계	615,601,914	567,317,587	479,413,161

자	본			
Ⅰ. 지배기업 주주지분		47,460,582	42,544,574	38,564,568
1. 자본금		2,090,558	2,090,558	2,090,558
2. 신종자본증권		2,838,221	1,695,988	399,205
3. 자본잉여금		16,940,231	16,723,589	17,122,777
4. 기타포괄손익누계액		1,047,274	630,011	368,744
5. 매각예정처분자산집단 관련 기타포괄손익누계액		7,671	-	-
6. 이익잉여금		25,672,815	22,540,616	19,719,472
7. 자기주식		(1,136,188)	(1,136,188)	(1,136,188)
Ⅱ. 비지배지분		833,338	857,783	585,407
자 본 총 계		48,293,920	43,402,357	39,149,975
부 채 와 자 본 총 계		663,895,834	610,719,944	518,563,136
연결에 포함된 회사 수		343	327	303

주1) 제13기말, 제12기말은 K-IFRS 제1019호에 관한 IFRS 해석위원회의 안건 결정에 따라 소급수정한 수치이며

소급수정 관련사항은 첨부된 연결감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

주2) 제14기말 재무제표는 주주총회 승인전이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이

부결되거나 수정이 발생할 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

## 나. 요약연결포괄손익계산서

(단위 : 백만원)

과 목	제14기	제13기	제12기
순이자이익	11,229,572	9,722,274	9,196,787
수수료이익	3,625,583	2,958,939	2,355,004
순보험손익	556,711	299,993	299,512
당기손익-공정가치측정 금융상품 순손익	995,304	1,011,366	643,872
기타영업손익	(1,923,567)	(1,499,930)	(1,063,324)
일반관리비	(7,200,853)	(6,814,812)	(6,271,805)
신용손실충당금 반영전 영업이익	7,282,750	5,677,830	5,160,046
신용손실충당금전입액	(1,185,133)	(1,043,498)	(670,185)
영업이익	6,097,617	4,634,332	4,489,861
영업외손익	(16,011)	145,640	43,337
법인세비용차감전순이익	6,081,606	4,779,972	4,533,198
법인세비용	(1,697,225)	(1,264,394)	(1,220,570)
당기순이익	4,384,381	3,515,578	3,312,628
법인세비용차감후 기타포괄손익	222,758	472,270	153,327
당기총포괄이익	4,607,139	3,987,848	3,465,955
당기순이익의 귀속	4,384,381	3,515,578	3,312,628

지배기업주주지분순이익	4,409,543	3,468,448	3,311,257
비지배지분순이익	(25,162)	47,130	1,371
당기총포괄이익 귀속	4,607,139	3,987,848	3,465,955
지배기업주주지분총포괄이익	4,610,549	3,966,361	3,464,300
비지배지분총포괄이익	(3,410)	21,487	1,655
주당이익			
기본주당이익	11,134원	8,843원	8,451원
희석주당이익	10,890원	8,730원	8,389원

주1) 제13기, 제12기는 K-IFRS 제1019호에 관한 IFRS 해석위원회의 안건 결정에 따라 소급수정한 수치이며

소급수정 관련사항은 첨부된 연결감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

주2) 제14기 재무제표는 주주총회 승인전이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나

수정이 발생할 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.



## 다. 요약별도재무상태표

(단위 : 백만원)

과 목	제14기말	제13기말	제12기말
현금 및 예치금	608,076	23,084	18,537
당기손익-공정가치측정 금융자산	440,760	474,262	413,909
상각후원가측정 대출채권	249,128	179,542	120,000
종속기업투자	26,741,438	26,519,880	24,162,116
유형자산	4,444	7,730	4,170
무형자산	16,673	13,267	11,092
순확정급여자산	221	-	-
이연법인세자산	5,583	3,189	7,526
기타자산	805,056	887,537	609,286
자산총계	28,871,379	28,108,491	25,346,636
차입부채	-	100,000	-
사채	5,552,791	6,128,043	5,543,446
순확정급여부채	-	59	437
당기법인세부채	570,519	716,473	417,414
기타부채	235,095	178,296	203,440
부채총계	6,358,405	7,122,871	6,164,737
자본금	2,090,558	2,090,558	2,090,558
신종자본증권	2,837,981	1,695,778	399,085
자본잉여금	14,754,747	14,754,747	14,742,814
기타포괄손익누계액	(8,330)	(8,032)	(7,664)
이익잉여금	3,974,206	3,588,757	3,093,294
자기주식	(1,136,188)	(1,136,188)	(1,136,188)
자본총계	22,512,974	20,985,620	19,181,899
부채와 자본총계	28,871,379	28,108,491	25,346,636
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법

주) 제14기말 재무제표는 주주총회 승인전이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생할 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

## 라. 요약별도손익계산서

(단위 : 백만원)

과 목	제14기	제13기	제12기
순이자이익	(111,077)	(124,393)	(118,045)
순수수료이익	(8,157)	(8,338)	(6,283)
당기손익-공정가치측정 금융상품 순손익	20,250	12,663	15,947

기타영업손익	1,620,238	1,571,239	926,934
일반관리비	(85,417)	(71,854)	(71,171)
신용손실충당금 반영전 영업이익	1,435,837	1,379,317	747,382
신용손실충당금전입액	(417)	(465)	-
영업이익(손실)	1,435,420	1,378,852	747,382
영업외손익	1,165	514	(541)
법인세비용차감전순이익(손실)	1,436,585	1,379,366	746,841
법인세수익(비용)	2,281	49	(854)
당기순이익(손실)	1,438,866	1,379,415	745,987
법인세비용차감후 기타포괄손익	(298)	(368)	(520)
당기총포괄이익(손실)	1,438,568	1,379,047	745,467
주당이익			
기본주당이익	3,509원	3,482원	1,891원
희석주당이익	3,436원	3,438원	1,877원

주) 제14기 재무제표는 주주총회 승인전이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생할 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

## 2. 연결재무제표

### 가. 연결대차대조표 (재무상태표)

제 14 기 말 : 2021년 12월 31일 현재

제 13 기 말 : 2020년 12월 31일 현재

제 12 기 말 : 2019년 12월 31일 현재

주식회사 KB금융지주와 그 종속기업

(단위 : 백만원)

과목	제14기말		제13기말		제12기말	
자 산						
I. 현금 및 예치금	31,009,374		25,608,842		20,837,878	
II. 당기손익-공정가치 측정 금융자산	66,005,815		61,035,455		53,549,086	
III. 파생금융자산	3,721,370		5,545,385		3,190,673	
IV. 상각후원가 측정 대출채권	417,900,273		377,166,984		339,684,059	
V. 투자금융자산	104,847,871		98,695,426		71,782,606	
VI. 관계기업 및 공동기업 투자	448,718		771,435		598,240	
VII. 유형자산	5,239,898		5,433,554		5,067,377	
VIII. 투자부동산	2,514,944		2,533,539		2,827,988	
IX. 무형자산	3,266,357		3,351,133		2,737,813	
X. 순확정급여자산	100,083		50,597		25,965	
XI. 당기법인세자산	98,798		109,772		19,095	
XII. 이연법인세자산	159,093		65,058		3,597	
XIII. 매각예정자산	237,318		197,727		23,151	
XIV. 매각예정처분자산집단	171,749		-		-	
XV. 기타자산	28,174,173		30,155,037		18,215,608	

자 산 총 계		663,895,834		610,719,944		518,563,136
부 채						
I. 당기손익-공정가치 측정 금융부채	12,088,980		11,810,058		15,368,153	
II. 파생금융부채	3,682,258		5,222,897		3,007,341	
III. 예수부채	372,023,918		338,580,220		305,592,771	
IV. 차입부채	56,912,374		49,827,156		37,818,860	
V. 사채	67,430,188		62,760,687		50,935,583	
VI. 총당부채	808,604		714,903		527,929	
VII. 순확정급여부채	225,521		239,567		236,731	
VIII. 당기법인세부채	662,672		764,981		432,431	
IX. 이연법인세부채	1,470,981		1,177,799		789,420	
X. 보험계약부채	57,165,936		54,415,296		34,966,683	
XI. 기타부채	43,130,482		41,804,023		29,737,259	
부 채 총 계		615,601,914		567,317,587		479,413,161
자 본						
I. 지배기업주주지분	47,460,582		42,544,574		38,564,568	
1. 자본금	2,090,558		2,090,558		2,090,558	
2. 신종자본증권	2,838,221		1,695,988		399,205	
3. 자본잉여금	16,940,231		16,723,589		17,122,777	
4. 기타포괄손익누계액	1,047,274		630,011		368,744	
5. 매각예정처분자산집단 관련 기타포괄손익누계액	7,671		-		-	
6. 이익잉여금	25,672,815		22,540,616		19,719,472	
7. 자기주식	(1,136,188)		(1,136,188)		(1,136,188)	
II. 비지배지분	833,338		857,783		585,407	
자 본 총 계		48,293,920		43,402,357		39,149,975
부 채 와 자 본 총 계		663,895,834		610,719,944		518,563,136

- 주1) 제13기말, 제12기말은 K-IFRS 제1019호에 관한 IFRS 해석위원회의 안건 결정에 따라 소급수정한 수치이며  
소급수정 관련사항은 첨부된 연결감사보고서를 참조하시기 바랍니다.
- 주2) 제14기말 재무제표는 주주총회 승인전이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나  
수정이 발생할 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

## 나. 연결손익계산서(포괄손익계산서)

제 14 기 : 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지

제 13 기 : 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지

제 12 기 : 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지

주식회사 KB금융지주와 그 종속기업

(단위 : 백만원)

과 목	제14기		제13기		제12기	
I. 순이자이익		11,229,572		9,722,274		9,196,787
1. 이자수익	15,210,878		14,485,747		14,639,187	
기타포괄손익-공정가치 측정 및 상각후원가 측정 금융 상품 이자수익	14,620,490		13,826,382		13,935,124	
당기손익-공정가치 측정 금융상품 이자수익	590,388		659,365		704,063	
2. 이자비용	(3,981,306)		(4,763,473)		(5,442,400)	
II. 순수수료이익		3,625,583		2,958,939		2,355,004
1. 수수료수익	5,323,606		4,527,024		3,879,247	
2. 수수료비용	(1,698,023)		(1,568,085)		(1,524,243)	
III. 순보험손익		556,711		299,993		299,512
1. 보험수익	16,107,858		14,386,640		12,317,182	
2. 보험비용	(15,551,147)		(14,086,647)		(12,017,670)	
IV. 당기손익-공정가치 측정 금융상품순손익		995,304		1,011,366		643,872
1. 당기손익조정접근법 조정전 순손익	1,160,981		1,221,610		912,187	
2. 당기손익조정접근법 조정 손익	(165,677)		(210,244)		(268,315)	
V. 기타영업손익		(1,923,567)		(1,499,930)		(1,063,324)
VI. 일반관리비		(7,200,853)		(6,814,812)		(6,271,805)
VII. 신용손실충당금 반영전 영업이익		7,282,750		5,677,830		5,160,046
VIII. 신용손실충당금전입액		(1,185,133)		(1,043,498)		(670,185)
IX. 영업이익		6,097,617		4,634,332		4,489,861
X. 영업외손익		(16,011)		145,640		43,337
1. 관계기업 및 공동기업 투자손익	93,526		(43,750)		16,451	
2. 기타영업외손익	(109,537)		189,390		26,886	
XI. 법인세비용차감전순이익		6,081,606		4,779,972		4,533,198
XII. 법인세비용		(1,697,225)		(1,264,394)		(1,220,570)
XIII. 당기순이익		4,384,381		3,515,578		3,312,628
XIV. 법인세비용차감후기타포괄손익		222,758		472,270		153,327
당기손익으로 재분류되지 않는 포괄손익		871,654		817,524		(83,329)
1. 순확정급여부채의 재측정요소	(45,510)		(13,434)		(54,523)	
2. 관계기업 및 공동기업 기타포괄손익에 대한 지분	51		(1)		(105)	
3. 기타포괄손익-공정가치 측정 자본상품 관련 손익	903,398		822,140		(17,329)	
4. 당기손익-공정가치지정 금융부채 신용위험변동손익	13,715		8,819		(11,372)	
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 포괄손익		(648,896)		(345,254)		236,656
1. 외환차이	255,907		(187,283)		37,861	
2. 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품 관련 손익	(924,698)		(356,572)		35,490	
3. 관계기업 및 공동기업 기타포괄손익에 대한 지분	498		(6,846)		7,800	
4. 현금흐름위험회피손익	20,864		(1,264)		(33,182)	

5. 해외사업장순투자위험회피수단의 손익	(57,935)		64,269		(8,900)	
6. 특별계정 기타포괄손익	(63,814)		(9,683)		3,364	
7. 손익변동성 조정손익	120,282		152,125		194,223	
XV. 당기총포괄이익		4,607,139		3,987,848		3,465,955
당기순이익의 귀속		4,384,381		3,515,578		3,312,628
지배기업주주지분순이익	4,409,543		3,468,448		3,311,257	
비지배지분순이익	(25,162)		47,130		1,371	
당기총포괄이익의 귀속		4,607,139		3,987,848		3,465,955
지배기업주주지분총포괄이익	4,610,549		3,966,361		3,464,300	
비지배지분총포괄이익	(3,410)		21,487		1,655	
XVI. 주당이익						
기본주당이익		11,134원		8,843원		8,451원
희석주당이익		10,890원		8,730원		8,389원

주1) 제13기, 제12기는 K-IFRS 제1019호에 관한 IFRS 해석위원회의 안건 결정에 따라 소급수정한 수치이며

소급수정 관련사항은 첨부된 연결감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

주2) 제14기 재무제표는 주주총회 승인전이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나

수정이 발생할 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

## 다. 연결자본변동표

제 14 기 : 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지

제 13 기 : 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지

제 12 기 : 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지

주식회사 KB금융지주와 그 종속기업

(단위 : 백만원)

과목	지배기업 주주지분							비지배 지분	총계
	자본금	신종자본 증권	자본잉여금	기타포괄손익 누계액	매각예정처 분집단 기 타포괄손익 누계액	이익잉여금	자기주식		
2019.1.1 (전전기초)	2,090,558	-	17,121,660	177,806	-	17,282,441	(968,549)	9,111	35,713,027
회계정책변경의 효과	-	-	-	19,419	-	10,499	-	-	29,918
회계정책변경의 효과 반영 후 금액	2,090,558	-	17,121,660	197,225	-	17,292,940	(968,549)	9,111	35,742,945
당기총포괄이익									
당기순이익	-	-	-	-	-	3,311,256	-	1,372	3,312,628
순확정급여부채의 재측정요소	-	-	-	(54,523)	-	-	-	-	(54,523)
외환차이	-	-	-	37,577	-	-	-	283	37,860
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 관련 손익 및 이익잉여금 대체	-	-	-	36,637	-	(18,475)	-	-	18,162
관계기업 및 공동기업 기타포괄손익에 대한 지분	-	-	-	7,695	-	-	-	-	7,695
현금흐름위험회피수단의 손익	-	-	-	(33,182)	-	-	-	-	(33,182)
해외사업장순투자위험회피수단의 손익	-	-	-	(8,900)	-	-	-	-	(8,900)
특별계정 기타포괄손익	-	-	-	3,364	-	-	-	-	3,364
당기손익-공정가치 지정 금융부채 신용위험 변동손익	-	-	-	(11,372)	-	-	-	-	(11,372)
손익변동성 조정손익	-	-	-	194,223	-	-	-	-	194,223
자본에 직접 인식된 주주와의 거래									
연차배당	-		-	-	-	(759,736)	-	-	(759,736)
신종자본증권 발행	-	399,205	-	-	-	-	-	574,580	973,785
신종자본증권 배당	-	-	-	-	-	(6,513)	-	-	(6,513)
자기주식 취득 및 소각	-	-	-	-	-	(100,000)	(167,639)	-	(267,639)
기타	-	-	1,117	-	-	-	-	61	1,178
2019.12.31 (전전기말)	2,090,558	399,205	17,122,777	368,744	-	19,719,472	(1,136,188)	585,407	39,149,975
2020.1.1 (전기초)	2,090,558	399,205	17,122,777	368,744	-	19,719,472	(1,136,188)	585,407	39,149,975
당기총포괄이익									
당기순이익	-	-	-	-	-	3,468,448	-	47,130	3,515,578
순확정급여부채의 재측정요소	-	-	-	(13,145)	-	-	-	(289)	(13,434)
외환차이	-	-	-	(162,906)	-	-	-	(24,377)	(187,283)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 관련 손익 및 이익잉여금 대체	-	-	-	229,899	-	236,648	-	(979)	465,568
관계기업 및 공동기업 기타포괄손익에 대한 지분	-	-	-	(6,847)	-	-	-	-	(6,847)
현금흐름위험회피수단의 손익	-	-	-	(1,264)	-	-	-	-	(1,264)
해외사업장순투자위험회피수단의 손익	-	-	-	64,269	-	-	-	-	64,269
특별계정 기타포괄손익	-	-	-	(9,683)	-	-	-	-	(9,683)
당기손익-공정가치 지정 금융부채 신용위험 변동손익	-	-	-	8,819	-	-	-	-	8,819
손익변동성 조정손익	-	-	-	152,125	-	-	-	-	152,125
자본에 직접 인식된 주주와의 거래									

연차배당	-		-	-	-	(861,092)	-	-	(861,092)
신종자본증권 발행	-	1,296,783	-	-	-	-	-	-	1,296,783
신종자본증권 배당	-	-	-	-	-	(22,860)	-	(25,658)	(48,518)
사업결합관련 비지배지분변동	-	-	-	-	-	-	-	247,008	247,008
기타	-	-	(399,188)	-	-	-	-	29,541	(369,647)
2020.12.31 (전기말)	2,090,558	1,695,988	16,723,589	630,011	-	22,540,616	(1,136,188)	857,783	43,402,357

과목	지배기업 주주지분							비지배 지분	총계
	자본금	신종자본 증권	자본잉여금	기타포괄손익 누계액	매각예정처 분집단 기타포괄손익 누계액	이익잉여금	자기주식		
2020.1.1 (전기초)	2,090,558	399,205	17,122,777	368,744	-	19,719,472	(1,136,188)	585,407	39,149,975
당기총포괄이익									
당기순이익	-	-	-	-	-	3,468,448	-	47,130	3,515,578
순확정급여부채의 재측정요소	-	-	-	(13,145)	-	-	-	(289)	(13,434)
외환차이	-	-	-	(162,906)	-	-	-	(24,377)	(187,283)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 관련 손익 및 이익잉여금 대체	-	-	-	229,899	-	236,648	-	(979)	465,568
관계기업 및 공동기업 기타포괄손익에 대한 지분	-	-	-	(6,847)	-	-	-	-	(6,847)
현금흐름위험회피수단의 손익	-	-	-	(1,264)	-	-	-	-	(1,264)
해외사업장순투자위험회피수단의 손익	-	-	-	64,269	-	-	-	-	64,269
특별계정 기타포괄손익	-	-	-	(9,683)	-	-	-	-	(9,683)
당기순이익-공정가치 지정 금융부채 신용위험 변동손익	-	-	-	8,819	-	-	-	-	8,819
손익변동성 조정손익	-	-	-	152,125	-	-	-	-	152,125
자본에 직접 인식된 주주와의 거래									
연차배당	-	-	-	-	-	(861,092)	-	-	(861,092)
신종자본증권 발행	-	1,296,783	-	-	-	-	-	-	1,296,783
신종자본증권 배당	-	-	-	-	-	(22,860)	-	(25,658)	(48,518)
사업결합관련 비지배지분변동	-	-	-	-	-	-	-	247,008	247,008
기타	-	-	(399,188)	-	-	-	-	29,541	(369,647)
2020.12.31 (전기말)	2,090,558	1,695,988	16,723,589	630,011	-	22,540,616	(1,136,188)	857,783	43,402,357
2021.1.1 (당기초)	2,090,558	1,695,988	16,723,589	630,011	-	22,540,616	(1,136,188)	857,783	43,402,357
당기총포괄이익									
당기순이익	-	-	-	-	-	4,409,543	-	(25,162)	4,384,381
순확정급여부채의 재측정요소	-	-	-	(45,742)	-	-	-	232	(45,510)
외환차이	-	-	-	241,273	-	-	-	14,634	255,907
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 관련 손익 및 이익잉여금 대체	-	-	-	201,697	-	(223,928)	-	931	(21,300)
관계기업 및 공동기업 기타포괄손익에 대한 지분	-	-	-	549	-	-	-	-	549
현금흐름위험회피수단의 손익	-	-	-	20,864	-	-	-	-	20,864
해외사업장순투자위험회피수단의 손익	-	-	-	(57,935)	-	-	-	-	(57,935)
특별계정 기타포괄손익	-	-	-	(63,814)	-	-	-	-	(63,814)
당기순이익-공정가치 지정 금융부채 신용위험 변동손익	-	-	-	13,715	-	-	-	-	13,715
손익변동성 조정손익	-	-	-	120,282	-	-	-	-	120,282
자본내 계정대체	-	-	-	(7,671)	7,671	-	-	-	-

자본에 직접 인식된 주주와의 거래									
연차배당	-	-	-	-	-	(689,653)	-	-	(689,653)
분기배당	-	-	-	-	-	(292,226)	-	-	(292,226)
신종자본증권 발행	-	1,142,233	-	-	-	-	-	-	1,142,233
신종자본증권 배당	-	-	-	-	-	(71,537)	-	(24,145)	(95,682)
사업결합관련 비지배지분변동	-	-	-	-	-	-	-	1,994	1,994
비지배주주와의 거래	-	-	216,853	(5,955)	-	-	-	(18,306)	192,592
기타	-	-	(211)	-	-	-	-	25,377	25,166
2021.12.31 (당기말)	2,090,558	2,838,221	16,940,231	1,047,274	7,671	25,672,815	(1,136,188)	833,338	48,293,920

주1) 제13기, 제12기는 K-IFRS 제1019호에 관한 IFRS 해석위원회의 안건 결정에 따라 소급수정한 수치이며

소급수정 관련사항은 첨부된 연결감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

주2) 제14기 재무제표는 주주총회 승인전이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나

수정이 발생할 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.



## 라. 연결현금흐름표

제 14 기 : 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지

제 13 기 : 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지

제 12 기 : 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지

주식회사 KB금융지주와 그 종속기업

(단위 : 백만원)

과목	제14기		제13기		제12기	
I. 영업활동으로부터의 현금흐름		(6,700,265)		(11,540,694)		9,400,706
1. 당기순이익	4,384,381		3,515,578		3,312,628	
2. 손익조정사항	5,550,573		4,807,833		3,406,600	
(1) 당기손익-공정가치측정금융상품 순손익	(274,515)		(566,447)		(438,567)	
(2) 위험회피목적 파생금융상품 순손익	213,996		(52,696)		(3,835)	
(3) 파생금융상품공정가치평가충당금환입액	-		(3,198)		282	
(4) 신용손실충당금전입액	1,185,133		1,043,498		670,185	
(5) 투자금융자산순손익	97,813		(278,805)		(206,192)	
(6) 관계기업 및 공동기업 투자손익	(93,526)		43,750		(16,451)	
(7) 감가상각비 및 상각비	850,614		874,911		784,431	
(8) VOBA상각비	156,074		173,866		192,459	
(9) 유무형자산기타순손익	1,974		(124,218)		(33,238)	
(10) 주식보상비용	101,935		49,364		49,418	
(11) 책임준비금전입액	2,761,135		2,709,818		1,546,271	
(12) 확정급여형퇴직급여	237,315		216,891		232,701	
(13) 순이자이익	256,736		458,210		313,550	
(14) 외화환산손익	(665,282)		(116,786)		(74,488)	
(15) 염가매수차익	(288)		(145,067)		-	
(16) 기타 손익	721,459		524,742		390,074	
3. 자산·부채의 증감	(16,635,219)		(19,864,105)		2,681,478	
(1) 당기손익-공정가치측정금융자산	(6,149,781)		(7,139,647)		(916,415)	
(2) 파생금융상품	39,343		(38,376)		(644,342)	
(3) 기타포괄손익-공정가치측정 대출채권	(24,618)		81,803		15,536	
(4) 상각후원가측정 대출채권	(41,457,544)		(31,126,636)		(21,681,258)	
(5) 당기법인세자산	10,581		(54,539)		(9,091)	
(6) 이연법인세자산	(92,967)		(15,108)		803	
(7) 기타자산	(3,724,562)		(9,126,046)		(3,668,385)	
(8) 당기손익-공정가치측정금융부채	759,989		(3,247,108)		(77,231)	
(9) 예수부채	32,497,922		27,381,662		28,480,993	
(10) 당기법인세부채	(102,273)		323,313		(266,204)	
(11) 이연법인세부채	294,130		(120,023)		234,992	
(12) 기타부채	1,314,561		3,216,600		1,212,080	
II. 투자활동으로부터의 현금흐름		(3,856,014)		(10,988,410)		(12,334,424)
1. 위험회피목적 파생금융상품의 순현금흐름	427		(64,177)		(206,680)	
2. 당기손익-공정가치측정 금융자산의 처분	13,788,604		14,169,758		11,364,615	
3. 당기손익-공정가치측정 금융자산의 취득	(12,298,792)		(13,923,371)		(12,359,886)	
4. 투자금융자산의 처분	50,825,909		83,143,443		69,489,132	
5. 투자금융자산의 취득	(56,633,996)		(92,206,817)		(79,083,472)	

6. 관계기업투자의 처분	678,636		210,266		26,185	
7. 관계기업투자의 취득	(261,881)		(515,342)		(92,200)	
8. 유형자산의 처분	7,016		6,465		12,786	
9. 유형자산의 취득	(286,613)		(424,862)		(608,736)	
10. 투자부동산의 처분	177,033		646,263		94,207	
11. 투자부동산의 취득	(118,961)		(53,196)		(806,088)	
12. 무형자산의 처분	8,203		14,303		14,694	
13. 무형자산의 취득	(191,696)		(182,859)		(333,557)	
14. 종속기업 변동에 따른 순현금흐름	374,992		(1,951,245)		91,592	
15. 기타	75,105		142,961		62,984	
III. 재무활동으로부터의 현금흐름		10,821,398		25,262,276		2,277,608
1. 위험회피목적 파생금융상품의 순현금흐름	5,870		(16,202)		(28,631)	
2. 차입부채의 순증감	7,321,582		10,683,659		5,027,313	
3. 사채의 증가	121,767,039		119,705,016		93,655,747	
4. 사채의 감소	(117,509,585)		(107,760,800)		(96,145,669)	
5. 신탁계정미지급금의 증감	(509,106)		2,326,495		(68,648)	
6. 보통주 배당 지급	(981,879)		(861,092)		(759,736)	
7. 신종자본증권 배당 지급	(71,537)		(22,860)		(6,513)	
8. 신종자본증권 발행	1,142,233		1,296,783		399,205	
9. 자기주식취득	-		-		(274,317)	
10. 비지배지분의 증감	(24,145)		(25,658)		574,580	
11. 리스부채의 원금상환	(253,248)		(235,498)		(229,750)	
12. 기타	(65,826)		172,433		134,027	
IV. 외화표시 현금 및 현금성자산에 대한 환율변동효과		158,249		(171,805)		137,019
V. 현금 및 현금성자산의 순증감 (I+II+III+IV)		423,368		2,561,367		(519,091)
VI. 기초 현금 및 현금성자산		8,685,092		6,123,725		6,642,816
VIII. 당기말 현금 및 현금성자산		9,108,460		8,685,092		6,123,725

주1) 제13기, 제12기는 K-IFRS 제1019호에 관한 IFRS 해석위원회의 안건 결정에 따라 소급수정한 수치이며

소급수정 관련사항은 첨부된 연결감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

주2) 제14기 재무제표는 주주총회 승인전이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나

수정이 발생할 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

### 3. 연결재무제표 주석

제 14기말 : 2021년 12월 31일 현재

제 13기말 : 2020년 12월 31일 현재

주식회사 KB금융지주와 그 종속기업

#### 1. 지배기업의 개요 및 보고주체 :

주식회사 KB금융지주(이하 "지배기업")는 금융지주회사법에 따라 2008년 9월 29일 설립되었습니다. 지배기업과 지배기업의 종속기업(이하 통칭하여 '연결실체')의 수익은 주로 개인고객들과 기업고객들에게 광범위한 은행업무 및 이와 관련된 금융서비스를 제공하는 것으로 구성되어 있습니다. 지배기업은 주식의 소유를 통해 금융업을 영위하는 종속기업 또는 금융업과 밀접한 관련이 있는 종속기업을 지배하는 것을 주된 사업목적으로 하고 있습니다. 지배기업의 본점은 서울 영등포구 국제금융로 8길 26에 소재하고 있습니다. 연결실체는 2011년 (주)국민은행의 카드사업부 분할을 통해 종속기업 (주)KB국민카드를 신설하였으며, KB투자증권(주)는 KB선물(주)를 흡수합병하였습니다. 또한, 2012년 1월 (주)KB저축은행을 설립하였으며, 2013년 9월 예한솔저축은행(주)를 인수하였고, 2014년 1월 (주)KB저축은행이 예한솔저축은행(주)를 흡수합병하였습니다. 그리고, 2014년 3월 우리파이낸셜(주)를 인수하여 KB캐피탈(주)로 상호를 변경하였습니다. 한편, 2015년 6월 LIG손해보험(주)를 관계기업으로 편입하였으며, (주)KB손해보험으로 상호를 변경하였고, 2017년 5월 주식공개매수를 통해 (주)KB손해보험을 종속기업으로 편입하였습니다. 또한, 2016년 6월 현대증권(주)를 관계기업으로 편입하였으며, 2016년 10월 주식교환을 통해 종속기업으로 편입하였고, 현대증권(주)는 2016년 12월 KB투자증권(주)를 흡수합병하였으며, 2017년 1월 KB증권(주)로 상호를 변경하였습니다. 그리고, 2020년 8월 푸르덴셜생명보험(주)를 종속기업으로 편입하였습니다.

지배기업의 자본금은 당기말 현재 2,090,558백만원입니다. 지배기업의 발행주식은 2008년 10월 10일 한국거래소에 상장되었고 미국주식예탁증서(ADS:American Depositary Shares)는 2008년 9월 29일 뉴욕증권거래소(New York Stock Exchange)에 상장되었으며, 정관상 발행할 총주식수는 1,000백만주입니다.

#### 2. 연결재무제표 작성기준 :

##### (1) 회계기준의 적용

연결실체의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서 및 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

한국채택국제회계기준은 연결재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석2. (4)에서 설명하고 있습니다.

1) 연결실체는 2021년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 개정 기준서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 코로나19 (COVID-19) 관련 임차료 면제 · 할인 · 유예에 대한 실무적 간편법

실무적 간편법으로, 리스이용자는 COVID-19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있으며, 이로 인해 당기손익으로 인식된 금액을 공시해야 합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제 1104호 '보험계약' 및 제 1116호 '리스' 개정 - 이자율지표 개혁

이자율지표 개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표 대체시 장부금액이 아닌 유효이자율을 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표 대체가 발생한 경우에도 중단 없이 위험회피 회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외규정을 포함하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

2) 연결실체는 2021년 1월 1일 개시하는 회계기간부터 다음의 회계정책 변경을 시행하였습니다.

- 기업회계기준서 제 1019호 '종업원급여' - 퇴직급여의 기간배분

연결실체는 정년퇴직 전 특정 연령에 퇴사하는 종업원이 최소근속연수 조건을 충족하는 경우 일정 금액을 지급하는 퇴직급여제도를 운영하고 있습니다. 연결실체는 이러한 퇴직급여제도에 대해서 2020년 12월 31일 이전까지는 최초로 근무용역을 제공하는 시점부터 퇴직일까지 퇴직급여를 배분하였습니다. 그러나 2021년 5월 IFRS 해석위원회의 안건 결정에 따라 2021년 1월 1일부터는 퇴직 직 전 최소근무기간에 퇴직급여를 배분하는 것으로 변경하여 소급적용하였습니다. 비교표시된 재무제표는 소급적용에 따른 변경사항을 반영하여 재작성되었습니다.

이러한 회계정책 변경을 적용한 결과 당기말, 전기말 및 전기초 현재의 연결재무상태표와 당기 및 전기의 연결포괄손익계산서에 미치는 효과는 다음과 같습니다(단위:백만원).

#### ① 연결재무상태표에 미치는 효과

구분	당기말	전기말	전기초
순확정급여자산의 증가	46,420	47,752	25,019
순확정급여부채의 감소	-	8,659	17,258
이연법인세부채의 증가	12,766	15,513	11,627
기타포괄손익누계액의 증가	11,034	17,674	20,723
이익잉여금의 증가	22,620	23,224	9,927

#### ② 연결포괄손익계산서에 미치는 효과

구분	당기	전기
일반관리비 증가(감소)	833	(18,340)
법인세비용의 증가(감소)	(229)	5,043
기타포괄손익의 감소	6,640	3,049

기본주당이익(원)의 증가(감소)	(2)	34
희석주당이익(원)의 증가(감소)	(2)	33

3) 제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 연결실체가 적용하지 않은 제·개정 기준서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 COVID-19 관련 임차료 할인 등

COVID-19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 리스이용자는 비슷한 상황에서 특성이 비슷한 계약에 실무적 간편법을 일관되게 적용해야 합니다. 동 개정사항은 2021년 4월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 연결실체는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결실체는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결실체는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약:계약이행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결실체는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하

는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 연결실체는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

#### - 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정

##### ① 주요 회계정책 변경

기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체할 예정입니다. 이 기준서는 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지급하는 투자요소(해약/만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익을 구분 표시하여 정보이용자가 손익의 원천을 확인할 수 있도록 하였습니다. 동 기준서는 2023년 1월 1일 이후 최초로 시작하는 회계연도부터 적용되며, 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'을 적용한기업은 조기적용이 허용됩니다. 연결실체는 동 기준서를 2023년 1월 1일 이후 시작되는 회계연도부터 적용예정이며, 연결실체가 기업회계기준서 제1117호를 적용하여연결재무제표를 작성하는 경우 현행 연결재무제표와 유의적인 차이를 발생시킬 것으로 예상되는 부분은 다음과 같습니다. 이러한 부분은 향후 발생할 모든 차이를 포함한 것은 아니며 향후 추가적인 분석결과에 따라 변경될 수 있습니다.

##### (보험부채 등의 평가)

기업회계기준서 제1117호에 따르면, 연결실체는 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채 등을 측정합니다.

구체적으로, 연결실체는 유사한 위험에 노출되어 있고 함께 관리되는 계약으로 구성된 보험계약 포트폴리오를 식별한 후 동 포트폴리오 내에서 수익성이 유사한 계약 등으로 보험계약집합을 구분합니다. 이후 보험계약집합은 미래현금흐름에 대한 추정치(보험계약대출 관련 현금흐름 포함, 화폐의 시간가치 등 반영), 위험조정, 보험계약마진의 합계로 측정됩니다. 기업회계기준서 제1117호 도입에 따라 보험계약마진 계정이 새로 도입되는데, 이는 미래에 보험계약서비스를 제공함에 따라 인식하게 될 미실현이익을 의미합니다.

한편, 재보험계약은 재보험회사가 다른 보험회사가 발행한 원수 보험계약 등에서 발생하는 보험금 등을 보상하기 위해 발행한 보험계약을 의미하며, 출재된 보험계약집합도 보험계약집합에 대한 미래현금흐름의 현재가치를 추정할 때에는 원수보험계약집합과 일관된 가정을 적용합니다.

##### (재무성과의 인식 및 측정)

기업회계기준서 제1117호에 따르면, 보험수익은 매 회계연도별로 연결실체가 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의에 따라 인식하며, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지급하는 투자요소(해약·만기환급금 등)는 보험수익에서 제외합니다. 또한, 보험손익과 투자손익을 구분 표시함에 따라 정보이용자는 손익의 원천을 확인할 수 있습니다.

또한, 연결실체는 보험계약집합 관련 화폐의 시간가치와 금융위험 및 이들의 변동효과를 보험금융손익에 포함하며, 해당 기간의 보험금융손익을 당기손익과 기타포괄손익으로 구분할지에 대한 회계정책을 선택하여야 합니다.

(보험계약의 전환 관련 회계정책)

기업회계기준서 제1117호 경과규정에 의하면, 연결실체는 전환일(2022.1.1. 최초 적용일 직전 연차 보고기간의 기초시점) 전 발행된 보험계약집합에 대해 완전소급법, 수정소급법 또는 공정가치법을 적용하여 기존 원가기준 평가액을 현행가치 평가액으로 조정하여야 합니다.

원칙적으로 연결실체는 전환일 이전에도 기업회계기준서 제1117호를 계속 적용해 온 것처럼 보험계약집합을 식별, 인식, 측정(완전소급법)하여야 하지만, 동 방법이 실무적으로 불가능한 경우 수정소급법 또는 공정가치법 중 하나의 방법을 선택하여 적용할 수 있습니다. 다만, 일정요건을 충족하는 직접참가특성이 있는 보험계약집합의 경우 완전소급법 적용이 가능하더라도 공정가치법을 적용할 수 있습니다.

한편, 수정소급법은 과도한 원가나 노력 없이 이용할 수 있는 합리적이고 뒷받침될 수 있는 정보를 사용하여 완전소급법과 매우 근접한 결과를 얻기 위한 방법이며, 공정가치법은 기업회계기준서 제1113호(공정가치 측정)에 따른 공정가치 평가액 등을 활용하여 보험계약집합을 평가하는 방법입니다. 공정가치법 적용시 잔여보장부채에 대한 보험계약마진 또는 손실요소는 전환일의 보험계약집합 공정가치와 이행현금흐름의 차이로 산정합니다.

기업회계기준서 제1117호의 적용으로 예상되는 주요 회계정책의 변경은 다음 표와 같습니다.

구분	기업회계기준서 제1104호	기업회계기준서 제1117호
보험부채 평가	과거 정보를 이용하여 원가로 측정	보고시점의 정보를 이용하여 현행가치로 측정
		전환일 시점에 기존 보험계약집합을 현행가치로 조정하는 전환방법 선택 필요 (완전/수정소급법, 공정가치법 중 적용)
보험수익 인식	수취한 보험료를 그대로 보험수익으로 인식하는 현금주의 적용	매 회계연도별 연결실체가 계약자에게 제공한 서비스를 반영하여 수익 인식(발생주의)
	해약, 만기환급금 등 투자성격 항목도 보험수익에 포함	투자요소(해약, 만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익(금융손익 등)을 구분 표시
미상각 신계약비	미상각신계약비는 별도의 자산으로 계상됨	미상각신계약비는 별도로 계상되지 않음
	보험부채는 순보험료 (사업비 제외) 기준으로 평가됨	보험부채는 영업보험료(사업비 포함) 기준으로 평가됨

② 도입준비상황

연결실체가 기업회계기준서 제1117호를 원활히 도입하기 위해서는 별도의 도입추진부서 구성, 회계결산시스템 구축, 임직원 교육, 재무영향분석 등의 준비 작업이 필요합니다.

무엇보다, 보험부채 평가의 적정성을 위해 회계결산 시스템의 안정성, 시스템 산출값의 정합성 등이 확보되어야 하며, 회계정책, 계리적 가정 등이 합리적으로 설정되어 매 기간 일관되게 적용되어야 합니다. 이를 위해 연결실체는 시스템을 지속적으로 검증하는 한편, 여러 내부통제장치 등을 마련해야 합니다. 특히, 새로운 회계기준 시행 이후 신뢰성 있는 회계정보가 작성·공시될 수 있도록 연결실체

는 변화된 회계환경에 맞는 내부회계관리제도를 수립하고 준수해야 합니다.

기업회계기준서 제1117호의 도입은 단순히 회계기준의 변경에 그치지 않고 보험상품 개발, 판매 전략, 장기 경영전략 등에도 영향을 줄 것입니다. 이에, 연결실체는 새로운 회계기준 시행 이후 여러 경영전략 등을 재수립하는 한편, 관련 임직원 등을 대상으로 지속적으로 교육을 실시하고 경영진에게 도입 준비상황과 향후 추진 계획 등을 보고할 필요가 있습니다.

구체적인 도입 준비상황 및 향후 추진계획은 다음과 같습니다.

#### 1) KB손해보험

주요 활동	준비상황 (보고시점 기준)	향후 추진계획
도입추진부서 구성	17.2월 IFRS17 도입추진부서 구성	도입추진부서 지속 운영
	18.4월 IFRS17 도입추진부서 확대 (현재 총 14명의 전담인력)	
결산시스템 구축	17.2월 통합계리시스템 구축 착수	시스템 안정화(병행결산) 내부회계관리제도 구축
	18.6월 시스템 구축 완료	
	18.9월 결산시스템 구축 착수 20.11월 시스템 구축 완료 현재 시범운영 중	
임직원 교육	임원/부서장 및 유관부서 실무자 대상 교육과정 마련 및 실시	교육대상 확대 예정
경영진 보고	시스템 구축, 재무영향 등 보고	병행결산 관련 제반사항 보고

#### 2) 푸르덴셜생명보험

주요 활동	준비상황 (보고시점 기준)	향후 추진계획
도입추진팀 구성	16.4월 IFRS17 도입추진팀 구성 (현재 총 10명의 전담인력)	도입추진팀 지속 운영
결산시스템 구축	17.11월 통합계리시스템 구축 착수	시스템 고도화(병행결산) 내부회계관리제도 구축
	18.11월 시스템 구축 완료	
	20.11월 결산시스템 구축 착수 21.12월 시스템 구축 완료	
임직원 교육	실무자 교육 실시	교육대상 확대 등
경영진 보고	시스템 구축, IFRS17 시행 대비 보험감독 회계 재무영향평가 등 보고	병행결산 관련 제반사항 보고

#### 3) KB생명보험

주요 활동	준비상황 (보고시점 기준)	향후 추진계획
-------	----------------	---------



도입추진팀 구성	18.7월 IFRS17 대응팀 구성 19.3월 IFRS17 TF 구성 및 운영	신회계기준 전환 관련 제반업무 진행 전담 인력 보강 등
결산시스템 구축	19.3월 결산시스템 구축 착수 20.12월 시스템 구축 완료 현재 시범 운영 중	시스템 안정화(병행결산) 내부회계관리제도 구축
임직원 교육	임원/부서장 및 유관부서 실무자 대상 교 육과정 마련 및 실시 (총 20회) 온라인교육 오픈(20.11월) 비대면 교육 실시(21.12월)	교육과정 증설 및 교육대상 확대 예 정
경영진 보고	시스템구축, 재무영향 등 보고	병행결산 관련 제반사항 및 재무영향 보고

### ③ 재무영향평가

기업회계기준서 제1117호 시행으로 부채의 평가방법, 수익인식방법 등이 변경됨에 따라 2023년 연결재무제표의 경우 재무수치 변동성이 발생할 것으로 예상됩니다.

2021년의 경우 지속적인 시스템 정합성 검증 및 안정화, 2022년 병행결산 준비 등의작업을 수행하였습니다. 이에, 2021년에는 기업회계기준서 제1117호 시행에 따른 예비적·잠재적 영향을 공시하고 2022년 연간 연결재무제표에 구체적인 재무영향 결과를 공시할 예정입니다.

연결실체는 부채의 평가 방법 및 수익인식 방법 등의 변경 영향으로 기업회계기준서 제1117호 시행 이후 보험계약부채 평가로 인한 영향은 현재 분석중에 있습니다.

2021년 12월 31일 현재 연결실체는 총 57,165,936백만원의 보험계약부채를 보유하고 있으며, 전체 보험료 수익 중 저축성 보험이 차지하는 비중은 28% (4,467,242백만원)입니다.

#### - 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - '회계정책'의 공시

중요한 회계정책을 정의하고 공시하도록 하며, 중요성 개념을 적용하는 방법에 대한 지침을 제공하기 위하여 국제회계기준 실무서 2 '중요성에 대한 판단'을 개정하였습니다. 동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 연결실체는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

#### - 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - '회계추정'의 정의

회계추정을 정의하고, 회계정책의 변경과 구별하는 방법을 명확히 하였습니다. 동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 연결실체는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

#### - 기업회계기준서 제1012호 '법인세' 개정 - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세

자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래의 최초 인식 예외 요건에 거래시점 동일한 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이를 발생시키지 않는 거래라는 요건을 추가하였습니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 연결실체는 동 개정으로 인

해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

#### - 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결실체는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택' : 최초채택기업인 종속기업
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' : 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수 수료
- 기업회계기준서 제1116호 '리스' : 리스 인센티브
- 기업회계기준서 제1041호 '농림어업' : 공정가치 측정

#### (2) 측정 기준

연결실체의 연결재무제표는 주식에서 별도로 기술하는 경우를 제외하고는 역사적원가에 의하여 작성되었습니다.

#### (3) 기능통화와 표시통화

연결실체는 연결실체 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화(기능통화)를 이용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화와 표시통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시하고 있습니다.

#### (4) 중요한 회계추정

연결실체는 연결재무제표를 작성함에 있어 회계정책의 적용이나 자산, 부채 및 수익,비용의 보고금액에 영향을 미치는 판단, 추정치, 가정을 사용하고 있습니다. 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정이 실제환경과 다를 경우 실제 결과는 이러한 추정치와 다를 수 있습니다.

추정치와 추정에 대한 기본 가정은 지속적으로 검토되고 있으며, 회계추정의 변경은 추정이 변경된 기간과 미래 영향을 받을 기간 동안 인식되고 있습니다.

중요한 조정이 발생할 수 있는 유의한 위험이 있는 가정과 추정의 불확실성은 다음과 같습니다.

##### 1) 법인세

연결실체의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

연결실체는 "기업의 미환류 소득에 대한 법인세(투자·상생협력 촉진세제)"에 따라 당기 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금 등으로 환류하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서 동 기간의 당기법인세와이연법인세를 측정할 때 환류세제에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 해당세법이 적용되는 기간 동안 연결실체가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

##### 2) 금융상품의 공정가치

관측 가능한 시장가격이 없는 금융상품의 공정가치 결정을 위해서는 가치평가 기법들이 요구됩니다. 빈번한 거래가 이루어지지 않고 가격의 투명성이 낮은 금융상품의 경우, 공정가치의 객관성은 낮아지고 유동성, 집중도, 시장요소의 불확실성, 가격결정의 가정 및 기타 위험에 대한 광범위한 판단이 요구됩니다.

연결실체는 주석3 유의적인 회계정책 (3) 금융상품의 인식 및 측정기준에서 기술하고 있는 바와 같이 금융상품의 공정가치를 결정하기 위해 평가모형을 이용하는 경우 일반적인 가치평가모형부터 발전된 자체 평가모형까지 다양한 방법을 사용하며 이때다양한 투입변수와 가정이 적용됩니다.

### 3) 신용손실에 대한 총당금

연결실체는 상각후원가 또는 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품, 리스채권에 대해서 손상을 평가하여 대손총당금을 설정하고, 지급보증 및 미사용약정한도에 대해서는 총당부채를 설정합니다. 이러한 신용손실에 대한 총당금의 정확성은 개별평가 대손총당금 추정을 위한 차주별 기대현금흐름의 추정과 집합평가 대손총당금및 지급보증/미사용약정총당부채 추정을 위해 사용된 모형의 가정과 변수들에 의해 결정됩니다.

### 4) 순확정급여부채의 측정

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들의 변동에 영향을 받습니다.

### 5) 영업권의 손상차손

영업권의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능금액은 사용가치의 계산에 기초하여 결정됩니다.

### 6) 미보고발생손해액에 대한 추산액

미보고발생손해액(이하 IBNR)은 연결실체에 보고되지 아니하였으나 이미 발생한 사고의 보험금 추정액과 지급청구 재개로 인해 추가 지급될 보험금 추정액의 합계액입니다. 연결실체는 IBNR에 대해서 보험업감독업무시행세칙에서 정하는 산출단위로 통계적 기법 등을 적용한 추산액을 산정하여 보험계약부채 내 지급준비금에 계상하고 있습니다. 통계적 기법에 따른 IBNR은 사고년도별 적용 방법론(PLDM, ILDM, BFM 등)의 결정 및 진전계수의 결정 등에 있어 유의적인 추정이 요구됩니다.

### 7) COVID-19 관련 금융상품의 기대신용손실 평가

2021년 COVID-19의 확산은 다양한 형태의 정부지원정책이 발표되었음에도 불구하고 세계경제에 부정적인 영향을 미쳤습니다. 이에 따라 연결실체는 KB경영연구소로부터 COVID-19의 유행의 강도에 따른 거시경제상황 변화를 가정한 다양한 경기에측 시나리오를 제공받아 시나리오별 발생가능성을 종합적으로 검토하여 미래전망정보를 재산출하고 통계적 방법론을 활용하여 기대신용손실에 그 효과를 반영하였습니다. 또한 COVID-19 영향에 취약한 위험업종의 금융자산에 대해서는 예측한 미래전망정보 대비 보수적인 시나리오를 사용하여 동 금융자산에 대한 기대신용손실을 측정하였으며, 전체기간 기대신용손실 측정대상(손상미인식) 확대적용 등 향후 증가할 신용위험을 반영하였습니다. 향후에도 연결실체는 COVID-19가 경제 전체에 미치는 영향의 지속기간과 정부의 정책 등을 종합적으로 고려하여 기대신용손실에 미치는 영향을 지속적으로 모니터링할 예정입니다.

## 3. 유의적인 회계정책 :

다음은 연결재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

한편 전기 주석 중 일부 항목은 당기와의 비교표시를 위해서 재분류되었습니다.

## (1) 연결 기준

### 1) 종속기업

종속기업은 연결실체에 의해 지배를 받고 있는 회사이며, 연결실체는 피투자자에 대한 관여로 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 기업에 대하여 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우 기업을 지배합니다. 연결실체의 또 다른 기업에 대한 지배여부를 평가하는 데 있어 행사 또는 전환이 가능한 잠재적 의결권의 존재와 영향도 고려하고 있습니다. 종속기업은 연결실체가 지배하게 되는 시점부터 연결에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결에서 제외됩니다.

연결실체를 구성하는 기업이 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래와 사건에 대하여 연결재무제표에서 채택한 회계정책과 다른 회계정책을 사용한 경우에는 그 재무제표를 적절히 수정하여 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

연결당기순손익과 연결기타포괄손익의 각 구성요소는 지배기업의 소유주와 비지배지분에 귀속되며, 비지배지분이 부(-)의 잔액이 되더라도 연결총포괄손익은 지배기업의 소유주와 비지배지분에 귀속시키고 있습니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 자본거래, 즉 소유주로서의 자격을 행사하는 소유주와의 거래로 회계처리하고 있습니다. 지불한 대가의 공정가치와 종속기업의 순자산의 장부금액 중 취득한 지분 해당액과의 차이는 자본에 계상됩니다. 비지배지분에 대한 처분에서 발생하는 손익 또한 자본에 반영됩니다.

연결실체가 종속기업에 대해 지배력을 상실하는 경우 해당 기업에 대해 계속 보유하게 되는 지분은 동시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다. 이러한 공정가치는 기업회계기준서 제1109호에 따른 금융자산을 최초 인식하는 시점의 공정가치로 보거나, 적절한 경우 관계기업이나 공동기업에 대한 투자를 최초 인식하는 시점의 원가로 봅니다. 또한, 해당 기업에 대하여 이전에 계상하고 있던 기타포괄손익의 금액은 연결실체가 관련 자산과 부채를 직접 처분하였을 경우와 동일하게 회계처리하고 있습니다. 따라서, 과거에 인식되었던 기타포괄손익 항목은 당기손익으로 재분류됩니다.

연결실체의 사업결합은 취득법으로 회계처리됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산, 부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결실체는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생시 당기비용으로 인식됩니다.

단계적으로 이루어지는 사업결합에서, 연결실체는 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분을 취득일의 공정가치로 재측정하고 그 결과 차손익이 있다면 당기손익으로 인식하고 있습니다. 취득일 이전에 피취득자에 대한 지분의 가치변동을 기타포괄손익으로 인식한 금액은 이전에 보유한 지분을 직접 처분하는 경우와 동일하게 당기손익 또는 이익잉여금으로 재분류하고 있습니다.

동일지배 하에 있는 회사간 사업결합은 장부금액법으로 회계처리 됩니다. 사업결합으로 이전받은 자산과 부채는 연결실체의 연결재무제표에 포함된 장부금액으로 측정됩니다. 또한 합병회사가 이전받은 자산과 부채의 연결장부금액 및 관련 연결기타포괄손익누계액의 합계액과 이전대가의 차이는 합병회사의 자본잉여금으로 반영하고 있습니다.

## 2) 관계기업 및 공동기업

관계기업은 연결실체가 재무정책 및 영업정책에 관한 의사결정에 참여할 수 있는 유의적인 영향력을 가지고 있는 회사이며, 일반적으로 연결실체가 피투자기업 의결권의 20%이상을 소유하고 있다면 유의적인 영향력이 있는 것으로 판단하고 있습니다.

공동기업은 계약상의 약정에 의하여 경제활동에 대한 지배력을 공유하고 있는 피투자기업으로, 경제활동에 대한 전략적 재무정책과 영업정책에 관한 의사결정에 지배력을 공유하고 있는 당사자(참여자) 전체의 동의가 필요합니다.

관계기업과 공동기업 투자지분은 최초에 취득원가로 인식하고, 취득 후에는 지분법을 사용하여 회계처리하고 있습니다. 즉, 취득일 이후에 발생한 피투자자의 당기순이익 및 자본변동분 중 연결실체의 지분에 해당하는 금액을 장부금액에 가감하고, 피투자자로부터 수령한 분배액은 투자지분의 장부금액에서 차감하고 있습니다. 연결실체와 관계기업간의 내부거래에서 발생한 미실현손익은 연결실체의 지분만큼 제거하고 있습니다. 다만, 연결실체의 내부거래에서 발생한 미실현손실은 연결재무제표에서 인식해야 하는 자산손상의 징후일 경우 당기손실로 인식하고 있습니다.

관계기업 또는 공동기업이 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래와 사건에 대하여 다른 회계정책을 사용한 경우에는 동일한 회계정책이 적용되었는지 검토하여 필요한 경우 관계기업 또는 공동기업의 재무제표를 조정합니다.

관계기업 및 공동기업의 손실 중 연결실체의 지분이 관계기업에 대한 투자지분(순투자자의 일부를 구성하는 장기투자지분 포함)과 같거나 초과하는 경우에는 지분법 적용을 중지합니다. 단, 연결실체의 지분이 영(0)으로 감소된 이후 추가 손실분에 대하여 연결실체에 법적의무 또는 의제의무가 있거나, 피투자자를 대신하여 지급하여야 하는 경우, 그 금액까지만 손실과 부채로 인식합니다.

연결실체는 매 보고기간마다 관계기업투자에 대한 객관적인 손상징후가 있는 지를 판단하여야 합니다. 만약 객관적인 손상징후가 있다면 연결실체는 관계기업투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이를 손상차손으로 인식합니다. 동 손상차손 금액은 연결포괄손익계산서상 영업외손익으로 표시됩니다.

## 3) 구조화기업

구조화기업은 기업을 누가 지배하는지를 결정할 때, 의결권이나 그와 유사한 권리는 주된 요소가 되지 않도록 설계된 기업을 의미합니다. 연결실체가 지분을 보유하고 있는 구조화기업에 대해 힘을 보유하고 있는지를 평가할 때, 구조화기업의 목적과 형태, 구조화기업의 관련 활동을 지시하는 실질적인 능력, 구조화기업과의 관계의 성격, 구조화기업의 이익변동성에 대한 노출의 크기와 같은 요소를 고려합니다.

## 4) 펀드관리

연결실체는 투자자를 대신하여 신탁자산 또는 집합투자기구 등을 관리, 운영하고 있습니다. 이러한 신탁자산 등의 재무제표는 연결실체가 신탁자산 등을 지배하는 경우를 제외하고는 연결재무제표에 포함되지 않습니다.

### 5) 내부거래 제거

연결실체내의 거래, 이와 관련된 잔액, 수익과 비용, 미실현손익은 연결재무제표 작성시 모두 제거하고 있습니다. 다만, 연결실체의 내부거래에서 발생한 미실현손실은 연결재무제표에서 인식해야 하는 자산손상의 징후일 경우 당기손실로 인식하고 있습니다.

## (2) 외화

### 1) 외화 거래

연결실체의 연결재무제표 작성에 있어서 기능통화 외의 통화(외화)로 이루어진 거래는 거래일의 환율을 적용하여 기록하고 있습니다. 매 보고기간말에 화폐성 외화항목은 보고기간말의 마감환율로 환산하고 있습니다. 마감환율이란 보고기간말의 현물환율을 말합니다. 공정가치로 측정하는 비화폐성 외화항목은 공정가치가 결정된 날의 환율로 환산하고, 역사적원가로 측정하는 비화폐성항목은 거래일의 환율로 환산하고있습니다.

해외사업장순투자 환산차이와 순투자의 위험회피수단으로 지정된 금융부채에서 발생한 환산차이를 제외하고 화폐성항목의 결제시점에 생기는 외환차이와 화폐성항목의 환산으로 인해 발생한 외환차이는 모두 당기손익으로 인식하고 있습니다. 비화폐성항목에서 발생한 손익을 기타포괄손익으로 인식하는 경우에는 그 손익에 포함된 환율변동효과도 기타포괄손익으로 인식하고, 당기손익으로 인식하는 경우에는 환율변동효과도 당기손익으로 인식하고 있습니다.

### 2) 해외사업장

해외사업장의 기능통화가 연결실체의 표시통화와 다른 경우에는 재무성과와 재무상태를 다음의 방법으로 표시통화로 환산하고 있습니다.

해외사업장의 기능통화가 초인플레이션 경제의 통화가 아닌 경우 재무상태표(비교표시하는 재무상태표 포함)의 자산과 부채는 해당 보고기간말의 마감환율로 환산하고, 포괄손익계산서(비교표시하는 포괄손익계산서 포함)의 수익과 비용은 해당 기간의 평균환율로 환산하고, 환산에서 생기는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

해외사업장의 취득으로 발생하는 영업권과 자산·부채의 장부금액에 대한 공정가치 조정액은 해외사업장의 자산·부채로 보아 해외사업장의 기능통화로 표시하고, 해외사업장의 다른 자산·부채와 함께 보고기간말의 마감환율을 적용하여 표시통화로 환산하고 있습니다.

해외사업장을 처분하는 경우에는 기타포괄손익과 별도의 자본항목으로 인식한 해외사업장 관련 외환차이의 누계액을 해외사업장의 처분손익을 인식하는 시점에 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 해외사업장을 포함한 종속기업을 일부 처분시 기타포괄손익에 인식된 외환차이의 누계액 중 비례적 지분을 그 해외사업장의 비지배지분으로 재귀속시키며, 이 외의 경우에는 해외사업장을 일부 처분한 때에 기타포괄손익에 인식된 외환차이의 누계액 중 비례적 지분만을 당기손익으로 재분류합니다.

### 3) 해외사업장에 대한 순투자의 환산

해외사업장으로부터 수취하거나 해외사업장에 지급할 화폐성항목 중에서 예측할 수 있는 미래에 결제할 계획이 없고 결제될 가능성이 낮은 항목은 그 해외사업장에 대한순투자의 일부로 보아 연결재무제표에서 외환차이를 기타포괄손익으로 인식하고 관련 순투자의 처분 시점에 당기손익으로 재분류합니다.

### (3) 금융상품의 인식 및 측정기준

#### 1) 최초 인식

금융상품(금융자산과 금융부채)은 연결실체가 금융상품의 계약당사자가 되는 때에 연결재무상태표에 인식하고 있습니다. 또한, 정형화된 매입이나 매도거래(즉, 관련 시장의 규정이나 관행에 의하여 일반적으로 설정된 기간 내에 당해 금융상품을 인도하는 계약조건에 따라 금융자산을 매입하거나 매도하는 경우)의 경우에는 매매일에 인식하고 있습니다.

연결실체는 재무보고 목적으로 금융상품의 최초 인식시점에 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름의 특성에 따라 금융자산은 당기손익-공정가치 측정 금융자산, 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산, 상각후원가 측정 금융자산으로 분류하고, 금융부채는 당기손익-공정가치 측정 금융부채, 기타금융부채로 분류하고 있습니다.

금융자산과 금융부채는 최초 인식시점에 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산(당기손익-공정가치 측정 금융부채)이 아닌 경우 금융자산(금융부채)의 취득(발행)과 직접 관련되는 거래원가는 최초 인식시점에 공정가치에 가산(차감)하고 있습니다. 공정가치란 시장참여자 사이의 정상거래에서 자산을 매도하면서 수취하거나 부채를 이전하면서 지급하게 될 가격으로 정의되며, 최초 인식시 금융상품의 공정가치는 일반적으로 거래가격(제공하거나 수취한 대가의 공정가치)으로 평가됩니다.

#### 2) 후속측정

금융상품은 최초 인식시점의 분류기준에 따라 다음 중 하나의 측정기준에 따라 평가됩니다.

##### ① 상각후원가

상각후원가는 금융자산이나 금융부채의 최초인식시점의 측정금액에서 상환된 원금을 차감하고, 최초인식금액과 만기금액의 차액에 유효이자율법을 적용하여 계산된 상각누계액을 가감하며, 대손충당금을 인식한 경우에는 그 금액을 차감하여 산출됩니다.

##### ② 공정가치

연결실체는 공정가치의 최선의 추정치로 활성시장에서 공시되는 가격을 이용하며, 이는 금융상품의 상장시장가격이나 활성시장에서 거래된 금융상품에 대한 매매중개기관의 공시가격(dealer price quotations)에 기초합니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기구를 통해 공시가격이 용이하고 정기적으로 이용가능하며, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 그 금융상품은 활성시장에서 가격이 공시되고 있는 것으로 판단합니다.

금융상품에 대한 활성시장이 없는 경우, 그 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하거나 독립적인 외부전문평가기관의 평가결과를 이용합니다. 평가기법은 합리적인 판단력과 거래의사가 있는 독립된 당사자 사이의 최근 거래를 사용하는 방법, 실질적으로 동일한 다른 금융상품의 현행공정가치를 이용할 수 있다면 이를 참조하는 방법, 현금흐름할인방법과 옵션가격결정모형 등을 포함합니다.

시장에서 관측 가능한 투입 변수에 기초한 옵션, 이자율스왑, 통화스왑 등과 같은 보편적인 장외파생상품의 공정가치 결정에는 시장참여자가 일반적으로 사용하는 평가기법을 이용한 자체 평가모형을 사용합니다. 그러나 모델에 투입되는 일부 혹은 모든변수들이 시장에서 관측 불가능하여 어떠한 가격에 기초한 평가기법에 의해 공정가치를 측정해야 하는 일부 복잡한 금융상품의 경우 일반적인 가치평가모형으로부터 발전된 자체 평가모형을 사용하거나 독립적인 외부평가기관의 평가결과를 사용하고

있습니다.

또한, 연결재무상태표에 인식된 공정가치측정치에 대해 공정가치측정에 사용된 투입변수의 유의성을 반영하여 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류합니다.

- － 수준 1 : 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격
- 수준 2 : 직접적으로(예: 가격) 또는 간접적으로(예: 가격에서 도출되어) 관측가능한 자산
- － 이나 부채에 대한 투입변수
- (단, 수준 1에 포함된 공시가격은 제외함)
- 수준 3 : 관측가능한 시장자료에 기초하지 않은 자산이나 부채에 대한 투입
- － 변수(관측가능하지 않은 투입변수)

공정가치측정치 전체를 공정가치 서열체계의 어느 수준으로 구분하는지는 공정가치측정치 전체에 유의적인 투입변수 중 가장 낮은 수준의 투입변수에 기초하여 결정됩니다. 이러한 목적상 투입변수의 유의성은 공정가치측정치 전체에 대해 평가합니다.

공정가치측정에서 관측가능한 투입변수를 이용하지만 그러한 관측가능한 투입변수가 관측가능하지 않은 투입변수에 기초한 유의적인 조정이 필요한 경우, 그러한 측정치는 수준 3의 측정치로 간주하고 있습니다.

또한, 공정가치 평가기법들이 시장참여자들이 가격을 결정하는데 고려하는 모든 요소를 적절하게 반영하지 못하는 경우 공정가치 평가모형에서 산출된 가치는 몇 가지 요소를 반영하여 조정됩니다. 공정가치 조정에는 거래상대방의 신용위험, 매입-매도호가조정, 유동성위험 및 기타 요인 등이 포함됩니다.

연결실체가 선택한 평가기법은 시장정보를 최대한 사용하고, 기업의 특유한 정보를 최소한으로 사용하도록 설계되었습니다. 이러한 평가기법은 시장참여자가 가격을 결정하는데 고려하는 모든 요소를 포함하며, 금융상품의 가격을 결정하기 위하여 일반적으로 적용되는 경제학적 방법론에 부합합니다. 또한, 주기적으로 평가기법을 조정하며 동일한 금융상품의 관측가능한 현행 시장거래가격을 사용하거나 관측가능한 시장자료에 기초하여 그 타당성을 검토합니다.

### 3) 제거

제거란 이미 인식된 금융자산이나 금융부채를 연결재무상태표에서 삭제하는 것으로 금융자산 및 금융부채의 제거기준은 다음과 같습니다.

#### ① 금융자산의 제거

금융자산의 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나, 금융자산을 양도하고 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전하거나 또는 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 보유하지도 아니하고 이전하지도 아니하는 경우, 당해 금융자산을 통제하고 있지 아니하면 금융자산을 제거하고 있습니다. 즉, 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 이전되지 않았을 때는 연결실체는 그 양도자산에 대하여 지속적으로 관여하는 정도까지 금융자산을 인식하고 있습니다.

연결실체가 금융자산의 현금흐름에 대한 권리를 양도하였으나 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 보유하고 있는 경우에는 당해 금융자산을 계속 인식하고, 수취한 매각금액은 부채로 인식



하고 있습니다.

연결실체는 현실적으로 원리금의 회수가 불가능하다고 판단되는 금융자산의 장부금액과 대손충당금의 부분 또는 전체를 제각합니다. 일반적으로 차주가 원리금 상환에 충당할 수 있는 충분한 자원 또는 소득이 없다고 판단될 때 제각을 실행하며, 이러한 제각 여부의 판단은 연결실체의 내부 규정에 따라 결정하고 있습니다. 제각과는 별개로 연결실체는 금융자산의 제각 이후에도 자체 회수 정책에 따라 지속적으로 회수권을 행사할 수 있습니다. 기존에 제각한 금융자산이 회수된 경우 회수금액은 당기손익으로 인식합니다.

## ② 금융부채의 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료됨으로 인하여 소멸한 경우에 연결재무상태표에서 제거합니다.

## 4) 상계

금융자산과 금융부채는 연결실체가 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계할수 있는 권리를 보유하고 있고 순액으로 결제하거나, 자산을 실현하는 동시에 부채를결제할 의도가 있는 경우에만 상계하여 연결재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 연결실체와 거래상대방모두의 정상적인 사업과정의 경우, 채무를 이행하지 못하는 경우, 지급불능, 파산의 경우에 법적으로 집행 가능한 것을 의미합니다.

## (4) 현금 및 예치금

연결실체는 보유현금, 외국통화, 유동성이 매우 높고 확정된 금액의 현금으로 전환이용이하고 가치변동의 위험이 경미한 단기 투자자산 및 금융기관에 대한 예치금 등을 현금 및 예치금으로 분류하고 있습니다. 현금 및 예치금은 연결재무상태표에 상각후원가로 인식합니다.

## (5) 비파생금융자산

### 1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가나 기타포괄손익-공정가치로 분류되지 않는 항목은 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류합니다.

또한 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 지정이 서로 다른 기준에 따라 자산이나 부채를 측정하거나, 그에 따른 평가손익 등을 인식함으로써 발생할 수 있는 인식과 측정상의 불일치를 제거하거나 상당히 감소시킬 수 있는 경우에는 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 지정할 수 있습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융자산은 공정가치로 측정하며 공정가치 변동으로 인한 평가손익은 당기손익으로 인식하고 있습니다. 금융자산으로부터 수취한 배당금과 유효이자율법에 따른 이자수익도 당기손익으로 인식합니다.

### 2) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

연결실체는 채무증권 중 사업모형이 현금흐름 수취 및 매도 사업모형으로 분류되고 계약상 현금흐름이 원금과 이자만으로 구성되어 있는지에 대한 검토를 만족하는 금융자산이나 단기간내 매도할 목적이 아니고 전략적으로 보유하고 있는 지분증권 중 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 지정하는 상품은 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류하고 있습니다. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산은 최초인식 후에 공정가치로 측정합니다. 공정가치의 변동으로 인하여 발생하는 손익은 유

효이자율법에 따른 이자수익, 배당수익 및 손익으로 직접 인식되는 화폐성자산에 대한 외환차이를 제외하고는 자본의 기타포괄손익항목으로 인식하고 있습니다.

기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산을 처분하는 경우 기타포괄손익으로 인식한 누적손익은 해당 기간의 당기손익으로 인식합니다. 다만, 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 지정한 지분증권에서 발생한 누적평가손익은 처분시 해당기간의 당기손익으로 인식되지 않으며, 이익잉여금으로 재분류됩니다.

외화로 표시된 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 공정가치는 해당 외화로 측정되며 보고기간말 현재 환율로 환산합니다. 공정가치 변동분 중 상각후원가의 변동으로 인한 환산차이에서 발생한 부분은 당기손익으로 인식하며 기타 변동은 자본으로 인식하고 있습니다.

### 3) 상각후원가 측정 금융자산

사업모형이 현금흐름 수취로 분류되고 계약상 현금흐름 특성 평가를 만족하는 금융자산은 상각후원가 측정 금융자산으로 분류합니다. 최초인식 후에는 유효이자율법을 사용한 상각후원가로 측정하며, 이자수익은 유효이자율법을 사용하여 인식합니다.

### (6) 금융자산(채무상품)의 기대신용손실

당기손익-공정가치 측정 금융자산을 제외한 상각후원가 측정 금융자산 및 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품은 매 보고기간말에 기대신용손실을 평가하여 손실충당금으로 인식하고 있습니다.

기대신용손실은 일정 범위의 발생 가능한 결과를 확률가중한 값으로, 화폐의 시간가치를 반영하고, 보고기간말에 과거사건, 현재 상황과 미래 경제적 상황에 대한 예측에 대한 과도한 원가나 노력 없이 이용할 수 있는 정보를 반영해 측정합니다.

기업회계기준서에 따라 기대신용손실의 측정 방식은 아래의 3가지로 분류합니다.

- － 일반모형: 아래 2가지 모형에 해당하지 않는 금융자산 및 난외 미사용약정
- － 간편모형: 해당 금융자산이 매출채권, 계약자산, 리스채권인 경우
- － 신용손상모형: 일반 금융자산으로서 취득시 신용이 손상되어 있는 금융자산

일반모형 손실충당금 측정방식은 최초 인식 후 신용위험의 유의적 증가 여부에 따라 차별화됩니다. 즉, 최초 인식 후 신용위험이 유의적으로 증가하지 않은 자산은 12개월 기대신용손실로 손실충당금을 측정하며, 신용위험이 유의적으로 증가한 자산은 전체기간 기대신용손실로 손실충당금을 측정합니다. 전체기간은 금융상품의 계약만기까지의 기간으로서 기대존속기간을 의미합니다.

연결실체는 신용위험의 유의적 증가 여부를 아래 정보를 활용해 판단하며, 아래 항목중 하나 이상 해당사항이 있는 경우 신용위험이 유의적으로 증가했다고 간주합니다. 연체 30일 초과 기준은 모든 종속기업에서 공통적으로 적용하며, 그 외 기준은 종속기업 별 적용가능성을 고려해 일부만을 선별적으로 적용하거나 종속기업 특유의 지표를 추가 적용하고 있습니다. 계약상 현금흐름이 재협상되거나 변경된 금융자산의 경우에도 아래 기준을 동일하게 적용해 신용위험의 유의적 증가 여부를 판단합니다.

- 연체 30일 초과
- 결산일 현재 신용등급이 최초 인식시점 대비 일정 폭 이상 하락
- 조기경보시스템 상 사후관리등급이 특정 등급 이하인 경우
- 채권재조정 (손상으로 분류된 채권재조정은 제외)
- 은행연합회 신용불량정보 등록 등

간편모형은 항상 전체기간 기대신용손실로 손실충당금을 측정하며, 신용손상모형은 보고기간말에 최초 인식 이후 전체기간 기대신용손실의 누적변동분만을 손실충당금으로 인식합니다. 연결실체는 신 BIS협약에 따른 자기자본비율산정 시 적용하는 부도정의에 부합하는 경우 신용이 손상되었다고 간주합니다.

연결실체는 일반적으로 아래 항목 중 하나 이상 해당사항이 있는 경우 신용이 손상되었다고 간주합니다.

- 연체 90일 이상
- 법적절차 착수
- 은행연합회 신용관리대상 정보등록
- 기업 신용등급 C, D업체
- 대환대출
- 채권재조정 등

#### 1) 미래전망정보의 반영

연결실체는 신용위험의 유의적 증가 여부 판단 및 기대신용손실 측정 시 미래전망정보를 반영하고 있습니다.

연결실체는 측정요소(Risk Component)가 경기변동과 일정한 상관관계가 있는 것으로 가정하고, 주요 거시경제변수와 기대신용손실 측정요소 간 관계를 추정하기 위하여 통계적 방법론을 활용하고 있습니다.

연결실체가 식별한 주요 거시경제변수와 신용위험간의 상관관계는 다음과 같습니다.

주요 거시경제변수	신용위험 간 상관관계
국내 GDP 성장률	(-)
종합주가지수	(-)
건설투자 증감률	(-)
주택매매가격지수 증감률	(-)
금리스프레드	(+)
민간소비 성장률	(-)
전기 대비 콜금리 증감(%P)	(+)
가계대출증감률	(-)

기대신용손실 측정에 사용하는 미래전망정보는 연결실체가 경영계획 수립시 활용한 거시경제 전망치를 기초로 하되, 신뢰할만한 외부기관 전망치 등을 고려하고 있으며, 거시경제 상황을 바라보는 내·외부의 시각에 따라 파생되는 다양한 경기예측 시나리오별 발생 가능성을 종합적으로 검토하여 KB경영연구소에서 산출하고 있습니다.

연결실체는 예측 시나리오의 방향성 및 거시경제 변수와 시계열 데이터와의 유의적인 관계 등을 고려하여 미래경기 전망시 사용할 거시경제 변수를 결정하고 있으며, 직전년도에 사용한 거시경제 변수와 비교하여 일부 변경사항이 있습니다.

연결실체는 COVID-19 영향에 취약한 위험업종의 금융자산에 대한 추가적인 신용위험을 반영하기 위하여, 예측한 미래전망정보 대비 보수적인 시나리오를 사용하여 동 금융자산에 대한 기대신용손실을 측정합니다.

## 2) 상각후원가 측정 금융자산의 기대신용손실 측정

상각후원가 측정 금융자산의 기대신용손실은 당해 자산의 계약상 수취하기로 한 현금흐름과 수취할 것으로 예상하는 현금흐름의 현재가치의 차이로 측정합니다. 이를 위하여 개별적으로 유의적인 금융자산에 대해 예상회수현금흐름을 산출하고 있습니다. 연결실체는 신용위험이 유의적으로 증가하거나 신용이 손상된 금융자산 중 양적, 질적 기준(채권재조정 또는 완전자본잠식 등)을 종합적으로 고려하여 개별적으로 유의적인 금융자산을 선정합니다(개별평가 대손충당금).

개별적으로 유의적이지 않은 금융자산의 경우 그 금융자산은 유사한 신용위험의 특성을 가진 금융자산의 집합에 포함하여 집합적으로 기대신용손실을 측정합니다(집합평가 대손충당금).

### ① 개별평가 대손충당금

개별평가 대손충당금은 평가대상 채권으로부터 회수될 것으로 기대되는 현금흐름의 현재가치에 대한 경영진의 최선의 추정에 근거합니다. 이러한 현금흐름을 추정할 때, 연결실체는 관련 상대방의 영업현금흐름 등의 재무적인 상황과 관련 담보물의 손실현가능가치 등 모든 이용가능한 정보를 이용하여 판단합니다.

### ② 집합평가 대손충당금

집합평가 대손충당금은 과거 경험손실을 데이터를 활용해 측정하되, 미래전망정보를 추가로 반영합니다. 대손충당금 측정 시 담보, 상품 및 차주의 유형, 신용등급, 포트폴리오 크기, 회수기간 등 다양한 요인을 고려해 자산집합 별로 추정한 부도율(PD: Probability of Default)과 회수유형별 부도시 손실률(LGD: Loss Given Default)을 적용합니다. 또한, 기대신용손실의 측정을 모형화하고 과거의 경험 및 미래전망정보 상황에 기초한 입력변수를 결정하기 위해서 일정한 가정이 적용됩니다. 동 모형의 방법론과 가정은 대손충당금 추정치와 실제 손실과의 차이를 감소시키기 위하여 정기적으로 검토됩니다.

전체기간 기대신용손실은 결산일 현재 장부금액에서 원금 상환 예정액을 차감해 산출한 금액에 구간별 부도율, 장부금액의 변동을 반영해 조정한 부도시 손실률을 적용해 측정합니다.

## 3) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 기대신용손실 측정

기대신용손실의 산출방법은 상각후원가 측정 금융자산과 동일하나, 대손충당금은 기타포괄손익으로 인식합니다. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산은 처분 및 상환의 경우에 대손충당금액을 기타포괄손익에서 당기손익으로 재분류합니다.

## (7) 파생금융상품

연결실체는 단기매매목적 또는 이자율위험 및 환율위험 등을 관리하기 위하여 통화선도, 이자율스왑, 통화스왑 등 다수의 파생금융상품계약을 체결하고 있습니다. 연결실체의 파생금융상품업무는 리스크를 회피하고자 하는 기업고객의 요구에 부응하고, 동 계약에서 발생하는 연결실체의 리스크를 회피하는데 초점을 두고 있습니다. 이러한 파생금융상품은 보유 목적 및 후속 측정 기준과 상관없이 연결재무제표상 파생금융상품으로 표시하였습니다.

연결실체는 회피대상위험으로 인한 자산 또는 부채, 확정계약의 공정가치변동위험(공정가치위험회피) 및 현금흐름변동위험(현금흐름위험회피)을 회피하기 위하여 일부파생금융상품을 위험회피수단으로 지정하고 있으며, 해외사업장 순투자의 환율변동위험(순투자의 위험회피)을 회피하기 위하여 일부 파생금융상품 및 비파생금융상품을 위험회피수단으로 지정하고 있습니다.

연결실체는 위험회피관계의 개시시점에 위험회피관계, 위험관리목적과 위험회피전략을 공식적으로 지정하고 문서화를 수행하고 있습니다. 이 문서는 위험회피수단, 위험회피대상항목, 회피대상위험의 성격, 위험 회피관계의 개시시점 및 그 후속기간에 회피대상위험으로 인한 위험회피대상항목의 공정가치 또는 현금흐름의 변동을 위험회피수단이 상쇄하는 효과를 평가하는 방법 등을 포함하고 있습니다.

연결실체는 파생금융상품을 최초 인식시 계약일의 공정가치로 측정하며, 후속적으로매 보고기간말의 공정가치로 측정하고 있습니다. 파생금융상품의 공정가치 변동으로인한 평가손익은 각각 다음과 같이 인식하고 있습니다.

### 1) 매매목적 파생금융상품

위험회피수단으로 지정되어 위험회피에 효과적인 파생금융상품을 제외한 모든 파생금융상품은 공정가치로 측정하며, 공정가치 변동으로 인한 평가손익은 당기손익-공정가치 측정 금융상품 손익의 일부로 인식됩니다.

### 2) 공정가치위험회피목적 파생금융상품

위험회피수단으로 지정되고, 공정가치위험회피회계의 적용요건을 충족한 파생금융상품의 공정가치 변동은 당기손익(기타영업손익)으로 인식하고 있으며, 회피대상위험으로 인한 위험회피대상항목의 공정가치 변동도 당기손익(기타영업손익)으로 인식하고 있습니다. 단, 위험회피 항목이 지분상품이며, 공정가치의 변동을 기타포괄손익으로 표시하기로 선택한 경우에는 위험회피수단의 손익 및 회피대상위험으로 인한 위험회피 대상항목의 손익을 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

공정가치위험회피회계는 연결실체의 위험관리목적에 더 이상 충족하지 않거나 위험회피수단이 소멸, 매각, 청산 또는 행사되거나 공정가치 위험회피회계의 적용요건을 더 이상 충족하지 않을 경우 중단됩니다. 회피대상위험으로 인한 위험회피대상항목의 장부금액 조정액은 위험회피회계가 중단된 날부터 상각하여 당기손익으로 인식하고 있습니다.

### 3) 현금흐름위험회피목적 파생금융상품

위험회피수단으로 지정되고 현금흐름위험회피회계의 적용요건을 충족한 파생금융상품의 공정가치 변동분 중 위험회피에 효과적인 부분은 위험회피 개시 이후 위험회피대상항목의 공정가치(현재가치) 변동 누계액(위험회피대상 미래예상현금흐름의 변동 누계액의 현재가치)을 한도로 현금흐름위험회피기타포괄손익으로 인식하며, 비효과적인 부분은 기타영업손익으로 인식합니다. 이전에 기타포괄손

익에 인식된 관련 손익은 위험회피대상 예상현금흐름이 당기손익에 영향을 미치는 회계기간에 재분류조정으로 자본에서 당기손익(기타영업손익)으로 재분류됩니다. 현금흐름위험회피회계는 연결실체의 위험관리전략이나 목적이 변경되거나 위험회피수단이 소멸, 매각, 청산, 행사되거나, 현금흐름위험회피회계의 적용요건을 더 이상 충족하지 않을 경우 중단됩니다. 현금흐름위험회피회계의 중단시점에서 자본으로 인식한 파생상품의 누적평가손익은 향후 예상거래가 발생하는 회계기간에 걸쳐 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 예상거래가 더 이상 발생하지 않을 것이라 예상되는 경우에는 자본으로 인식한 파생상품의 누적평가손익은 즉시 당기손익으로 인식합니다.

#### 4) 순투자의 위험회피수단으로 지정된 파생금융상품 및 비파생금융상품

위험회피수단으로 지정되고 해외사업장순투자의 위험회피회계 적용요건을 충족한 파생금융상품 및 비파생금융상품의 손익 중 위험회피에 효과적인 부분은 기타포괄손익으로 인식하고 있으며, 위험회피에 비효과적인 부분은 기타영업손익으로 인식하고 있습니다. 위험회피에 효과적이어서 기타포괄손익으로 인식한 부분은 향후 그 해외사업장을 처분하거나 그 해외사업장의 일부를 처분하는 시점에 재분류조정으로 기타포괄손익에서 당기손익으로 재분류합니다.

#### 5) 내재파생금융상품

내재파생금융상품은 주계약의 경제적 특성 및 위험도와 밀접한 관련성이 없고 내재파생금융상품과 동일한 조건의 별도의 상품이 파생금융상품의 정의를 충족하는 경우복합금융상품의 주계약이 금융자산에 해당하지 아니하고, 당기손익-공정가치로 측정하는 항목으로 지정되지 않았다면 내재파생금융상품을 주계약과 분리하여 별도로 회계처리하고 있습니다. 주계약과 분리된 내재파생금융상품의 공정가치 변동은 당기손익-공정가치 측정 금융상품 순손익의 일부로 인식됩니다.

#### 6) 거래일 손익 (Day 1 gain and loss)

연결실체가 관측 가능한 시장자료에 기초하지 않은 투입변수를 이용하여 장외파생금융상품의 공정가치를 평가하는 경우, 최초인식시점의 공정가치와 거래가격과의 차이(Day 1 gain and loss)는 당기손익으로 인식하지 않고 이연하여 인식하며, 동 차이는 금융상품의 거래기간 동안 정액법으로 상각하고 평가기법의 요소가 시장에서 관측가능해지는 경우 이연되고 있는 잔액은 즉시 당기손익-공정가치 측정 금융상품 순손익 혹은 기타영업손익의 일부로 인식됩니다.

### (8) 유형자산

#### 1) 인식과 측정

유형자산은 원가로 측정하여 인식하고 있으며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 하고 있습니다.

유형자산의 원가에는 경영진이 의도하는 방식으로 자산을 사용할 수 있도록 필요한 장소와 상태에 이르게 하는데 직접 관련되는 원가와 관련 자산을 제거·해체·복구하는데 소요될 것으로 추정되는 원가가 포함됩니다.

수선비 중 자산의 내용연수를 연장시키거나 가치를 실질적으로 증가시키는 지출은 당해 자산의 원가에 가산하며, 단지 원상을 회복시키거나 능률유지를 위한 지출은 당기 비용으로 처리하고 있습니다. 또한, 유형자산을 구성하는 일부 요소의 원가의 내용연수가 자산 전체의 내용연수와 다른 경우에는, 별개의 자산으로 회계처리하고 있습니다.

#### 2) 감가상각

유형자산 중 토지는 감가상각을 하지 않으며, 그 외 유형자산은 자산의 원가에서 잔존가치를 차감한

금액에 대하여 아래에 제시된 경제적 내용연수에 걸쳐 해당 자산에 내재되어 있는 미래 경제적 효익의 예상 소비 행태를 가장 잘 반영하는 방법으로 상각하고 있습니다.

유형자산을 구성하는 일부의 원가가 당해 유형자산의 전체원가와 비교하여 유의적이라면, 해당 유형자산을 감가상각할 때 그 부분은 별도로 구분하여 감가상각하고 있습니다.

유형자산의 추정 내용연수 및 감가상각방법은 다음과 같습니다.

구분	상각방법	내용연수
업무용건물	정액법	20 ~ 40 년
임차점포시설물	정률법/정액법	4 ~ 15 년
업무용동산	정률법/정액법	3 ~ 15 년

매 회계연도말에 자산의 잔존가치와 내용연수 및 감가상각방법을 재검토하고 재검토결과 추정치가 종전 추정치와 다르다면 그 차이는 회계추정의 변경으로 처리하고 있습니다.

#### (9) 투자부동산

##### 1) 인식과 측정

임대수익이나 시세차익을 얻기 위하여 보유하는 부동산은 투자부동산으로 분류하고 있으며, 최초 인식과 후속측정은 유형자산과 동일하게 원가모형을 적용하고 있습니다.

##### 2) 감가상각

투자부동산 중 토지는 감가상각을 하지 않으며, 그 외 투자부동산은 자산의 취득원가에서 잔존가치를 차감한 금액에 대하여 경제적 내용연수에 걸쳐 해당 자산에 내재되어 있는 미래 경제적 효익의 예상 소비 행태를 가장 잘 반영한 방법으로 상각하고 있습니다.

투자부동산의 추정 내용연수 및 감가상각방법은 다음과 같습니다.

구분	상각방법	내용연수
건물	정액법	20 ~ 40 년

매 회계연도말에 자산의 잔존가치와 내용연수 및 감가상각방법을 재검토하고 재검토결과 추정치가 종전 추정치와 다르다면 그 차이는 회계추정의 변경으로 처리하고 있습니다.

#### (10) 무형자산

무형자산은 최초 인식할 때 원가로 측정하며, 최초 인식 후에 원가에서 상각누계액과손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 인식하고 있습니다.

영업권 및 회원권을 제외한 무형자산은 사용 가능한 시점부터 잔존가치를 영("0")으로 하여 아래의 경제적 내용연수 동안 정액법 또는 정률법으로 상각하고 있습니다.

구분	상각방법	내용연수
----	------	------

산업재산권	정액법	3 ~ 19 년
소프트웨어	정액법	3 ~ 5 년
취득한 사업의 가치(VOBA)	정률법	30년, 60년
기타	정액법/정률법	1 ~ 13 년

내용연수가 유한한 무형자산의 상각기간과 상각방법은 매 회계연도 말에 재검토하고 내용연수가 비한정인 무형자산에 대해서는 그 자산의 내용연수가 비한정이라는 평가가 계속하여 정당한지를 매 회계기간에 재검토하며, 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 처리하고 있습니다.

#### 1) 취득한 사업의 가치

연결실체는 보험회사와의 사업결합시, 취득한 보험부채의 공정가치가 피인수회사의 회계정책에 근거한 장부금액보다 작은 경우에는 동 차이금액을 취득한 사업의 가치(VOBA: Value of Business Acquired)인 무형자산으로 계상하고 취득한 보험부채의 공정가치가 피인수회사의 회계정책에 근거한 장부금액보다 큰 경우에는 동 차이금액을 음의 VOBA로 보험료적립금에 포함하여 표시하였습니다. VOBA는 취득일 시점에 존재하는 보험계약의 미래 현금흐름에 내재된 이익의 현재가치로 측정됩니다. VOBA는 위의 내용연수 동안 정률법에 의하여 상각되며, 상각비는 보험비용으로 분류됩니다.

#### 2) 영업권

##### ① 인식 및 측정

연결실체는 2010년 1월 1일 이전의 사업결합과 관련된 영업권은 연결실체의 과거 회계기준에 따라 인식된 금액으로 표시하였습니다.

2010년 1월 1일 이후의 사업결합으로 인한 영업권은 사업결합원가 중 피취득자의 식별가능한 취득자산과 인수부채의 공정가치에 대한 순액을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 피취득자의 식별가능한 취득자산과 인수부채의 공정가치순액이 사업결합원가를 초과하는 경우, 그 차액은 즉시 당기손익으로 인식합니다.

연결실체는 비지배지분을 공정가치 또는 피취득자산의 식별가능한 순자산 중 비지배지분의 비례적 지분으로 측정할 지를 개별 사업결합 거래 취득일에 결정합니다.

사업결합과 관련하여 발생한 부대비용은 채무증권과 지분증권의 발행원가를 제외하고는 용역을 제공받은 기간에 비용으로 인식합니다.

##### ② 비지배지분의 추가취득

비지배지분의 추가취득은 주주간의 거래로 회계처리하고, 그 결과 관련 영업권 등은 인식하지 않고 있습니다.

##### ③ 후속측정

영업권은 상각하지 않으며 원가에서 누적된 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 인식하고 있습니다. 관계기업투자와 관련하여, 영업권의 장부금액은 투자주식의 장부금액에 포함되어 있으며, 관련 손상차손금액은 관계기업투자를 구성하고 있는 개별 자산(영업권 포함)에 배부되지 않습니다.

#### 3) 후속지출



후속지출은 관련되는 특정자산의 미래 경제적 효익이 증가하는 경우에만 자본화하며 내부적으로 창출한 영업권 및 상표명 등을 포함한 다른 지출은 발생 즉시 비용화하고 있습니다.

#### (11) 비금융자산의 손상

이연법인세자산, 종업원급여에서 발생한 자산 및 매각예정으로 분류되는 비유동자산을 제외한 모든 비금융자산에 대해서는 매 보고기간말마다 자산손상을 시사하는 징후가 있는지를 검토하며, 만약 그러한 징후가 있다면 당해 자산의 회수가능액을 추정하고 있습니다. 단, 사업결합으로 취득한 영업권 및 내용연수가 비한정인 무형자산, 아직 사용할 수 없는 무형자산에 대해서는 자산손상을 시사하는 징후와 관계없이 매년 회수가능액과 장부금액을 비교하여 손상검사를 수행하고 있습니다.

회수가능액은 개별 자산별로, 또는 개별 자산의 회수가능액을 추정할 수 없다면 그 자산이 속하는 현금창출단위별로 추정하고 있습니다. 현금창출단위란 다른 자산이나 자산집단에서의 현금유입과는 거의 독립적인 현금유입을 창출하는 식별가능한 최소자산집단을 의미합니다. 회수가능액은 사용가치와 순공정가치 중 큰 금액으로 하고 있습니다. 사용가치는 자산이나 현금창출단위에서 창출될 것으로 기대되는 미래현금흐름을 화폐의 시간가치 및 미래현금흐름을 추정할 때 조정되지 아니한 자산의 특유 위험에 대한 현행 시장의 평가를 반영한 세전할인율로 할인하여 추정합니다.

자산이나 현금창출단위의 회수가능액이 장부금액에 미달하는 경우 자산의 장부금액을 감소시키며 이러한 장부금액의 감소는 손상차손으로 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다. 사업결합으로 취득한 영업권은 손상검사 목적상 사업결합으로 인한 시너지효과의 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 각 현금창출단위에 배분하고 있습니다. 현금창출단위에 대한 손상차손은 우선 현금창출단위에 배분된 영업권의 장부금액을 감소시키고, 그 다음 현금창출단위에 속하는 다른 자산 각각의 장부금액에 비례하여 자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다.

영업권에 대해 인식한 손상차손은 후속기간에 환입할 수 없습니다. 매 보고기간말에 영업권을 제외한 자산에 대해 과거기간에 인식한 손상차손이 더 이상 존재하지 않거나 감소된 것을 시사하는 징후가 있는지를 검토하고 직전 손상차손의 인식시점 이후 회수가능액을 결정하는 데 사용된 추정치에 변화가 있는 경우에만 환입합니다. 손상차손환입으로 증가된 장부금액은 과거에 손상차손을 인식하기 전 장부금액의 감가상각 또는 상각후 잔액을 초과할 수 없습니다.

#### (12) 매각예정비유동자산

비유동자산 또는 처분자산집단의 장부금액이 계속 사용이 아닌 매각거래를 통하여 주로 회수될 것으로 예상된다면 이를 매각예정자산으로 분류하고 있습니다. 이러한 조건은 당해 자산(또는 처분자산집단)이 현재의 상태로 즉시 매각가능하여야 하며 매각될 가능성이 매우 높을 때에만 충족된 것으로 간주하고 있습니다. 자산(또는 처분자산집단)을 매각예정으로 최초 분류하기 직전에 해당 자산(또는 처분자산집단 내의 모든 자산과 부채)의 장부금액은 적용가능한 기업회계기준서에 따라 측정한 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정하고 있습니다.

비유동자산이 매각예정으로 분류되거나 매각예정으로 분류된 처분자산집단의 일부인 경우에는 그 자산은 상각하지 아니하고 있습니다.

자산의 순공정가치가 하락하면 손상차손을 즉시 당기손익으로 인식하고, 순공정가치가 증가하는 경우 과거에 인식하였던 손상차손누계액을 한도로 환입하고 있습니다.

### (13) 금융부채

계약상 내용의 실질과 금융부채의 정의에 따라 금융부채를 당기손익-공정가치 측정 금융부채와 기타 금융부채로 분류하고 계약의 당사자가 되는 때에 연결재무상태표에 인식하고 있습니다.

#### 1) 당기손익-공정가치 측정 금융부채

당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매금융부채나 최초 인식시점에 당기손익-공정가치 지정 금융부채로 지정한 금융부채를 포함하고 있습니다. 최초인식 후 공정가치로 측정하며, 공정가치의 변동은 당기손익으로 인식하고 있습니다. 최초인식시점에 취득과 관련하여 발생한 거래비용은 발생 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

연결실체는 유가증권대차거래에 대하여 한국예탁결제원 등으로부터의 유가증권 차입시 비망가액으로 관리하다가 동 차입유가증권의 매도시 당기손익-공정가치 측정 금융부채로 처리한 후, 보고기간 말에 공정가치 변동분을 당기손익으로, 매입상환시 장부금액과 매수금액의 차이를 당기손익으로 인식하고 있습니다.

또한, 연결실체는 기업회계기준서 제1109호에 따라 당기손익-공정가치 측정 항목으로 지정한 금융부채의 공정가치 변동 중 해당 금융부채의 신용위험 변동으로 인한 부분은 당기손익이 아닌 기타포괄손익으로 표시하고, 동 기타포괄손익은 후속적으로 당기손익으로 재순환하지 않습니다. 다만, 금융부채의 신용위험 변동에 따른 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 인식하면 회계불일치가 발생하거나 확대될 경우에는 해당 공정가치 변동을 당기손익으로 인식합니다.

#### 2) 기타금융부채

당기손익-공정가치 측정 금융부채로 분류되지 않은 비파생금융부채는 기타금융부채로 분류하며, 기타금융부채에는 예수부채, 차입부채, 사채 등을 포함하고 있습니다. 기타금융부채는 최초 인식시 발행과 직접 관련되는 거래원가를 차감한 공정가치로 측정하고 있습니다. 후속적으로 기타금융부채는 유효이자율법을 사용하여 상각후원가로 측정되며, 이자비용은 유효이자율법을 사용하여 인식하고 있습니다.

금융상품을 환매조건부로 매도한 경우 금융상품은 연결재무상태표에서 제거하지 아니하고, 매도금액을 차입부채로 인식하고 있습니다. 금융부채는 소멸한 경우 즉, 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료된 경우에만 연결재무상태표에서 제거하고 있습니다.

### (14) 보험계약

연결실체의 종속기업인 (주)KB손해보험, KB생명보험(주) 및 푸르덴셜생명보험(주)는 보험계약을 발행합니다.

보험계약은 계약당사자 일방(보험자)이 특정한 미래의 불확실한 사건(보험사건)으로 계약상대방(보험계약자)에게 불리한 영향이 발생한 경우에 보험계약자에게 보상하기로 약정함으로써 보험계약자로부터 유의적 보험위험을 인수하는 계약입니다. 계약분류에 의해 보험계약으로 분류되면 계약에 대한 권리와 의무가 소멸할 때까지 보험계약입니다. 양적 기준 유의성에 의하여 계약 분류 후 보험계약 및 임의배당요소가 있는 투자계약은 기업회계기준서 제1104호가 적용되며, 임의배당요소가 없는 투자계약은 기업회계기준서 제1109호가 적용됩니다.

연결실체는 보험계약 관련 자산 및 부채를 연결재무상태표상 기타자산 및 보험계약부채, 수익 및 비

용을 연결포괄손익계산서상 보험손익으로 인식하고 있습니다.

#### 1) 보험료수익

연결실체는 보험계약에 따른 보험료 회수기일이 도래되어 납입된 보험료를 수익으로인식하며, 보고기간종료일 현재 납입은 되었으나 회수기일이 차기 회계연도 이후인 보험료는 선수보험료로 계상하고 있습니다.

#### 2) 보험부채

연결실체는 이러한 보험계약에 대해 장래에 지급할 보험금, 환급금, 계약자배당금 및이에 관련되는 비용에 총당하기 위하여 보험부채를 적립하고 있으며, 그 주요 내용은다음과 같습니다.

##### ① 보험료적립금

연결실체는 보고기간말 현재 유지되고 있는 계약에 대하여 장래의 보험금 등의 지급을 위해 이미 납입된 순보험료를 기준으로 한 순보험료식에 의하여 계산한 금액을 적립하고 있으며, 동 금액의 계산은 금융감독원장이 정하는 표준이율 및 표준위험률을 적용하여 계산한 금액과 보험료 산출시 적용한 기초율로 계산한 금액을 비교하여 큰 금액으로 하고 있습니다.

##### ② 지급준비금

보고기간말 이전에 지급사유가 발생하였으나 보험금액이 확정되지 않은 경우 지급될것으로 추정되는 금액을 적립하고 있습니다.

##### ③ 미경과보험료적립금

보고기간말 이전에 회수기일이 도래한 보험료 중 차기 이후에 속하는 보험료 해당액을 적립하고 있습니다.

##### ④ 계약자배당준비금

법령이나 약관 등에 의하여 계약자배당(이자율차배당, 위험률차배당 및 사업비차배당 등)에 총당하기 위한 금액을 적립하고 있습니다.

#### 3) 부채적정성 평가

연결실체는 기준서 제1104호 '보험계약'이 적용되는 모든 계약에 대하여 옵션·보증·보험금처리원가 및 보험계약대출금으로 인한 현금흐름 등 보고기간말 현재의 보험계약으로부터 발생할 것으로 예상되는 모든 현금유입액과 현금유출액의 현행 추정을고려하여 부채적정성 평가를 실시하며, 부채부족분이 발생하는 경우 부채를 추가로 적립하고 있습니다.

보험부채 적정성 평가시 장기보험의 경우에는 미래 현금흐름을 무위험 수익률 시나리오에 유동성 프리미엄을 가산한 금리시나리오로 할인하며, 일반보험 및 자동차보험의 경우에는 현재가치할인을 적용하지 않고 있습니다. 보험료적립금과 미경과보험료적립금의 경우 부채적정성 평가시 미래 발생할 보험금, 사업비, 영업보험료 등 모든 현금흐름을 고려하며, 지급준비금의 경우 여러 가지 통계적 방식 중 지급보험금 추세에 적합하다고 판단되는 모형을 적용하여 개별추산보험금의 적정성을 평가하고 있습니다.

#### 4) 이연신계약비

연결실체는 장기보험계약으로 인하여 발생한 신계약비를 자산으로 계상하고 당해 보험계약의 보험료 납입기간에 걸쳐 균등하게 상각하고 있으며, 보험료 납입기간이 7년을 초과하는 경우에는 상각기간을 7년으로 하고 보험계약이 해지되거나 연체 등으로 인해 실효된 경우에는 해약일 또는 실효일이 속

하는 회계연도에 전액 상각하고 있습니다.

#### (15) 총당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무 또는 의제의무가 존재하고, 당해 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 높으며, 당해 의무의 이행에 소요되는 금액을 신뢰성 있게 추정할 수 있는 경우에 총당부채를 인식하고 있습니다. 총당부채에 대한 최선의 추정치를 구할 때는 관련된 사건과 상황에 대한 불가피한 위험과 불확실성을 고려하고 있으며, 화폐의 시간가치가 중요한 경우에는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 평가하고 있습니다.

특히, 확정지급보증 및 미확정지급보증에 대하여 지급보증총당부채를, 가게 및 기업에 대한 한도대출약정 중 미사용한도에 대하여 미사용약정총당부채를 인식하고 있으며, 이를 위하여 신용환산율(CCF: Credit Conversion Factor), 부도율, 부도시 손실을 등을 적용한 평가모형을 이용하고 있습니다.

매 보고기간말마다 총당부채의 적정성을 검토하고, 보고기간말 현재 최선의 추정치를 반영하여 조정하고 있습니다. 의무이행을 위하여 경제적 효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 더 이상 높지 않은 경우에는 관련 총당부채를 환입하고 있습니다.

손실부담계약은 계약상의 의무이행에서 발생하는 회피 불가능한 원가가 당해 계약에의하여 받을 것으로 기대되는 경제적 효익을 초과하는 경우에 발생합니다. 회피 불가능한 원가는 계약을 해지하기 위한 최소순원가로서 계약을 이행하기 위하여 소요되는 원가와 계약을 이행하지 못하였을 때 지급하여야 할 보상금 또는 위약금 중 작은 금액으로 측정합니다. 손실부담계약이 발생하는 경우 관련된 현재의무는 총당부채로 인식하고 측정합니다.

#### (16) 금융보증계약

금융보증계약은 채무상품의 최초 계약조건이나 변경된 계약조건에 따라 지급기일에 특정 채무자가 지급하지 못하여 보유자가 입은 손실을 보상하기 위해 발행자가 특정 금액을 지급하여야 하는 계약입니다.

금융보증계약은 최초 인식 시 공정가치로 측정하여 기타부채에 포함되며, 공정가치는 당해 금융보증계약의 기간 동안 상각하고 있습니다. 최초 인식 이후에는 다음 중 큰 금액으로 측정하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'에 따라 산정한 손실충당금
- 최초인식금액에서 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

#### (17) 연결실체가 발행한 지분상품

지분상품은 연결실체의 자산에서 모든 부채를 차감한 후의 잔여지분을 나타내는 모든 계약 또는 약정을 의미합니다.

##### 1) 보통주

보통주는 자본으로 분류되고 있습니다. 보통주의 발행 시 또는 주식매입선택권의 행사 시 발생하는 추가적인 비용은 세금효과를 반영한 순액으로 자본에서 차감하고 있습니다.

## 2) 신종자본증권(Hybrid Securities)

상품의 계약조건의 실질에 따라 금융상품을 금융부채 또는 자본으로 분류하고 있습니다. 연결실체는 금융상품과 관련된 현금 등 금융자산을 인도하기로 하는 등의 계약상 의무를 회피할 수 있는 무조건적인 권리를 가지고 있는 신종자본증권의 경우 지분상품으로 분류하여 자본의 일부로 표시하고 있습니다. 한편, 연결실체의 종속기업이 발행한 신종자본증권은 이 구분 기준에 따라 비지배지분으로 분류되며 지급되는 분배금은 연결포괄손익계산서상 비지배지분에 귀속되는 당기손익으로 처리하고 있습니다.

## 3) 자기주식

연결실체가 자기지분상품을 취득하는 경우에 이러한 지분상품은 자기주식의 과목으로 자본에서 직접 차감합니다. 자기지분상품을 매입 또는 매도하거나 발행 또는 소각하는 경우의 손익은 당기손익으로 인식하지 아니합니다. 연결실체 내의 다른 기업이 자기주식을 취득하여 보유하는 경우 지급하거나 수취한 대가는 자본에서 직접 인식하고 있습니다.

## 4) 복합금융상품

복합금융상품은 계약상 내용의 실질에 따라 금융부채와 자본항목으로 각각 분류됩니다. 복합금융상품의 부채요소는 최초 인식 시에는 전환권이 없는 유사한 부채의 공정가치로 인식하고, 전환으로 인한 소멸 또는 만기까지 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정하고 있습니다. 자본요소는 최초 인식시의 전체 복합금융상품의 공정가치에서 부채요소의 공정가치를 차감하여 법인세효과를 반영한 금액으로 인식하고, 이후 재측정하지 않습니다.

## (18) 수익인식기준

연결실체는 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'의 적용범위에 포함되는 고객과의 모든 계약에 아래의 5단계 수익인식 모형을 적용하여 수익을 인식하고 있습니다.

- － 1단계: 고객과의 계약을 식별
- － 2단계: 수행의무를 식별
- － 3단계: 거래가격을 산정
- － 4단계: 거래가격을 계약 내 수행의무에 배분
- － 5단계: 수행의무를 이행할 때(또는 기간에 걸쳐 이행하는 대로) 수익을 인식

## 1) 이자수익과 이자비용

당기손익-공정가치 측정 채무증권(수익증권, 출자금, 기타채무상품 제외) 및 대출채권, 상각후원가 측정 금융상품, 기타포괄손익-공정가치 측정 채무증권 및 대출채권이자수익과 이자비용은 기업회계기준서 제1109호 '금융상품'에 따라 유효이자율법을 적용하여 연결포괄손익계산서에 인식합니다. 유효이자율법은 금융자산이나 금융부채의 상각후원가를 계산하고 관련 기간에 걸쳐 이자수익이나 이자비용을 배분하는방법입니다.

유효이자율은 금융상품의 기대존속기간이나 적절하다면 더 짧은 기간에 예상되는 미래 현금 유출과

유입의 현재가치를 금융자산의 총 장부금액이나 금융부채의 상각후원가와 정확히 일치시키는 이자율입니다. 유효이자율을 계산할 때 당해 금융상품의 모든 계약조건을 고려하여 미래현금흐름을 추정하고, 미래 신용위험에 따른 손실은 고려하지 않습니다. 또한, 계약 당사자 사이에서 지급하거나 수취하는 수수료와 포인트(유효이자율의 주요 구성요소에 한함), 거래원가 및 기타의 할증액과 할인액 등을 반영합니다. 금융상품에 대한 현금흐름 또는 기대존속기간을 신뢰성 있게 추정할 수 없는 예외적인 경우에는 전체 계약기간 동안 계약상 현금흐름을 사용하여 유효이자율을 산출합니다.

금융자산이나 유사한 금융자산의 집합이 손상차손으로 감액되면, 그 후의 이자수익은 손상차손을 측정할 목적으로 미래현금흐름을 할인하는 데 사용한 이자율을 사용하여 인식합니다.

또한, 당기손익-공정가치 측정 채무상품에서 발생하는 이자수익도 연결포괄손익계산서상 이자수익으로 분류하여 인식하고 있습니다.

## 2) 수수료 수익

연결실체는 금융용역수수를 그 수수료의 부과목적과 관련 금융상품의 회계처리 기준에 따라 다음과 같이 구분하여 처리합니다.

### ① 금융상품의 유효수익을 구성하는 수수료

금융상품의 유효이자율의 일부를 구성하는 수수료의 경우 일반적으로 유효이자율에 대한 조정항목으로 처리합니다. 이러한 수수료에는 차입자의 재무상태, 보증, 담보와 기타 보장약정과 관련된 평가 및 사무처리, 관련 서류의 준비 및 작성 등의 활동에 대한 보상, 금융부채 발행시 수취한 개설수수료 등이 포함됩니다. 그러나, 금융상품이 당기손익-공정가치 측정 금융상품에 해당하는 경우 수수료는 상품의 최초 인식시점에 수익으로 인식합니다.

### ② 기간에 걸쳐 이행하는 수행의무와 관련한 수수료

기간에 걸쳐 이행하는 수행의무와 관련한 수수료는 재화나 용역에 대한 통제를 기간에 걸쳐 이전하므로 기간에 걸쳐 수익을 인식합니다. 자산관리수수료, 업무수탁수수료 등 일정기간 동안 용역의 제공 대가로 부과되는 수수료는 그 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식합니다.

### ③ 한 시점에 이행하는 수행의무와 관련한 수수료

한 시점에 이행하는 수행의무와 관련한 수수료는 고객이 약속된 자산을 통제하고 기업이 수행의무를 이행하는 시점에 수익으로 인식합니다.

주식 또는 기타증권 매매, 사업양수도의 주선과 같이 제3자를 위한 거래의 협상 또는협상참여의 대가로 수취하는 수수료 및 판매수수료는 해당 거래의 완료시점에 수익으로 인식합니다.

신디케이트론을 주선하지만 해당 신디케이트에는 참여하지 않거나 또는 다른 참여자와 동일한 유효수익을 가지며 신디케이트에 참여하는 경우, 신디케이트론 주선수수료는 신디케이트론 방식의 용역이 완료되는 시점에 수익으로 인식합니다.

## 3) 당기손익-공정가치 측정 금융상품 순손익

당기손익-공정가치 측정 금융상품 순손익은 다음의 금융상품과 관련된 이익과 손실(공정가치의 변동, 배당, 외화환산손익 포함)을 포함합니다.

－ 당기손익-공정가치 측정 금융상품과 관련된 이익과 손실(유효이자율법으로인식한 이자수

익 제외)

- 매매목적 파생금융상품과 관련된 이익과 손실(위험관리목적으로 보유하고 있으나, 위험회피회계 요건을 충족하지 못하는 파생금융상품 포함)

#### 4) 배당금

배당수익은 주주로서 배당을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식합니다. 배당수익은 지분증권의 분류에 따라 당기손익-공정가치 측정 금융상품 순손익 또는 기타영업손익항목으로 인식됩니다.

#### (19) 종업원급여

##### 1) 퇴직급여:

###### ① 확정기여제도

연결실체는 확정기여제도를 실시함에 따라 당해 회계기간 중에 연결실체가 납부하여야 할 부담금을 퇴직급여의 과목으로 당기비용으로 인식하고 있습니다.

###### ② 확정급여제도

확정기여제도 이외의 모든 퇴직급여제도는 확정급여제도로 분류하고 있습니다. 확정급여제도와 관련하여 보고기간말 현재 순확정급여부채는 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감하여 인식하고 있습니다.

확정급여채무의 현재가치는 매년 독립적인 계리사에 의해 예측단위적립방식(PUC: Projected Unit Credit Method)으로 계산되고 있습니다. 확정급여채무의 현재가치는 확정급여채무가 지급될 통화 및 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유입액을 할인하여 산정하고 있습니다. 보험수리적 가정의 변동과 경험적 조정에서 발생하는 손익은 발생한 기간에 전액 기타포괄손익에 반영하고 있습니다.

확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감하여 산출된 순액이 자산일 경우, 이는 제도로부터 환급받거나 제도에 대한 미래 기여금이 절감되는 방식으로 이용가능한 경제적 효익의 현재가치를 가산한 금액을 한도로 인식하고 있습니다.

퇴직급여를 새로 도입하거나 변경함에 따라 발생하는 종업원의 과거 근무용역에 대한 확정급여채무의 현재가치의 변동액인 과거근무원가는 즉시 당기비용으로 인식하고 있습니다.

##### 2) 단기종업원급여

종업원이 관련 근무용역을 제공한 회계기간의 종료일부터 12개월 이내에 결제될 단기종업원급여는 근무용역과 교환하여 지급이 예상되는 금액을 근무용역이 제공된 때에 당기손익으로 인식하고 있습니다. 단기종업원급여는 할인하지 않은 금액으로 측정하고 있습니다.

과거 근무용역의 결과 연결실체가 지급해야 할 법적의무 또는 의제의무가 있고, 그 채무금액을 신뢰성있게 추정할 수 있다면 이익분배금 및 상여금으로 지급이 예상되는 금액을 부채로 인식하고 있습니다.

##### 3) 주식기준보상

연결실체는 임원 및 종업원들에게 Stock Grant, Mileage Stock 및 장기주식보상을 부여하는 주식기

준보상약정을 체결하고 있습니다. Stock Grant가 행사될 경우 연결실체는 신주 또는 자기주식을 교부하는 방법과 주가에 기초하여 산정된 금액을 현금으로 지급하는 방법 중 하나를 선택할 수 있습니다. Mileage Stock 및 장기주식보상이 행사될 경우 (주)KB금융지주의 주가에 해당하는 금액을 현금으로 지급하고 있습니다.

선택형 주식기준보상약정에 대해서 연결실체는 내부규정과 과거 현금으로 결제된 관행에 따라 현금을 지급해야 하는 현재의무가 있는 것으로 판단하여 현금결제형 주식기준보상약정으로 회계처리하고 있습니다. 이에 따라 제공받는 용역의 대가로 부담하는 부채를 공정가치로 측정하고 가득기간 동안 주식기준보상비용과 미지급비용으로 인식하고 있습니다. Mileage Stock 및 장기주식보상은 현금결제형 주식기준보상약정으로 회계처리하고 있으며, 가득시점에 당기비용과 미지급비용으로 인식하고 있습니다.

또한 부채가 결제될 때까지 매 보고기간말과 최종결제일에 부채의 공정가치를 재측정하고 공정가치의 변동액은 당기손익인 주식기준보상비용으로 인식하고 있습니다.

#### 4) 해고급여

해고급여는 종업원이 통상적인 퇴직시점 이전에 연결실체에 의해 해고되거나 종업원이 일정한 대가를 받고 자발적인 명예퇴직을 수락할 때 지급됩니다. 연결실체는 (1) 연결실체가 해고급여의 제안을 더 이상 철회할 수 없을 때와 (2) 연결실체가 기업회계기준서 제1037호의 적용범위에 포함되고 해고급여의 지급을 수반하는 구조조정에대한 원가를 인식할 때 중 이른 날에 해고급여에 대한 부채와 비용을 인식합니다. 자발적 명예퇴직의 경우에는 제안을 수락할 것으로 예상되는 종업원의 수를 감안하여 해고급여를 측정합니다. 보고기간 후 12개월이 지나 결제되는 급여는 현재가치로 할인합니다.

#### (20) 법인세비용

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성되어 있으며, 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식되는 거래나 사건 또는 사업결합에서 발생하는 세액을 제외하고는 당기손익으로 인식하고 있습니다.

##### 1) 당기법인세

당기법인세는 당기의 과세소득을 기초로 산정하고 있습니다. 과세소득은 회계상의 이익에서 다른 과세기간에 가산되거나 차감될 손익 및 비과세항목이나 손금 또는 익금불산입항목을 제외하므로 과세소득과 회계상 손익은 차이가 발생합니다. 당기법인세와 관련된 미지급법인세는 확정되었거나 실질적으로 확정된 세율을 사용하여 계산하고 있습니다.

당기법인세자산과 부채는 연결실체가 인식된 금액을 상계할 수 있는 법적 권한을 가지고 있으며 당기법인세자산과 부채를 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에만 상계하고 있습니다.

##### 2) 이연법인세

이연법인세는 재무제표상 자산과 부채의 장부금액과 과세소득 산출시 사용되는 세무기준액과의 차이를 바탕으로 인식되며, 자산부채법에 의하여 인식하고 있습니다. 이연법인세부채는 모든 가산할 일시적차이에 대하여 인식하며, 이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득의 발생 가능성이 높은 경우에 인식합니다. 그러나, 영업권을 최초로 인식하는 거래에서 발생하는 이연법인세부채와 자산·부채가 최초로 인식되는 거래가 사업결합 거래가 아니고, 거래 당시의 회계이익 또는 과세소득에 영향을 미치지 아니하는 거래의 경우에 발생하는 이연법인세자산 및 부채는 인식하지 않고 있습니다.



종속기업, 관계기업투자 및 공동기업 투자지분과 관련된 일시적차이에 대한 이연법인세부채는 연결 실체가 일시적차이의 소멸시점을 통제할 수 있으며, 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고는 인식하고 있습니다.

이연법인세자산의 장부금액은 매 보고기간말에 검토하고, 이연법인세자산으로 인한 혜택이 사용되기에 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 보고기간말 제정되었거나 실질적으로 제정된 세율(세법)에근거하여 당해 자산이 실현되거나 부채가 지급될 회계기간에 적용될 것으로 기대되는 세율을 사용하여 측정하고 있습니다. 이연법인세자산과 이연법인세부채를 측정할때에는 보고기간말 현재 관련 자산과 부채의 장부금액을 회수하거나 결제할 것으로 예상되는 방식에 따라 법인세효과를 반영하였습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 가지고 있고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있거나, 과세대상기업은 다르지만 당기법인세부채와 자산을 순액으로 결제할 의도가 있거나, 유의적인 금액의 이연법인세부채가 결제되거나, 이연법인세자산이 회수될 미래의 각 회계기간마다 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도가 있는 경우에 상계합니다.

### 3) 세무상 불확실성

세무상 불확실성은 연결실체가 취한 세무정책이 거래의 복잡성이나 세법해석상의 차이 등으로 인해 연결실체가 제기한 경정청구 및 세무당국의 추정세액에 대한 환급소송, 세무조사 등으로부터 발생합니다. 연결실체는 이에 대하여 기업회계기준서 제1012호 및 기업회계기준해석서 제2123호에 따라 회계처리하고 있습니다. 즉, 연결실체가 세무당국의 추정 등에 의하여 납부하였으나 향후 환급가능성이 높은 경우에는 법인세자산으로 인식하고, 세무조사 등의 결과로 납부할 것으로 예상되는 금액은 법인세부채로 인식합니다. 다만, 가산세 및 환급가산금에 대해서는 경제적실질을 이자 또는 벌과금으로 간주하여 기업회계기준서 제1037호에 따라 회계처리하고 있습니다.

#### (21) 주당이익

연결실체는 보통주 종류별로 기본주당이익과 희석주당이익을 지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익에 대하여 계산하고 연결포괄손익계산서에 표시하고 있습니다. 기본주당이익은 지배주주의 보통주에 귀속되는 당기순이익을 회계기간 동안에 유통된 보통주식수를 가중평균한 주식수로 나누어 계산하고 있습니다. 희석주당이익은 교환사채와 종업원에게 부여한 주식기준보상 등 모든 희석효과가 있는 잠재적 보통주의 영향을 고려하여 지배기업의 보통주에 귀속되는 당기순이익 및 가중평균유통 보통주식수를 조정하여 계산하고 있습니다.

#### (22) 리스

연결실체가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 연결재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

리스이용자는 기초자산을 사용할 권리를 나타내는 사용권자산(리스자산)과 리스료를지급할 의무를 나타내는 리스부채를 인식합니다. 리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합

니다.

리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 시장이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

다만, 단기리스(리스개시일에, 리스기간이 12개월 이하인 리스)와 소액자산(예, 기초자산 \$5,000 이하) 리스의 경우 동 기준서의 예외규정을 선택할 수 있습니다.

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다.

판매후리스와 관련하여, 연결실체(판매자-리스이용자)는 자산 이전을 자산의 판매로 회계처리할지를 판단하기 위해 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용합니다.

## (23) 영업부문

연결실체는 부문에 배분될 자원에 대한 의사결정을 하고 부문의 성과를 평가하기 위하여 최고경영의 사결정자를 포함한 경영진이 주기적으로 검토하는 내부보고 자료에 기초하여 부문을 구분하고 있습니다.

부문정보는 부문에 직접 귀속되는 항목과 합리적으로 배분할 수 있는 항목을 포함합니다.

## (24) 당기손익조정접근법 (Overlay Approach)

연결실체는 기업회계기준서 제1104호에 근거하여 당기손익조정접근법을 적용하고 있으며, 연결실체는 다음 조건을 충족하는 경우에만 당기손익조정접근법을 적용하도록 지정할 수 있습니다.

- 1) 기업회계기준서 제1109호를 적용하면 당기손익-공정가치 측정항목으로 측정되지만 기업회계기준서 제1039호를 적용했다라면 해당 항목 전체가 당기손익인식항목으로 측정되지 않는 경우
- 2) 기업회계기준서 제1104호의 적용 범위에 포함되는 보험계약과 무관한 활동과 관련하여 보유하고 있지 않는 경우

이 경우 연결실체는 다음 (가)와 (나)의 차이를 당기손익과 기타포괄손익 간에 재분류하고 있습니다.

(가) 기업회계기준서 제1109호를 적용할 경우 지정된 금융자산과 관련하여 당기손익으로 보고하는 금액

(나) 보험자가 기업회계기준서 제1039호를 적용했다라면 지정된 금융자산과 관련하여 당기손익으로 보고했을 금액

연결실체는 자산을 최초 인식할 때 또는 종전에 적용 요건을 충족하지 못했으나 해당자산이 보험계약과 무관한 활동과 관련하여 보유하고 있지 않는다는 조건을 새롭게 충족하는 금융자산에 대해 후속적으로 당기손익조정접근법을 적용하도록 지정할 수 있습니다.

연결실체는 금융자산이 제거될 때까지 당기손익조정접근법을 계속 적용하되, 금융자산이 당기손익조정접근법 적용조건을 더 이상 충족하지 못하는 경우 지정을 철회합니다. 이 경우 해당 금융자산과 관련된 기타포괄손익누계액 잔액은 재분류조정으로 하여 기타포괄손익누계액에서 당기손익으로 재분류합니다.

연결실체는 지정된 모든 금융자산에 대해 당기손익조정접근법의 적용을 매 회계연도초에 중단할 수 있으며, 더 이상 보험자가 아니기 때문에 당기손익조정접근법을 사용하지 않는 경우에는 후속적으로 당기손익조정접근법을 적용하지 않습니다.

#### 4. 금융위험의 관리 :

##### 4-1. 개요

##### (1) 위험관리정책 개요

연결실체가 노출될 수 있는 위험의 종류에는 신용리스크(Credit Risk), 시장리스크(Market Risk), 유동성리스크(Liquidity Risk) 및 운영리스크(Operational Risk) 등이 있습니다.

본 주석은 연결실체가 노출되어 있는 상기 위험에 대한 정보와 그룹의 목표, 정책, 위험 평가 및 관리 절차 그리고 자본관리에 대해 공시하고 있습니다. 추가적인 계량적 정보에 대해서는 본 재무제표 전반에 걸쳐 공시되어 있습니다.

연결실체의 리스크 관리 체제는 리스크 투명성 증대, 계열사간 리스크 전이 방지 및 급변하는 금융환경에 대한 선제적 대응을 통하여 연결실체의 중장기 전략 및 경영의사결정을 효율적으로 지원하는데 역량을 집중하고 있습니다. 신용리스크, 시장리스크, 운영리스크, 금리리스크, 보험리스크, 유동성리스크, 신용편중리스크, 전략리스크 및 평판리스크를 중요한 리스크로 인식하고 있으며, 통계적 기법

을 이용하여 내부자본(Internal Capital) 또는 Value at Risk("VaR") 형태로 계량화하여 측정 및 관리하고 있습니다.

## (2) 리스크 관리 조직

### 1) 리스크관리위원회

리스크관리위원회는 이사회에서 결정한 전략방향에 부합하는 리스크 관리 전략을 수립하고, 부담 가능한 리스크 수준(Risk Appetite)을 결정하며 연결실체가 당면한 리스크 수준과 리스크 관리활동 현황을 검토하고 리스크 관리 시스템 및 방법론, 주요 개선사항에 대한 적용을 승인하며, 연결실체의 각종 거래에서 발생하는 제반 리스크를 적시에 인식·측정·감시·통제할 수 있도록 리스크 관리 정책 및 절차를 수립, 승인하는 최고의사결정기관으로서의 역할을 하고 있습니다.

### 2) 리스크관리협의회

리스크관리협의회는 리스크관리위원회로부터 위임받은 사항 및 경영관리위원회 검토 요청 사항 등에 대해 협의하고, 리스크관리위원회의 리스크관리 정책 및 절차를 각 계열사별로 실행함에 있어 세부적인 사항을 협의하며, 연결실체의 리스크관리 현황을 모니터링하고 필요한 조치를 수립 및 시행하는 역할을 수행합니다.

### 3) 리스크관리부

리스크관리부는 연결실체의 리스크관리 세부 정책, 절차 및 업무 프로세스를 수행하며 그룹위험가중 자산 산출, 내부자본한도 모니터링 및 관리를 담당합니다.

## 4-2. 신용위험

### (1) 신용위험의 개요

신용위험은 거래상대방의 채무불이행, 계약불이행 및 신용도의 저하로 인하여 보유하고 있는 자산 포트폴리오로부터 손실을 입을 위험입니다. 연결실체는 위험관리 목적으로 개별차주의 채무불이행위험, 국가 그리고 특정 부문의 위험과 같은 신용위험노출의 모든 요소를 통합하여 관리하고 있습니다.

### (2) 신용위험의 관리

연결실체는 난내 및 난외거래를 포함한 신용위험관리 대상자산에 대해 예상손실(Expected Loss) 및 내부자본(Internal Capital)을 측정하여 관리지표로 사용하고 있으며 신용위험 내부자본 한도를 배분하여 관리하고 있습니다.

또한, 차주별 및 산업별 과도한 익스포저의 집중을 방지하기 위해 연결실체 차원의 Total Exposure 한도를 도입하여 적용·관리함으로써 신용편중리스크(ConcentrationRisk)를 통제하고 있습니다.

종속기업인 (주)국민은행은 모든 여신고객(개인 및 기업)에 대하여 신용평가시스템을 통해 적정한 신용등급을 부여하여 관리하고 있습니다. 개인의 경우 신상정보, 소득 및 직장정보, 자산정보, 은행거래정보를 활용하여 신용등급을 산출합니다. 기업은 재무정보와 비재무정보를 분석·활용하여 현재 및 미래의 기업가치와 채무상환능력을 측정하고, 계약내용에 따라 채무를 이행할 수 있는 능력을 어느 정도 보유하고 있는지를 종합적으로 판단하여 신용등급을 부여합니다.

신용등급은 여신승인, 한도관리, 금리결정, 대손충당금 적립 등 여신업무 전반에 걸쳐 활용하고 있습

니다. 기업의 경우 1년에 최소 1회의 정기신용평가를 수행하고 있으며, 심사부서 및 감리부서가 신용 등급 적정성을 정기적으로 점검하여 신용리스크를 관리하고 있습니다.

종속기업인 (주)KB국민카드의 신용평점시스템은 Application Scoring System ("ASS")와 Behaviour Scoring System ("BSS")로 나누어져 있습니다. 카드발급 자격기준을 충족한 신청 건에 대하여 회사 내부정보, CB사 등 외부정보, 신청서상의 신상정보를 활용하여 ASS 신용등급을 산출한 후 기준 등급 이상일 경우에만 카드발급이 가능합니다. 매주 재계산되는 BSS는 카드회원의 연체확률을 예측해주고 있으며, 이를 활용하여 회원을 모니터링하고 포트폴리오 위험을 모니터링하는데 활용하고 있습니다.

신용위험관리 체계 확립을 위해 연결실체는 별도의 리스크관리전담 조직을 구성하여 신용위험을 관리하고 있으며, 특히 종속기업 (주)국민은행은 영업그룹과 독립적으로 여신관리·심사그룹에서 여신정책 총괄, 여신제도, 신용평가 및 여신심사, 사후관리 및 기업구조조정 등을 총괄하고 있으며, 리스크전략 그룹에서는 전행 신용리스크관리정책 수립, 신용리스크 내부자본 측정 및 한도관리, 신용공여한도 설정, 신용감리, 신용평가모델 검증 등의 업무를 담당하고 있습니다.

### (3) 신용위험에 대한 최대노출정도

당기말 및 전기말 현재 지분증권을 제외한 금융상품과 관련하여 담보물의 가치를 고려하지 않은 연결실체의 신용위험 최대노출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
금융자산		
상각후원가 측정 예치금(*)	28,362,387	22,720,091
당기손익-공정가치 측정 금융자산		
당기손익-공정가치 측정 예치금	200,742	100,094
당기손익-공정가치 측정 유가증권	63,002,692	58,415,100
당기손익-공정가치 측정 대출채권	269,296	337,983
금관련 금융상품	113,622	89,965
파생금융상품	3,721,370	5,545,385
상각후원가 측정 대출채권(*)	417,900,273	377,166,984
투자금융자산		
기타포괄손익-공정가치 측정 유가증권	56,259,511	58,456,889
상각후원가 측정 유가증권(*)	44,471,628	36,870,229
기타포괄손익-공정가치 측정 대출채권	313,604	293,409
기타금융자산(*)	10,755,350	14,167,689
소계	625,370,475	574,163,818
난외계정		
지급보증계약	10,199,689	8,548,928
금융보증계약	6,892,464	4,964,468
약정	170,218,143	159,133,983
소계	187,310,296	172,647,379

합계	812,680,771	746,811,197
----	-------------	-------------

(\*) 대손충당금을 차감한 금액임.

#### (4) 대출채권의 신용위험

연결실체는 신용위험을 수반하고 있는 대출채권에 대하여 신용위험을 관리하기 위한 목적으로 대손충당금을 설정 및 관리합니다.

연결실체는 당기손익-공정가치 측정 금융자산을 제외한 상각후원가 측정 금융자산 및 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산에 대하여 기대신용손실을 평가하여 손실충당금을 인식합니다. 기대신용손실은 일정 범위의 발생 가능한 결과를 확률가중한 값으로, 화폐의 시간가치를 반영하고, 보고기간 말에 과거사건, 현재 상황과 미래 경제적 상황에 대한 예측에 대한 과도한 원가나 노력 없이 이용할 수 있는 정보를 반영하여 측정합니다. 연결실체는 상각후원가 측정 금융자산으로 분류된 대출채권에 대한 기대신용손실을 측정하여 대손충당금의 과목으로 당해 자산의 장부금액에서 차감하는 형식으로 연결재무제표에 표시하고, 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류된 대출채권의 기대신용손실은 기타포괄손익으로 연결재무제표에 표시합니다.

##### 1) 신용위험 익스포저

당기말 및 전기말 현재 대출채권의 신용건전성은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말				
	12개월 기대신용손실측 정 대상	전체기간 기대신용손실 측정 대상		기대신용손실 미산출 대상	합계
		손상 미인식	손상 인식		
상각후원가 측정 대출채권(★)					
기업여신					
Grade1	111,284,284	5,345,956	3,705	-	116,633,945
Grade2	68,050,042	7,847,126	4,338	-	75,901,506
Grade3	5,323,745	2,850,266	2,949	-	8,176,960
Grade4	586,857	1,037,461	7,570	-	1,631,888
Grade5	12,877	352,046	2,143,708	-	2,508,631
소계	185,257,805	17,432,855	2,162,270	-	204,852,930
가계여신					
Grade1	170,810,128	4,593,302	11,609	-	175,415,039
Grade2	9,093,868	4,209,451	35,097	-	13,338,416
Grade3	3,410,624	1,414,439	23,467	-	4,848,530
Grade4	235,150	400,029	17,998	-	653,177
Grade5	495,987	445,588	710,341	-	1,651,916
소계	184,045,757	11,062,809	798,512	-	195,907,078
신용카드채권					
Grade1	10,640,412	1,113,400	-	-	11,753,812
Grade2	3,919,053	1,027,546	-	-	4,946,599

Grade3	1,360,908	1,412,951	-	-	2,773,859
Grade4	82,565	608,250	-	-	690,815
Grade5	1,267	130,712	527,256	-	659,235
소계	16,004,205	4,292,859	527,256	-	20,824,320
상각후원가 측정 대출채권 합계	385,307,767	32,788,523	3,488,038	-	421,584,328
기타포괄손익-공정가치 측정 대출채권					
기업여신					
Grade1	233,868	-	-	-	233,868
Grade2	79,736	-	-	-	79,736
Grade3	-	-	-	-	-
Grade4	-	-	-	-	-
Grade5	-	-	-	-	-
소계	313,604	-	-	-	313,604
기타포괄손익-공정가치 측정 대출채권 합계	313,604	-	-	-	313,604
합계	385,621,371	32,788,523	3,488,038	-	421,897,932

구분	전기말				
	12개월 기대신용손실측 정 대상	전체기간 기대신용손실 측정 대상		기대신용손실 미산출 대상	합계
		손상 미인식	손상 인식		
상각후원가 측정 대출채권(*)					
기업여신					
Grade1	93,033,311	4,646,801	7,042	-	97,687,154
Grade2	61,701,031	7,060,916	7,817	-	68,769,764
Grade3	2,702,369	2,507,455	3,055	-	5,212,879
Grade4	611,743	1,085,704	8,562	-	1,706,009
Grade5	18,792	394,935	2,162,732	-	2,576,459
소계	158,067,246	15,695,811	2,189,208	-	175,952,265
가계여신					
Grade1	163,261,012	3,536,290	6,789	-	166,804,091
Grade2	8,828,445	4,197,409	34,896	-	13,060,750
Grade3	2,519,004	1,322,878	9,012	-	3,850,894
Grade4	225,262	402,881	8,352	-	636,495
Grade5	39,466	636,361	672,397	-	1,348,224
소계	174,873,189	10,095,819	731,446	-	185,700,454
신용카드채권					
Grade1	8,210,540	412,555	-	-	8,623,095
Grade2	5,831,625	708,405	-	-	6,540,030
Grade3	1,526,382	1,216,434	-	-	2,742,816

Grade4	16,978	247,241	-	-	264,219
Grade5	2,101	118,907	506,462	-	627,470
소계	15,587,626	2,703,542	506,462	-	18,797,630
상각후원가 측정 대출채권 합계	348,528,061	28,495,172	3,427,116	-	380,450,349
기타포괄손익-공정가치 측정 대출채권					
기업여신					
Grade1	235,469	-	-	-	235,469
Grade2	57,940	-	-	-	57,940
Grade3	-	-	-	-	-
Grade4	-	-	-	-	-
Grade5	-	-	-	-	-
소계	293,409	-	-	-	293,409
기타포괄손익-공정가치 측정 대출채권 합계	293,409	-	-	-	293,409
합계	348,821,470	28,495,172	3,427,116	-	380,743,758

(\*) 대손충당금 차감 전 금액임

당기말 및 전기말 현재 대출채권의 신용건전성은 내부신용등급에 기초하여 다음과 같이 분류하였습니다.

구분	부도율 구간(%)	가계	기업
Grade1	0.0 ~ 1.0 이하	1 ~ 5 등급	AAA ~ BBB+
Grade2	1.0 초과 ~ 5.0 이하	6 ~ 8 등급	BBB ~ BB
Grade3	5.0 초과 ~ 15.0 이하	9 ~ 10 등급	BB- ~ B
Grade4	15.0 초과 ~ 30.0 이하	11 등급	B- ~ CCC
Grade5	30.0 초과	12 등급 이하	CC 이하

## 2) 담보에 의한 신용위험경감효과

당기말 및 전기말 현재 보유하고 있는 담보 및 기타 신용보강으로 인하여 완화되는 신용위험을 계량화한 효과는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			
	12개월 기대신용손실 측정대상	전체기간 기대신용손실 측정 대상		합계
		손상 미인식	손상 인식	
보증서	90,696,507	6,604,758	396,097	97,697,362
예·부적금	5,723,090	98,389	79,229	5,900,708
동산	13,205,822	597,251	319,697	14,122,770
부동산	182,139,890	13,736,634	1,990,847	197,867,371



합계	291,765,309	21,037,032	2,785,870	315,588,211
----	-------------	------------	-----------	-------------

구분	전기말			
	12개월 기대신용손실 측정대상	전체기간 기대신용손실 측정 대상		합계
		손상 미인식	손상 인식	
보증서	79,088,720	5,732,814	187,512	85,009,046
예·부적금	5,210,681	149,745	67,047	5,427,473
동산	11,607,675	808,476	120,471	12,536,622
부동산	170,171,707	12,836,286	1,836,865	184,844,858
합계	266,078,783	19,527,321	2,211,895	287,817,999

##### (5) 유가증권의 신용위험

당기말 및 전기말 현재 투자금융자산 중 지분증권을 제외한 신용위험에 노출된 유가증권의 신용건전성은 다음과 같이 분류할 수 있습니다(단위:백만원).

구분	당기말				
	12개월 기대신용손실 측정 대상	전체기간 기대신용손실 측정 대상		기대신용손실 미산출 대상	합계
		손상 미인식	손상 인식		
상각후원가 측정 유가증권(*)					
Grade1	43,427,028	-	-	-	43,427,028
Grade2	1,039,757	-	-	-	1,039,757
Grade3	1,371	7,641	-	-	9,012
Grade4	-	-	-	-	-
Grade5	-	-	-	-	-
소계	44,468,156	7,641	-	-	44,475,797
기타포괄손익-공정가치 측정 유가증권					
Grade1	51,490,960	-	-	-	51,490,960
Grade2	4,682,582	-	-	-	4,682,582
Grade3	42,861	3,973	-	-	46,834
Grade4	39,135	-	-	-	39,135
Grade5	-	-	-	-	-
소계	56,255,538	3,973	-	-	56,259,511
합계	100,723,694	11,614	-	-	100,735,308

구분	전기말			
	12개월 기대신용손실	전체기간 기대신용손실 측정 대상		합계

	측정 대상	손상 미인식	손상 인식	미산출 대상	
상각후원가 측정 유가증권(*)					
Grade1	36,467,719	-	-	-	36,467,719
Grade2	359,551	-	-	-	359,551
Grade3	38,847	7,061	-	-	45,908
Grade4	-	-	-	-	-
Grade5	-	-	-	-	-
소계	36,866,117	7,061	-	-	36,873,178
기타포괄손익-공정가치 측정 유가증권					
Grade1	54,576,777	-	-	-	54,576,777
Grade2	3,746,200	-	-	-	3,746,200
Grade3	126,391	-	-	-	126,391
Grade4	7,521	-	-	-	7,521
Grade5	-	-	-	-	-
소계	58,456,889	-	-	-	58,456,889
합계	95,323,006	7,061	-	-	95,330,067

(\*) 대손충당금 차감전 금액임.

당기말 및 전기말 현재 외부평가기관의 신용등급에 따른 유가증권(지분증권 제외)의 신용건전성 기준은 다음과 같습니다.

신용건전성	국내				국외		
	KIS채권평가	NICE피앤아이	한국자산평가	에프앤자산평가	S&P	Fitch-IBCA	Moody's
Grade1	AA0 to AAA	AA0 to AAA	AA0 to AAA	AA0 to AAA	A- to AAA	A- to AAA	A3 to Aaa
Grade2	A- to AA-	A- to AA-	A- to AA-	A- to AA-	BBB- to BBB+	BBB- to BBB+	Baa3 to Baa1
Grade3	BBB0 to BBB+	BBB0 to BBB+	BBB0 to BBB+	BBB0 to BBB+	BB to BB+	BB to BB+	Ba2 to Ba1
Grade4	BB0 to BBB-	BB0 to BBB-	BB0 to BBB-	BB0 to BBB-	B+ to BB-	B+ to BB-	B1 to Ba3
Grade5	BB- 이하	BB- 이하	BB- 이하	BB- 이하	B 이하	B 이하	B2 이하

원화표시 채무증권은 상기 국내 신용평가사의 가장 낮은 신용등급을 기초로 신용건전성을 분류하였으며, 외화표시 채무증권의 경우에는 상기 국외 신용평가사의 가장 낮은 신용등급에 기초하고 있습니다.

#### (6) 예치금의 신용위험

당기말 및 전기말 현재 예치금의 신용건전성은 다음과 같이 분류할 수 있습니다(단위:백만원).

구분	당기말				
	12개월 기대신용손실 측정 대상	전체기간 기대신용손실 측정 대상		기대신용손실 미산출대상	합계
		손상 미인식	손상 인식		
상각후원가 측정 예치금(★)					
Grade1	26,548,145	-	-	-	26,548,145

Grade2	1,305,539	-	-	-	1,305,539
Grade3	61,177	-	-	-	61,177
Grade4	439,511	-	-	-	439,511
Grade5	10,984	-	-	-	10,984
합계	28,365,356	-	-	-	28,365,356

구분	전기말				
	12개월 기대신용손실 측정 대상	전체기간 기대신용손실 측정 대상		기대신용손실 미산출대상	합계
		손상 미인식	손상 인식		
상각후원가 측정 예치금(★)					
Grade1	21,437,207	-	-	-	21,437,207
Grade2	334,371	-	-	-	334,371
Grade3	445,732	13,099	-	-	458,831
Grade4	479,142	-	-	-	479,142
Grade5	13,520	-	283	-	13,803
합계	22,709,972	13,099	283	-	22,723,354

(★) 대손충당금 차감 전 금액임

당기말 및 전기말 현재 예치금의 신용건전성 분류기준은 유가증권(지분증권 제외)의 신용건전성 기준과 동일합니다.

#### (7) 파생상품의 신용위험경감효과

당기말 및 전기말 현재 보유하고 있는 담보 및 기타 신용보강으로 인하여 완화되는 파생상품의 신용위험을 계량화한 효과는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
예·부적금, 유가증권 등	834,175	1,651,322

#### (8) 신용위험의 집중도 분석

1) 당기말 및 전기말 현재 대출채권의 소속 국가별 분류는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말(★)						
	가계여신	기업여신	신용카드채권	합계	비율(%)	대손충당금	장부금액
대한민국	191,601,232	183,222,201	20,766,535	395,589,968	93.70	(2,653,256)	392,936,712
유럽	-	2,673,817	-	2,673,817	0.63	(29,015)	2,644,802
중국	34,982	6,743,756	327	6,779,065	1.61	(34,316)	6,744,749
일본	86	1,039,453	8	1,039,547	0.25	(2,227)	1,037,320
미국	-	3,555,723	-	3,555,723	0.84	(28,113)	3,527,610
캄보디아	1,985,808	3,115,992	-	5,101,800	1.21	(70,660)	5,031,140

인도네시아	1,666,850	3,710,586	55,520	5,432,956	1.29	(841,145)	4,591,811
기타	618,120	1,374,302	1,930	1,994,352	0.47	(25,323)	1,969,029
합계	195,907,078	205,435,830	20,824,320	422,167,228	100.00	(3,684,055)	418,483,173

구분	전기말(*)						
	가계여신	기업여신	신용카드채권	합계	비율(%)	대손충당금	장부금액
대한민국	182,344,832	160,385,598	18,734,570	361,465,000	94.85	(2,433,702)	359,031,298
유럽	-	2,042,979	-	2,042,979	0.54	(11,141)	2,031,838
중국	-	4,518,737	654	4,519,391	1.19	(20,489)	4,498,902
일본	94	923,354	10	923,458	0.24	(1,249)	922,209
미국	-	1,962,377	-	1,962,377	0.51	(21,489)	1,940,888
캄보디아	1,444,906	2,280,180	-	3,725,086	0.98	(89,652)	3,635,434
인도네시아	1,483,345	3,637,351	60,959	5,181,655	1.36	(699,947)	4,481,708
기타	427,276	833,080	1,437	1,261,793	0.33	(5,694)	1,256,099
합계	185,700,453	176,583,656	18,797,630	381,081,739	100.00	(3,283,363)	377,798,376

(\*) 당기손익-공정가치 측정 대출채권, 기타포괄손익-공정가치 측정 대출채권 및 상각후 원가측정 대출채권이 포함된 금액임.

2) 당기말 및 전기말 현재 대출채권 중 기업여신의 주요 산업별 분류는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			
	대출채권	비율(%)	대손충당금	장부금액
금융업	22,059,895	10.74	(32,856)	22,027,039
제조업	49,149,918	23.92	(510,762)	48,639,156
서비스업	86,926,095	42.31	(450,272)	86,475,823
도매 및 소매업	26,862,247	13.08	(257,541)	26,604,706
건설업	5,683,471	2.77	(228,803)	5,454,668
공공	2,070,960	1.01	(95,053)	1,975,907
기타	12,683,244	6.17	(311,629)	12,371,615
합계	205,435,830	100.00	(1,886,916)	203,548,914

구분	전기말			
	대출채권	비율(%)	대손충당금	장부금액
금융업	16,044,243	9.09	(20,987)	16,023,256
제조업	45,884,606	25.98	(473,360)	45,411,246
서비스업	76,001,877	43.04	(385,093)	75,616,784
도매 및 소매업	23,129,457	13.10	(241,021)	22,888,436
건설업	4,397,814	2.49	(190,819)	4,206,995

공공	1,660,370	0.94	(74,839)	1,585,531
기타	9,465,289	5.36	(285,660)	9,179,629
합계	176,583,656	100.00	(1,671,779)	174,911,877

3) 당기말 및 전기말 현재 대출채권 중 가계여신 및 신용카드채권의 주요 분류는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			
	대출채권	비율(%)	대손충당금	장부금액
주택자금	93,695,479	43.23	(71,424)	93,624,055
일반자금	102,211,599	47.16	(933,571)	101,278,028
신용카드채권	20,824,320	9.61	(792,144)	20,032,176
합계	216,731,398	100.00	(1,797,139)	214,934,259

구분	전기말			
	대출채권	비율(%)	대손충당금	장부금액
주택자금	87,312,052	42.70	(61,155)	87,250,897
일반자금	98,388,401	48.11	(848,933)	97,539,468
신용카드채권	18,797,630	9.19	(701,496)	18,096,134
합계	204,498,083	100.00	(1,611,584)	202,886,499

4) 당기말 및 전기말 현재 예치금, 유가증권(지분증권 제외) 및 파생상품의 산업별 분류는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			
	금액	비율(%)	대손충당금	장부금액
상각후원가 측정 예치금				
금융 및 보험업	28,365,356	100.00	(2,969)	28,362,387
상각후원가 측정 예치금 소계	28,365,356	100.00	(2,969)	28,362,387
당기손익-공정가치 측정 예치금				
금융 및 보험업	200,742	100.00	-	200,742
당기손익-공정가치 측정 예치금 소계	200,742	100.00	-	200,742
당기손익-공정가치 측정 유가증권				
정부 및 정부투자기관	16,101,187	25.56	-	16,101,187
금융 및 보험업	35,025,800	55.59	-	35,025,800
기타	11,875,705	18.85	-	11,875,705
당기손익-공정가치 측정 유가증권 소계	63,002,692	100.00	-	63,002,692
파생금융자산				
정부 및 정부투자기관	6,985	0.19	-	6,985
금융 및 보험업	3,554,783	95.52	-	3,554,783

기타	159,602	4.29	-	159,602
파생금융자산 소계	3,721,370	100.00	-	3,721,370
기타포괄손익-공정가치 측정 유가증권				
정부 및 정부투자기관	24,609,458	43.74	-	24,609,458
금융 및 보험업	22,669,379	40.29	-	22,669,379
기타	8,980,674	15.97	-	8,980,674
기타포괄손익-공정가치 측정 유가증권 소계	56,259,511	100.00	-	56,259,511
상각후원가 측정 유가증권				
정부 및 정부투자기관	31,996,180	71.94	(34)	31,996,146
금융 및 보험업	10,450,497	23.50	(3,337)	10,447,160
기타	2,029,120	4.56	(798)	2,028,322
상각후원가 측정 유가증권 소계	44,475,797	100.00	(4,169)	44,471,628
합계	196,025,468		(7,138)	196,018,330

구분	전기말			
	금액	비율(%)	대손충당금	장부금액
상각후원가 측정 예치금				
금융 및 보험업	22,723,354	100.00	(3,263)	22,720,091
상각후원가 측정 예치금 소계	22,723,354	100.00	(3,263)	22,720,091
당기손익-공정가치 측정 예치금				
금융 및 보험업	100,094	100.00	-	100,094
당기손익-공정가치 측정 예치금 소계	100,094	100.00	-	100,094
당기손익-공정가치 측정 유가증권				
정부 및 정부투자기관	16,902,284	28.94	-	16,902,284
금융 및 보험업	34,244,398	58.62	-	34,244,398
기타	7,268,418	12.44	-	7,268,418
당기손익-공정가치 측정 유가증권 소계	58,415,100	100.00	-	58,415,100
파생금융자산				
정부 및 정부투자기관	44,670	0.81	-	44,670
금융 및 보험업	4,925,535	88.82	-	4,925,535
기타	575,180	10.37	-	575,180
파생금융자산 소계	5,545,385	100.00	-	5,545,385
기타포괄손익-공정가치 측정 유가증권				
정부 및 정부투자기관	26,205,864	44.83	-	26,205,864
금융 및 보험업	24,847,602	42.51	-	24,847,602
기타	7,403,423	12.66	-	7,403,423
기타포괄손익-공정가치 측정 유가증권 소계	58,456,889	100.00	-	58,456,889
상각후원가 측정 유가증권				
정부 및 정부투자기관	24,018,884	65.14	(30)	24,018,854
금융 및 보험업	11,019,911	29.89	(2,475)	11,017,436

기타	1,834,383	4.97	(445)	1,833,938
상각후원가 측정 유가증권 소계	36,873,178	100.00	(2,950)	36,870,228
합계	182,114,000		(6,213)	182,107,787

5) 당기말 및 전기말 현재 예치금, 유가증권(지분증권 제외) 및 파생상품의 국가별 분류는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			
	금액	비율(%)	대손충당금	장부금액
상각후원가 측정 예치금				
대한민국	21,051,229	74.21	(574)	21,050,655
미국	2,875,884	10.14	(136)	2,875,748
기타	4,438,243	15.65	(2,259)	4,435,984
상각후원가 측정 예치금 소계	28,365,356	100.00	(2,969)	28,362,387
당기손익-공정가치 측정 예치금				
대한민국	200,742	100.00	-	200,742
당기손익-공정가치 측정 예치금 소계	200,742	100.00	-	200,742
당기손익-공정가치 측정 유가증권				
대한민국	56,920,225	90.35	-	56,920,225
미국	3,334,888	5.29	-	3,334,888
기타	2,747,579	4.36	-	2,747,579
당기손익-공정가치 측정 유가증권 소계	63,002,692	100.00	-	63,002,692
파생금융자산				
대한민국	1,639,657	44.06	-	1,639,657
미국	753,896	20.26	-	753,896
프랑스	370,787	9.96	-	370,787
싱가포르	117,964	3.17	-	117,964
일본	96,438	2.59	-	96,438
기타	742,628	19.96	-	742,628
파생금융자산 소계	3,721,370	100.00	-	3,721,370
기타포괄손익-공정가치 측정 유가증권				
대한민국	51,484,332	91.51	-	51,484,332
미국	1,417,898	2.52	-	1,417,898
기타	3,357,281	5.97	-	3,357,281
기타포괄손익-공정가치 측정 유가증권 소계	56,259,511	100.00	-	56,259,511
상각후원가 측정 유가증권				
대한민국	41,912,154	94.24	(3,183)	41,908,971
미국	1,188,427	2.67	(466)	1,187,961
기타	1,375,216	3.09	(520)	1,374,696
상각후원가 측정 유가증권 소계	44,475,797	100.00	(4,169)	44,471,628
합계	196,025,468		(7,138)	196,018,330

구분	전기말			
	금액	비율(%)	대손충당금	장부금액
상각후원가 측정 예치금				
대한민국	16,535,849	72.78	(607)	16,535,242
미국	2,030,614	8.94	(283)	2,030,331
기타	4,156,891	18.28	(2,373)	4,154,518
상각후원가 측정 예치금 소계	22,723,354	100.00	(3,263)	22,720,091
당기손익-공정가치 측정 예치금				
대한민국	100,094	100.00	-	100,094
당기손익-공정가치 측정 예치금 소계	100,094	100.00	-	100,094
당기손익-공정가치 측정 유가증권				
대한민국	53,991,978	92.43	-	53,991,978
미국	2,370,538	4.06	-	2,370,538
기타	2,052,584	3.51	-	2,052,584
당기손익-공정가치 측정 유가증권 소계	58,415,100	100.00	-	58,415,100
파생금융자산				
대한민국	2,885,214	52.03	-	2,885,214
미국	706,866	12.75	-	706,866
기타	1,953,305	35.22	-	1,953,305
파생금융자산 소계	5,545,385	100.00	-	5,545,385
기타포괄손익-공정가치 측정 유가증권				
대한민국	54,786,461	93.72	-	54,786,461
미국	942,151	1.61	-	942,151
기타	2,728,277	4.67	-	2,728,277
기타포괄손익-공정가치 측정 유가증권 소계	58,456,889	100.00	-	58,456,889
상각후원가 측정 유가증권				
대한민국	34,545,872	93.69	(2,283)	34,543,589
미국	1,049,387	2.85	(241)	1,049,146
기타	1,277,919	3.46	(426)	1,277,493
상각후원가 측정 유가증권 소계	36,873,178	100.00	(2,950)	36,870,228
합계	182,114,000		(6,213)	182,107,787

예치금, 당기손익-공정가치 측정 금융자산 중 금관련 금융상품 및 파생상품은 대부분 높은 신용등급의 금융 및 보험업과 관련되어 있습니다.

#### 4-3. 유동성위험

##### (1) 유동성위험 일반



유동성위험이란 연결실체가 자금의 조달 및 운용 기간의 불일치 또는 예기치 않은 자금의 유출 등으로 자금부족 사태가 발생하여 지급불능 상태에 직면하거나, 자금의 부족을 해소하기 위한 고금리 차입부채의 조달 또는 보유자산의 불리한 매각 등으로 손실을 입을 수 있는 위험을 의미합니다. 연결실체는 유동성위험 관리를 위해 금리부 자산·부채 및 기타 자금유출입 관련한 자산·부채, 그리고 통화관련 파생상품 등 자금유출입과 관련된 부외계정의 계약상 만기현황을 관리하고 있습니다.

## (2) 유동성위험의 관리방법 및 관리지표

유동성위험은 연결실체의 경영전반에서 발생할 수 있는 모든 리스크관리 정책 및 절차에 적용되는 리스크관리규정과 동 규정에서 정한 유동성리스크관리지침에 의해 관리됩니다.

연결실체는 유동성위험의 관리를 위해 조달, 운용되는 원화 및 외화자금의 유출입에 영향을 미치는 모든 거래와 유동성 관련 부외거래를 대상으로 유동성비율 등을 산출 및 관리하며, 주기별로 리스크 관리위원회에 보고합니다.

## (3) 금융부채의 잔존계약만기 분석

아래의 현금흐름은 원금과 미래 이자 지급액을 포함한 할인하지 않은 계약상 금액으로, 할인된 현금흐름에 기초한 연결재무상태표상 금액과는 일치하지 않습니다. 변동금리부 부채의 미래 이자 지급액은 현재의 이자율이 만기까지 동일하다는 가정하에 산출되었습니다.

1) 당기말 및 전기말 현재 현금흐름위험회피목적 파생금융상품을 제외한 금융부채 및 난외계정의 잔존계약만기와 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말						
	즉시 지급	1개월 이하	1개월 초과 ~ 3개월 이하	3개월 초과 ~ 12개월 이하	1년 초과 ~ 5년 이하	5년 초과	합계
금융부채							
당기손익-공정가치 측정 금융부채(*1)	2,939,584	-	-	-	-	-	2,939,584
당기손익-공정가치 지정 금융부채(*1)	9,149,396	-	-	-	-	-	9,149,396
매매목적 파생금융상품(*1)	3,509,789	-	-	-	-	-	3,509,789
위험회피목적 파생금융상품(*2)	-	11,355	9,993	31,135	31,640	1,423	85,546
예수부채(*3)	204,616,202	16,556,213	31,123,968	111,140,222	10,157,238	1,329,120	374,922,963
차입부채	8,504,084	17,807,785	5,825,350	13,861,238	10,380,171	1,003,369	57,381,997
사채	14,528	3,438,621	5,318,699	20,496,869	34,863,044	6,509,966	70,641,727
리스부채	139	23,387	42,406	157,536	334,359	50,555	608,382
기타금융부채	217,874	22,953,515	203,897	354,876	934,389	372,745	25,037,296
합계	228,951,596	60,790,876	42,524,313	146,041,876	56,700,841	9,267,178	544,276,680
난외계정							
약정(*4)	170,218,143	-	-	-	-	-	170,218,143
지급보증계약	10,199,689	-	-	-	-	-	10,199,689
금융보증계약(*5)	6,892,464	-	-	-	-	-	6,892,464
합계	187,310,296	-	-	-	-	-	187,310,296

구분	전기말						

	즉시 지급	1개월 이하	1개월 초과 ~ 3개월 이하	3개월 초과 ~ 12개월 이하	1년 초과 ~ 5년 이하	5년 초과	합계
금융부채							
당기손익-공정가치 측정 금융부채(*1)	2,025,952	-	-	-	-	-	2,025,952
당기손익-공정가치 지정 금융부채(*1)	9,784,107	-	-	-	-	-	9,784,107
매매목적 파생금융상품(*1)	5,014,072	-	-	-	-	-	5,014,072
위험회피목적 파생금융상품(*2)	-	3,123	4,120	62,147	35,198	109	104,697
예수부채(*3)	182,111,594	17,207,360	28,485,765	99,879,946	12,133,364	1,664,509	341,482,538
차입부채	9,333,894	17,730,230	4,923,897	9,617,100	7,616,809	938,374	50,160,304
사채	18,105	2,806,105	6,769,859	14,330,686	35,512,544	6,241,226	65,678,525
리스부채	205	22,372	40,376	152,084	332,033	44,882	591,952
기타금융부채	217,866	24,153,880	208,745	329,291	748,593	215,447	25,873,822
합계	208,505,795	61,923,070	40,432,762	124,371,254	56,378,541	9,104,547	500,715,969
난외계정							
약정(*4)	159,133,983	-	-	-	-	-	159,133,983
지급보증계약	8,548,928	-	-	-	-	-	8,548,928
금융보증계약(*5)	4,964,468	-	-	-	-	-	4,964,468
합계	172,647,379	-	-	-	-	-	172,647,379

(\*1) 당기손익-공정가치 측정 및 지정 금융부채, 매매목적 파생금융상품은 계약만기에 따라 관리되지 않고, 만기 이전에 매각 또는 상환할 목적으로 보유하고 있기 때문에 관련 장부금액을 계약상 만기가 아닌 가장 이른 기간인 즉시 지급구간에 포함함.

(\*2) 위험회피목적 파생금융상품은 잔존계약만기별 현금유입액과 현금유출액을 상계한 금액임.

(\*3) 거래상대방이 지급을 요구하는 즉시 지급하여야 하는 요구불예금과 같은 비만기상품은 즉시 지급 구간에 포함함.

(\*4) 약정은 언제든지 지급청구가 가능하기 때문에 즉시 지급 구간에 포함함.

(\*5) 금융보증계약상 현금흐름은 해당 계약이 실행될 수 있는 가장 이른 기간을 기초로 분류함.

2) 당기말 및 전기말 현재 연결실체가 보유한 현금흐름위험회피목적 파생금융상품의계약상 현금흐름은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말					
	1개월 이하	1개월 초과 ~ 3개월 이하	3개월 초과 ~ 12개월 이하	1년 초과 ~ 5년 이하	5년 초과	합계
순액결제 파생상품 수취(지급)현금흐름	(102)	(2,647)	(252)	24,812	(11)	21,800
총액결제 파생상품 수취현금흐름	126,429	325,664	619,100	2,084,618	-	3,155,811
총액결제 파생상품 지급현금흐름	(130,919)	(329,546)	(630,023)	(1,428,759)	-	(2,519,247)

구분	전기말					
	1개월 이하	1개월 초과 ~ 3개월 이하	3개월 초과 ~ 12개월 이하	1년 초과 ~ 5년 이하	5년 초과	합계
순액결제 파생상품 수취(지급)현금흐름	(1,082)	(5,569)	(15,132)	(25,354)	290	(46,847)
총액결제 파생상품 수취현금흐름	85,064	220,339	517,929	2,289,277	-	3,112,609
총액결제 파생상품 지급현금흐름	(88,952)	(221,261)	(523,442)	(1,616,530)	-	(2,450,185)

#### 4-4. 시장위험

##### (1) 개념

시장위험이란 금리, 주가, 환율 등 시장요인의 변동에 따라 손실이 발생할 수 있는 리스크를 말하며 유가증권 및 파생금융상품 등으로부터 발생합니다. 트레이딩 포지션과 관련된 가장 큰 위험은 금리위험과 환위험이며, 추가적인 위험으로는 주가위험이 있습니다. 또한 비트레이딩 포지션은 금리위험에 노출되어 있습니다. 연결실체는 시장위험을 트레이딩 포지션에서 발생하는 위험과 비트레이딩 포지션에서 발생하는 위험으로 나누어 관리하고 있습니다. 상기 시장리스크는 종속기업별로 측정 및 관리하고 있습니다.

## (2) 관리방법

연결실체는 트레이딩 및 비트레이딩 포지션의 리스크를 관리하기 위해 시장리스크 및 금리리스크 내부자본 한도를 설정하고 모니터링하고 있습니다. 또한 시장리스크를 효율적으로 관리하기 위해 트레이딩 포지션은 트레이딩 정책지침, 시장리스크관리지침을 시행하고 비트레이딩 포지션에 대해서는 금리리스크관리지침을 시행하는 등 리스크 관리체계를 구축하고 관련 절차를 수행하고 있습니다. 이와 같은 전 과정은 연결실체의 리스크관리협의회의 협의와 리스크관리위원회 승인을 통하여 수행되고 있습니다.

대표적인 종속기업 (주)국민은행의 경우 시장리스크 관리를 위해 리스크관리협의회에서 전반적인 시장리스크 관리 정책의 수립 및 집행을 수행하고 있으며 사업그룹의 포지션 한도, 손실한도, VaR한도 설정 및 비정형 신상품 승인을 결의합니다. 또한 리스크전략그룹대표(CRO: Chief Risk Officer)가 위원장인 시장리스크관리심의회는 시장리스크관리의 실무적 의사결정기구로서 사업그룹 내 개별 부서의 포지션한도, 손실한도, VaR한도, 민감도한도, 시나리오 손실한도 설정을 결의합니다.

(주)국민은행 재무전략협의회(ALCO: Asset-Liability Management Committee)에서는 금리 및 수수료 운영기준과 Asset Liability Management("ALM") 운영정책 수립 및 추진에 관한 사항을 결정하고, 관련 지침을 제·개정하며, 리스크관리위원회와 리스크관리협의회는 ALM 리스크관리 정책 수립 및 그 집행에 대한 감독업무와 ALM 리스크관리지침의 제·개정을 수행합니다. 금리리스크 한도는 연간 업무계획을 반영한 미래 자산·부채의 포지션과 예상 금리변동성을 기초로 설정되는데, ALM부와 리스크관리부는 정기적으로 금리리스크를 측정하고 모니터링하며, 자본의 경제적 가치변동(Change in Economic Value of Equity, 이하  $\Delta EVE$ ), 순이자이익 변동(Change in Net Interest Income, 이하  $\Delta NII$ ), 듀레이션갭 등 금리리스크 현황과 한도준수 현황을 매월 재무전략협의회 및 리스크관리협의회에, 그리고 매분기 리스크관리위원회에 보고하고 있습니다. 금리 및 유동성리스크 관리의 적정성 확보를 위하여, 리스크관리부는 ALM부가 수행하는 ALM 운영의 절차 및 업무를 위한 한도부여, 모니터링 및 검토를 수행하고, 관련 사항들에 대해 독자적으로 경영진에게 보고하고 있습니다.

(주)국민은행은 새로운 이자율지표로의 전환을 관리하는 다양한 산업 실무 그룹의 산출물과 시장을 면밀히 모니터링하고 있으며, 여기에는 LIBOR 규제당국과 대체금리 전환과 관련된 다양한 협의체가 발표한 내용을 포함하고 있습니다. 이러한 발표에 대응하여 재무, 회계, 세무, 법률, IT, 리스크 등의 주요 업무 부문으로 구성된 LIBOR 전환 프로그램 및 계획에 따라 대부분의 전환 및 대체계획을 마무리 하였습니다. 해당 프로그램은 경영기획그룹대표(CFO: Chief Financial Officer)의 관리 하에 있으며, 이사회 및 고위 경영진을 위원으로 하는 협의체에 관련 사항을 보고합니다. 재무적/비재무적 영향과 운영 위험을 최소화하며 이해관계자 간의 혼란을 최대한 줄이는 방향으로 지표금리 개혁이 진행될 수 있도록 시장참여자로서 적극 의견을 개진하는 등의 노력을 지속하고 있습니다.

당기말 현재 대체 지표 이자율로의 전환이 완료되지 않은 금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	노출금액(★)	
	USD LIBOR	기타
공정가치 측정		
당기손익공정가치측정 금융자산	4,695	—
당기손익공정가치지정 금융부채	92,833	—
투자금융자산	231,702	—
상각후원가 측정		
대출채권	3,734,401	55,800
차입부채 및 사채	867,731	—
기타		
파생상품	1,398,607	—

(★) 대체 지표 이자율로 전환하기 전에 소멸할 금융상품은 제외하였고 비파생금융상품의 경우 장부금액, 기타항목의 경우 명목금액을 사용함.

### (3) 트레이딩 포지션

#### 1) 트레이딩 포지션 정의

시장리스크 관리대상인 트레이딩 포지션은 "트레이딩 정책지침"에서 정한 트레이딩 포지션을 관리대상 포지션으로 하며, 트레이딩 포지션의 기본요건은 다음과 같습니다.

- 대상포지션은 매매에 대한 제약이 없으며, 일별 공정가치 평가가 이루어지고 내재된 중요리스크를 시장에서 헤지할 수 있어야 합니다.
- 트레이딩 포지션 분류기준에 대하여 트레이딩 정책지침에서 명확하게 규정하고, 트레이딩 포지션은 별도의 트레이딩 부서에서 관리하여야 합니다.
- 대상포지션은 문서화된 트레이딩 전략에 따라 운영되고 포지션의 한도관리가 수행되어야 합니다.
- 대상포지션에 대하여 전문딜러 또는 운영부서가 사전에 결정된 한도 내에서 리스크관리부서 등의 사전승인 없이 거래를 집행할 권한을 가지고 있어야 합니다.
- 대상포지션은 연결실체의 리스크 관리를 위하여 주기적으로 경영진에게 보고되어야 합니다.

#### 2) 트레이딩 포지션에서 발생하는 시장위험의 관측방법

연결실체의 종속기업은 모든 트레이딩 포지션에 대해 시장리스크관리시스템을 통해 VaR를 산출하여 시장리스크를 측정하고 있습니다. 연결실체는 일반적으로 트레이딩포지션에서 발생하는 시장리스크를 포트폴리오 수준에서 관리하고 있습니다. 또한, 금융감독원 규정 및 지침에 따라 파생금융상품거래에 대한 위험통제 및 관리를 하고 있습니다.

### 3) VaR

#### ① VaR

대표적인 종속기업 (주)국민은행은 트레이딩포지션의 시장리스크를 측정하기 위하여 위험기준가치평가방법(VaR)을 이용합니다. 10일 VaR로 측정하며, 이는 완전가치평가방식의 역사적시뮬레이션모형에 의한 10영업일의 최대 손실가능금액을 의미합니다. 과거 250영업일의 데이터를 바탕으로 포트폴리오의 가치변화분포를 예측하며, 이 중 99%의 신뢰도에 해당하는 포트폴리오의 가치와 현재 시장

가치와의 차이로 10일 VaR를 산출합니다.

VaR는 일반적으로 이용되는 시장리스크 측정 기법입니다. 하지만 이 접근법은 일부 한계점을 가지고 있습니다. VaR는 과거 시장변화자료를 근거로 특정 신뢰도 하의 가능한 손실값을 추정합니다. 그러나 과거 시장변화는 미래 발생 가능한 모든 조건과 환경을 반영할 수는 없기 때문에 계산과정에서 가정의 변화에 따라 실제손실의 시점과 규모가 다르게 나타날 수 있습니다. 일반적으로 하루나 열흘로 사용되는 보유기간은 포지션을 정상적으로 매도하는데 소요되는 기간으로서 만약 기간이 충분하지 않거나, 너무 길다면 VaR 결과값은 잠재적인 손실을 과소 또는 과대 측정할 수 있습니다.

트레이딩포지션을 보유한 연결실체의 종속기업은 트레이딩 포지션에 대한 시장리스크 측정 시 일반 리스크는 내부모형(VaR), 개별리스크는 표준방법을 사용하고 있습니다. 내부모형 미승인 대상의 경우 표준방법을 사용하고 있습니다. 따라서 공시되는 시장리스크 VaR는 개별리스크 및 일부 포지션에 대한 시장리스크를 반영하지 않고 있습니다. 또한, 시장리스크 VaR 관리의 효용성 제고(규제자본과의 연관성 제고)를 위하여 비은행 종속기업에 대해서는 규제자본 산출 방식과 동일한 표준방법을 적용하여 측정하고 있습니다.

## ② 백테스팅 (Back-Testing)

VaR 모델의 적정성을 검증하기 위하여 일단위로 실제 손익 및 가상 손익과 VaR 산출결과를 비교하는 백테스팅을 실시합니다.

## ③ 위기상황분석 (Stress Testing)

위기상황에서 포트폴리오 가치에 중요한 영향을 주는 금리, 주가, 환율, 파생금융상품의 내재 변동성과 같은 개별 위험요소들의 변화를 반영하여 트레이딩 및 매도가능 포트폴리오에 대한 위기상황분석을 실시합니다. 연결실체는 역사적 시나리오 및 가상적 시나리오를 통하여 위기상황분석을 실시하고 있습니다. 이러한 위기상황분석은연 1회 이상 실시됩니다.

10일 VaR(신뢰도 99%)로 산출 및 관리되고 있는 (주)국민은행 트레이딩 포지션의 금리위험, 주가위험, 환위험에 대한 당기 및 전기 결과값은 다음과 같습니다(단위:백만원).

### - (주)국민은행

구분	당기			
	평균	최소	최대	당기말
금리위험	20,051	6,372	55,670	16,534
주가위험	9,067	4,537	24,824	5,513
환위험	27,886	17,820	49,264	21,522
분산효과				(13,039)
총 VaR	40,915	15,986	115,347	30,530

구분	전기			
	평균	최소	최대	전기말
금리위험	59,147	9,588	105,983	50,795
주가위험	15,379	3,787	24,821	24,821

환위험	36,281	5,302	67,766	49,338
분산효과				(7,320)
총 VaR	105,428	14,225	158,798	117,634

한편 당기말 및 전기말 현재 상기 VaR로 측정되지 아니하는 포지션 또는 비은행 종속기업에 대한 표준방법에 따른 소요자기자본은 다음과 같습니다(단위:백만원).

- (주)국민은행

구분	당기말	전기말
금리위험	25,432	40,290
주가위험	6	7,088
환위험	46,173	23,938
합계	71,611	71,316

- KB증권(주)

구분	당기			
	평균	최소	최대	당기말
금리위험	724,482	657,094	821,864	821,864
주가위험	249,320	207,425	299,221	278,356
환위험	14,275	6,808	22,543	22,543
상품위험	88	3	210	19
합 계	988,165	871,330	1,143,838	1,122,782

구분	전기			
	평균	최소	최대	전기말
금리위험	656,651	575,053	755,704	755,704
주가위험	267,186	213,639	317,478	213,639
환위험	15,113	8,759	21,907	10,588
상품위험	18	1	56	18
합 계	938,968	797,452	1,095,145	979,949

- (주)KB손해보험

구분	당기			
	평균	최소	최대	당기말
금리위험	5,445	3,854	6,553	5,906
환위험	34,560	28,035	40,853	40,853

합 계	40,005	31,889	47,406	46,759
-----	--------	--------	--------	--------

구분	전기			
	평균	최소	최대	전기말
금리위험	5,682	2,850	7,652	7,055
환위험	26,529	23,491	29,339	28,891
합 계	32,211	26,341	36,991	35,946

- (주)KB국민카드

구분	당기			
	평균	최소	최대	당기말
환위험	13,029	7,744	16,094	15,637

구분	전기			
	평균	최소	최대	전기말
환위험	2,712	169	7,861	7,546

- 푸르덴셜생명보험(주)

구분	당기			
	평균	최소	최대	당기말
환위험	4,676	1,337	7,211	6,963

구분	전기			
	평균	최소	최대	전기말
환위험	7,977	7,977	7,977	7,977

- KB자산운용(주)

구분	당기			
	평균	최소	최대	당기말
환위험	2,151	1,053	3,085	2,405

구분	전기			
	평균	최소	최대	전기말

금리위험	1,298	-	2,589	-
주가위험	3,382	-	9,484	-
환위험	812	1,208	1,523	1,141
합계	5,492	1,208	13,596	1,141

- KB캐피탈(주)

구분	당기			
	평균	최소	최대	당기말
환위험	1,121	867	1,280	1,280

구분	전기			
	평균	최소	최대	전기말
환위험	810	297	1,315	896

- KB생명보험(주)

구분	당기			
	평균	최소	최대	당기말
금리위험	2,095	1,072	2,932	1,072
환위험	4,216	1,725	6,651	6,378
합계	6,311	2,797	9,583	7,450

구분	전기			
	평균	최소	최대	전기말
금리위험	3,054	1,784	4,389	2,743

- KB부동산신탁(주)

구분	당기			
	평균	최소	최대	당기말
주가위험	-	-	-	-

구분	전기			
	평균	최소	최대	전기말
주가위험	399	-	435	-



구분	당기			
	평균	최소	최대	당기말
주가위험	5,114	3,518	10,518	10,518
환위험	13,706	11,269	18,452	18,301
합계	18,820	14,787	28,970	28,819

구분	전기			
	평균	최소	최대	전기말
주가위험	1,153	-	7,588	6,253
환위험	11,864	10,167	12,625	11,655
합계	13,017	10,167	20,213	17,908

#### 4) 위험요소별 세부내역

##### ① 금리위험

트레이딩포지션의 금리위험은 원화표시 채무증권에서 주로 발생합니다. 연결실체의트레이딩 전략은 금리 변동으로 인한 단기매매차익을 얻는 것입니다. 트레이딩 계정에 관련된 금리위험은 VaR와 민감도분석(Price Value of a Basis Point: PVBP) 등을 사용하여 관리되고 있습니다.

##### ② 주가위험

주가위험은 원화트레이딩 주식에서 주로 발생합니다. 원화 트레이딩 주식 포트폴리오는 거래소 상장주식과 주식 관련 파생상품으로 구성되어 있으며 엄격한 분산투자한도로 관리되고 있습니다.

##### ③ 환위험

환위험은 원화가 아닌 외화로 표시된 자산, 부채 및 통화관련 파생상품의 보유를 통해 발생하게 됩니다. 순외환 익스포저의 대부분은 미국 달러화 및 중국 위안화 등에서 발생합니다. 연결실체는 손실한도 설정과 동시에 순외환 익스포저 한도를 설정함으로써 트레이딩, 비트레이딩 포트폴리오를 포괄한 순외환 익스포저금액도 관리합니다.

#### (4) 비트레이딩 포지션 (IRRBB : Interest Rate Risk in the Banking Book)

##### 1) 정성적 공시

###### 가. 리스크 관리 및 측정 목적의 금리리스크 정의

금리리스크는 금리 변동 시 금리민감 자산, 부채 등의 가치가 변하면서 발생하는 자본과 이익의 변동으로서  $\Delta EVE$ 와  $\Delta NII$ 로 측정하고 있습니다.

###### 나. 전반적인 금리리스크 관리 및 경감 전략

금리리스크 관리부서는 중장기 경영전략 및 거시경제 현황을 감안하여 리스크관리협의체 결의에 의

해 연 1회 금리리스크 관리정책 수립 및 한도를 설정합니다. 금리리스크 관리부서는 비정상적인 금리 변동 상황을 가정하는 금리리스크 위기상황분석을 실시하여 그 결과를 리스크관리협의체에 보고하고 있으며, 금리리스크의 변동상황 및 리스크한도 준수 여부를 관찰하여 적시에 대응방안을 강구하며 관리현황에 대해 리스크관리협의체에 정기 및 수시 보고합니다. 금리리스크 모형 적정성 검증 업무는 관리부서와 독립적인 지위의 검증 부서에서 연 1회 이상 정기적으로 실시하고 있습니다.

다. 금리리스크 측정 주기와 민감도 산출에 활용하는 구체적인 방법론

금리 변화에 따른 경제적 가치(Economic Value measure)와 수익(Earnings-Based measure)의 민감도를 측정하기 위해 월별로 자산과 부채의 금리갭 및 듀레이션갭을 산출하고 있습니다.

라. 경제적 가치 및 이익 변화를 추정하는데 활용하는 금리 충격 및 위기상황 시나리오

다음의 여섯 가지 금리 충격 및 위기상황 시나리오를 적용하여  $\Delta EVE$ 를 산출하고 있으며,  $\Delta NII$ 의 경우 평행상승 충격 시나리오와 평행하락 충격 시나리오를 적용하여 산출하고 있습니다.

- 평행상승 충격
- 평행하락 충격
- 단기금리 하락, 장기금리 상승 충격(Steepener 충격)
- 단기금리 상승, 장기금리 하락 충격(Flattener 충격)
- 단기금리 상승 충격
- 단기금리 하락 충격

마. 별도로 활용하고 있는 주요한 모델링의 가정사항

과거 금융위기(2008~2009년)의 금리변동성에 기반한 금리시나리오(Historical-simulation) 및 금리리스크 측정 계열사별 자산/부채 포트폴리오 분포, 경영전략 방향성을 감안한 금리갭 구간(27개) 등을 가정하여 내부관리 목적의 금리리스크를 산출하고 있습니다.

바. 금리리스크 헤지 방법 및 관련 회계

금리리스크 측정 계열사에서는 이자 지급 현금흐름과 동일한 Back-to-Back 이자율 스왑 거래 등을 통해 금리리스크를 헤지하고 있으며, 위험회피회계 적용에 대한 위험관리전략, 위험관리목적, 위험회피관계, 위험회피효과에 관한 충족 여부 평가 방법 등을 문서화하여 관리하고 있습니다.

사.  $\Delta EVE$ 와  $\Delta NII$ 를 산출하기 위해 활용되는 주요 모델링 및 모수적 가정

금리리스크 측정 계열사는 금리민감 자산, 부채 및 난외항목의 현금흐름을 모두 포함하여 금리리스크를 산출하고 있으며,  $\Delta EVE$ 와  $\Delta NII$ 를 산출하기 위한 IRRBB 표준방법의 주요 가정은 다음과 같습니다.

#### ① 현금흐름의 만기구간 구분(총 19개 구간)

구분	만기구간 (M:월, Y:년, tcf:금리개정일)							
단기금리	1일 (0.0028Y)	1일< tcf ≤1M (0.0417Y)	1M< tcf ≤3M (0.1667Y)	3M< tcf ≤6M (0.375Y)	6M< tcf ≤9M (0.625Y)	9M< tcf ≤1Y (0.875Y)	1Y< tcf ≤1.5Y (1.25Y)	1.5Y< tcf ≤2Y (1.75Y)
중기금리	2Y< tcf ≤3Y (2.5Y)	3Y< tcf ≤4Y (3.5Y)	4Y< tcf ≤5Y (4.5Y)	5Y< tcf ≤6Y (5.5Y)	6Y< tcf ≤7Y (6.5Y)			

장기금리	7Y< tcf ≤8Y (7.5Y)	8Y< tcf ≤9Y (8.5Y)	9Y< tcf ≤10Y (9.5Y)	10Y< tcf ≤15Y (12.5Y)	15Y< tcf ≤20Y (17.5Y)	tcf >20Y (25Y)	
------	--------------------------	--------------------------	---------------------------	-----------------------------	-----------------------------	-------------------	--

(\*) 괄호 안의 숫자는 만기구간 중간시점임.

## ② 비만기성 예금의 범주별 핵심예금 비율 및 평균만기 상한

구분	핵심예금 비율 상한(%)	핵심예금 평균만기 상한(년)
소매/거래	90	5
소매/비거래	70	4.5
도매	50	4

## 2) 정량적 공시

비만기성 예금의 평균금리개정 만기는 핵심예금 2.5년/비핵심예금 1일이며, 최장 금리개정 만기는 5년입니다.

### 가. (주)국민은행

여섯 가지 금리 충격 및 위기상황 시나리오를 적용하여 △EVE를 산출하고 있으며, △NII의 경우 평행 상승 충격 시나리오와 평행 하락 충격 시나리오를 적용하여 산출합니다. 당기말 및 전기말의 △EVE와 △NII 결과값은 다음과 같습니다(단위 : 백만원).

구분	당기말		전기말	
	△EVE	△NII	△EVE	△NII
시나리오 1(평행상승)	936,965	564,771	544,087	415,339
시나리오 2(평행하락)	-	-	-	-
시나리오 3(단기하락, 장기상승)	273,951		245,337	
시나리오 4(단기상승, 장기하락)	311,497		423,673	
시나리오 5(단기상승)	568,246		466,220	
시나리오 6(단기하락)	345,987		480,246	
시나리오 1~ 6 중 최대값	936,965	564,771	544,087	415,339
기본자본	30,491,173		28,234,310	

### 나. 비은행 종속기업

△EVE는 6개 금리충격 시나리오의 최대값이며, △NII는 평행상승 충격 시나리오와 평행하락 충격 시나리오의 최대값입니다. 당기말 및 전기말의 △EVE와 △NII 결과값은 다음과 같습니다(단위 : 백만원).

회사	당기말		전기말	
	△EVE	△NII	△EVE	△NII

KB증권(주)	173,199	272,676	134,136	469,043
(주)KB손해보험	939,720	37,119	730,313	38,697
(주)KB국민카드	93,232	225,581	283,780	135,628
푸르덴셜생명보험(주)	611,930	24,135	497,798	14,434
KB캐피탈(주)	105,728	41,112	108,306	26,166
KB생명보험(주)	143,393	33,942	48,879	35,071
(주)KB저축은행	20,077	786	25,878	499

##### (5) 외화자산부채

당기말 및 전기말 현재 외화로 표시된 금융상품의 원화환산내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말						
	USD	JPY	EUR	GBP	CNY	기타	합계
금융자산							
현금 및 예치금	6,995,653	420,964	482,144	96,951	570,186	1,646,253	10,212,151
당기손익-공정가치 측정 금융자산	7,217,843	12,047	514,047	11,024	16,113	261,029	8,032,103
매매목적 파생금융상품	222,759	221	44,384	534	5,549	21,762	295,209
위험회피목적 파생금융상품	104,091	-	-	-	-	4,541	108,632
상각후원가 측정 대출채권	26,605,737	597,413	1,777,967	234,612	1,774,589	6,518,650	37,508,968
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	6,604,010	5,152	121,573	6,272	536,747	405,391	7,679,145
상각후원가 측정 금융자산	2,267,233	-	300,856	-	48,435	710,950	3,327,474
기타금융자산	1,893,691	37,036	100,041	7,082	69,307	252,337	2,359,494
합계	51,911,017	1,072,833	3,341,012	356,475	3,020,926	9,820,913	69,523,176
금융부채							
당기손익-공정가치 측정 금융부채	1,496,712	-	-	-	-	-	1,496,712
매매목적 파생금융상품	376,230	6,099	61,941	19,833	18,223	117,217	599,543
위험회피목적 파생금융상품	42,470	-	-	-	-	-	42,470
예수부채	21,324,104	900,044	1,873,026	106,456	1,943,015	5,402,000	31,548,645
차입부채	15,597,440	456,029	386,023	496,084	-	2,176,532	19,112,108
사채	6,366,475	-	1,338,391	-	102,443	708,353	8,515,662
기타금융부채	1,834,429	23,158	140,779	16,543	93,933	211,516	2,320,358
합계	47,037,860	1,385,330	3,800,160	638,916	2,157,614	8,615,618	63,635,498
난외	19,149,581	353	262,116	2,991	250,239	844,384	20,509,664

구분	전기말						
	USD	JPY	EUR	GBP	CNY	기타	합계
금융자산							
현금 및 예치금	4,482,459	583,545	558,793	113,586	878,798	1,152,515	7,769,696
당기손익-공정가치 측정 금융자산	5,464,176	39,817	508,587	30,030	6,046	177,545	6,226,201
매매목적 파생금융상품	339,190	18,061	41,834	1,774	4,344	9,724	414,927
위험회피목적 파생금융상품	112,431	-	-	-	-	-	112,431
상각후원가 측정 대출채권	18,783,163	565,918	1,387,089	259,787	1,617,715	5,597,016	28,210,688
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	5,446,539	5,271	35,478	-	342,804	224,801	6,054,893

상각후원가 측정 금융자산	1,660,713	-	300,315	-	108,594	537,966	2,607,588
기타금융자산	2,747,958	50,573	231,435	20,162	122,642	353,707	3,526,477
합계	39,036,629	1,263,185	3,063,531	425,339	3,080,943	8,053,274	54,922,901
금융부채							
당기손익-공정가치 측정 금융부채	1,267,690	-	-	-	-	-	1,267,690
매매목적 파생금융상품	497,975	21,221	84,712	1,817	42,023	36,625	684,373
위험회피목적 파생금융상품	139,528	-	-	-	-	14,050	153,578
예수부채	16,441,107	933,268	991,872	66,440	1,755,272	4,331,641	24,519,600
차입부채	10,068,379	485,618	402,802	501,716	439	1,728,281	13,187,235
사채	5,135,667	-	666,873	-	-	308,675	6,111,215
기타금융부채	3,407,300	38,979	98,093	9,911	51,331	237,281	3,842,895
합계	36,957,646	1,479,086	2,244,352	579,884	1,849,065	6,656,553	49,766,586
난외	14,991,859	32,200	248,007	741	253,472	906,502	16,432,781

#### 4-5. 운영위험

##### (1) 개념

연결실체의 운영리스크는 부적절하거나 잘못된 내부의 절차, 인력 및 시스템 또는 외부의 사건으로 인하여 발생할 수 있는 손실 위험을 말합니다. 운영리스크 관리는 적정 자기자본수준 관리 및 내부통제 체계의 보완을 통해 금융기관의 안전성과 건전성을 제고하는 역할을 수행합니다.

##### (2) 관리방법

운영리스크 관리 목적은 감독기관의 규제목적을 충족시키는 것은 물론 리스크 관리 문화 확산, 내부통제 강화, 프로세스 개선 및 경영진과 전 직원에게 시기적절한 피드백을 제공하는 것입니다. 연결실체는 지주회사가 그룹 전체의 운영리스크 관리를 통할하고, 각 계열사별로 자체 위험수준에 맞게 운영리스크의 관리 정책을 수립·실행하고 관련 시스템을 구축·운영하고 있습니다. 그룹 리스크관리 위원회는 계열사별 운영리스크 위험자본을 설정·배분하고 계열사는 배분된 위험자본 범위내에서 적정 수준의 운영리스크를 관리하고 있습니다.

#### 4-6. 자본관리

연결실체는 금융감독당국이 제시하는 자본적정성 기준을 준수하고 있습니다. 이 자본적정성 기준은 국제결제은행(Bank for International Settlements) 내 바젤은행감독위원회(Basel Committee on Banking Supervision)가 2011년 6월에 개정된 규제체계(Basel III)에 기반한 것으로, 대한민국에서는 2013년 12월부터 시행되었습니다. 2021년 12월 31일 현재 이 기준에 따라 위험가중자산에 대한 자기자본비율(보통주자본비율:8.0%, 기본자본비율:9.5%, 총자본비율:11.5%)을 유지해야 합니다.

금융지주회사감독규정시행세칙에 따른 연결실체의 자기자본은 크게 아래의 세 종류로 분류됩니다.

보통주자본: 보통주자본은 연결실체의 손실을 가장 먼저 보전할 수 있으며 연결실체 청산시 최후순위이고 청산시를 제외하고는 상환되지 않는 자본을 의미하며, 자본금, 자본잉여금, 이익잉여금, 연결자회사의 비지배지분, 기타포괄손익누계액, 기타 자본잉여금 등이 포함됩니다.

기타기본자본: 기타기본자본은 조건부자본증권 요건을 충족하는 영구적 성격의 자본증권의 발행과 관련한 자본금, 자본잉여금 등이 포함됩니다.

보완자본: 보완자본은 청산시 연결실체의 손실을 보전할 수 있는 자본을 의미하며, 조건부자본증권 요건을 충족하는 만기 5년 이상의 후순위채권 발행금액, 금융지주회사감독규정상의 자산건전성 분류 기준에 따라 정상 혹은 요주의로 분류된 자산에 적립된 대손충당금 등이 포함됩니다.

위험가중자산은 연결실체가 보유하고 있는 전체 자산에 내재되어 있는 위험량의 크기를 의미합니다. 연결실체는 금융지주회사감독규정시행세칙에 근거해 위험별(신용위험, 시장위험, 운영위험) 위험가중자산을 계산하며, 자기자본비율 산출에 이용합니다.

연결실체는 별도 내부기준을 통해 자본적정성을 평가 및 관리하고 있습니다. 자본적정성의 평가는 가용자본(실제 사용 가능한 자본의 양)의 규모를 내부자본(연결실체가목표로 하는 신용등급 하에서 직면한 모든 중요한 리스크를 감당하기 위하여 필요로 하는 자본의 양)의 규모와 비교하는 방식으로 이루어지며, 이를 통해 재무건전성을 모니터링하고 리스크를 감안한 성과 측정 기반을 제공합니다.

내부자본은 미래의 예상하지 못한 손실로부터 연결실체의 지급 불능을 방지하기 위해 필요한 자기자본을 말하며, 리스크 유형별로 주요 종속기업에 대해 내부자본을 측정, 배분 및 관리하는 체계를 운영하고 있습니다.

연결실체의 리스크관리위원회는 그룹의 위험성향(Risk Appetite)을 결정하고, 리스크 유형별, 주요 종속기업별로 내부자본을 배분하고 있으며, 주요 종속기업은 배분된 내부자본 범위 내에서 효율적으로 자본을 운영하고 있습니다. 연결실체의 리스크관리부는 내부자본 한도 관리에 대해 모니터링하고 경영진 및 리스크관리위원회에 보고하고 있습니다. 신규 사업 혹은 영업 확대 등으로 내부자본의 한도 초과가 예상될 경우 사전적인 리스크관리위원회의 검토 및 승인 절차를 취하여 연결실체의 자본적정성 관리를 하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 바젤 III기준에 의한 자기자본비율의 내역은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	당기말	전기말
총 자기자본	45,882,765	40,080,136
기본자본	42,305,442	36,895,778
보통주자본	39,144,259	34,886,283
기타기본자본	3,161,183	2,009,495
보완자본	3,577,323	3,184,358
위험가중자산	290,913,570	262,349,242
총자본비율(%)	15.77	15.28
기본자본비율(%)	14.54	14.06
보통주자본비율(%)	13.46	13.30

## 5. 부문별공시 :

### (1) 부문별 보고 현황 및 사업부문

연결실체는 보고부문을 제공되는 상품과 서비스의 성격, 고객별 분류 및 연결실체의 조직을 기초로 다음과 같이 구분하고 있습니다.

구분		내용
은행 부문	기업금융부문	대기업, 중소기업, 소호에 대한 여신, 수신 및 이에 수반되는 업무
	가계금융부문	가계 고객에 대한 여신, 수신 및 이에 수반되는 업무
	기타부문	유가증권 및 파생상품 투자, 자금 조달, 기타 지원업무
증권 부문		유가증권의 매매, 위탁매매, 인수 및 이에 수반되는 업무
손해보험 부문		손해보험업과 이에 수반되는 업무
신용카드 부문		신용판매, 현금서비스, 카드로 등의 영업 및 이에 수반되는 업무
생명보험 부문		생명보험업과 이에 수반되는 업무

당기 및 전기 중 연결실체의 사업부문별 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기										
	은행부문				증권부문	손해보험 부문	신용카드 부문	생명보험 부문	기타	(연결)조정	합계
	기업금융	가계금융	기타	소계							
외부고객으로부터의 영업손익	3,589,404	2,958,198	1,585,192	8,132,794	1,675,977	1,285,593	1,773,989	631,065	984,185	-	14,483,603
부문간 영업손익	34,771	-	271,887	306,658	11,002	(53,017)	(158,545)	(7,273)	98,215	(197,040)	-
차감계	3,624,175	2,958,198	1,857,079	8,439,452	1,686,979	1,232,576	1,615,444	623,792	1,082,400	(197,040)	14,483,603
순이자이익	3,802,477	3,541,539	384,460	7,728,476	556,386	625,228	1,390,753	519,609	411,874	(2,754)	11,229,572
이자수익	5,317,800	4,437,930	918,631	10,674,361	824,775	634,816	1,768,215	523,882	816,515	(31,686)	15,210,878
이자비용	(1,515,323)	(896,391)	(534,171)	(2,945,885)	(268,389)	(9,588)	(377,462)	(4,273)	(404,641)	28,932	(3,981,306)
순수수료이익	390,619	392,060	405,202	1,187,881	1,014,801	(173,348)	546,022	(26,895)	1,068,648	8,474	3,625,583
수수료수익	534,749	535,530	516,665	1,586,944	1,201,670	10,418	1,644,806	433	1,187,661	(308,326)	5,323,606
수수료비용	(144,130)	(143,470)	(111,463)	(399,063)	(186,869)	(183,766)	(1,098,784)	(27,328)	(119,013)	316,800	(1,698,023)
순보험손익	-	-	-	-	-	493,271	11,589	56,871	-	(5,020)	556,711
보험수익	-	-	-	-	-	12,722,178	21,711	3,406,145	-	(42,176)	16,107,858
보험비용	-	-	-	-	-	(12,228,907)	(10,122)	(3,349,274)	-	37,156	(15,551,147)
당기손익-공정가치 측정 금융상품 순손익	29,407	-	313,427	342,834	123,183	369,864	3,431	137,343	184,467	(165,818)	995,304
기타영업손익	(598,328)	(975,401)	753,990	(819,739)	(7,391)	(82,439)	(336,351)	(63,136)	(582,589)	(31,922)	(1,923,567)
일반관리비	(1,831,948)	(2,036,855)	(533,928)	(4,402,731)	(855,142)	(833,597)	(577,734)	(203,198)	(438,170)	109,719	(7,200,853)
신용손실충당금 반영전 영업이익	1,792,227	921,343	1,323,151	4,036,721	831,837	398,979	1,037,710	420,594	644,230	(87,321)	7,282,750
신용손실충당금(전)환입액	(392,956)	(125,876)	(3,896)	(522,728)	(18,438)	(5,476)	(465,342)	1,677	(175,568)	742	(1,185,133)
영업이익	1,399,271	795,467	1,319,255	3,513,993	813,399	393,503	572,368	422,271	468,662	(86,579)	6,097,617
관계기업 투자손익	-	-	57,156	57,156	14,484	(143)	785	-	9,411	11,833	93,526
기타 영업외손익	(9,237)	-	(70,368)	(79,605)	(18,307)	17,446	(7,378)	(158)	2,408	(23,943)	(109,537)
부문세전당기순이익	1,390,034	795,467	1,306,043	3,491,544	809,576	410,806	565,775	422,113	480,481	(98,689)	6,081,606
법인세비용	(368,577)	(218,753)	(366,185)	(953,515)	(215,424)	(108,715)	(144,611)	(132,510)	(148,044)	5,594	(1,697,225)
당기순이익	1,021,457	576,714	939,858	2,538,029	594,152	302,091	421,164	289,603	332,437	(93,095)	4,384,381
지배기업주주지분순이익	1,022,699	576,714	991,351	2,590,764	594,301	301,836	418,898	289,603	330,563	(116,422)	4,409,543
비지배지분순이익(손실)	(1,242)	-	(51,493)	(52,735)	(149)	255	2,266	-	1,874	23,327	(25,162)

자산총계(*)	189,310,448	169,513,344	124,741,106	483,564,898	55,493,984	41,472,227	27,349,561	36,921,678	52,929,567	(33,836,081)	663,895,834
부채총계(*)	197,834,530	180,815,013	72,026,442	450,675,985	50,008,422	37,328,955	22,793,919	34,166,882	23,191,051	(2,563,300)	615,601,914

구분	전기										
	은행부문				증권부문	손해보험 부문	신용카드 부문	생명보험 부문	기타	(연결)조정	합계
	기업금융	가계금융	기타	소계							
외부고객으로부터의 영업손익	2,833,601	2,918,826	1,797,921	7,550,348	1,448,409	1,027,269	1,538,230	237,416	690,970	-	12,492,642
부문간 영업손익	178,199	-	108,118	286,317	(6,366)	5,976	(183,480)	(9,655)	324,910	(417,702)	-
차감계	3,011,800	2,918,826	1,906,039	7,836,665	1,442,043	1,033,245	1,354,750	227,761	1,015,880	(417,702)	12,492,642
순이자이익	3,238,002	3,178,280	338,484	6,754,766	510,566	615,951	1,265,703	260,925	314,832	(469)	9,722,274
이자수익	4,899,943	4,519,579	1,036,643	10,456,165	820,100	616,852	1,631,520	261,056	726,668	(26,614)	14,485,747
이자비용	(1,661,941)	(1,341,299)	(698,159)	(3,701,399)	(309,534)	(901)	(365,817)	(131)	(411,836)	26,145	(4,763,473)
순수수료이익	363,459	406,603	297,860	1,067,922	916,758	(171,220)	400,485	(18,059)	776,282	(13,229)	2,958,939
수수료수익	480,190	529,178	440,319	1,449,687	1,037,545	8,571	1,485,718	98	871,499	(326,094)	4,527,024
수수료비용	(116,731)	(122,575)	(142,459)	(381,765)	(120,787)	(179,791)	(1,085,233)	(18,157)	(95,217)	312,865	(1,568,085)
손보험손익	-	-	-	-	-	376,827	13,283	(91,410)	-	1,293	299,993
보험수익	-	-	-	-	-	12,367,894	23,989	2,026,052	-	(31,295)	14,386,640
보험비용	-	-	-	-	-	(11,991,067)	(10,706)	(2,117,462)	-	32,588	(14,086,647)
당기손익-공정가치 측정 금융상품 손손익	(52,493)	-	296,676	244,183	117,792	259,274	5,904	71,350	396,626	(83,763)	1,011,366
기타영업손익	(537,168)	(666,057)	973,019	(230,206)	(103,073)	(47,587)	(330,625)	4,955	(471,860)	(321,534)	(1,499,930)
일반관리비	(1,555,089)	(2,072,515)	(573,742)	(4,201,346)	(844,503)	(810,923)	(514,845)	(152,271)	(405,530)	114,606	(6,814,812)
신용손실충당금 반영전 영업이익	1,456,711	846,311	1,332,297	3,635,319	597,540	222,322	839,905	75,490	610,350	(303,096)	5,677,830
신용손실충당금(전)환입액	(204,302)	(264,943)	(14,937)	(484,182)	(23,827)	7,569	(396,376)	472	(148,127)	973	(1,043,498)
영업이익	1,252,409	581,368	1,317,360	3,151,137	573,713	229,891	443,529	75,962	462,223	(302,123)	4,634,332
관계기업 투자손익	-	-	(48,158)	(48,158)	3,598	(42)	1,127	1	553	(829)	(43,750)
기타 영업외손익	5,490	-	23,354	28,844	4,472	16,142	(6,636)	(16,270)	40,927	121,911	189,390
부문세전당기순이익	1,257,899	581,368	1,292,556	3,131,823	581,783	245,991	438,020	59,693	503,703	(181,041)	4,779,972
법인세비용	(339,728)	(159,876)	(312,700)	(812,304)	(156,135)	(68,821)	(114,027)	(27,167)	(97,268)	11,328	(1,264,394)
당기순이익	918,171	421,492	979,856	2,319,519	425,648	177,170	323,993	32,526	406,435	(169,713)	3,515,578
지배기업주주지분순이익	917,956	421,492	958,747	2,298,195	425,622	177,181	324,662	32,526	404,381	(194,119)	3,468,448
비지배지분순이익(손실)	215	-	21,109	21,324	26	(11)	(669)	-	2,054	24,406	47,130
자산총계(*)	164,323,181	161,330,053	112,790,880	438,444,114	57,570,654	39,125,869	24,071,645	35,546,572	47,408,052	(31,446,962)	610,719,944
부채총계(*)	167,236,387	176,571,944	64,227,709	408,036,040	52,516,488	35,093,312	19,789,959	32,524,518	21,598,232	(2,240,962)	567,317,587

(\*) 보고부문의 자산·부채는 부문간 거래금액 고려 전 금액임.

## (2) 서비스별 및 지역별 부문

### 1) 서비스별 공시

당기 및 전기의 서비스별 외부고객으로부터의 영업손익금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).



구분	당기	전기
은행부문	8,132,794	7,550,348
증권부문	1,675,977	1,448,409
손해보험부문	1,285,593	1,027,269
카드부문	1,773,989	1,538,230
생명보험부문	631,065	237,416
기타부문	984,185	690,970
합계	14,483,603	12,492,642

## 2) 지역별 공시

당기 및 전기의 지역별 외부고객으로부터의 영업손익과 당기말 및 전기말 현재 주요 비유동자산은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	외부고객으로부터의 영업손익		주요 비유동자산	
	당기	전기	당기말	전기말
국내	13,525,769	11,891,540	9,853,970	10,216,017
미국	112,388	114,044	45,530	45,353
뉴질랜드	12,857	3,554	1,932	2,385
중국	127,939	84,821	21,416	13,971
캄보디아	410,482	250,426	35,668	32,354
영국	29,764	28,681	86,361	81,879
인도네시아	166,683	44,392	437,088	387,237
기타	97,721	75,184	20,446	51,288
(연결)조정	-	-	518,788	487,742
합계	14,483,603	12,492,642	11,021,199	11,318,226

## 6. 금융자산과 금융부채 :

### 6-1. 계정 분류와 공정가치

(1) 당기말 및 전기말 현재 계정별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	
	장부금액	공정가치
금융자산		
현금 및 예치금	31,009,374	31,081,231
당기손익-공정가치 측정 금융자산	66,005,815	66,005,815
예치금	200,742	200,742
채무증권	63,002,692	63,002,692
지분증권	2,419,463	2,419,463

대출채권	269,296	269,296
기타	113,622	113,622
매매목적 파생금융상품	3,532,542	3,532,542
위험회피목적 파생금융상품	188,828	188,828
상각후원가 측정 대출채권	417,900,273	417,775,260
상각후원가 측정 유가증권	44,471,628	44,392,419
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	60,376,243	60,376,243
채무증권	56,259,511	56,259,511
지분증권	3,803,128	3,803,128
대출채권	313,604	313,604
기타금융자산	10,755,350	10,755,350
합계	634,240,053	634,107,688
금융부채		
당기손익-공정가치 측정 금융부채	2,939,584	2,939,584
당기손익-공정가치 지정 금융부채	9,149,396	9,149,396
매매목적 파생금융상품	3,509,789	3,509,789
위험회피목적 파생금융상품	172,469	172,469
예수부채	372,023,918	371,936,631
차입부채	56,912,374	56,805,938
사채	67,430,188	67,288,409
기타금융부채	29,494,402	29,494,402
합계	541,632,120	541,296,618

구분	전기말	
	장부금액	공정가치
금융자산		
현금 및 예치금	25,608,842	25,612,273
당기손익-공정가치 측정 금융자산	61,035,455	61,035,455
예치금	100,094	100,094
채무증권	58,415,100	58,415,100
지분증권	2,092,313	2,092,313
대출채권	337,983	337,983
기타	89,965	89,965
매매목적 파생금융상품	5,210,512	5,210,512
위험회피목적 파생금융상품	334,873	334,873
상각후원가 측정 대출채권	377,166,984	378,791,808
상각후원가 측정 유가증권	36,870,229	38,026,073
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	61,825,197	61,825,197

채무증권	58,456,889	58,456,889
지분증권	3,074,899	3,074,899
대출채권	293,409	293,409
기타금융자산	14,167,689	14,167,689
합계	582,219,781	585,003,880
금융부채		
당기손익-공정가치 측정 금융부채	2,025,951	2,025,951
당기손익-공정가치 지정 금융부채	9,784,107	9,784,107
매매목적 파생금융상품	5,014,072	5,014,072
위험회피목적 파생금융상품	208,825	208,825
예수부채	338,580,220	338,833,784
차입부채	49,827,156	50,081,900
사채	62,760,687	63,189,132
기타금융부채	28,612,288	28,612,288
합계	496,813,306	497,750,059

공정가치란 시장참여자 사이의 정상거래에서 자산을 매도하면서 수취하거나 부채를 이전하면서 지급하게 될 가격을 말합니다. 연결실체는 매 보고기간말에 금융자산과 금융부채의 종류별 공정가치와 장부금액을 비교하는 형식으로 공시합니다. 금융상품공정가치의 최선의 추정치는 활성시장에서 공시되는 가격입니다.

금융상품별 공정가치의 측정 방법은 다음과 같습니다.

구분	공정가치 측정방법
현금 및 예치금	현금의 경우, 장부금액 그 자체를 공정가치로 보고 있습니다. 요구불예치금과 결제성예치금의 경우는 만기가 정해져 있지 아니하고 즉시 현금화할 수 있는 예치금으로서, 장부금액이 공정가치의 근사치이므로 장부금액을 공정가치로 간주하고 있습니다. 일반예치금 공정가치의 경우 DCF모형(Discouted Cash Flow Model)을 사용하여 공정가치를 산출하고 있습니다.
유가증권	상장주식 등 활성시장에서 거래되는 유가증권의 경우 공시되는 가격을 사용하고 있으며, 공시가격이 없는 경우 외부전문평가기관에 의해 산출된 공정가치를 사용하고 있습니다. 외부전문평가기관은 DCF모형, FCFE모형(Free CashFlow to Equity Model), 유사기업비교법, 배당할인모형, 위험조정할인율법, 순자산가치법 중 평가대상의 특성을 고려하여 적합하다고 판단된 1개이상의 평가기법을 사용하여 공정가치를 산정하고 있습니다.
상각후원가 측정대출채권	대출채권의 경우 DCF모형을 사용하여 공정가치를 산출하고 있습니다. DCF적용시 계약조건에 따라 산출한 계약현금흐름에 중도상환위험을 반영한 조기상환율을 적용하여 기대현금흐름을 적용한 후 각 구간에 대응하는 적절한 할인율로 할인하여 공정가치를 산출합니다.

파생상품 및 당기손익- 공정가치 측정 금융상품	장내파생상품의 경우 활성시장에서 거래될 경우 공시되는 가격을 사용하며, 장외파생상품의 경우 평가기법을 사용하여 측정된 공정가치를 사용하고 있습니다. 시장에서 관측 가능한 투입 변수에 기초한 옵션, 이자율스왑, 통화스왑 등과 같은 보편적인 장외파생상품의 공정가치 결정에는 시장참여자가 일반적으로 사용하는 평가기법을 이용한 자체 평가모형을 사용합니다. 그러나 모델에 투입되는 일부 혹은 모든 변수들이 시장에서 관측 불가능하여 어떠한 가정에 기초한 평가기법에 의해 공정가치를 측정해야 하는 일부 복잡한 금융상품의 경우 유한 차분법(FDM:Finite Difference Method) 및 MonteCarlo Simulation, 블랙솔즈 모형, Hull and White 모형, Closed Form, Tree(이항)모형 등의 일반적인 가치 평가모형으로부터 발전된 자체 평가모형을 사용하거나, 독립적인 외부전문평가기관의 평가결과를 사용하고 있습니다.
예수부채	요구불예금의 경우 만기가 정해져 있지 아니하고 즉시 지급하는 예수부채로서, 장부금액이 공정가치의 근사치이므로 장부금액을 공정가치로 간주하고 있습니다. 기한부예금의 공정가치의 경우 DCF모형을 사용하여 공정가치를 산출하고 있습니다. DCF 적용시 계약조건에 따라 산출한 계약현금흐름에 중도상환위험을 반영한 조기상환율을 적용하여 기대현금흐름을 적용한 후 각 구간에 대응하는 적절한 할인율로 할인하여 공정가치를 산출합니다.
차입부채	외화차월의 경우 만기가 정해져 있지 아니하고 즉시 지급하는 차입부채로서, 장부금액이 공정가치의 근사치이므로 장부금액을 공정가치로 간주하고 있습니다. 이외의 차입부채의 공정가치의 경우 DCF모형을 사용하여 공정가치를 산출하고 있습니다.
사채	외부전문평가기관이 시장정보를 이용하여 산출한 평가금액을 공정가치로 사용하고 있습니다.
기타금융자산 및기 타금융부채	기타금융자산 및 기타금융부채의 경우 다양한 거래로부터 파생되는 임시적 경과계정으로서 만기가 비교적 단기이거나 만기가 정해져 있지 않아 DCF 방법을 적용하지 않고 장부금액을 공정가치로 간주합니다.

## (2) 공정가치 서열체계

연결실체는 금융상품의 공정가치 평가에 사용한 평가기법이 적절하고 연결재무상태표에 기록된 공정가치가 합리적이라고 확신하지만, 다른 평가기법을 사용하거나 다른 가정을 이용한다면 연결재무상태표상의 금융상품 공정가치가 변동될 수도 있습니다. 또한 공정가치를 측정함에 있어 다양한 평가기법이 사용되었고 여러 추정치 이루어졌기 때문에 다른 금융기관의 금융상품 공정가치 금액과 합리적으로 비교하는 것이 어려울 수 있습니다.

연결실체는 금융상품의 공정가치를 다음의 3가지 공정가치수준으로 분류하여 공시합니다.

- 수준 1 : 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대한 접근 가능한 활성시장의 (조정되지않은) 공시가격을 공정가치로 측정하는 경우
- 수준 2 : 수준 1의 공시가격 이외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로 또는 간접적으로 관측가능한 투입변수에 기초하여 공정가치를 측정하는 경우
- 수준 3 : 자산이나 부채에 대한 관측가능하지 않은 투입변수에 기초하여 공정가치를 측정하는 경우

공정가치측정치 전체를 공정가치 서열체계의 어느 수준으로 구분하는지는 공정가치측정치 전체에 대한 유의적인 투입변수 중 가장 낮은 수준의 투입변수에 기초하여 결정되며 이러한 목적상 투입변수의 유의성은 공정가치측정치 전체에 대해 평가합니다. 공정가치측정에서 관측가능한 투입변수를 이용하지만 그러한 관측가능한 투입변수가 관측가능하지 않은 투입변수에 기초한 유의적인 조정이 필요한 경우, 그러한 측정치는 수준 3의 측정치로 간주합니다.

1) 연결재무상태표에 공정가치로 측정된 금융자산과 금융부채의 공정가치 서열체계

가. 당기말 및 전기말 현재 연결재무상태표에 공정가치로 측정된 금융자산과 금융부채의 공정가치 서열체계는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			
	수준분류			합계
	수준 1	수준 2	수준 3(*)	
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	13,108,985	40,205,783	12,691,047	66,005,815
예치금	-	128,726	72,016	200,742
채무증권	12,146,181	39,300,923	11,555,588	63,002,692
지분증권	849,182	600,768	969,513	2,419,463
대출채권	-	175,366	93,930	269,296
기타	113,622	-	-	113,622
매매목적 파생금융상품	81,408	3,241,129	210,005	3,532,542
위험회피목적 파생금융상품	-	188,828	-	188,828
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	20,027,158	38,900,548	1,448,537	60,376,243
채무증권	17,706,456	38,553,055	-	56,259,511
지분증권	2,320,702	47,859	1,434,567	3,803,128
대출채권	-	299,634	13,970	313,604
합계	33,217,551	82,536,288	14,349,589	130,103,428
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	2,939,584	-	-	2,939,584
당기손익-공정가치 지정 금융부채	36,938	1,294,944	7,817,514	9,149,396
매매목적 파생금융상품	211,132	3,124,057	174,600	3,509,789
위험회피목적 파생금융상품	-	172,469	-	172,469
합계	3,187,654	4,591,470	7,992,114	15,771,238

(\*) KB증권(주)의 장외파생상품 평가 대상 금액은 당기손익-공정가치 측정 금융자산(채무증권) 128,083백만원과 당기손익-공정가치 지정 금융부채 7,829,041백만원, 파생금융자산 209,809백만원 및 파생금융부채 168,464백만원입니다.

구분	전기말			
	수준분류			합계
	수준 1	수준 2	수준 3	

금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	14,508,028	35,298,665	11,228,762	61,035,455
예치금	-	10,011	90,083	100,094
채무증권	13,316,819	34,580,168	10,518,113	58,415,100
지분증권	1,101,244	409,259	581,810	2,092,313
대출채권	-	299,227	38,756	337,983
기타	89,965	-	-	89,965
매매목적 파생금융상품	90,459	4,678,185	441,868	5,210,512
위험회피목적 파생금융상품	-	334,873	-	334,873
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	18,731,801	40,645,505	2,447,891	61,825,197
채무증권	18,147,167	40,309,722	-	58,456,889
지분증권	584,634	70,357	2,419,908	3,074,899
대출채권	-	265,426	27,983	293,409
합계	33,330,288	80,957,228	14,118,521	128,406,037
금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	2,025,951	-	-	2,025,951
당기손익-공정가치 지정 금융부채	1,040	581,636	9,201,431	9,784,107
매매목적 파생금융상품	204,470	4,668,155	141,447	5,014,072
위험회피목적 파생금융상품	-	208,825	-	208,825
합계	2,231,461	5,458,616	9,342,878	17,032,955

나. 당기말 및 전기말 현재 연결재무상태표에 공정가치로 측정하는 금융자산과 금융부채 중 수준 2로 분류된 항목의 평가방법과 투입변수는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말		
	공정가치	가치평가방법	투입변수
금융자산			
당기손익-공정가치 측정 금융자산	40,205,783		
예치금	128,726	DCF모형, Hull and White모형	약정현금흐름, 할인율, 변동성, 상관계수
채무증권	39,300,923	DCF모형, Hull and White모형, Closed Form, MonteCarlo Simulation모형, 블랙솔즈모형, 순자산가치법, 이항모형 등	약정현금흐름, 편입자산의 공정가치, 배당수익률, 기초자산 가격, 금리, 할인율, 변동성, 상관계수 등
지분증권	600,768	DCF모형	금리, 할인율 등
대출채권	175,366	DCF모형	금리, 할인율 등
매매목적 파생금융상품	3,241,129	DCF모형, Closed Form, FDM, MonteCarlo Simulation모형, 블랙솔즈모형, Hull and White모형, 이항모형 등	금리, 기초자산 가격, 환율, 신용스프레드, 할인율, 변동성 등
위험회피목적 파생금융상품	188,828	DCF모형, Closed Form, FDM	약정현금흐름, 할인율, 선회환율, 변동성, 환율 등

기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	38,900,548		
채무증권	38,553,055	DCF모형, 시장가치접근법, 옵션모형	기초자산 지수, 금리, 할인율 등
지분증권	47,859	DCF모형	할인율
대출채권	299,634	DCF모형	할인율
합계	82,536,288		
금융부채			
당기손익-공정가치 지정 금융부채	1,294,944	DCF모형, Closed Form, FDM, MonteCarlo Simulation모형, 블랙솔즈모형, Hull and White모형, 이항모형	기초자산 가격, 금리, 배당수익률, 변동성, 할인율
매매목적 파생금융상품	3,124,057	DCF모형, Closed Form, FDM, MonteCarlo Simulation모형, 블랙솔즈모형, Hull and White모형, 이항모형 등	금리, 기초자산 가격, 환율, 신용스프레드, 할인율, 변동성 등
위험회피목적 파생금융상품	172,469	DCF모형, Closed Form, FDM	약정현금흐름, 할인율, 선도환율, 변동성, 환율 등
합계	4,591,470		

구분	전기말		
	공정가치	가치평가방법	투입변수
금융자산			
당기손익-공정가치 측정 금융자산	35,298,665		
예치금	10,011	DCF모형	약정현금흐름, 할인율
채무증권	34,580,168	DCF모형, Closed Form, MonteCarlo Simulation모형, 블랙솔즈모형, Hull and White모형, 순자산가치법 등	약정현금흐름, 편입자산의 공정가치, 배당수익률, 기초자산 가격, 금리, 할인율, 변동성, 상관계수 등
지분증권	409,259	DCF모형	금리, 할인율 등
대출채권	299,227	DCF모형	금리, 할인율 등
매매목적 파생금융상품	4,678,185	DCF모형, Closed Form, FDM, MonteCarlo Simulation모형, 블랙솔즈모형, Hull and White모형 등	할인율, 기초자산지수, 변동성, 금리, 주가, 환율, 배당수익률 등
위험회피목적 파생금융상품	334,873	DCF모형, Closed Form, FDM 등	할인율, 변동성, 환율 등
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	40,645,505		
채무증권	40,309,722	DCF모형, 시장가치접근법	할인율, 변동성 등
지분증권	70,357	DCF모형	금리, 할인율 등
대출채권	265,426	DCF모형	할인율, 변동성 등
합계	80,957,228		
금융부채			

당기손익-공정가치 지정 금융부채	581,636	DCF모형, Closed Form, MonteCarlo Simulation모형, 블랙솔즈모형, Hull and White모형, 이항모형 등	기초자산 가격, 금리, 배당 수익률, 변동성, 할인율 등
매매목적 파생금융상품	4,668,155	DCF모형, Closed Form, FDM, MonteCarlo Simulation모형, 블랙솔즈모형, Hull and White모형 등	할인율, 기초자산지수, 변동성, 금리, 주가, 환율, 배당수익률 등
위험회피목적 파생금융상품	208,825	DCF모형, Closed Form, FDM 등	할인율, 환율 등
합계	5,458,616		

## 2) 공정가치를 공시하는 금융자산과 금융부채의 공정가치 서열체계

가. 당기말 및 전기말 현재 공정가치를 공시하는 금융자산과 금융부채의 공정가치 서열체계는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			
	수준분류			합계
	수준 1	수준 2	수준 3	
금융자산				
현금 및 예치금(*1)	3,330,920	25,791,556	1,958,755	31,081,231
상각후원가 측정 대출채권	-	260,101	417,515,159	417,775,260
상각후원가 측정 유가증권(*2)	18,263,895	26,125,391	3,133	44,392,419
기타금융자산(*2)	-	-	10,755,350	10,755,350
합계	21,594,815	52,177,048	430,232,397	504,004,260
금융부채				
예수부채(*1)	-	204,299,174	167,637,457	371,936,631
차입부채(*3)	-	3,137,427	53,668,511	56,805,938
사채	-	60,824,743	6,463,666	67,288,409
기타금융부채(*2)	-	-	29,494,402	29,494,402
합계	-	268,261,344	257,264,036	525,525,380

구분	전기말			
	수준분류			합계
	수준 1	수준 2	수준 3	
금융자산				
현금 및 예치금(*1)	3,362,096	19,573,075	2,677,102	25,612,273
상각후원가 측정 대출채권	-	271,241	378,520,567	378,791,808
상각후원가 측정 유가증권	19,438,941	18,584,264	2,868	38,026,073
기타금융자산(*2)	-	-	14,167,689	14,167,689
합계	22,801,037	38,428,580	395,368,226	456,597,843



금융부채				
예수부채(*1)	-	181,472,846	157,360,938	338,833,784
차입부채(*3)	-	1,149,734	48,932,166	50,081,900
사채	-	57,916,235	5,272,897	63,189,132
기타금융부채(*2)	-	-	28,612,288	28,612,288
합계	-	240,538,815	240,178,289	480,717,104

(\*1) 수준 2으로 분류된 해당 항목의 경우, 장부금액을 공정가치의 합리적인 근사치로 보아 장부금액을 공정가치로 공시하였습니다.

(\*2) 수준 3으로 분류된 해당 항목의 경우, 장부금액을 공정가치의 합리적인 근사치로 보아 장부금액을 공정가치로 공시하였습니다.

(\*3) 당기말 및 전기말 현재 수준 2으로 분류된 차입부채 중 장부금액을 공정가치의 합리적인 근사치로 보아 장부금액을 공정가치로 공시한 금액은 각각 2,143백만원 및 292백만원입니다.

나. 장부금액을 공정가치의 합리적인 근사치로 보아 장부금액을 공정가치로 공시한 항목과 관련한 평가방법과 투입변수는 공시하지 않습니다.

다. 당기말 및 전기말 현재 공정가치를 공시하는 금융자산과 금융부채 중 수준 2로 분류된 항목의 평가방법과 투입변수는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말		
	공정가치	가치평가방법	투입변수
금융자산			
상각후원가 측정 대출채권	260,101	DCF모형	할인율
상각후원가 측정 유가증권	26,125,391	DCF모형, MonteCarlo Simulation모형	할인율, 금리
합계	26,385,492		
금융부채			
차입부채	3,135,284	DCF모형	할인율
사채	60,824,743	DCF모형	할인율
합계	63,960,027		

구분	전기말		
	공정가치	가치평가방법	투입변수
금융자산			
상각후원가 측정 대출채권	271,241	DCF모형	할인율
상각후원가 측정 유가증권	18,584,264	DCF모형, MonteCarlo Simulation모형	할인율, 금리
합계	18,855,505		
금융부채			

차입부채	1,149,442	DCF모형	할인율
사채	57,916,235	DCF모형	할인율
합계	59,065,677		

라. 당기말 및 전기말 현재 공정가치를 공시하는 자산과 부채 중 수준 3으로 분류된 항목의 평가방법과 투입변수는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말		
	공정가치	가치평가방법	투입변수
금융자산			
현금 및 예치금	1,958,755	DCF모형	신용스프레드, 기타스프레드, 금리
상각후원가 측정 대출채권	417,515,159	DCF모형	신용스프레드, 기타스프레드, 조기상환율, 금리
합계	419,473,914		
금융부채			
예수부채	167,637,457	DCF모형	기타스프레드, 조기상환율, 금리
차입부채	53,668,511	DCF모형	기타스프레드, 금리
사채	6,463,666	DCF모형	기타스프레드, 금리
합계	227,769,634		

구분	전기말		
	공정가치	가치평가방법	투입변수
금융자산			
현금 및 예치금	2,677,102	DCF모형	신용스프레드, 기타스프레드, 금리
상각후원가 측정 대출채권	378,520,567	DCF모형	신용스프레드, 기타스프레드, 조기상환율, 금리
상각후원가 측정 유가증권	2,868	DCF모형	금리
합계	381,200,537		
금융부채			
예수부채	157,360,938	DCF모형	기타스프레드, 조기상환율, 금리
차입부채	48,932,166	DCF모형	기타스프레드, 금리
사채	5,272,897	DCF모형	기타스프레드, 금리
합계	211,566,001		

## 6-2. 공정가치 수준 3 관련 공시

### (1) 공정가치 수준 3 관련 공정가치 평가 정책 및 프로세스

연결실체는 매 보고기간말에 금융상품의 공정 가치를 결정하기 위해 외부의 독립적이고 자격을 갖춘 평가사의 평가값 혹은 내부평가모형의 평가값을 사용하고 있습니다.

그리고, 연결실체는 공정가치수준의 이동을 일으키는 환경변화나 사건이 발생할 경우 보고기간 초에 공정가치수준 간의 이동이 발생하였다고 간주하고 있습니다.

(2) 시장에서 관측불가능한 가정에 기초하는 평가기법을 사용하여 추정한 공정가치(공정가치 수준 3)의 기중 변동내역

1) 당기 및 전기의 공정가치수준 3에 해당하는 금융상품의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기						
	당기손익-공정가치 측정 금융자산			투자금융자산		당기손익-공정가치 측정 금융부채	순파생금융상품
	당기손익-공정가치 측정 예치금	당기손익-공정가치 측정 유가증권	당기손익-공정가치 측정 대출채권	기타포괄손익-공정가치 측정지분 증권	기타포괄손익-공정가치 측정 대출채권	당기손익-공정가치 지정 금융부채	매매목적 파생금융상품
기초	90,083	11,099,923	38,756	2,419,908	27,983	(9,201,431)	300,420
총손익							
당기손익인식액	212	346,982	(431)	-	-	61,756	(66,116)
기타포괄손익인식액	1,720	223,545	-	(101,876)	87	(5,446)	-
매입금액	-	3,567,937	55,605	74,602	-	-	3,954
매도금액	(19,999)	(2,360,801)	-	(5,618)	(14,100)	-	(170,055)
발행금액	-	-	-	-	-	(8,233,128)	(32,516)
결제금액	-	-	-	-	-	9,560,735	-
다른 수준에서 수준 3으로 변경된 금액(*)	-	4,307	-	-	-	-	(282)
수준 3에서 다른수준으로 변경된 금액(*)	-	(356,792)	-	(952,449)	-	-	-
기말	72,016	12,525,101	93,930	1,434,567	13,970	(7,817,514)	35,405

구분	전기						
	당기손익-공정가치 측정 금융자산			투자금융자산		당기손익-공정가치 측정 금융부채	순파생금융상품
	당기손익-공정가치 측정 예치금	당기손익-공정가치 측정 유가증권	당기손익-공정가치 측정 대출채권	기타포괄손익-공정가치 측정지분 증권	기타포괄손익-공정가치 측정 대출채권	당기손익-공정가치 지정 금융부채	매매목적 파생금융상품
기초	51,125	10,656,042	188,133	1,482,398	-	(11,222,032)	309,966
총손익							
당기손익인식액	(2,021)	22,069	627	(206)	-	(406,788)	400,241
기타포괄손익인식액	(7,693)	144,963	-	815,244	(217)	(27,876)	-
매입금액	135,227	3,519,573	-	122,827	40,000	-	(24,165)
매도금액	(86,555)	(3,263,111)	(150,004)	(355)	(11,800)	-	(328,348)
발행금액	-	-	-	-	-	(9,333,419)	(42,732)
결제금액	-	-	-	-	-	11,788,684	90
다른 수준에서 수준 3으로 변경된 금액(*)	-	129,580	-	-	-	-	(1,044)
수준 3에서 다른수준으로 변경된 금액(*)	-	(109,193)	-	-	-	-	(13,587)
기말	90,083	11,099,923	38,756	2,419,908	27,983	(9,201,431)	300,421

(\*) 해당 금융상품에 대한 관측가능한 시장 자료의 이용 가능 여부가 변경됨에 따라 수준간 이동이 발생하였습니다.

2) 당기 및 전기의 공정가치수준 3에 해당하는 금융상품의 변동내역 중 당기손익으로 인식된 금액과 보고기간말 보유하고 있는 금융자산과 금융부채에 관련된 손익은 연결포괄손익계산서상 다음과 같이 표시되고 있습니다(단위:백만원).

구분	당기		
	당기손익-공정가치 측정 금융상품 순손익	기타영업손익	순이자이익
총손익 중 당기손익인식액	256,167	86,236	-
보고기간말 보유 금융상품 관련 당기손익인식액	126,516	85,256	-

구분	전기		
	당기손익-공정가치 측정 금융상품 순손익	기타영업손익	순이자이익
총손익 중 당기손익인식액	70,251	(56,329)	-
보고기간말 보유 금융상품 관련 당기손익인식액	129,824	(60,884)	-

### (3) 비관측변수의 변동에 의한 민감도 분석

1) 당기말 및 전기말 현재 비관측변수를 투입변수로 사용하여 측정한 공정가치에 대한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말				
	공정가치	가치평가방법	관측가능하지 않은 투입변수	비관측변수 추정범위(%)	관측가능하지 않은 투 입변수의 공정가치에 대한 영향
금융자산					
당기손익-공정가치 측정 금융자산					
예치금	72,016	MonteCarlo Simulation모형, Hulland White모형	기초자산의 변동성	14.30 ~ 39.66	기초자산의 변동성이 클수록 공정가치변동 증가
			상관계수	-3.36	상관계수가 클수록 공 정가치 변동 증가
채무증권	11,555,588	DCF모형, Closed Form, FDM, Monte Carlo Simulation모형, Hull-White모형, 블랙숄즈모형, 옵션모형, 이항모형, 순자산가치 법, 마일스톤법, 이익접근법, 시장 가치접근법 등	성장률	0.00 ~ 2.00	성장률 상승에 따라공 정가치 상승
			변동성	13.87 ~ 58.39	변동성이 클수록 공정 가치 변동 증가
			할인율	0.60 ~ 21.37	할인율 하락시 공정가 치 상승
			주가	18.87 ~ 19.48	주가가 상승할수록 공

					정가치 상승
			기초자산간의 상관계수	-60.35 ~ 100.00	상관계수가 클수록 공 정가치 변동 증가
			청산가치	-1.00 ~ 1.00	청산가치 상승에 따라 공정가치 상승
			회수율	40	회수율 상승시 공정가 치 상승
			부동산가격변동률	-1.00 ~ 1.00	매각가격 상승에 따라 공정가치 상승
지분증권	969,513	수익가치접근법, 시장가치접근법, 자산가치접근법, DCF모형, 유사 기업비교법, 위험조정할인율모형, 배당할인모형, 과거거래이용법, 이항모형 등	성장률	0.50 ~ 2.00	성장율 상승에 따라공 정가치 상승
			할인률	8.80 ~ 24.60	할인율 하락시 공정가 치 상승
			주가	23.36 ~ 25.49	주가가 상승할수록 공 정가치 상승
대출채권	93,930	DCF모형	할인율	8.21	할인율 하락시 공정가 치 상승
매매목적 파생금융상품					
주식 및 주가지수관 련	184,165	DCF모형, Closed Form, FDM, Monte Carlo Simulation모형, Hull-White모형, 블랙숄즈모형, 이항모형	기초자산의 변동성	15.07 ~ 80.58	변동성이 클수록 공정 가치 변동 증가
			상관계수	-60.35 ~ 88.17	상관계수가 클수록 공 정가치 변동 증가
			주가	-10.00 ~ 10.00	주가가 상승할수록 공 정가치 상승
통화 및 이자율 관련 상품 등	25,840	DCF모형, Hull and White모형, Monte Carlo Simulation모형, Closed Form	변동성	2.67 ~ 81.32	변동성이 클수록 공정 가치 변동 증가
			상관계수	-48.31 ~ 90.16	상관계수가 클수록 공 정가치 변동 증가
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산					
지분증권	1,434,567	위험조정할인율모형, IMV모형, DCF모형, 유사기업비교법, 배당 할인모형, 순자산가치법, 시장가 치접근법, Hull and White모형 등	성장률	0.00 ~ 2.00	성장율 상승에 따라공 정가치 상승
			할인율	8.80 ~ 18.02	할인율 하락시 공정가 치 상승
			변동성	23.36 ~ 31.65	변동성이 클수록 공정 가치 변동 증가
대출채권	13,970	DCF모형	할인율	2.87 ~ 4.87	할인율 하락시 공정가 치 상승
합계	14,349,589				
금융부채					
당기손익-공정가치 지정 금융부채					
파생결합증권	7,817,514	DCF모형, Closed Form, FDM, MonteCarlo Simulation모형, Hull and White모형, 블랙숄즈모형	기초자산의 변동성	1.00 ~ 81.32	변동성이 클수록 공정 가치 변동 증가
			기초자산의 상관관계	-60.35 ~ 90.16	상관계수가 클수록 공 정가치 변동 증가
매매목적 파생금융상품					
주식 및 주가지수관 련	92,757	DCF모형, Closed Form, FDM, Monte Carlo Simulation모형,	기초자산의 변동성	15.07 ~ 80.58	변동성이 클수록 공정 가치 변동 증가

		Hull and White모형, 블랙숄즈모형, 이항모형	기초자산의 상관관계	-60.35 ~ 88.17	상관계수가 클수록 공정가치 변동 증가
기타	81,843	DCF모형, Hull and White모형, Monte Carlo Simulation모형, Closed Form	할인율	1.46 ~ 2.83	할인율 하락시 공정가치 상승
			기초자산의 변동성	5.29 ~ 53.57	변동성이 클수록 공정가치 변동 증가
			기초자산의 상관관계	-48.31 ~ 90.16	상관계수가 클수록 공정가치 변동 증가
합계	7,992,114				

구분	전기말				
	공정가치	가치평가기법	비관측변수	비관측변수 추정범위(%)	관측가능하지 않은 투입변수의 공정가치에 대한 영향
금융자산					
당기손익-공정가치 측정 금융자산					
예치금	90,083	MonteCarlo Simulation모형	기초자산의 변동성	19.40 ~ 36.76	기초자산의 변동성이 클수록 공정가치 변동 증가
			상관계수	12.27	상관계수가 클수록 공정가치 변동 증가
채무증권	10,518,113	DCF모형, Closed Form, FDM, MonteCarlo Simulation모형, Hull and White모형, 블랙숄즈모형, 옵션모형, 이항모형, 순자산가치법, 이익접근법, 시장가치접근법 등	성장률	0.00 ~ 2.00	성장률 상승에 따라 공정가치 상승
			변동성	8.00 ~ 179.75	변동성이 클수록 공정가치 변동 증가
			할인율	0.00 ~ 21.37	할인율 하락시 공정가치 상승
			회수율	40	회수율 상승시 공정가치 상승
			기초자산간의 상관관계	-61.12 ~ 100.00	상관계수가 클수록 공정가치 변동 증가
			청산가치	0.00	청산가치 상승에 따라 공정가치 상승
			부동산가격변동률	0.00	매각가격 상승에 따라 공정가치 상승
지분증권	581,810	수익가치접근법, 시장가치접근법, 자산가치접근법, DCF모형, 유사기업비교법, 위험조정할인율모형, 배당할인모형, 과거거래이용법, 이항모형 등	성장률	0.00 ~ 1.10	성장률 상승에 따라 공정가치 상승
			할인율	0.60 ~ 18.67	할인율 하락시 공정가치 상승
			청산가치	0.00	청산가치 상승에 따라 공정가치 상승
대출채권	38,756	이항모형, DCF모형	주가변동성	0.00	변동성이 클수록 공정가치 변동 증가
			할인율	7.86	할인율 하락시 공정

					가치 상승
매매목적 파생금융상품					
주식 및 주가지수관련	382,337	DCF모형, Closed Form, FDM, MonteCarlo Simulation모형, Hull and White모형, 블랙솔즈모형, 이항모형	기초자산의 변동성	20.00 ~ 72.00	변동성이 클수록 공정가치 변동 증가
			기초자산간의 상관계수	-61.12 ~ 89.01	상관계수가 클수록 공정가치 변동 증가
통화 및 이자율 관련 상품 등	59,531	DCF모형, Hull and White모형	변동성	0.00 ~ 68.00	변동성이 클수록 공정가치 변동 증가
			기초자산간의 상관계수	-50.48 ~ 90.95	상관계수가 클수록 공정가치 변동 증가
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산					
지분증권	2,419,908	위험조정할인율모형, IMV모형, DCF모형, 유사기업비교법, 배당 할인모형, 옵션모형, 순자산가치법, 시장가치접근법, One FactorHulland White모형 등	성장률	0.00 ~ 2.00	성장을 상승에 따라 공정가치 상승
			할인율	7.60 ~ 19.67	할인율 하락시 공정가치 상승
			변동성	22.11 ~ 24.16	변동성이 클수록 공정가치 변동 증가
대출채권	27,983	DCF모형	할인율	2.21 ~ 4.21	할인율 하락시 공정가치 상승
합계	14,118,521				
금융부채					
당기손익-공정가치 지정 금융부채					
파생결합증권	9,201,431	DCF모형, Closed Form, FDM, MonteCarlo Simulation모형, Hull and White모형, 블랙솔즈모형	기초자산의 변동성	1.00 ~ 72.00	변동성이 클수록 공정가치 변동 증가
			기초자산간의 상관계수	-61.12 ~ 90.95	상관계수의 절대값이 클수록 공정가치 변동 증가
매매목적 파생금융상품					
주식 및 주가지수관련	60,291	DCF모형, Closed Form, FDM, MonteCarlo Simulation모형, Hull and White모형, 블랙솔즈모형, 이항모형	변동성	20.00 ~ 68.00	변동성이 클수록 공정가치 변동 증가
			기초자산간의 상관계수	-61.12 ~ 90.95	상관계수가 클수록 공정가치 변동 증가
기타	81,156	MonteCarlo Simulation, Hull and White모형, DCF모형, Closed Form	변동성	21.00 ~ 68.00	변동성이 클수록 공정가치 변동 증가
			할인율	1.15 ~ 1.29	할인율이 상승할수록 공정가치 하락
			기초자산간의 상관계수	-50.48 ~ 90.95	상관계수의 절대값이 클수록 공정가치 변동 증가
합계	9,342,878				

## 2) 비관측변수의 변동에 의한 민감도분석

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두

개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다. 민감도 분석대상은 수준3으로 분류되는 금융상품 중 해당 공정가치 변동이 당기손익으로 인식되는 대출채권, 주식관련 파생상품, 통화관련 파생상품 및 이자율관련 파생상품, 당기손익-공정가치 지정 금융부채가 있고, 공정가치 변동이 당기손익 혹은 기타포괄손익으로 인식되는 예치금, 채무증권과 지분증권, 대출채권이 있습니다. 기업회계기준서 제1104호에 따라 당기손익조정접근법을 적용하는 경우 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 공정가치 변동은 기타포괄손익으로 인식됩니다.

당기말 및 전기말 현재 각 금융상품별 비관측투입변수의 변동에 따른 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			
	당기손익		기타포괄손익	
	유리한 변동	불리한 변동	유리한 변동	불리한 변동
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산(*1)				
예치금	-	-	19	(18)
채무증권(*4)	13,149	(12,562)	1,458	(1,402)
지분증권(*3)	11,259	(8,192)	1,049	(813)
대출채권(*5)	3,062	(2,742)	-	-
매매목적 파생금융상품(*2)	19,328	(20,005)	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산				
지분증권(*3)	6,495	(5,145)	95,599	(71,171)
대출채권(*6)	-	-	133	(131)
합계	53,293	(48,646)	98,258	(73,535)
금융부채				
당기손익-공정가치 지정 금융부채(*1)	78,355	(82,797)	78,356	(82,797)
매매목적 파생금융상품(*2)	31,310	(29,309)	31,114	(29,105)
합계	109,665	(112,106)	109,470	(111,902)

구분	전기말			
	당기손익		기타포괄손익	
	유리한 변동	불리한 변동	유리한 변동	불리한 변동
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산(*1)				
예치금	2	(2)	199	(222)
채무증권(*4)	35,790	(12,826)	2,123	(2,122)
지분증권(*3)	16,125	(8,275)	973	(744)
대출채권(*5)	3,316	(2,952)	-	-
매매목적 파생금융상품(*2)	22,783	(25,013)	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산				



지분증권(*3)	-	-	120,652	(73,434)
대출채권(*6)	-	-	534	(518)
합계	78,016	(49,068)	124,481	(77,040)
금융부채				
당기손익-공정가치 지정 금융부채(*1)	46,859	(42,995)	-	-
매매목적 파생금융상품(*2)	7,255	(7,139)	-	-
합계	54,114	(50,134)	-	-

(\*1) 당기손익-공정가치 측정 금융상품은 관련된 주요 관측불가능한 투입변수(할인율, 회수율, 청산가치 : 1%p, 기초자산 변동성, 성장률 : 1%p 혹은 10%, 상관계수 : 10%)를 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있음.

(\*2) 파생상품은 주요 관측불가능한 투입변수인 기초자산의 가격 및 변동성을 10%만큼 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있음.

(\*3) 지분증권은 주요 관측불가능한 투입변수인 할인율(-1%p~1%p)과 성장률(-1%p~1%p) 또는 청산가치(-1%p~1%p)와 할인율 사이(-1%p~1%p)의 상관관계를 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있음.

(\*4) 수익증권은 투입변수의 변동에 따른 민감도 산출이 실무적으로 불가능하나, 기초자산이 부동산으로 구성된 경우에는 부동산 가격 변동률(-1%p~1%p)을 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있으며 기초자산이 출자금으로 구성된 경우에는 청산가치(-1%p~1%p)와 할인율(-1%p~1%p)을 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있음.

(\*5) 대출채권은 주요 관측불가능한 투입변수인 할인율(-1%p~1%p)을 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있음.

(\*6) 기타포괄손익-공정가치 측정 대출채권은 기타포괄손익-공정가치 측정 대출채권은 관련된 주요 관측불가능한 투입변수(할인율, 성장률 : 1%p)를 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하고 있음.

#### (4) 거래일 평가손익

연결실체가 관측 가능한 시장자료에 기초하지 않은 투입변수를 이용하여 장외파생금융상품의 공정가치를 평가하는 경우, 동 평가기법에 의해 산출된 공정가치와 거래가격이 다르다면 금융상품의 공정가치는 거래가격으로 인식합니다. 이 때 평가기법에 의해 산출된 공정가치와 거래가격의 차이는 즉시 손익으로 인식하지 않고 이연하여 인식하며, 동 차이는 금융상품의 거래기간 동안 정액법으로 상각하고, 평가기법의 요소가 시장에서 관측가능해지는 경우 이연되고 있는 잔액을 즉시 손익으로 모두 인식합니다.

이와 관련하여 당기 및 전기에 이연되고 있는 총 차이금액 및 그 변동내역은 다음과 같습니다(단위 : 백만원).

구분	당기	전기
기초 거래일손익인식평가조정	61,393	45,767
신규 발생 거래일손익인식평가조정	166,443	166,555
기중 거래일손익인식평가조정 변동액	(150,628)	(150,929)
기말 거래일손익인식평가조정	77,208	61,393

#### 6-3. 금융상품 범주별 장부금액

금융자산과 금융부채는 공정가치 또는 상각후원가로 측정됩니다. 당기말 및 전기말 현재 각 금융자산

과 금융부채의 범주별 장부금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말					
	당기손익-공정가치 측정 금융상품	기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품	기타포괄손익-공정가치 지정 금융상품	상각후원가 측정 금융상품	위험회피 파생금융상품	합계
금융자산						
현금 및 예치금	-	-	-	31,009,374	-	31,009,374
당기손익-공정가치 측정 금융자산	66,005,815	-	-	-	-	66,005,815
파생금융자산	3,532,542	-	-	-	188,828	3,721,370
상각후원가 측정 대출채권	-	-	-	417,900,273	-	417,900,273
투자금융자산	-	56,573,115	3,803,128	44,471,628	-	104,847,871
기타금융자산	-	-	-	10,755,350	-	10,755,350
합계	69,538,357	56,573,115	3,803,128	504,136,625	188,828	634,240,053

구분	당기말				
	당기손익-공정가치 측정 금융상품	당기손익-공정가치 지정 금융상품	상각후원가 측정 금융상품	위험회피 파생금융상품	합계
금융부채					
당기손익-공정가치 측정 금융부채	2,939,584	9,149,396	-	-	12,088,980
파생금융부채	3,509,789	-	-	172,469	3,682,258
예수부채	-	-	372,023,918	-	372,023,918
차입금	-	-	56,912,374	-	56,912,374
사채	-	-	67,430,188	-	67,430,188
기타금융부채	-	-	29,494,402	-	29,494,402
합계	6,449,373	9,149,396	525,860,882	172,469	541,632,120

구분	전기말					
	당기손익-공정가치 측정 금융상품	기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품	기타포괄손익-공정가치 지정 금융상품	상각후원가 측정 금융상품	위험회피 파생금융상품	합계
금융자산						
현금 및 예치금	-	-	-	25,608,842	-	25,608,842
당기손익-공정가치 측정 금융자산	61,035,455	-	-	-	-	61,035,455
파생금융자산	5,210,512	-	-	-	334,873	5,545,385
상각후원가 측정 대출채권	-	-	-	377,166,984	-	377,166,984
투자금융자산	-	58,750,298	3,074,899	36,870,229	-	98,695,426
기타금융자산	-	-	-	14,167,689	-	14,167,689
합계	66,245,967	58,750,298	3,074,899	453,813,744	334,873	582,219,781

구분	전기말				
	당기손익-공정가치 측정 금융상품	당기손익-공정가치 지정 금융상품	상각후원가 측정 금융상품	위험회피 파생금융상품	합계
금융부채					
당기손익-공정가치 측정 금융부채	2,025,951	9,784,107	-	-	11,810,058

파생금융부채	5,014,072	-	-	208,825	5,222,897
예수부채	-	-	338,580,220	-	338,580,220
차입금	-	-	49,827,156	-	49,827,156
사채	-	-	62,760,687	-	62,760,687
기타금융부채	-	-	28,612,288	-	28,612,288
합계	7,040,023	9,784,107	479,780,351	208,825	496,813,306

#### 6-4. 금융자산의 양도

##### (1) 전체가 제거된 양도 금융자산

당기말 및 전기말 현재 연결실체가 자산유동화전문회사에 대출채권 등을 양도하고, 연결재무제표에서 제거하였으나, 지속적 관여에서 발생하는 손실의 최대노출금액(장부금액) 및 공정가치는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			
	지속적관여 유형	금융상품 분류	재무상태표상 지속적 관여의 장부금액	재무상태표상 지속적 관여의 공정가치
디스커버리제2차유동화전문유한회사	후순위채권	당기손익-공정가치 측정 금융자산	5,189	5,189
에이피제4차유동화전문유한회사	후순위채권	당기손익-공정가치 측정 금융자산	5,463	5,463
합계			10,652	10,652

구분	전기말			
	지속적관여 유형	금융상품 분류	재무상태표상 지속적 관여의 장부금액	재무상태표상 지속적 관여의 공정가치
디스커버리제2차유동화전문유한회사	후순위채권	당기손익-공정가치 측정 금융자산	5,190	5,190
에프케이1411유동화전문유한회사	후순위채권	당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,062	1,062
에이피제3차유동화전문유한회사	후순위채권	당기손익-공정가치 측정 금융자산	646	646
에이피제4차유동화전문유한회사	후순위채권	당기손익-공정가치 측정 금융자산	6,304	6,304
합계			13,202	13,202

##### (2) 전체가 제거되지 않은 양도 금융자산

연결실체는 대출채권을 기초자산으로 하여 유동화사채를 발행하였습니다. 이와 관련한 당기말 및 전기말 현재 기초자산과 선순위사채의 현황은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			
	기초자산의 장부금액	기초자산의 공정가치	선순위사채의 장부금액	선순위사채의 공정가치

케이비국민카드제오차유동화전문유한회사(*1)	492,108	490,113	299,881	302,564
케이비국민카드제육차유동화전문유한회사(*1)	726,803	723,835	474,000	474,766
케이비국민카드제칠차유동화전문유한회사(*1)	948,129	943,689	598,180	596,272
케이비국민카드제팔차유동화전문유한회사(*1)	545,750	543,982	299,844	306,264
케이비오토제이차유동화전문유한회사(*2)	129,867	129,385	59,968	59,935
합 계	2,842,657	2,831,004	1,731,873	1,739,801

구분	전기말			
	기초자산의 장부금액	기초자산의 공정가치	선순위사채의 장부금액	선순위사채의 공정가치
케이비국민카드제사차유동화전문유한회사(*1)	490,465	488,251	219,419	226,401
케이비국민카드제오차유동화전문유한회사(*1)	476,523	474,481	299,838	304,914
케이비국민카드제육차유동화전문유한회사(*1)	701,360	698,421	434,492	472,861
케이비국민카드제칠차유동화전문유한회사(*1)	924,159	919,775	553,711	591,609
케이비오토제이차유동화전문유한회사(*2)	307,270	308,861	249,689	250,306
합 계	2,899,777	2,889,789	1,757,149	1,846,091

(\*1) 신탁방식의 자산유동화로서 적격유동화자산 잔액이 신탁수익권 금액의 지급책임비율(최소 104.5%)에 미달하는 등 자산유동화 계약에서 정하는 사유가 발생하는 경우 유동화사채의 조기상환의무를 부담함. 한편, 연결실체는 조기상환의무를 부담하지 않 기 위해서 기존에 신탁한 카드계정 이외에 추가계정 또는 예치금을 신탁하고 있음.

(\*2) 신탁대상자산이 적격요건을 갖추지 못하였을 경우 등 자산유동화계약에서 정하는 사유가 발생하는 경우 유동화사채의 조기상 환의무를 부담함.

### (3) 환매조건부채권 및 대여유가증권

연결실체는 환매조건부채권 매도 및 유가증권 대여약정을 보유하고 있으며, 이러한 거래는 금융자산을 양도하였으나 제거조건을 충족하지 못하여 양도자산 전체를 연결재무상태표상 계속하여 인식하고 있습니다. 환매조건부채권 매도의 경우 확정가격으로 재매입할 것을 조건으로 매각하며, 대여유가증권의 경우 대여기간 만료시 해당 유가증권을 반환받게 되어 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 보유하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 양도된 자산의 장부금액과 이와 관련한 부채금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말		전기말	
	양도된 자산의 장부금액	관련부채의 장부금액	양도된 자산의 장부금	관련부채의 장부금액

			액	
환매조건부채권매도 (*)	11,273,036	10,978,971	13,994,352	13,398,140
대여유가증권				
국공채	1,035,736	-	1,831,673	-
주식	253	-	19,811	-
합계	12,309,025	10,978,971	15,845,836	13,398,140

(\*) 차입한 유가증권을 담보로 매각한 환매조건부채권은 당기말 및 전기말 현재 각각 2,050,635백만원 및 2,147,975백만원임.

#### (4) 유동화사채에 대한 매입약정

연결실체는 자산유동화목적으로 설립된 종속기업의 기초자산에 대하여 매입약정 등 추가적인 신용보강을 제공하였습니다. 당기말 및 전기말 현재 관련 기초자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분		당기말	전기말
기초자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	289,188	180,180
	상각후원가 측정 대출채권(*)	3,724,204	3,272,228
	합계	4,013,392	3,452,408
부채	사채	4,010,436	3,450,505

(\*) 대손충당금 차감 전 금액임.

#### 6-5. 금융자산과 금융부채의 상계

연결실체는 장외 파생상품 및 현물환 거래와 관련하여 ISDA(International Swaps and Derivatives Association) 또는 유사 약정을 통해 거래상대방과 일괄 상계약정거래를 하고 있습니다. 환매조건부채권 매매 및 유가증권 대차거래 등에 대해서도 파생상품과 유사한 약정을 통해 상계약정거래가 이루어지고 있습니다. 동 약정에 따라 거래상대방의 부도 등의 신용사건 발생시 거래상대방과의 거래는 해지되며, 해지 시점에 각 거래당사자가 지급 또는 지급받아야할 금액을 상계하여 지급 또는 수취하고 있습니다. 미회수내국환채권 및 미지급내국환채무 거래의 경우 법적 상계권리를 보유하고 순액으로 결제함에 따라 상계후 금액을 기준으로 연결재무상태표에 표시하고 있습니다.

(1) 당기말 및 전기말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산의 종류별 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말					
	자산 총액	상계된 부채 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액		순액
				금융상품	현금담보	
매매목적 파생금융상품 및 파생결합증권	3,673,348	-	3,673,348	(2,352,365)	(235,749)	1,274,062
위험회피목적 파생금융상품	188,828	-	188,828			
미수현물환	2,384,503	-	2,384,503	(2,380,556)	-	3,947
환매조건부채권 매수	5,955,194	-	5,955,194	(5,955,194)	-	-

미회수내국환채권	43,497,849	(42,482,911)	1,014,938	-	-	1,014,938
그 밖의 금융상품	2,341,992	(2,327,904)	14,088	(3,209)	-	10,879
합계	58,041,714	(44,810,815)	13,230,899	(10,691,324)	(235,749)	2,303,826

구 분	전기말					
	자산 총액	상계된 부채 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액		순액
				금융상품	현금담보	
매매목적 파생금융상품 및 파생결합증권	5,425,708	-	5,425,708	(3,940,729)	(263,564)	1,556,289
위험회피목적 파생금융상품	334,874	-	334,874			
미수현물환	3,435,657	-	3,435,657	(3,434,222)	-	1,435
환매조건부채권 매수	3,600,447	-	3,600,447	(3,600,447)	-	-
미회수내국환채권	37,549,292	(36,823,836)	725,456	-	-	725,456
그 밖의 금융상품	4,560,879	(4,474,909)	85,970	-	-	85,970
합계	54,906,857	(41,298,745)	13,608,112	(10,975,398)	(263,564)	2,369,150

(2) 당기말 및 전기말 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융부채의 종류별 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말					
	부채 총액	상계된 자산 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액		순액
				금융상품	현금담보	
매매목적 파생금융상품 및 파생결합증권	4,132,915	-	4,132,915	(3,069,591)	(75,253)	1,160,541
위험회피목적 파생금융상품	172,470	-	172,470			
미결제현물환	2,383,399	-	2,383,399	(2,380,556)	-	2,843
환매조건부채권 매도(*)	14,372,761	-	14,372,761	(14,372,761)	-	-
증권 대차약정	2,826,885	-	2,826,885	(2,826,885)	-	-
미지급내국환채무	47,608,341	(42,482,911)	5,125,430	(5,125,430)	-	-
그 밖의 금융상품	2,738,984	(2,327,904)	411,080	(3,209)	-	407,871
합계	74,235,755	(44,810,815)	29,424,940	(27,778,432)	(75,253)	1,571,255

구 분	전기말					
	부채 총액	상계된 자산 총액	재무상태표 표시 순액	상계되지 않은 금액		순액
				금융상품	현금담보	
매매목적 파생금융상품 및 파생결합증권	5,300,028	-	5,300,028	(3,365,443)	(77,324)	2,066,086
위험회피목적 파생금융상품	208,825	-	208,825			
미결제현물환	3,434,887	-	3,434,887	(3,434,222)	-	665
환매조건부채권 매도(*)	16,329,799	(11,800)	16,317,999	(16,317,999)	-	-
증권 대차약정	1,934,736	-	1,934,736	(1,934,736)	-	-
미지급내국환채무	37,757,164	(36,823,835)	933,329	(933,329)	-	-
그 밖의 금융상품	4,764,991	(4,474,909)	290,082	-	-	290,082
합계	69,730,430	(41,310,544)	28,419,886	(25,985,729)	(77,324)	2,356,833

(\*) 대고객에 대한 환매조건부채권 매도가 포함되어 있음.

## 7. 상각후원가 측정 예치금 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 예치금의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

과목	내용	예치기관	이자율(%)	당기말	전기말
			2021.12.31 현재		
원화예치금	한국은행예치금	한국은행	0.00 ~ 0.97	15,317,033	11,242,803
	예금은행예치금	하나은행 외	0.00 ~ 5.20	3,390,521	3,692,044
	기타예치금	한국증권금융 외	0.00 ~ 1.98	686,236	753,581
	소계			19,393,790	15,688,428
외화예치금	외화타점예치금	한국은행 외	0.00 ~ 4.00	6,329,310	4,215,918
	정기예치금	BANK OF COMMUNICATIONSCO., LTD. 외	0.00 ~ 6.10	587,782	739,637
	기타예치금	SOCIETE GENERALE(PARIS) 외	0.00 ~ 6.50	2,054,474	2,079,371
	소계			8,971,566	7,034,926
합계				28,365,356	22,723,354

(\*) 대손충당금 차감전 금액임.

(2) 당기말 및 전기말 현재 사용이 제한된 예치금의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

과목	내용	예치기관	당기말	전기말	사용제한 사유
원화예치금	한국은행예치금	한국은행	15,317,033	11,242,803	한국은행법
	예금은행예치금	신한은행 외	803,445	772,986	차액결제 등
	기타예치금	NH투자증권 외	528,642	545,457	파생거래증거금 등
	소계		16,649,120	12,561,246	
외화예치금	외화타점예치금	BANK OF INDONESIA 외	2,262,610	1,097,729	인도네시아 현지법 등
	정기예치금	BANK OF COMMUNICATIONS CO., LTD. 외	68,588	46,428	뉴욕주은행법 등
	기타예치금	SOCIETE GENERALE(PARIS) 외	1,774,388	1,597,960	파생거래증거금 등
	소계		4,105,586	2,742,117	
합계			20,754,706	15,303,363	

(\*) 대손충당금 차감전 금액임.

(3) 당기 및 전기 중 예치금에 대한 대손충당금 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		
	12개월 기대신용손실 측정 대상	전체기간 기대신용손실 측정 대상	
		손상 미인식	손상 인식
기초	2,947	34	282

Stage간 분류 이동			
12개월 기대신용손실 측정자산으로 이동	-	-	-
전체기간 기대신용손실 측정자산으로 이동	-	-	-
손상발생	-	-	-
환입	(51)	(35)	(282)
기타변동	73	1	-
기말	2,969	-	-

구분	전기		
	12개월 기대신용손실 측정 대상	전체기간 기대신용손실 측정 대상	
		손상 미인식	손상 인식
기초	3,164	1,188	360
Stage간 분류 이동			
12개월 기대신용손실 측정자산으로 이동	-	-	-
전체기간 기대신용손실 측정자산으로 이동	-	-	-
손상발생	-	-	-
환입	(416)	(1,128)	-
사업결합	154	-	-
기타변동	45	(26)	(78)
기말	2,947	34	282

## 8. 담보제공자산 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 담보로 제공된 자산의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

담보제공자산	담보제공처	당기말	
		장부금액	담보제공사유
예치금	신한은행 외	1,163,138	차입담보 등
당기손익-공정가치 측정 금융상품	한국예탁결제원 외	8,689,639	환매조건부채권매도
	한국예탁결제원 외	9,294,924	유가증권대차거래담보
	삼성선물 외	1,039,656	파생거래대용증권
	소계	19,024,219	
기타포괄손익-공정가 치 측정 금융상품	한국예탁결제원 외	2,048,029	환매조건부채권매도
	한국예탁결제원 외	1,523,593	유가증권대차거래담보
	한국은행	2,843,426	한국은행차입금담보
	한국은행	1,249,049	한은결제리스크담보
	삼성선물 외	709,390	파생거래대용증권
	소계	8,373,487	
상각후원가 측정 유가증권	한국예탁결제원 외	494,973	환매조건부채권매도
	한국은행	4,847,855	한국은행차입금담보
	한국은행	3,948,622	한은결제리스크담보



	삼성선물 외	144,014	파생거래대용증권
	기타	268,767	기타
	소계	9,704,231	
대출채권	기타	9,659,575	COVERED BOND 발행 등
부동산	LGIM COMMERCIAL LENDING Ltd. 외	1,598,553	차입담보 등
합계		49,523,203	

담보제공자산	담보제공처	전기말	
		장부금액	담보제공사유
예치금	저축은행중앙회 외	1,293,930	차입담보 등
당기손익-공정가치 측정 금융상품	한국예탁결제원 외	10,733,047	환매조건부채권매도
	한국예탁결제원 외	7,009,580	유가증권대차거래담보
	삼성선물 외	730,774	파생거래대용증권
	소계	18,473,401	
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품	한국예탁결제원 외	2,216,165	환매조건부채권매도
	한국예탁결제원 외	1,322,998	유가증권대차거래담보
	한국은행	2,837,452	한국은행차입금담보
	한국은행	1,610,691	한은결제리스크담보
	삼성선물 외	270,089	파생거래대용증권
	소계	8,257,395	
상각후원가 측정 유가증권	한국예탁결제원 외	664,438	환매조건부채권매도
	한국은행	4,295,149	한국은행차입금담보
	한국은행	3,677,922	한은결제리스크담보
	삼성선물 외	103,748	파생거래대용증권
	기타	598,187	기타
	소계	9,339,444	
주택담보대출	기타	10,699,721	COVERED BOND 발행
부동산	LGIM COMMERCIAL LENDING Ltd. 외	1,480,942	차입담보 등
합계		49,544,833	

당기말 및 전기말 현재 연결실체는 상기 외 차입한 유가증권 및 담보로 제공받은 자산 중 채권 6,165,555백만원 및 4,680,816백만원을 한국증권금융 등에 담보로 제공하고 있습니다.

(2) 당기말 및 전기말 현재 채무불이행과 무관하게 매도 및 재담보 제공 가능하거나 제공한 담보의 공정가치는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말		

	보유중인 담보물의 공정가치	매도하거나 담보로 다시 제공한 담보물의 공정가치	합계
유가증권	6,451,850	-	6,451,850

구분	전기말		
	보유중인 담보물의 공정가치	매도하거나 담보로 다시 제공한 담보물의 공정가치	합계
유가증권	3,732,013	-	3,732,013

#### 9. 파생금융상품 및 위험회피회계 :

연결실체의 파생금융상품업무는 리스크를 회피하고자 하는 기업고객의 요구에 부응하고, 동 계약에서 발생하는 연결실체의 리스크를 회피하는데 초점을 두고 있습니다. 연결실체는 또한 연결실체의 자산과 부채에서 발생하는 이자율 및 환리스크를 회피하기 위하여 파생금융상품을 거래하고 있습니다. 아울러 연결실체는 수익을 창출하기 위한 목적으로 정해진 거래한도 내에서 파생금융상품을 매매하고 있습니다.

연결실체가 거래하는 파생상품은 주로 다음과 같습니다.

- 원화이자율위험과 관련된 이자율스왑
- 환율위험과 관련된 통화스왑, 선도 및 옵션
- KOSPI Index에 연동된 주가지수옵션

특히, 연결실체는 원화구조화사채, 외화발행금융사채 및 외화구조화예금 등의 이자율변동 및 환율변동 등으로 인한 공정가치변동위험을 회피하기 위하여 이자율스왑 또는 통화선도 등을 활용하는 공정가치위험회피회계를 적용하고 있으며, 원화변동금리채권 및 외화차입금, 상각후원가 측정 대출채권 집합 등의 현금흐름변동위험을 회피하기 위하여 이자율스왑 또는 통화스왑 등을 활용하는 현금흐름 위험회피회계를 적용하고 있고, 해외사업장의 순투자 환율변동위험을 회피하기 위하여 외화발행금융사채 및 통화선도를 위험회피수단으로 지정하여 해외사업장순투자 위험회피회계를 적용하고 있습니다.

(1) 당기말 및 전기말 현재 매매목적 파생금융상품의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			전기말		
	약정금액	자산	부채	약정금액	자산	부채
이자율관련						
선도	4,037,717	140,126	126,610	1,824,000	50,580	107,218
선물(*)	6,479,692	1,903	2,464	4,540,235	43	1,834
스왑	334,721,395	354,686	397,046	300,105,350	631,917	682,401
옵션	12,547,000	176,274	199,567	14,779,000	248,437	302,134
소계	357,785,804	672,989	725,687	321,248,585	930,977	1,093,587
통화관련						
선도	105,509,405	1,296,083	934,944	78,255,991	1,712,560	1,986,239

선물(*)	361,791	464	877	376,281	158	695
스왑	65,028,025	1,082,873	1,331,597	49,756,478	1,897,636	1,349,919
옵션	1,885,064	7,643	11,044	2,377,775	33,421	28,012
소계	172,784,285	2,387,063	2,278,462	130,766,525	3,643,775	3,364,865
주식 및 주가지수관련						
선물(*)	1,612,965	14,338	6,530	1,027,347	20,061	2,246
스왑	5,207,198	322,888	132,619	5,434,057	423,297	123,242
옵션	7,617,703	95,338	241,371	6,482,510	135,805	275,282
소계	14,437,866	432,564	380,520	12,943,914	579,163	400,770
신용관련						
스왑	2,602,382	18,979	7,409	3,015,782	19,395	9,700
소계	2,602,382	18,979	7,409	3,015,782	19,395	9,700
상품관련						
선물(*)	6,370	43	82	11,609	151	81
스왑	-	-	-	13,923	268	991
소계	6,370	43	82	25,532	419	1,072
기타	1,695,540	20,904	117,629	1,476,310	36,783	144,076
합계	549,312,247	3,532,542	3,509,789	469,476,648	5,210,512	5,014,070

(\*) 일부의 선물거래는 일일정산되어 예치금에 반영됨.

(2) 당기말 및 전기말 현재 위험회피 유형별 미래 명목현금흐름의 평균 가격조건은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분	당기말						
	1년	2년	3년	4년	5년	5년초과	합계
공정가치위험회피							
위험회피수단의 명목금액	2,223,113	1,423,760	967,376	2,153,200	1,428,673	2,419,230	10,615,352
평균가격조건(%)	0.94	1.23	1.04	1.16	1.06	1.39	1.18
평균가격조건(USD/KRW)	1,144.74	1,154.78	1,169.72	-	-	-	1,150.30
평균가격조건(EUR/KRW)	1,359.59	1,363.95	1,394.84	-	1,458.92	-	1,409.23
평균가격조건(AUD/KRW)	859.41	-	-	-	-	-	859.41
평균가격조건(GBP/KRW)	1,554.65	-	-	1,620.05	-	-	1,557.47
현금흐름위험회피							
위험회피수단의 명목금액	4,150,546	1,763,372	322,735	641,733	580,128	150,000	7,608,514
평균가격조건(%)	1.01	1.51	2.06	1.87	1.84	2.12	1.21
평균가격조건(USD/KRW)	1,159.92	1,178.13	1,145.05	1,139.40	1,123.13	-	1,152.89
평균가격조건(EUR/KRW)	1,312.75	1,321.00	1,364.00	1,374.73	-	-	1,351.76
평균가격조건(AUD/KRW)	-	-	856.40	851.50	-	-	853.40
평균가격조건(SGD/KRW)	-	866.14	-	-	-	-	866.14
해외사업장순투자위험회피							
위험회피수단의 명목금액	91,636	-	-	-	-	-	91,636
평균가격조건(USD/KRW)	1,071.00	-	-	-	-	-	1,071.00
평균가격조건(GBP/KRW)	1,465.26	-	-	-	-	-	1,465.26

구분	전기말						
	1년	2년	3년	4년	5년	5년초과	합계
공정가치위험회피							
위험회피수단의 명목금액	5,266,994	1,083,877	512,608	620,788	1,462,964	2,442,692	11,389,923
평균가격조건(%)	0.76	0.81	1.00	1.07	1.21	1.14	0.97
평균가격조건(USD/KRW)	1,160.33	1,115.45	1,151.50	-	-	-	1,157.28
평균가격조건(EUR/KRW)	1,353.28	-	1,366.30	-	-	-	1,353.36
평균가격조건(AUD/KRW)	835.43	-	-	-	-	-	835.43
평균가격조건(GBP/KRW)	1,546.54	-	-	-	-	-	1,546.54
현금흐름위험회피							
위험회피수단의 명목금액	2,568,922	1,767,357	1,277,053	166,643	509,940	100,000	6,389,915
평균가격조건(%)	0.83	1.66	2.48	2.00	1.63	1.67	1.36
평균가격조건(USD/KRW)	1,113.33	1,160.46	1,181.36	1,128.30	1,142.05	-	1,152.37
평균가격조건(EUR/KRW)	1,306.76	1,312.75	1,321.00	-	1,340.64	-	1,312.93
평균가격조건(AUD/KRW)	837.00	-	-	-	-	-	837.00
평균가격조건(SGD/KRW)	831.49	-	866.14	-	-	-	858.33
해외사업장순투자위험회피							
위험회피수단의 명목금액	217,274	26,683	-	-	-	-	243,957
평균가격조건(USD/KRW)	1,111.45	-	-	-	-	-	1,111.45
평균가격조건(GBP/KRW)	-	1,465.26	-	-	-	-	1,465.26

### (3) 공정가치위험회피

1) 당기말 및 전기말 현재 공정가치위험회피대상의 내역과 당기 및 전기 중 공정가치변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	구분	당기말				당기
		장부금액		공정가치 조정 누계액		공정가치 변동
		자산	부채	자산	부채	
위험회피적용						
이자율관련	원화채무증권	1,627,228	-	(20,272)	-	(26,247)
	외화채무증권	3,567,662	-	(22,384)	-	(71,246)
	외화예수부채	-	93,521	-	(1,319)	3,222
	원화발행금융채권	-	2,470,123	-	(79,877)	70,308
	외화발행금융채권	-	1,154,178	-	27,953	45,132
	소계	5,194,890	3,717,822	(42,656)	(53,243)	21,169
통화관련	외화채무증권	2,443,893	-	133,268	-	180,676
	소계	2,443,893	-	133,268	-	180,676
합계		7,638,783	3,717,822	90,612	(53,243)	201,845

구분	구분	전기말		전기

		장부금액		공정가치 조정 누계액		공정가치 변동
		자산	부채	자산	부채	
위험회피적용						
이자율관련	원화채무증권	1,001,957	-	5,888	-	402
	외화채무증권	2,712,980	-	62,922	-	42,382
	외화예수부채	-	121,768	-	2,088	(4,491)
	원화발행금융채권	-	3,623,161	-	(6,839)	27,909
	외화발행금융채권	-	1,985,333	-	81,333	(37,438)
	소계	3,714,937	5,730,262	68,810	76,582	28,764
통화관련	외화채무증권	2,669,410	-	310,745	-	(40,710)
	소계	2,669,410	-	310,745	-	(40,710)
합계		6,384,347	5,730,262	379,555	76,582	(11,946)

2) 당기말 및 전기말 현재 공정가치위험회피수단으로 지정된 파생금융상품의 내역과당기 및 전기 중 공정가치 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			당기
	약정금액	장부금액		공정가치 변동
		자산	부채	
이자율관련				
스왑	8,910,139	127,290	38,253	(33,227)
통화관련				
선도	1,705,213	2,436	54,855	(174,707)
합계	10,615,352	129,726	93,108	(207,934)

구분	전기말			전기
	약정금액	장부금액		공정가치 변동
		자산	부채	
이자율관련				
스왑	9,217,731	158,914	51,842	(23,022)
통화관련				
선도	2,172,192	128,038	2,616	97,394
합계	11,389,923	286,952	54,458	74,372

3) 당기 및 전기 중 공정가치위험회피수단 파생상품의 손익 중 당기손익으로 인식한 비효과적인 부분은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
위험회피회계 적용		
이자율 관련	(12,058)	5,742

통화관련	5,969	56,684
합계	(6,089)	62,426

4) 당기 및 전기 중 공정가치위험회피수단 손익 및 공정가치위험회피대상항목의 회피위험 관련 손익은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
위험회피수단 손익	(187,364)	89,179
위험회피대상항목의 회피위험 관련 손익	188,556	(26,899)
합계	1,192	62,280

#### (4) 현금흐름위험회피

1) 당기말 및 전기말 현재 현금흐름위험회피대상의 내역과 당기 및 전기 중 공정가치변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	현금흐름위험회피적립금		공정가치 변동	
	당기말	전기말	당기	전기
위험회피적용				
이자율위험	4,864	(22,439)	(36,428)	12,172
환율변동위험	(12,597)	(6,158)	12,605	1,065
합계	(7,733)	(28,597)	(23,823)	13,237

2) 당기말 및 전기말 현재 현금흐름위험회피수단으로 지정된 파생금융상품의 내역과당기 및 전기 중 공정가치 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			당기
	약정금액	장부금액		공정가치 변동
		자산	부채	
이자율관련				
스왑	4,553,250	12,575	9,532	36,164
통화관련				
스왑	3,055,264	46,527	61,331	60,327
합계	7,608,514	59,102	70,863	96,491

구분	전기말			전기
	약정금액	장부금액		공정가치 변동
		자산	부채	
이자율관련				
스왑	3,532,480	1,286	37,120	(11,940)

통화관련				
스왑	2,857,435	40,835	116,124	(43,300)
합계	6,389,915	42,121	153,244	(55,240)

3) 당기 및 전기 중 현금흐름위험회피수단 손익 및 현금흐름위험회피대상항목의 회피위험 관련 손익은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
위험회피수단 손익	96,491	(55,240)
현금흐름위험회피지정 효과적 손익 (기타포괄손익)	95,478	(48,034)
현금흐름위험회피지정 비효과적 손익 (당기손익)	1,013	(7,206)

4) 당기 및 전기 중 현금흐름위험회피지정 파생상품과 관련하여 기타포괄손익으로 인식한 금액 및 자본에서 당기손익으로 재분류한 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타포괄손익 인식 금액	95,478	(48,034)
기타포괄손익의 당기손익 재분류 금액	(53,080)	39,190
법인세효과	(21,534)	7,580
합계	20,864	(1,264)

#### (5) 해외사업장순투자의 위험회피

1) 당기말 및 전기말 현재 해외사업장순투자위험회피대상의 내역과 당기 및 전기 중 공정가치 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	외화환산적립금		공정가치 변동	
	당기말	전기말	당기	전기
위험회피적용				
통화관련(환율변동위험)	(35,658)	22,278	88,729	(88,769)

2) 당기말 및 전기말 현재 해외사업장순투자위험회피수단으로 지정된 금융상품의 내역과 당기 및 전기 중 공정가치 변동은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			당기
	약정금액	장부금액		공정가치 변동
		자산	부채	
통화관련				
선도	91,636	-	8,498	(8,494)
외화발행금융채권	1,273,227	-	1,273,227	(80,235)
합계	1,364,863	-	1,281,725	(88,729)

구분	전기말			전기
	약정금액	장부금액		공정가치 변동
		자산	부채	
통화관련				
선도	243,957	5,800	1,125	14,406
외화발행금융채권	842,112	-	842,112	74,363
합계	1,086,069	5,800	843,237	88,769

3) 당기말 및 전기말 현재 해외사업장순투자위험회피수단으로 지정된 비파생금융상품의 공정가치는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
외화발행금융채권	1,275,291	852,570

4) 당기 및 전기 중 해외사업장순투자위험회피수단 손익 및 해외사업장순투자위험회피대상항목의 회피위험 관련 손익은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
위험회피수단손익	(88,729)	88,769
해외사업장순투자위험회피지정 효과적 손익 (기타포괄손익)	(88,729)	88,769
해외사업장순투자위험회피지정 비효과적 손익 (당기손익)	-	-

5) 당기 및 전기의 해외사업장순투자위험회피수단의 손익 중 위험회피에 효과적인 부분으로 기타포괄손익에 반영된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타포괄손익	(88,729)	88,769
기타포괄손익의 당기손익 재분류 금액	5,195	-
법인세효과	25,599	(24,500)
합계	(57,935)	64,269

#### (6) 이자율지표 개혁 관련

USD LIBOR 금리는 실제 거래에 기반한 SOFR(Secured Overnight Financing Rate)로 대체될 예정이며, KRW의 경우 국채·통화안정증권 RP금리가 무위험지표금리(RFR : Risk Free Reference Rate)로 최종 결정되어 중장기적으로 CD 금리를 대체할 예정입니다. 연결실체는 관련된 유의적인 이자율지표의 위험회피관계에 있어서 SOFR를 포함한 RFR 금리 기준으로 변경되는 스프레드는 위험회



피수단으로 사용된 이자율스왑에 포함된 스프레드와 유사할 것으로 가정하였고 그 외 다른 조건의 변동은 가정하지 않았습니다.

당기말 현재 연결실체의 이자율지표 개혁으로 인하여 위험회피관계에 노출되어 있는익스포저는 아래와 같습니다(단위:백만원, 백만USD).

이자율지표	통화	비파생금융자산의 장부금액	비파생금융부채의 장부금액	위험회피수단의 명목금액
CD#3M	KRW	3,123,388	2,470,123	5,690,000
USD#LIBOR#3M	USD	2,695	2,829	5,511
USD#LIBOR#6M	USD	224	-	225

#### 10. 상각후원가 측정 대출채권 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 대출채권의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
상각후원가 측정 대출채권	420,910,259	379,734,020
이연대출부대손익	674,069	716,327
대손충당금	(3,684,055)	(3,283,363)
장부금액	417,900,273	377,166,984

(2) 당기말 및 전기말 현재 타 은행에 대한 대출채권의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
상각후원가 측정 대출채권	8,325,177	5,577,728
대손충당금	(443)	(682)
장부금액	8,324,734	5,577,046

(3) 당기말 및 전기말 현재 타 은행 외 고객에 대한 대출채권의 주요 대출유형 및 고객유형별 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			
	가계여신	기업여신	신용카드채권	합계
원화대출금	184,872,384	162,081,901	-	346,954,285
외화대출금	3,990,253	20,865,495	-	24,855,748
내국수입유산스	-	3,311,142	-	3,311,142
역외외화대출금	-	1,064,623	-	1,064,623
콜론	-	902,301	-	902,301
매입어음	-	2,209	-	2,209
매입외환	-	2,001,046	-	2,001,046

지급보증대지급금	7	20,773	-	20,780
원화신용카드채권	-	-	20,766,340	20,766,340
외화신용카드채권	-	-	57,980	57,980
환매조건부채권매수	-	4,855,194	-	4,855,194
사모사채	-	758,557	-	758,557
팩토링채권	113	458	-	571
리스채권	778,425	513,714	-	1,292,139
할부금융채권	6,265,896	150,340	-	6,416,236
소계	195,907,078	196,527,753	20,824,320	413,259,151
비율(%)	47.40	47.56	5.04	100.00
대손충당금	(1,004,995)	(1,886,473)	(792,144)	(3,683,612)
합계	194,902,083	194,641,280	20,032,176	409,575,539

구분	전기말			
	가계여신	기업여신	신용카드채권	합계
원화대출금	175,062,187	142,812,751	-	317,874,938
외화대출금	3,092,630	16,159,722	-	19,252,352
내국수입유산스	-	2,152,059	-	2,152,059
역외외화대출금	-	1,203,737	-	1,203,737
콜론	-	1,582,251	-	1,582,251
매입어음	-	1,620	-	1,620
매입외환	-	1,739,262	-	1,739,262
지급보증대지급금	10	8,011	-	8,021
원화신용카드채권	-	-	18,734,560	18,734,560
외화신용카드채권	-	-	63,071	63,071
환매조건부채권매수	-	3,175,080	-	3,175,080
사모사채	-	1,154,162	-	1,154,162
팩토링채권	104	3	-	107
리스채권	1,105,001	335,582	-	1,440,583
할부금융채권	6,440,521	50,295	-	6,490,816
소계	185,700,453	170,374,535	18,797,631	374,872,619
비율(%)	49.54	45.45	5.01	100.00
대손충당금	(910,088)	(1,671,098)	(701,495)	(3,282,681)
합계	184,790,365	168,703,437	18,096,136	371,589,938

(4) 당기 및 전기 중 이연대출부대비용(수익)의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기				
	기초	증가	감소	기타	기말

이연대출부대비용					
원화대출금	673,957	418,732	(424,785)	-	667,904
기타(*1)	95,590	44,728	(63,619)	(4)	76,695
소 계	769,547	463,460	(488,404)	(4)	744,599
이연대출부대수익					
원화대출금	9,148	11,909	(3,556)	-	17,501
기타(*2)	44,072	32,667	(27,332)	3,622	53,029
소 계	53,220	44,576	(30,888)	3,622	70,530
이연대출부대순손익	716,327	418,884	(457,516)	(3,626)	674,069

구분	전기					
	기초	증가	감소	사업결합	기타	기말
이연대출부대비용						
원화대출금	645,305	502,044	(473,392)	-	-	673,957
기타(*1)	96,378	53,345	(63,509)	9,376	-	95,590
소 계	741,683	555,389	(536,901)	9,376	-	769,547
이연대출부대수익						
원화대출금	8,600	6,681	(6,133)	-	-	9,148
기타(*2)	4,813	21,636	(26,396)	48,117	(4,098)	44,072
소 계	13,413	28,317	(32,529)	48,117	(4,098)	53,220
이연대출부대순손익	728,270	527,072	(504,372)	(38,741)	4,098	716,327

(\*1) 신용카드채권, 할부채권 및 금융리스채권 등에 대한 이연대출부대비용이 포함되어 있습니다.

(\*2) PT Bank KB Bukopin Tbk 및 PRASAC Microfinance Institution PLC.의 외화대출채권에 대한 이연대출부대수익이 포함되어 있습니다.

## 11. 대손충당금 내역 :

(1) 당기 및 전기 중 상각후원가 대출채권에 대한 대손충당금 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기								
	가계여신			기업여신			신용카드		
	12개월 기대	전체기간 기대신용손실		12개월 기대	전체기간 기대신용손실		12개월 기대	전체기간 기대신용손실	
	신용손실	측정 대상		신용손실	측정 대상		신용손실	측정 대상	
	측정 대상	손상 미인식	손상 인식	측정 대상	손상 미인식	손상 인식	측정 대상	손상 미인식	손상 인식
기초	403,805	240,578	265,705	368,782	410,937	892,061	205,157	234,219	262,119
Stage간 분류 이동									
12개월 기대신용손실 측 정자산으로 이동	125,634	(120,132)	(5,502)	133,798	(71,772)	(62,026)	45,938	(44,858)	(1,080)
전체기간 기대신용손실 측정자산으로 이동	(97,040)	115,427	(18,387)	(71,902)	92,245	(20,343)	(34,208)	35,846	(1,638)
손상발생	(6,312)	(49,244)	55,556	(2,942)	(42,158)	45,100	(2,228)	(12,580)	14,808
대손상각	-	12	(411,083)	-	(3)	(239,815)	-	-	(440,721)

매각	(1,112)	(53)	(3,592)	(179)	-	(16,257)	-	-	-
전(환)입(*1)(*2)	40,616	52,528	397,492	14,299	88,230	338,746	(39,533)	110,022	474,041
사업결합	8,315	2,223	7,194	-	-	1,654	-	-	-
기타변동 (환율변동 등)	77	532	1,758	5,942	675	21,844	42	-	(13,202)
기말(*3)	473,983	241,871	289,141	447,798	478,154	960,964	175,168	322,649	294,327

구분	전기								
	가계여신			기업여신			신용카드		
	12개월 기대	전체기간 기대신용손실		12개월 기대	전체기간 기대신용손실		12개월 기대	전체기간 기대신용손실	
	신용손실	측정 대상		신용손실	측정 대상		신용손실	측정 대상	
	측정 대상	손상 미인식	손상 인식	측정 대상	손상 미인식	손상 인식	측정 대상	손상 미인식	손상 인식
기초	278,380	224,905	208,037	215,069	290,310	451,607	209,651	266,183	263,874
Stage간 분류 이동									
12개월 기대신용손실 측정자산으로 이동	123,666	(121,970)	(1,696)	119,723	(111,708)	(8,015)	48,959	(47,611)	(1,348)
전체기간 기대신용손실 측정자산으로 이동	(91,410)	182,076	(90,666)	(56,655)	146,690	(90,035)	(25,227)	26,379	(1,152)
손상발생	(3,301)	(131,852)	135,153	(3,365)	(48,773)	52,138	(2,273)	(13,657)	15,930
대손상각	-	(5)	(460,734)	-	(1)	(321,583)	-	-	(502,275)
매각	(1,561)	(99)	(1,131)	(8)	-	(21,069)	-	-	-
전(환)입(*1)(*2)	49,459	78,413	428,220	(2,059)	113,335	180,162	(26,042)	2,925	496,162
사업결합	50,664	9,545	53,532	99,824	24,303	668,426	89	-	4,409
기타변동 (환율변동 등)	(2,092)	(435)	(5,010)	(3,747)	(3,219)	(19,570)	-	-	(13,481)
기말(*3)	403,805	240,578	265,705	368,782	410,937	892,061	205,157	234,219	262,119

(\*1) 연결포괄손익계산서상 신용손실충당금전입액은 상기 대출채권 대손충당금전(환)입액 외 예치금 대손충당금전(환)입액(주석7.(3)), 채무증권 의 대손충당금전(환)입액(주석12.(5)), 미사용약정 및 지급보증충당부채전(환)입액(주석24.(2)), 금융보증계약충당부채전(환)입액(주석24.(3)), 기타금융자산 대손충당금전(환)입액(주석19.(2))으로 구성됨.

(\*2) 당기 및 전기 중 상각채권회수로 인한 금액 각각 387,860백만원과 379,179백만원이 포함되어 있음.

(\*3) 당기말 및 전기말 현재 COVID-19 관련 영향도가 높은 업종 및 차주에 대한 추가적립잔액 각각 50,360백만원 및 43,777백만원, 전체기간 기대 신용손실 측정대상(손상 미인식) 확대 각각 53,490백만원 및 29,861백만원이 포함되어 있음. 전기말 현재 개별평가 확대 23,325백만원이 포함 되어 있음.

연결실체는 상각처리한 채권 중 관련법률에 의한 소멸시효의 미완성, 대손상각 후 채권미회수 등의 사유로 인하여 채무관련인에 대한 청구권이 상실되지 않은 채권을 대손상각채권으로 관리하고 있는 바, 당기말 및 전기말 현재 상각채권 잔액은 각각 9,945,130백만원, 10,566,603백만원입니다.

(2) 당기 및 전기 중 대출채권 총장부금액 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		
	12개월 기대신용손실 측정 대상	전체기간 기대신용손실 측정 대상	
		손상 미인식	손상 인식
기초	348,518,780	28,504,202	3,427,365
Stage간 분류 이동			
12개월 기대신용손실 측정자산으로 이동	31,046,440	(30,615,747)	(430,693)

전체기간 기대신용손실 측정자산으로 이동 (손상 미인식)	(36,815,970)	37,276,737	(460,767)
전체기간 기대신용손실 측정자산으로 이동 (손상 인식)	(668,120)	(1,486,835)	2,154,955
대손상각	-	9	(1,091,619)
매각	(2,892,774)	(8,541)	(151,714)
사업결합	116,067	3,924	12,808
순증감액 (실행, 회수 및 기타)	46,013,068	(895,012)	27,765
기말	385,317,491	32,778,737	3,488,100

구분	전기		
	12개월 기대신용손실 측정 대상	전체기간 기대신용손실 측정 대상	
		손상 미인식	손상 인식
기초	316,377,009	23,814,108	1,900,958
Stage간 분류 이동			
12개월 기대신용손실 측정자산으로 이동	26,751,021	(26,629,210)	(121,811)
전체기간 기대신용손실 측정자산으로 이동 (손상 미인식)	(33,475,491)	34,603,648	(1,128,157)
전체기간 기대신용손실 측정자산으로 이동 (손상 인식)	(596,861)	(2,287,196)	2,884,057
대손상각	-	(6)	(1,284,592)
매각	(4,324,146)	(20,907)	(200,182)
사업결합	7,029,580	570,710	1,711,823
순증감액 (실행, 회수 및 기타)	36,757,668	(1,546,945)	(334,731)
기말	348,518,780	28,504,202	3,427,365

## 12. 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 투자금융자산 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 당기손익-공정가치 측정 금융자산과 투자금융자산의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산		
채무증권		
국채 및 공채	8,294,084	9,315,317
금융채	16,887,594	17,897,348
기업 발행 채무증권	5,433,010	3,997,753
자산담보부 채무증권	197,865	236,130
수익증권	15,849,129	14,200,802
파생결합증권	1,543,188	2,218,502
기타	14,797,822	10,549,248

지분증권		
주식	1,804,507	1,632,619
기타지분증권	614,956	459,694
대출채권		
사모사채	230,006	212,021
기타대출채권	39,290	125,962
예치금		
기타예치금	200,742	100,094
기타	113,622	89,965
당기손익-공정가치 측정 금융자산 합계	66,005,815	61,035,455
투자금융자산		
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산		
채무증권		
국채 및 공채	14,317,477	14,735,340
금융채	21,928,735	23,194,387
기업 발행 채무증권	18,986,005	18,721,327
자산담보부 채무증권	996,428	1,795,840
기타채무증권	30,866	9,995
지분증권		
주식	3,588,415	2,852,158
출자금	27,211	37,602
기타지분증권	187,502	185,139
대출채권		
사모사채	299,634	265,426
기타대출채권	13,970	27,983
소계	60,376,243	61,825,197
상각후원가 측정 유가증권		
채무증권		
국채 및 공채	21,447,622	17,193,289
금융채	3,850,954	5,678,949
기업 발행 채무증권	12,246,441	8,181,961
자산담보부 채무증권	6,899,675	5,788,587
기타채무증권	31,105	30,392
대손충당금	(4,169)	(2,949)
소계	44,471,628	36,870,229
투자금융자산 합계	104,847,871	98,695,426

(2) 당기 및 전기 중 기타포괄손익-공정가치 측정 항목으로 지정한 지분상품으로부터 인식한 배당금 수익은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분		당기		전기	
		당기 중 제거한 지분상품	당기말 보유중인 지분상품	전기 중 제거한 지분상품	전기말 보유중인 지분상품
기타포괄손익-공정가치 측정 지분증권					
일반주식	시장성주식	7,106	300	7,000	11,843
	비시장성주식	372	19,035	-	22,241
출자금		-	114	-	285
기타지분증권		-	6,877	-	3,755
합계		7,478	26,326	7,000	38,124

(3) 당기 및 전기 중 제거한 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분		당기		전기	
		처분금액	처분시점의 평가손익누계액	처분금액	처분시점의 평가손익누계액
기타포괄손익-공정가치 측정 지분증권					
일반주식	시장성주식	575,288	(313,427)	516,883	326,394
	비시장성주식	5,577	4,559	13	13
출자금		-	-	3	3
합계		580,865	(308,868)	516,899	326,410

(4) 당기 및 전기 중 투자금융자산의 대손충당금전(환)입의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		
	대손충당금전입	대손충당금환입	합계
기타포괄손익-공정가치 측정 유가증권	7,466	(385)	7,081
기타포괄손익-공정가치 측정 대출채권	237	(15)	222
상각후원가 측정 유가증권	1,892	(691)	1,201
합계	9,595	(1,091)	8,504

구분	전기		
	대손충당금전입	대손충당금환입	합계
기타포괄손익-공정가치 측정 유가증권	4,297	(229)	4,068
기타포괄손익-공정가치 측정 대출채권	202	(316)	(114)
상각후원가 측정 유가증권	1,916	(636)	1,280
합계	6,415	(1,181)	5,234

(5) 당기 및 전기 중 투자금융자산에 대한 대손충당금 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		
	12개월 기대신용손실 측정 대상	전체기간 기대신용손실 측정 대상	
		손상 미인식	손상 인식
기초	9,908	39	73
Stage간 분류 이동			
12개월 기대신용손실 측정자산으로 이동	-	-	-
전체기간 기대신용손실 측정자산으로 이동	-	-	-
매각	(1,568)	(4)	-
전(환)입	8,512	(11)	3
기타변동	(32)	4	-
기말	16,820	28	76

구분	전기		
	12개월 기대신용손실 측정 대상	전체기간 기대신용손실 측정 대상	
		손상 미인식	손상 인식
기초	5,370	-	-
Stage간 분류 이동			
12개월 기대신용손실 측정자산으로 이동	-	-	-
전체기간 기대신용손실 측정자산으로 이동	-	-	-
매각	(589)	-	-
전입	5,195	39	-
기타변동	(68)	-	73
기말	9,908	39	73

### 13. 관계기업 및 공동기업 투자 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 연결실체의 관계기업 및 공동기업에 대한 투자현황은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	당기말					
	지분율(%)	취득원가	순자산 지분 해당액	장부금액	주요사업내용	소재국
KB Pre IPO 세컨더리 투자조합 1호(*1)	15.19	259	1,622	1,622	투자금융업	대한민국
KB-KDBC Pre-IPO 신기술사업투자조합(*2)	66.66	8,801	11,789	11,789	투자금융업	대한민국
KB스타오피스사모부동산모투자신탁1호	21.05	20,000	26,240	26,240	투자금융업	대한민국
발해인프라투자회사(*1)	12.61	105,924	99,785	99,785	투자금융업	대한민국
아주좋은기술금융펀드	38.46	12,343	22,921	22,921	투자금융업	대한민국
에스와이오토캐피탈㈜	49.00	9,800	19,835	18,222	자동차 할부금융	대한민국
인천대교㈜(*1)	14.99	9,158	(19,481)	-	도로 및 관련시설 운영업	대한민국
㈜빅디퍼	25.14	440	(147)	-	리서치, 컨설팅 및 빅데이터 관련 인텔리전스 사업	대한민국



㈜페이컴스(*3)	11.05	800	181	525	시스템 소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국
㈜푸드팩토리(*4)	22.22	1,000	633	1,320	농산물유통업	대한민국
케이비에스피 제4차 사모투자합자회사(*1)	14.95	6,100	5,628	5,628	투자금융업	대한민국
코리아크레딧뷰로㈜(*1)	9.00	4,500	4,497	4,497	신용정보업	대한민국
케이비 소셜임팩트 투자조합	30.00	4,500	4,282	4,282	투자금융업	대한민국
KB-솔리더스 글로벌 헬스케어 펀드(*2)	43.33	45,557	48,201	48,898	투자금융업	대한민국
포스코-KB 조선업 구조개선 투자조합	31.25	2,776	5,413	5,413	투자금융업	대한민국
KB-TS중소벤처기술금융사모투자합자회사(*2)	56.00	14,280	16,828	16,828	투자금융업	대한민국
KBBrain코스닥Scaleup신기술사업투자조합(*2)	42.55	25,250	29,669	28,919	투자금융업	대한민국
케이비-에스제이 관광벤처조합(*1)	18.52	4,999	4,146	4,146	투자금융업	대한민국
UNION미디어커머스투자조합	28.99	1,000	959	959	투자금융업	대한민국
케이비-스톤브릿지 세컨더리 사모투자합자회사(*1)	14.56	21,641	21,948	21,948	투자금융업	대한민국
KB-스프랏 신재생 제1호 사모투자합자회사(*2)	37.69	5,795	4,680	4,680	투자금융업	대한민국
KB-UTC 혁신기술금융벤처투자조합(*2)	44.29	21,375	20,972	20,972	투자금융업	대한민국
더블유제이제1호사모투자합자회사	26.95	10,000	9,604	9,604	투자금융업	대한민국
다함께코리아한국투자인간투자폴일반사모증권투자신탁2호(*5)	99.99	10,000	10,070	10,070	자산운용업	대한민국
KB-나우스페셜시추에이션기업재무안정사모투자합자회사(*1)	12.00	13,392	15,254	15,254	자산운용업	대한민국
㈜프로젝트바닐라	49.00	2,450	525	525	투자금융업	대한민국
㈜디셈버앳컴퍼니자산운용(*1)	16.78	25,330	9,054	21,388	투자금융업	대한민국
2020 케이비 핀테크 르네상스 투자조합(*1)	5.05	550	618	618	투자금융업	대한민국
KB소부장1호사모투자합자회사(*1)	14.47	3,400	3,343	3,343	투자금융업	대한민국
화인케이비기업재무안정제1호 사모투자합자회사	25.00	8,375	8,067	8,067	투자금융업	대한민국
케이비제3호바이오사모투자합자회사(*1)	12.20	10,000	9,950	9,950	투자금융업	대한민국
G payment Joint Stock Company	43.84	9,029	3,175	9,350	투자자문, 증권매매업	베트남
498/7 Owners LLC(*6)	49.90	166,851	-	-	부동산투자업	미국
스마트대한민국KB퓨처나인-세종벤처펀드	38.46	1,000	962	962	투자금융업	대한민국
KB-KTB혁신기술금융벤처투자조합(*2)	50.50	5,600	5,503	5,554	투자금융업	대한민국
케이비-솔리더스 헬스케어 투자조합(*2)	88.23	1,800	1,800	1,800	투자금융업	대한민국
파라마크케이비제1호사모투자합자회사	20.69	2,040	1,850	1,850	투자금융업	대한민국
기타		2,475	81	789		
합 계		598,590	410,457	448,718		

회사명	전기말					
	지분율(%)	취득원가	순자산 지분 해당액	장부금액	주요사업내용	소재국
KB Pre IPO 세컨더리 투자조합 1호(*1)	15.19	551	1,279	1,279	투자금융업	대한민국
KBGWS사모증권투자신탁	26.74	113,880	142,799	141,359	투자금융업	대한민국
KB-KDBC Pre-IPO 신기술사업투자조합(*2)	66.66	13,601	16,042	16,042	투자금융업	대한민국
KB스타오피스사모부동산사모투자신탁1호	21.05	20,000	20,413	20,066	투자금융업	대한민국
발해인프라투자회사(*1)	12.61	106,107	106,624	106,624	투자금융업	대한민국
아주좋은기술금융펀드	38.46	17,113	21,351	21,348	투자금융업	대한민국
에스와이오토캐피탈㈜	49.00	9,800	18,713	16,144	자동차 할부금융	대한민국
인천대교㈜(*1)	14.99	9,158	(18,100)	-	도로 및 관련시설 운영업	대한민국
㈜빅디퍼	25.14	440	(5)	-	리서치, 컨설팅 및 빅데이터 관련 인텔리전스 사업	대한민국

(주)페이컴스(*3)	11.70	800	72	198	시스템 소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국
(주)푸드팩토리(*4)	22.22	1,000	632	1,281	농산물유통업	대한민국
케이비에스피 제4차 사모투자합자회사(*1)	14.95	6,100	5,950	5,950	투자금융업	대한민국
케이비제삼차사모투자 합자회사(*1)	15.69	-	94	94	투자금융업	대한민국
코리아크레딧뷰로(주)(*1)	9.00	4,500	7,153	7,153	신용정보업	대한민국
코에프씨포스코한화케이비동반성장제이호사모투자전문회사	25.00	9,739	9,845	9,845	투자금융업	대한민국
키스톤현대증권 제1호 사모투자전문회사(*1)	4.49	1,908	1,556	1,556	투자금융업	대한민국
케이비 소셜임팩트 투자조합	30.00	3,000	2,874	2,874	투자금융업	대한민국
KB-솔리더스 글로벌 헬스케어 펀드(*2)	43.33	48,677	45,516	46,213	투자금융업	대한민국
포스코-KB 조선업 구조개선 투자조합	31.25	10,375	12,895	12,895	투자금융업	대한민국
KB-TS중소벤처기술금융사모투자합자회사(*2)	56.00	16,576	17,630	17,630	투자금융업	대한민국
KBBrain코스닥Scaleup신기술사업투자조합(*2)	42.55	26,050	27,513	26,763	투자금융업	대한민국
케이비-에스제이 관광벤처조합(*1)	18.52	4,500	4,133	4,133	투자금융업	대한민국
UNION미디어커머스투자조합	28.99	1,000	960	960	투자업	대한민국
케이비-스톤브릿지 세컨더리 사모투자합자회사(*1)	14.56	14,308	16,636	16,636	투자금융업	대한민국
KB-스프랏 신재생 제1호 사모투자합자회사(*2)	37.69	5,795	5,049	5,049	투자금융업	대한민국
KB-UTC 혁신기술금융벤처투자조합(*2)	44.29	17,416	16,999	16,999	투자금융업	대한민국
더블유제이제1호사모투자합자회사	26.95	10,000	9,711	9,711	투자금융업	대한민국
다함께코리아한국투자인간투자폴일반사모증권투자신탁2호(*5)	99.99	10,000	10,023	10,023	자산운용업	대한민국
KB-나우스페셜사채에이선기업재무안정사모투자합자회사(*1)	12.00	5,700	5,611	5,611	자산운용업	대한민국
제이알글로벌위탁관리부동산투자회사	26.07	215,854	215,854	215,854	부동산업	대한민국
(주)프로젝트바닐라	49.00	2,450	2,151	2,151	투자금융업	대한민국
(주)디셈버엔컴퍼니자산운용(*1)	17.63	24,849	24,402	24,402	투자금융업	대한민국
2020 케이비 핀테크 르네상스 투자조합(*1)	5.05	550	547	547	투자금융업	대한민국
KB소부장1호사모투자합자회사(*1)	14.47	3,400	3,371	3,371	투자금융업	대한민국
화인케이비기업재무안정제1호 사모투자합자회사	25.00	-	-	-	투자금융업	대한민국
기타		2,475	1,004	674		
합 계		737,672	757,297	771,435		

(\*1) 당기말 및 전기말 현재 연결실체는 의사결정기구 참여 등을 통해 동 관계기업의 재무정책과 영업정책에 관한 의사결정과정에 유의적인 영향력 을 행사할 수 있음.

(\*2) 관련활동을 지시하려면 두 공동업무집행조합원의 동의가 필요하기 때문에 연결실체가 단독으로 피투자자를 지배할 수 없어 지분법을 적용함.

(\*3) 당기말 및 전기말 현재 (주)페이컴스에 대하여 보유중인 전환사채의 잠재적 의결권을 고려할 경우의 지분율은 각각 21.84%, 22.96%임.

(\*4) 당기말 및 전기말 현재 (주)푸드팩토리에 대하여 보유중인 전환사채의 잠재적 의결권을 고려할 경우의 지분율은 각각 30.00%, 30.00%임.

(\*5) 당기말 및 전기말 현재 연결실체는 투자관리위원회에 참여하지만 지배력을 행사할 수 없음.

(\*6) 당기말 현재 매각예정처분자산집단으로 분류됨.

기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자'에 따라 (주)뱅크샐러드 등 41개 관계기업은 지분법적용이 면제되고 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류하였습니다.

지분율 20% 이상 보유하고 있으나 신탁계약에 따라 관련 활동에 대한 영향력이 제한된 투자신탁과

파산 및 기업회생절차 진행 중으로 관련 활동에 대한 영향력이 제한된회사는 관계기업에서 제외하였습니다.

(2) 주요 관계기업 및 공동기업의 요약 재무정보, 관계기업 및 공동기업 투자의 장부금액으로의 조정 내역 및 관계기업 및 공동기업으로부터 수령한 배당금은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	당기말(*)						
	총자산	총부채	자본금	자본총계	순자산지분해 당액	미실현손익 등	연결기준 장부금액
KB Pre IPO 세컨더리 투자조합 1호	10,678	3	4,015	10,675	1,622	-	1,622
KB-KDBC Pre-IPO 신기술사업투자조합	18,069	385	13,200	17,684	11,789	-	11,789
KB스타오피스사모부동산모투자신탁1호	247,259	122,620	95,000	124,639	26,240	-	26,240
발해인프라투자회사	853,961	62,336	840,323	791,625	99,785	-	99,785
아주좋은기술금융펀드	64,303	4,703	32,100	59,600	22,921	-	22,921
에스와이오토캐피탈㈜	88,144	47,665	20,000	40,479	19,835	(1,613)	18,222
인천대교㈜	560,570	690,530	61,096	(129,960)	(19,481)	19,481	-
㈜빅디퍼	143	748	1,750	(605)	(147)	147	-
㈜페이컴스	3,597	1,960	855	1,637	181	344	525
㈜푸드팩토리	8,332	5,482	450	2,850	633	687	1,320
케이비에스피 제4차 사모투자합자회사	37,646	5	40,800	37,641	5,628	-	5,628
코리아크레딧뷰로㈜	128,297	78,328	10,000	49,969	4,497	-	4,497
케이비 소셜임팩트 투자조합	14,431	157	15,000	14,274	4,282	-	4,282
KB-솔리더스 글로벌 헬스케어 펀드	112,358	1,126	68,400	111,232	48,201	697	48,898
포스코-KB 조선팔괴 구조개선 투자조합	17,754	432	8,880	17,322	5,413	-	5,413
KB-TS중소벤처기술금융사모투자합자회사	35,279	5,228	25,500	30,051	16,828	-	16,828
KBBrain코스닥Scaleup신기술사업투자조합	69,943	221	61,100	69,722	29,669	(750)	28,919
케이비-에스제이 관광벤처조합	22,947	557	27,000	22,390	4,146	-	4,146
UNION미디어커머스투자조합	3,318	10	3,450	3,308	959	-	959
케이비-스톤브릿지 세컨더리 사모투자합자회사	151,004	316	148,587	150,688	21,948	-	21,948
KB-스프랏 신재생 제1호 사모투자합자회사	13,886	1,467	15,376	12,419	4,680	-	4,680
KB-UTC 혁신기술금융벤처투자조합	47,848	497	48,260	47,351	20,972	-	20,972
더블유제이제1호사모투자합자회사	35,799	170	37,100	35,629	9,604	-	9,604
다함께코리아한국투자민간투자폴일반사모증권 투자신탁2호	10,073	1	10,002	10,072	10,070	-	10,070
KB-나우스페셜시추에이션기업재무안정사모투 자합자회사	127,960	844	111,600	127,116	15,254	-	15,254
㈜프로젝트바닐라	1,283	211	5,000	1,072	525	-	525
㈜디셈버엔컴퍼니자산운용	71,219	17,276	37,241	53,943	9,054	12,334	21,388
2020 케이비 핀테크 르네상스 투자조합	12,252	5	10,900	12,247	618	-	618
KB소부장1호사모투자합자회사	23,104	-	23,500	23,104	3,343	-	3,343
화인케이비기업재무안정제1호 사모투자합자회 사	32,583	315	33,500	32,268	8,067	-	8,067
케이비제3호바이오사모투자합자회사	81,691	101	82,000	81,590	9,950	-	9,950
G payment Joint Stock Company	7,797	557	2,950	7,240	3,175	6,175	9,350
스마트대한민국KB퓨처나인-세종벤처펀드	2,581	81	2,600	2,500	962	-	962
KB-KTB혁신기술금융벤처투자조합	11,008	101	11,000	10,907	5,503	51	5,554
케이비-솔리더스 헬스케어 투자조합	2,040	-	2,040	2,040	1,800	-	1,800
파라마크케이비제1호사모투자합자회사	8,943	3	9,860	8,940	1,850	-	1,850

회사명	당기(*)				
	영업수익	당기순손익	기타포괄손익	총포괄손익	배당금
KB Pre IPO 세컨더리 투자조합 1호	4,594	4,180	-	4,180	-
KB-KDBC Pre-IPO 신기술사업투자조합	530	120	-	120	-
KB스타오피스사모부동산모투자신탁1호	18	(127)	-	(127)	963
발해인프라투자회사	97,833	19,559	-	19,559	9,121
아주좋은기술금융펀드	22,486	15,407	-	15,407	-
에스와이오토캐피탈㈜	14,316	2,193	104	2,297	-
인천대교㈜	84,068	(16,219)	-	(16,219)	-
㈜빅디퍼	939	(583)	-	(583)	-
㈜페이컴스	1,515	857	-	857	-
㈜푸드팩토리	8,853	354	-	354	-
케이비에스피 제4차 사모투자합자회사	(1,358)	(2,154)	-	(2,154)	-
코리아크레딧뷰로㈜	128,150	(27,327)	-	(27,327)	90
케이비 소셜임팩트 투자조합	7	(306)	-	(306)	-
KB-솔리더스 글로벌 헬스케어 펀드	18,782	13,396	-	13,396	-
포스코-KB 조선업 구조개선 투자조합	1,880	376	-	376	-
KB-TS중소벤처기술금융사모투자합자회사	2,094	(1,151)	-	(1,151)	-
KBBrain코스닥Scaleup신기술사업투자조합	14,244	8,495	-	8,495	-
케이비-에스제이 관광벤처조합	170	(2,631)	-	(2,631)	-
UNION미디어커머스투자조합	-	(3)	-	(3)	-
케이비-스톤브릿지 세컨더리 사모투자합자회사	55,572	54,053	-	54,053	9,895
KB-스프랏 신재생 제1호 사모투자합자회사	-	(983)	-	(983)	-
KB-UTC 혁신기술금융벤처투자조합	1,080	32	-	32	-
더블유제이제1호사모투자합자회사	291	(398)	-	(398)	-
다함께코리아한국투자인간투자폴일반사모증권 투자신탁2호	53	47	-	47	-
KB-나우스페셜시추에이션기업재무안정사모투 자합자회사	20,594	16,252	-	16,252	-
㈜프로젝트바닐라	-	(3,231)	-	(3,231)	-
㈜디셈버앳컴퍼니자산운용	3,982	(20,767)	-	(20,767)	-
2020 케이비 핀테크 르네상스 투자조합	1,566	1,411	-	1,411	-
KB소부장1호사모투자합자회사	451	42	-	42	34
화인케이비기업재무안정제1호 사모투자합자회 사	2	(1,155)	-	(1,155)	-
케이비제3호바이오사모투자합자회사	4	(410)	-	(410)	-
G payment Joint Stock Company	819	(762)	-	(762)	-
스마트대한민국KB퓨처나인-세종벤처펀드	2	(100)	-	(100)	-
KB-KTB혁신기술금융벤처투자조합	8	(93)	-	(93)	-
케이비-솔리더스 헬스케어 투자조합	-	-	-	-	-
파라마크케이비제1호사모투자합자회사	-	(920)	-	(920)	-

회사명	전기말(*)						
	총자산	총부채	자본금	자본총계	순자산지분해 당액	미실현손익 등	연결기준 장부금액
KB Pre IPO 세컨더리 투자조합 1호	8,423	3	5,940	8,420	1,279	-	1,279

KBGwS사모증권투자신탁	534,764	741	425,814	534,023	142,799	(1,440)	141,359
KB-KDBC Pre-IPO 신기술사업투자조합	24,655	592	20,400	24,063	16,042	-	16,042
KB스타오피스사모부동산모투자신탁1호	231,018	122,298	95,000	108,720	20,413	(347)	20,066
발해인프라투자회사	847,758	1,870	841,784	845,888	106,624	-	106,624
아주좋은기술금융펀드	57,776	2,265	44,500	55,511	21,351	(3)	21,348
에스와이오토캐피탈㈜	89,462	51,272	20,000	38,190	18,713	(2,569)	16,144
인천대교㈜	579,386	700,133	61,096	(120,747)	(18,100)	18,100	-
㈜빅디퍼	285	306	1,750	(21)	(5)	5	-
㈜페이컴스	2,690	2,073	855	617	72	126	198
㈜푸드팩토리	7,613	4,767	450	2,846	632	649	1,281
케이비에스피 제4차 사모투자합자회사	39,795	-	40,800	39,795	5,950	-	5,950
케이비제삼차사모투자 합자회사	1,132	533	-	599	94	-	94
코리아크레딧뷰㈜	117,077	37,599	10,000	79,478	7,153	-	7,153
코에프씨포스코한화케이비동반성장제이호사모 투자전문회사	42,585	3,205	38,960	39,380	9,845	-	9,845
키스톤현대증권 제1호 사모투자전문회사	178,848	132,123	42,837	46,725	1,556	-	1,556
케이비 소셜임팩트 투자조합	9,585	4	10,000	9,581	2,874	-	2,874
KB-솔리더스 글로벌 헬스케어 펀드	106,215	1,179	75,600	105,036	45,516	697	46,213
포스코-KB 조선업 구조개선 투자조합	41,807	541	33,200	41,266	12,895	-	12,895
KB-TS중소벤처기술금융사모투자합자회사	34,972	3,490	29,600	31,482	17,630	-	17,630
KBBrain코스닥Scaleup신기술사업투자조합	64,968	313	62,980	64,655	27,513	(750)	26,763
케이비-에스제이 관광벤처조합	22,327	6	24,300	22,321	4,133	-	4,133
UNION미디어커머스투자조합	3,318	7	3,450	3,311	960	-	960
케이비-스톤브릿지 세컨더리 사모투자합자회사	114,712	496	98,235	114,216	16,636	-	16,636
KB-스프랫 신재생 제1호 사모투자합자회사	13,896	497	15,376	13,399	5,049	-	5,049
KB-UTC 혁신기술금융벤처투자조합	38,585	207	39,319	38,378	16,999	-	16,999
더블유제이제1호사모투자합자회사	36,197	170	37,100	36,027	9,711	-	9,711
다함께코리아한국투자민간투자폴일반사모증권 투자신탁2호	10,025	1	10,001	10,024	10,023	-	10,023
KB-나우스페셜시추에이션기업재무안정사모투 자합자회사	47,607	850	47,500	46,757	5,611	-	5,611
제이알글로벌위탁관리부동산투자회사	1,859,214	1,043,068	165,600	816,146	215,854	-	215,854
㈜프로젝트바닐라	4,445	132	5,000	4,313	2,151	-	2,151
㈜디셈버앳컴퍼니자산운용	68,173	3,305	35,441	64,868	24,402	-	24,402
2020 케이비 핀테크 르네상스 투자조합	10,841	5	10,900	10,836	547	-	547
KB소부장1호사모투자합자회사	23,296	-	23,500	23,296	3,371	-	3,371
화인케이비기업재무안정제1호 사모투자합자회 사	-	77	-	(77)	-	-	-

회사명	전기(※)				
	영업수익	당기순손익	기타포괄손익	총포괄손익	배당금
KB Pre IPO 세컨더리 투자조합 1호	1,942	1,053	-	1,053	-
KBGwS사모증권투자신탁	48,501	47,520	-	47,520	9,525
KB-KDBC Pre-IPO 신기술사업투자조합	5,151	4,421	-	4,421	-
KB스타오피스사모부동산모투자신탁1호	2,392	1,076	-	1,076	-
발해인프라투자회사	63,781	89,757	-	89,757	6,973
아주좋은기술금융펀드	8,685	2,815	-	2,815	-
에스와이오토캐피탈㈜	17,404	2,057	(49)	2,008	-

인천대교㈜	70,345	(23,200)	-	(23,200)	-
㈜빅디퍼	942	(305)	-	(305)	-
㈜페이컴스	1,391	505	-	505	-
㈜푸드팩토리	9,282	407	-	407	-
케이비에스피 제4차 사모투자합자회사	2	306	-	306	-
케이비제삼차사모투자 합자회사	-	15,442	-	15,442	2,082
코리아크레딧뷰로㈜	107,810	13,391	-	13,391	89
코에프씨포스코한화케이비동반성장제이호사모 투자전문회사	1,629	626	-	626	-
키스톤현대증권 제1호 사모투자전문회사	16,586	(1,536)	-	(1,536)	-
케이비 소셜임팩트 투자조합	8	(301)	-	(301)	-
KB-솔리더스 글로벌 헬스케어 펀드	6,435	(12,655)	-	(12,655)	-
포스코-KB 조선업 구조개선 투자조합	12,842	10,154	-	10,154	-
KB-TS중소벤처기술금융사모투자합자회사	5,342	4,051	-	4,051	-
KBBrain코스닥Scaleup신기술사업투자조합	5,257	3,013	-	3,013	-
케이비-에스제이 관광벤처조합	-	(689)	-	(689)	-
UNION미디어커머스투자조합	-	(3)	-	(3)	-
케이비-스톤브릿지 세컨더리 사모투자합자회사	20,068	17,842	-	17,842	-
KB-스프랏 신재생 제1호 사모투자합자회사	1	(991)	-	(991)	-
KB-UTC 혁신기술금융벤처투자조합	-	(866)	-	(866)	-
더블유제이제1호사모투자합자회사	2	(1,073)	-	(1,073)	-
다함께코리아한국투자민간투자포일반사모증권 투자신탁2호	187	150	-	150	-
KB-나우스페셜시추에이션기업재무안정사모투 자합자회사	2,901	(743)	-	(743)	-
제이알글로벌위탁관리부동산투자회사	-	-	-	-	-
㈜프로젝트바닐라	-	(611)	-	(611)	-
㈜디셈버앤컴퍼니자산운용	756	(2,469)	-	(2,469)	-
2020 케이비 핀테크 르네상스 투자조합	1	(64)	-	(64)	-
KB소부장1호사모투자합자회사	-	(204)	-	(204)	-
화인케이비기업재무안정제1호 사모투자합자회 사	-	(77)	-	(77)	-

(\*) 주요 관계기업의 요약 재무정보는 취득일에 이루어진 공정가치 조정 및 회계정책의 차이조정 후 산출됨.

(3) 당기 및 전기 중 관계기업 및 공동기업 투자 장부금액 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	당기(*1)						
	기초	취득 등	처분 등	배당금	지분법 손익	기타 포괄손익	기말
KB Pre IPO 세컨더리 투자조합 1호	1,279	-	(292)	-	635	-	1,622
KBGwS사모증권투자신탁	141,359	-	(141,359)	-	-	-	-
KB-KDBC Pre-IPO 신기술사업투자조합	16,042	-	(4,800)	-	547	-	11,789
KB스타오피스사모부동산모투자신탁1호	20,066	-	-	(963)	7,137	-	26,240
발해인프라투자회사	106,624	280	(463)	(9,121)	2,465	-	99,785
아주좋은기술금융펀드	21,348	-	(4,770)	-	6,343	-	22,921
에스와이오토캐피탈㈜	16,144	-	-	-	2,027	51	18,222
인천대교㈜	-	-	-	-	-	-	-
㈜빅디퍼	-	-	-	-	-	-	-

㈜페이컴스	198	-	-	-	327	-	525
㈜푸드팩토리	1,281	-	-	-	7	32	1,320
케이비에스피 제4차 사모투자합자회사	5,950	-	-	-	(322)	-	5,628
케이비제삼차사모투자 합자회사	94	-	(13)	(81)	-	-	-
코리아크레딧뷰로㈜	7,153	-	-	(90)	(2,566)	-	4,497
코에프씨포스코한화케이비동반성장제이호사 모투자전문회사	9,845	-	(9,725)	(2,120)	2,000	-	-
키스톤현대증권 제1호 사모투자전문회사	1,556	-	(1,044)	(512)	-	-	-
케이비 소셜임팩트 투자조합	2,874	1,500	-	-	(92)	-	4,282
KB-솔리더스 글로벌 헬스케어 펀드	46,213	-	(3,120)	-	5,805	-	48,898
포스코-KB 조선업 구조개선 투자조합	12,895	-	(7,599)	-	117	-	5,413
KB-TS중소벤처기술금융사모투자합자회사	17,630	3,080	(5,376)	-	1,494	-	16,828
KBBrain코스닥Scaleup신기술사업투자조합	26,763	10,000	(10,800)	-	2,956	-	28,919
케이비-에스제이 관광벤처조합	4,133	499	-	-	(486)	-	4,146
UNION미디어커머스투자조합	960	-	-	-	(1)	-	959
케이비-스톤브릿지 세컨더리 사모투자합자회 사	16,636	13,257	(5,924)	(9,895)	7,874	-	21,948
KB-스프랏 신재생 제1호 사모투자합자회사	5,049	-	-	-	(369)	-	4,680
KB-UTC 혁신기술금융벤처투자조합	16,999	5,085	(1,126)	-	14	-	20,972
더블유제이제1호사모투자합자회사	9,711	-	-	-	(107)	-	9,604
다함께코리아한국투자인간투자폴일반사모증 권투자신탁2호	10,023	-	-	-	47	-	10,070
KB-나우스페셜시추에이션기업재무안정사모 투자합자회사	5,611	7,692	-	-	1,951	-	15,254
제이알글로벌위탁관리부동산투자회사	215,854	-	(209,250)	(6,604)	-	-	-
㈜프로젝트바닐라	2,151	-	-	-	(1,626)	-	525
㈜디셈버엔컴퍼니자산운용	24,402	481	-	-	(3,507)	12	21,388
2020 케이비 펀테크 르네상스 투자조합	547	-	-	-	71	-	618
KB소부장1호사모투자합자회사	3,371	-	-	(34)	6	-	3,343
화인케이비기업재무안정제1호 사모투자합자 회사	-	8,375	-	-	(308)	-	8,067
케이비제3호바이오사모투자합자회사	-	10,000	-	-	(50)	-	9,950
케이제심호호위탁관리부동산투자회사	-	8,600	(8,600)	-	-	-	-
G payment Joint Stock Company	-	9,684	-	-	(334)	-	9,350
498/7 Owners LLC(*3)	-	172,907	(169,424)	(3,483)	-	-	-
스마트대한민국KB퓨처나인-세종벤처펀드	-	1,000	-	-	(38)	-	962
KB-KTB혁신기술금융벤처투자조합	-	5,601	-	-	(47)	-	5,554
케이비-솔리더스 헬스케어 투자조합	-	1,800	-	-	-	-	1,800
파라마크케이비제1호사모투자합자회사	-	2,040	-	-	(190)	-	1,850
기타	674	-	-	-	(303)	418	789
합 계	771,435	261,881	(583,685)	(32,903)	31,477	513	448,718

회사명	전기(*1)						
	기초	취득 등	처분 등	배당금	지분법 손익	기타 포괄손익	기말
KB Pre IPO 세컨더리 투자조합 1호	1,705	-	(586)	-	160	-	1,279
KBGwS사모증권투자신탁	136,168	-	-	(9,525)	14,716	-	141,359
KB-KDBC Pre-IPO 신기술사업투자조합	18,988	-	(6,399)	-	3,453	-	16,042

KB스타오피스사모부동산모투자신탁1호	19,839	-	-	-	227	-	20,066
PT Bank KB Bukopin Tbk(*2)	121,381	43,909	(54,069)	-	(107,258)	(3,963)	-
발해인프라투자회사	101,391	893	-	(6,973)	11,313	-	106,624
아주좋은기술금융펀드	23,016	-	(2,885)	-	1,217	-	21,348
에스와이오토캐피탈㈜	12,725	-	-	-	3,422	(3)	16,144
인천대교㈜	-	-	-	-	-	-	-
㈜빅디퍼	125	-	-	-	(125)	-	-
㈜페이컴스	45	-	-	-	153	-	198
㈜푸드팩토리	1,000	-	-	-	247	34	1,281
케이비에스피 제4차 사모투자합자회사	5,904	-	-	-	46	-	5,950
케이비제삼차사모투자 합자회사	7,754	-	(8,000)	(2,082)	2,422	-	94
코리아크레딧뷰로㈜	5,991	-	-	(89)	1,251	-	7,153
코에프씨포스코한화케이비동반성장제이호사 모투자전문회사	13,616	-	(3,231)	-	(540)	-	9,845
키스톤현대증권 제1호 사모투자전문회사	1,625	-	-	-	(69)	-	1,556
케이비 소셜임팩트 투자조합	1,465	1,500	-	-	(91)	-	2,874
KB-솔리더스 글로벌 헬스케어 펀드	45,718	10,920	(4,940)	-	(5,485)	-	46,213
포스코-KB 조선업 구조개선 투자조합	6,847	5,000	(2,125)	-	3,173	-	12,895
KB-TS중소벤처기술금융사모투자합자회사	19,731	2,240	(5,488)	-	1,232	(85)	17,630
KBBrain코스닥Scaleup신기술사업투자조합	19,752	8,000	(3,200)	-	2,211	-	26,763
케이비-에스제이 관광벤처조합	2,761	1,500	-	-	(128)	-	4,133
UNION미디어커머스투자조합	961	-	-	-	(1)	-	960
케이비-스톤브릿지 세컨더리 사모투자합자회 사	4,944	9,093	-	-	2,599	-	16,636
KB-스프랏 신재생 제1호 사모투자합자회사	1,295	4,128	-	-	(374)	-	5,049
KB-UTC 혁신기술금융벤처투자조합	417	16,966	-	-	(384)	-	16,999
더블유제이제1호사모투자합자회사	-	10,000	-	-	(289)	-	9,711
다함께코리아한국투자인간투자포럼일반사모증 권투자신탁2호	-	100,000	(90,000)	-	150	(127)	10,023
KB-나우스페셜시추에이션기업재무안정사모 투자합자회사	-	5,700	-	-	(89)	-	5,611
제이알글로벌위탁관리부동산투자회사	-	219,493	(3,639)	-	-	-	215,854
㈜프로젝트바닐라	-	2,450	-	-	(299)	-	2,151
㈜디셈버앤컴퍼니자산운용	-	30,000	(5,151)	-	(447)	-	24,402
2020 케이비 핀테크 르네상스 투자조합	-	550	-	-	(3)	-	547
KB소부장1호사모투자합자회사	-	3,400	-	-	(29)	-	3,371
화인케이비기업재무안정제1호 사모투자합자 회사	-	-	-	-	-	-	-
기타	23,076	40,000	(61,862)	-	(899)	359	674
합 계	598,240	515,742	(251,575)	(18,669)	(68,518)	(3,785)	771,435

(\*1) 당기 및 전기 중 관계기업 및 공동기업 투자자산 처분이익은 각각 62,048백만원과 24,768백만원임.

(\*2) 전기 중 추가 지분인수로 관계기업에서 종속기업으로 분류함.

(\*3) 당기말 현재 매각예정처분자산집단으로 분류됨.

(4) 당기 및 전기 중 지분법 손실 인식 중지로 인하여 인식하지 못한 미반영 지분변동액과 당기말 및 전기말 현재 미반영 손실 누계액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	미반영 손실		미반영 손실 누계액	



	당기	전기	당기말	전기말
(주)디에스메탈	38	-	103	65
인천대교(주)	1,381	3,354	19,481	18,100
정동종합철강(주)	-	-	489	489
(주)디팍스	-	19	-	358
(주)신라건설	-	-	183	183
(주)제양인더스트리	-	-	30	30
(주)테라	-	-	14	14
(주)중도건설	239	151	551	312
(주)진승테크	12	-	33	21
(주)한국엔텍	-	-	28	28
(주)종일기공사	49	-	68	19
(주)스카이디지털	68	-	174	106
(주)아이엠티테크놀러지	(3)	3	-	3
(주)조양공업	9	96	105	96
(주)아이디테크	(72)	216	144	216
(주)엠제이티앤아이	152	-	152	-
대아레저산업(주)	202	-	202	-
일광전자재료(주)	160	-	160	-
인터해운(주)	117	-	117	-
합계	2,352	3,839	22,034	20,040

#### 14. 유형자산 및 투자부동산 :

##### (1) 유형자산

1) 당기말 및 전기말 현재 유형자산의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			
	취득원가	감가상각누계액	손상차손누계액	장부금액
업무용토지	2,548,185	-	(4)	2,548,181
업무용건물	2,534,134	(851,730)	(5,747)	1,676,657
임차점포시설물	977,853	(889,602)	-	88,251
업무용동산	2,093,461	(1,782,278)	-	311,183
건설중인자산	39,579	-	-	39,579
사용권자산	1,301,864	(725,817)	-	576,047
합계	9,495,076	(4,249,427)	(5,751)	5,239,898

구분	전기말			
	취득원가	감가상각누계액	손상차손누계액	장부금액
업무용토지	2,611,604	-	(1,018)	2,610,586

업무용건물	2,607,957	(830,516)	(5,859)	1,771,582
임차점포시설물	929,120	(833,293)	-	95,827
업무용동산	2,040,100	(1,699,442)	-	340,658
건설중인자산	44,190	-	-	44,190
사용권자산	1,094,876	(524,165)	-	570,711
합계	9,327,847	(3,887,416)	(6,877)	5,433,554

2) 당기 및 전기 중 유형자산 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기							
	기초	취득	대체(*1)	처분	감가상각(*2)	사업결합	기타	기말
업무용토지	2,610,586	1,106	(81,690)	(11,399)	-	-	29,578	2,548,181
업무용건물	1,771,582	2,412	(79,802)	6,213	(69,118)	-	45,370	1,676,657
임차점포시설물	95,827	13,079	40,148	(891)	(61,294)	-	1,382	88,251
업무용동산	340,658	153,459	2,488	(1,819)	(187,918)	537	3,778	311,183
건설중인자산	44,190	129,682	(99,763)	(8,435)	-	-	(26,095)	39,579
사용권자산	570,711	614,069	(9)	(324,104)	(288,980)	20	4,340	576,047
합계	5,433,554	913,807	(218,628)	(340,435)	(607,310)	557	58,353	5,239,898

구분	전기							
	기초	취득	대체(*1)	처분	감가상각(*2)	사업결합	기타	기말
업무용토지	2,430,794	6,475	(116,264)	(2,578)	-	295,421	(3,262)	2,610,586
업무용건물	1,502,923	43,592	190,917	(4,442)	(61,339)	100,984	(1,053)	1,771,582
임차점포시설물	116,124	13,348	34,596	(574)	(73,394)	5,087	640	95,827
업무용동산	380,353	161,515	3,705	(1,990)	(221,697)	19,873	(1,101)	340,658
건설중인자산	86,303	229,927	(291,336)	-	-	20,022	(726)	44,190
사용권자산	550,880	426,405	53	(203,376)	(272,686)	55,656	13,779	570,711
합계	5,067,377	881,262	(178,329)	(212,960)	(629,116)	497,043	8,277	5,433,554

(\*1) 투자부동산 및 매각예정자산과의 대체를 포함하고 있음.

(\*2) 당기 및 전기 중 기타영업손익 등으로 계상된 감가상각액이 각각 196백만원 및 123백만원이 포함되어 있음.

3) 당기 및 전기 중 유형자산손상차손누계액 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기				
	기초	전입	환입	처분 및 기타	기말
유형자산손상차손누계액	(6,877)	-	-	1,126	(5,751)
합계	(6,877)	-	-	1,126	(5,751)

구분	전기				

	기초	전입	환입	처분 및 기타	기말
유형자산손상차손누계액	(6,877)	(12)	-	12	(6,877)
사용권자산손상차손누계액	(1,178)	-	-	1,178	-
합계	(8,055)	(12)	-	1,190	(6,877)

## (2) 투자부동산

1) 당기말 및 전기말 현재 투자부동산의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			
	취득원가	감가상각누계액	손상차손누계액	장부금액
토지	1,577,800	-	(447)	1,577,353
건물	1,089,761	(147,307)	(4,863)	937,591
합계	2,667,561	(147,307)	(5,310)	2,514,944

구분	전기말			
	취득원가	감가상각누계액	손상차손누계액	장부금액
토지	1,568,508	-	(410)	1,568,098
건물	1,092,737	(122,833)	(4,463)	965,441
합계	2,661,245	(122,833)	(4,873)	2,533,539

2) 당기말 투자부동산의 공정가치 평가방법 및 공정가치 측정에 사용된 투입변수는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	공정가치	가치평가방법	투입변수
토지 및 건물	124,021	복성식평가법 (원가방식)	- 평방미터당 가격 - 재조달원가
	1,118,793	시장비교방법	- 평방미터당가격 등
	1,236,638	현금흐름할인기법	- 예상임대차시장 성장을 공실기간, 임대율, 할인 율 등
	232,950	소득접근법	- 할인율 - 환원율 - 공실률

당기말 및 전기말 현재 취득원가로 계상된 투자부동산의 총공정가치는 각각 2,712,402백만원 및 2,712,653백만원입니다. 해당 투자부동산의 공정가치는 전문가격을 갖추고 있고 평가 대상 투자부동산의 소재지역에서 최근에 동 투자부동산과 유사한 부동산을 평가한 경험이 있는 독립된 평가자에 의해 측정되었습니다. 그리고, 투자부동산의 공정가치는 주석 6-1. (2) 공정가치 서열체계 분류기준에 따라 모두 공정가치 수준 3으로 분류됩니다.

상기 투자부동산과 관련하여 당기 및 전기 중에 발생한 투자부동산 관련 임대수익은 각각 123,313백만원 및 157,652백만원입니다.

3) 당기 및 전기 중 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기						
	기초	취득	대체(*)	처분	감가상각	기타	기말
토지	1,568,098	28,568	22,410	(63,546)	-	21,823	1,577,353
건물	965,441	90,393	1,802	(112,159)	(28,933)	21,047	937,591
합계	2,533,539	118,961	24,212	(175,705)	(28,933)	42,870	2,514,944

구분	전기							
	기초	취득	대체(*)	처분	감가상각	사업결합	기타	기말
토지	1,537,240	34,529	61,383	(167,015)	-	106,944	(4,983)	1,568,098
건물	1,290,748	18,667	37,694	(378,332)	(38,717)	42,169	(6,788)	965,441
합계	2,827,988	53,196	99,077	(545,347)	(38,717)	149,113	(11,771)	2,533,539

(\*) 유형자산 및 매각예정자산과의 대체를 포함하고 있음.

#### 15. 무형자산 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 무형자산의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말				
	취득원가	상각누계액	손상차손누계액	기타	장부금액
영업권	887,259	-	(70,517)	(10,335)	806,407
기타무형자산	5,227,231	(2,732,394)	(34,887)	-	2,459,950
합계	6,114,490	(2,732,394)	(105,404)	(10,335)	3,266,357

구분	전기말				
	취득원가	상각누계액	손상차손누계액	기타	장부금액
영업권	887,259	-	(70,517)	(53,160)	763,582
기타무형자산	4,928,003	(2,304,188)	(36,264)	-	2,587,551
합계	5,815,262	(2,304,188)	(106,781)	(53,160)	3,351,133

(2) 당기말 및 전기말 현재 영업권의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	
	취득원가	장부금액(*)
한국주택은행	65,288	65,288

Kookmin Bank Cambodia PLC.	1,202	-
KB증권(주)	70,265	58,889
KB캐피탈(주)	79,609	79,609
(주)KB저축은행	115,343	57,404
KB SECURITIES VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	13,092	13,533
KB DAEHAN SPECIALIED BANK PLC.	1,515	1,601
PRASAC Microfinance Institution PLC.	396,942	388,524
PT Sunindo Kookmin Best Finance	2,963	2,894
PT Bank KB Bukopin Tbk	89,220	85,893
PT. KB Finansia Multi Finance	51,820	52,772
합계	887,259	806,407

구분	전기말	
	취득원가	장부금액(*)
한국주택은행	65,288	65,288
Kookmin Bank Cambodia PLC.	1,202	-
KB증권(주)	70,265	58,889
KB캐피탈(주)	79,609	79,609
(주)KB저축은행	115,343	57,404
KB SECURITIES VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	13,092	12,234
KB DAEHAN SPECIALIED BANK PLC.	1,515	1,470
PRASAC Microfinance Institution PLC.	396,942	356,570
PT Sunindo Kookmin Best Finance	2,963	2,963
PT Bank KB Bukopin Tbk	89,220	80,002
PT. KB Finansia Multi Finance	51,820	49,153
합계	887,259	763,582

(\*) 환율변동효과 등이 포함된 금액임.

(3) 당기 및 전기 중 영업권손상차손누계액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기			
	기초	전입	기타	기말
영업권손상차손누계액	(70,517)	-	-	(70,517)

구분	전기			
	기초	전입	기타	기말

영업권손상차손누계액	(70,517)	-	-	(70,517)
------------	----------	---	---	----------

(4) 당기말 현재 손상검사를 위해 현금창출단위 별로 배분한 영업권 배분 내역 및 관련 사항은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분		영업권 장부금액	장부금액 초과회수 가능액	할인율 (%)	영구성장률 (%)
한국주택은행	가계금융	49,315	5,767,992	18.57	1.00
	기업금융	15,973	2,004,756	18.96	1.00
KB증권(주)		58,889	1,369,331	21.27	1.00
KB캐피탈(주)		79,609	204,215	24.01	1.00
(주)KB저축은행 및 예한솔저축은행		57,404	542,790	14.37	1.00
KB SECURITIES VIETNAM JOINT STOCK COMPANY		13,533	35,525	22.09	1.00
KB DAEHAN SPECIALIZED BANK PLC		1,601	20,186	23.23	1.00
PT Bank KB Bukopin Tbk		85,893	175,872	17.30	3.00
PRASAC Microfinance Institution PLC.		388,524	247,992	23.02	3.00
PT Sunindo Kookmin Best Finance		2,894	574	18.96	0.00
PT. KB Finansia Multi Finance		52,772	49,744	17.57	1.00
합계		806,407	10,418,977		

영업권은 손상 검사 목적으로 사업결합으로 인한 시너지 효과의 혜택을 받을 현금창출단위에 배분하였으며, 현금창출단위는 일반적으로 영업부문 또는 그 하위 부문으로 구성되어 있습니다.

영업권이 배분된 현금창출단위의 장부금액과 회수가능액을 비교하는 손상검사는 매년 그리고 손상징후가 발생할 때마다 수행되고 있습니다.

현금창출단위의 회수가능액은 순공정가치와 사용가치 중 큰 금액으로 측정합니다. 순공정가치는 합리적인 판단력과 거래의사가 있는 독립된 당사자 사이의 거래에서 현금창출단위의 매각으로부터 수취할 수 있는 금액에서 처분부대비용을 차감한 금액으로 합니다. 동 금액의 측정이 어려울 경우에는 과거 시장에서 발생한 유사한 현금창출단위의 매각금액에 당 현금창출단위의 특성을 반영하여 산출합니다. 순공정가치산출과 관련된 신뢰성 있는 정보를 입수할 수 없는 경우에는 사용가치를 회수가능액으로 간주합니다. 사용가치는 현금창출단위에서 창출될 것으로 기대되는 미래현금흐름의 현재가치로서 미래현금흐름은 경영진이 승인한 최근의 재무예산을 기초로 추정하며 추정기간은 최장 5년입니다. 이후의 현금흐름과 관련하여 일정 영구성장률로 성장할 것을 가정하였으며, 시장의 규모 및 연결실체의 점유율 등을 기초로 현금흐름을 추정하고 있습니다. 미래현금흐름을 할인할 적정 할인율은 무위험이자율, 시장위험프리미엄, 현금창출단위의 특유한 위험 등에 대한 가정을 포함하여 산출한 세전 할인율입니다.

(5) 당기말 및 전기말 현재 영업권을 제외한 무형자산의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			
	취득원가	상각누계액	손상차손누계액	장부금액
산업재산권	3,056	(1,953)	-	1,103
소프트웨어	1,996,646	(1,417,705)	-	578,941
기타무형자산	797,107	(365,473)	(34,887)	396,747
취득한 사업의 현재가치(VOBA)	2,395,291	(915,746)	-	1,479,545
사용권 자산	35,131	(31,517)	-	3,614
합계	5,227,231	(2,732,394)	(34,887)	2,459,950

구분	전기말			
	취득원가	상각누계액	손상차손누계액	장부금액
산업재산권	6,222	(2,936)	(940)	2,346
소프트웨어	1,800,686	(1,225,173)	(2,326)	573,187
기타무형자산	690,665	(285,893)	(32,998)	371,774
취득한 사업의 현재가치(VOBA)	2,395,291	(759,672)	-	1,635,619
사용권 자산	35,139	(30,514)	-	4,625
합계	4,928,003	(2,304,188)	(36,264)	2,587,551

(6) 당기 및 전기 중 영업권을 제외한 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기						
	기초	취득 및 대체	처분	상각(*1)	사업결합	기타	기말
산업재산권	2,347	207	(1,080)	(371)	-	-	1,103
소프트웨어	573,186	219,128	(838)	(216,073)	8,742	(5,204)	578,941
기타무형자산(*2)	371,773	100,460	(16,907)	(59,761)	-	1,182	396,747
취득한 사업의 현재가치(VOBA)	1,635,619	-	-	(156,074)	-	-	1,479,545
사용권 자산	4,626	-	-	(1,012)	-	-	3,614
합계	2,587,551	319,795	(18,825)	(433,291)	8,742	(4,022)	2,459,950

구분	전기						
	기초	취득 및 대체	처분	상각(*1)	사업결합	기타	기말
산업재산권	2,853	116	(147)	(476)	-	-	2,346
소프트웨어	373,519	340,045	(4,444)	(153,876)	18,252	(309)	573,187
기타무형자산(*2)	266,517	63,743	(9,527)	(47,948)	106,445	(7,456)	371,774
취득한 사업의 현재가치(VOBA)	1,809,485	-	-	(173,866)	-	-	1,635,619
사용권 자산	9,698	-	-	(5,026)	-	(47)	4,625
합계	2,462,072	403,904	(14,118)	(381,192)	124,697	(7,812)	2,587,551

(\*1) 당기 및 전기 중 순보험손익 및 기타영업손익 등으로 계상된 상각액이 각각 189,791백만원 및 173,992백만원 포함되어 있음.

(\*2) 기타무형자산 중 회원권은 내용연수가 비한정인 무형자산으로서 회수가능액이 장부금액보다 낮을 경우 손상차손을 인식 하였고, 높을 경우 손상차손 환입을 인식하였음.

(7) 당기 및 전기 중 기타무형자산손상차손누계액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기				
	기초	전입	환입	처분 및 기타	기말
기타무형자산손상차손누계액	(36,264)	(5,306)	2,939	3,744	(34,887)

구분	전기				
	기초	전입	환입	처분 및 기타	기말
기타무형자산손상차손누계액	(31,652)	(9,312)	3,669	1,031	(36,264)

## 16. 리스 :

### (1) 리스 이용자

1) 당기말 및 전기말 현재 리스와 관련하여 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위 :백만원).

구분	당기말	전기말
사용권유형자산(*)		
부동산	544,075	537,392
차량운반구	18,416	16,218
기타	13,556	17,101
소계	576,047	570,711
사용권무형자산(*)	3,614	4,626
합계	579,661	575,337
리스부채(*)	578,808	559,113

(\*) 연결재무상태표의 '유형자산', '무형자산', '기타부채' 항목에 포함되어 있습니다.

2) 당기 및 전기 중 리스와 관련하여 연결포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	262,240	246,058
차량운반구	17,796	15,286
기타	8,944	11,342
무형자산	1,012	5,026



합계	289,992	277,712
리스부채에 대한 이자비용	14,678	13,492
단기리스료	5,920	6,169
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	8,434	7,130
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료 (관리비에 포함)	262	438

당기 및 전기 중 리스의 총현금유출은 각각 267,864백만원 및 245,151백만원입니다.

## (2) 리스 제공자

### 1) 금융리스 제공자

가. 당기말 및 전기말 현재 금융리스의 리스총투자와 최소리스료의 현재가치는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말		전기말	
	리스총투자	최소리스료의 현재가치	리스총투자	최소리스료의 현재가치
1년이내	559,569	379,439	579,968	354,588
1년초과 5년이내	808,256	540,219	958,125	551,777
합계	1,367,825	919,658	1,538,093	906,365

나. 당기말 및 전기말 현재 금융리스의 미실현금융수익은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
리스총투자	1,367,825	1,538,093
리스순투자:		
최소리스료의 현재가치	919,658	906,365
무보증잔존가치의 현재가치	349,478	496,969
합계	1,269,136	1,403,334
미실현금융수익	98,689	134,759

### 2) 운용리스 제공자

당기말 및 전기말 현재 해지불능리스계약에 따라 미래에 수령할 것으로 예상되는 최소리스료는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
1년이내	918,640	792,935
1년초과 5년이내	1,797,551	1,727,498
5년초과	299,984	84,733

합계	3,016,175	2,605,166
----	-----------	-----------

17. 이연법인세자산과 부채 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 이연법인세자산과 부채의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말		
	자산	부채	순액
기타충당부채	178,027	-	178,027
대손충당금	28,770	(3,008)	25,762
유형자산손상차손	9,198	(1,833)	7,365
주식기준보상	24,249	-	24,249
지급보증충당부채	33,091	-	33,091
파생상품평가손익	41,289	(139,281)	(97,992)
현재가치할인차금	14,254	(5,929)	8,325
공정가치위험회피손익	-	(14,642)	(14,642)
미수이자	-	(140,852)	(140,852)
이연대출부대손익	10,473	(223,170)	(212,697)
압축기장충당금	-	(1,703)	(1,703)
재평가이익	-	(318,539)	(318,539)
종속기업 등 투자	42,547	(159,411)	(116,864)
유가증권평가손익	104,168	(1,192,004)	(1,087,836)
퇴직급여부채	608,471	-	608,471
미지급비용	281,983	-	281,983
퇴직보험료	-	(573,895)	(573,895)
선급출연금 관련 조정액	-	(29,273)	(29,273)
파생결합증권	2,241	(46,895)	(44,654)
기타(*)	1,031,411	(871,625)	159,786
소 계	2,410,172	(3,722,060)	(1,311,888)
이연법인세자산과 부채 상계	(2,251,079)	2,251,079	-
합 계	159,093	(1,470,981)	(1,311,888)

구분	전기말		
	자산	부채	순액
기타충당부채	149,259	-	149,259
대손충당금	26,496	(3,356)	23,140
유형자산손상차손	3,992	(1,889)	2,103
주식기준보상	17,718	-	17,718
지급보증충당부채	17,046	-	17,046

파생상품평가손익	20,645	(223,482)	(202,837)
현재가치할인차금	17,058	(3,041)	14,017
공정가치위험회피손익	21,060	-	21,060
미수이자	-	(125,835)	(125,835)
이연대출부대손익	7,224	(226,821)	(219,597)
압축기장충당금	-	(1,703)	(1,703)
재평가이익	338	(319,698)	(319,360)
종속기업 등 투자	38,164	(111,589)	(73,425)
유가증권평가손익	73,857	(1,232,689)	(1,158,832)
퇴직급여부채	590,633	-	590,633
미지급비용	334,900	-	334,900
퇴직보험료	-	(541,317)	(541,317)
선급출연금 관련 조정액	-	(28,261)	(28,261)
파생결합증권	78,202	(30,881)	47,321
기타(*)	1,081,691	(740,462)	341,229
소 계	2,478,283	(3,591,024)	(1,112,741)
이연법인세자산과 부채 상계	(2,413,225)	2,413,225	-
합 계	65,058	(1,177,799)	(1,112,741)

(\*) 푸르덴셜생명보험(주) 및 (주)KB손해보험 취득으로 인한 PPA 금액 등이 포함되어 있습니다.

## (2) 미인식 이연법인세자산

1) 당기말 현재 종속기업 등에 대한 투자지분과 관련된 차감할 일시적차이 372,410백만원에 대해서는 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높지 않으므로 이연법인세자산을 인식하지 않았습니다.

2) 당기말 현재 차감할 일시적차이 중 기타 107,067백만원은 실현가능성이 불확실하여 이연법인세자산을 인식하지 않았습니다.

## (3) 미인식 이연법인세부채

1) 당기말 현재 종속기업 등에 대한 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이 404,147백만원에 대해서는 다음과 같은 이유로 이연법인세부채를 인식하지 않았습니다.

- 연결실체가 일시적차이의 소멸시점을 통제할 수 있음.
- 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높음.

2) 당기말 현재 2001년도 한국주택은행과의 사업결합에서 발생한 영업권의 최초 인식으로 인한 가산할 일시적차이 65,288백만원은 이연법인세부채를 인식하지 않았습니다.

(4) 당기 및 전기 중 누적일시적차이의 증감내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기			
	기초	감소	증가	기말
< 차감할 일시적차이 >				
공정가치위험회피손익	76,583	76,583	-	-
기타총당부채	544,705	527,058	631,800	649,447
대손총당금	93,749	69,023	75,452	100,178
유형자산손상차손	14,516	4,361	23,290	33,445
이연대출부대손익	26,269	13,719	25,536	38,086
주식기준보상	62,085	55,002	78,225	85,308
지급보증총당부채	61,984	61,984	120,332	120,332
파생상품평가손익	76,238	76,238	149,817	149,817
현재가치할인차금	62,029	61,783	51,586	51,832
종속기업 등 투자	371,001	203,470	346,809	514,340
유가증권평가손익	251,690	252,497	368,886	368,079
퇴직급여부채	2,299,159	315,719	393,189	2,376,629
미지급비용	1,220,283	1,220,283	1,026,651	1,026,651
파생결합증권	284,370	284,370	8,147	8,147
기타(*)	3,648,764	554,628	100,539	3,194,675
소계	9,093,425	3,776,718	3,400,259	8,716,966
(이연법인세자산 인식제외)				
기타총당부채	3,054			404
종속기업 등 투자	242,875			372,410
기타	75,831			107,067
차감계	8,771,665			8,237,085
법인세율(%)	27.5			27.5
이연법인세자산 총액	2,478,283			2,410,172
< 가산할 일시적차이 >				
공정가치위험회피손익	-	-	(53,243)	(53,243)
미수이자	(457,626)	(442,101)	(496,663)	(512,188)
대손총당금	(12,203)	(12,203)	(10,939)	(10,939)
유형자산손상차손	(3,935)	(204)	-	(3,731)
이연대출부대손익	(820,223)	(820,223)	(802,237)	(802,237)
압축기장총당금	(6,192)	-	-	(6,192)
파생상품평가손익	(812,662)	(804,383)	(498,197)	(506,476)
현재가치할인차금	(10,916)	(10,916)	(21,469)	(21,469)
합병영업권	(65,288)	-	-	(65,288)
재평가이익	(1,162,538)	(48,981)	(44,765)	(1,158,322)
종속기업 등 투자	(646,676)	(150,480)	(468,334)	(964,530)
유가증권평가손익	(4,425,922)	(2,552,447)	(2,394,100)	(4,267,575)

퇴직보험료	(1,963,061)	(228,784)	(346,368)	(2,080,645)
선급출연금 관련 조정액	(102,768)	(102,768)	(106,446)	(106,446)
파생결합증권	(112,293)	(112,293)	(170,526)	(170,526)
기타(*)	(2,706,386)	(1,819,652)	(2,208,579)	(3,095,313)
소계	(13,308,689)	(7,105,435)	(7,621,866)	(13,825,120)
(이연법인세부채 인식제외)				
합병영업권	(65,288)			(65,288)
종속기업 등 투자	(260,739)			(404,147)
기타	(1,042)			(446)
차감계	(12,981,620)			(13,355,239)
법인세율(%)	27.5			27.5
이연법인세부채 총액	(3,591,024)			(3,722,060)

구분	전기				
	기초	사업결합	감소	증가	기말
< 차감할 일시적차이 >					
공정가치위험회피손익	44,085	-	44,085	76,583	76,583
기타충당부채	424,383	6,383	426,457	540,396	544,705
대손충당금	2,018	105,505	96,885	83,111	93,749
유형자산손상차손	15,985	-	9,658	8,189	14,516
이연대출부대손익	1,930	35,863	15,098	3,574	26,269
주식기준보상	63,092	5	55,601	54,589	62,085
지급보증충당부채	76,214	-	76,214	61,984	61,984
파생상품평가손익	186,035	5,201	191,236	76,238	76,238
현재가치할인차금	29,978	-	29,732	61,783	62,029
종속기업 등 투자	185,380	-	47,034	232,655	371,001
유가증권평가손익	136,236	-	136,070	251,524	251,690
퇴직급여부채	2,118,942	94,105	227,010	313,122	2,299,159
미지급비용	911,599	75,498	911,599	1,144,785	1,220,283
파생결합증권	477,307	-	477,307	284,370	284,370
기타(*)	1,669,025	2,068,207	1,170,462	1,081,994	3,648,764
소계	6,342,209	2,390,767	3,914,448	4,274,897	9,093,425
(이연법인세자산 인식제외)					
기타충당부채	4,788				3,054
종속기업 등 투자	67,645				242,875
기타	125,158				75,831
차감계	6,144,618				8,771,665
법인세율(%)	27.5				27.5
이연법인세자산 총액	1,703,764				2,478,283
< 가산할 일시적차이 >					
미수이자	(401,337)	(168,859)	(394,255)	(281,685)	(457,626)

대손충당금	(11,877)	-	(11,877)	(12,203)	(12,203)
유형자산손상차손	(4,163)	-	(111)	117	(3,935)
이연대출부대손익	(752,178)	-	(752,178)	(820,223)	(820,223)
압축기장충당금	(6,192)	-	-	-	(6,192)
파생상품평가손익	(576,743)	-	(576,743)	(812,662)	(812,662)
현재가치할인차금	(15,278)	-	(15,278)	(10,916)	(10,916)
합병영업권	(65,288)	-	-	-	(65,288)
재평가이익	(1,197,566)	-	(80,036)	(45,008)	(1,162,538)
종속기업 등 투자	(419,055)	-	(70,188)	(297,809)	(646,676)
유가증권평가손익	(906,790)	(3,060,750)	(899,660)	(1,358,042)	(4,425,922)
퇴직보험료	(1,775,740)	(61,789)	(162,764)	(288,296)	(1,963,061)
선급출연금 관련 조정액	(83,262)	-	(83,262)	(102,768)	(102,768)
파생결합증권	(125,947)	-	(125,947)	(112,293)	(112,293)
기타(*)	(2,793,848)	(1,613)	(1,644,815)	(1,555,740)	(2,706,386)
소계	(9,135,264)	(3,293,011)	(4,817,114)	(5,697,528)	(13,308,689)
(이연법인세부채 인식제외)					
합병영업권	(65,288)				(65,288)
종속기업 등 투자	(68,836)				(260,739)
기타	(1,247)				(1,042)
차감계	(8,999,893)				(12,981,620)
법인세율(%)	27.5				27.5
이연법인세부채 총액	(2,489,587)				(3,591,024)

(\*) 푸르덴셜생명보험(주) 및 (주)KB손해보험 취득으로 인한 PPA 금액 등이 포함되어 있습니다.

## 18. 매각예정자산 및 매각예정처분자산집단 :

### (1) 매각예정자산

1) 당기말 및 전기말 현재 매각예정자산의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			
	취득원가(*)	손상차손누계액	순장부금액	순공정가치
매각예정토지	115,099	(16,528)	98,571	135,192
매각예정건물	170,892	(36,923)	133,969	149,569
기타 매각예정자산	10,142	(5,364)	4,778	4,778
합계	296,133	(58,815)	237,318	289,539

구분	전기말			
	취득원가(*)	손상차손누계액	순장부금액	순공정가치
매각예정토지	80,740	(16,169)	64,571	68,321
매각예정건물	152,426	(24,887)	127,539	134,247

기타 매각예정자산	10,676	(5,059)	5,617	5,801
합계	243,842	(46,115)	197,727	208,369

(\*) 매각예정건물의 취득원가는 매각예정자산으로 분류 전 감가상각누계액이 차감된 금액임.

2) 당기말 매각예정자산의 공정가치 가치평가 정책, 기법 및 공정가치 측정에 사용된 투입변수는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	공정가치	평가기법(*1)	비관측변수(*2)	비관측변수 추정 범위(%)	관측가능하지 않은 투입변수의 공정가치에 대한 영향
건물 및 토지	289,539	거래사례비교법 등	조정지수	0.68 ~ 1.95	관련 조정지수가 상승할수록 공정가치는 상승함

(\*1) 감정평가금액을 유찰시 조정비용으로 조정하여 평가함.

(\*2) 조정지수는 시점수정 또는 지역요인 또는 개별요인 등을 이용하여 산출함.

매각예정자산 중 부동산은 전문 자격을 갖추고 있고 평가 대상 부동산의 소재지역에서 최근에 유사한 부동산을 평가한 경험이 있는 독립된 평가자에 의해 측정되었으며,매각예정자산의 공정가치는 주석 6-1. (2) 공정가치 서열체계 분류기준에 따라 모두 공정가치 수준 3으로 분류됩니다.

3) 당기 및 전기 중 매각예정자산손상차손누계액 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기				
	기초	전입	환입	기타	기말
매각예정자산손상차손누계액	(46,115)	(15,490)	-	2,790	(58,815)

구분	전기					
	기초	전입	환입	사업결합	기타	기말
매각예정자산손상차손누계액	(2,782)	(11,593)	-	(45,433)	13,693	(46,115)

4) 당기말 현재 매각예정자산에 계상되어 있는 건물, 토지 및 기타 매각예정자산은 폐쇄 점포가 보유하고 있던 부동산 16건, PT Bank KB Bukopin Tbk의 기존 대출차주에 대한 압류자산 861건으로서 경영진의 매각결정에 따라 매각예정자산으로 분류되었으나 미처분된 것입니다. 이 중 폐쇄 점포 1건은 매수자와 협상이 진행중이며, 잔여 매각예정자산 876건에 대해서도 계속적으로 적극적인 매각활동을 수행 중입니다.

## (2) 매각예정처분자산집단

연결실체는 연결대상 종속기업인 한화USEquityStrategy일반사모부동산투자신탁3호가 보유한 498 Seventh KOR Holdco LP의 지분과 498 Seventh KOR Holdco LP가 보유한 498 Seventh KOR LLC의 지분 전부에 대한 매각을 결정하였습니다. 이에따라 연결실체는 당기말 현재 498 Seventh KOR Holdco LP와 498 Seventh KOR LLC의 자산을 매각예정처분자산집단으로 분류하고, 외환차이를 매각예정처분자산집단 관련 기타포괄손익누계액으로 분류하였습니다. 연결실체는 당기말 현재 주

식회사제이알제28호위탁관리부동산투자회사와 지분양수도계약을 체결하고 이에 따른 매각 절차를 진행 중에 있습니다.

1) 당기말 현재 매각예정처분자산집단으로 분류된 자산의 주요 내용은 다음과 같으며 매각예정처분 자산집단에 직접 관련된 부채는 없습니다(단위:백만원).

구분	당기말		
	498 seventh Holdco LP	498 seventh KOR LLC	합계
현금및예치금	556	512	1,068
관계기업투자주식	-	169,424	169,424
기타자산	-	1,257	1,257
합 계	556	171,193	171,749

당기말 현재 연결실체는 매각예정으로 분류된 처분자산집단에 대해 순공정가치와 장부금액 중 작은 금액으로 측정하였으며, 순공정가치가 장부금액을 초과하여 인식된 손상차손은 없습니다.

2) 당기말 현재 매각예정으로 분류된 처분자산집단과 관련된 기타포괄손익누계액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말
외환차이	7,671

## 19. 기타자산 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 기타자산의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
기타금융자산		
미수금	6,732,917	10,628,272
미수수익	1,916,667	1,726,651
보증금	1,035,522	1,099,618
미회수내국환채권	1,014,938	722,616
기타	204,940	117,330
대손충당금	(143,205)	(119,762)
현재가치할인차금	(6,429)	(7,036)
소계	10,755,350	14,167,689
기타비금융자산		
미수금	1,764	1,091
선급비용	254,990	254,152
보증금	7,268	3,906
보험자산	2,924,698	2,376,679



특별계정자산	10,556,935	10,210,047
기타	3,689,340	3,158,993
대손충당금	(16,172)	(17,520)
소계	17,418,823	15,987,348
합계	28,174,173	30,155,037

(2) 당기 및 전기 중 기타자산에 대한 대손충당금 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기			전기		
	기타금융자산	기타비금융자산	합계	기타금융자산	기타비금융자산	합계
기초	119,762	17,520	137,282	104,629	24,235	128,864
사용	(3,504)	(380)	(3,884)	(6,517)	(8,503)	(15,020)
전(환)입액	25,387	(447)	24,940	22,153	1,726	23,879
사업결합	227	-	227	7,946	59	8,005
기타	1,333	(521)	812	(8,449)	3	(8,446)
기말	143,205	16,172	159,377	119,762	17,520	137,282

## 20. 당기손익-공정가치 측정 금융부채 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 당기손익-공정가치 측정 금융부채 및 당기손익-공정가치 지정 금융부채 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융부채		
차입매도유가증권	2,826,885	1,934,735
기타	112,699	91,216
소계	2,939,584	2,025,951
당기손익-공정가치 지정 금융부채		
파생결합증권	9,149,396	9,784,107
소계	9,149,396	9,784,107
합계	12,088,980	11,810,058

(2) 당기말 및 전기말 현재 당기손익-공정가치 지정 금융부채의 계약조건에 따라 만기에 상환할 금액과 장부금액의 차이는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
만기에 상환할 금액	8,957,602	9,583,186
장부금액	9,149,396	9,784,107
차이	(191,794)	(200,921)

## 21. 예수부채 :

당기말 및 전기말 현재 예수부채의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	종류	당기말	전기말
요구불예금	원화예수부채	180,560,022	162,155,728
	외화예수부채	15,955,246	14,473,832
	요구불예금 소계	196,515,268	176,629,560
기한부예금	원화예수부채	155,799,563	149,435,968
	원화예수부채 소계	155,799,563	149,435,968
	외화예수부채	15,594,718	10,043,679
	외화예수부채 공정가치위험회피손익	(1,319)	2,089
	외화예수부채 소계	15,593,399	10,045,768
	기한부예금 소계	171,392,962	159,481,736
양도성예금증서		4,115,688	2,468,924
합계		372,023,918	338,580,220

## 22. 차입부채 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 차입부채 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
일반차입금	40,859,845	32,312,859
환매조건부채권매도 등	14,374,863	16,334,365
콜머니	1,677,666	1,179,932
합계	56,912,374	49,827,156

(2) 당기말 및 전기말 현재 일반차입금의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

과목		차입처	이자율(%)	당기말	전기말
			2021.12.31 현재		
원화차입금	한은차입금	한국은행	0.25	7,131,019	6,463,267
	정부차입금	소상공인시장진흥공단 외	0.00~2.70	2,683,056	2,675,568
	예금은행차입금	신한은행 외	1.70~5.30	171,482	137,952
	비통화금융기관차입금	한국증권금융 외	0.20~4.74	1,935,906	2,203,702
	기타차입금	한국산업은행 외	0.00~4.90	13,292,759	9,717,382
	소 계			25,214,222	21,197,871
외화차입금	외화타점차	하나은행 외	-	2,143	292
	은행차입금	Central Bank of Uzbekistan 외	0.00~13.50	13,396,379	9,839,110
	기타금융기관차입금	수출입은행 외	0.60~1.36	24,867	23,827
	기타외화차입금	The Bank of New York Mellon 외	0.00~2.80	2,222,234	1,251,759
	소 계			15,645,623	11,114,988
합 계				40,859,845	32,312,859

(3) 당기말 및 전기말 현재 환매조건부채권매도 등의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

과목	차입처	이자율(%)	당기말	전기말
		2021.12.31 현재		
환매조건부채권매도	개인, 단체, 법인	0.00~9.75	14,372,761	16,329,799
매출어음	창구매출	0.20~2.00	2,102	4,566
합계			14,374,863	16,334,365

(4) 당기말 및 전기말 현재 콜머니의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

과목	차입처	이자율(%)	당기말	전기말
		2021.12.31 현재		
원화콜머니	한국수출입은행 외	1.52	40,000	510,000
외화콜머니	Bank Mandiri 외	0.00~4.25	1,637,666	669,932
합계			1,677,666	1,179,932

## 23. 사채 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 발행사채 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	이자율(%)	당기말	전기말
	2021.12.31 현재		
원화발행사채			
구조화사채	5.65~8.62	910	1,960
교환사채(*)	0.00	240,000	240,000
원화후순위고정금리사채	2.02~7.86	6,241,957	4,834,407
원화일반고정금리사채	0.80~13.70	44,124,235	47,229,619
원화일반변동금리사채	1.24~2.57	6,893,782	3,190,000
소계		57,500,884	55,495,986
원화발행사채 공정가치위험회피손익		(79,877)	(6,839)
원화발행사채 할인발행차금		(38,976)	(32,028)
원화발행사채 교환권조정		(11,719)	(14,957)
원화발행사채 소계		57,370,312	55,442,162
외화발행사채			
외화일반변동금리사채	0.37~1.46	2,749,174	2,232,938
외화일반고정금리사채	0.05~12.00	7,312,966	5,030,580
소계		10,062,140	7,263,518
외화발행사채 공정가치위험회피손익		27,953	81,333
외화발행사채 할인발행차금		(30,217)	(26,326)

외화발행사채 소계	10,059,876	7,318,525
합계	67,430,188	62,760,687

(\*) 교환사채의 부채요소 공정가치는 동일한 조건의 교환권이 없는 사채의 시장이자율을 적용하였고, 발행금액에서 부채요소를 차감한 잔여가치는 교환권의 가치에 해당하며, 자본으로 계상하였습니다. 교환대상은 (주)KB금융지주 자기주식으로 교환금액 48,000원, 교환주식수는 5백만주이고, 교환권 행사기간은 발행일로부터 60일째 되는 날부터 만기일의 10영업일 전까지입니다.

(2) 당기 및 전기 중 발행사채의 액면금액기준 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기				
	기초	발행	상환	기타	기말
원화발행사채					
구조화사채	1,960	-	(1,050)	-	910
교환사채	240,000	-	-	-	240,000
원화후순위고정금리사채	4,834,407	1,409,000	(1,450)	-	6,241,957
원화일반고정금리사채	47,229,619	110,295,448	(113,400,832)	-	44,124,235
원화일반변동금리사채	3,190,000	6,085,064	(2,381,282)	-	6,893,782
소계	55,495,986	117,789,512	(115,784,614)	-	57,500,884
외화발행사채					
외화일반변동금리사채	2,232,938	810,920	(500,901)	206,217	2,749,174
외화일반고정금리사채	5,030,580	3,195,539	(1,224,070)	310,917	7,312,966
소계	7,263,518	4,006,459	(1,724,971)	517,134	10,062,140
합계	62,759,504	121,795,971	(117,509,585)	517,134	67,563,024

구분	전기					
	기초	발행	상환	사업결합	기타	기말
원화발행사채						
구조화사채	33,310	-	(1,350)	-	(30,000)	1,960
교환사채	-	240,000	-	-	-	240,000
원화후순위고정금리사채	3,386,590	2,150,000	(702,183)	-	-	4,834,407
원화일반고정금리사채	40,596,755	111,677,084	(105,044,220)	-	-	47,229,619
원화일반변동금리사채	1,580,000	2,010,000	(400,000)	-	-	3,190,000
소계	45,596,655	116,077,084	(106,147,753)	-	(30,000)	55,495,986
외화발행사채						
외화일반변동금리사채	2,227,607	823,478	(675,075)	-	(143,072)	2,232,938
외화일반고정금리사채	3,094,196	2,909,967	(937,972)	277,087	(312,698)	5,030,580
소계	5,321,803	3,733,445	(1,613,047)	277,087	(455,770)	7,263,518
합계	50,918,458	119,810,529	(107,760,800)	277,087	(485,770)	62,759,504

## 24. 총당부채 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 총당부채의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
미사용약정충당부채	308,640	298,753
지급보증충당부채	121,104	62,254
금융보증계약충당부채	5,351	6,348
복구충당부채	152,186	151,696
기타충당부채	221,323	195,852
합계	808,604	714,903

(2) 당기 및 전기 중 미사용약정충당부채와 지급보증충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기					
	미사용약정충당부채			지급보증충당부채		
	12개월 기대신용	전체기간 기대신용손실 측정 대상		12개월 기대신용	전체기간 기대신용손실 측정 대상	
	손실 측정 대상	손상 미인식	손상 인식	손실 측정 대상	손상 미인식	손상 인식
기초	162,721	127,463	8,569	33,088	14,838	14,328
Stage간 분류 이동						
12개월 기대신용손실 측정자산으로 이동	38,831	(37,595)	(1,236)	3,958	(203)	(3,755)
전체기간 기대신용손실 측정자산으로 이동	(27,308)	28,203	(895)	(3,973)	3,982	(9)
손상발생	(457)	(1,002)	1,459	(10)	(85)	95
전(환)입	(22,543)	29,145	127	(7,425)	64,178	711
사업결합	813	-	-	-	-	-
기타변동 (환율변동 등)	1,940	405	-	1,759	(540)	167
기말(*)	153,997	146,619	8,024	27,397	82,170	11,537

구분	전기					
	미사용약정충당부채			지급보증충당부채		
	12개월 기대신용	전체기간 기대신용손실 측정 대상		12개월 기대신용	전체기간 기대신용손실 측정 대상	
	손실 측정 대상	손상 미인식	손상 인식	손실 측정 대상	손상 미인식	손상 인식
기초	127,297	71,464	9,387	24,961	36,012	16,786
Stage간 분류 이동						
12개월 기대신용손실 측정자산으로 이동	23,318	(21,694)	(1,624)	194	(191)	(3)
전체기간 기대신용손실 측정자산으로 이동	(13,431)	15,991	(2,560)	(486)	486	-
손상발생	(304)	(3,474)	3,778	(5)	(461)	466
전(환)입	24,583	65,449	(412)	9,482	(20,389)	(2,734)
사업결합	19,426	-	-	-	-	-
기타변동 (환율변동 등)	(18,168)	(273)	-	(1,058)	(619)	(187)
기말(*)	162,721	127,463	8,569	33,088	14,838	14,328

(\*)당기말 및 전기말 현재 COVID-19 관련 영향도가 높은 업종 및 차주에 대한 추가적립잔액 각각 15,664백만원 및 14,974백만원, 전체기간 기대신용손실 측정대상(손상 미인식) 확대 각각 33,393백만원 및 28,385백만원이 포함되어 있음.

(3) 당기 및 전기 중 금융보증계약충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
----	----	----

기초	6,348	6,063
전입(환입)	(830)	280
기타	(167)	5
기말	5,351	6,348

(4) 당기 및 전기 중 복구충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초	151,696	120,340
증가	11,350	14,192
환입	(2,075)	(2,010)
사용	(15,739)	(9,469)
상각 할인액	1,589	2,372
할인율변동효과	5,365	23,886
사업결합	-	2,385
기말	152,186	151,696

복구충당부채는 보고기간말 현재 임차점포의 미래 예상 복구비용의 최선의 추정치를적절한 할인율로 할인한 현재가치입니다. 동 복구비용의 지출은 개별 임차점포의 임차계약 종료시점에 발생할 예정이며, 이를 합리적으로 추정하기 위하여 리스기간을 이용하였습니다. 또한 예상 복구비용을 추정하기 위하여 과거 3개년간 복구공사가 발생한 점포의 실제 복구공사비용의 평균값 및 3개년간 평균 인플레이션율을 사용하였습니다.

(5) 당기 및 전기 중 기타충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기				
	포인트충당부채	휴면예금	소송충당부채	기타	합계
기초	19,501	3,007	40,517	132,827	195,852
증가	77,384	3,429	18,670	71,972	171,455
감소	(73,983)	(3,374)	(4,190)	(64,614)	(146,161)
기타	-	-	171	6	177
기말	22,902	3,062	55,168	140,191	221,323

구분	전기				
	포인트충당부채	휴면예금	소송충당부채	기타	합계
기초	14,669	3,579	28,690	68,681	115,619
증가	76,138	2,607	19,186	89,361	187,292
감소	(71,306)	(3,179)	(9,725)	(28,173)	(112,383)
사업결합	-	-	2,366	2,958	5,324
기말	19,501	3,007	40,517	132,827	195,852

## 25. 순확정급여부채 :

### (1) 확정급여제도

연결실체는 확정급여형퇴직연금제도를 시행하고 있으며, 확정급여형퇴직연금제도의 특징은 다음과 같습니다.

- 연결실체의 의무는 약정한 급여를 전·현직 종업원에게 지급하는 것입니다.
- 연결실체가 보험수리적 위험(실제급여액이 기대급여액을 초과할 위험)과 투자위험 을 실질적으로 부담합니다.

연결재무상태표에 인식되어 있는 순확정급여부채는 독립적인 외부계리인을 통해 보험수리적 평가기법에 따라 산출되었습니다. 확정급여채무의 계산방법은 예측단위적립방식(PUC: Projected Unit Credit)을 사용하였습니다. 할인율, 미래급여인상률, 사망률, 소비자물가지수 등 계리모델에서 사용된 데이터는 사용가능한 시장정보 및 역사적 자료를 기반으로 한 가정값이며, 매년 갱신됩니다.

위와 같은 보험수리적 가정은 시장상황의 변동 및 경제동향, 사망률 추세 등 실제상황의 변화와 상당히 다를 수 있습니다. 이러한 가정의 변화는 향후 순확정급여부채 및 미래에 지급해야 할 퇴직급여에 영향을 미칠 수 있습니다. 연결실체는 이러한 보험수리적가정의 변화에 따른 손익을 전액 기타포괄손익에 반영합니다.

(2) 당기 및 전기 중 순확정급여부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		
	확정급여채무의 현재가치	사외적립자산의 공정가치	순확정급여부채
기초금액	2,491,923	(2,302,953)	188,970
당기근무원가	241,448	-	241,448
과거근무원가	451	-	451
정산으로 인한 손익	(4,311)	-	(4,311)
이자원가(수익)	47,481	(44,560)	2,921
재측정요소:			
인구통계적가정의 변동에 의한 보험수리적손익	27,611	-	27,611
재무적가정의 변동에 의한 보험수리적손익	52,684	-	52,684
경험조정에 의한 보험수리적손익	(24,592)	-	(24,592)
사외적립자산의 수익 (이자수익에 포함된 금액 제외)	-	9,438	9,438
연결실체가 납입하는 기여금	-	(319,601)	(319,601)
제도가입자가 납입하는 기여금	-	(17,574)	(17,574)
제도에서 지급한 금액(정산)	(6,961)	6,944	(17)
제도에서 지급한 금액(정산비관련)	(221,276)	221,274	(2)
연결실체에서 직접 지급한 퇴직급여지급액	(34,242)	-	(34,242)
계열사로부터 전입	9,854	(9,292)	562
계열사로 전출	(9,292)	9,292	-

환율변동효과	1,670	(47)	1,623
사업결합과 사업처분의 영향	21	-	21
기타	48	-	48
기말금액(*)	2,572,517	(2,447,079)	125,438

구분	전기		
	확정급여채무의 현재가치	사외적립자산의 공정가치	순확정급여부채
기초금액	2,299,476	(2,088,710)	210,766
당기근무원가	233,273	-	233,273
과거근무원가	(16,197)	-	(16,197)
정산으로 인한 손익	(1,912)	-	(1,912)
이자원가(수익)	46,178	(41,435)	4,743
재측정요소:			
인구통계적가정의 변동에 의한 보험수리적손익	(9,611)	-	(9,611)
재무적가정의 변동에 의한 보험수리적손익	4,995	-	4,995
경험조정에 의한 보험수리적손익	16,292	-	16,292
사외적립자산의 수익 (이자수익에 포함된 금액 제외)	-	6,308	6,308
연결실체가 납입하는 기여금	-	(268,918)	(268,918)
제도가입자가 납입하는 기여금	-	(248)	(248)
제도에서 지급한 금액(정산)	(8,162)	8,162	-
제도에서 지급한 금액(정산비관련)	(148,468)	144,546	(3,922)
연결실체에서 직접 지급한 퇴직급여지급액	(34,361)	-	(34,361)
계열사로부터 전입	9,673	(9,027)	646
계열사로 전출	(8,635)	8,635	-
환율변동효과	(724)	5	(719)
사업결합과 사업처분의 영향	110,080	(62,271)	47,809
기타	26	-	26
기말금액(*)	2,491,923	(2,302,953)	188,970

(\*) 당기말 순확정급여부채 125,438백만원은 순확정급여부채 225,521백만원에서 순확정급여자산 100,083 백만원을 차감한 금액이며, 전기말 순확정급여부채 188,970백만원은 순확정급여부채 239,567백만원에서 순확정급여자산 50,597백만원을 차감한 금액임.

(3) 당기말 및 전기말 현재 순확정급여부채의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	2,572,517	2,491,923
사외적립자산의 공정가치	(2,447,079)	(2,302,953)
순확정급여부채	125,438	188,970



(4) 당기 및 전기 중 퇴직급여의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기근무원가	241,448	233,273
과거근무원가	451	(16,197)
순확정급여부채의 순이자비용	2,921	4,743
정산으로 인한 손익	(4,311)	(1,912)
퇴직급여(*)	240,509	219,907

(\*) 당기 중 기타영업손익으로 계상된 퇴직급여가 3,194백만원이며, 전기 중 기타영업손익으로 계상된 퇴직급여가 2,840백만원, 선급금으로 계상된 퇴직급여가 176백만원임.

(5) 당기 및 전기 중 기타포괄손익으로 인식한 재측정요소는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
재측정요소:		
사외적립자산의 수익 (이자수익에 포함된 금액 제외)	(9,438)	(6,308)
보험수리적손익	(55,703)	(11,676)
법인세효과	18,638	4,949
환율변동효과	993	(399)
법인세차감후 재측정손익	(45,510)	(13,434)

(6) 당기말 및 전기말 현재 사외적립자산의 구성내역별 공정가치는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말		
	활성시장가격 존재	활성시장가격 미존재	총계
현금 및 예치금	-	2,441,324	2,441,324
파생상품	-	3,427	3,427
투자펀드	-	2,328	2,328
합계	-	2,447,079	2,447,079

구분	전기말		
	활성시장가격 존재	활성시장가격 미존재	총계
현금 및 예치금	-	2,299,500	2,299,500
파생상품	-	1,930	1,930
투자펀드	-	1,523	1,523

합계	-	2,302,953	2,302,953
----	---	-----------	-----------

(7) 당기말 및 전기말 현재 주요 보험수리적 가정은 다음과 같습니다(단위:%).

구분	당기말	전기말
할인율	1.80~2.70	0.90~2.00
임금상승률	0.00~7.50	0.00~7.50
퇴사율	0.00~50.00	0.00~50.00

기대사망률은 2019년 보험개발원 경험생명표(퇴직연금)를 기초로 산출하였습니다.

(8) 당기말 현재 유의적인 보험수리적 가정에 대한 민감도 분석결과는 다음과 같습니다.

구분	가정의 변동	확정급여채무에 대한 영향	
		가정의 증가	가정의 감소
할인율	0.5%p.	4.24% 감소	4.56% 증가
임금상승률	0.5%p.	4.27% 증가	4.02% 감소
퇴사율	0.5%p.	0.37% 감소	0.38% 증가

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 연결재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

(9) 당기말 현재 향후 할인되지 않은 연금 급여지급액(미래예상급여 포함)의 만기분석은 다음과 같습니다(단위:백만원).

	1년이하	1년초과~2년이하	2년초과~5년이하	5년초과~10년이하	10년초과	합계
급여지급액(*)	89,554	177,777	709,744	1,466,517	5,258,052	7,701,644

(\*) 승진보상형 DC제도에 따라 지급이 확정된 금액은 제외함.

연결실체의 확정급여채무 가중평균 만기는 최단 1년에서 최장 11년입니다.

(10) 보고기간 후에 개시하는 회계연도에 납부할 것으로 예상되는 기여금에 대한 사용자의 합리적인 추정치는 224,658백만원입니다.

## 26. 기타부채 :

당기말 및 전기말 현재 기타부채의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
기타금융부채		
미지급금	11,175,682	14,247,067

선불카드 및 직불카드채무	33,972	31,184
미지급비용	2,620,819	2,787,360
금융보증계약부채	52,603	49,286
수입보증금	1,093,680	1,103,876
미지급내국환채무	5,125,430	938,039
미지급외국환채무	169,264	134,678
신탁계정미지급금	7,033,849	7,542,955
대리점	739,276	765,844
대행업무수입금	423,798	400,507
미지급배당금	474	478
리스부채	578,808	559,113
기타	446,747	51,901
소계	29,494,402	28,612,288
기타비금융부채		
미지급금	348,003	386,094
선수수익	656,375	669,908
미지급비용	956,461	815,941
포인트이연수익	214,053	211,815
수입제세	164,333	180,092
특별계정부채	11,071,159	10,701,404
기타	225,696	226,481
소계	13,636,080	13,191,735
합계	43,130,482	41,804,023

27. 자본 :

(1) 자본금

1) 당기말 및 전기말 현재 자본금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
주식의 종류	보통주	보통주
발행할 주식의 총수	1,000,000,000주	1,000,000,000주
1주의 금액	5,000원	5,000원
발행한 주식의 총수	415,807,920주	415,807,920주
자본금	2,090,558	2,090,558

2) 당기 및 전기 중 유통주식수 변동내역은 다음과 같습니다(단위:주).

구분	당기	전기
----	----	----

기초	389,634,335	389,634,335
증가	-	-
감소	-	-
기말	389,634,335	389,634,335

## (2) 신종자본증권

당기말 및 전기말 현재 자본으로 분류된 신종자본증권의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	발행일	만기일	이자율(%)	당기말	전기말
			2021.12.31 현재		
제1-1회 신종자본증권	2019-05-02	영구채	3.23	349,309	349,309
제1-2회 신종자본증권	2019-05-02	영구채	3.44	49,896	49,896
제2-1회 신종자본증권	2020-05-08	영구채	3.30	324,099	324,099
제2-2회 신종자본증권	2020-05-08	영구채	3.43	74,812	74,812
제3-1회 신종자본증권	2020-07-14	영구채	3.17	369,099	369,099
제3-2회 신종자본증권	2020-07-14	영구채	3.38	29,922	29,922
제4-1회 신종자본증권	2020-10-20	영구채	3.00	433,996	433,996
제4-2회 신종자본증권	2020-10-20	영구채	3.28	64,855	64,855
제5-1회 신종자본증권	2021-02-19	영구채	2.67	419,071	-
제5-2회 신종자본증권	2021-02-19	영구채	2.87	59,862	-
제5-3회 신종자본증권	2021-02-19	영구채	3.28	119,727	-
제6-1회 신종자본증권	2021-05-28	영구채	3.20	165,563	-
제6-2회 신종자본증권	2021-05-28	영구채	3.60	109,708	-
제7-1회 신종자본증권	2021-10-08	영구채	3.57	208,468	-
제7-2회 신종자본증권	2021-10-08	영구채	3.80	59,834	-
합계				2,838,221	1,695,988

상기 신종자본증권은 발행일 이후 5년 또는 7년 또는 10년이 지난 후 연결실체가 조기상환할 수 있습니다. 한편, (주)국민은행이 발행한 신종자본증권 574,580백만원은 비지배지분으로 인식하고 있으며, 발행일로부터 5년 중도상환옵션, 옵션 도래일 이후 매 이자기일마다 연결실체의 선택에 의해 중도상환할 수 있습니다.

## (3) 자본잉여금

당기말 및 전기말 현재 자본잉여금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
주식발행초과금	13,190,274	13,190,274
자기주식처분손실	(481,332)	(481,332)
기타자본잉여금	4,219,356	4,002,714

교환사채 교환권대가	11,933	11,933
합계	16,940,231	16,723,589

#### (4) 기타포괄손익누계액

당기말 및 전기말 현재 기타포괄손익누계액의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
순확정급여부채의 재측정요소	(328,392)	(282,650)
외환차이	96,534	(131,113)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 관련손익	918,927	717,230
관계기업 및 공동기업 기타포괄손익에 대한 지분	(2,980)	(3,529)
현금흐름위험회피수단의 손익	(7,733)	(28,597)
해외사업장순투자위험회피수단의 손익	(35,658)	22,277
특별계정 기타포괄손익	(55,116)	8,698
당기손익-공정가치지정 금융부채 신용위험변동 관련손익	2,208	(11,507)
손익변동성 조정손익	459,484	339,202
매각예정처분자산집단	7,671	-
합계	1,054,945	630,011

#### (5) 이익잉여금

1) 당기말 및 전기말 현재 이익잉여금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
법정적립금(*)	695,347	557,405
임의적립금	982,000	982,000
미처분이익잉여금	23,995,468	21,001,211
합계	25,672,815	22,540,616

(\*) 지배기업은 금융지주회사법 제53조의 규정에 의거 자본금에 달할 때까지 배당결의시마다 지배기업 결산순이익의 100분의 10 이상을 이익준비금(법정적립금)으로 적립하여야 하는 바, 동 준비금은 자본전입과 결손보전 이외에는 사용할 수 없음.

#### 2) 대손준비금

대손준비금은 금융지주회사감독규정 26조~28조에 근거하여 산출 및 공시되는 사항입니다.

① 당기말 및 전기말 현재 대손준비금 잔액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
지배기업주주지분 해당액	4,116,579	3,587,439
비지배지분 해당액	67,042	37,682
합계	4,183,621	3,625,121

② 당기 및 전기의 대손준비금 전입액 및 대손준비금 반영후 조정이익 등은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
대손준비금 전입액	529,140	159,250
대손준비금 반영후 조정이익(*1)(*2)	3,808,865	3,286,338
대손준비금 반영후 기본주당 조정이익(*1)	9,775원	8,434원
대손준비금 반영후 희석주당 조정이익(*1)	9,562원	8,327원

(\*1) 상기 대손준비금 반영 후 조정이익은 한국채택국제회계기준에 의한 수치는 아니며, 법인세 효과 고려전의 대손준비금 전입액을 지배기업주주지분순이익에 반영하였을 경우를 가정하여 산출된 정보임.

(\*2) 신종자본증권 배당금 차감후 금액임.

#### (6) 자기주식

당기 및 전기 중 자기주식의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:주, 백만원).

구분	당기			
	기초	취득	소각	기말
주식수(*)	26,173,585	-	-	26,173,585
장부금액	1,136,188	-	-	1,136,188

구분	전기			
	기초	취득	소각	기말
주식수(*)	26,173,585	-	-	26,173,585
장부금액	1,136,188	-	-	1,136,188

(\*) 자기주식 중 5백만주는 교환사채 교환을 위하여 예탁결제원에 예탁되어 있습니다.

#### 28. 순이자이익 :

당기 및 전기의 이자수익 및 이자비용, 순이자이익은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
이자수익		
당기손익-공정가치 측정 예치금	1,723	649
당기손익-공정가치 측정 유가증권	579,128	647,840
당기손익-공정가치 측정 대출채권	9,537	10,876
기타포괄손익-공정가치 측정 유가증권	784,980	719,434
기타포괄손익-공정가치 측정 대출채권	4,618	7,899
상각후원가 측정 예치금	66,375	92,155

상각후원가 측정 유가증권	765,656	627,201
상각후원가 측정 대출채권	12,745,780	12,177,822
기타	253,081	201,871
소계	15,210,878	14,485,747
이자비용		
예수부채	2,218,556	2,916,794
차입부채	510,385	572,946
사채	1,169,708	1,186,310
기타	82,657	87,423
소계	3,981,306	4,763,473
순이자이익	11,229,572	9,722,274

당기 및 전기 중 대출채권과 관련하여 손상자산으로부터 발생한 이자수익금액은 각각 52,638백만원과 56,606백만원입니다.

#### 29. 순수수료이익 :

당기 및 전기의 수수료수익 및 수수료비용, 순수수료이익은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
수수료수익		
은행업무관련수수료	178,412	189,100
여신업무관련수수료	82,184	91,663
신용및직불카드관련수수료	1,526,911	1,378,450
대리사무취급수수료	205,206	196,518
신탁보수관련수수료	408,834	331,827
펀드운용수수료	178,090	154,612
지급보증관련수수료	49,782	54,108
외환수입수수료	245,299	173,313
증권대행수수료	174,709	172,097
타회계사업위탁수수료	39,178	40,461
증권업수입수수료	881,407	793,278
리스관련수수료	897,983	636,301
기타	455,611	315,296
소계	5,323,606	4,527,024
수수료비용		
트레이딩업무관련지급수수료(*)	54,857	38,497
여신업무관련지급수수료	42,981	33,444
신용및직불카드관련지급수수료	831,724	848,823
외부용역관련수수료	210,480	216,962

외환지급수수료	51,931	49,435
기타	506,050	380,924
소계	1,698,023	1,568,085
순수수료이익	3,625,583	2,958,939

(\*) 당기손익-공정가치 측정 금융상품에서 발생한 수수료임.

### 30. 당기손익-공정가치 측정 금융상품 순손익 :

#### (1) 당기손익-공정가치 측정 금융상품 순손익

당기손익-공정가치 측정 금융상품 순손익은 배당금수익, 공정가치의 변동에 의한 평가손익, 매매 및 상환손익을 포함하고 있습니다. 당기 및 전기의 당기손익-공정가치 측정 금융상품 순손익 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기손익-공정가치 측정 금융상품 관련 수익		
당기손익-공정가치 측정 금융자산		
채무상품	1,804,112	2,061,505
지분상품	733,823	725,072
소계	2,537,935	2,786,577
매매목적 파생금융상품		
이자율	4,820,712	2,632,246
통화	7,492,806	8,335,594
주식 및 주가지수	1,603,501	2,808,284
신용	20,147	28,434
상품	21,864	18,097
기타	145,879	231,901
소계	14,104,909	14,054,556
당기손익-공정가치 측정 금융부채	72,585	28,160
기타금융상품	6,753	689
합계	16,722,182	16,869,982
당기손익-공정가치 측정 금융상품 관련 비용		
당기손익-공정가치 측정 금융자산		
채무상품	1,280,960	1,040,285
지분상품	426,431	444,554
소계	1,707,391	1,484,839
매매목적 파생금융상품		
이자율	4,669,893	2,687,114
통화	7,422,604	8,191,456
주식 및 주가지수	1,604,027	2,558,205



신용	14,051	19,213
상품	14,815	21,797
기타	175,411	253,406
소계	13,900,801	13,731,191
당기손익-공정가치 측정 금융부채	80,790	153,227
기타금융상품	6,839	116
합계	15,695,821	15,369,373
당기손익-공정가치 측정 금융상품 순손익	1,026,361	1,500,609

## (2) 당기손익-공정가치 측정 지정 금융상품 순손익

당기손익-공정가치 측정 지정 금융상품 순손익은 공정가치의 변동에 의한 평가손익, 매매 및 상환손익을 포함하고 있습니다. 당기 및 전기의 당기손익-공정가치 측정 지정 금융상품 순손익 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
당기손익-공정가치 측정 지정 금융상품 관련수익		
당기손익-공정가치 측정 지정 금융부채	623,929	654,045
소계	623,929	654,045
당기손익-공정가치 측정 지정 금융상품 관련비용		
당기손익-공정가치 측정 지정 금융부채	654,986	1,143,288
소계	654,986	1,143,288
당기손익-공정가치 측정 지정 금융상품 순손익	(31,057)	(489,243)

## 31. 기타영업손익 :

당기 및 전기의 기타영업손익의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타영업수익		
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 관련수익		
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 상환익	2	351
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 매매익	126,710	304,217
소계	126,712	304,568
상각후원가 측정 금융자산 관련수익		
상각후원가 측정 대출채권 매각익	136,620	180,038
상각후원가 측정 유가증권 상환익	126	-
상각후원가 측정 유가증권 매매익	41	229
소계	136,787	180,267
기타포괄손익-공정가치 측정 대출채권 관련수익		
기타포괄손익-공정가치 측정 대출채권매매익	226	-

소계	226	-
외환거래이익	3,878,089	3,634,987
배당금수익	33,805	45,125
기타	753,575	591,798
합계	4,929,194	4,756,745
기타영업비용		
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 관련비용		
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 상환손	2,172	320
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 매매손	222,512	19,159
소계	224,684	19,479
상각후원가 측정 금융자산 관련비용		
상각후원가 측정 대출채권 매각손	14,669	16,061
상각후원가 측정 유가증권 상환손	6	-
상각후원가 측정 유가증권 매매손	2	6,513
소계	14,677	22,574
외환거래손실	3,570,783	3,530,618
예금보험료	550,677	507,621
신용보증기금출연료	263,297	242,216
운용리스자산 감가상각비	602,908	423,684
기타	1,625,735	1,510,483
합계	6,852,761	6,256,675
기타영업손익	(1,923,567)	(1,499,930)

### 32. 일반관리비 :

(1) 당기 및 전기의 일반관리비의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분		당기	전기
종업원관련비용	종업원급여-급여	3,007,439	2,789,201
	종업원급여-기타	927,665	871,014
	퇴직급여-확정급여형	237,315	216,891
	퇴직급여-확정기여형	37,731	37,328
	해고급여	322,970	361,098
	주식기준보상	101,935	49,364
	소계	4,635,055	4,324,896
감가상각비 및 상각비		850,614	874,911
기타일반관리비	임차료	112,902	116,325
	세금과공과	268,383	260,071
	통신비	60,221	53,596
	전력수도료	36,565	32,298

	인쇄 및 도서비	13,417	13,988
	수선유지비	53,218	32,448
	차량비	16,901	14,314
	여비교통비	13,271	12,251
	교육훈련비	34,056	27,610
	지급수수료	260,298	238,787
	전산업무비	314,511	280,773
	광고선전비	210,187	236,618
	기타	321,254	295,926
	소계	1,715,184	1,615,005
합계		7,200,853	6,814,812

## (2) 주식기준보상

### 1) Stock Grant

연결실체는 2007년 11월부터 임원 및 종업원에게 부여하는 주식기준보상방법을 Stock Option에서 Stock Grant로 변경하였습니다. Stock Grant는 최초 약정시점에 최대 주식지급 가능수량이 정해지고, 사전에 정해진 목표 달성 정도에 따라 지급받는 주식수량이 정해지는 제도입니다.

① 당기말 현재 장기성과연동형 Stock Grant의 내역은 다음과 같습니다(단위:주).

회사명	회차	부여일	부여수량(*1)	가득조건(*2)
(주)KB금융지주	22차	2019-04-01	3,278	용역제공조건, 시장조건(*3) 30%, 비시장조건(*4) 70%
	23차	2019-05-27	1,436	용역제공조건, 시장조건(*3) 30%, 비시장조건(*4) 70%
	25차	2020-01-01	36,103	용역제공조건, 시장조건(*3) 0%~30%, 비시장조건(*4) 70%~100%
	27차	2020-06-16	184	용역제공조건, 시장조건(*3) 30%, 비시장조건(*4) 70%
	28차	2020-11-21	68,135	용역제공조건, 시장조건(*3) 35%, 비시장조건(*5) 65%
	29차	2021-01-01	94,120	용역제공조건, 시장조건(*3) 0%~30%, 비시장조건(*4) 70%~100%
	30차	2021-04-01	3,069	용역제공조건, 시장조건(*3) 30%, 비시장조건(*4) 70%
	31차	2021-05-27	1,344	용역제공조건, 시장조건(*3) 30%, 비시장조건(*4) 70%
	32차	2021-08-20	125	용역제공조건, 시장조건(*3) 30%, 비시장조건(*4) 70%
	이연지급 확정분	2015	5,303	가득조건 충족
		2016	6,119	
		2017	2,249	
		2018	3,863	
		2019	15,189	
		2020	45,661	
	소 계		286,178	
(주)국민은행	76차	2019-04-01	5,765	용역제공조건, 시장조건(*3) 30~50%, 비시장조건(*4) 50~70%
	77차	2019-05-27	4,396	용역제공조건, 시장조건(*3) 30~50%, 비시장조건(*4) 50~70%
	78차	2019-11-21	36,443	용역제공조건, 시장조건(*3) 30%, 비시장조건(*6) 70%
	79차	2020-01-01	223,517	용역제공조건, 시장조건(*3) 0~50%, 비시장조건(*4) 50~100%

	80차	2020-03-01	7,943	용역제공조건, 시장조건(*3) 30~50%, 비시장조건(*4) 50~70%
	81차	2021-01-01	234,366	용역제공조건, 시장조건(*3) 0~30%, 비시장조건(*4) 70~100%
	82차	2021-03-01	18,202	용역제공조건, 시장조건(*3) 0~30%, 비시장조건(*4) 70~100%
	83차	2021-04-01	7,871	용역제공조건, 시장조건(*3) 0~30%, 비시장조건(*4) 70~100%
	84차	2021-05-27	4,032	용역제공조건, 시장조건(*3) 0~30%, 비시장조건(*4) 70~100%
	이연지급 확정분	2015	760	가득조건 충족
		2016	12,671	
		2017	9,763	
		2018	33,916	
		2019	66,067	
		2020	80,634	
	소 계		746,346	
기타 종속기업	2010년 부여분		106	용역제공조건, 시장조건(*3) 0~50%, 비시장조건(*4) 50~100%
	2011년 부여분		146	
	2012년 부여분		420	
	2013년 부여분		544	
	2014년 부여분		1,028	
	2015년 부여분		2,602	
	2016년 부여분		5,713	
	2017년 부여분		17,820	
	2018년 부여분		62,610	
	2019년 부여분		76,872	
	2020년 부여분		375,558	
	2021년 부여분		425,583	
	소 계		969,002	
	합계		2,001,526	

(\*1) 당기말 현재 잔여수량이 있는 임직원별 최초부여수량임(단, 이연지급 확정분은 당기말 현재 잔여수량임).

(\*2) 장기성과급의 이연 지급 시기(퇴임일 이후), 지급비율, 지급기간에 대해 선택권을 부여하였음. 이에 따라 부여수량 중 일정 비율은 최초 이연 지급 확정 후 퇴임일 이후 최대 5년간 이연지급됨.

(\*3) Relative TSR (Total Shareholders Return) : ((계약종료시점 공정시가-계약시작시점 공정시가) + (계약기간 동안 지급된 주당 배당금 합)) / 계약시작시점 공정시가

(\*4) 회사 및 담당업무성과

(\*5) EPS (Earnings Per Share), Asset Quality, HCROI (Human Capital Return On Investment), 비은행부문 이익

(\*6) EPS, Asset Quality

② 당기말 현재 단기성과연동형 Stock Grant의 내역은 다음과 같습니다(단위:주).

회사명	회차	추정가득수량(*)	가득조건
(주)KB금융지주	2015년 부여분	5,352	가득조건 충족
	2016년 부여분	5,409	
	2017년 부여분	2,489	
	2018년 부여분	7,400	
	2019년 부여분	18,692	
	2020년 부여분	34,658	
	2021년 부여분	34,965	용역제공기간에 비례

(주)국민은행	2015년 부여분	5,019	가득조건 충족
	2016년 부여분	12,867	
	2017년 부여분	3,862	
	2018년 부여분	38,067	
	2019년 부여분	83,778	
	2020년 부여분	135,336	
	2021년 부여분	109,561	용역제공기간에 비례
기타 종속회사	2015년 부여분	7,777	가득조건충족
	2016년 부여분	34,345	
	2017년 부여분	58,052	
	2018년 부여분	226,242	
	2019년 부여분	408,353	
	2020년 부여분	606,891	
	2021년 부여분	267,649	용역제공기간에 비례
합계		2,106,764	

(\*) 업무성과에 따라 권리부여주식수가 결정되는 단기성과급의 이연 지급 시기(퇴임일 이후), 지급비율, 지급기간에 대해 선택권을 부여하였음. 이에 따라 부여수량 중 일정 비율은 최초 이연지급 확정 후 퇴임일 이후 최대 5년간 이연지급됨.

③ 연결실체는 임직원에게 부여한 Stock Grant에 대하여 몬테카를로시뮬레이션기법을 이용하여 공정가치로 평가하고 있으며, 당기말 현재 모형에서 사용한 가격결정요소는 다음과 같습니다(단위:원).

구 분	회차	무위험 이자율(%)	공정가치 (시장성과조건)	공정가치 (비시장성과조건)
장기성과연동형				
(주)KB금융지주	22차	1.35	50,023~56,379	50,023~56,379
	23차	1.35	50,023~56,379	50,023~56,379
	25차	1.35	50,023~56,379	50,023~56,379
	27차	1.35	-	48,344~51,523
	28차	1.35	43,391~47,774	46,978~51,724
	29차	1.35	48,344~56,379	48,344~56,379
	30차	1.35	46,800~51,523	46,800~51,523
	31차	1.35	46,800~51,523	46,800~51,523
	32차	1.35	50,023~56,379	50,023~56,379
	2015년 이연지급 확정분	1.35	-	48,344~56,379
	2016년 이연지급 확정분	1.35	-	51,523~56,379
	2017년 이연지급 확정분	1.35	-	53,308~56,379
	2018년 이연지급 확정분	1.35	-	51,523~56,379
	2019년 이연지급 확정분	1.35	-	53,308~56,379
	2020년 이연지급 확정분	1.35	-	48,344~56,379
(주)국민은행	76차	1.35	50,023~56,379	50,023~56,379

	77차	1.35	50,023~56,379	50,023~56,379
	78차	1.35	49,885~56,223	50,023~56,379
	79차	1.35	50,023~56,379	50,023~56,379
	80차	1.35	48,344~53,308	48,344~53,308
	81차	1.35	48,344~56,379	48,344~56,379
	82차	1.35	46,800~51,523	46,800~51,523
	83차	1.35	46,800~51,523	46,800~51,523
	84차	1.35	46,800~51,523	46,800~51,523
	2015년 이연지급 확정분	1.35	-	56,379~56,379
	2016년 이연지급 확정분	1.35	-	47,153~56,379
	2017년 이연지급 확정분	1.35	-	51,523~56,379
	2018년 이연지급 확정분	1.35	-	51,523~56,379
	2019년 이연지급 확정분	1.35	-	45,096~56,379
	2020년 이연지급 확정분	1.35	-	51,523~56,379
기타종속기업	2010년 부여분	1.35	-	53,308~53,308
	2011년 부여분	1.35	-	53,308~53,308
	2012년 부여분	1.35	-	51,523~53,308
	2013년 부여분	1.35	-	51,523~53,308
	2014년 부여분	1.35	-	51,523~51,523
	2015년 부여분	1.35	-	46,800~56,379
	2016년 부여분	1.35	-	46,436~56,502
	2017년 부여분	1.35	-	45,096~61,294
	2018년 부여분	1.35	-	45,096~56,502
	2019년 부여분	1.35	46,800~56,502	45,096~56,502
	2020년 부여분	1.35	48,344~56,502	45,096~56,502
	2021년 부여분	1.35	46,800~56,379	46,800~56,502
단기성과연동형				
(주)KB금융지주	2015년 부여분	1.35	-	48,344~56,379
	2016년 부여분	1.35	-	45,304~56,379
	2017년 부여분	1.35	-	51,523~56,379
	2018년 부여분	1.35	-	51,523~56,379
	2019년 부여분	1.35	-	53,308~56,379
	2020년 부여분	1.35	-	48,344~56,379
	2021년 부여분	1.35	-	50,023~53,308
(주)국민은행	2015년 부여분	1.35	-	47,153~56,379
	2016년 부여분	1.35	-	47,153~56,379
	2017년 부여분	1.35	-	51,523~56,379
	2018년 부여분	1.35	-	51,523~56,379
	2019년 부여분	1.35	-	53,308~56,379
	2020년 부여분	1.35	-	51,523~56,379
	2021년 부여분	1.35	-	50,023~54,229

기타 종속기업	2015년 부여분	1.35	-	46,800~56,502
	2016년 부여분	1.35	-	46,800~56,502
	2017년 부여분	1.35	-	45,096~56,502
	2018년 부여분	1.35	-	45,096~56,502
	2019년 부여분	1.35	-	45,096~56,502
	2020년 부여분	1.35	-	46,800~56,502
	2021년 부여분	1.35	-	46,800~54,649

연결실체는 과거 1년간의 주가 수익률의 변동성을 기대변동성으로 사용하였고, 기준연도의 1년 전, 2년 전, 3년 전 시가배당률을 산술평균한 값을 배당수익률로 사용하였고, 국고채 1년 무위험 이자율을 사용하여 공정가치를 산출하였습니다.

④ Stock Grant 주식보상약정으로 인하여 당기말 및 전기말 현재 인식한 미지급비용은 각각 193,023백만원 및 135,327백만원이며, 당기 및 전기 중 101,897백만원 및 48,712백만원의 보상원가가 발생하였습니다.

## 2) Mileage Stock

① 당기말 현재 Mileage Stock의 내역은 다음과 같습니다(단위:주).

회차	부여일	부여수량(*1)	기대행사기간(년)(*2)	잔여수량
2019년 부여분	2019-01-11	26,580	0.00~0.03	14,907
	2019-04-01	167	0.00~0.25	73
	2019-04-18	105	0.00~0.29	45
	2019-04-22	33	0.00~0.30	17
	2019-07-01	109	0.00~0.50	87
	2019-08-29	39	0.00~0.66	35
	2019-09-02	50	0.00~0.67	28
	2019-11-01	119	0.00~0.83	71
	2019-11-08	14	0.00~0.85	6
	2019-12-05	56	0.00~0.93	43
	2019-12-06	84	0.00~0.93	82
	2019-12-31	87	0.00~1.00	65
2020년 부여분	2020-01-18	28,645	0.00~1.05	19,435
	2020-05-12	46	0.00~1.36	44
	2020-06-30	206	0.00~1.50	206
	2020-08-26	40	0.00~1.65	40
	2020-10-29	160	0.00~1.83	160
	2020-11-06	45	0.00~1.85	37
	2020-11-30	35	0.00~1.92	34
	2020-12-02	57	0.00~1.92	53
	2020-12-04	154	0.00~1.93	141
	2020-12-30	88	0.00~2.00	86
2021년 부여분	2021-01-15	28,156	0.00~2.04	26,708

	2021-04-01	89	0.00~2.26	89
	2021-07-01	54	0.00~2.50	54
	2021-07-02	11	0.00~2.50	11
	2021-07-27	70	0.00~2.57	70
	2021-11-01	71	0.00~2.84	71
	2021-11-16	53	0.00~2.88	53
	2021-12-03	91	0.00~2.92	91
	2021-12-06	87	0.00~2.93	87
	2021-12-30	76	0.00~3.00	76
합계		85,677		63,005

(\*1) 부여일 1년 후 부터 2년간 행사 할 수 있으며, 행사시 해당시점의 전월말 종가로 지급함. 단, 퇴사 또는 전직시에는 1년 유예에도 불구하고 해당 사유 발생일의 전월말 종가로 행사할 수 있음.

(\*2) 당기말 현재의 주가로 평가함. 부여 시점에 즉시 가득됨.

② Mileage Stock 주식보상약정으로 인하여 당기말 및 전기말 현재 인식한 미지급비용은 각각 3,465백만원 및 2,862백만원이며, 당기 및 전기 중 2,116백만원 및 1,086백만원의 보상원가가 발생하였습니다.

### 3) 장기주식보상

연결실체는 푸르덴셜생명보험(주) 선임임원에 대하여 부여일 성과평가 결과를 기반으로 산정한 단기 성과급에 대하여 3년의 이연기간 후 해당 시점의 (주)KB금융지주의 주가를 반영하여 일시에 현금으로 지급합니다.

① 당기말 현재 장기주식보상의 내역은 다음과 같습니다(단위:주).

회차	부여일	가득수량	기대행사기간(년)	가득조건
2020년 부여분	2020년	13,402	2.00	용역제공조건

② 연결실체는 부여한 장기주식보상에 대하여 몬테카를로시뮬레이션기법을 이용하여 공정가치로 평가하고 있으며, 당기말 현재 모형에서 사용한 가격결정요소는 다음과 같습니다(단위:원).

회차	무위험 이자율(%)	공정가치 (시장성과조건)	공정가치 (비시장성과조건)
2020년 부여분	1.35	-	51,523

연결실체는 과거 1년간의 주가 수익률의 변동성을 기대변동성으로 사용하였고, 기준연도의 1년 전, 2년 전, 3년 전 시가배당률을 산술평균한 값을 배당수익률로 사용하였고, 국고채 1년 무위험 이자율을 사용하여 공정가치를 산출하였습니다.

③ 장기주식보상으로 인하여 당기말 및 전기말 현재 인식한 미지급비용은 각각 690백만원 및 652백만원이며 당기 및 전기 중 38백만원 및 652백만원의 보상원가가 발생하였습니다.



### 33. 기타영업외손익 :

당기 및 전기의 기타영업외손익의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기타영업외수익		
유형자산매각이익	9,045	111,132
수입임대료	34,791	113,075
임가매수차익	288	145,067
기타	81,210	96,931
소계	125,334	466,205
기타영업외비용		
유형자산매각손실	6,552	11,945
기부금	103,647	113,083
복구공사비용	3,436	5,043
특수채권관리비용	4,054	3,018
기타	117,182	143,726
소계	234,871	276,815
기타영업외손익	(109,537)	189,390

### 34. 법인세비용 :

(1) 당기 및 전기의 법인세비용의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
법인세 부담액		
당기 법인세비용	1,571,947	1,099,171
전기 이전의 당기법인세에 대하여 당기에 인식한 조정사항	7,952	(13,434)
소계	1,579,899	1,085,737
이연법인세자산부채의 변동액(*)	214,660	326,918
자본에 직접 반영된 법인세비용 등		
순확정급여부채의 재측정요소	18,638	4,949
외환차이	(15,675)	14,988
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 관련 손익	(71,421)	(88,907)
관계기업 및 공동기업 기타포괄손익에 대한 지분	(7)	2,976
현금흐름위험회피수단의 손익	(21,534)	7,580
해외사업장순투자위험회피수단의 손익	25,599	(24,500)
특별계정 기타포괄손익	24,206	3,671
당기손익-공정가치 지정 금융부채 신용위험변동 관련손익	(5,202)	(3,350)
손익변동성 조정손익	(46,834)	(61,637)

교환사채 교환권 대가	-	(4,526)
소계	(92,230)	(148,756)
기타	(5,104)	495
법인세비용	1,697,225	1,264,394

(\*) 사업결합으로 인한 이연법인세부채(자산)의 변동액은 제외되어 있음.

(2) 당기 및 전기의 법인세비용차감전순이익과 법인세비용의 관계는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		전기	
	세율(%)	금액	세율(%)	금액
법인세비용차감전순이익		6,081,606		4,779,972
법정 적용세율(*) 및 세부담액	27.33	1,662,080	27.28	1,304,130
비과세수익	(0.67)	(40,708)	(1.55)	(73,855)
비공제비용	0.42	25,739	0.35	16,541
공제감면세액	(0.01)	(361)	(0.08)	(4,016)
이연법인세를 인식하지 않은 일시적 차이	0.08	5,065	0.47	22,189
이연법인세의 인식 및 측정의 변경으로 인한 금액	0.10	5,997	0.24	11,616
전기 이전의 법인세에 대한 법인세 환급액	(0.23)	(13,953)	(0.46)	(22,139)
해외지점 법인세비용	0.31	18,571	0.23	10,739
기타	0.57	34,795	(0.02)	(811)
법인세비용과 평균 유효세율	27.90	1,697,225	26.45	1,264,394

(\*) 당기 및 전기의 적용세율은 2억원이하 11%, 2억원초과 200억원이하 22% 및 200억원 초과 3,000 억원 이하 24.2%, 3,000억원 초과 27.5%임.

### 35. 배당금 :

지배기업의 주주에 대해 2021년 및 2020년에 지급된 연차배당금은 각각 689,653백만원(주당 1,770원) 및 861,092백만원(주당 2,210원)입니다. 한편, 2021년 7월 22일 이사회 결의에 따라 2021년 6월 30일을 기준으로 하여 분기배당금 292,226백만원(주당 750원)이 2021년 8월 6일 지급되었습니다. 2021년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 연차 배당금은 853,299백만원(주당 2,190원)이며, 2022년 3월 25일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 연결재무제표는 이러한미지급배당금을 포함하고 있지 않습니다.

### 36. 기타포괄손익누계액 :

당기 및 전기 중 기타포괄손익누계액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기					
	기초	증감	재분류조정	자본내 대체	법인세 효과	기말

		(재분류조정제외)				
순확정급여부채의 재측정요소	(282,650)	(64,380)	-	-	18,638	(328,392)
외환차이	(131,113)	248,998	1,995	(7,671)	(15,675)	96,534
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 관련 손익	717,230	(62,043)	20,537	314,624	(71,421)	918,927
관계기업 및 공동기업 기타포괄손익에 대한 지분	(3,529)	3,276	(2,720)	-	(7)	(2,980)
현금흐름위험회피수단의 손익	(28,597)	95,478	(53,080)	-	(21,534)	(7,733)
해외사업장순투자위험회피수단의 손익	22,277	(88,729)	5,195	-	25,599	(35,658)
특별계정 기타포괄손익	8,698	(81,601)	(6,419)	-	24,206	(55,116)
당기손익-공정가치 지정 금융부채 신 용위험변동 관련손익	(11,507)	18,917	-	-	(5,202)	2,208
손익변동성 조정손익	339,202	257,574	(90,458)	-	(46,834)	459,484
매각예정저분자산집단	-	-	-	7,671	-	7,671
합계	630,011	327,490	(124,950)	314,624	(92,230)	1,054,945

구분	전기					
	기초	증감 (재분류조정제외)	재분류조정	자본내 대체	법인세 효과	기말
순확정급여부채의 재측정요소	(269,505)	(18,094)	-	-	4,949	(282,650)
외환차이	31,793	(177,894)	-	-	14,988	(131,113)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 관련 손익	487,331	757,236	(112,020)	(326,410)	(88,907)	717,230
관계기업 및 공동기업 기타포괄손익에 대한 지분	3,318	(3,923)	(5,900)	-	2,976	(3,529)
현금흐름위험회피수단의 손익	(27,333)	(48,034)	39,190	-	7,580	(28,597)
해외사업장순투자위험회피수단의 손익	(41,992)	88,769	-	-	(24,500)	22,277
특별계정 기타포괄손익	18,381	2,834	(16,188)	-	3,671	8,698
당기손익-공정가치 지정 금융부채 신 용위험변동 관련손익	(20,326)	12,169	-	-	(3,350)	(11,507)
손익변동성 조정손익	187,077	248,688	(34,926)	-	(61,637)	339,202
합계	368,744	861,751	(129,844)	(326,410)	(144,230)	630,011

### 37. 주당이익 :

#### (1) 기본주당이익

기본주당이익은 연결실체의 지배주주 보통주당기순이익을 가중평균유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

#### 1) 가중평균유통보통주식수(단위:주)

구분	당기		전기	
	주식수	적수	주식수	적수
발행한 보통주식수	415,807,920	151,769,890,800	415,807,920	152,185,698,720

자기주식	(26,173,585)	(9,553,358,525)	(26,173,585)	(9,579,532,110)
유통보통주식수	389,634,335	142,216,532,275	389,634,335	142,606,166,610
일수		365일		366일
가중평균유통보통주식수		389,634,335		389,634,335

## 2) 기본주당이익(단위:원,주)

구분	당기	전기
지배주주 당기순이익	4,409,543,288,213	3,468,447,701,501
차감: 신종자본증권 배당금 지급	(71,537,500,000)	(22,859,500,000)
지배주주 보통주 당기순이익 ①	4,338,005,788,213	3,445,588,201,501
가중평균유통보통주식수 ②	389,634,335	389,634,335
기본주당이익 [ ③ = ① / ② ]	11,134	8,843

## (2) 희석주당이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 Stock Grant와 교환사채의 보통주 교환권이 있습니다.

Stock Grant로 인한 주식수는 Stock Grant에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 Stock Grant가 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

교환사채는 교환권행사 가능일로부터 잠재적보통주에 포함시키고, 동 기간 동안의 세후이자비용을 희석성 잠재적보통주에 귀속되는 당기순이익에 가산하여 산정하였습니다.

### 1) 희석주당이익 산정을 위한 당기순이익(단위:원)

구분	당기	전기
지배주주 당기순이익	4,409,543,288,213	3,468,447,701,501
차감: 신종자본증권 배당금 지급	(71,537,500,000)	(22,859,500,000)
지배주주 보통주 당기순이익	4,338,005,788,213	3,445,588,201,501
조정내역		
교환사채 이자비용	2,347,186,871	798,012,332
희석주당이익 산정을 위한 당기순이익	4,340,352,975,084	3,446,386,213,833

### 2) 희석주당이익 산정을 위한 가중평균유통보통주식수(단위:주)

구분	당기	전기
발행된 가중평균유통보통주식수	389,634,335	389,634,335

조정내역		
Stock Grant	3,945,208	3,416,737
교환사채	5,000,000	1,707,650
희석주당이익 산정을 위한 가중평균유통보통주식수	398,579,543	394,758,722

3) 희석주당이익(단위:원,주)

구분	당기	전기
희석주당이익 산정을 위한 당기순이익	4,340,352,975,084	3,446,386,213,833
희석주당이익 산정을 위한 가중평균유통보통주식수	398,579,543	394,758,722
희석주당이익	10,890	8,730

38. 보험계약 :

(1) 보험자산

1) 당기말 및 전기말 현재 기타자산에 포함되어 있는 신계약비의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
손해보험	1,230,375	965,683
생명보험	345,831	205,289
합계	1,576,206	1,170,972

2) 당기 및 전기 중 기타자산에 포함되어 있는 신계약비의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기			
	기초	증가액	상각액	기말
손해보험	965,683	965,735	(701,043)	1,230,375
생명보험	205,289	258,653	(118,111)	345,831
합계	1,170,972	1,224,388	(819,154)	1,576,206

구분	전기			
	기초	증가액	상각액	기말
손해보험	786,626	872,811	(693,754)	965,683
생명보험	134,739	144,429	(73,879)	205,289
합계	921,365	1,017,240	(767,633)	1,170,972

3) 당기말 및 전기말 현재 기타자산에 포함되어 있는 재보험자산의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	내용	당기말	전기말
손해보험	<지급준비금>		
	일반보험	879,936	732,579
	자동차보험	16,989	14,916
	장기보험	178,531	156,234
	<미경과보험료적립금>		
	일반보험	262,020	285,634
	자동차보험	5,575	10,870
	소계	1,343,051	1,200,233
생명보험	지급준비금	2,169	2,081
	미경과보험료 적립금	985	951
	소계	3,154	3,032
기타보험	지급준비금	2,103	2,427
	미경과보험료 적립금	620	895
	소계	2,723	3,322
출재보험자산 총액		1,348,928	1,206,587
손상차손누계액		(436)	(879)
출재보험자산 장부금액		1,348,492	1,205,708

4) 당기 및 전기 중 기타자산에 포함되어 있는 재보험자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	내용	당기		
		기초	추가적립 (환입)액	기말
손해보험	<지급준비금>			
	일반보험	732,579	147,357	879,936
	자동차보험	14,916	2,073	16,989
	장기보험	156,234	22,297	178,531
	<미경과보험료적립금>			
	일반보험	285,634	(23,614)	262,020
	자동차보험	10,870	(5,295)	5,575
	소계	1,200,233	142,818	1,343,051
생명보험	지급준비금	2,081	88	2,169
	미경과보험료 적립금	951	34	985
	소계	3,032	122	3,154
기타보험	지급준비금	2,427	(324)	2,103

	미경과보험료 적립금	895	(275)	620
	소계	3,322	(599)	2,723
출재보험자산 총액		1,206,587	142,341	1,348,928
손상차손누계액		(879)	443	(436)
출재보험자산 장부금액		1,205,708	142,784	1,348,492

구분	내용	전기			
		기초	추가적립 (환입)액	사업결합	기말
손해보험	<지급준비금>				
	일반보험	361,065	371,514	-	732,579
	자동차보험	16,555	(1,639)	-	14,916
	장기보험	130,758	25,476	-	156,234
	<미경과보험료적립금>				
	일반보험	208,820	76,814	-	285,634
	자동차보험	19,952	(9,082)	-	10,870
	소계	737,150	463,083	-	1,200,233
생명보험	지급준비금	1,639	(564)	1,006	2,081
	미경과보험료 적립금	408	(27)	570	951
	소계	2,047	(591)	1,576	3,032
기타보험	지급준비금	2,563	(136)	-	2,427
	미경과보험료 적립금	844	51	-	895
	소계	3,407	(85)	-	3,322
출재보험자산 총액		742,604	462,407	1,576	1,206,587
손상차손누계액		(1,953)	1,074	-	(879)
출재보험자산 장부금액		740,651	463,481	1,576	1,205,708

## (2) 보험부채

1) 당기말 및 전기말 현재 보험종류별 보험계약부채의 구성내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			
	손해보험	생명보험	기타	합계
보험료적립금(*)	26,086,004	24,363,509	-	50,449,513
지급준비금	3,378,427	259,848	2,102	3,640,377
미경과보험료적립금	1,909,327	9,358	622	1,919,307
계약자배당준비금	122,025	40,960	-	162,985
계약자이익배당준비금	63,093	4,857	-	67,950
배당보험계약손실보전준비금	24,790	6,108	-	30,898
보증준비금	-	894,906	-	894,906
합계	31,583,666	25,579,546	2,724	57,165,936

구분	전기말			
	손해보험	생명보험	기타	합계
보험료적립금(*)	24,990,530	23,264,955	-	48,255,485
지급준비금	2,885,006	252,883	2,426	3,140,315
미경과보험료적립금	1,859,367	9,450	896	1,869,713
계약자배당준비금	129,660	41,024	-	170,684
계약자이익배당준비금	51,292	5,009	-	56,301
배당보험계약손실보전준비금	20,090	6,818	-	26,908
보증준비금	-	895,890	-	895,890
합계	29,935,945	24,476,029	3,322	54,415,296

(\*) 당기말 및 전기말 현재 각각 음의 VOBA 2,390,985백만원 및 2,698,010백만원이 포함되어 있음.

2) 당기 및 전기 중 보험부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분		당기		
		기초	추가적립 (환입)액(*1)	기말
손해보험	일반	1,568,741	222,543	1,791,284
	자동차	1,897,872	127,693	2,025,565
	장기보험	26,362,479	1,373,257	27,735,736
	장기투자계약	106,853	(75,772)	31,081
생명보험	생존	7,570,349	436,999	8,007,348
	사망	15,706,051	810,366	16,516,417
	생사혼합	1,188,299	(142,962)	1,045,337
	단체 및 기타(*2)	11,330	(885)	10,445
기 타		3,322	(599)	2,723
합계		54,415,296	2,750,640	57,165,936

구분		전기			
		기초	추가적립 (환입)액(*1)	사업결합	기말
손해보험	일반	1,064,913	503,828	-	1,568,741
	자동차	1,623,846	274,026	-	1,897,872
	장기보험	25,006,078	1,356,401	-	26,362,479
	장기투자계약	108,938	(2,085)	-	106,853
생명보험	생존	5,236,128	318,109	2,016,112	7,570,349
	사망	642,963	404,456	14,658,632	15,706,051
	생사혼합	1,270,855	(156,688)	74,132	1,188,299



	단체 및 기타(*2)	9,555	(2,238)	4,013	11,330
	기 타	3,407	(85)	-	3,322
	합계	34,966,683	2,695,724	16,752,889	54,415,296

(\*1) 외화 환산으로 인한 효과와 투자계약 관련 부채 감소액이 포함되어 있음.

(\*2) 계약자이익배당준비금 및 배당보험손실보전준비금 등이 포함됨.

### (3) 보험부채 적정성 평가

보험업감독업무시행세칙 개정에 따라 보험부채 적정성평가 기준이 변경되었으며, 연결실체는 해당 평가기준의 변경이 미래현금흐름의 현행추정치에 대하여 더 신뢰성 있고 목적적합한 정보를 제공한다고 보아 회계정책의 변경으로 적용하였습니다. 이러한 회계정책의 변경으로 인해 연결재무제표에 미치는 영향은 없으며, 비교표시된 전기말 주석은 재작성되었습니다.

#### 1) (주)KB손해보험

당기말 및 전기말 현재 (주)KB손해보험 부채 적정성 평가에 적용된 가정값 및 산출근거는 다음과 같습니다.

구분	가정값(%)		산출근거
	당기말	전기말	
장기보험			
할인율	-3.39 ~ 19.54	-3.98 ~ 23.96	무위험수익률시나리오에 유동성프리미엄을 가산한 금리시나리오를 적용. 이는 금융감독원장이 산출하여 제시
사업비율	6.25	6.46	최근 1년 경험통계를 기반으로 회사의 미래 사업비정책 등을 반영하여 사업비율 산출
해약률	1.49 ~ 35.98	1.48 ~ 35.44	최근 5년 경험통계를 기반으로 해약률 산출
위험률	7.4 ~ 1,143.8	11.9 ~ 1,055.2	최근 7년 경험통계를 기반으로 산출한 위험보험료 대비 지급보험금 등의 비율로 위험률 산출
일반보험			
해약률	0.9	1.1	종목별 직전 5년간 원수보험료대비 해약환급금 비율
판매비율	6.3	6.5	종목별 직전 1년간 원수보험료대비 판매비 비율(미납보험료에 한해 적용)
계약유지비율	10.5	10.7	종목별 직전 1년간 경과보험료대비 계약유지비용 비율
손해조사비율	4.7	4.7	종목별 직전 3년간 지급보험금 대비 손해조사비 비율
보험금지급률	78.5	71.0	종목별 직전 5년간 경과보험료 대비 최종손해액 비율
자동차보험			
해약률	4.7	4.6	종목별 직전 5년간 원수보험료대비 해약환급금 비율
판매비율	7.6	8.1	종목별 직전 1년간 원수보험료대비 판매비 비율(미납보험료에 한해 적용)
계약유지비율	8.8	9.0	당보별 직전 1년간 경과보험료대비 계약유지비용 비율
손해조사비율	8.1	8.4	당보별 직전 3년간 지급보험금 대비 손해조사비 비율
보험금지급률	78.2	78.2	당보별 직전 5년간 경과보험료 대비 최종손해액 비율

당기말 및 전기말 현재 (주)KB손해보험 부채 적정성 평가내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말		
	추가적립전 장부금액(*)	기준액	잉여액 (부족액)
일반보험	465,812	437,555	28,257
자동차보험	1,401,462	1,322,026	79,436
장기보험	21,812,939	14,277,162	7,535,777
합계	23,680,213	16,036,743	7,643,470

구분	전기말		
	추가적립전 장부금액(*)	기준액	잉여액 (부족액)
일반보험	461,227	391,040	70,187
자동차보험	1,363,104	1,290,439	72,665
장기보험	20,892,077	13,671,990	7,220,087
합계	22,716,408	15,353,469	7,362,939

(\*) 장기보험의 경우 보험료적립금과 미경과보험료적립금 대상이며, 보험료적립금은 순 보험료식 보험료적립금에서 보험업 감독규정 제 6-3조에 의한 미상각신계약비와 보험계약대출금을 공제한 금액임.

한편, 연결실체는 책임준비금 적정성평가 결과 잉여액이 부족액을 초과하여 추가적립분을 인식하지 아니하였습니다. 따라서, 당기말 현재 책임준비금 적정성평가로 인한 회계처리는 발생하지 아니하였습니다.

## 2) KB생명보험주

당기말 및 전기말 현재 KB생명보험주 부채 적정성 평가에 적용된 가정값 및 산출근거는 다음과 같습니다.

구분	가정값(%)		산출근거
	당기말	전기말	
해약률	0 ~ 65.57	0 ~ 65.50	최근 5개년 경험통계를 근거로 산출된 상품그룹별, 납입방법별, 채널별, 경과기간별로 보험료 대비 해약 보험료의 비율
지급률	22 ~ 162	24 ~ 156	최근 7개년 경험통계를 기초로 담보, 성별, 경과기간별로 산출한 보유건수대비 사고건수의 비율
할인율	-3.39 ~ 19.54	-3.62 ~ 23.48	금융감독원이 제시한 금리시나리오에 위험스프레드를 가산하여 추정된 미래의 각 시점별 운용자산 이익률

한편, 사업비 중 간접비는 실제 집행된 사업비의 최근 1년간의 경험통계를 기준으로 보험업감독업무

시행세척에서 정한 사업비 배부기준에 의해 산출된 Unit Cost를 적용하여 산출하였으며, 신계약비 등 직접비는 연결실체 내부의 모집수당규정 등 관련규정에 따라 미래에 실제 집행될 금액을 예측하여 산출하였습니다.

KB생명보험(주) 계약의 금리확정 및 배당여부를 구분하여 보험계약 유형별로 수행하였으며, 재평가결과에 따른 당기말 및 전기말 현재 보험계약 유형별 부족액(잉여액)의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분		당기말		
		추가적립전 장부금액	기준액	잉여액 (부족액)
금리확정형	유배당	30,828	51,443	(20,615)
	무배당	664,569	5,876	658,693
금리연동형	유배당	896,754	913,067	(16,313)
	무배당	5,754,214	5,263,775	490,439
변액		(7,822)	(101,418)	93,596
합계		7,338,543	6,132,743	1,205,800

구분		전기말		
		추가적립전 장부금액	기준액	잉여액 (부족액)
금리확정형	유배당	30,447	57,162	(26,715)
	무배당	395,766	66,380	329,386
금리연동형	유배당	970,376	1,010,383	(40,007)
	무배당	5,508,172	5,275,939	232,233
변액		(26,685)	(125,530)	98,845
합계		6,878,076	6,284,334	593,742

한편, 연결실체는 책임준비금 적정성평가 결과 잉여액이 부족액을 초과하여 추가적립분을 인식하지 아니하였습니다. 따라서, 당기말 현재 책임준비금 적정성평가로 인한 회계처리는 발생하지 아니하였습니다.

### 3) 푸르덴셜생명보험(주)

당기말 및 전기말 현재 푸르덴셜생명보험(주) 부채 적정성평가에 적용된 가정값 및 산출근거는 다음과 같습니다.

구분	가정값(%)		산출근거
	당기말	전기말	
할인율	-3.39 ~ 19.54	-3.98 ~ 23.96	금융감독원이 제시한 할인율 시나리오를 이용하였으며, 무위험 수익률에 유동성 프리미엄을 가

			산하여 산출
해약률	1 ~ 26	2 ~ 28	최근 5개년 경험통계를 기반으로 경과기간별로 구분하여 보험가입금액 기준으로 산출
위험률	28 ~ 545	21 ~ 312	최근 5년의 경험통계를 기반으로 경과기간별로 구분한 위험보험료 대비 지급보험금 비율로 산출

푸르덴셜생명보험(주) 계약의 금리확정 및 배당여부를 구분하여 보험계약 유형별로 수행하였으며, 재평가결과에 따른 당기말 및 전기말 현재 보험계약 유형별 부족액(잉여액)의 내역은 다음과 같습니다 (단위:백만원).

구분		잉여액 (부족액)	
		당기말	전기말
금리확정형	유배당	(7,687)	(14,701)
	무배당	787,200	(865,083)
금리연동형	무배당	128,963	100,825
변액		1,278,620	1,584,469
합계		2,187,096	805,510

한편, 연결실체는 책임준비금 적정성평가 결과 잉여액이 부족액을 초과하여 추가적립분을 인식하지 아니하였습니다. 따라서, 당기말 현재 책임준비금 적정성평가로 인한 회계처리는 발생하지 아니하였습니다.

#### (4) 보험수익 및 보험비용

당기 및 전기의 보험수익 및 보험비용의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분		당기	전기
보험수익	보험료수익	14,684,383	12,872,727
	재보험수익	990,437	823,500
	책임준비금환입액	599	85
	특별계정수익	286,967	216,485
	재보험자산변동	135,159	467,729
	기타보험수익	10,313	6,114
	소계	16,107,858	14,386,640
보험비용	보험금비용	5,777,899	5,264,829
	배당금비용	14,038	11,661
	환급금비용	4,032,209	3,286,150
	재보험료비용	1,163,056	1,127,304
	책임준비금전입액	2,761,735	2,709,903
	특별계정비용	112,180	113,703
	사업비	644,947	563,085

	신계약비상각비	819,154	767,633
	재보험자산변동	-	163
	지급손해조사비	60,234	58,873
	기타보험비용	165,695	183,343
	소계	15,551,147	14,086,647
순보험손익		556,711	299,993

#### (5) (주)KB손해보험의 위험관리

##### 1) 보험위험의 개요

보험위험은 보험회사의 고유업무인 보험계약의 인수 및 보험금 지급과 관련하여 발생하는 위험이며 보험가격위험과 준비금위험으로 구분합니다. 보험가격위험이란 보험료 산출 시 책정된 예정위험률 및 예정사업비율을 초과하여 손실이 발생할 위험, 즉 보험계약자에게 받은 보험료와 실제 지급된 보험금간의 차이 등으로 인한 손실발생 가능성이며, 준비금위험이란 평가시점에 적절한 준비금이 부족하여 장래의 실제보험금지급액을 충당할 수 없게 되는 위험을 의미합니다.

##### 2) 보험계약에서 발생하는 위험을 관리하는 목적, 정책 및 과정과 사용방법

연결실체가 직면하는 보험계약에서 발생하는 위험은 보험계리적 위험과 인수위험이 있으며, 각각의 위험은 보험계약의 가격결정과 인수조건 등으로부터 발생합니다. 연결실체는 불량한 계약을 인수할 가능성을 최소화하기 위해 사전 물건분석을 통해 담보하는 위험의 종류에 따른 세부적인 인수조건을 명시한 보증별 인수지침 및 인수절차를 수립하여 운영하고 있습니다. 또한, 가격결정 시에 예상한 위험수준과 인수 후 보유계약의 위험을 비교 분석하여 요율 조정, 판매조건 변경, 상품판매 중단 및 신상품 개발 등의 사후조치를 통해 보험계리적 위험을 줄이기 위한 노력을 기울이고 있습니다. 상품인수 및 요율정책에 대한 의견을 공유하고 중요한 사항을 결정하는 위원회조직을 운영하여 보험계리적 위험과 인수위험 이외의 경영위험을 최소화하는 프로세스를 마련하였습니다.

또한, 재보험 운영기준에 따라 재보험 운영전략을 수립하여 연결실체의 지급능력 등을 고려한 적정 보유수준을 유지하면서, 예상하지 못한 거대사고의 발생으로 일시에 고액의 보험금비용이 발생하는 가능성에 대비하고 있습니다. 연결실체는 보험계약자의 보호와 안정적 이익을 실현할 수 있도록 지원하고 중장기적으로는 기업가치가 극대화되도록 종합적으로 위험을 관리하고 있습니다.

##### 3) 보험가격위험 익스포저 현황

연결실체는 RBC기준에 따라 보험가격위험의 익스포저는 모든 보험계약을 대상으로 산출기준일 이전 1년간 보유위험보험료로 측정합니다. 보유위험보험료는 원수위험보험료에 수재위험보험료를 가산하고 출재위험보험료를 차감한 위험보험료로 측정합니다.

당기말 및 전기말 현재 보험가격위험 익스포저 현황은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			
	원수	수재	출재	합계
일반	1,161,427	93,191	(630,231)	624,387

자동차	2,538,277	-	(13,683)	2,524,594
장기	3,128,821	-	(462,261)	2,666,560
합계	6,828,525	93,191	(1,106,175)	5,815,541

구분	전기말			
	원수	수재	출재	합계
일반	1,088,791	79,429	(663,750)	504,470
자동차	2,491,412	-	(21,433)	2,469,979
장기	2,803,532	-	(415,439)	2,388,093
합계	6,383,735	79,429	(1,100,622)	5,362,542

#### 4) 보험위험의 집중

연결실체는 현재 일반손해보험(화재, 해상, 상해, 기술, 책임, 종합, 권원, 보증, 기타특종보험 등) 및 자동차보험(개인자동차, 업무용자동차, 영업용자동차, 이륜자동차, 기타) 및 장기손해보험(장기손해, 재물, 상해, 운전자, 저축성, 질병, 간병, 연금 저축손해 등) 등 다양한 보험계약을 판매하고 있습니다. 다양화된 상품의 판매와 함께 연결실체는 재보험 출재, 위험의 공동인수 등을 통하여 위험을 분산하고 있습니다. 또한, 대재해 등 발생확률은 낮으나 매우 심각한 수준의 위험을 보장하는 풍수해보험 등의 상품은 인수한도를 두고 통제하고 있으며 공동인수 등을 통해 연결실체의 위험을 통제하고 있습니다.

#### 5) 보험금 진전추이

연결실체는 일반, 자동차, 장기보험에 대한 준비금 적립의 적정성을 아래와 같이 지급보험금 및 발생손해액 진전추이 등 2가지 이상의 방법으로 검증하여 평가하고, 개별추산 부족액이 발생하는 경우에는 지급준비금을 추가적으로 적립하고 있습니다. 당기말 및 전기말 현재 보험금의 진전추이내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

##### <당기말>

##### ① 일반

사고년도	진전년도				
	1년	2년	3년	4년	5년
<추정보험금(누적기준)>					
2017.1.1 ~ 2017.12.31	169,234	201,406	205,075	206,856	207,252
2018.1.1 ~ 2018.12.31	200,968	241,471	246,499	250,083	-
2019.1.1 ~ 2019.12.31	219,419	263,105	267,687	-	-
2020.1.1 ~ 2020.12.31	232,622	273,531	-	-	-
2021.1.1 ~ 2021.12.31	290,480	-	-	-	-
총추정보험금합계	1,112,723	979,513	719,261	456,939	207,252
<누적보험금>					
2017.1.1 ~ 2017.12.31	133,254	185,107	194,511	199,926	202,548

2018.1.1 ~ 2018.12.31	153,770	217,955	235,900	240,171	-
2019.1.1 ~ 2019.12.31	185,645	246,397	258,465	-	-
2020.1.1 ~ 2020.12.31	167,129	244,074	-	-	-
2021.1.1 ~ 2021.12.31	236,265	-	-	-	-
총누적보험금합계	876,063	893,533	688,876	440,097	202,548
차이(총추정보험금-총누적보험금)	236,660	85,980	30,385	16,842	4,704

## ② 자동차

사고년도	진전년도						
	1년	2년	3년	4년	5년	6년	7년
<추정보험금(누적기준)>							
2015.1.1 ~ 2015.12.31	1,227,107	1,245,781	1,256,059	1,263,044	1,267,142	1,271,000	1,282,673
2016.1.1 ~ 2016.12.31	1,276,939	1,281,381	1,287,728	1,294,735	1,299,964	1,309,221	-
2017.1.1 ~ 2017.12.31	1,342,998	1,348,828	1,358,867	1,368,016	1,371,619	-	-
2018.1.1 ~ 2018.12.31	1,468,784	1,471,807	1,481,509	1,488,890	-	-	-
2019.1.1 ~ 2019.12.31	1,591,793	1,620,609	1,635,704	-	-	-	-
2020.1.1 ~ 2020.12.31	1,624,341	1,632,626	-	-	-	-	-
2021.1.1 ~ 2021.12.31	1,750,508	-	-	-	-	-	-
총추정보험금합계	10,282,470	8,601,032	7,019,867	5,414,685	3,938,725	2,580,221	1,282,673
<누적보험금>							
2015.1.1 ~ 2015.12.31	1,020,975	1,198,240	1,228,357	1,245,780	1,254,186	1,261,995	1,264,247
2016.1.1 ~ 2016.12.31	1,052,830	1,235,656	1,264,651	1,282,346	1,288,754	1,291,380	-
2017.1.1 ~ 2017.12.31	1,104,158	1,306,235	1,335,962	1,350,174	1,357,903	-	-
2018.1.1 ~ 2018.12.31	1,224,820	1,428,973	1,456,532	1,471,379	-	-	-
2019.1.1 ~ 2019.12.31	1,332,849	1,570,194	1,598,956	-	-	-	-
2020.1.1 ~ 2020.12.31	1,353,799	1,570,730	-	-	-	-	-
2021.1.1 ~ 2021.12.31	1,445,877	-	-	-	-	-	-
총누적보험금합계	8,535,308	8,310,028	6,884,458	5,349,679	3,900,843	2,553,375	1,264,247
차이(총추정보험금-총누적보험금)	1,747,162	291,004	135,409	65,006	37,882	26,846	18,426

## ③ 장기

사고년도	진전년도						
	1년	2년	3년	4년	5년	6년	7년
<추정보험금(누적기준)>							
2015.1.1 ~ 2015.12.31	885,476	1,219,394	1,256,051	1,266,881	1,270,967	1,273,615	1,275,520
2016.1.1 ~ 2016.12.31	1,064,744	1,437,574	1,485,839	1,500,403	1,506,889	1,510,197	-
2017.1.1 ~ 2017.12.31	1,184,224	1,614,903	1,670,929	1,689,768	1,695,477	-	-
2018.1.1 ~ 2018.12.31	1,372,706	1,881,046	1,941,497	1,965,983	-	-	-
2019.1.1 ~ 2019.12.31	1,626,481	2,229,830	2,297,861	-	-	-	-
2020.1.1 ~ 2020.12.31	1,818,316	2,442,633	-	-	-	-	-
2021.1.1 ~ 2021.12.31	2,124,582	-	-	-	-	-	-
총추정보험금합계	10,076,529	10,825,380	8,652,177	6,423,035	4,473,333	2,783,812	1,275,520
<누적보험금>							

2015.1.1 ~ 2015.12.31	836,472	1,205,130	1,248,475	1,262,528	1,269,557	1,272,648	1,274,908
2016.1.1 ~ 2016.12.31	1,017,243	1,424,948	1,477,415	1,496,556	1,503,841	1,507,284	-
2017.1.1 ~ 2017.12.31	1,130,868	1,599,227	1,662,978	1,683,997	1,692,323	-	-
2018.1.1 ~ 2018.12.31	1,319,613	1,868,434	1,933,543	1,958,256	-	-	-
2019.1.1 ~ 2019.12.31	1,574,696	2,211,717	2,288,023	-	-	-	-
2020.1.1 ~ 2020.12.31	1,749,647	2,426,351	-	-	-	-	-
2021.1.1 ~ 2021.12.31	2,057,154	-	-	-	-	-	-
총누적보험금합계	9,685,693	10,735,807	8,610,434	6,401,337	4,465,721	2,779,932	1,274,908
차이(총추정보험금-총누적보험금)	390,836	89,573	41,743	21,698	7,612	3,880	612

## <전기말>

### ① 일반

사고년도	진전년도				
	1년	2년	3년	4년	5년
<추정보험금(누적기준)>					
2016.1.1 ~ 2016.12.31	145,618	167,818	171,206	178,265	180,160
2017.1.1 ~ 2017.12.31	168,409	200,699	204,368	206,201	-
2018.1.1 ~ 2018.12.31	200,968	241,474	246,871	-	-
2019.1.1 ~ 2019.12.31	219,881	263,849	-	-	-
2020.1.1 ~ 2020.12.31	232,622	-	-	-	-
총추정보험금합계	967,498	873,840	622,445	384,466	180,160
<누적보험금>					
2016.1.1 ~ 2016.12.31	108,098	151,282	162,059	170,353	175,063
2017.1.1 ~ 2017.12.31	132,430	184,333	193,780	199,225	-
2018.1.1 ~ 2018.12.31	153,770	217,955	235,900	-	-
2019.1.1 ~ 2019.12.31	185,645	246,397	-	-	-
2020.1.1 ~ 2020.12.31	167,129	-	-	-	-
총누적보험금합계	747,072	799,967	591,739	369,578	175,063
차이(총추정보험금-총누적보험금)	220,426	73,873	30,706	14,888	5,097

### ② 자동차

사고년도	진전년도						
	1년	2년	3년	4년	5년	6년	7년
<추정보험금(누적기준)>							
2014.1.1 ~ 2014.12.31	1,174,611	1,193,833	1,205,524	1,212,025	1,212,162	1,214,524	1,217,006
2015.1.1 ~ 2015.12.31	1,227,106	1,245,780	1,256,058	1,263,044	1,267,142	1,271,001	-
2016.1.1 ~ 2016.12.31	1,276,939	1,281,381	1,287,728	1,294,735	1,299,964	-	-
2017.1.1 ~ 2017.12.31	1,342,998	1,348,828	1,358,867	1,368,016	-	-	-
2018.1.1 ~ 2018.12.31	1,468,784	1,471,807	1,481,509	-	-	-	-
2019.1.1 ~ 2019.12.31	1,591,793	1,620,609	-	-	-	-	-
2020.1.1 ~ 2020.12.31	1,624,341	-	-	-	-	-	-
총추정보험금합계	9,706,572	8,162,238	6,589,686	5,137,820	3,779,268	2,485,525	1,217,006



<누적보험금>							
2014.1.1 ~ 2014.12.31	969,211	1,150,462	1,180,953	1,196,387	1,204,580	1,208,421	1,210,632
2015.1.1 ~ 2015.12.31	1,020,975	1,198,241	1,228,357	1,245,779	1,254,187	1,261,995	-
2016.1.1 ~ 2016.12.31	1,052,830	1,235,656	1,264,651	1,282,346	1,288,754	-	-
2017.1.1 ~ 2017.12.31	1,104,158	1,306,235	1,335,962	1,350,174	-	-	-
2018.1.1 ~ 2018.12.31	1,224,820	1,428,973	1,456,532	-	-	-	-
2019.1.1 ~ 2019.12.31	1,332,849	1,570,194	-	-	-	-	-
2020.1.1 ~ 2020.12.31	1,353,799	-	-	-	-	-	-
총누적보험금합계	8,058,642	7,889,761	6,466,455	5,074,686	3,747,521	2,470,416	1,210,632
차이(총추정보험금-총누적보험금)	1,647,930	272,477	123,231	63,134	31,747	15,109	6,374

### ③ 장기

사고년도	진전년도						
	1년	2년	3년	4년	5년	6년	7년
<추정보험금(누적기준)>							
2014.1.1 ~ 2014.12.31	789,088	1,083,049	1,114,820	1,119,206	1,122,191	1,123,240	1,124,628
2015.1.1 ~ 2015.12.31	885,476	1,219,394	1,256,051	1,266,881	1,270,967	1,273,615	-
2016.1.1 ~ 2016.12.31	1,064,744	1,437,573	1,485,839	1,500,403	1,506,889	-	-
2017.1.1 ~ 2017.12.31	1,184,224	1,614,903	1,670,929	1,689,768	-	-	-
2018.1.1 ~ 2018.12.31	1,372,706	1,881,046	1,941,497	-	-	-	-
2019.1.1 ~ 2019.12.31	1,626,481	2,229,830	-	-	-	-	-
2020.1.1 ~ 2020.12.31	1,818,316	-	-	-	-	-	-
총추정보험금합계	8,741,035	9,465,795	7,469,136	5,576,258	3,900,047	2,396,855	1,124,628
<누적보험금>							
2014.1.1 ~ 2014.12.31	744,944	1,065,792	1,104,468	1,114,341	1,119,531	1,122,378	1,123,868
2015.1.1 ~ 2015.12.31	836,471	1,205,130	1,248,475	1,262,528	1,269,557	1,272,648	-
2016.1.1 ~ 2016.12.31	1,017,243	1,424,948	1,477,415	1,496,556	1,503,841	-	-
2017.1.1 ~ 2017.12.31	1,130,868	1,599,227	1,662,978	1,683,997	-	-	-
2018.1.1 ~ 2018.12.31	1,319,613	1,868,434	1,933,543	-	-	-	-
2019.1.1 ~ 2019.12.31	1,574,696	2,211,717	-	-	-	-	-
2020.1.1 ~ 2020.12.31	1,749,647	-	-	-	-	-	-
총누적보험금합계	8,373,482	9,375,248	7,426,879	5,557,422	3,892,929	2,395,026	1,123,868
차이(총추정보험금-총누적보험금)	367,553	90,547	42,257	18,836	7,118	1,829	760

### 6) 보험위험의 민감도분석

연결실체는 미래현금흐름의 금액, 시기 및 불확실성에 중요한 영향을 미친다고 판단하는 해지율, 손해율, 사업비율 및 할인율 등에 기초한 민감도분석을 통해 보험위험을 관리하고 있습니다. 보험부채 민감도 분석은 보험부채 적정성 평가 결과 잉여액이충분하므로 보험부채 추가 적립가능성이 있는 불리한 방향으로만 수행하였습니다(단위:백만원).

구분	가정변경	당기말			
		변동액			
		LAT기준액	보험부채	세전이익	자본

해지율변동	+10%	337,969	-	-	-
손해율변동	+10%	6,065,429	-	-	-
사업비변동	+10%	503,132	-	-	-
할인율변동	-0.5%p	1,985,421	-	-	-

구분	가정변경	전기말			
		변동액			
		LAT기준액	보험부채	세전이익	자본
해지율변동	+10%	351,205	-	-	-
손해율변동	+10%	5,203,896	-	-	-
사업비변동	+10%	388,406	-	-	-
할인율변동	-0.5%p	2,097,400	-	-	-

## 7) 보험계약의 유동성위험

보험계약에서 발생하는 유동성위험은 보험계약 만기의 일정시점 집중에 따른 만기환급금의 증가, 예상치 못한 해약의 대량발생으로 인한 해약환급금의 과도한 증가, 그리고 대형사고의 발생으로 인한 보험금 지급의 증가 등으로 발생합니다. 또한, 연결실체는 보험계약의 잔존만기 분석을 통해 만기환급금의 지급을 관리하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 보험료적립금의 만기구조는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분(*)		당기말					
		1년 미만	1년 이상~ 5년 미만	5년 이상~ 10년 미만	10년 이상~ 20년 미만	20년 이상	합계
장기무배당	금리확정형	121,988	64,730	77,880	59,042	324,259	647,899
	금리연동형	959,348	1,958,267	1,536,690	919,726	16,123,312	21,497,343
	소계	1,081,336	2,022,997	1,614,570	978,768	16,447,571	22,145,242
개인연금	금리확정형	-	820	2,134	3,813	532	7,299
	금리연동형	252	103,419	407,556	1,324,916	2,121,076	3,957,219
	소계	252	104,239	409,690	1,328,729	2,121,608	3,964,518
합계	금리확정형	121,988	65,550	80,014	62,855	324,791	655,198
	금리연동형	959,600	2,061,686	1,944,246	2,244,642	18,244,388	25,454,562
	합계	1,081,588	2,127,236	2,024,260	2,307,497	18,569,179	26,109,760

구분(*)		전기말					
		1년 미만	1년 이상~ 5년 미만	5년 이상~ 10년 미만	10년 이상~ 20년 미만	20년 이상	합계
장기무배당	금리확정형	70,782	191,570	78,092	51,216	175,387	567,047
	금리연동형	663,210	2,304,298	1,937,621	845,404	14,716,753	20,467,286

	소계	733,992	2,495,868	2,015,713	896,620	14,892,140	21,034,333
개인연금	금리확정형	5	717	2,203	3,817	738	7,480
	금리연동형	242	83,568	390,516	1,301,383	2,195,244	3,970,953
	소계	247	84,285	392,719	1,305,200	2,195,982	3,978,433
합계	금리확정형	70,787	192,287	80,295	55,033	176,125	574,527
	금리연동형	663,452	2,387,866	2,328,137	2,146,787	16,911,997	24,438,239
	합계	734,239	2,580,153	2,408,432	2,201,820	17,088,122	25,012,766

(\*) 당기말 및 전기말 현재 투자계약으로 분류된 장기투자계약부채는 각각 31,081백만원과 106,853백만원입니다.

#### 8) 보험계약의 신용위험

보험계약의 신용위험은 거래상대방인 재보험자의 신용등급 하락이나 채무불이행 등으로 인해 계약의무를 이행하지 못하게 되는 경제적 손실을 말합니다. 연결실체는 내부검토를 통해 S&P 기준 BBB- 이상의 등급 또는 이에 상응하는 등급을 부여 받은 우량 보험회사를 재보험자로 선정하여 거래하고 있습니다.

당기말 현재 연결실체의 상위 3대 재보험자에 대한 집중도와 신용등급은 다음과 같습니다.

재보험사	비율(%)	신용등급
KOREANRE	38.65	AA
MUNICHRE	5.75	AAA
ALLIANZGLOBAL	5.67	AAA

당기말 및 전기말 현재 연결실체의 재보험거래로 인한 신용위험에 대한 노출액의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
재보험자산(*1)	1,342,615	1,199,354
재보험미수금(*2)	377,619	252,064
합계	1,720,234	1,451,418

(\*1) 손상차손을 인식한 이후의 금액입니다.

(\*2) 대손충당금을 차감한 순장부금액입니다.

#### 9) 보험계약의 금리위험

연결실체의 보험계약에서 노출된 금리위험은 금리의 변동에 따라 순이자소득 또는 순자산가치가 변동함으로써 예상치 못한 손실이 발생할 위험으로 연결실체는 금리의변동으로 발생하는 예상치 못한 손실을 최소화하기 위해 관리하고 있습니다. 연결실체는 장기손해보험계약을 대상으로 금리부자산 및 금리부부채의 익스포저를 산출하며, 부채의 익스포저는 보험료적립금에서 해약공제액을 차감한 금액에 미경과보험료적립금을 합산하고, 자산 익스포저는 이자를 수취하는 자산으로 이자 없이 수수료만 수취하는 자산 등은 금리부자산에서 제외하고 있습니다. 당기말 및 전기말 현재 금리위험 익스

포저는 다음과 같습니다(단위:백만원).

① 금리위험 익스포저현황

구분	당기말	전기말
<금리부부채>		
금리확정형	489,399	501,147
금리연동형	24,246,760	23,213,667
합계	24,736,159	23,714,814
<금리부자산>		
상각후원가 측정 예치금 및 현금성자산	81,806	160,249
당기손익-공정가치 측정 금융자산	3,863,978	3,823,603
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	4,488,443	3,983,567
상각후원가 측정 유가증권	8,514,272	8,700,196
상각후원가 측정 대출채권	6,433,839	6,271,484
합계	23,382,338	22,939,099

② 측정 및 인식방법

위험기준 지급여력제도에서는 금리민감도(Duration)를 이용하여 금리위험을 측정하고 있으며 내부적으로는 내부모형 시스템을 활용하여 금리위험을 관리하고 있습니다. 또한 매년 리스크관리위원회를 통해 금리위험 관리를 위한 자산배분전략 등을 수립하여 운영하고 있습니다.

③ 금리민감도

금리민감도는 듀레이션으로 측정하여 관리하는데, 금리 상승시 자산과 부채의 가치와 듀레이션은 감소하며, 금리하락시 자산과 부채의 가치와 듀레이션은 증가합니다. 자산 듀레이션이 부채의 듀레이션보다 작은 경우 금리하락시 부채가치 상승이 자산가치 상승보다 커 금리위험이 증가합니다.

④ 역마진위험통제

부채 부담이자와 자산 투자수익 간 역마진위험을 관리하기 위하여 시장금리 및연결실체의 운용자산 이익률을 충분히 고려하여 보험료 산출 적용이율 및 최저보증이율, 공시이율을 결정합니다. 리스크관리본부에서 매년 설정한 이율가이드라인에 준하여 설정하고 있으며, 설정된 적용이율 및 최저보증이율은 리스크관리위원회 승인을 받아 결정하고 있습니다.

(6) KB생명보험(주)의 위험관리

1) 보험위험의 개요

보험위험이란 보험회사의 고유 업무인 보험계약의 인수와 보험금 지급에 관련하여 발생하는 위험으로 보험계약시 예상했던 위험보다 실제 지급시 위험이 커져서 발생할 수 있는 손실 가능성 등을 말합니다. 보험위험은 보험가격위험과 준비금위험으로 나눌 수 있습니다.

보험가격위험은 보험계약자에게 받은 보험료와 실제 지급된 보험금간의 차이로 인하여 손실이 발생할 가능성을 말합니다. 준비금위험은 지급준비금과 미래의 실제 보험금지급액의 차이로 인하여 손실이 발생할 가능성을 말합니다. 즉, 지급보험금이 지급준비금보다 많을 경우에 손실이 발생하게 됩니다.

다.

생명보험회사는 보험금이 주로 정액 급부형태로 사고 지급준비금의 변동이 작고 사고 발생 후 보험금 지급까지의 기간이 길지 않아 준비금리스크 측정의 실익이 적어 RBC제도하에서는 보험가격리스크만 산출하고 있습니다.

## 2) 보험위험의 집중 및 재보험정책

연결실체는 보험위험의 집중을 해소하고, 선진기법을 활용한 자본관리 효율성 증대를 목적으로 재보험을 활용하고 있습니다. 재보험 출재기준은 개인계약과 단체계약으로 구분하여 운영하고 있으며, 재보험 출재는 다음과 같은 절차를 통해 이루어집니다.

- ① 신규상품 출시 의사결정 과정에서 대상 상품의 출재여부를 결정하여, 재보험 관리부서가 입찰을 통해 재보험자를 선정한 후 관련 부서 합의 및 담당부서 임원의 최종승인으로 출재여부를 결정합니다.
- ② ①과 관련 재보험 관리부서는 관련부서 협의를 통해 재보험 대상, 출재한도 및 손해율 등을 분석합니다.

## 3) 보험가격위험에서 발생하는 위험의 성격과 정도

보험가격위험의 익스포저는 모든 보험계약을 대상으로 산출기준일 이전 1년간 보유위험보험료로 측정합니다. 보유위험보험료는 원수위험보험료에 수재위험보험료를 가산하고 출재위험보험료를 차감한 위험보험료로 측정합니다. 보유위험보험료가 0보다 작을 경우는 보험가격위험의 익스포저는 0으로 측정합니다.

생명보험사의 보험위험은 주로 보험가격위험으로 측정합니다. 생명보험의보장은 주로 정액 급부형태이기 때문에 지급준비금의 변동이 작고, 사고발생 후 보험금 지급까지의 기간이 길지 않아 준비금위험은 부채적정성 평가를 통하여 관리하고 있습니다.보험가격위험은 리스크관리협의회에서 설정한 보험리스크관리규정을 통해 관리하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 보험가격위험의 최대노출정도는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말		전기말	
	위험완화 이전	위험완화 이후	위험완화 이전	위험완화 이후
사망	14,977	11,976	13,509	10,409
장해	586	296	672	349
입원	1,124	730	1,213	787
수술·진단	5,088	1,110	4,809	1,783
실손의료비	1,194	262	1,095	23
기타	972	316	1,045	474
합계	23,941	14,690	22,343	13,825

당기말 및 전기말 직전 3년 연간 위험보험료 대비 사고보험금의 비율의 산술평균(기준: 위험완화 이전)은 각각 63.0% 및 65.1%입니다.

당기말 및 전기말 현재 주계약인 보험계약에 포함된 내재파생상품의 시장위험 노출정도는 다음과 같

습니다(단위:백만원).

구 분	당기말		전기말	
	계약자적립금(*)	보증준비금	계약자적립금(*)	보증준비금
변액연금보험	611,283	3,014	490,551	2,782
변액유니버설보험	78,689	2,768	90,337	2,515
변액적립보험	556,196	393	720,197	504
합계	1,246,168	6,175	1,301,085	5,801

(\*) 실효적립금이 제외된 금액입니다.

#### 4) 보험부채 측정에 영향을 미친 가정

연결실체는 책임준비금 산출시 보험업법 및 보험업감독규정이 정하는 바에 따라 보험료 및 책임준비금 산출방법서에 정의된 예정기초율(단, 금리연동형보험인 경우 보험업감독규정 제6-12조에 의하여 외부지표금리에 일정이율을 가감한 이율과 운용자산이익률을 반영한 보험료 및 책임준비금 산출방법서에 따른 공시이율)을 매 결산기에 계속적으로 적용하고 있습니다.

다만, 산출된 책임준비금은 보험업법 시행규칙 및 보험업감독규정에서 정하는 바에 따라 표준이율 및 표준위험률을 적용하여 계산한 금액(표준책임준비금) 이상이 되도록 계산하고 있습니다.

#### 5) 당기말 및 전기말 현재 보험료적립금과 미경과보험료적립금의 만기구조는 다음과같습니다(단위:백만원).

구분	당기말						
	3년 미만	3년 이상 5년 미만	5년 이상 10년 미만	10년 이상 15년 미만	15년 이상 20년 미만	20년 이상	합계
보험료적립금	651,638	285,623	578,102	386,515	545,270	5,403,252	7,850,400
미경과보험료적립금	156	-	24	-	-	5,763	5,943

구분	전기말						
	3년 미만	3년 이상 5년 미만	5년 이상 10년 미만	10년 이상 15년 미만	15년 이상 20년 미만	20년 이상	합계
보험료적립금	739,485	350,639	605,931	412,563	451,074	4,770,046	7,329,738
미경과보험료적립금	162	-	23	1	-	6,291	6,477

#### 6) 보험위험의 민감도분석

연결실체는 미래현금흐름의 금액, 시기 및 불확실성에 중요한 영향을 미친다고 판단하는 해약률, 지급률, 사업비율 및 할인율 등에 기초하여 민감도분석을 실시하여 보험위험을 관리하고 있습니다. 보험부채 민감도 분석은 보험부채 적정성 평가 결과 잉여액이 충분하므로 보험부채 추가 적립가능성이 있는 불리한 방향으로만 수행하였습니다(단위:백만원).

구 분	가정변경	당기말

		변동액			
		LAT기준액	보험부채	세전이익	자본
해약률변동	+10%	82,811	-	-	-
지급률변동	+10%	50,899	-	-	-
사업비율변동	+10%	53,511	-	-	-
할인율변동	-0.5%p	482,638	-	-	-

구 분	가정변경	전기말			
		변동액			
		LAT기준액	보험부채	세전이익	자본
해약률변동	+10%	51,370	-	-	-
지급률변동	+10%	31,020	-	-	-
사업비율변동	+10%	33,616	-	-	-
할인율변동	-0.5%p	511,913	-	-	-

## (7) 푸르덴셜생명보험(주)의 위험관리

### 1) 보험위험의 개요

보험위험이란 보험회사의 고유 업무인 보험계약의 인수와 보험금 지급에 관련하여 발생하는 위험으로 보험계약시 예상했던 위험보다 실제 지급시 위험이 커져서 발생할 수 있는 손실 가능성 등을 말합니다. 보험위험은 보험가격위험과 준비금위험으로 나눌 수 있습니다.

보험가격위험은 보험계약자에게 받은 보험료와 실제 지급된 보험금간의 차이로 인하여 손실이 발생할 가능성을 말합니다.

준비금위험은 지급준비금과 미래의 실제 보험금지급액의 차이로 인하여 손실이 발생할 가능성을 말합니다. 즉, 지급보험금이 지급준비금보다 많을 경우에 손실이 발생하게 됩니다.

생명보험의 특성상 보험금이 주로 정액 급부형태로 사고 지급준비금의 변동이 적고, 사고발생 후 보험금지급까지의 기간이 길지 않아 준비금 위험은 부채 적정성평가를 이용하여 관리하며, 생명보험회사에서는 주로 보험가격위험에 대해 측정합니다.

### 2) 보험위험의 관리

연결실체는 상품 개발시점부터 상품에 내재된 보험 위험에 대해 고려하며, 출시 이후에도 다양한 방법으로 보험 위험을 측정하고 경감시키는 활동을 지속적으로 수행합니다. 사망·질병과 관련된 위험은 재보험을 통해 경감시키고 있으며, 연결실체는 신용 위험을 바탕으로 적절한 재보험사를 선택하고, 재보험사와의 계약 이전에 각 사의적절한 수준의 위험 노출 정도를 결정합니다. 연결실체는 사전에 정해진 위험보유한도 초과금액에 대해서 임의적 재보험을 통해 위험을 관리하고 있습니다.

또한 연결실체는 매 분기마다 손해율, 선택효과 등을 모니터링하고, 내부모형을 통해 위험을 측정하여 결과를 리스크관리위원회에 보고하고 있습니다.

### 3) 보험가격위험 익스포저 현황

보험가격위험의 익스포저는 모든 보험계약을 대상으로 산출기준일 이전 1년간 보유위험보험료로 측정합니다. 보유위험보험료는 원수위험보험료에 수재위험보험료를 가산하고 출재위험보험료를 차감한 위험보험료로 측정합니다. 보유위험보험료가 0보다 작을 경우는 보험가격위험의 익스포저는 0으로 측정합니다.

당기말 및 전기말 현재 보험가격위험의 최대노출정도는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말		전기말	
	위험완화 이전	위험완화 이후	위험완화 이전	위험완화 이후
사망	253,325	250,045	244,975	240,121
장해	10,331	10,230	10,485	9,964
입원	34,194	34,194	33,321	33,321
수술·진단	81,429	79,850	77,820	76,530
합계	379,279	374,319	366,601	359,936

4) 당기 및 전기의 재보험사 신용등급별 출재보험료 현황은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기		전기	
	출재보험료	비율(%)	출재보험료	비율(%)
AA- 이상	5,223	100.00	6,444	100.00
A+ ~ A-	-	-	-	-
BBB+ 이하	-	-	-	-
기타	-	-	-	-
합계	5,223	100.00	6,444	100.00

#### 5) 보험부채 측정에 영향을 미친 가정

연결실체는 책임준비금 산출시 보험업법 및 보험업감독규정이 정하는 바에 따라 보험료 및 책임준비금 산출방법서에 정의된 예정기초율(단, 금리연동형보험인 경우 보험업감독규정 제6-12조에 의하여 외부지표금리에 일정이율을 가감한 이율과 운용자산이익률을 반영한 보험료 및 책임준비금 산출방법서에 따른 공시이율)을 매 결산기에 계속적으로 적용하고 있습니다.

다만, 산출된 책임준비금은 보험업법 시행규칙 및 보험업감독규정에서 정하는 바에 따라 표준이율 및 표준위험률을 적용하여 계산한 금액(표준책임준비금) 이상이 되도록 계산하고 있습니다.

#### 6) 보험계약의 유동성위험.

보험계약에서 발생하는 유동성위험은 보험계약 만기의 일정시점 집중에 따른 만기환급금의 증가, 예상치 못한 해약의 대량발생으로 인한 해약환급금의 과도한 증가, 그리고 대형사고의 발생으로 인한 보험금 지급의 증가 등으로 발생합니다. 또한, 연결실체는 보험계약의 잔존만기 분석을 통해 만기환급금의 지급을 관리하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 보험료적립금과 미경과보험료적립금의 만기구조는 다음과 같습니다(단위:백만원)



구분	당기말						
	3년 미만	3년 이상 5년 미만	5년 이상 10년 미만	10년 이상 15년 미만	15년 이상 20년 미만	20년 이상	합계
보험료적립금	39,578	40,894	154,062	237,021	528,373	13,122,197	14,122,125
미경과보험료적립금	31	15	50	51	65	4,092	4,304

구분	전기말						
	3년 미만	3년 이상 5년 미만	5년 이상 10년 미만	10년 이상 15년 미만	15년 이상 20년 미만	20년 이상	합계
보험료적립금	48,807	37,502	139,973	215,470	418,684	12,376,772	13,237,208
미경과보험료적립금	31	16	58	51	77	3,633	3,866

## 7) 보험위험의 민감도분석

연결실체는 미래현금흐름의 금액, 시기 및 불확실성에 중요한 영향을 미친다고 판단하는 해약을, 지급률, 사업비율 및 할인율 등에 기초하여 민감도분석을 실시하여 보험위험을 관리하고 있습니다. 보험부채 민감도 분석은 보험부채 적정성 평가 결과 잉여액이 충분하므로 보험부채 추가 적립가능성이 있는 불리한 방향으로만 수행하였습니다(단위:백만원).

구 분	가정변경	당기말			
		변동액			
		LAT기준액	보험부채	세전이익	자본
해약을변동	+10%	114,427	-	-	-
지급률변동	+10%	571,446	-	-	-
사업비율변동	+10%	157,924	-	-	-
할인율변동	-0.5%p	1,563,571	-	-	-

구 분	가정변경	전기말			
		변동액			
		LAT기준액	보험부채	세전이익	자본
해약을변동	+10%	158,219	-	-	-
지급률변동	+10%	719,689	-	-	-
사업비율변동	+10%	213,675	-	-	-
할인율변동	-0.5%p	1,687,116	-	-	-

## (8) 당기손익조정접근법의 적용

연결실체는 기업회계기준서 제1109호의 최초 적용시 기업회계기준서 제1104호에 따라 당기손익조정접근법을 적용하였습니다.

1) 당기말 및 전기말 현재 당기손익조정접근법을 적용한 금융자산의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산		
예치금	80,179	70,312
채무증권	8,023,999	7,363,457
지분증권	239,426	305,337
합계	8,343,604	7,739,106

2) 당기 및 전기 중 당기손익조정액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
기초	339,202	187,077
당기 취득 및 평가로 인한 기타포괄손익 인식	185,906	177,500
당기 처분으로 인한 당기손익 재분류	(65,624)	(25,375)
기말	459,484	339,202

### 39. 현금흐름표 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 현금 및 현금성자산의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
현금	2,496,941	2,560,970
타점권	150,047	327,781
한국은행 예치금	17,579,643	12,340,532
타금융기관예치금	10,782,743	10,379,559
소계	31,009,374	25,608,842
당기손익-공정가치 측정 예치금	200,743	100,094
소계	31,210,117	25,708,936
사용제한예치금	(20,754,706)	(15,303,363)
취득 당시 만기일이 3개월 초과 예치금	(1,346,951)	(1,720,481)
차감 계	(22,101,657)	(17,023,844)
합계	9,108,460	8,685,092

(2) 당기 및 전기 중 현금의 유입과 유출이 없는 거래의 주요내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기	전기
대출채권 대손상각	1,086,296	1,283,071
출자전환으로 인한 금융상품의 변동	327	13,820

기타포괄손익-공정가치 측정 금융상품 평가로 인한 기타포괄손익의 변동	507,175	496,159
관계회사투자주식 평가로 인한 기타포괄손익누계액의 변동	165	(6,978)
매각예정처분자산집단으로 대체	171,749	-

(3) 당기 및 전기 중 법인세의 납부, 이자와 배당금의 수취 및 지급 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	활동	당기	전기
법인세납부	영업활동	1,586,750	1,119,252
이자수취	영업활동	15,152,796	14,986,532
이자지급	영업활동	4,062,469	5,266,158
배당금수취	영업활동	290,089	187,699
배당금지급	재무활동	1,053,416	883,952

(4) 당기 및 전기의 재무활동으로 분류한 부채의 현금흐름은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기							
	기초	현금흐름	비현금변동					기말
			취득(처분)	외환손실(이익)	공정가치변동	종속기업	기타	
위험회피목적 파생상품 (*)	(57,196)	5,870	-	246,352	(70,225)	-	(150,084)	(25,283)
차입부채	112,587,843	11,579,036	-	630,913	(115,440)	(329,512)	(10,278)	124,342,562
신탁계정미지급금	7,542,955	(509,106)	-	-	-	-	-	7,033,849
비지배지분	857,783	(24,145)	-	-	-	1,994	(2,294)	833,338
기타	1,019,075	(319,074)	166,336	119	-	-	119,398	985,854
합계	121,950,460	10,732,581	166,336	877,384	(185,665)	(327,518)	(43,258)	133,170,320

구분	전기							
	기초	현금흐름	비현금변동					기말
			취득(처분)	외환손실(이익)	공정가치변동	종속기업	기타	
위험회피목적 파생상품 (*)	187,101	(16,202)	-	(102,347)	10,553	1,166	(137,467)	(57,196)
차입부채	88,754,443	22,627,875	-	(217,461)	(591,619)	2,131,517	(116,912)	112,587,843
신탁계정미지급금	5,216,460	2,326,495	-	-	-	-	-	7,542,955
비지배지분	585,407	(25,658)	-	250,904	-	-	47,130	857,783
기타	868,556	(63,065)	236,860	11	-	-	(23,287)	1,019,075
합계	95,611,967	24,849,445	236,860	(68,893)	(581,066)	2,132,683	(230,536)	121,950,460

(\*) 위험회피목적 파생상품은 부채와 자산을 상계한 금액임.

(5) 당기 및 전기 중 종속기업 변동에 따른 순현금흐름은 각각 374,992백만원 유입 및 1,951,245백만원 유출입니다.

40. 우발 및 약정사항 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 지급보증의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

계정과목	종류	당기말	전기말
확정지급보증			
원화확정지급보증	KB구매론지급보증	136,914	144,457
	기타원화지급보증	817,470	1,048,848
	소계	954,384	1,193,305
외화확정지급보증	신용장인수	523,037	221,422
	수입화물선취보증	83,089	45,693
	입찰보증	18,874	72,037
	계약이행보증	855,247	703,826
	선수금환급보증	874,173	801,445
	기타외화지급보증	2,505,353	3,072,099
	소계	4,859,773	4,916,522
금융보증계약	사채발행지급보증	5,040	10,040
	융자담보지급보증	51,053	89,302
	현지차입보증	428,109	410,470
	국제금융관련외화보증	132,114	197,097
	기타금융지급보증	50,950	50,950
	소계	667,266	757,859
확정지급보증 계		6,481,423	6,867,686
미확정지급보증			
미확정지급보증	신용장관련지급보증	3,551,767	2,094,989
	선수금환급보증	833,765	344,112
미확정지급보증 계		4,385,532	2,439,101
합계		10,866,955	9,306,787

(2) 당기말 및 전기말 현재 지급보증의 신용건전성은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			
	12개월 기대신용손실 측정 대상	전체기간 기대신용손실 측정 대상		합계
		손상 미인식	손상 인식	
확정지급보증				
Grade1	4,532,747	838	-	4,533,585
Grade2	1,594,714	32,567	-	1,627,281

Grade3	105,691	46,174	-	151,865
Grade4	7,722	149,785	214	157,721
Grade5	-	774	10,197	10,971
확정지급보증 소계	6,240,874	230,138	10,411	6,481,423
미확정지급보증				
Grade1	3,083,636	3,391	-	3,087,027
Grade2	998,204	39,224	-	1,037,428
Grade3	12,039	34,797	-	46,836
Grade4	11,925	195,794	-	207,719
Grade5	-	138	6,384	6,522
미확정지급보증 소계	4,105,804	273,344	6,384	4,385,532
합계	10,346,678	503,482	16,795	10,866,955

구분	전기말			
	12개월 기대신용손실 측정 대상	전체기간 기대신용손실 측정 대상		합계
		손상 미인식	손상 인식	
확정지급보증				
Grade1	4,377,798	1,119	-	4,378,917
Grade2	2,269,455	47,438	-	2,316,893
Grade3	27,588	85,321	-	112,909
Grade4	14,925	33,440	501	48,866
Grade5	-	453	9,648	10,101
확정지급보증 소계	6,689,766	167,771	10,149	6,867,686
미확정지급보증				
Grade1	1,422,528	771	-	1,423,299
Grade2	912,209	28,506	-	940,715
Grade3	11,399	23,069	-	34,468
Grade4	2,369	29,934	-	32,303
Grade5	-	589	7,727	8,316
미확정지급보증 소계	2,348,505	82,869	7,727	2,439,101
합계	9,038,271	250,640	17,876	9,306,787

(3) 당기말 및 전기말 현재 지급보증 상대방에 따른 지급보증의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			
	확정지급보증	미확정지급보증	합계	비율(%)
대기업	5,431,921	3,377,150	8,809,071	81.06
중소기업	820,327	657,073	1,477,400	13.60
공공 및 기타	229,175	351,309	580,484	5.34
합계	6,481,423	4,385,532	10,866,955	100.00

구분	전기말			
	확정지급보증	미확정지급보증	합계	비율(%)
대기업	5,538,003	1,770,235	7,308,238	78.53
중소기업	695,860	459,487	1,155,347	12.41
공공 및 기타	633,823	209,379	843,202	9.06
합계	6,867,686	2,439,101	9,306,787	100.00

(4) 당기말 및 전기말 현재 산업별 지급보증의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			
	확정지급보증	미확정지급보증	합계	비율(%)
금융업	385,761	10,114	395,875	3.64
제조업	2,742,224	2,979,232	5,721,456	52.65
서비스업	676,440	38,920	715,360	6.58
도매 및 소매업	1,603,085	999,416	2,602,501	23.95
건설업	317,946	38,260	356,206	3.28
공공	28,257	99,841	128,098	1.18
기타	727,710	219,749	947,459	8.72
합계	6,481,423	4,385,532	10,866,955	100.00

구분	전기말			
	확정지급보증	미확정지급보증	합계	비율(%)
금융업	632,947	5,871	638,818	6.86
제조업	2,992,319	1,285,530	4,277,849	45.96
서비스업	920,352	89,457	1,009,809	10.85
도매 및 소매업	1,086,772	891,619	1,978,391	21.26
건설업	411,601	14,488	426,089	4.58
공공	104,925	103,285	208,210	2.24
기타	718,770	48,851	767,621	8.25
합계	6,867,686	2,439,101	9,306,787	100.00

(5) 당기말 및 전기말 현재 약정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
약정		
기업대출약정	45,767,502	40,253,100
가계대출약정	47,080,416	46,450,857

신용카드한도	70,534,719	65,325,863
기타유가증권매입계약	6,835,506	7,104,163
소계	170,218,143	159,133,983
금융보증계약		
크레딧라인	5,729,798	3,522,809
유가증권매입계약	495,400	683,800
소계	6,225,198	4,206,609
합계	176,443,341	163,340,592

## (6) 기타사항

1) 연결실체가 당기말 현재 영업활동과 관련하여 원고로 계류중인 소송사건은 126건(채권회수 또는 관리활동과 관련된 단순한 소송은 제외)으로 소송가액은 578,033백만원이며, 피고로 계류중인 소송사건은 264건(채권회수 또는 관리활동과 관련된 단순한 소송은 제외)으로 소송가액은 533,573백만원입니다. 연결실체가 피고로 계류중인 주요 소송사건 내역은 다음과 같습니다(단위 : 건, 백만원).

구분	사건명	건수	소가	사건내용	소송현황
(주)국민은행	환매대금반환 청구	1	48,068	<ul style="list-style-type: none"> <li>- (주)국민은행은 OO자산운용과 OO투신운용으로 부터 수탁한 자산을 페어필드 펀드에 투자하고 페어필드는 버나드 매도프가 관리하는 버나드 매도프 투자증권에 채투자(폰지사기 관련 손실발생으로 버나드매도프 투자증권 청산절차 진행)</li> <li>- 버나드매도프투자증권의 파산관재인이 (주)국민은행을 상대로 페어필드를 통해 (주)국민은행 이지급받은 환매금액의 반환을 구하는 본 소송 제기</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 피고가 신청한 소각하 신청이 기각되었으며 향후 절차 진행 예정[관련소송이 뉴욕남부지구연방 파산법원(10-3777)에서 소장심사단계 진행중]</li> </ul>
	채무부존재확인	1	96,200	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 갈라맛아트엘엘피는 (주)국민은행이 대주단으로 참여한 '카자흐스탄 알마티시 북한단지 개발사업' PF대출채무의 연대보증인으로, 대주단의 대리은행인 OO은행이 갈라맛아트엘엘피에 대하여 현지 법원에 가압류신청 및 보증채무금 본안소송 제기하자 반소로서 (주)국민은행을 포함한 대주단을 상대로 연대보증채무를 부인하는 채무부존재 확인 소송 제기</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2021.12.29. 1심 판결선고, 본소/반소 전부승소</li> <li>- 갈라맛아트엘엘피 항소</li> </ul>
KB증권(주)	매매대금반환 등(호주 펀드)	1	100,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 원고 OOOO증권과 OOOO생명보험은 피고 KB증권(주)가 'JB호주NDIS일반사모투자신탁1호(19.4.25, 원고들 각 500억원 가입)'를 판매하면서 상품설명서에 주요사항에 대한 허위사실을 기재하였다고 주장하며, ① (주위적 청구) 착오에 의한 수익증권 매매계약 취소 또는 채무불이행으로 인한 계약해제를 이유로 KB증권(주)에게 1,000억원의 부당이득반환청구, ② (예비적 청구) 피고 KB증권(주)과 OOO자산운용의 투자자보호의무 위반 및 사기적 부정거래를 이유로</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1심 진행중 (4차 변론기일 2022년 3월 22일 예정)</li> </ul>

				투자금 1,000억원에 대한 손해배상청구의 소 제기	
--	--	--	--	---------------------------------	--

2) ㈜국민은행은 PT Bank KB Bukopin Tbk의 대주주인 PT Bosowa Corporindo와 주주간 약정을 체결하였습니다. 해당약정에 따라 ㈜국민은행과 PT Bosowa Corporindo는 우선인수권(Right of First Refusal) 및 동반매도참여권(Tag-along Right)을 보유하고 있습니다. ㈜국민은행은 추가적으로 주주간 약정 위배 등 일정한 경우 주식인수 (취득일: 2018.7.27) 후 3년이 경과한 시점부터 2년 동안 동반매각청구권(Drag-along Right)을 행사할 수 있습니다.

3) ㈜KB국민카드는 2013년 6월경 카드부정사용방지시스템을 고도화하는 과정에서 개발을 담당했던 개인신용정보회사 직원의 불법행위로 인하여 고객정보가 절취되는 사고(이하"사고")가 발생하였으며, 이로 인하여 2014년 2월 16일자로 금융위원회로부터 3개월간 신규업무 일부정지 조치를 통보 받았습니다. 상기 사고와 관련하여 당기말 및 전기말 현재 연결실체가 피고로 접수된 소송사건은 2건으로 소송가액은 108백만원입니다. 당기말 현재 연결실체는 개인정보보호 배상책임보험에 가입하고 있습니다.

4) 당기말 현재 연결실체는 KB KOLAO Leasing Co., LTD.(이하 "합작리스회사")와 관련하여 2017년 2월 8일 이후 5년 간(이하 "지분양도제한기간")은 ㈜KB국민카드 및LVMC Holdings(구, Kolao Holdings)와의 전원 서면동의 없이 합작리스회사의 지분이나 동 지분에 대한 권리를 제3자에게 양도, 이전 또는 담보로 제공하는 행위를 할 수 없습니다. 다만, ㈜KB국민카드 및 KB캐피탈㈜는 합작리스회사의 설립 및 운영에관한 본 계약서의 모든 조건을 준수하고, 합작리스회사에 대한 책임을 승계할 것에 동의한 KB금융그룹 계열회사에게 합작리스회사의 지분 전부 또는 일부를 양도할 수있습니다. 한편, KB KOLAO Leasing Co., LTD.은 3개월 이상 연체된 LVMC Holdings(구, Kolao Holdings) 제휴 채권에 대해 약정에 따라 Lanexang Leasing Co., Ltd.에 매각하고 있습니다.

5) 당기말 현재 PT Sunindo Kookmin Best Finance 관련하여 KB캐피탈㈜와 PT Sunindo Primasura는 지분매입이 완료된 2020년 5월 18일 이후 5년간 지분을 보유하여야 하며 동 지분에 대해 일방이 전부 또는 일부 매각, 담보제공, 거래 또는 기타 처분의 행위를 할 경우에는 상대방에게 양도가, 지불방법 등을 기술한 서면제안서를 제공하여 우선매수권을 행사 할 수 있도록 규정하고 있습니다. 한편, PT Sunindo Kookmin Best Finance의 주주들은 PT Sunindo Kookmin Best Finance로 하여금 연속적이든 누적적이든 배당가능이익 발생 3년째 이후의 첫 회계연도부터 시작하여 각 회계연도 세후 순이익의 최대 20%의 배당을 지급하게 해야 합니다.

6) KB증권㈜는 호주 장애인 아파트 임대사업에 투자하는 법인(차주)에 대한 금전의 대여를 투자목적으로 하는 일반 사모펀드의 판매사로서 개인 및 기관투자자에게 3,265억원의 신탁상품 및 펀드를 판매하였으나, 호주 현지 차주의 계약 위반으로 펀드운용이 불가능한 상태이며 이로 인한 원금손실이 발생할 가능성이 존재합니다. 이와 관련하여 당기말 현재 연결실체가 피고로 접수된 소송은 3건입니다. 향후 추가 소송이 제기될 가능성이 있으나, 그 규모 및 소송의 최종결과는 예측할 수 없습니다.

7) KB증권㈜는 당기말 현재 라임자산운용 관련하여 2019년 4분기 중 환매중지된 '라임 테티스 전문투자형 사모투자신탁 2호'와 '라임 플루토 FI 전문투자형 사모투자신탁 D-1호'와 관련한 PIS(Portfolio Index Swap) 계약을 보유하고 있으며, 동 계약의 기초자산 명목금액은 1,915억원입니다. 한편 연결실체는 해당펀드의 자(子)펀드 681억원을 판매하였습니다. 2020년 10월 20일 라임자산운용은 금융감독원 제재심의위원회를 통해 등록취소 결정을 받았고, 환매중단 및 정상펀드 대부분을 웰브릿지자산운용(가교운용사)으로 이관해 투자금 회수 및 분배를 진행하고 있습니다. 환매중지



와 관련된 상기 해당펀드는 환매재개여부 및 시기를 예상하기 어렵습니다. 이와 관련하여 당기말 현재 접수된 소송은 1건입니다. 연결실체는 향후 추가 소송이 제기될 가능성에 따른 손실 예상액을 소송충당부채로 계상하였습니다.

8) COVID-19의 급속한 확산은 세계 경제에 부정적인 영향을 미쳤으며, 이는 특정 포트폴리오의 기대신용손실 및 자산의 잠재적 손상에 영향을 미쳐 연결실체의 수익창출 능력에 다음과 같은 부정적인 영향을 줄 수 있습니다.

- COVID-19에 영향을 받을 수 있는 차주의 신용위험에 대하여 불확실성을 초래할 가능성이 있습니다.
- 기대신용손실과 관련하여 미래전망정보에 대하여 불확실성을 초래할 수 있습니다.
- 주요 외화에 대한 원화 가치가 하락할 수 있습니다. 이는 외화부채의 이자지급, 원금상환 금액의 증가 및 외환거래손실을 초래할 수 있습니다.
- 세계적 대유행에 의해 타격을 입을 수 있는 기업에 대한 연결실체의 투자자산 공정가치에 유의적인 하락이 발생할 수 있습니다.

한편 COVID-19 관련 연결실체의 기대신용손실에 미치는 영향은 주석 11. 대손충당금내역의 (1) 대손충당금 변동내역 및 주석 24. 충당부채 (2) 미사용약정 및 지급보증충당부채 변동내역에 기재되어 있습니다.

#### 41. 종속기업 현황 :

(1) 당기말 현재 주요 종속기업 현황은 다음과 같습니다.

투자회사	피투자회사	지분율(%)	소재지	재무제표 기준일	업종
㈜KB금융지주	㈜국민은행	100.00	대한민국	12월 31일	은행 및 외국환업
	KB증권㈜	100.00	대한민국	12월 31일	금융투자업
	㈜KB손해보험	100.00	대한민국	12월 31일	손해보험업
	㈜KB국민카드	100.00	대한민국	12월 31일	신용카드 및 할부금융업
	푸르덴셜생명보험㈜	100.00	대한민국	12월 31일	생명보험업
	KB자산운용㈜	100.00	대한민국	12월 31일	투자자문 및 집합투자업
	KB캐피탈㈜	100.00	대한민국	12월 31일	금융리스업
	KB생명보험㈜	100.00	대한민국	12월 31일	생명보험업
	KB부동산신탁㈜	100.00	대한민국	12월 31일	토지 개발신탁 및 관리업
	㈜KB저축은행	100.00	대한민국	12월 31일	저축은행업
	KB인베스트먼트㈜	100.00	대한민국	12월 31일	투자 및 용자업
	㈜KB데이터시스템	100.00	대한민국	12월 31일	시스템, 소프트웨어 개발 및 공급업
㈜국민은행	KB신용정보㈜	100.00	대한민국	12월 31일	신용조사 및 추심 대행업
	Kookmin Bank Cambodia PLC.	100.00	캄보디아	12월 31일	은행 및 외국환업
	Kookmin Bank (China) Ltd.	100.00	중국	12월 31일	은행 및 외국환업
	KB Microfinance Myanmar Co., Ltd.	100.00	미얀마	12월 31일	소액 대출업
	PRASAC Microfinance Institution PLC.	100.00	캄보디아	12월 31일	소액 대출업
	PT Bank KB Bukopin Tbk	67.00	인도네시아	12월 31일	은행 및 외국환업
	PT Bank Syariah Bukopin	92.78	인도네시아	12월 31일	은행업
	PT Bukopin Finance	97.03	인도네시아	12월 31일	할부금융업
	KB Bank Myanmar Co., Ltd.	100.00	미얀마	12월 31일	은행 및 외국환업

KB증권㈜	KBFG Securities America Inc.	100.00	미국	12월 31일	투자자문, 증권매매업
	KB Securities Hong Kong Ltd.	100.00	중국	12월 31일	투자자문, 증권매매업
	KB SECURITIES VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	99.70	베트남	12월 31일	투자자문, 증권매매업
	KB FINA JOINT STOCK COMPANY	77.82	베트남	12월 31일	투자자문, 증권매매업
㈜KB손해보험	Leading Insurance Services, Inc.	100.00	미국	12월 31일	업무대행업
	KBFG Insurance(China) Co., Ltd.	100.00	중국	12월 31일	손해보험업
	PT. KB Insurance Indonesia	70.00	인도네시아	12월 31일	손해보험업
	㈜KB손해사정	100.00	대한민국	12월 31일	손해사정업
	㈜KB손보CNS	100.00	대한민국	12월 31일	업무대행업
	㈜KB골드라이프케어	100.00	대한민국	12월 31일	서비스업
	㈜KB헬스케어	100.00	대한민국	12월 31일	정보통신업
㈜KB국민카드	KB DAEHAN SPECIALIZED BANK PLC.	95.71	캄보디아	12월 31일	오도할부금융
	PT. KB Finansia Multi Finance	80.00	인도네시아	12월 31일	오도할부금융
	KB J Capital Co., Ltd.	49.99	태국	12월 31일	서비스업
KB캐피탈㈜	PT Sunindo Kookmin Best Finance	85.00	인도네시아	12월 31일	오도할부금융
㈜KB국민카드, KB캐피탈 ㈜	KB KOLAO LEASING Co., Ltd.	80.00	라오스	12월 31일	오도할부금융
㈜국민은행, ㈜KB데이터시스템	PT KB DATA SYSTEMS INDONESIA	100.00	인도네시아	12월 31일	서비스업
KB자산운용㈜	KBAM Shanghai Advisory Services Co., Ltd.	100.00	중국	12월 31일	일반자문업

(2) 당기말 현재 연결대상 구조화기업의 내역은 다음과 같습니다.

구분	연결대상 구조화기업	연결대상 사유
신탁	㈜국민은행(개발신탁) 외 10개	연결실체는 신탁의 운용성과를 결정하는 힘을 보유하고 있고 원본보전약정이나 원리금보전약정을 통해 발생한 손실을 부담하는 변동이익에 유의적으로 노출되어 있으므로 지배력을 보유함.
자산유동화증권	엠에스세종제사차주 외 125개	연결실체가 채무불이행 시 관련활동에 대한 힘을 보유하고, 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채를 인수함으로써 변동이익에 유의적으로 노출되며, 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미치는 능력이 있으므로 지배력을 보유함.
투자펀드 등	케이비 글로벌 플랫폼 펀드 외 166개	연결실체가 집합투자업자, 업무집행사원(조합원) 등으로서 기타 투자자들을 대신하여 자산을 운용 및 관리하거나 집합투자업자, 업무집행사원을 해임할 수 있으며 유의적인 변동이익에 실질적으로 노출되거나 권리를 보유할 경우 연결대상으로 인식함.

지분율을 과반수 이상 보유하고 있으나, 신탁계약 및 타 이해관계자와의 약정에 따라관련 활동에 대한 힘을 보유하지 못하는 구조화기업의 경우 연결대상에서 제외하였습니다.

(3) 주요 종속기업의 당기말 및 전기말 현재 요약재무상태표와 당기 및 전기의 요약포괄손익계산서는 다음과 같습니다(단위:백만원).

종속기업명	당기말	당기
-------	-----	----

	자산	부채	자본	영업수익 (매출)	지배기업주주지분 순이익(손실)	지배기업주주지분 총포괄이익(손실)
(주)국민은행(*1)	483,564,898	450,675,985	32,888,913	26,536,995	2,590,764	3,265,921
KB증권주(*1),(*)2)	55,493,985	50,008,422	5,485,563	8,543,590	594,301	628,112
(주)KB손해보험(*1),(*)2)	41,472,227	37,328,954	4,143,273	14,131,278	301,836	107,240
(주)KB국민카드(*1)	27,349,561	22,793,920	4,555,641	3,527,354	418,898	442,873
푸르덴셜생명보험주(*2)	26,287,116	23,992,601	2,294,515	1,976,122	336,198	54,587
KB자산운용주(*1)	375,739	128,589	247,150	254,162	79,899	79,071
KB캐피탈주(*1),(*)2)	14,529,427	12,707,210	1,822,217	1,634,759	209,899	209,719
KB생명보험주	10,634,562	10,174,282	460,280	2,259,301	(46,595)	(121,847)
KB부동산신탁주	496,522	119,700	376,822	168,373	81,480	82,299
(주)KB저축은행	2,601,134	2,339,037	262,097	150,028	18,932	22,526
KB인베스트먼트주(*1)	1,197,720	922,239	275,481	207,367	55,338	55,340
(주)KB데이터시스템(*1)	44,486	25,911	18,575	174,819	467	1,105
KB신용정보주	28,674	12,303	16,371	39,909	388	434

종속기업명	전기말			전기		
	자산	부채	자본	영업수익 (매출)	지배기업주주지분 순이익(손실)	지배기업주주지분 총포괄이익(손실)
(주)국민은행(*1)	438,444,114	408,036,040	30,408,074	24,519,818	2,298,195	2,905,953
KB증권주(*1),(*)2)	57,570,654	52,516,488	5,054,166	10,040,497	425,622	449,507
(주)KB손해보험(*1),(*)2)	39,125,869	35,093,312	4,032,557	13,735,778	177,181	139,290
(주)KB국민카드(*1)	24,071,644	19,789,958	4,281,686	3,210,581	324,662	308,148
푸르덴셜생명보험주(*2)	25,121,656	22,681,729	2,439,927	656,062	55,711	(31,718)
KB자산운용주(*1)	335,601	112,522	223,079	191,427	57,317	57,802
KB캐피탈주(*1),(*)2)	12,823,748	11,392,177	1,431,571	1,300,378	141,646	139,949
KB생명보험주	10,424,916	9,842,789	582,127	1,897,859	(23,185)	(33,210)
KB부동산신탁주(*1)	437,619	108,096	329,523	139,070	66,874	66,718
(주)KB저축은행	1,883,720	1,658,116	225,604	104,397	17,305	16,197
KB인베스트먼트주(*1)	848,693	618,552	230,141	128,014	15,387	15,390
(주)KB데이터시스템	40,347	23,024	17,323	149,966	(1,729)	(3,367)
KB신용정보주	27,711	11,773	15,938	39,767	1,132	1,040

(\*1) 연결기준으로 산출된 재무정보임.

(\*2) 인수시 발생한 공정가치 조정을 포함한 금액임.

#### (4) 연결구조화기업에 대한 지분과 관련된 위험의 성격

연결구조화기업에게 재무지원을 제공하는 계약상 약정의 조건은 다음과 같습니다.

1) 연결실체는 종속기업인 케이플러스제일차유한회사 등에 대하여 4,512,760백만원의 지급보증의무를 제공하고 있습니다.

2) 연결실체는 KB신안산선일반사모특별자산투자신탁 등 31개 종속기업에 대하여 출자약정을 제공하고 있습니다. 동 출자 약정 중 현재 미집행된 금액은 1,642,214백만원입니다. 이 출자약정은 자산 운용사의 요청 또는 출자 당사자들의 동의로, 기존 출자자의 출자금액의 증액을 요청할 수 있도록 되어 있습니다.

3) 연결실체는 신탁상품 중에서 일부 상품에 원리금보전 약정과 원금보전 약정을 제공하고 있습니다. 이 원리금보전 약정 및 원금보전 약정은 신탁상품의 운용 결과 상품 가입자의 약정된 원리금 또는 원금이 부족한 경우 그 부족분을 연결실체가 보전해줄 것을 요구하고 있습니다.

#### (5) 종속기업의 변동

1) 당기 중 신규로 연결재무제표에 포함된 연결대상 종속기업은 다음과 같습니다.

종속기업명	지배력 획득 사유
PT KB DATA SYSTEMS INDONESIA 외 15개	과반이상의 지분 보유
에이블구월제일차(주) 외 71개	채무불이행 시 관련 활동에 대해 힘을 보유하고 신용공여 또는 매입약정 제공자이거나 후순위채 인수로 유의적인 변동이익에 노출
KB해외투자일반사모부동산투자신탁제11호 외 33개	펀드 운용을 함으로써 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출
케이비글로벌커머스사모투자조합 외 4개	업무집행사원으로 힘을 보유하고 유의적인 지분 보유로 변동이익에 노출

2) 당기 중 연결재무제표에서 제외된 종속기업은 다음과 같습니다.

종속기업명	지배력 상실 사유
에이블하나(주) 외 72개	약정 종료
KB 사우디 SEPCO II 사모특별자산 투자신탁 외 22개	청산
Aquila Global Real Assets Fund No.1 LP 외 5개	매각
KB 글로벌 ESG 성장 리더스 증권 자투자신탁(주식)(H) 외 8개	과반이하로 지분을 하락

#### 42. 비연결구조화기업 :

(1) 연결실체가 지분을 보유하고 있는 비연결구조화기업의 성격, 목적, 활동 및 자금 조달 방법은 다음과 같습니다.

성격	목적	활동	자금 조달 방법
구조화금융	(1) 사회간접자본(SOC) 및 부동산에 대한 PF 자금 대출 (2) 선박/항공기 SPC에 대한 자금 대출	(1) 사회간접자본 및 부동산 건설 (2) 선박건조/항공기 제조 및 구입등	(1) Credit Line을 통한 대출약정, 신용공여 및 출자약정 체결
투자펀드	(1) 수익증권에 대한 투자 (2) PEF 및 조합에 대한 투자	(1) 펀드자산의 관리 및 운용 (2) 펀드보수의 지급 및 운용수익의 배분	(1) 수익증권상품의 판매 (2) 업무집행사원 및 유한책임사원의 출자

신탁	(1) 개발신탁/일반불특정금전신탁/원본비보전신탁 등 신탁금융상품의 운용	(1) 신탁자산의 관리 및 운용 (2) 신탁보수의 지급 및 신탁이익의 배분	(1) 신탁금융상품의 판매
자산유동화	(1) 보유중인 유동화자산의 양도를 통한 조기 현금화 (2) 유동화 SPC에 대한 신용공여 및 ABCP 매입약정 등의 제공을 통한 수수료 획득	(1) 자산유동화계획의 이행 (2) 유동화자산의 양수 및 회수 (3) ABS 및 ABCP의 발행 및 상환등	(1) 유동화자산을 기초로한 ABS 및 ABCP의 발행

(2) 당기말 및 전기말 현재 비연결구조화기업의 규모 및 비연결구조화기업에 대한 연결실체의 지분과 이와 관련된 위험의 성격은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말				
	구조화금융	투자펀드	신탁	자산유동화 등	합계
비연결구조화기업의 총자산	89,647,771	416,401,893	3,005,720	144,897,727	653,953,111
재무제표상 장부금액					
자산					
당기손익-공정가치 측정 금융자산	126,086	13,340,292	90,348	3,602,631	17,159,357
파생금융자산	-	-	-	181	181
상각후원가 측정 대출채권	8,290,514	479,452	265,173	1,194,705	10,229,844
투자금융자산	-	-	-	8,084,101	8,084,101
관계기업투자	-	292,315	-	-	292,315
기타자산	2,496	3,111	119,630	15,638	140,875
합계	8,419,096	14,115,170	475,151	12,897,256	35,906,673
부채					
예수부채	650,834	58,348	-	330,592	1,039,774
파생금융부채	-	-	-	437	437
기타부채	8,196	289	-	32,179	40,664
합계	659,030	58,637	-	363,208	1,080,875
최대 노출 금액(※)					
보유자산	8,419,096	14,115,170	475,151	12,897,256	35,906,673
매입 및 출자약정	-	6,131,739	131,102	499,682	6,762,523
미실행신용공여	855,322	-	-	4,990,797	5,846,119
지급보증 및 대출약정	1,544,394	-	15,890	496,284	2,056,568
합계	10,818,812	20,246,909	622,143	18,884,019	50,571,883
최대 노출의 결정 방법	대출약정/ 출자약정/ 매입약정 금액 및 지급보증 금액	출자/ 대출금액 및 출자약정 금액	실적배당신탁 : 당 그룹의 신탁 Exposure 금액	신용공여/ 매입약정/ 지급보증 및 대출약정 금액	

구분	전기말				
	구조화금융	투자펀드	신탁	자산유동화 등	합계
비연결구조화기업의 총자산	56,200,300	285,528,467	1,984,006	116,115,027	459,827,800
재무제표상 장부금액					
자산					
당기손익-공정가치 측정 금융자산	164,996	11,151,958	-	2,308,917	13,625,871

파생금융자산	-	-	-	3,005	3,005
상각후원가 측정 대출채권	4,655,337	379,727	262,382	1,080,824	6,378,270
투자금융자산	-	-	-	7,849,054	7,849,054
관계기업투자	-	396,953	-	-	396,953
기타자산	2,572	3,257	91,297	16,363	113,489
합계	4,822,905	11,931,895	353,679	11,258,163	28,366,642
부채					
예수부채	612,023	26,839	-	344,221	983,083
파생금융부채	-	-	-	1,307	1,307
기타부채	8,422	97	1	13,736	22,256
합계	620,445	26,936	1	359,264	1,006,646
최대 노출 금액(*)					
보유자산	4,822,905	11,931,895	353,679	11,258,163	28,366,642
매입 및 출자약정	-	5,650,847	-	761,200	6,412,047
미실행신용공여	1,322,414	-	18,287	3,020,084	4,360,785
지급보증 및 대출약정	883,342	16,650	-	684,257	1,584,249
합계	7,028,661	17,599,392	371,966	15,723,704	40,723,723
최대 노출의 결정 방법	대출약정/ 출자약정/ 매입약정 금액 및 지급보증 금액	출자/ 대출금액 및 출자약정 금액	실적배당신탁 : 당 그룹의 신탁 Exposure 금액	신용공여/ 매입약정/ 지급보증 및 대출약정 금액	

(\*) 최대 노출 금액에는 연결실체가 계상한 자산금액이 포함되어 있으며, 자산금액은 연결실체가 인식한 손실금액(대손충당금전입액 및 손상차손 등) 차감후 잔액임.

#### 43. 특수관계자 :

연결실체는 기업회계기준서 제1024호에 따라 관계기업, 주요 경영진 및 그 가족, 연결실체 및 특수관계자에 해당하는 기업의 퇴직급여제도를 특수관계자의 범위로 정의하고 있으며, 연결실체와 특수관계자 사이의 손익금액 및 채권·채무잔액 등을 공시하고 있습니다. 관계기업 및 공동기업의 내역은 '주석13'을 참조바랍니다.

(1) 당기 및 전기 중 특수관계자에 대한 주요 손익 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	회사명	계정과목명	당기	전기
관계기업 및 공동기업	발해인프라투융자회사	수수료수익	5,689	6,817
	코리아크레딧뷰로㈜	이자비용	6	7
		수수료수익	910	957
		보험수익	4	5
		수수료비용	4,256	3,280
		기타영업비용	11	1
	KBGWS사모증권투자신탁(*)	수수료수익	146	853
	인천대교㈜	이자수익	4,069	4,345
		이자비용	158	334
		수수료수익	22	23
		수수료비용	6	6
		보험수익	230	279
		당기손익-공정가치 측정 금융상품	-	899

		수익		
		당기손익-공정가치 측정 금융상품 비용	1,374	-
		신용손실충당금환입액	444	-
		신용손실충당금전입액	1	472
	코에프씨포스코한화케이비동반성장제 이호사모투자전문회사	수수료수익	-	12
	아주좋은기술금융펀드	이자비용	27	18
	KB스타오피스사모부동산모투자신탁 1호	이자수익	370	371
		이자비용	5	61
		수수료수익	435	436
	란드바이오사이언스(주)	이자비용	-	11
	에스와이오토캐피탈(주)	이자수익	941	1,097
		이자비용	-	2
		수수료수익	88	39
		수수료비용	15	132
		보험수익	42	40
		기타영업수익	710	1,709
		기타영업비용	64	121
		신용손실충당금환입액	11	17
	(주)푸드팩토리	이자수익	70	52
		이자비용	5	12
		보험수익	9	5
		수수료비용	2	4
		당기손익-공정가치 측정 금융상품 수익	-	72
		당기손익-공정가치 측정 금융상품 비용	1	-
		신용손실충당금환입액	6	-
		신용손실충당금전입액	-	8
	KB Pre IPO 세컨더리 투자조합 1호	이자비용	1	3
		수수료수익	110	110
	케이비제상차사모투자 합자회사(★)	수수료수익	-	463
	액츠(주)	이자수익	-	1
		보험수익	1	-
	(주)동조	보험수익	1	1
	(주)에이프로(★)	이자수익	-	7
		이자비용	-	1
		보험수익	-	1
		신용손실충당금전입액	-	1
	포스코-KB 조선업 구조개선 투자조합	수수료수익	213	387
	대아레저산업(주)	이자비용	2	7
	(주)페이컴스	이자수익	10	10
		당기손익-공정가치 측정 금융상품 수익	42	69
	(주)빅디퍼	수수료비용	655	768
	KB-KDBC Pre-IPO 신기술사업투자조	이자비용	1	23

합	수수료수익	190	300
KB-TS중소벤처기술금융사모투자 합 자회사	수수료수익	285	126
케이비-에스제이 관광벤처조합	수수료수익	279	338
(주)뱅크샐러드	당기손익-공정가치 측정 금융상품 수익	613	1,636
	당기손익-공정가치 측정 금융상품 비용	663	-
	수수료수익	36	36
	수수료비용	48	5
(주)이원합금	보험수익	-	1
Bioprotect Ltd.	당기손익-공정가치 측정 금융상품 수익	293	-
	당기손익-공정가치 측정 금융상품 비용	-	216
RMGP Bio-Pharma Investment Fund, L.P.	수수료수익	38	27
	당기손익-공정가치 측정 금융상품 수익	531	-
	당기손익-공정가치 측정 금융상품 비용	2,373	489
RMGP Bio-Pharma Investment, L.P.	당기손익-공정가치 측정 금융상품 비용	-	1
KB-MDI Centauri Fund LP	수수료수익	401	308
	당기손익-공정가치 측정 금융상품 수익	551	-
	당기손익-공정가치 측정 금융상품 비용	284	322
Hibiscus Fund LP	수수료수익	372	-
	당기손익-공정가치 측정 금융상품 수익	113	-
RMG-KB BioAccess Fund L.P.	수수료수익	57	-
	당기손익-공정가치 측정 금융상품 수익	5	-
(주)에스엔이바이오	이자비용	1	1
콘텐츠퍼스트(주)	이자비용	83	14
(주)디셈버앤펜컴퍼니자산운용	이자비용	-	1
	보험수익	109	-
지니너스(주)	이자비용	29	70
	당기손익-공정가치 측정 금융상품 수익	4,009	-
	신용손실충당금전입액	6	-
(주)와이어트	보험수익	87	63
KBBrain코스닥Scaleup신기술사업투 자조합	이자비용	17	40
	수수료수익	514	734
(주)스파크바이오파마	이자비용	7	-
(주)스카이디지털	수수료수익	3	4
케이비제17호기업인수목적(주)	당기손익-공정가치 측정 금융상품	-	4



		수익		
		당기손익-공정가치 측정 금융상품 비용	1,388	-
		이자비용	14	25
케이비제18호기업인수목적(주)		당기손익-공정가치 측정 금융상품 수익	8	84
		이자비용	20	31
케이비제19호기업인수목적(주)		당기손익-공정가치 측정 금융상품 수익	36	11
		이자비용	9	13
케이비제20호기업인수목적(주)		수수료수익	-	210
		당기손익-공정가치 측정 금융상품 수익	68	1,568
		이자비용	15	25
KB-스프랏 신재생 제1호 사모투자합 자회사		수수료수익	487	488
케이비-스톤브릿지 세컨더리 사모투 자합자회사		수수료수익	550	1,442
코세지티(주)		이자수익	18	6
		이자비용	1	-
		신용손실충당금전입액	-	4
		신용손실충당금환입액	3	-
(주)아이디테크		보험수익	1	-
(주)멘티스코		이자비용	1	-
(주)슈퍼엔진		이자비용	1	-
(주)디사일로		이자수익	1	-
		신용손실충당금전입액	2	-
(주)튜링		이자비용	1	-
(주)이기웁		이자비용	1	-
더블유제이제1호사모투자합자회사		수수료수익	7	5
업라이즈(주)		이자수익	5	2
		이자비용	1	-
		신용손실충당금전입액	-	1
		신용손실충당금환입액	1	-
(주)씨와이		당기손익-공정가치 측정 금융상품 비용	-	2,000
(주)셀인셀즈		이자비용	-	4
보맵(주)		수수료비용	5	9
		보험수익	-	8
		당기손익-공정가치 측정 금융상품 비용	1,980	-
케이비 소셜임팩트 투자조합		수수료수익	300	300
KB-UTC 혁신기술금융벤처투자조합		수수료수익	471	371
케이비에스피 제4차 사모투자합자회 사		수수료수익	389	480
KB-나우스페셜시추에이션기업재무안 정사모투자합자회사		수수료수익	1,198	237

	제이알글로벌위탁관리부동산투자회사 (*)	수수료수익	-	6,210
	이지스제371호전문투자형사모부동산 투자회사(*)	수수료수익	-	200
	코레이트타워위탁관리부동산투자회사 (*)	수수료수익	-	2,852
	2020 케이비 핀테크 르네상스 투자조 합	수수료수익	147	60
	KB소부장1호사모투자합자회사	수수료수익	353	63
	화인케이비기업재무안정제1호 사모투 자합자회사	수수료수익	540	38
	파라마크케이비제1호사모투자합자회 사	수수료수익	100	-
	케이비제3호바이오사모투자합자회사	수수료수익	324	-
	케이제십오호위탁관리부동산투자회사 (*)	수수료수익	500	-
	(주)블루포인트파트너스	보험수익	1	-
		당기손익-공정가치 측정 금융상품 수익	846	-
	KB-솔리더스 글로벌 헬스케어 펀드	당기손익-공정가치 측정 금융상품 비용	-	68
		수수료수익	167	777
	(주)스와치온	수수료수익	8	9
		이자비용	10	47
	(주)고미코퍼레이션	이자수익	19	-
		이자비용	1	-
		신용손실충당금전입액	13	-
	(주)비에프코퍼레이션(*)	이자수익	-	401
		수수료수익	-	2
		신용손실충당금전입액	-	8
	케이비케이프 제1호 사모투자합자회 사	수수료수익	144	144
		당기손익-공정가치 측정 금융상품 비용	69	-
	키스톤현대증권제1호사모투자전문회 사(*)	수수료수익	43	115
기타	퇴직연금	수수료수익	1,338	1,077
		이자비용	9	3

(\*) 당기말 현재 연결실체의 특수관계자 아님.

한편, 연결실체는 에스와이오토캐피탈(주)로부터 당기 및 전기 중 각각 878,690백만원 및 1,504,217백만원의 할부금융자산 등을 매입하였습니다.

(2) 당기말 및 전기말 현재 특수관계자와의 주요 채권·채무의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원)

.

구분	회사명	계정과목명	당기말	전기말
관계기업 및 공동기	발해인프라투자회사	기타자산	1,427	1,733

업	코리아크레딧뷰로㈜	상각후원가 측정 대출채권 (총액)	36	36
		예수부채	10,200	19,982
		보험계약부채	1	1
		기타부채	-	623
	KBGwS사모증권투자신탁(*)	기타자산	-	641
	인천대교㈜	당기손익-공정가치 측정 금융자산	37,382	38,756
		상각후원가 측정 대출채권 (총액)	114,107	133,002
		대손충당금	26	202
		기타자산	423	545
		예수부채	35,487	39,520
		충당부채	24	292
		보험계약부채	79	109
		기타부채	99	205
	(주)중도건설	예수부채	4	4
	(주)동조	보험계약부채	-	1
	대아레저산업(주)	예수부채	17	636
		기타부채	-	21
	아주좋은기술금융펀드	예수부채	6,286	3,093
		기타부채	10	1
	KB스타오피스사모부동산모투자신탁 1호	상각후원가 측정 대출채권 (총액)	10,000	10,000
		대손충당금	5	5
		기타자산	138	137
		예수부채	2,578	4,255
		기타부채	-	24
	KBBrain코스닥Scaleup신기술사업투자조합	예수부채	1,524	8,097
		기타부채	-	1
	더블유제이제1호사모투자합자회사	기타자산	2	2
		예수부채	260	349
	케이비케이프 제1호 사모투자합자회사	당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,591	2,000
		기타자산	73	144
	란드바이오사이언스(주)	예수부채	443	693
		상각후원가 측정 대출채권 (총액)	1	1
	에스와이오토캐피탈(주)	상각후원가 측정 대출채권 (총액)	40,074	40,060
		대손충당금	68	57
		기타자산	630	65
		예수부채	17	6
		보험계약부채	14	13
		기타부채	36	76
	(주)푸드팩토리	당기손익-공정가치 측정 금융자산	663	662
		상각후원가 측정 대출채권 (총액)	3,553	3,210
		대손충당금	4	8
		기타자산	2	3
		예수부채	839	1,555
		충당부채	-	2
		보험계약부채	8	5
		기타부채	6	9
	KB Pre IPO 세컨더리 투자조합 1호	예수부채	103	629

	액츠(주)	예수부채	154	18
		보험계약부채	2	1
		기타부채	100	100
	포스코-KB 조선업 구조개선 투자조합	기타자산	213	264
	(주)페이컴스	기타자산	1	1
		당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,269	1,226
		예수부채	1	1
	(주)빅디퍼	상각후원가 측정 대출채권 (총액)	17	4
		예수부채	-	1
	KB-KDBC Pre-IPO 신기술사업투자조합	예수부채	904	923
	(주)이원합금	보험계약부채	1	-
	RMGP Bio-Pharma Investment Fund, L.P.	당기손익-공정가치 측정 금융자산	5,423	4,250
		기타부채	79	71
	RMGP Bio-Pharma Investment, L.P.	당기손익-공정가치 측정 금융자산	14	9
	(주)와이어트	당기손익-공정가치 측정 금융자산	6,000	6,000
		예수부채	1	1
		보험계약부채	94	39
	(주)스카이디지털	예수부채	85	15
	(주)뱅크샐러드	당기손익-공정가치 측정 금융자산	9,090	9,141
	(주)스파크바이오파마	상각후원가 측정 대출채권 (총액)	17	-
		당기손익-공정가치 측정 금융자산	4,950	-
		예수부채	6,015	-
		기타부채	3	-
	업라이즈(주)	당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,250	250
		상각후원가 측정 대출채권 (총액)	-	500
		대손충당금	-	1
		예수부채	4,001	11
	(주)스트라티오코리아	당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,000	1,000
		예수부채	-	13
	(주)어니스트펀드	당기손익-공정가치 측정 금융자산	3,999	3,999
	(주)셀인셀즈	당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,000	2,000
		상각후원가 측정 대출채권 (총액)	6	24
		예수부채	38	260
	(주)조양공업	예수부채	1	2
	케이비제17호기업인수목적(주)	당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,301	2,687
		예수부채	1,687	1,711
		기타부채	12	23
	케이비제18호기업인수목적(주)	당기손익-공정가치 측정 금융자산	3,881	3,873
		예수부채	2,077	2,101
		기타부채	12	19
	케이비제19호기업인수목적(주)	당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,091	2,055
		예수부채	1,013	1,053
		기타부채	5	3
	케이비제20호기업인수목적(주)	당기손익-공정가치 측정 금융자산	3,135	3,067
		예수부채	1,681	1,716
		기타부채	3	1

	코세스지티㈜	당기손익-공정가치 측정 금융자산	4,930	4,930
		상각후원가 측정 대출채권 (총액)	515	500
		대손충당금	2	4
		기타자산	1	1
		예수부채	1,939	292
		보험계약부채	-	1
	㈜아이디테크	보험계약부채	1	-
	보맵㈜	당기손익-공정가치 측정 금융자산	19	1,999
		보험계약부채	-	2
	㈜채널코퍼레이션	당기손익-공정가치 측정 금융자산	14,551	4,551
	㈜미토이윤테라퓨틱스	당기손익-공정가치 측정 금융자산	7,000	5,000
	KB-솔리더스 글로벌 헬스케어 펀드	기타자산	620	707
	Bioprotect Ltd.	당기손익-공정가치 측정 금융자산	3,557	3,264
	㈜고미코퍼레이션	당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,500	500
		상각후원가 측정 대출채권 (총액)	2,233	9
		대손충당금	12	-
		기타자산	4	-
		예수부채	3,188	37
		기타부채	1	-
	㈜코핀커뮤니케이션즈	당기손익-공정가치 측정 금융자산	4,801	1,500
	㈜고투조이	당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,200	1,200
	클라비스테라퓨틱스㈜	당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,000	2,000
	㈜에스엔이바이오	당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,000	2,000
		예수부채	263	1,142
	㈜블루포인트파트너스	당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,278	1,432
	㈜포엔	당기손익-공정가치 측정 금융자산	200	200
		예수부채	39	76
	㈜제노헬릭스	당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,100	2,100
	콘텐츠퍼스트㈜	당기손익-공정가치 측정 금융자산	7,277	6,146
		예수부채	12,650	1,823
		기타부채	57	7
	KB-MDI Centauri Fund LP	당기손익-공정가치 측정 금융자산	9,633	4,280
		기타자산	104	308
	㈜오케이씨	당기손익-공정가치 측정 금융자산	800	800
	지니너스㈜	당기손익-공정가치 측정 금융자산	5,855	5,599
		상각후원가 측정 대출채권 (총액)	17	-
		대손충당금	6	-
		예수부채	34,415	13,630
		기타부채	2	15
	㈜멘티스코	상각후원가 측정 대출채권 (총액)	1	-
		당기손익-공정가치 측정 금융자산	3,000	-
		예수부채	386	-
	㈜아이엠바이오로직스	상각후원가 측정 대출채권 (총액)	4	-
		당기손익-공정가치 측정 금융자산	5,000	-
	㈜슈퍼엔진	상각후원가 측정 대출채권 (총액)	2	-
		예수부채	944	-
		당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,996	-

	(주)디사이로	당기손익-공정가치 측정 금융자산	3,168	-
		상각후원가 측정 대출채권 (총액)	301	-
		대손충당금	2	-
		예수부채	168	-
	(주)튜링	당기손익-공정가치 측정 금융자산	3,000	-
		예수부채	1,054	-
	(주)이기몰	당기손익-공정가치 측정 금융자산	5,000	-
		상각후원가 측정 대출채권 (총액)	6	-
		예수부채	2,938	-
	화인케이비기업재무안정제1호 사모투자합자회사	기타자산	153	38
	파라마크케이비제1호 사모투자합자회사	기타부채	200	-
	(주)네오미오(*)	예수부채	-	535
	(주)디셈버앤컴퍼니자산운용	예수부채	1	1
		보험계약부채	10	-
	케이비 소셜임팩트 투자조합	기타자산	150	-
	(주)체크메이트테라퓨틱스	당기손익-공정가치 측정 금융자산	2,200	-
	지원플레이그라운드(주)	당기손익-공정가치 측정 금융자산	1,000	-
		예수부채	354	-
	(주)핀데라퓨틱스	당기손익-공정가치 측정 금융자산	3,000	-
	Hibiscus Fund LP	당기손익-공정가치 측정 금융자산	4,731	-
		기타자산	251	-
	RMG-KB BioAccess Fund L.P.	당기손익-공정가치 측정 금융자산	353	-
	RMG-KB BP Management Ltd.	당기손익-공정가치 측정 금융자산	7	-
	(주)스와치온	당기손익-공정가치 측정 금융자산	3,345	3,345
		상각후원가 측정 대출채권 (총액)	73	59
		충당부채	-	1
		예수부채	686	3,947
		기타부채	-	40
주요경영진	주요경영진	상각후원가 측정 대출채권 (총액)	4,591	5,153
		대손충당금	2	2
		기타자산	4	5
		예수부채	16,996	17,167
		충당부채	1	-
		보험계약부채	2,471	2,501
		기타부채	345	371
기타	퇴직연금	기타자산	369	295
		기타부채	5,014	10,600

(\*) 당기말 현재 연결실체의 특수관계자가 아니므로 잔액을 표시하지 않음.

(3) 당기 및 전기 중 특수관계자와의 주요 자금대여거래 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	회사명	당기			
		기초	대여	회수	기말
관계기업 및	코리아크레딧뷰로(주)	36	36	(36)	36

공동기업	인천대교㈜	171,758	7	(20,276)	151,489
	KB스타오피스사모부동산모투자신탁1호	10,000	-	-	10,000
	케이비케이프 제1호 사모투자합자회사	2,000	-	(409)	1,591
	람드바이오사이언스㈜	1	1	(1)	1
	에스와이오토캐피탈㈜	40,060	74	(60)	40,074
	㈜푸드팩토리	3,872	397	(53)	4,216
	㈜페이컴스	1,226	43	-	1,269
	㈜빅디퍼	4	17	(4)	17
	RMGP Bio-Pharma Investment Fund, L.P.	4,250	1,173	-	5,423
	RMGP Bio-Pharma Investment, L.P.	9	5	-	14
	㈜와이어트	6,000	-	-	6,000
	㈜뱅크샐러드	9,141	-	(51)	9,090
	업라이즈㈜	750	1,000	(500)	1,250
	㈜스트라티오코리아	1,000	-	-	1,000
	㈜어니스트펀드	3,999	-	-	3,999
	㈜셀인셀즈	2,024	6	(24)	2,006
	케이비제17호기업인수목적㈜	2,687	-	(1,386)	1,301
	케이비제18호기업인수목적㈜	3,873	8	-	3,881
	케이비제19호기업인수목적㈜	2,055	36	-	2,091
	케이비제20호기업인수목적㈜	3,067	68	-	3,135
	코세스지티㈜	5,430	15	-	5,445
	보맵㈜	1,999	-	(1,980)	19
	㈜채널코퍼레이션	4,551	10,000	-	14,551
	㈜미토이문테라퓨틱스	5,000	2,000	-	7,000
	Bioprotect Ltd.	3,264	293	-	3,557
	㈜고미코퍼레이션	509	4,233	(9)	4,733
	㈜코핀커뮤니케이션즈	1,500	3,301	-	4,801
	㈜고투조이	1,200	-	-	1,200
	클라비스테라퓨틱스㈜	2,000	-	-	2,000
	㈜에스엔이바이오	2,000	-	-	2,000
	㈜블루포인트파트너스	1,432	846	-	2,278
	㈜포엔	200	-	-	200
	㈜제노헬릭스	2,100	-	-	2,100
	콘텐츠퍼스트㈜	6,146	1,131	-	7,277
	KB-MDI Centauri Fund LP	4,280	5,353	-	9,633
	㈜스와치온	3,404	73	(59)	3,418
	㈜오케이씨	800	-	-	800
	지니너스㈜	5,599	273	-	5,872
	㈜체크메이트테라퓨틱스	-	2,200	-	2,200
	㈜멘티스코	-	3,001	-	3,001
	㈜아이엠바이오로직스	-	5,004	-	5,004
	㈜스파크바이오파마	-	4,967	-	4,967
	지원플레이그라운드㈜	-	1,000	-	1,000
	㈜핀테라퓨틱스	-	3,000	-	3,000
	Hibiscus Fund LP	-	4,731	-	4,731
	㈜슈퍼엔진	-	1,998	-	1,998
	㈜디사일로	-	3,469	-	3,469

	RMG-KB BioAccess Fund L.P.	-	353	-	353
	RMG-KB BP Management Ltd.	-	7	-	7
	(주)이기몹	-	5,006	-	5,006
	(주)튜링	-	3,000	-	3,000
주요경영진		5,153	3,421	(3,983)	4,591

구분	회사명	전기			
		기초	대여	회수	기말
관계기업 및 공동기업	코리아크레딧뷰로(주)	43	36	(43)	36
	인천대교(주)	185,564	901	(14,707)	171,758
	(주)자동차생활	-	22	(22)	-
	KB스타오피스사모부동산모투자신탁1호	10,000	-	-	10,000
	케이비케이프 제1호 사모투자합자회사	2,000	-	-	2,000
	람드바이오사이언스(주)	1	1	(1)	1
	에스와이오토캐피탈(주)	41,990	11,310	(13,240)	40,060
	(주)푸드팩토리	2,582	1,314	(24)	3,872
	엑츠(주)	-	74	(74)	-
	(주)페이컴스	1,157	69	-	1,226
	(주)빅디퍼	11	4	(11)	4
	(주)에이프로(*)	2,019	2,000	(4,019)	-
	RMGP Bio-Pharma Investment Fund, L.P.	3,419	831	-	4,250
	RMGP Bio-Pharma Investment, L.P.	8	1	-	9
	(주)와이어트	6,000	-	-	6,000
	(주)뱅크샐러드	7,504	1,637	-	9,141
	업라이즈(주)	250	500	-	750
	(주)스트라티오코리아	1,000	-	-	1,000
	(주)어니스트펀드	3,999	-	-	3,999
	(주)셀인셀즈	2,004	24	(4)	2,024
	케이비제17호기업인수목적(주)	2,683	4	-	2,687
	케이비제18호기업인수목적(주)	3,786	87	-	3,873
	케이비제19호기업인수목적(주)	2,043	12	-	2,055
	케이비제20호기업인수목적(주)	1,499	1,568	-	3,067
	코세스지티(주)	2,930	2,500	-	5,430
	(주)씨와이	2,000	-	(2,000)	-
	보맵(주)	1,999	-	-	1,999
	(주)채널코퍼레이션	2,000	2,551	-	4,551
	(주)미토이문테라퓨틱스	5,000	-	-	5,000
	Bioprotect Ltd.	-	3,264	-	3,264
	(주)고미코퍼레이션	-	509	-	509
	(주)코핀커뮤니케이션즈	-	1,500	-	1,500
	(주)고투조이	-	1,200	-	1,200
	클라비스테라퓨틱스(주)	-	2,000	-	2,000
	(주)에스엔이바이오	-	2,000	-	2,000
	(주)블루포인트파트너스	-	1,432	-	1,432
	(주)포엔	-	200	-	200



	㈜제노헬릭스	-	2,100	-	2,100
	콘텐츠퍼스트㈜	-	6,146	-	6,146
	KB-MDI Centauri Fund LP	-	4,280	-	4,280
	㈜스와치온	1,845	1,559	-	3,404
	㈜오케이씨	-	800	-	800
	지니너스㈜	-	5,599	-	5,599
	㈜비엔에프코퍼레이션(*)	3,659	1,000	(4,659)	-
주요경영진		3,538	5,141	(3,526)	5,153

(\*) 당기말 현재 연결실체의 특수관계자 아님.

(4) 당기 및 전기 중 특수관계자와의 주요 자금차입거래 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	회사명	당기				
		기초	차입	상환	기타(*1)	기말
관계기업 및 공동기업	코리아크레딧뷰로㈜	19,982	-	(1,000)	(8,782)	10,200
	인천대학교㈜	39,520	15,000	(20,000)	967	35,487
	㈜중도건설	4	-	-	-	4
	대아레저산업㈜	636	-	(479)	(140)	17
	㈜스카이디지털	15	-	-	70	85
	㈜조양공업	2	-	-	(1)	1
	아주좋은기술금융펀드	3,093	3,840	(1,442)	795	6,286
	KB-KDBC Pre-IPO 신기술사업투자조합	923	-	-	(19)	904
	KBBrain코스닥Scaleup신기술사업투자조합	8,097	-	-	(6,573)	1,524
	㈜네오미오(*2)	535	-	-	(535)	-
	더블유제이제1호사모투자합자회사	349	-	-	(89)	260
	KB스타오피스사모투자신탁1호	4,255	-	(1,770)	93	2,578
	에스와이오토캐피탈㈜	6	-	-	11	17
	케이비제17호기업인수목적㈜	1,711	1,546	(1,525)	(45)	1,687
	케이비제18호기업인수목적㈜	2,101	2,016	(2,063)	23	2,077
	케이비제19호기업인수목적㈜	1,053	1,000	(1,000)	(40)	1,013
	케이비제20호기업인수목적㈜	1,716	1,534	(1,522)	(47)	1,681
	람드바이오사이언스㈜	693	-	(400)	150	443
	㈜푸드팩토리	1,555	507	(500)	(723)	839
	엑츠㈜	18	-	-	136	154
	㈜페이컴스	1	-	-	-	1
	㈜빅디퍼	1	-	-	(1)	-
	㈜와이어트	1	-	-	-	1
	㈜스트라티오코리아	13	-	-	(13)	-
	업라이즈㈜	11	-	-	3,990	4,001
	㈜셀인셀즈	260	-	-	(222)	38
	코세시티㈜	292	-	-	1,647	1,939
	㈜스와치온	3,947	200	(3,501)	40	686
	㈜고미코퍼레이션	37	-	-	3,151	3,188
	㈜에스엔이바이오	1,142	-	-	(879)	263
	KB Pre IPO 세컨더리 투자조합 1호	629	-	-	(526)	103

	㈜포옌	76	-	-	(37)	39
	콘텐츠퍼스트㈜	1,823	20,000	(11,000)	1,827	12,650
	㈜디셈버앤컴퍼니자산운용	1	-	-	-	1
	지니너스㈜	13,630	-	(5,000)	25,785	34,415
	㈜멘티스코	-	-	-	386	386
	㈜스파크바이오파마	-	1,000	(3,000)	8,015	6,015
	자원플레이그라운드㈜	-	-	-	354	354
	㈜슈퍼엔진	-	-	-	944	944
	㈜디사일로	-	-	-	168	168
	㈜튜링	-	-	-	1,054	1,054
	㈜이기롭	-	-	-	2,938	2,938
주요경영진		17,167	16,574	(16,994)	249	16,996

구분	회사명	전기				
		기초	차입	상환	기타(*1)	기말
관계기업 및 공동기업	코리아크레딧뷰로㈜	17,966	1,000	-	1,016	19,982
	인천대교㈜	45,447	20,000	(21,260)	(4,667)	39,520
	㈜중도건설	4	-	-	-	4
	대아레저산업㈜	753	-	-	(117)	636
	㈜컴퓨터생활	1	-	-	(1)	-
	㈜스카이디지털	25	-	-	(10)	15
	㈜조양공업	2	-	-	-	2
	아주좋은기술금융펀드	5,456	1,442	-	(3,805)	3,093
	KB-KDBC Pre-IPO 신기술사업투자조합	7,054	1,500	(6,500)	(1,131)	923
	KBBrain코스닥Scaleup신기술사업투자조합	13,118	-	-	(5,021)	8,097
	㈜네오미오(*2)	-	-	-	535	535
	더블유제이제1호사모투자합자회사	-	-	-	349	349
	KB스타오피스사모부동산모투자신탁 1호	8,293	2,117	(5,630)	(525)	4,255
	에스와이오토캐피탈㈜	8	-	-	(2)	6
	케이비제17호기업인수목적㈜	1,742	1,525	(1,500)	(56)	1,711
	케이비제18호기업인수목적㈜	2,140	2,063	(2,100)	(2)	2,101
	케이비제19호기업인수목적㈜	1,093	1,000	(1,000)	(40)	1,053
	케이비제20호기업인수목적㈜	1,984	1,522	(1,500)	(290)	1,716
	란드바이오사이언스㈜	4,452	2,250	(3,750)	(2,259)	693
	와이즈에셋자산운용㈜	21	-	-	(21)	-
	㈜푸드팩토리	1,073	1,503	(1,003)	(18)	1,555
	액츠㈜	1	-	-	17	18
	㈜페이컴스	1	-	-	-	1
	㈜빅디퍼	6	-	-	(5)	1
	㈜에이프로(*2)	3,201	-	-	(3,201)	-
	㈜와이어트	-	-	-	1	1
	㈜스트라티오코리아	726	-	-	(713)	13
	업라이즈㈜	-	-	-	11	11
	㈜셀인셀즈	1,545	-	-	(1,285)	260
	코세스지티㈜	-	-	-	292	292

	㈜스와치온	395	7,002	(3,801)	351	3,947
	㈜비엔에프코퍼레이션(*2)	947	-	-	(947)	-
	㈜고미코퍼레이션	-	-	-	37	37
	㈜에스엔이바이오	-	-	-	1,142	1,142
	케이비아이젠제일호 사모투자전문회사 (*2)	147	-	-	(147)	-
	KB Pre IPO 세컨더리 투자조합 1호	2,955	-	-	(2,326)	629
	㈜포엔	-	-	-	76	76
	콘텐츠퍼스트㈜	-	4,000	(3,000)	823	1,823
	㈜디셈버엔컴퍼니자산운용	-	-	-	1	1
	지니너스㈜	-	-	-	13,630	13,630
주요경영진		15,338	21,319	(20,410)	920	17,167

(\*1) 특수관계자 간 영업상의 이유로 발생하는 결제대금, 수시입출이 가능한 예수부채 등의 거래내역은 순액으로 표시함.

(\*2) 당기말 현재 연결실체의 특수관계자가 아님.

(5) 당기 및 전기 중 특수관계자와의 주요 출자 및 회수거래 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	당기		전기	
	출자 등	회수 등	출자 등	회수 등
발해인프라투자회사	279	9,584	894	6,973
KBGWS사모증권투자신탁(*)	-	188,836	-	9,523
코에프씨포스코한화케이비동반성장제이호사모 투자전문회사	-	11,860	-	3,230
포스코-KB 조선업 구조개선 투자조합	-	7,600	5,000	2,125
KB Pre IPO 세컨더리 투자조합 1호	-	292	-	585
KB-KDBC Pre-IPO 신기술사업투자조합	-	4,800	-	6,400
케이비-에스제이 관광벤처조합	500	-	1,500	-
코리아크레딧뷰로㈜	-	90	-	90
KB-UTC 혁신기술금융벤처투자조합	5,085	1,125	16,965	-
KB-솔리더스 글로벌 헬스케어 펀드	-	3,120	10,920	4,940
케이비-스톤브릿지 세컨더리 사모투자합자회 사	13,258	11,578	9,093	-
더블유제이제1호사모투자합자회사	-	-	10,000	-
다함께코리아한국투자민간투자폴일반사모증권 투자신탁2호	-	-	100,000	90,127
KB스타오피스사모부동산모투자신탁1호	-	1,246	-	1,273
KB-스프랏 신재생 제1호 사모투자합자회사	-	-	4,129	-
KB-나우스페셜시추에이션기업재무안정사모투 자합자회사	7,692	-	5,700	-
제이알글로벌위탁관리부동산투자회사(*)	-	65,025	219,493	3,639
케이비제3호바이오사모투자합자회사	10,000	-	-	-
케이제십오호위탁관리부동산투자회사(*)	8,600	8,600	-	-
이지스제371호전문투자형사모부동산투자회사 (* )	-	-	10,000	10,000
코레이트타워위탁관리부동산투자회사(*)	-	-	30,000	30,000

(주)프로젝트바닐라	-	-	2,450	-
(주)디셈버앤컴퍼니자산운용	-	-	30,000	-
케이비 소셜임팩트 투자조합	1,500	-	1,500	-
2020 케이비 핀테크 르네상스 투자조합	-	-	550	-
KB소부장1호사모투자합자회사	-	-	3,400	-
케이비제삼차사모투자 합자회사(*)	-	-	-	8,000
KB-TS중소벤처기술금융사모투자 합자회사	3,080	5,376	2,240	5,488
키스톤현대증권제1호사모투자전문회사(*)	-	1,925	-	-
KBBrain코스닥Scaleup신기술사업투자조합	10,000	10,800	8,000	3,200
아주좋은기술금융펀드	-	4,769	-	2,885
G payment Joint Stock Company	9,029	-	-	-
498/7 Owners LLC	166,851	-	-	-
KB-KTB혁신기술금융벤처투자조합	5,600	-	-	-
케이비-솔리더스 헬스케어 투자조합	1,800	-	-	-
파라마크케이비제1호사모투자합자회사	2,040	-	-	-
화인케이비기업재무안정제1호 사모투자합자회사	8,375	-	-	-

(\*) 당기말 현재 연결실체의 특수관계자 아님.

(6) 당기말 및 전기말 현재 연결실체가 특수관계자에게 제공한 미사용약정은 다음과 같습니다(단위 :백만원, USD, MYR).

구분	회사명	계정과목명	당기말	전기말
관계기업 및 공동기업	발해인프라투자회사	유가증권매입계약	6,154	6,433
	코리아크레딧뷰로(주)	신용카드미사용한도	565	564
	인천대교(주)	원화대출약정	20,000	20,000
		신용카드미사용한도	93	98
	코에프씨포스코한화케이비동반성장제이호 사모투자전문회사	우선손실충당약정	10,000	14,980
	에스와이오토캐피탈(주)	신용카드미사용한도	98	90
	(주)푸드팩토리	원화대출약정	-	388
		신용카드미사용한도	82	73
	케이비제17호기업인수목적(주)	신용카드미사용한도	-	441
	케이비제18호기업인수목적(주)	신용카드미사용한도	15	15
	케이비제19호기업인수목적(주)	신용카드미사용한도	1	-
	(주)셀인셀즈	신용카드미사용한도	18	-
	란드바이오사이언스(주)	신용카드미사용한도	24	24
	(주)빅디퍼	신용카드미사용한도	43	96
	(주)스와치온	신용카드미사용한도	127	7
	(주)고미코퍼레이션	신용카드미사용한도	2	-
	코세스지티(주)	신용카드미사용한도	15	-
	지니너스(주)	신용카드미사용한도	43	-
	(주)스파크바이오파마	신용카드미사용한도	33	-
	(주)멘티스코	신용카드미사용한도	29	-
	(주)아이엠바이오로직스	신용카드미사용한도	18	-

	㈜슈퍼엔진	신용카드미사용한도	18	-
	㈜이기몹	신용카드미사용한도	14	-
	KB Pre IPO 세컨더리 투자조합 1호	우선손실충당약정	1,671	1,671
	KB-TS중소벤처기술금융사모투자 합자회사	유가증권매입계약	616	3,696
	케이비-에스제이 관광벤처조합	유가증권매입계약	-	500
	KBBrain코스닥Scaleup신기술사업투자조합	유가증권매입계약	-	10,000
	KB-스프랏 신재생 제1호 사모투자합자회사	유가증권매입계약	18,704	18,704
	케이비-스톤브릿지 세컨더리 사모투자합자회사	유가증권매입계약	5,579	18,837
	케이비 소셜임팩트 투자조합	유가증권매입계약	-	1,500
	KB-UTC 혁신기술금융벤처투자조합	유가증권매입계약	-	5,085
	KB-나우스페셜시추에이션기업재무안정사모투자합자회사	유가증권매입계약	16,608	24,300
	다함께코리아한국투자민간투자폴일반사모증권투자신탁2호	유가증권매입계약	-	990,000
	KB-KTB혁신기술금융벤처투자조합	유가증권매입계약	22,400	-
	케이비-솔리더스 헬스케어 투자조합	유가증권매입계약	88,200	-
	케이비 코인베스트먼트 제1호 사모투자합자회사	유가증권매입계약	20,000	-
	화인케이비기업재무안정제1호 사모투자합자회사	유가증권매입계약	16,625	25,000
	KB-솔리더스 글로벌 헬스케어 펀드	유가증권매입계약	2,120	2,120
		우선손실충당약정	4,500	-
	파라마크케이비제1호사모투자합자회사	유가증권매입계약	27,960	-
	RMGP Bio-Pharma Investment Fund, L.P.	유가증권매입계약	USD 5,169,932	USD 7,796,423
	RMGP Bio-Pharma Investment, L.P.	유가증권매입계약	USD 12,615	USD 17,132
	KB-MDI Centauri Fund LP	유가증권매입계약	USD 6,622,923	USD 13,537,500
	Hibiscus Fund LP	유가증권매입계약	MYR 33,333,333	-
	RMG-KB BP Management Ltd.	유가증권매입계약	USD 616,170	-
	RMG-KB BioAccess Fund L.P.	유가증권매입계약	USD 29,702,324	-
주요경영진		원화대출약정	2,018	1,760

(7) 당기 및 전기 중 연결실체의 주요 경영진에 대한 분류 및 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기			
	단기종업원급여	퇴직급여	주식기준보상	합계
등기이사(상임)	8,152	966	11,655	20,773
등기이사(비상임)	1,061	-	-	1,061
미등기이사	12,820	466	14,424	27,710
합계	22,033	1,432	26,079	49,544

구분	전기			
	단기종업원급여	퇴직급여	주식기준보상	합계

등기이사(상임)	8,111	672	6,369	15,152
등기이사(비상임)	1,133	-	-	1,133
미등기이사	10,782	396	6,934	18,112
합계	20,026	1,068	13,303	34,397

(8) 당기말 및 전기말 현재 특수관계자로부터 제공받고 있는 담보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	회사명	담보제공자산	담보설정액	
			당기말	전기말
관계기업	KB스타오피스사모부동산모투자신탁1호	부동산	13,000	13,000
주요경영진		정기예금 등	745	213
		부동산	5,176	4,356

보고기간 종료일 현재 연결실체의 특수관계자인 인천대교(주)는 자금관리계좌, 완성물토목공사보험, 관리운영권을 611,000백만원의 담보설정액으로 하여 연결실체가 포함된 프로젝트 금융단(연결실체 외 5곳)에 선순위 담보로 제공하고 있으며, 384,800백만원을 담보설정액으로 하여 연결실체가 포함된 후순위 대출단(연결실체 외 2곳)에 후순위 담보로 제공하고 있습니다. 또한, 보증원금 400,000백만원의 신용보증서를 연결실체가 포함된 프로젝트 금융단(연결실체 외 5곳)에 담보로 제공하고 있습니다.

#### 44. 보고기간 후 사건

지배기업은 2022년 2월 8일자 이사회결의에 의거 보유중인 자기주식 중 3,455,426주를 2022년 2월 14일자로 소각하였습니다.

#### 45. 연결재무제표 승인 :

연결실체의 연결재무제표는 2022년 3월 16일자로 이사회에서 발행이 승인되었습니다.

## 4. 재무제표

### 가. 대차대조표 (재무상태표)

제 14 기말 : 2021년 12월 31일 현재

제 13 기말 : 2020년 12월 31일 현재

제 12 기말 : 2019년 12월 31일 현재

주식회사 KB금융지주

(단위 : 백만원)

과목	제 14 기말		제 13 기말		제 12 기말	
자 산						
I. 현금및예치금	608,076		23,084		18,537	
II. 당기손익-공정가치측정금융자산	440,760		474,262		413,909	
III. 상각후원가측정대출채권	249,128		179,542		120,000	
IV. 종속기업투자	26,741,438		26,519,880		24,162,116	
V. 유형자산	4,444		7,730		4,170	
VI. 무형자산	16,673		13,267		11,092	
VII. 순확정급여자산	221		-		-	
VIII. 이연법인세자산	5,583		3,189		7,526	
IX. 기타자산	805,056		887,537		609,286	
자 산 총 계		28,871,379		28,108,491		25,346,636
부 채						
I. 차입부채	-		100,000		-	
II. 사채	5,552,791		6,128,043		5,543,446	
III. 순확정급여부채	-		59		437	
IV. 당기법인세부채	570,519		716,473		417,414	
V. 기타부채	235,095		178,296		203,440	
부 채 총 계		6,358,405		7,122,871		6,164,737
자 본						
I. 자본금	2,090,558		2,090,558		2,090,558	
II. 신종자본증권	2,837,981		1,695,778		399,085	
III. 자본잉여금	14,754,747		14,754,747		14,742,814	
IV. 기타포괄손익누계액	(8,330)		(8,032)		(7,664)	
V. 이익잉여금	3,974,206		3,588,757		3,093,294	
VI. 자기주식	(1,136,188)		(1,136,188)		(1,136,188)	
자 본 총 계		22,512,974		20,985,620		19,181,899
부 채 및 자 본 총 계		28,871,379		28,108,491		25,346,636

주) 제14기말 재무제표는 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생할 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

## 나. 손익계산서(포괄손익계산서)

제 14 기 : 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지

제 13 기 : 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지

제 12 기 : 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지

주식회사 KB금융지주

(단위 : 백만원)

과목	제14기		제13기		제12기	
I. 순이자손익		(111,077)		(124,393)		(118,045)
1. 이자수익	9,392		8,044		8,020	
상각후원가 측정 금융상품 이자수익	6,548		3,788		5,215	
당기손익-공정가치 측정 금융상품 이자수익	2,844		4,256		2,805	
2. 이자비용	(120,469)		(132,437)		(126,065)	
II. 순수수료손익		(8,157)		(8,338)		(6,283)
1. 수수료수익	975		841		847	
2. 수수료비용	(9,132)		(9,179)		(7,130)	
III. 당기손익-공정가치 측정 금융상품순손익		20,250		12,663		15,947
IV. 기타영업손익		1,620,238		1,571,239		926,934
V. 일반관리비		(85,417)		(71,854)		(71,171)
VI. 신용손실충당금반영전 영업손익		1,435,837		1,379,317		747,382
VII. 신용손실충당금 전입액		(417)		(465)		-
VIII. 영업이익		1,435,420		1,378,852		747,382
IX. 영업외손익		1,165		514		(541)
X. 법인세비용차감전당기순이익		1,436,585		1,379,366		746,841
XI. 법인세수익(비용)		2,281		49		(854)
XII. 당기순이익		1,438,866		1,379,415		745,987
XIII. 법인세비용차감후 당기기타포괄손익		(298)		(368)		(520)
당기손익으로 재분류되지 않는 포괄손익		(298)		(368)		(520)
1. 순확정급여부채의 재측정요소	(298)		(368)		(520)	
XV. 당기총포괄이익		1,438,568		1,379,047		745,467
XVI. 주당이익						
기본주당이익		3,509원		3,482원		1,891원
희석주당이익		3,436원		3,438원		1,877원

주) 제14기 재무제표는 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생할 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.



## 다. 자본변동표

제 14 기 : 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지

제 13 기 : 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지

제 12 기 : 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지

주식회사 KB금융지주

(단위 : 백만원)

과 목	자 본 금	신종 자본증권	자 본 잉여금	기타포괄 손익누계액	이 익 잉여금	자기주식	총 계
2019.1.1 (전전기초)	2,090,558	-	14,742,814	(7,144)	3,213,556	(968,549)	19,071,235
총포괄이익							
당기순이익	-	-	-	-	745,987	-	745,987
순확정급여부채의 재측정요소	-	-	-	(520)	-	-	(520)
자본에 직접 인식된 주주와의 거래							
연차배당	-	-	-	-	(759,736)	-	(759,736)
신종자본증권발행	-	399,085	-	-	-	-	399,085
신종자본증권배당	-	-	-	-	(6,513)	-	(6,513)
자기주식 취득 및 소각	-	-	-	-	(100,000)	(167,639)	(267,639)
2019.12.31 (전전기말)	2,090,558	399,085	14,742,814	(7,664)	3,093,294	(1,136,188)	19,181,899
2020.1.1(전기초)	2,090,558	399,085	14,742,814	(7,664)	3,093,294	(1,136,188)	19,181,899
총포괄이익							
당기순이익	-	-	-	-	1,379,415	-	1,379,415
순확정급여제도의 재측정요소	-	-	-	(368)	-	-	(368)
자본에 직접 인식된 주주와의 거래							
연차배당	-	-	-	-	(861,092)	-	(861,092)
교환사채 교환권대가	-	-	11,933	-	-	-	11,933
신종자본증권발행	-	1,296,693	-	-	-	-	1,296,693
신종자본증권배당	-	-	-	-	(22,860)	-	(22,860)
2020.12.31 (전기말)	2,090,558	1,695,778	14,754,747	(8,032)	3,588,757	(1,136,188)	20,985,620

과 목	자 본 금	신종자본증권	자 본 잉여금	기타포괄 손익누계액	이 익 잉여금	자기주식	총 계
2020.1.1 (전기초)	2,090,558	399,085	14,742,814	(7,664)	3,093,294	(1,136,188)	19,181,899
총포괄이익							
당기순이익	-	-	-	-	1,379,415	-	1,379,415
순확정급여부채의 재측정요소	-	-	-	(368)	-	-	(368)
자본에 직접 인식된 주주와의 거래							
연차배당	-	-	-	-	(861,092)	-	(861,092)
교환사채 교환권대가	-	-	11,933	-	-	-	11,933
신종자본증권발행	-	1,296,693	-	-	-	-	1,296,693
신종자본증권배당	-	-	-	-	(22,860)	-	(22,860)
2020.12.31 (전기말)	2,090,558	1,695,778	14,754,747	(8,032)	3,588,757	(1,136,188)	20,985,620
2021.1.1(당기초)	2,090,558	1,695,778	14,754,747	(8,032)	3,588,757	(1,136,188)	20,985,620

총포괄이익							
당기순이익	-	-	-	-	1,438,866	-	1,438,866
순확정급여제도의 재측정요소	-	-	-	(298)	-	-	(298)
자본에 직접 인식된 주주와의 거래							
연차배당	-	-	-	-	(689,653)	-	(689,653)
분기배당	-	-	-	-	(292,226)	-	(292,226)
신종자본증권발행	-	1,142,203	-	-	-	-	1,142,203
신종자본증권배당	-	-	-	-	(71,538)	-	(71,538)
2021.12.31 (당기말)	2,090,558	2,837,981	14,754,747	(8,330)	3,974,206	(1,136,188)	22,512,974

주) 제14기 재무제표는 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생할 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

## 라. 현금흐름표

제 14 기 : 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지

제 13 기 : 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지

제 12 기 : 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지

주식회사 KB금융지주

(단위 : 백만원)

과목	제14기		제13기		제12기	
I. 영업활동으로부터의 현금흐름		1,346,081		1,389,345		745,713
1. 당기순이익	1,438,866		1,379,415		745,987	
2. 손익조정사항	18,509		13,888		13,966	
(1) 감가상각비 및 상각비	6,506		4,357		5,093	
(2) 신용손실충당금전입액	417		465		-	
(3) 주식보상비용	9,230		4,034		4,259	
(4) 순이자손익	4,379		3,705		4,727	
(5) 당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	(355)		2,606		(2,322)	
(6) 외화환산손익	-		(117)		-	
(7) 기타손익	(1,668)		(1,162)		2,209	
3. 자산·부채의 증감	(111,294)		(3,958)		(14,240)	
(1) 예치금	(90,000)		-		-	
(2) 이연법인세자산	(2,281)		4,477		854	
(3) 기타자산	4,822		(4,631)		(4,270)	
(4) 기타부채	(23,835)		(3,804)		(10,824)	
II. 투자활동으로부터의 현금흐름		(258,745)		(2,494,020)		(300,609)
1. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(3,061,906)		(4,872,350)		(2,180,000)	
2. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	3,096,540		4,809,391		2,057,592	
3. 종속기업투자의 취득	(219,268)		(2,347,543)		(100,000)	
4. 상각후원가 측정 대출채권의 증가	(70,000)		(60,000)		(70,000)	
5. 유형자산의 취득	(661)		(5,370)		(4,771)	
6. 유형자산의 처분	194		-		13	
7. 무형자산의 취득	(3,603)		(2,321)		(1,848)	
8. 무형자산의 처분	3,482		-		41	
9. 보증금의 순증감	(2,358)		(12,678)		(1,265)	
10. 기타투자활동	(1,165)		(3,149)		(371)	
III. 재무활동으로부터의 현금흐름		(592,344)		1,109,222		(770,869)
1. 차입부채의 차입	-		440,000		418,705	
2. 차입부채의 상환	(100,000)		(340,000)		(717,026)	
3. 사채의 발행	389,405		1,537,091		1,037,656	
4. 사채의 상환	(970,000)		(940,000)		(868,154)	
5. 배당금의 지급	(981,879)		(861,092)		(759,736)	
6. 리스부채의 원금상환	(535)		(610)		(569)	
7. 자기주식의 취득	-		-		(274,317)	
8. 신종자본증권의 발행	1,142,203		1,296,693		399,085	
9. 신종자본증권 배당금지급	(71,538)		(22,860)		(6,513)	
IV. 현금 및 현금성자산의 순증감 (I+II+III)		494,992		4,547		(325,765)
V. 기초 현금 및 현금성자산		23,081		18,534		344,299
VI. 기말 현금 및 현금성자산		518,073		23,081		18,534

주) 제14기 재무제표는 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생할 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

## 마. 이익잉여금처분계산서

제 14 기 : 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지

제 13 기 : 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지

제 12 기 : 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지

주식회사 KB금융지주

(단위 : 백만원)

과 목	제 14 기		제 13 기		제 12 기	
I. 미처분이익잉여금		2,291,704		2,045,176		1,624,029
1. 전기이월미처분이익잉여금	1,216,602		688,621		984,555	
2. 당기순이익	1,438,866		1,379,415		745,987	
3. 자기주식 소각	-		-		(100,000)	
4. 분기배당	(292,226)		-		-	
5. 신종자본증권 배당	(71,538)		(22,860)		(6,513)	
II. 임의적립금등의이입액		664		-		283
1. 대손준비금	664		-		283	
III. 이익잉여금처분액		997,186		828,574		935,691
1. 이익준비금	143,887		137,942		74,599	
2. 대손준비금	-		979		-	
3. 배당금	853,299		689,653		861,092	
가. 현금배당(주당배당금(률)) 제14기 :2,190원(43.8%) 제13기 :1,770원(35.4%) 제12기 : 2,210원(44.2%)	853,299		689,653		861,092	
IV. 차기이월미처분이익잉여금		1,295,182		1,216,602		688,621

## 5. 재무제표 주석

제 14기말 : 2021년 12월 31일 현재

제 13기말 : 2020년 12월 31일 현재

주식회사 KB금융지주

### 1. 회사의 개요 및 보고주체 :

주식회사 KB금융지주(이하 "회사")는 주식의 소유를 통해 금융업을 영위하는 종속기업 또는 금융업과 밀접한 관련이 있는 종속기업을 지배하는 것을 주된 사업목적으로 (주)국민은행, KB투자증권(주), KB자산운용(주), KB부동산신탁(주), KB인베스트먼트(주), KB선물(주), KB신용정보(주) 및 (주)KB데이터시스템의 주주와의 주식이전의 방법을 통하여 금융지주회사법에 따라 2008년 9월 29일 설립되었습니다. 회사의 본점은 서울 영등포구 국제금융로 8길 26에 소재하고 있으며, 자본금은 당기말 현재 2,090,558백만원입니다. 회사는 2011년 (주)국민은행의 카드사업부 분할을 통해 종속기업 (주)KB국민카드를 신설하였으며, KB투자증권(주)는 KB선물(주)를 흡수 합병하였습니다. 또한회사는 2012년 1월 (주)KB저축은행을 설립하였으며, 2013년 9월 예한솔저축은행(주)를 인수하였고, 2014년 1월 (주)KB저축은행이 예한솔저축은행(주)를 흡수 합병하였습니다. 그리고 회사는 2014년 3월 우리파이낸셜(주)를 인수하여 KB캐피탈(주)로 상호를 변경하였습니다. 한편, 2015년 6월 LIG손해보험(주)를 관계기업으로 편입하였으며, (주)KB손해보험으로 상호를 변경하였고, 2017년 5월 주식공개매수를 통해 (주)KB손해보험을 종속기업으로 편입하였습니다. 또한, 2016년 6월 현대증권(주)를 관계기업으로 편입하였으며, 2016년 10월 주식교환을 통해 종속기업으로 편입하였고, 현대증권(주)는 2016년 12월 KB투자증권(주)를 흡수 합병하였으며, 2017년 1월 KB증권(주)로 상호를 변경하였습니다. 그리고, 2020년 8월 푸르덴셜생명보험(주)를 종속기업으로 편입하였습니다.

회사의 발행 주식은 2008년 10월 10일 한국거래소에 상장되었고 미국주식예탁증서(ADS: American Depositary Shares)는 2008년 9월 29일 뉴욕증권거래소(New York Stock Exchange)에 상장되었으며, 정관상 발행할 총주식수는 1,000백만주입니다.

### 2. 재무제표 작성기준 :

#### (1) 회계기준의 적용

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서 및 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석2. (4)에서 설명하고 있습니다.

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다.

1) 회사는 2021년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 개정 기준서를 신규로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 코로나19 (COVID-19) 관련 임차료 면제 · 할인 · 유예에 대한 실무적 간편법

실무적 간편법으로, 리스이용자는 COVID-19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인(rent concession) 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있으며, 이로 인해 당기손익으로 인식된 금액을 공시해야 합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제 1104호 '보험계약' 및 제 1116호 '리스' 개정 - 이자율지표 개혁

이자율지표 개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표 대체시 장부금액이 아닌 유효이자율을 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표 대체가 발생한 경우에도 중단 없이 위험회피 회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외규정을 포함하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

2) 제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 회사가 적용하지 않은 개정 기준서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 COVID-19 관련 임차료 할인 등

COVID-19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인(rent concession) 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 리스이용자는 비슷한 상황에서 특성이 비슷한 계약에 실무적 간편법을 일관되게 적용해야 합니다. 동 개정사항은 2021년 4월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서 차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약:계약이행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - '회계정책'의 공시

중요한 회계정책을 정의하고 공시하도록 하며, 중요성 개념을 적용하는 방법에 대한 지침을 제공하기 위하여 국제회계기준 실무서 2 '중요성에 대한 판단'을 개정하였습니다. 동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - '회계추정'의 정의

회계추정을 정의하고, 회계정책의 변경과 구별하는 방법을 명확히 하였습니다. 동 개정 사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1012호 '법인세' 개정 - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세

자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래의 최초 인식 예외 요건에 거래시점 동일한 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이를 발생시키지 않는 거래라는 요건을 추가하였습니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택' : 최초채택기업인 종속기업
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' : 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수 수료
- 기업회계기준서 제1116호 '리스' : 리스 인센티브
- 기업회계기준서 제1041호 '농림어업' : 공정가치 측정

(2) 측정 기준



회사의 재무제표는 주석에서 별도로 기술하는 경우를 제외하고는 역사적 원가에 의하여 작성되었습니다.

### (3) 기능통화와 보고통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화(기능통화)를 이용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화와 표시통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시하고 있습니다.

### (4) 중요한 회계추정

회사는 재무제표를 작성함에 있어 회계정책의 적용이나 자산, 부채 및 수익, 비용의 보고금액에 영향을 미치는 판단, 추정치, 가정을 사용하고 있습니다. 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정이 실제환경과 다를 경우 실제 결과는 이러한 추정치와 다를 수 있습니다.

추정치와 추정에 대한 기본 가정은 지속적으로 검토되고 있으며, 회계추정의 변경은 추정이 변경된 기간과 미래 영향을 받을 기간 동안 인식되고 있습니다.

중요한 조정이 발생할 수 있는 유의한 위험이 있는 가정과 추정의 불확실성은 다음과 같습니다.

#### 1) 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

회사는 "기업의 미환류 소득에 대한 법인세(투자·상생협력 촉진세제)"에 따라 당기 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금 등으로 환류하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서 동 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 환류세제에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 해당 세법이 적용되는 기간 동안 회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

#### 2) 금융상품의 공정가치

관측 가능한 시장가격이 없는 금융상품의 공정가치 결정을 위해서는 가치평가 기법들이 요구됩니다. 빈번한 거래가 이루어지지 않고 가격의 투명성이 낮은 금융상품의 경우, 공정가치의 객관성은 낮아지고 유동성, 집중도, 시장요소의 불확실성, 가격결정의 가정 및 기타 위험에 대한 광범위한 판단이 요구됩니다.

회사는 주석3 유의적인 회계정책 (1) 금융상품의 인식 및 측정기준에서 기술하고 있는 바와 같이 금융상품의 공정가치를 결정하기 위해 평가모형을 이용하는 경우 일반적인 가치평가모형부터 발전된 자체 평가모형까지 다양한 방법을 사용하며 이때 다양한 투입변수와 가정이 적용됩니다.

#### 3) 순확정급여부채의 측정

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들의 변동에 영향을 받습니다.

### 3. 유의적인 회계정책 :

다음은 별도재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

## (1) 금융상품의 인식 및 측정기준

### 1) 최초 인식

금융상품(금융자산과 금융부채)은 회사가 금융상품의 계약당사자가 되는 때에 재무상태표에 인식하고 있습니다. 또한, 정형화된 매입이나 매도거래(즉, 관련 시장의 규정이나 관행에 의하여 일반적으로 설정된 기간 내에 당해 금융상품을 인도하는 계약조건에 따라 금융자산을 매입하거나 매도하는 경우)의 경우에는 매매일에 인식하고 있습니다.

회사는 재무보고 목적으로 금융상품의 최초 인식시점에 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름의 특성에 따라 금융자산은 당기손익-공정가치 측정 금융자산, 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산, 상각후원가 측정 금융자산으로 분류하고, 금융부채는 당기손익-공정가치 측정 금융부채, 기타금융부채로 분류하고 있습니다.

금융자산과 금융부채는 최초 인식시점에 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산(당기손익-공정가치 측정 금융부채)이 아닌 경우 금융자산(금융부채)의 취득(발행)과 직접 관련되는 거래원가는 최초 인식시점에 공정가치에 가산(차감)하고 있습니다. 공정가치란 시장참여자 사이의 정상거래에서 자산을 매도하면서 수취하거나 부채를 이전하면서 지급하게 될 가격으로 정의되며, 최초 인식시 금융상품의 공정가치는 일반적으로 거래가격(제공하거나 수취한 대가의 공정가치)으로 평가됩니다.

### 2) 후속측정

금융상품은 최초 인식시점의 분류기준에 따라 다음 중 하나의 측정기준에 따라 평가됩니다.

#### ① 상각후원가

상각후원가는 금융자산이나 금융부채의 최초인식시점의 측정금액에서 상환된 원금을 차감하고, 최초 인식금액과 만기금액의 차액에 유효이자율법을 적용하여 계산된 상각누계액을 가감하며, 대손충당금을 인식한 경우에는 그 금액을 차감하여 산출됩니다.

#### ② 공정가치

회사는 공정가치의 최선의 추정치로 활성시장에서 공시되는 가격을 이용하며, 이는 금융상품의 상장 시장가격이나 활성시장에서 거래된 금융상품에 대한 매매중개기관의 공시가격(dealer price quotations)에 기초합니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기구를 통해 공시 가격이 용이하고 정기적으로 이용가능하며, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 그 금융상품은 활성시장에서 가격이 공시되고 있는 것으로 판단합니다.

금융상품에 대한 활성시장이 없는 경우, 그 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하거나 독립적인 외부전문평가기관의 평가결과를 이용합니다. 평가기법은 합리적인 판단력과 거래의사가 있는 독립된 당사자 사이의 최근 거래를 사용하는 방법, 실질적으로 동일한 다른 금융상품의 현행공정가치를 이용할 수 있다면 이를 참조하는 방법, 현금흐름할인방법과 옵션가격결정모형 등을 포함합니다.

시장에서 관측 가능한 투입 변수에 기초한 옵션, 이자율스왑, 통화스왑 등과 같은 보편적인 장외파생

상품의 공정가치 결정에는 시장참여자가 일반적으로 사용하는 평가기법을 이용한 자체 평가모형을 사용합니다. 그러나 모델에 투입되는 일부 혹은 모든변수들이 시장에서 관측 불가능하여 어떠한 가정  
에 기초한 평가기법에 의해 공정가치를 측정해야 하는 일부 복잡한 금융상품의 경우 일반적인 가치평  
가모형으로부터 발전된 자체 평가모형을 사용하거나 독립적인 외부평가기관의 평가결과를 사용하고  
있습니다.

또한, 재무상태표에 인식된 공정가치측정치에 대해 공정가치측정에 사용된 투입변수의 유의성을 반  
영하여 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류합니다.

- － 수준 1 : 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격
- 수준 2 : 직접적으로(예: 가격) 또는 간접적으로(예: 가격에서 도출되어) 관측가능한 자산
- － 이나 부채에 대한 투입변수  
(단, 수준 1에 포함된 공시가격은 제외함)
- － 수준 3 : 관측가능한 시장자료에 기초하지 않은 자산이나 부채에 대한 투입  
변수(관측가능하지 않은 투입변수)

공정가치측정치 전체를 공정가치 서열체계의 어느 수준으로 구분하는지는 공정가치측정치 전체에 유  
의적인 투입변수 중 가장 낮은 수준의 투입변수에 기초하여 결정됩니다. 이러한 목적상 투입변수의  
유의성은 공정가치측정치 전체에 대해 평가합니다.

공정가치측정에서 관측가능한 투입변수를 이용하지만 그러한 관측가능한 투입변수가 관측가능하지  
않은 투입변수에 기초한 유의적인 조정이 필요한 경우, 그러한 측정치는 수준 3의 측정치로 간주하고  
있습니다.

또한, 공정가치 평가기법들이 시장참여자들이 가격을 결정하는데 고려하는 모든 요소를 적절하게 반  
영하지 못하는 경우 공정가치 평가모형에서 산출된 가치는 몇 가지 요소를 반영하여 조정됩니다. 공  
정가치 조정에는 거래상대방의 신용위험, 매입-매도호가조정, 유동성위험 및 기타 요인 등이 포함됩  
니다.

회사가 선택한 평가기법은 시장정보를 최대한 사용하고, 기업의 특유한 정보를 최소한으로 사용하도  
록 설계되었습니다. 이러한 평가기법은 시장참여자가 가격을 결정하는데 고려하는 모든 요소를 포함  
하며, 금융상품의 가격을 결정하기 위하여 일반적으로 적용되는 경제학적 방법론에 부합합니다. 또한  
, 주기적으로 평가기법을 조정하며 동일한 금융상품의 관측가능한 현행 시장거래가격을 사용하거나  
관측가능한 시장자료에 기초하여 그 타당성을 검토합니다.

### 3) 제거

제거란 이미 인식된 금융자산이나 금융부채를 재무상태표에서 삭제하는 것으로 금융자산 및 금융부  
채의 제거기준은 다음과 같습니다.

#### ① 금융자산의 제거

금융자산의 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나, 금융자산을 양도하고 금융자산의 소유에 따  
른 위험과 보상의 대부분을 이전하거나 또는 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 보유하  
지도 아니하고 이전하지도 아니하는 경우, 당해 금융자산을 통제하고 있지 아니하면 금융자산을 제거  
하고 있습니다. 즉, 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 이전되지 않았을 때는 회사는 그

양도자산에 대하여 지속적으로 관여하는 정도까지 금융자산을 인식하고 있습니다.

회사가 금융자산의 현금흐름에 대한 권리를 양도하였으나 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 보유하고 있는 경우에는 당해 금융자산을 계속 인식하고, 수취한 매각금액은 부채로 인식하고 있습니다.

회사는 현실적으로 원리금의 회수가 불가능하다고 판단되는 금융자산의 장부금액과 대손충당금의 부분 또는 전체를 제각합니다. 일반적으로 차주가 원리금 상환에 충당할 수 있는 충분한 자원 또는 소득이 없다고 판단될 때 제각을 실행하며, 이러한 제각여부의 판단은 회사의 내부 규정에 따라 결정하고 있습니다. 제각과는 별개로 회사는 금융자산의 제각 이후에도 자체 회수 정책에 따라 지속적으로 회수권을 행사할 수 있습니다. 기존에 제각한 금융자산이 회수된 경우 회수금액은 당기손익으로 인식합니다.

## ② 금융부채의 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료됨으로 인하여 소멸한 경우에 재무상태표에서 제거합니다.

## 4) 상계

금융자산과 금융부채는 회사가 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계할 수 있는 권리를 보유하고 있고 순액으로 결제하거나, 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도가 있는 경우에만 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 회사와 거래상대방 모두의 정상적인 사업과정의 경우, 채무를 이행하지 못하는 경우, 지급불능, 파산의 경우에 법적으로 집행 가능한 것을 의미합니다.

## (2) 현금 및 예치금

회사는 보유현금, 외국통화, 유동성이 매우 높고 확정된 금액의 현금으로 전환이 용이하고 가치변동의 위험이 경미한 단기 투자자산 및 금융기관에 대한 예치금 등을 현금 및 예치금으로 분류하고 있습니다. 현금 및 예치금은 재무상태표에 상각후원가로 인식합니다.

## (3) 비파생금융자산

### 1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가나 기타포괄손익-공정가치 금융자산으로 분류되지 않는 항목은 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류합니다.

또한 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 지정이 서로 다른 기준에 따라 자산이나 부채를 측정하거나, 그에 따른 평가손익 등을 인식함으로써 발생할 수 있는 인식과 측정상의 불일치를 제거하거나 상당히 감소시킬 수 있는 경우에는 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 지정할 수 있습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융자산은 공정가치로 측정하며 공정가치 변동으로 인한 평가손익은 당기손익으로 인식하고 있습니다. 금융자산으로부터 수취한 배당금과 유효이자율법에 따른 이자수익도 당기손익으로 인식합니다.

### 2) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

회사는 채무증권 중 사업모형이 현금흐름 수취 및 매도 사업모형으로 분류되고 계약상 현금흐름이 원

금과 이자만으로 구성되어 있는지에 대한 검토를 만족하는 금융자산이나 단기간내 매도할 목적이 아니고 전략적으로 보유하고 있는 지분증권 중 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 지정한 상품은 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류하고 있습니다. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산은 최초인식 후에 공정가치로 측정합니다. 공정가치의 변동으로 인하여 발생하는 손익은 유효이자율법에 따른 이자수익, 배당수익 및 손익으로 직접 인식되는 화폐성자산에 대한 외환차이를 제외하고는 자본의 기타포괄손익항목으로 인식하고 있습니다.

기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산을 처분하는 경우 기타포괄손익으로 인식한 누적손익은 해당기간의 당기손익으로 인식합니다. 다만, 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 지정한 지분증권에서 발생한 누적평가손익은 처분시 해당기간의 당기손익으로 인식되지 않으며, 이익잉여금으로 재분류됩니다.

외화로 표시된 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 공정가치는 해당 외화로 측정되며 보고기간말 현재 환율로 환산합니다. 공정가치 변동분 중 상각후원가의 변동으로 인한 환산차이에서 발생한 부분은 당기손익으로 인식하며 기타 변동은 자본으로 인식하고 있습니다.

### 3) 상각후원가 측정 금융자산

사업모형이 현금흐름 수취로 분류되고 계약상 현금흐름 특성 평가를 만족하는 금융자산은 상각후원가 측정 금융자산으로 분류합니다. 최초인식 후에는 유효이자율법을 사용한 상각후원가로 측정하며, 이자수익은 유효이자율법을 사용하여 인식합니다.

### (4) 금융자산(채무상품)의 기대신용손실

당기손익-공정가치 측정 금융자산을 제외한 상각후원가 측정 금융자산 및 기타포괄손익-공정가치 측정 채무상품은 매 보고기간말에 기대신용손실을 평가하여 손실충당금으로 인식하고 있습니다.

기대신용손실은 일정 범위의 발생 가능한 결과를 확률가중한 값으로, 화폐의 시간가치를 반영하고, 보고기간말에 과거사건, 현재 상황과 미래 경제적 상황에 대한 예측에 대한 과도한 원가나 노력 없이 이용할 수 있는 정보를 반영해 측정합니다.

기업회계기준서에 따라 기대신용손실의 측정 방식은 아래의 3가지로 분류합니다.

- － 일반모형: 아래 2가지 모형에 해당하지 않는 금융자산 및 난외 미사용약정
- － 간편모형: 해당 금융자산이 매출채권, 계약자산, 리스채권인 경우
- － 신용손상모형: 일반 금융자산으로서 취득시 신용이 손상되어 있는 금융자산

일반모형 손실충당금 측정방식은 최초 인식 후 신용위험의 유의적 증가 여부에 따라 차별화됩니다. 즉, 최초 인식 후 신용위험이 유의적으로 증가하지 않은 자산은 12개월 기대신용손실로 손실충당금을 측정하며, 신용위험이 유의적으로 증가한 자산은 전체기간 기대신용손실로 손실충당금을 측정합니다. 전체기간은 금융상품의 계약만기까지의 기간으로서 기대존속기간을 의미합니다.

회사는 신용위험의 유의적 증가 여부를 아래 정보를 활용해 판단하며, 아래 항목 중 하나 이상 해당사항이 있는 경우 신용위험이 유의적으로 증가했다고 간주합니다. 계약상 현금흐름이 재협상되거나 변경된 금융자산의 경우에도 아래 기준을 동일하게 적용해 신용위험의 유의적 증가 여부를 판단합니다.

- － 연체 30일 초과
- － 결산일 현재 신용등급이 최초 인식시점 대비 일정 폭 이상 하락
- － 채권재조정 (손상으로 분류된 채권재조정은 제외)
- － 은행연합회 신용불량정보 등록 등

간편모형은 항상 전체기간 기대신용손실로 손실충당금을 측정하며, 신용손상모형은 보고기간말에 최초 인식 이후 전체기간 기대신용손실의 누적변동분만을 손실충당금으로 인식합니다. 회사는 신BIS협약에 따른 자기자본비율산정 시 적용하는 부도정의에 부합하는 경우 신용이 손상되었다고 간주합니다.

회사는 일반적으로 아래 항목 중 하나 이상 해당사항이 있는 경우 신용이 손상되었다고 간주합니다.

- － 연체 90일 이상
- － 법적절차 착수
- － 은행연합회 신용관리대상 정보등록
- － 기업 신용등급 C, D업체
- － 채권재조정 등

#### 1) 미래전망정보의 반영

회사는 신용위험의 유의적 증가 여부 판단 및 기대신용손실 측정 시 미래전망정보를 반영하고 있습니다.

회사는 측정요소(Risk Component)가 경기변동과 일정한 상관관계가 있는 것으로 가정하고, 주요 거시경제변수와 기대신용손실 측정요소 간 관계를 추정하기 위하여 통계적 방법론을 활용하고 있습니다.

회사가 식별한 주요 거시경제변수와 신용위험간의 상관관계는 다음과 같습니다.

주요 거시경제변수	신용위험 간 상관관계
국내 GDP 성장률	(-)
종합주가지수	(-)
건설투자 증감률	(-)
주택매매가격지수 증감률	(-)
금리스프레드	(+)
민간소비 성장률	(-)

기대신용손실 측정에 사용하는 미래전망정보는 회사가 경영계획 수립시 활용한 거시경제 전망치를 기초로 하되, 신뢰할만한 외부기관 전망치 등을 고려하고 있으며, 거시경제 상황을 바라보는 내·외부의 시각에 따라 파생되는 다양한 경기에측 시나리오별 발생 가능성을 종합적으로 검토하여 KB경영

연구소에서 산출하고 있습니다. 회사는 예측 시나리오의 방향성 및 거시경제 변수와 시계열 데이터와의 유의적인 관계 등을 고려하여 미래경기 전망시 사용할 거시경제 변수를 결정하고 있으며, 직전년도에 사용한 거시경제 변수와 비교하여 일부 변경사항이 있습니다.

## 2) 상각후원가 측정 금융자산의 기대신용손실 측정

상각후원가 측정 금융자산의 기대신용손실은 당해 자산의 계약상 수취하기로 한 현금흐름과 수취할 것으로 예상하는 현금흐름의 현재가치의 차이로 측정합니다. 이를 위하여 개별적으로 유의적인 금융자산에 대해 예상회수현금흐름을 산출하고 있습니다. 회사는 신용위험이 유의적으로 증가하거나 신용이 손상된 금융자산 중 양적, 질적 기준(채권재조정 또는 완전자본잠식 등)을 종합적으로 고려하여 개별적으로 유의적인 금융자산을 선정합니다 (개별평가 대손충당금).

개별적으로 유의적이지 않은 금융자산의 경우 그 금융자산은 유사한 신용위험의 특성을 가진 금융자산의 집합에 포함하여 집합적으로 기대신용손실을 측정합니다 (집합평가 대손충당금).

### ① 개별평가 대손충당금

개별평가 대손충당금은 평가대상 채권으로부터 회수될 것으로 기대되는 현금흐름의 현재가치에 대한 경영진의 최선의 추정에 근거합니다. 이러한 현금흐름을 추정할 때,회사는 관련 상대방의 영업현금흐름 등의 재무적인 상황과 관련 담보물의 손실현가능가치 등 모든 이용가능한 정보를 이용하여 판단합니다.

### ② 집합평가 대손충당금

집합평가 대손충당금은 과거 경험손실률 데이터를 활용해 측정하되, 미래전망정보를추가로 반영합니다. 대손충당금 측정 시 담보, 상품 및 차주의 유형, 신용등급, 포트폴리오 크기, 회수기간 등 다양한 요인을 고려해 자산집합 별로 추정한 부도율(PD: Probability of Default)과 회수유형별 부도시 손실률(LGD: Loss Given Default)을 적용합니다. 또한, 기대신용손실의 측정을 모형화하고 과거의 경험 및 미래전망정보 상황에 기초한 입력변수를 결정하기 위해서 일정한 가정이 적용됩니다. 동 모형의 방법론과 가정은 대손충당금 추정치와 실제 손실과의 차이를 감소시키기 위하여 정기적으로 검토됩니다.

전체기간 기대신용손실은 결산일 현재 장부금액에서 원금 상환 예정액을 차감해 산출한 장부금액에 구간 별 부도율, 장부금액의 변동을 반영해 조정한 부도시 손실률 값을 적용해 측정합니다.

## 3) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 기대신용손실 측정

기대신용손실의 산출방법은 상각후원가 측정 금융자산과 동일하나, 대손충당금은 기타포괄손익으로 인식합니다. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산은 처분 및 상환의 경우에 대손충당금액을 기타포괄손익에서 당기손익으로 재분류합니다.

## (5) 수익인식기준

회사는 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'의 적용범위에 포함되는 고객과의 모든 계약에 아래의 5단계 수익인식 모형을 적용하여 수익을 인식하고 있습니다.

- － 1단계: 고객과의 계약을 식별
- － 2단계: 수행의무를 식별
- － 3단계: 거래가격을 산정

- 4단계: 거래가격을 계약 내 수행의무에 배분
- 5단계: 수행의무를 이행할 때(또는 기간에 걸쳐 이행하는 대로) 수익을 인식

### 1) 이자수익과 이자비용

당기손익-공정가치 측정 채무증권(수익증권, 출자금, 기타채무증권 제외) 및 대출채권, 상각후원가 측정 금융상품, 기타포괄손익-공정가치 측정 채무증권 및 대출채권 이자수익과 이자비용은 기업회계 기준서 제1109호 '금융상품'에 따라 유효이자율법을 적용하여 포괄손익계산서에 인식합니다. 유효이자율법은 금융자산이나 금융부채의 상각후원가를 계산하고 관련 기간에 걸쳐 이자수익이나 이자비용을 배분하는 방법입니다.

유효이자율은 금융상품의 기대존속기간이나 적절하다면 더 짧은 기간에 예상되는 미래 현금 유출과 유입의 현재가치를 금융자산의 총 장부금액이나 금융부채의 상각후원가와 정확히 일치시키는 이자율입니다. 유효이자율을 계산할 때 당해 금융상품의 모든 계약조건을 고려하여 미래현금흐름을 추정하고, 미래 신용위험에 따른 손실은 고려하지 않습니다. 또한, 계약 당사자 사이에서 지급하거나 수취하는 수수료와 포인트(유효이자율의 주요 구성요소에 한함), 거래원가 및 기타의 할증액과 할인액 등을 반영합니다. 금융상품에 대한 현금흐름 또는 기대존속기간을 신뢰성 있게 추정할 수 없는 예외적인 경우에는 전체 계약기간동안 계약상 현금흐름을 사용하여 유효이자율을 산출합니다.

금융자산이나 유사한 금융자산의 집합이 손상차손으로 감액되면, 그 후의 이자수익은 손상차손을 측정할 목적으로 미래현금흐름을 할인하는 데 사용한 이자율을 사용하여 인식합니다.

또한, 당기손익-공정가치 측정 채무상품에서 발생하는 이자수익도 포괄손익계산서상 이자수익으로 분류하여 인식하고 있습니다.

### 2) 수수료 수익

회사는 금융용역수수료를 그 수수료의 부과목적과 관련 금융상품의 회계처리 기준에 따라 다음과 같이 구분하여 처리합니다.

#### ① 금융상품의 유효수익을 구성하는 수수료

금융상품의 유효이자율의 일부를 구성하는 수수료의 경우 일반적으로 유효이자율에 대한 조정항목으로 처리합니다. 이러한 수수료에는 차입자의 재무상태, 보증, 담보와 기타 보장약정과 관련된 평가 및 사무처리, 관련 서류의 준비 및 작성 등의 활동에 대한 보상, 금융부채 발행시 수취한 개설수수료 등이 포함됩니다. 그러나, 금융상품이 당기손익-공정가치 측정 금융상품에 해당하는 경우 수수료는 상품의 최초 인식시점에 수익으로 인식합니다.

#### ② 기간에 걸쳐 이행하는 수행의무와 관련한 수수료

기간에 걸쳐 이행하는 수행의무와 관련한 수수료는 재화나 용역에 대한 통제를 기간에 걸쳐 이전하므로 기간에 걸쳐 수익을 인식합니다. 자산관리수수료, 업무수탁수수료 등 일정기간 동안 용역의 제공 대가로 부과되는 수수료는 그 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식합니다.

#### ③ 한 시점에 이행하는 수행의무와 관련한 수수료

한 시점에 이행하는 수행의무와 관련한 수수료는 고객이 약속된 자산을 통제하고 기업이 수행의무를 이행하는 시점에 수익으로 인식합니다.

### 3) 당기손익-공정가치 측정 금융상품 순손익



당기손익-공정가치 측정 금융상품 순손익은 다음의 금융상품과 관련된 이익과 손실(공정가치의 변동, 배당, 외화환산손익 포함)을 포함합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융상품과 관련된 이익과 손실(유효이자율법으로인식한 이자수익 제외)
- 매매목적 파생금융상품과 관련된 이익과 손실(위험관리목적으로 보유하고 있으나, 위험회피회계 요건을 충족하지 못하는 파생금융상품 포함)

#### 4) 배당금

배당수익은 주주로서 배당을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식합니다. 배당수익은 지분증권의 분류에 따라 당기손익-공정가치 측정 금융상품 순손익 또는 기타영업손익항목으로 인식됩니다.

#### (6) 종속기업 및 관계기업투자

회사는 종속기업 및 관계기업에 대한 투자를 기업회계기준서 제1027호에 따라 원가법으로 처리하고 있습니다. 회사는 매 보고기간마다 종속기업 및 관계기업투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는지를 결정하여야 합니다. 만약 객관적인 손상의 징후가 있다면 회사는 종속기업 및 관계기업투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이를 손상차손으로 인식합니다.

#### (7) 유형자산

##### 1) 인식과 측정

유형자산은 원가로 측정하여 인식하고 있으며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 하고 있습니다.

유형자산의 원가에는 경영진이 의도하는 방식으로 자산을 사용할 수 있도록 필요한 장소와 상태에 이르게 하는데 직접 관련되는 원가와 관련 자산을 제거·해체·복구하는데 소요될 것으로 추정되는 원가가 포함됩니다.

수선비 중 자산의 내용연수를 연장시키거나 가치를 실질적으로 증가시키는 지출은 당해 자산의 원가에 가산하며, 단지 원상을 회복시키거나 능률유지를 위한 지출은 당기 비용으로 처리하고 있습니다. 또한, 유형자산을 구성하는 일부 요소의 원가의 내용연수가 자산 전체의 내용연수와 다른 경우에는, 별개의 자산으로 회계처리하고 있습니다.

##### 2) 감가상각

유형자산 중 토지는 감가상각을 하지 않으며, 그 외 유형자산은 자산의 원가에서 잔존가치를 차감한 금액에 대하여 아래에 제시된 경제적 내용연수에 걸쳐 해당 자산에 내재되어 있는 미래 경제적 효익의 예상 소비 행태를 가장 잘 반영한 방법으로 상각하고 있습니다.

유형자산을 구성하는 일부의 원가가 당해 유형자산의 전체원가와 비교하여 유의적이라면, 해당 유형자산을 감가상각할 때 그 부분은 별도로 구분하여 감가상각하고 있습니다.

유형자산의 추정 내용연수 및 감가상각방법은 다음과 같습니다.

구 분	상각방법	내용연수
-----	------	------

임차점포시설물	정률법	4년
업무용동산	정률법	4년

매 회계연도말에 자산의 잔존가치와 내용연수 및 감가상각방법을 재검토하고 재검토결과 추정치가 종전 추정치와 다르다면 그 차이는 회계추정의 변경으로 처리하고 있습니다.

#### (8) 무형자산

무형자산은 최초 인식할 때 원가로 측정하며, 최초 인식 후에 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 인식하고 있습니다.

회원권을 제외한 무형자산은 사용 가능한 시점부터 잔존가치를 영("0")으로 하여 아래의 내용연수 동안 정액법으로 상각하고 있습니다.

구 분	상각방법	내용연수
소프트웨어	정액법	4년
기타무형자산	정액법	4 ~ 19년

내용연수가 유한한 무형자산의 상각기간과 상각방법은 매 회계연도 말에 재검토하고 내용연수가 비한정인 무형자산에 대해서는 그 자산의 내용연수가 비한정이라는 평가가 계속하여 정당한지를 매 회계기간에 재검토하며, 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 처리하고 있습니다.

#### (9) 비금융자산의 손상

이연법인세자산, 종업원급여에서 발생한 자산 및 매각예정으로 분류되는 비유동자산을 제외한 모든 비금융자산에 대해서는 매 보고기간말마다 자산손상을 시사하는 징후가 있는지를 검토하며, 만약 그러한 징후가 있다면 당해 자산의 회수가능액을 추정하고 있습니다.

회수가능액은 개별 자산별로, 또는 개별 자산의 회수가능액을 추정할 수 없다면 그 자산이 속하는 현금창출단위별로 추정하고 있습니다. 현금창출단위란 다른 자산이나 자산집단에서의 현금유입과는 거의 독립적인 현금유입을 창출하는 식별가능한 최소자산집단을 의미합니다. 회수가능액은 사용가치와 순공정가치 중 큰 금액으로 하고 있습니다. 사용가치는 자산이나 현금창출단위에서 창출될 것으로 기대되는 미래현금흐름을 화폐의 시간가치 및 미래현금흐름을 추정할 때 조정되지 아니한 자산의 특유 위험에 대한 현행 시장의 평가를 반영한 세전할인율로 할인하여 추정합니다.

자산이나 현금창출단위의 회수가능액이 장부금액에 미달하는 경우 자산의 장부금액을 감소시키며 이러한 장부금액의 감소는 손상차손으로 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

#### (10) 총당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무 또는 의제의무가 존재하고, 당해 의무를 이행하기 위하여 경제적 효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 높으며, 당해 의무의 이행에 소요되는 금액을 신뢰성 있게 추정할 수 있는 경우에 총당부채를 인식하고 있습니다. 총당부채에 대한 최선의 추정치를 구할 때는 관련

된 사건과 상황에 대한 불가피한 위험과 불확실성을 고려하고 있으며, 화폐의 시간가치가 중요한 경우에는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 평가하고 있습니다.

매 보고기간말마다 총당부채의 적정성을 검토하고, 보고기간말 현재 최선의 추정치를 반영하여 조정하고 있습니다. 의무이행을 위하여 경제적 효익을 갖는 자원이 유출될 가능성이 더 이상 높지 않은 경우에는 관련 총당부채를 환입하고 있습니다.

#### (11) 회사가 발행한 지분상품

지분상품은 기업의 자산에서 모든 부채를 차감한 후의 잔여지분을 나타내는 모든 계약 또는 약정을 의미합니다.

##### 1) 보통주

보통주는 자본으로 분류되고 있습니다. 보통주의 발행 시 또는 주식매입선택권의 행사 시 발생하는 추가적인 비용은 세금효과를 반영한 순액으로 자본에서 차감하고 있습니다.

##### 2) 신종자본증권(Hybrid Securities)

상품의 계약조건의 실질에 따라 금융상품을 금융부채 또는 자본으로 분류하고 있습니다. 회사는 금융상품과 관련된 현금 등 금융자산을 인도하기로 하는 등의 계약상 의무를 회피할 수 있는 무조건적인 권리를 가지고 있는 신종자본증권의 경우 지분상품으로 분류하여 자본의 일부로 표시하고 있습니다.

#### (12) 종업원급여

##### 1) 퇴직급여

###### ① 확정기여제도

회사는 확정기여제도를 실시함에 따라 당해 회계기간 중에 회사가 납부하여야 할 부담금을 퇴직급여의 과목으로 당기비용으로 인식하고 있습니다.

###### ② 확정급여제도

확정기여제도 이외의 모든 퇴직급여제도는 확정급여제도로 분류하고 있습니다. 확정급여제도와 관련하여 보고기간말 현재 순확정급여부채는 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감하여 인식하고 있습니다.

확정급여채무의 현재가치는 매년 독립적인 계리사에 의해 예측단위적립방식(PUC: Projected Unit Credit Method)으로 계산되고 있습니다. 확정급여채무의 현재가치는 확정급여채무가 지급될 통화 및 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정하고 있습니다. 보험수리적 가정의 변동과 경험적 조정에서 발생하는 손익은 발생한 기간에 전액 기타포괄손익에 반영하고 있습니다.

확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감하여 산출된 순액이 자산일 경우, 이는 제도로부터 현금받거나 제도에 대한 미래 기여금이 절감되는 방식으로 이용가능한 경제적 효익의 현재가치를 가산한 금액을 한도로 인식하고 있습니다.

퇴직급여를 새로 도입하거나 변경함에 따라 발생하는 종업원의 과거 근무용역에 대한 확정급여채무의 현재가치의 변동액인 과거근무원가는 즉시 당기비용으로 인식하고 있습니다.

## 2) 단기종업원급여

종업원이 관련 근무용역을 제공한 회계기간의 종료일부터 12개월 이내에 결제될 단기종업원급여는 근무용역과 교환하여 지급이 예상되는 금액을 근무용역이 제공된 때에 당기손익으로 인식하고 있습니다. 단기종업원급여는 할인하지 않은 금액으로 측정하고 있습니다.

과거 근무용역의 결과 회사가 지급해야 할 법적의무 또는 의제의무가 있고, 그 채무금액을 신뢰성있게 추정할 수 있다면 이익분배금 및 상여금으로 지급이 예상되는 금액을 부채로 인식하고 있습니다.

## 3) 주식기준보상

회사는 회사 및 종속기업의 임원 및 종업원들에게 Stock Grant를 부여하는 주식기준보상약정을 체결하고 있습니다. Stock Grant가 지급될 경우 회사는 신주 또는 자기주식을 교부하는 방법과 주가를 기준으로 현금을 지급하는 방법 중 하나를 선택할 수 있습니다.

선택형 주식기준보상약정에 대해서 회사는 내부규정과 과거 현금으로 결제된 관행에 따라 현금을 지급해야 하는 현재의무가 있는 것으로 판단하여 현금결제형 주식기준보상약정으로 회계처리하고 있습니다.

이에 따라 제공받는 용역의 대가로 부담하는 부채를 공정가치로 측정하고 가득기간 동안 주식기준보상비용과 미지급비용으로 인식하고 있습니다. 또한 부채가 결제될 때까지 매 보고기간말과 최종결제일에 부채의 공정가치를 재측정하고, 공정가치의 변동액은 당기손익인 주식기준보상비용으로 인식하고 있습니다.

## 4) 해고급여

해고급여는 종업원이 통상적인 퇴직시점 이전에 회사에 의해 해고되거나 종업원이 일정한 대가를 받고 자발적인 명예퇴직을 수락할 때 지급됩니다. 회사는 (1) 회사가 해고급여의 제안을 더 이상 철회할 수 없을 때와 (2) 회사가 기업회계기준서 제1037호의 적용범위에 포함되고 해고급여의 지급을 수반하는 구조조정에 대한 원가를 인식할 때 중 이른 날에 해고급여에 대한 부채와 비용을 인식합니다. 자발적 명예퇴직의 경우에는 제안을 수락할 것으로 예상되는 종업원의 수를 감안하여 해고급여를 측정합니다. 보고기간 후 12개월이 지나 결제되는 급여는 현재가치로 할인합니다.

## (13) 법인세비용

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성되어 있으며, 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식되는 거래나 사건 또는 사업결합에서 발생하는 세액을 제외하고는 당기손익으로 인식하고 있습니다.

### 1) 당기법인세

당기법인세는 당기의 과세소득을 기초로 산정하고 있습니다. 과세소득은 회계상의 이익에서 다른 과세기간에 가산되거나 차감될 손익 및 비과세항목이나 손금 또는 익금불산입항목을 제외하므로 과세소득과 회계상 손익은 차이가 발생합니다. 당기법인세와 관련된 미지급법인세는 확정되었거나 실질적으로 확정된 세율을 사용하여 계산하고 있습니다.

당기법인세자산과 부채는 회사가 인식된 금액을 상계할 수 있는 법적 권한을 가지고 있으며 당기법인세자산과 부채를 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에만 상계하고 있습니다.

### 2) 이연법인세

이연법인세는 재무제표상 자산과 부채의 장부금액과 과세소득 산출시 사용되는 세무기준액과의 차이를 바탕으로 인식되며, 자산부채법에 의하여 인식하고 있습니다. 이연법인세부채는 모든 가산할 일시적차이에 대하여 인식하며, 이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득의 발생 가능성이 높은 경우에 인식합니다. 그러나 영업권을 최초로 인식하는 거래에서 발생하는 이연법인세부채와 자산·부채가 최초로 인식되는 거래가 사업결합 거래가 아니고 거래 당시의 회계이익 또는 과세소득에 영향을 미치지 아니하는 거래의 경우에 발생하는 이연법인세자산 및 부채는 인식하지 않고 있습니다.

이연법인세자산의 장부금액은 매 보고기간말에 검토하고, 이연법인세자산으로 인한 혜택이 사용되기에 충분한 과세소득이 발생할 가능성이 더 이상 높지 않은 경우 이연법인세자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 보고기간말 제정되었거나 실질적으로 제정된 세율(세법)에근거하여 당해 자산이 실현되거나 부채가 지급될 회계기간에 적용될 것으로 기대되는 세율을 사용하여 측정하고 있습니다. 이연법인세자산과 부채를 측정할 때에는 보고기간말 현재 관련 자산과 부채의 장부금액을 회수하거나 결제할 것으로 예상되는 방식에 따라 법인세효과를 반영하였습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 가지고 있고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있거나 과세대상기업은 다르지만, 당기법인세부채와 자산을 순액으로 결제할 의도가 있거나, 유의적인 금액의 이연법인세부채가 결제되거나 이연법인세자산이 회수될 미래의 각 회계기간마다 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도가 있는 경우에 상계합니다.

### 3) 세무상 불확실성

세무상 불확실성은 회사가 취한 세무정책이 거래의 복잡성이나 세법해석상의 차이 등으로 인해 회사가 제기한 경정청구 및 세무당국의 추정세액에 대한 환급소송, 세무조사 등으로부터 발생합니다. 회사는 이에 대하여 기업회계기준서 제1012호 및 기업회계기준해석서 제2123호에 따라 회계처리하고 있습니다. 즉, 회사가 세무당국의 추정 등에 의하여 납부하였으나 향후 환급가능성이 높은 경우에는 법인세자산으로 인식하고, 세무조사 등의 결과로 납부할 것으로 예상되는 금액은 법인세부채로 인식합니다. 다만, 가산세 및 환급가산금에 대해서는 경제적 실질을 이자 또는 벌과금으로 간주하여 기업회계기준서 제1037호에 따라 회계처리하고 있습니다.

### (14) 주당이익

회사는 보통주 기본주당이익과 희석주당이익을 당기순이익에 대하여 계산하고 포괄손익계산서에 표시하고 있습니다. 기본주당이익은 보통주에 귀속되는 당기순이익을 회계기간 동안에 유통된 보통주식수를 가중평균한 주식수로 나누어 계산하고 있습니다. 희석주당이익은 교환사채와 종업원에게 부여한 주식기초보상 등 모든 희석효과가 있는 잠재적 보통주의 영향을 고려하여 보통주에 귀속되는 당기순이익 및 가중평균유통보통주식수를 조정하여 계산하고 있습니다.

### (15) 리스

회사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시합니다.

리스이용자는 기초자산을 사용할 권리를 나타내는 사용권자산(리스자산)과 리스료를 지급할 의무를 나타내는 리스부채를 인식합니다. 리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다.

리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 시장이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

다만, 단기리스(리스개시일에, 리스기간이 12개월 이하인 리스)와 소액자산(예, 기초자산 \$5,000 이하) 리스의 경우 동 기준서의 예외규정을 적용하였습니다.

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다.

판매후리스와 관련하여, 회사(판매자-리스이용자)는 자산 이전을 자산의 판매로 회계처리할지를 판단하기 위해 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용합니다.

#### 4. 금융위험의 관리 :

##### 4-1. 개요

##### (1) 위험관리정책 개요

회사가 노출될 수 있는 위험의 종류에는 신용리스크(Credit Risk), 시장리스크(Market Risk) 및 유동성리스크(Liquidity Risk) 등이 있습니다.

본 주석은 회사가 노출되어 있는 상기 위험에 대한 정보와 회사의 목표, 정책, 위험 평가 및 관리절차 그리고 자본관리에 대해 공시하고 있습니다. 추가적인 계량적 정보에 대해서는 본 재무제표 전반에 걸쳐 공시되어 있습니다.

회사의 리스크 관리 체제는 리스크 투명성 증대, 계열사간 리스크 전이 방지 및 급변하는 금융환경에 대한 선제적 대응을 통하여 회사의 중장기 전략 및 경영의사결정을 효율적으로 지원하는데 역량을 집중하고 있습니다. 신용리스크, 시장리스크, 운영리스크, 금리리스크, 보험리스크, 유동성리스크, 신용편중리스크, 전략리스크 및 평판리스크를 중요한 리스크로 인식하고 있으며, 통계적 기법을 이용하여 내부자본(Internal Capital) 또는 Value at Risk("VaR") 형태로 계량화하여 측정 및 관리하고 있습니다.

## (2) 리스크 관리 조직

### 1) 리스크관리위원회

리스크관리위원회는 이사회에서 결정한 전략방향에 부합하는 리스크 관리 전략을 수립하고, 부담 가능한 리스크 수준(Risk Appetite)을 결정하며 KB금융그룹(이하 "그룹")이 당면한 리스크 수준과 리스크 관리활동 현황을 검토하고 리스크 관리 시스템 및 방법론, 주요 개선사항에 대한 적용을 승인하며, 회사 및 자회사 등의 각종 거래에서 발생하는 제반 리스크를 적시에 인식·측정·감시·통제할 수 있도록 리스크 관리 정책 및 절차를 수립, 승인하는 최고의사결정기관으로서의 역할을 하고 있습니다.

### 2) 리스크관리협의회

리스크관리협의회는 리스크관리위원회로부터 위임받은 사항 및 그룹 경영관리위원회 검토 요청 사항 등에 대해 협의하고, 리스크관리위원회의 리스크관리 정책 및 절차를 각 계열사별로 실행함에 있어 세부적인 사항을 협의하며, 그룹의 리스크관리 현황을 모니터링하고 필요한 조치를 수립 및 시행하는 역할을 수행합니다.

### 3) 리스크관리부

리스크관리부는 회사의 리스크관리 세부 정책, 절차 및 업무 프로세스를 수행하며 그룹위험가중자산 산출, 내부자본한도 모니터링 및 관리를 담당합니다.

## 4-2. 신용위험

### (1) 신용위험의 개요

신용위험은 거래상대방의 채무불이행, 계약불이행 및 신용도의 저하로 인하여 보유하고 있는 자산 포트폴리오로부터 손실을 입을 위험입니다. 회사는 위험관리 목적으로 개별차주의 채무불이행위험을 고려하고 있습니다.

### (2) 신용위험의 관리

회사는 신용위험관리 대상자산에 대해 예상손실(Expected Loss)을 측정하여 관리지표로 사용하고 있습니다.

### (3) 신용위험에 대한 최대노출정도

당기말 및 전기말 현재 지분증권을 제외한 금융상품과 관련하여 담보물의 가치를 고려하지 않은 회사의 신용위험 최대노출액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말	전기말
예치금	608,076	23,084
상각후원가 측정 대출채권(*)	249,128	179,542
당기손익-공정가치 측정 대출채권	51,154	85,367
기타금융자산(*)	36,078	33,053
합 계	944,436	321,046

(\*) 대손충당금을 차감한 금액임.

### (4) 대출채권의 신용위험

회사는 신용위험을 수반하고 있는 대출채권에 대하여 신용위험을 관리하기 위한 목적으로 대손충당금을 설정 및 관리합니다.

회사는 당기손익-공정가치 측정 금융자산을 제외한 상각후원가 측정 금융자산 및 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산에 대하여 기대신용손실을 평가하여 손실충당금을 인식합니다. 기대신용손실은 일정 범위의 발생 가능한 결과를 확률가중한 값으로,화폐의 시간가치를 반영하고, 보고기간 말에 과거사건, 현재 상황과 미래 경제적 상황에 대한 예측에 대한 과도한 원가나 노력 없이 이용할 수 있는 정보를 반영하여 측정합니다. 회사는 상각후원가 측정 금융자산으로 분류된 대출채권에 대한 기대신용손실을 측정하여 대손충당금의 과목으로 당해 자산의 장부금액에서 차감하는 형식으로 재무제표에 표시하고, 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류된 대출채권의 기대신용손실은 기타포괄손익으로 재무제표에 표시합니다.

당기말 및 전기말 현재 상각후원가 측정 대출채권의 신용건전성은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말				
	12개월 기대신용손실 측정 대상	전체기간 기대신용손실 측정 대상		기대신용손실 미산출 대상	합 계
		손상 미인식	손상 인식		
상각후원가 측정 대출채권(*)					
기업여신					
Grade1	250,000	-	-	-	250,000
Grade2	-	-	-	-	-
Grade3	-	-	-	-	-
Grade4	-	-	-	-	-
Grade5	-	-	-	-	-
합 계	250,000	-	-	-	250,000



구 분	전기말				
	12개월 기대신용손실 측정 대상	전체기간 기대신용손실 측정 대상		기대신용손실 미산출 대상	합 계
		손상 미인식	손상 인식		
상각후원가 측정 대출채권(★)					
기업여신					
Grade1	180,000	-	-	-	180,000
Grade2	-	-	-	-	-
Grade3	-	-	-	-	-
Grade4	-	-	-	-	-
Grade5	-	-	-	-	-
합 계	180,000	-	-	-	180,000

(\*) 대손충당금 차감 전 금액임.

당기말 및 전기말 현재 대출채권의 신용건전성은 부도율에 기초하여 다음과 같이 분류하였습니다.

구 분	부도율 구간(%)
Grade1	0.0 ~ 1.0 이하
Grade2	1.0 초과 ~ 5.0 이하
Grade3	5.0 초과 ~ 15.0 이하
Grade4	15.0 초과 ~ 30.0 이하
Grade5	30.0 초과

#### (5) 예치금의 신용위험

당기말 및 전기말 현재 예치금의 신용건전성은 다음과 같이 분류할 수 있습니다(단위:백만원).

구 분	당기말				
	12개월 기대신용 손실 측정대상	전 체기간 기대신용손실 측정 대상		기대신용손실 미산출대상	합 계
		손상 미인식	손상 인식		
상각후원가 측정 예치금					
Grade1	608,076	-	-	-	608,076
Grade2	-	-	-	-	-
Grade3	-	-	-	-	-
Grade4	-	-	-	-	-
Grade5	-	-	-	-	-
합 계	608,076	-	-	-	608,076

구 분	전기말			

	12개월 기대신용	전체기간 기대신용손실 측정 대상		기대신용손실 미산출대상	합 계
	손실 측정대상	손상 미인식	손상 인식		
상각후원가 측정 예치금					
Grade1	23,084	-	-	-	23,084
Grade2	-	-	-	-	-
Grade3	-	-	-	-	-
Grade4	-	-	-	-	-
Grade5	-	-	-	-	-
합 계	23,084	-	-	-	23,084

(6) 신용위험의 집중도 분석

1) 당기말 및 전기말 현재 대출채권의 소속 국가별 분류는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말			
	기업여신(*)	비율(%)	대손충당금	장부금액
한 국	301,154	100.00	(872)	300,282

구 분	전기말			
	기업여신(*)	비율(%)	대손충당금	장부금액
한 국	265,367	100.00	(458)	264,909

(\*) 당기손익-공정가치 측정 대출채권, 상각후원가 측정 대출채권이 포함된 금액임.

2) 당기말 및 전기말 현재 대출채권 중 기업여신의 주요 산업별 분류는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말			
	대출채권(*)	비율(%)	대손충당금	장부금액
금융업	301,154	100.00	(872)	300,282

구 분	전기말			
	대출채권(*)	비율(%)	대손충당금	장부금액
금융업	265,367	100.00	(458)	264,909

(\*) 당기손익-공정가치 측정 대출채권, 상각후원가 측정 대출채권이 포함된 금액임.

3) 당기말 및 전기말 현재 예치금의 산업별 분류는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말			
	금액	비율(%)	대손충당금	장부금액

상각후원가 측정 예치금				
금융업	608,076	100.00	-	608,076

구 분	전기말			
	금액	비율(%)	대손충당금	장부금액
상각후원가 측정 예치금				
금융업	23,084	100.00	-	23,084

4) 당기말 및 전기말 현재 예치금의 국가별 분류는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말			
	금액	비율(%)	대손충당금	장부금액
상각후원가 측정 예치금				
한 국	608,076	100.00	-	608,076

구 분	전기말			
	금액	비율(%)	대손충당금	장부금액
상각후원가 측정 예치금				
한 국	23,084	100.00	-	23,084

#### 4-3. 유동성위험

##### (1) 유동성위험 일반

유동성위험이란 회사가 자금의 조달 및 운용 기간의 불일치 또는 예기치 않은 자금의유출 등으로 자금부족 사태가 발생하여 지급불능 상태에 직면하거나, 자금의 부족을 해소하기 위한 고금리 차입부채의 조달 또는 보유자산의 불리한 매각 등으로 손실을 입을 수 있는 위험을 의미합니다. 회사는 유동성위험과 관련하여 모든 금융자산, 부채의 계약상 만기현황을 관리하며, 즉시 수취 및 지급, 1개월 이하, 1개월 초과 ~ 3개월 이하, 3개월 초과 ~ 12개월 이하, 1년 초과 ~ 5년 이하, 5년 초과와 같이 6구간으로 나누어 공시합니다.

##### (2) 유동성위험의 관리방법

유동성위험은 회사의 경영전반에서 발생할 수 있는 모든 리스크관리 정책 및 절차에 적용되는 리스크관리규정과 동 규정에서 정한 유동성리스크관리지침에 의해 관리됩니다.

##### (3) 금융부채의 잔존계약만기 분석

아래의 현금흐름은 원금과 미래 이자 지급액을 포함한 할인하지 않은 계약상 금액으로, 할인된 현금흐름에 기초한 재무상태표상 금액과는 일치하지 않습니다. 변동금리부 부채의 미래 이자 지급액은 현

채의 이자율이 만기까지 동일하다는 가정하에 산출되었습니다.

당기말 및 전기말 현재 금융부채의 잔존계약만기와 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말						
	즉시 지급	1개월이하	1개월초과 ~ 3개월이하	3개월초과 ~ 12개월이하	1년초과 ~ 5년이하	5년초과	합계
금융부채							
사채	-	5,723	281,461	910,178	3,398,017	1,403,061	5,998,440
리스부채	-	40	63	263	333	-	699
기타금융부채	-	1,491	-	-	-	-	1,491
합 계	-	7,254	281,524	910,441	3,398,350	1,403,061	6,000,630

구 분	전기말						
	즉시 지급	1개월이하	1개월초과 ~ 3개월이하	3개월초과 ~ 12개월이하	1년초과 ~ 5년이하	5년초과	합계
금융부채							
차입금	-	-	100,000	-	-	-	100,000
사채	-	86,182	224,662	772,339	3,789,311	1,795,876	6,668,370
리스부채	-	48	54	222	208	-	532
기타금융부채	-	2,712	-	-	-	-	2,712
합 계	-	88,942	324,716	772,561	3,789,519	1,795,876	6,771,614

#### 4-4. 시장위험

##### (1) 개념

시장위험이란 금리, 주가, 환율 등 시장요인의 변동에 따라 손실이 발생할 수 있는 리스크를 말하며, 시장위험을 트레이딩 포지션과 비트레이딩 포지션에서 발생하는 위험으로 나누어 관리하고 있습니다.

##### (2) 트레이딩 포지션

회사는 금융지주회사로서 금융지주회사법에 의해 금융업을 영위하는 회사 또는 금융업의 영위와 밀접한 관련이 있는 회사를 지배하는 것을 주된 사업으로 하고 있어, 지배회사 경영관리 업무 이외의 영리 목적을 추구하는 다른 업무를 수행할 수 없으므로 트레이딩 포지션 거래 활동이 없어 트레이딩 포지션에서 발생하는 위험은 없습니다.

##### (3) 비트레이딩 포지션

비트레이딩 포지션은 트레이딩 포지션을 제외한 부분을 말하며, 회사에서 관리하고 있는 주요한 위험은 금리위험입니다.

##### 1) 금리위험

##### 가. 금리위험의 정의

금리위험은 금리변동으로 인한 재무상대표 항목의 가치변동(공정가치) 위험과 투자 및 재무활동으로 부터 발생하는 이자수익 및 이자비용 관련 현금흐름이 변동될 위험을 의미합니다.

#### 나. 금리위험의 관측방법 및 관리지표

금리위험 관리의 가장 주요한 목표는 금리변동에 대한 가치변동을 보호하는 것입니다. 회사는 공시에 요구되는 IRRBB(Interest Rate Risk in the Banking Book) 표준방법론 이외에 IRRBB 방법론을 준용하여 과거 금융위기(2008~2009년)의 금리변동성을 포함한 Historical-Simulation 방식으로 금리리스크를 측정 및 관리하고 있습니다.

#### 다. $\Delta$ EVE 와 $\Delta$ NII

$\Delta$ EVE(Change in Economic Value of Equity)는 금리 변동시 금리민감 자산, 부채 등의 가치가 변하면서 발생하는 자본과 이익의 변동을 말하며,  $\Delta$ NII(Change in Net Interest Income)는 순이자 이익 변동을 의미합니다. 다음의 여섯 가지 금리 충격 시나리오를 활용하여  $\Delta$ EVE를 산출하며,  $\Delta$ NII의 경우 이 중 평행상승 충격 시나리오와 평행하락 충격 시나리오를 적용하여 산출합니다. 각 시나리오별 리스크가 손실일 경우만 금리충격 시나리오에 대한 금리리스크를 산출합니다.

- ① 평행상승 충격
- ② 평행하락 충격
- ③ 단기금리 하락, 장기금리 상승 충격(Steepener 충격)
- ④ 단기금리 상승, 장기금리 하락 충격(Flattener 충격)
- ⑤ 단기금리 상승 충격
- ⑥ 단기금리 하락 충격

$\Delta$ EVE는 6개 금리충격 시나리오의 최대값이며,  $\Delta$ NII는 평행상승 충격 시나리오와 평행하락 충격 시나리오의 최대값입니다. 당기말 및 전기말의  $\Delta$ EVE와  $\Delta$ NII 결과값은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말	전기말
$\Delta$ EVE	733,729	549,940
$\Delta$ NII	1,530	10,734

#### 4-5. 자본관리

회사는 금융지주회사법상 금융지주회사로 금융감독당국이 제시하는 연결기준의 자본적정성 기준을 준수하고 있습니다. 이 자본적정성 기준은 국제결제은행(Bank for International Settlements) 내 바젤은행감독위원회(Basel Committee on Banking Supervision)가 2011년 6월에 개정된 규제체계(Basel III)에 기반한 것으로, 대한민국에서는 2013년 12월부터 시행되었습니다. 2021년 12월 31일 현재 이 기준에 따라 위험가중자산에 대한 자기자본비율(보통주자본비율: 8.0%, 기본자본비율: 9.5%, 총자본비율: 11.5%)을 유지해야 합니다.

금융지주회사감독규정시행세칙에 따른 그룹의 자기자본은 크게 아래의 세 종류로 분류됩니다.

보통주자본: 보통주자본은 그룹의 손실을 가장 먼저 보전할 수 있으며 그룹 청산시 최후순위이고 청산시를 제외하고는 상환되지 않는 자본을 의미하며, 자본금, 자본잉여금, 이익잉여금, 연결자회사의

비지배지분, 기타포괄손익누계액, 기타 자본잉여금 등이 포함됩니다.

기타기본자본: 기타기본자본은 조건부자본증권 요건을 충족하는 영구적 성격의 자본증권의 발행과 관련한 자본금, 자본잉여금 등이 포함됩니다.

보완자본: 보완자본은 청산시 그룹의 손실을 보전할 수 있는 자본을 의미하며, 조건부자본증권 요건을 충족하는 만기 5년 이상의 후순위채권 발행금액, 금융지주회사감독규정상의 자산건전성 분류 기준에 따라 정상 혹은 요주의로 분류된 자산에 적립된 대손충당금 등이 포함됩니다.

위험가중자산은 그룹이 보유하고 있는 전체 자산에 내재되어 있는 위험량의 크기를 의미합니다. 그룹은 금융지주회사감독규정시행세칙에 근거해 위험별(신용위험, 시장위험, 운영위험) 위험가중자산을 계산하며, 자기자본비율 산출에 이용합니다.

그룹은 별도 내부기준을 통해 자본적정성을 평가 및 관리하고 있습니다. 자본적정성의 평가는 가용자본(실제 사용 가능한 자본의 양)의 규모를 내부자본(그룹이 목표로 하는 신용등급 하에서 직면한 모든 중요한 리스크를 감당하기 위하여 필요로 하는 자본의 양)의 규모와 비교하는 방식으로 이루어지며, 이를 통해 재무건전성을 모니터링하고 리스크를 감안한 성과 측정 기반을 제공합니다.

내부자본(Internal Capital)은 미래의 예상하지 못한 손실로부터 그룹의 지급 불능을 방지하기 위해 필요한 자기자본을 말하며, 리스크 유형별로 주요 종속기업에 대해 내부자본을 측정, 배분 및 관리하는 체계를 운영하고 있습니다.

그룹의 리스크관리위원회는 그룹의 위험성향(Risk Appetite)을 결정하고, 리스크 유형별, 주요 종속기업별로 내부자본을 배분하고 있으며, 주요 종속기업은 배분된 내부자본 범위 내에서 효율적으로 자본을 운영하고 있습니다. 그룹의 리스크관리부는 내부자본 한도 관리에 대해 모니터링하고 경영진 및 리스크관리위원회에 보고하고 있습니다. 신규 사업 혹은 영업 확대 등으로 내부자본의 한도 초과가 예상될 경우 사전적인 리스크관리위원회의 검토 및 승인 절차를 취하여 그룹의 자본적정성 관리를 하고 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 바젤 III기준에 의한 자기자본비율의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말	전기말
총 자기자본	45,882,765	40,080,136
기본자본	42,305,442	36,895,778
보통주자본	39,144,259	34,886,283
기타기본자본	3,161,183	2,009,495
보완자본	3,577,323	3,184,358
위험가중자산	290,913,570	262,349,242
총자본비율(%)	15.77	15.28
기본자본비율(%)	14.54	14.06
보통주자본비율(%)	13.46	13.30

## 5. 금융자산과 금융부채 :

## 5-1. 계정분류와 공정가치

(1) 당기말 및 전기말 현재 금융상품 계정별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분		당기말	
		장부금액	공정가치
금융자산			
당기손익-공정가치 측정 금융자산	신종자본증권	389,606	389,606
	대출채권	51,154	51,154
상각후원가 측정 금융자산	예치금	608,076	608,076
	대출채권	249,128	249,128
	기타금융자산	36,078	36,078
합 계		1,334,042	1,334,042
금융부채			
상각후원가 측정 금융부채	사채	5,552,791	5,509,648
	기타금융부채	13,913	13,913
합 계		5,566,704	5,523,561

구 분		전기말	
		장부금액	공정가치
금융자산			
당기손익-공정가치 측정 금융자산	신종자본증권	388,895	388,895
	대출채권	85,367	85,367
상각후원가 측정 금융자산	예치금	23,084	23,084
	대출채권	179,542	179,542
	기타금융자산	33,053	33,053
합 계		709,941	709,941
금융부채			
상각후원가 측정 금융부채	차입부채	100,000	100,000
	사채	6,128,043	6,258,394
	기타금융부채	16,444	16,444
합 계		6,244,487	6,374,838

공정가치란 시장참여자 사이의 정상거래에서 자산을 매도하면서 수취하거나 부채를 이전하면서 지급하게 될 가격을 말합니다. 회사는 매 보고기간말에 금융자산과 금융부채의 종류별 공정가치와 장부금액을 비교하는 형식으로 공시합니다. 금융상품 공정가치의 최선의 추정치는 활성시장에서 공시되는 가격입니다.

금융상품별 공정가치의 측정 방법은 다음과 같습니다.

구분	공정가치 측정방법
현금 및 예치금	현금의 경우, 장부금액 그 자체를 공정가치로 보고 있습니다. 요구불예치금과 결제성예치금의 경우는 만기가 정해져 있지 아니하고 즉시 현금화할 수 있는 예치금으로서, 장부금액이 공정가치의 근사치이므로 장부금액을 공정가치로 간주하고 있습니다. 일반예치금 공정가치의 경우 DCF모형을 사용하여 공정가치를 산출하고 있습니다.
유가증권	상장주식 등 활성시장에서 거래되는 유가증권의 경우 공시되는 가격을 사용하고 있으며, 공시가격이 없는 경우 외부전문평가기관에 의해 산출된 공정가치를 사용하고 있습니다. 외부전문평가기관은 DCF모형(Discounted Cash Flow Model), IMV모형(Imputed Market Value Model), FCFE모형(Free Cash Flow to Equity Model), 배당할인모형, 위험조정할인율법, 순자산가치법 중 평가대상의 특성을 고려하여 적합하다고 판단된 1개 이상의 평가기법을 사용하여 공정가치를 산정하고 있습니다.
파생상품	장내파생상품의 경우 활성시장에서 거래될 경우 공시되는 가격을 사용하며, 장외파생상품의 경우 평가기법을 사용하여 측정한 공정가치를 사용하고 있습니다. 시장에서 관측 가능한 투입 변수에 기초한 옵션, 이자율스왑, 통화스왑 등과 같은 보편적인 장외파생상품의 공정가치 결정에는 시장참여자가 일반적으로 사용하는 평가기법을 이용한 자체 평가모형을 사용합니다. 그러나 모델에 투입되는 일부 혹은 모든 변수들이 시장에서 관측 불가능하여 어떠한 가정에 기초한 평가기법에 의해 공정가치를 측정해야 하는 일부 복잡한 금융상품의 경우 유한차분법(FDM:Finite Difference Method) 및 MonteCarlo Simulation 등의 일반적인 가치평가모형으로부터 발전된 자체 평가모형을 사용하거나, 독립적인 외부전문평가기관의 평가결과를 사용하고 있습니다.
상각후원가 측정 대출채권	상각후원가 측정 대출채권의 경우 DCF모형을 사용하여 공정가치를 산출하고 있습니다. DCF적용시 계약조건에 따라 산출한 계약현금흐름에 중도상환위험을 반영한 조기상환율을 적용하여 기대현금흐름을 적용한 후 각 구간에 대응하는 적절한 할인율로 할인하여 공정가치를 산출합니다.
차입부채	차입부채 공정가치의 경우 DCF모형을 사용하여 공정가치를 산출하고 있으나 만기가 단기일 경우 장부금액을 공정가치로 간주합니다.
사채	외부전문평가기관이 시장정보를 이용하여 산출한 평가금액을 공정가치로 사용하고 있습니다.
기타금융자산 및 기타금융부채	기타금융자산 및 기타금융부채의 경우 다양한 거래로부터 파생되는 임시적 경과계정으로써 만기가 비교적 단기이거나 만기가 정해져 있지 않아 DCF 방법을 적용하지 않고 장부금액을 공정가치로 간주합니다.

## (2) 공정가치 서열체계

회사는 금융상품의 공정가치 평가에 사용한 평가기법이 적절하고 재무상태표에 기록된 공정가치가 합리적이라고 확신하지만, 다른 평가기법을 사용하거나 다른 가정을 이용한다면 재무상태표 상의 금융상품 공정가치가 변동될 수도 있습니다. 또한 공정가치를 측정함에 있어 다양한 평가기법이 사용되었고 여러 추정치 이루어졌기 때문에 다른 금융기관의 금융상품 공정가치 금액과 합리적으로 비교하는 것이 어려울 수 있습니다.



회사는 금융상품의 공정가치를 다음의 3가지 공정가치 수준으로 분류하여 공시합니다.

- 수준 1 : 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대한 접근 가능한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시 가격을 공정가치로 측정하는 경우
- 수준 2 : 수준 1의 공시가격 이외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로 또는 간접적으로 관측가능한 투입변수에 기초하여 공정가치를 측정하는 경우
- 수준 3 : 자산이나 부채에 대한 관측가능하지 않은 투입변수에 기초하여 공정가치를 측정하는 경우

공정가치측정치 전체를 공정가치 서열체계의 어느 수준으로 구분하는지는 공정가치측정치 전체에 대한 유의적인 투입변수 중 가장 낮은 수준의 투입변수에 기초하여 결정되며 이러한 목적상 투입변수의 유의성은 공정가치측정치 전체에 대해 평가합니다. 공정가치측정에서 관측가능한 투입변수를 이용하지만 그러한 관측가능한 투입변수가 관측가능하지 않은 투입변수에 기초한 유의적인 조정이 필요한 경우, 그러한 측정치는 수준 3의 측정치로 간주합니다.

#### 1) 재무상태표에 공정가치로 측정하는 금융자산과 금융부채의 공정가치 서열체계

가. 당기말 및 전기말 현재 재무상태표에 공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 서열체계는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말			
	수준분류			합 계
	수준1	수준2	수준3	
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산				
신종자본증권	-	-	389,606	389,606
대출채권	-	51,154	-	51,154
합 계	-	51,154	389,606	440,760

구분	전기말			
	수준분류			합계
	수준 1	수준 2	수준 3	
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산				
신종자본증권	-	-	388,895	388,895
대출채권	-	85,367	-	85,367
합 계	-	85,367	388,895	474,262

나. 당기말 및 전기말 현재 수준 2로 분류되는 금융자산과 금융부채의 가치평가기법 및 공정가치 측정에 사용된 투입변수는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말		
	공정가치	가치평가기법	투입변수
금융자산			
당기손익-공정가치 측정 금융자산			
대출채권	51,154	DCF모형	금리, 할인율 등

구분	전기말		
	공정가치	가치평가기법	투입변수
금융자산			
당기손익-공정가치 측정 금융자산			
대출채권	85,367	DCF모형	금리, 할인율 등

## 2) 공정가치를 공시하는 금융자산과 금융부채의 공정가치 서열체계

가. 당기말 및 전기말 현재 공정가치를 공시하는 금융자산과 금융부채의 공정가치 서열체계는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말			
	수준분류			합 계
	수준1	수준2	수준3	
금융자산				
현금 및 예치금(*1)	-	608,076	-	608,076
상각후원가 측정 대출채권(*2)	-	-	249,128	249,128
기타금융자산(*3)	-	-	36,078	36,078
합 계	-	608,076	285,206	893,282
금융부채				
사채	-	5,509,648	-	5,509,648
기타금융부채(*3)	-	-	13,913	13,913
합 계	-	5,509,648	13,913	5,523,561

구 분	전기말			
	수준분류			합 계
	수준1	수준2	수준3	
금융자산				
현금 및 예치금(*1)	-	23,084	-	23,084

상각후원가 측정 대출채권(*2)	-	-	179,542	179,542
기타금융자산(*3)	-	-	33,053	33,053
합 계	-	23,084	212,595	235,679
금융부채				
차입부채(*4)	-	100,000	-	100,000
사채	-	6,258,394	-	6,258,394
기타금융부채(*3)	-	-	16,444	16,444
합 계	-	6,358,394	16,444	6,374,838

(\*1) 수준2로 분류된 현금 및 예치금의 경우 요구불 및 잔존만기가 1년 이내로 장부금액을 공정가치의 근사치로 간주하여 장부금액을 공정가치로 공시하였습니다.

(\*2) 수준3으로 분류된 상각후원가 측정 대출채권의 경우 잔존만기가 1년 이내로 장부금액을 공정가치의 근사치로 간주하여 장부금액을 공정가치로 공시하였습니다.

(\*3) 수준3으로 분류된 기타금융자산 및 기타금융부채의 경우 장부금액을 공정가치의 근사치로 간주하여 장부금액을 공정가치로 공시하였습니다.

(\*4) 수준2로 분류된 차입부채의 경우 장부금액을 공정가치의 근사치로 간주하여 장부금액을 공정가치로 공시하였습니다.

나. 장부금액을 공정가치의 합리적인 근사치로 보아 장부금액을 공정가치로 공시한 항목과 관련한 평가방법과 투입변수는 공시하지 않습니다.

다. 당기말 및 전기말 현재 공정가치를 공시하는 금융자산과 금융부채 중 수준2로 분류된 항목의 평가방법과 투입변수는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	공정가치		가치평가기법	투입변수
	당기말	전기말		
금융부채				
사채	5,509,648	6,258,394	DCF모형	할인율

## 5-2. 공정가치 수준 3 관련 공시

### (1) 공정가치 수준 3 관련 공정가치 평가 정책 및 프로세스

회사는 매 보고기간말에 금융상품의 공정 가치를 결정하기 위해 외부의 독립적이고 자격을 갖춘 평가사의 평가값을 사용하고 있습니다.

(2) 시장에서 관측불가능한 가정에 기초하는 평가방법을 사용하여 추정한 공정가치  
(공정가치 수준 3)의 기중 변동내역

1) 당기 및 전기의 공정가치 수준 3에 해당하는 금융상품의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원)

).

구분	당기	전기
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산
기초금액	388,895	291,501
총손익		
당기손익인식액	711	(2,606)
기타포괄손익인식액	-	-
매입금액	-	100,000
매도금액	-	-
발행금액	-	-
결제금액	-	-
다른 수준에서 수준 3으로 변경된 금액	-	-
수준 3에서 다른 수준으로 변경된 금액	-	-
기말금액	389,606	388,895

2) 당기 및 전기의 공정가치수준 3에 해당하는 금융상품의 변동내역 중 당기손익으로 인식된 금액과 보고기간말 보유하고 있는 금융자산에 관련된 손익은 포괄손익계산서상 다음과 같이 표시되고 있습니다(단위:백만원).

구분	당기			전기		
	당기손익- 공정가치 측정 금융상품손익	기타영업손익	순이자이익	당기손익- 공정가치 측정 금융상품손익	기타영업손익	순이자이익
총손익 중 당기손익인식액	711	-	-	(2,606)	-	-
보고기간말 보유 금융상품 관련 당기손익인식액	711	-	-	(2,606)	-	-

### (3) 비관측변수의 변동에 의한 민감도 분석

1) 당기말 및 전기말 현재 비관측변수를 투입변수로 사용하여 측정한 공정가치에 대한 정보는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말					
	공정가치	가치평가기법	투입변수	비관측변수	비관측변수 추정범위(%)	관측가능하지 않은 투입변수의 공정가치에 대한 영향
금융자산						
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
신종자본증권	389,606	Hull and White 모형, MonteCarlo Simulation	매트릭스 방식 YTM 등급별 가산스프레드	할인율	2.30 ~ 5.05	할인율 하락에 따라 공정가치 증가
			기업별 위험스프레드	금리변동성	0.46	변동성이 클수록

			유효신용등급 종목별 발행정보 금리의 추정변동성			공정가치 변동 증가
--	--	--	---------------------------------	--	--	------------

구분	전기말					
	공정가치	가치평가기법	투입변수	비관측변수	비관측변수 추정범위(%)	관측가능하지 않은 투입변수의 공정가치에 대한 영향
금융자산						
당기손익-공정가치 측정 금융자산						
신종자본증권	388,895	Hull and White 모형, MonteCarlo Simulation	매트릭스 방식 YTM 등급별 가산스프레드 기업별 위험스프레드	할인율	2.07 ~ 4.69	할인율 하락에 따라 공정가치 증가
			유효신용등급 종목별 발행정보 금리의 추정변동성	금리변동성	0.47	변동성이 클수록 공정가치 변동 증가

## 2) 비관측변수의 변동에 의한 민감도분석

금융상품의 민감도 분석은 통계적 기법을 이용한 관측 불가능한 투입변수의 변동에 따른 금융상품의 가치 변동에 기초하여 유리한 변동과 불리한 변동으로 구분하여 이루어집니다. 그리고 공정가치가 두 개 이상의 투입변수에 영향을 받는 경우에는 가장유리하거나 또는 가장 불리한 금액을 바탕으로 산출됩니다. 공정가치 변동이 당기손익으로 인식되는 파생결합증권이 있습니다.

당기말 및 전기말 현재 비관측투입변수의 변동에 따른 민감도 분석 결과는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말			
	당기손익		기타포괄손익	
	유리한 변동	불리한 변동	유리한 변동	불리한 변동
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산				
신종자본증권(*)	8,316	(8,072)	-	-

(\*) 관측불가능한 투입변수인 할인율(2.30%~5.05%)을 1% 만큼 증가 또는 감소시킴으로써 공정가치 변동을 산출하였음.

구 분	전기말			
	당기손익		기타포괄손익	
	유리한 변동	불리한 변동	유리한 변동	불리한 변동
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산				

신종자본증권(*)	3,136	(3,031)	-	-
-----------	-------	---------	---	---

(\*) 관측불가능한 투입변수인 할인율(2.07%~4.69%)을 1% 만큼 증가 또는 감소시킴으로써 공  
정가치 변동을 산출하였음.

## 6. 예치금 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 예치금의 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	내 용	예치기관	이자율(%)	당기말	전기말
			2021.12.31 현재		
원화예치금	예금은행예치금	(주)국민은행	0.00 ~ 0.40	518,076	23,084
		(주)KB저축은행	1.30 ~ 1.40	90,000	-
합 계				608,076	23,084

(2) 당기말 및 전기말 현재 사용이 제한된 예치금을 제외한 예치금의 만기구조는 다음과 같습니다(단  
위:백만원).

구 분	당기말					
	3월이하	3월~6월	6월~1년	1년~3년	3년초과	합계
원화예치금	518,073	90,000	-	-	-	608,073

구 분	전기말					
	3월이하	3월~6월	6월~1년	1년~3년	3년초과	합계
원화예치금	23,081	-	-	-	-	23,081

(3) 당기말 및 전기말 현재 사용이 제한된 예치금의 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	예치기관	당기말	전기말	사용제한 사유
원화예치금	(주)국민은행	3	3	당좌개설보증금

## 7. 당기손익-공정가치 측정 금융자산 :

당기말 및 전기말 현재 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만  
원).

구 분	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산		
신종자본증권	389,606	388,895
대출채권	51,154	85,367
합 계	440,760	474,262

8. 상각후원가 측정 대출채권 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 상각후원가 측정 대출채권의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말	전기말
상각후원가 측정 대출채권	250,000	180,000
대손충당금	(872)	(458)
장부금액	249,128	179,542

(2) 당기말 및 전기말 현재 타 은행 외 고객에 대한 대출채권의 주요 대출유형 및 고객유형별 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말			
	가계여신	기업여신	신용카드채권	합계
대여금	-	250,000	-	250,000
비율(%)	-	100.00	-	100.00
대손충당금	-	(872)	-	(872)
합 계	-	249,128	-	249,128

구 분	전기말			
	가계여신	기업여신	신용카드채권	합계
대여금	-	180,000	-	180,000
비율(%)	-	100.00	-	100.00
대손충당금	-	(458)	-	(458)
합 계	-	179,542	-	179,542

9. 종속기업투자 :

(1) 당기말 현재 회사의 종속기업 현황은 다음과 같습니다.

회사명	주요사업내용	소재국
(주)국민은행	은행 및 외국환업	대한민국
KB증권(주)	금융투자업	대한민국
(주)KB손해보험	손해보험업	대한민국
(주)KB국민카드	신용카드업	대한민국
푸르덴셜생명보험(주)	생명보험업	대한민국
KB자산운용(주)	투자자문 및 집합투자업	대한민국
KB캐피탈(주)	금융리스업	대한민국
KB생명보험(주)	생명보험업	대한민국

KB부동산신탁(주)	토지 개발신탁 및 관리업	대한민국
(주)KB저축은행	저축은행업	대한민국
KB인베스트먼트(주)	투자 및 용자업	대한민국
(주)KB데이터시스템	시스템, 소프트웨어 개발 및 공급업	대한민국
KB신용정보(주)	신용조사 및 추심 대행업	대한민국

(2) 당기말 및 전기말 현재 회사의 종속기업투자 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

회사명	2021.12.31 현재		장부금액	
	주식수(주)	지분율(%)	당기말	전기말
(주)국민은행	404,379,116	100.00	14,821,721	14,821,721
KB증권(주)	298,620,424	100.00	3,342,391	3,342,391
(주)KB손해보험	66,500,000	100.00	2,375,430	2,375,430
(주)KB국민카드	92,000,000	100.00	1,953,175	1,953,175
푸르덴셜생명보험(주)	15,000,000	100.00	2,310,054	2,310,054
KB자산운용(주)	7,667,550	100.00	96,312	96,312
KB캐피탈(주)(*1)	32,175,147	100.00	873,811	673,811
KB생명보험(주)	91,200,000	100.00	485,314	485,314
KB부동산신탁(주)	16,000,000	100.00	121,553	121,553
(주)KB저축은행(*2)	8,001,912	100.00	176,813	157,544
KB인베스트먼트(주)	22,525,328	100.00	154,910	154,910
(주)KB데이터시스템	800,000	100.00	6,334	6,334
KB신용정보(주)(*3)	1,252,400	100.00	23,620	21,331
합 계			26,741,438	26,519,880

(\*1) 당기 중 KB캐피탈(주)의 유상증자로 종속기업투자가 200,000백만원 증가하였습니다.

(\*2) 당기 중 (주)KB저축은행이 발행한 후순위채권 인수시 액면금액(70,000백만원)과 공정가치(50,731백만원)의 차이를 종속기업투자로 반영하였습니다.

(\*3) 당기 중 KB신용정보(주)의 손상차손환입 2,289백만원이 반영되었습니다.

(3) 당기 및 전기 중 종속기업투자 손상차손누계액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기			
	기초	전입	환입	기말
종속기업투자 손상차손누계액	(54,031)	-	2,289	(51,742)

구분	전기			
	기초	전입	환입	기말
종속기업투자 손상차손누계액	(51,742)	(2,289)	-	(54,031)



10. 유형자산 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 유형자산의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말			
	취득원가	감가상각 누계액	손상차손 누계액	장부금액
임차점포시설물	6,856	(5,095)	-	1,761
업무용동산	7,079	(5,341)	-	1,738
사용권유형자산-건물	1,684	(1,155)	-	529
사용권유형자산-차량운반구	1,616	(1,239)	-	377
사용권유형자산-기타	143	(104)	-	39
합 계	17,378	(12,934)	-	4,444

구 분	전기말			
	취득원가	감가상각 누계액	손상차손 누계액	장부금액
임차점포시설물	6,882	(3,475)	-	3,407
업무용동산	7,425	(4,239)	-	3,186
사용권유형자산-건물	1,657	(888)	-	769
사용권유형자산-차량운반구	1,192	(870)	-	322
사용권유형자산-기타	91	(45)	-	46
합 계	17,247	(9,517)	-	7,730

(2) 당기 및 전기 중 유형자산 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기				
	기초	취득	처분	감가상각비	기말
임차점포시설물	3,407	244	-	(1,890)	1,761
업무용동산	3,186	417	(204)	(1,661)	1,738
사용권유형자산-건물	769	152	-	(392)	529
사용권유형자산-차량운반구	322	731	(53)	(623)	377
사용권유형자산-기타	46	52	-	(59)	39
합 계	7,730	1,596	(257)	(4,625)	4,444

구 분	전기				
	기초	취득	처분	감가상각비	기말
임차점포시설물	1,810	2,762	-	(1,165)	3,407

업무용동산	1,872	2,607	-	(1,293)	3,186
사용권유형자산-건물	193	984	(6)	(402)	769
사용권유형자산-차량운반구	280	410	(27)	(341)	322
사용권유형자산-기타	15	55	-	(24)	46
합 계	4,170	6,818	(33)	(3,225)	7,730

#### 11. 무형자산 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 무형자산의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말			
	취득원가	상각누계액	손상차손누계액	장부금액
소프트웨어	5,716	(4,395)	-	1,321
회원권	10,744	-	(792)	9,952
기타무형자산	10,925	(5,525)	-	5,400
합 계	27,385	(9,920)	(792)	16,673

구 분	전기말			
	취득원가	상각누계액	손상차손누계액	장부금액
소프트웨어	6,214	(3,730)	-	2,484
회원권	9,765	-	(800)	8,965
기타무형자산	6,407	(4,589)	-	1,818
합 계	22,386	(8,319)	(800)	13,267

(2) 당기 및 전기 중 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기					
	기초	취득	처분	상각	환입(손상)(*)	기말
소프트웨어	2,484	482	(814)	(831)	-	1,321
회원권	8,965	979	-	-	8	9,952
기타무형자산	1,818	5,842	(1,210)	(1,050)	-	5,400
합 계	13,267	7,303	(2,024)	(1,881)	8	16,673

구 분	전기					
	기초	취득	처분	상각	환입(손상)(*)	기말
소프트웨어	1,748	1,365	-	(629)	-	2,484
회원권	7,979	-	-	-	986	8,965
기타무형자산	1,365	956	-	(503)	-	1,818

합 계	11,092	2,321	-	(1,132)	986	13,267
-----	--------	-------	---	---------	-----	--------

(\*) 회원권은 내용연수가 비한정인 무형자산으로서 회수가능액이 장부금액보다 낮은 경우 손상차손을 인식하였고, 높은 경우 손상차손 환입을 인식하였음.

(3) 당기 및 전기 중 무형자산손상차손누계액 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기				
	기초	전입	환입	처분 및 기타	기말
무형자산손상차손누계액	(800)	(3)	11	-	(792)

구 분	전기				
	기초	전입	환입	처분 및 기타	기말
무형자산손상차손누계액	(1,786)	-	986	-	(800)

## 12. 리스 :

### (1) 재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해서 당기말 및 전기말 현재 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말	전기말
사용권자산(*1)		
부동산	529	769
차량운반구	377	322
기타	39	46
합 계	945	1,137
리스부채(*2)	689	523

(\*1) 재무상태표의 '유형자산' 항목에 포함되어 있습니다.

(\*2) 재무상태표의 '기타부채' 항목에 포함되어 있습니다.

### (2) 포괄손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련하여 당기 및 전기 중 포괄손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
사용권자산의 감가상각비		
부동산	392	402
차량운반구	623	341
기타	59	24
합 계	1,074	767

리스부채에 대한 이자비용	12	11
단기리스료	27	19
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	2	3

(3) 당기 및 전기 중 리스의 총 현금유출은 각각 565백만원 및 631백만원입니다.

### 13. 이연법인세자산과 부채 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 이연법인세자산과 부채의 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말		
	자산	부채	순액
주식기준보상	4,486	-	4,486
회원권	218	-	218
확정급여채무	3,189	-	3,189
사외적립자산	-	(3,189)	(3,189)
단기종업원급여	808	-	808
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	2,858	-	2,858
기타	761	(3,548)	(2,787)
소 계	12,320	(6,737)	5,583
이연법인세자산과 부채 상계	(6,737)	6,737	-
합 계	5,583	-	5,583

구 분	전기말		
	자산	부채	순액
주식기준보상	3,171	-	3,171
회원권	220	-	220
확정급여채무	3,214	-	3,214
사외적립자산	-	(3,214)	(3,214)
단기종업원급여	746	-	746
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	3,054	-	3,054
기타	497	(4,499)	(4,002)
소 계	10,902	(7,713)	3,189
이연법인세자산과 부채 상계	(7,713)	7,713	-
합 계	3,189	-	3,189

(2) 미인식 이연법인세자산

당기말 현재 차감할 일시적차이 중 종속기업 투자 2,896,164백만원 및 종속기업투자지분 손상차손

51,742백만원은 실현가능성이 불확실하여 이연법인세자산으로 인식하지 않았습니다. 또한 기타 항목에 포함된 후순위채 취득과 관련한 차감할 일시적 차이 18,490 백만원에 대해서는 거래 당시 회계 이익이나 과세소득(세무상결손금)에 영향을 미치지 않았기 때문에 이연법인세자산을 인식하지 않았습니다.

### (3) 미인식 이연법인세부채

당기말 현재 종속기업에 대한 투자지분과 관련한 가산할 일시적차이 2,415,073백만원에 대해서는 다음과 같은 이유로 이연법인세부채를 인식하지 않았습니다.

- 회사가 일시적차이의 소멸시점을 통제할 수 있음.
- 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높음.

(4) 당기 및 전기 중 누적일시적차이의 증감내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기			
	기초	감소	증가	기말
< 차감할 일시적 차이 >				
주식기준보상	11,531	4,447	9,230	16,314
회원권	800	11	3	792
종속기업투자	2,896,164	-	-	2,896,164
확정급여채무	11,686	2,805	2,714	11,595
단기종업원급여	2,713	2,713	2,937	2,937
종속기업투자손상차손	54,031	2,289	-	51,742
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	11,105	711	-	10,394
기타	1,809	1,642	21,092	21,259
소 계	2,989,839	14,618	35,976	3,011,197
(이연법인세자산 인식제외)				
종속기업투자	2,896,164			2,896,164
종속기업투자 손상차손	54,031			51,742
기타	-			18,490
차감계	39,644			44,801
법인세율(%)	27.5			27.5
이연법인세자산 총액	10,902			12,320
< 가산할 일시적 차이 >				
종속기업투자	(2,395,805)	-	(19,268)	(2,415,073)
사외적립자산	(11,686)	(2,805)	(2,714)	(11,595)
기타	(16,361)	(4,642)	(1,183)	(12,902)
소 계	(2,423,852)	(7,447)	(23,165)	(2,439,570)
(이연법인세부채 인식제외)				
종속기업투자	(2,395,805)			(2,415,073)
차감계	(28,047)			(24,497)
법인세율(%)	27.5			27.5

이연법인세부채 총액	(7,713)		(6,737)
------------	---------	--	---------

구 분	전기			
	기초	감소	증가	기말
< 차감할 일시적 차이 >				
주식기준보상	11,856	4,359	4,034	11,531
회원권	1,786	986	-	800
종속기업투자	2,896,164	-	-	2,896,164
확정급여채무	10,504	1,706	2,888	11,686
단기종업원급여	4,338	4,338	2,713	2,713
이월결손금	66,162	66,162	-	-
종속기업투자손상차손	51,742	-	2,289	54,031
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	8,499	-	2,606	11,105
기타	1,633	1,574	1,750	1,809
소 계	3,052,684	79,125	16,280	2,989,839
(이연법인세자산 인식제외)				
종속기업투자	2,896,164			2,896,164
이월결손금	66,162			-
종속기업투자 손상차손	51,742			54,031
차감계	38,616			39,644
법인세율(%)	27.5			27.5
이연법인세자산 총액	10,619			10,902
< 가산할 일시적 차이 >				
종속기업투자	(2,395,805)	-	-	(2,395,805)
사외적립자산	(10,504)	(1,706)	(2,888)	(11,686)
기타	(742)	(742)	(16,361)	(16,361)
소 계	(2,407,051)	(2,448)	(19,249)	(2,423,852)
(이연법인세부채 인식제외)				
종속기업투자	(2,395,805)			(2,395,805)
차감계	(11,246)			(28,047)
법인세율(%)	27.5			27.5
이연법인세부채 총액	(3,093)			(7,713)

#### 14. 기타자산 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 기타자산의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말	전기말
기타금융자산		
미수수익	5,270	4,803

보증금	30,818	28,257
대손충당금	(10)	(7)
소 계	36,078	33,053
기타비금융자산		
미수금	767,382	850,385
선급비용	831	800
선급금	765	3,299
소 계	768,978	854,484
합 계	805,056	887,537

(2) 당기 및 전기 중 기타자산에 대한 대손충당금 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기		
	기타금융자산	기타비금융자산	합 계
기초	7	-	7
전(환)입액	3	-	3
기말	10	-	10

구 분	전기		
	기타금융자산	기타비금융자산	합 계
기초	-	-	-
전입액	7	-	7
기말	7	-	7

#### 15. 차입부채 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 차입부채 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
차입금	-	100,000

(2) 당기말 및 전기말 현재 차입부채의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

과 목		차입처	차입일	만기일	이자율(%)	당기말	전기말
					2021.12.31 현재		
원화차입금	기타차입금	키움증권	2020.11.27	2021.02.02	-	-	40,000
			2020.12.17	2021.03.03	-	-	60,000
합 계						-	100,000

(3) 당기말 및 전기말 현재 차입부채의 만기구조는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말					
	3월 이하	3월~6월	6월~1년	1년~3년	3년 초과	합 계
원화차입금	-	-	-	-	-	-

구 분	전기말					
	3월 이하	3월~6월	6월~1년	1년~3년	3년 초과	합 계
원화차입금	100,000	-	-	-	-	100,000

#### 16. 사채 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 사채의 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	발행일	만기일	이자율(%)	당기말	전기말
			2021.12.31 현재		
제5-2회 무보증사채	2014-03-19	2021-03-19	-	-	50,000
제6회 무보증사채	2015-02-26	2022-02-26	2.38	30,000	30,000
제9회 무보증사채	2015-06-23	2022-06-23	2.52	150,000	150,000
제12-3회 무보증사채	2015-11-27	2022-11-27	2.38	50,000	50,000
제14-2회 무보증사채	2015-12-09	2022-12-09	2.38	30,000	30,000
제15-2회 무보증사채	2016-05-12	2021-05-12	-	-	220,000
제15-3회 무보증사채	2016-05-12	2026-05-12	2.01	200,000	200,000
제16-2회 무보증사채	2016-05-27	2021-05-27	-	-	60,000
제16-3회 무보증사채	2016-05-27	2023-05-27	1.91	150,000	150,000
제17회 무보증사채	2016-06-27	2021-06-27	-	-	50,000
제18-2회 무보증사채	2016-07-25	2021-07-25	-	-	110,000
제18-3회 무보증사채	2016-07-25	2026-07-25	1.69	80,000	80,000
제19-2회 무보증사채	2016-08-25	2021-08-25	-	-	100,000
제19-3회 무보증사채	2016-08-25	2026-08-25	1.69	120,000	120,000
제20-2회 무보증사채	2016-11-28	2021-11-28	-	-	50,000
제22-2회 무보증사채	2017-02-28	2022-02-28	2.11	110,000	110,000
제25-3회 무보증사채	2017-05-24	2022-05-24	2.23	270,000	270,000
제25-4회 무보증사채	2017-05-24	2027-05-24	2.62	80,000	80,000
제26-1회 무보증사채	2017-06-27	2022-06-27	2.18	50,000	50,000
제26-2회 무보증사채	2017-06-27	2024-06-27	2.34	200,000	200,000
제27회 무보증사채	2017-07-19	2024-07-19	2.41	100,000	100,000
제28-1회 무보증사채	2017-08-30	2022-08-30	2.30	60,000	60,000
제28-2회 무보증사채	2017-08-30	2024-08-30	2.43	30,000	30,000



제28-3회 무보증사채	2017-08-30	2027-08-30	2.60	60,000	60,000
제29-1회 무보증사채	2017-09-19	2022-09-19	2.29	150,000	150,000
제29-2회 무보증사채	2017-09-19	2024-09-19	2.44	110,000	110,000
제30회 무보증사채	2018-01-25	2021-01-25	-	-	80,000
제31-1회 무보증사채	2018-02-28	2021-02-26	-	-	150,000
제31-2회 무보증사채	2018-02-28	2023-02-28	2.81	50,000	50,000
제31-3회 무보증사채	2018-02-28	2028-02-28	3.02	60,000	60,000
제32-1회 무보증사채	2018-04-06	2021-04-06	-	-	60,000
제32-2회 무보증사채	2018-04-06	2023-04-06	2.71	80,000	80,000
제32-3회 무보증사채	2018-04-06	2028-04-06	2.86	20,000	20,000
제33-1회 무보증사채	2018-06-12	2023-06-12	2.81	100,000	100,000
제33-2회 무보증사채	2018-06-12	2028-06-12	2.92	30,000	30,000
제34-1회 무보증사채	2018-07-25	2021-07-23	-	-	40,000
제34-2회 무보증사채	2018-07-25	2023-07-25	2.65	70,000	70,000
제34-3회 무보증사채	2018-07-25	2025-07-25	2.71	20,000	20,000
제34-4회 무보증사채	2018-07-25	2028-07-25	2.76	20,000	20,000
제35회 무보증사채	2018-10-05	2023-10-05	2.52	120,000	120,000
제36-1회 무보증사채	2019-02-22	2022-02-22	2.03	120,000	120,000
제36-2회 무보증사채	2019-02-22	2024-02-22	2.11	230,000	230,000
제36-3회 무보증사채	2019-02-22	2029-02-22	2.22	60,000	60,000
제37-1회 무보증사채	2019-03-15	2024-03-15	2.06	140,000	140,000
제37-2회 무보증사채	2019-03-15	2029-03-15	2.16	70,000	70,000
제38-1회 무보증사채	2019-06-19	2026-06-19	1.73	80,000	80,000
제38-2회 무보증사채	2019-06-19	2029-06-19	1.77	120,000	120,000
제39-1회 무보증사채	2019-10-15	2024-10-15	1.60	80,000	80,000
제39-2회 무보증사채	2019-10-15	2029-10-15	1.67	40,000	40,000
제40-1회 무보증사채	2019-12-04	2024-12-04	1.76	70,000	70,000
제40-2회 무보증사채	2019-12-04	2029-12-04	1.87	30,000	30,000
제41-1회 무보증사채	2020-01-16	2023-01-16	1.64	110,000	110,000
제41-2회 무보증사채	2020-01-16	2025-01-16	1.74	100,000	100,000
제41-3회 무보증사채	2020-01-16	2030-01-16	1.88	40,000	40,000
제1-1회 후순위채권	2020-02-18	2030-02-18	2.21	370,000	370,000
제1-2회 후순위채권	2020-02-18	2035-02-18	2.26	30,000	30,000
제42-1회 무보증사채	2020-05-13	2025-05-13	1.59	130,000	130,000
제42-2회 무보증사채	2020-05-13	2030-05-13	1.78	70,000	70,000
제43-1회 무보증사채	2020-06-16	2023-06-16	1.18	50,000	50,000
제43-2회 무보증사채	2020-06-16	2025-06-16	1.44	110,000	110,000
제43-3회 무보증사채	2020-06-16	2030-06-16	1.63	50,000	50,000
제1회 교환사채(*)	2020-06-30	2025-06-30	-	240,000	240,000

제44-1회 무보증사채	2020-08-11	2022-08-11	0.96	80,000	80,000
제44-2회 무보증사채	2020-08-11	2023-08-11	1.07	50,000	50,000
제44-3회 무보증사채	2020-08-11	2024-08-09	1.18	30,000	30,000
제44-4회 무보증사채	2020-08-11	2027-08-11	1.39	20,000	20,000
제45회 무보증사채	2020-11-23	2023-11-23	1.19	60,000	60,000
제46-1회 무보증사채	2021-01-14	2023-01-13	1.09	160,000	-
제46-2회 무보증사채	2021-01-14	2026-01-14	1.43	30,000	-
제46-3회 무보증사채	2021-01-14	2028-01-14	1.62	10,000	-
제46-4회 무보증사채	2021-01-14	2031-01-14	1.84	100,000	-
제47회 무보증사채	2021-02-24	2023-02-24	1.07	90,000	-
소 계				5,570,000	6,150,000
차감:사채할인발행차금				(5,490)	(7,000)
차감:교환권조정				(11,719)	(14,957)
합 계				5,552,791	6,128,043

(\*) 교환사채의 부채요소 공정가치는 동일한 조건의 교환권이 없는 사채의 시장이자율을 적용하였고, 발행금액에서 부채요소를 차감한 잔여가치는 교환권의 가치에 해당하며, 자본으로 계상하였습니다. 교환대상은 (주)KB금융지주 자기주식으로 교환금액 48,000원, 교환주식수는 5백만주이고, 교환권 행사기간은 발행일로부터 60일째 되는 날부터 만기일의10영업일 전까지입니다.

(2) 당기말 및 전기말 현재 사채의 만기구조는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말					
	3월 이하	3월~6월	6월~1년	1년~3년	3년 초과	합 계
원화발행사채	260,000	470,000	370,000	2,080,000	2,390,000	5,570,000

구 분	전기말					
	3월 이하	3월~6월	6월~1년	1년~3년	3년 초과	합 계
원화발행사채	280,000	390,000	300,000	1,940,000	3,240,000	6,150,000

(3) 당기 및 전기 중 사채의 발행 및 상환 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기			
	기초	발행	상환	기말
원화발행사채	6,150,000	390,000	(970,000)	5,570,000

구 분	전기			
	기초	발행	상환	기말
원화발행사채	5,550,000	1,540,000	(940,000)	6,150,000

17. 순확정급여부채 :

(1) 확정급여제도

회사는 확정급여형퇴직연금제도를 시행하고 있으며, 확정급여형퇴직연금제도의 특징은 다음과 같습니다.

- 기업의 의무는 약정한 급여를 전·현직 종업원에게 지급하는 것입니다.
- 기업이 보험수리적 위험(실제급여액이 기대급여액을 초과할 위험)과 투자위험을 실질적으로 부담합니다.

재무상태표에 인식되어 있는 순확정급여부채는 보험수리적 평가기법에 따라 산출되며 할인율, 미래 급여인상률, 사망률 등 시장정보 및 역사적 자료를 기반으로 한 가정값이 사용됩니다. 이러한 보험수리적 가정은 시장상황의 변동 및 경제동향, 사망률 추세 등 실제상황의 변화와 다를 수 있습니다.

(2) 당기 및 전기 중 순확정급여부채의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기		
	확정급여채무의 현재가치	사외적립자산의 공정가치	순확정급여부채 (자산)
기초	21,951	(21,892)	59
당기근무원가	2,104	-	2,104
이자원가(수익)	437	(436)	1
재측정요소:			
인구통계적가정의 변동에 의한 보험수리적손익	-	-	-
재무적가정의 변동에 의한 보험수리적손익	(523)	-	(523)
경험조정에 의한 보험수리적손익	696	-	696
사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	-	238	238
기업이 납입하는 기여금	-	(2,798)	(2,798)
제도에서 지급한 금액(정산비관련)	(2,805)	2,805	-
회사에서 직접 지급한 퇴직급여 지급액	(26)	-	(26)
계열사로부터 전입	2,623	(2,595)	28
계열사로 전출	(1,900)	1,900	-
기말	22,557	(22,778)	(221)

구 분	전기		
	확정급여채무의 현재가치	사외적립자산의 공정가치	순확정급여부채 (자산)
기초	20,312	(19,875)	437
당기근무원가	2,055	-	2,055
이자원가(수익)	404	(396)	8

재측정요소:			
인구통계적가정의 변동에 의한 보험수리적손익	-	-	-
재무적가정의 변동에 의한 보험수리적손익	-	-	-
경험조정에 의한 보험수리적손익	429	-	429
사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	-	79	79
기업이 납입하는 기여금	-	(2,970)	(2,970)
제도에서 지급한 금액(정산비관련)	(1,706)	1,706	-
회사에서 직접 지급한 퇴직급여 지급액	(3)	-	(3)
계열사로부터 전입	2,296	(2,272)	24
계열사로 전출	(1,836)	1,836	-
기말	21,951	(21,892)	59

(3) 당기말 및 전기말 현재 순확정급여부채의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	22,557	21,951
사외적립자산의 공정가치	(22,778)	(21,892)
순확정급여부채(자산)	(221)	59

(4) 당기 및 전기 중 퇴직급여의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
당기근무원가	2,104	2,055
순확정급여부채의 순이자비용	1	8
퇴직급여	2,105	2,063

(5) 당기 및 전기 중 기타포괄손익으로 인식한 재측정요소는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
재측정요소:		
사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	(238)	(79)
보험수리적 손익	(173)	(429)
법인세효과	113	140
법인세차감후 재측정요소	(298)	(368)

(6) 당기말 및 전기말 현재 사외적립자산의 구성내역별 공정가치는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말		
	활성시장가격 존재	활성시장가격 미존재	총 계
현금 및 예치금	-	22,778	22,778

구 분	전기말		
	활성시장가격 존재	활성시장가격 미존재	총 계
현금 및 예치금	-	21,892	21,892

(7) 당기말 및 전기말 현재 주요 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

구 분	당기말	전기말
할인율	2.60%	2.00%
임금상승률	4.10%	3.75%
퇴사율	1.00%	1.00%

기대사망률은 2019년 보험개발원 경험생명표(퇴직연금)를 기초로 산출하였습니다.

(8) 당기말 현재 유의적인 보험수리적 가정에 대한 민감도 분석결과는 다음과 같습니다.

구 분	가정의 변동	확정급여채무에 대한 영향	
		가정의 증가	가정의 감소
할인율	0.5%p	4.62% 감소	4.93% 증가
임금상승률	0.5%p	5.06% 증가	4.78% 감소
퇴사율	0.5%p	0.45% 감소	0.47% 증가

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

(9) 당기말 현재 향후 할인되지 않은 연금 급여지급액(미래예상급여 포함)의 만기분석은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	1년이하	1년초과 ~2년이하	2년초과 ~5년이하	5년초과 ~10년이하	10년초과	합계
급여지급액	212	1,118	3,527	13,831	39,004	57,692

확정급여채무의 가중평균 만기는 9.8년입니다.

(10) 보고기간 후에 개시하는 회계연도에 납부할 것으로 예상되는 기여금에 대한 사용자의 합리적인 추정치는 2,100백만원입니다.

## 18. 기타부채 :

당기말 및 전기말 현재 기타부채의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말	전기말
기타금융부채		
미지급금	828	2,073
미지급비용	12,396	13,848
리스부채	689	523
소 계	13,913	16,444
기타비금융부채		
미지급금	23,679	11,870
미지급비용	197,042	138,740
수입제세	461	11,242
소 계	221,182	161,852
합 계	235,095	178,296

## 19. 자본 :

### (1) 자본금

1) 당기말 및 전기말 현재 자본금의 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말	전기말
주식의 종류	보통주	보통주
발행할 주식의 총수	1,000,000,000주	1,000,000,000주
1주의 금액	5,000원	5,000원
발행한 주식의 총수	415,807,920주	415,807,920주
자본금	2,090,558	2,090,558

2) 당기 및 전기 중 회사의 유통주식수 변동내역은 다음과 같습니다(단위:주).

구 분	당기	전기
기초	389,634,335	389,634,335
증가	-	-
감소	-	-
기말	389,634,335	389,634,335

### (2) 신종자본증권

당기말 및 전기말 현재 자본으로 분류된 신종자본증권은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	발행일	만기일	이자율(%)	당기말	전기말
			2021.12.31 현재		
제1-1회 신종자본증권	2019-05-02	영구채	3.23	349,204	349,204

제1-2회 신종자본증권	2019-05-02	영구채	3.44	49,881	49,881
제2-1회 신종자본증권	2020-05-08	영구채	3.30	324,099	324,099
제2-2회 신종자본증권	2020-05-08	영구채	3.43	74,812	74,812
제3-1회 신종자본증권	2020-07-14	영구채	3.17	369,099	369,099
제3-2회 신종자본증권	2020-07-14	영구채	3.38	29,922	29,922
제4-1회 신종자본증권	2020-10-20	영구채	3.00	433,918	433,918
제4-2회 신종자본증권	2020-10-20	영구채	3.28	64,843	64,843
제5-1회 신종자본증권	2021-02-19	영구채	2.67	419,056	-
제5-2회 신종자본증권	2021-02-19	영구채	2.87	59,862	-
제5-3회 신종자본증권	2021-02-19	영구채	3.28	119,727	-
제6-1회 신종자본증권	2021-05-28	영구채	3.20	165,563	-
제6-2회 신종자본증권	2021-05-28	영구채	3.60	109,708	-
제7-1회 신종자본증권	2021-10-08	영구채	3.57	208,453	-
제7-2회 신종자본증권	2021-10-08	영구채	3.80	59,834	-
합 계				2,837,981	1,695,778

상기 신종자본증권은 발행일 이후 5년 또는 7년 또는 10년이 지난 후 회사가 조기상환할 수 있습니다 .

### (3) 자본잉여금

당기말 및 전기말 현재 자본잉여금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말	전기말
주식발행초과금	13,190,275	13,190,275
기타자본잉여금	1,465,893	1,465,893
자기주식처분이익	86,646	86,646
교환사채 교환권대가	11,933	11,933
합 계	14,754,747	14,754,747

### (4) 기타포괄손익누계액

1) 당기말 및 전기말 현재 기타포괄손익누계액의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말	전기말
순확정급여부채의 재측정요소	(8,330)	(8,032)

2) 당기 및 전기 중 기타포괄손익누계액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기			
	기초	증감	법인세효과	기말

순확정급여부채의 재측정요소	(8,032)	(411)	113	(8,330)
----------------	---------	-------	-----	---------

구 분	전기			
	기초	증감	법인세효과	기말
순확정급여부채의 재측정요소	(7,664)	(508)	140	(8,032)

## (5) 이익잉여금

1) 당기말 및 전기말 현재 이익잉여금의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말	전기말
법정적립금	695,348	557,405
임의적립금	982,000	982,000
대손준비금	5,154	4,175
미처분이익잉여금	2,291,704	2,045,177
합 계	3,974,206	3,588,757

회사는 금융지주회사법 제53조의 규정에 의거 자본금에 달할 때까지 배당결의시 마다 결산순이익의 100분의 10 이상을 이익준비금(법정적립금)으로 적립하여야 하는 바, 동 준비금은 자본전입과 결손 보전 이외에는 사용할 수 없습니다.

## 2) 이익잉여금처분계산서

제 14 기 : 2021년 01월 01일 부터 2021년 12월 31일 까지 제 13 기 : 2020년 01월 01일 부터 2020년 12월 31일 까지  
처분예정일 : 2022년 03월 25일 처분확정일 : 2021년 03월 26일

(단위 : 백만원)

과 목	제 14(당) 기		제 13(전) 기	
I. 미처분이익잉여금		2,291,704		2,045,176
1. 전기이월미처분이익잉여금	1,216,602		688,621	
2. 당기순이익	1,438,866		1,379,415	
3. 분기배당	(292,226)		-	
4. 신종자본증권 배당	(71,538)		(22,860)	
II. 임의적립금 등의 이입액		664		-
1. 대손준비금	664		-	
III. 이익잉여금처분액		997,186		828,574
1. 이익준비금	143,887		137,942	
2. 대손준비금	-		979	
3. 배당금	853,299		689,653	



가. 현금배당(주당배당금(률)) 당기: 2,190원(43.8%) 전기: 1,770원(35.4%)	853,299		689,653	
IV. 차기이월미처분이익잉여금		1,295,182		1,216,602

### 3) 대손준비금

대손준비금은 금융지주회사감독규정 26조~28조에 근거하여 산출 및 공시되는 사항입니다.

① 당기말 및 전기말 현재 대손준비금 잔액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기말	전기말
대손준비금 기적립액	5,154	4,175
대손준비금 전입(환입) 예정금액	(664)	979
대손준비금 잔액	4,490	5,154

② 당기 및 전기의 대손준비금 전입액 및 대손준비금 반영후 조정이익 등은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
대손준비금 전입(환입) 예정금액	(664)	979
대손준비금 반영후 조정이익(*1)(*2)	1,367,992	1,355,576
대손준비금 반영후 기본주당 조정이익(*1)	3,511원	3,479원
대손준비금 반영후 희석주당 조정이익(*1)	3,438원	3,436원

(\*1) 상기 대손준비금 반영 후 조정이익은 한국채택국제회계기준에 의한 수치는 아니며 법인세 효과 고려전의 대손준비금 전입(환입)액을 당기순이익에 반영하였을 경우 를 가정하여 산출된 정보임.

(\*2) 신종자본증권 배당금 차감된 금액임.

### (6) 자기주식

당기 및 전기 중 자기주식의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:주, 백만원).

구 분	당기			
	기초	취득	소각	기말
주식수(*)	26,173,585	-	-	26,173,585
장부금액	1,136,188	-	-	1,136,188

구 분	전기			
	기초	취득	소각	기말
주식수(*)	26,173,585	-	-	26,173,585

장부금액	1,136,188	-	-	1,136,188
------	-----------	---	---	-----------

(\*) 자기주식 중 5백만주는 교환사채 교환을 위하여 예탁결제원에 예탁되었음.

## 20. 배당금 :

2021년 및 2020년에 지급된 연차배당금은 각각 689,653백만원(주당 1,770원) 및 861,092백만원(주당 2,210원)입니다. 한편, 2021년 7월 22일 이사회 결의에 따라 2021년 6월 30일을 기준으로 하여 분기배당금 292,226백만원(주당 750원)이 2021년 8월6일 지급되었습니다. 2021년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 연차 배당금은 853,299백만원(주당 2,190원)이며, 2022년 3월 25일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 포함하고 있지 않습니다.

## 21. 순이자손익 :

당기 및 전기의 이자수익 및 이자비용, 순이자손익은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
이자수익		
예치금	2,164	69
상각후원가 측정 대출채권	4,045	3,450
당기손익-공정가치 측정 대출채권	2,844	4,256
기타	339	269
소 계	9,392	8,044
이자비용		
차입부채	141	921
사채	120,316	131,505
기타	12	11
소 계	120,469	132,437
순이자손익	(111,077)	(124,393)

## 22. 순수수료손익 :

당기 및 전기의 수수료수익 및 수수료비용, 순수수료손익은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
수수료수익		
원화	975	841
수수료비용		
원화	8,812	8,836
외화	320	343
소 계	9,132	9,179

순수수료손익	(8,157)	(8,338)
--------	---------	---------

23. 당기손익-공정가치 측정 금융상품순손익 :

당기손익-공정가치 측정 금융상품 순손익은 배당금수익, 공정가치의 변동에 의한 평가손익, 매매 및 상환손익을 포함하고 있습니다.

당기 및 전기의 당기손익-공정가치 측정 금융상품순손익 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
당기손익-공정가치 측정 금융상품 관련수익		
당기손익-공정가치 측정 금융자산 배당금수익	19,895	15,269
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	3,911	252
소 계	23,806	15,521
당기손익-공정가치 측정 금융상품 관련비용		
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실	3,556	2,858
소 계	3,556	2,858
당기손익-공정가치 측정 금융상품 순손익	20,250	12,663

24. 기타영업손익 :

당기 및 전기의 기타영업손익의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
기타영업수익		
종속기업투자 배당금수익	1,617,949	1,573,411
종속기업투자 손상차손환입	2,289	-
외환차익	-	117
소 계	1,620,238	1,573,528
기타영업비용		
종속기업투자 손상차손	-	2,289
소 계	-	2,289
기타영업손익	1,620,238	1,571,239

25. 일반관리비 :

(1) 당기 및 전기의 일반관리비 세부내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분		당기	전기
종업원관련비용	단기종업원급여-급여	33,178	30,719
	단기종업원급여-기타	5,499	5,156

	퇴직급여-확정급여형	2,105	2,063
	퇴직급여-확정기여형	523	510
	주식보상비용	9,230	4,034
	소 계	50,535	42,482
감가상각비 및 상각비		6,506	4,357
기타일반관리비	여비교통비	21	36
	통신비	1,502	1,100
	세금과공과	413	416
	도서인쇄비	371	353
	지급임차료	1,636	1,061
	차량비	142	137
	지급수수료	13,691	12,278
	광고선전비	973	937
	교육훈련비	1,158	928
	기타	8,469	7,769
	소 계	28,376	25,015
합 계		85,417	71,854

## (2) 주식기준보상

당기말 현재 회사가 회사 및 종속기업 임직원들과 체결한 주식기준보상약정의 내용은 다음과 같습니다.

### 1) 장기성과연동형 주식기준보상(단위:주)

회사명	회차	부여일	부여수량(*1)	가득조건(*2)
(주)KB금융지주	22차	2019-04-01	3,278	용역제공조건, 시장조건(*3) 30%, 비시장조건(*4) 70%
	23차	2019-05-27	1,436	용역제공조건, 시장조건(*3) 30%, 비시장조건(*4) 70%
	25차	2020-01-01	36,103	용역제공조건, 시장조건(*3) 0%~30%, 비시장조건(*4) 70%~100%
	27차	2020-06-16	184	용역제공조건, 시장조건(*3) 30%, 비시장조건(*4) 70%
	28차	2020-11-21	68,135	용역제공조건, 시장조건(*3) 35%, 비시장조건(*5) 65%
	29차	2021-01-01	94,120	용역제공조건, 시장조건(*3) 0%~30%, 비시장조건(*4) 70%~100%
	30차	2021-04-01	3,069	용역제공조건, 시장조건(*3) 30%, 비시장조건(*4) 70%
	31차	2021-05-27	1,344	용역제공조건, 시장조건(*3) 30%, 비시장조건(*4) 70%
	32차	2021-08-20	125	용역제공조건, 시장조건(*3) 30%, 비시장조건(*4) 70%
	이연지급 확정분	2015	5,303	가득조건 충족
		2016	6,119	
		2017	2,249	
		2018	3,863	
		2019	15,189	
		2020	45,661	

	소 계		286,178	
(주)국민은행	76차	2019-04-01	5,765	용역제공조건, 시장조건(*3) 30~50%, 비시장조건(*4) 50~70%
	77차	2019-05-27	4,396	용역제공조건, 시장조건(*3) 30~50%, 비시장조건(*4) 50~70%
	78차	2019-11-21	36,443	용역제공조건, 시장조건(*3) 30%, 비시장조건(*6) 70%
	79차	2020-01-01	223,517	용역제공조건, 시장조건(*3) 0~50%, 비시장조건(*4) 50~100%
	80차	2020-03-01	7,943	용역제공조건, 시장조건(*3) 30~50%, 비시장조건(*4) 50~70%
	81차	2021-01-01	234,366	용역제공조건, 시장조건(*3) 0~30%, 비시장조건(*4) 70~100%
	82차	2021-03-01	18,202	용역제공조건, 시장조건(*3) 0~30%, 비시장조건(*4) 70~100%
	83차	2021-04-01	7,871	용역제공조건, 시장조건(*3) 0~30%, 비시장조건(*4) 70~100%
	84차	2021-05-27	4,032	용역제공조건, 시장조건(*3) 0~30%, 비시장조건(*4) 70~100%
	이연지급 확정분	2015	760	가득조건 충족
		2016	12,671	
		2017	9,763	
		2018	33,916	
		2019	66,067	
2020		80,634		
소 계		746,346		
기타 종속기업	2010년 부여분		106	용역제공조건, 시장조건(*3) 0~50%, 비시장조건(*4) 50~100%
	2011년 부여분		146	
	2012년 부여분		420	
	2013년 부여분		544	
	2014년 부여분		1,028	
	2015년 부여분		2,602	
	2016년 부여분		5,713	
	2017년 부여분		17,820	
	2018년 부여분		62,610	
	2019년 부여분		76,872	
	2020년 부여분		375,558	
	2021년 부여분		425,583	
	소 계		969,002	
합계		2,001,526		

(\*1) 당기말 현재 잔여수량이 있는 임직원별 최초부여수량임(단, 이연지급 확정분은 당기말 현재 잔여수량임).

(\*2) 장기성과급의 이연 지급 시기(퇴임일 이후), 지급비율, 지급기간에 대해 선택권을 부여하였음. 이에 따라 부여수량 중 일정비율은 최초 이연 지급 확정 후 퇴임일 이후 최대 5년간 이연지급됨.

(\*3) Relative TSR (Total Shareholders Return) :

((계약종료시점 공정시가-계약시작시점 공정시가) + (계약기간 동안 지급된 주당배당금 합)) / 계약시작시점 공정시가

(\*4) 회사 및 담당업무성과

(\*5) EPS (Earnings Per Share), Asset Quality, HCROI (Human Capital Return On Investment), 비은행부문 이익

(\*6) EPS, Asset Quality

장기성과연동형 Stock Grant는 최초 약정시점에 최대 주식지급가능수량이 정해지고사전에 정해진 목표의 달성 정도에 따라 지급받는 주식수량이 정해지는 제도입니다.

## 2) 단기성과연동형 주식기준보상(단위:주)

회사명	회차	추정가득수량(*)	가득조건
(주)KB금융지주	2015년 부여분	5,352	가득조건 충족
	2016년 부여분	5,409	
	2017년 부여분	2,489	
	2018년 부여분	7,400	
	2019년 부여분	18,692	
	2020년 부여분	34,658	
	2021년 부여분	34,965	용역제공기간에 비례
(주)국민은행	2015년 부여분	5,019	가득조건 충족
	2016년 부여분	12,867	
	2017년 부여분	3,862	
	2018년 부여분	38,067	
	2019년 부여분	83,778	
	2020년 부여분	135,336	
	2021년 부여분	109,561	용역제공기간에 비례
기타 종속회사	2015년 부여분	7,777	가득조건충족
	2016년 부여분	34,345	
	2017년 부여분	58,052	
	2018년 부여분	226,242	
	2019년 부여분	408,353	
	2020년 부여분	606,891	
	2021년 부여분	267,649	용역제공기간에 비례
합계		2,106,764	

(\*) 업무성과에 따라 권리부여주식수가 결정되는 단기성과급의 이연 지급 시기(퇴임일 이 후), 지급비율, 지급기간에 대해 선택권을 부여하였음. 이에 따라 부여수량 중 일정비 율은 최초 이 연지급 확정 후 퇴임일 이후 최대 5년간 이연지급됨.

3) 회사는 임직원에게 부여한 Stock Grant에 대하여 몬테카를로시뮬레이션기법을 이용하여 공정가 치로 평가하고 있으며, 당기말 현재 모형에서 사용한 가격결정요소는 다음과 같습니다(단위:원).

구 분	회차	무위험 이자율(%)	공정가치 (시장성과조건)	공정가치 (비시장성과조건)
장기성과연동형				
(주)KB금융지주	22차	1.35	50,023~56,379	50,023~56,379
	23차	1.35	50,023~56,379	50,023~56,379
	25차	1.35	50,023~56,379	50,023~56,379
	27차	1.35	-	48,344~51,523
	28차	1.35	43,391~47,774	46,978~51,724
	29차	1.35	48,344~56,379	48,344~56,379
	30차	1.35	46,800~51,523	46,800~51,523

	31차	1.35	46,800~51,523	46,800~51,523
	32차	1.35	50,023~56,379	50,023~56,379
	2015년 이연지급 확정분	1.35	-	48,344~56,379
	2016년 이연지급 확정분	1.35	-	51,523~56,379
	2017년 이연지급 확정분	1.35	-	53,308~56,379
	2018년 이연지급 확정분	1.35	-	51,523~56,379
	2019년 이연지급 확정분	1.35	-	53,308~56,379
	2020년 이연지급 확정분	1.35	-	48,344~56,379
(주)국민은행	76차	1.35	50,023~56,379	50,023~56,379
	77차	1.35	50,023~56,379	50,023~56,379
	78차	1.35	49,885~56,223	50,023~56,379
	79차	1.35	50,023~56,379	50,023~56,379
	80차	1.35	48,344~53,308	48,344~53,308
	81차	1.35	48,344~56,379	48,344~56,379
	82차	1.35	46,800~51,523	46,800~51,523
	83차	1.35	46,800~51,523	46,800~51,523
	84차	1.35	46,800~51,523	46,800~51,523
	2015년 이연지급 확정분	1.35	-	56,379~56,379
	2016년 이연지급 확정분	1.35	-	47,153~56,379
	2017년 이연지급 확정분	1.35	-	51,523~56,379
	2018년 이연지급 확정분	1.35	-	51,523~56,379
	2019년 이연지급 확정분	1.35	-	45,096~56,379
	2020년 이연지급 확정분	1.35	-	51,523~56,379
기타종속기업	2010년 부여분	1.35	-	53,308~53,308
	2011년 부여분	1.35	-	53,308~53,308
	2012년 부여분	1.35	-	51,523~53,308
	2013년 부여분	1.35	-	51,523~53,308
	2014년 부여분	1.35	-	51,523~51,523
	2015년 부여분	1.35	-	46,800~56,379
	2016년 부여분	1.35	-	46,436~56,502
	2017년 부여분	1.35	-	45,096~61,294
	2018년 부여분	1.35	-	45,096~56,502
	2019년 부여분	1.35	46,800~56,502	45,096~56,502
	2020년 부여분	1.35	48,344~56,502	45,096~56,502
	2021년 부여분	1.35	46,800~56,379	46,800~56,502
단기성과연동형				
(주)KB금융지주	2015년 부여분	1.35	-	48,344~56,379
	2016년 부여분	1.35	-	45,304~56,379
	2017년 부여분	1.35	-	51,523~56,379

	2018년 부여분	1.35	-	51,523~56,379
	2019년 부여분	1.35	-	53,308~56,379
	2020년 부여분	1.35	-	48,344~56,379
	2021년 부여분	1.35	-	50,023~53,308
(주)국민은행	2015년 부여분	1.35	-	47,153~56,379
	2016년 부여분	1.35	-	47,153~56,379
	2017년 부여분	1.35	-	51,523~56,379
	2018년 부여분	1.35	-	51,523~56,379
	2019년 부여분	1.35	-	53,308~56,379
	2020년 부여분	1.35	-	51,523~56,379
	2021년 부여분	1.35	-	50,023~54,229
기타 종속기업	2015년 부여분	1.35	-	46,800~56,502
	2016년 부여분	1.35	-	46,800~56,502
	2017년 부여분	1.35	-	45,096~56,502
	2018년 부여분	1.35	-	45,096~56,502
	2019년 부여분	1.35	-	45,096~56,502
	2020년 부여분	1.35	-	46,800~56,502
	2021년 부여분	1.35	-	46,800~54,649

회사는 과거 1년간의 주가 수익률의 변동성을 기대변동성으로 사용하였고, 기준연도의 1년 전, 2년 전, 3년 전 시가배당률을 산술평균한 값을 배당수익률로 사용하였고, 국고채 1년 무위험 이자율을 사용하여 공정가치를 산출하였습니다.

회사는 2010년부터 종속기업으로부터 종속기업 임직원에 대한 주식기준보상약정을 이전받았으며, 주식기준보상약정에 따른 종속기업 임직원에 대한 보상원가를 종속기업으로부터 보전받고 있습니다. 당기말 및 전기말 현재 주식기준보상약정에 따라 인식한 미지급비용은 각각 193,023백만원 및 135,328백만원이며, 당기말 및 전기말 현재 종속기업으로부터 보전받을 미수금은 176,709백만원 및 123,797백만원입니다. 또한, 주식기준보상약정으로 인하여 당기 및 전기 중 9,230백만원 및 4,034백만원의 보상원가를 비용으로 인식하였습니다.

## 26. 영업외손익 :

당기 및 전기의 영업외손익의 구성내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
영업외수익		
무형자산손상차손환입	11	986
기타	2,377	759
소 계	2,388	1,745
영업외비용		
유형자산처분손실	10	-



무형자산손상차손	3	-
기부금	1,028	1,225
기타	182	6
소 계	1,223	1,231
영업외손익	1,165	514

## 27. 법인세수익 :

(1) 당기 및 전기 중 법인세수익의 구성내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기	전기
법인세 부담액	-	-
이연법인세자산·부채의 변동액	(2,394)	4,337
일시적차이의 발생과 소멸로 인한 이연법인세비용의 금액	(2,394)	4,337
자본에 직접 반영된 법인세비용	113	(4,386)
순확정급여부채의 재측정요소	113	140
교환사채 교환권 대가	-	(4,526)
법인세수익	(2,281)	(49)

(2) 당기 및 전기의 법인세비용차감전순이익과 법인세수익의 관계는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기		전기	
	세율(%)	금액	세율(%)	금액
법인세비용차감전순이익		1,436,585		1,379,366
법정 적용세율(*)에 따른 세부담액	26.78	384,699	26.75	368,964
비과세수익	(27.26)	(391,645)	(28.26)	(389,802)
비공제비용	0.05	774	0.06	797
연결납세 법인세효과	0.26	3,778	1.77	24,379
기타	0.01	113	(0.32)	(4,387)
법인세수익 및 유효세율	(0.16)	(2,281)	(0.00)	(49)

(\*) 당기 및 전기의 적용세율은 2억원 이하 11%, 2억원 초과 200억원 이하 22% 및 200억원 초과 3,000억원 이하 24.2%, 3,000억원 초과 27.5%임.

## 28. 주당이익 :

### (1) 기본주당이익

기본주당이익은 보통주에 귀속되는 이익에 대하여 주당순이익을 계산한 것입니다.

### 1) 가중평균유통보통주식수(단위:주)

구분	당기		전기	
	주식수	적수	주식수	적수
발행한 보통주식수	415,807,920	151,769,890,800	415,807,920	152,185,698,720
자기주식	(26,173,585)	(9,553,358,525)	(26,173,585)	(9,579,532,110)
유통보통주식수	389,634,335	142,216,532,275	389,634,335	142,606,166,610
일수		365일		366일
가중평균유통보통주식수		389,634,335		389,634,335

## 2) 기본주당이익(단위:원,주)

구분	당기	전기
당기순이익	1,438,865,627,868	1,379,414,691,239
차감: 신종자본증권 배당금 지급	(71,537,500,000)	(22,859,500,000)
보통주 당기순이익 ①	1,367,328,127,868	1,356,555,191,239
가중평균유통보통주식수 ②	389,634,335	389,634,335
기본주당이익 [ ③ = ① / ② ]	3,509	3,482

## (2) 희석주당이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 Stock Grant와 교환사채의 보통주 교환권이 있습니다.

Stock Grant로 인한 주식수는 Stock Grant에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 Stock Grant가 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

교환사채는 교환권행사 가능일로부터 잠재적보통주에 포함시키고, 동 기간동안의 세후이자비용을 희석성 잠재적보통주에 귀속되는 당기순이익에 가산하여 산정하였습니다.

## 1) 희석주당이익 산정을 위한 당기순이익(단위:원)

구분	당기	전기
보통주당기순이익 (*)	1,367,328,127,868	1,356,555,191,239
조정내역		
교환사채 이자비용	2,347,186,871	798,012,332
희석주당이익 산정을 위한 당기순이익	1,369,675,314,739	1,357,353,203,571

(\*) 신종자본증권 배당금 차감 후 금액입니다.

## 2) 희석주당이익 산정을 위한 가중평균유통보통주식수(단위:주)

구분	당기	전기
----	----	----

발행된 가중평균유통보통주식수	389,634,335	389,634,335
조정내역		
Stock Grant	3,945,208	3,416,737
교환사채	5,000,000	1,707,650
희석주당이익 산정을 위한 가중평균유통보통주식수	398,579,543	394,758,722

3) 희석주당이익(단위:원,주)

구분	당기	전기
희석주당이익 산정을 위한 당기순이익	1,369,675,314,739	1,357,353,203,571
희석주당이익 산정을 위한 가중평균유통보통주식수	398,579,543	394,758,722
희석주당이익	3,436	3,438

29. 현금흐름표 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 현금 및 현금성자산의 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
금융기관예치금	608,076	23,084
소 계	608,076	23,084
사용제한예치금	(3)	(3)
취득 당시 만기일이 3개월 초과 예치금	(90,000)	-
차감 계	(90,003)	(3)
합 계	518,073	23,081

(2) 당기 및 전기 중 현금의 유입과 유출이 없는 거래의 주요내용은 다음과 같습니다  
(단위:백만원).

구분	당기	전기
연결납세 관련 미수금 및 미지급금 등의 변동	(125,916)	283,444
주식기준보상 관련 미수금 및 미지급금의 변동	52,912	10,799

(3) 당기 및 전기 중 이자, 배당금의 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	활동	당기	전기
법인세지급	영업활동	1,968	1,390
이자수취	영업활동	7,976	6,674
이자지급	영업활동	116,449	127,926
배당금수취	영업활동	1,637,727	1,588,631
배당금지급	재무활동	1,053,417	883,951

(4) 당기 및 전기의 재무활동으로 분류한 부채의 현금흐름은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구 분	당기			
	기초	현금흐름	비현금변동	기말
차입부채	100,000	(100,000)	-	-
사채	6,128,043	(580,595)	5,343	5,552,791
합 계	6,228,043	(680,595)	5,343	5,552,791

구 분	전기			
	기초	현금흐름	비현금변동	기말
차입부채	-	100,000	-	100,000
사채	5,543,446	597,091	(12,494)	6,128,043
합 계	5,543,446	697,091	(12,494)	6,228,043

### 30. 우발 및 약정사항 :

(1) 당기말 및 전기말 현재 회사가 금융기관과 맺고 있는 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원).

약정사항	금융기관	당기말		전기말	
		약정한도	실행잔액	약정한도	실행잔액
일반대출	하나은행	200,000	-	200,000	-

### (2) 기타사항

1) 회사가 당기말 현재 피고로 계류중인 소송사건은 없습니다.

2) COVID-19의 급속한 확산은 세계 경제에 부정적인 영향을 미쳤으며, 이는 특정 포트폴리오의 기대신용손실 및 자산의 잠재적 손상에 영향을 미쳐 회사의 수익 창출 능력에 다음과 같은 부정적인 영향을 줄 수 있습니다.

- COVID-19에 영향을 받을 수 있는 차주의 신용위험에 대하여 불확실성을 초래할 가능성이 있습니다.
- 기대신용손실과 관련하여 미래전망정보에 대하여 불확실성을 초래할 수 있습니다.
- 주요 외화에 대한 원화가치가 하락할 수 있습니다. 이는 외화부채의 이자지급, 원금상환 금액의 증가 및 외환거래손실을 초래할 수 있습니다.
- 세계적 대유행에 의해 타격을 입을 수 있는 기업에 대한 회사의 투자자산 공정가치에 유의적인 하락이 발생할 수 있습니다.

### 31. 특수관계자 :

회사는 기업회계기준서 제1024호에 따라 종속기업, 주요 경영진 및 그 가족을 특수관계자의 범위로 정의하고 있으며, 회사와 특수관계자 사이의 거래금액 및 채권·채무잔액 등을 공시하고 있습니다. 종속기업의 내역은 '주석9'를 참조바랍니다. 주요경영진은 회사의 임원을 대상으로 하고 있으며, 그들의 가까운 가족과 그들이 지배 또는 공동지배하고 있는 회사를 포함하고 있습니다.

(1) 당기 및 전기 중 특수관계자에 대한 주요 손익 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	회사명	계정과목명	당기	전기
종속기업	(주)국민은행	이자수익	1,761	329
		수수료수익	926	925
		기타영업손익(*1)	917,941	1,330,407
		일반관리비	8,863	8,265
		영업외손익(*2)	1,448	-
	KB증권(주)	수수료수익	15	-
		기타영업손익(*1)	200,000	80,000
		일반관리비	659	858
	(주)KB손해보험	수수료수익	21	-
		일반관리비	1,628	1,245
	(주)KB국민카드	수수료수익	5	-
		기타영업손익(*1)	200,008	100,004
		일반관리비	189	638
		영업외손익	4	5
	푸르덴셜생명보험(주)	수수료수익	4	-
		기타영업손익(*1)	200,000	-
		일반관리비	691	97
	KB자산운용(주)	기타영업손익(*1)	55,000	30,000
		일반관리비	10	38
	KB캐피탈(주)	수수료수익	2	-
		당기손익-공정가치 측정금융상품순손익	20,606	12,663
		일반관리비	108	117
	KB생명보험(주)	수수료수익	3	-
		일반관리비	452	561
	KB부동산신탁(주)	기타영업손익(*1)	35,000	30,000
	(주)KB저축은행	이자수익	2,091	-
		기타영업손익(*1)	-	3,000
		당기손익-공정가치 측정금융상품순손익	(356)	-
	KB인베스트먼트(주)	이자수익	4,045	3,450
		기타영업손익(*1)	10,000	-

		신용손실충당금전입액	417	-
	(주)KB데이터시스템	일반관리비	2,022	1,567

(\*1) 기타영업손익에는 자회사로부터의 배당금 수익이 포함되어 있습니다.

(\*2) 당기 중 (주)국민은행에 무형자산 등을 3,676백만원에 매각하여 인식한 처분손익입니다.

(2) 당기말 및 전기말 현재 특수관계자와의 주요 채권·채무의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원)

구분	회사명	계정과목명	당기말	전기말
종속기업	(주)국민은행	현금 및 예치금	518,076	23,084
		기타자산	462,250	596,618
		기타부채	71	736
		유형자산	518	703
	KB증권(주)	기타자산	106,320	86,571
		기타부채	85	-
	(주)KB손해보험	기타자산	37,209	20,804
		기타부채	6	-
	(주)KB국민카드	기타자산	88,060	92,294
		기타부채	700	621
	푸르덴셜생명보험(주)	기타자산	2,626	56
		기타부채	7,264	-
	KB자산운용(주)	기타자산	20,502	16,993
	KB캐피탈(주)	당기손익-공정가치 측정 금융자산	389,606	388,895
		기타자산	40,701	25,426
	KB생명보험(주)	기타자산	5,196	3,747
		기타부채	10,877	7,636
	KB부동산신탁(주)	기타자산	19,360	22,559
	(주)KB저축은행	현금 및 예치금	90,000	-
		당기손익-공정가치 측정 금융자산	51,154	-
		기타자산	7,984	2,661
		기타부채	67	-
	KB인베스트먼트(주)	상각후원가 측정 대출채 권(총액)	250,000	180,000
		기타자산	9,157	12,969
		대손충당금	872	458
	(주)KB데이터시스템	유형자산	68	40
		무형자산	3,341	3,484
		기타자산	2,554	1,700

	KB신용정보(주)	기타부채	160	1,016
		기타자산	1,239	897
		기타부채	-	75

(3) 당기말 및 전기말 현재 특수관계자와의 사용권자산 및 리스부채 관련 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	회사명	계정과목명	당기말	전기말
종속기업	(주)국민은행	사용권자산	518	703

(4) 당기말 및 전기말 현재 특수관계자에게 제공받은 미사용약정은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분			당기말	전기말
종속기업	(주)KB국민카드	신용카드 미사용약정	2,300	2,379

(5) 당기 및 전기 중 특수관계자와의 지분 관련 거래는 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분			당기	전기
종속기업	KB캐피탈(주)	보통주 유상증자	200,000	50,000
	푸르덴셜생명보험(주)	지분 취득	-	2,310,054

(6) 당기 및 전기 중 특수관계자와의 주요 자금 대여거래 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분		당기			
		기초	대여	회수	기말
종속기업	KB인베스트먼트(주)	180,000	70,000	-	250,000
	(주)KB저축은행(*)	-	70,000	-	70,000

(\*) (주)KB저축은행이 발행한 후순위채권을 인수한 거래로, 액면금액 기준이며, 액면금액 과 취득 시점의 공정가치 차이는 종속기업투자주식으로 계상하였습니다.

구분		전기			
		기초	대여	회수	기말
종속기업	KB인베스트먼트(주)	120,000	60,000	-	180,000

(7) 당기 및 전기 중 주요 경영진에 대한 분류 및 보상금액은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기			
	단기종업원급여	퇴직급여	주식기준보상	합계
등기이사(상임)	871	29	1,937	2,837

등기이사(비상임)	666	-	-	666
미등기이사	5,746	61	7,293	13,100
합 계	7,283	90	9,230	16,603

구 분	전기			
	단기종업원급여	퇴직급여	주식기준보상	합 계
등기이사(상임)	1,138	23	818	1,979
등기이사(비상임)	701	-	-	701
미등기이사	4,450	99	3,215	7,764
합 계	6,289	122	4,033	10,444

(8) 당기 및 전기 중 회사가 사채와 신종자본증권 인수수수료로 종속기업인 KB증권(주)에게 지급한 금액은 각각 30백만원 및 125백만원입니다.

### 32. 보고기간 후 사건

회사는 2022년 2월 8일자 이사회결의에 의거 보유중인 자기주식 중 3,455,426주를 2022년 2월 14일자로 소각하였습니다.

### 33. 재무제표 승인 :

회사의 재무제표는 2022년 3월 16일자로 이사회에서 발행이 승인되었습니다.



## 6. 배당에 관한 사항

### 가. 배당에 대한 전반적인 사항

당사는 Progressive Dividend를 기본 원칙으로 두고 배당성향은 30%(중장기 배당정책 목표) 수준까지 점진적으로 확대할 계획이며, 자사주 매입 및 소각은 코로나 상황에서 언급하기 적절치 않으나 향후 코로나 종식 등 시장 불확실성 해소시 주주가치 제고를 위해 자사주도 자본활용 옵션으로 열어둘 계획입니다.

또한 당사는 18년 24.8%, 19년 26.0%로 점진적으로 배당성향을 확대하였으나, 20년의 경우 코로나 상황 등을 감안하여 감독당국 배당 권고안인 20%를 수용하여 불가피하게 20년 배당성향을 20%로 결정하였습니다.

21년 6월 25일 금융위원회의 배당제한 권고 종료에 따라 KB금융지주 최초로 6월말 기준 750원 규모의 분기배당을 추진하였습니다. 21년 배당성향은 19년 수준인 26%로 배당을 진행하였으며 분기배당 정례화, 점진적 배당확대 및 자사주 매입 및 소각 등 다양한 주주환원정책을 통해 주주가치 제고를 위해 노력하겠습니다.

당사는 자회사로부터의 배당수입을 재원으로 하여 배당하고 있으며, 자회사는 적정자기자본 유지를 위하여 필요한 내부유보를 고려한 배당가능이익에 한하여 배당하고 있습니다. 따라서 당사는 자회사의 현재 및 향후의 자산성장 등을 감안한 적정 자기자본비율을 유지한 후의 잉여자금을 기초로 배당 수준을 결정하고 있습니다.

### 나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제14 기	제13 기	제12 기
주당액면가액(원)		5,000	5,000	5,000
(연결)당기순이익(백만원)		4,409,543	3,455,151	3,311,828
(별도)당기순이익(백만원)		1,438,866	1,379,415	745,987
(연결)주당순이익(원)		11,134	8,809	8,451
현금배당금총액(백만원)		1,145,525	689,653	861,092
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		26.0	20.0	26.0
현금배당수익률(%)	보통주	5.2	3.9	4.5
	-	-	-	-
주식배당수익률(%)	-	-	-	-
	-	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	2,940	1,770	2,210
	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	-	-	-	-
	-	-	-	-

주1) 상기 표의 당기 현금(주식)배당금은 정기주주총회 승인 전 금액으로 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정

주2) 제14기 2분기에 분기배당 292,226백만원(주당배당금 750원)을 지급

주3) K-IFRS 제1019호에 관한 IFRS 해석위원회의 안건 결정에 따라 소급수정한 연결당기순이익은  
 제13기 3,468,448백만원(주당순이익 8,843원, 현금배당성향 19.9%),  
 제12기 3,311,257백만원(주당순이익 8,451원, 현금배당성향 26.0%)임

다. 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
1	13	4.5	4.1

주) 상기 과거 배당 이력에는 제14기 현금배당이 포함되어 있으며, 정기주주총회 승인 전 금액으로 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정

라. 이익참가부사채 잔액

- 해당사항 없음

## 7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

### 7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

#### 가. 자본금 변동사항

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2008.09.29	유상증자(일반공모)	보통주	356,351,693	5,000	48,444	설립
2009.09.02	유상증자(주주배정)	보통주	30,000,000	5,000	37,250	증자비율 : 8.41865%
2016.10.19	유상증자(제3자배정)	보통주	31,759,844	5,000	35,474	증자비율 : 8.22045%
2019.12.12	-	보통주	2,303,617	5,000	-	주식소각(이익소각) 주)

주) 배당가능 이익 범위내에서 이사회 결의로 기 취득한 자기주식을 소각(이익소각)한 것으로 자본금에는 변동이 없음

#### 나. 전환사채 등 발행현황

- 해당사항 없음

#### 다. 채무증권 발행실적 등

##### (1) 채무증권 발행실적

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
KB금융지주	회사채	공모	2021.01.14	160,000	1.092	AAA(NICE신용평가) AAA(한국기업평가) AAA(한국신용정보)	2023.01.13	미상환	SK증권 현대차증권
KB금융지주	회사채	공모	2021.01.14	30,000	1.432	AAA(NICE신용평가) AAA(한국기업평가) AAA(한국신용정보)	2026.01.14	미상환	SK증권
KB금융지주	회사채	공모	2021.01.14	10,000	1.622	AAA(NICE신용평가) AAA(한국기업평가) AAA(한국신용정보)	2028.01.14	미상환	SK증권
KB금융지주	회사채	공모	2021.01.14	100,000	1.841	AAA(NICE신용평가) AAA(한국기업평가) AAA(한국신용정보)	2031.01.14	미상환	SK증권 현대차증권
KB금융지주	조건부자본증권	공모	2021.02.19	420,000	2.670	AA-(NICE신용평가) AA-(한국기업평가) AA-(한국신용정보)	2026.02.19	미상환	SK증권 키움증권 한국투자증권

KB금융지주	조건부자본증권	공모	2021.02.19	60,000	2.870	AA-(NICE신용평가) AA-(한국기업평가) AA-(한국신용정보)	2028.02.19	미상환	SK증권 키움증권 한국투자증권
KB금융지주	조건부자본증권	공모	2021.02.19	120,000	3.280	AA-(NICE신용평가) AA-(한국기업평가) AA-(한국신용정보)	2031.02.19	미상환	SK증권 키움증권 한국투자증권
KB금융지주	회사채	공모	2021.02.24	90,000	1.067	AAA(NICE신용평가) AAA(한국기업평가) AAA(한국신용정보)	2023.02.24	미상환	SK증권
KB금융지주	조건부자본증권	공모	2021.05.28	166,000	3.200	AA-(NICE신용평가) AA-(한국기업평가) AA-(한국신용정보)	2026.05.28	미상환	한국투자증권
KB금융지주	조건부자본증권 (녹색채권)	공모	2021.05.28	110,000	3.600	AA-(NICE신용평가) AA-(한국기업평가) AA-(한국신용정보)	2031.05.28	미상환	한국투자증권
KB금융지주	조건부자본증권	공모	2021.10.08	209,000	3.570	AA-(NICE신용평가) AA-(한국기업평가) AA-(한국신용정보)	2026.10.08	미상환	키움증권 한국투자증권
KB금융지주	조건부자본증권	공모	2021.10.08	60,000	3.800	AA-(NICE신용평가) AA-(한국기업평가) AA-(한국신용정보)	2031.10.08	미상환	키움증권
합 계	-	-	-	1,535,000	-	-	-	-	-

## (2) 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제6회 무보증 이권부 공모사채	2015.02.26	2022.02.26	30,000	2015.02.25	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제9회 무보증 이권부 공모사채	2015.06.23	2022.06.23	150,000	2015.06.22	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제12-3회 무보증 이권부 공모사채	2015.11.27	2022.11.27	50,000	2015.11.26	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제14-2회 무보증 이권부 공모사채	2015.12.09	2022.12.09	30,000	2015.12.08	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제15-3회 무보증 이권부 공모사채	2016.05.12	2026.05.12	200,000	2016.05.11	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
-----	-----	-----	-----	---------------	--------

제16-3회 무보증 이권부 공모사채	2016.05.27	2023.05.27	150,000	2016.05.26	한국증권금융
------------------------	------------	------------	---------	------------	--------

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제18-3회 무보증 이권부 공모사채	2016.07.25	2026.07.25	80,000	2016.07.22	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제19-3회 무보증 이권부 공모사채	2016.08.25	2026.08.25	120,000	2016.08.24	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제22-2회 무보증 이권부 공모사채	2017.02.28	2022.02.28	110,000	2017.02.27	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제25-3회 무보증 이권부 공모사채	2017.05.24	2022.05.24	270,000	2017.05.23	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )



재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제25-4회 무보증 이권부 공모사채	2017.05.24	2027.05.24	80,000	2017.05.23	한국증권금융

(이행현황기준일 :

2021년 12월 31일

)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제26-1회 무보증 이권부 공모사 채	2017.06.27	2022.06.27	50,000	2017.06.26	한국증권금융

(이행현황기준일 :

2021년 12월 31일

)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
-----------	------	-----------------------------

	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제26-2회 무보증 이권부 공모사채	2017.06.27	2024.06.27	200,000	2017.06.26	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제27회 무보증 이권부 공모사채	2017.07.19	2024.07.19	100,000	2017.07.18	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의

		합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제28-1회 무보증 이권부 공모사채	2017.08.30	2022.08.30	60,000	2017.08.29	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제28-2회 무보증 이권부 공모사채	2017.08.30	2024.08.30	30,000	2017.08.29	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)

	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제28-3회 무보증 이권부 공모사채	2017.08.30	2027.08.30	60,000	2017.08.29	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제29-1회 무보증 이권부 공모사채	2017.09.19	2022.09.19	150,000	2017.09.18	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)

	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제29-2회 무보증 이권부 공모사채	2017.09.19	2024.09.19	110,000	2017.09.18	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	-
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제31-2회 무보증 이권부 공모사채	2018.02.28	2023.02.28	50,000	2018.02.27	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생

	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제31-3회 무보증 이권부 공모사채	2018.02.28	2028.02.28	60,000	2018.02.27	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제32-2회 무보증 이권부 공모사채	2018.04.06	2023.04.06	80,000	2018.04.05	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제32-3회 무보증 이권부 공모사채	2018.04.06	2028.04.06	20,000	2018.04.05	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제33-1회 무보증 이권부 공모사채	2018.06.12	2023.06.12	100,000	2018.06.11	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제33-2회 무보증 이권부 공모사채	2018.06.12	2028.06.12	30,000	2018.06.11	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제34-2회 무보증 이권부 공모사채	2018.07.25	2023.07.25	70,000	2018.07.24	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)



채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제34-3회 무보증 이권부 공모사채	2018.07.25	2025.07.25	20,000	2018.07.24	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 ) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제34-4회 무보증 이권부 공모사채	2018.07.25	2028.07.25	20,000	2018.07.24	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 ) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
-----	-----	-----	-----	---------------	--------

제35회 무보증 이권부 공모사채	2018.10.05	2023.10.05	120,000	2018.10.04	한국증권금융
----------------------	------------	------------	---------	------------	--------

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 ) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제36-1회 무보증 이권부 공모사채	2019.02.22	2022.02.22	120,000	2019.02.21	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 ) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제36-2회 무보증 이권부 공모사채	2019.02.22	2024.02.22	230,000	2019.02.21	한국증권금융

(이행현황기준일 :

2021년 12월 31일

)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제36-3회 무보증 이권부 공모사채	2019.02.22	2029.02.22	60,000	2019.02.21	한국증권금융

(이행현황기준일 :

2021년 12월 31일

)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제37-1회 무보증 이권부 공모사채	2019.03.15	2024.03.15	140,000	2019.03.14	한국증권금융

(이행현황기준일 :

2021년 12월 31일

)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제37-2회 무보증 이권부 공모사채	2019.03.15	2029.03.15	70,000	2019.03.14	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제1-1회 상각형 조건부자본증권	2019.05.02	-	350,000	2019.04.17	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

원리금 지급의무	계약내용	원금과 이자 지급기일 준수 여부

	이행현황	이자 지급기일 준수
조달자금의 사용	계약내용	운영자금으로 사용 여부
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제1-2회 상각형 조건부자본증권	2019.05.02	-	50,000	2019.04.17	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

원리금 지급의무	계약내용	원금과 이자 지급기일 준수 여부
	이행현황	이자 지급기일 준수
조달자금의 사용	계약내용	운영자금으로 사용 여부
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제38-1회 무보증 이권부 공모사채	2019.06.19	2026.06.19	80,000	2019.06.18	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제38-2회 무보증 이권부 공모사채	2019.06.19	2029.06.19	120,000	2019.06.18	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 ) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제39-1회 무보증 이권부 공모사채	2019.10.15	2024.10.15	80,000	2019.10.14	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 ) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
-----	-----	-----	-----	---------------	--------

제39-2회 무보증 이권부 공모사채	2019.10.15	2029.10.15	40,000	2019.10.14	한국증권금융
------------------------	------------	------------	--------	------------	--------

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 ) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제40-1회 무보증 이권부 공모사채	2019.12.04	2024.12.04	70,000	2019.12.03	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 ) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제40-2회 무보증 이권부 공모사채	2019.12.04	2029.12.04	30,000	2019.12.03	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 ) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제41-1회 무보증 이권부 공모사채	2020.01.16	2023.01.16	110,000	2020.01.15	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 ) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제41-2회 무보증 이권부 공모사채	2020.01.16	2025.01.16	100,000	2020.01.15	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )



재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제41-3회 무보증 이권부 공모사채	2020.01.16	2030.01.16	40,000	2020.01.15	한국증권금융

(이행현황기준일 :

2021년 12월 31일

)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제1-1회 상각형 조건부자본증권 (후순위채)	2020.02.18	2030.02.18	370,000	2020.02.06	한국증권금융

(이행현황기준일 :

2021년 12월 31일

)

원리금 지급의무	계약내용	원금과 이자 지급기일 준수 여부
----------	------	-------------------

	이행현황	이자 지급기일 준수
조달자금의 사용	계약내용	운영자금으로 사용 여부
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제1-2회 상각형 조건부자본증권 (후순위채)	2020.02.18	2035.02.18	30,000	2020.02.06	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

원리금 지급의무	계약내용	원금과 이자 지급기일 준수 여부
	이행현황	이자 지급기일 준수
조달자금의 사용	계약내용	운영자금으로 사용 여부
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제2-1회 상각형 조건부자본증권	2020.05.08	-	325,000	2020.04.23	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

원리금 지급의무	계약내용	원금과 이자 지급기일 준수 여부
	이행현황	이자 지급기일 준수
조달자금의 사용	계약내용	운영자금으로 사용 여부
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제2-2회 상각형 조건부자본증권	2020.05.08	-	75,000	2020.04.23	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

원리금 지급의무	계약내용	원금과 이자 지급기일 준수 여부
	이행현황	이자 지급기일 준수
조달자금의 사용	계약내용	운영자금으로 사용 여부
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제42-1회 무보증 이권부 공모사채	2020.5.13	2025.05.13	130,000	2020.05.12	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제42-2회 무보증 이권부 공모사채	2020.5.13	2030.05.13	70,000	2020.05.12	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)

	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제43-1회 무보증 이권부 공모사채	2020.6.16	2023.06.16	50,000	2020.06.15	한국증권금융

(이행현황기준일 :

2021년 12월 31일

)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제43-2회 무보증 이권부 공모사채	2020.6.16	2025.06.16	110,000	2020.06.15	한국증권금융

(이행현황기준일 :

2021년 12월 31일

)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생

	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제43-3회 무보증 이권부 공모사채	2020.6.16	2030.06.16	50,000	2020.06.15	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제3-1회 상각형 조건부자본증권	2020.07.14	-	370,000	2020.07.02	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

원리금 지급의무	계약내용	원금과 이자 지급기일 준수 여부
	이행현황	이자 지급기일 준수
조달자금의 사용	계약내용	운영자금으로 사용 여부
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
-----	-----	-----	-----	---------------	--------

제3-2회 상각형 조건부자본증권	2020.07.14	-	30,000	2020.07.02	한국증권금융
----------------------	------------	---	--------	------------	--------

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

원리금 지급의무	계약내용	원금과 이자 지급기일 준수 여부
	이행현황	이자 지급기일 준수
조달자금의 사용	계약내용	운영자금으로 사용 여부
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 ) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제44-1회 무보증 이권부 공모사채	2020.08.11	2022.08.11	80,000	2020.08.10	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 ) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제44-2회 무보증 이권부 공모사채	2020.08.11	2023.08.11	50,000	2020.08.10	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지

		(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제44-3회 무보증 이권부 공모사채	2020.08.11	2024.08.09	30,000	2020.08.10	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제44-4회 무보증 이권부 공모사채	2020.08.11	2027.08.11	20,000	2020.08.10	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)

자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제4-1회 상각형 조건부자본증권	2020.10.20	-	435,000	2020.10.07	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

원리금 지급의무	계약내용	원금과 이자 지급기일 준수 여부
	이행현황	이자 지급기일 준수
조달자금의 사용	계약내용	운영자금으로 사용 여부
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제4-2회 상각형 조건부자본증권	2020.10.20	-	65,000	2020.10.07	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

원리금 지급의무	계약내용	원금과 이자 지급기일 준수 여부
	이행현황	이자 지급기일 준수
조달자금의 사용	계약내용	운영자금으로 사용 여부
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제45회 무보증 이권부 공모사채	2020.11.23	2023.11.23	60,000	2020.11.20	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )



재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제46-1회 무보증 이권부 공모사채	2021.01.14	2023.01.13	160,000	2021.01.13	한국증권금융

(이행현황기준일 :

2021년 12월 31일

)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제46-2회 무보증 이권부 공모사채	2021.01.14	2026.01.14	30,000	2021.01.13	한국증권금융

(이행현황기준일 :

2021년 12월 31일

)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)

	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제46-3회 무보증 이권부 공모사채	2021.01.14	2028.01.14	10,000	2021.01.13	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제46-4회 무보증 이권부 공모사채	2021.01.14	2031.01.14	100,000	2021.01.13	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의

		합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제5-1회 상각형 조건부자본증권	2021.02.19	-	420,000	2021.02.04	한국증권금융

(이행현황기준일 :

2021년 12월 31일

)

원리금 지급의무	계약내용	원금과 이자 지급기일 준수 여부
	이행현황	이자 지급기일 준수
조달자금의 사용	계약내용	운영자금으로 사용 여부
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제5-2회 상각형 조건부자본증권	2021.02.19	-	60,000	2021.02.04	한국증권금융

(이행현황기준일 :

2021년 12월 31일

)

원리금 지급의무	계약내용	원금과 이자 지급기일 준수 여부
	이행현황	이자 지급기일 준수
조달자금의 사용	계약내용	운영자금으로 사용 여부
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
-----	-----	-----	-----	---------------	--------

제5-3회 상각형 조건부자본증권	2021.02.19	-	120,000	2021.02.04	한국증권금융
----------------------	------------	---	---------	------------	--------

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

원리금 지급의무	계약내용	원금과 이자 지급기일 준수 여부
	이행현황	이자 지급기일 준수
조달자금의 사용	계약내용	운영자금으로 사용 여부
	이행현황	이행
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 ) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제47회 무보증 이권부 공모사채	2021.02.24	2023.02.24	90,000	2021.02.23	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하 유지(별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(29.21%)
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권이 설정되는 채무의 합계액이 직전 회계연도 자기자본의 50% 이내 유지 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 30% 이내 (별도 재무제표 기준)
	이행현황	이행(0%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	지배구조 변경사유 미발생
	이행현황	이행(미발생)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 ) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제6-1회 상각형 조건부자본증권	2021.05.28	-	166,000	2021.05.17	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

원리금 지급의무	계약내용	원금과 이자 지급기일 준수 여부
	이행현황	이자 지급기일 준수
조달자금의 사용	계약내용	운영자금으로 사용 여부
	이행현황	이행

이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18
--------------	------	-----------

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제6-2회 상각형 조건부자본증권	2021.05.28	-	110,000	2021.05.17	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

원리금 지급의무	계약내용	원금과 이자 지급기일 준수 여부			
	이행현황	이자 지급기일 준수			
조달자금의 사용	계약내용	운영자금으로 사용 여부			
	이행현황	이행			
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021.8.18			

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제7-1회 상각형 조건부자본증권	2021.10.08	-	209,000	2021.09.27	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

원리금 지급의무	계약내용	원금과 이자 지급기일 준수 여부			
	이행현황	이자 지급기일 준수			
조달자금의 사용	계약내용	운영자금으로 사용 여부			
	이행현황	이행			
이행상황보고서 제출현황	이행현황	이행기일 미도래			

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제7-2회 상각형 조건부자본증권	2021.10.08	-	60,000	2021.09.27	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

원리금 지급의무	계약내용	원금과 이자 지급기일 준수 여부			
	이행현황	이자 지급기일 준수			
조달자금의 사용	계약내용	운영자금으로 사용 여부			
	이행현황	이행			

이행상황보고서 제출현황	이행현황	이행기일 미도래
--------------	------	----------

\* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

### (3) 채무증권 만기별 미상환 잔액

#### 1) 기업어음증권 미상환 잔액

##### - 연결기준

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	1,050,000	800,000	1,850,000
	사모	246,000	663,440	2,077,032	725,000	170,000	-	-	-	3,881,472
	합계	246,000	663,440	2,077,032	725,000	170,000	-	1,050,000	800,000	5,731,472

##### - 개별기준

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

#### 2) 단기사채 미상환 잔액

##### - 연결기준

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	60,000	70,000	-	-	130,000	200,000	70,000
	사모	623,700	915,330	488,528	-	-	2,027,558	6,688,547	4,660,989
	합계	623,700	975,330	558,528	-	-	2,157,558	6,888,547	4,730,989

##### - 개별기준

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
------	--	--------	----------------	----------------	-----------------	----------------	-----	-------	-------

미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 3) 회사채 미상환 잔액

#### - 연결기준

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	20,861,320	12,263,400	9,869,856	4,109,570	4,751,397	6,052,149	627,700	58,535,392
	사모	2,791,715	889,095	223,710	399,275	161,228	130,000	-	4,595,023
	합계	23,653,035	13,152,495	10,093,566	4,508,845	4,912,625	6,182,149	627,700	63,130,415

#### - 개별기준

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	1,100,000	1,090,000	990,000	360,000	510,000	880,000	-	4,930,000
	사모	-	-	-	240,000	-	-	-	240,000
	합계	1,100,000	1,090,000	990,000	600,000	510,000	880,000	-	5,170,000

### 4) 신종자본증권 미상환 잔액

#### - 연결기준

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	577,700	577,700
	사모	-	-	-	-	-	400,000	-	400,000
	합계	-	-	-	-	-	400,000	577,700	977,700

#### - 개별기준

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환	공모	-	-	-	-	-	-	-	-

잔액	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

## 5) 조건부자본증권 미상환 잔액

### - 연결기준

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	4,626,225	80,000	-	2,845,000	7,551,225
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	4,626,225	80,000	-	2,845,000	7,551,225

### - 개별기준

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	370,000	30,000	-	2,845,000	3,245,000
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	370,000	30,000	-	2,845,000	3,245,000

## [KB국민은행]

### (1) 채무증권 발행실적

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행 방법	발행일자	권면(전자 등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
국민은행	회사채	사모	2021.01.05	54,155	0.54	Aa3/-/- (Moody's/S&P/Fitch)	2022.01.06	미상환	SG
국민은행	회사채	사모	2021.01.13	32,997	0.51	Aa3/-/- (Moody's/S&P/Fitch)	2022.01.14	미상환	SMBC
국민은행	회사채	사모	2021.01.13	54,995	0.51	Aa3/-/- (Moody's/S&P/Fitch)	2022.01.14	미상환	SG
국민은행	회사채	사모	2021.01.15	55,015	0.99	Aa3/-/- (Moody's/S&P/Fitch)	2026.01.15	미상환	CA-CIB
국민은행	회사채	사모	2021.01.19	55,220	0.51	Aa3/-/- (Moody's/S&P/Fitch)	2022.01.20	미상환	SG
국민은행	회사채	사모	2021.01.19	22,088	0.99	Aa3/-/- (Moody's/S&P/Fitch)	2026.01.19	미상환	JPM



국민은행	회사채	공모	2021.01.20	300,000	0.85	AAA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2022.01.20	미상환	한국투자증권
국민은행	회사채	사모	2021.01.20	33,063	0.54	Aa3/-/- (Moody's/S&P/Fitch)	2022.07.20	미상환	SMBC
국민은행	회사채	사모	2021.02.01	55,860	0.54	Aa3/-/- (Moody's/S&P/Fitch)	2023.02.01	미상환	CA-CIB
국민은행	회사채	사모	2021.02.01	33,516	0.98	Aa3/-/- (Moody's/S&P/Fitch)	2026.02.01	미상환	ING
국민은행	회사채	사모	2021.02.03	223,320	SOFR +0.45	Aa3/A+/- (Moody's/S&P/Fitch)	2022.08.03	미상환	BOA
국민은행	회사채	사모	2021.02.08	44,960	0.50	Aa3/-/- (Moody's/S&P/Fitch)	2023.02.08	미상환	MIZUHO
국민은행	회사채	사모	2021.02.17	39,589	0.90	Aa3/-/- (Moody's/S&P/Fitch)	2026.02.17	미상환	MIZUHO
국민은행	회사채	사모	2021.02.17	54,985	0.45	Aa3/-/- (Moody's/S&P/Fitch)	2022.02.18	미상환	SG
국민은행	회사채	공모	2021.02.18	300,000	0.99	AAA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2023.02.18	미상환	삼성증권
국민은행	회사채	사모	2021.02.18	33,231	0.46	Aa3/-/- (Moody's/S&P/Fitch)	2022.02.22	미상환	CA-CIB
국민은행	회사채	사모	2021.02.19	55,285	0.45	Aa3/A+/- (Moody's/S&P/Fitch)	2022.02.21	미상환	BNP
국민은행	회사채	사모	2021.02.23	55,325	0.45	Aa3/-/- (Moody's/S&P/Fitch)	2022.02.24	미상환	SG
국민은행	조건부자본증권 (지속가능채권)	공모	2021.02.26	500,000	2.26	AA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2031.02.26	미상환	한양증권한국 투자증권
국민은행	회사채	공모	2021.03.05	350,000	0.99	AAA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2023.03.05	미상환	하나금융투자
국민은행	회사채(녹색채권)	공모	2021.03.17	100,000	0.89	AAA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2022.03.17	미상환	하나금융투자
국민은행	회사채	공모	2021.04.02	470,000	0.96	AAA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2022.10.02	미상환	하나금융투자
국민은행	회사채	사모	2021.04.16	8,548	3.05	Aa3/-/- (Moody's/S&P/Fitch)	2022.04.18	미상환	SC
국민은행	회사채	사모	2021.04.16	17,096	3.05	Aa3/-/- (Moody's/S&P/Fitch)	2022.04.19	미상환	BOA
국민은행	회사채	사모	2021.04.28	17,154	3.00	Aa3/-/- (Moody's/S&P/Fitch)	2022.04.29	미상환	SC
국민은행	회사채	공모	2021.05.06	560,550	1.38	Aa3/A+/- (Moody's/S&P/Fitch)	2026.05.06	미상환	BOA, CA.CIB, HSBC, KB Sec HK, SG, SC

국민은행	회사채	사모	2021.05.14	17,521	3.00	Aa3/-/- (Moody's/ S&P/Fitch)	2022.05.16	미상환	SG
국민은행	회사채	사모	2021.05.25	17,531	3.00	Aa3/-/- (Moody's/ S&P/Fitch)	2022.05.26	미상환	CA.CIB
국민은행	회사채	공모	2021.05.26	350,000	0.8	AAA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2022.05.26	미상환	삼성증권
국민은행	회사채	공모	2021.06.03	300,000	1M CD +0.14	AAA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2022.06.03	미상환	하나금융투자
국민은행	회사채	사모	2021.06.07	17,452	3.00	Aa3/-/- (Moody's/ S&P/Fitch)	2022.06.08	미상환	MIZUHO
국민은행	회사채	공모	2021.06.10	350,000	1M CD +0.15	AAA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2022.06.10	미상환	하나금융투자
국민은행	조건부자본증권 (지속가능채권)	공모	2021.06.17	330,000	2.58	AA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2031.06.17	미상환	한국투자증권
국민은행	회사채	공모	2021.07.05	370,000	1M CD +0.19	AAA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2022.07.05	미상환	교보증권
국민은행	회사채	공모	2021.07.13	380,000	1M CD +0.19	AAA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2022.07.13	미상환	HI투자증권
국민은행	회사채	공모	2021.07.22	400,000	1M CD +0.19	AAA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2022.07.22	미상환	이베스트투자 증권
국민은행	회사채	공모	2021.07.23	120,000	1.15	AAA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2022.07.23	미상환	DB금융투자
국민은행	회사채	공모	2021.07.29	150,000	1M CD +0.16	AAA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2022.07.29	미상환	하나금융투자
국민은행	회사채	공모	2021.08.04	400,000	1M CD +0.16	AAA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2022.08.04	미상환	교보증권
국민은행	회사채	공모	2021.08.09	350,000	1M CD +0.16	AAA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2022.08.09	미상환	교보증권
국민은행	회사채	공모	2021.08.12	300,000	1M CD +0.16	AAA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2022.08.12	미상환	미래에셋증권
국민은행	회사채	공모	2021.08.26	170,000	1M CD +0.17	AAA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2022.08.26	미상환	HI투자증권
국민은행	회사채	공모	2021.09.09	530,000	1M CD +0.20	AAA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2022.09.09	미상환	하나금융투자

국민은행	회사채	공모	2021.09.15	380,000	1M CD +0.22	AAA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2022.09.15	미상환	미래에셋증권
국민은행	회사채	공모	2021.09.24	270,000	1M CD +0.23	AAA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2022.09.24	미상환	하나금융투자
국민은행	회사채	공모	2021.09.27	250,000	1M CD +0.23	AAA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2022.09.27	미상환	한양증권
국민은행	회사채	사모	2021.10.01	29,630	0.34	Aa3/- /- (Moody's/S&P/Fitch)	2021.10.01	미상환	SG
국민은행	회사채	공모	2021.10.08	160,000	1.44	AAA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2022.10.08	미상환	한양증권
국민은행	회사채	공모	2021.10.14	130,000	1.65	AAA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2023.04.14	미상환	한국투자증권
국민은행	회사채	공모	2021.10.15	120,000	1M CD +0.24%	AAA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2022.10.15	미상환	교보증권
국민은행	회사채	공모	2021.10.19	688,385	0.048	-/AAA/AAA (Moody's/S&P/Fitch)	2021.10.19	미상환	BNP, CITI, CS, ING, JPM, KB Sec
국민은행	회사채	사모	2021.10.29	58,585	SOFR +0.32	Aa3/- /- (Moody's/S&P/Fitch)	2021.10.29	미상환	JPM
국민은행	회사채	사모	2021.11.02	58,815	SOFR +0.32	Aa3/- /- (Moody's/S&P/Fitch)	2021.11.02	미상환	CA-CIB
국민은행	회사채	공모	2021.11.02	290,000	1M CD +0.27	AAA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2022.11.02	미상환	하나금융투자
국민은행	회사채	사모	2021.11.03	470,200	SOFR +0.32	Aa3/- /- (Moody's/S&P/Fitch)	2021.11.03	미상환	JPM
국민은행	회사채	공모	2021.11.04	480,000	1.74	AAA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2022.10.04	미상환	NH투자증권
국민은행	회사채	공모	2021.11.08	300,000	1M CD +0.28	AAA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2022.11.08	미상환	한양증권
국민은행	회사채	공모	2021.11.09	430,000	1.97	AAA (한국신용평가/한국기업평가 /NICE신용평가)	2023.05.09	미상환	한국투자증권
국민은행	회사채	사모	2021.11.18	59,180	0.80	Aa3/- /- (Moody's/S&P/Fitch)	2021.11.18	미상환	BofA
국민은행	회사채	사모	2021.11.30	59,670	0.565	Aa3/- /- (Moody's/S&P/Fitch)	2021.11.30	미상환	SG
국민은행	회사채	사모	2021.12.06	35,358	0.565	Aa3/- / (Moody's/S&P/Fitch)	2021.12.06	미상환	BofA
그레이트포스트제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.01.05	20,500	1.19	A1(한국기업평가)	2021.04.05	상환	KB국민은행
케이비퍼처제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.01.05	30,000	1.19	A1(한국기업평가)	2021.04.05	상환	KB국민은행

케이비한독제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.01.07	30,000	1.11	A1(한국신용평가)	2021.04.07	상환	KB국민은행
케이비리브엘제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.01.11	50,000	1.06	A1(한국기업평가)	2021.04.12	상환	KB국민은행
케이비노제이차(유)	기업어음증권	사모	2021.01.12	30,000	1.06	A1(한국기업평가)	2021.04.12	상환	KB국민은행
케이비한촌해링턴(유)	기업어음증권	사모	2021.01.18	18,600	1.03	A1(한국기업평가)	2021.04.16	상환	KB국민은행
케이비청라힐(유)	기업어음증권	사모	2021.01.21	60,000	1.04	A1(한국기업평가)	2021.04.21	상환	KB국민은행
케이비쏘시오제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.01.22	30,000	1.03	A1(한국기업평가)	2021.04.22	상환	KB국민은행
케이비인더제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.01.25	20,000	1.03	A1(한국기업평가)	2021.04.26	상환	KB국민은행
케이비씨제상차(유)	기업어음증권	사모	2021.01.25	35,000	1.03	A1(한국신용평가)	2021.04.26	상환	KB국민은행
케이비그레이트베어제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.01.25	90,000	1.03	A1(한국기업평가)	2021.04.23	상환	KB국민은행
케이엘디제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.01.28	23,200	1.04	A1(한국기업평가)	2021.04.28	상환	KB국민은행
케이비펜타(유)	기업어음증권	사모	2021.01.28	17,440	1.02	A1(한국기업평가)	2021.02.26	상환	KB국민은행
실버인베스트먼트제이차㈜	기업어음증권	사모	2021.02.01	20,000	1.01	A1(한국기업평가)	2021.04.29	상환	KB증권
실버인베스트먼트제이차㈜	기업어음증권	사모	2021.02.01	30,000	1.02	A1(한국기업평가)	2021.04.29	상환	KB증권
라이언모빌리티제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.02.01	50,000	1.01	A1(한국신용평가)	2021.04.30	상환	KB국민은행
케이비해라클레스제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.02.04	25,000	1.02	A1(한국기업평가)	2021.05.04	상환	KB국민은행
(유)엘오지제상차	기업어음증권	사모	2021.02.17	24,300	0.98	A1(한국기업평가)	2021.05.17	상환	KB증권
케이비하림제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.02.19	30,000	0.96	A1(한국기업평가)	2021.05.20	상환	KB국민은행
케이비리브에이치제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.02.22	30,000	0.96	A1(한국기업평가)	2021.05.20	상환	KB국민은행
케이비화성제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.02.22	8,850	0.96	A1(한국기업평가)	2021.05.21	상환	KB국민은행
케이비화성제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.02.22	6,850	2.50	A1(한국기업평가)	2021.05.21	상환	KB국민은행
케이비케이칼제일차㈜	기업어음증권	사모	2021.02.22	50,000	0.96	A1(한국기업평가)	2021.05.20	상환	KB국민은행
케이비엘인천제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.02.23	100,000	0.97	A1(나이스신용평가)	2021.05.24	상환	KB국민은행
케이비알마농제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.02.24	50,000	0.96	A1(한국기업평가)	2021.05.24	상환	KB국민은행
범어랜드마크제이차(유)	기업어음증권	사모	2021.02.26	28,038	2.39	A1(한국기업평가)	2021.05.26	상환	KB국민은행
범어랜드마크제이차(유)	기업어음증권	사모	2021.02.26	29,962	0.95	A1(한국기업평가)	2021.05.26	상환	KB국민은행
케이비펜타(유)	기업어음증권	사모	2021.02.26	17,440	0.93	A1(한국기업평가)	2021.03.29	상환	KB국민은행
케이비에스티제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.03.02	30,000	0.95	A1(한국신용평가)	2021.05.31	상환	KB국민은행
케이비유진제일차㈜	기업어음증권	사모	2021.03.02	10,000	0.95	A1(한국기업평가)	2021.05.31	상환	KB국민은행
케이비이글스제상차㈜	기업어음증권	사모	2021.03.05	50,000	0.95	A1(한국신용평가)	2021.06.07	상환	KB국민은행
케이비에이치제육차(유)	기업어음증권	사모	2021.03.08	50,000	0.95	A1(한국기업평가)	2021.06.07	상환	KB국민은행
케이비이글스제일차(주)	기업어음증권	사모	2021.03.08	30,000	0.95	A1(한국기업평가)	2021.06.08	상환	KB국민은행
에스엘티감삼㈜	기업어음증권	사모	2021.03.11	12,800	0.96	A1(한국기업평가)	2021.06.11	상환	KB국민은행
케이플러스제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.03.12	200,000	0.96	A1(한국기업평가)	2021.06.14	상환	KB국민은행
케이비해피제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.03.15	50,000	0.97	A1(한국기업평가)	2021.06.14	상환	KB국민은행
케이비동인센트럴(유)	기업어음증권	사모	2021.03.17	20,000	0.96	A1(한국기업평가)	2021.06.17	상환	KB국민은행
케이비인더제이차(유)	기업어음증권	사모	2021.03.19	20,000	0.96	A1(한국기업평가)	2021.06.21	상환	KB국민은행
케이비디타워제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.03.23	50,000	0.98	A1(한국기업평가)	2021.06.23	상환	KB국민은행
케이비퍼스트파크(유)	기업어음증권	사모	2021.03.24	33,000	0.98	A1(한국기업평가)	2021.05.24	상환	KB국민은행
케이비이글스제이차㈜	기업어음증권	사모	2021.03.24	50,000	0.97	A1(한국신용평가)	2021.06.24	상환	KB국민은행
케이비에이치제사차(유)	기업어음증권	사모	2021.03.26	24,000	0.98	A1(한국기업평가)	2021.06.28	상환	KB국민은행
케이비엠제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.03.29	30,000	0.98	A1(한국신용평가)	2021.06.28	상환	KB국민은행
케이비에이치스틸(유)	기업어음증권	사모	2021.03.29	150,000	0.98	A1(한국기업평가)	2021.06.28	상환	KB국민은행
케이비펜타(유)	기업어음증권	사모	2021.03.29	17,440	0.94	A1(한국기업평가)	2021.04.28	상환	KB국민은행
케이비원채스트제일차㈜	기업어음증권	사모	2021.03.29	18,500	0.98	A1(한국기업평가)	2021.06.29	상환	KB국민은행
케이비범천랜드제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.03.30	23,600	0.98	A1(한국기업평가)	2021.06.30	상환	KB국민은행
리브에이치제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.03.30	32,500	0.98	A1(한국기업평가)	2021.06.30	상환	KB국민은행
리브에이치제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.03.30	17,500	2.44	A1(한국기업평가)	2021.06.30	상환	KB국민은행
케이비동인센트럴제일호(유)	기업어음증권	사모	2021.03.31	19,533	0.97	A1(한국신용평가)	2021.04.30	상환	KB국민은행
그레이프포레스트제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.04.05	19,000	0.95	A1(한국기업평가)	2021.07.05	상환	KB국민은행
케이비퓨처제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.04.05	30,000	0.95	A1(한국기업평가)	2021.06.30	상환	KB국민은행

케이비한독제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.04.07	30,000	0.95	A1(한국신용평가)	2021.07.07	상환	KB국민은행
케이비이노제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.04.12	30,000	0.94	A1(한국기업평가)	2021.07.12	상환	KB국민은행
케이비리브엘제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.04.12	50,000	0.94	A1(한국기업평가)	2021.07.12	상환	KB국민은행
케이비수창제일차(주)	기업어음증권	사모	2021.04.12	65,000	0.92	A1(한국기업평가)	2021.05.12	상환	KB국민은행
케이비엘씨제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.04.13	45,000	1.04	A1(한국신용평가)	2022.04.12	미상환	KB국민은행
케이비만촌해링턴(유)	기업어음증권	사모	2021.04.16	18,600	0.91	A1(한국기업평가)	2021.07.16	상환	KB국민은행
케이비리버카운티(유)	기업어음증권	사모	2021.04.19	62,000	0.91	A1(한국기업평가)	2021.07.19	상환	KB국민은행
케이비부암삼정제일차(주)	기업어음증권	사모	2021.04.20	50,000	0.90	A1(한국기업평가)	2021.07.20	상환	KB국민은행
케이비청라힐(유)	기업어음증권	사모	2021.04.21	40,000	0.90	A1(한국기업평가)	2021.07.21	상환	KB국민은행
케이비청라힐(유)	기업어음증권	사모	2021.04.21	20,000	0.91	A1(한국기업평가)	2021.07.21	상환	KB국민은행
케이비쏘시오제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.04.22	20,000	0.90	A1(한국기업평가)	2021.07.22	상환	KB국민은행
케이비쏘시오제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.04.22	10,000	0.90	A1(한국기업평가)	2021.07.22	상환	KB국민은행
케이비그레이트베어제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.04.23	90,000	0.90	A1(한국기업평가)	2021.07.23	상환	KB국민은행
케이비인더제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.04.26	10,000	0.90	A1(한국기업평가)	2021.07.26	상환	KB국민은행
케이비씨제삼차(유)	기업어음증권	사모	2021.04.26	35,000	0.90	A1(한국신용평가)	2021.07.26	상환	KB국민은행
케이엘디제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.04.28	25,000	0.89	A1(한국기업평가)	2021.07.28	상환	KB국민은행
케이비펜타(유)	기업어음증권	사모	2021.04.28	17,440	0.87	A1(한국기업평가)	2021.05.28	상환	KB국민은행
케이비금정힐(유)	기업어음증권	사모	2021.04.29	58,200	0.88	A1(한국신용평가)	2021.07.29	상환	KB국민은행
엘이피제이차(주)	기업어음증권	사모	2021.04.29	70,000	0.88	A1(한국기업평가)	2021.07.29	상환	하이투자증권
라이언오빌리티제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.04.30	50,000	0.88	A1(한국신용평가)	2021.07.30	상환	KB국민은행
케이비동인센트럴제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.04.30	19,533	0.88	A1(한국신용평가)	2021.07.30	상환	KB국민은행
케이비해라클레스제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.05.04	25,000	0.87	A1(한국기업평가)	2021.08.04	상환	KB국민은행
리브에이치제이차(주)	기업어음증권	사모	2021.05.10	30,000	0.86	A1(한국기업평가)	2021.08.10	상환	KB국민은행
케이비수창제일차(주)	기업어음증권	사모	2021.05.12	65,000	0.79	A1(한국기업평가)	2021.06.14	상환	KB국민은행
(유)엘오지제삼차	기업어음증권	사모	2021.05.17	24,300	0.81	A1(한국기업평가)	2021.08.17	상환	KB증권
케이비리브에이치제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.05.20	30,000	0.81	A1(한국기업평가)	2021.08.20	상환	KB국민은행
케이비케이칼제일차(주)	기업어음증권	사모	2021.05.20	50,000	0.81	A1(한국기업평가)	2021.08.20	상환	KB국민은행
케이비하림제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.05.20	30,000	0.81	A1(한국기업평가)	2021.08.19	상환	KB국민은행
케이비화성제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.05.21	15,700	0.80	A1(한국기업평가)	2021.08.23	상환	KB국민은행
케이비엘인천제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.05.24	100,000	0.82	A1(나이스신용평가)	2021.08.23	상환	KB국민은행
케이비퍼스트파크(유)	기업어음증권	사모	2021.05.24	33,000	0.78	A1(한국기업평가)	2021.06.24	상환	KB국민은행
케이비알미늄제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.05.24	50,000	0.81	A1(한국기업평가)	2021.08.24	상환	KB국민은행
범어랜드마크제이차(유)	기업어음증권	사모	2021.05.26	28,038	2.39	A1(한국기업평가)	2021.08.26	상환	KB국민은행
범어랜드마크제이차(유)	기업어음증권	사모	2021.05.26	28,962	0.82	A1(한국기업평가)	2021.08.26	상환	KB국민은행
제이티캐피탈제철차 유통화전문(유)	기업어음증권	사모	2021.05.27	29,800	0.80	A1(한국기업평가)	2021.06.28	상환	KB국민은행
케이비펜타(유)	기업어음증권	사모	2021.05.28	18,740	0.80	A1(한국기업평가)	2021.06.28	상환	KB국민은행
케이비성내제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.05.28	100,300	1.06	A1(한국신용평가)	2021.08.30	상환	KB국민은행
케이비에스티제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.05.31	30,000	0.84	A1(한국신용평가)	2021.08.30	상환	KB국민은행
케이비유진제일차(주)	기업어음증권	사모	2021.05.31	10,000	0.85	A1(한국기업평가)	2021.08.30	상환	KB국민은행
케이비프라이드제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.06.02	50,000	0.83	A1(한국신용평가)	2021.09.02	상환	KB국민은행
케이비에이치제육차(유)	기업어음증권	사모	2021.06.07	50,000	0.83	A1(한국기업평가)	2021.09.06	상환	KB국민은행
케이비이글스제삼차(주)	기업어음증권	사모	2021.06.07	50,000	0.83	A1(한국신용평가)	2021.09.06	상환	KB국민은행
케이비이글스제일차(주)	기업어음증권	사모	2021.06.08	30,000	0.83	A1(한국기업평가)	2021.09.08	상환	KB국민은행
에스엘티감삼(주)	기업어음증권	사모	2021.06.11	13,100	0.87	A1(한국기업평가)	2021.09.10	상환	KB국민은행
케이비해피제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.06.14	25,000	0.88	A1(한국기업평가)	2021.09.14	상환	KB국민은행
케이비해피제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.06.14	25,000	0.87	A1(한국기업평가)	2021.09.14	상환	KB국민은행
케이플러스제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.06.14	160,000	0.88	A1(한국기업평가)	2021.09.13	상환	KB국민은행
케이플러스제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.06.14	40,000	0.87	A1(한국기업평가)	2021.09.13	상환	KB국민은행
케이비수창제일차(주)	기업어음증권	사모	2021.06.14	54,800	0.86	A1(한국기업평가)	2021.07.12	상환	KB국민은행

케이비동인센트럴(유)	기업어음증권	사모	2021.06.17	20,000	1.01	A1(한국기업평가)	2021.09.17	상환	KB국민은행
케이비인더제이차(유)	기업어음증권	사모	2021.06.21	20,000	1.04	A1(한국기업평가)	2021.09.23	상환	KB국민은행
케이비디타워제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.06.23	50,000	1.07	A1(한국기업평가)	2021.09.23	상환	KB국민은행
케이비퍼스트파크(유)	기업어음증권	사모	2021.06.24	21,000	1.05	A1(한국기업평가)	2021.07.26	상환	KB국민은행
케이비글스제이차㈜	기업어음증권	사모	2021.06.24	50,000	1.07	A1(한국신용평가)	2021.09.24	상환	KB국민은행
케이비에이치제이차(유)	기업어음증권	사모	2021.06.28	18,000	1.08	A1(한국기업평가)	2021.09.27	상환	KB국민은행
케이비에이치스틸(유)	기업어음증권	사모	2021.06.28	110,000	1.09	A1(한국기업평가)	2021.09.28	상환	KB국민은행
케이비에이치스틸(유)	기업어음증권	사모	2021.06.28	40,000	1.08	A1(한국기업평가)	2021.09.28	상환	KB국민은행
케이비팬타(유)	기업어음증권	사모	2021.06.28	19,940	1.06	A1(한국기업평가)	2021.07.28	상환	KB국민은행
제이티캐피탈제철차 유동화전문(유)	기업어음증권	사모	2021.06.28	28,100	1.06	A1(한국기업평가)	2021.07.27	상환	KB국민은행
케이비윈체스트제일차㈜	기업어음증권	사모	2021.06.29	33,500	1.09	A1(한국기업평가)	2021.09.29	상환	KB국민은행
케이비랜드스케이프제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.06.29	100,000	1.09	A1(한국기업평가)	2021.07.29	상환	KB국민은행
케이비범천랜드제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.06.30	19,700	1.14	A1(한국기업평가)	2021.09.30	상환	KB국민은행
리브에이치제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.06.30	32,500	1.14	A1(한국기업평가)	2021.09.30	상환	KB국민은행
리브에이치제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.06.30	17,500	2.37	A1(한국기업평가)	2021.09.30	상환	KB국민은행
그레이프포레스트제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.07.05	17,500	1.11	A1(한국기업평가)	2021.10.05	상환	KB국민은행
케이비한독제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.07.07	30,000	1.08	A1(한국신용평가)	2021.10.07	상환	KB국민은행
케이비노제이차(유)	기업어음증권	사모	2021.07.12	30,000	1.06	A1(한국기업평가)	2021.10.12	상환	KB국민은행
케이비리브엘제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.07.12	50,000	1.07	A1(한국기업평가)	2021.10.12	상환	KB국민은행
케이비수창제일차㈜	기업어음증권	사모	2021.07.12	54,800	1.04	A1(한국기업평가)	2021.08.12	상환	KB국민은행
케이비프라이드제이차(유)	기업어음증권	사모	2021.07.14	50,000	0.83	A1(한국신용평가)	2021.09.30	상환	KB국민은행
케이비만촌해링턴(유)	기업어음증권	사모	2021.07.16	17,500	1.06	A1(한국기업평가)	2021.10.18	상환	KB국민은행
케이비리버카운티(유)	기업어음증권	사모	2021.07.19	56,900	1.07	A1(한국기업평가)	2021.10.19	상환	KB국민은행
케이비부암삼정제일차㈜	기업어음증권	사모	2021.07.20	50,000	1.07	A1(한국기업평가)	2021.10.20	상환	KB국민은행
케이비청라힐(유)	기업어음증권	사모	2021.07.21	60,000	1.07	A1(한국기업평가)	2021.10.21	상환	KB국민은행
케이비쏘시오제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.07.22	20,000	1.07	A1(한국기업평가)	2021.10.22	상환	KB국민은행
케이비쏘시오제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.07.22	10,000	1.07	A1(한국기업평가)	2021.10.22	상환	KB국민은행
케이비그레이트베어제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.07.23	50,000	1.07	A1(한국기업평가)	2021.10.25	상환	KB국민은행
케이비그레이트베어제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.07.23	20,000	1.06	A1(한국기업평가)	2021.10.25	상환	KB국민은행
케이비그레이트베어제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.07.23	20,000	1.06	A1(한국기업평가)	2021.10.25	상환	KB국민은행
케이비인더제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.07.26	10,000	1.05	A1(한국기업평가)	2021.10.25	상환	KB국민은행
케이비씨제상차(유)	기업어음증권	사모	2021.07.26	35,000	1.05	A1(한국신용평가)	2021.10.25	상환	KB국민은행
제이티캐피탈제철차 유동화전문(유)	기업어음증권	사모	2021.07.27	27,300	1.03	A1(한국기업평가)	2021.08.27	상환	KB국민은행
케이엘디제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.07.28	25,000	1.06	A1(한국기업평가)	2021.10.28	상환	KB국민은행
케이비팬타(유)	기업어음증권	사모	2021.07.28	21,140	1.03	A1(한국기업평가)	2021.08.30	상환	KB국민은행
케이비금정힐(유)	기업어음증권	사모	2021.07.29	30,000	1.06	A1(한국신용평가)	2021.10.29	상환	KB국민은행
케이비금정힐(유)	기업어음증권	사모	2021.07.29	25,200	1.07	A1(한국신용평가)	2021.10.29	상환	KB국민은행
엘이피제이차㈜	기업어음증권	사모	2021.07.29	70,000	1.06	A1(한국기업평가)	2021.10.29	상환	하이투자증권
케이비랜드스케이프제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.07.29	100,000	1.03	A1(한국기업평가)	2021.08.30	상환	KB국민은행
라이언모빌리티제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.07.30	50,000	1.07	A1(한국신용평가)	2021.11.01	상환	KB국민은행
케이비동인센트럴제일호(유)	기업어음증권	사모	2021.07.30	16,900	1.07	A1(한국신용평가)	2021.11.01	상환	KB국민은행
케이비해라클레스제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.08.04	25,000	1.07	A1(한국기업평가)	2021.11.04	상환	KB국민은행
리브에이치제이차㈜	기업어음증권	사모	2021.08.10	30,000	1.05	A1(한국기업평가)	2021.11.10	상환	KB국민은행
케이비수창제일차㈜	기업어음증권	사모	2021.08.12	54,800	1.01	A1(한국기업평가)	2021.09.13	상환	KB국민은행
(유)엘오지제상차	기업어음증권	사모	2021.08.17	24,300	1.09	A1(한국기업평가)	2021.11.17	상환	KB증권
케이비하림제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.08.19	30,000	1.12	A1(한국기업평가)	2021.11.19	상환	KB국민은행
케이비리브에이치제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.08.20	30,000	1.14	A1(한국기업평가)	2021.11.22	상환	KB국민은행
케이비케이칼제일차㈜	기업어음증권	사모	2021.08.20	50,000	1.14	A1(한국기업평가)	2021.11.22	상환	KB국민은행

케이비엘인천제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.08.23	100,000	1.14	A1(나이스신용평가)	2021.11.23	상환	KB국민은행
케이비화성제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.08.23	13,100	1.14	A1(한국기업평가)	2021.11.22	상환	KB국민은행
케이비원웨스트제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.08.25	25,000	1.19	A1(한국신용평가)	2021.11.25	상환	KB국민은행
케이비원웨스트제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.08.25	26,233	1.19	A1(한국신용평가)	2021.11.25	상환	KB국민은행
범어랜드마크제이차(유)	기업어음증권	사모	2021.08.26	28,038	2.39	A1(한국기업평가)	2021.11.26	상환	KB국민은행
범어랜드마크제이차(유)	기업어음증권	사모	2021.08.26	20,000	1.20	A1(한국기업평가)	2021.11.26	상환	KB국민은행
범어랜드마크제이차(유)	기업어음증권	사모	2021.08.26	8,962	1.21	A1(한국기업평가)	2021.11.26	상환	KB국민은행
제이티캐피탈제철차 유동화전문(유)	기업어음증권	사모	2021.08.27	26,300	1.18	A1(한국기업평가)	2021.09.27	상환	KB국민은행
케이비감일제일차㈜	기업어음증권	사모	2021.08.27	68,000	1.18	A1(한국신용평가)	2021.09.27	상환	KB국민은행
케이비에스티제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.08.30	30,000	1.30	A1(한국신용평가)	2021.11.30	상환	KB국민은행
케이비핀타(유)	기업어음증권	사모	2021.08.30	22,340	1.22	A1(한국기업평가)	2021.09.28	상환	KB국민은행
케이비유진제일차㈜	기업어음증권	사모	2021.08.30	5,000	1.30	A1(한국기업평가)	2021.11.30	상환	KB국민은행
케이비유진제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.08.30	5,000	1.36	A1(한국기업평가)	2021.11.30	상환	KB국민은행
케이비성내제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.08.30	95,000	1.31	A1(한국신용평가)	2021.11.29	상환	KB국민은행
케이비랜드스케이프제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.08.30	92,200	1.22	A1(한국기업평가)	2021.09.29	상환	KB국민은행
케이비프라이드제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.02	22,200	1.38	A1(한국신용평가)	2021.12.02	상환	KB국민은행
케이비프라이드제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.02	20,000	1.37	A1(한국신용평가)	2021.12.02	상환	KB국민은행
케이비에이치제육차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.06	50,000	1.38	A1(한국기업평가)	2021.12.06	상환	KB국민은행
케이비이글스제삼차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.06	20,000	1.39	A1(한국신용평가)	2021.12.06	상환	KB국민은행
케이비이글스제삼차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.06	30,000	1.38	A1(한국신용평가)	2021.12.06	상환	KB국민은행
케이비이글스제일차(주)	기업어음증권	사모	2021.09.08	30,000	1.41	A1(한국기업평가)	2021.12.08	상환	KB국민은행
에스엘티감삼(유)	기업어음증권	사모	2021.09.10	13,100	1.42	A1(한국기업평가)	2021.12.10	상환	KB국민은행
케이플러스제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.13	140,000	1.46	A1(한국기업평가)	2021.12.13	상환	KB국민은행
케이플러스제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.13	20,000	1.45	A1(한국기업평가)	2021.12.13	상환	KB국민은행
케이플러스제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.13	30,000	1.44	A1(한국기업평가)	2021.12.13	상환	KB국민은행
케이플러스제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.13	10,000	1.43	A1(한국기업평가)	2021.12.13	상환	KB국민은행
케이비수창제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.13	39,800	1.41	A1(한국기업평가)	2021.10.12	상환	KB국민은행
케이비수창제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.13	15,000	1.43	A1(한국기업평가)	2021.10.12	상환	KB국민은행
케이비해피제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.14	15,000	1.51	A1(한국기업평가)	2021.12.14	상환	KB국민은행
케이비해피제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.14	10,000	1.53	A1(한국기업평가)	2021.12.14	상환	KB국민은행
케이비해피제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.14	15,000	1.49	A1(한국기업평가)	2021.12.14	상환	KB국민은행
케이비해피제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.14	5,000	1.50	A1(한국기업평가)	2021.12.14	상환	KB국민은행
케이비해피제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.14	5,000	1.48	A1(한국기업평가)	2021.12.14	상환	KB국민은행
케이비동인센트릴(유)	기업어음증권	사모	2021.09.17	20,000	1.58	A1(한국기업평가)	2021.12.17	상환	KB국민은행
케이비다타워제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.23	45,000	1.58	A1(한국기업평가)	2021.12.23	상환	KB국민은행
케이비다타워제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.23	5,000	1.61	A1(한국기업평가)	2021.12.23	상환	KB국민은행
케이비인더제이차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.23	10,000	1.58	A1(한국기업평가)	2021.12.20	상환	KB국민은행
케이비이글스제이차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.24	20,000	1.57	A1(한국신용평가)	2021.12.24	상환	KB국민은행
케이비에이치제사차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.27	18,000	1.63	A1(한국기업평가)	2021.12.27	상환	KB국민은행
제이티캐피탈제철차 유동화전문(유)	기업어음증권	사모	2021.09.27	26,000	1.60	A1(한국기업평가)	2021.10.27	상환	KB국민은행
케이비감일제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.27	68,000	1.60	A1(한국신용평가)	2021.10.27	상환	KB국민은행
케이비에이치스틸(유)	기업어음증권	사모	2021.09.28	110,000	1.64	A1(한국기업평가)	2021.12.28	상환	KB국민은행
케이비에이치스틸(유)	기업어음증권	사모	2021.09.28	40,000	1.63	A1(한국기업평가)	2021.12.28	상환	KB국민은행
케이비핀타(유)	기업어음증권	사모	2021.09.28	23,340	1.62	A1(한국기업평가)	2021.10.28	상환	KB국민은행
케이비원웨스트제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.29	48,500	1.67	A1(한국기업평가)	2021.12.29	상환	KB국민은행
케이비랜드스케이프제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.29	92,200	1.65	A1(한국기업평가)	2021.10.29	상환	KB국민은행
케이비랜드스케이프제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.29	92,200	1.65	A1(한국기업평가)	2021.10.29	상환	KB국민은행
케이비범천랜드제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.30	18,000	1.67	A1(한국기업평가)	2021.12.30	상환	KB국민은행

리브에이치제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.30	32,500	1.67	A1(한국기업평가)	2021.12.30	상환	KB국민은행
리브에이치제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.30	17,500	1.67	A1(한국기업평가)	2021.12.30	상환	KB국민은행
케이비프라이드제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.09.30	45,182	1.67	A1(한국신용평가)	2021.12.30	상환	KB국민은행
그레이트포레스트제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.10.05	16,000	1.71	A1(한국기업평가)	2022.01.05	미상환	KB국민은행
케이비한독제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.10.07	30,000	1.76	A1(한국신용평가)	2022.01.07	미상환	KB국민은행
케이비이노제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.10.12	30,000	1.77	A1(한국기업평가)	2022.01.12	미상환	KB국민은행
케이비리브엘제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.10.12	50,000	1.83	A1(한국기업평가)	2022.01.10	미상환	KB국민은행
케이비수창제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.10.12	54,800	1.72	A1(한국기업평가)	2021.11.12	상환	KB국민은행
케이비클라우드(유)	기업어음증권	사모	2021.10.15	35,000	1.88	A1(한국기업평가)	2022.01.17	미상환	KB국민은행
케이비클라우드(유)	기업어음증권	사모	2021.10.15	65,000	1.78	A1(한국기업평가)	2021.11.15	상환	KB국민은행
케이비만촌해링턴(유)	기업어음증권	사모	2021.10.18	17,500	1.90	A1(한국기업평가)	2022.01.17	미상환	KB국민은행
케이비리버카운티(유)	기업어음증권	사모	2021.10.19	51,500	1.91	A1(한국기업평가)	2022.01.19	미상환	KB국민은행
케이비부암상정제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.10.20	50,000	1.92	A1(한국기업평가)	2022.01.20	미상환	KB국민은행
케이비청라힐(유)	기업어음증권	사모	2021.10.21	25,000	1.93	A1(한국기업평가)	2022.01.21	미상환	KB국민은행
케이비청라힐(유)	기업어음증권	사모	2021.10.21	15,000	1.89	A1(한국기업평가)	2022.01.21	미상환	KB국민은행
케이비청라힐(유)	기업어음증권	사모	2021.10.21	15,000	1.92	A1(한국기업평가)	2022.01.21	미상환	KB국민은행
케이비청라힐(유)	기업어음증권	사모	2021.10.21	5,000	1.88	A1(한국기업평가)	2022.01.21	미상환	KB국민은행
케이비쏘시오제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.10.22	20,000	1.88	A1(한국기업평가)	2022.01.24	미상환	KB국민은행
케이비쏘시오제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.10.22	10,000	1.88	A1(한국기업평가)	2022.01.24	미상환	KB국민은행
케이비인더제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.10.25	10,000	1.92	A1(한국기업평가)	2022.01.25	미상환	KB국민은행
케이비씨제삼차(유)	기업어음증권	사모	2021.10.25	35,000	1.89	A1(한국신용평가)	2022.01.25	미상환	KB국민은행
케이비그레이트베어제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.10.25	50,000	1.92	A1(한국기업평가)	2022.01.24	미상환	KB국민은행
케이비그레이트베어제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.10.25	20,000	1.92	A1(한국기업평가)	2022.01.24	미상환	KB국민은행
케이비그레이트베어제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.10.25	20,000	1.94	A1(한국기업평가)	2022.01.24	미상환	KB국민은행
제이티캐피탈제일차 유동화전문(유)	기업어음증권	사모	2021.10.27	25,100	1.84	A1(한국기업평가)	2021.11.29	상환	KB국민은행
케이비감일제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.10.27	68,000	1.90	A1(한국신용평가)	2021.11.29	상환	KB국민은행
케이비펜타(유)	기업어음증권	사모	2021.10.28	24,540	1.92	A1(한국기업평가)	2021.11.29	상환	KB국민은행
엘이피제이차(유)	기업어음증권	사모	2021.10.29	40,000	1.97	A1(한국기업평가)	2022.02.03	미상환	하이투자증권
엘이피제이차(유)	기업어음증권	사모	2021.10.29	30,000	1.99	A1(한국기업평가)	2022.02.03	미상환	하이투자증권
케이비랜드스케이프제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.10.29	92,200	1.93	A1(한국기업평가)	2021.11.29	상환	KB국민은행
라이온모빌리티제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.11.01	50,000	2.03	A1(한국신용평가)	2022.02.03	미상환	KB국민은행
케이비동인센트럴제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.11.01	16,900	2.03	A1(한국신용평가)	2022.02.03	미상환	KB국민은행
케이비해라클레스제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.11.04	25,000	2.04	A1(한국기업평가)	2022.02.04	미상환	KB국민은행
리브에이치제이차(유)	기업어음증권	사모	2021.11.10	30,000	2.11	A1(한국기업평가)	2022.02.04	미상환	KB국민은행
케이비수창제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.11.12	41,800	2.01	A1(한국기업평가)	2021.12.12	상환	KB국민은행
케이비클라우드(유)	기업어음증권	사모	2021.11.15	65,000	2.14	A1(한국기업평가)	2022.01.17	미상환	KB국민은행
(유)엘오지제삼차	기업어음증권	사모	2021.11.17	24,300	2.02	A1(한국기업평가)	2022.02.17	미상환	KB증권
케이비하림제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.11.19	30,000	2.14	A1(한국기업평가)	2022.02.19	미상환	KB국민은행
케이비리브에이치제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.11.22	30,000	1.89	A1(한국기업평가)	2022.02.21	미상환	KB국민은행
케이비화성제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.11.22	13,100	2.16	A1(한국기업평가)	2022.02.21	미상환	KB국민은행
케이비케이칼제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.11.22	20,000	2.12	A1(한국기업평가)	2022.02.21	미상환	KB국민은행
케이비케이칼제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.11.22	30,000	2.16	A1(한국기업평가)	2022.02.21	미상환	KB국민은행
케이비엘인천제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.11.23	100,000	2.17	A1(나이스신용평가)	2022.02.23	미상환	KB국민은행
케이비원웨스트제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.11.25	25,000	2.19	A1(한국신용평가)	2022.02.25	미상환	KB국민은행
케이비원웨스트제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.11.25	29,300	2.19	A1(한국신용평가)	2022.02.25	미상환	KB국민은행
범어랜드마크제이차(유)	기업어음증권	사모	2021.11.26	31,000	2.23	A1(한국기업평가)	2022.02.28	미상환	KB국민은행
범어랜드마크제이차(유)	기업어음증권	사모	2021.11.26	26,000	2.24	A1(한국기업평가)	2022.02.28	미상환	KB국민은행
케이비펜타(유)	기업어음증권	사모	2021.11.29	25,740	2.15	A1(한국기업평가)	2021.12.28	상환	KB국민은행
케이비성내제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.11.29	24,400	2.23	A1(한국신용평가)	2022.02.28	미상환	KB국민은행



케이비성내제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.11.29	65,000	2.25	A1(한국신용평가)	2022.02.28	미상환	KB국민은행
제이티캐피탈제일차 유동화전문(유)	기업어음증권	사모	2021.11.29	24,400	1.90	A1(한국기업평가)	2021.12.27	상환	KB국민은행
케이비랜드스케이프제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.11.29	92,200	2.17	A1(한국기업평가)	2021.12.29	상환	KB국민은행
케이비감일제일차(주)	기업어음증권	사모	2021.11.29	40,000	2.20	A1(한국신용평가)	2021.12.27	상환	KB국민은행
케이비감일제일차(주)	기업어음증권	사모	2021.11.29	27,100	2.16	A1(한국신용평가)	2021.12.27	상환	KB국민은행
케이비에스티제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.11.30	30,000	2.04	A1(한국신용평가)	2022.02.28	미상환	KB국민은행
케이비유진제일차(주)	기업어음증권	사모	2021.11.30	10,000	2.26	A1(한국기업평가)	2022.02.28	미상환	KB국민은행
케이비프라이드제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.12.02	35,950	2.30	A1(한국신용평가)	2022.03.02	미상환	KB국민은행
케이비에이치제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.12.06	50,000	2.25	A1(한국기업평가)	2022.03.07	미상환	KB국민은행
케이비글스제일차(주)	기업어음증권	사모	2021.12.06	50,000	2.21	A1(한국신용평가)	2022.03.07	미상환	KB국민은행
케이비글스제일차(주)	기업어음증권	사모	2021.12.08	30,000	2.37	A1(한국기업평가)	2022.03.08	미상환	KB국민은행
에스엘티감상(주)	기업어음증권	사모	2021.12.10	13,100	2.52	A1(한국기업평가)	2022.03.10	미상환	KB국민은행
케이비수창제일차(주)	기업어음증권	사모	2021.12.12	41,800	2.23	A1(한국기업평가)	2022.01.12	미상환	KB국민은행
케이플러스제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.12.13	200,000	1.96	A1(한국기업평가)	2022.03.14	미상환	KB국민은행
케이비해피제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.12.14	50,000	2.06	A1(한국기업평가)	2022.03.14	미상환	KB국민은행
케이비동인센트럴(유)	기업어음증권	사모	2021.12.17	20,000	2.55	A1(한국기업평가)	2022.03.17	미상환	KB국민은행
케이비인더제이차(유)	기업어음증권	사모	2021.12.20	10,000	2.19	A1(한국기업평가)	2022.03.21	미상환	KB국민은행
케이비디타워제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.12.23	50,000	2.75	A1(한국기업평가)	2022.03.23	미상환	KB국민은행
케이비글스제이차(주)	기업어음증권	사모	2021.12.24	20,000	2.29	A1(한국신용평가)	2022.03.24	미상환	KB국민은행
케이비글스제이차(주)	기업어음증권	사모	2021.12.24	30,000	2.30	A1(한국신용평가)	2022.03.24	미상환	KB국민은행
케이비에이치제사차(유)	기업어음증권	사모	2021.12.27	18,000	2.23	A1(한국기업평가)	2022.03.28	미상환	KB국민은행
제이티캐피탈제일차 유동화전문(유)	기업어음증권	사모	2021.12.27	23,800	2.79	A1(한국기업평가)	2022.01.27	미상환	KB국민은행
케이비감일제일차(주)	기업어음증권	사모	2021.12.27	40,000	2.41	A1(한국신용평가)	2022.01.27	미상환	KB국민은행
케이비감일제일차(주)	기업어음증권	사모	2021.12.27	27,100	2.39	A1(한국신용평가)	2022.01.27	미상환	KB국민은행
케이비에이치스틸(유)	기업어음증권	사모	2021.12.28	150,000	2.40	A1(한국기업평가)	2022.03.28	미상환	KB국민은행
케이비랜드(유)	기업어음증권	사모	2021.12.28	26,740	2.81	A1(한국기업평가)	2022.01.28	미상환	KB국민은행
케이비원채스트제일차(주)	기업어음증권	사모	2021.12.29	45,000	2.93	A1(한국기업평가)	2022.03.29	미상환	KB국민은행
케이비원채스트제일차(주)	기업어음증권	사모	2021.12.29	3,500	2.43	A1(한국기업평가)	2022.03.29	미상환	KB국민은행
케이비랜드스케이프제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.12.29	92,200	2.55	A1(한국기업평가)	2022.02.03	미상환	KB국민은행
케이비범천랜드제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.12.30	14,100	2.43	A1(한국기업평가)	2022.03.30	미상환	KB국민은행
리브에이치제일차(유)	기업어음증권	사모	2021.12.30	50,000	2.44	A1(한국기업평가)	2022.03.30	미상환	KB국민은행
케이비프라이드제이차(유)	기업어음증권	사모	2021.12.30	45,182	2.47	A1(한국신용평가)	2022.03.30	미상환	KB국민은행
합 계	-	-	-	22,830,472	-	-	-	-	-

주) 외화표시채권의 권면총액을 원화로 환산 시 환율은 다음과 같이 적용함

- 상환된 채권 : 상환일 매매기준율 1회차 적용
- 미상환된 채권 : 발행일 매매기준율 1회차 적용

## (2) 사채관리계약 주요내용 및 충족 여부

- 해당사항 없음

## (3) 채무증권 등의 만기별 미상환잔액

### 1) 기업어음증권 미상환 잔액

- 연결기준

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일 초과 30일 이하	30일 초과 90일 이하	90일 초과 180일 이하	180일 초과 1년 이하	1년 초과 2년 이하	2년 초과 3년 이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	96,000	633,440	1,657,032	45,000	-	-	-	-	2,431,472
	합계	96,000	633,440	1,657,032	45,000	-	-	-	-	2,431,472

주) 상기 금액은 KB국민은행의 연결대상 종속회사인 케이비프라이드제이차(유) 등이 발행한 유동화 기업어음으로 KB국민은행의 연결재무제표 주식에는 '16.사채'에 포함되어 있음

## - 개별기준

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일 초과 30일 이하	30일 초과 90일 이하	90일 초과 180일 이하	180일 초과 1년 이하	1년 초과 2년 이하	2년 초과 3년 이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## 2) 단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일 초과 30일 이하	30일 초과 90일 이하	90일 초과 180일 이하	180일 초과 1년 이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

## 3) 회사채 미상환 잔액

### - 연결기준

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년 초과 2년 이하	2년 초과 3년 이하	3년 초과 4년 이하	4년 초과 5년 이하	5년 초과 10년 이하	10년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	12,171,320	3,398,400	2,019,856	1,263,920	1,590,097	4,333,149	627,700	25,404,441
	사모	1,970,615	277,407	-	59,275	161,228	-	-	2,468,525
	합계	14,141,935	3,675,807	2,019,856	1,323,195	1,751,325	4,333,149	627,700	27,872,966

주) 외화표시채권의 원화환산율은 기준일 1회차 매매기준율 적용 (단, 외화표시 신증자본증권의 원화환산율은 발행일 1회차 매매기준율 적용)

### - 개별기준

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	12,138,080	3,398,400	1,820,000	1,263,920	1,563,920	4,276,225	627,700	25,088,245
	사모	1,970,615	277,407	-	59,275	161,228	-	-	2,468,525
	합계	14,108,695	3,675,807	1,820,000	1,323,195	1,725,148	4,276,225	627,700	27,556,770

주) 외화표시채권의 원화환산율은 기준일 1회차 매매기준을 적용 (단, 외화표시 신종자본증권의 원화환산율은 발행일 1회차 매매기준을 적용)

#### 4) 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	577,700	577,700
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	577,700	577,700

주1) 외화표시 신종자본증권의 원화환산율은 발행일 1회차 매매기준을 적용

주2) 사채만기일이 영구적 형태로 30년 초과 항목에 기재

#### 5) 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	4,256,225	50,000	-	-	4,306,225
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	4,256,225	50,000	-	-	4,306,225

### [KB증권]

#### (1) 채무증권 발행실적

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
KB증권	회사채	공모	2018.03.09	210,000	3.02	AA (NICE신평/한기평/한신평)	2023.03.09	미상환	-
KB증권	회사채	공모	2018.06.12	250,000	2.69	AA+(한기평) AA(NICE신평/한신평)	2021.06.11	상환	-
KB증권	회사채	공모	2019.04.18	250,000	2.00	AA+(한기평) AA(NICE신평/한신평)	2022.04.18	미상환	-
KB증권	회사채	공모	2019.04.18	250,000	2.09	AA+(한기평) AA(NICE신평/한신평)	2024.04.18	미상환	-
KB증권	회사채	공모	2019.06.14	100,000	1.74	AA+(한기평/한신평) AA(NICE신평)	2022.06.14	미상환	-

KB증권	회사채	공모	2019.06.14	150,000	1.80	AA+(한기평/한신평) AA(NICE신평)	2024.06.14	미상환	-
KB증권	회사채	공모	2020.06.11	130,000	1.54	AA+(한기평/한신평) AA(NICE신평)	2023.06.09	미상환	-
KB증권	회사채	공모	2020.06.11	170,000	1.45	AA+(한기평/한신평) AA(NICE신평)	2022.06.10	미상환	-
KB증권	회사채(녹색채권)	공모	2021.03.04	110,000	1.31	AA+(한기평/한신평) AA(NICE신평)	2024.03.04	미상환	-
KB증권	회사채	공모	2021.03.04	120,000	1.70	AA+(한기평/한신평) AA(NICE신평)	2026.03.04	미상환	-
KB증권	회사채	공모	2021.04.23	300,000	1.53	AA+(한기평/한신평) AA(NICE신평)	2024.04.23	미상환	-
KB증권	회사채	공모	2021.04.23	200,000	1.94	AA+(한기평/한신평) AA(NICE신평)	2026.04.23	미상환	-
KB증권	회사채	공모	2021.11.01	355,650	2.13	S&P A-, Moody's A3	2026.11.01	미상환	-
엠에스세종제사차	전자단기사채	사모	2021.02.19	10,000	1.20	A1(한신평/한기평)	2021.05.18	상환	-
엠에스세종제사차	전자단기사채	사모	2021.05.18	10,000	1.10	A1(한신평/한기평)	2021.08.18	상환	-
엠에스세종제사차	전자단기사채	사모	2021.08.18	9,000	1.25	A1(한신평/한기평)	2021.11.18	상환	-
케이비유케이센터제일차	전자단기사채	사모	2021.02.26	10,200	1.30	A1(한신평/ NICE신평)	2021.05.21	상환	-
케이비유케이센터제일차	전자단기사채	사모	2021.05.20	2,100	1.20	A1(한신평/ NICE신평)	2021.06.21	상환	-
케이비유케이센터제일차	전자단기사채	사모	2021.05.21	10,200	1.25	A1(한신평/ NICE신평)	2021.06.21	상환	-
케이비유케이센터제일차	전자단기사채	사모	2021.06.21	12,300	1.70	A1(한신평/ NICE신평)	2021.08.27	상환	-
케이비유케이센터제일차	전자단기사채	사모	2021.08.27	12,300	1.30	A1(한신평/ NICE신평)	2021.11.26	상환	-
크레덴도우주	전자단기사채	사모	2021.02.16	20,000	1.80	A1(한신평, 한기평)	2021.05.16	상환	-
에이블권선제일차	전자단기사채	사모	2021.01.26	31,197	1.50	A1(한기평/한신평)	2021.02.26	상환	-
에이블권선제일차	전자단기사채	사모	2021.02.26	31,197	1.65	A1(한기평/한신평)	2021.03.26	상환	-
에이블권선제일차	전자단기사채	사모	2021.03.26	31,197	1.80	A1(한기평/한신평)	2021.04.26	상환	-
에이블권선제일차	전자단기사채	사모	2021.04.26	31,197	1.20	A1(한기평/한신평)	2021.05.26	상환	-
에이블권선제일차	전자단기사채	사모	2021.05.26	31,197	1.20	A1(한기평/한신평)	2021.06.28	상환	-
에이블권선제일차	전자단기사채	사모	2021.06.28	31,198	1.60	A1(한기평/한신평)	2021.07.26	상환	-
에이블권선제일차	전자단기사채	사모	2021.07.26	31,197	1.20	A1(한기평/한신평)	2021.08.26	상환	-
에이블권선제일차	전자단기사채	사모	2021.08.26	31,197	1.25	A1(한기평/한신평)	2021.09.27	상환	-
에이블권선제일차	전자단기사채	사모	2021.09.27	31,198	1.70	A1(한기평/한신평)	2021.10.26	상환	-
그레이트지엠제십이차	전자단기사채	사모	2021.02.01	13,010	1.40	A1(한기평/한신평)	2021.03.01	상환	-
그레이트지엠제십이차	전자단기사채	사모	2021.03.02	13,010	1.35	A1(한기평/한신평)	2021.04.01	상환	-
에이제이에이치제삼차	전자단기사채	사모	2021.02.26	10,500	1.35	A1(한신평/ NICE신평)	2021.05.26	상환	-
에이제이에이치제삼차	전자단기사채	사모	2021.05.26	10,200	1.35	A1(한신평/ NICE신평)	2021.08.26	상환	-
에이제이에이치제삼차	전자단기사채	사모	2021.08.26	9,900	1.30	A1(한신평/ NICE신평)	2021.11.26	상환	-
에이블유투제일차	전자단기사채	사모	2021.03.08	10,000	1.35	A1(한기평/한신평)	2021.06.07	상환	-
에이블유투제일차	전자단기사채	사모	2021.06.07	10,000	1.35	A1(한기평/한신평)	2021.09.07	상환	-
파라다이스영종제이차	전자단기사채	사모	2021.03.17	20,000	1.35	A1(한신평/ NICE신평)	2021.06.17	상환	-
파라다이스영종제이차	전자단기사채	사모	2021.06.17	20,000	1.35	A1(한신평/ NICE신평)	2021.09.17	상환	-
파라다이스영종제이차	전자단기사채	사모	2021.09.17	20,000	1.65	A1(한신평/ NICE신평)	2021.12.17	상환	-
뉴스타학곡	전자단기사채	사모	2021.02.05	3,100	1.20	A1(한기평/ 한신평)	2021.04.06	상환	-
뉴스타학곡	전자단기사채	사모	2021.04.06	3,100	1.25	A1(한기평/ 한신평)	2021.05.06	상환	-
뉴스타학곡	전자단기사채	사모	2021.05.06	2,700	1.60	A1(한기평/ 한신평)	2021.06.07	상환	-
뉴스타학곡	전자단기사채	사모	2021.06.07	2,700	1.75	A1(한기평/ 한신평)	2021.07.06	상환	-
송도피세본제일차	전자단기사채	사모	2021.03.11	30,480	1.15	A1(한기평/ 한신평)	2021.06.11	상환	-
송도피세본제일차	전자단기사채	사모	2021.06.11	27,080	1.20	A1(한기평/ 한신평)	2021.09.11	상환	-
송도피세본제일차	전자단기사채	사모	2021.09.13	21,520	1.50	A1(한기평/ 한신평)	2021.10.12	상환	-

뉴스타장현	전자단기사채	사모	2021.01.19	4,800	1.25	A1(한기평/ NICE신평)	2021.04.19	상환	-
뉴스타아이피	전자단기사채	사모	2021.03.17	50,700	1.70	A1(한기평/한신평)	2021.06.17	상환	-
뉴스타아이피	전자단기사채	사모	2021.06.17	50,700	1.15	A1(한기평/한신평)	2021.09.17	상환	-
뉴스타아이피	전자단기사채	사모	2021.09.17	50,700	1.65	A1(한기평/한신평)	2021.12.17	상환	-
이뉴스테이제일차	전자단기사채	사모	2021.01.22	25,600	1.20	A1(한신평/ NICE신평)	2021.04.22	상환	-
이뉴스테이제일차	전자단기사채	사모	2021.04.22	25,600	1.40	A1(한신평/ NICE신평)	2021.07.22	상환	-
이뉴스테이제일차	전자단기사채	사모	2021.07.22	25,600	1.25	A1(한신평/ NICE신평)	2021.10.22	상환	-
에이불당산	전자단기사채	사모	2021.02.05	17,200	1.15	A1(한기평/ NICE신평)	2021.04.06	상환	-
에이불당산	전자단기사채	사모	2021.04.06	17,200	1.15	A1(한기평/ NICE신평)	2021.05.06	상환	-
에이불당산	전자단기사채	사모	2021.05.06	17,200	1.15	A1(한기평/ NICE신평)	2021.08.06	상환	-
에스제이중로제일차	전자단기사채	사모	2021.01.06	68,000	1.15	A1(한신평/서신평)	2021.04.06	상환	-
에스제이중로제일차	전자단기사채	사모	2021.04.06	67,700	1.15	A1(한신평/서신평)	2021.07.06	상환	-
에스제이중로제일차	전자단기사채	사모	2021.07.06	67,000	1.20	A1(한신평/서신평)	2021.10.06	상환	-
뉴스타천원	전자단기사채	사모	2021.03.26	6,200	1.15	A1(한기평/한신평)	2021.05.26	상환	-
뉴스타천원	전자단기사채	사모	2021.05.26	6,200	1.15	A1(한기평/한신평)	2021.06.28	상환	-
뉴스타천원	전자단기사채	사모	2021.06.28	6,200	1.20	A1(한기평/한신평)	2021.09.27	상환	-
뉴스타디에스제일차	전자단기사채	사모	2021.02.26	15,000	1.50	A1(한기평/ NICE신평)	2021.05.26	상환	-
플라이에이치제이차	전자단기사채	사모	2021.04.07	26,400	1.80	A1(한기평/ 한신평)	2021.05.06	상환	-
뉴스타디에스제이차	전자단기사채	사모	2021.02.26	37,000	1.15	A1(한기평/ NICE신평)	2021.05.26	상환	-
플라이에이치제일차	전자단기사채	사모	2021.04.07	26,400	1.20	A1(한기평/ 한신평)	2021.05.06	상환	-
에이블용인제일차	전자단기사채	사모	2021.01.25	800	1.20	A1(한기평/ NICE신평)	2021.03.08	상환	-
에이블용인제일차	전자단기사채	사모	2021.03.08	6,300	1.40	A1(한기평/ NICE신평)	2021.06.07	상환	-
에이블용인제일차	전자단기사채	사모	2021.06.07	6,300	1.65	A1(한기평/ NICE신평)	2021.09.06	상환	-
에이블용인제일차	전자단기사채	사모	2021.09.06	148,000	1.20	A1(한기평/ NICE신평)	2021.10.06	상환	-
뉴스타와니제일차	전자단기사채	사모	2021.01.18	7,900	1.15	A1(한신평/한기평)	2021.04.16	상환	-
에이블강삼제일차	전자단기사채	사모	2021.02.10	17,000	1.20	A1(한기평/ NICE신평)	2021.05.10	상환	-
에이블강삼제일차	전자단기사채	사모	2021.05.10	17,000	1.15	A1(한기평/ NICE신평)	2021.05.13	상환	-
에이블강삼제일차	전자단기사채	사모	2021.05.13	17,000	1.15	A1(한기평/ NICE신평)	2021.08.13	상환	-
에이블강삼제일차	전자단기사채	사모	2021.08.13	17,000	1.60	A1(한기평/ NICE신평)	2021.11.12	상환	-
송도피파이브제이차	전자단기사채	사모	2021.02.10	116,906	1.15	A1(한기평/한신평)	2021.05.10	상환	-
송도피파이브제이차	전자단기사채	사모	2021.05.10	119,797	1.15	A1(한기평/한신평)	2021.08.10	상환	-
송도피파이브제이차	전자단기사채	사모	2021.08.10	119,085	1.75	A1(한기평/한신평)	2021.09.10	상환	-
송도피파이브제이차	전자단기사채	사모	2021.09.10	119,085	1.15	A1(한기평/한신평)	2021.10.12	상환	-
에이블성내제일차	전자단기사채	사모	2021.02.28	8,313	1.15	A1(한기평/한신평)	2021.05.28	상환	-
에이블대포제일차	전자단기사채	사모	2021.02.08	1,200	1.15	A1(한기평/나이스)	2021.03.05	상환	-
에이블대포제일차	전자단기사채	사모	2021.03.05	700	1.15	A1(한기평/나이스)	2021.06.04	상환	-
에이블모중제일차	전자단기사채	사모	2021.03.02	49,000	1.20	A1(한기평/한신평)	2021.04.02	상환	-
에이블알리제이차	전자단기사채	사모	2021.02.01	17,600	1.40	A1(한기평/나이스)	2021.03.02	상환	-
에이블알리제이차	전자단기사채	사모	2021.03.02	17,600	1.35	A1(한기평/나이스)	2021.03.30	상환	-
에이블알리제이차	전자단기사채	사모	2021.03.30	17,600	1.35	A1(한기평/나이스)	2021.04.30	상환	-
에이블알리제이차	전자단기사채	사모	2021.04.30	15,400	1.20	A1(한기평/나이스)	2021.07.30	상환	-
케이비안성제일차	전자단기사채	사모	2021.03.30	36,000	1.50	A1(한기평/ NICE신평)	2021.05.31	상환	-
케이비안성제일차	전자단기사채	사모	2021.05.31	36,000	1.20	A1(한기평/ NICE신평)	2021.06.30	상환	-
케이비안성제일차	전자단기사채	사모	2021.06.30	37,500	1.35	A1(한기평/ NICE신평)	2021.07.01	상환	-
플라이에이치제일차	전자단기사채	사모	2021.01.07	29,900	1.35	A1(한기평/ 한신평)	2021.02.08	상환	-
플라이에이치제일차	전자단기사채	사모	2021.02.08	29,900	1.35	A1(한기평/ 한신평)	2021.03.08	상환	-
플라이에이치제일차	전자단기사채	사모	2021.03.08	26,400	1.35	A1(한기평/ 한신평)	2021.04.07	상환	-
플라이에이치제일차	전자단기사채	사모	2021.04.07	26,400	1.35	A1(한기평/ 한신평)	2021.05.06	상환	-
플라이에이치제일차	전자단기사채	사모	2021.05.06	26,400	1.20	A1(한기평/ 한신평)	2021.06.07	상환	-
플라이에이치제일차	전자단기사채	사모	2021.06.07	22,800	1.35	A1(한기평/ 한신평)	2021.07.07	상환	-

플라이에이치제일차	전자단기사채	사모	2021.07.07	22,800	1.20	A1(한기평/ 한신평)	2021.08.09	상환	-
플라이에이치제일차	전자단기사채	사모	2021.08.09	22,600	1.40	A1(한기평/ 한신평)	2021.09.07	상환	-
플라이에이치제일차	전자단기사채	사모	2021.09.07	2,600	1.35	A1(한기평/ 한신평)	2021.10.07	상환	-
플라이에이치제일차	전자단기사채	사모	2021.09.07	7,000	1.35	A1(한기평/ 한신평)	1905.07.13	상환	-
플라이에이치제일차	전자단기사채	사모	2021.09.10	7,000	1.35	A1(한기평/ 한신평)	2021.09.16	상환	-
플라이에이치제일차	전자단기사채	사모	2021.01.07	29,900	1.30	A1(한기평/ 한신평)	2021.02.08	상환	-
플라이에이치제일차	전자단기사채	사모	2021.02.08	29,900	1.30	A1(한기평/ 한신평)	2021.03.08	상환	-
플라이에이치제일차	전자단기사채	사모	2021.03.08	26,400	1.50	A1(한기평/ 한신평)	2021.04.07	상환	-
플라이에이치제일차	전자단기사채	사모	2021.04.07	26,400	1.80	A1(한기평/ 한신평)	2021.05.06	상환	-
플라이에이치제일차	전자단기사채	사모	2021.05.06	26,400	1.27	A1(한기평/ 한신평)	2021.06.07	상환	-
플라이에이치제일차	전자단기사채	사모	2021.06.07	22,800	1.35	A1(한기평/ 한신평)	2021.07.07	상환	-
플라이에이치제일차	전자단기사채	사모	2021.07.07	22,800	1.35	A1(한기평/ 한신평)	2021.08.09	상환	-
플라이에이치제일차	전자단기사채	사모	2021.08.09	22,600	1.35	A1(한기평/ 한신평)	2021.09.07	상환	-
플라이에이치제일차	전자단기사채	사모	2021.09.07	19,600	1.35	A1(한기평/ 한신평)	2021.10.07	상환	-
뉴스타디에스제일차	전자단기사채	사모	2021.05.26	15,000	1.25	A1(한기평/ NICE신평)	2021.08.26	상환	-
뉴스타디에스제일차	전자단기사채	사모	2021.08.26	15,000	1.35	A1(한기평/ NICE신평)	2021.09.30	상환	-
뉴스타디에스제일차	전자단기사채	사모	2021.09.30	15,000	1.35	A1(한기평/ NICE신평)	2021.11.26	상환	-
뉴스타디에스제일차	전자단기사채	사모	2021.05.26	37,000	1.25	A1(한기평/ NICE신평)	2021.08.26	상환	-
뉴스타디에스제일차	전자단기사채	사모	2021.08.26	37,000	1.20	A1(한기평/ NICE신평)	2021.09.30	상환	-
뉴스타디에스제일차	전자단기사채	사모	2021.09.30	37,000	1.25	A1(한기평/ NICE신평)	2021.11.26	상환	-
에이블공평제일차	전자단기사채	사모	2021.03.26	11,500	1.30	A1(한기평/NICE)	2021.06.26	상환	-
에이블공평제일차	전자단기사채	사모	2021.06.26	11,700	1.70	A1(한기평/NICE)	2021.09.28	상환	-
에이블공평제일차	전자단기사채	사모	2021.09.27	200	1.60	A1(한기평/NICE)	2021.09.28	상환	-
에이블공평제일차	전자단기사채	사모	2021.09.28	11,900	1.75	A1(한기평/NICE)	2021.12.27	상환	-
에이블대능	전자단기사채	사모	2021.01.18	22,000	1.30	A1(한신평/NICE신평)	2021.03.17	상환	-
에이블대능	전자단기사채	사모	2021.03.17	22,000	1.75	A1(한신평/NICE신평)	2021.04.19	상환	-
뉴스타침산제일차	전자단기사채	사모	2021.01.25	7,800	1.40	A1(한신평/NICE신평)	2021.02.25	상환	-
뉴스타침산제일차	전자단기사채	사모	2021.02.25	7,800	1.35	A1(한신평/NICE신평)	2021.03.24	상환	-
뉴스타침산제일차	전자단기사채	사모	2021.03.24	7,800	1.75	A1(한신평/NICE신평)	2021.04.29	상환	-
에이블포시시아제일차	전자단기사채	사모	2021.02.22	12,000	1.30	A1(한기평, 한신평)	2021.05.22	상환	-
에이블고령제일차	전자단기사채	사모	2021.01.19	17,700	1.65	A1(NICE신평/한신평)	2021.02.19	상환	-
에이블고령제일차	전자단기사채	사모	2021.02.19	19,400	1.70	A1(NICE신평/한신평)	2021.03.19	상환	-
에이블고령제일차	전자단기사채	사모	2021.03.19	19,400	1.70	A1(NICE신평/한신평)	2021.04.19	상환	-
에이블고령제일차	전자단기사채	사모	2021.04.19	19,400	1.25	A1(NICE신평/한신평)	2021.05.20	상환	-
에이블고령제일차	전자단기사채	사모	2021.05.20	20,000	1.75	A1(NICE신평/한신평)	2021.06.21	상환	-
에이블고령제일차	전자단기사채	사모	2021.06.21	20,000	1.20	A1(NICE신평/한신평)	2021.07.19	상환	-
에이블고령제일차	전자단기사채	사모	2021.07.19	20,000	1.15	A1(NICE신평/한신평)	2021.08.19	상환	-
에이블고령제일차	전자단기사채	사모	2021.08.19	18,500	1.20	A1(NICE신평/한신평)	2021.09.23	상환	-
에이블고령제일차	전자단기사채	사모	2021.09.23	18,300	1.65	A1(NICE신평/한신평)	2021.10.19	상환	-
케이비아산배방제일차	전자단기사채	사모	2021.03.22	13,143	1.20	A1(한기평/한신평)	2021.06.22	상환	-
케이비아산배방제일차	전자단기사채	사모	2021.06.22	10,514	1.20	A1(한기평/한신평)	2021.08.23	상환	-
케이비이천물류제일차	전자단기사채	사모	2021.03.24	36,000	1.40	A1(한기평/한신평)	2021.04.23	상환	-
케이비이천물류제일차	전자단기사채	사모	2021.06.24	10,000	1.25	A1(한기평/한신평)	2021.09.24	상환	-
에이블유니시티제사차	전자단기사채	사모	2021.03.25	20,000	1.20	A1(한기평/한신평)	2021.06.25	상환	-
에이블초월제일차	전자단기사채	사모	2021.01.25	23,500	1.25	A1(한기평/ 한신평)	2021.04.25	상환	-
에이블초월제일차	전자단기사채	사모	2021.04.25	27,700	1.15	A1(한기평/ 한신평)	2021.07.26	상환	-
에이블초월제일차	전자단기사채	사모	2021.07.26	27,700	1.25	A1(한기평/ 한신평)	2021.10.25	상환	-
케이비오산세교	전자단기사채	사모	2021.01.18	17,200	1.25	A1(한기평/한신평)	2021.02.17	상환	-
케이비오산세교	전자단기사채	사모	2021.02.17	17,200	1.15	A1(한기평/한신평)	2021.03.17	상환	-
케이비오산세교	전자단기사채	사모	2021.03.17	17,200	1.15	A1(한기평/한신평)	2021.04.19	상환	-

케이비오산세교	전자단기사채	사모	2021.04.19	19,600	1.10	A1(한기평/한신평)	2021.05.17	상환	-
케이비오산세교	전자단기사채	사모	2021.05.17	19,600	1.05	A1(한기평/한신평)	2021.06.17	상환	-
케이비오산세교	전자단기사채	사모	2021.06.17	15,200	1.15	A1(한기평/한신평)	2021.07.19	상환	-
에프엔가산제일차	전자단기사채	사모	2021.01.22	10,800	1.25	A1(한기평/한신평)	2021.01.29	상환	-
에프엔가산제일차	전자단기사채	사모	2021.01.29	5,400	1.25	A1(한기평/한신평)	2021.03.23	상환	-
에프엔가산제일차	전자단기사채	사모	2021.03.23	5,400	1.20	A1(한기평/한신평)	2021.06.23	상환	-
에프엔가산제일차	전자단기사채	사모	2021.06.23	5,400	1.25	A1(한기평/한신평)	2021.09.23	상환	-
에프엔가산제일차	전자단기사채	사모	2021.09.23	5,400	1.70	A1(한기평/한신평)	2021.12.23	상환	-
에이비알마특제일차	전자단기사채	사모	2021.01.25	5,600	1.20	A1(한기평/한신평)	2021.02.25	상환	-
에이비알마특제일차	전자단기사채	사모	2021.02.25	5,600	1.15	A1(한기평/한신평)	2021.03.25	상환	-
에이비알마특제일차	전자단기사채	사모	2021.03.25	5,600	1.15	A1(한기평/한신평)	2021.04.26	상환	-
에이비알마특제일차	전자단기사채	사모	2021.04.26	5,600	1.10	A1(한기평/한신평)	2021.05.25	상환	-
에이비알마특제일차	전자단기사채	사모	2021.05.25	5,600	1.05	A1(한기평/한신평)	2021.06.25	상환	-
에이비알마특제일차	전자단기사채	사모	2021.06.25	5,600	1.25	A1(한기평/한신평)	2021.07.26	상환	-
에이비알마특제일차	전자단기사채	사모	2021.07.26	5,600	1.15	A1(한기평/한신평)	2021.08.25	상환	-
에이비알마특제일차	전자단기사채	사모	2021.08.25	5,600	1.20	A1(한기평/한신평)	2021.09.27	상환	-
에이비알마특제일차	전자단기사채	사모	2021.09.27	5,600	1.20	A1(한기평/한신평)	2021.10.25	상환	-
뉴스타빌리브	전자단기사채	사모	2021.03.29	10,500	1.15	A1(한기평/NICE신평)	2021.04.29	상환	-
뉴스타빌리브	전자단기사채	사모	2021.04.29	4,500	1.10	A1(한기평/NICE신평)	2021.05.28	상환	-
뉴스타빌리브	전자단기사채	사모	2021.05.28	4,500	1.05	A1(한기평/NICE신평)	2021.06.29	상환	-
뉴스타빌리브	전자단기사채	사모	2021.06.29	4,750	1.25	A1(한기평/NICE신평)	2021.07.29	상환	-
뉴스타빌리브	전자단기사채	사모	2021.07.29	4,750	1.40	A1(한기평/NICE신평)	2021.08.27	상환	-
뉴스타빌리브	전자단기사채	사모	2021.08.27	4,750	1.65	A1(한기평/NICE신평)	2021.09.29	상환	-
뉴스타빌리브	전자단기사채	사모	2021.09.29	4,750	1.15	A1(한기평/NICE신평)	2021.10.29	상환	-
에이블일렉트로닉스제일차	전자단기사채	사모	2021.01.18	50,000	1.25	A1(한기평, 한신평)	2021.02.16	상환	-
에이블일렉트로닉스제일차	전자단기사채	사모	2021.02.16	50,000	1.15	A1(한기평, 한신평)	2021.03.16	상환	-
에이블일렉트로닉스제일차	전자단기사채	사모	2021.03.16	50,000	1.15	A1(한기평, 한신평)	2021.04.16	상환	-
에이블일렉트로닉스제일차	전자단기사채	사모	2021.04.16	50,000	1.15	A1(한기평, 한신평)	2021.07.16	상환	-
에이블일렉트로닉스제일차	전자단기사채	사모	2021.09.16	50,000	1.15	A1(한기평, 한신평)	2021.10.18	상환	-
케이비예코제일차	전자단기사채	사모	2021.01.28	14,200	1.25	A1(한신평/나이스신평)	2021.03.02	상환	-
케이비예코제일차	전자단기사채	사모	2021.03.02	14,200	1.15	A1(한신평/나이스신평)	2021.03.29	상환	-
케이비예코제일차	전자단기사채	사모	2021.03.29	14,200	1.15	A1(한신평/나이스신평)	2021.04.28	상환	-
케이비예코제일차	전자단기사채	사모	2021.04.28	14,200	1.10	A1(한신평/나이스신평)	2021.05.28	상환	-
케이비예코제일차	전자단기사채	사모	2021.05.28	14,200	1.05	A1(한신평/나이스신평)	2021.06.28	상환	-
케이비예코제일차	전자단기사채	사모	2021.06.28	14,200	1.25	A1(한신평/나이스신평)	2021.07.28	상환	-
케이비예코제일차	전자단기사채	사모	2021.07.28	14,200	1.15	A1(한신평/나이스신평)	2021.09.28	상환	-
케이비예코제일차	전자단기사채	사모	2021.09.28	14,200	1.15	A1(한신평/나이스신평)	2021.10.28	상환	-
에이비알중앙2제일차	전자단기사채	사모	2021.02.01	16,400	1.20	A1(한기평/한신평)	2021.03.02	상환	-
에이비알중앙2제일차	전자단기사채	사모	2021.03.02	16,500	1.15	A1(한기평/한신평)	2021.03.30	상환	-
에이비알중앙2제일차	전자단기사채	사모	2021.03.30	16,500	1.15	A1(한기평/한신평)	2021.04.30	상환	-
에이비알중앙2제일차	전자단기사채	사모	2021.04.30	16,500	1.10	A1(한기평/한신평)	2021.05.31	상환	-
에이비알중앙2제일차	전자단기사채	사모	2021.05.31	16,600	1.05	A1(한기평/한신평)	2021.06.30	상환	-
에이비알중앙2제일차	전자단기사채	사모	2021.06.30	16,600	1.25	A1(한기평/한신평)	2021.07.30	상환	-
에이비알중앙2제일차	전자단기사채	사모	2021.07.30	16,600	1.15	A1(한기평/한신평)	2021.08.30	상환	-
에이비알중앙2제일차	전자단기사채	사모	2021.08.30	17,000	1.15	A1(한기평/한신평)	2021.09.30	상환	-

에이비알중앙2제일차	전자단기사채	사모	2021.09.30	17,000	1.15	A1(한기평/한신평)	2021.11.01	상환	-
뉴스타금오제일차	전자단기사채	사모	2021.03.04	2,500	1.20	A1(한신평/NICE신평)	2021.06.04	상환	-
뉴스타금오제일차	전자단기사채	사모	2021.06.04	2,500	1.10	A1(한신평/NICE신평)	2021.09.03	상환	-
뉴스타금오제일차	전자단기사채	사모	2021.09.03	2,500	1.15	A1(한신평/NICE신평)	2021.10.04	상환	-
케이비통영제일차	전자단기사채	사모	2021.03.22	29,000	1.15	A1(한기평/한신평)	2021.04.22	상환	-
케이비통영제일차	전자단기사채	사모	2021.04.22	29,000	1.10	A1(한기평/한신평)	2021.05.24	상환	-
케이비통영제일차	전자단기사채	사모	2021.05.24	29,000	1.05	A1(한기평/한신평)	2021.06.22	상환	-
케이비통영제일차	전자단기사채	사모	2021.06.22	22,410	1.20	A1(한기평/한신평)	2021.07.22	상환	-
케이비통영제일차	전자단기사채	사모	2021.07.22	22,410	1.20	A1(한기평/한신평)	2021.08.23	상환	-
케이비통영제일차	전자단기사채	사모	2021.08.23	22,410	1.50	A1(한기평/한신평)	2021.09.23	상환	-
케이비통영제일차	전자단기사채	사모	2021.09.23	22,410	1.80	A1(한기평/한신평)	2021.12.22	상환	-
에이블서호제일차	전자단기사채	사모	2021.03.23	32,100	1.15	A1(한기평/한신평)	2021.04.23	상환	-
에이블서호제일차	전자단기사채	사모	2021.04.23	32,100	1.10	A1(한기평/한신평)	2021.05.14	상환	-
에이블서호제일차	전자단기사채	사모	2021.05.14	32,100	1.05	A1(한기평/한신평)	2021.06.04	상환	-
에이블서호제일차	전자단기사채	사모	2021.06.04	32,100	1.05	A1(한기평/한신평)	2021.06.17	상환	-
에이블서호제일차	전자단기사채	사모	2021.06.17	32,100	1.10	A1(한기평/한신평)	2021.06.23	상환	-
에이블서호제일차	전자단기사채	사모	2021.06.23	32,100	1.25	A1(한기평/한신평)	2021.07.06	상환	-
케이에스베타	전자단기사채	사모	2021.03.26	5,500	1.15	A1(한신평/NICE신평)	2021.04.28	상환	-
케이에스베타	전자단기사채	사모	2021.04.28	1,100	1.10	A1(한신평/NICE신평)	2021.05.28	상환	-
케이에스베타	전자단기사채	사모	2021.05.28	1,100	1.05	A1(한신평/NICE신평)	2021.06.28	상환	-
케이에스베타	전자단기사채	사모	2021.06.28	1,100	1.25	A1(한신평/NICE신평)	2021.07.28	상환	-
에이블구월제일차	전자단기사채	사모	2021.01.20	20,000	1.20	A1(한기평/한신평)	2021.02.22	상환	-
에이블구월제일차	전자단기사채	사모	2021.02.22	20,000	1.10	A1(한기평/한신평)	2021.02.26	상환	-
에이블구월제일차	전자단기사채	사모	2021.02.22	100,000	1.10	A1(한기평/한신평)	2021.02.26	상환	-
에이블구월제일차	전자단기사채	사모	2021.02.26	92,500	1.20	A1(한기평/한신평)	2021.04.20	상환	-
에이블구월제일차	전자단기사채	사모	2021.04.20	92,500	1.10	A1(한기평/한신평)	2021.04.30	상환	-
에이블구월제일차	전자단기사채	사모	2021.04.30	82,500	1.10	A1(한기평/한신평)	2021.05.20	상환	-
에이블구월제일차	전자단기사채	사모	2021.05.20	82,500	1.05	A1(한기평/한신평)	2021.06.21	상환	-
에이블구월제일차	전자단기사채	사모	2021.06.21	82,500	1.20	A1(한기평/한신평)	2021.07.02	상환	-
에이블구월제일차	전자단기사채	사모	2021.07.02	82,500	1.15	A1(한기평/한신평)	2021.07.20	상환	-
에이블구월제일차	전자단기사채	사모	2021.07.20	82,500	1.20	A1(한기평/한신평)	2021.08.03	상환	-
에이블구월제일차	전자단기사채	사모	2021.08.03	82,500	1.20	A1(한기평/한신평)	2021.09.03	상환	-
에이블구월제일차	전자단기사채	사모	2021.09.03	82,500	1.40	A1(한기평/한신평)	2021.09.23	상환	-
에이블구월제일차	전자단기사채	사모	2021.09.23	82,500	1.65	A1(한기평/한신평)	2021.10.20	상환	-
에이블북천안로지스	전자단기사채	사모	2021.01.22	18,000	1.25	A1(한기평/ NICE신평)	2021.04.22	상환	-
에이비알소사제일차	전자단기사채	사모	2021.01.29	13,900	1.25	A1(한기평/한신평)	2021.03.30	상환	-
에이비알소사제일차	전자단기사채	사모	2021.03.30	13,900	1.15	A1(한기평/한신평)	2021.04.30	상환	-
에이비알소사제일차	전자단기사채	사모	2021.04.30	13,900	1.10	A1(한기평/한신평)	2021.05.28	상환	-
에이비알소사제일차	전자단기사채	사모	2021.05.28	13,900	1.05	A1(한기평/한신평)	2021.06.30	상환	-
에이비알소사제일차	전자단기사채	사모	2021.06.30	13,900	1.25	A1(한기평/한신평)	2021.07.30	상환	-
에이블스카이제일차	전자단기사채	사모	2021.02.10	20,000	1.15	A1(NICE신평/한신평)	2021.03.10	상환	-
에이블스카이제일차	전자단기사채	사모	2021.03.10	20,000	1.15	A1(NICE신평/한신평)	2021.04.12	상환	-
에이블스카이제일차	전자단기사채	사모	2021.04.12	20,000	1.10	A1(NICE신평/한신평)	2021.04.26	상환	-
에이블스카이제일차	전자단기사채	사모	2021.04.26	16,700	1.10	A1(NICE신평/한신평)	2021.05.10	상환	-
에이블스카이제일차	전자단기사채	사모	2021.05.10	26,700	1.05	A1(NICE신평/한신평)	2021.06.10	상환	-
에이블스카이제일차	전자단기사채	사모	2021.06.10	26,700	1.15	A1(NICE신평/한신평)	2021.07.12	상환	-
에이블스카이제일차	전자단기사채	사모	2021.07.12	26,700	1.10	A1(NICE신평/한신평)	2021.07.26	상환	-
에이블스카이제일차	전자단기사채	사모	2021.07.26	16,000	1.15	A1(NICE신평/한신평)	2021.08.10	상환	-
에이블스카이제일차	전자단기사채	사모	2021.08.10	20,800	1.20	A1(NICE신평/한신평)	2021.09.10	상환	-
에이블스카이제일차	전자단기사채	사모	2021.09.10	20,800	1.15	A1(NICE신평/한신평)	2021.11.10	상환	-



에이블레이치디제일차	전자단기사채	사모	2021.03.08	20,400	1.15	A1(NICE신평/한신평)	2021.04.08	상환	-
에이블음성제일차	전자단기사채	사모	2021.03.11	80,000	1.15	A1(한기평/한신평)	2021.05.11	상환	-
에이블진접제일차	전자단기사채	사모	2021.03.15	29,400	1.15	A1(한기평/한신평)	2021.04.15	상환	-
에이블효성제일차	전자단기사채	사모	2021.03.23	90,000	1.15	A1(한기평/나이스)	2021.05.31	상환	-
에이블효성제일차	전자단기사채	사모	2021.05.31	90,000	1.15	A1(한기평/나이스)	2021.06.30	상환	-
에이블효성제일차	전자단기사채	사모	2021.06.30	50,000	1.15	A1(한기평/나이스)	2021.07.07	상환	-
에이블효성제일차	전자단기사채	사모	2021.07.07	40,000	1.15	A1(한기평/나이스)	2021.07.23	상환	-
에이블효성제일차	전자단기사채	사모	2021.07.23	40,000	1.15	A1(한기평/나이스)	2021.07.30	상환	-
에이블효성제일차	전자단기사채	사모	2021.07.30	40,000	1.15	A1(한기평/나이스)	2021.08.06	상환	-
에이블효성제일차	전자단기사채	사모	2021.08.06	40,000	1.15	A1(한기평/나이스)	2021.08.12	상환	-
에이블효성제일차	전자단기사채	사모	2021.08.12	27,000	1.15	A1(한기평/나이스)	2021.08.20	상환	-
에이블효성제일차	전자단기사채	사모	2021.08.20	3,000	1.15	A1(한기평/나이스)	2021.08.31	상환	-
에이블효성제일차	전자단기사채	사모	2021.08.31	17,000	1.15	A1(한기평/나이스)	2021.09.30	상환	-
에이블효성제일차	전자단기사채	사모	2021.09.30	17,000	1.15	A1(한기평/나이스)	2021.10.29	상환	-
에이블풍동제일차	전자단기사채	사모	2021.04.19	72,900	1.15	A1(한기평/한신평)	2021.07.19	상환	-
에이블풍동제일차	전자단기사채	사모	2021.07.19	72,900	1.15	A1(한기평/한신평)	2021.08.19	상환	-
에이블풍동제일차	전자단기사채	사모	2021.08.19	38,600	1.20	A1(한기평/한신평)	2021.08.31	상환	-
에이블풍동제일차	전자단기사채	사모	2021.08.31	4,300	1.40	A1(한기평/한신평)	2021.10.19	상환	-
에이블풍동제일차	전자단기사채	사모	2021.08.31	12,900	1.35	A1(한기평/한신평)	2021.09.10	상환	-
에이블풍동제일차	전자단기사채	사모	2021.08.31	21,400	1.35	A1(한기평/한신평)	2021.09.07	상환	-
에이블안산물류제일차	전자단기사채	사모	2021.05.06	20,200	1.10	A1(한기평/한신평)	2021.07.06	상환	-
에이블세운	전자단기사채	사모	2021.05.12	128,000	1.10	A1(한기평/나이스)	2021.06.14	상환	-
에이블세운	전자단기사채	사모	2021.06.14	128,000	1.10	A1(한기평/나이스)	2021.06.24	상환	-
에이블세운	전자단기사채	사모	2021.06.24	48,000	1.25	A1(한기평/나이스)	2021.08.12	상환	-
에이블세운	전자단기사채	사모	2021.08.12	48,000	1.20	A1(한기평/나이스)	2021.09.13	상환	-
에이블세운	전자단기사채	사모	2021.09.13	48,000	1.50	A1(한기평/나이스)	2021.10.12	상환	-
송암파크개발	전자단기사채	사모	2021.05.27	75,000	1.05	A1(한기평/한신평)	2021.06.28	상환	-
송암파크개발	전자단기사채	사모	2021.06.28	50,000	1.25	A1(한기평/한신평)	2021.07.27	상환	-
송암파크개발	전자단기사채	사모	2021.07.27	50,000	1.20	A1(한기평/한신평)	2021.08.27	상환	-
송암파크개발	전자단기사채	사모	2021.08.27	16,600	1.35	A1(한기평/한신평)	2021.10.01	상환	-
파인트리다빌	전자단기사채	사모	2021.06.14	12,700	1.35	A1(한기평/NICE)	2021.07.30	상환	-
에이블우동제일차	전자단기사채	사모	2021.06.18	29,100	1.35	A1(한기평/NICE)	2021.09.17	상환	-
에이블우동제일차	전자단기사채	사모	2021.08.23	1,600	1.35	A1(한기평/NICE)	2021.09.10	상환	-
에이블우동제일차	전자단기사채	사모	2021.09.10	2,500	1.35	A1(한기평/NICE)	2021.09.17	상환	-
에이블우동제일차	전자단기사채	사모	2021.09.17	14,800	1.35	A1(한기평/NICE)	2021.09.23	상환	-
에이블우동제일차	전자단기사채	사모	2021.09.23	14,800	1.35	A1(한기평/NICE)	2021.10.29	상환	-
인트그린제일차	전자단기사채	사모	2021.06.30	140,000	1.75	A1(한기평/한신평)	2021.07.30	상환	-
인트그린제일차	전자단기사채	사모	2021.07.30	140,000	1.20	A1(한기평/한신평)	2021.08.30	상환	-
인트그린제일차	전자단기사채	사모	2021.08.30	140,000	1.35	A1(한기평/한신평)	2021.09.30	상환	-
인트그린제일차	전자단기사채	사모	2021.09.30	127,500	1.75	A1(한기평/한신평)	2021.10.29	상환	-
에이블가산제일차	전자단기사채	사모	2021.06.30	33,800	1.65	A1(한기평/나이스)	2021.09.30	상환	-
에이블가산제일차	전자단기사채	사모	2021.09.30	34,100	1.80	A1(한기평/나이스)	2021.12.30	상환	-
에이블가산제일차	전자단기사채	사모	2021.11.01	800	1.95	A1(한기평/나이스)	2021.12.30	상환	-
에이블가산제일차	전자단기사채	사모	2021.12.23	36,900	2.58	A1(한기평/나이스)	2022.03.23	미상환	-
뉴스타신천제일차	전자단기사채	사모	2021.05.26	102,000	1.10	A1(한신평/한기평)	2021.08.26	상환	-
뉴스타신천제일차	전자단기사채	사모	2021.08.26	102,000	1.65	A1(한신평/한기평)	2021.09.27	상환	-
뉴스타신천제일차	전자단기사채	사모	2021.09.27	102,000	1.60	A1(한신평/한기평)	2021.09.30	상환	-
뉴스타신천제일차	전자단기사채	사모	2021.09.30	102,000	1.65	A1(한신평/한기평)	2021.10.08	상환	-
뉴스타서탄	전자단기사채	사모	2021.07.14	24,000	1.20	A1(한기평/NICE신평)	2021.10.14	상환	-
에이블피티제일차	전자단기사채	사모	2021.07.15	10,000	1.30	A1(한신평/한기평)	2021.08.13	상환	-

에이블피티제일차	전자단기사채	사모	2021.08.13	10,000	1.30	A1(한신평/한기평)	2021.08.27	상환	-
에이블피티제일차	전자단기사채	사모	2021.08.27	5,000	1.50	A1(한신평/한기평)	2021.09.15	상환	-
에이블피티제일차	전자단기사채	사모	2021.09.15	5,000	1.80	A1(한신평/한기평)	2021.10.15	상환	-
에이블포전제일차	전자단기사채	사모	2021.07.02	17,000	1.27	A1(한기평/나이스)	2021.10.02	상환	-
에이블향동제일차	전자단기사채	사모	2021.07.09	20,500	1.35	A1(한기평/NICE)	2021.08.09	상환	-
에이블향동제일차	전자단기사채	사모	2021.08.09	14,700	1.35	A1(한기평/NICE)	2021.09.09	상환	-
에이블향동제일차	전자단기사채	사모	2021.09.09	14,700	1.35	A1(한기평/NICE)	2021.10.12	상환	-
언브로큰제일차	전자단기사채	사모	2021.08.04	80,000	1.20	A1(한기평/한신평)	2021.09.06	상환	-
언브로큰제일차	전자단기사채	사모	2021.08.04	50,000	1.25	A1(한기평/한신평)	2021.11.04	상환	-
조쉬부전제일차	전자단기사채	사모	2021.08.09	38,800	1.25	A1(한신평/ NICE신평)	2021.11.09	상환	-
뉴스타플러스제일차	전자단기사채	사모	2021.08.09	10,000	1.10	A1(한신평/ NICE신평)	2021.08.10	상환	-
뉴스타플러스제일차	전자단기사채	사모	2021.08.13	38,200	1.25	A1(NICE신평/한신평)	2021.10.08	상환	-
뉴스타플러스제일차	전자단기사채	사모	2021.08.27	25,000	1.35	A1(NICE신평/한신평)	2021.10.08	상환	-
뉴스타플러스제일차	전자단기사채	사모	2021.09.03	37,500	1.45	A1(NICE신평/한신평)	2021.10.08	상환	-
케이비영지제일차	전자단기사채	사모	2021.08.26	39,500	1.30	A1(한신평/한기평)	2021.09.26	상환	-
케이비영지제일차	전자단기사채	사모	2021.09.27	39,600	1.70	A1(한신평/한기평)	2021.10.26	상환	-
에이블당진제일차	전자단기사채	사모	2021.08.27	3,500	1.30	A1(한기평/ NICE신평)	2021.09.27	상환	-
에이블당진제일차	전자단기사채	사모	2021.09.27	3,500	1.30	A1(한기평/ NICE신평)	2021.10.27	상환	-
에이블용담제일차	전자단기사채	사모	2021.08.30	29,000	1.30	A1(한신평/한기평)	2021.09.30	상환	-
에이블용담제일차	전자단기사채	사모	2021.09.30	29,000	1.75	A1(한신평/한기평)	2021.10.29	상환	-
뉴스타클드	전자단기사채	사모	2021.08.31	40,000	1.40	A1(한기평/나이스)	2021.10.15	상환	-
베타레스제일차	전자단기사채	사모	2021.08.31	6,900	1.35	A1(한기평/나이스)	2021.09.30	상환	-
베타레스제일차	전자단기사채	사모	2021.09.30	3,700	1.75	A1(한기평/나이스)	2021.11.01	상환	-
케이비오산세교제일차	전자단기사채	사모	2021.09.17	10,000	1.30	A1(한기평/한신평)	2021.12.17	상환	-
에이블현국	전자단기사채	사모	2021.09.17	40,000	1.65	A1(한신평/ NICE신평)	2021.10.18	상환	-
케이비마포제일차	전자단기사채	사모	2021.09.27	69,500	1.70	A1(한신평/한기평)	2021.10.27	상환	-
케이비마포제일차	전자단기사채	사모	2021.09.27	19,800	1.70	A1(한신평/한기평)	2021.10.27	상환	-
지디아이씨제일차	전자단기사채	사모	2021.09.30	40,000	1.25	A1(한기평/한신평)	2021.11.01	상환	-
에이블원창제일차	전자단기사채	사모	2021.09.30	16,000	1.75	A1(한기평/나이스)	2021.10.29	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.04	60,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.05	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.04	100,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.05	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.05	100,000	0.45	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.06	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.05	60,000	0.45	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.06	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.06	60,000	0.45	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.07	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.06	100,000	0.45	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.07	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.07	40,000	0.80	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.07	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.07	60,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.08	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.07	100,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.08	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.08	60,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.11	상환	-

KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.08	100,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.11	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.11	60,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.12	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.11	100,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.12	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.12	60,000	0.56	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.13	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.12	100,000	0.56	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.13	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.13	60,000	0.58	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.14	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.13	100,000	0.58	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.14	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.14	60,000	0.58	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.15	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.14	100,000	0.58	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.15	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.15	100,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.18	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.15	60,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.18	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.18	60,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.19	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.18	100,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.19	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.19	60,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.20	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.19	100,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.20	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.20	60,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.21	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.20	100,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.21	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.21	60,000	0.50	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.22	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.21	100,000	0.50	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.22	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.22	60,000	0.58	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.25	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.22	100,000	0.58	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.25	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.25	60,000	0.58	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.26	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.25	100,000	0.58	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.26	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.26	60,000	0.59	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.27	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.26	100,000	0.59	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.27	상환	-

KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.27	100,000	0.45	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.28	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.27	60,000	0.45	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.28	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.28	60,000	0.47	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.29	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.28	100,000	0.47	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.01.29	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.29	60,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.01	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.01.29	100,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.01	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.01	100,000	0.47	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.02	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.01	60,000	0.47	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.02	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.02	60,000	0.40	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.03	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.02	100,000	0.40	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.03	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.03	60,000	0.35	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.04	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.03	100,000	0.35	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.04	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.04	60,000	0.35	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.05	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.04	100,000	0.35	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.05	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.05	100,000	0.35	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.08	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.05	60,000	0.35	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.08	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.08	100,000	0.37	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.09	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.08	60,000	0.37	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.09	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.09	60,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.10	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.09	100,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.10	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.10	60,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.15	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.10	100,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.15	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.15	60,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.16	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.15	100,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.16	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.16	100,000	0.58	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.17	상환	-

KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.16	60,000	0.58	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.17	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.17	100,000	0.50	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.18	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.17	100,000	0.83	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.17	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.17	30,000	0.83	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.19	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.17	70,000	0.76	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.17	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.17	100,000	0.50	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.18	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.18	100,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.19	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.18	60,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.19	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.19	60,000	0.62	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.22	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.19	100,000	0.62	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.22	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.22	100,000	0.62	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.23	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.22	60,000	0.62	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.23	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.23	100,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.24	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.23	60,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.24	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.24	100,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.25	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.24	60,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.25	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.25	100,000	0.64	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.26	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.25	60,000	0.64	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.02.26	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.26	100,000	0.65	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.02	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.02.26	60,000	0.65	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.02	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.02	60,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.03	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.02	100,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.03	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.03	60,000	0.50	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.04	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.03	100,000	0.50	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.04	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.04	60,000	0.42	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.05	상환	-

KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.04	100,000	0.42	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.05	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.05	60,000	0.42	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.08	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.05	100,000	0.42	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.08	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.08	100,000	0.42	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.09	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.08	60,000	0.42	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.09	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.09	60,000	0.62	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.10	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.09	100,000	0.62	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.10	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.10	60,000	0.62	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.11	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.10	100,000	0.62	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.11	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.11	60,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.12	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.11	100,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.12	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.12	100,000	0.64	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.15	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.12	60,000	0.64	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.15	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.15	60,000	0.64	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.16	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.15	100,000	0.64	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.16	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.16	100,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.17	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.16	60,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.17	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.17	100,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.18	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.17	70,000	0.93	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.17	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.17	60,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.18	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.18	60,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.19	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.18	100,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.19	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.19	100,000	0.59	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.22	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.19	60,000	0.59	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.22	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.22	120,000	0.91	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.22	상환	-

KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.22	60,000	0.59	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.23	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.22	100,000	0.59	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.23	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.23	60,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.24	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.23	100,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.24	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.24	100,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.25	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.24	60,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.25	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.25	60,000	0.59	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.26	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.25	100,000	0.59	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.26	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.26	60,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.29	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.26	50,000	0.89	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.25	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.26	50,000	0.89	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.25	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.26	100,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.29	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.29	60,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.30	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.29	100,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.30	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.30	100,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.31	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.30	60,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.03.31	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.31	100,000	0.62	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.01	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.03.31	60,000	0.62	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.01	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.01	100,000	0.47	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.02	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.01	40,000	0.47	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.02	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.02	40,000	0.32	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.05	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.02	100,000	0.32	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.05	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.05	100,000	0.30	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.06	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.05	40,000	0.30	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.06	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.06	40,000	0.30	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.07	상환	-

KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.06	100,000	0.30	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.07	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.07	40,000	0.30	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.08	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.07	100,000	0.30	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.08	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.08	100,000	0.45	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.09	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.08	40,000	0.45	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.09	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.08	40,000	0.75	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.08	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.08	40,000	0.75	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.08	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.09	40,000	0.50	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.12	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.09	100,000	0.50	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.12	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.12	100,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.13	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.12	40,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.13	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.13	100,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.14	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.13	40,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.14	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.14	40,000	0.53	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.15	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.14	100,000	0.53	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.15	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.15	40,000	0.47	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.16	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.15	100,000	0.47	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.16	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.16	100,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.19	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.16	40,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.19	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.19	40,000	0.50	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.20	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.19	100,000	0.50	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.20	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.19	30,000	0.79	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.19	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.19	30,000	0.79	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.19	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.20	100,000	0.48	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.21	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.20	40,000	0.48	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.21	상환	-



KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.21	100,000	0.48	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.22	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.21	40,000	0.48	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.22	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.22	100,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.23	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.22	40,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.23	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.23	40,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.26	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.23	100,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.26	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.26	100,000	0.50	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.27	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.26	40,000	0.50	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.27	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.27	40,000	0.47	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.28	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.27	100,000	0.47	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.28	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.28	40,000	0.40	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.29	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.28	100,000	0.40	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.29	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.29	40,000	0.32	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.30	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.29	100,000	0.32	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.04.30	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.30	40,000	0.35	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.03	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.04.30	100,000	0.35	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.03	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.03	40,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.04	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.03	100,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.04	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.04	100,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.06	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.04	40,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.06	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.06	40,000	0.42	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.07	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.06	100,000	0.42	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.07	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.07	40,000	0.37	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.10	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.07	100,000	0.37	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.10	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.10	100,000	0.37	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.11	상환	-

KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.10	40,000	0.37	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.11	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.11	40,000	0.45	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.12	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.11	100,000	0.45	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.12	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.12	100,000	0.42	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.13	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.12	40,000	0.42	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.13	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.13	40,000	0.42	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.14	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.13	100,000	0.42	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.14	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.14	100,000	0.42	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.17	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.14	40,000	0.42	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.17	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.17	40,000	0.42	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.18	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.17	100,000	0.42	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.18	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.17	100,000	0.77	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.17	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.18	40,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.20	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.18	100,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.20	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.20	40,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.21	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.20	100,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.21	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.21	40,000	0.58	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.24	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.21	100,000	0.58	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.24	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.24	100,000	0.56	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.25	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.24	40,000	0.56	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.25	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.25	100,000	0.56	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.26	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.25	40,000	0.56	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.26	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.26	100,000	0.56	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.27	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.26	40,000	0.56	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.27	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.27	40,000	0.49	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.28	상환	-

KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.27	100,000	0.49	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.28	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.28	40,000	0.47	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.31	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.28	100,000	0.47	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.05.31	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.31	40,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.01	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.05.31	100,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.01	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.01	40,000	0.45	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.02	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.01	100,000	0.45	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.02	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.02	40,000	0.37	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.03	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.02	100,000	0.37	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.03	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.03	40,000	0.35	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.04	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.03	100,000	0.35	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.04	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.04	40,000	0.35	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.07	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.04	100,000	0.35	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.07	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.07	40,000	0.35	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.08	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.07	100,000	0.35	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.08	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.08	40,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.09	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.08	100,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.09	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.09	40,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.10	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.09	100,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.10	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.10	100,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.11	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.10	40,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.11	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.11	100,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.14	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.11	40,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.14	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.11	10,000	0.85	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.11	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.11	20,000	0.87	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.10	상환	-

KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.14	40,000	0.58	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.15	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.14	100,000	0.58	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.15	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.15	40,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.16	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.15	100,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.16	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.16	40,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.17	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.16	100,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.17	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.17	40,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.18	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.17	100,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.18	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.17	100,000	0.71	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.25	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.18	100,000	0.62	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.21	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.18	40,000	0.62	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.21	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.21	40,000	0.64	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.22	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.21	100,000	0.64	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.22	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.22	40,000	0.64	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.23	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.22	100,000	0.64	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.23	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.23	100,000	0.58	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.24	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.23	40,000	0.58	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.24	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.24	100,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.25	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.24	40,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.25	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.25	100,000	0.63	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.28	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.25	30,000	0.63	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.28	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.28	100,000	0.64	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.29	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.28	40,000	0.64	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.29	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.29	40,000	0.65	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.30	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.29	100,000	0.65	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.06.30	상환	-

KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.30	100,000	0.70	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.01	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.06.30	40,000	0.70	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.01	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.01	40,000	0.65	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.02	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.01	100,000	0.65	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.02	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.02	40,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.05	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.02	100,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.05	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.05	100,000	0.42	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.06	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.05	40,000	0.42	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.06	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.06	40,000	0.40	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.07	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.06	100,000	0.40	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.07	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.07	100,000	0.40	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.08	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.07	40,000	0.40	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.08	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.08	80,000	0.91	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.07	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.08	100,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.09	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.08	40,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.09	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.09	100,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.12	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.09	40,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.12	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.09	50,000	0.91	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.08	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.12	40,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.13	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.12	100,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.13	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.13	40,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.14	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.13	100,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.14	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.14	50,000	0.86	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.04	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.14	100,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.15	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.14	40,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.15	상환	-

KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.15	30,000	0.86	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.02	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.15	20,000	0.86	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.06	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.15	40,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.16	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.15	70,000	0.86	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.06	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.15	100,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.16	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.16	100,000	0.86	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.05	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.16	40,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.19	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.16	40,000	0.96	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.15	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.16	100,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.19	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.19	30,000	0.81	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.03	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.19	20,000	0.94	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.18	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.19	50,000	0.81	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.03	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.19	30,000	0.81	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.03	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.19	40,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.20	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.19	60,000	0.94	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.18	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.19	150,000	0.81	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.05	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.19	100,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.20	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.20	40,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.21	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.20	100,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.21	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.21	35,000	0.94	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.21	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.21	40,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.22	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.21	80,000	0.94	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.21	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.21	100,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.22	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.22	50,000	0.94	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.22	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.22	100,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.23	상환	-

KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.22	40,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.23	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.23	40,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.26	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.23	100,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.26	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.26	50,000	0.87	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.10	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.26	50,000	0.87	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.10	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.26	100,000	0.62	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.27	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.26	40,000	0.62	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.27	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.27	10,000	0.81	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.04	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.27	100,000	0.81	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.03	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.27	30,000	0.87	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.06	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.27	10,000	0.94	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.26	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.27	100,000	0.64	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.28	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.27	20,000	0.87	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.10	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.27	40,000	0.64	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.28	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.28	100,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.29	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.28	200,000	0.81	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.04	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.28	100,000	0.81	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.04	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.28	40,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.29	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.29	100,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.30	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.29	40,000	0.55	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.07.30	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.30	70,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.02	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.30	100,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.02	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.07.30	120,000	0.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.02	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.02	40,000	0.35	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.03	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.02	100,000	0.35	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.03	상환	-

KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.03	100,000	0.32	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.04	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.03	40,000	0.32	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.04	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.04	40,000	0.30	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.05	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.04	100,000	0.30	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.05	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.05	10,000	0.94	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.05	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.05	20,000	0.94	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.05	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.05	10,000	0.94	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.04	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.05	40,000	0.30	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.06	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.05	200,000	0.30	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.06	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.06	50,000	0.94	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.05	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.06	100,000	0.30	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.09	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.06	40,000	0.30	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.09	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.09	40,000	0.50	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.10	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.09	100,000	0.50	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.10	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.10	40,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.11	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.10	100,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.11	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.11	40,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.12	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.11	100,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.12	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.12	40,000	0.62	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.13	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.12	100,000	0.62	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.13	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.13	100,000	0.94	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.12	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.13	40,000	0.62	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.17	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.13	100,000	0.62	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.17	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.17	40,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.18	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.17	100,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.18	상환	-



KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.18	100,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.19	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.18	40,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.19	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.19	40,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.20	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.19	100,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.20	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.20	40,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.23	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.20	100,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.23	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.23	40,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.24	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.23	100,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.24	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.24	40,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.25	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.24	100,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.25	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.25	140,000	0.65	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.26	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.25	100,000	0.65	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.26	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.26	100,000	0.91	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.27	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.26	90,000	0.91	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.27	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.27	110,000	1.31	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.26	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.27	20,000	1.31	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.26	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.27	140,000	0.94	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.30	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.27	230,000	0.94	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.30	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.30	50,000	1.31	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.30	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.30	90,000	0.96	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.31	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.30	100,000	0.96	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.08.31	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.31	20,000	1.31	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.30	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.31	90,000	0.96	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.01	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.08.31	150,000	0.96	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.01	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.01	40,000	0.87	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.02	상환	-

KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.01	100,000	0.87	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.02	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.02	90,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.03	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.02	100,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.03	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.03	200,000	1.06	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.17	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.03	40,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.06	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.03	200,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.06	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.06	40,000	0.69	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.07	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.06	100,000	0.69	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.07	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.07	40,000	0.69	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.08	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.07	140,000	0.69	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.08	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.08	40,000	0.69	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.09	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.08	100,000	0.69	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.09	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.09	40,000	0.77	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.10	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.09	100,000	0.77	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.10	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.10	100,000	0.92	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.13	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.10	70,000	0.92	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.13	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.13	60,000	0.92	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.14	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.13	100,000	0.92	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.14	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.14	100,000	0.85	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.15	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.14	40,000	0.85	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.15	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.15	170,000	0.80	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.16	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.15	100,000	0.80	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.16	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.16	100,000	0.80	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.17	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.16	100,000	0.80	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.17	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.16	140,000	0.80	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.09.17	상환	-

KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.17	200,000	1.06	A1 (NICE신평/한신평/한기평)	2021.09.28	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.17	40,000	0.80	A1 (NICE신평/한신평/한기평)	2021.09.23	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.17	100,000	0.80	A1 (NICE신평/한신평/한기평)	2021.09.23	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.23	40,000	0.75	A1 (NICE신평/한신평/한기평)	2021.09.24	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.23	100,000	0.75	A1 (NICE신평/한신평/한기평)	2021.09.24	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.24	100,000	0.70	A1 (NICE신평/한신평/한기평)	2021.09.27	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.24	40,000	0.70	A1 (NICE신평/한신평/한기평)	2021.09.27	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.27	100,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평)	2021.09.28	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.27	40,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평)	2021.09.28	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.28	40,000	0.65	A1 (NICE신평/한신평/한기평)	2021.09.29	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.28	100,000	0.65	A1 (NICE신평/한신평/한기평)	2021.09.29	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.29	100,000	0.62	A1 (NICE신평/한신평/한기평)	2021.09.30	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.29	40,000	0.62	A1 (NICE신평/한신평/한기평)	2021.09.30	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.30	40,000	0.90	A1 (NICE신평/한신평/한기평)	2021.10.01	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.09.30	100,000	0.90	A1 (NICE신평/한신평/한기평)	2021.10.01	상환	-
뉴스타파피루스	회사채	사모	2019.05.27	23,900	2.05	AA+(한기평),AA(한신평)	2022.05.27	미상환	-
에이블효성제일차	회사채	사모	2021.06.30	20,000	4.51	A1(한기평/나이스)	2022.05.31	미상환	-
에이블효성제일차	회사채	사모	2021.08.12	3,000	4.51	A1(한기평/나이스)	2022.05.31	미상환	-
플라이에이치제일차	회사채	사모	2021.09.07	8,317	5.30	BBB(한신평/한기평)	2023.03.06	미상환	-
플라이에이치제일차	회사채	사모	2021.10.29	4,158	5.30	BBB(한신평/한기평)	2023.03.06	미상환	-
뉴스타시나	회사채	사모	2021.10.25	23,710	2.35	AA+(한기평/NICE)	2024.10.25	미상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.01	100,000	0.80	A1 (NICE신평/한신평/한기평)	2021.10.05	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.01	40,000	0.80	A1 (NICE신평/한신평/한기평)	2021.10.05	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.05	100,000	0.65	A1 (NICE신평/한신평/한기평)	2021.10.06	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.05	40,000	0.65	A1 (NICE신평/한신평/한기평)	2021.10.06	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.06	100,000	0.65	A1 (NICE신평/한신평/한기평)	2021.10.07	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.06	40,000	0.65	A1 (NICE신평/한신평/한기평)	2021.10.07	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.07	155,000	1.66	A1 (NICE신평/한신평/한기평)	2022.01.07	미상환	-

KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.07	40,000	0.62	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.08	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.07	100,000	0.62	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.08	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.08	20,000	1.66	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2022.01.07	미상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.08	40,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.12	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.08	100,000	0.60	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.12	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.12	40,000	0.75	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.13	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.12	100,000	0.75	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.13	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.13	40,000	0.82	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.14	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.13	100,000	0.82	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.14	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.14	70,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.15	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.14	100,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.15	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.15	40,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.18	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.15	100,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.18	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.15	50,000	1.66	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2022.01.14	미상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.18	10,000	1.66	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2022.01.17	미상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.18	40,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.19	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.18	100,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.19	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.19	40,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.20	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.19	100,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.20	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.20	40,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.21	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.20	100,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.21	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.21	20,000	1.81	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2022.01.21	미상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.21	30,000	1.81	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2022.01.21	미상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.21	100,000	0.72	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.22	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.21	100,000	1.81	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2022.01.21	미상환	-

KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.21	40,000	0.72	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.22	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.22	30,000	1.81	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2022.01.21	미상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.22	40,000	0.72	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.25	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.22	100,000	0.72	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.25	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.25	100,000	0.72	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.26	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.25	40,000	0.72	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.26	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.25	40,000	1.81	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2022.01.25	미상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.26	100,000	0.80	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.27	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.26	40,000	0.80	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.27	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.27	40,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.28	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.27	100,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.28	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.28	40,000	0.65	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.29	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.28	100,000	0.65	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.10.29	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.29	100,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.01	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.10.29	40,000	0.67	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.01	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.01	100,000	0.62	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.02	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.01	40,000	0.62	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.02	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.02	100,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.03	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.02	40,000	0.57	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.03	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.03	40,000	0.54	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.04	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.03	100,000	0.54	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.04	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.04	40,000	0.54	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.05	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.04	100,000	0.54	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.05	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.05	100,000	0.70	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.08	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.05	40,000	0.70	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.08	상환	-

KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.08	40,000	0.80	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.09	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.08	100,000	0.80	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.09	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.09	100,000	0.85	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.10	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.09	40,000	0.85	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.10	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.10	40,000	0.85	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.11	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.10	100,000	0.85	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.11	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.11	40,000	0.85	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.12	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.11	100,000	0.85	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.12	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.12	100,000	0.85	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.15	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.12	100,000	1.00	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.19	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.12	90,000	0.85	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.15	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.15	100,000	0.85	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.16	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.15	40,000	0.85	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.16	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.16	40,000	0.85	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.17	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.16	100,000	0.85	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.17	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.17	140,000	0.82	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.18	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.17	100,000	0.82	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.18	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.18	40,000	0.77	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.19	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.18	100,000	0.77	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.19	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.19	100,000	0.75	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.22	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.19	40,000	0.75	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.22	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.22	100,000	0.75	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.23	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.22	40,000	0.75	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.23	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.23	100,000	0.75	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.24	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.23	140,000	0.75	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.24	상환	-

KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.24	40,000	0.75	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.25	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.24	100,000	0.75	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.25	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.25	190,000	1.04	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.26	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.25	10,000	1.04	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.26	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.25	40,000	1.05	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.26	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.25	100,000	1.05	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.26	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.26	10,000	1.04	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.29	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.26	190,000	1.04	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.29	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.26	100,000	1.26	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.09	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.26	40,000	1.05	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.29	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.26	100,000	1.05	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.29	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.29	50,000	1.04	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.30	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.29	10,000	1.04	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.30	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.29	90,000	1.04	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.30	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.29	140,000	1.05	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.30	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.29	100,000	1.05	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.11.30	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.30	100,000	1.07	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.01	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.11.30	40,000	1.07	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.01	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.01	200,000	1.02	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.02	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.01	100,000	1.02	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.02	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.02	100,000	0.87	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.03	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.02	200,000	0.87	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.03	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.03	100,000	0.81	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.06	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.03	100,000	0.81	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.06	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.03	200,000	0.82	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.06	상환	-

KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.03	50,000	0.82	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.06	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.03	100,000	0.82	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.06	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.06	100,000	0.82	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.07	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.06	100,000	0.82	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.07	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.06	200,000	0.82	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.07	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.07	80,000	1.02	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.08	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.07	100,000	1.02	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.08	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.07	130,000	1.02	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.08	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.08	80,000	1.02	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.09	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.08	100,000	1.02	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.09	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.08	130,000	1.02	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.09	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.09	50,000	1.30	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.16	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.09	110,000	1.14	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.10	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.09	100,000	1.14	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.10	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.09	100,000	1.14	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.10	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.10	40,000	1.12	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.13	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.10	100,000	1.12	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.13	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.13	100,000	1.05	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.14	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.13	140,000	1.05	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.14	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.14	60,000	1.01	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.15	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.14	40,000	1.01	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.15	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.14	100,000	1.02	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.15	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.14	140,000	1.02	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.15	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.15	100,000	1.00	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.16	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.15	100,000	1.00	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.16	상환	-



KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.15	140,000	1.00	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.16	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.16	50,000	0.98	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.17	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.16	100,000	0.99	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.17	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.16	40,000	0.99	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.17	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.16	100,000	0.99	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.17	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.17	100,000	1.05	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.20	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.17	70,000	1.05	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.20	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.17	140,000	1.05	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.20	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.20	100,000	1.05	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.21	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.20	190,000	1.05	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.21	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.20	100,000	1.05	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.21	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.20	100,000	1.05	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.21	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.20	60,000	1.04	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.21	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.21	100,000	1.05	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.22	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.21	100,000	1.05	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.22	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.21	140,000	1.05	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.22	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.21	100,000	1.04	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.22	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.22	50,000	1.01	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.23	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.22	100,000	1.02	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.23	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.22	100,000	1.02	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.23	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.22	140,000	1.02	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.23	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.23	100,000	1.02	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.24	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.23	100,000	1.02	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.24	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.23	140,000	1.02	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.24	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.24	100,000	1.07	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.27	상환	-

KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.24	100,000	1.07	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.27	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.24	140,000	1.07	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.27	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.24	50,000	1.06	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.27	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.27	100,000	1.10	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.28	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.27	100,000	1.10	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.28	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.27	50,000	1.09	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.28	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.27	240,000	1.10	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.28	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.28	100,000	1.12	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.29	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.28	100,000	1.12	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.29	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.28	100,000	1.12	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.29	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.28	50,000	1.11	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.29	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.28	280,000	1.12	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.29	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.29	50,000	1.11	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.30	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.29	140,000	1.12	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.30	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.29	120,000	1.12	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.30	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.29	100,000	1.12	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.30	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.29	220,000	1.12	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.30	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.30	35,000	1.14	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.31	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.30	50,000	1.13	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.31	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.30	90,000	1.14	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2021.12.31	상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.31	10,000	2.51	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2022.01.11	미상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.31	10,000	2.51	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2022.01.11	미상환	-
KB증권	전자단기사채	사모	2021.12.31	40,000	1.52	A1 (NICE신평/한신평/한기평 )	2022.01.03	미상환	-
엠에스세종제사차	전자단기사채	사모	2021.11.18	2,000	2.30	A1(한신평/한기평)	2022.02.18	미상환	-
케이비유케이센터제일차	전자단기사채	사모	2021.11.26	12,300	2.30	A1(한신평/ NICE신평)	2022.02.25	미상환	-
에이블권선제일차	전자단기사채	사모	2021.10.26	31,198	1.80	A1(한기평/한신평)	2021.11.26	상환	-
에이블권선제일차	전자단기사채	사모	2021.11.26	32,321	1.95	A1(한기평/한신평)	2021.12.27	상환	-

에이블콘선헤일차	전자단기사채	사모	2021.12.27	32,667	2.65	A1(한기평/한신평)	2022.01.26	미상환	-
에이제이에이치제삼차	전자단기사채	사모	2021.11.26	9,600	2.35	A1(한신평/ NICE신평)	2022.02.26	미상환	-
파라다이스영종제일차	전자단기사채	사모	2021.12.17	20,000	2.55	A1(한신평/ NICE신평)	2022.03.17	미상환	-
뉴스타아이피	전자단기사채	사모	2021.12.17	50,700	2.55	A1(한기평/한신평)	2022.03.17	미상환	-
이뉴스테이제일차	전자단기사채	사모	2021.10.22	25,600	1.80	A1(한신평/ NICE신평)	2021.10.29	상환	-
이뉴스테이제일차	전자단기사채	사모	2021.10.29	25,600	2.10	A1(한신평/ NICE신평)	2022.01.24	미상환	-
에스제이충로제일차	전자단기사채	사모	2021.10.06	67,100	2.50	A1(한신평/ 서신평)	2022.01.06	미상환	-
뉴스타디에스제일차	전자단기사채	사모	2021.11.26	15,000	1.90	A1(한기평/ NICE신평)	2022.02.25	미상환	-
에이블감삼제일차	전자단기사채	사모	2021.11.12	17,000	2.20	A1(한기평/ NICE신평)	2022.02.11	미상환	-
송도피파이브제일차	전자단기사채	사모	2021.10.12	119,085	1.75	A1(한기평/한신평)	2021.11.10	상환	-
송도피파이브제일차	전자단기사채	사모	2021.11.10	118,618	2.20	A1(한기평/한신평)	2022.02.10	미상환	-
플라이에이치제일차	전자단기사채	사모	2021.10.07	2,600	2.40	A1(한기평/ 한신평)	2021.11.08	상환	-
플라이에이치제일차	전자단기사채	사모	2021.11.08	2,600	2.40	A1(한기평/ 한신평)	2021.12.07	상환	-
플라이에이치제일차	전자단기사채	사모	2021.12.07	2,300	2.40	A1(한기평/ 한신평)	2022.01.07	미상환	-
플라이에이치제일차	전자단기사채	사모	2021.10.07	19,700	2.40	A1(한기평/ 한신평)	2021.11.08	상환	-
플라이에이치제일차	전자단기사채	사모	2021.11.08	14,800	2.40	A1(한기평/ 한신평)	2021.12.07	상환	-
플라이에이치제일차	전자단기사채	사모	2021.12.07	12,300	2.40	A1(한기평/ 한신평)	2022.01.07	미상환	-
뉴스타디에스제일차	전자단기사채	사모	2021.11.26	37,000	1.90	A1(한기평/ NICE신평)	2022.02.25	미상환	-
에이블공평제일차	전자단기사채	사모	2021.12.27	12,100	2.58	A1(한기평/NICE)	2022.03.27	미상환	-
에이블초월제일차	전자단기사채	사모	2021.10.25	27,700	2.05	A1(한기평/ 한신평)	2022.01.04	미상환	-
에이블초월제일차	전자단기사채	사모	2021.12.15	2,300	2.55	A1(한기평/ 한신평)	2022.01.24	미상환	-
에프엔가산제일차	전자단기사채	사모	2021.12.23	5,400	2.55	A1(한기평/ 한신평)	2022.03.23	미상환	-
에이비알마루제일차	전자단기사채	사모	2021.10.25	5,600	1.80	A1(한기평/한신평)	2021.11.25	상환	-
에이비알마루제일차	전자단기사채	사모	2021.11.25	5,600	1.95	A1(한기평/한신평)	2021.12.27	상환	-
에이비알마루제일차	전자단기사채	사모	2021.12.27	5,600	2.65	A1(한기평/한신평)	2022.01.25	미상환	-
뉴스타빌리브	전자단기사채	사모	2021.10.29	4,750	1.90	A1(한기평/NICE신평)	2021.12.29	상환	-
뉴스타빌리브	전자단기사채	사모	2021.11.15	100	1.95	A1(한기평/NICE신평)	2021.12.29	상환	-
뉴스타빌리브	전자단기사채	사모	2021.12.29	4,850	2.75	A1(한기평/NICE신평)	2022.01.28	미상환	-
에이블일렉트로닉스제일차	전자단기사채	사모	2021.10.18	50,000	1.95	A1(한기평, 한신평)	2022.01.17	미상환	-
에이블일렉트로닉스제일차	전자단기사채	사모	2021.10.29	20,000	2.10	A1(한기평, 한신평)	2022.01.17	미상환	-
케이비에코제일차	전자단기사채	사모	2021.10.28	16,100	1.80	A1(한신평/나이스신평)	2021.11.29	상환	-
케이비에코제일차	전자단기사채	사모	2021.11.29	16,100	2.35	A1(한신평/나이스신평)	2022.01.28	미상환	-
에이비알중앙2제일차	전자단기사채	사모	2021.11.01	17,000	1.80	A1(한기평/한신평)	2021.11.30	상환	-
에이비알중앙2제일차	전자단기사채	사모	2021.11.30	17,200	2.15	A1(한기평/한신평)	2021.12.30	상환	-
에이비알중앙2제일차	전자단기사채	사모	2021.12.30	17,200	2.75	A1(한기평/한신평)	2022.02.03	미상환	-
케이비통영제일차	전자단기사채	사모	2021.12.22	22,410	2.55	A1(한기평/한신평)	2022.02.22	미상환	-
에이블구월제일차	전자단기사채	사모	2021.10.20	82,500	1.80	A1(한기평/한신평)	2021.11.22	상환	-
에이블구월제일차	전자단기사채	사모	2021.11.22	57,900	1.80	A1(한기평/한신평)	2021.12.06	상환	-
에이블구월제일차	전자단기사채	사모	2021.12.06	41,900	1.95	A1(한기평/한신평)	2021.12.20	상환	-
에이블구월제일차	전자단기사채	사모	2021.12.20	41,900	2.60	A1(한기평/한신평)	2022.01.20	미상환	-
에이블스카이제일차	전자단기사채	사모	2021.11.10	26,500	2.20	A1(NICE신평/한신평)	2022.02.10	미상환	-
에이블효성제일차	전자단기사채	사모	2021.10.29	17,000	1.80	A1(한기평/나이스)	2021.11.30	상환	-
에이블효성제일차	전자단기사채	사모	2021.11.30	17,000	1.95	A1(한기평/나이스)	2021.12.10	상환	-
에이블효성제일차	전자단기사채	사모	2021.12.10	17,000	1.95	A1(한기평/나이스)	2021.12.21	상환	-
에이블효성제일차	전자단기사채	사모	2021.12.21	17,000	1.95	A1(한기평/나이스)	2022.01.21	미상환	-
에이블동통제일차	전자단기사채	사모	2021.10.19	4,150	2.00	A1(한기평/한신평)	2022.01.19	미상환	-
에이블세운	전자단기사채	사모	2021.10.12	48,000	1.75	A1(한기평/나이스)	2021.11.12	상환	-
에이블세운	전자단기사채	사모	2021.11.12	48,000	1.85	A1(한기평/나이스)	2021.12.13	상환	-

에이블세운	전자단기사채	사모	2021.12.13	48,000	2.55	A1(한기평/나이스)	2022.01.13	미상환	-
인트그린제일차	전자단기사채	사모	2021.10.29	97,500	1.80	A1(한기평/한신평)	2021.11.30	상환	-
인트그린제일차	전자단기사채	사모	2021.11.30	47,500	2.35	A1(한기평/한신평)	2022.01.10	미상환	-
뉴스타서탄	전자단기사채	사모	2021.10.14	24,000	1.80	A1(한기평/NICE신평)	2021.11.12	상환	-
뉴스타서탄	전자단기사채	사모	2021.11.12	24,000	1.85	A1(한기평/NICE신평)	2021.12.14	상환	-
뉴스타서탄	전자단기사채	사모	2021.12.14	25,000	2.05	A1(한기평/NICE신평)	2021.12.29	상환	-
뉴스타서탄	전자단기사채	사모	2021.12.29	25,000	2.95	A1(한기평/NICE신평)	2022.01.07	미상환	-
에이블피티제일차	전자단기사채	사모	2021.10.15	5,000	1.85	A1(한신평/한기평)	2021.11.15	상환	-
에이블피티제일차	전자단기사채	사모	2021.11.15	5,000	2.20	A1(한신평/한기평)	2022.01.14	미상환	-
에이블포천제일차	전자단기사채	사모	2021.10.05	12,300	1.75	A1(한기평/나이스)	2021.11.02	상환	-
에이블포천제일차	전자단기사채	사모	2021.11.02	12,300	2.15	A1(한기평/나이스)	2022.01.03	미상환	-
언브로큰제일차	전자단기사채	사모	2021.11.04	30,000	2.35	A1(한기평/한신평)	2021.11.18	상환	-
언브로큰제일차	전자단기사채	사모	2021.11.04	20,000	2.35	A1(한기평/한신평)	2021.11.15	상환	-
언브로큰제일차	전자단기사채	사모	2021.11.18	30,000	2.35	A1(한기평/한신평)	2022.01.10	미상환	-
조취부전제일차	전자단기사채	사모	2021.11.09	43,800	2.15	A1(한신평/ NICE신평)	2022.02.09	미상환	-
뉴스타플러스제일차	전자단기사채	사모	2021.10.08	100,700	1.45	A1(NICE신평/한신평)	2021.10.29	상환	-
뉴스타플러스제일차	전자단기사채	사모	2021.10.29	16,700	1.75	A1(NICE신평/한신평)	2021.11.15	상환	-
뉴스타플러스제일차	전자단기사채	사모	2021.11.15	16,000	1.80	A1(NICE신평/한신평)	2022.02.14	미상환	-
케이비명지제일차	전자단기사채	사모	2021.10.26	19,800	1.80	A1(한신평/한기평)	2021.11.26	상환	-
케이비명지제일차	전자단기사채	사모	2021.11.26	19,600	1.95	A1(한신평/한기평)	2021.12.27	상환	-
케이비명지제일차	전자단기사채	사모	2021.12.27	19,600	2.65	A1(한신평/한기평)	2022.01.26	미상환	-
에이블당진제일차	전자단기사채	사모	2021.10.27	3,500	1.80	A1(한기평/ NICE신평)	2021.11.29	상환	-
에이블당진제일차	전자단기사채	사모	2021.11.29	3,500	1.95	A1(한기평/ NICE신평)	2021.12.29	상환	-
에이블당진제일차	전자단기사채	사모	2021.12.29	3,500	2.75	A1(한기평/ NICE신평)	2022.01.28	미상환	-
에이블용담제일차	전자단기사채	사모	2021.10.29	29,000	1.80	A1(한신평/한기평)	2021.11.30	상환	-
에이블용담제일차	전자단기사채	사모	2021.11.30	29,000	2.40	A1(한신평/한기평)	2022.01.28	미상환	-
케이비오산세교제일차	전자단기사채	사모	2021.12.17	8,700	2.55	A1(한기평/한신평)	2022.03.17	미상환	-
에이블현곡	전자단기사채	사모	2021.10.18	40,000	1.80	A1(한신평/ NICE신평)	2021.11.17	상환	-
에이블현곡	전자단기사채	사모	2021.11.17	40,000	2.20	A1(한신평/ NICE신평)	2022.01.17	미상환	-
케이비마포제일차	전자단기사채	사모	2021.10.27	9,800	1.80	A1(한신평/한기평)	2021.11.27	상환	-
케이비마포제일차	전자단기사채	사모	2021.11.29	9,800	1.95	A1(한신평/한기평)	2021.12.27	상환	-
케이비마포제일차	전자단기사채	사모	2021.12.27	9,700	2.65	A1(한신평/한기평)	2022.01.27	미상환	-
지디아이씨제일차	전자단기사채	사모	2021.11.01	40,000	2.30	A1(한기평/한신평)	2021.11.19	상환	-
지디아이씨제일차	전자단기사채	사모	2021.11.19	40,000	2.30	A1(한기평/한신평)	2022.01.14	미상환	-
에이블원창제일차	전자단기사채	사모	2021.10.29	16,000	1.80	A1(한기평/나이스)	2021.11.29	상환	-
에이블원창제일차	전자단기사채	사모	2021.11.29	6,600	1.95	A1(한기평/나이스)	2021.12.29	상환	-
에이블원창제일차	전자단기사채	사모	2021.12.29	6,600	2.75	A1(한기평/나이스)	2022.01.28	미상환	-
지타레스제일차	전자단기사채	사모	2021.10.01	120,000	1.75	A1(한신평/나이스)	2021.11.01	상환	-
지타레스제일차	전자단기사채	사모	2021.11.01	120,000	1.85	A1(한신평/나이스)	2021.12.01	상환	-
지타레스제일차	전자단기사채	사모	2021.12.01	120,000	2.40	A1(한신평/나이스)	2022.01.03	미상환	-
케이비피에프제삼차	전자단기사채	사모	2021.10.08	4,500	1.80	A1(한신평/한기평)	2021.11.08	상환	-
케이비피에프제삼차	전자단기사채	사모	2021.11.08	4,500	1.85	A1(한신평/한기평)	2021.12.08	상환	-
케이비피에프제삼차	전자단기사채	사모	2021.12.08	4,500	2.45	A1(한신평/한기평)	2022.01.10	미상환	-
에이블범어원	전자단기사채	사모	2021.10.08	45,000	1.75	A1(한신평/나이스)	2021.10.28	상환	-
에이블범어원	전자단기사채	사모	2021.10.28	30,000	2.05	A1(한신평/나이스)	2022.01.10	미상환	-
에이블유천제일차	전자단기사채	사모	2021.10.14	60,000	2.25	A1(한신평/한기평)	2022.01.14	미상환	-
케이비인프라제일차	전자단기사채	사모	2021.10.20	56,774	2.10	A1(한기평/NICE)	2022.01.20	미상환	-
케이비라이트제일차	전자단기사채	사모	2021.10.21	133	1.80	A1(한신평/한기평)	2021.11.22	상환	-
케이비라이트제일차	전자단기사채	사모	2021.10.29	133	1.80	A1(한신평/한기평)	2021.11.22	상환	-
케이비라이트제일차	전자단기사채	사모	2021.11.22	322	1.85	A1(한신평/한기평)	2021.12.21	상환	-

케이비알라이트제일차	전자단기사채	사모	2021.12.21	389	2.65	A1(한신평/한기평)	2022.01.21	미상환	-
케이비황금제일차	전자단기사채	사모	2021.11.26	17,600	1.95	A1(한기평/한신평)	2021.12.27	상환	-
케이비황금제일차	전자단기사채	사모	2021.12.27	17,600	2.65	A1(한기평/한신평)	2022.01.26	미상환	-
인스파이어골드제일차	전자단기사채	사모	2021.11.29	20,000	1.95	A1(한기평/한신평)	2021.12.23	상환	-
인스파이어골드제일차	전자단기사채	사모	2021.12.23	20,000	2.65	A1(한기평/한신평)	2022.01.06	미상환	-
인스파이어골드제일차	전자단기사채	사모	2021.11.29	10,000	1.95	A1(한기평/한신평)	2021.12.23	상환	-
인스파이어골드제일차	전자단기사채	사모	2021.12.23	10,000	2.65	A1(한기평/한신평)	2022.01.06	미상환	-
역삼더갤러리케이비제일차	전자단기사채	사모	2021.12.23	17,300	2.55	A1(한기평/한신평)	2022.02.25	미상환	-
와이프리울산신정제일차	전자단기사채	사모	2021.12.28	59,000	2.80	A1(한기평/한신평)	2022.01.28	미상환	-
합 계	-	-	-	61,973,793	-	-	-	-	-

## (2) 사채관리계약 주요내용 및 충족 여부

- 해당사항 없음

## (3) 채무증권 등의 만기별 미상환잔액

### 1) 기업어음증권 미상환 잔액

#### - 연결기준

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일 초과 30일 이하	30일 초과 90일 이하	90일 초과 180일 이하	180일 초과 1년 이하	1년 초과 2년 이하	2년 초과 3년 이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

#### - 개별기준

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일 초과 30일 이하	30일 초과 90일 이하	90일 초과 180일 이하	180일 초과 1년 이하	1년 초과 2년 이하	2년 초과 3년 이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 2) 전자단기사채 미상환 잔액

#### - 연결기준

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일 초과 30일 이하	30일 초과 90일 이하	90일 초과 180일 이하	180일 초과 1년 이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환	공모	-	-	-	-	-	-	-	-

잔액	사모	623,700	915,330	488,528	-	-	2,027,558	4,588,547	2,560,989
	합계	623,700	915,330	488,528	-	-	2,027,558	4,588,547	2,560,989

## - 개별기준

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	215,000	300,000	-	-	-	515,000	3,000,000	2,485,000
	합계	215,000	300,000	-	-	-	515,000	3,000,000	2,485,000

## 3) 회사채 미상환 잔액

## - 연결기준

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	520,000	340,000	810,000	-	675,650	-	-	2,345,650
	사모	46,900	12,475	23,710	-	-	-	-	83,085
	합계	566,900	352,475	833,710	-	675,650	-	-	2,428,735

## - 개별기준

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	520,000	340,000	810,000	-	675,650	-	-	2,345,650
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	520,000	340,000	810,000	-	675,650	-	-	2,345,650

## 4) 신종자본증권 미상환 잔액

## - 연결기준

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

## - 개별기준

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

## 5) 조건부자본증권 미상환 잔액

## - 연결기준

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## - 개별기준

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## [KB손해보험]

### (1) 채무증권 발행실적

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권 종류	발행방법	발행일자	권면 (전자등록) 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
KB손해보험	회사채	공모	2021.05.13	379,000	3.40	AA0(안정적) / AA0(안정적) 한국신용평가(주) / 한국기업평가(주)	2031.05.13	미상환	한화투자증권 교보증권 키움증권
합 계	-	-	-	379,000	-	-	-	-	-

주) 연결재무제표 기준과 별도 재무제표 기준이 동일함

## (2) 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제1회 무보증 후 순위사채	2021.05.13	2031.05.13	379,000	2021.04.30	한국예탁결제원

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	해당사항 없음
	이행현황	-
담보권설정 제한현황	계약내용	해당사항 없음
	이행현황	-
자산처분 제한현황	계약내용	해당사항 없음
	이행현황	-
지배구조변경 제한현황	계약내용	해당사항 없음
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	준수 직전 제출일(2021.8.26)

주) 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

## (3) 채무증권 만기별 미상환 잔액

### 1) 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 2) 단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-



### 3) 회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	379,000	-	379,000
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	379,000	-	379,000

### 4) 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

### 5) 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## [KB국민카드]

### (1) 채무증권 발행실적

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록 총액)	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
KB국민카드	회사채	공모	2021.01.13	50,000	1.424	AA+(한기평외 2)	2025.03.13	미상환	교보증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.01.13	100,000	1.604	AA+(한기평외 2)	2026.02.13	미상환	교보증권(주)
KB국민카드	회사채(사회적채권)	공모	2021.02.17	50,000	1.433	AA+(한기평외 2)	2025.02.17	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채(사회적채권)	공모	2021.02.17	50,000	1.604	AA+(한기평외 2)	2026.02.13	미상환	한국투자증권(주)

KB국민카드	회사채(사회적채권)	공모	2021.02.17	50,000	1.618	AA+(한기평외 2)	2026.03.17	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.02.23	40,000	1.302	AA+(한기평외 2)	2024.02.23	미상환	NH투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.02.23	100,000	1.712	AA+(한기평외 2)	2027.02.23	미상환	NH투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.02.26	30,000	1.313	AA+(한기평외 2)	2024.02.26	미상환	한양증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.02.26	60,000	1.620	AA+(한기평외 2)	2026.04.24	미상환	한양증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.03.11	50,000	1.533	AA+(한기평외 2)	2024.03.11	미상환	NH투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.03.11	110,000	1.820	AA+(한기평외 2)	2026.03.11	미상환	NH투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.03.11	20,000	1.951	AA+(한기평외 2)	2027.03.11	미상환	NH투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.03.26	70,000	1.498	AA+(한기평외 2)	2024.03.26	미상환	키움증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.03.26	100,000	1.668	AA+(한기평외 2)	2025.03.26	미상환	키움증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.04.09	50,000	1.459	AA+(한기평외 2)	2024.04.09	미상환	교보증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.04.09	50,000	1.680	AA+(한기평외 2)	2025.04.09	미상환	교보증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.04.09	50,000	1.823	AA+(한기평외 2)	2026.04.09	미상환	교보증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.04.23	50,000	1.616	AA+(한기평외 2)	2025.04.23	미상환	한양증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.04.23	30,000	1.710	AA+(한기평외 2)	2025.10.23	미상환	한양증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.04.23	50,000	1.794	AA+(한기평외 2)	2026.04.23	미상환	한양증권(주)
KB국민카드	회사채(사회적채권)	공모	2021.06.10	80,000	1.571	AA+(한기평외 2)	2024.06.10	미상환	키움증권(주)
KB국민카드	회사채(사회적채권)	공모	2021.06.10	50,000	1.909	AA+(한기평외 2)	2026.06.10	미상환	키움증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.06.24	70,000	1.678	AA+(한기평외 2)	2024.08.23	미상환	NH투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.06.24	10,000	1.936	AA+(한기평외 2)	2026.05.13	미상환	NH투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.06.24	40,000	1.953	AA+(한기평외 2)	2026.06.24	미상환	NH투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.06.29	40,000	1.793	AA+(한기평외 2)	2024.09.27	미상환	한양증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.06.29	20,000	1.900	AA+(한기평외 2)	2025.06.27	미상환	한양증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.07.08	130,000	1.735	AA+(한기평외 2)	2024.05.08	미상환	SK증권(주)

KB국민카드	회사채	공모	2021.07.08	70,000	2.033	AA+(한기평외 2)	2026.07.08	미상환	SK증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.07.22	20,000	1.403	AA+(한기평외 2)	2023.02.22	미상환	교보증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.07.22	30,000	1.441	AA+(한기평외 2)	2023.03.22	미상환	교보증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.07.22	50,000	1.855	AA+(한기평외 2)	2028.12.20	미상환	교보증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.07.29	30,000	1.923	AA+(한기평외 2)	2026.07.29	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.07.29	100,000	1.778	AA+(한기평외 2)	2024.09.27	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채(사회적채권)	공모	2021.08.12	70,000	1.820	AA+(한기평외 2)	2024.08.12	미상환	교보증권(주)
KB국민카드	회사채(사회적채권)	공모	2021.08.12	50,000	1.964	AA+(한기평외 2)	2026.08.12	미상환	교보증권(주)
KB국민카드	회사채(사회적채권)	공모	2021.08.12	80,000	1.697	AA+(한기평외 2)	2024.02.08	미상환	교보증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.09.09	20,000	1.889	AA+(한기평외 2)	2025.01.09	미상환	NH투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.09.09	60,000	1.867	AA+(한기평외 2)	2024.10.08	미상환	NH투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.09.09	40,000	1.863	AA+(한기평외 2)	2024.09.09	미상환	NH투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.09.09	50,000	2.033	AA+(한기평외 2)	2026.09.09	미상환	NH투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.09.17	100,000	1.980	AA+(한기평외 2)	2027.06.21	미상환	키움증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.09.29	10,000	1.920	AA+(한기평외 2)	2024.04.29	미상환	메리츠증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.09.29	30,000	2.020	AA+(한기평외 2)	2024.11.28	미상환	메리츠증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.09.29	30,000	2.020	AA+(한기평외 2)	2024.11.29	미상환	유안타증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.10.15	40,000	2.292	AA+(한기평외 2)	2024.11.15	미상환	유진투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.10.15	60,000	2.299	AA+(한기평외 2)	2024.12.13	미상환	유진투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.10.15	50,000	2.425	AA+(한기평외 2)	2026.06.22	미상환	유진투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.10.15	20,000	2.450	AA+(한기평외 2)	2026.10.14	미상환	유진투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.10.15	30,000	2.450	AA+(한기평외 2)	2026.10.15	미상환	유진투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.10.15	40,000	2.584	AA+(한기평외 2)	2028.10.13	미상환	유진투자증권(주)
KB국민카드	회사채(사회적채권)	공모	2021.10.22	40,000	1.979	AA+(한기평외 2)	2023.06.22	미상환	NH투자증권(주)

KB국민카드	회사채(사회적채권)	공모	2021.10.22	20,000	2.162	AA+(한기평외 2)	2024.01.22	미상환	NH투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.11.12	50,000	2.320	AA+(한기평외 2)	2024.02.08	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.11.12	10,000	2.138	AA+(한기평외 2)	2023.05.12	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.11.12	60,000	2.044	AA+(한기평외 2)	2023.02.10	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.11.22	50,000	2.345	AA+(한기평외 2)	2024.02.22	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.11.22	30,000	2.487	AA+(한기평외 2)	2025.05.22	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.11.24	40,000	2.105	AA+(한기평외 2)	2023.03.24	미상환	NH투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.11.24	60,000	2.545	AA+(한기평외 2)	2025.01.24	미상환	NH투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.11.24	30,000	2.559	AA+(한기평외 2)	2025.05.23	미상환	NH투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.11.24	20,000	2.660	AA+(한기평외 2)	2028.11.24	미상환	NH투자증권(주)
KB국민카드	회사채(사회적채권)	공모	2021.11.30	100,000	2.319	AA+(한기평외 2)	2024.04.30	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채(사회적채권)	공모	2021.11.30	50,000	2.117	AA+(한기평외 2)	2023.05.30	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채(사회적채권)	공모	2021.11.30	50,000	2.097	AA+(한기평외 2)	2023.04.28	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채(사회적채권)	공모	2021.11.30	20,000	2.400	AA+(한기평외 2)	2025.01.27	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.12.02	30,000	2.290	AA+(한기평외 2)	2024.09.02	미상환	키움증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.12.02	30,000	2.330	AA+(한기평외 2)	2024.12.02	미상환	키움증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.12.02	50,000	2.335	AA+(한기평외 2)	2025.02.03	미상환	키움증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.12.02	40,000	2.340	AA+(한기평외 2)	2025.04.02	미상환	키움증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.12.10	40,000	2.365	AA+(한기평외 2)	2025.03.10	미상환	교보증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.12.16	30,000	2.034	AA+(한기평외 2)	2023.03.16	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.12.16	10,000	2.171	AA+(한기평외 2)	2023.09.15	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.12.16	30,000	2.297	AA+(한기평외 2)	2024.05.16	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.12.16	30,000	2.256	AA+(한기평외 2)	2024.01.16	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.12.22	30,000	2.076	AA+(한기평외 2)	2023.06.22	미상환	한국투자증권(주)

KB국민카드	회사채	공모	2021.12.22	30,000	2.220	AA+(한기평외2)	2024.01.22	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.12.22	20,000	2.145	AA+(한기평외2)	2023.09.22	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.12.22	20,000	2.238	AA+(한기평외2)	2024.04.22	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2021.05.13	355,650	미국채(5년) +0.725	A2(Moody's)	2026.05.13	미상환	HSBC증권, CITI글로벌마켓증권 , KB증권(홍콩)
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.01.12	150,000	0.900	A1(한신평외2)	2021.10.25	상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.01.22	100,000	1.140	A1(한신평외2)	2021.03.30	상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.02.04	100,000	0.880	A1(한신평외2)	2021.11.15	상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.02.09	100,000	1.110	A1(한신평외2)	2021.02.16	상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.02.17	80,000	0.850	A1(한신평외2)	2021.11.25	상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.02.25	30,000	0.850	A1(한신평외2)	2021.09.27	상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.02.26	60,000	0.830	A1(한신평외2)	2021.06.10	상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.02.26	10,000	0.850	A1(한신평외2)	2021.07.27	상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.02.26	30,000	0.880	A1(한신평외2)	2021.10.11	상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.03.18	150,000	0.950	A1(한신평외2)	2021.12.10	상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.03.30	100,000	1.170	A1(한신평외2)	2021.06.30	상환	-
KB국민카드	기업어음증권	공모	2021.03.30	150,000	1.411	A1(한신평외2)	2024.02.29	미상환	(주)BNK투자증권
KB국민카드	기업어음증권	공모	2021.03.30	50,000	1.709	A1(한신평외2)	2026.03.30	미상환	(주)BNK투자증권
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.04.14	120,000	0.900	A1(한신평외2)	2022.01.10	미상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.05.12	30,000	0.810	A1(한신평외2)	2021.12.15	상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.05.12	30,000	0.870	A1(한신평외2)	2022.01.12	미상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.06.17	30,000	1.150	A1(한신평외2)	2022.01.10	미상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.06.21	70,000	1.170	A1(한신평외2)	2022.02.21	미상환	-
KB국민카드	기업어음증권	공모	2021.06.24	100,000	1.587	A1(한신평외2)	2024.05.24	미상환	키움증권(주)
KB국민카드	기업어음증권	공모	2021.06.24	100,000	1.727	A1(한신평외2)	2025.06.24	미상환	키움증권(주)
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.06.29	10,000	1.070	A1(한신평외2)	2021.10.27	상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.06.29	30,000	1.070	A1(한신평외2)	2021.10.15	상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.06.29	10,000	1.080	A1(한신평외2)	2021.12.27	상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.06.29	25,000	1.080	A1(한신평외2)	2021.12.22	상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.06.29	30,000	1.070	A1(한신평외2)	2021.11.26	상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.06.30	100,000	1.100	A1(한신평외2)	2021.09.30	상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.06.30	30,000	1.070	A1(한신평외2)	2021.11.22	상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.07.14	110,000	1.150	A1(한신평외2)	2022.02.18	미상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.07.30	70,000	1.180	A1(한신평외2)	2022.03.25	미상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.08.19	110,000	1.240	A1(한신평외2)	2022.03.21	미상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.08.31	40,000	1.440	A1(한신평외2)	2022.04.05	미상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.09.10	30,000	1.630	A1(한신평외2)	2021.09.15	상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.09.13	70,000	1.660	A1(한신평외2)	2021.09.27	상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.09.27	40,000	1.760	A1(한신평외2)	2022.05.23	미상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.09.27	40,000	1.740	A1(한신평외2)	2022.04.21	미상환	-
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.09.28	100,000	1.740	A1(한신평외2)	2022.04.21	미상환	-
KB국민카드	기업어음증권	공모	2021.09.29	100,000	1.959	A1(한신평외2)	2025.09.29	미상환	키움증권(주)
KB국민카드	기업어음증권	공모	2021.09.29	100,000	2.038	A1(한신평외2)	2026.09.29	미상환	키움증권(주)
KB국민카드	기업어음증권	사모	2021.09.30	100,000	1.460	A1(한신평외2)	2021.12.30	상환	-

K8국민카드	기업어음증권	사모	2021.10.14	100,000	1.770	A1(한신평외2)	2021.10.25	상환	-
K8국민카드	기업어음증권	사모	2021.10.20	10,000	1.740	A1(한신평외2)	2022.06.10	미상환	-
K8국민카드	기업어음증권	사모	2021.10.21	40,000	1.810	A1(한신평외2)	2022.05.10	미상환	-
K8국민카드	기업어음증권	사모	2021.10.22	40,000	1.810	A1(한신평외2)	2022.05.10	미상환	-
K8국민카드	기업어음증권	사모	2021.10.22	30,000	1.810	A1(한신평외2)	2022.06.22	미상환	-
K8국민카드	기업어음증권	사모	2021.10.27	60,000	1.910	A1(한신평외2)	2022.05.03	미상환	-
K8국민카드	기업어음증권	사모	2021.10.28	40,000	1.910	A1(한신평외2)	2022.06.28	미상환	-
K8국민카드	기업어음증권	사모	2021.11.05	80,000	1.960	A1(한신평외2)	2022.06.22	미상환	-
K8국민카드	기업어음증권	사모	2021.11.08	20,000	1.960	A1(한신평외2)	2022.06.22	미상환	-
K8국민카드	기업어음증권	사모	2021.11.08	20,000	1.960	A1(한신평외2)	2022.07.11	미상환	-
K8국민카드	기업어음증권	사모	2021.11.09	20,000	1.960	A1(한신평외2)	2022.07.11	미상환	-
K8국민카드	기업어음증권	사모	2021.11.19	70,000	2.000	A1(한신평외2)	2022.07.04	미상환	-
K8국민카드	기업어음증권	사모	2021.11.23	50,000	2.010	A1(한신평외2)	2022.07.22	미상환	-
K8국민카드	기업어음증권	사모	2021.11.24	10,000	2.010	A1(한신평외2)	2022.07.22	미상환	-
K8국민카드	기업어음증권	공모	2021.11.29	100,000	2.359	A1(한신평외2)	2024.11.29	미상환	한국투자증권(주)
K8국민카드	기업어음증권	공모	2021.11.29	100,000	2.377	A1(한신평외2)	2026.11.27	미상환	한국투자증권(주)
K8국민카드	기업어음증권	사모	2021.12.30	100,000	1.700	A1(한신평외2)	2022.03.30	미상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.01.06	40,000	0.460	A1(한신평외2)	2021.01.11	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.01.07	95,000	0.560	A1(한신평외2)	2021.01.11	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.01.08	100,000	0.520	A1(한신평외2)	2021.01.11	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.01.08	130,000	0.600	A1(한신평외2)	2021.01.15	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.01.08	10,000	0.590	A1(한신평외2)	2021.01.14	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.01.12	170,000	0.610	A1(한신평외2)	2021.01.18	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.01.12	10,000	0.590	A1(한신평외2)	2021.01.15	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.01.12	20,000	0.610	A1(한신평외2)	2021.01.19	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.01.12	70,000	0.650	A1(한신평외2)	2021.01.22	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.01.12	10,000	0.630	A1(한신평외2)	2021.01.21	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.01.13	280,000	0.620	A1(한신평외2)	2021.01.19	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.01.13	20,000	0.610	A1(한신평외2)	2021.01.15	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.01.13	170,000	0.620	A1(한신평외2)	2021.01.18	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.01.13	150,000	0.650	A1(한신평외2)	2021.01.21	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.01.19	190,000	0.540	A1(한신평외2)	2021.01.25	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.01.19	10,000	0.540	A1(한신평외2)	2021.01.22	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.01.20	20,000	0.550	A1(한신평외2)	2021.01.25	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.01.20	260,000	0.520	A1(한신평외2)	2021.01.21	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.01.21	360,000	0.520	A1(한신평외2)	2021.01.25	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.01.21	30,000	0.500	A1(한신평외2)	2021.01.22	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.01.22	65,000	0.610	A1(한신평외2)	2021.01.27	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.01.22	30,000	0.610	A1(한신평외2)	2021.01.26	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.01.22	100,000	0.580	A1(한신평외2)	2021.01.25	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.03	320,000	0.380	A1(한신평외2)	2021.02.08	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.03	240,000	0.360	A1(한신평외2)	2021.02.05	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.04	85,000	0.370	A1(한신평외2)	2021.02.08	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.05	50,000	0.350	A1(한신평외2)	2021.02.08	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.05	120,000	0.380	A1(한신평외2)	2021.02.15	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.08	140,000	0.630	A1(한신평외2)	2021.02.22	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.08	30,000	0.520	A1(한신평외2)	2021.02.15	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.08	15,000	0.600	A1(한신평외2)	2021.02.19	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.08	5,000	0.700	A1(한신평외2)	2021.02.22	상환	-
K8국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.09	120,000	0.610	A1(한신평외2)	2021.02.15	상환	-

KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.09	20,000	0.650	A1(한신평외2)	2021.02.22	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.09	70,000	0.760	A1(한신평외2)	2021.02.22	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.10	40,000	0.700	A1(한신평외2)	2021.02.19	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.10	70,000	0.760	A1(한신평외2)	2021.02.24	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.17	240,000	0.520	A1(한신평외2)	2021.02.23	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.17	70,000	0.510	A1(한신평외2)	2021.02.22	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.18	100,000	0.580	A1(한신평외2)	2021.02.23	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.18	50,000	0.610	A1(한신평외2)	2021.02.25	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.18	10,000	0.560	A1(한신평외2)	2021.02.19	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.18	30,000	0.610	A1(한신평외2)	2021.02.26	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.19	210,000	0.660	A1(한신평외2)	2021.02.25	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.19	10,000	0.620	A1(한신평외2)	2021.02.22	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.19	10,000	0.630	A1(한신평외2)	2021.02.23	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.23	60,000	0.610	A1(한신평외2)	2021.02.25	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.23	10,000	0.610	A1(한신평외2)	2021.02.26	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.23	80,000	0.660	A1(한신평외2)	2021.02.26	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.24	110,000	0.640	A1(한신평외2)	2021.02.25	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.24	165,000	0.660	A1(한신평외2)	2021.02.26	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.24	110,000	0.690	A1(한신평외2)	2021.02.26	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.02.25	270,000	0.690	A1(한신평외2)	2021.02.26	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.03.04	40,000	0.420	A1(한신평외2)	2021.03.05	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.03.09	50,000	0.610	A1(한신평외2)	2021.03.11	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.03.10	130,000	0.800	A1(한신평외2)	2021.03.11	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.03.11	200,000	0.680	A1(한신평외2)	2021.03.16	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.03.11	100,000	0.660	A1(한신평외2)	2021.03.15	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.03.12	180,000	0.810	A1(한신평외2)	2021.03.15	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.03.12	20,000	0.810	A1(한신평외2)	2021.03.16	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.03.17	345,000	0.550	A1(한신평외2)	2021.03.22	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.03.17	100,000	0.550	A1(한신평외2)	2021.03.23	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.03.19	125,000	0.650	A1(한신평외2)	2021.03.22	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.03.19	10,000	0.620	A1(한신평외2)	2021.03.25	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.03.22	130,000	0.610	A1(한신평외2)	2021.03.25	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.03.23	60,000	0.580	A1(한신평외2)	2021.03.25	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.03.24	100,000	0.530	A1(한신평외2)	2021.03.25	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.03.24	330,000	0.530	A1(한신평외2)	2021.03.26	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.04.06	30,000	0.300	A1(한신평외2)	2021.04.07	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.04.07	50,000	0.330	A1(한신평외2)	2021.04.15	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.04.07	30,000	0.300	A1(한신평외2)	2021.04.08	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.04.07	260,000	0.320	A1(한신평외2)	2021.04.09	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.04.08	150,000	0.480	A1(한신평외2)	2021.04.15	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.04.09	5,000	0.540	A1(한신평외2)	2021.04.15	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.04.12	70,000	0.650	A1(한신평외2)	2021.04.20	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.04.12	50,000	0.680	A1(한신평외2)	2021.04.21	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.04.12	50,000	0.690	A1(한신평외2)	2021.04.19	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.04.13	90,000	0.630	A1(한신평외2)	2021.04.16	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.04.13	30,000	0.610	A1(한신평외2)	2021.04.15	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.04.13	100,000	0.630	A1(한신평외2)	2021.04.19	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.04.14	230,000	0.530	A1(한신평외2)	2021.04.15	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.04.14	120,000	0.560	A1(한신평외2)	2021.04.23	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.04.14	20,000	0.550	A1(한신평외2)	2021.04.20	상환	-





KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.06.16	30,000	0.690	A1(한신평외2)	2021.06.23	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.06.16	100,000	0.710	A1(한신평외2)	2021.06.24	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.06.16	210,000	0.710	A1(한신평외2)	2021.06.25	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.06.17	120,000	0.700	A1(한신평외2)	2021.06.24	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.06.18	215,000	0.750	A1(한신평외2)	2021.06.21	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.06.21	125,000	0.750	A1(한신평외2)	2021.06.22	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.06.22	175,000	0.810	A1(한신평외2)	2021.06.25	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.06.23	60,000	0.790	A1(한신평외2)	2021.06.25	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.06.23	280,000	0.710	A1(한신평외2)	2021.06.24	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.06.23	50,000	0.790	A1(한신평외2)	2021.06.25	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.06.23	20,000	0.710	A1(한신평외2)	2021.06.24	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.06.24	325,000	0.800	A1(한신평외2)	2021.06.25	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.06.25	185,000	0.860	A1(한신평외2)	2021.06.28	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.07.07	155,000	0.400	A1(한신평외2)	2021.07.08	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.07.08	100,000	0.560	A1(한신평외2)	2021.07.15	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.07.09	105,000	0.580	A1(한신평외2)	2021.07.15	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.07.09	40,000	0.590	A1(한신평외2)	2021.07.16	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.07.13	60,000	0.680	A1(한신평외2)	2021.07.15	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.07.14	150,000	0.670	A1(한신평외2)	2021.07.15	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.07.14	125,000	0.730	A1(한신평외2)	2021.07.23	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.07.14	100,000	0.720	A1(한신평외2)	2021.07.20	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.07.14	80,000	0.710	A1(한신평외2)	2021.07.19	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.07.20	65,000	0.570	A1(한신평외2)	2021.07.26	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.07.21	250,000	0.570	A1(한신평외2)	2021.07.26	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.07.22	50,000	0.560	A1(한신평외2)	2021.07.26	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.07.23	10,000	0.600	A1(한신평외2)	2021.07.26	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.08.04	150,000	0.320	A1(한신평외2)	2021.08.09	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.08.04	120,000	0.320	A1(한신평외2)	2021.08.10	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.08.04	140,000	0.300	A1(한신평외2)	2021.08.05	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.08.04	50,000	0.310	A1(한신평외2)	2021.08.06	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.08.05	130,000	0.510	A1(한신평외2)	2021.08.17	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.08.10	50,000	0.650	A1(한신평외2)	2021.08.17	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.08.11	190,000	0.650	A1(한신평외2)	2021.08.17	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.08.12	180,000	0.660	A1(한신평외2)	2021.08.18	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.08.12	385,000	0.650	A1(한신평외2)	2021.08.17	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.08.12	10,000	0.630	A1(한신평외2)	2021.08.13	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.08.13	150,000	0.660	A1(한신평외2)	2021.08.18	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.08.13	125,000	0.710	A1(한신평외2)	2021.08.18	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.08.18	50,000	0.580	A1(한신평외2)	2021.08.20	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.08.18	165,000	0.590	A1(한신평외2)	2021.08.23	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.08.19	10,000	0.570	A1(한신평외2)	2021.08.20	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.08.19	350,000	0.580	A1(한신평외2)	2021.08.23	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.08.19	90,000	0.600	A1(한신평외2)	2021.08.25	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.08.19	85,000	0.600	A1(한신평외2)	2021.08.26	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.08.20	35,000	0.570	A1(한신평외2)	2021.08.23	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.08.24	20,000	0.570	A1(한신평외2)	2021.08.25	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.08.24	70,000	0.580	A1(한신평외2)	2021.08.26	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.01	110,000	0.870	A1(한신평외2)	2021.09.02	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.01	180,000	0.890	A1(한신평외2)	2021.09.06	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.02	150,000	0.690	A1(한신평외2)	2021.09.06	상환	-

KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.02	50,000	0.710	A1(한신평외2)	2021.09.10	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.03	100,000	0.700	A1(한신평외2)	2021.09.10	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.06	20,000	0.830	A1(한신평외2)	2021.09.10	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.07	40,000	0.690	A1(한신평외2)	2021.09.09	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.07	10,000	0.860	A1(한신평외2)	2021.09.15	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.07	50,000	1.210	A1(한신평외2)	2021.09.23	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.07	100,000	1.210	A1(한신평외2)	2021.09.27	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.08	370,000	0.710	A1(한신평외2)	2021.09.09	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.08	10,000	0.900	A1(한신평외2)	2021.09.15	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.09	70,000	0.860	A1(한신평외2)	2021.09.10	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.09	10,000	0.890	A1(한신평외2)	2021.09.13	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.10	50,000	1.160	A1(한신평외2)	2021.09.13	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.10	30,000	1.200	A1(한신평외2)	2021.09.14	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.10	20,000	1.310	A1(한신평외2)	2021.09.23	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.13	60,000	1.210	A1(한신평외2)	2021.09.14	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.13	10,000	1.310	A1(한신평외2)	2021.09.15	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.13	100,000	1.310	A1(한신평외2)	2021.09.17	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.13	115,000	1.310	A1(한신평외2)	2021.09.23	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.13	110,000	1.360	A1(한신평외2)	2021.09.27	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.14	140,000	1.380	A1(한신평외2)	2021.09.23	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.14	130,000	1.410	A1(한신평외2)	2021.09.23	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.14	110,000	1.410	A1(한신평외2)	2021.09.27	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.14	10,000	1.410	A1(한신평외2)	2021.09.28	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.15	120,000	1.410	A1(한신평외2)	2021.09.24	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.16	130,000	1.110	A1(한신평외2)	2021.09.23	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.17	100,000	0.810	A1(한신평외2)	2021.09.23	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.17	20,000	1.110	A1(한신평외2)	2021.09.24	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.24	30,000	0.700	A1(한신평외2)	2021.09.27	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.24	70,000	0.710	A1(한신평외2)	2021.09.28	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.27	70,000	0.670	A1(한신평외2)	2021.09.28	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.09.30	100,000	0.990	A1(한신평외2)	2021.10.01	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.10.06	20,000	0.680	A1(한신평외2)	2021.10.15	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.10.06	30,000	0.750	A1(한신평외2)	2021.10.15	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.10.07	150,000	0.750	A1(한신평외2)	2021.10.15	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.10.07	170,000	1.100	A1(한신평외2)	2021.10.25	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.10.08	100,000	0.910	A1(한신평외2)	2021.10.15	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.10.08	50,000	0.910	A1(한신평외2)	2021.10.18	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.10.12	10,000	0.860	A1(한신평외2)	2021.10.15	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.10.12	90,000	1.020	A1(한신평외2)	2021.10.15	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.10.12	120,000	0.860	A1(한신평외2)	2021.10.18	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.10.12	40,000	1.020	A1(한신평외2)	2021.10.18	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.10.13	15,000	0.960	A1(한신평외2)	2021.10.14	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.10.13	50,000	0.990	A1(한신평외2)	2021.10.15	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.10.13	100,000	1.160	A1(한신평외2)	2021.10.22	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.10.13	40,000	1.180	A1(한신평외2)	2021.10.25	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.10.14	60,000	0.670	A1(한신평외2)	2021.10.15	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.10.14	200,000	1.110	A1(한신평외2)	2021.10.18	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.10.14	200,000	1.160	A1(한신평외2)	2021.10.21	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.10.14	100,000	1.180	A1(한신평외2)	2021.10.25	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.10.14	10,000	1.180	A1(한신평외2)	2021.10.26	상환	-



KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.12.02	15,000	0.890	A1(한신평외2)	2021.12.06	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.12.03	170,000	0.820	A1(한신평외2)	2021.12.06	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.12.06	100,000	1.180	A1(한신평외2)	2021.12.15	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.12.06	10,000	1.060	A1(한신평외2)	2021.12.10	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.12.06	30,000	0.910	A1(한신평외2)	2021.12.07	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.12.07	200,000	1.310	A1(한신평외2)	2021.12.21	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.12.07	60,000	1.180	A1(한신평외2)	2021.12.15	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.12.07	10,000	1.060	A1(한신평외2)	2021.12.10	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.12.08	65,000	1.110	A1(한신평외2)	2021.12.10	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.12.08	15,000	1.140	A1(한신평외2)	2021.12.14	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.12.08	30,000	1.120	A1(한신평외2)	2021.12.13	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.12.08	250,000	1.310	A1(한신평외2)	2021.12.16	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.12.09	100,000	1.310	A1(한신평외2)	2021.12.16	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.12.10	40,000	1.310	A1(한신평외2)	2021.12.17	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.12.13	45,000	1.100	A1(한신평외2)	2021.12.16	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.12.14	25,000	1.120	A1(한신평외2)	2021.12.17	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.12.14	50,000	1.150	A1(한신평외2)	2021.12.22	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.12.14	110,000	1.090	A1(한신평외2)	2021.12.16	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.12.14	60,000	1.120	A1(한신평외2)	2021.12.17	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.12.15	10,000	1.030	A1(한신평외2)	2021.12.20	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.12.15	5,000	1.000	A1(한신평외2)	2021.12.16	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.12.16	30,000	1.030	A1(한신평외2)	2021.12.20	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.12.17	300,000	1.050	A1(한신평외2)	2021.12.20	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.12.21	300,000	1.140	A1(한신평외2)	2021.12.24	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.12.22	360,000	1.150	A1(한신평외2)	2021.12.27	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.12.23	40,000	1.100	A1(한신평외2)	2021.12.27	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.12.23	5,000	1.020	A1(한신평외2)	2021.12.24	상환	-
KB국민카드	전자단기사채	사모	2021.12.24	190,000	1.070	A1(한신평외2)	2021.12.27	상환	-
케이비국민카드 제팔차유동화전문 유회사	회사채	사모	2021.12.16	300,000	1.640	-	2025.02.26	미상환	메리츠증권(주)
합 계	-	-	-	40,335,650	-	-	-	-	-

## (2) 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

- 사채관리계약을 체결하지 않음

## (3) 채무증권 만기별 미상환 잔액

### 1) 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021.12.31 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일 초과 30일 이하	30일 초과 90일 이하	90일 초과 180일 이하	180일 초과 1년 이하	1년 초과 2년 이하	2년 초과 3년 이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	350,000	450,000	800,000
	사모	150,000	30,000	360,000	640,000	170,000	-	-	-	1,350,000
	합계	150,000	30,000	360,000	640,000	170,000	-	350,000	450,000	2,150,000

## 2) 단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2021.12.31 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일 초과 30일 이하	30일 초과 90일 이하	90일 초과 180일 이하	180일 초과 1년 이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	2,100,000	2,100,000
	합계	-	-	-	-	-	-	2,100,000	2,100,000

## 3) 회사채 미상환 잔액

### - 연결기준

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년 초과 2년 이하	2년 초과 3년 이하	3년 초과 4년 이하	4년 초과 5년 이하	5년 초과 10년 이하	10년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	3,520,000	3,845,000	3,860,000	1,820,000	1,625,650	390,000	-	15,060,650
	사모	774,200	599,213	200,000	100,000	-	-	-	1,673,413
	합계	4,294,200	4,444,213	4,060,000	1,920,000	1,625,650	390,000	-	16,734,063

### - 별도기준

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년 초과 2년 이하	2년 초과 3년 이하	3년 초과 4년 이하	4년 초과 5년 이하	5년 초과 10년 이하	10년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	3,520,000	3,845,000	3,860,000	1,820,000	1,625,650	390,000	-	15,060,650
	사모	771,600	599,499	200,000	100,000	-	-	-	1,671,099
	합계	4,291,600	4,444,499	4,060,000	1,920,000	1,625,650	390,000	-	16,731,749

## 4) 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년 초과 5년 이하	5년 초과 10년 이하	10년 초과 15년 이하	15년 초과 20년 이하	20년 초과 30년 이하	30년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

## 5) 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기	1년 이하	1년 초과 2년 이하	2년 초과 3년 이하	3년 초과 4년 이하	4년 초과 5년 이하	5년 초과 10년 이하	10년 초과 20년 이하	20년 초과 30년 이하	30년 초과	합 계
------	-------	----------------	----------------	----------------	----------------	-----------------	------------------	------------------	--------	-----



[illegible]

[illegible]



[illegible]

[illegible]

KB캐피탈	회사채	공모	2021.02.09	50,000	1.325	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.02.08	미상환	한양증권(주)
KB캐피탈	회사채	공모	2021.03.09	70,000	1.139	AA-(한신평,한기평,NICE)	2023.03.09	미상환	부국증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.03.09	30,000	1.201	AA-(한신평,한기평,NICE)	2023.06.09	미상환	부국증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.03.09	100,000	1.419	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.03.08	미상환	부국증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.03.09	50,000	1.727	AA-(한신평,한기평,NICE)	2026.03.09	미상환	부국증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.04.05	70,000	1.21	AA-(한신평,한기평,NICE)	2023.04.05	미상환	한양증권(주)
KB캐피탈	회사채	공모	2021.04.05	80,000	1.489	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.03.05	미상환	한양증권(주)
KB캐피탈	회사채	공모	2021.04.05	80,000	1.512	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.04.05	미상환	한양증권(주)
KB캐피탈	회사채	공모	2021.04.05	10,000	1.603	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.10.04	미상환	한양증권(주)
KB캐피탈	회사채	공모	2021.04.05	50,000	1.895	AA-(한신평,한기평,NICE)	2026.04.03	미상환	한양증권(주)
KB캐피탈	회사채	공모	2021.04.20	60,000	1.425	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.02.20	미상환	미래에셋대우
KB캐피탈	회사채	공모	2021.04.20	70,000	1.473	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.04.19	미상환	미래에셋대우
KB캐피탈	회사채	공모	2021.05.06	50,000	1.215	AA-(한신평,한기평,NICE)	2023.05.04	미상환	한국투자증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.05.06	50,000	1.465	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.04.05	미상환	한국투자증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.05.06	80,000	1.488	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.05.06	미상환	한국투자증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.05.14	40,000	1.226	AA-(한신평,한기평,NICE)	2023.06.14	미상환	신한금융투자(주)
KB캐피탈	회사채	공모	2021.05.14	40,000	1.265	AA-(한신평,한기평,NICE)	2023.08.14	미상환	신한금융투자(주)
KB캐피탈	회사채	공모	2021.05.14	10,000	1.46	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.05.14	미상환	신한금융투자(주)
KB캐피탈	회사채	공모	2021.05.14	10,000	1.917	AA-(한신평,한기평,NICE)	2026.05.14	미상환	신한금융투자(주)
KB캐피탈	회사채	공모	2021.06.03	30,000	1.344	AA-(한신평,한기평,NICE)	2023.06.02	미상환	한양증권(주)
KB캐피탈	회사채	공모	2021.06.03	30,000	1.391	AA-(한신평,한기평,NICE)	2023.08.03	미상환	한양증권(주)
KB캐피탈	회사채	공모	2021.06.03	20,000	1.414	AA-(한신평,한기평,NICE)	2023.09.01	미상환	한양증권(주)
KB캐피탈	회사채	공모	2021.06.03	40,000	1.623	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.06.03	미상환	한양증권(주)
KB캐피탈	회사채	공모	2021.06.03	30,000	2.054	AA-(한신평,한기평,NICE)	2026.06.03	미상환	한양증권(주)
KB캐피탈	회사채	공모	2021.06.17	40,000	1.214	AA-(한신평,한기평,NICE)	2022.06.17	미상환	키움증권(주)
KB캐피탈	회사채	공모	2021.06.17	30,000	1.253	AA-(한신평,한기평,NICE)	2022.07.15	미상환	키움증권(주)
KB캐피탈	회사채	공모	2021.06.17	20,000	1.449	AA-(한신평,한기평,NICE)	2022.12.16	미상환	키움증권(주)
KB캐피탈	회사채	공모	2021.06.17	30,000	1.559	AA-(한신평,한기평,NICE)	2023.06.19	미상환	키움증권(주)
KB캐피탈	회사채	공모	2021.06.17	30,000	1.691	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.06.17	미상환	키움증권(주)
KB캐피탈	회사채	공모	2021.06.17	10,000	2.034	AA-(한신평,한기평,NICE)	2026.06.17	미상환	키움증권(주)
KB캐피탈	회사채	공모	2021.06.23	20,000	1.375	AA-(한신평,한기평,NICE)	2022.11.23	미상환	부국증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.06.23	10,000	1.409	AA-(한신평,한기평,NICE)	2022.12.23	미상환	부국증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.06.23	20,000	1.435	AA-(한신평,한기평,NICE)	2023.01.25	미상환	부국증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.06.23	60,000	1.59	AA-(한신평,한기평,NICE)	2023.07.24	미상환	부국증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.06.23	20,000	1.668	AA-(한신평,한기평,NICE)	2023.10.23	미상환	부국증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.06.23	40,000	1.694	AA-(한신평,한기평,NICE)	2023.11.23	미상환	부국증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.06.23	50,000	1.72	AA-(한신평,한기평,NICE)	2023.12.22	미상환	부국증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.06.23	40,000	1.746	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.06.21	미상환	부국증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.06.23	10,000	2.013	AA-(한신평,한기평,NICE)	2026.06.23	미상환	부국증권
KB캐피탈	회사채(지속가능채권)	공모	2021.07.08	60,000	1.634	AA-(한신평,한기평,NICE)	2023.08.08	미상환	한양증권
KB캐피탈	회사채(지속가능채권)	공모	2021.07.08	50,000	1.734	AA-(한신평,한기평,NICE)	2023.12.08	미상환	한양증권
KB캐피탈	회사채(지속가능채권)	공모	2021.07.08	70,000	1.759	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.01.08	미상환	한양증권
KB캐피탈	회사채(지속가능채권)	공모	2021.07.08	20,000	1.77	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.02.07	미상환	한양증권
KB캐피탈	회사채(지속가능채권)	공모	2021.07.08	50,000	1.84	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.07.08	미상환	한양증권
KB캐피탈	회사채(지속가능채권)	공모	2021.07.08	30,000	1.915	AA-(한신평,한기평,NICE)	2025.07.08	미상환	한양증권
KB캐피탈	회사채(지속가능채권)	공모	2021.07.08	20,000	2.098	AA-(한신평,한기평,NICE)	2026.07.08	미상환	한양증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.07.27	20,000	1.496	AA-(한신평,한기평,NICE)	2023.02.27	미상환	한국투자증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.07.27	10,000	1.517	AA-(한신평,한기평,NICE)	2023.03.27	미상환	한국투자증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.07.27	30,000	1.559	AA-(한신평,한기평,NICE)	2023.05.26	미상환	한국투자증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.07.27	70,000	1.813	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.07.26	미상환	한국투자증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.08.06	50,000	1.662	AA-(한신평,한기평,NICE)	2023.09.06	미상환	신한금융투자
KB캐피탈	회사채	공모	2021.08.06	20,000	1.689	AA-(한신평,한기평,NICE)	2023.10.06	미상환	신한금융투자
KB캐피탈	회사채	공모	2021.08.06	50,000	1.797	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.02.06	미상환	신한금융투자

KB캐피탈	회사채	공모	2021.08.06	20,000	1.806	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.03.06	미상환	신한금융투자
KB캐피탈	회사채	공모	2021.08.06	90,000	1.854	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.08.06	미상환	신한금융투자
KB캐피탈	회사채	공모	2021.08.06	10,000	1.991	AA-(한신평,한기평,NICE)	2026.07.06	미상환	신한금융투자
KB캐피탈	회사채	공모	2021.08.06	10,000	2.001	AA-(한신평,한기평,NICE)	2026.08.06	미상환	신한금융투자
KB캐피탈	회사채	공모	2021.08.31	40,000	1.503	AA-(한신평,한기평,NICE)	2022.09.30	미상환	한양증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.08.31	40,000	1.525	AA-(한신평,한기평,NICE)	2022.10.31	미상환	한양증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.08.31	10,000	1.747	AA-(한신평,한기평,NICE)	2023.11.30	미상환	한양증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.08.31	30,000	1.834	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.05.31	미상환	한양증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.08.31	60,000	1.86	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.08.30	미상환	한양증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.08.31	30,000	2.036	AA-(한신평,한기평,NICE)	2026.08.31	미상환	한양증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.09.17	20,000	1.962	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.05.17	미상환	키움증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.09.17	10,000	1.98	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.09.13	미상환	키움증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.09.17	10,000	2.128	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.09.17	미상환	키움증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.10.07	20,000	1.738	AA-(한신평,한기평,NICE)	2022.10.07	미상환	교보증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.10.07	40,000	1.768	AA-(한신평,한기평,NICE)	2022.11.07	미상환	교보증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.10.07	10,000	2.149	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.05.07	미상환	교보증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.10.07	10,000	2.371	AA-(한신평,한기평,NICE)	2026.10.07	미상환	교보증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.11.03	60,000	2.237	AA-(한신평,한기평,NICE)	2022.12.28	미상환	NH투자증권
KB캐피탈	회사채	공모	2021.11.03	10,000	2.667	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.05.03	미상환	NH투자증권
KB캐피탈	회사채(지속가능채권)	공모	2021.11.11	40,000	2.075	AA-(한신평,한기평,NICE)	2022.11.11	미상환	신한금융투자
KB캐피탈	회사채(지속가능채권)	공모	2021.11.11	20,000	2.114	AA-(한신평,한기평,NICE)	2022.12.12	미상환	신한금융투자
KB캐피탈	회사채(지속가능채권)	공모	2021.11.11	10,000	2.154	AA-(한신평,한기평,NICE)	2023.01.11	미상환	신한금융투자
KB캐피탈	회사채	공모	2021.11.11	10,000	2.194	AA-(한신평,한기평,NICE)	2023.02.10	미상환	신한금융투자
KB캐피탈	회사채(지속가능채권)	공모	2021.11.11	30,000	2.314	AA-(한신평,한기평,NICE)	2023.05.11	미상환	신한금융투자
KB캐피탈	회사채	공모	2021.11.11	50,000	2.381	AA-(한신평,한기평,NICE)	2023.10.11	미상환	신한금융투자
KB캐피탈	회사채(지속가능채권)	공모	2021.11.11	50,000	2.395	AA-(한신평,한기평,NICE)	2023.11.13	미상환	신한금융투자
KB캐피탈	회사채(지속가능채권)	공모	2021.11.11	20,000	2.492	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.05.10	미상환	신한금융투자
KB캐피탈	회사채	공모	2021.11.11	100,000	2.492	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.06.11	미상환	신한금융투자
KB캐피탈	회사채	공모	2021.11.11	90,000	2.495	AA-(한신평,한기평,NICE)	2024.11.11	미상환	신한금융투자
KB캐피탈	회사채(지속가능채권)	공모	2021.11.11	30,000	2.547	AA-(한신평,한기평,NICE)	2026.11.11	미상환	신한금융투자
KB캐피탈	전자단기사채	공모	2021.02.24	50,000	0.79	A1(한신평,한기평,NICE)	2021.03.05	상환	신영증권
KB캐피탈	전자단기사채	공모	2021.11.02	60,000	1.96	A1(한신평,한기평,NICE)	2022.01.28	미상환	부국증권
KB캐피탈	전자단기사채	공모	2021.11.03	20,000	1.96	A1(한신평,한기평,NICE)	2022.02.03	미상환	키움증권
KB캐피탈	전자단기사채	공모	2021.11.03	50,000	1.96	A1(한신평,한기평,NICE)	2022.02.03	미상환	교보증권
합 계	-	-	-	5,080,000	-	-	-	-	-

## (2) 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

- 해당사항 없음

## (3) 채무증권 등의 만기별 미상환 잔액

### 1) 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	700,000	350,000	1,050,000
	사모	-	-	60,000	40,000	-	-	-	-	100,000
	합계	-	-	60,000	40,000	-	-	700,000	350,000	1,150,000

주) 연결재무제표 기준과 별도 재무제표 기준이 동일함

## 2) 전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	60,000	70,000	-	-	130,000	200,000	70,000
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	60,000	70,000	-	-	130,000	200,000	70,000

주) 연결재무제표 기준과 별도 재무제표 기준이 동일함

## 3) 회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	3,550,000	3,590,000	2,190,000	665,650	350,000	-	-	10,345,650
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	3,550,000	3,590,000	2,190,000	665,650	350,000	-	-	10,345,650

주) 연결재무제표 기준과 별도 재무제표 기준이 동일함

## 4) 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	400,000	-	400,000
	합계	-	-	-	-	-	400,000	-	400,000

주) 연결재무제표 기준과 별도 재무제표 기준이 동일함

## 5) 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

주) 연결재무제표 기준과 별도 재무제표 기준이 동일함

## [KB생명보험]

## (1) 채무증권 발행실적

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권 종류	발행방법	발행일자	권면(전자등 록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
KB생명보험	회사채	사모	2021.05.31	100,000	4.00	A+ (한국신용평가)	2031.05.31	미상환	SK증권
KB생명보험	회사채	사모	2021.05.31	30,000	4.00	A+ (한국신용평가)	2031.05.31	미상환	메리츠증권
KB생명보험	회사채	공모	2021.08.24	70,000	3.61	A+ (한국신용평가)	2031.08.24	미상환	DB금융투자 /SK증권
합 계	-	-	-	200,000	-	-	--	-	-

## (2) 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
KB생명보험(주) 제2회 무보증 후 순위 사채	2021.08.24	2031.08.24	70,000	2021.08.11	현대차증권(주)

(이행현황기준일 : 2021년 12월 31일 )

재무비율 유지현황	계약내용	해당사항 없음
	이행현황	-
담보권설정 제한현황	계약내용	해당사항 없음
	이행현황	-
자산처분 제한현황	계약내용	해당사항 없음
	이행현황	-
지배구조변경 제한현황	계약내용	해당사항 없음
	이행현황	-
이행상황보고서 제출현황	이행현황	보고기한 미도래 (반기보고서 또는 사업보고서 제출일로부터 30일 이내 제출)

주) 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

## (3) 채무증권 만기별 미상환 잔액

### 1) 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일 초과 30일 이하	30일 초과 90일 이하	90일 초과 180일 이하	180일 초과 1년 이하	1년 초과 2년 이하	2년 초과 3년 이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## 2) 단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일 초과 30일 이하	30일 초과 90일 이하	90일 초과 180일 이하	180일 초과 1년 이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

## 3) 회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년 초과 2년 이하	2년 초과 3년 이하	3년 초과 4년 이하	4년 초과 5년 이하	5년 초과 10년 이하	10년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	70,000	-	70,000
	사모	-	-	-	-	-	130,000	-	130,000
	합계	-	-	-	-	-	200,000	-	200,000

## 4) 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년 초과 5년 이하	5년 초과 10년 이하	10년 초과 15년 이하	15년 초과 20년 이하	20년 초과 30년 이하	30년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

## 5) 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년 초과 2년 이하	2년 초과 3년 이하	3년 초과 4년 이하	4년 초과 5년 이하	5년 초과 10년 이하	10년 초과 20년 이하	20년 초과 30년 이하	30년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## 라. 자본으로 인정되는 채무증권의 발행

### [KB금융지주]

구분		제1-1회 상각형 조건부자본증권	제1-2회 상각형 조건부자본증권	제2-1회 상각형 조건부자본증권	제2-2회 상각형 조건부자본증권
		권	권	권	권
발행일		2019-05-02	2019-05-02	2020-05-08	2020-05-08
발행금액(억원)		3,500	500	3,250	750
발행목적		운영자금	운영자금	운영자금	운영자금
발행방법		공모	공모	공모	공모
상장여부		상장	상장	상장	상장
미상환잔액(억원)		3,500	500	3,250	750
자본인정에 관한 사항	회계처리	- 영구성	- 영구성	- 영구성	- 영구성
	근거	- 후순위성	- 후순위성	- 후순위성	- 후순위성
	신용평가 기관의 자본인정 비율등 주)	-	-	-	-
미지급누적이자		해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음
만기		없음(영구채)	없음(영구채)	없음(영구채)	없음(영구채)
조기상환 가능일		발행일부터 5년이 경과된 2024년 5월 2일 또는 그 이후 각 이자 지급일에 조기상환 가능	발행일부터 10년이 경과된 2029년 5월 2일 또는 그 이후 각 이자 지급일에 조기상환 가능	발행일부터 5년이 경과된 2025년 5월 8일 또는 그 이후 각 이자 지급일에 조기상환 가능	발행일부터 10년이 경과된 2030년 5월 8일 또는 그 이후 각 이자 지급일에 조기상환 가능
발행금리		3.23%	3.44%	3.30%	3.43%
Step-up 포함 여부		없음	없음	없음	없음
우선순위		후순위채권보다 후순위	후순위채권보다 후순위	후순위채권보다 후순위	후순위채권보다 후순위
부채분류시 재무구조 에 미치는 영향		- 2021년 12월말 기준 부채비율 28.2%에서 30.3%로 상승 - 2021년 12월말 기준 이종레버리 지비율 118.8%에서 120.7%로 상승	- 2021년 12월말 기준 부채비율 28.2%에서 28.5%로 상승 - 2021년 12월말 기준 이종레버리 지비율 118.8%에서 119.0%로 상승	- 2021년 12월말 기준 부채비율 28.2%에서 30.1%로 상승 - 2021년 12월말 기준 이종레버리 지비율 118.8%에서 120.5%로 상승	- 2021년 12월말 기준 부채비율 28.2%에서 28.7%로 상승 - 2021년 12월말 기준 이종레버리 지비율 118.8%에서 119.2%로 상승



기타투자자에게 중요한 발행 조건	- 만기가 없는 영구채로 발행 - 발행인이 금융위로부터 긴급 조치나 경영개선권고, 요구, 명령을 받은 경우나 부실금융 기관으로 지정된 경우 이자지급을 정지(정지기간 동안 발생되는 이자에 대한 지급의무는 소멸) - 발행인이 부실금융기관으로 지정될 경우 원리금 전액 상각  기타 자세한 사항은 증권신고서 상각 형 조건부자본증권(신종자본증권) 특약을 참고하시기 바랍니다	- 만기가 없는 영구채로 발행 - 발행인이 금융위로부터 긴급 조치나 경영개선권고, 요구, 명령을 받은 경우나 부실금융 기관으로 지정된 경우 이자지급을 정지(정지기간 동안 발생되는 이자에 대한 지급의무는 소멸) - 발행인이 부실금융기관으로 지정될 경우 원리금 전액 상각  기타 자세한 사항은 증권신고서 상각 형 조건부자본증권(신종자본증권) 특약을 참고하시기 바랍니다	- 만기가 없는 영구채로 발행 - 발행인이 금융위로부터 긴급 조치나 경영개선권고, 요구, 명령을 받은 경우나 부실금융 기관으로 지정된 경우 이자지급을 정지(정지기간 동안 발생되는 이자에 대한 지급의무는 소멸) - 발행인이 부실금융기관으로 지정될 경우 원리금 전액 상각  기타 자세한 사항은 증권신고서 상각 형 조건부자본증권(신종자본증권) 특약을 참고하시기 바랍니다	- 만기가 없는 영구채로 발행 - 발행인이 금융위로부터 긴급 조치나 경영개선권고, 요구, 명령을 받은 경우나 부실금융 기관으로 지정된 경우 이자지급을 정지(정지기간 동안 발생되는 이자에 대한 지급의무는 소멸) - 발행인이 부실금융기관으로 지정될 경우 원리금 전액 상각  기타 자세한 사항은 증권신고서 상각 형 조건부자본증권(신종자본증권) 특약을 참고하시기 바랍니다

주) 현재 각 신용평가기관의 비공개 방침에 따라 기재가 불가함

구분		제3-1회 상각형 조건부자본증권	제3-2회 상각형 조건부자본증권	제4-1회 상각형 조건부자본증권	제4-2회 상각형 조건부자본증권
발행일		2020-07-14	2020-07-14	2020-10-20	2020-10-20
발행금액(억원)		3,700	300	4,350	650
발행목적		운영자금	운영자금	운영자금	운영자금
발행방법		공모	공모	공모	공모
상장여부		상장	상장	상장	상장
미상환잔액(억원)		3,700	300	4,350	650
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	- 영구성 - 후순위성	- 영구성 - 후순위성	- 영구성 - 후순위성	- 영구성 - 후순위성
	신용평가기관의 자본인정 비율등 주)	-	-	-	-
미지급누적이자		해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음
만기		없음(영구채)	없음(영구채)	없음(영구채)	없음(영구채)
조기상환 가능일		발행일부터 5년이 경과된 2025년 7월 14일 또는 그 이후 각 이자 지급일에 조기상환 가능	발행일부터 10년이 경과된 2030년 7월 14일 또는 그 이후 각 이자 지급일에 조기상환 가능	발행일부터 5년이 경과된 2025년 10월 20일 또는 그 이후 각 이자 지급일에 조기상환 가능	발행일부터 10년이 경과된 2030년 10월 20일 또는 그 이후 각 이자 지급일에 조기상환 가능
발행금리		3.17%	3.38%	3.00%	3.28%
Step-up 포함 여부		없음	없음	없음	없음
우선순위		후순위채권보다 후순위	후순위채권보다 후순위	후순위채권보다 후순위	후순위채권보다 후순위

부채분류시 재무구조에 미치는 영향	- 2021년 12월말 기준 부채비율 28.2%에서 30.4%로 상승 - 2021년 12월말 기준 이종레버리지비율 118.8%에서 120.8%로 상승	- 2021년 12월말 기준 부채비율 28.2%에서 28.4%로 상승 - 2021년 12월말 기준 이종레버리지비율 118.8%에서 118.9%로 상승	- 2021년 12월말 기준 부채비율 28.2%에서 30.8%로 상승 - 2021년 12월말 기준 이종레버리지비율 118.8%에서 121.1%로 상승	- 2021년 12월말 기준 부채비율 28.2%에서 28.6%로 상승 - 2021년 12월말 기준 이종레버리지비율 118.8%에서 119.1%로 상승
기타투자자에게 중요한 발행 조건	- 만기가 없는 영구채로 발행 - 발행인이 금융위로부터 긴급 조치나 경영개선권고, 요구, 명령을 받은 경우나 부실금융기관으로 지정된 경우 이자지급을 정지(정지기간 동안 발생되는 이자에 대한 지급의무는 소멸) - 발행인이 부실금융기관으로 지정될 경우 원리금 전액 상각 기타 자세한 사항은 증권신고서 상각형 조건부자본증권(신종자본증권) 특약을 참고하시기 바랍니다	- 만기가 없는 영구채로 발행 - 발행인이 금융위로부터 긴급 조치나 경영개선권고, 요구, 명령을 받은 경우나 부실금융기관으로 지정된 경우 이자지급을 정지(정지기간 동안 발생되는 이자에 대한 지급의무는 소멸) - 발행인이 부실금융기관으로 지정될 경우 원리금 전액 상각 기타 자세한 사항은 증권신고서 상각형 조건부자본증권(신종자본증권) 특약을 참고하시기 바랍니다	- 만기가 없는 영구채로 발행 - 발행인이 금융위로부터 긴급 조치나 경영개선권고, 요구, 명령을 받은 경우나 부실금융기관으로 지정된 경우 이자지급을 정지(정지기간 동안 발생되는 이자에 대한 지급의무는 소멸) - 발행인이 부실금융기관으로 지정될 경우 원리금 전액 상각 기타 자세한 사항은 증권신고서 상각형 조건부자본증권(신종자본증권) 특약을 참고하시기 바랍니다	- 만기가 없는 영구채로 발행 - 발행인이 금융위로부터 긴급 조치나 경영개선권고, 요구, 명령을 받은 경우나 부실금융기관으로 지정된 경우 이자지급을 정지(정지기간 동안 발생되는 이자에 대한 지급의무는 소멸) - 발행인이 부실금융기관으로 지정될 경우 원리금 전액 상각 기타 자세한 사항은 증권신고서 상각형 조건부자본증권(신종자본증권) 특약을 참고하시기 바랍니다

주) 현재 각 신용평가기관의 비공개 방침에 따라 기재가 불가함

구분		제5-1회 상각형 조건부자본증권	제5-2회 상각형 조건부자본증권	제5-3회 상각형 조건부자본증권	제6-1회 상각형 조건부자본증권
		권	권	권	권
발행일		2021-02-19	2021-02-19	2021-02-19	2021-05-28
발행금액(억원)		4,200	600	1,200	1,660
발행목적		운영자금	운영자금	운영자금	운영자금
발행방법		공모	공모	공모	공모
상장여부		상장	상장	상장	상장
미상환잔액(억원)		4,200	600	1,200	1,660
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	- 영구성 - 후순위성	- 영구성 - 후순위성	- 영구성 - 후순위성	- 영구성 - 후순위성
	신용평가기관의 자본인정 비율등 주)	-	-	-	-
미지급누적이자		해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음
만기		없음(영구채)	없음(영구채)	없음(영구채)	없음(영구채)
조기상환 가능일		발행일부터 5년이 경과된 2026년 2월 19일 또는 그 이후 각 이자 지급일에 조기상환 가능	발행일부터 7년이 경과된 2028년 2월 19일 또는 그 이후 각 이자 지급일에 조기상환 가능	발행일부터 10년이 경과된 2031년 2월 19일 또는 그 이후 각 이자 지급일에 조기상환 가능	발행일부터 5년이 경과된 2026년 5월 28일 또는 그 이후 각 이자 지급일에 조기상환 가능
발행금리		2.67%	2.87%	3.28%	3.20%
Step-up 포함 여부		없음	없음	없음	없음

우선순위	후순위채권보다 후순위	후순위채권보다 후순위	후순위채권보다 후순위	후순위채권보다 후순위
부채분류시 재무구조에 미치는 영향	- 2021년 12월말 기준 부채비율 28.2%에서 30.7%로 상승 - 2021년 12월말 기준 이종레버리 지비율 118.8%에서 121.0%로 상승	- 2021년 12월말 기준 부채비율 28.2%에서 28.6%로 상승 - 2021년 12월말 기준 이종레버리 지비율 118.8%에서 119.1%로 상승	- 2021년 12월말 기준 부채비율 28.2%에서 28.9%로 상승 - 2021년 12월말 기준 이종레버리 지비율 118.8%에서 119.4%로 상승	- 2021년 12월말 기준 부채비율 28.2%에서 29.2%로 상승 - 2021년 12월말 기준 이종레버리 지비율 118.8%에서 119.7%로 상승
기타투자자에게 중요한 발행 조건	- 만기가 없는 영구채로 발행 - 발행인이 금융위로부터 긴급 조치나 경영개선권고, 요구, 명령을 받은 경우나 부실금융기관으로 지정된 경우 이자지급을 정지(정지기간 동안 발생되는 이자에 대한 지급의무는 소멸) - 발행인이 부실금융기관으로 지정될 경우 원리금 전액 상각 기타 자세한 사항은 증권신고서 상각형 조건부자본증권(신종자본증권) 특약을 참고하시기 바랍니다	- 만기가 없는 영구채로 발행 - 발행인이 금융위로부터 긴급 조치나 경영개선권고, 요구, 명령을 받은 경우나 부실금융기관으로 지정된 경우 이자지급을 정지(정지기간 동안 발생되는 이자에 대한 지급의무는 소멸) - 발행인이 부실금융기관으로 지정될 경우 원리금 전액 상각 기타 자세한 사항은 증권신고서 상각형 조건부자본증권(신종자본증권) 특약을 참고하시기 바랍니다	- 만기가 없는 영구채로 발행 - 발행인이 금융위로부터 긴급 조치나 경영개선권고, 요구, 명령을 받은 경우나 부실금융기관으로 지정된 경우 이자지급을 정지(정지기간 동안 발생되는 이자에 대한 지급의무는 소멸) - 발행인이 부실금융기관으로 지정될 경우 원리금 전액 상각 기타 자세한 사항은 증권신고서 상각형 조건부자본증권(신종자본증권) 특약을 참고하시기 바랍니다	- 만기가 없는 영구채로 발행 - 발행인이 금융위로부터 긴급 조치나 경영개선권고, 요구, 명령을 받은 경우나 부실금융기관으로 지정된 경우 이자지급을 정지(정지기간 동안 발생되는 이자에 대한 지급의무는 소멸) - 발행인이 부실금융기관으로 지정될 경우 원리금 전액 상각 기타 자세한 사항은 증권신고서 상각형 조건부자본증권(신종자본증권) 특약을 참고하시기 바랍니다

주) 현재 각 신용평가기관의 비공개 방침에 따라 기재가 불가함

구분		제6-2회 상각형 조건부자본증권	제7-1회 상각형 조건부자본증권	제7-2회 상각형 조건부자본증권
발행일		2021-05-28	2021-10-08	2021-10-08
발행금액(억원)		1,100	2,090	600
발행목적		운영자금	운영자금	운영자금
발행방법		공모	공모	공모
상장여부		상장	상장	상장
미상환잔액(억원)		1,100	2,090	600
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	- 영구성 - 후순위성	- 영구성 - 후순위성	- 영구성 - 후순위성
	신용평가기관의 자본인정비율 등 주)	-	-	-
미지급누적이자		해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음
만기		없음(영구채)	없음(영구채)	없음(영구채)
조기상환 가능일		발행일부터 10년이 경과된 2031년 5월 28일 또는 그 이후 각 이자 지급일에 조기상환 가능	발행일부터 5년이 경과된 2026년 10월 8일 또는 그 이후 각 이자 지급일에 조기상환 가능	발행일부터 10년이 경과된 2031년 10월 8일 또는 그 이후 각 이자 지급일에 조기상환 가능
발행금리		3.60%	3.57%	3.80%
Step-up 포함 여부		없음	없음	없음

우선순위	후순위채권보다 후순위	후순위채권보다 후순위	후순위채권보다 후순위
부채분류시 재무구조에 미치는 영향	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2021년 12월말 기준 부채비율 28.2%에서 28.9%로 상승</li> <li>- 2021년 12월말 기준 이종레버리지비율 118.8%에서 119.7%로 상승</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2021년 12월말 기준 부채비율 28.2%에서 29.4%로 상승</li> <li>- 2021년 12월말 기준 이종레버리지비율 118.8%에서 119.9%로 상승</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2021년 12월말 기준 부채비율 28.2%에서 28.6%로 상승</li> <li>- 2021년 12월말 기준 이종레버리지비율 118.8%에서 119.1%로 상승</li> </ul>
기타투자자에게 중요한 발행 조건	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 만기가 없는 영구채로 발행</li> <li>- 발행인이 금융위로부터 긴급 조치나 경영개선권고, 요구, 명령을 받은 경우나 부실금융기관으로 지정된 경우 이자지급을 정지(정지기간 동안 발생되는 이자에 대한 지급의무는 소멸)</li> <li>- 발행인이 부실금융기관으로 지정될 경우 원리금 전액 상각</li> </ul> <p>기타 자세한 사항은 증권신고서 상 각형 조건부자본증권(신종자본증권) 특약을 참고하시기 바랍니다</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 만기가 없는 영구채로 발행</li> <li>- 발행인이 금융위로부터 긴급 조치나 경영개선권고, 요구, 명령을 받은 경우나 부실금융기관으로 지정된 경우 이자지급을 정지(정지기간 동안 발생되는 이자에 대한 지급의무는 소멸)</li> <li>- 발행인이 부실금융기관으로 지정될 경우 원리금 전액 상각</li> </ul> <p>기타 자세한 사항은 증권신고서 상 각형 조건부자본증권(신종자본증권) 특약을 참고하시기 바랍니다</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 만기가 없는 영구채로 발행</li> <li>- 발행인이 금융위로부터 긴급 조치나 경영개선권고, 요구, 명령을 받은 경우나 부실금융기관으로 지정된 경우 이자지급을 정지(정지기간 동안 발생되는 이자에 대한 지급의무는 소멸)</li> <li>- 발행인이 부실금융기관으로 지정될 경우 원리금 전액 상각</li> </ul> <p>기타 자세한 사항은 증권신고서 상 각형 조건부자본증권(신종자본증권) 특약을 참고하시기 바랍니다</p>

주) 현재 각 신용평가기관의 비공개 방침에 따라 기재가 불가함

## [KB국민은행]

발행일	2019년 7월 2일	
발행금액	USD 500,000,000	
발행목적	자본확충	
발행방법	공모	
상장여부	상장 (싱가포르)	
미상환잔액	USD 500,000,000	
2020년 7월 15일 자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	IFRS 도입에 따라 원금 및 배당(이자) 상환여부가 발행회사에 재량권이 있어, 자본으로 인식
	신용평가기관의 자본인정비율 등 주)	-
미지급 누적이자	-	

만기 및 조기상환 가능일	<p>만기일 : 사채만기일은 특정하고 있지 아니하고, 다음의 일자 중 먼저 도래하는 날에 만기일이 도달한 것으로 합니다.</p> <p>(1) '채무자 회생 및 파산에 관한 법률' 또는 이를 대체하는 법령에 의하여 발행회사에 대해 파산이 선고되어 파산절차 또는 이에 상응하는 절차가 개시되는 날</p> <p>(2) 발행회사에 대해 파산이나 회생절차에 의하지 않는 청산절차가 개시되는 날</p> <p>사채만기일은 영구적인 형태임에도 불구하고, 발행일로부터 5년이 경과한 이후, 본 사채 이자가 세금공제 되는 비용으로 인정되지 않는 경우 또는 본 사채가 기타자기자본으로 인정되지 않는 경우 중도상환 옵션이 있습니다.</p> <p>(옵션도래일 이후 발행회사의 선택에 의해 미리 금융감독원장의 승인을 얻은 경우에 한하여 중도상환 가능)</p>
발행금리	4.35%
Step-Up 포함여부	미포함
우선순위	보완자본보다 후순위
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향	BIS 자기자본비율 하락
기타 중요한 발행조건 등	발행회사가 「금융산업의 구조개선에 관한 법률」에 따라 부실 금융기관으로 지정된 경우 채무재조정의 사유가 발생합니다. 채무재조정의 사유가 발생한 경우 사채는 영구상각되며, 이때 본 사채의 상각은 채무불이행 또는 부도사유로 간주되지 않습니다. 상각의 효력은 채무재조정의 사유가 발생한 날로부터 제3영업일이 되는 날에 발생합니다.

주) 현재 각 신용평가기관의 비공개방침으로 기재가 불가능함

## [KB캐피탈]

구 분	제299회 사모원화 채권형 신종자본증권	제320회 사모원화 채권형 신종자본증권	제343회 사모원화 채권형 신종자본증권	제352회 사모원화 채권형 신종자본증권	제367회 사모원화 채권형 신종자본증권	제378회 사모원화 채권형 신종자본증권	제460회 사모원화 채권형 신종자본증권	제486회 사모원화 채권형 신종자본증권
발행일자	2015년 3월 27일	2015년 9월 24일	2016년 3월 29일	2016년 6월 28일	2016년 11월 28일	2017년 4월 27일	2020년 9월 25일	2022년 2월 17일
발행금액	500억원	500억원	500억원	500억원	500억원	500억원	1,000억원	1,000억원
발행목적	자본확충							
발행방법	사모							
상장여부	비상장							
미상환잔액	500억원	500억원	500억원	500억원	500억원	500억원	1,000억원	1,000억원
자본인정에 관한 사항 (회계처리 근거)	<p>만기시점 발행사의 의사결정에 따라 만기연장이 가능, 일정요건(후순위 채무 및 동순위채무에 대한 배당금 미지급 등)</p> <p>총족시 이자 지급 연기 가능 등 원금과 이자의 지급을 회피할 수 있는 무조건적인 권리가 있어 회계상 자본으로 인정</p>							
미지급 누적이자	해당사항 없음							
만기일	2045년 3월 27일	2045년 9월 24일	2046년 3월 29일	2046년 6월 28일	2046년 11월 28일	2047년 4월 27일	2050년 9월 25일	2052년 2월 17일
조기상환 가능일	발행일로부터 5년 이 경과된 2020년 3월 27일과 그 이 후 행사가능	발행일로부터 5년 이 경과된 2020년 9월 24일과 그 이 후 행사가능	발행일로부터 5년 이 경과된 2021년 3월 29일과 그 이 후 행사가능	발행일로부터 5년 이 경과된 2021년 6월 28일과 그 이 후 행사가능	발행일로부터 5년 이 경과된 2021년 11월 28일과 그 이후 행사가능	발행일로부터 5년 이 경과된 2022년 4월 27일과 그 이 후 행사가능	발행일로부터 5년 이 경과된 2025년 9월 25일과 그 이 후 행사가능	발행일로부터 5년 이 경과된 2027년 2월 17일과 그 이 후 행사가능
	Accounting Call / Tax Call (즉시 조기상환)							
발행금리	5.011%	4.606%	4.396%	4.064%	4.744%	4.431%	3.376%	4.495%

Step-up 반영금리	6.548%	5.989%	6.305%	6.466%	6.952%	-	-	-
우선순위	일반채권, 후순위채권보다 후순위							
부채분류시 재무구조에 미치는 영향	부채비율 상승 (2021년말 연결재무제표기준 691%에서 910%로 상승)							
기타 중요한 발행조건 등	Step-up조건 : 5년 경과 후 발행금리 + 가산금리(2.00%)							

## 7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

### 가. 직접금융 자금의 사용

#### [공모자금의 사용내역]

#### [KB금융지주]

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
회사채	30	2018.01.25	운영자금	80,000	운영자금	80,000	-
회사채	31-1	2018.02.28	운영자금	150,000	운영자금	150,000	-
회사채	31-2	2018.02.28	운영자금	50,000	운영자금	50,000	-
회사채	31-3	2018.02.28	운영자금	60,000	운영자금	60,000	-
회사채	32-1	2018.04.06	채무상환자금	60,000	채무상환자금	60,000	-
회사채	32-2	2018.04.06	채무상환자금	80,000	채무상환자금	80,000	-
회사채	32-3	2018.04.06	채무상환자금	20,000	채무상환자금	20,000	-
회사채	33-1	2018.06.12	채무상환자금	100,000	채무상환자금	100,000	-
회사채	33-2	2018.06.12	채무상환자금	30,000	채무상환자금	30,000	-
회사채	34-1	2018.07.25	채무상환자금	40,000	채무상환자금	40,000	-
회사채	34-2	2018.07.25	채무상환자금	70,000	채무상환자금	70,000	-
회사채	34-3	2018.07.25	채무상환자금	20,000	채무상환자금	20,000	-
회사채	34-4	2018.07.25	채무상환자금	20,000	채무상환자금	20,000	-
회사채	35	2018.10.05	채무상환자금	120,000	채무상환자금	120,000	-
회사채	36-1	2019.02.22	운영자금	40,000	운영자금	40,000	-
회사채	36-1	2019.02.22	채무상환자금	80,000	채무상환자금	80,000	-
회사채	36-2	2019.02.22	운영자금	230,000	운영자금	230,000	-
회사채	36-3	2019.02.22	운영자금	60,000	운영자금	60,000	-
회사채	37-1	2019.03.15	채무상환자금	140,000	채무상환자금	140,000	-
회사채	37-2	2019.03.15	운영자금	30,000	운영자금	30,000	-
회사채	37-2	2019.03.15	채무상환자금	40,000	채무상환자금	40,000	-
신종자본증권	1-1	2019.05.02	운영자금	350,000	운영자금	350,000	-
신종자본증권	1-2	2019.05.02	운영자금	50,000	운영자금	50,000	-
회사채	38-1	2019.06.19	채무상환자금	80,000	채무상환자금	80,000	-
회사채	38-2	2019.06.19	운영자금	30,000	운영자금	30,000	-

회사채	38-2	2019.06.19	채무상환자금	90,000	채무상환자금	90,000	-
회사채	39-1	2019.10.15	운영자금	30,000	운영자금	30,000	-
회사채	39-1	2019.10.15	채무상환자금	50,000	채무상환자금	50,000	-
회사채	39-2	2019.10.15	운영자금	40,000	운영자금	40,000	-
회사채	40-1	2019.12.04	채무상환자금	70,000	채무상환자금	70,000	-
회사채	40-2	2019.12.04	채무상환자금	30,000	채무상환자금	30,000	-
회사채	41-1	2020.01.16	운영자금	110,000	운영자금	110,000	-
회사채	41-2	2020.01.16	채무상환자금	100,000	채무상환자금	100,000	-
회사채	41-3	2020.01.16	운영자금	20,000	운영자금	20,000	-
회사채	41-3	2020.01.16	채무상환자금	20,000	채무상환자금	20,000	-
후순위채권	1-1	2020.02.18	운영자금	370,000	운영자금	370,000	-
후순위채권	1-2	2020.02.18	운영자금	30,000	운영자금	30,000	-
신종자본증권	2-1	2020.05.08	운영자금	325,000	운영자금	325,000	-
신종자본증권	2-2	2020.05.08	운영자금	75,000	운영자금	75,000	-
회사채	42-1	2020.05.13	영업양수자금	130,000	영업양수자금	130,000	-
회사채	42-2	2020.05.13	영업양수자금	70,000	영업양수자금	70,000	-
회사채	43-1	2020.06.16	영업양수자금	50,000	영업양수자금	50,000	-
회사채	43-2	2020.06.16	영업양수자금	110,000	영업양수자금	110,000	-
회사채	43-3	2020.06.16	영업양수자금	50,000	영업양수자금	50,000	-
신종자본증권	3-1	2020.07.14	영업양수자금	370,000	영업양수자금	370,000	-
신종자본증권	3-2	2020.07.14	운영자금	30,000	운영자금	30,000	-
회사채	44-1	2020.08.11	영업양수자금	10,000	영업양수자금	10,000	-
회사채	44-1	2020.08.11	채무상환자금	70,000	채무상환자금	70,000	-
회사채	44-2	2020.08.11	영업양수자금	50,000	영업양수자금	50,000	-
회사채	44-3	2020.08.11	영업양수자금	30,000	영업양수자금	30,000	-
회사채	44-4	2020.08.11	영업양수자금	20,000	영업양수자금	20,000	-
신종자본증권 (지속가능채권)	4-1	2020.10.20	운영자금	435,000	운영자금	435,000	-
신종자본증권 (지속가능채권)	4-2	2020.10.20	운영자금	65,000	운영자금	65,000	-
회사채	45	2020.11.23	채무상환자금	60,000	채무상환자금	60,000	-
회사채	46-1	2021.01.14	운영자금	10,000	운영자금	10,000	-
회사채	46-1	2021.01.14	채무상환자금	150,000	채무상환자금	150,000	-
회사채	46-2	2021.01.14	채무상환자금	30,000	채무상환자금	30,000	-
회사채	46-3	2021.01.14	채무상환자금	10,000	채무상환자금	10,000	-
회사채	46-4	2021.01.14	운영자금	100,000	운영자금	100,000	-
신종자본증권	5-1	2021.02.19	운영자금	420,000	운영자금	420,000	-
신종자본증권	5-2	2021.02.19	운영자금	60,000	운영자금	60,000	-
신종자본증권	5-3	2021.02.19	운영자금	120,000	운영자금	120,000	-
회사채	47	2021.02.24	채무상환자금	90,000	채무상환자금	90,000	-
신종자본증권	6-1	2021.05.28	운영자금	16,000	운영자금	16,000	-
신종자본증권	6-1	2021.05.28	채무상환자금	150,000	채무상환자금	150,000	-
신종자본증권 (녹색채권)	6-2	2021.05.28	기타자금	110,000	기타자금	110,000	-

신종자본증권	7-1	2021.10.08	채무상환자금	209,000	채무상환자금	209,000	-
신종자본증권	7-2	2021.10.08	채무상환자금	60,000	채무상환자금	60,000	-

주1) 신종자본증권, 후순위 외 모든 회사채는 일괄신고서를 통해 발행

1) 일괄신고 1(17.5.24~18.2.20) : 총 80,000백만 (운영 80,000)

2) 일괄신고 2(18.2.21~19.1.31) : 총 820,000백만 (운영 260,000, 채무상환 560,000)

3) 일괄신고 3(19.2.19~20.1.31) : 총 1,290,000백만 (운영 590,000, 채무상환 700,000)

4) 일괄신고 4(20.4.24~21.2.28) : 총 1,040,000백만원(운영 110,000, 채무상환 410,000, 영업양수 520,000)

주2) 2020.10.20 발행된 제 4-1, 4-2회 신종자본증권은 ESG채권(지속가능채권)으로, 사회분야(저소득층을 위한 금융지원, 중소기업점 카드결제대금 지급주기 단축, 취약계층 등을 위한 주택공급 금융) 3,855억원(77.1%), 녹색분야(태양광, 풍력, 수소연료전지) 1,145억원(22.9%) 비중으로 전액 배분하였습니다. 본 ESG채권의 구체적인 자금사용내역은 당사의 홈페이지 및 한국거래소의 사회책임투자(SRI)채권 전용 세그먼트에 게시된 ESG채권 사후보고서를 참고하시기 바랍니다.

주3) 2021.5.28 발행된 제 6-2회 신종자본증권은 ESG채권(녹색채권)으로, 친환경 사업인 신재생에너지 분야 982억원(89.3%, 지속가능한 수자원 관리 분야 118억원(10.7%)) 비중으로 전액 배분하였습니다. 본 ESG채권의 구체적인 자금사용내역은 당사의 홈페이지 및 한국거래소의 사회책임투자(SRI)채권 전용 세그먼트에 게시된 ESG채권 사후보고서를 참고하시기 바랍니다.

## [사모자금의 사용내역]

### [KB금융지주]

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

구 분	회차	납입일	주요사항보고서의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
교환사채	1	2020.06.30	영업양수자금	210,000	영업양수자금	210,000	-
교환사채	1	2020.06.30	운영자금	30,000	운영자금	30,000	-



## 8. 기타 재무에 관한 사항

### 가. 재무제표를 재작성한 경우 재작성사유, 내용 및 영향

연결실체는 2021년 1월 1일 개시하는 회계기간부터 다음의 회계정책 변경을 시행하였습니다.

- 기업회계기준서 제 1019호 '종업원급여' - 퇴직급여의 기간배분

연결실체는 정년퇴직 전 특정 연령에 퇴사하는 종업원이 최소근속연수 조건을 충족하는 경우 일정 금액을 지급하는 퇴직급여제도를 운영하고 있습니다. 연결실체는 이러한 퇴직급여제도에 대해서 2020년 12월 31일 이전까지는 최초로 근무용역을 제공하는 시점부터 퇴직일까지 퇴직급여를 배분하였습니다. 그러나 2021년 5월 IFRS 해석위원회의 안건 결정에 따라 2021년 1월 1일부터는 퇴직 직 전 최소근무기간에 퇴직급여를 배분하는 것으로 변경하여 소급적용하였습니다. 비교표시된 재무제표는 소급적용에 따른 변경사항을 반영하여 재작성되었습니다.

이러한 회계정책 변경을 적용한 결과 당기말, 전기말 및 전기초 현재의 연결재무상태표와 당기 및 전기의 연결포괄손익계산서에 미치는 효과는 다음과 같습니다(단위:백만원).

#### ① 연결재무상태표에 미치는 효과

구분	당기말	전기말	전기초
순확정급여자산의 증가	46,420	47,752	25,019
순확정급여부채의 감소	-	8,659	17,258
이연법인세부채의 증가	12,766	15,513	11,627
기타포괄손익누계액의 증가	11,034	17,674	20,723
이익잉여금의 증가	22,620	23,224	9,927

#### ② 연결포괄손익계산서에 미치는 효과

구분	당기	전기
일반관리비 증가(감소)	833	(18,340)
법인세비용의 증가(감소)	(229)	5,043
기타포괄손익의 감소	6,640	3,049
기본주당이익(원)의 증가(감소)	(2)	34
희석주당이익(원)의 증가(감소)	(2)	33

### 나. 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항

(1) 당기말 및 전기말 현재 지급보증의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

계정과목	종류	당기말	전기말
확정지급보증			

원화확정지급보증	KB구매론지급보증	136,914	144,457
	기타원화지급보증	817,470	1,048,848
	소계	954,384	1,193,305
외화확정지급보증	신용장인수	523,037	221,422
	수입화물선취보증	83,089	45,693
	입찰보증	18,874	72,037
	계약이행보증	855,247	703,826
	선수금환급보증	874,173	801,445
	기타외화지급보증	2,505,353	3,072,099
	소계	4,859,773	4,916,522
금융보증계약	사채발행지급보증	5,040	10,040
	융자담보지급보증	51,053	89,302
	현지차입보증	428,109	410,470
	국제금융관련외화보증	132,114	197,097
	기타금융지급보증	50,950	50,950
	소계	667,266	757,859
확정지급보증 계		6,481,423	6,867,686
미확정지급보증			
미확정지급보증	신용장관련지급보증	3,551,767	2,094,989
	선수금환급보증	833,765	344,112
미확정지급보증 계		4,385,532	2,439,101
합계		10,866,955	9,306,787

(2) 당기말 및 전기말 현재 지급보증의 신용건전성은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			
	12개월 기대신용손실 측정 대상	전체기간 기대신용손실 측정 대상		합계
		손상 미인식	손상 인식	
확정지급보증				
Grade1	4,532,747	838	-	4,533,585
Grade2	1,594,714	32,567	-	1,627,281
Grade3	105,691	46,174	-	151,865
Grade4	7,722	149,785	214	157,721
Grade5	-	774	10,197	10,971
확정지급보증 소계	6,240,874	230,138	10,411	6,481,423
미확정지급보증				
Grade1	3,083,636	3,391	-	3,087,027
Grade2	998,204	39,224	-	1,037,428
Grade3	12,039	34,797	-	46,836
Grade4	11,925	195,794	-	207,719
Grade5	-	138	6,384	6,522

미확정지급보증 소계	4,105,804	273,344	6,384	4,385,532
합계	10,346,678	503,482	16,795	10,866,955

구분	전기말			
	12개월 기대신용손실 측정 대상	전체기간 기대신용손실 측정 대상		합계
		손상 미인식	손상 인식	
확정지급보증				
Grade1	4,377,798	1,119	-	4,378,917
Grade2	2,269,455	47,438	-	2,316,893
Grade3	27,588	85,321	-	112,909
Grade4	14,925	33,440	501	48,866
Grade5	-	453	9,648	10,101
확정지급보증 소계	6,689,766	167,771	10,149	6,867,686
미확정지급보증				
Grade1	1,422,528	771	-	1,423,299
Grade2	912,209	28,506	-	940,715
Grade3	11,399	23,069	-	34,468
Grade4	2,369	29,934	-	32,303
Grade5	-	589	7,727	8,316
미확정지급보증 소계	2,348,505	82,869	7,727	2,439,101
합계	9,038,271	250,640	17,876	9,306,787

(3) 당기말 및 전기말 현재 지급보증 상대방에 따른 지급보증의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			
	확정지급보증	미확정지급보증	합계	비율(%)
대기업	5,431,921	3,377,150	8,809,071	81.06
중소기업	820,327	657,073	1,477,400	13.60
공공 및 기타	229,175	351,309	580,484	5.34
합계	6,481,423	4,385,532	10,866,955	100.00

구분	전기말			
	확정지급보증	미확정지급보증	합계	비율(%)
대기업	5,538,003	1,770,235	7,308,238	78.53
중소기업	695,860	459,487	1,155,347	12.41
공공 및 기타	633,823	209,379	843,202	9.06
합계	6,867,686	2,439,101	9,306,787	100.00

(4) 당기말 및 전기말 현재 산업별 지급보증의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			
	확정지급보증	미확정지급보증	합계	비율(%)
금융업	385,761	10,114	395,875	3.64
제조업	2,742,224	2,979,232	5,721,456	52.65
서비스업	676,440	38,920	715,360	6.58
도매 및 소매업	1,603,085	999,416	2,602,501	23.95
건설업	317,946	38,260	356,206	3.28
공공	28,257	99,841	128,098	1.18
기타	727,710	219,749	947,459	8.72
합계	6,481,423	4,385,532	10,866,955	100.00

구분	전기말			
	확정지급보증	미확정지급보증	합계	비율(%)
금융업	632,947	5,871	638,818	6.86
제조업	2,992,319	1,285,530	4,277,849	45.96
서비스업	920,352	89,457	1,009,809	10.85
도매 및 소매업	1,086,772	891,619	1,978,391	21.26
건설업	411,601	14,488	426,089	4.58
공공	104,925	103,285	208,210	2.24
기타	718,770	48,851	767,621	8.25
합계	6,867,686	2,439,101	9,306,787	100.00

(5) 당기말 및 전기말 현재 약정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
약정		
기업대출약정	45,767,502	40,253,100
가계대출약정	47,080,416	46,450,857
신용카드한도	70,534,719	65,325,863
기타유가증권매입계약	6,835,506	7,104,163
소계	170,218,143	159,133,983
금융보증계약		
크레딧라인	5,729,798	3,522,809
유가증권매입계약	495,400	683,800
소계	6,225,198	4,206,609
합계	176,443,341	163,340,592

(6) 기타사항

1) 연결실체가 당기말 현재 영업활동과 관련하여 원고로 계류중인 소송사건은 126건(채권회수 또는 관리활동과 관련된 단순한 소송은 제외)으로 소송가액은 578,033백만원이며, 피고로 계류중인 소송사건은 264건(채권회수 또는 관리활동과 관련된 단순한 소송은 제외)으로 소송가액은 533,573백만원입니다. 연결실체가 피고로 계류중인 주요 소송사건 내역은 다음과 같습니다(단위 : 건, 백만원).

구분	사건명	건수	소가	사건내용	소송현황
(주)국민은행	환매대금반환 청구	1	48,068	<ul style="list-style-type: none"> <li>- (주)국민은행은 OO자산운용과 OO투신운용으로 부터 수탁한 자산을 페어필드 펀드에 투자하고 페어필드는 버나드 매도프가 관리하는 버나드 매도프 투자증권에 재투자(폰지사기 관련 손실발생으로 버나드매도프 투자증권 청산절차 진행)</li> <li>- 버나드매도프투자증권의 파산관재인이 (주)국민은행을 상대로 페어필드를 통해 (주)국민은행 이지금받은 환매금액의 반환을 구하는 본 소송 제기</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 피고가 신청한 소각하 신청이 기각되었으며 향후 절차 진행 예정[관련소송이 뉴욕남부지구연방 파산법원(10-3777)에서 소장심사단계 진행중]</li> </ul>
	채무부존재확인	1	96,200	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 갈라맛아르트엘엘피는 (주)국민은행이 대주단으로 참여한 '카자흐스탄 알마티시 복합단지 개발사업' PF대출채무의 연대보증인으로, 대주단의 대리은행인 OO은행이 갈라맛아르트엘엘피에 대하여 현지 법원에 가압류신청 및 보증채무금 본안소송 제기하자 반소로서 (주)국민은행을 포함한 대주단을 상대로 연대보증채무를 부인하는 채무부존재 확인 소송 제기</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2021.12.29. 1심 판결선고, 본소/반소 전부승소</li> <li>- 갈라맛아르트엘엘피 항소</li> </ul>
KB증권(주)	매매대금반환 등(호주 펀드)	1	100,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 원고 OOOO증권과 OOOO생명보험은 피고 KB증권(주)가 'JB호주NDIS일반사모투자신탁1호(19.4.25, 원고들 각 500억원 가입)'를 판매하면서 상품설명서에 주요사항에 대한 허위사실을 기재하였다고 주장하며, ① (주위적 청구) 착오에 의한 수익증권 매매계약 취소 또는 채무불이행으로 인한 계약해제를 이유로 KB증권(주)에게 1,000억원의 부당이득반환청구, ② (예비적 청구) 피고 KB증권(주)과 OOO자산운용의 투자자보호의무 위반 및 사기적 부정거래를 이유로 투자금 1,000억원에 대한 손해배상청구의 소 제기</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1심 진행중 (4차 변론기일 2022년 3월 22일 예정)</li> </ul>

2) (주)국민은행은 PT Bank KB Bukopin Tbk의 대주주인 PT Bosowa Corporindo와 주주간 약정을 체결하였습니다. 해당약정에 따라 (주)국민은행과 PT Bosowa Corporindo는 우선인수권(Right of First Refusal) 및 동반매도참여권(Tag-along Right)을 보유하고 있습니다. (주)국민은행은 추가적으로 주주간 약정 위배 등 일정한 경우 주식인수 (취득일: 2018.7.27) 후 3년이 경과한 시점부터 2년 동안 동반매각청구권(Drag-along Right)을 행사할 수 있습니다.

3) (주)KB국민카드는 2013년 6월경 카드부정사용방지시스템을 고도화하는 과정에서 개발을 담당했던 개인신용정보회사 직원의 불법행위로 인하여 고객정보가 절취되는 사고(이하 "사고")가 발생하였으며, 이로 인하여 2014년 2월 16일자로 금융위원회로부터 3개월간 신규업무 일부정지 조치를 통보 받았습니다. 상기 사고와 관련하여 당기말 및 전기말 현재 연결실체가 피고로 접수된 소송사건은 2건으로 소송가액은 108백만원입니다. 당기말 현재 연결실체는 개인정보보호 배상책임보험에 가입하고 있습니다.

4) 당기말 현재 연결실체는 KB KOLAO Leasing Co., LTD.(이하 "합작리스회사")와 관련하여 2017년 2월 8일 이후 5년 간(이하 "지분양도제한기간")은 (주)KB국민카드 및 LVMC Holdings(구, Kolao Holdings)와의 전원 서면동의 없이 합작리스회사의 지분이나 동 지분에 대한 권리를 제3자에게 양도, 이전 또는 담보로 제공하는 행위를 할 수 없습니다. 다만, (주)KB국민카드 및 KB캐피탈(주)는 합작리스회사의 설립 및 운영에 관한 본 계약서의 모든 조건을 준수하고, 합작리스회사에 대한 책임을 승계할 것에 동의한 KB금융그룹 계열회사에게 합작리스회사의 지분 전부 또는 일부를 양도할 수 있습니다. 한편, KB KOLAO Leasing Co., LTD.은 3개월 이상 연체된 LVMC Holdings(구, Kolao Holdings) 제휴 채권에 대해 약정에 따라 Lanexang Leasing Co., Ltd.에 매각하고 있습니다.

5) 당기말 현재 PT Sunindo Kookmin Best Finance 관련하여 KB캐피탈(주)와 PT Sunindo Primasura는 지분매입이 완료된 2020년 5월 18일 이후 5년간 지분을 보유하여야 하며 동 지분에 대해 일방이 전부 또는 일부 매각, 담보제공, 거래 또는 기타 처분의 행위를 할 경우에는 상대방에게 양도가, 지불방법 등을 기술한 서면제안서를 제공하여 우선매수권을 행사 할 수 있도록 규정하고 있습니다. 한편, PT Sunindo Kookmin Best Finance의 주주들은 PT Sunindo Kookmin Best Finance로 하여금 연속적이든 누적적이든 배당가능이익 발생 3년째 이후의 첫 회계연도부터 시작하여 각 회계연도 세후 순이익의 최대 20%의 배당을 지급하게 해야 합니다.

6) KB증권(주)는 호주 장애인 아파트 임대사업에 투자하는 법인(차주)에 대한 금전의 대여를 투자목적으로 하는 일반 사모펀드의 판매사로서 개인 및 기관투자자에게 3,265억원의 신탁상품 및 펀드를 판매하였으나, 호주 현지 차주의 계약 위반으로 펀드운용이 불가능한 상태이며 이로 인한 원금손실이 발생할 가능성이 존재합니다. 이와 관련하여 당기말 현재 연결실체가 피고로 접수된 소송은 3건입니다. 향후 추가 소송이 제기될 가능성이 있으나, 그 규모 및 소송의 최종결과는 예측할 수 없습니다.

7) KB증권(주)는 당기말 현재 라임자산운용 관련하여 2019년 4분기 중 환매중지된 '라임 테티스 전문투자형 사모투자신탁 2호'와 '라임 플루토 FI 전문투자형 사모투자신탁 D-1호'와 관련한 PIS(Portfolio Index Swap) 계약을 보유하고 있으며, 동 계약의 기초자산 명목금액은 1,915억원입니다. 한편 연결실체는 해당펀드의 자(子)펀드 681억원을 판매하였습니다. 2020년 10월 20일 라임자산운용은 금융감독원 제재심의위원회를 통해 등록취소 결정을 받았고, 환매중단 및 정상펀드 대부분을 웰브릿자산운용(가교운용사)으로 이관해 투자금 회수 및 분배를 진행하고 있습니다. 환매중지와 관련된 상기 해당펀드는 환매재개여부 및 시기를 예상하기 어렵습니다. 이와 관련하여 당기말 현재 접수된 소송은 1건입니다. 연결실체는 향후 추가 소송이 제기될 가능성에 따른 손실 예상액을 소송충당부채로 계상하였습니다.

8) COVID-19의 급속한 확산은 세계 경제에 부정적인 영향을 미쳤으며, 이는 특정 포트폴리오의 기대신용손실 및 자산의 잠재적 손상에 영향을 미쳐 연결실체의 수익창출 능력에 다음과 같은 부정적인 영향을 줄 수 있습니다.

- COVID-19에 영향을 받을 수 있는 차주의 신용위험에 대하여 불확실성을 초래할 가능성이 있습니다

다.

- 기대신용손실과 관련하여 미래전망정보에 대하여 불확실성을 초래할 수 있습니다.
- 주요 외화에 대한 원화 가치가 하락할 수 있습니다. 이는 외화부채의 이자지급, 원금상환 금액의 증가 및 외환거래손실을 초래할 수 있습니다.
- 세계적 대유행에 의해 타격을 입을 수 있는 기업에 대한 연결실체의 투자자산 공정가치에 유의적인 하락이 발생할 수 있습니다.

한편 COVID-19 관련 연결실체의 기대신용손실에 미치는 영향은 주석 11. 대손충당금내역의 (1) 대손충당금 변동내역 및 주석 24. 총당부채 (2) 미사용약정 및 지급보증총당부채 변동내역에 기재되어 있습니다.

## 다. 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

### (1) 연결재무제표 이용상의 유의점

상기 「3. 연결재무제표 주석」의 '주석 2. 연결재무제표 작성기준' 및 '주석 3. 유의적인 회계정책'을 참고하시기 바랍니다.

#### - 제14기 핵심감사사항

핵심감사사항은 우리(삼정회계법인)의 전문가적 판단에 따라 당기 연결재무제표감사에서 가장 유의적인 사항들입니다. 해당 사항들은 연결재무제표 전체에 대한 감사의 관점에서 우리의 의견형성 시 다루어졌으며, 우리는 이런 사항에 대하여 별도의 의견을 제공하지는 않습니다.

#### (1) 대출채권에 대한 신용손실충당금의 측정

연결실체는 연결재무제표에 대한 주석 3.(6), 4-2, 10, 11에서 기술한 바와 같이 당기말 현재 상각후 원가측정 대출채권에 대하여 기대신용손실 모델을 이용하여 신용손실충당금으로 3,684,055 백만원을 설정하고 있습니다. 신용손실충당금은 12개월 기대신용손실로, 또는 최초인식 후 신용위험이 유의적으로 증가하거나 신용이 손상된 대출채권의 경우에는 전체기간 기대신용손실로 측정됩니다. 연결실체는 개별적으로 유의한 기업대출 중 최초인식 후 신용위험이 유의적으로 증가하고 채권재조정이나 완전자본잠식 등 특정요건을 충족하거나, 신용이 손상된 경우 개별적으로 신용손실충당금을 측정합니다. 개별평가 신용손실충당금 측정 시 관련담보가치를 기반으로 한 미래 회수가 가능한 현금흐름의 추정에 연결실체의 판단이 필요합니다. 그 외의 대출채권에 대하여는 집합적으로 신용손실충당금을 측정합니다. 이러한 경우 연결실체는 부도율, 부도 시 손실률, 부도 시 익스포처와 미래전망정보를 추정하여 신용손실충당금을 측정합니다. 대손충당금 측정 시 담보, 상품 및 차주의 유형, 신용등급, 포트폴리오 크기, 회수기간 등 다양한 요인을 고려해 자산집합 별로 추정한 부도율과 회수유형별 부도시 손실률을 적용합니다. 특히, 기업대출에 대하여 집합적으로 신용손실충당금을 측정 시에는 부도율 결정과 관련하여 차주의 내부신용등급이 이용되며, 차주의 내부신용등급은 양적·질적 요소를 고려하여 결정되며, 질적 요소의 평가는 연결실체의 높은 수준의 판단을 요합니다.

우리는 오류 발생가능성과 경영진 판단의 관여 수준, 위험의 영향을 고려하여 신용손실충당금의 측정과 관련하여 다음의 위험을 핵심감사사항으로 선정하였습니다.

- 개별평가 신용손실충당금 측정을 위한 미래 회수가 가능한 현금흐름의 추정 시, 담보로 제공받은 자

산의 가치가 과대 혹은 과소 평가되어 신용손실충당금이 왜곡될 위험

- 집합평가 신용손실충당금 측정을 위한 기업차주의 내부신용등급결정시 질적 요소의 평가, 부도율 및 부도 시 손실률의 측정, 미래전망정보의 반영 시에 오류 및 부정행위로 인해 신용손실충당금이 왜곡될 위험

핵심감사사항에 대응하기 위한 우리의 감사절차는 다음을 포함합니다.

- 개별평가 신용손실충당금 측정 시 연결실체가 활용한 외부평가전문가의 업무를 포함하여 미래 회수가능한 현금흐름의 추정과 관련된 통제, 집합평가 신용손실충당금 산출에 사용할 변수를 산출하고 미래전망정보의 영향을 계산하기 위한 모델과 관련된 통제를 평가하였습니다.

- 기업차주의 내부신용등급결정시 이용한 질적 요소의 평가와 관련된 통제 그리고 내부신용등급결정에 사용된 양적 정보의 완전성과 정확성에 대한 통제를 평가하고, 정보기술전문가를 활용하여 질적/양적 정보가 내부신용등급결정에 반영되는 과정의 통제를 평가하였습니다.

- 개별평가 신용손실충당금 측정을 위한 미래 회수가능한 담보현금흐름의 추정과 관련하여 표본을 추출하여 연결실체의 내부 정보 및 독립적으로 확인한 외부정보를 활용하여 연결실체가 제시한 미래 회수가능한 담보현금흐름의 적정성을 확인하였으며, 연결실체가 미래 회수가능한 현금흐름의 추정을 위해 활용한 외부전문가의 적격성을 평가하였습니다.

- 전문적인 기술과 관련지식을 보유한 신용위험전문가를 활용하여 부도율 및 부도 시 손실률을 산정하는 방법론, 집합평가 신용손실충당금 산출 시 미래전망정보를 반영하는 방법을 평가하였습니다. 또한, 미래전망정보를 반영한 부도율을 재계산하고, 부도 시 손실률을 표본 추출하여 재계산하였습니다.

- 집합적으로 신용손실 충당금을 측정하는 기업대출의 신용등급이 연결실체가 정한 기준에 따라 평가되었는지 표본에 대하여 확인하였습니다.

## (2) 수준3으로 분류되는 파생상품 및 파생결합증권 관련 공정가치 자체평가

연결실체는 연결재무제표에 대한 주석 3.(3) 및 주석 6에서 기술한 바와 같이 공정가치로 측정하는 금융상품 중 공정가치 평가 결과에 유의적인 영향을 미치는 투입변수가 시장에서 관측 불가능한 정보에 기초한다면 동 금융상품의 공정가치는 수준3으로 분류하여 공시하고 있습니다.

특히, 종속회사 중 KB증권(주)는 수준3으로 분류되는 파생상품 및 파생결합증권의 공정가치를 자체평가시스템을 통해 평가하고 있습니다. 2021년 말 현재 해당 파생상품은 파생상품자산에 209,809백만원, 파생상품부채에 168,464백만원 계상되어 있습니다. 또한, 해당 파생결합증권은 당기손익-공정가치 측정 금융자산에 128,083백만원, 당기손익-공정가치 지정 금융부채에 7,829,041백만원 계상되어 있습니다. 이러한 금융상품을 측정하기 위하여 연결실체는 현금흐름할인모형, 옵션모형 등의 가치평가기법을 이용하며, 이러한 기법은 금융상품의 특성에 따라 다양한 투입변수와 가정을 필요로 합니다.

우리는 공정가치 수준3으로 분류되는 파생상품 및 파생결합증권의 평가에 수반되는 판단의 수준을 고려하여, 다음의 위험을 핵심감사사항으로 선정하였습니다.

- 금융상품 가치평가기법 및 관측 불가능한 투입변수(기초자산의 변동성, 상관관계, 회귀계수, 할인율 등)의 측정 및 관련 가정을 잘못 적용하여 공정가치가 왜곡될 위험



핵심감사사항에 대응하기 위한 우리의 감사절차는 다음을 포함합니다.

- 공정가치 평가 절차에 대한 연결실체의 통제를 평가하였습니다. 이러한 통제는 공정가치수준3 금융상품의 가치평가기법의 개발, 검증 및 평가기법의 변경과 관련된 통제, 관측 불가능한 투입변수의 산출과 적용 및 가정과 관련된 통제, 그리고 투입변수와 가정의 변경과 관련된 통제를 포함합니다.
- 전문적 기술과 지식이 있는 가치평가전문가를 활용하여, 특정 계약에 대해 적용된 가치평가기법과 관측 불가능한 투입변수를 평가하고, 독립적으로 개발한 가치평가기법과 투입변수를 이용하여 산출된 공정가치를 연결실체가 평가한 공정가치와 비교하였습니다.

### - 제13기 핵심감사사항

핵심감사사항은 우리(삼정회계법인)의 전문가적 판단에 따라 당기 연결재무제표감사에서 가장 유의적인 사항들입니다. 해당 사항들은 연결재무제표 전체에 대한 감사의 관점에서 우리의 의견형성 시 다루어졌으며, 우리는 이런 사항에 대하여 별도의 의견을 제공하지는 않습니다.

#### (1) 대출채권에 대한 신용손실충당금의 측정

연결실체는 연결재무제표에 대한 주석 3.(6), 4.(2), 10, 11에서 기술한 바와 같이 당기말 현재 상각후원가측정 대출채권에 대하여 기대신용손실 모델을 이용하여 신용손실충당금으로 3,283,363 백만 원을 설정하고 있습니다. 신용손실충당금은 12개월 기대신용손실로, 또는 최초인식 후 신용위험이 유의적으로 증가하거나 신용이 손상된 대출채권의 경우에는 전체기간 기대신용손실로 측정됩니다. 연결실체는 개별적으로 유의한 기업대출 중 최초인식 후 신용위험이 유의적으로 증가하고 채권재조정이나 완전자본잠식 등 특정요건을 충족하거나, 신용이 손상된 경우 개별적으로 신용손실충당금을 측정합니다. 개별평가 신용손실충당금 측정 시 관련담보가치를 포함한 미래 회수가능한 현금흐름의 추정에 연결실체의 판단이 필요합니다. 그 외의 대출채권에 대하여는 집합적으로 신용손실충당금을 측정합니다. 이러한 경우 연결실체는 부도율, 부도 시 손실률, 부도 시 익스포저와 미래전망정보를 추정하여 신용손실충당금을 측정합니다. 대손충당금 측정 시 담보, 상품 및 차주의 유형, 신용등급, 포트폴리오 크기, 회수기간 등 다양한 요인을 고려해 자산집합 별로 추정한 부도율과 회수유형별 부도 시 손실률을 적용합니다. 특히, 기업대출에 대하여 집합적으로 신용손실충당금을 측정 시에는 부도율 결정과 관련하여 차주의 내부신용등급이 이용되며, 차주의 내부신용등급은 양적·질적 요소를 고려하여 결정되며, 질적 요소의 평가는 연결실체의 높은 수준의 판단을 요합니다.

우리는 오류 발생가능성과 경영진 판단의 관여 수준, 위험의 영향을 고려하여 신용손실충당금의 측정과 관련하여 다음의 위험을 핵심감사사항으로 선정하였습니다.

- 개별평가 신용손실충당금 측정을 위한 미래 회수가능한 현금흐름의 추정 시 편향된 주관의 개입으로 신용손실충당금이 왜곡될 위험
- 집합평가 신용손실충당금 측정을 위한 기업차주의 내부신용등급결정시 질적 요소의 평가, 부도율 및 부도 시 손실률의 측정, 미래전망정보의 반영 시에 오류 및 부정행위로 인해 신용손실충당금이 왜곡될 위험

핵심감사사항에 대응하기 위한 우리의 감사절차는 다음을 포함합니다.

- 개별평가 신용손실충당금 측정 시 연결실체가 활용한 외부평가전문가의 업무를 포함하여 미래 회수가능한 현금흐름의 추정과 관련된 통제, 집합평가 신용손실충당금 산출에 사용할 변수를 산출하고 미래전망정보의 영향을 계산하기 위한 모델과 관련된 통제, 기업차주의 내부신용등급결정 및 내부신용등급결정시 이용한 질적 요소의 평가와 관련된 통제 그리고 내부신용등급결정에 사용된 정보의 완전성과 정확성에 대한 통제를 테스트 하였습니다.

- 개별평가 신용손실충당금 측정을 위한 미래 회수가능한 현금흐름의 추정과 관련하여 표본을 추출하여 연결실체의 내부 정보 및 독립적으로 확인한 외부정보를 활용하여 연결실체가 제시한 미래 회수가능한 현금흐름의 적정성을 확인하였으며, 연결실체가 미래 회수가능한 현금흐름의 추정을 위해 활용한 외부전문가의 적격성을 평가하였습니다.

- 전문적인 기술과 관련지식을 보유한 신용위험전문가와 정보기술전문가를 활용하여 부도율 및 부도 시 손실률을 산정하는 방법론, 집합평가 신용손실충당금 산출 시 미래전망정보를 반영하는 방법을 평가하였습니다. 또한, 미래전망정보를 반영한 부도율을 재계산하고, 부도 시 손실률을 표본 추출하여 재계산하였습니다.

- 집합적으로 신용손실 충당금을 측정하는 기업대출의 신용등급이 연결실체가 정한 기준에 따라 평가되었는지 표본에 대하여 확인하였습니다.

## (2) 수준3으로 분류되는 파생상품 및 파생결합증권 관련 공정가치 측정

연결실체는 연결재무제표에 대한 주석 3.(3) 및 주석 6에서 기술한 바와 같이 공정가치로 측정하는 금융상품 중 공정가치 평가 결과에 유의적인 영향을 미치는 투입변수가 시장에서 관측 불가능한 정보에 기초한다면 동 금융상품의 공정가치는 수준3으로 분류하여 공시하고 있습니다.

특히, 종속회사 중 KB증권(주)는 수준3으로 분류되는 파생상품 및 파생결합증권의 공정가치를 자체평가시스템을 통해 평가하고 있습니다. 2020년 말 현재 해당 파생상품은 파생상품자산에 441,775백만원, 파생상품부채에 134,934백만원 계상되어 있습니다. 또한, 해당 파생결합증권은 당기손익-공정가치 측정 금융자산에 635,920백만원, 당기손익-공정가치 지정 금융부채에 9,201,431백만원 계상되어 있습니다. 이러한 금융상품을 측정하기 위하여 연결실체는 현금흐름할인모형, 옵션모형 등의 가치평가기법을 이용하며, 이러한 기법은 금융상품의 특성에 따라 다양한 투입변수와 가정을 필요로 합니다.

우리는 공정가치 수준3으로 분류되는 파생상품 및 파생결합증권의 평가에 수반되는 판단의 수준을 고려하여, 다음의 위험을 핵심감사사항으로 선정하였습니다.

- 금융상품 가치평가기법 및 관측 불가능한 투입변수(기초자산의 변동성, 상관관계, 회귀계수, 할인율, 성장률)의 측정 및 관련 가정을 잘못 적용하여 공정가치가 왜곡될 위험

핵심감사사항에 대응하기 위한 우리의 감사절차는 다음을 포함합니다.

- 공정가치 평가 절차에 대한 연결실체의 통제를 평가하였습니다. 이러한 통제는 공정가치수준3 금융상품의 가치평가기법의 개발, 검증 및 평가기법의 변경과 관련된 통제, 관측 불가능한 투입변수의 산출과 적용 및 가정과 관련된 통제, 그리고 투입변수와 가정의 변경과 관련된 통제를 포함합니다.

- 전문적 기술과 지식이 있는 가치평가전문가를 활용하여, 특정 계약에 대하여 가치평가기법과 관측

불가능한 투입변수를 평가하고, 독립적으로 개발된 가치평가기법과 투입변수를 이용하여 산출된 공정가치를 연결실체가 평가한 공정가치와 비교하였습니다.

## - 제12기 핵심감사사항

핵심감사사항은 우리(삼일회계법인)의 전문가적 판단에 따라 당기 연결재무제표 감사에서 가장 유의적인 사항들입니다. 해당 사항들은 연결재무제표 전체에 대한 감사의 관점에서 우리의 의견형성 시 다루어졌으며, 우리는 이런 사항에 대하여 별도의 의견을 제공하지는 않습니다.

### 1. 상각후원가 측정 대출채권의 기대신용손실 총당금

핵심감사사항으로 결정된 이유

기업회계기준서 제1109호(금융상품)의 '손상' 기준은 신용위험의 유의적인 증가 여부 판단 및 기대신용손실 측정 시 미래전망정보 등을 반영하도록 요구하고 있습니다. 이에 연결실체는 새로운 측정 모델을 개발하였고 이를 위하여 보다 다양한 정보를 활용하고 있는 바, 보다 높은 경영진의 해석과 판단을 요구합니다.

연결실체는 상각후원가 측정 대출채권에 대해 개별 및 집합평가 기대신용손실을 인식하고 있으며, 개별평가 기대신용손실은 경영진의 추정 및 판단이 포함되는 정도가 상대적으로 높은 미래예상현금흐름의 추정에 근거하여 측정되며, 집합평가 기대신용손실은 다양하고 복잡한 투입변수 및 가정 등에 경영진의 추정 및 판단이 포함되는 점을 고려하여 핵심감사사항으로 결정하였습니다.

개별평가 및 집합평가 대상은 상각후원가 측정 대출채권 342,092,076백만원이며, 관련 대손충당금은 2,408,016백만원입니다(주석 4-2, 10, 11 참조). 그리고 미사용약정 및 보증계약은 163,972,499백만원이며, 관련 총당부채는 291,970백만원 입니다(주석 4-2, 23, 40 참조). 한편, 종속회사 중 영향이 큰 회사는 (주)국민은행, (주)KB국민카드입니다.

핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법

#### (1) 개별평가 기대신용손실 평가

우리는 경영진의 개별평가 기대신용손실 측정과 관련된 절차 및 통제를 이해하고 평가하였습니다. 특히, 우리는 미래현금흐름 추정 시 사용한 가정이 합리적인지에 관심을 기울였습니다. 우리는 미래예상현금흐름 추정 시 개별평가 대상이 되는 회사에 대한 성장률 등의 주요 가정과 담보가치평가가 경영진에 의해 합리적으로 추정되고 충분히 검토 되었는지를 확인하였습니다. 이와 관련하여 우리는 경영진이 개별평가 대상의 미래영업현금흐름 추정 시 사용한 매출성장률, 영업이익률 및 투자활동과 관련된 가정이 과거영업실적, 시장상황과 비교하여 일관성이 있는지 확인하였습니다. 또한 미래담보현금흐름 추정에 사용된 담보가치평가의 적정성 확인을 위해, 최근의 시세를 조사하고, 부동산 가치평가 전문가를 활용하여 감정평가서 및 경영진의 가치평가 내역을 검증하였습니다.

#### (2) 집합평가 기대신용손실 평가

우리는 경영진이 기업회계기준서 제1109호(금융상품)의 '손상' 기준에 따라 집합평가 기대신용손실을 측정하는 절차 및 통제를 이해하고 평가하였습니다. 경영진은 집합평가 기대신용손실 측정을 위해 주석2에서 언급된 바와 같이 평가대상에 대한 신용평가를 수행하고, 그 결과를 고려하여 신용위험이 유의적으로 증가한 대상 및 손상으로 분류한 대상에 대해 전체 기간의 기대신용손실을 인식하였고 그 이외에는 12개월 기대신용손실을 인식하였습니다. 경영진은 기대신용손실 측정을 위해 미래경기전망 정보, 부도율, 부도 시 손실률 등을 다양한 가정을 기반으로 정해진 절차와 통제를 통해 추정하여 적용하였습니다.

우리는 경영진이 신용평가를 위해 고려하는 질적·양적 정보가 합리적으로 신용평가결과에 반영될 수 있도록 관련 통제 절차를 준수하였음을 확인하였습니다. 또한 우리는 해당 신용평가를 위해 사용된 질적·양적 정보를 관련 증빙 자료와의 대사를 포함하여 검증하는 절차를 통해 질적 정보의 합리성 및 양적 정보의 정확성을 확인하였습니다.

우리는 신용위험이 유의적으로 증가하였는지를 판단하는 연결실체의 회계정책의 적정성을 검토하고, 이에 따라 경영진이 각 평가 대상의 신용위험의 유의적 증가 여부에 따라 1단계(Stage1), 2단계(Stage2) 및 3단계(Stage3)로 구분하여 평가방법을 적용하는 것이 합리적인 절차에 따라 수행되었는지를 확인하고 그 결과의 적정성을 검증하였습니다.

우리는 리스크 전문가를 활용하여 경영진이 미래전망 정보와 부도율 및 손실률의 상관관계를 통계적으로 분석하고, 이를 기반으로 부도율 및 손실률을 조정하여 미래전망 정보를 기대신용손실 추정에 반영하는 방법의 적정성을 확인하였으며, 그 결과값을 재계산 및 관련 자료 대사 등의 절차를 통해 합리성 및 계산의 정확성을 검증하였습니다.

우리는 경영진이 부도율, 손실률을 충분하고 합리적인 과거 데이터에 근거하여 추정하였는지 그 방법론을 검토하였고, 추정 시 사용된 부도 및 손실 자료가 내부통제 절차에 따라 적절히 취합 및 활용되었는지 확인하였습니다. 또한 그 부도율, 손실률을 재계산 등의 절차에 따라 합리성 및 정확성을 검증하였고, 추정 시 경영진이 활용한 부도 및 손실 자료 및 계산의 정확성을 증빙 대사를 통해 검증하였습니다.

## 2. 장외파생상품 공정가치 평가

핵심감사사항으로 결정된 이유

연결재무제표에서 대부분의 장외파생상품의 공정가치는 연결실체의 자체평가시스템을 통해 산출이 되고 있습니다. 종속회사 중 KB증권(주)의 장외파생상품 평가는 그 특성 상 평가기법이 복잡하고, 투입 변수 및 가정 등에 경영진의 추정과 판단이 포함되는 점을 고려하여 핵심감사사항으로 선정하였습니다. KB증권(주)의 장외파생상품의 공정가치 평가 대상은 파생결합증권 관련 당기손익-공정가치 지정 금융부채, 당기손익-공정가치 측정 금융자산 등(주석 6)이며 대상 금액은 14,444,557백만원입니다.

핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법

우리는 경영진이 구축한 공정가치 평가프로세스와 통제를 이해하고 평가하였습니다. 특히, 우리는 장외파생상품 평가 시 사용되는 기초 거래 정보가 정확하게 반영되는지와 연결실체의 평가방법론에 따라 장외파생상품의 평가금액이 정확하게 산출되는지에 관심을 기울였습니다.

우리는 장외파생상품 평가에 사용되는 파생상품 기초 거래 정보(액면가액, 이자율, 만기 등)가 정확한지를 확인하기 위하여 기초 거래 정보가 경영진의 자체평가시스템으로 정확하게 반영되는지를 확인하는 통제를 테스트하였으며, 파생상품 평가에 사용되는 거래 정보와 계약서 등 거래 증빙과 일치하는지 대사하였습니다.

우리는 장외파생상품 평가금액의 정확성을 확인하기 위하여 경영진의 파생상품 평가시스템의 검증이 주기적으로 이루어지고 있는지를 확인하는 통제를 테스트하였으며, 파생상품 평가 전문가를 활용하여 독립적인 평가모형과 평가변수를 통해 파생상품 평가금액을 독립적으로 추정하여 경영진이 제시한 평가금액과 유의한 차이가 있는지를 확인하였습니다.

## (2) 재무제표 이용상의 유의점

상기 「5. 재무제표 주석」의 '주석 2. 재무제표 작성기준' 및 '주석 3. 유의적인 회계정책'을 참고하시기 바랍니다.

라. 대손충당금 설정 현황

(1) 연결기준

1) 계정과목별 대손충당금 설정내용

(단위: 백만원)

구분	계정과목	채권총액	대손충당금	설정률
제14기	상각후원가측정원화대출금	346,449,713	1,651,485	0.48%
	상각후원가측정기타대출금	75,134,615	2,032,570	2.71%
	합계	421,584,328	3,684,055	0.87%
제13기	상각후원가측정원화대출금	317,520,508	1,531,115	0.48%
	상각후원가측정기타대출금	62,929,839	1,752,248	2.78%
	합계	380,450,347	3,283,363	0.86%
제12기	상각후원가측정원화대출금	288,612,264	1,423,819	0.49%
	상각후원가측정기타대출금	53,479,811	984,197	1.84%
	합계	342,092,075	2,408,016	0.70%

2) 대손충당금 변동현황

(단위: 백만원)

구분	제14기	제13기	제12기
기초잔액	3,283,363	2,408,016	2,609,681
대손상각	(1,091,610)	(1,284,598)	(1,188,584)
상각채권회수	387,860	257,785	390,041
매각	(21,193)	(23,868)	(10,247)
전입액	1,088,581	1,062,790	657,394
사업결합	19,386	910,792	-
기타변동	17,668	(47,554)	(50,269)
기말잔액	3,684,055	3,283,363	2,408,016

3) 대출채권관련 대손충당금 설정방침

상각후원가로 측정되는 대출채권의 대손충당금은 당해 자산의 장부금액과 최초의 유효이자율로 할인한 추정미래현금흐름(아직 발생하지 아니한 미래의 손상은제외)의 현재가치의 차이로 측정합니다. 이를 위하여 연결실체는 개별적으로 유의적인 금융자산에 대해 우선적으로 손상발생의 객관적인 증거가 있는지를 개별적으로 검토합니다(개별평가 대손충당금). 개별적으로 유의적이지 않은 금융자산의 경우 개별적으로 또는 집합적으로 검토합니다. 개별적인 검

토결과 손상발생의 객관적인 증거가 없다면, 그 금융자산은 유사한 신용위험의 특성을 가진 금융자산의 집합에 포함하여 집합적으로 손상을 여부를 검토합니다(집합평가 대손충당금).

#### - 개별평가 대손충당금

개별평가 대손충당금은 평가대상 채권으로부터 회수될 것으로 기대되는 현금흐름의 현재가치에 대한 경영진의 최선의 추정치에 근거합니다. 이러한 현금흐름을 추정할 때, 연결실체는 관련 상대방의 영업현금흐름 등의 재무적인 상황과 관련 담보물의 순실현가능가치 등 모든 이용가능한 정보를 이용하여 판단합니다.

#### - 집합평가 대손충당금

집합평가 대손충당금은 포트폴리오에 내재된 기대신용손실을 측정하기 위하여 과거 경험손실률에 근거한 추정모형을 이용합니다. 동 집합평가모형은 담보, 상품 및 차주의 유형, 신용등급, 손상발현기간, 회수기간 등 다양한 요인을 고려하여 자산집합의 부도율(PD: Probability of Default)과 회수유형별 부도시 손실률(LGD: Loss Given Default)을 적용합니다. 또한, 내재된 손실의 측정을 모형화하고 과거의 경험, 현재의 상황에 기초한 입력변수 결정, 미래 경제적 상황의 예측 등 일정한 가정이 적용되었습니다. 동 모형의 방법론과 가정은 대손충당금 추정치와 실제 손실과의 차이를 감소시키기 위하여 정기적으로 검토됩니다.

### (2) 별도기준

#### 1) 계정과목별 대손충당금 설정내용

(단위: 백만원, %)

구분	계정과목	채권총액	대손충당금	설정률
제14기	상각후원가측정원화대출금	250,000	(872)	0.35
제13기	상각후원가측정원화대출금	180,000	(458)	0.25
제12기	상각후원가측정원화대출금	120,000	-	0.00

#### 2) 대손충당금 변동현황

(단위: 백만원)

구분	제14기	제13기	제12기
기초잔액	458	-	-
전입액	414	458	-
기말잔액	872	458	-

#### 3) 대출채권관련 대손충당금 설정방침

- 상기 연결기준의 설정방침을 참고하시기 바랍니다.

#### 마. 공정가치평가 내역

**(1) 금융상품의 공정가치와 그 평가방법**

- 상기 3. 연결재무제표 주석의 '주석 6. 금융자산과 금융부채' 를 참고하시기 바랍니다.

**(2) 유형자산의 공정가치와 그 평가방법**

- 해당사항 없음

## IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

### 1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 동 사업보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상·예측한 활동, 사건 또는 현상은 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다.

동 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 동 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타 요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 한하지 않습니다.

당사는 동 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다.

결론적으로, 동 사업보고서상에 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 동 보고서에 기재된 예측정보는 동 보고서 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

### 2. 개요

2021년은 코로나19 팬데믹이 지속되었지만, 글로벌 경기 회복 속에서 한국경제 또한 완전한 회복세를 보이는 한해였습니다. 이에 KB금융그룹은 건조한 대출 성장과 금리상승, 주식시장의 호황 영향으로 핵심이익인 이자와 수수료 모두 증가하는 실적 향상을 이룰수 있었습니다. 특히 올해의 실적은 리테일부문의 이자이익 뿐만 아니라 WM과 IB부문 시장 경쟁력 강화, 푸르덴셜생명 인수로 보험부문 실적 향상, 글로벌 수익 증대 등을 통해 한단계 높아진 KB금융그룹의 수익성을 보여주었습니다. 또한 과거 30% 수준에 머물던 비은행 부문이익이 44%까지 증가하였습니다.

2021년 재무실적에 대해 말씀드리면, 그룹 총자산은 우량 기업대출 중심 원화대출금 성장 및 글로벌 부문 성장에 따른 외화대출 증대를 통해 전년대비 53조 176십억원 증가한 663조 896십억원을 달성하였습니다. 이익부문에 있어서는 기준금리 상승과 포트폴리오 개선에 따른 NIM 상승으로 이자이익이 증가하였으며 WM/IB 및 증권수탁 수수료 중심으로 비이자이익 역시 증가하였습니다. 그 결과 코로나19 지속, 정책지원 중단 등 불확실성 지속에 따른 보수적인 총당금적립에도, 당기순이익은 전년대비 942십억원 증가한 4조 410십억원을 달성하였습니다.

자산건전성 부분에서는 우량자산 비중 확대에 따른 포트폴리오 개선 및 잠재부실여신 감소와 사후관리 강화 등 노력 지속으로 그룹 연결기준 고정이하여신비율은 전년대비 0.10%p 감소한 0.69%를 실현했습니다.

BIS비율은 바젤Ⅲ 기준으로 총자본비율 15.77%, 보통주자본비율 13.46%를 기록하였으며 그룹 및 자회사들의 자본적정성 비율은 감독기관 규제비율을 상회하는 안정적인 모습을 보이고 있습니다.

\* 그룹 주요 재무성과 및 경영지표 현황



(단위: 십억원, %, %p)

구 분		2021년	2020년	전년대비
B/S	총자산	663,896	610,720	53,176
	원화대출금	345,943	317,409	28,534
	가계대출금	184,315	174,500	9,815
	기업대출금 <sup>1)</sup>	161,629	142,909	18,720
	신용카드채권	20,849	18,816	2,033
I/S	총영업손익	14,484	12,493	1,991
	판매비와관리비	7,201	6,815	386
	신용손실반영전영업이익	7,283	5,678	1,605
	신용손실충당금전입액	1,185	1,043	142
	당기순이익	4,410	3,468	942
	(국민은행)	2,591	2,298	293
	(KB증권)	594	426	168
	(KB손해보험)	302	177	125
	(KB국민카드)	419	325	94
	ROA	0.69	0.61	0.08
경영지표	ROE	9.80	8.64	1.16
	NIM(은행+카드) <sup>2)</sup>	2.20	2.13	0.07
	NPL비율	0.69	0.79	(0.10)
	총자본비율 <sup>3)</sup>	15.77	15.28	0.49

주1) 기업대출금은 사모사채 포함

주2) NIM은 카드 가맹점수수료 포함

주3) BASEL III 기준

### 3. 재무상태 및 영업실적

#### 가. 재무상태 및 영업실적 관련

##### (1) 성장성

KB금융그룹 총자산은 가계대출 성장 제약에도 우량 중소기업, 소호대출을 중심으로 기업대출이 18.7조원 증가한 영향으로 전년대비 53.2조원(8.7%) 증가한 663.9조원을 달성하였습니다. 세부적으로 보면 정부의 가계부채 관리 강화로 가계대출 9.8조원(5.6%) 성장에 그쳤으나, 이에 대응한 기업대출 추진 강화로 대기업/중소기업/소호 균형 잡힌 성장으로 기업대출은 18.7조원(13.1%) 증가하였습니다. 또한 글로벌부문 역량 강화로 외화대출을 중심으로 기타대출금이 10.2조원(24.8%) 성장하였습니다.

\* 그룹 총자산 현황

(단위: 십억원)

구 분		2021년	2020년	전년대비
총 자 산		663,896	610,720	53,176
	대출채권	417,900	377,167	40,733
	원화대출금	345,943	317,409	28,534
	가계대출금	184,315	174,500	9,815
	기업대출금	161,629	142,909	18,720
	신용카드채권	20,849	18,816	2,033
	기타대출금	51,108	40,942	10,166
	투자금융자산	104,848	98,695	6,153
	기타자산	141,148	134,858	6,290

2021년말 그룹의 총관리자산은 1,121.4조원으로 2020년말 대비 128.5조원(12.9%) 증가하였습니다. 이는 은행(+ 53.2조원)뿐만 아니라 증권(+ 27.0조원), 자산운용(+ 33.0조원) 등 비은행 계열사 자산이 크게 성장한 영향입니다. 총관리자산 중 비은행 비중은 전년대비 1.5%p 증가한 47.5%입니다.

★ 계열사별 총관리자산(AUM) 현황

(단위: 십억원)

구 분		2021년	2020년	전년대비
총관리자산(AUM) <sup>주1)</sup>		1,121,396	992,909	128,487
	국민은행	589,086	535,892	53,194
	비은행	532,310	457,017	75,293
	(비중, %)	47.5	46.0	1.5
	KB증권	251,303	224,271	27,032
	KB손해보험	41,988	39,126	2,862
	KB국민카드	27,350	24,072	3,278
	푸르덴셜생명	26,287	25,122	1,165
	KB자산운용	116,355	83,362	32,993
	KB캐피탈	14,529	12,824	1,705
	KB생명	10,635	10,425	210
	KB부동산신탁	37,539	33,325	4,214
	KB저축은행	2,601	1,884	717
	KB인베스트먼트	3,650	2,539	1,111
	KB데이터시스템	44	40	4
	KB신용정보	29	28	1
	연결조정 등	(180)	(436)	256

주1) 총관리자산(AUM): 각 계열사 그룹연결 대상 재무제표 상 자산총계와 관리자산(KB국민은행/KB증권 고객위탁자산, KB자산운용 수탁고, KB부동산신탁 신탁자산, KB인베스트먼트 PEF 등) 합계

## (2) 수익성

KB금융그룹은 코로나19 팬데믹 지속 및 미래경기 불확실성에 대비한 보수적인 총당금적립에도 불구하고, 시장금리 상승에 따른 NIM개선 및 우량기업 중심 대출성장으로 이자이익이 증가 하였고, 증권 브로커리지, 은행 IB부문 등 수수료 창출력 향상 영향으로 비이자이익 역시 증가하고, 지속적인 비용 효율화의 결실로, 전년대비 942십억원 증가한 4조 410십억원의 당기순이익을 실현하였습니다.

\* 그룹 손익 현황

(단위: 십억원)

구 분	2021년	2020년	전년대비
총영업손익 (a)	14,484	12,493	1,991
순이자수익	11,230	9,722	1,508
순수수료손익	3,626	2,959	667
기타영업손익 <sup>주1)</sup>	(372)	(189)	(183)
판매비와관리비 (b)	7,201	6,815	386
신용손실반영전순영업이익 (c = a-b)	7,283	5,678	1,605
신용손실총당금전입액 (d)	1,185	1,043	142
영업이익 (e = c-d)	6,098	4,634	1,464
영업외이익 (f)	(16)	146	(162)
세전이익 (g = e+f)	6,082	4,780	1,302
법인세비용 등 (h)	1,672	1,312	360
당기순이익 (i=g-h) <sup>주2)</sup>	4,410	3,468	942

주1) 기타영업손익은 당기손익인식금융상품순손익 포함

주2) 당기순이익은 지배기업주주지분순이익 기준

부문별로는 가계대출 포트폴리오 개선, 우량기업 중심 기업대출 성장 및 시장금리 상승에 따른 NIM개선으로 이자이익은 전년대비 1,508십억원 증가하였으며, 금리상승 등 비우호적인 시장환경에 따른 자본시장부문 손익이 부진으로 기타영업손익이 감소하였으나, 증권 브로커리지 및 은행 IB부문 수수료 등 증가 영향으로 비이자이익이 전년대비 484십억원 증가하면서 총영업이익은 전년대비 1조 991십억원 증가한 14조 484십억원을 달성하였습니다.

판매관리비는 전년대비 386십억원 증가한 7조 201십억원이고, 신용손실총당금전입액은 코로나19 팬데믹 지속 및 미래경기 불확실성에 대비한 보수적인 총당금적립으로 전년대비 142십억원 증가한 1조 185십억원입니다.

\* 계열사별 당기순이익 현황

(단위: 십억원)

구 분	2021년	2020년	전년대비
그룹 당기순이익	4,410	3,468	942
국민은행	2,591	2,298	293
비은행	2,051	1,258	793

(비중, %)	44.2	35.4	8.8
KB증권	594	426	168
KB손해보험	302	177	125
KB국민카드	419	325	94
푸르덴셜생명 <sup>주1)</sup>	336	56	-
KB자산운용	80	57	23
KB캐피탈	210	142	68
KB생명	(47)	(23)	(24)
KB부동산신탁	81	67	14
KB저축은행	19	17	2
KB인베스트먼트	55	15	40
KB데이터시스템	0	(2)	2
KB신용정보	0	1	(1)
연결조정 등	(232)	(88)	(144)

주1) 20년 8월말 신규자회사 편입으로 전년대비 미산출

계열사별로는 국민은행이 2조 591십억원의 당기순이익을 달성하였고, 비은행 계열사의 경우 KB증권 594십억원, KB손해보험 302십억원, KB국민카드 419십억원, 푸르덴셜생명 336십억원, KB캐피탈 210십억원 등의 당기순이익을 실현하였습니다.

은행의 견조한 수익성장에도 비은행 계열사 수익창출력 향상으로 그룹 당기순이익 중 비은행 비중은 전년대비 8.8%p 증가한 44.2%입니다.

### (3) 건전성

2021년말 그룹 연결기준 고정이하여신비율(NPL비율)은 선제적인 리스크관리 및 지속적인 자산 클린화 추진 노력으로 전년대비 0.10%p 하락한 0.69%를 실현하였습니다. 아울러 고정이하여신에 대한 대손충당금적립비율(NPL Coverage 비율) 또한 포트폴리오 개선에 따른 고정이하여신 신규 발생 감소 및 사후관리 강화로 고정이하 여신이 감소함에 따라 전년대비 17.78%p 증가한 128.53%를 실현하였습니다.

\* 건전성지표 현황(그룹 연결기준)

(단위: 십억원, %, %p)

구 분		2021년말	2020년말	전년대비
NPL비율	고정이하여신 (a)	2,873	2,987	(114)
	총여신 (b)	418,697	378,556	40,141
	NPL비율 (a/b)	0.69	0.79	(0.10)
NPL Coverage비율	고정이하여신 (a)	2,873	2,987	(114)
	총대손충당금잔액 (c)	3,693	3,308	386
	NPL Coverage 비율 (c/a)주)	128.53	110.75	17.78

주) 「은행업감독업무시행세칙」 별표7 개정(2016.12.14)에 따라 NPL Coverage Ratio 산출 시 대손준비금제외

KB국민은행의 NPL비율은 '21년말 0.20%으로 전년말 대비 0.08%p 하락하였습니다.

주요 개선 원인은 잠재부실여신에 대한 선제적 관리 및 부실여신 회수를 통한 고정이하여신 감축 등입니다. 연체율은 '21년말 0.12%으로 우량여신 중심의 신규 취급과 신규 연체 발생 감소 등 노력으로 전년말 대비 0.05%p 하락하였습니다.

KB국민카드의 경우 NPL비율은 전년대비 0.11%p 하락한 0.92%, 연체율은 전년말 대비 0.12%p 하락한 0.82%를 시현하였습니다.

\* KB국민은행 및 KB국민카드 건전성 현황

(단위: %, %p)

구 분		2021년말	2020년말	전년대비
NPL비율	은행	0.20	0.28	(0.08)
	가계대출	0.12	0.17	(0.05)
	기업대출	0.29	0.39	(0.10)
	카드	0.92	1.03	(0.11)
연체율	은행	0.12	0.17	(0.05)
	가계대출	0.14	0.20	(0.06)
	기업대출	0.11	0.14	(0.03)
	카드	0.82	0.94	(0.12)

주) 각사 개별결산 기준

#### (4) 자본적정성

그룹 총자본비율(BIS비율)은 BASELIII 기준으로 15.77%이며, 은행 BIS비율은 BASELIII 기준으로 17.47%입니다. 이익 증가 영향 등으로 그룹 BIS비율은 전년대비 0.49%p 상승하였습니다.

\* 그룹 연결자기자본비율

(단위: 십억원, %, %p)

구분	2021년	2020년	전년대비
자기자본(a=b+e)	45,883	40,080	5,803
기본자본(b=c+d)	42,305	36,896	5,409
보통주자본(c)	39,144	34,886	4,258
기타기본자본(d)	3,161	2,010	1,152
보완자본(e)	3,578	3,184	394
위험가중자산(f)	290,914	262,349	28,565
총자본비율(a/f)	15.77	15.28	0.49
기본자본비율(b/f)	14.54	14.06	0.48
보통주자본비율(c/f)	13.46	13.30	0.16

주) Basel III 기준

★ 계열사 자본적정성 현황

(단위: %, %p)

구분	지표명	2021년	2020년	전년대비
KB국민은행	BIS자기자본비율	17.47	17.78	-0.31
	Tier1 비율	14.98	15.42	-0.44
KB증권	영업용순자본비율	1,422.34	1,474.14	-51.80
KB손해보험	RBC지급여력비율	179.59	174.76	4.83
KB국민카드	조정자기자본비율	17.65	18.88	-1.23
푸르덴셜생명보험	RBC지급여력비율	342.35	428.94	-86.59
KB자산운용	최소영업자본비율	497.05	574.42	-77.37
KB캐피탈	조정자기자본비율	13.50	11.95	1.55
KB생명보험	RBC지급여력비율	186.49	188.43	-1.94
KB부동산신탁	영업용순자본비율	950.75	886.84	63.91
KB저축은행	BIS자기자본비율	13.87	11.97	1.90

주) KB손해보험의 2021년 RBC지급여력비율은 잠정치임

## 나. 신규사업 진출 관련 내용

KB금융그룹은 지난 수년간 비은행 부문에 대한 경쟁력 강화를 통하여 수익 다각화를 이루어내며 리딩금융그룹 지위 공고화를 위하여 노력해 왔습니다. 당사는 금융지주회사 최초로 손해보험업에 진출하였으며, 증권 본업경쟁력 강화를 위하여 대형 증권사를 성공적으로 인수하여 합병 및 통합을 완료하였습니다. 또한 주요 계열사들을 성공적으로 완전 자회사화하여 경영 효율성을 확대하였습니다. 특히, 2020년 8월 31일 푸르덴셜생명을 자회사로 편입하여 생명보험부문의 경쟁력을 강화하였으며, 고객의 평생 라이프사이클에 맞춘 금융서비스 제공을 지속적으로 확대해 나가겠습니다.

뿐만 아니라 '고성장이 예상되는 동남아시아 시장'과 '투자안정성이 높고 국내 고객의 해외 투자 선호도가 높은 미국 등 선진국 시장' 중심의 투트랙(Two-track) 전략으로 글로벌 비지니스를 확대해 나갈 예정입니다.

종속회사의 신규사업 진출 관련 내용은 본 사업보고서 "II. 사업의 내용 - 5. 재무건전성 등 기타 참고사항 - 다. 공시대상기간중 새로이 추진하였거나, 이사회 결의 등을 통하여 새로이 추진하기로 한 중요한 신규사업이 있는 경우에는 사업의 내용과 전망"을 참고하여 주시기 바랍니다.

## 다. 중단사업 관련 내용

- 해당사항 없음

## 라. 조직변경, 종업원의 조기퇴직 등 관련 내용

KB금융그룹은 2017년부터 사업부문 중심의 운영체계를 지속적으로 강화함으로써 유사 비즈니스 중심으로 계열사간 협업을 확대하고 있습니다. 2021년 8개 사업부문(보험, 글로벌, 디지털혁신,

WM/연금, CIB, 자본시장, 개인고객, SME)에서 2022년 1월 'IT부문'을 신설하여 총 9개 사업부문으로 확대하였으며, 사업부문간 연계 및 협업을 강화하여 그룹 차원의 시너지를 확대하기 위해 9개의 사업부문을 4개의 Biz그룹으로 재편하였습니다.

인력구조 개선을 통한 생산성 제고를 위해 각 계열사별 노사합의 등을 거쳐 희망퇴직을 실시하였으며, 현황은 다음과 같습니다.

구 분	퇴직일	퇴직인원
국민은행	2021.01.30	800명
	2022.01.21	674명
KB증권	2021.01.16	72명
KB손해보험	2021.06.30	101명
KB국민카드	2021.01.18	23명
	2021.01.29	13명
	2021.12.01	17명
	2022.01.31	27명

## 마. 환율변동 관련 내용

### 1) 외화거래 및 당기손익인식

당사의 재무제표 작성에 있어서 기능통화 외의 통화(외화)로 이루어진 거래는 거래일의 환율 을 적용하여 기록하고 있습니다. 매 보고기간말에 화폐성 외화항목은 보고기간말의 마감환 율로 환산하고 있습니다. 공정가치로 측정하는 비화폐성 외화항목은 공정가치가 결정된 날 의 환율로 환산하고, 역 사적원가로 측정하는 비화폐성항목은 거래일의 환율로 환산하고 있 습니다.

또한 해외사업장순투자 환산차이와 순투자자의 위험회피수단으로 지정된 금융부채에서 발생 한 환산차 이를 제외하고 화폐성항목의 결제시점에 생기는 외환차이와 화폐성항목의 환산으 로 인해 발생한 외 환차이는 모두 당기손익으로 인식하고 있습니다.비화폐성항목에서 발생한 손익을 기타포괄손익으로 인식하는 경우에는 그 손익에 포함된 환율변동효과도 기타포괄손 익으로 인식하고, 당기손익으로 인 식하는 경우에는 환율변동효과도 당기손익으로 인식하고 있습니다.

### 2) 파생금융상품 및 위험회피회계

당사는 자산과 부채에서 발생하는 이자율 및 환리스크를 회피하기 위하여 환율위험과 관련 된 통화스왑, 선도 및 옵션 등 파생금융상품을 거래하고 있습니다. 특히, 당사는 환율변동 등 으로 인한 공정가 치변동위험을 회피하기 위하여 통화선도 등을 활용하는 공정가치위험회피 회계를 적용하고 있습니다

## 바. 자산손상 또는 감액손실이 발생한 내용

KB금융그룹의 연결기준 자산 손상차손 인식내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	2021년	2020년
금융자산 손상차손		
매도가능금융자산 손상차손	-	-
투자금융자산의 대손충당금전입(환입)액	8,504	5,234
대출채권 대손충당금전입(환입)액	1,088,581	1,062,790
기타자산 대손충당금전입(환입)액	25,387	22,153
비금융자산 손상차손		
유무형자산손상차손	5,306	9,324
유무형자산손상차손 환입	2,939	3,669
관계기업투자주식 손상차손	-	-
관계기업투자주식 손상차손 환입	-	-

## 4. 유동성 및 자금조달과 지출

### 가. 유동성 현황

KB금융지주는 1개월 기준 원화유동성비율을 안정적으로 유지하고 있습니다.  
(단위: 백만원, %)

구 분	2021년	2020년
유동성자산 (a)	713,908	112,754
유동성부채 (b)	317,184	92,328
원화유동성비율 (a/b)	225.08	122.12

당사의 주요 자회사인 KB국민은행의 경우 2021년 4분기 LCR은 90.52%로 금융감독원 지도비율(85%)을 상회하는 안정적 비율을 유지하고 있습니다.

#### - 국민은행의 유동성커버리지비율(LCR)

(단위 : %)

구분	2021년 4분기	2020년 4분기	2019년 4분기
유동성커버리지비율(LCR)	90.52	91.53	104.59

주) 유동성커버리지비율은 은행업감독시행세칙 기준으로 작성되며, 4분기 중 영업일별 평균값을 기준으로 작성  
KB국민은행의 2021년 4분기 외화LCR은 111.57%로 금융감독원 지도비율(85%)을 상회하는 안정적 비율을 유지하고 있습니다.

#### - 국민은행의 외화유동성커버리지비율(외화LCR)

(단위 : %)

구분	2021년 4분기	2020년 4분기	2019년 4분기
외화유동성커버리지비율(외화LCR)	111.57	96.52	110.04



주) 유동성커버리지비율은 은행업감독시행세척 기준으로 작성되며, 4분기 중 영업일별 평균값을 기준으로 작성

## 나. 자금조달

KB금융지주는 금융지주회사법에 따라 설립된 순수금융지주회사로서 자회사로부터의 배당금이 주 수입원이며 별도의 영업활동은 수행하지 않고 있습니다. 2021년 총 자금조달액은 전년대비 762십억원 증가하였으며, 회사채 잔액(후순위/EB 포함)은 5,570십억원입니다.

### (1) 자금조달 현황 (별도재무제표 기준)

(단위: 십억원)

구 분		2021년	2020년	전년대비
자기자본		22,513	20,986	1,527
	자본금	2,091	2,091	-
	신종자본증권	2,838	1,696	1,142
	자본잉여금	17,675	17,675	-
	자본조정	(4,057)	(4,057)	-
	기타포괄손익누계액	(8)	(8)	-
	이익잉여금	3,974	3,589	385
부 채		6,358	7,123	(765)
	회사채	5,553	6,128	(575)
	은행차입금	-	-	-
	CP	-	100	(100)
	기타부채	805	895	(90)
합 계		28,871	28,109	762

### (2) 회사채 발행현황

(단위: 십억원, %)

종 류	발행일	액면금액	잔액	표면금리	상환일
원화일반사채	2015.02.26	30	30	2.377	2022.02.26
원화일반사채	2015.06.23	150	150	2.520	2022.06.23
원화일반사채	2015.11.27	50	50	2.377	2022.11.27
원화일반사채	2015.12.09	30	30	2.380	2022.12.09
원화일반사채	2016.05.12	200	200	2.012	2026.05.12
원화일반사채	2016.05.27	150	150	1.905	2023.05.27
원화일반사채	2016.07.25	80	80	1.692	2026.07.25
원화일반사채	2016.08.25	120	120	1.691	2026.08.25
원화일반사채	2017.02.28	110	110	2.109	2022.02.28
원화일반사채	2017.05.24	270	270	2.225	2022.05.24
원화일반사채	2017.05.24	80	80	2.618	2027.05.24
원화일반사채	2017.06.27	50	50	2.181	2022.06.27

원화일반사채	2017.06.27	200	200	2.344	2024.06.27
원화일반사채	2017.07.19	100	100	2.412	2024.07.19
원화일반사채	2017.08.30	60	60	2.301	2022.08.30
원화일반사채	2017.08.30	30	30	2.433	2024.08.30
원화일반사채	2017.08.30	60	60	2.596	2027.08.30
원화일반사채	2017.09.19	150	150	2.289	2022.09.19
원화일반사채	2017.09.19	110	110	2.439	2024.09.19
원화일반사채	2018.02.28	50	50	2.805	2023.02.28
원화일반사채	2018.02.28	60	60	3.024	2028.02.28
원화일반사채	2018.04.06	80	80	2.709	2023.04.06
원화일반사채	2018.04.06	20	20	2.863	2028.04.06
원화일반사채	2018.06.12	100	100	2.809	2023.06.12
원화일반사채	2018.06.12	30	30	2.916	2028.06.12
원화일반사채	2018.07.25	70	70	2.648	2023.07.25
원화일반사채	2018.07.25	20	20	2.714	2025.07.25
원화일반사채	2018.07.25	20	20	2.755	2028.07.25
원화일반사채	2018.10.05	120	120	2.518	2023.10.05
원화일반사채	2019.02.22	120	120	2.032	2022.02.22
원화일반사채	2019.02.22	230	230	2.105	2024.02.22
원화일반사채	2019.02.22	60	60	2.220	2029.02.22
원화일반사채	2019.03.15	140	140	2.064	2024.03.15
원화일반사채	2019.03.15	70	70	2.160	2029.03.15
원화일반사채	2019.06.19	80	80	1.727	2026.06.19
원화일반사채	2019.06.19	120	120	1.769	2029.06.19
원화일반사채	2019.10.15	80	80	1.596	2024.10.15
원화일반사채	2019.10.15	40	40	1.667	2029.10.15
원화일반사채	2019.12.04	70	70	1.764	2024.12.04
원화일반사채	2019.12.04	30	30	1.8616	2029.12.04
원화일반사채	2020.01.16	110	110	641	2023.01.16
원화일반사채	2020.01.16	100	100	1.736	2025.01.16
원화일반사채	2020.01.16	40	40	1.880	2030.01.16
원화후순위사채	2020.02.18	370	370	2.210	2030.02.18
원화후순위사채	2020.02.18	30	30	2.260	2035.02.18
원화일반사채	2020.05.13	130	130	1.590	2025.05.13
원화일반사채	2020.05.13	70	70	1.779	2030.05.13
원화일반사채	2020.06.16	50	50	1.176	2023.06.16
원화일반사채	2020.06.16	110	110	1.439	2025.06.16
원화일반사채	2020.06.16	50	50	1.628	2030.06.16
원화교환사채	2020.06.30	240	240	-	2025.06.30

원화일반사채	2020.08.11	80	80	0.955	2022.08.11
원화일반사채	2020.08.11	50	50	1.072	2023.08.11
원화일반사채	2020.08.11	30	30	1.183	2024.08.09
원화일반사채	2020.08.11	20	20	1.391	2027.08.11
원화일반사채	2020.11.23	60	60	1.188	2023.11.23
원화일반사채	2021.01.14	160	160	1.092	2023.01.13
원화일반사채	2021.01.14	30	30	1.432	2026.01.14
원화일반사채	2021.01.14	10	10	1.622	2028.01.14
원화일반사채	2021.01.14	100	100	1.841	2031.01.14
원화일반사채	2021.02.24	90	90	1.067	2023.02.24
합계	-	5,570	5,570	-	-

### (3) 차입부채 만기구조

(단위: 십억원,%)

구 분	1년 이내	2년 이내	2년 초과~ 5년 이내	5년 이후	합 계
원화일반사채	1,100	1,090	1,860	880	4,930
원화후순위사채	-	-	-	400	400
원화교환사채	-	-	240	-	240
합계	1,100	1,090	2,100	1,280	5,570

당사의 주요자회사인 KB국민은행의 자금조달 현황은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원, %)

구 분			2021년			2020년		
			평 균 잔 액		이자율	평 균 잔 액		이자율
			금액	구성비		금액	구성비	
조달	원화 자금	예 수 금	302,241,492	69.46	0.71	280,737,055	70.10	1.03
		C D	3,618,303	0.83	0.87	3,635,870	0.91	1.37
		차 입 금	15,192,395	3.49	0.65	11,469,356	2.86	0.78
		원화콜머니	929,757	0.21	0.60	1,284,801	0.32	0.61
		기 타	27,976,602	6.43	1.31	23,958,158	5.98	1.53
		소 계	349,958,549	80.42	0.75	321,085,240	80.17	1.06
	외화 자금	외화예수금	17,571,223	4.04	0.17	15,652,203	3.91	0.56
		외화차입금	10,813,750	2.49	0.44	10,492,981	2.62	1.17
		외화콜머니	864,856	0.20	0.24	954,353	0.24	0.86
		사 채	6,581,748	1.51	1.47	5,021,833	1.25	2.11
		기 타	442,011	0.10	0.01	225,765	0.06	0.24
		소 계	36,273,588	8.34	0.49	32,347,135	8.08	1.00
	원가성 자금계		386,232,137	88.76	0.73	353,432,375	88.25	1.05
	기타	자 본 총 계	31,724,368	7.29	0.00	29,508,536	7.37	-

		총 당 금	615,545	0.14	0.00	573,471	0.14	-
		기 타	16,565,023	3.81	0.00	16,966,178	4.24	-
	무원가성 자금계		48,904,936	11.24	0.00	47,048,185	11.75	-
조 달 합 계			435,137,073	100.00	0.65	400,480,560	100.00	0.93

## 다. 자금운용

KB금융지주는 자회사 주식 보유를 위하여 대부분의 자금을 운용하고 있습니다.

\* 자회사 주식 보유 현황(별도재무제표 기준)

(단위: 십억원)

구분	2021년	2020년	증감
자회사주식	26,742	26,520	222
KB국민은행	14,822	14,822	-
KB증권	3,342	3,342	-
KB손해보험	2,375	2,375	-
KB국민카드	1,953	1,953	-
푸르덴셜생명보험	2,310	2,310	-
KB자산운용	96	96	-
KB캐피탈	874	674	200
KB생명보험	485	485	-
KB부동산신탁	122	122	-
KB저축은행	177	158	19
KB인베스트먼트	155	155	-
KB데이터시스템	6	6	-
KB신용정보	24	21	3
대출채권	301	180	70
유형자산	4	8	(4)
무형자산	16	13	3
현금예금	608	23	585
당기손익-공정가치 측정 금융자산*	390	474	
기타자산*	811	890	(79)
합계	28,872	28,108	764

\* MMT를 감사보고서와 같은 기준으로 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 구분

당사의 주요 자회사인 KB국민은행의 자금운용 현황은 다음과 같습니다

(단위 : 백만원, %)

구 분	2021년			2020년		
	평 균 잔 액		이자율	평 균 잔 액		이자율

			금액	구성비		금액	구성비	
운용	원화 자금	예 치 금	9,171,940	2.11	0.03	2,372,112	0.59	0.12
		유 가 증 권	64,646,638	14.86	1.23	59,734,784	14.92	1.95
		대 출 금	303,929,689	69.85	2.54	284,750,077	71.10	2.77
		(가계대출금)	165,736,191	38.09	2.60	154,775,276	38.65	2.86
		(기업대출금)	138,193,498	31.76	2.48	129,974,801	32.45	2.66
		지급보증대지급금	5,046	0.00	1.35	13,405	-	0.75
		원 화 콜 론	692,912	0.16	0.67	875,886	0.22	0.73
		사모사채	416,754	0.10	2.24	799,370	0.20	2.49
		기 타	2,003,651	0.46	12.05	2,184,329	0.54	8.97
		원화대손충당금(△)	(1,275,884)	-0.29	0.00	(1,247,239)	-0.31	-
		소 계	379,590,746	87.25	2.32	349,482,724	87.26	2.65
		외화 자금	외화예치금	3,795,846	0.87	0.21	3,669,794	0.92
	외 화 증 권		9,365,395	2.15	2.08	7,934,213	1.98	2.60
	대 출 금		16,104,862	3.70	1.55	14,406,164	3.60	2.04
	외 화 콜 론		3,465,495	0.80	0.26	2,974,833	0.74	0.70
	매 입 외 환		1,934,684	0.44	0.73	1,567,124	0.39	1.48
	기 타		1,778,148	0.41	0.06	1,062,753	0.27	0.07
	외화대손충당금(△)		(136,206)	-0.03	0.00	(121,375)	-0.03	-
	소 계		36,308,224	8.34	1.31	31,493,506	7.87	1.77
	수익성 자금계		415,898,970	95.59	2.23	380,976,230	95.13	2.58
	기타	현 금	1,916,905	0.44	0.00	1,889,209	0.47	-
		업무용유형자산	3,766,798	0.87	0.00	3,789,757	0.95	-
		기 타	13,554,400	3.10	0.00	13,825,364	3.45	-
	무수익성 자금계		19,238,103	4.41	0.00	19,504,330	4.87	-
운 용 합 계			435,137,073	100.00	2.13	400,480,560	100.00	2.45

KB국민은행은 안정적인 원화예대율 및 수익성 관리를 위하여 시장상황에 따른 탄력적 조달/운용 정책방향을 지속할 것이며, 외화자금 관리에 있어 글로벌 금융시장환경변화에 따른 외화조달 상황을 예의주시하며 안정적인 외화유동성이 관리될 수 있도록 조달/운용정책을 유지하겠습니다.

## 5. 부외거래

(단위: 백만원)

구분		당기말	전기말
확정지급보증	원화확정지급보증	954,384	1,193,305
	외화확정지급보증	4,859,773	4,916,522
	금융보증	667,266	757,859
	소계	6,481,423	6,867,686
미확정지급보증	신용장관련지급보증	3,551,767	2,094,989
	선수금환급보증	833,765	344,112
	소계	4,385,532	2,439,101
약정	기업대출약정	45,767,502	40,253,100

	가계대출약정	47,080,416	46,450,857
	신용카드한도	70,534,719	65,325,863
	기타유가증권매입계약	6,835,506	7,104,163
	소계	170,218,143	159,133,983
금융보증계약	크레딧라인	5,729,798	3,522,809
	유가증권매입계약	495,400	683,800
	소계	6,225,198	4,206,609
합계		187,310,296	172,647,379

## 6. 그 밖에 투자 의사결정에 필요한 사항

### 가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

본 사업보고서 'Ⅲ. 재무에 관한 사항' 중 「3. 연결재무제표 주석」의 '주석 2. 연결재무제표 작성기준' 및 '주석 3. 유의적인 회계정책'을 참고하시기 바랍니다.

### 나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

#### (1) 환경에 관한 사항

KB금융그룹은 금융서비스업을 영위하는 기업으로 본업과 직접적인 관련성이 있는 환경오염, 환경법을 위반 등의 가능성은 매우 낮습니다. 그럼에도 불구하고 전 지구적 차원에서의 환경의 중요성, 특히 기후변화 대응 노력의 필요성에 대해 깊이 이해하고 있으며 많은 관심과 노력을 기울이고 있습니다.

2021년 6월 KB금융그룹은 그룹 중장기 탄소중립 추진전략의 일환으로 'KB Net Zero S.T.A.R.'를 수립하였습니다. 'KB Net Zero S.T.A.R.'는 친환경 기업을 육성 및 지원(Support)하여 저탄소 경제로의 전환(Transform)을 가속화하고, 파리기후협약의 적극적 이행(Align)을 통해 환경을 복원(Restore)하는 전략입니다.

뿐만 아니라, 기후변화에 대한 금융산업의 중요성을 인지하고, 환경·사회적인 영향에 따른 직접적, 간접적 리스크를 그룹 차원에서 일관적이고 체계적으로 관리하기 위해 '그룹 환경·사회 리스크관리 모범규준(ESRM Policy, Environmental and Social Risk Management Policy)'을 수립하였습니다.

이 외에도 KB금융그룹은 2021년 9월 그룹 전체 계열사가 사용하는 전력의 100%를 재생에너지로 전환하는 글로벌 캠페인 'RE100(Renewable Electricity 100)'에 국내 금융그룹 최초로 가입했으며, 여의도 본점과 김포 IT센터 등 주요 건물들에 태양광 발전, 연료전지 설비 및 에너지 절감형 공조시스템을 설치함으로써 에너지 저감 및 기후변화 대응 노력 실천에 앞장서고 있습니다.

#### (2) 종업원에 관한 사항

KB금융그룹은 역량 이전을 통한 계열사간 시너지 창출, 상호 이해 증진을 바탕으로 한 One-Firm KB 구현 및 인적 경쟁력 제고와 인재 양성을 목적으로 전 계열사간 인력교류를 실시하였습니다. 그 결과 2021년에 디지털금융 부문 45명, CIB·WM·글로벌 등 핵심 Biz 부문 72명, 경영관리·리스크·심사·자산운용 등 역량강화 부문 113명, 총 230명의 인력을 교류하였습니다.

니다.

## 다. 법규상의 규제에 관한 사항

- 해당사항 없음

## 라. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

### (1) 개요

#### 1) 리스크관리 조직

##### - 리스크관리위원회

리스크관리위원회는 이사회에서 결정한 전략방향에 부합하는 리스크관리 전략을 수립하고, 부담 가능한 리스크 수준(Risk Appetite)을 결정하며 그룹이 당면한 리스크 수준과 리스크 관리활동 현황을 검토하고 리스크 관리 시스템 및 방법론, 주요 개선사항에 대한 적용을 승인하며, 그룹의 각종 거래에서 발생하는 제반 리스크를 적시에 인식·측정·감시·통제할 수 있도록 리스크 관리 정책 및 절차를 수립, 승인하는 최고의사결정기관으로서의 역할을 하고 있습니다.

##### - 리스크관리협의회

리스크관리협의회는 지주사 및 계열사 리스크담당임원으로 구성된 리스크관리 협의기구로 리스크관리위원회로부터 위임받은 사항 및 그룹 경영관리위원회 검토요청 사항 등에 대해 협의하고, 리스크관리위원회의 리스크관리 정책 및 절차를 각 계열사별로 실행함에 있어 세부적인 사항을 협의하며, 그룹의 리스크관리 현황을 모니터링하고 필요한 조치를 수립 및 실행하는 역할을 수행합니다.

##### - 리스크관리부

지주 리스크관리부는 그룹 리스크관리 세부 정책, 절차 및 업무 프로세스를 수행하며 그룹 위험가중 자산 산출 및 내부자본한도 모니터링 및 관리를 담당합니다.

##### - 모델검증부

지주 모델검증부는 그룹 신용평가모형 및 리스크측정요소(PD, LGD, EAD)에 대한 모델·시스템 적합성 검증 업무를 담당합니다.

#### 2) 리스크관리체제 구축을 위한 주요 활동

KB금융그룹의 리스크 관리 체제는 그룹의 리스크 투명성 증대, 계열사간 리스크전이 방지 및 급변하는 금융환경에 대한 선제적 대응을 통하여 그룹의 중장기 전략 및 경영의사결정을 효율적으로 지원하는데 역량을 집중하고 있습니다. 신용리스크, 시장리스크, 운영리스크, 금리리스크, 보험리스크, 유동성리스크, 신용편중리스크, 전략리스크, 평판리스크를 중요한 리스크로 인식하고 있으며 통계적 기법을 이용하여 내부자본(Internal Capital) 또는 VaR(Value at Risk) 형태로 계량화하여 측정 및 관리하고 있습니다.

#### 3) 2021년 리스크관리위원회 주요 활동

가) 개최 횟수 : 10회

## 나) 주요활동 내용

### \* 주요 결의 사항

- 2021년 그룹 리스크관리 정책 방향
- 2021년 그룹 및 계열사 리스크 제한도 설정(안)
- 상각형 조건부자본증권(신종자본증권) 발행(안) 리스크 검토 및 관리방안
- 그룹 단일 기업신용평가모델 개선(안) [KB국민은행 기업신용평가모델 개선(안)]
- KB국민카드 소매신용평가모델 및 리스크측정요소(PD,LGD,EAD) 개선(안)

### \* 주요 심의 사항

- KB부코핀은행 증자(안)
- 프라삭 지분 인수(안)
- 상각형 조건부자본증권(신종자본증권) 발행(안)
- KB금융지주 자체정상화계획(안)

### \* 주요 보고 사항

- 그룹 여신포트폴리오 리스크 점검 및 대응 방안 보고
- 그룹 리스크관리 주요 현안 보고
- 프라삭 지분 인수(안) 리스크 검토 보고
- KB부코핀은행 증자(안) 리스크 검토 보고
- 그룹 통합 위기상황분석 결과 보고
- 그룹 리스크 모니터링 현황 보고
- 그룹 내부자본 적정성 평가 결과 보고
- 그룹 신용평가모델 및 리스크측정시스템 검증 결과보고

## (2) 신용리스크 관리

### 1) 개념

신용리스크는 거래상대방의 채무불이행, 계약불이행 및 신용도의 저하로 인하여 보유하고 있는 자산 포트폴리오로부터 손실입니다. KB금융그룹은 위험관리 목적으로 개별 차주의 채무불이행 위험, 국가 그리고 특정 부문의 위험과 같은 신용리스크 노출의 모든 요소를 통합하여 관리하고 있습니다.

### 2) 관리방법

KB금융그룹은 난내 및 난외거래를 포함한 신용위험 관리 대상 자산에 대해 예상손실(Expected Loss) 및 내부자본(Internal Capital)을 측정하여 관리 지표로 사용하고 있으며, 신용리스크 내부자본 한도를 배분하여 관리하고 있습니다.

또한, 차주별 및 산업별 과도한 익스포저의 집중을 방지하기 위해 그룹 차원의 Total Exposure 한도를 도입하여 적용·관리함으로써 신용편중리스크(Concentration Risk)를 통제하고 있습니다.

그룹의 신용위험관리 체계 확립을 위해 각 계열사는 별도의 리스크관리 전담조직을 구성하여 계열사별 신용리스크 관리를 총괄하고 있으며, 영업부문과 독립적으로 리스크 부서에서 신용리스크 내부자본 측정, 한도 관리, 신용감리, 신용평가모델 검증 등의 업무를 담당 하고 있습니다.

## (3) 시장리스크 관리



## 1) 개념

시장리스크는 금리, 주가, 환율 등 시장요인의 변동에 따라 트레이딩 포지션으로부터 손실 발생할 수 있는 리스크를 말합니다.

## 2) 관리방법

KB금융그룹은 트레이딩 포지션의 시장리스크를 관리하기 위해 시장리스크 내부자본 한도를 설정 및 모니터링하고 있습니다. 또한 시장리스크를 효율적으로 관리하기 위해 「트레이딩정책지침」, 「시장리스크관리지침」을 마련하여 리스크 관리 체계를 구축하고 관련

절차를 수행하고 있습니다. 이와 같은 전 과정은 각 계열사의 리스크관리협의회의 협의와 리스크관리위원회 승인을 통하여 수행되고 있습니다.

시장리스크 관리 대상인 트레이딩 포지션은 「트레이딩정책지침」에서 정한 트레이딩 포지션을 관리 대상 포지션으로 하며, 트레이딩 포지션의 기본 요건은 다음과 같습니다.

- 대상포지션은 매매에 대한 제약이 없으며, 일별 공정가치 평가가 이루어지고 내재된 중요리스크를 시장에서 헤지할 수 있어야 합니다.
- 트레이딩 포지션 분류기준에 대하여 트레이딩 정책지침에서 명확하게 규정하고, 트레이딩 포지션은 별도의 트레이딩 부서에서 관리하여야 합니다.
- 대상포지션은 문서화된 트레이딩 전략에 따라 운영되고 포지션의 한도관리가 수행되어야 합니다.
- 대상포지션에 대하여 전문딜러 또는 운영부서가 사전에 결정된 한도 내에서 리스크관리부 등의 사전승인 없이 거래를 집행할 권한을 가지고 있어야 합니다.
- 대상포지션은 연결실체의 리스크 관리를 위하여 주기적으로 경영진에게 보고되어야 합니다.

각 계열사는 모든 트레이딩 포지션에 대해 시장리스크관리시스템을 통해 시장리스크를 산출하고 있으며, 그룹은 일반적으로 트레이딩 포지션에서 발생하는 시장리스크를 포트폴리오 수준에서 관리하고 있습니다. 또한, 금융감독원 규정 및 지침에 따라 파생금융상품거래에 대한 위험통제 및 관리를 하고 있습니다.

## (4) 금리리스크 관리

### 1) 개념

금리리스크는 금리 변동 시 금리민감 자산, 부채 등의 가치가 변하면서 발생하는 자본과 이익의 변동으로서 금리리스크 관리대상은 시장리스크 측정대상인 트레이딩 포지션을 제외한 부내외 금리민감 자산·부채 및 파생상품을 모두 포함합니다.

자본의 경제적 가치 변동(Change in Economic Value of Equity, 이하  $\Delta EVE$ )과 순이자이익 변동(Change in Net Interest Income, 이하  $\Delta NII$ )로 측정하고 있으며, 과거 금융위기(2008~2009년)의 금리 변동성에 기반한 금리시나리오(Historical-simulation) 및 금리리스크 측정 계열사별 자산/부채 포트폴리오 분포, 경영전략 방향성을 감안한 금리갭 구간 등을 가정하여 내부관리 목적의 금리리스크도 산출하고 있습니다.

### 2) 관리방법

KB금융그룹은 비트레이딩 포지션의 금리리스크를 관리하기 위해 금리리스크 내부자본 한도를 설정 및 모니터링하고 있습니다.

금리리스크 관리부서는 중장기 경영전략 및 거시경제 현황을 감안하여 리스크관리협의체 결의에 의해 연1회 금리리스크 관리정책 수립 및 한도를 설정합니다. 금리리스크 관리부서는 비정상적인 금리 변동 상황을 가정하는 금리리스크 위기상황분석을 실시하여 그 결과를 리스크관리협의체에 보고하고 있으며, 금리리스크의 변동상황 및 리스크한도 준수 여부를 관찰하여 적시에 대응방안을 강구하며 관리현황에 대해 리스크관리협의체에 정기 및 수시 보고합니다. 금리리스크 모형 적정성 검증 업무는 관리부서와 독립적인 지위의 검증 부서에서 연1회 이상 정기적으로 실시하고 있습니다.

## **(5) 유동성리스크 관리**

### **1) 개념**

유동성리스크는 자금의 조달 및 운용 기간의 불일치 또는 예기치 않은 자금의 유출 등으로 자금부족 사태가 발생하여 지급불능 상태에 직면하거나, 자금의 부족을 해소하기 위한 고금리 차입부채의 조달 또는 보유자산의 불리한 매각 등으로 손실을 입을 수 있는 위험을 의미합니다.

KB금융그룹은 유동성위험 관리를 위해 금리부 자산·부채 및 기타 자금유출입 관련한 자산·부채, 그리고 통화관련 파생상품 등 자금유출입과 관련된 부외계정의 계약상 만기현황을 관리하고 있습니다.

### **2) 관리방법**

유동성위험은 그룹의 경영전반에서 발생할 수 있는 모든 리스크관리 정책 및 절차에 적용되는 「리스크관리규정」과 동 규정에서 정한 「유동성리스크관리지침」에 의해 관리됩니다.

KB금융그룹은 유동성위험의 관리를 위해 조달, 운용되는 원화 및 외화자금의 유출입에 영향을 미치는 모든 거래와 유동성 관련 부외거래를 대상으로 유동성비율 등을 산출 및 관리하며, 주기별로 리스크관리위원회에 보고합니다.

## **(6) 운영리스크 관리**

### **1) 개념**

운영리스크란 부적절하거나 잘못된 내부의 절차, 인력 및 시스템 또는 외부의 사건으로 인하여 발생할 수 있는 손실 위험을 말합니다. 운영리스크 관리는 적정 자기자본수준 관리 및 내부통제 체계의 보완을 통해 금융기관의 안전성과 건전성을 제고하는 역할을 수행합니다.

### **2) 관리방법**

운영리스크 관리 목적은 감독기관의 규제 목적을 충족시키는 것은 물론 강력한 리스크 관리문화 확산, 내부통제 강화, 프로세스 개선 및 경영진과 전 직원에게 시기 적절한 피드백을 제공하는 것입니다.

KB금융그룹은 지주회사가 그룹 전체의 운영리스크 관리를 통할하고, 각 계열사별로 자체 위험수준에 맞게 운영리스크의 관리 정책을 수립·실행하고 관련 시스템을 구축·운영하고 있습니다. 그룹 리스크관리위원회는 계열사별 운영리스크 위험자본을 설정·배분하고 계열사는 배분된 위험자본 범위내에서 적정 수준의 운영리스크를 관리하고 있습니다.

## (7) Basel III

금융감독원은 바젤위원회가 권고하는 자본규제기준을 그룹 차원으로 확대·적용하기 위해, 2013년 12월부터 은행지주회사에 대해서는 바젤III 자본규제 도입을 결정하였습니다. KB금융그룹도 이러한 규제환경 변화에 적극 대응하고자 인적·물적 인프라 구축 등 충실한 준비를 거쳐 바젤III 기준에 의한 그룹 위험가중자산 및 자기자본비율을 산출하고 있습니다. 그룹 차원의 바젤III 도입을 통해 리스크관리 방법, 시스템구축, 데이터관리, 통제구조 등 리스크관리 체계를 보다 선진화하고 리스크관리 문화를 정착시킴으로써, 전반적인 리스크관리 수준 향상과 함께 그룹 전체의 경영 건전성이 한층 제고되는 계기가 되었습니다.

### 1) 신용리스크

KB금융그룹은 금융감독원의 그룹 내부등급법 도입 계획에 따라, 2016년말 기준으로 그룹 신용리스크 내부등급법의 사용 승인을 획득하여 은행 계열사 뿐만 아니라 카드 계열사에 대해서도 내부등급법을 적용하기 시작하였고, 그 외 계열사에 대해서는 기존과 동일하게 표준방법을 이용하여 위험가중자산을 산출하고 있습니다.

KB국민은행은 2007년 12월에 금융감독원으로부터 국내 최초로 신용리스크 기본내부등급법 승인을 획득하여, 2008년부터 이에 기반하여 위험가중자산을 산출하고 있습니다.

또한, KB금융그룹 및 KB국민은행은 RWA 산출방법론 개선안인 바젤III 최종안 중 신용리스크 영역에 한하여 금융감독원의 승인을 득한 후 2020년 9월부터 조기도입하여 반영하고 있습니다.

### 2) 시장리스크

KB금융그룹은 그룹 차원의 시장리스크 표준방법 위험가중자산 산출 시스템을 2013년도에새로이 구축하여 위험가중자산을 산출하고 있으며, KB국민은행은 2005년 7월 금융감독원으로부터 시장리스크 내부모형 사용에 대한 승인을 획득하고 이에 기반하여 위험가중자산을 산출하고 있습니다.

### 3) 운영리스크

KB금융그룹은 운영리스크에 대해 기초지표법을 사용하여 위험가중자산을 산출하고 있으며, 향후 운영리스크 산출방법에 대한 감독기준에 따라 그룹 차원의 운영리스크 관리체계 도입 등의 과제를 추진하여 운영리스크 관리수준을 향상시킬 계획입니다.

KB국민은행은 2008년 11월 운영리스크 고급측정법(AMA) 사용 승인을 획득하였으며 이에기반하여 위험가중자산을 산출하고 있습니다.

## V. 회계감사인의 감사의견 등

### 1. 외부감사에 관한 사항

#### 가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

##### (1) 연결재무제표에 대한 감사인의 명칭 및 감사의견

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제14기(당기)	삼정회계법인	적정	COVID-19로 인한 불확실성으로 인한 연결재무제표 영향	1. 대출채권에 대한 신용손실 총당금의 측정 2. 수준3으로 분류되는 파생상품 및 파생결합증권 관련 공정가치 측정
제13기(전기)	삼정회계법인	적정	COVID-19로 인한 불확실성 및 사업결합으로 인한 연결재무제표 영향	1. 대출채권에 대한 신용손실 총당금의 측정 2. 수준3으로 분류되는 파생상품 및 파생결합증권 관련 공정가치 측정
제12기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	1. 상각후원가 측정 대출채권 기대신용손실 총당금 2. 장외파생상품 공정가치 평가

##### (2) 재무제표에 대한 감사인의 명칭 및 감사의견

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제14기	삼정회계법인	적정	COVID-19로 인한 불확실성	해당사항 없음
제13기	삼정회계법인	적정	COVID-19로 인한 불확실성	해당사항 없음
제12기	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	해당사항 없음

#### 나. 감사용역 체결현황

(단위: 백만원/VAT별도, 시간)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제14기(당기)	삼정회계법인	분반기,연간별도/연결재무제표검토및감사, 내부회계관리제도감사(재무보고내부통제감사포함)	1,261	11,364	1,261	11,451
제13기(전기)	삼정회계법인	분반기,연간별도/연결재무제표검토및감사, 내부회계관리제도감사(재무보고내부통제감사포함)	1,246	11,570	1,246	12,624
제13기(전기)	삼정회계법인	KB금융지주의 푸르덴셜생명보험 취득에 따른 감사범위 확대	481	4,829	481	4,846
제12기(전전기)	삼일회계법인	분반기,연간별도/연결재무제표검토및감사,	1,081	11,234	1,081	10,832

		내부회계관리제도감사(재무보고내부통제감사포함)				
--	--	--------------------------	--	--	--	--

주) 감사계약내역에는 용역계약시점의 감사(검토 포함)보수 총액 및 총 추정 감사(검토 포함)시간을 기재,  
실제수행내역에는 공시서류 작성기준일이 속하는 사업연도의 감사(검토 포함)와 관련하여 공시서류제출일  
까지의 실제 감사(검토 포함)보수 지급금액 및 투입시간을 누적 기재

#### 다. 회계감사인과의 미국상장 관련 감사용역 체결 현황

(단위: 백만원/ VAT별도)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제14기	2019.12.13	미국PCAOB감사기준에의한 연결재무제표감사	2021.05.01~ 2022.04.30	681	-
제13기	2019.12.13	미국PCAOB감사기준에의한 연결재무제표감사	2020.05.01~ 2021.04.30	662	-
제12기	2018.12.29	미국PCAOB감사기준에의한 연결재무제표감사	2019.05.01~ 2020.04.30	573	-

주) 용역보수에는 용역계약시점의 감사보수 총액을 기재

#### 라. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위: 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제14기(당기)	-	-	-	-	-
제13기(전기)	-	-	-	-	-
제12기(전전기)	-	-	-	-	-

#### 마. 재무제표 중 이해관계자의 판단에 상당한 영향을 미칠 수 있는 사항에 대한 내부감사기구와 회계감사인의 논의 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2021.05.10	회사측 : 감사위원회 등 4인 감사인 측 : 업무수행이사 등 3인	대면회의	2021회계연도 감사계획 및 1분기 검토 현황 보고
2	2021.08.12	회사측 : 감사위원회 등 4인 감사인 측 : 업무수행이사 등 3인	대면회의	2021회계연도 반기 검토 현황 보고
3	2021.11.12	회사측 : 감사위원회 등 4인 감사인 측 : 업무수행이사 등 3인	대면회의	2021회계연도 3분기 검토 현황 보 고
4	2022.03.03	회사측 : 감사위원회 등 4인 감사인 측 : 업무수행이사 등 3인	대면회의	2021회계연도 내부회계관리제도 감사 현황 보고
5	2022.03.16	회사측 : 감사위원회 등 4인 감사인 측 : 업무수행이사 등 3인	대면회의	2021회계연도 기말 감사 현황 보고

#### 바. 종속회사의 감사의견에 관한 사항

- 회계감사를 받은 종속회사 중 적정의견 이외의 감사의견을 받은 회사는 없습니다.

## 사. 회계감사인의 변경

### (1) 회계감사인 변경 사유

회사명	2019년 감사인	2020년 감사인	변경사유	비고
KB금융지주	삼일회계법인	삼정회계법인	2019.11.12. 증권선물위원회가 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제10조 제5항, 제11조 제2항 및 제4항, 동법 시행령 제17조 제6항에 의거 2020~2022회계연도 KB금융지주의 외부감사인으로 '삼정회계법인'을 지정함에 따라, 2020회계연도 KB금융지주의 외부감사인을 '삼일회계법인'에서 '삼정회계법인'으로 변경	2019년 감사인 계약기간 만료, 2020년 감사인 신규 선임

### (2) 종속회사가 회계감사인을 변경하거나 신규로 선임한 경우 그 사유

회사명	2020년 감사인	2021년 감사인	변경사유	비고
푸르덴셜생명	삼일회계법인	삼정회계법인	「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률 시행령」 제19조 5호에 의거 지배회사(KB금융지주)의 지정감사인(삼정회계법인)을 종속회사의 외부감사인으로 선임하기 위해 2021회계연도 회계감사인을 '삼정회계법인'으로 변경	2020년 감사인 해임, 2021년 감사인 신규 선임
KB데이터시스템	삼정회계법인	삼정회계법인	-	전기감사인 계약기간 만료, 당기감사인 신규 선임
KB신용정보	삼정회계법인	삼정회계법인	-	전기감사인 계약기간 만료, 당기감사인 신규 선임

\* 작성 대상 종속회사는 그룹 연결재무제표에 미치는 영향, 그룹에서 차지하는 사업규모 및 중요도 등을 감안하여 주요 자회사(13개)에 한해 기재하며, 상기 변동사항 외 타 자회사는 변경사항 없음

회사명	2019년 감사인	2020년 감사인	변경사유	비고
KB국민은행	삼일회계법인	삼정회계법인	「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률 시행령」 제19조 5호에 의거 지배회사(KB금융지주)의 지정감사인(삼정회계법인)을 종속회사의 외부감사인으로 선임하기 위해 2020회계연도 KB금융지주 종속회사의 외부감사인을 '삼일회계법인'에서 '삼정회계법인'으로 변경	2019년 감사인 해임, 2020년 감사인 신규 선임
KB증권				
KB손해보험				
KB국민카드				
KB자산운용				
KB캐피탈				
KB생명보험				
KB부동산신탁				
KB저축은행				
KB인베스트먼트				
KB데이터시스템				
KB신용정보				2019년 감사인 계약기간 만료, 2020년 감사인 신규 선임

## 2. 내부통제에 관한 사항

## 가. 내부회계관리제도

- (1) 내부회계관리자가 내부회계관리제도에 대한 문제점 또는 개선방안 등을 제시한 경우 그 내용 및 후속 대책
- 해당사항 없음

- (2) 공시대상기간중 회계감사인이 내부회계관리제도에 대하여 의견표명을 한 경우 그 의견, 중대한 취약점이 있다고 지적한 경우 그 내용 및 개선대책
- 해당사항 없음

## 나. 내부통제구조의 평가

- 해당사항 없음

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

당사의 이사회는 2021년 12월 31일 현재 총 9명으로, 사외이사 7명, 상임이사 1명과 비상임이사 1명으로 구성되어 있습니다. 이사회 의장은 이사회규정에 따라 사외이사 중에서 호선에 의해 선임합니다. 2021년도에는 3월 26일에 개최된 제5차 이사회에서 선우석호 사외이사가 이사회 의장으로 선임되어 직무를 수행하고 있으며, 대표이사를 겸직하고 있지 않습니다. 또한 이사회 내에는 상설 위원회인 리스크관리위원회, 평가보상위원회, 사외이사후보추천위원회, 회장후보추천위원회, 감사위원회, 계열사대표이사후보추천위원회, ESG위원회가 있으며, 비상설 위원회인 감사위원후보추천위원회가 있습니다.

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
9	7	5	-	-

1) 2021년도 정기 주주총회 결과

2) 사외이사 변동현황은 재선임 사외이사 포함

3) 2021.12.31 일신상의 사유(KB금융지주 부회장으로 소속 및 직위 변경)로 사임한 허인 비상임이사 포함

#### 나. 중요의결사항 등

[기간: 2021.1.1 ~ 2021.12.31]

회차	개최일자	의 안 내 용	사외이사 등의 성명								
			선우석호 (100%)	Stuart B. Solomon (92.3%)	최영희 (100%)	정구환 (100%)	김경호 (100%)	권선주 (100%)	오규택 (100%)	윤종규 (100%)	허인 (100%)
			찬 반 여 부								
1	2021.1.20	[결의사항]									
		상각형 조건부자본증권(신종자본증권) 발행(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		지주회사 경영자문역 위촉(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		[보고사항]									
		지주회사 집행임원 선임 보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	2021.2.4	[결의사항]									
		2020년 배당(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제13기 재무제표 및 영업보고서 승인(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		직제 개편에 따른 관련 내규 개정(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		[보고사항]									
		2020년 경영성과 보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2020년 내부통제 실태점검 결과 및 자금 세탁방지 업무 이행현황 보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2020년 4분기 고객정보의 제공 및 이용	-	-	-	-	-	-	-	-	-



		관련 점검 결과									
		2020년 이사회 및 위원회 평가결과 보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2020년 4분기 이사회 내 위원회 활동결과 보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	2021.2.25	[결의사항]									
		주주총회에 부의할 이사보수한도(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제13기 정기주주총회 소집(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		[보고사항]									
		사외이사 후보 추천 결과 보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		임원 등과 회사간의 이해상충 행위 점검결과 보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	2021.3.4	[보고사항]									
		2020 회계연도 지주 내부회계관리제도 및 그룹 재무보고내부통제 운영 실태 보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2020 회계연도 내부회계관리제도 운영실태 평가결과	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	2021.3.26	[결의사항]									
		이사회 의장 선임(안)	-*	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		이사회 내 위원회 위원 선임(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		[보고사항]									
		2020년 개인정보보호의 관리 및 보호 실태점검 결과 보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2020년 KB금융그룹 스튜어디십 코드 이행 현황	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2020년 감사수행 결과 보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2020년 감사위원회 결의사항 보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	2021.4.22	[결의사항]									
		상각형 조건부자본증권(신종자본증권) 발 행(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		[보고사항]									
		2021년 1분기 경영성과 보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2021년 1분기 고객정보의 제공 및 이용 관련 점검 결과	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		지주회사 집행임원 선임 보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		대주주와 회사간의 이해상충 행위 점검결과 보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2021년 1분기 이사회 내 위원회 활동결과 보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	2021.6.24.	[보고사항]									
		지주회사 집행임원 선임 보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		계열사 대표이사 후보자군 관리현황 보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2021년 상반기 사외이사 후보군 관리현황 보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2021년 상반기 회장 후보자군(Long List) 관리현황 보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	2021.7.22.	[결의사항]									
		2021년 분기배당(안)	찬성	찬성	찬성	보류**	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		[보고사항]									
		2021년 상반기 경영성과 보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2021년 2분기 고객정보의 제공 및 이용	-	-	-	-	-	-	-	-	-

		관련 점검 결과									
		임원 등과 회사간의 이해상충 행위 점검결과 보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		2021년 2분기 이사회 내 위원회 활동결과 보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	2021.8.31.	[결의사항] 상각형 조건부자본증권(신종자본증권) 발행(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
10	2021.10.8.	[결의사항] KB금융지주 자체정상화계획(안) KB금융지주 자체정상화계획(안) 수립에 따른 관련 규정 제·개정(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		[보고사항] 지주회사 집행임원 선임 보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	2021.10.21.	[보고사항] 2021년 3분기 경영성과 보고 2021년 3분기 고객정보의 제공 및 이용 관련 점검 결과 대주주와 회사간의 이해상충 행위 점검결과 보고 2021년 3분기 이사회 내 위원회 활동결과 보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	2021.12.3.	[결의사항] 2022년 그룹 경영계획(안) 2022년 그룹 성과평가 체계(안) 2022년 지주회사 예산 편성(안) 이사회 구성(안) 이사회 등 평가(안)	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		[보고사항] 계열사 대표이사 후보자군 관리현황 보고	-	불참	-	-	-	-	-	-	-
13	2021.12.28.	[결의사항] 지주회사 「주요업무집행책임자」 선임(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		[보고사항] 2021년 계열사 임직원 주식기준보상 이전 현황 보고 최고경영자 경영승계계획 적정성 점검 내 역 보고 2021년 하반기 회장 후보자군(Long List) 관리현황 보고 2021년 하반기 사외이사 후보군 관리현황 보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-

- \* 이해관계가 있는 안건 결의에 참여할 수 없다는 이사회규정 제16조제3항에 따라 본인을 의장으로  
선임하는 결의 안건에 참여하지 않음
- \*\* 배당기준일 공시에 대한 재검토 필요성에 따른 보류

## 다. 이사회내 위원회

[기준일: 2021.1.1 ~ 2021.3.25]

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비 고
------	----	--------	-------------	-----

감사위원회	사외이사 4명	김경호(위원장), 최명희, 정구환, 오규택	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 회사 및 자회사의 업무 및 재산에 대한 감사와 이에 부수되는 사항에 대하여 심의·의결함으로</li> <li>- 감사의 직무집행 감사</li> <li>- 감사업무수행상 필요한 경우 회사 및 자회사의 모든 정보에 대한 자료제출 요구 등</li> </ul>	-
리스크관리위원회	사외이사 4명	권선주(위원장), Stuart B. Solomon, 김경호, 오규택	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 경영전략에 부합하는 리스크관리 기본방침 수립</li> <li>- 부담가능한 리스크 수준의 결정</li> <li>- 계열사별 적정투자한도 또는 손실허용 한도 승인</li> <li>- 계열사별 자본의 배분에 관한 사항 검토 등</li> </ul>	-
평가보상위원회	사외이사 4명	정구환(위원장), 선우석호, 최명희, 권선주	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 회사와 자회사의 보상원칙과 프레임 수립 및 성과</li> <li>- 보상체계의 설계와 운영 감시</li> <li>- 회사의 경영진 및 금융투자업무담당자에 대한 보상의 결정 및 지급방식에 관한 사항</li> <li>- 회사의 경영진 및 금융투자업무담당자에 대한 보상체계의 설계·운영 및 그 설계·운영의 적정성 평가 등에 관한 사항</li> <li>- 상임이사에 대한 성과평가측정 및 보상체계 수립</li> <li>- 상임이사에 대한 경영실적 평가 및 보상 결정 등</li> </ul>	-
ESG위원회	이사 전원 9명	오규택(위원장), 선우석호, Stuart B. Solomon, 최명희, 정구환, 김경호, 권선주, 윤종규, 허인	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 그룹 ESG 전략 및 정책 수립 등</li> </ul>	-
사외이사후보추천위원회	사외이사 4명	최명희(위원장), 선우석호, Stuart B. Solomon, 정구환	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주주총회에서 선임할 사외이사후보 추천</li> <li>- 상시적인 사외이사 후보군 관리 및 검증</li> </ul>	-
회장후보추천위원회	사외이사 전원 7명	선우석호(위원장), Stuart B. Solomon, 최명희, 정구환, 김경호, 권선주, 오규택	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 회장에 대한 경영승계 계획 수립 및 변경</li> <li>- 회장 후보자군(Long List) 선정 및 관리</li> <li>- 회장 최종 후보자군(Short List) 선정</li> <li>- 회장 최종 후보자 선정</li> </ul>	-
계열사대표이사 후보추천위원회	사외이사 3명, 상임이사 1명, 비상임이사 1명	윤종규(위원장), 선우석호, 김경호, 권선주, 허인	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 계열사 대표이사에 대한 경영승계 계획의 수립 및 변경</li> </ul>	-

감사위원후보추천위원회	사외이사 전원 7명	선우석호(위원장), Stuart B. Solomon, 최명희, 정구환, 김경호, 권선주, 오규택	- 주주총회에서 선임할 감사위원회 위원 후보 추천	비상설 위원회
-------------	------------	---	-----------------------------	---------

[기준일: 2021.3.26 ~ 2021.12.31]

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
감사위원회	사외이사 4명	김경호(위원장), 선우석호, 최명희, 오규택	- 회사 및 자회사의 업무 및 재산에 대한 감사와 이에 부수되는 사항에 대하여 심의·의결함으로 - 이사회의 직무집행 감사 - 감사업무수행상 필요한 경우 회사 및 자회사의 모든 정보에 대한 자료제출 요구 등	-
리스크관리위원회	사외이사 4명	권선주(위원장), Stuart B. Solomon, 김경호, 오규택	- 경영전략에 부합하는 리스크관리 기본방침 수립 - 부담가능한 리스크 수준의 결정 - 계열사별 적정투자한도 또는 손실허용 한도 승인 - 계열사별 자본의 배분에 관한 사항 검토 등	-
평가보상위원회	사외이사 4명	정구환(위원장), 선우석호, 권선주, 오규택	- 회사와 자회사의 보상원칙과 프레임 수립 및 성과 - 보상체계의 설계와 운영 감시 - 회사의 경영진 및 금융투자업무담당자에 대한 보상의 결정 및 지급방식에 관한 사항 - 회사의 경영진 및 금융투자업무담당자에 대한 보상체계의 설계·운영 및 그 설계·운영의 적정성 평가 등에 관한 사항 - 상임이사에 대한 성과평가측정 및 보상체계 수립 - 상임이사에 대한 경영실적 평가 및 보상 결정 등	-
ESG위원회	이사 전원 9명	오규택(위원장), 선우석호, Stuart B. Solomon, 최명희, 정구환, 김경호, 권선주, 윤종규, 허인	- 그룹 ESG 전략 및 정책 수립 등	-
사외이사후보추천위원회	사외이사 4명	최명희(위원장), Stuart B. Solomon, 정구환, 김경호	- 주주총회에서 선임할 사외이사후보 추천 - 상시적인 사외이사 후보군 관리 및 검증	-

회장후보추천 위원회	사외이사 전원 7명	선우석호(위원장), Stuart B. Solomon, 최명희, 정구환, 김경호, 권선주, 오규택	- 회장에 대한 경영승계 계획 수립 및 변경 - 회장 후보자군(Long List) 선정 및 관리 - 회장 최종 후보자군(Short List) 선정 - 회장 최종 후보자 선정	-
계열사대표이사 후보추천위원회	사외이사 3명, 상임이사 1명, 비상임이사 1명	윤종규(위원장), 최명희, 정구환, 권선주, 허인	- 계열사 대표이사에 대한 경영승계 계획의 수 립 및 변경	-

## - 감사위원회

[기간: 2021.1.1 ~ 2021.3.25]

위원회명	개최일자	의 안 내 용	가결 여부	사외이사 등의 성명			
				김경호 (100%)	최명희 (100%)	정구환 (100%)	오규택 (100%)
				찬 반 여 부			
감사위원회	2021.02.09	제1차 위원회 [결의사항] - 2021년 감사실시 대상 선정(안) - 감사업무규정 개정(안) [심의사항] - 공시 집행 현황 - 2020년 4/4분기 준법감시업무 추진실적 및 하반기 소송현황 - 2021년 준법감시 업무계획 - 2020년 4/4분기 감사부서 감사결과 - 2020년 지주회사 및 자회사에 대한 내부통제시스템 등급 평가 결과	가결 가결	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성
	2021.03.04	제2차 위원회 [심의사항] - 2020회계연도 독립된 감사인의 내부회계관리제도 및 재무보고 내부 통제 감사결과 보고 - 2020회계연도 지주 내부회계관리제도 및 그룹 재무보고내부통 제 운영실태 보고 - 2020회계연도 내부회계관리제도 운영실태 평가결과	-	-	-	-	-
	2021.03.04	제3차 위원회 [결의사항] - 감사보고서의 확정 - 주주총회 의안 및 서류에 대한 의견 진술(안) - 내부감시장치에 대한 감사의 의견서(안) [심의사항] - 2020회계연도 독립된 감사인의 기말감사결과 - 2020년 지주 감사담당임원 및 감사부장, 자회사 상근감사위원 및 감사담당조직에 대한 성과평가(안) - 2020회계연도 결산감사 결과	가결 가결 가결	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성	찬성 찬성 찬성
	2021.03.08	제4차 위원회 [결의사항]	수정가결	찬성	찬성	찬성	찬성

		- 2020년 지주 감사담당임원 및 감사부장, 자회사 상근감사위원 및 감사담당조직에 대한 성과평가(안) [심의사항] - 2020년 KB국민은행 자체감사 결과 및 금융사고 발생현황 - 2020년 KB증권 자체감사 결과, 금융사고 발생현황 및 준법감시 업무 추진실적 - 2020년 KB손해보험 자체감사 결과 및 금융사고 발생현황 - 2020년 KB국민카드 자체감사 결과 및 금융사고 발생현황 - 2020년 푸르덴셜생명 자체감사 결과 및 금융사고 발생현황 - 2020년 KB캐피탈 자체감사 결과 및 금융사고 발생현황 - KB금융지주에 대한 금융감독원 검사 결과 [보고사항] - 2020년 하반기 계열사 감사위원회 개최현황 보고					
--	--	---	--	--	--	--	--

[기간: 2021.3.26 ~ 2021.12.31]

위원회명	개최일자	의 안 내 용	가결 여부	사외이사 등의 성명			
				김경호 (100%)	선우석호 (100%)	최명희 (100%)	오규택 (100%)
				찬 반 여 부			
감사위원회	2021.03.26	제5차 위원회 [결의사항] - 감사위원회 위원장 선임(안)	가결	-*	찬성	찬성	찬성
감사위원회	2021.5.10	제6차 위원회 [심의사항] - 2021년 1/4분기 독립된 감사인의 검토결과 - 2021회계연도 독립된 감사인의 감사계획 - 2021년 1/4분기 준법감시업무 추진실적 - 2021년 1/4분기 KB증권 자체감사 결과, 제재 및 금융사고 발생 현황, 준법감시업무 추진실적 - 2021년 1/4분기 감사부서 감사결과 - 2020회계연도 외부감사인의 감사활동에 대한 평가 [보고사항] - 2021회계연도 KB금융그룹 경영진의 재무보고내부통제 평가 계 획 - 외부감사인과의 용역계약 사전승인 위임사항 점검결과 보고					
감사위원회	2021.08.12	제7차 위원회 [심의사항] - 2021회계연도 반기 독립된 감사인의 검토결과 - 2021회계연도 반기 결산감사 결과 - 2021년 2분기 준법감시업무 추진실적 및 상반기 소송현황 - 2021년 2분기 감사부서 감사결과					

감사위원회	2021.09.16	제8차 위원회 [심의사항] - 2021년 상반기 KB국민은행 자체감사 결과, 제재 및 금융사고 발생 현황 - 2021년 상반기 KB증권 자체감사 결과, 제재 및 금융사고 발생현황, 준법감시업무 추진실적 - 2021년 상반기 KB손해보험 자체감사 결과, 제재 및 금융사고 발생 현황 - 2021년 상반기 KB국민카드 자체감사 결과, 제재 및 금융사고 발생 현황 - 2021년 상반기 푸르덴셜생명 자체감사 결과, 제재 및 금융사고 발생 현황 - 2021년 상반기 KB캐피탈 자체감사 결과, 제재 및 금융사고발생 현황 - KB금융지주에 대한 금융감독원 감사 결과 [보고사항] - 2021년 상반기 계열사 감사위원회 개최현황 보고					
감사위원회	2021.11.12	제9차 위원회 [심의사항] - 2021년 3/4분기 독립된 감사인의 검토결과 [보고사항] - 2021회계연도 KB금융그룹 경영진의 재무보고내부통제 운영실태 중간 보고					
감사위원회	2021.11.17	제10차 위원회 [결의사항] - 2022회계연도 KB금융지주 감사계약조건 사전승인(안)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
감사위원회	2021.12.8	제11차 위원회 [결의사항] - 2022년 감사업무계획(안) [심의사항] - 2021년 3/4분기 준법감시업무 추진실적 - 2021년 3/4분기 KB증권 자체감사 결과, 제재 및 금융사고 발생 현황, 준법감시업무 추진실적 - 2021년 3/4분기 감사부서 감사결과 - 2022회계연도 KB금융그룹 감사계약조건 검토	가결	찬성	찬성	찬성	찬성

★ 특별한 이해관계 있는 위원은 의결권을 행사하지 못한다는 감사위원회규정 제13조3항에 따라 본인을 위원장으로 선임하는 결의 안건에 참여하지 않음

## - 리스크관리위원회

[기간: 2021.1.1 ~ 2021.12.31]

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사 등의 성명			
				선우석호 (100%)	Stuart B. Solomon	최명희 (100%)	김경호 (100%)

				(100%)			
				찬 반 여부			
리스크관리 위원회	2021.1.19	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 제1차 위원회</li> <li>[심의사항]</li> <li>o 상각형 조건부 자본증권(신종자본증권) 발행(안)</li> <li>[결의사항]</li> <li>o 상각형 조건부 자본증권(신종자본증권) 발행(안) 리스크 검토 및 관리방안</li> </ul>	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
	2021.2.24	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 제2차 위원회</li> <li>[보고사항]</li> <li>o 그룹 여신포트폴리오 리스크 점검 및 대응 방안 보고</li> <li>o 그룹 리스크 모니터링 현황보고</li> </ul>					
	2021.4.19	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 제3차 위원회</li> <li>[심의사항]</li> <li>o 상각형 조건부 자본증권(신종자본증권) 발행(안)</li> <li>[결의사항]</li> <li>o 상각형 조건부 자본증권(신종자본증권) 발행(안) 리스크 검토 및 관리방안</li> </ul>	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
	2021.5.27	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 제4차 위원회</li> <li>[보고사항]</li> <li>o 그룹 통합 위기상황분석 결과 보고</li> <li>o 그룹 리스크 모니터링 현황보고</li> </ul>					
	2021.7.21	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 제5차 위원회</li> <li>[심의사항]</li> <li>o KB부코핀은행 증자(안)</li> <li>[보고사항]</li> <li>o KB부코핀은행 증자(안) 리스크 검토 보고</li> <li>o 그룹 리스크관리 주요 현안 보고</li> </ul>					
	2021.8.13	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 제6차 위원회</li> <li>[심의사항]</li> <li>o 프라삭 지분 인수(안)</li> <li>[보고사항]</li> <li>o 프라삭 지분 인수(안) 리스크 검토 보고</li> </ul>					
	2021.8.30	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 제7차 위원회</li> <li>[심의사항]</li> <li>o 상각형 조건부 자본증권(신종자본증권) 발행(안)</li> <li>[결의사항]</li> <li>o 상각형 조건부 자본증권(신종자본증권) 발행(안) 리스크 검토 및 관리방안</li> </ul>	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
	2021.9.28	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 제8차 위원회</li> <li>[심의사항]</li> <li>o KB금융지주 자체정상화계획(안)</li> <li>[보고사항]</li> <li>o 그룹 통합 위기상황분석 결과 보고</li> <li>o 그룹 리스크 모니터링 현황 보고</li> </ul>					
	2021.12.2	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 제9차 위원회</li> <li>[결의사항]</li> </ul>					



		o 2022년 그룹 리스크관리 정책 방향	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		o 2022년 그룹 및 계열사 리스크 제한도 설정(안)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
	2021.12.14	- 제10차 위원회 [결의사항] o 그룹 단일 기업신용평가모델 개선(안) [KB국민은행 기업신용평가 모델 개선(안)] o KB국민카드 소매신용평가모델 리스크측정요소(PD, LGD,EAD) 개선(안) [보고사항] o 그룹 신용평가모델 및 리스크측정 시스템 검증결과 보고 o 그룹 리스크 모니터링 현황 보고 o 그룹 내부자본 적정성 평가 결과 보고	가결	찬성	찬성	찬성	찬성

## - 평가보상위원회

[기간: 2021.1.1 ~ 2021.3.25]

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	이사의 성명			
				정구환 (100%)	선우석호 (100%)	최명희 (100%)	권선주 (100%)
				찬 반 여 부			
평가보상 위원회	2021.2.15	- 제1차 위원회 [보고사항] ○ 2020년 상임이사(회장) 단기 성과평가 결과 보고(계량지표) ○ 2020년 상임이사(회장) 단기 성과평가 추진실적 보고(비계량지표) ○ 2020년 상임이사(회장) 단기 성과평가 검증결과 보고(계량/비계량지표) ○ 주주총회에 부의할 이사보수한도(안)					
	2021.2.26	- 제2차 위원회 [결의사항] ○ 2020년 상임이사(회장) 경영성과 평가 및 단기 성과급 지급률 결정(안) ○ 2020년 자회사 성과평가 결과(안)	가결  가결	찬성  찬성	찬성  찬성	찬성  찬성	찬성  찬성
	2021.3.17	- 제3차 위원회 [결의사항] ○ 2020년 「성과 및 보상체계 평가」(안) ○ 2020년 「성과 및 보상체계 평가」 관련 그룹 변동성과급 규모 적정성 검토(안) ○ 2020년 지주사 집행임원 담당조직 성과평가 결과(안) ○ 2020년 지주사 경영진 보상 결과(안) [보고사항] ○ 2020년 「성과 및 보상체계 평가」 관련 경영진 성과평가체계 보고	 가결 가결  가결 가결	 찬성 찬성  찬성 찬성	 찬성 찬성  찬성 찬성	 찬성 찬성  찬성 찬성	 찬성 찬성  찬성 찬성

		○ 2020년 「성과 및 보상체계 평가」 관련 경영진 성과보상체계 보고 ○ 2020년 자회사 상근감사위원 및 집행임원 담당조직 성과평가 결과 ○ 2020년 자회사 경영진 보상 결과					
--	--	--	--	--	--	--	--

[기간: 2021.3.26 ~ 2021.12.31]

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	이사의 성명			
				정구환 (100%)	선우석호 (100%)	권선주 (100%)	오규택 (100%)
				찬 반 여 부			
평가보상 위원회	2021.9.24	- 제4차 위원회 [보고사항] ○ 2021년 상반기 그룹 경영진 보상 관련 운영현황					
	2021.12.6	- 제5차 위원회 [보고사항] ○ 2022년 상임이사(회장) 장·단기 성과 평가 및 보상체계(안)					
	2021.12.22	- 제6차 위원회 [결의사항] ○ 2022년 상임이사(회장) 장·단기 성과 평가 및 보상체계(안) ○ 2022년 그룹 성과평가 운영(안) ○ 2022년 그룹 경영진 성과보상체계(안) ○ 2021년 보상지급에 관한 연차보고서의 작성 및 공시에 관한 사항(안)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성
			가결	찬성	찬성	찬성	찬성

## - ESG위원회

[기간: 2021.1.1 ~ 2021.12.31]

위원회명	개최일자	의 안 내 용	가결 여부	사외이사 등의 성명								
				오규택 (100%)	선우석호 (100%)	Stuart B. Solomon (100%)	최명희 (100%)	정구환 (100%)	김경호 (100%)	권선주 (100%)	윤종규 (100%)	허인 (66.7%)
				찬 반 여 부								
ESG위원회	2021.6.24	- 제1차 위원회 [결의사항] ○ 그룹 탄소중립 추진(안)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
	2021.10.19	- 제2차 위원회 [결의사항] ○ 그룹 환경·사회 리스크 관리 모범규준 제정(안)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참
	2021.12.16	- 제3차 위원회 [보고사항] ○ 2022년 그룹 ESG 주요										

		추진계획(안)										
--	--	---------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

- 사외이사후보추천위원회

[기간: 2021.1.1 ~ 2021.3.25]

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사 등의 성명			
				최명희 (100%)	선우석호 (100%)	Stuart B. Solomon (100%)	정구환 (100%)
				찬 반 여 부			
사외이사 후보추천 위원회	2021.1.8	- 제1차 위원회 [결의사항] ○ 중임사외이사 후보 선정(안) [보고사항] ○ 2020년 사외이사 동료평가 결과 보고	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
	2021.2.25	- 제2차 위원회 [결의사항] ○ 사외이사후보 추천(안) [보고사항] ○ 사외이사후보 자격검증 결과 보고	가결	찬성	찬성	찬성	찬성

[기간: 2021.3.26 ~ 2021.12.31]

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사 등의 성명			
				최명희 (100%)	Stuart B. Solomon (100%)	정구환 (100%)	김경호 (100%)
				찬 반 여 부			
사외이사 후보추천 위원회	2021.5.18	- 제3차 위원회 [결의사항] ○ 2021년 상반기 사외이사 후보군 구성 원칙(안)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
	2021.6.10	- 제4차 위원회 [결의사항] ○ 2021년 상반기 사외이사 후보군(안)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
	2021.11.18	- 제5차 위원회 [결의사항] ○ 2021년 하반기 사외이사 후보군 구성 원칙(안)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
	2021.12.7	- 제6차 위원회 [결의사항] ○ 2021년 하반기 사외이사 후보군(안)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
	2021.12.15	- 제7차 위원회 [결의사항] ○ 중임사외이사 후보 선정(안) ○ 사외이사 후보 선정 절차(안) [보고사항]	가결 가결	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성

		○ 2021년 사외이사 동료평가 결과 보고					
	2021.12.28	- 제8차 위원회 [결의사항] ○ 신임 사외이사 후보군 평가(안) ○ 인선자문위원 선정(안)	가결 가결	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성

#### - 회장후보추천위원회

[기간: 2021.1.1 ~ 2021.12.31]

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사 등의 성명						
				선우석호 (100%)	Stuart B. Solomon (100%)	최명희 (100%)	정구환 (100%)	김경호 (100%)	권선주 (100%)	오규택 (100%)
				찬 반 여부						
회장후보추천 위원회	2021.4.20	- 제1차 위원회 [결의사항] ○ 2021년 상반기 회장 후보자군(Long List) 구성 원칙(안) [보고사항] ○ 2020년 「CEO 내부 후보자군 육성프로그램」 결과 보고	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
	2021.5.11	- 제2차 위원회 [결의사항] ○ 2021년 상반기 회장 후보자군(Long List)(안)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
	2021.6.15	- 제3차 위원회 [보고사항] ○ 회장 내부 후보자군(Long List) 경영현안 보고								
	2021.6.17	- 제4차 위원회 [보고사항] ○ 회장 내부 후보자군(Long List) 경영현안 보고								
	2021.6.18	- 제5차 위원회 [보고사항] ○ 회장 내부 후보자군(Long List) 경영현안 보고								
	2021.10.6	- 제6차 위원회 [보고사항] ○ 회장 내부 후보자군(Long List) 대상 FGC (Future Group CEO Course) 자문 토론회 개최								
	2021.10.19	- 제7차 위원회 [결의사항] ○ 2021년 하반기 회장 후보자군(Long List) 구성 원칙(안)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
	2021.11.9	- 제8차 위원회 [결의사항] ○ 2021년 하반기 회장 후보자군(Long List)(안)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

#### - 계열사대표이사후보추천위원회

[기간: 2021.1.1 ~ 2021.12.31]

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	이사의 성명				
				윤종규 (100%)	최명희 (100%)	정구환 (100%)	권선주 (100%)	허 인 (66.7%)
				찬 반 여 부				
계열사대표 이사후보 추천위원회	2021.4.15	- 제1차 위원회 [결의사항] ○ 계열사 대표이사 후보 선정(안)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
	2021.5.20	- 제2차 위원회 [결의사항] ○ 계열사 대표이사 후보자군 선정(안)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
	2021.10.27	- 제3차 위원회 [보고사항] ○ 계열사 대표이사 후보 선정 기준(안)	-	-	-	-	-	불참*
	2021.11.24	- 제4차 위원회 [결의사항] ○ 계열사 대표이사 후보자군 선정(안)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
	2021.12.1	- 제5차 위원회 [결의사항] ○ 계열사 대표이사 후보 선정(안)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	불참*
	2021.12.16	- 제6차 위원회 [결의사항] ○ 계열사 대표이사 후보 선정(안)	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

\* 안건 내용과의 이해관계로 인한 회의 불참

#### - 감사위원후보추천위원회

[기간: 2021.1.1 ~ 2021.12.31]

위원회명	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사 등의 성명						
				선우석호 (100%)	Stuart B. Solomon (100%)	최명희 (100%)	정구환 (100%)	김경호 (100%)	권선주 (100%)	오규택 (100%)
				찬 반 여 부						
감사위원 후보추천 위원회	2021.2.25	- 제1차 위원회 [결의사항] ○ 감사위원회 위원후보 추천(안) [보고사항] ○ 감사위원회 위원후보 자격검증 결과 보고	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

## 라. 이사의 독립성

### (1) 이사의 독립성 기준 및 운용

당사는 관련 법령 등에 따른 독립성 기준에 의거하여 사외이사를 선임하였으며, 최근일 현재 당사의 모든 사외이사는 독립성 기준을 충족하고 있습니다.

당사의 정관에 따르면 사외이사의 수는 최소 5인 이상으로 전체 이사수의 과반수가 되도록 하며 다음

과 같이 선임됩니다.

① 이사는 주주총회에서 선임

② 사외이사는 사외이사후보추천위원회의 추천을 거쳐 주주총회에서 선임

## - 이사별 독립성 기준 충족여부

(기준일: 2021.12.31)

이사	독립성 기준 충족 여부	사외이사 선임 배경	추천인	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주와의 관 계	임기	연임여부 (연임횟수)
윤종규	-	-	이사회	해당사항 없음	해당사항 없음	2023.11.20.	여 (2회)
허인	-	-	이사회	해당사항 없음	해당사항 없음	2022. 3월 정기주주 총회	여 (2회)
선우석호	충족	한국금융학회 회장과 한국재무학회 회장을 역임했 고 재무와 리스크관리 분야에서 탁월한 연구 업적 을 쌓은 전문가임. 또한, 한국기업지배구조원에서 기업지배구조 연구위원회 위원장 및 기업지배구조 위원회 위원으로 10년 이상 재임함. 재임 중 지배 구조 모범규준 개정 연구, 지배구조 평가모형 제 /개정 연구, 환경(E)/사회(S)/지배구조(G) 모범규 준 제/개정, ESG 등급 부여 및 우수기업 선정 등 ESG 관련 다양한 활동 경험을 통해 ESG에도 높은 식견을 보유하고 있음.  KB금융지주 사외이사로 재임 중에는 의장으로서 경륜과 리더십을 발휘하여 이사회를 견제와 균형 의 원리에 따라 원활하게 운영했으며, 효율적인 이 사회 운영을 위해 경영진 및 사외이사들과 지속적 으로 소통함.  회장후보추천위원회 위원장으로서 회장 임기 만료 에 따른 경영승계절차를 공정하고 투명하게 이끌 었음. 주주, 직원 등 이해관계자의 의견을 적극적 으로 청취하여 그룹의 지속가능발전에 가장 적합 한 회장을 선임하기 위해 노력함. 또한 계열사대표 이사후보추천위원회 위원으로서 글로벌 부문 경쟁 력 제고를 위한 Pool 관리 방안에 대해 조언하는 등 그룹 발전에 크게 기여한 것으로 평가되어 추천함.	사외이사후보 추천위원회	해당사항 없음	해당사항 없음	2022.3.25.	여 (2회)

Stuart B. Solomon	총족	<p>외환은행 뉴욕지점을 거쳐 보험회사에서 10년간 CEO를 역임하는 등 금융과 기업 경영에 대해 높은 통찰력을 보유한 금융경영 분야 전문가임. KB금융지주 사외이사로 재임 중에는 보험전문가로서 그룹의 비은행 부문 강화를 위한 전략에 대해 꾸준히 조언하고, 푸르덴셜생명보험 인수시 적정 가격, 계약 조건, 보험업 특성에 따른 인수 후 통합 전략 등에 대해 전문적이고 실질적인 의견을 제시함.</p> <p>또한 금융회사 경영 경험을 통해 축적한 식견과 예리한 통찰력으로 국내외 기업 인수시 전문적이고 적시성 있는 의견을 제시하며 이사회가 합리적인 의사결정을 할 수 있도록 지원함. 특히 리스크관리위원회 위원으로서 인도네시아 부코핀 은행 인수 후 은행 리스크 수준이 변동될 것을 예상하여 리스크 한도 등 관리 방안을 개선하도록 방향을 제시함.</p> <p>사외이사후보추천위원회 위원으로서 핀테크, AI 등에 전문성을 가진 후보군을 추천하도록 조언하여 가속화되고 있는 디지털 금융에 대비하도록 함. 또한 IR, 보험업, 글로벌 전략 등 경영상 주요한 이슈를 수시로 점검하고 본질적인 문제에 대한 대안을 제시하는 등 그룹 발전에 크게 기여한 것으로 평가되어 추천함.</p>	사외이사후보추천위원회	해당사항 없음	해당사항 없음	2022.3.25.	여 (3회)
최명희	총족	<p>씨티은행 서울지점 소비자금융그룹 영업부 총지배인, 외환은행 감사, 금융감독원 국제협력실장 등의 경험을 통해 금융업과 내부통제 분야에 식견과 통찰력을 축적한 전문가임. 특히 그룹 내 내부통제, 컴플라이언스 관련 이슈가 발생했을 때 깊이 있는 시각으로 문제점을 분석하고 합리적인 해결 방안을 제시하는 등 뛰어난 전문가의 면모를 지니고 있음.</p> <p>KB금융지주 사외이사로 재임 중에는 사외이사후보추천위원회 위원장으로서 KB 사외이사후보추천 프로세스를 시장과 주주로부터 신뢰받는 금융권 모범사례로 정착시키고, 투철한 사명감과 소신으로 위원회를 독립적으로 운영함. 또한 금융사 지배구조법 개정 예정 등 트렌드 변화에 대비하여 선제적으로 사외이사 후보군 전문분야를 조정하고, 신규 후보군을 적극 추천하는 등 위원회를 효율적으로 운영함.</p> <p>평가보상위원회 위원으로서 그룹 성과평가 체계 개편과 관련하여 정성지표에 대한 조언을 통해 평가 체계의 공정성을 제고함. 감사위원회 위원으로서 코로나19로 해외감사가 제한적으로 실시되는 것에 대한 보완 방안 등을 제시하여 효과적인 내부통제 시스템을 구축할 수 있도록 하는 등 그룹 발전에 큰 기여를 한 것으로 평가되어 추천함.</p>	사외이사후보추천위원회	해당사항 없음	해당사항 없음	2022.3.25.	여 (2회)

정구환	총족	<p>30년간 검찰을 포함한 법조계에서의 입지를 탄탄하게 다진 법률 전문가임. 또한 한국소비자원 소비자분쟁조정위원회 위원장, 한국의료분쟁조정중재원 상임조정위원 등을 역임하며 다양한 분쟁조정 사례를 통해 기업의 책무와 소비자의 권익에 대한 해박한 지식을 축적한 소비자보호 분야 전문가임. KB금융지주의 사외이사로 재임 중에는 평가보상위원회 위원장으로서 지주회사와 계열사의 보상원칙과 프레임을 수립하고, 경영을 감시하는 위원회 고유의 역할을 균형적인 리더십을 통해 훌륭하게 운영함.</p> <p>특히 그룹의 성과평가 체계 개편 검토시 개편 취지에 부합하도록 방향성을 제시하고 新평가제도의 효과를 극대화하기 위한 운영현황 점검 및 자체평가 방안 마련에 주도적인 역할을 함. 감사위원회 위원으로서 내부통제 제도가 취약하여 금융사고가 발생하는 계열사에 대해 임직원의 경각심을 제고할 수 있는 구체적인 방안을 제시함. 사외이사후보추천위원회 위원으로서 사외이사 후보군 구성을 HR 분야와 경영 분야를 통합하여 관리하는 의견을 제시하여 후보군 관리의 실효성을 제고함. 또한 법률, 소비자보호 전문가로서 금융소비자보호법 시행에 대비하여 선제적인 대응을 지시하는 등 그룹 발전에 크게 기여한 것으로 평가되어 추천함.</p>	사외이사후보추천위원회	해당사항 없음	해당사항 없음	2022.3.25.	여 (2회)
-----	----	--	-------------	---------	---------	------------	-----------



김경호	총족	<p>회계학 박사 학위를 취득한 후 30년간 회계학 전공 교수로 재임하고 국가회계기준 심의위원, 한국회계기준원 상임위원, 한국정부회계학회장을 역임한 회계 분야 전문가임. 한국감사인연합회에서 주관하는 2020년 '제2회 감사투명대상'에서 내부감사인 부문 수상을 하는 등 대내외적으로 회계 및 감사 분야에서의 공헌을 높게 인정받음.</p> <p>KB금융지주 사외이사로 재임 중에는 국내외 회사인수시 IFRS17 도입에 따른 영향 예측, 회계 투명성 평가 및 회계 감사 방안에 대한 실질적인 조언을 하는 등 최고 수준의 회계 전문가 면모를 지니고 있음.</p> <p>또한, 감사위원회 위원장으로서 지주 및 계열사의 업무와 재산 등을 감사하는 위원회 고유의 역할을 독립적이고 안정적인 방향으로 운영함. 그룹의 감사계획 수립시 계열사 사고 예방 및 사고 이후 적절한 조치를 취할 수 있도록 계열사 감사위원회, 감사부, 현업부서 간에 긴밀하게 소통할 수 있는 방안을 마련하도록 지시함.</p> <p>ESG위원으로서 탄소배출권, 탈석탄 등과 금융이 결합한 글로벌 기업 사례를 공유하는 등 ESG 관련 비즈니스를 강화하기 위한 조언을 함. 또한 리스크관리위원회 위원으로서 국내외 회사 인수시 유동성 지원 계획뿐만 아니라 지원 후 구체적인 회수 계획을 수립하게 하여 리스크를 최소화 하는 등 그룹 발전에 크게 기여한 것으로 평가되어 추천함.</p>	사외이사후보 추천위원회	해당사항 없음	해당사항 없음	2022.3.25.	여 (1회)
권선주	총족	<p>IBK 기업은행 대출 공채 17기로 입사하여 CS센터장, 외환사업부장, 중부지역본부장, 카드사업본부부행장, 리스크관리본부 부행장을 거치며 다양한 분야의 경력을 쌓았고 국내 최초 여성 은행장으로 선임된 금융경영 분야 전문가임.</p> <p>꼼꼼한 성격과 매사에 충실한 자세로 첫 여성 1급 승진, 첫 여성 지역본부장, 첫 여성부행장 타이틀을 얻는 등 조직내에서 성실함과 열정을 인정 받았음. 또한 은행장으로 재임 중에는 은행 및 계열사 경영을 통해 현안을 꿰뚫고 큰 구도 안에서 전략적 리더십을 발휘한 결과 당기순이익 1조원 클럽 진입과 총자산 293조원을 이끌어내는 등 뛰어난 성과를 거두었음.</p> <p>여성 금융경영인 출신으로서 이사회의 다양성을 강화하고, 금융회사에서의 경험을 바탕으로 금융그룹의 중장기 성장 전략에 대한 이사회의 자문 기능을 강화하는데 탁월한 기여를 할 것으로 판단되어 추천함.</p>	사외이사후보 추천위원회	해당사항 없음	해당사항 없음	2022.3.19.	부

오규택	총족	경제학박사로 중앙대 경영학부 교수로 재직중이며, 자본시장과 금융투자 분야에서 활발한 연구활동을 하고 있는 금융 분야의 전문가임. 한국벤처투자, 정책금융공사와 코모코(KoMoCo) 등 다수의 정책금융기관 설립에 참여하고 공적자금위원회와 코스닥(KOSDAQ)위원회 위원으로 활동한 바 있고, 아시아채권시장 육성이나 캄보디아 증권거래소 설립 등 재정부의 국제금융 협력 활동을 주도하는데 기여한 국제금융 전문가이기도 함. 또한 공인회계사로서 회계법인과 미국 월가 투자 은행에서도 근무한 실무 경험, 그리고 다수의 사외이사 경험을 가지고 있어 이사회 운영, 사외이사의 역할과 책임에 대한 이해도도 높음. 금융산업 및 금융규제체계 등에 대한 학식이 깊고, 풍부한 자본시장 실무 경험과 지배구조에 대한 지식을 보유한 학자로서 그룹의 중장기 성장, 지배구조 안정화 및 건전성 관리 등에 탁월한 기여를 할 것으로 판단되어 추천함.	사외이사후보 추천위원회	해당사항 없음	해당사항 없음	2022.3.19.	부
-----	----	---	-----------------	---------	---------	------------	---

※ 이사로서의 활동분야는 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항' 참조

주) 허인 비상임이사는 2021.12.31. 일신상의 사유(KB금융지주 부회장으로 소속 및 직위 변경)로 사임

## (2) 사외이사후보추천위원회 설치 및 구성 현황

당사는 관련 법령 등에 따라 사외이사후보추천위원회를 상시적으로 운영하고 있습니다.

### <사외이사후보추천위원회 구성 현황>

(기준일: 2021.12.31)

성명	사외이사 여부	비고
최명희	여	관련법상 요건 충족
Stuart B. Solomon	여	
정구환	여	
김경호	여	

※ 사외이사후보추천위원회의 활동내역은 '다. 이사회 내 위원회'의 사외이사후보추천위원회 부분을 참조

## 마. 사외이사의 전문성

### (1) 사외이사 활동 지원조직

당사는 사외이사에 대한 업무지원을 활성화하며, 이사회 및 각 위원회의 원활한 회의진행을 보좌하고, 지시사항을 처리하기 위한 이사회 지원조직으로서 이사회사무국을 구성하여운영하고 있습니다. 이사회사무국은 사무국장 1명, 팀장 1명, 팀원 2명으로 구성되어 있습니다.

### (2) 사외이사에게 제공한 교육실적

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
------	--------	---------	--------	---------

2018.03.28	KB금융지주 (내부교육)	선우석호, 최명희, 정구환	-	신임 사외이사 Orientation 'KB금융지주 조직 및 전략, 성과 및 경영계획, 이사회 내 위원회 역할' 등
2018.05.25	KB금융지주 (내부교육)	유석렬, Stuart B. Solomon, 선우석호, 최명희, 정구환, 박재하, 한중수	-	경영특강 'Bank, Beyond'(카카오뱅크 윤호영 대표)
2018.07.04	KB금융지주 (내부교육)	선우석호, 정구환, 박재하, 한중수	-	감사위원회 운영의 실효성 제고를 위한 세미나 (삼일회계법인, 한국기업지배구조원, 삼정KPMG)
2018.11.22	KB금융지주 (내부교육)	유석렬, 선우석호, 최명희, 정구환, 박재하, 한중수	Stuart B. Solomon (해외채류)	인문학 특강, '대한민국을 만든 한국인의 마음' (고려대학교 허태균 교수)
2019.03.26	KB금융지주 (내부교육)	Stuart B. Solomon	-	사외이사 Orientation '계열사대표이사후보추천위원회 관련 주요 내용' 등
2019.04.01	KB금융지주 (내부교육)	정구환	-	사외이사 Orientation '계열사대표이사후보추천위원회 관련 주요 내용' 등
2019.04.02	KB금융지주 (내부교육)	박재하	-	사외이사 Orientation '평가보상위원회 관련 주요 내용' 등
2019.04.03	KB금융지주 (내부교육)	김경호	-	신임 사외이사 Orientation 'KB금융지주 조직 및 전략, 성과 및 경영계획, 이사회 내 위원회 역할' 등
2019.05.14	삼정KPMG (외부교육)	선우석호	-	'新외부감사법 시행에 따른 내부회계관리제도 구축 및 운영환경 변화와 감사위원회 역할 수행 방안' 등
2019.08.29	(사)감사위원회포럼 (외부교육)	정구환	-	'기업내 이해관계상충과 감사위원회의 역할, 감사위원회의 재무보고 감독' 등
2019.09.26	KB금융지주 (내부교육)	선우석호, 김경호, 박재하	-	KB금융그룹 감사위원회 세미나 '감사위원회 역할·권한·책임에 관한 법 제도, 감사위원회 운영의 Best Practice 및 KB에 대한 시사점, 新내부회계관리제도 이해와 감사위원회의 역할' 등(삼정 KPMG, EY한영회계법인)
2019.11.07	한국이사협회 (외부교육)	최명희, 김경호	-	지배구조 Workshop '금융그룹 지배구조의 특수성과 이슈'(고려대학교 박경서 교수)
2019.11.21	한국이사협회 (외부교육)	Stuart B. Solomon, 최명희, 정구환	-	지배구조 Workshop '경영자 평가와 보상'(이화여대 서윤석 교수)
2019.12.03	(사)감사위원회포럼 (외부교육)	박재하	-	감사위원회포럼 설립 1주년 기념 세미나 '감사(위원)가 알아야 할 재무제표에 숨겨진 비밀 : 현금흐름표, 회계개혁과 감사(위원)에 대한 기대' 등
2019.12.05	한국이사협회 (외부교육)	김경호	-	지배구조 Workshop '감사와 내부회계관리제도'(한국경영연구원 김일섭 원장)
2020.03.27	KB금융지주 (내부교육)	권선주, 오규택	-	신임 사외이사 Orientation 'KB금융지주 조직 및 전략, 성과 및 경영계획, 이사회 내 위원회 주요내용' 등
2020.04.10	KB금융지주 (내부교육)	권선주, 오규택	-	사외이사 Orientation '그룹 리스크관리 업무 현황, 그룹 리스크 모니터링 현황' 등
2020.04.14	KB금융지주 (내부교육)	선우석호	-	사외이사 Orientation '평가보상위원회, 계열사대표이사후보추천위원회 주요기능, 운영현황' 등
2020.07.24	삼정KPMG (외부교육)	최명희, 정구환, 김경호, 오규택	-	삼정KPMG Audit Committee Institute(ACI) 세미나 '법규 제개정에 따른 감사위원회 활동 변화, 감사위원회 활동 사례와 시사점' 등

2020.09.08	대한상공회의소 (외부교육)	권선주	-	대한민국 여성금융인 국제 컨퍼런스 '디지털 경제로의 대전환-스마트 대한민국, The Role of Banking in a Sustainable global economy' 등
2020.09.10	WCD Korea (외부교육)	권선주	-	기업의 새로운 생존전략-미래변화와 경영자의 생존 전략 등
2020.10.30	KB국민카드 (내부교육)	선우석호, Stuart B. Solomon, 최 명희, 정구환, 김경호, 권선주, 오 규택	-	『No.1 금융플랫폼』을 지향하는 KB Pay 구축 및 향후 확장 방안
2020.11.06	KB금융지주 (내부교육)	최명희, 정구환, 김경호, 오규택	-	新내부회계관리제도 이해와 KB금융그룹 운영 방법론 '내부회계관리제도 규제 환경 변화, KB금융그룹 연간 내부회계관리제도 운영 방법론' 등
2020.12.11	(사)한국기업경영학 회 (외부교육)	최명희	-	포스트 코로나 19시대 지속경영을 위한 기업 내부 리스크관리 전략, 내부회계관리제도 현황과 대응 전략 등
2021.05.03	KB금융지주 (내부교육)	오규택	-	사외이사 Orientation '평가보상위원회 주요기능, 운영방법' 등
2021.06.23	제12회 이데일리 전략포럼 (외부교육)	오규택	-	자본주의 대전환 : ESG노믹스 '現 한국의 ESG 전략과 위치 진단, 한국형 ESG 모델 및 ESG 경영 전략' 등 논의
2021.07.22	삼정 KPMG (외부교육)	오규택	-	감사위원회 활동 사례 연구 '감사위원회 관련 법규 제,개정 현황, 동영상 드라마를 통한 감사위원회 활동 사례 연구' 등
2021.08.13	한국내부통제학회, 한국내부통제평가원 (외부교육)	최명희	-	제1기 통제감사품질평가사 CAQA 자격과정 「최고 조직문화 품격 포 럼」 '최고 조직 사회문화화를 위한 거버넌스 품격 향상, 글로벌 통합보고서 의 작성 활용 컨설팅, 최고 의사결정자의 사회도덕 윤리철학 실천' 등
2021.09.27	KB금융지주 (내부교육)	Stuart B. Solomon, 김경호, 권선주, 오규택	-	2021년 리스크관리위원 연수 '자체정상화계획 Framework 소개' 등
2021.10.14	삼정KPMG (외부교육)	김경호	-	삼일회계법인 감사위원회 센터 주관 세미나(회계개혁 3년, 감사위원 회 역할의 변화와 과제) '2020 감사위원회 트렌드, 회계개혁의 지속 가능한 정착을 위한 향 후 과제' 등
2021.10.22	KB금융지주 (내부교육)	김경호, 선우석호, 최명희, 오규택	-	제4회 KB금융그룹 감사위원회 세미나 'ESG 관련 보고와 금융기관의 역할, 감사위원회가 해야 할 10가지 질문, 내부회계관리제도 Trend 및 주요 이슈사항' 등
2021.11.03	이투데이, (사)여성금융인네트 워크	최명희, 권선주	-	2021 대한민국 여성 금융인 국제 콘퍼런스(지속가능한 경제 성장을 이끄는 새로운 물결) 'ESG 책임 투자와 이사회 다양성, 자본시장법 시행 이후 고위직 성 별 다양성' 등
2021.11.29	KB금융지주 (내부교육)	선우석호, 최명희, 정구환, 김경호 , 권선주, 오규택	-	경영진이 알아야할 자금세탁방지 핵심 포인트 '자금세탁방지제도의 이해와 내부통제 개요, 자금세탁방지제도 관련 국제기준과 법령' 등

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원회 위원의 인적사항 및 사외이사 여부 [2021.1.1 ~ 2021.3.25]

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
김경호	예	[학력] - 서울대 경영학 학사 - 퍼듀대학교 경영학 석사 - 퍼듀대학교 경영학 박사 [경력] - 한국회계기준원 상임위원('00 - '03) - 신한금융투자 사외이사('04 - '10) - 한국정부회계학회 회장('07) - 한국씨티은행 사외이사('15 - '19) - 홍익대학교 부총장('17 - '18) - 홍익대학교 경영대학 교수('91 - '20)	예	- 회계·재무분야 학위보유자	- 서울대 경영학 학사 - 퍼듀대학교 경영학 석사 - 퍼듀대학교 경영학 박사 - 홍익대학교 경영대학 교수('91 - )
최명희	예	[학력] - 연세대 영어영문학 학사 [경력] - 씨티은행 영업부 총지배인('74 - '91) - 금융감독원 국제협력실장('03 - '05) - 한국외환은행 감사('05 - '09) - 내부통제평가원 부원장('11 - )	예	- 금융기관·정부·증권유관기관 등 경력자	- 금융감독원 은행감사팀장 - 금융감독원 국제협력실장 - 한국외환은행 상근감사 - 한국외환은행 부행장(옴부즈만)
정구환	예	[학력] - 서울대 법학 학사 [경력] - 인천지방검찰청 부천지청장('02 - '03) - 한국소비자원 소비자분쟁조정 위원회 위원장('06 - '09) - 한국의료분쟁조정중재원 상임조정위원('13 - '14) - 공증인가 법무법인 남부제일 공동대표 변호사('16 - )	-	-	-
오규백	예	[학력] - 서울대 경제학 학사 - 한국과학기술원 경영과학 석사 - 미국 예일대학교 경제학 석사 - 미국 예일대학교 경제학 박사 [경력] - 미국 아이오아 대학 조교수('91 - '95) - 키움증권 사외이사('10 - '12) - 공적자금위원회 위원('11 - '15) - 모아저축은행 사외이사('18 - '20) - 중앙대학교 경영학부 교수('95 - )	예	- 회계·재무분야 학위보유자	- 공인회계사 - 서울대 경제학 학사 - 미국 예일대학교 경제학 석사 - 미국 예일대학교 경제학 박사 - 중앙대학교 경영학부 교수

[2021.3.26 ~ 2021.12.31]

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
김경호	예	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대 경영학 학사</li> <li>- 퍼듀대학교 경영학 석사</li> <li>- 퍼듀대학교 경영학 박사</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 한국회계기준원 상임위원('00 - '03)</li> <li>- 신한금융투자 사외이사('04 - '10)</li> <li>- 한국정부회계학회 회장('07)</li> <li>- 한국씨티은행 사외이사('15 - '19)</li> <li>- 홍익대학교 부총장('17 - '18)</li> <li>- 홍익대학교 경영대학 교수('91 - '20)</li> </ul>	예	- 회계·재무분야 학위보유자	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대 경영학 학사</li> <li>- 퍼듀대학교 경영학 석사</li> <li>- 퍼듀대학교 경영학 박사</li> <li>- 홍익대학교 경영대학 교수('91 - '20)</li> </ul>
선우석호	예	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대 응용수학 학사</li> <li>- 미국 노스웨스턴대학교 경영학 석사</li> <li>- 미국 펜실베이니아대학교 워튼스쿨 경영학 박사</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 홍익대학교 경영대학 조교수/부교수/교수('91 - '11)</li> <li>- 홍익대 경영대학원 원장('11 - '13)</li> <li>- (사)한국재무학회 회장('07)</li> <li>- (사)한국금융학회 회장('09 - '10)</li> <li>- 서울대학교 경영대학 객원교수('17 - '19)</li> <li>- 홍익대학교 경영대학 초빙교수('17 - '22)</li> <li>- (사)한국금융연구원 경영자문위원회 위원('18 - )</li> </ul>	예	- 회계·재무분야 학위보유자	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 미국 노스웨스턴대학교 경영학 석사</li> <li>- 미국 펜실베이니아대학교 워튼스쿨 경영학 박사</li> <li>- 홍익대학교 경영대학 조교수/부교수/교수('91 - '11)</li> </ul>
최명희	예	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연세대 영어영문학 학사</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 씨티은행 영업부 총지배인('74 - '91)</li> <li>- 금융감독원 국제협력실장('03 - '05)</li> <li>- 한국외환은행 감사('05 - '09)</li> <li>- 내부통제평가원 부원장('11 - )</li> </ul>	예	- 금융기관·정부·증권유관기관 등 경력자	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 금융감독원 은행검사팀장</li> <li>- 금융감독원 국제협력실장</li> <li>- 한국외환은행 상근감사</li> <li>- 한국외환은행 부행장(음부즈만)</li> </ul>
오규택	예	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대 경제학 학사</li> <li>- 한국과학기술원 경영과학 석사</li> <li>- 미국 예일대학교 경제학 석사</li> <li>- 미국 예일대학교 경제학 박사</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 미국 아이오아 대학 조교수('91 - '95)</li> <li>- 키움증권 사외이사('10 - '12)</li> <li>- 공적자금위원회 위원('11 - '15)</li> <li>- 모아저축은행 사외이사('18 - '20)</li> <li>- 중앙대학교 경영학부 교수('95 - )</li> </ul>	예	- 회계·재무분야 학위보유자	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 공인회계사</li> <li>- 서울대 경제학 학사</li> <li>- 미국 예일대학교 경제학 석사</li> <li>- 미국 예일대학교 경제학 박사</li> <li>- 중앙대학교 경영학부 교수</li> </ul>

## 나. 감사위원회 위원의 독립성

### (1) 감사위원회 설치

- 2008. 9. 29 설치(지주회사 설립에 의한 감사위원회)

### (2) 감사위원회 역할 및 권한

#### □ 역 할

- 회사 및 자회사의 업무 및 재산에 대한 감사와 이에 부수되는 사항에 대하여 심의·의결함으로써 이사의 직무집행을 감사하는 역할

#### □ 권 한

- 감사업무수행상 필요한 경우 회사 및 자회사의 모든 정보에 대한 자료제출 요구
- 관계자의 출석 및 답변 요구
- 회계관계 거래처에 대한 조사자료 징구
- 관계서류, 장부, 증빙서 및 물품 등의 제출요구
- 금고, 장부, 기타 물품 및 보관장소 등의 봉인
- 감사부의 감사업무에 대한 감독
- 기타 감사업무수행에 필요한 사항의 요구

### (3) 감사위원회 구성 및 자격

#### □ 감사위원회 구성

- 경영진으로부터 독립성을 갖춘 3인 이상의 이사로 구성하되, 관계법령에서 정하는 회계 또는 재무전문가 1인 이상이 포함되어야 하며, 위원중 3분의 2 이상은 사외이사로 구성해야 함

#### □ 감사위원회 위원 자격

- 다음 각 호의 1에 해당하는 자격을 가진 자이어야 함
  1. 변호사, 공인회계사 또는 공인내부감사사 등의 자격을 가진 자로서 당해 자격과 관련된 업무에 5년이상 종사한 경력이 있는 자
  2. 법학 또는 상경계열학과의 석사학위 이상의 소지자로서 연구기관 또는 대학에서 재무 또는 회계관련 분야에 연구원 또는 조교수 이상의 직에 5년이상 근무한 경력이 있는 자
  3. 금융업무 관련기관에서 10년 이상 근무한 경력이 있는 자로서 회계, 내부통제, 감사, 전산 등의 전문지식이 있다고 인정되는 자
  4. 주권상장법인에서 임원으로 5년 이상 종사하였거나 임직원으로 10년 이상 종사한 자로서 경제, 경영, 법률, 회계 등의 전문지식과 실무지식이 있다고 인정되는 자
  5. 상기 각 호와 동등한 자격이 있다고 주주총회 또는 이사회에서 인정하는 자

#### □ 감사위원회 위원장 선임

- 사외이사인 위원 중에서 위원회의 결의로 선임하며 임기는 1년으로 함

[2021.12.31 기준]

선출기준의 주요내용	선출기준의 충족여부	관련 법령 등
3명 이상의 이사로 구성	충족 (4명)	상법 (제415조의2 제2항)
사외이사가위원의 3분의 2 이상	충족 (전원 사외이사)	
회계 또는 재무전문가 1인 이상 포함	충족 (김경호, 선우석호, 최명희, 오규택 위원 4인)	상법 (제542조의11 제2항)
감사위원회의 대표는 사외이사	충족	

#### (4) 회의

##### ☐ 소 집

- 정기회의는 분기 1회 개최함을 원칙으로 하되, 위원장이 필요하다고 인정하는 경우에는 수시로 임시회의를 소집할 수 있음

##### ☐ 결의사항

- 임시주주총회 및 임시이사회 소집 청구
- 주주총회 의안 및 서류에 대한 의견 진술
- 감사보고서의 확정
- 이사의 위법행위에 대한 유지 청구
- 연간 감사계획의 수립
- 감사담당 집행임원 및 감사부장의 임면에 대한 동의
- 외부감사인 선정 및 해임 요청
- 회사 및 계열사의 외부감사인과의 각종 계약에 대한 사전 승인
- 감사담당 집행임원, 감사부장, 자회사 상근감사위원(상임감사위원) 또는 자회사 감사담당조직에 대한 성과평가
- 「감사업무규정」의 제정 및 폐지  
(다만, 법령, 기타 규정의 변경으로 인한 개정이나 자구수정은 제외)
- 「재무보고내부통제규정」의 제·개정 및 폐지
- 「외부감사인 감독정책」 제정, 개정 및 폐지
- 관계법령, 「정관」, 관련규정에서 정한 사항
- 기타 이사회에서 위임받은 사항 또는 위원회가 필요하다고 인정하는 사항

##### ☐ 심의사항

- 회사 재무활동의 건전성 및 타당성과 재무보고의 정확성 여부
- 외부감사인의 감사활동에 대한 평가
- 외부감사인의 감사결과와 감사관련 각종 보고의 청취 및 검토
- 내부통제시스템 설계 및 운영의 적정성 평가
- 내부회계관리제도의 운영실태 평가
- 감독기관 및 감사부서 검사결과
- 「감사위원회규정」의 제·개정 및 폐지



- 「내부통제규정」의 제·개정 및 폐지
- 「회계규정」의 제·개정 및 폐지
- 계열사의 감사관련 각종 보고사항 검토(정기 분석 보고 포함)
- 준법감시인으로부터의 보고사항 검토
- 준법감시인의 해임 건의
- 공시정책의 수립 및 집행의 적정성 여부
- 관계법령, 「정관」 또는 관련규정에서 정하는 사항
- 기타 이사회에서 위임받은 사항 또는 위원회에서 필요하다고 인정하는 사항

□ 결의방법

- 재적위원 과반수의 출석과 출석위원의 과반수 찬성으로 함
- ※ [의결권제한] 안건과 관련하여 특별한 이해관계가 있는 위원은 의결권을 행사하지 못하고 이 경우 행사할 수 없는 의결권의 수는 재적위원 수에 산입하지 않음

## (5) 기타사항

- 감사위원회의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 내부장치 마련
- 감사위원회는 감사업무 수행상 필요한 경우, 중요 경영활동에 관한 정보를 언제든지 경영진에게 요구할 수 있음
  - 감사위원회는 업무수행을 위하여 필요한 경우, 관련 임직원 및 외부인을 출석하도록 하여 관련자료 및 의견진술을 요구할 수 있음
  - 감사위원회는 필요할 경우 회사의 비용으로 전문가 등에게 자문을 구할 수 있음

## 다. 감사위원회의 활동

[2021.1.1 ~ 2021.3.25]

회차	개최일자	의 안 내 용	가결 여부
1	2021.02.09	<p>[결의사항]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2021년 감사실시 대상 선정(안)</li> <li>- 감사업무규정 개정(안)</li> </ul> <p>[심의사항]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공시 집행 현황</li> <li>- 2020년 4/4분기 준법감시업무 추진실적 및 하반기 소송현황</li> <li>- 2021년 준법감시 업무계획</li> <li>- 2020년 4/4분기 감사부서 감사결과</li> <li>- 2020년 지주회사 및 자회사에 대한 내부통제시스템 등급 평가결과</li> </ul>	가결 가결
2	2021.03.04	<p>[심의사항]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2020회계연도 독립된 감사인의 내부회계관리제도 및 재무보고내부 통제 감사결과 보고</li> <li>- 2020회계연도 지주 내부회계관리제도 및 그룹 재무보고내부통제 운영실태 보고</li> <li>- 2020회계연도 내부회계관리제도 운영실태 평가결과</li> </ul>	-

3	2021.03.04	<p>[결의사항]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 감사보고서의 확정</li> <li>- 주주총회 의안 및 서류에 대한 의견 진술(안)</li> <li>- 내부감시장치에 대한 감사의 의견서(안)</li> </ul> <p>[심의사항]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2020회계연도 독립된 감사인의 기말감사결과</li> <li>- 2020년 지주 감사담당임원 및 감사부장, 자회사 상근감사위원 및 감사담당조직에 대한 성과평가(안)</li> <li>- 2020회계연도 결산감사 결과</li> </ul>	가결 가결 가결
4	2021.03.08	<p>[결의사항]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2020년 지주 감사담당임원 및 감사부장, 자회사 상근감사위원 및 감사담당조직에 대한 성과평가(안)</li> </ul> <p>[심의사항]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2020년 KB국민은행 자체감사 결과 및 금융사고 발생현황</li> <li>- 2020년 KB증권 자체감사 결과, 금융사고 발생현황 및 준법감시 업무 추진실적</li> <li>- 2020년 KB손해보험 자체감사 결과 및 금융사고 발생현황</li> <li>- 2020년 KB국민카드 자체감사 결과 및 금융사고 발생현황</li> <li>- 2020년 푸르덴셜생명 자체감사 결과 및 금융사고 발생현황</li> <li>- 2020년 KB캐피탈 자체감사 결과 및 금융사고 발생현황</li> <li>- KB금융지주에 대한 금융감독원 검사 결과</li> </ul> <p>[보고사항]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2020년 하반기 계열사 감사위원회 개최현황 보고</li> </ul>	수정가결

[2021.3.26 ~ 2021.12.31]

회차	개최일자	의 안 내 용	가결 여부
5	2021.03.26	<p>[결의사항]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 감사위원회 위원장 선임(안)</li> </ul>	가결
6	2021.5.10	<p>[심의사항]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2021년 1/4분기 독립된 감사인의 검토결과</li> <li>- 2021회계연도 독립된 감사인의 감사계획</li> <li>- 2021년 1/4분기 준법감시업무 추진실적</li> <li>- 2021년 1/4분기 KB증권 자체감사 결과, 제재 및 금융사고 발생현황</li> <li>- 준법감시업무 추진실적</li> <li>- 2021년 1/4분기 감사부서 감사결과</li> <li>- 2020회계연도 외부감사인의 감사활동에 대한 평가</li> </ul> <p>[보고사항]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2021회계연도 KB금융그룹 경영진의 재무보고내부통제 평가 계획</li> <li>- 외부감사인과의 용역계약 사전승인 위임사항 점검결과 보고</li> </ul>	

7	2021.08.12	<p>[심의사항]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2021회계연도 반기 독립된 감사인의 검토결과</li> <li>- 2021회계연도 반기 결산감사 결과</li> <li>- 2021년 2분기 준법감시업무 추진실적 및 상반기 소송현황</li> <li>- 2021년 2분기 감사부서 감사결과</li> </ul>	
8	2021.09.16	<p>[심의사항]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2021년 상반기 KB국민은행 자체감사 결과, 제재 및 금융사고 발생 현황</li> <li>- 2021년 상반기 KB증권 자체감사 결과, 제재 및 금융사고 발생현황, 준법감시업무 추진실적</li> <li>- 2021년 상반기 KB손해보험 자체감사 결과, 제재 및 금융사고 발생 현황</li> <li>- 2021년 상반기 KB국민카드 자체감사 결과, 제재 및 금융사고 발생 현황</li> <li>- 2021년 상반기 푸르덴셜생명 자체감사 결과, 제재 및 금융사고 발생 현황</li> <li>- 2021년 상반기 KB캐피탈 자체감사 결과, 제재 및 금융사고발생현황</li> <li>- KB금융지주에 대한 금융감독원 검사 결과</li> </ul> <p>[보고사항]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2021년 상반기 계열사 감사위원회 개최현황 보고</li> </ul>	
9	2021.11.12	<p>[심의사항]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2021년 3/4분기 독립된 감사인의 검토결과</li> </ul> <p>[보고사항]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2021회계연도 KB금융그룹 경영진의 재무보고내부통제 운영실태 중간보고</li> </ul>	
10	2021.11.17	<p>[결의사항]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2022회계연도 KB금융지주 감사계약조건 사전승인(안)</li> </ul>	가결
11	2021.12.8	<p>[결의사항]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2022년 감사업무계획(안)</li> </ul> <p>[심의사항]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2021년 3/4분기 준법감시업무 추진실적</li> <li>- 2021년 3/4분기 KB증권 자체감사 결과, 제재 및 금융사고 발생현황</li> <li>- 준법감시업무 추진실적</li> <li>- 2021년 3/4분기 감사부서 감사결과</li> <li>- 2022회계연도 KB금융그룹 감사계약조건 검토</li> </ul>	가결

## 라. 교육 실시 계획

- ☐ 감사위원회의 역할과 책임 증대에 따른 감사위원의 이해증진을 위해 신임 감사위원 입문교육, 자체세미나 개최, 대외기관 주관 연수 프로그램 및 세미나 참가 추진 예정

## 마. 교육 실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
------	--------	---------	--------	---------

2018.03.28	KB금융지주 (내부교육)	선우석호, 정구환	-	- 신임 사외이사(감사위원) Orientation
2018.07.04	KB금융지주 (내부교육)	한중수, 선우석호, 정구환, 박재하	-	- 주식회사 등의 외부감사에 관한 법률 개정 내용 및 시사점 [발표자 삼일회계법인 임성재 상무] - 감사위원회 운영 모범규준 제정 내용 소개 [발표자 한국지배구조연구원 정재규 선임연구위원] - 회계투명성 확보를 위한 감사위원회 역할 및 발전방향 [발표자 삼정KPMG 김유경 상무]
2019.04.03	KB금융지주 (내부교육)	김경호	-	- 신임 사외이사(감사위원) Orientation
2019.05.14	삼정KPMG (외부교육)	선우석호	-	- 新외부감사법 시행에 따른 내부회계관리제도 구축 및 운영 환경 변화와 감사위원회 역할 수행 방안 등
2019.08.29	(사)감사위원회포럼 (외부교육)	정구환	-	- 기업내 이해관계상충과 감사위원회의 역할 등
2019.09.26	KB금융지주 (내부교육)	김경호 선우석호 박재하	-	- 감사위원회의 역할, 권한 및 책임에 관한 법 제도 [발표자 삼정KPMG 박철성 전무] - KB금융 감사위원회 현황 진단과 나아가야 할 방향 [발표자 삼정KPMG ACI 김유경 전무] - 新내부회계관리제도 이해와 감사위원회의 역할 [발표자 EY한영회계법인 이종선 상무]
2019.12.03	(사)감사위원회포럼 (외부교육)	박재하	-	- 감사(위원)이 알아야 할 재무제표에 숨겨진 비밀: 현금흐름 표, 회계개혁과 감사(위원)에 대한 기대 등
2020.03.27	KB금융지주 (내부교육)	오규택	-	- 신임 사외이사(감사위원) Orientation
2020.07.24	삼정KPMG (외부교육)	김경호, 최명희 정구환, 오규택	-	- 법규 제개정에 따른 감사위원회 활동 변화 - 감사위원회 활동 사례와 시사점 · 외부감사인 선정, 감사계획 수립 · KAM(핵심감사사항) 논의, 외부감사인 의견형성 등
2020.11.06	KB금융지주 (내부교육)	김경호, 최명희 정구환, 오규택	-	- 新내부회계관리제도 이해와 KB금융그룹 운영 방법론 · 내부회계관리제도 규제 환경 변화 · KB금융그룹 연간 내부회계관리제도 운영 방법론 등 [발표자 EY한영회계법인 이종선 상무]
2021.07.22	삼정 KPMG (외부교육)	오규택	-	- 감사위원회 활동 사례 연구 · 감사위원회 관련 법규 제,개정 현황 · 동영상 드라마를 통한 감사위원회 활동 사례 연구
2021.10.14	삼정KPMG (외부교육)	김경호	-	- 감사위원회 역할의 변화와 과제 · 회계개혁 Briefing 및 최근의 동향 · 2021 감사위원회 트렌드 · 회계개혁의 지속가능한 정착을 위한 향후 과제
2021.10.22	KB금융지주 (내부교육)	김경호, 선우석호, 최명희, 오규택	-	- ESG 관련 보고와 금융기관의 역할 [발표자 송실대 전규안 교수] - 감사위원회가 해야 할 10가지 질문 [발표자 한영회계법인 양준권 파트너] - 내부회계관리제도 Trend 및 주요 이슈사항 [발표자 삼일회계법인 나국현 파트너]

## 바. 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
감사부	16	감사담당임원(1년) 감사역 15명 (평균 2.89년)	- 감사위원회 운영 지원 - 지주회사 자체감사 업무 - 계열사 감사 및 모니터링 업무 등

## 사. 준법지원인 등의 인적사항 및 주요경력

### (1) 준법감시인 등의 인적사항 및 주요경력

(기준일: 2021.12.31)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	재직 기간	임기 만료일
서혜자	여	1966.09	상무	미등기임원	상근	준법감시인	경북대 법학 국민은행 송현동지점장('15.1~'16.1) 국민은행 시지지점장('16.1~'17.1) 국민은행 인재개발부장('17.1~'20.1) 국민은행 상인역지점 지역본부장 ( '20.1~'20.12) KB금융지주 준법감시인 상무('21.1~현재)	12개월	2022.12.31

### (2) 준법감시인 등의 주요 활동내역 및 그 처리결과

점검일시	주요 점검내용	점검결과
매월	- 준법감시 체크리스트를 통한 지주부서 법규준수 점검	적정
2021.1.1. ~2021.12.31.	- 중요 일상업무에 대한 법규준수 측면의 준법감시인 사전검토	적정
2021.1.1. ~2021.12.31.	- 각 계열사에 대한 내부통제 운영실태 점검	적정
2021.1.1. ~2021.12.31.	- 그룹 올바른 제보제도 운영(내부신고센터)	적정
1월,4월, 7월,10월	- 계열사간 내부거래 현황 점검	적정

### (3) 준법감시인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
준법지원부	5	팀장 1명 (5년) 팀원 4명 (5.3년)	준법감시기획 및 내부통제모니터링

법무Unit	4	부장 1명 (13.6년) 팀원 3명 (6.7년)	법률자문 및 중요업무에대 한 사전심의
--------	---	-------------------------------	-------------------------

### 3. 주주총회 등에 관한 사항

#### 가. 투표제도

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	채택	도입	도입
실시여부	-	실시(제13기 정기주주총회)	실시(제13기 정기주주총회)

주1) 제13기 정기주주총회에서 의결권대리행사권유제도를 실시한 바 있음

- 2) 의결권 위임방법: 피권유자에게 직접 교부하는 방법, 우편 또는 모사전송에 의한 방법,  
전자우편에 의한 방법(피권유자가 전자우편을 수령한다는 의사표시를 한 경우),  
주주총회 소집 통지와 함께 송부하는 방법(권유자가 발행인인 경우)

##### - 집중투표제

당사의 정관상 집중투표제 배제조항이 없을 경우 채택으로 봄

##### - 서면투표제

정관 제 33조 (서면에 의한 의결권의 행사)

- ① 주주총회의 소집을 결정하기 위한 이사회 결의에서 서면결의를 하기로 결정하는 경우 주주는 주주총회에 출석하지 아니하고 서면에 의하여 의결권을 행사할 수 있다.
- ② 회사는 제1항의 경우 주주총회의 소집통지서에 주주의 의결권 행사에 필요한 서면과 참고자료를 첨부하여야 한다.
- ③ 서면에 의하여 의결권을 행사하고자 하는 주주는 제2항의 서면에 필요한 사항을 기재하여, 회일의 전일까지 회사에 제출하여야 한다.

##### - 전자투표제

주주총회 개최 관련 이사회 결의에서 전자투표를 하기로 결정하는 경우 주주는 주주총회에 출석하지 아니하고 상법 제 368조의 4에 따른 전자투표를 통해 의결권을 행사할 수 있음

#### 나. 소수주주권

행사자	소수주주권	행사 목적	진행 경과
-----	-------	-------	-------

KB금융지주 우리사주 조합 조합장 류제강 등	주주제안권	2020년 임시주주총회에 사외이사후 보 추천 의안 상정	2020년 임시주주총회 의안에 주주제안 안건 포 함  - 제3호 의안: 사외이사 선임의 건(KB금융지주 우리사주조합 조합장 류제강 등에 의한 주주제 안)  - 제4호 의안: 사외이사 선임의 건(KB금융지주 우리사주조합 조합장 류제강 등에 의한 주주제 안)
전국금융산업노동조 합 KB국민은행지부 등	주주제안권	제11기 정기주주총회에 사외이사후 보 추천 의안 상정	사외이사후보의 후보직 사퇴로 인한 안건 철회
전국금융산업노동조 합 KB국민은행지부 등	주주제안권	제10기 정기주주총회에 사외이사후 보 추천 및 정관 변경 의안 상정	제10기 정기주주총회 의안에 주주제안 안건 포 함  - 제7호 의안 : 정관 변경의 건(전국금융산업노 동조합 KB국민은행지부 등에 의한 주주제안) ·제7-1호 의안 : 정관 제36조 변경의 건 ·제7-2호 의안 : 정관 제48조 변경의 건  - 제8호 의안 : 사외이사 선임의 건(전국금융산 업노동조합 KB국민은행지부 등에 의한 주주제 안 안건)
전국금융산업노동조 합 KB국민은행지부 등	주주제안권	2017년 임시주주총회에 사외이사후 보 추천 및 정관 변경 의안 상정	2017년 임시주주총회 의안에 주주제안 안건 포 함  - 제3호 의안: 사외이사 선임의 건(전국금융산업 노동조합 KB국민은행지부 등에 의한 주주제안 안건)  - 제4호 의안: 정관 변경의 건(전국금융산업노 동조합 KB국민은행지부 등에 의한 주주제안 안건)

#### 다. 경영권 경쟁

- 해당사항 없음

#### 라. 의결권 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	415,807,920	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	26,173,585	자기주식
	우선주	-	-

정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	389,634,335	-
	우선주	-	-

주1) 상기 자기주식수에는 2020년 6월 30일 당사가 발행한 교환사채의 교환대상 자기주식 5백만주가 포함되어 있음. 본 교환대상 자기주식은 교환사채의 교환권 행사 시점에 처분이 확정되며 현재 한국예탁결제원에 예탁되어 있음

주2) 2022년 2월 14일 기보유 자기주식 3,455,426주를 소각하여 공시일 현재 발행주식의 총수는 412,352,494주, 자기주식수는 22,718,159주임

## 마. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	<p>제 13 조(신주인수권) ① 이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다.</p> <p>② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 1에 해당하는 경우에는 주주 외의 자에게 이사회 결의로 신주를 배정할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 등 관련법령에 의하여 일반공모증자 방식에 의한 신주를 발행하는 경우</li> <li>2. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 등 관련법령에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선배정하는 경우</li> <li>3. 상법 등 관련법령에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</li> <li>4. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 등 관련법령에 의하여 증권예탁증권 발행에 따라 신주를 발행하는 경우</li> <li>5. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 회사의 경영상 필요에 따라 국내외 금융기관 또는 기관투자자에게 신주를 발행하는 경우</li> <li>6. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 회사에 대하여 자금제공, 여신제공, 선진금융기술 및 노하우의 제공, 이 회사와 긴밀한 업무제휴관계에 있거나 기타 회사의 경영에 기여한 제3자에게 신주를 발행하는 경우</li> </ol> <p>③ 제2항에 따라 주주 외의 자에게 신주를 배정하는 경우 상법 제416조제1호, 제2호, 제2호의 2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의 2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다.</p> <p>④ 제2항 각 호의 1의 방식에 의해 신주를 발행할 경우에는 발행할 주식의 종류와 수 및 발행가격 등은 이사의 결의로 정한다.</p> <p>⑤ 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사의 결의로 정한다.</p>
---------------	---



결산일	12월 31일	정기주주총회	매 사업연도 종료 후 3월 이내
주주명부폐쇄시기	매년 1월 1일부터 1월 31일까지 (주주명부폐쇄기준일 : 매년 12월 31일)		
명의개서대리인 (전화번호 및 주소)	주식회사 국민은행 증권대행사업부 02)2073-8114 서울특별시 영등포구 국제금융로8길 26, 국민은행 여의도 본점 3층		
주주의 특전	없음	공고방법	당사홈페이지 공고 (www.kbfg.com)

\* 2019년 9월 16일부터 「주식·사채 등의 전자 등록에 관한 법률」이 시행됨에 따라 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록되어 기존에 기재하던 「주권의 종류」는 기재하지 않음

## 바. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안건	결의내용	비고
제13기 정기주주총회 (2021.3.26)	1. 2020 회계연도(2020.1.1~2020.12.31) 재무제표(연결재무제표 포함) 및 이익배당(안) 승인의 건 2. 이사 선임의 건(사외이사 4명 선임) 3. 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 4. 사외이사인 감사위원회 위원 선임의 건 5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인  원안대로 승인 원안대로 승인 원안대로 승인 원안대로 승인	-
2020년 임시주주총회 (2020.11.20)	1. 사내이사 선임의 건 2. 기타비상무이사 선임의 건 3. 사외이사 선임의 건(KB금융지주 우리사주조합 조합장 류제강 등에 의한 주주제안) 4. 사외이사 선임의 건(KB금융지주 우리사주조합 조합장 류제강 등에 의한 주주제안)	원안대로 승인 원안대로 승인 부결 부결	-
제12기 정기주주총회 (2020.3.20)	1. 2019 회계연도(2019.1.1~2019.12.31) 재무제표(연결재무제표 포함) 및 이익배당(안) 승인의 건 2. 정관 변경의 건 3. 이사 선임의 건(기타비상무이사 1명, 사외이사 5명 선임) 4. 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 5. 사외이사인 감사위원회 위원 선임의 건 6. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인  원안대로 승인 원안대로 승인 원안대로 승인 원안대로 승인	-
제11기 정기주주총회 (2019.3.27)	1. 2018 회계연도(2018.1.1~2018.12.31) 재무제표(연결재무제표 포함) 및 이익배당(안) 승인의 건 2. 정관 변경의 건 3. 이사 선임의 건(사외이사 3명 선임) 4. 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 5. 사외이사인 감사위원회 위원 선임의 건 6. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인  원안대로 승인 원안대로 승인 원안대로 승인 원안대로 승인	-

제10기 정기주주총회 (2018.3.23)	1. 2017 회계연도(2017.1.1~2017.12.31) 재무제표(연결재무제표 포함) 및 이익배당(안) 승인의 건 2. 정관 변경의 건 3. 사외이사 선임의 건(5명 선임) 4. 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 5. 사외이사인 감사위원회 위원 선임의 건 6. 이사 보수한도 승인의 건 7. 정관 변경의 건(전국금융산업노동조합 KB국민은행지부 등에 의한 주주제안) 8. 사외이사 선임의 건(전국금융산업노동조합 KB국민은행지부 등에 의한 주주제안)	원안대로 승인  원안대로 승인 원안대로 승인 원안대로 승인 원안대로 승인 부결  부결	-
2017년 임시주주총회 (2017.11.20)	1. 사내이사 선임의 건 2. 기타비상무이사 선임의 건 3. 사외이사 선임의 건(전국금융산업노동조합 KB국민은행지부 등에 의한 주주제안 안건) 4. 정관 변경의 건(전국금융산업노동조합 KB국민은행지부 등에 의한 주주제안 안건)	원안대로 승인 원안대로 승인 부결  부결	-
제9기 정기주주총회 (2017.3.24)	1. 2016 회계연도(2016.1.1~2016.12.31) 재무제표(연결재무제표 포함) 및 이익배당(안) 승인의 건 2. 정관 변경의 건 3. 이사 선임의 건(기타비상무이사 1명, 사외이사 6명 선임) 4. 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 5. 사외이사인 감사위원회 위원 선임의 건 6. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인  원안대로 승인 원안대로 승인  원안대로 승인 원안대로 승인 원안대로 승인	-

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

2021년 12월 31일 현재 당사의 최대주주는 국민연금공단이며 지분율은 9.05% 입니다. 국민연금공단은 국민연금법 제24조에 의거하여 1987년 9월 18일에 설립되었으며 국민의 노령, 질병, 부상으로 인한 장애 또는 사망 등으로 인한 소득의 상실 및 중단시에 연금 급여를 실시함으로써 국민의 생활안정과 복지증진에 기여함을 설립 목적으로 하고 있습니다.

1) 국민연금공단의 주요 업무는 다음과 같습니다.

- 가입자에 대한 기록의 관리 및 유지
- 연금보험료의 부과
- 급여의 결정 및 지급
- 노후설계 상담, 소득활동 지원 및 자금의 대여
- 복지시설의 설치·운영 등 복지증진 사업
- 기금증식을 위한 자금의 대여사업
- 국민연금법 또는 다른 법령에 따라 위탁받은 사항
- 그밖의 국민연금사업에 관하여 보건복지부장관이 위탁하는 사항
- 국민연금기금의 관리 및 운영

2) 공시서류 제출일 현재 국민연금공단의 이사장은 다음과 같습니다.

- 김용진 이사장

: 한국개발연구원 국제정책대학원 정책학과

성균관대학교 교육학과

서울대 사회복지학과 겸임교수('19.6 ~ '20.8)

기획재정부 제2차관('17.6 ~ '18.12)

한국동서발전(주) 대표이사('16.1 ~ '17.6)

대통령직속 지역발전위원회 지역발전기획단장('15.6 ~ '15.12)

기획재정부 인사과장, 장관비서실장, 대외경제국장, 駐영국대사관 재정경제금융관,

공공혁신기획관, 대변인, 사회예산심의관('08.2 ~ '15.6)

3) 다음은 기초와 기말 현재 최대주주의 소유주식 변동내역입니다.

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
국민연금공 단	본인 및 특별 관계자	보통주	41,287,280	9.93	37,626,516	9.05	-
계		보통주	41,287,280	9.93	37,626,516	9.05	-
		기타	-	-	-	-	-

주1) 상기 기초 수치는 2020년 12월 31일, 기말 수치는 2021년 12월 31일 주주명부 폐쇄 기준임

주2) 2022년 2월 4일 국민연금공단이 공시한 '주식 등의 대량보유상황보고서' 상 변동일자(2022.1.27) 기준  
지분율은 8.94%임

### (1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명 칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
국민연금공단	-	김용진 이사장	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-

주) 국민연금공단에 관한 상기 내용 및 기타 자세한 사항은 국민연금공단 홈페이지(<http://www.nps.or.kr>)  
및 공공기관 경영정보 공개시스템(<http://www.alio.go.kr>)을 참고

### (2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	국민연금공단
자산총계	254,390
부채총계	542,052
자본총계	-287,662
매출액	26,371,272
영업이익	-18,073
당기순이익	-38,294

주) 2020사업연도 고유사업 기준

### (3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용

- 해당사항 없음

## 2. 최대주주 변동현황

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비 고
2017.04.24	국민연금공단	40,950,453	9.79	장내매매	주식교환 관련 주주명부 확인
2017.10.16	국민연금공단	40,479,793	9.68	장내매매	주주명부 폐쇄기준
2017.12.31	국민연금공단	40,204,583	9.62	장내매매	주주명부 폐쇄기준
2018.12.31	국민연금공단	39,704,733	9.50	장내매매	주주명부 폐쇄기준
2019.12.31	국민연금공단	41,468,003	9.97	장내매매	주주명부 폐쇄기준
2020.02.01	국민연금공단	41,462,588	9.97	장내매매	주1)
2020.10.12	국민연금공단	41,402,150	9.96	장내매매	주주명부 폐쇄기준

2020.12.31	국민연금공단	41,287,280	9.93	장내매매	주주명부 폐쇄기준
2021.06.30	국민연금공단	40,626,942	9.77	장내매매	주주명부 폐쇄기준
2021.12.31	국민연금공단	37,626,516	9.05	장내매매	주주명부 폐쇄기준
2022.01.27	국민연금공단	37,188,199	8.94	장내매매	주2)

주1) 2020년 2월 7일 국민연금공단이 공시한 '주식 등의 대량보유상황보고서' 상 변동일자(2020.2.1) 기준

주2) 2022년 2월 4일 국민연금공단이 공시한 '주식 등의 대량보유상황보고서' 상 변동일자(2022.1.27) 기준

주3) 상기 지분율 관련 해당 기간의 발행주식총수는 아래와 같음

2016.10.19 ~ 2019.12.12 : 418,111,537주

2019.12.12 ~ 2022.2.14 : 415,807,920주

### 3. 주식의 분포

#### 가. 5%이상 주주의 주식소유 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	국민연금공단	37,626,516	9.05	2021.12.31 기준
	JP Morgan Chase Bank	23,929,641	5.76	2021.12.31 기준
	BlackRock Fund Advisors	25,050,939	6.02	2021.2.26 기준
우리사주조합		7,682,571	1.85	2021.12.31 기준

주1) 상기 지분율은 2021.12.31 기준 발행주식총수 415,807,920주 대비 기준임

주2) 국민연금공단의 '주식 등의 대량보유상황보고서' 상 변동일자(2022.1.27) 기준 지분율은 8.94%임

주3) JP Morgan Chase Bank는 DR예탁기관으로 의결권은 각각의 DR 소지자에게 있음

주4) BlackRock Fund Advisors 소유주식수는 2021년 3월 10일 공시된 '주식 등의 대량보유상황보고서'

기준이며, 세부내용은 동 보고서 참조

#### 나. 소액주주현황

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주주			소유주식			비고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	206,658	206,668	99.99	282,336,166	389,634,335	72.46	2021.12.31 주주명부 기준

주1) 소액주주: 의결권 있는 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주

주2) 전체주주: 의결권 있는 주식을 소유한 주주

주3) 총발행주식수: 의결권 있는 발행주식 총수

#### 다. 우리사주조합의 주식소유 현황

##### (1) 우리사주조합 주식보유내역

(기준일: 2021.12.31)

(단위 : 주)

주식의 종류	기초잔고	증가	감소	기말잔고
--------	------	----	----	------

보통주	7,686,132	238,294	241,855	7,682,571
-----	-----------	---------	---------	-----------

주) 증가 : 조합원 출연 등, 감소 : 조합원의 퇴직 및 인출 등

## (2) 회사별 보유내역

(기준일: 2021.12.31)

(단위 : 주)

회사	주식수
KB금융지주	50,879
KB국민은행	6,739,397
KB증권	32,609
KB손해보험	414,510
KB국민카드	321,861
푸르덴셜생명	474
KB자산운용	10,659
KB캐피탈	32,514
KB생명보험	20,178
KB부동산신탁	13,726
KB저축은행	8,064
KB인베스트먼트	983
KB데이터시스템	19,277
KB신용정보	11,481
기타 주)	5,959
<b>합계</b>	<b>7,682,571</b>

주) KB금융지주 우리사주조합 계정

## 4. 주가 및 주식거래실적

### 가. 국내증권시장

(단위 : 원, 주)

종 류		'21.12월	'21.11월	'21.10월	'21.9월	'21.8월	'21.7월
보통주	최 고	58,400	57,600	59,100	55,300	54,700	54,700
	최 저	53,900	52,800	53,700	51,400	50,800	50,400
	평 균	56,832	56,055	56,179	52,711	52,610	52,218
일간거래량	최 고	1,714,082	3,787,449	2,055,977	2,471,338	2,261,916	4,244,069
	최 저	512,369	681,934	726,488	914,476	917,398	907,906
월간거래량		21,641,792	25,115,323	26,533,227	26,175,504	30,405,705	34,225,549

### 나. 해외증권시장

[증권거래소명 : NYSE]

(단위 : USD, 원, 주)

종 류		'21.12월	'21.11월	'21.10월	'21.9월	'21.8월	'21.7월
ADR	최 고	49.45	48.81	50.17	46.41	47.17	48.90
	(최고원화환산금액)	58,148	57,425	58,619	54,949	55,151	55,409
	최 저	45.02	44.38	45.16	42.76	43.29	43.60
	(최저원화환산금액)	53,088	52,719	53,912	50,106	51,065	50,044
	평 균	47.92	47.13	47.45	44.81	45.29	45.57
	(평균원화환산금액)	56,728	55,754	56,124	52,402	52,554	52,129
일간거래량	최 고	435,863	366,367	288,241	585,688	354,534	333,005
	최 저	75,108	75,017	80,958	82,675	76,212	89,780
월간거래량		4,517,461	3,802,110	3,198,663	4,539,304	3,293,158	3,954,912

주1) 원주 대 ADR 비율 1:1

주2) 최고/최저 원화 환산 금액은 월 중 최고가 및 최저가를 기록한 해당일의 종가 환율로 환산한 금액임

주3) 평균 원화 환산 금액은 서울외국환중개가 고시하는 월평균매매기준율로 환산한 금액임

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원 등의 현황

#### (1) 임원 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대 주주 와의 관계	재직기 간	임기 만료일
								의결권 있는 주 식	의결권 없는 주 식			
윤종규	남	1955.10	회장	사내이사	상근	총괄	[학력] - 성균관대 경영 - 서울대학원 경영 - 성균관대학원 경영학 박사 [경력] - 삼일회계법인 부대표 - 국민은행 재무/전략본부 부행장('02.3~'04.2) - 국민은행 개인금융그룹 부행장('04.2~'04.10) - 김&장 법률사무소 상임고문 - KB금융지주 CFO 부사장('10.8~'13.7) - 국민은행 은행장('14.11~'17.11) - KB금융지주 회장('14.11~현재)	21,000	-	-	7년 1개월	2023.11.20
선우석호	남	1951.09	이사	사외이사	비상근	이사회위원장 회장후보추천 위원장 감사위원 평가보상위원 ESG위원	[학력] - 펜실바니아대학교 워튼스쿨 경영학 박사 [경력] - 한국재무학회 회장('07) - 한국금융학회 회장('09~'10) - 홍익대학교 경영대학원 원장('11~'13) - 서울대학교 경영대학 객원교수('17~'19) - 홍익대학교 경영대학 초빙교수('17 ~현재)	1,300	-	-	3년 9개월	2022.03.25
Stuart B. Solomon	남	1949.07	이사	사외이사	비상근	리스크관리위 원 사외이사후보 추천위원 회장후보추천 위원 ESG위원	[학력] - 시라큐스대학교 B.A. [경력] - 메트라이프생명보험 Executive Managing Director ('98~'00) - 메트라이프생명보험 Executive Vice President and Representative Director ('00~'01) - 메트라이프생명보험 대표이사('01~'09) - 메트라이프생명보험 회장('09~'11)	-	-	-	4년 9개월	2022.03.25



최영희	여	1952.02	이사	사외이사	비상근	사외이사후보 추천위원장 감사위원 회장후보추천 위원 계열사대표이 사후보추천위 원 ESG위원	[학력] - 연세대학교 영어영문학 [경력] - 씨티은행 영업부 총지배인('74~'91) - 금융감독원 국제협력실장('03~'05) - 한국외환은행 감사('05~'09) - 내부통제평가원 부원장('11~현재)	-	-	-	3년 9개월	2022.03.25
정구환	남	1953.09	이사	사외이사	비상근	평가보상위원 장 사외이사후보 추천위원 회장후보추천 위원 계열사대표이 사후보추천위 원 ESG위원	[학력] - 서울대학교 법학 [경력] - 인천지방검찰청 부천지청장('02~'03) - 한국소비자원 소비자분쟁조정위원회 위원장 ( '06~'09) - 한국의료분쟁조정중재원 상임조정위원('13~'14) - 공증인가 법무법인 남부제일 공동대표 변호사 ( '16~현재)	-	-	-	3년 9개월	2022.03.25
김경호	남	1954.12	이사	사외이사	비상근	감사위원장 리스크관리위 원 사외이사후보 추천위원 회장후보추천 위원 ESG위원	[학력] - 퍼듀대학교 경영학 박사 [경력] - 한국회계기준원 상임위원('00~'03) - 신한금융투자 사외이사('04~'10) - 한국정부회계학회 회장('07) - 한국씨티은행 사외이사('15~'19) - 홍익대학교 부총장('17~'18) - 홍익대학교 경영대학 교수('91~'20)	-	-	-	2년 9개월	2022.03.25
권선주	여	1956.11	이사	사외이사	비상근	리스크관리 위원장 평가보상위원 회장후보추천 위원 계열사대표이 사후보추천위 원 ESG위원	[학력] - 연세대학교 영어영문학 [경력] - IBK 기업은행 리스크관리본부장('12~'13) - IBK 기업은행 은행장('13~'16)	-	-	-	1년 9개월	2022.03.19
오규택	남	1959.02	이사	사외이사	비상근	ESG위원장 감사위원 리스크관리위 원 평가보상위원 회장후보추천 위원	[학력] - 미국 예일대학교 경제학 박사 [경력] - 미국 아이오아 대학 조교수('91~'95) - 키움증권 사외이사('10~'12) - 공적자금위원회 위원('11~'15) - 모아저축은행 사외이사('18~'20) - 중앙대학교 경영학부 교수('95~현재)	-	-	-	1년 9개월	2022.03.19

허인	남	1961.12	이사	기타비상 무이사	비상근	계열사대표이사 사후보추천위원 ESG위원	<b>[학력]</b> - 서울대 법학 - 서울대학교 법학 <b>[경력]</b> - 국민은행 여신심사본부 상무('13.7~'14.12) - 국민은행 경영기획그룹 전무('15.1~'15.12) - 국민은행 영업그룹 부행장('16.1~'17.11) - KB금융지주 기타비상무이사('17.11~현재) (겸)국민은행 은행장('17.11~현재)	13,506	-	-	4년 1개월	2022.03.19
양종희	남	1961.06	부회장	미등기	상근	보험부문 /글로벌부문/ CHO/CPRO 관할, 보험부문장, 글로벌부문장	<b>[학력]</b> - 서울대 국사 <b>[경력]</b> - KB금융지주 재무,IR,HR총괄 부사장('15.1~'15.12) - KB손해보험 경영 고문('16.1~'16.3) - KB손해보험 대표이사('16.3~'20.12) - KB금융지주 보험부문장('19.1~현재), 부회장('21.1~현재)	914	-	-	3년	2021.12.31
이창권	남	1965.11	부사장	미등기	상근	전략총괄 (CSO), 글로벌전략총 괄 (CGSO)	<b>[학력]</b> - 고려대 응용통계 <b>[경력]</b> - KB금융지주 전략기획부장('15.1~'16.12) - KB금융지주 전략기획 담당 상무('17.1~'17.12) - KB금융지주 전략총괄(CSO) 상무('18.1~'18.12) - KB금융지주 전략총괄(CSO) 전무('19.1~'19.12) - KB금융지주 전략총괄(CSO) 부사장('20.1~현재)	2,010	-	-	5년	2021.12.31
이환주	남	1964.10	부사장	미등기	상근	재무총괄(CFO)	<b>[학력]</b> - 성균관대 경영 - 헬싱키경제대학원 경영 <b>[경력]</b> - 국민은행 영업기획부장('13.7~'16.7) - 국민은행 외환사업본부장('16.7~'17.12) - 국민은행 개인고객그룹 상무('18.1~'18.12) - 국민은행 개인고객그룹 전무('19.1~'19.12) - 국민은행 경영기획그룹 부행장('20.1~'20.12) - KB금융지주 재무총괄(CFO) 부사장('21.1~현재)	3,124	-	-	1년	2021.12.31
임필규	남	1964.03	부사장	미등기	상근	리스크관리총 괄 (CRO), 위험관리책임 자	<b>[학력]</b> - 고려대 농경제 - 고려대학교원 경제 <b>[경력]</b> - 국민은행 광화문지점장('15.1~'15.12) - KB금융지주 준법감시인 상무('16.1~'17.12) - KB금융지주 준법감시인 전무('18.1~'18.12) - KB금융지주 HR총괄(CHO) 부사장('19.1~'20.12) - KB금융지주 리스크관리총괄(CRO) 부사장 ('21.1~현재)	1,005	-	-	6년	2022.12.31

이우열	남	1964.11	부사장	미등기	상근	HR총괄(CHO)	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 고려대 농경제</li> <li>- 고려대학원 경제</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국민은행 양재남지점장('15.1~'16.1)</li> <li>- 국민은행 양재역종합금융센터장('16.1~'16.12)</li> <li>- 국민은행 북부지역영업그룹대표('17.1~'17.12)</li> <li>- 국민은행 IT그룹 상무('18.1~'18.12)</li> <li>- KB금융지주 IT총괄(CITO)('19.1~'20.12)</li> <li>(겸)국민은행 IT그룹 전무('19.1~'19.12)</li> <li>(겸)국민은행 IT그룹 부행장('20.1~'20.12)</li> <li>- KB금융지주 HR총괄(CHO) 부사장('21.1~현재)</li> </ul>	1,490	-	-	3년	2021.12.31
한동환	남	1965.01	부사장	미등기	상근	디지털플랫폼 총괄(CDPO)	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대 지리</li> <li>- 서울대학원 지리</li> <li>- 워싱턴대학원 경영</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국민은행 전략기획부장('15.1~'16.12)</li> <li>- KB금융지주 미래금융총괄 상무('17.1~'17.12)</li> <li>(겸)국민은행 미래채널그룹 상무('17.1~'17.12)</li> <li>- KB금융지주 디지털혁신총괄 상무('18.1~'18.12)</li> <li>(겸)국민은행 디지털금융그룹 상무('18.1~'18.12)</li> <li>- KB금융지주 디지털혁신총괄(CDIO)('19.1~'20.12)</li> <li>(겸)국민은행 디지털금융그룹 전무('19.1~'19.12)</li> <li>(겸)국민은행 디지털금융그룹 부행장('20.1~'20.12)</li> <li>- KB금융지주 디지털플랫폼총괄(CDPO) 부사장('21.1~현재)</li> </ul>	1,100	-	-	5년	2021.12.31
맹진규	남	1966.01	전무	미등기	상근	감사담당	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 동국대 경제</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국민은행 신탁부장('14.1~'16.1)</li> <li>- 국민은행 상임감사위원실 심의/조사Unit장('16.1~'16.12)</li> <li>- 국민은행 여의도종합금융센터장('17.1~'18.12)</li> <li>- KB금융지주 기획조정실장('19.1~'20.12)</li> <li>(겸)국민은행 기획조정실장(본부본부장 대우)('19.1~'20.12)</li> <li>- KB금융지주 감사담당 전무('21.1~현재)</li> </ul>	931	-	-	3년	2021.12.31
권봉중	남	1969.11	상무	미등기	상근	IR부장	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 한림대 법학</li> <li>- 연세대학원 경영</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- KB금융지주 IR부 팀장('12.1~'16.1)</li> <li>- KB금융지주 IR부장('16.1~'20.12)</li> <li>- KB금융지주 IR부장 상무('21.1~현재)</li> </ul>	286	-	-	1년	2022.12.31

오병주	남	1973.01	상무	미등기	상근	보험총괄	[학력] - 고려대 통계 [경력] - KB손해보험 경영관리부('15.1~'16.1) - KB손해보험 전략기획부('16.1~'18.12) - KB손해보험 전략기획파트장('19.1~'20.12) - KB손해보험 상무('21.1) - KB금융지주 보험총괄 상무('21.1~현재)	673	-	-	1년	2022.12.31
서혜자	여	1966.09	상무	미등기	상근	준법감시인	[학력] - 경북대 법학 [경력] - 국민은행 송원동지점장('15.1~'16.1) - 국민은행 시지점장('16.1~'17.1) - 국민은행 인재개발부장('17.1~'20.1) - 국민은행 상인역지점 지역본부장('20.1~'20.12) - KB금융지주 준법감시인 상무('21.1~현재)	1,233	-	-	1년	2022.12.31
최석문	남	1968.08	상무	미등기	상근	이사회사무국 장	[학력] - 조선대 행정 - 성균관대학원 정책 [경력] - 국민은행 총무부장('15.1~'18.1) - KB금융지주 이사회사무국장('18.1~'19.12) - KB금융지주 이사회사무국장 상무('20.1~현재)	924	-	-	2년	2021.12.31
권순범	남	1966.10	상무	미등기	상근	금융정책 등 조사	[학력] - 고려대 행정 [경력] - 국민은행 인력지원부장('15.1~'17.1) - KB금융지주 비서실장('17.1~'17.12) (겸)국민은행 비서실장('17.1~'17.11) - KB금융지주 HR총괄 상무('18.1~'18.4) - KB금융지주 상무('18.4~현재)	1,674	-	-	4년	2021.12.31
김성현	남	1963.08	부문장	미등기	상근	CIB부문장	[학력] - 연세대 경제 [경력] - KB투자증권 IB총괄 전무('15.1~'15.12) - KB투자증권 IB총괄 부사장('16.1~'16.12) - KB증권 IB총괄본부장 부사장('17.1~'18.12) - KB금융지주 CIB부문장('20.1~현재) (겸)KB증권 대표이사('19.1~현재)	15,468	-	-	2년	2021.12.31

박정림	여	1963.11	부문장	미등기	상근	자본시장부문 장	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대 경영</li> <li>- 서울대학원 경영</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- KB금융지주 리스크관리총괄 부사장('15.1~'15.12)</li> <li>(겸)국민은행 리스크관리그룹 부행장('14.8~'15.12)</li> <li>- 국민은행 여신그룹 부행장('16.1~'16.12)</li> <li>- KB금융지주 WM총괄 부사장('17.1~'18.12)</li> <li>(겸)국민은행 WM그룹 부행장('17.1~'18.12)</li> <li>(겸)KB증권 WM부문 부사장('17.1~'18.12)</li> <li>- KB금융지주 자본시장부문장('19.1~현재)</li> <li>(겸)KB증권 대표이사('19.1~현재)</li> </ul>	3,150	-	-	5년	2021.12.31
이동철	남	1961.10	부문장	미등기	상근	개인고객부문 장	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 고려대 법학</li> <li>- Tulane Law School LL.M(국제법)</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- KB생명보험 경영관리 부사장('15.1~'15.12)</li> <li>- KB금융지주 전략,시너지총괄 전무('16.1~'16.12)</li> <li>- KB금융지주 전략총괄 부사장('17.1~'17.12)</li> <li>- KB금융지주 개인고객부문장('19.1~현재)</li> <li>(겸)KB국민카드 대표이사('18.1~현재)</li> </ul>	3,325	-	-	3년	2021.12.31
김영길	남	1963.01	부문장	미등기	상근	WM/연금부문 장	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 충남대 계산통계</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국민은행 강남스타PB센터장('13.7~'16.12)</li> <li>- 국민은행 IPS본부장('17.1~'18.12)</li> <li>- KB금융지주 WM/연금부문장('19.1~현재)</li> <li>(겸)국민은행 WM그룹 전무('19.1~'19.12)</li> <li>(겸)국민은행 WM고객그룹 부행장('20.1~현재)</li> <li>(겸)KB증권 WM부문 부사장('19.1~현재)</li> <li>(겸)KB손해보험 연금부문 부사장('21.1~현재)</li> </ul>	628	-	-	3년	2021.12.31
김운태	남	1963.05	부문장	미등기	상근	SME부문장	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 동국대 농업경제</li> <li>- 웰싱키경제대학원 경영</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국민은행 기업경영개선부장('14.1~'16.1)</li> <li>- 국민은행 강남역종합금융센터장('16.1~'17.12)</li> <li>- 국민은행 대전충남지역영업그룹대표('18.1~'19.12)</li> <li>- KB금융지주 SME부문장('20.1~현재)</li> <li>(겸)국민은행 중소기업고객그룹 전무('20.1~'20.12)</li> <li>(겸)국민은행 중소기업고객그룹 부행장('21.1~현재)</li> </ul>	1,656	-	-	2년	2021.12.31

김진영	남	1969.08	총괄	미등기	상근	브랜드ESG총괄(CPRO)	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 한양대 법학</li> <li>- 연세대학원 광고홍보</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국민은행 브랜드전략부 팀장('15.7~'17.1)</li> <li>- 국민은행 브랜드전략부장('17.1~'20.12)</li> <li>- KB금융지주 브랜드ESG총괄(CPRO)('21.1~현재)</li> <li>(겸)국민은행 브랜드ESG그룹 상무('21.1~현재)</li> </ul>	765	-	-	1년	2021.12.31
윤진수	남	1964.02	총괄	미등기	상근	IT총괄(CITO)	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대 컴퓨터공학</li> <li>- KAIST대학원 전산</li> <li>- KAIST대학원 전산학 박사</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 삼성전자 빅데이터센터 상무('10.7~'16.12)</li> <li>- 삼성SDS 클라우드추진팀 상무('16.12~'17.5)</li> <li>- 삼성SDS 인프라사업팀 상무('17.5~'17.11)</li> <li>- 삼성SDS 데이터분석 담당 상무('17.11~'18.3)</li> <li>- 현대카드/캐피탈/커머셜 N본부 상무('18.3~'19.3)</li> <li>- KB금융지주 데이터총괄(CDO)('19.4~'20.12)</li> <li>(겸)국민은행 데이터전략그룹 전무('19.4~'20.12)</li> <li>(겸)KB국민카드 데이터전략본부 전무('19.4~'20.12)</li> <li>- KB금융지주 IT총괄(CITO)('21.1~현재)</li> <li>(겸)국민은행 테크그룹 부행장('21.1~현재)</li> </ul>	100	-	-	2년 9개월	2021.12.31
육창화	남	1967.12	총괄	미등기	상근	데이터총괄(CDO)	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 충남대 경제</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국민은행 판교테크노밸리지점 팀장('14.2~'16.1)</li> <li>- 국민은행 둔산선사종합금융센터 지점장('16.1~'17.1)</li> <li>- 국민은행 기업여신심사부 수석심사역('17.1~'18.1)</li> <li>- 국민은행 판교테크노밸리지점장('18.1~'19.1)</li> <li>- 국민은행 개인여신상품부장('19.1~'20.12)</li> <li>- KB금융지주 데이터총괄(CDO)('21.1~현재)</li> <li>(겸)국민은행 데이터플랫폼본부장('21.1~현재)</li> <li>(겸)KB국민카드 데이터전략본부 상무('21.1~현재)</li> </ul>	446	-	-	1년	2021.12.31
허상철	남	1965.12	총괄	미등기	상근	스마트고객총괄	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 대전대 경영</li> <li>- 고려대학원 정책</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국민은행 프로세스혁신부장('15.1~'17.1)</li> <li>- 국민은행 전략기획부장('17.1~'17.12)</li> <li>- 국민은행 전략본부장('18.1~'18.12)</li> <li>- 국민은행 남부지역영업그룹대표('19.1~'19.12)</li> <li>- KB금융지주 스마트고객총괄('21.1~현재)</li> <li>(겸)국민은행 스마트고객그룹 전무('20.1~현재)</li> </ul>	594	-	-	1년	2021.12.31

최재영	남	1967.06	총괄	미등기	상근	연금총괄	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국민대 회계정보</li> <li>- 연세대학원 경영</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국민은행 단계동지점장('14.9~'17.1)</li> <li>- 국민은행 퇴직연금사업부장('17.1~'17.12)</li> <li>- 국민은행 연금사업부장('18.1~'19.5)</li> <li>- KB금융지주 연금총괄('19.5~현재)</li> <li>(겸)국민은행 연금사업본부부장('19.5~현재)</li> <li>(겸)KB증권 연금사업본부 상무('20.1~현재)</li> <li>(겸)KB손해보험 연금사업본부 상무('20.1~'20.12)</li> </ul>	824	-	-	2년 7개월	2021.12.31
이상현	남	1964.02	총괄	미등기	상근	CIB총괄	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 고려대 경영</li> <li>- 고려대학원 경영</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국민은행 영등포지점장('15.1~'16.1)</li> <li>- 국민은행 구조화금융부장('16.1~'16.12)</li> <li>- 국민은행 IB사업본부부장('17.1~'19.12)</li> <li>- KB금융지주 CIB총괄('20.1~현재)</li> <li>(겸)국민은행 CIB고객그룹 전무('20.1~'20.12)</li> <li>(겸)국민은행 CIB고객그룹 부행장('21.1~현재)</li> <li>(겸)KB증권 IB부문 부사장('20.1~현재)</li> </ul>	348	-	-	2년	2021.12.31
하 정	남	1967.01	총괄	미등기	상근	자본시장총괄	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 전북대 경영</li> <li>- KAIST대학원 금융공학MBA</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국민은행 트레이딩부장('15.1~'16.12)</li> <li>- 국민은행 자본시장본부부장('17.1~'17.12)</li> <li>- 국민은행 자본시장본부 상무('18.1~'18.12)</li> <li>- 국민은행 자본시장본부 전무('19.1~'19.12)</li> <li>- KB금융지주 자본시장총괄('20.1~현재)</li> <li>(겸)국민은행 자본시장그룹 전무('20.1~'20.12)</li> <li>(겸)국민은행 자본시장그룹 부행장('21.1~현재)</li> </ul>	-	-	-	2년	2021.12.31

성재현	남	1965.09	총괄	미등기	상근	개인고객총괄	<p>[학력]</p> <p>- 전북대 회계</p> <p>[경력]</p> <p>- KB금융지주 비서실장('15.1~'16.12)</p> <p>(겸)국민은행 비서실장('15.1~'16.12)</p> <p>- KB금융지주 HR총괄 상무('17.1~'17.12)</p> <p>- KB금융지주 홍보/브랜드총괄(CPRO) 상무('18.1~'18.12)</p> <p>(겸)국민은행 소비자브랜드전략그룹 상무('18.1~'18.12)</p> <p>- KB금융지주 홍보/브랜드총괄(CPRO)('19.1~'19.12)</p> <p>(겸)국민은행 소비자브랜드전략그룹 전무('19.1~'19.12)</p> <p>- KB금융지주 개인고객총괄('20.1~현재)</p> <p>(겸)국민은행 개인고객그룹 부행장('20.1~현재)</p>	7,693	-	-	5년	2021.12.31
박찬용	남	1965.09	실장	미등기	상근	기획조정실장	<p>[학력]</p> <p>- 관동대 경영</p> <p>[경력]</p> <p>- 국민은행 자금결제부장('13.7~'16.1)</p> <p>- 국민은행 목동파리공원지점 지역본부장('16.1~'18.1)</p> <p>- 국민은행 업무지원본부장('19.1~'20.12)</p> <p>- KB금융지주 기획조정실장('21.1~현재)</p> <p>(겸)국민은행 기획조정실 상무('21.1~현재)</p>	855	-	-	1년	2021.12.31
전성표	남	1966.08	부장	미등기	상근	미래컨택센터 기획부장	<p>[학력]</p> <p>- 강원대 토지행정</p> <p>- 강원대학원 토지행정</p> <p>[경력]</p> <p>- 국민은행 문정법조타운지점장('13.7~'16.1)</p> <p>- 국민은행 문정동지점장('16.1~'16.7)</p> <p>- 국민은행 영업기획부장('16.7~'18.12)</p> <p>- 국민은행 아웃바운드사업본부장('19.1~'19.12)</p> <p>- 국민은행 아웃바운드지원본부장('20.1~'20.12)</p> <p>- KB금융지주 미래컨택센터기획부장('21.1~현재)</p> <p>(겸)국민은행 미래컨택센터추진단장('21.1~현재)</p>	859	-	-	1년	2021.12.31
조영서	남	1971.02	소장	미등기	상근	경영연구소장	<p>[학력]</p> <p>- 서울대 경제</p> <p>- 컬럼비아대학원 경영</p> <p>[경력]</p> <p>- 베인앤드컴퍼니코리아 파트너('10.8~'17.3)</p> <p>- 신한금융지주 디지털전략 총괄 본부장('17.4~'19.12)</p> <p>- 신한DS 부사장('20.1~'20.12)</p> <p>- KB금융지주 경영연구소장('21.1~현재)</p> <p>(겸)국민은행 DT전략본부 전무('21.1~현재)</p>	-	-	-	1년	2021.12.31



주1) 상기 주식 소유수량은 우리사주조합 조합원계정 주식수를 포함하는 것으로 '자본시장과 금융투자업에 관한 법률' 제 173조에 의한 임원등의 특정증권 등 소유상황보고서 상 소유 주식수와는 상이할 수 있음

주2) 허인 비상임이사는 2021.12.31. 일신상의 사유(KB금융지주 부회장으로 소속 및 직위 변경)로 사임

\* 공시서류 작성기준일 이후 임원 변동 내역

신규 선임	승진	임기만료에 따른 퇴임	사임
전무 서영호(2022.1.1) 전무 윤여운(2022.1.1) 상무 문혜숙(2022.1.1) 총괄 정문철(2022.1.1) 총괄 조남훈(2022.1.1) 본부장 전동숙(2022.1.1) 본부장 강남채(2022.1.1) 센터장 허유심(2022.1.1) 센터장 김주현(2022.2.1)		부사장 이창권(2022.1.1) 부사장 이환주(2022.1.1) 상무 최석문(2022.1.1) 부문장 김영길(2022.1.1) 부문장 김운태(2022.1.1) 총괄 허상철(2022.1.1)	상무 권순범(2022.1.13)

주) 재선임 기재 생략

\* 공시서류 작성기준일 이후 임원현황

(기준일 : 2022년 3월 17일 ) (단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대 주주 와의 관계	재직 기간	임기 만료일
								의결권 있는 주 식	의결권 없는 주 식			
윤종규	남	1955.10	회장	사내이사	상근	총괄	[학력] - 성균관대 경영 - 서울대학원 경영 - 성균관대학원 경영학 박사 [경력] - 삼일회계법인 부대표 - 국민은행 재무/전략본부 부행장('02.3~'04.2) - 국민은행 개인금융그룹 부행장('04.2~'04.10) - 김&장 법률사무소 상임고문 - KB금융지주 CFO 부사장('10.8~'13.7) - 국민은행 은행장('14.11~'17.11) - KB금융지주 회장('14.11~현재)	21,000	-	-	7년 4개월	2023.11.20
선우석호	남	1951.09	이사	사외이사	비상근	이사회 의장 회장 후보추천 위원장 감사위원 평가보상위원 ESG위원	[학력] - 펜실바니아대학교 위튼스쿨 경영학 박사 [경력] - 한국재무학회 회장('07) - 한국금융학회 회장('09~'10) - 홍익대학교 경영대학원 원장('11~'13) - 서울대학교 경영대학 객원교수('17~'19) - 홍익대학교 경영대학 초빙교수('17 ~ '22) - (사)한국금융연구원 경영자문위원회 위원('18 ~ 현재)	1,300	-	-	4년	2022.03.25

Stuart B. Solomon	남	1949.07	이사	사외이사	비상근	리스크관리위원 사외이사후보 추천위원 회장후보추천 위원 ESG위원	[학력] - 시라큐스대학교 B.A. [경력] - 메트라이프생명보험 Executive Managing Director ('98~'00) - 메트라이프생명보험 Executive Vice President and Representative Director ('00~'01) - 메트라이프생명보험 대표이사('01~'09) - 메트라이프생명보험 회장('09~'11)	-	-	-	5년	2022.03.25
최명희	여	1952.02	이사	사외이사	비상근	사외이사후보 추천위원 감사위원 회장후보추천 위원 계열사대표이사 후보추천위원 ESG위원	[학력] - 연세대학교 영어영문학 [경력] - 씨티은행 영업부 총지배인('74~'91) - 금융감독원 국제협력실장('03~'05) - 한국외환은행 감사('05~'09) - 내부통제평가원 부원장('11~현재)	-	-	-	4년	2022.03.25
정구환	남	1953.09	이사	사외이사	비상근	평가보상위원장 사외이사후보 추천위원 회장후보추천 위원 계열사대표이사 후보추천위원 ESG위원	[학력] - 서울대학교 법학 [경력] - 인천지방경찰청 부천지청장('02~'03) - 한국소비자원 소비자분쟁조정위원회 위원장('06~'09) - 한국의료분쟁조정중재원 상임조정위원('13~'14) - 공증인가 법무법인 남부제일 공동대표 변호사('16~현재)	-	-	-	4년	2022.03.25
김경호	남	1954.12	이사	사외이사	비상근	감사위원장 리스크관리위원 사외이사후보 추천위원 회장후보추천 위원 ESG위원	[학력] - 퍼듀대학교 경영학 박사 [경력] - 한국회계기준원 상임위원('00~'03) - 신한금융투자 사외이사('04~'10) - 한국정부회계학회장('07) - 한국씨티은행 사외이사('15~'19) - 홍익대학교 부총장('17~'18) - 홍익대학교 경영대학 교수('91~'20)	-	-	-	3년	2022.03.25
권선주	여	1956.11	이사	사외이사	비상근	리스크관리 위원장 평가보상위원 회장후보추천 위원 계열사대표이사 후보추천위원 ESG위원	[학력] - 연세대학교 영어영문학 [경력] - IBK 기업은행 리스크관리본부장('12~'13) - IBK 기업은행 은행장('13~'16)	-	-	-	2년	2022.03.19

오규택	남	1959.02	이사	사외이사	비상근	ESG위원장 감사위원 리스크관리위원 평가보상위원 회장후보추천위원	[학력] - 미국 예일대학교 경제학 박사 [경력] - 미국 아이오아 대학 조교수('91~'95) - 키움증권 사외이사('10~'12) - 공적자금위원회 위원('11~'15) - 모아저축은행 사외이사('18~'20) - 중앙대학교 경영학부 교수('95~현재)	-	-	-	2년	2022.03.19
허인	남	1961.12	부회장	미등기	상근	개인고객부문장, WM/연금부문장, SME부문장	[학력] - 서울대 법학 - 서울대학원 법학 [경력] - 국민은행 영업그룹 부행장('16.1~'17.11) - KB금융지주 기타비상무이사('17.11~'21.12) (겸)국민은행 은행장('17.11~'21.12) - KB금융지주 부회장('22.1~현재)	13,506	-	-	4년 4개월	2022.12.31
이동철	남	1961.10	부회장	미등기	상근	글로벌부문장, 보험부문장	[학력] - 고려대 법학 - Tulane Law School LL.M(국제법) [경력] - KB금융지주 전략총괄 부사장('17.1~'17.12) - KB금융지주 개인고객부문장('19.1~'21.12) (겸)KB국민카드 대표이사('18.1~'21.12) - KB금융지주 부회장('22.1~현재)	3,325	-	-	3년 3개월	2022.12.31
양종희	남	1961.06	부회장	미등기	상근	디지털부문장, IT부문장	[학력] - 서울대 국사 [경력] - KB금융지주 보험부문장('19.1~'21.12) (겸)KB손해보험 대표이사('16.3~'20.12) - KB금융지주 부회장('21.1~현재)	914	-	-	3년 3개월	2022.12.31
이우열	남	1964.11	부사장	미등기	상근	전략총괄(CSO)	[학력] - 고려대 농경제 - 고려대학원 경제 [경력] - 국민은행 북부지역영업그룹대표('17.1~'17.12) - 국민은행 IT그룹 상무('18.1~'18.12) - KB금융지주 IT총괄(CITO)('19.1~'20.12) (겸)국민은행 IT그룹 전무('19.1~'19.12) (겸)국민은행 IT그룹 부행장('20.1~'20.12) - KB금융지주 HR총괄(CHO) 부사장('21.1~'21.12) - KB금융지주 전략총괄(CSO) 부사장('22.1~현재)	1,490	-	-	3년 3개월	2022.12.31

임필규	남	1964.03	부사장	미등기	상근	리스크관리총괄 (CRO)	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 고려대 농경제</li> <li>- 고려대학원 경제</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- KB금융지주 준법감시인 상무('16.1~'17.12)</li> <li>- KB금융지주 준법감시인 전무('18.1~'18.12)</li> <li>- KB금융지주 HR총괄(CHO) 부사장('19.1~'20.12)</li> <li>- KB금융지주 리스크관리총괄(CRO) 부사장('21.1~현재)</li> </ul>	1,005	-	-	6년 3개월	2022.12.31
한동환	남	1965.01	부사장	미등기	상근	경영연구소장	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대 지리</li> <li>- 서울대학원 지리</li> <li>- 워싱턴대학원 경영</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- KB금융지주 미래금융총괄 상무('17.1~'17.12)</li> <li>(겸)국민은행 미래채널그룹 상무('17.1~'17.12)</li> <li>- KB금융지주 디지털혁신총괄 상무('18.1~'18.12)</li> <li>(겸)국민은행 디지털금융그룹 상무('18.1~'18.12)</li> <li>- KB금융지주 디지털혁신총괄(CDIO)('19.1~'20.12)</li> <li>(겸)국민은행 디지털금융그룹 전무('19.1~'19.12)</li> <li>(겸)국민은행 디지털금융그룹 부행장('20.1~'20.12)</li> <li>- KB금융지주 디지털플랫폼총괄(CDPO) 부사장('21.1~'21.12)</li> <li>- KB금융지주 경영연구소장 부사장('22.1~현재)</li> </ul>	1,100	-	-	5년 3개월	2022.12.31
서영호	남	1966.03	전무	미등기	상근	재무총괄(CFO)	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서강대 경영</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- KB증권 리서치센터장 전무('17.1~'19.12)</li> <li>- KB증권 Wholesale부문장 전무('20.1~'20.12)</li> <li>- KB증권 기관영업부문장 전무('21.1~'21.12)</li> <li>- KB금융지주 재무총괄(CFO) 전무('22.1~현재)</li> </ul>	-	-	-	3개월	2022.12.31
윤여운	남	1967.04	전무	미등기	상근	HR총괄(CHO)	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 고려대 영어영문</li> <li>- 헬싱키경제대학원 경영</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- KB금융지주 HR부장('15.1~'18.12)</li> <li>- 국민은행 외환사업본부장('19.1~'21.12)</li> <li>- KB금융지주 HR총괄(CHO) 전무('22.1~현재)</li> </ul>	516	-	-	3개월	2022.12.31
맹진규	남	1966.01	전무	미등기	상근	감사담당	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 동국대 경제</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국민은행 여의도종합금융센터장('17.1~'18.12)</li> <li>- KB금융지주 기획조정실장('19.1~'20.12)</li> <li>(겸)국민은행 기획조정실장(본부본부장 대우)('19.1~'20.12)</li> <li>- KB금융지주 감사담당 전무('21.1~현재)</li> </ul>	931	-	-	3년 3개월	2022.12.31

문혜숙	여	1971.09	상무	미등기	상근	ESG본부장	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 이화여대 경제</li> <li>- 고려대학원 경제</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- KB금융지주 브랜드전략부 팀장('14.4~'18.1)</li> <li>- KB금융지주 ESG전략부장('18.1~'21.12)</li> <li>- KB금융지주 ESG본부장 상무('22.1~현재)</li> <li>(겸)국민은행 ESG본부장('22.1~현재)</li> </ul>	200	-	-	3개월	2023.12.31
권봉중	남	1969.11	상무	미등기	상근	IR부장	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 한림대 법학</li> <li>- 연세대학원 경영</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- KB금융지주 IR부장('16.1~'20.12)</li> <li>- KB금융지주 IR부장 상무('21.1~현재)</li> </ul>	286	-	-	1년 3개월	2022.12.31
오병주	남	1973.01	상무	미등기	상근	보험총괄	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 고려대 통계</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- KB손해보험 전략기획부('16.1~'18.12)</li> <li>- KB손해보험 전략기획파트장('19.1~'20.12)</li> <li>- KB손해보험 상무('21.1)</li> <li>- KB금융지주 보험총괄 상무('21.1~현재)</li> </ul>	673	-	-	1년 3개월	2022.12.31
서혜자	여	1966.09	상무	미등기	상근	준법감시인	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 경북대 법학</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국민은행 시지지점장('16.1~'17.1)</li> <li>- 국민은행 인재개발부장('17.1~'20.1)</li> <li>- 국민은행 상인역지점 지역본부장('20.1~'20.12)</li> <li>- KB금융지주 준법감시인 상무('21.1~현재)</li> </ul>	1,233	-	-	1년 3개월	2022.12.31
박정림	여	1963.11	부문장	미등기	상근	<p>총괄부문장</p> <p>(자본시장부문/ CIB부문),</p> <p>자본시장부문장</p>	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대 경영</li> <li>- 서울대학원 경영</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- KB금융지주 WM총괄 부사장('17.1~'18.12)</li> <li>(겸)국민은행 WM그룹 부행장('17.1~'18.12)</li> <li>(겸)KB증권 WM부문 부사장('17.1~'18.12)</li> <li>- KB금융지주 총괄부문장('22.1~현재),</li> <li>자본시장부문장('19.1~현재)</li> <li>(겸)KB증권 대표이사('19.1~현재)</li> </ul>	3,150	-	-	5년 3개월	2022.12.31
김성현	남	1963.08	부문장	미등기	상근	CIB부문장	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연세대 경제</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- KB증권 IB총괄본부장 부사장('17.1~'18.12)</li> <li>- KB금융지주 CIB부문장('20.1~현재)</li> <li>(겸)KB증권 대표이사('19.1~현재)</li> </ul>	15,468	-	-	2년 3개월	2022.12.31

김진영	남	1969.08	총괄	미등기	상근	브랜드총괄 (CPRO)	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 한양대 법학</li> <li>- 연세대학원 광고홍보</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국민은행 브랜드전략부 팀장('15.7~'17.1)</li> <li>- 국민은행 브랜드전략부장('17.1~'20.12)</li> <li>- KB금융지주 브랜드ESG총괄(CPRO)('21.1~'21.12)</li> <li>(겸)국민은행 브랜드ESG그룹 상무('21.1~'21.12)</li> <li>- KB금융지주 브랜드총괄(CPRO)('22.1~현재)</li> <li>(겸)국민은행 브랜드전략그룹 상무('22.1~현재)</li> </ul>	765	-	-	1년 3개월	2022.12.31
성채현	남	1965.09	총괄	미등기	상근	개인고객총괄	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 전북대 회계</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- KB금융지주 HR총괄 상무('17.1~'17.12)</li> <li>- KB금융지주 홍보/브랜드총괄(CPRO) 상무('18.1~'18.12)</li> <li>(겸)국민은행 소비자브랜드전략그룹 상무('18.1~'18.12)</li> <li>- KB금융지주 홍보/브랜드총괄(CPRO)('19.1~'19.12)</li> <li>(겸)국민은행 소비자브랜드전략그룹 전무('19.1~'19.12)</li> <li>- KB금융지주 개인고객총괄('20.1~현재)</li> <li>(겸)국민은행 개인고객그룹 부행장('20.1~현재)</li> </ul>	7,693	-	-	5년 3개월	2022.12.31
최재영	남	1967.06	총괄	미등기	상근	WM/연금총괄	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국민대 회계정보</li> <li>- 연세대학원 경영</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국민은행 단계동지점장('14.9~'17.1)</li> <li>- 국민은행 퇴직연금사업부장('17.1~'17.12)</li> <li>- 국민은행 연금사업부장('18.1~'19.5)</li> <li>- KB금융지주 연금총괄('19.5~'21.12)</li> <li>(겸)국민은행 연금사업본부장('19.5~'21.12)</li> <li>(겸)KB증권 연금사업본부 상무('20.1~'21.12)</li> <li>(겸)KB손해보험 연금사업본부 상무('20.1~'20.12)</li> <li>- KB금융지주 WM/연금총괄('22.1~현재)</li> <li>(겸)국민은행 WM고객그룹 전무('22.1~현재)</li> <li>(겸)KB증권 WM부문 부사장('22.1~현재)</li> <li>(겸)KB손해보험 WM/연금부문장 전무('22.1~현재)</li> </ul>	824	-	-	2년 10개월	2022.12.31

정문철	남	1968.08	총괄	미등기	상근	SME총괄	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대 경영</li> <li>- KAIST대학원 테크노경영</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국민은행 재무기획부장('16.1~'18.12)</li> <li>- 국민은행 전략본부장('19.1~'19.12)</li> <li>- KB금융지주 홍보/브랜드총괄(CPRO)('20.1~'20.12)</li> <li>(겸)국민은행 브랜드ESG그룹 상무('20.1~'20.12)</li> <li>- 국민은행 경영기획그룹 전무('21.1~'21.12)</li> <li>- KB금융지주 SME총괄('22.1~현재)</li> <li>(겸)국민은행 중소기업고객그룹 전무('22.1~현재)</li> </ul>	2,294	-	-	3개월	2022.12.31
조남훈	남	1968.06	총괄	미등기	상근	글로벌전략총괄 (CGSO)	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 성균관대 경제</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- KB증권 글로벌사업본부장 상무('17.1~'17.12)</li> <li>- KB금융지주 글로벌전략총괄(CGSO) 상무('18.1~'19.12)</li> <li>- KB금융지주 글로벌전략총괄(CGSO) 전무('20.1~'20.12)</li> <li>- KB금융지주 글로벌전략총괄(CGSO)('22.1~현재)</li> <li>(겸)국민은행 글로벌사업그룹 전무('21.1~현재)</li> </ul>	1,000	-	-	3개월	2022.12.31
조영서	남	1971.02	총괄	미등기	상근	디지털플랫폼총 괄(CDPO)	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대 경제</li> <li>- 컬럼비아대학원 경영</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 베인앤드컴퍼니코리아 파트너('10.8~'17.3)</li> <li>- 신한금융지주 디지털전략 총괄 본부장('17.4~'19.12)</li> <li>- 신한DS 부사장('20.1~'20.12)</li> <li>- KB금융지주 경영연구소장('21.1~'21.12)</li> <li>- KB금융지주 디지털플랫폼총괄(CDPO)('22.1~현재)</li> <li>(겸)국민은행 DT전략본부 전무('21.1~현재)</li> </ul>	-	-	-	1년 3개월	2022.12.31
윤진수	남	1964.02	총괄	미등기	상근	IT총괄(CITO)	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대 컴퓨터공학</li> <li>- KAIST대학원 전산</li> <li>- KAIST대학원 전산학 박사</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 삼성SDS 클라우드추진팀 상무('16.12~'17.5)</li> <li>- 삼성SDS 인프라사업팀 상무('17.5~'17.11)</li> <li>- 삼성SDS 데이터분석 담당 상무('17.11~'18.3)</li> <li>- 현대카드/캐피탈/커머셜 N본부 상무('18.3~'19.3)</li> <li>- KB금융지주 데이터총괄(CDO)('19.4~'20.12)</li> <li>(겸)국민은행 데이터전략그룹 전무('19.4~'20.12)</li> <li>(겸)KB국민카드 데이터전략본부 전무('19.4~'20.12)</li> <li>- KB금융지주 IT총괄(CITO)('21.1~현재)</li> <li>(겸)국민은행 테크그룹 부행장('21.1~현재)</li> </ul>	100	-	-	3년	2022.12.31

전성표	남	1966.08	총괄	미등기	상근	스마트고객총괄 (CCCO)	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 강원대 토지행정</li> <li>- 강원대학원 토지행정</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국민은행 영업기획부장('16.7~'18.12)</li> <li>- 국민은행 아웃바운드사업본부장('19.1~'19.12)</li> <li>- 국민은행 아웃바운드지원본부장('20.1~'20.12)</li> <li>- KB금융지주 미래컨택센터기획부장('21.1~'21.12)</li> <li>(겸)국민은행 미래컨택센터추진단장('21.1~'21.12)</li> <li>- KB금융지주 스마트고객총괄(CCCO)('22.1~현재)</li> <li>(겸)국민은행 스마트고객그룹 전무('22.1~현재)</li> </ul>	859	-	-	1년 3개월	2022.12.31
하 정	남	1967.01	총괄	미등기	상근	자본시장총괄	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 전북대 경영</li> <li>- KAIST대학원 금융공학MBA</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국민은행 자본시장본부장('17.1~'17.12)</li> <li>- 국민은행 자본시장본부 상무('18.1~'18.12)</li> <li>- 국민은행 자본시장본부 전무('19.1~'19.12)</li> <li>- KB금융지주 자본시장총괄('20.1~현재)</li> <li>(겸)국민은행 자본시장그룹 전무('20.1~'20.12)</li> <li>(겸)국민은행 자본시장그룹 부행장('21.1~현재)</li> </ul>	-	-	-	2년 3개월	2022.12.31
우상현	남	1964.02	총괄	미등기	상근	CIB총괄	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 고려대 경영</li> <li>- 고려대학원 경영</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국민은행 IB사업본부장('17.1~'19.12)</li> <li>- KB금융지주 CIB총괄('20.1~현재)</li> <li>(겸)국민은행 CIB고객그룹 전무('20.1~'20.12)</li> <li>(겸)국민은행 CIB고객그룹 부행장('21.1~현재)</li> <li>(겸)KB증권 IB부문 부사장('20.1~현재)</li> </ul>	348	-	-	2년 3개월	2022.12.31
전동숙	여	1968.09	본부장	미등기	상근	연금본부장	<p>[학력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 명지대 영어영문</li> <li>- 숭실대학원 프라이빗뱅킹</li> </ul> <p>[경력]</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국민은행 신내동지점장('16.1~'17.1)</li> <li>- 국민은행 비서실 조사역('17.1~'20.1)</li> <li>- 국민은행 강동5(명일동) 지역본부장('20.1~'21.12)</li> <li>- KB금융지주 연금본부장('22.1~현재)</li> <li>(겸)국민은행 연금사업본부장('22.1~현재)</li> <li>(겸)KB증권 연금사업본부 상무('22.1~'22.2)</li> </ul>	1,700	-	-	3개월	2022.12.31



강남채	남	1967.08	본부장	미등기	상근	글로벌본부장	<p>[학력]</p> <p>- USC대 경영</p> <p>[경력]</p> <p>- 국민은행 자본시장부(자금Unit)('12.1~'17.1)</p> <p>- KB국민카드 글로벌사업부장('17.1~'21.12)</p> <p>- KB국민카드 상무('22.1)</p> <p>- KB금융지주 글로벌본부장('22.1~현재)</p> <p>(겸)국민은행 글로벌성장지원본부장('22.1~현재)</p>	213	-	-	3개월	2022.12.31
육창화	남	1967.12	본부장	미등기	상근	데이터본부장	<p>[학력]</p> <p>- 충남대 경제</p> <p>[경력]</p> <p>- 국민은행 둔산선사종합금융센터 지점장('16.1~'17.1)</p> <p>- 국민은행 기업여신심사부 수석심사역('17.1~'18.1)</p> <p>- 국민은행 판교테크노밸리지점장('18.1~'19.1)</p> <p>- 국민은행 개인여신상품부장('19.1~'20.12)</p> <p>- KB금융지주 데이터총괄(CDO)('21.1~'21.12)</p> <p>(겸)국민은행 데이터플랫폼본부장('21.1~'21.12)</p> <p>(겸)KB국민카드 데이터전략본부 상무('21.1~'21.12)</p> <p>- KB금융지주 데이터본부장('22.1~현재)</p> <p>(겸)국민은행 데이터본부장('22.1~현재)</p>	446	-	-	1년 3개월	2022.12.31
박찬용	남	1965.09	부장	미등기	상근	기획조정부장	<p>[학력]</p> <p>- 관동대 경영</p> <p>[경력]</p> <p>- 국민은행 목동파리공원지점 지역본부장('16.1~'18.1)</p> <p>- 국민은행 업무지원본부장('19.1~'20.12)</p> <p>- KB금융지주 기획조정실장('21.1~'21.12)</p> <p>(겸)국민은행 기획조정실 상무('21.1~'21.12)</p> <p>- KB금융지주 기획조정부장('22.1~현재)</p> <p>(겸)국민은행 기획조정부 전무('22.1~현재)</p>	855	-	-	1년 3개월	2022.12.31
허유심	여	1973.04	센터장	미등기	상근	디지털콘텐츠 센터장	<p>[학력]</p> <p>- 한국외대 신문방송</p> <p>- 중국유럽국제공상학원(CEIBS) MBA</p> <p>[경력]</p> <p>- 네이버 비즈니스 플랫폼 신규사업 실장('02.4~'12.7)</p> <p>- 구글코리아 유튜브사업개발담당 이사('12.8~'15.9)</p> <p>- (주)어크로스 대표이사('15.11~'17.12)</p> <p>- CJ헬로 OTT사업담당 상무('18.1~'19.12)</p> <p>- CJ ENM 자문임원 상무('19.12~'20.12)</p> <p>- SK브로드밴드 홈엔터테인먼트 담당 부사장('21.1~'21.12)</p> <p>- KB금융지주 디지털콘텐츠센터장('22.1~현재)</p> <p>(겸)국민은행 디지털콘텐츠센터 상무('22.1~현재)</p>	-	-	-	3개월	2022.12.31

김주현	남	1970.11	센터장	미등기	상근	그룹클라우드 센터장	[학력] - 서울대 계산통계 [경력] - 네이버클라우드 Cloud Service Technology 센터장 ('11.4~'20.7) - 이쿠열키 주식회사 CTO('21.5~'21.9) - 주식회사 상류 자문('21.11~'22.1) - KB금융지주 그룹클라우드센터장('22.2~현재) (겸)국민은행 클라우드플랫폼부 본부본부장('22.2~현재)	-	-	-	2개월	2022.12.31
-----	---	---------	-----	-----	----	---------------	--	---	---	---	-----	------------

주1) 소유주식수는 2021.12.31 기준

주2) 상기 주식 소유수량은 우리사주조합 조합원계정 주식수를 포함하는 것으로 '자본시장과 금융투자업에 관한 법률' 제 173조에 의한 임원등의 특정증권 등 소유상황보고서 상 소유 주식수와는 상이할 수 있음

## (2) 계열사 겸직 및 타회사 겸임 임원 현황

### 1) 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

성 명	대상 계열사	직책	선임시기	비 고
허 인	국민은행	은행장	2017. 11월	상근
김성현	KB증권	대표이사	2019. 1월	상근
박정림	KB증권	대표이사	2019. 1월	상근
이동철	KB국민카드	대표이사	2018. 1월	상근
김영길	국민은행	WM고객그룹 부행장	2020. 1월	상근
	KB증권	WM부문 부사장	2019. 1월	상근
	KB손해보험	연금부문 부사장	2021. 1월	상근
김운태	국민은행	중소기업고객그룹 부행장	2021. 1월	상근
김진영	국민은행	브랜드ESG그룹 상무	2021. 1월	상근
윤진수	국민은행	테크그룹 부행장	2021. 1월	상근
육창화	국민은행	데이터플랫폼본부장	2021. 1월	상근
	KB국민카드	데이터전략본부 상무	2021. 1월	상근
허상철	국민은행	스마트고객그룹 전무	2021. 1월	상근
최재영	국민은행	연금사업본부장	2019. 5월	상근
	KB증권	연금사업본부 상무	2020. 1월	상근
우상현	국민은행	CIB고객그룹 부행장	2021. 1월	상근
	KB증권	IB부문 부사장	2020. 1월	상근
하 정	국민은행	자본시장그룹 부행장	2021. 1월	상근
성채현	국민은행	개인고객그룹 부행장	2020. 1월	상근
박찬용	국민은행	기획조정실 상무	2021. 1월	상근
전성표	국민은행	미래컨택센터추진단장	2021. 1월	상근
조영서	국민은행	DT전략본부 전무	2021. 1월	상근

이창권	KB손해보험	기타비상무이사	2021. 2월	비상근
이환주	KB증권	기타비상무이사	2021. 2월	비상근
	KB국민카드	기타비상무이사	2021. 2월	비상근

**\* 공시서류 작성기준일 이후 회사와 계열사간 임원 겸직 현황**

(기준일 : 2022년 3월 17일)

성 명	대상 계열사	직책	선임시기	비 고
박정림	KB증권	대표이사	2019. 1월	상근
김성현	KB증권	대표이사	2019. 1월	상근
문혜숙	국민은행	ESG본부장	2022. 1월	상근
김진영	국민은행	브랜드전략그룹 상무	2022. 1월	상근
성채현	국민은행	개인고객그룹 부행장	2020. 1월	상근
최재영	국민은행	WM고객그룹 전무	2022. 1월	상근
	KB증권	WM부문 부사장	2022. 1월	상근
	KB손해보험	WM/연금부문 전무	2022. 1월	상근
정문철	국민은행	중소기업고객그룹 전무	2022. 1월	상근
조남훈	국민은행	글로벌사업그룹 전무	2022. 1월	상근
조영서	국민은행	DT전략본부 전무	2021. 1월	상근
윤진수	국민은행	테크그룹 부행장	2021. 1월	상근
전성표	국민은행	스마트고객그룹 전무	2022. 1월	상근
하 정	국민은행	자본시장그룹 부행장	2021. 1월	상근
이상현	국민은행	CIB고객그룹 부행장	2021. 1월	상근
	KB증권	IB부문 부사장	2020. 1월	상근
전동숙	국민은행	연금사업본부장	2022. 1월	상근
강남채	국민은행	글로벌성장지원본부장	2022. 1월	상근
육창화	국민은행	데이터본부장	2022. 1월	상근
박찬용	국민은행	기획조정부 전무	2022. 1월	상근
허유심	국민은행	디지털콘텐츠센터 상무	2022. 1월	상근
김주현	국민은행	클라우드플랫폼부 본부분부장	2022. 2월	상근
이우열	KB증권	기타비상무이사	2022. 2월	비상근
	푸르덴셜생명	기타비상무이사	2022. 2월	비상근
서영호	KB손해보험	기타비상무이사	2022. 2월	비상근

**2) 타회사 임원 겸임 현황**

(기준일 : 2021년 12월 31일)

성 명	대상회사	직책	선임시기
-----	------	----	------

정구환	공증인가 법무법인 남부제일	공동대표이사	2016.05.
-----	----------------	--------	----------

### (3) 등기임원 선임 후보자 및 해임 대상자 현황

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선·해임 예정일	최대주주 와의 관계
선임	전우석호 (중임)	남	1951.09	감사위원회 위원 (사외이사)	[학력] - 펜실바니아대학교 워튼스쿨 경영학 박사 [경력] - 한국재무학회 회장('07) - 한국금융학회 회장('09~'10) - 홍익대학교 경영대학원 원장('11~'13) - 서울대학교 경영대학 객원교수('17~'19) - 홍익대학교 경영대학 초빙교수('17~'22) - (사)한국금융연구원 경영자문위원회 위원('18~현재)	2022.03.25	해당사항 없음
선임	최명희 (중임)	여	1952.02	감사위원회 위원 (사외이사)	[학력] - 연세대학교 영어영문학 [경력] - 씨티은행 영업부 총지배인('74~'91) - 금융감독원 국제협력실장('03~'05) - 한국외환은행 감사('05~'09) - 내부통제평가원 부원장('11~현재)	2022.03.25	해당사항 없음
선임	정구환 (중임)	남	1953.09	감사위원회 위원 (사외이사)	[학력] - 서울대학교 법학 [경력] - 인천지방검찰청 부천지청장('02~'03) - 한국소비자원 소비자분쟁조정위원회 위원장 ( '06~'09) - 한국의료분쟁조정중재원 상임조정위원('13~'14) - 공증인가 법무법인 남부제일 공동대표 변호사 ( '16~현재)	2022.03.25	해당사항 없음
선임	김경호 (중임)	남	1954.12	감사위원회 위원 (사외이사)	[학력] - 퍼듀대학교 경영학 박사 [경력] - 한국회계기준원 상임위원('00~'03) - 신한금융투자 사외이사('04~'10) - 한국정부회계학회 회장('07) - 한국씨티은행 사외이사('15~'19) - 홍익대학교 부총장('17~'18) - 홍익대학교 경영대학 교수('91~'20)	2022.03.25	해당사항 없음

선임	권선주 (중임)	여	1956.11	사외이사	[학력] - 연세대학교 영어영문학 [경력] - IBK 기업은행 리스크관리본부장('12~'13) - IBK 기업은행 은행장('13~'16)	2022.03.25	해당사항 없음
선임	오규택 (중임)	남	1959.02	사외이사	[학력] - 미국 예일대학교 경제학 박사 [경력] - 미국 아이오아 대학 조교수('91~'95) - 키움증권 사외이사('10~'12) - 공적자금위원회 위원('11~'15) - 모아저축은행 사외이사('18~'20) - 중앙대학교 경영학부 교수('95~현재)	2022.03.25	해당사항 없음
선임	최재홍 (신임)	남	1962.08	사외이사	[학력] - 한양대학교 대학원 전자공학 박사 [경력] - eSamsung Japan 사업고문('03~'04) - NHN Japan 사업고문('04~'05) - 강릉원주대학교 과학기술대학 멀티미디어공학과 교수('92~현재)	2022.03.25	해당사항 없음
선임	이재근 (신임)	남	1966.05	기타비상무 이사	[학력] - 서강대학교 경제학 석사 [경력] - KB금융지주 재무총괄(CFO) 상무('17) - KB국민은행 경영기획그룹 대표('18~'19) - KB국민은행 영업그룹 대표('20~'21) - KB국민은행 은행장('22~현재)	2022.03.25	해당사항 없음

주) 2022.3.25 정기주주총회에서 상기 사외이사(7명) 및 기타비상무이사(1명)의 선임이 최종 확정됨

#### (4) 직원 등 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수					평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
-	남	131	-	-	-	131	4년 5개월 (16년 4개월)	23,832	180	-	-	-	-
-	여	30	-	-	-	30	4년 5개월 (12년 5개월)	3,742	126				-
합 계		161	-	-	-	161	4년 5개월 (15년 7개월)	27,573	170				-

- 주1) 2021.1.1부터 2021.12.31까지 지급된 급여총액 27,573백만원에는 2020년 및 2021년 특별보로금이 포함되어 있으며, 해당분 제외시 1인 평균급여액(합계)은 144백만원임
- 주2) 직원수 : 기준일 현재 재직중인 직원(미등기임원 포함)
- 주3) 평균근속연수 : 괄호 안 기간은 그룹사 근무기간을 포함한 평균근속연수임
- 주4) 연간급여총액은 2021.1.1부터 2021.12.31까지의 월별 급여총액의 합으로,  
월별 급여총액은 해당 월말 재직중인 직원(미등기임원 포함)에게 지급된 해당 월의 급여총액
- 주5) 1인평균급여액은 2021.1.1부터 2021.12.31까지의 월별 평균급여액의 합으로,  
월별 평균급여액은 해당 월의 급여총액을 해당 월말 재직 중인 직원수(미등기임원 포함)로 나눈 값
- 주6) 2021년 중 2020년 및 2019년 귀속 소득 지급에 따라 연간급여총액 및 1인평균급여액은 변동되었음
- 2020년 : [남] 연간급여총액 22,772백만원, 1인평균급여액 167백만원 /  
[합계] 연간급여총액 25,596백만원, 1인평균급여액 156백만원
  - 2019년 : [남] 연간급여총액 21,648백만원 /  
[합계] 연간급여총액 23,903백만원, 1인평균급여액 148백만원

## (5) 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	12	4,137	345	-

- 주1) 인원수 : 원소속회사가 계열사인 미등기임원(2021.12.31 기준 16명) 제외
- 주2) 연간급여총액 및 1인평균급여액 산정기준은 직원 현황과 동일
- 주3) 2021년 중 2020년 및 2019년 귀속 소득 지급에 따라 연간급여총액 및 1인평균급여액은 변동되었음
- 2020년 : 연간급여총액 5,094백만원, 1인평균급여액 509백만원
  - 2019년 : 연간급여총액 3,491백만원, 1인평균급여액 388백만원

## 2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

### 가. 이사·감사 전체의 보수현황

#### (1) 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사(사외이사)	9(7)	3,000	-

주1) 인원수 : 기준일(2021.12.31) 현재 인원수

주2) 주주총회 승인금액 : 등기임원(사외이사 포함) 총 한도 기준이며, 장기성과연동 주식보상은 수량 기준으로 별도 승인 완료

#### (2) 보수지급금액

##### 1) 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
9	2,392	266	-

주1) 인원수 : 기준일(2021.12.31) 현재 인원수

주2) 보수총액 : 기준일(2021.12.31) 현재 근로소득지급명세서의 근로소득 기준(반올림 기준)

주3) 1인당 평균보수액 : 보수총액/공시대상기간 환산 인원수(반올림 기준)

주4) 이사보수지급기준 : 이사보수규정

##### 2) 유형별

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	2	1,726	863	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	3	279	93	-
감사위원회 위원	4	387	97	-
감사	-	-	-	-

##### 3) 이사·감사의 보수지급기준

구 분	지급근거	보수체계	보수결정시 평가항목
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	이사 보수	기본급 활동수당	(정량지표) 단기 : ROE, 총영업이익, 비은행부문이익, 실질NPL비율,

	규정	단기성과급 장기성과급 퇴직금	Tier1 비율, RAROC, C/I Ratio 장기 : 상대적주주수익률, 주당순이익, Asset Quality (실질 연체율 등), HCROI, 비은행부문 이익 (정성지표) 단기 : 핵심 경쟁력 강화, 글로벌&신성장동력 확장, 금융플랫폼 혁신, 건전성/ESG 등 지속가능 경영 선도, 인재양성 및 개방적·창의적 조직
사외이사 (감사위원회 위원 제외)		기본급 회의비	회의비는 동일자에 여러 회의에 참석한 경우에도 1회에 한하여 지급
감사위원회 위원			
감사	-	-	-

## 나. 이사·감사의 개인별 보수현황

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

### (1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
윤종규	회장	1,726	<ul style="list-style-type: none"> <li>성과연동주식으로 단기성과급 이연분 5,962주와 장기성과급 이연분 18,756주가 있으며, 각 지급기준일의 공정시가를 반영하여 실제 지급금액은 추후 확정됨</li> <li>이와는 별도로 장기성과급으로 성과연동주식(1년 기준 22,712주)을 부여하였으며, 실제 지급수량은 장기 성과평가결과(2020.11.21~2023.11.20)에 따라 추후 확정됨</li> </ul>

### (2) 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
윤종규	근로소득	급여	850	<ul style="list-style-type: none"> <li>급여는 주주총회에서 결의한 이사보수한도 내에서 평가보상위원회 결의에 따라 정해진 연간 급여 총액을 매월 균등 지급함 (해당 금액에는 업무활동과 관련하여 지급된 경비성 수당 350백만원 포함)</li> </ul>
		상여	876	<ul style="list-style-type: none"> <li>2021년에 지급된 상여는 단기성과급으로 총 347백만원, 장기성과급으로 총 529백만원을 지급함</li> <li>단기성과급은 2020년 재선임 이후 기간(2020.11.21~2020.12.31) 일시 지급분 20백만원과 성과연동주식으로 2018년 3차 이연분 1,883주(106백만원), 2019년 2차 이연분 1,870주(105백만원), 2020년 재선임 이전 기간(2020.1.1~2020.11.20)에 대한 1차</li> </ul>



				<p>이연분 1,822주(103백만원), 2020년 재선임 이후 기간에 대한 1차 이연분 223주(13백만원)을 지급함</p> <p>- 2020년 단기성과 평가지표는 계량지표(ROE, 총영업이익, CIR, 실질NPL비율, Tier1비율, 그룹 교차활동 고객수 순증)와 비계량지표(그룹 핵심 경쟁력 강화를 통한 리딩금융그룹 위상 정립, 고객중심 인프라 혁신 및 효율성 제고)로 구성되었으며, 평가보상위원회에서 종합적으로 평가하여 기본급의 0%~100% 내에서 지급금액이 결정됨</p> <p>- 계량지표와 관련하여 2020년 그룹 당기순이익은 핵심이익의 견조한 증가 및 M&amp;A를 통한 Inorganic 성장의 결실로 4.3% 증가한 3조 4,552억원을 기록하였으며, 건전성(실질 NPL비율 2019년 0.90% → 2020년 0.78%)이 지속 개선되고 있는 점, 우량자산 중심의 질적 여신성장(여신잔액 2019년 269조원 → 2020년 295조원, 성장을 9.9%)을 통한 리스크 관리역량을 입증한 점 등을 주요한 성과로 고려하였음</p> <p>- 비계량지표와 관련하여 비은행 계열사들의 실적개선으로 수수료 이익이 전년대비 25.6% 성장한 점, 금리하락에 따른 NIM 축소에도 불구하고 은행의 대출성장과 푸르덴셜생명 인수에 힘입어 안정적 성장에 기여한 점, 비대면채널 경쟁력 개선, 그룹 공동영업체계 강화를 통해 One-firm KB 구현에 기여한 점 등을 주요한 성과로 고려하였음</p> <p>- 장기성과급은 2017.11.21~ 2020.11.20(3년)에 대한 1차 이연분 9,378주(529백만원)을 지급함</p> <p>- 장기성과 평가지표는 계량지표(상대적 총주주이익률(Relative TSR), EPS, Asset Quality, HCROI, 비은행부문 이익)로 구성되었으며, 평가보상위원회에서 종합적으로 평가하여 연기준 기본급의 0~200% 내에서 장기성과급을 산출함</p> <p>- 장기성과 평가지표와 관련하여 상대적 총주주이익률은 성과평가 계약기간 중 경쟁사 평균 대비 상승한 주가를 고려하였고, 그 외 지표는 매년의 성과평가 결과를 산술평균하여 반영하였음</p>
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
		퇴직소득	-	-
		기타소득	-	-

## 다.보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

## (1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
윤종규	회장	1,726	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 성과연동주식으로 단기성과급 이연분 5,962주와 장기성과급 이연분 18,756주가 있으며, 각 지급기준일의 공정시가를 반영하여 실제 지급금액은 추후 확정됨</li> <li>- 이와는 별도로 장기성과급으로 성과연동주식(1년 기준 22,712주)을 부여하였으며, 실제 지급수량은 장기 성과평가결과(2020.11.21~2023.11.20)에 따라 추후 확정됨</li> </ul>
이창권	부사장	995	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 성과연동주식으로 단기성과급 이연분 2,525주와 장기성과급 이연분 3,216주가 있으며, 각 지급기준일의 공정시가를 반영하여 실제 지급금액은 추후 확정됨</li> </ul>
임필규	부사장	582	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 성과연동주식으로 단기성과급 이연분 2,456주와 장기성과급 이연분 1,127주가 있으며, 각 지급기준일의 공정시가를 반영하여 실제 지급금액은 추후 확정됨</li> </ul>
이정수	실장	573	- 해당사항 없음
김지연	Unit장 (부서장대우)	567	- 해당사항 없음

## (2) 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
윤종규	근로소득	급여	850	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 급여는 주주총회에서 결의한 이사보수한도 내에서 평가보상위원회 결의에 따라 정해진 연간 급여 총액을 매월 균등 지급함 (해당 금액에는 업무활동과 관련하여 지급된 경비성 수당 350백만원 포함)</li> </ul>
		상여	876	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2021년에 지급된 상여는 단기성과급으로 총 347백만원, 장기성과급으로 총 529백만원을 지급함</li> <li>- 단기성과급은 2020년 재선임 이후 기간(2020.11.21~2020.12.31) 일시 지급분 20백만원과 성과연동주식으로 2018년 3차 이연분 1,883주(106백만원), 2019년 2차 이연분 1,870주(105백만원), 2020년 재선임 이전 기간(2020.1.1~2020.11.20)에 대한 1차 이연분 1,822주(103백만원), 2020년 재선임 이후 기간에 대한 1차 이연분 223주(13백만원)을 지급함</li> <li>- 2020년 단기성과 평가지표는 계량지표(ROE, 총영업이익, CIR, 실질NPL비율, Tier1비율, 그룹 교차활동 고객수 순증)와 비계량지표(그룹 핵심 경쟁력 강화를 통한 리딩금융그룹 위상 정립, 고객중심 인프라 혁신 및 효율성 제고)로 구성되었으며, 평가보상위원회에서 종합적으로 평가하여 기본급의 0%~100% 내에서 지급금액이 결정됨</li> <li>- 계량지표와 관련하여 2020년 그룹 당기순이익은 핵심이익의 건조한 증가 및 M&amp;A를 통한 Inorganic 성장의 결실로 4.3% 증가한 3조 4,552억원을 기록하였으며, 건전성(실질 NPL비율 2019년 0.90% → 2020년 0.78%)이 지속 개선되고 있는 점, 우량자산 중심의 질적</li> </ul>

				<p>여신성장(여신잔액 2019년 269조원 → 2020년 295조원, 성장을 9.9%)을 통한 리스크 관리역량을 입증한 점 등을 주요한 성과로 고려하였음</p> <p>- 비계량지표와 관련하여 비은행 계열사들의 실적개선으로 수수료 이익이 전년대비 25.6% 성장한 점, 금리하락에 따른 NIM 축소에도 불구하고 은행의 대출성장과 푸르덴셜생명 인수에 힘입어 안정적인 성장에 기여한 점, 비대면채널 경쟁력 개선, 그룹 공동영업체계 강화를 통해 One-firm KB 구현에 기여한 점 등을 주요한 성과로 고려하였음</p> <p>- 장기성과급은 2017.11.21~ 2020.11.20(3년)에 대한 1차 이연분 9,378주(529백만원)을 지급함</p> <p>- 장기성과 평가지표는 계량지표(상대적 총주주수익률(Relative TSR), EPS, Asset Quality, HCROI, 비은행부문 이익)로 구성되었으며, 평가보상위원회에서 종합적으로 평가하여 연기준 기본급의 0~200% 내에서 장기성과급을 산출함</p> <p>- 장기성과 평가지표와 관련하여 상대적 총주주수익률은 성과평가 계약기간 중 경쟁사 평균 대비 상승한 주가를 고려하였고, 그 외 지표는 매년의 성과평가 결과를 산술평균하여 반영하였음</p>
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
		퇴직소득	-	-
		기타소득	-	-
이창권	근로 소득	급여	260	- 집행임원운영규정에 따라 직위에 따른 기본적인 역할 등을 반영하여 정해진 연간 급여 총액을 매월 균등 지급함
		상여	619 백 이 결정됨	<p>- 2021년에 지급된 상여는 단기성과급으로 총 243백만원, 장기성과급으로 총 377백만원을 지급함</p> <p>- 단기성과급은 2020년 일시 지급분 123백만원과 성과연동주식으로 2018년 3차 이연분 513주(29백만원), 2019년 2차 이연분 710주(40백만원), 2020년 1차 이연분 906주(51백만원)을 지급함</p> <p>- 2020년 단기성과 평가지표는 그룹 경영성과인 계량지표와 전략총괄로서 해당 고유업무를 반영한 비계량지표로 구성되었으며, 평가보상위원회에서 종합적으로 평가하여 기본급의 0%~120% 내에서 지급금</p> <p>- 2020년 계량지표와 관련하여 그룹 경영성과 반영에 따라 건전성 강화 및 우량자산 중심의 질적 여신성장을 달성한 점을 주요한 성과로 고려하였고, 비계량지표와 관련하여 푸르덴셜생명 인수를 통한 그룹 비은행 포트폴리오 강화 및 리딩그룹 지위 공고화 한 점, One-firm 시너지 경쟁력 강화를 통한 구조적 경쟁우위 확보 한 점 등을 주요한 성과로 고려하였음</p> <p>- 장기성과급은 2019년~2020년 일시 지급분 4,823주(217백만원)과 1차</p>

				<p>이연분 1,608주(91백만원), 2017년~2018년 3차 이연분 1,215주(69백만원)를 지급함</p> <p>- 장기성과 평가지표는 계량지표(상대적 총주주수익률(Relative TSR)과 그룹성과 및 담당업무성과로 구성되었으며, 재임기간의 지표별 달성도에 따라 평가하여 연기준 기본급의 0~100% 내에서 장기성과급을 산출함</p> <p>- 장기성과 평가지표와 관련하여 상대적 총주주수익률은 성과평가 계약기간 중 경쟁사 평균 대비 상승한 주가를 고려하였고, 그룹성과 및 담당업무성과는 매년의 성과평가 결과를 산술평균하여 반영하였음</p>
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	8	- 기타 복리후생
	퇴직소득		108	- 집행임원운영규정에 따라 퇴직 당시 기본급 12분의 1에 근속기간에 따른 지급률(재임 1년에 대하여 1)을 곱한 금액을 지급함
	기타소득		-	-
임필규	근로 소득	급여	260	- 집행임원운영규정에 따라 직위에 따른 기본적인 역할 등을 반영하여 정해진 연간 급여 총액을 매월 균등 지급함
		상여	309	<p>- 2021년에 지급된 상여는 단기성과급으로 총 246만원, 장기성과급으로 총 63백만원을 지급함</p> <p>- 단기성과급은 2020년 일시 지급분 122백만원과 성과연동주식으로 2018년 3차 이연분 638주(36백만원), 2019년 2차 이연분 645주(36백만원), 2020년 1차 이연분 904주(51백만원)를 지급함</p> <p>- 2020년 단기성과 평가지표는 그룹 경영성과인 계량지표와 HR총괄로서 해당 고유업무를 반영한 비계량지표로 구성되었으며, 평가보상위원회에서 종합적으로 평가하여 기본급의 0%~120% 내에서 지급금액이 결정 됨</p> <p>- 2020년 계량지표와 관련하여 그룹 경영성과 반영에 따라 건전성 강화 및 우량자산 중심의 질적 여신성장을 달성한 점을 주요한 성과로 고려하였고, 비계량지표와 관련하여 대내외 경기상황을 고려한 계열사별 유연한 인력 운영 및 인력 포트폴리오를 개선한 점, HR Digitalization 추진을 통한 Smart Work 실현 가속화한 점 등을 주요한 성과로 고려하였음</p> <p>- 장기성과급은 2018년~2019년 2차 이연분 1,125주(63백만원)를 지급함</p> <p>- 장기성과 평가지표는 계량지표(상대적 총주주수익률(Relative TSR)과 그룹성과 및 담당업무성과로 구성되었으며, 재임기간의 지표별 달성도에 따라 평가하여 연기준 기본급의 0~100% 내에서 장기성과급을 산출함</p> <p>- 장기성과 평가지표와 관련하여 상대적 총주주수익률은 성과평가 계약기간 중 경쟁사 평균 대비 상승한 주가를 고려하였고, 그룹성과 및</p>

				담당업무성과는 매년의 성과평가 결과를 산술평균하여 반영하였음
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	13	- 기타 복리후생
		퇴직소득	-	-
		기타소득	-	-
이정수	근로 소득	급여	119	- 월 급여일에 지급된 금액
		상여	130	- 2021년 귀속 성과급 및 미사용 연차휴가보상금 등
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
		퇴직소득	324	- 관련 법령 및 규정에 따라 지급된 기본 퇴직금
		기타소득	-	-
김지연	근로 소득	급여	115	- 월 급여일에 지급된 금액
		상여	123	- 2021년 귀속 성과급 및 미사용 연차휴가보상금 등
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
		퇴직소득	328	- 관련 법령 및 규정에 따라 지급된 기본 퇴직금
		기타소득	-	-

**라. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황 등**

- 해당사항 없음

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 가. 계열회사 현황

#### (1) 해당기업집단의 명칭 및 계열회사의 수

(기준일 : 2021년 12월 31일 )


(단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
KB금융그룹	2	54	56

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

#### (2) 계열회사간의 지배·종속 및 출자 현황을 파악할 수 있는 계통도



 KB 금융지주 (2021.12.31 기준)	KB국민은행 100%	KB국민보도아은행	100%	PT Bukopin Finance 97.03% PT Bank Syariah Bukopin 92.78%
		국민은행(중국) 유한공사	100%	
		KB마이크로파이낸스미얀마법인	100%	
		KB미얀마은행	100%	
		PRASAC Microfinance Institution PLC	100%	
		PT Bank KB Bukopin, Tbk	67.00%	
	KB증권 100%	KBFG Securities America Inc	100%	
		KB Securities Hong Kong Ltd.	100%	
		키스톤-현대증권 제1호 사모투자전문회사	-	
		KB SECURITIES VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	99.81%	
		KB-TS 중소벤처 기술금융 사모투자합자회사	16.00%	
		KB-스톤브릿지 세컨더리 사모투자합자회사	4.16%	
		KB-스프링 신재생 제1호 사모투자합자회사	7.69%	
		KB-SP 제4차 사모투자합자회사	14.95%	
		KB-나우 스페셜시추에이션 기업재무안정 사모투자합자회사	6.00%	
		케이비소부장1호사모투자합자회사	14.47%	
		KB FINA JOINT STOCK COMPANY	77.82%	
		케이비제3호바이오사모투자합자회사	12.20%	
	KB손해보험 100%	케이비손해사정	100%	
		케이비손해보험엔에스	100%	
		Leading Insurance Services, Inc.	100%	
		KBFG Insurance(China) Co., Ltd	100%	
		PT. KB Insurance Indonesia	70.00%	
		케이비글로벌라이프케어	100%	
	KB국민카드 100%	케이비헬스케어	100%	
		KB Daehan Specialized Bank Plc.	95.71%	
		PT KB Finansia Multi Finance	80.00%	
	KB생명보험 100%	KB J Capital Co., Ltd	49.99%	
	KB자산운용 100%	KB Asset Management Singapore Pte. Ltd.	100%	Mangrove Master Fund 100% Mangrove Feeder Fund 100%
		KBAM Shanghai Advisory Services Co., Ltd.	100%	
		케이비 코인베스트먼트 제1호 사모투자합자회사	0.90%	
	KB캐피탈 100%	KB KOLAO LEASING Co., Ltd	51.00%	
		* KB캐피탈 : 51.00%, KB국민카드 : 29.00%		
	KB생명보험 100%	PT. Sunindo Kookmin Best Finance	85.00%	
	KB부동산신학 100%	코에프씨 포스코 한화 케이비 동반성장 제1호사모투자전문회사	5.00%	
	KB저축은행 100%	코에프씨 밸류업 사모투자전문회사	10.77%	
	KB인베스트먼트 100%	화인-케이비 기업재무안정 제1호 사모투자합자회사	25.00%	
		케이비바이오글로벌엑스팬션1호사모투자합자회사	26.30%	
	KB데이터시스템 100%	PT KB Data Systems Indonesia	95.10%	
	KB신용정보 100%	* KB데이터시스템 : 95.10%, KB국민은행 : 4.90%		

### (3) 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

성명	대상 계열사	직책	선임시기	비고
허인	국민은행	은행장	2017. 11월	상근
김성현	KB증권	대표이사	2019. 1월	상근
박정림	KB증권	대표이사	2019. 1월	상근
이동철	KB국민카드	대표이사	2018. 1월	상근
김영길	국민은행	WM고객그룹 부행장	2020. 1월	상근
	KB증권	WM부문 부사장	2019. 1월	상근
	KB손해보험	연금부문 부사장	2021. 1월	상근
김운태	국민은행	중소기업고객그룹 부행장	2021. 1월	상근
김진영	국민은행	브랜드ESG그룹 상무	2021. 1월	상근
윤진수	국민은행	테크그룹 부행장	2021. 1월	상근
육창화	국민은행	데이터플랫폼본부장	2021. 1월	상근
	KB국민카드	데이터전략본부 상무	2021. 1월	상근
허상철	국민은행	스마트고객그룹 전무	2021. 1월	상근
최재영	국민은행	연금사업본부장	2019. 5월	상근
	KB증권	연금사업본부 상무	2020. 1월	상근
우상현	국민은행	CIB고객그룹 부행장	2021. 1월	상근
	KB증권	IB부문 부사장	2020. 1월	상근
하정	국민은행	자본시장그룹 부행장	2021. 1월	상근
성채현	국민은행	개인고객그룹 부행장	2020. 1월	상근
박찬용	국민은행	기획조정실 상무	2021. 1월	상근
전성표	국민은행	미래컨택센터추진단장	2021. 1월	상근
조영서	국민은행	DT전략본부 전무	2021. 1월	상근
이창권	KB손해보험	기타비상무이사	2021. 2월	비상근
이환주	KB증권	기타비상무이사	2021. 2월	비상근
	KB국민카드	기타비상무이사	2021. 2월	비상근

### \* 공시서류 작성기준일 이후 회사와 계열사간 임원 겸직 현황

(기준일 : 2022년 3월 17일)

성명	대상 계열사	직책	선임시기	비고
박정림	KB증권	대표이사	2019. 1월	상근
김성현	KB증권	대표이사	2019. 1월	상근
문혜숙	국민은행	ESG본부장	2022. 1월	상근



김진영	국민은행	브랜드전략그룹 상무	2022. 1월	상근
성채현	국민은행	개인고객그룹 부행장	2020. 1월	상근
최재영	국민은행	WM고객그룹 전무	2022. 1월	상근
	KB증권	WM부문 부사장	2022. 1월	상근
	KB손해보험	WM/연금부문 전무	2022. 1월	상근
정문철	국민은행	중소기업고객그룹 전무	2022. 1월	상근
조남훈	국민은행	글로벌사업그룹 전무	2022. 1월	상근
조영서	국민은행	DT전략본부 전무	2021. 1월	상근
윤진수	국민은행	테크그룹 부행장	2021. 1월	상근
전성표	국민은행	스마트고객그룹 전무	2022. 1월	상근
하 정	국민은행	자본시장그룹 부행장	2021. 1월	상근
이상현	국민은행	CIB고객그룹 부행장	2021. 1월	상근
	KB증권	IB부문 부사장	2020. 1월	상근
전동숙	국민은행	연금사업본부장	2022. 1월	상근
강남채	국민은행	글로벌성장지원본부장	2022. 1월	상근
육창화	국민은행	데이터본부장	2022. 1월	상근
박찬용	국민은행	기획조정부 전무	2022. 1월	상근
허유심	국민은행	디지털콘텐츠센터 상무	2022. 1월	상근
김주현	국민은행	클라우드플랫폼부 본부본부장	2022. 2월	상근
이우열	KB증권	기타비상무이사	2022. 2월	비상근
	푸르덴셜생명	기타비상무이사	2022. 2월	비상근
서영호	KB손해보험	기타비상무이사	2022. 2월	비상근

## 나. 타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소)		기말 장부 가액
					취득 (처분)	평가 손익	
경영참여	-	13	13	26,519,880	221,558	-	26,741,438
일반투자	-	-	-	-	-	-	-
단순투자	-	-	-	-	-	-	-
계	-	13	13	26,519,880	221,558	-	26,741,438

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

## X. 대주주 등과의 거래내용

### 1. 대주주에 대한 신용공여현황

– 해당사항 없음

### 2. 대주주와의 자산 양수도

– 해당사항 없음

### 3. 대주주와의 영업거래

– 해당사항 없음

### 4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

#### 가. KB캐피탈 발행 신종자본증권 인수

– 인수(발행일) : 2015.3.27

성명 (법인명)	관계	종류	발행금액	발행목적	발행금리	만기일
KB캐피탈	계열회사	제299회 사모원화 채권형 신종자본증권	500억원	자본확충	6.548%	2045.3.27 (연장가능)

주) 수의상환옵션 미행사에 따라 금리 Step-up

– 인수(발행일) : 2015.9.24

성명 (법인명)	관계	종류	발행금액	발행목적	발행금리	만기일
KB캐피탈	계열회사	제320회 사모원화 채권형 신종자본증권	500억원	자본확충	5.989%	2045.9.24 (연장가능)

주) 수의상환옵션 미행사에 따라 금리 Step-up

– 인수(발행일) : 2016.3.29

성명 (법인명)	관계	종류	발행금액	발행목적	발행금리	만기일
KB캐피탈	계열회사	제343회 사모원화 채권형 신종자본증권	500억원	자본확충	6.305%	2046.3.29 (연장가능)

주) 수의상환옵션 미행사에 따라 금리 Step-up

– 인수(발행일) : 2016.6.28

성명 (법인명)	관계	종류	발행금액	발행목적	발행금리	만기일
-------------	----	----	------	------	------	-----

KB캐피탈	계열회사	제352회 사모원화 채권형 신증자본증권	500억원	자본확충	6.466%	2046.6.28 (연장가능)
-------	------	--------------------------	-------	------	--------	---------------------

주) 수익상환옵션 미행사에 따라 금리 Step-up

- 인수(발행일) : 2016.11.28

성명 (법인명)	관계	종류	발행금액	발행목적	발행금리	만기일
KB캐피탈	계열회사	제367회 사모원화 채권형 신증자본증권	500억원	자본확충	6.952%	2046.11.28 (연장가능)

주) 수익상환옵션 미행사에 따라 금리 Step-up

- 인수(발행일) : 2017.4.27

성명 (법인명)	관계	종류	발행금액	발행목적	발행금리	만기일
KB캐피탈	계열회사	제378회 사모원화 채권형 신증자본증권	500억원	자본확충	4.431%	2047.4.27 (연장가능)

- 인수(발행일) : 2020.9.25

성명 (법인명)	관계	종류	발행금액	발행목적	발행금리	만기일
KB캐피탈	계열회사	제460회 사모원화 채권형 신증자본증권	1,000억원	자본확충	3.376%	2050.9.25 (연장가능)

#### 나. KB저축은행 발행 후순위채권 인수

- 인수(발행일) : 2021.6.25

성명 (법인명)	관계	종류	발행금액	발행목적	발행금리	만기일
KB저축은행	계열회사	제1회 후순위채권	700억원	자본확충	1.600%	2031.6.25

#### 다. KB인베스트먼트 자금지원

- 신용공여일 : 2017.7.14(무보증신용대출)

성명 (법인명)	관계	계정과목	대출금액	현재잔액	금리	만기일
KB인베스트 먼트	계열회사	대출채권	100억원	100억원	2.239%	2022.7.12

주) 목적 : 운전자금

- 신용공여일 : 2018.7.13(무보증신용대출)

성명 (법인명)	관계	계정과목	대출금액	현재잔액	금리	만기일
KB인베스트 먼트	계열회사	대출채권	400억원	400억원	2.239%	2022.7.12

주) 목적 : 운전자금

- 신용공여일 : 2019.3.8(무보증신용대출)

성명 (법인명)	관계	계정과목	대출금액	현재잔액	금리	만기일
KB인베스트 먼트	계열회사	대출채권	700억원	700억원	2.245%	2022.3.8

주1) 목적 : 운전자금

주2) 2022.3.9 만기연장(1년, ~2023.3.8)시 금리변경(2.245% → 2.334%)

- 신용공여일 : 2020.3.9(무보증신용대출)

성명 (법인명)	관계	계정과목	대출금액	현재잔액	금리	만기일
KB인베스트 먼트	계열회사	대출채권	300억원	300억원	2.245%	2022.3.8

주1) 목적 : 운전자금

주2) 2022.3.9 만기연장(1년, ~2023.3.8)시 금리변경(2.245% → 2.334%)

- 신용공여일 : 2020.7.13(무보증신용대출)

성명 (법인명)	관계	계정과목	대출금액	현재잔액	금리	만기일
KB인베스트 먼트	계열회사	대출채권	300억원	300억원	2.239%	2022.7.12

주) 목적 : 운전자금

- 신용공여일 : 2021.12.20(무보증신용대출)

성명 (법인명)	관계	계정과목	대출금액	현재잔액	금리	만기일
KB인베스트 먼트	계열회사	대출채권	700억원	700억원	2.247%	2022.12.19

주) 목적 : 운전자금

## XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

### 1. 공시내용 진행 및 변경사항

신고일자	제목	신고내용	신고사항의 진행사항
2022.2.18	상각형조건부 자본증권발행결정 (자회사의 주요경영사항)	상각형조건부자본증권 발행결정에 관한사항 (2022.2.17 이사회)	발행금액은 이사회결의 금액인 6천억원 이내로 향후 수요예측결과에 따라 최종 결정될 예정

### 2. 우발부채 등에 관한 사항

#### 가. 중요한 소송사건

##### [지배회사에 관한 사항]

##### <KB금융지주>

##### 1) 법인세등부과처분취소(서울고등법원 2020누42646)

구 분	내 용
소재기일	- 2017.03.22.
소송 당사자	- 원고 : KB금융지주, 국민은행 - 피고 : ○○세무서장
소송의 내용	- 지주회사는 연결모법인으로 국민은행을 포함한 연결자법인에 대해 2010사업 년도 부터 연결납세방식을 적용하고 있음 - 연결자법인 중 국민은행의 2013년 세무조사 관련 과세처분이 있었고 2013. 10.29.과세처분 중 2008~9년도 부분은 국민은행이, 2010~12 년도 부분은 지주회사가 각각 법인세부과처분 취소를 구하는 조세 심판을 제기하여 일부 인용되었고 미인용부분에 대한 법인세등부과처분 취소 청구하는 소를 제기함 - 2020.05.01. 1심 법원의 일부승소(12억원) 판결에 불복하여 2심 진행중
소송가액	- 16,933백만원
진행상황	- 2심 진행 중
향후 소송일정 및 대응방안	- 2심 결과에 따라 대응 예정
향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향	- 지주회사등이 원고인 소송으로 패소시 재무적 영향 없음

##### 2) 법인세경정거부처분취소(서울행정법원 2019구합59936)

구 분	내 용
-----	-----

소제기일	- 2019.03.22.
소송 당사자	- 원고 : KB금융지주 - 피고 : ○○○세무서장
소송의 내용	- 지주회사는 연결자법인 중 국민은행이 상환우선주로부터 수취한 분배금 및 대위변제금을 익금불산입하여 2012사업연도 법인세 경정을 청구하였으나, 과세관청이 이를 거부함 - 지주회사가 거부처분에 불복하여 조세심판을 제기하였으나, 2018.12.26. 기각되었고, 이에 법인세경정거부처분 취소 청구하는 소를 제기함
소송가액	- 1,158백만원
진행상황	- 1심 진행 중
향후 소송일정 및 대응방안	- 1심 결과에 따라 대응 예정
향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향	- 지주회사가 원고인 소송으로 패소시 재무적 영향 없음

### 3) 법인세경정거부처분취소(서울행정법원 2020구합73822)

구 분	내 용
소제기일	- 2020.08.13.
소송 당사자	- 원고 : KB금융지주 - 피고 : ○○○세무서장
소송의 내용	- 지주회사는 2013~15년도 기납부 법인세 중 ○○수익권증서 수익금, 대위변제 총당, 상표권 사용료에 대한 익금불산입등을 주장하며 조세심판 제기하였으나, 2020.5.15. 기각되었고, 이에 법인세경정거부처분 취소 청구하는 소를 제기함
소송가액	- 5,220백만원
진행상황	- 1심 진행 중
향후 소송일정 및 대응방안	- 1심 결과에 따라 대응 예정
향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향	- 지주회사가 원고인 소송으로 패소시 재무적 영향 없음

### 4) 부가가치세경정거부처분취소(서울행정법원 2022구합54269)

구 분	내 용
소제기일	- 2022.02.03.
소송 당사자	- 원고 : KB금융지주 - 피고 : ○○○세무서장
소송의 내용	- 지주회사는 2014~19년도 기납부 부가가치세 관련 사업이 매입세액 공제 가능한 비과세사업임을 주장하며 조세심판 청구하였으나 2021.11.10. 재조사 결정되었고, 이에 부가가치세경정거부처분 취소 청구하는 소를 제기함
소송가액	- 8,740백만원

진행상황	- 1심 진행 중
향후 소송일정 및 대응방안	- 1심 결과에 따라 대응 예정
향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향	- 지주회사가 원고인 소송으로 패소시 재무적 영향 없음

## [주요 종속회사에 관한 사항]

### [KB국민은행]

#### 1) 환매대금반환청구(뉴욕남부지구 연방파산법원 12-1194)

구 분	내 용
소제기일	- 2012.05.16.
소송 당사자	- 원고 : Bernard L.Madoff Investment Securities LLC. Irving H.Picard - 피고 : 국민은행
소송의 내용	- 은행은 ○○자산운용과 ○○투신운용으로부터 수탁한 자산을 페어필드펀드 에 투자하고 페어필드는 버나드 매도프가 관리하는 버나드 매도프투자증권 에 재투자 (폰지사기 관련 손실발생으로 버나드매도프 투자증권 청산절차 진행) - 버나드매도프투자증권의 파산관재인이 은행을 상대로 페어필드를 통해 은행이 지급받은 환매금액의 반환을 구하는 본 소송 제기
소송가액	- 미화 USD 42,010,303 (소제기일 기준 원화환산: 약 48,068 백만원)
진행상황	- 피고가 신청한 소각하신청이 최종 기각되었으며, 향후 절차 진행 예정
향후 소송일정 및 대응방안	- 관련소송이 뉴욕남부지구 연방파산법원(10-3777)소장심사단계 진행중
향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향	- 승소가능성 상당하여 은행에 미치는 재무적 영향 크지 않음

#### 2) 손해배상 청구(인도네시아 자카르타 지방 중앙법원 693/PDT.G/2020/PN.JKT.PST)

구 분	내 용
소제기일	- 2020.11.25.
소송 당사자	- 원고 : PT Bosowa Corporindo - 피고1 : OJK (Otoritas Jasa Keuangan : 인도네시아 금융감독당국) - 피고2 : 국민은행
소송의 내용	- 원고는 은행이 2020.09.02.자 유상증자 참여로 최대주주가 된 부코핀 은행 의 2대 주주임 - 원고는 해당 유상증자 및 은행의 PT Bank Bukopin Tbk. 경영권 인수가 위법하다고 주장하며 인도네시아 금융감독당국 및 은행을 공동피고로 손해배상을 청구함
소송가액	- 인도네시아 IDR 20,758,689,704,624 (소제기일 기준 원화 환산 : 약 1.6조원)

진행상황	- 2021.08.10. 소취하 결정 최종 확정 ① 2021.05.31. 원고 소취하서 제출 ② 2021.06.07. 은행 원고와 본 소송 관련 합의 체결 ③ 2021.06.15. 법원의 소취하 결정 ④ 2021.07.26. 은행 및 OJK 법원의 소취하 결정 통지서 수령
향후 소송일정 및 대응방안	- 소송 종결
향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향	- 소송 종결로 인하여 은행에 미치는 영향 없음

### 3) 행정소송(인도네시아 행정법원 178/G/2020/PTUN.JKT)

구 분	내 용
소제기일	- 2020.09.15.
소송 당사자	- 원고 : PT Bosowa Corporindo - 피고1 : OJK (Otoritas Jasa Keuangan : 인도네시아 금융감독당국) - 피고2 : 부코핀은행 (PT Bank Bukopin, Tbk 주1) : 은행의 인도네시아 현지법인) * 최초 소송 제기 시 피고는 OJK였으나, 부코핀은행이 이해관계자로서 피고로 참가(2020.10.07.)
소송의 내용	- 2020.08.24. OJK는 Decree 64를 통하여 원고에 대하여, (1) 1대 지배주주로서의 행위 금지, (2) 주주총회 시 출석 주주에 산입되는 것을 포함하는 주주 권리 행사 금지, (3) 1년 이내에 모든 주식 매각을 결정함 - 2020.09.15. 원고는 OJK에 대하여 위 Decree 64결정 취소 소송을 제기
소송가액	- 행정소송(OJK decree 64 결정 취소 청구 소송)으로 소송가액 없음
진행상황	- 2020.09.15. 원고 소제기 - 2021.01.18. 제1심 판결선고(OJK Decree64 결정 효력정지 및 취소) - 2021.01.22. OJK 항소 - 2021.01.29. 부코핀은행 항소 - 2021.05.24. 제2심 판결선고: OJK/부코핀은행 승소 - 2021.06.07. 은행 원고와 본 소송 관련 합의 체결 - 2021.06.13. 상고기간 내 원고의 상고 포기로 제 2심 판결 확정
향후 소송일정 및 대응방안	- 소송 종결
향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향	- 소송 종결로 인하여 은행에 미치는 영향 없음

주1) 인도네시아 금융감독국(OJK)의 사명변경 승인을 얻어 PT Bank KB Bukopin, Tbk로 변경함(2021.02.08.)

### 4) 채무부존재 확인 소송(카자흐스탄 알마티시 특별지구 경제법원 7527-21-00-2/8678)

구 분	내 용
소제기일	- 2021.11.19.



소송 당사자	<p>[본소] 보증채무금 소송</p> <p>- 원고 : ○○은행(대주단 대리은행)</p> <p>- 피고 : Galamat-Art LLP</p> <p>[반소] 채무부존재 확인 소송</p> <p>- 원고 : Galamat-Art LLP</p> <p>- 피고 : 국민은행 외 2명(대주단)</p>
소송의 내용	<p>- 2008.06.26. 은행은 '카자흐스탄 알마티시 복합단지 개발사업' 관련 PF대출 대주단의 참여은행으로 대주단이 위 개발사업의 국내시행사인 (주)KSID와 체결한 총4천억원의 PF대출금액 중 1천억원을 참여하였고, 원고는 해당 대출금채무에 연대보증함</p> <p>- 2021.08.31. 대주단의 대리은행인 ○○은행은 PF부실사업장 종결을 위해 원고 보유 재산에 대한 조사 및 환가처분을 통한 배당금 회수 목적으로 현지 법원에 가압류 신청 및 보증채무금 본안소송을 제기함</p> <p>- 2021.11.19. 원고는 반소로서 은행을 포함한 대주단 전체를 상대로 연대보증채무를 부인하는 채무부존재 확인 소송을 제기함</p>
소송가액	- 연대보증채무액 기준 약962억원
진행상황	<p>- 2021.12.29. 본소/반소 은행 승소 판결 선고</p> <p>- Galamat-Art LLP 항소</p>
향후 소송일정 및 대응방안	<p>- 항소심 절차 진행 예정</p> <p>- 대주단 공동으로 소송대리인 선임하여 항소심 적극 대응 예정</p>
향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향	- 승소가능성 상당하고 관련 대출잔액 전액 상각처리되어 은행에 미치는 재무적 영향 제한적

## [KB증권]

### 1) 부당이득금(서울고등법원 2021나2046200)

구 분	내 용
소제기일	- 2018.11.23.
소송 당사자	<p>- 원고: 케이비증권(주)</p> <p>- 피고: ○○○○증권(주) 외 1</p>
소송의 내용	<p>- 원고가 투자한 ○○○○○○(주) 발행 ABCP 투자 손실과 관련하여,</p> <p>1) 주위적으로 피고 증권회사에 부당이득반환청구를,</p> <p>2) 예비적으로 공동주관사인 피고 증권회사들에 대하여 손해배상청구의 소 제기</p>
소송가액	- 20,000백만원
진행상황	<p>- 2021.10.15. 1심 판결선고 : 원고 패소 (원심: 서울남부지방법원 2018가합113912)</p> <p>- 2021.11.04. 원고 항소</p>
향후 소송일정 및 대응방안	- 2022.03.18. 2심 제1차 변론기일(예정)
향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향	- 회사가 원고인 소송으로 패소시 재무적 영향 없음

2) 부당이득금(서울중앙지방법원 2021가합519941)

구 분	내 용
소제기일	- 2021.03.22.
소송 당사자	- 원고: 케이비증권(주) - 피고: ○○○○○○증권(주)
소송의 내용	- 원고는 2019년 3~12월에 피고가 발행한 DLS를 특정금전신탁에 편입하여 신탁상품 '○○○○○○○○○○'으로 판매하였는데, 발행사인 피고가 만기일(20.4.~20.7.)이 지나도 기초자산펀드의 환매연기, 청산절차 진행 등의 사유를 들어 상환을 지연하며 DLS 상환계획 등을 제공하지 않고 있음 - 이에 원고는 피고를 상대로 1) 주위적으로 사기 또는 착오에 따른 본건 DLS 발행 계약 취소 및 본건 DLS 인수대금 전액(1,056억원)에 대한 부당이득반환청구, 2) 예비적으로 불법행위를 원인으로 하는 손해배상청구의 소 제기
소송가액	- 105,565백만원
진행상황	- 2021.10.28. 1심 1차 변론기일 - 2022.03.03. 1심 2차 변론기일
향후 소송일정 및 대응방안	- 2022.05.19. 1심 3차 변론기일 (예정)
향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향	- 회사가 원고인 소송으로 패소시 재무적 영향 없음

3) 매매대금반환등(서울남부지방법원 2020가합105648)

구 분	내 용
소제기일	- 2020.04.24.
소송 당사자	- 원고: ○○○○○○(주) 외 1 - 피고: 케이비증권(주) 외 1
소송의 내용	- 원고들은 피고 케이비증권이 판매한 '○○○○○○○○○○전문투자형사모투자신탁 1호'에 가입(2019.4.25.설정, 각 500억원)하여 거래하던 중, 피고 케이비증권이 상품설명서의 주요사실에 대한 허위사실을 기재하였다고 주장하며, 1) (주위적청구) 착오에 의한 수익증권 매매계약취소 또는 채무불이행으로 인한 계약 해제를 이유로 케이비증권에게 1,000억원의 부당이득반환청구, 2) (예비적청구) 피고들의 투자자보호 의무 위반 등을 이유로 투자금 1,000억원에 대한 손해배상청구의 소 제기  ※ 유사 청구원인으로 추가 소송 2건 1심 진행 중 (원고 ○○○○○○○○외 3, 청구금액 356억원)
소송가액	- 100,000백만원
진행상황	- 2021.12.21. 1심 3차 변론기일

향후 소송일정 및 대응방안	- 2022.03.22. 1심 4차 변론기일 (예정)
향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향	- 회사의 패소시 인용된 금액과 지연이자 상당액의 비용 발생 가능성 있음

#### [KB손해보험]

- 해당사항 없음

#### [KB국민카드]

1) 부가가치세등 부과처분취소(대법원 2019두34913 등)

구 분	내 용
소 제기일	- 2014.07.16. ~ 2018.01.12. 총 5건
소송 당사자	- 원고: KB국민카드 - 피고: ○○세무서장 외
소송의 내용	- 해외 신용카드사에게 지급한 분담금을 사용료 소득에 해당한다고 보아 과세 처분한 것에 대하여 국외제공 용역으로 면세대상임을 이유로 취소소송 제기함
소송가액	- 22,259백만원
진행상황	- 1심 진행중 2건 - 1심패소로 2심 진행중 2건 - 2심패소로 3심 진행중 1건
향후 소송일정 및 대응방안	- 소송결과에 따라 대응 예정
향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향	- 카드가 제기한 소송으로 패소시 재무적 영향이 미미할 것이며, 승소시 소송가액에 상당하는 부가세 환급 예상됨

#### [푸르덴셜생명]

-해당사항 없음

#### [KB자산운용]

1) 전세보증금반환(수원지방법원 안산지원2021가합10590)

구 분	내 용
소제기일	- 2021.08.11.
소송 당사자	- 원고: 케이비자산운용 - 피고: ○○○
소송의 내용	- 임원의 사택지원 관련, 임대인의 일방적인 임대차 계약사항 위반에 따른 전세금반환청구 소송 (신탁등기 말소 및 전세권 설정 미이행)
소송가액	- 450 백만원
진행상황	- 1심 승소, 후속조치로 피고 보유 부동산 강제경매절차 진행 예정
향후 소송일정 및 대응방안	- 1심 선고기일: 2021.10.14.(원고 승소확정) - 부동산가압류대상 목적물에 관해 강제집행절차 진행하여 채권회수 예정

## [KB캐피탈]

-해당사항 없음

## [KB생명보험]

### 1) 보험금 청구(서울중앙지방법원 2018가단5275584)

구 분	내 용
소제기일	- 2018.12.26.
소송 당사자	- 원고 : ○○○ 외 2 - 피고 : KB생명보험
소송의 내용	- 생명보험의 즉시연금 상품과 관련하여 추가 보험금 지급 청구
소송가액	- 31 백만원
진행상황	- 1심 계속 중
향후 소송일정 및 대응방안	- 1심 제6회 변론기일 진행 예정 - 소송대리인 선임하여 대응 중
향후 소송결과에 따라 회사 에 미치는 영향	- 생명보험이 패소시 동일 상품 가입자의 생명보험을 피고로 한 추가 소송 제기 예상 - 상기의 소송에 대하여 패소할 경우, 향후 지급이 예상되는 금액을 추정 하여 소송충당부채로 계상하고 있으며, 동 건의 지급금액 및 지급시기에 대 해서 는 현재로서는 예측할 수 없음

## [KB부동산신탁]

### 1) 소유권말소등기(대법원 2021다271084)

구 분	내 용
소제기일	- 2019.05.03.
소송 당사자	- 원고 : 주식회사 디OO 외 1인 - 피고 : KB부동산신탁외 1인
소송의 내용	- 담보신탁 공매절차에 따른 매매계약 체결 과정에서 매수인의 미완성건물 인수책임을 매매계약서에 반영하지 않았음을 이유로, 미완성건물의 건축주 및 유치권자가 부동산신탁 및 매수인을 상대로 배임행위 또는 공동불법행위로 인한 매매계약 무효를 주장하며 소유권 이전등기말소청구권을 대위행사(예비적으로 20억원의 손해배상을 구함)하여, 1, 2, 3심에서 부동산신탁이 승소함
소송가액	- 200백만원(항소심에서 2억원으로 소가 감축됨)
진행상황	- 1심 승소(2021.01.14.), 2심 승소(2021.08.18.), 3심 승소(2021.12.16.)
향후 소송일정 및 대응방안	- 부동산신탁 승소로 종결된 건으로 해당사항 없음

향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향	- 부동산신탁 승소로 종결된 건으로 해당사항 없음
---------------------------	-----------------------------

## 2) 보증채무금(부산지방법원 2019가합44350)

구 분	내 용
소제기일	- 2019.05.23.
소송 당사자	- 원고 : 김OO - 피고 : KB부동산신탁외 2인
소송의 내용	- 분양관리신탁 사업장에서 잔금을 완납한 수분양자들에 대한 신탁 부동산의 소유권 이전 및 미분양물건에 대하여 부동산신탁이 위탁자의 매수인에게 소유권을 이전한 행위는 본 사건 소유권 이전등기청구권 가압류 결정에 위반됨을 이유로 부동산신탁을 상대로 손해배상을 청구함
소송가액	- 3,079백만원
진행상황	- 1심 진행중
향후 소송일정 및 대응방안	- 2022.02.23. 변론기일 예정 - 분양관리신탁은 수분양자에 대한 처분을 예정하고 있으므로, 잔금을 완납한 수분양자들에게 분양목적물의 소유권을 이전한 행위는 정당한 업무처리이며, 본건 사업으로 인한 원고의 수익권이 발생한 바 없어 종국적으로 원고의 손해가 없음을 주장하였음.
향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향	- 잔금을 완납한 수분양자들에 대한 신탁부동산의 소유권 이전은 건축물 분양법에 따른 소유권이전등기의 이행으로 부동산신탁의 패소가능성이 낮으며, 미분양물건에 대한 소유권이전은 원고의 수익권 발생 인정 여부에 따라 결과가 달라질 수 있음.

## 3) 채무부존재확인(서울고등법원 2020나2046128)

구 분	내 용
소제기일	- 2019.07.04.
소송 당사자	- 원고 : OOOOO주택조합 - 피고 : KB부동산신탁외 2인
소송의 내용	- 담보신탁의 위탁자인 원고 조합은, 부동산신탁이 우선수익자인 소외 OOO공업 및 수익계약의 매수인인 피고 OO개발(주)과 통모하여 본 사건 신탁부동산을 헐값에 매각함으로써 신탁계약을 위반하였고, 원고 조합에게 부과된 종합부동산세도 정산하지 않았다고 주장하며, 피고들을 상대로부당이득 내지는 손해배상금의 지급을 청구하여, 1, 2심에서 부동산신탁이 승소함
소송가액	- 300백만원
진행상황	- 1심 승소(2020.11.04.), 2심 승소(2021.11.17.)
향후 소송일정 및 대응방안	- 부동산신탁 승소로 종결된 건으로 해당사항 없음
향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향	- 부동산신탁 승소로 종결된 건으로 해당사항 없음

## [KB저축은행]

### 1) 분양대금 반환 등(부산지방법원 동부지원 2019가합107691)

구 분	내 용
소제기일	- 2019.10.28.
소송 당사자	- 원고 : 박OO 외 28 - 피고 : 케이비저축은행 외 7
소송의 내용	- 분양계약 당시 광고한 내용이 이행불가능한 상태로 분양계약은 취소되어야 하고, 이에 따라 피고 금융기관들은 분양대금 반환채권을 양수하여 대출금 총당 뒤 남은 금원을 원고에게 지급해야함을 주장
소송가액	- 350백만원
진행상황	- 2020.1.3. 시공사로부터 대위변제를 받아 당행 대출금 전액 상환 - 2020.10.28. 1차 변론기일 - 2021.5.26. 2차 변론기일 - 2021.9.15 3차 변론기일 - 2021.12.8 4차 변론기일 - 2022.1.12 5차 변론기일
향후 소송일정 및 대응방안	- 시행사인 동부산센트럴스퀘어와 한국토지신탁에서 소송대리인 선임 후 대응
향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향	- 당행 대출금 전액상환완료로 패소시 재무에 영향 없음

### 2) 근저당권말소(서울고법 2021나2014852)

구 분	내 용
소제기일	- 2020.1.2.
소송 당사자	- 원고 : OOOOOOOO 외1 - 피고 : 케이비저축은행 외 20
소송의 내용	- 경매진행물건 매입한 소유자들이 근저당권설정 채권최고액만큼의 현금공탁 후, 근저당권말소 청구
소송가액	- 11,968백만원
진행상황	- 2020.1.2. 소장접수 - 2020.12.9. 6차 변론기일 - 2021.1.27. 선고기일(승소판결) - 2021.2.10. 항소장 접수 - 2021.6.9. OOOOOOOO 항소취하서 접수 - 2021.8.20 1차 변론기일 - 2021.10.8 2차 변론기일 - 2021.11.19 3차 변론기일 - 2022.1.14 4차 변론기일

향후 소송일정 및 대응방안	- 소송비용은 각자부담으로 하고, 나머지 원고의 항소부분은 모두 인정하는 취지의 답변서 제출하여 소송종결 추진
향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향	- 당행 채권 전액상환 및 당행 소송비용 부담금액 0원으로 영향 없음

### [KB인베스트먼트]

1) 손해배상청구(영국법원 BUSINESS AND PROPERTY COURTS OF ENGLAND AND WALES COMMERCIAL COURT/ Claim No: CL-2021-000602)

구 분	내 용
소제기일	- 2021.10 .21.
소송 당사자	-원고: 000000000 0000000 000 -피고: KB인베스트먼트 외 15
소송의 내용	- 기초사실: 인베스트먼트는 2019. 4. 12. SK바이오팜이 개발한 뇌전증치료제의 상업화 목적으로 설립된 Arvelle Therapeutics가 발행한 주식(전환우선주)을 매수함 인베스트먼트를 포함한 Arvelle Therapeutics의 투자자들은 2021. 1. 4. Angelini pharma spa에게 보유 중인 Arvelle Therapeutics 발행 주식을 매도하는 계약을 체결하였고, 2021. 2. 4. 매도하였음 -소송 내용: 원고 000000000 0000000 000는 2021. 10. 21. 당사를 포함한 피고 투자자들을 상대로 위 2021. 1. 4.자 주식매매계약 상 임상시험 및 MSA 조항 관련하여 진술과 보장 등을 위반하였음을 들어 손해배상을 구함
소송가액	- 미정
진행상황	- 1심 진행 중
향후 소송일정 및 대응방안	- 1심 결과에 따라 대응 예정
향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향	- 회사 패소시 인용된 금액 상당액의 비용 발생 가능성 있음

### [KB데이타시스템]

- 해당사항 없음

### [KB신용정보]

1) 퇴직금청구(서울중앙지방법원 2021나51364등)

구 분	내 용
소제기일	- 2019.02.15 ~ 2021.12.31. 총 14건
소송 당사자	- 원고 : 신00등 - 피고 : KB신용정보

소송의 내용	- 위임직 채권추심인과 임대차조서원이 근로자임을 주장하며 퇴직금지급 청구
소송가액	- 총 3,024백만 원
진행상황	- 소송 원고별 1심 ~ 2심 진행 중
향후 소송일정 및 대응방안	- 소송결과에 따라 대응 예정
향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향	- 신용정보는 소송접수 시 소송가액 상당의 총당부채를 계상하였으며 패소 시 소송비용 등 일부 손실 발생 가능성 있음

#### 나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

- 해당사항 없음

#### 다. 채무보증현황, 채무인수약정현황, 그 밖의 우발채무 등

##### [지배회사에 관한 사항]

##### [그룹기준]

(1) 당기말 및 전기말 현재 지급보증의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

계정과목	종류	당기말	전기말
확정지급보증			
원화확정지급보증	KB구매론지급보증	136,914	144,457
	기타원화지급보증	817,470	1,048,848
	소계	954,384	1,193,305
외화확정지급보증	신용장인수	523,037	221,422
	수입화물선취보증	83,089	45,693
	입찰보증	18,874	72,037
	계약이행보증	855,247	703,826
	선수금환급보증	874,173	801,445
	기타외화지급보증	2,505,353	3,072,099
	소계	4,859,773	4,916,522
금융보증계약	사채발행지급보증	5,040	10,040
	융자담보지급보증	51,053	89,302
	현지차입보증	428,109	410,470
	국제금융관련외화보증	132,114	197,097
	기타금융지급보증	50,950	50,950
	소계	667,266	757,859
확정지급보증 계		6,481,423	6,867,686
미확정지급보증			
미확정지급보증	신용장관련지급보증	3,551,767	2,094,989
	선수금환급보증	833,765	344,112



미확정지급보증 계	4,385,532	2,439,101
합계	10,866,955	9,306,787

(2) 당기말 및 전기말 현재 지급보증의 신용건전성은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			
	12개월 기대신용손실 측정 대상	전체기간 기대신용손실 측정 대상		합계
		손상 미인식	손상 인식	
확정지급보증				
Grade1	4,532,747	838	-	4,533,585
Grade2	1,594,714	32,567	-	1,627,281
Grade3	105,691	46,174	-	151,865
Grade4	7,722	149,785	214	157,721
Grade5	-	774	10,197	10,971
확정지급보증 소계	6,240,874	230,138	10,411	6,481,423
미확정지급보증				
Grade1	3,083,636	3,391	-	3,087,027
Grade2	998,204	39,224	-	1,037,428
Grade3	12,039	34,797	-	46,836
Grade4	11,925	195,794	-	207,719
Grade5	-	138	6,384	6,522
미확정지급보증 소계	4,105,804	273,344	6,384	4,385,532
합계	10,346,678	503,482	16,795	10,866,955

구분	전기말			
	12개월 기대신용손실 측정 대상	전체기간 기대신용손실 측정 대상		합계
		손상 미인식	손상 인식	
확정지급보증				
Grade1	4,377,798	1,119	-	4,378,917
Grade2	2,269,455	47,438	-	2,316,893
Grade3	27,588	85,321	-	112,909
Grade4	14,925	33,440	501	48,866
Grade5	-	453	9,648	10,101
확정지급보증 소계	6,689,766	167,771	10,149	6,867,686
미확정지급보증				
Grade1	1,422,528	771	-	1,423,299
Grade2	912,209	28,506	-	940,715
Grade3	11,399	23,069	-	34,468
Grade4	2,369	29,934	-	32,303
Grade5	-	589	7,727	8,316
미확정지급보증 소계	2,348,505	82,869	7,727	2,439,101
합계	9,038,271	250,640	17,876	9,306,787

(3) 당기말 및 전기말 현재 지급보증 상대방에 따른 지급보증의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			
	확정지급보증	미확정지급보증	합계	비율(%)
대기업	5,431,921	3,377,150	8,809,071	81.06
중소기업	820,327	657,073	1,477,400	13.60
공공 및 기타	229,175	351,309	580,484	5.34
합계	6,481,423	4,385,532	10,866,955	100.00

구분	전기말			
	확정지급보증	미확정지급보증	합계	비율(%)
대기업	5,538,003	1,770,235	7,308,238	78.53
중소기업	695,860	459,487	1,155,347	12.41
공공 및 기타	633,823	209,379	843,202	9.06
합계	6,867,686	2,439,101	9,306,787	100.00

(4) 당기말 및 전기말 현재 산업별 지급보증의 내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말			
	확정지급보증	미확정지급보증	합계	비율(%)
금융업	385,761	10,114	395,875	3.64
제조업	2,742,224	2,979,232	5,721,456	52.65
서비스업	676,440	38,920	715,360	6.58
도매 및 소매업	1,603,085	999,416	2,602,501	23.95
건설업	317,946	38,260	356,206	3.28
공공	28,257	99,841	128,098	1.18
기타	727,710	219,749	947,459	8.72
합계	6,481,423	4,385,532	10,866,955	100.00

구분	전기말			
	확정지급보증	미확정지급보증	합계	비율(%)
금융업	632,947	5,871	638,818	6.86
제조업	2,992,319	1,285,530	4,277,849	45.96
서비스업	920,352	89,457	1,009,809	10.85
도매 및 소매업	1,086,772	891,619	1,978,391	21.26
건설업	411,601	14,488	426,089	4.58

공공	104,925	103,285	208,210	2.24
기타	718,770	48,851	767,621	8.25
합계	6,867,686	2,439,101	9,306,787	100.00

(5) 당기말 및 전기말 현재 약정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	당기말	전기말
약정		
기업대출약정	45,767,502	40,253,100
가계대출약정	47,080,416	46,450,857
신용카드한도	70,534,719	65,325,863
기타유가증권매입계약	6,835,506	7,104,163
소계	170,218,143	159,133,983
금융보증계약		
크레딧라인	5,729,798	3,522,809
유가증권매입계약	495,400	683,800
소계	6,225,198	4,206,609
합계	176,443,341	163,340,592

(6) 기타사항

1) 연결실체가 당기말 현재 영업활동과 관련하여 원고로 계류중인 소송사건은 126건(채권회수 또는 관리활동과 관련된 단순한 소송은 제외)으로 소송가액은 578,033백만원이며, 피고로 계류중인 소송사건은 264건(채권회수 또는 관리활동과 관련된 단순한 소송은 제외)으로 소송가액은 533,573백만원입니다. 연결실체가 피고로 계류중인 주요 소송사건 내역은 다음과 같습니다(단위 : 건, 백만원).

구분	사건명	건수	소가	사건내용	소송현황
(주)국민은행	환매대금반환 청구	1	48,068	<ul style="list-style-type: none"> <li>- (주)국민은행은 OO자산운용과 OO투신운용으로 부터 수탁한 자산을 페어필드 펀드에 투자하고 페어필드는 버나드 매도프가 관리하는 버나드 매도프 투자증권에 채투자(폰지사기 관련 손실발생으로 버나드매도프 투자증권 청산절차 진행)</li> <li>- 버나드매도프투자증권의 파산관재인이 (주)국민은행을 상대로 페어필드를 통해 (주)국민은행 이 지급받은 환매금액의 반환을 구하는 본 소송 제기</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 피고가 신청한 소각하 신청이 기각되었으며 향후 절차 진행 예정[관련소송이 뉴욕남부지구연방 파산법원(10-3777)에서 소장심사단계 진행중]</li> </ul>
	채무부존재확 인	1	96,200	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 갈라맛아트엘엘피는 (주)국민은행이 대주단으로 참여한 '카자흐스탄 알마티시 복합단지 개발사업' PF대출채무의 연대보증인으로, 대주단의 대리은행인 OO은행이 갈라맛아트엘엘피에 대하여 현지 법원에 가압류신청 및 보증채무금 본안소송 제기하자 반소로서 (주)국민은행을</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2021.12.29. 1심 판결선고, 본소/반소 전부승소</li> <li>- 갈라맛아트엘엘피 항소</li> </ul>

				포함한 대주단을 상대로 연대보증채무를 부인하는 채무부존재 확인 소송 제기	
KB증권㈜	매매대금반환 등(호주 펀드)	1	100,000	- 원고 0000증권과 0000생명보험은 피고 KB증권(주)가 'JB호주NDIS일반사모투자신탁1호(19.4.25. 원고들 각 500억원 가입)'를 판매하면서 상품설명서에 주요사항에 대한 허위사실을 기재하였다고 주장하며, ① (주위적 청구) 착오에 의한 수익증권 매매계약 취소 또는 채무불이행으로 인한 계약해제를 이유로 KB증권(주)에게 1,000억원의 부당이득반환청구, ② (예비적 청구) 피고 KB증권(주)과 000자산운용의 투자자보호의무 위반 및 사기적 부정거래를 이유로 투자금 1,000억원에 대한 손해배상청구의 소 제기	- 1심 진행중 (4차 변론기일 2022년 3월 22일 예정)

2) ㈜국민은행은 PT Bank KB Bukopin Tbk의 대주주인 PT Bosowa Corporindo와 주주간 약정을 체결하였습니다. 해당약정에 따라 ㈜국민은행과 PT Bosowa Corporindo는 우선인수권(Right of First Refusal) 및 동반매도참여권(Tag-along Right)을 보유하고 있습니다. ㈜국민은행은 추가적으로 주주간 약정 위배 등 일정한 경우 주식인수(취득일: 2018.7.27) 후 3년이 경과한 시점부터 2년 동안 동반매각청구권(Drag-along Right)을 행사할 수 있습니다.

3) ㈜KB국민카드는 2013년 6월경 카드부정사용방지시스템을 고도화하는 과정에서 개발을 담당했던 개인신용정보회사 직원의 불법행위로 인하여 고객정보가 절취되는 사고(이하 "사고")가 발생하였으며, 이로 인하여 2014년 2월 16일자로 금융위원회로부터 3개월간 신규업무 일부정지 조치를 통보 받았습니다. 상기 사고와 관련하여 당기말 및 전기말 현재 연결실체가 피고로 접수된 소송사건은 2건으로 소송가액은 108백만원입니다. 당기말 현재 연결실체는 개인정보보호 배상책임보험에 가입하고 있습니다.

4) 당기말 현재 연결실체는 KB KOLAO Leasing Co., LTD.(이하 "합작리스회사")와 관련하여 2017년 2월 8일 이후 5년 간(이하 "지분양도제한기간")은 ㈜KB국민카드 및 LVMC Holdings(구, Kolao Holdings)와의 전원 서면동의 없이 합작리스회사의 지분이나 동 지분에 대한 권리를 제3자에게 양도, 이전 또는 담보로 제공하는 행위를 할 수 없습니다. 다만, ㈜KB국민카드 및 KB캐피탈(주)는 합작리스회사의 설립 및 운영에 관한 본 계약서의 모든 조건을 준수하고, 합작리스회사에 대한 책임을 승계할 것에 동의한 KB금융그룹 계열회사에게 합작리스회사의 지분 전부 또는 일부를 양도할 수 있습니다. 한편, KB KOLAO Leasing Co., LTD.은 3개월 이상 연체된 LVMC Holdings(구, Kolao Holdings) 제휴 채권에 대해 약정에 따라 Lanexang Leasing Co., Ltd.에 매각하고 있습니다.

5) 당기말 현재 PT Sunindo Kookmin Best Finance 관련하여 KB캐피탈(주)와 PT Sunindo Primasura는 지분매입이 완료된 2020년 5월 18일 이후 5년간 지분을 보유하여야 하며 동 지분에 대해 일방이 전부 또는 일부 매각, 담보제공, 거래 또는 기타 처분의 행위를 할 경우에는 상대방에게 양도가, 지불방법 등을 기술한 서면제안서를 제공하여 우선매수권을 행사 할 수 있도록 규정하고 있습니다. 한편, PT Sunindo Kookmin Best Finance의 주주들은 PT Sunindo Kookmin Best Finance로 하여금 연속적이든 누적적이든 배당가능이익 발생 3년째 이후의 첫 회계연도부터 시작하여 각 회계연도 세후 순이익의 최대 20%의 배당을 지급하게 해야 합니다.

6) KB증권(주)는 호주 장애인 아파트 임대사업에 투자하는 법인(차주)에 대한 금전의 대여를 투자목적으로 하는 일반 사모펀드의 판매사로서 개인 및 기관투자자에게 3,265억원의 신탁상품 및 펀드를 판매하였으나, 호주 현지 차주의 계약 위반으로 펀드운용이 불가능한 상태이며 이로 인한 원금손실이 발생할 가능성이 존재합니다. 이와 관련하여 당기말 현재 연결실체가 피고로 접수된 소송은 3건입니다. 향후 추가 소송이 제기될 가능성이 있으나, 그 규모 및 소송의 최종결과는 예측할 수 없습니다.

7) KB증권(주)는 당기말 현재 라임자산운용 관련하여 2019년 4분기 중 환매중지된 '라임 테티스 전문투자형 사모투자신탁 2호'와 '라임 플루토 FI 전문투자형 사모투자신탁 D-1호'와 관련한 PIS(Portfolio Index Swap) 계약을 보유하고 있으며, 동 계약의 기초자산 명목금액은 1,915억원입니다. 한편 연결실체는 해당펀드의 자(子)펀드 681억원을 판매하였습니다. 2020년 10월 20일 라임자산운용은 금융감독원 제재심의위원회를 통해 등록취소 결정을 받았고, 환매중단 및 정상펀드 대부분을 웰브릿자산운용(가교운용사)으로 이관해 투자금 회수 및 분배를 진행하고 있습니다. 환매중지와 관련된 상기 해당펀드는 환매재개여부 및 시기를 예상하기 어렵습니다. 이와 관련하여 당기말 현재 접수된 소송은 1건입니다. 연결실체는 향후 추가 소송이 제기될 가능성에 따른 손실 예상액을 소송충당부채로 계상하였습니다.

8) COVID-19의 급속한 확산은 세계 경제에 부정적인 영향을 미쳤으며, 이는 특정 포트폴리오의 기대신용손실 및 자산의 잠재적 손상에 영향을 미쳐 연결실체의 수익창출 능력에 다음과 같은 부정적인 영향을 줄 수 있습니다.

- COVID-19에 영향을 받을 수 있는 차주의 신용위험에 대하여 불확실성을 초래할 가능성이 있습니다.
- 기대신용손실과 관련하여 미래전망정보에 대하여 불확실성을 초래할 수 있습니다.
- 주요 외화에 대한 원화 가치가 하락할 수 있습니다. 이는 외화부채의 이자지급, 원금상환 금액의 증가 및 외환거래손실을 초래할 수 있습니다.
- 세계적 대유행에 의해 타격을 입을 수 있는 기업에 대한 연결실체의 투자자산 공정가치에 유의적인 하락이 발생할 수 있습니다.

한편 COVID-19 관련 연결실체의 기대신용손실에 미치는 영향은 주석 11. 대손충당금내역의 (1) 대손충당금 변동내역 및 주석 24. 충당부채 (2) 미사용약정 및 지급보증충당부채 변동내역에 기재되어 있습니다.

## [KB금융지주]

(1) 당기말 및 전기말 현재 회사가 금융기관과 맺고 있는 약정사항은 다음과 같습니다(단위:백만원).

약정사항	금융기관	당기말		전기말	
		약정한도	실행잔액	약정한도	실행잔액
일반대출	하나은행	200,000	-	200,000	-

(2) 기타사항

1) 회사가 당기말 현재 피고로 계류중인 소송사건은 없습니다.

2) COVID-19의 급속한 확산은 세계 경제에 부정적인 영향을 미쳤으며, 이는 특정 포트폴리오의 기

대신용손실 및 자산의 잠재적 손상에 영향을 미쳐 회사의 수익 창출 능력에 다음과 같은 부정적인 영향을 줄 수 있습니다.

- COVID-19에 영향을 받을 수 있는 차주의 신용위험에 대하여 불확실성을 초래할 가능성이 있습니다.
- 기대신용손실과 관련하여 미래전망정보에 대하여 불확실성을 초래할 수 있습니다.
- 주요 외화에 대한 원화가치가 하락할 수 있습니다. 이는 외화부채의 이자지급, 원금상환 금액의 증가 및 외환거래손실을 초래할 수 있습니다.
- 세계적 대유행에 의해 타격을 입을 수 있는 기업에 대한 회사의 투자자산 공정가치에 유의적인 하락이 발생할 수 있습니다.

## [주요 종속회사에 관한 사항]

### [KB국민은행]

#### 가. 채무보증 현황

(기준일 : 2021년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

차주명	약정년월일	만기년월일	지급보증구분	지급보증잔액
(주)이마트	20210528	20220526	확정지급보증	11,125
	20211119	20241119	확정지급보증	340,439
	20211220	20221220	미확정지급보증	29,323
	20211220	20221220	확정지급보증	202
	소계			381,090
(주)포스코인터내셔널	20170510	20220506	확정지급보증	15,592
	20170811	20220211	미확정지급보증	280,110
	20170811	20220211	확정지급보증	56,681
	20171109	20220506	확정지급보증	11,550
	20171226	20220506	확정지급보증	3,150
	20201228	20221228	확정지급보증	4,830
	소계			371,913
대우조선해양(주)	20200825	20221231	확정지급보증	4,003
	20211231	20221231	미확정지급보증	191,984
	20211231	20221231	확정지급보증	128,905
	소계			324,892
롯데물산(주)	20190806	20220806	확정지급보증	355,650
	소계			355,650
삼성중공업(주)	20180705	20220705	미확정지급보증	268,669
	20180705	20220705	확정지급보증	283,748
	20190329	20220329	확정지급보증	214
	20210209	20220705	미확정지급보증	54,081
	20210209	20220705	확정지급보증	56,855

	20210917	20220916	확정지급보증	589
	20211126	20220916	미확정지급보증	34,414
	20211126	20220916	확정지급보증	273
	소 계			698,843
지에스칼텍스(주)	20210601	20220601	미확정지급보증	451,041
	소 계			451,041

주1) KB국민은행 2021년 12월 기준 결산 B/S상 확정 및 미확정지급보증 기준, 해외지점 포함

주2) 약정년월일과 만기년월일은 지급보증 모한도계좌 기준으로 작성함

주3) 차주별 합계액이 K-IFRS 연결재무제표 당분기말 자본총계의 1% (328,889백만원) 이상인 경우 건별 기재하였음

## [KB증권]

### 가. 채무보증 현황

#### (1) 지급보증 및 약정내역-세부

(단위 : 백만원)

구분	제공받은 자	2021년	2020년	2019년
매입보증약정(*1)	케이비동삼2구역제일차 외 12건	576,882	797,960	914,104
	소 계	576,882	797,960	914,104
지급보증 및 매입확약	KB SECURITIES VIETNAM JOINT STOCK COMPANY (구 MARITIME SECURITIES INCORPORATION)(*2)	86,304	79,206	60,495
	KB Securities HongKong Ltd.(*2)	130,405	119,680	127,358
	뉴스타여의도파크원주	-	-	20,000
	비케이비제사차주	-	-	30,000
	스타트쓰리원주(*2)	-	-	48,600
	에스디더블유투주(*2)	-	-	10,680
	에스이엠제일차주	-	-	9,000
	에이블엔에스주(*2)	-	-	32,500
	에이블하나주(*2)	-	16,500	16,500
	엠에스세종제사차주(*2)	2,000	10,000	10,000
	케이비유케이센터제일차주(*2)	12,600	10,500	10,500
	케이비파크제일차주(*2)	-	-	30,000
	개화산역개발제일차주(*2)	-	-	10,000
	뉴스타강릉제일차주(*2)	-	-	65,100
	뉴스타중부주(*2)	-	-	14,000
	락앤락 인수금융 주선	8,845	13,681	18,315
	용산 국제빌딩주변 제4구역 도시환경정비사업	-	-	6,900
	한국거래소(DLS담보대출)	-	-	36,000
	휴인베스트먼트주	-	-	11,800
	에이제이에이치제일차주(*2)	-	-	34,000

	범어빌리브제일차㈜	-	20,040	30,000
	비케이비제철차㈜	-	9,400	20,300
	에이블삼지㈜(*2)	-	-	16,000
	비에이치판교㈜	-	-	10,000
	에이제이에이치제이차㈜(*2)	-	-	15,600
	에이제이에이치제삼차㈜(*2)	11,000	11,000	11,000
	그레이트지엠제십이차(*2)	-	13,010	18,670
	파라다이스영종제이차(*2)	20,000	20,000	20,000
	뉴스타학곡(*2)	-	7,800	20,000
	송도피세븐제일차㈜(*2)	-	35,880	40,000
	뉴스타장현㈜(*2)	-	4,800	6,800
	뉴스타에스엠제일차(주)(*2)	-	-	9,321
	에이블유투제일차㈜(*2)	-	10,000	10,000
	크레센도우주㈜(*2)	-	20,000	20,000
	에이블권선제일차(*2)	35,000	35,000	15,000
	폴라리스 쉬핑 MF	-	-	561
	SK해운 MF	-	-	519
	뉴스타대림㈜(*2)	-	500	5,000
	뉴스타이앤이㈜(*2)	-	-	20,000
	뉴스타에스에이치㈜(*2)	-	30,000	30,000
	뉴스타아이피㈜(*2)	50,700	50,700	50,700
	헨델어드바이저스코리아(유)	-	3,624	2,041
	㈜한국산업가스홀딩스	-	-	3,818
	와이제이에스일산㈜(*2)	-	-	16,800
	에이블알리제일차(*2)	-	-	30,000
	동탄제일차㈜(*2)	-	-	5,000
	이뉴스테이제일차(*2)	25,600	25,600	25,600
	뉴스타천원㈜(*2)	-	8,600	10,000
	뉴스타파노라마제일차㈜(*2)	-	-	1,000
	뉴스타파피루스㈜(*2)	24,200	24,200	24,200
	코리아인더스트리얼가스홀딩스1㈜	-	-	7,326
	코리아인더스트리얼가스홀딩스2㈜	-	-	932
	에이블파크웨이제이차㈜(*2)	-	-	20,000
	에이블파워제일차㈜(*2)	-	-	16,000
	디에스김포학운㈜(*2)	-	-	10,700
	에이블케이디제이차㈜(*2)	-	-	32,400
	에스제이드림제일차 주식회사(*2)	-	-	29,500
	케이비사우스게이트㈜(*2)	-	-	15,000
	퍼스트종로제일차㈜(*2)	-	-	55,000
	에이블당산㈜(*2)	-	21,500	43,000
	에이블남양주㈜(*2)	-	-	19,000
	에스제이종로제일차(*2)	68,200	68,200	67,700
	에이블대장㈜(*2)	-	-	40,000
	에이피디씨㈜(*2)	-	-	62,000



	뉴스타고은제이차㈜(*2)	-	-	65,000
	뉴스타디에스제일차㈜(*2)	15,000	15,000	15,000
	뉴스타디에스제이차㈜(*2)	37,000	37,000	37,000
	뉴스타베스트제일차주	-	-	400
	뉴스타강릉제이차	3,000	3,000	3,000
	뉴스타에프이㈜(*2)	-	-	28,945
	주식회사 테크로스비전인베스트먼트	-	2,195	1,444
	에이블용인제일차㈜(*2)	-	10,000	10,000
	영쓰리사우스게이트㈜(*2)	-	-	20,000
	트루프렌드원디제삼차㈜(*2)	-	-	27,500
	케이비연천(*2)	-	-	27,700
	창원오토제일차	-	-	9,000
	뉴스타김포제일차(*2)	-	2,700	46,000
	뉴스타김포제이차	12,600	25,000	25,000
	뉴스타와니제일차㈜(*2)	-	8,900	30,000
	양주역세권개발피에프브이	-	-	12,400
	송도피파이브제이차㈜(*2)	121,821	123,000	123,000
	송도피파이브제삼차㈜(*2)	-	-	30,000
	PANTHERINE HOLDINGS LLC	-	-	13,033
	트리톤1호 유한회사	12,183	15,638	3,766
	ASIA CINEMA GROUP LTD	3,046	4,352	4,631
	서미개발	-	-	9,500
	케이비월평정림제일차㈜(*2)	-	-	30,000
	에이블감삼제일차㈜(*2)	17,000	17,000	40,000
	에이블에스피㈜(*2)	-	-	43,000
	에이블성내제일차㈜(*2)	-	8,650	20,000
	폴라이에이치제일차㈜(*2)	2,412	29,900	-
	폴라이에이치제이차㈜(*2)	12,392	29,900	-
	폴라에스큐제일차㈜(*2)	-	30,000	-
	폴라에스큐제이차㈜(*2)	-	30,000	-
	에이블알리제이차(*2)	-	20,000	-
	뉴스타강릉제삼차	4,500	4,500	-
	디바인산업가스	10,036	10,027	-
	에이블대포제일차㈜(*2)	-	1,200	-
	에이블성수제일차㈜(*2)	-	22,440	-
	케이비안성제일차㈜(*2)	-	55,000	-
	케이비피에프제일차(*2)	-	2,500	-
	에이블모종제일차㈜(*2)	-	49,000	-
	뉴스타침산제일차㈜(*2)	-	10,000	-
	뉴스타제이와이㈜(*2)	-	17,500	-
	크리스탈코리아	12,305	13,659	-
	에이블유니시티제사차㈜(*2)	-	20,000	-
	에이블공평제일차㈜(*2)	20,000	20,000	-
	케이비아산배방제일차㈜(*2)	-	20,000	-

케이비이천물류제일차㈜(*2)	-	46,000	-
에이블대농㈜(*2)	-	22,000	-
에이블포시시아제일차㈜(*2)	-	23,000	-
에이블아이에프제일차㈜(*2)	-	4,000	-
에이블고림제일차㈜(*2)	-	20,000	-
에이치디용인제일차㈜(*2)	-	60,000	-
스타트워드원㈜(*2)	-	30,000	-
뉴스타발리브㈜(*2)	7,500	17,500	-
에이블초월제일차㈜(*2)	30,000	30,000	-
에프엔가산제일차㈜(*2)	6,538	20,000	-
에이비알마룩제일차㈜(*2)	10,300	10,300	-
케이비오산세교㈜(*2)	-	57,000	-
에이블실버㈜(*2)	-	8,000	-
뉴스타중봉㈜(*2)	-	30,000	-
에이비알중앙2제일차㈜(*2)	20,000	20,000	-
뉴스타금오제일차㈜(*2)	-	2,500	-
뉴스타고성제일차	4,000	4,000	-
어반베스트제이차	-	10,000	-
엠케이비개발	-	5,300	-
라이프앤시큐리티홀딩스	15,000	15,000	-
크라운에프앤비	5,000	8,380	-
CLEARLINK BUSINESS SERVICES LTD	19,325	17,500	-
EASEL HOLDCO II LP	20,193	7,249	-
제뉴원사이언스	5,000	11,473	-
에이블구미제일차㈜(*2)	-	60,000	-
에이블서호제일차㈜(*2)	-	35,000	-
에이블아일랜드제일차㈜(*2)	-	34,000	-
에이블광명제이차㈜(*2)	-	60,000	-
케이비에코제일차㈜(*2)	30,000	30,000	-
케이비원동제일차㈜(*2)	-	70,000	-
케이비통영제일차㈜(*2)	34,000	44,000	-
월송홀딩스	-	500	-
에이블부천㈜(*2)	-	40,000	-
에이블일렉트로닉스제일차㈜(*2)	70,000	70,000	-
디오네랜드마크	-	50,000	-
케이에스베타㈜(*2)	-	45,000	-
에이블구월제일차㈜(*2)	41,900	-	-
에이블효성제일차㈜(*2)	17,000	-	-
에이블스카이제일차㈜(*2)	30,000	-	-
주식회사 비온드뮤직컴퍼니	1,067	-	-
Centerbridge Business Services Limited	13,299	-	-
Career Oppourtunities Limited	9,223	-	-
에이블세운㈜(*2)	48,000	-	-
에이블풍동제일차㈜(*2)	4,850	-	-

	Convergent TradeChannels Kft	10,615	-	-
	에이블가산제일차주(*2)	60,000	-	-
	인트그린제일차주(*2)	47,500	-	-
	에이블포천제일차주(*2)	12,300	-	-
	뉴스타서탄주(*2)	63,000	-	-
	에이블피티제일차(*2)	5,000	-	-
	에코솔루션홀딩스 주식회사	506	-	-
	언브로큰제일차주(*2)	30,000	-	-
	조쉬부전제일차주(*2)	90,000	-	-
	뉴스타플러스제일차주(*2)	16,000	-	-
	현대제뉴인	50,000	-	-
	케이비명지제일차주(*2)	45,000	-	-
	에이블당진제일차주(*2)	35,000	-	-
	당진송악물류단지	31,500	-	-
	에이블용담제일차주(*2)	29,000	-	-
	케이비오산세교제이차주(*2)	8,627	-	-
	에이블현곡주(*2)	60,000	-	-
	케이비마포제이차주(*2)	10,000	-	-
	지디아이씨제일차주(*2)	40,000	-	-
	에이블원창제일차주(*2)	20,000	-	-
	광양항 융복합 에너지허브	51,000	-	-
	뉴스타시나주(*2)	24,421	-	-
	우성클로버	3,000	-	-
	룩수스	1,744	-	-
	케이비인프라제이차주(*2)	58,500	-	-
	레오제육차 주식회사	20,000	-	-
	엠에이치앤코	8,000	-	-
	이앤아이홀딩스	2,102	-	-
	지타레스제일차주(*2)	120,000	-	-
	에이블범어원주(*2)	30,000	-	-
	인스파이어골드제일차주(*2)	100,000	-	-
	인스파이어골드제이차주(*2)	50,000	-	-
	와이쓰리울산신정제일차주(*2)	59,000	-	-
	에이블유천제일차주(*2)	160,000	-	-
	삼원이엔티	20,000	-	-
	케이비황금제일차주(*2)	20,000	-	--
	역삼더갤러리케이비제일차주(*2)	25,000	-	-
	제이알글로벌위탁관리부동산투자회사	30,000	-	-
	케이비피에프제삼차주(*2)	4,500	-	-
	케이비일라이트제일차주(*2)	1,000	-	-
	소 계	2,652,659	2,345,184	2,183,555
기타 출자약정	케이비 디지털 플랫폼 펀드 외 47건	451,124	571,714	968,714
	소 계	451,124	571,714	968,714
합 계		3,680,665	3,714,858	4,066,373

(\*1) 매입보장약정에 따라 회사가 매입한 전자단기사채 잔액은 101,660백만원임

(\*2) 연결대상 종속회사에 대한 지급보증임

## (2) 지급보증 및 약정내역-요약

(단위 : 백만원)

구 분	2021년	2020년	2019년
지급보증	216,709	198,886	187,853
매입보장약정	576,882	797,960	914,104
대출확약	2,066,261	1,908,020	1,652,036
한도대출약정	369,691	238,278	343,666
LOC 및 출자약정	451,124	571,714	968,714
합 계	3,680,667	3,714,858	4,066,373

### 나. 채무인수약정 현황

- 해당사항 없음

### 다. 그 밖의 우발채무 등

#### (1) 금융기관과의 체결 약정현황

(단위 : 백만원)

약정사항	금융기관	2021년	2020년	2019년
당좌대출(일중차월 포함)	(주)국민은행 외	530,000	530,000	490,000
일반자금대출	(주)국민은행	40,000	40,000	40,000
증권유통금융	한국증권금융(주)	700,000	700,000	700,000
운영자금차입금(자체)	한국증권금융(주)	375,000	500,000	500,000
할인어음(자체)	한국증권금융(주)	300,000	300,000	200,000
할인어음	한국증권금융(주)	청약증거금 예치액	청약증거금 예치액	청약증거금 예치액
채권인수금융	한국증권금융(주)	850,000	850,000	850,000
담보금융지원대출	한국증권금융(주)	1,500,000	1,500,000	1,500,000

주) K-IFRS 별도재무제표 기준

(2) 당기말 현재 회사는 가압류재산보증 등과 관련하여 서울보증보험(주)로부터 12,678백만원(전기말: 14,963백만원)의 보증을 제공받고 있습니다.

(3) 회사는 호주 장애인 아파트 임대사업에 투자하는 법인(차주)에 대한 금전의 대여를 투자목적으로 하는 일반 사모펀드의 판매사로서 개인 및 기관투자자에게 3,265억원의 신탁상품 및 펀드를 판매하였으나, 호주 현지 차주의 계약 위반으로 펀드운용이 불가능한 상태이며 이로 인한 원금손실이 발생할 가능성이 존재합니다.

이와 관련하여 당기말 현재 회사가 피고로 접수된 소송은 3건입니다. 향후 추가 소송이 제기될 가능성이 있으나, 그 규모 및 소송의 최종결과는 예측할 수 없습니다.

(4) 연결회사는 당기말 현재 라임자산운용 관련하여 2019년 4분기 중 환매중지된 '라임 테티스 전문투자형 사모투자신탁 2호'와 '라임 플루토 FI 전문투자형 사모투자신탁 D-1호'와 관련한 PIS(Portfolio Index Swap) 계약을 보유하고 있으며, 동 계약의 기초자산 명목금액은 1,915억원입니다. 한편 연결회사는 해당펀드의 자(子)펀드 681억원을 판매하였습니다.

2020년 10월 20일 라임자산운용은 금융감독원 제재심의위원회를 통해 등록취소 결정을 받았고, 환매중단 및 정상펀드 대부분을 웰브릿지자산운용(가교운용사)으로 이관해 투자금 회수 및 분배를 진행하고 있습니다. 환매중지와 관련된 상기 해당펀드는 환매재개여부 및 시기를 예상하기 어렵습니다. 이와 관련하여 당분기말 현재 연결회사가 피고로 접수된 소송은 1건입니다. 향후 추가 소송이 제기될 가능성이 있으나, 그 규모 및 소송의 최종결과는 예측할 수 없습니다.

### [KB손해보험]

(1) 보고기간말 현재 연결실체는 총보험금액의 일부에 대해서 코리안리재보험주식회사, Munich Re Insurance Company 등 국내외 재보험사 및 손해보험사와 재보험협약을 맺고 있으며, 협약에 따라 출재보험과 수재보험에 대해 상대사와의 정산을 통해재보험료, 재보험금 및 재보험수수료를 상호간에 수수하고 있습니다.

(2) 보고기간말 현재 금융기관으로부터 제공 받고 있는 지급보증의 내용은 아래와 같습니다(단위: USD).

구분	한도	실행액	지급보증기간
(주)미쓰이스미토모은행 서울지점	29,000,000	26,374,157	2021.12.31 ~ 2022.12.31

(3) 보고기간말 현재 연결실체가 금융기관과 체결하고 있는 약정금액은 아래와 같습니다(단위:백만원).

약정사항	금융기관	한도금액	
		당기말	전기말
당좌차월약정	신한은행	2,000	2,000
일중당좌차월약정	국민은행 외 6개사	100,000	100,000
운전자금대출약정	국민은행	1,000	1,000
합계		103,000	103,000

(4) 보고기간말 현재 연결실체가 제공하고 있는 기타약정내역은 다음과 같습니다(단위:백만원).

약정사항	미사용약정	
	당기말	전기말
대출약정	685,997	762,985
유가증권매입계약	2,026,486	1,530,826
합계	2,712,483	2,293,811

(5) 보고기간말 현재 피소된 소송의 내용은 다음과 같습니다(단위:백만원).

구분	소송건수	소송금액	O/S	내용
경영소송	10	4,761	-	퇴직자 통상임금 관련 소송 등
자동차보험	1,811	65,633	92,044	손해배상, 보험금 청구소송 등
일반/장기보험 등	1,243	203,646	166,751	손해배상, 보험금 청구소송 등
합계	3,064	274,040	258,795	

한편, 보고기간말 현재 보험금 지급 대상의 피소건과 관련하여 예상되는 손해액이 지급준비금에 계상되어 있으며, 소송의 최종결과는 예측할 수 없습니다.

위 소송사건 외에 미국지점의 외국재보험사 중재로 인하여 당기말 현재 17,511백만원(전기말 : 16,079백만원)의 보험미수금 대손충당금을 계상하고 있으며, 중재 결과에 따라 다른 재보험사도 중재를 제기할 수 있으나 발생하는 비용을 신뢰성있게 추정하기 어렵습니다.

#### (6) 강조사항

COVID-19의 급속한 확산 및 장기화는 국내외 경제에 부정적인 영향을 미친 결과 전반적인 거시경제 환경이 불안정해졌습니다. 이로 인하여, 연결실체의 특정 자산의 잠재적 손상보다 더 큰 영향을 미쳐 수익창출 능력에 다음과 같은 부정적인 영향을 줄 수 있습니다.

- COVID-19에 영향이 큰 산업을 영위하거나, 특정지역에 소재하는 차주의 신용위험에 대하여 불확실성을 초래할 가능성이 있습니다.
- 세계적 대유행에 의해 타격을 입을 수 있는 기업에 대한 연결실체의 투자자산 공정가치에 유의적인 하락이 발생할 수 있습니다.

다만, 대한민국 정부의 실물과 금융안정정책 실시 및 실효적인 방역 실행과 더불어 단계적인 백신 보급에 따라 부정적인 영향이 상당 부분 완화될 수 있습니다.

### [KB국민카드]

#### (1) 채무보증 현황

(단위 : 백만원)

채무자	회사와의 관계	구분	약정금액*	약정기간	차입처	당기말 금액**	전기말 금액
KB Daehan Specialized Bank Plc.	최대주주의 특수관계인 (당사의 종속회사)	지급보증	215,000	2018.12.06~2022.12.11	KDB산업은행	29,638	29,622
				2019.01.23~2022.01.22	IBK기업은행	11,854	11,849
				2019.10.15~2021.10.15	(주)국민은행	-	16,589
				2020.07.28~2022.07.28	(주)국민은행	23,710	23,698
				2020.11.25~2023.05.20	SMBC	23,710	23,698

				2021.03.12~2023.04.07	KDB산업은행	41,493	41,472
				2021.06.17~2023.06.17	KDB산업은행	29,638	29,622
				2021.11.26~2023.12.26	SMBC	35,565	-
				소계		195,608	176,550
PT. KB Finansia Multi Finance	최대주주의 특수관계인 (당사의 종속회사)	지급보증	370,461	2020.09.21~2024.06.30	BTPN Bank	51,521	49,325
				2020.09.24~2023.12.28	KEB하나은행	35,733	35,647
				2020.10.23~2024.10.28	DBS Bank	20,775	24,870
				2020.11.05~2023.10.27	SCB Bank	16,620	16,580
				2020.11.24~2022.12.29	ANZ Bank	36,149	36,062
				2020.12.23~2023.12.29	HSBC	58,170	52,227
				2021.01.21~2024.01.21	IFC	58,440	58,299
				2021.02.26~2024.02.26	SHINHAN	15,789	15,751
				2021.08.31~2023.08.16	MUFG	14,958	1,244
				소계		308,156	290,005
KB J Capital Co., Ltd	최대주주의 특수관계인 (당사의 종속회사)	지급보증	155,000	2021.02.25~2023.02.25	SMBC	38,770	29,674
				2021.02.25~2024.02.25	SMBC	37,349	41,368
				2021.03.25~2023.03.25	HSBC	15,295	15,011
				소계		91,415	86,053
합계						595,178	552,608

\*) 총 지급보증한도

\*\*)지급보증 실행액(확정지급보증) 기준 (미확정지급보증: 101,346백만원)

\*\*\*) 2021년 12월 결산기준 확정 및 미확정금융보증금액을 기재함

## (2) 그 밖의 우발채무

(1) 당기말 현재 약정내용(단위:백만원).

구분	금액
미사용한도	70,709,761
금융리스약정	282,706
할부금융자산약정	205

유가증권매입약정	29,390
기타대출약정	37,445
합계	71,059,507

(2) 상각처리한 채권 중 관련법률에 의한 소멸시효의 미완성, 대손상각 후 채권미회수등의 사유로 인하여 채무관련인에 대한 청구권이 상실되지 않은 채권을 대손상각채권으로 관리하고 있는 당기말 현재 상각채권 잔액은 1,590,156백만원입니다

### (3) 자산유동화 관련 약정사항

케이비국민카드유동화의 경우, 신탁방식의 자산유동화로서 신탁회사는 양도받은 자산이 일정수준을 유지하지 못할 경우 일정 금액 이상의 자산을 추가로 신탁할 것을 회사에게 요청하거나 필요성을 고지할 수 있습니다. 당사와 그 종속기업(이하 '연결실체')은 자산유동화와 관련하여 매 정산기간말 현재의 유동화자산 원금잔액이 약정 수준을 하회하거나 연속한 3기 정산기간의 유동화자산의 순수익이 일정수준을 하회할 경우 등을 포함하여 자산유동화계약에서 정하는 사유가 발생하는 경우 유동화증권의 조기상환의무를 부담합니다. 신탁자산을 기초로 발행한 투자자수익권 등은 유동화증권에 대한 담보로 제공하고 있습니다. 회사는 신탁회사와 청구, 입금, 연체관리 등을 대행하는 자산관리위탁계약을 체결하여자산관리 용역을 제공하고 있습니다.

종속회사인 자산유동화전문회사의 당기말 현재 요약재무상태표와 당기의 요약포괄손익계산서는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

종속기업명	자산	부채	자본	당기순손익	당기총포괄손익
케이비국민카드제사차유동화전문유한회사	-	-	-	1,523	418
케이비국민카드제오차유동화전문유한회사	300,005	300,005	-	-	-
케이비국민카드제육차유동화전문유한회사	474,184	474,024	160	949	2,673
케이비국민카드제칠차유동화전문유한회사	604,092	598,239	5,853	2,362	3,112
케이비국민카드제팔차유동화전문유한회사	300,060	300,061	(1)	-	-

주) ()기호는 음(-)의 금액 표시임

(4) 당기말 현재 피고로 계류중인 소송사건은 19건(영업활동과 관련하여 채권회수 또는 관리활동과 관련된 단순한 소송은 제외)으로 소송가액은 1,217백만원이며, 당기말 및 현재 원고로 계류중인 사건은 10건(영업활동과 관련하여 채권회수 또는 관리활동과 관련된 단순한 소송은 제외)으로 소송가액은 126,438백만원입니다.

(5) 연결실체와 (주)국민은행은 분할 전 (주)국민은행의 채무에 대해 연대하여 상환할 책임이 있습니다.

(6) 연결실체는 (주)국민은행과 신용카드 회원 및 가맹점 모집 등 각종 신용카드업무 및 이와 관련한 업무를 수행하기 위한 업무위·수탁에 관한 계약을 체결하고 있습니다.

(7) 연결실체는 (주)KB손해보험 및 KB생명보험(주)와 신용카드 회원 모집 및 이와 관련한 업무를 수행하기 위한 업무위·수탁에 관한 계약을 체결하고 있습니다.



(8) 당기말 현재 연결실체는 (주)국민은행, (주)신한은행, 농협은행(주), (주)우리은행 등과 11,300억원의 한도대출 약정을 맺고 있으며 (주)국민은행과 8,000억원의 당좌차월 약정을 맺고 있습니다. 또한, 당기말 (주)국민은행 등과 USD 728,478,018의 한도대출 약정을 맺고 있습니다. 이외에 (주)국민은행과 신용카드와 관련된 자금정산목적으로 1조 3,000억원 한도의 자금정산계정 약정을 맺고 있습니다.

(9) 연결실체는 2013년 6월경 카드부정사용방지시스템을 고도화하는 과정에서 개발을 담당했던 개인신용정보회사 직원의 불법행위로 인하여 고객정보가 절취되는 사고(이하"사고")가 발생하였으며, 이로 인하여 2014년 2월 16일자로 금융위원회로부터 3개월간 신규업무 일부 정지 조치를 통보 받았습니다. 상기 사고와 관련하여 당기말 현재 연결실체가 피고로 접수된 소송사건은 2건으로 소송가액은 108백만원입니다. 또한, 당기말 현재 연결실체는 개인정보 보호 배상책임보험에 가입하고 있습니다.

(10) 연결실체는 신용정보의 이용 및 보호에 관한 법률 제43조의3에 따른 보험 또는 공제에 가입하거나 준비금을 적립하는 등 필요한 조치를 하여야 하는 회사에 해당되어, 당기말 현재 보험금액 50억원의 개인/신용정보보호 배상책임보험에 가입하고 있습니다.

(11) 코로나 19(COVID-19)의 급속한 확산은 세계 경제에 부정적인 영향을 미쳤으며, 이는 특정 포트폴리오의 기대신용손실 및 자산의 잠재적 손상보다 더 큰 영향을 미쳐 연결실체의 수익창출 능력에 다음과 같은 부정적인 영향을 줄 수 있습니다.

- 코로나 19(COVID-19)에 영향을 받을 수 있는 차주의 신용위험에 대하여 불확실성을 초래할 가능성이 있습니다.
- 기대신용손실과 관련하여 미래전망정보에 대하여 불확실성을 초래할 수 있습니다.- 주요 외화에 대한 원화 가치가 하락할 수 있습니다. 이는 외화부채의 이자지급, 원금상환 금액의 증가 및 외환거래손실을 초래할 수 있습니다.
- 세계적 대유행에 의해 타격을 입을 수 있는 기업에 대한 연결실체의 투자자산 공정가치에 유의적인 하락이 발생할 수 있습니다.

## [푸르덴셜생명]

### (1) 약정사항

푸르덴셜생명은 한국스탠다드차타드은행과 기업당좌대출(일간) 200억원과 기업당좌대출(일중) 200억원의 여신거래약정을 체결하고 있으며, 보고기간종료일 현재 차입금 잔액은 없습니다.

푸르덴셜생명은 서울보증보험으로부터 306백만원의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(\*) 지급보증 금액은 2021년 12월말 시점의 지급보증 금액입니다

## [KB자산운용]

- 해당사항 없음

## [KB캐피탈]

### (1) 채무보증 현황

구분	회사명	계정	목적	통화	신용공여 금액				조건		담보	비고
					약정액	전기말	당기말	증감	약정기간	금리		
중속기업	KB KOLAO LEASING CO., LTD.	지급보증(주1)	운영자금 지원	미화(USD)	11,000,000	5,492,180	9,989,152	4,496,972	2021.08.25~2022.08.24	1.00%	-	이사회 결의
	KB KOLAO LEASING CO., LTD.	지급보증(주1)	운영자금 지원	미화(USD)	66,000,000	50,000,000	60,000,000	10,000,000	2020.10.19~2023.10.19	1.00%	-	이사회 결의
	PT Sunindo Kookmin Best Finance	지급보증(주1)	운영자금 지원	미화(USD)	11,000,000	5,335,478	8,411,641	3,076,163	2021.10.19~2023.10.19	1.00%	-	이사회 결의
	PT Sunindo Kookmin Best Finance	지급보증(주1)	운영자금 지원	루피아(IDR)	204,000,000.00	-	170,000,000.00	170,000,000.00	2021.02.26~2022.02.26	1.00%	-	이사회 결의
	PT Sunindo Kookmin Best Finance	지급보증(주1)	운영자금 지원	루피아(IDR)	200,000,000.00	-	112,000,000.00	122,000,000.00	2021.03.01~2022.12.31 (주2)	1.00%	-	이사회 결의

주1) 중속회사 KB KOLAO LEASING CO., LTD.와 PT Sunindo Kookmin Best Finance의 차입금에 대한 당사의 지급보증

주2) 해당 약정기간은 인출가능 기간을 표기함. 차입건별 대출기간은 인출일로부터 1년으로 대출기간동안 지급보증함

## (2) 그 밖의 우발채무

(1) 당기말 현재 연결회사의 주요 차입약정 내용은 다음과 같습니다.

(단위:천원, IDR, USD)

차입처	구분	통화	당기말		전기말	
			약정한도	사용액	약정한도	사용액
(주)신한은행	기업어음	KRW	50,000,000	-	50,000,000	-
(주)우리은행	일반대출	KRW	50,000,000	-	50,000,000	-
NH농협은행(주)	일반대출	KRW	50,000,000	-	50,000,000	-
중국공상은행 (서울지점)	일반대출	KRW	-	-	50,000,000	-
SC제일은행	일반대출	KRW	50,000,000	-	-	-
중국은행 (서울지점)	일반대출	KRW	30,000,000	-	30,000,000	-
한국산업은행	일반대출	KRW	30,000,000	-	30,000,000	-
하나은행	일반대출	KRW	30,000,000	-	30,000,000	-
KB국민은행	일반대출	USD	60,000,000	60,000,000	60,000,000	50,000,000
ANZ Bank (Lao Branch)	일반대출	USD	20,000,000	19,957,988	20,000,000	15,197,180
ANZ Bank (Indonesia)	일반대출	IDR	145,000,000,000	120,000,000,000	145,000,000,000	75,000,000,000
Shinhan Bank (Indonesia)	일반대출	IDR	170,000,000,000	170,000,000,000	-	-
SMBC Bank (Indonesia)	일반대출	IDR	200,000,000,000	112,000,000,000	-	-

(2) 당기말 및 전기말 현재 연결회사의 지급보증 내역은 없습니다.

(3) 계류중인 소송사건 중 연결회사가 피고인 소송사건은 당기말 현재 38건(소송가액3,287백만원), 전기말 현재 41건(소송가액 2,451백만원)입니다. 연결회사가 원고인 소송사건은 당기말 현재 24건(소송가액 3,268백만원), 전기말 현재 27건(소송가액 4,648백만원)입니다.

(4) 당기말 및 전기말 현재 연결회사는 에스와이오토캐피탈 주식회사 관련하여 우선매수권 등의 절차에 따라 양도가 이루어지는 경우를 제외하고 쌍용자동차와의 사전 서면동의 없이 보유하고 있는 합작투자회사의 주식을 매각, 양도, 이전할 수 없고, 그에 대하여담보제공, 저당권설정 및 여하한 제한물권도 설정할 수 없으며 이와 같은 상황을 초래할 우려가 있는 행동을 할 수 없습니다.

(5) 당기말 및 전기말 현재 연결회사는 KB KOLAO Leasing Co.,LTD.(이하 "합작리스회사")와 관련하여 2017년 02월 08일 이후 5년 간(이하 "지분양도제한기간")은 KB국민카드 및 LVMC Holdings(구, Kolao Holdings)와의 전원 서면동의 없이 합작리스회사의 지분이나 동 지분에 대한 권리를 제3자에게 양도, 이전 또는 담보로 제공하는 행위를 할 수 없습니다. 다만, KB국민카드 및 연결회사는 합작리스회사의 설립 및 운영에 관한 본 계약서의 모든 조건을 준수하고, 합작리스회사에 대한 책임을 승계할 것에 동의한 KB금융그룹 계열회사에게 합작리스회사의 지분 전부 또는 일부를 양도할 수 있습니다. 한편, KB KOLAO Leasing Co.,LTD.은 3개월 이상 연체된 LVMC Holdings(구, Kolao Holdings) 제휴 채권에 대해 약정에 따라 Lanexang Leasing Co.,Ltd.에 매각하고 있습니다.

(6) 당기말 및 전기말 현재 PT Sunindo Kookmin Best Finance 관련하여 연결회사와 PT Sunindo Primasura는 지분매입이 완료된 2020년 05월 18일 이후 5년간 보유하여야 하며 동 지분에 일방이 전부 또는 일부에 대한 매각, 담보제공, 거래 또는 기타 처분의 행위를할 경우에는 다른 일방에게 양도가, 지불방법 등을 기술한 서면제안서를 제공을 통해우선매수권을 행사 할 수 있도록 규정하고 있습니다. 한편, PT Sunindo Kookmin Best Finance의 주주들은 PT Sunindo Kookmin Best Finance로 하여금 연속적이든 누적적이든 배당가능이익 발생 3년째 이후의 첫 회계연도부터 시작하여 각 회계연도 세후 순이익의 최대 20%의 배당을 지급하게 해야 합니다.

(7) 연결회사가 체결한 한도대출 약정 중 미사용약정잔액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	약정액	미사용약정잔액	약정액	미사용약정잔액
한도대출약정	1,602,348,051	775,013,302	1,185,879,000	596,442,149

(8) 연결회사가 체결한 유가증권매입계약 중 미인출매입액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	약정액	미인출매입액	약정액	미인출매입액
유가증권매입계약	231,779,025	53,570,365	135,660,004	37,408,000

(9) 연결회사는 상각처리한 채권 중 관련 법률에 의한 소멸시효의 미완성, 대손상각 후 채권미회수 등의 사유로 인하여 채무관련인에 대한 청구권이 상실되지 않은 채권을 대손상각채권으로 관리하고 있으며 상각채권 잔액은 당기말 현재 182,346,466천원, 전기말 현재 166,043,035천원입니다.

(10) 연결회사는 당기말 현재 서울보증보험으로부터 16,263,249천원, 전기말 현재 서울보증보험으로부터 11,333,262천원의 공탁보증을 제공 받고 있습니다.

(11) 코로나-19(COVID-19)의 급속한 확산은 세계 경제에 부정적인 영향을 미쳤으며, 이는 특정 포트폴리오의 기대신용손실 및 자산의 잠재적 손상보다 더 큰 영향을 미쳐 연결회사의 수익 창출 능력에 다음과 같은 부정적인 영향을 줄 수 있습니다.

- 코로나-19(COVID-19)에 영향을 받을 수 있는 차주의 신용위험에 대하여 불확실성을 초래할 가능성이 있습니다.
- 기대신용손실과 관련하여 미래전망정보에 대하여 불확실성을 초래할 수 있습니다.
- 세계적 대유행에 의해 타격을 입을 수 있는 기업에 대한 연결회사의 투자자산 공정가치에 유의적인 하락이 발생할 수 있습니다. 다만 대한민국 정부의 실물과 금융안정정책 실시, 신속하고 실효적인 방역 실행으로 대한민국의 코로나-19(COVID-19)로 인한 부정적인 영향이 상당 부분 완화될 것으로 예상됩니다.

연결회사는 미래경기전망정보 재산출 여부를 포함하여 코로나-19(COVID-19)의 영향을 면밀히 모니터링하고 있습니다.

#### [KB생명보험]

- 해당사항 없음

#### [KB부동산신탁]

- 해당사항 없음

#### [KB저축은행]

- 해당사항 없음

#### [KB인베스트먼트]

#### (1) 손실금충당약정 현황

당기말 현재 회사는 회사가 업무집행조합원(사원)으로서 운용하고 있는 펀드에 대해 조합원(사원)에게 배분할 재산의 합계액이 펀드의 납입출자금총액에 미달하는 경우 그 미달하는 금액에 대해 타조합원(사원)에 비해 회사가 우선적으로 손실금을 충당하는 약정을 체결하고 있습니다. 당기말 현재 손실금 충당 약정의 상세 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

펀드	손실금 충당 한도
KoFC-KB 청년창업1호 투자펀드	750
미래창조 KB 창업지원 투자조합	2,000
KB지식재산투자조합	3,200
KB-솔리더스 글로벌 헬스케어 펀드	4,500
KB 우수 기술기업 투자조합	2,500
KB Pre IPO 세컨더리 투자조합 1호	1,671
KB NEW콘텐츠 투자조합	500
KB Pre IPO 세컨더리 투자조합 2호	500

케이비 지식재산 투자조합 2호	2,000
케이비 디지털 이노베이션 벤처투자조합	6,800
케이비 문화 디지털 콘텐츠 해외진출 투자조합	2,000
케이비 글로벌 플랫폼 펀드	11,000
케이비 성장지원 펀드	4,650
코에프씨 포스코 한화 케이비 동반성장 제이호 PEF	10,000
코에프씨 밸류업 사모투자전문회사	1,500
합계	53,571

## (2) 출자금납입약정 현황

당기말 현재 회사는 각 조합(사모투자전문회사) 투자와 관련하여 출자금 납입 약정을 체결하고 있습니다. 당기말 현재 출자금 납입 약정의 상세 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원, USD, MYR)

펀드	출자약정금액	누적출자금액	출자약정잔여금액
	(A)	(B)	(A-B)
KB-솔리더스 글로벌 헬스케어 펀드	50,000	39,400	10,600
코에프씨 포스코 한화 케이비 동반성장 제이호 PEF	10,000	8,375	1,625
KB 신자산어보 투자조합	2,800	2,800	-
케이비 글로벌 플랫폼 펀드	110,000	92,400	17,600
케이비 성장지원 펀드	30,000	30,000	-
케이비 핀테크 혁신 펀드	8,500	8,500	-
케이비 스마트 스케일업 펀드	58,000	35,960	22,040
RMGP Bio-Pharma Investments, L.P	USD 25,455	USD 12,840	USD 12,615
RMGP Bio-Pharma Investment Fund, L.P.	USD 13,000,000	USD 7,830,068	USD 5,169,932
KB-MDI Centauri Fund L.P	USD 15,000,000	USD 8,377,077	USD 6,622,923
화인케이비기업재무안정제1호 사모투자합자회사	25,000	8,375	16,625
Hibiscus Fund LP	MYR 50,000,000	MYR 16,666,667	MYR 33,333,333
RMG-KB BP Management Ltd.	USD 612,245	USD 6,076	USD 606,170
RMG-KB BioAccess Fund L.P	USD 30,000,000	USD 297,676	USD 29,702,324
케이비 디지털 플랫폼 펀드	30,000	2,700	27,300
케이비 뉴딜 혁신 펀드	27,500	5,500	22,000
KB 바이오 글로벌익스팬션 1호 사모투자합자회사	10,000	10,000	-
파라마크케이비제1호 사모투자합자회사	20,000	1,360	18,640

## [KB데이타시스템]

- 해당사항 없음

## [KB신용정보]

- 해당사항 없음

### 3. 제재 등과 관련된 사항

#### 가. 제재현황

[지배회사에 관한 사항]

<KB금융지주>

#### (1) 행정기관의 제재현황

##### 1) 금융감독당국의 제재현황

- 요약(KB금융지주)

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령
2021.02.02	금융위원회	KB금융지주	과태료 부과	12백만원	준법감시인 및 위험관리책임자 성과평가기 준 부적정	금융회사의 지배구조에 관한 법률 제25조 제6항, 제28조 제2항
2021.08.02	금융위원회	KB금융지주	과태료 부과	13백만원	자회사등간 내부거래 등 경영공시 의 무 위반	금융지주회사법 제56조, 금융지주회사감독규정 제34조 제1, 2, 5항

- 요약(KB금융지주 임·직원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령
2021.02.02	금융감독원	대표이사	주의	-	준법감시인 및 위험관리책임자 성과평가기준 부적정	금융회사의 지배구조에 관한 법률 제25조 제6항, 제28조 제2항
2021.08.02	금융감독원	前 상무	퇴직자 위법·부당사항 (주의 상당)	-	자회사등간 내부거래 등 경영공시 의무 위반	금융지주회사법 제56조, 금융지주회사감독규정 제34조 제1, 2, 5항
2021.08.02	금융감독원	前 전무	퇴직자 위법·부당사항 (주의 상당)	-	자회사등간 내부거래 등 경영공시 의무 위반	금융지주회사법 제56조, 금융지주회사감독규정 제34조 제1, 2, 5항

- 세부내용(KB금융지주)

일자	제재기관	사유	조치에 대한 이행현황	재발방지를 위한 대책
2021.02.02	금융위원회	준법감시인 및 위험관리책임자 성과평가기준 부적정 금융회사의 지배구조에 관한 법률 제25조 제6항, 제28조 제2항)	과태료 납부	법규 준수 및 관리감독 강화
2021.08.02	금융위원회	2016년도, 2017년도 경영공시에 자회사간 주고받은 업무위탁수수료 등 내부거래 내역 미공시 (금융지주회사법 제56조, 금융지주회사감독규정 제34조 제1,2,5항)	과태료 납부	법규 준수 및 관리감독 강화

- 세부내용(KB금융지주 임·직원)

제재 조치일	조치 기관	조치대상자			조치내용	사유 및 근거법령	조치에 대한 이행현황	재발방지를 위한 대책
		직위	전현직 여부	근속 연수				
2021.02.02	금융감독원	대표이사	현직	7년 1개월	주의	준법감시인 및 위험관리책임자 성과평가기준 부적정 (금융회사의 지배구조에 관한 법률 제25조 제6항, 제 28조 제2항)	인사기록 유지	법규 준수 및 관리감독 강화
2021.08.02	금융감독원	前 전무	전직	6년	퇴직자 위법·부당 사항 (주의 상당)	2016년도, 2017년도 경영공시에 자회사간 주고받은 업무위탁수수료 등 내부거래 내역 미공시 (금융지주회사법 제56조, 금융지주회사감독규정 제34조 제 1,2,5항)	대상자에게 경고조치	법규 준수 및 관리감독 강화
2021.08.02	금융감독원	前 상무	전직	1년	퇴직자 위법·부 당사항 (주의 상 당)	2016년도, 2017년도 경영공시에 자회사간 주고받은 업무위탁수수료 등 내부거래 내역 미공시 (금융지주회사법 제56조, 금융지주회사감독규정 제34조 제 1,2,5항)	대상자에게 경고조치	법규 준수 및 관리감독 강화

주1) 임직원의 직위, 전·현직 여부 및 근속기간은 제재일자 기준으로 작성하였으며, 미등기임원을 포함한  
임원의 근속기간은 임원임용일부터 기산하여 작성함

주2) 제재일자 기준 퇴직자의 근속기간은 전 근속기간을 기재함

[주요 종속회사에 관한 사항]

[KB국민은행]

(1) 행정기관의 제재현황

- 요약(국민은행 및 종속회사)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령
2017.11.02	금융감독원	국민은행	과태료	1억원	포괄근당보 부당 운용 등	은행법 제52조의2 등
2019.01.18	금융감독원	국민은행	과태료	5,000만원	퇴직연금 운용현황의 통지위반	근로자퇴직급여보장법 제18조, 제28조, 제33조, 제48조
2019.02.28	금융감독원	국민은행	과태료	500만원	개인정보보호 법규 위반	정보통신망법 제30조
2019.07.16	금융감독원	국민은행	법칙금	500만원	취업활동을 할 수 있는 체류자격을 가지지 아니한 외국인 고용	출입국관리법 제18조 제3항, 제94조 제9호, 제102조 제1항, 제99조의 3
2019.12.16	금융감독원	국민은행	과태료	1,110만원	증권발행실적보고서 제출의무 위반	자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제128조 등
2019.12.17	금융감독원	국민은행	과태료	10억원	특정증권신탁 홍보금지위반 등	자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제108조 제9호 등
2019.12.17	금융감독원	국민은행	기관경고, 과태료	10억원	파생상품투자권유자문인력이 아닌 자에 의한 ELS신탁 및 레버리지·인버스ETF신탁 투자권 유	자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제108조 제9호 등
2019.12.17	금융감독원	국민은행	과태료	5억원	신탁재산 집합주문 처리절차 위반	자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제108조 제9호 등
2019.12.18	금융감독원	국민은행	기관주의갈음 확약서 제출	-	외국환업무에 대한 내부통제기준 및 절차 마련 의무 이행 불철저	금융회사의 지배구조에 관한 법률 제24조 등



2021.02.02	금융감독원	국민은행	기관주의	-	영리목적의 광고성 정보 전송행위 개인 신용 정보 부당이용 등	(舊)신용정보법 제33조 및 제40조 등
2021.02.03	금융감독원	국민은행	과태료	4,300만원	계열회사에 대한 종속재무보증 요구 금지 위반	은행법 제52조의 2 제1항 제2호 등
2021.02.04	금융감독원	국민은행	과태료	10억 9,520만원	주가연계증권(ELS)신탁계약 체결 과정 복취의 무 위반 등	자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제108조 등
2021.02.19	금융감독원	국민은행	과징금 과태료	312만원 700만원	외국환거래 관련 거짓 감사자료 제출	외국환거래법 제20조 제4항 등
2021.10.25	금융감독원	국민은행	과태료	840만원	외화증권취득보고서 제출 지연	외국환거래법 제20조 2항 및 금융기관의 해외진출에 관한 규정 제6조1항
2018.04.09 (접수일 기준)	중국 국가 외환관리국	국민은행(중국) 유한공사 상해분행	과태료	CNY 5만	국제수지 누락보고 6건, 착오보고 2건 (17.09.13 ~ 17.09.18)	중화인민공화국외환관리조례 제6조, 국제수지통계신고방법 제10조, 은행을 통한 국제수지 신고업무 실시세칙 제3조
2020.12.30	인도네시아 금융감독국 (OJK)	PT Bank Bukopin Tbk., 2015년, 2016년 재직한 이사회 및 경영진 주)	인도네시아 금융감독국에 의한 과태료, 2015년, 2016년 경영진 및 이사회 지급 보너스 환수	IDR 100백만	2015년, 2016년연결재무제표 작성 오류	Article 69 Paragraph (1) of Law 8 of 1995 concerning Capital Market (UUPM), Regulation Number VIII.G.7)
2021.4.10	캄보디아 중앙은행 (NBC)	PRASAC Microfinance Institution PLC.	과태료 부과 금융기관법, 금융기관 거버넌스규정, 금융기관 내부통제 규정 적용강화	KHR 3억	캄보디아 중앙은행(NBC) 정기감사	Article 52, Law on Banking and Financial Institutions

주) 인도네시아 금융당국(OJK)의 사명변경 승인을 얻어 PT Bank KB Bukopin Tbk.로 변경함(2021.02.08)

## - 요약(국민은행 및 종속회사 임·직원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령
2019.12.17	금융감독원	전무	견책	-	파생상품투자권유자문인력이 아닌 자에 의한 ELS신탁 및 레버리지·인버스ETF 신탁 투자권 유	자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제108조 제9호 등
2021.02.02	금융감독원	상무	견책상당	-	신용정보전산시스템에 대한 관리적 보안대책수립 시행 의무위반	신용정보법 제19조 등
2021.02.02	금융감독원	상무	견책상당	-	신용정보전산시스템에 대한 관리적 보안대책 수립시행 의무위반	신용정보법 제19조 등
2021.02.02	금융감독원	부행장	주의상당	-	준법감시인·위험관리책임자에 대한 성과평가 기준 부적정	금융회사의 지배구조에 관한 법률 제25조 제6항 및 제28조 제2항
2021.02.02	금융감독원	부행장	주의상당	-	준법감시인·위험관리책임자에 대한 성과평가 기준 부적정	금융회사의 지배구조에 관한 법률 제25조 제6항 및 제28조 제2항
2021.02.02	금융감독원	상무	주의	-	준법감시인·위험관리책임자에 대한 성과평가 기준 부적정	금융회사의 지배구조에 관한 법률 제25조 제 6항 및 제28조 제2항

2021.01.29	캄보디아 중앙은행 (NBC)	이사	이사 부적격 통지	-	이사 승인신청 관련 정보제공 미흡 등	「Prakas on Fit and Proper Regulatory Requirements for Applying Entities and Licensed Bank and Financial Institutions」,  「Praksa on Governance in Bank and Financial Institutions」
------------	-----------------------	----	-----------	---	----------------------	---

## - 세부내용(국민은행 및 종속회사)

일자	제재기관	세부 사유	조치에 대한 이행현황	재발방지를 위한 대책
2017.11.02	금융감독원	- 포괄근당부 부당 운용 - 지급보증서 담보 여신에 대한 연대보증인 부당 입보(은행법 제52조의2 등)	내부통제 강화 및 대상자 경고 조치	업무지도 및 관리감독 강화
2019.01.18	금융감독원	- 퇴직연금 운용현황의 통지 위반(근로자퇴직급여보 장법 제18조, 제28조, 제33조, 제48조)	과태료 납부 및 내부통제 강화	업무지도 및 관리감독 강화
2019.02.28	금융감독원	- 개인정보보호 법규 위반 (정보통신망법 제30조)	과태료 납부 및 내부통제 강화	업무지도 및 관리감독 강화
2019.07.16	금융감독원	- 취업활동을 할 수 있는 체류자격을 가지지 아니한 외국인 고용(출입 국관리법 제18조 제3항, 제94조 제9호, 제102조 제1항, 제99조의 3)	범칙금납부 및 외국인 파트타임어 채용 프로세스 개선	업무지도 및 관리감독 강화
2019.12.16	금융감독원	- 증권발행실적보고서 제출의무 위반 [(舊)자본시장과 금융투자업에 관한 법률(법률 14827호로 개정되기 직 전의 것) 제128조 및 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제128조]	과태료 납부 및 내부통제 강화	업무지도 및 관리감독 강화
2019.12.17	금융감독원	- 특정증권신탁 홍보금지 위반 등 (자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제108조 제9호, 동법 시행령 제 109조 제3항 제10호, 금융투자업규정 제4-93조 제10호)	과태료 납부 및 내부통제 강화	업무지도 및 관리감독 강화
2019.12.17	금융감독원	- 파생상품투자권유자문인력이 아닌 자에 의한 ELS신탁 및 레버리지 인버스ETF 신탁 투자권유 (자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제108조 제9호, 동법 시행령 제 109조 제3항 제0호, 금융투자업규정 제4-93조 제28호)	과태료 납부 및 내부통제 강화	업무지도 및 관리감독 강화
2019.12.17	금융감독원	- 신탁재산 집합주문 처리절차 위반(자본시장과 금융투자업에 관한 법 률 제108조 제9호, 동법 시행령 제109조 제1항 제5호 및 제3항 제5호)	과태료 납부 및 내부통제 강화	업무지도 및 관리감독 강화
2019.12.18	금융감독원	- 외국환업무에 대한 내부통제기준 및 절차 마련의무이행 불철저(금융 회사의 지배구조에 관한 법률 제24조, 동법 시행령 제19조, 금융회사지 배구조 감독규정 제11조 [별표2])	내부통제 강화	업무지도 및 관리감독 강화
2021.02.02	금융감독원	- 영리목적의 광고성 정보 전송행위 개인 신용정보 부당이용 등 [(舊)신용정보법 제33조 및 제40조 등]	내부통제 강화	업무지도 및 관리감독 강화
2021.02.03	금융감독원	- 계열회사에 대한 중복채무보증 요구 금지 위반 (은행법 제52조의 2 제1항 제2호 등)	과태료 납부 및 내부통제 강화	업무지도 및 관리감독 강화

2021.02.04	금융감독원	- 주가연계증권(ELS)신탁계약 체결과정 녹취의무 위반 [자본시장법 제108조, 자본시장법 시행령 제52조의2, 제68조, 제109조] - 구속행위 금지 위반[은행법제52조의2, (舊)은행법시행령 제24조의4, (舊)은행업감독규정 제88조] - 영리목적의 광고성 정보 전송행위에 개인신용정보 부당 이용[(舊)신용정보법 제20조 제33조 제40조신용정보법 제19조, (舊)신용정보법시행령 제34조의 3, 신용정보법시행령 제16조, 신용정보업감독규정 제20조] - 신용정보 보안관리 대책을 포함한 계약체결의무 위반 등[(舊)신용정보법 제31조, 신용정보법 제19조, (舊)신용정보법 시행령 제27조, 신용정보업감독규정 제21조] - 전자금융거래의 안전성 확보의무 위반 [전자금융거래법 제21조 제40조, 전자금융감독규정 제7조 제27조 제60조]			과태료 납부 및 내부통제 강화	업무지도 및 관리감독 강화
2021.02.19	금융감독원	- 외국환거래관련 거짓감사자료 제출 [외국환거래법 제20조 제4항 등]			과징금 및 과태료 납부	업무지도 및 관리감독 강화
2021.10.25	금융감독원	- 외화증권취득보고서 제출 지연 [외국환거래법 제20조제2항 및 금융기관의 해외진출에 관한 규정제6조제1항]			과태료 납부	업무지도 및 관리감독 강화
2018.04.09 (접수일 기준)	국민은행 (중국) 유한공사 상해은행	- 국가외환관리국 현장검사 (17.09.13 ~ 17.09.18) 국제수지 누락보고 6건, 착오보고 2건 (중화인민공화국외환관리조례 제6조, 국제수지통계신고방법 제10조, 은행을 통한 국제수지 신고업무 실시세칙 제3조)			과태료납부	업무지도 강화 및 시스템 개선
2020.12.30	인도네시아 금융감독국 (OJK)	- 2015년, 2016년 연결재무제표 작성 오류 [Article 69 Paragraph (1) of Law 8 of 1995 concerning Capital Market (UUPM), Regulation Number VIII.G.7]			과태료 납부완료 (2021.01.28) 및 보너스 환수 해당자에 대하여 서신발송	회계부정 예방 강화체계 구축
2021.04.10	캄보디아 중앙은행 (NBC)	- 캄보디아 중앙은행(NBC) 정기감사 (2020.7.7~8.5, 감사지적사항 미이행에 따른 벌금부과 등, 통지일 : 2021.4.9) (Article 52, Law on Banking and Financial Institutions)			과태료 납부 및 지적사항 이행	금융기관 내부통제 규정적용 강화

## - 세부내용(국민은행 및 종속회사 임·직원)

제재 조치일	조치 기관	조치대상자			조치내용	사유 및 근거법령	조치에 대한 이행현황	재발방지를 위한 대책
		직위	전현직 여부	근속연수				
2019.12.17	금융 감독원	전무	전직	4년	견책	- 파생상품투자권유자문인력이 아닌 자에 의한 ELS신탁 및 레버리지·인버스ETF 신탁 투자권유(자본시장법과 금융투자업에 관한 법률 제108조 제9호, 동법 시행령 제109조 제3항 제10호, 금융투자업규정 제4-93조제28호)	내부통제 강화 및 대상자 경고조치	업무지도 및 관리감독 강화
2021.02.02	금융 감독원	상무	전직	2년	견책 상당	- 신용정보전산시스템에 대한 관리적 보안대책 수립시행 의무위반(신용정보법 제19조 및 舊신용정보법 제20조등)	내부통제 강화 및 대상자 경고조치	업무지도 및 관리감독 강화

2021.02.02	금융 감독원	상무	전직	2년	견책 상당	- 신용정보전산시스템에 대한 관리적 보안대책 수립 시행의 무 위반(신용정보법 제19조 및 舊 신용정보법 제20조 등)	내부통제 강화 및 대상자 경고조치	업무지도 및 관리감독 강화
2021.02.02	금융 감독원	부행장	전직	2년	주의 상당	- 준법감시인·위험관리책임자에 대한 성과평가기준 부적정 (금융회사의 지배구조에 관한 법률 제25조 제6항 및 제28조 제2항)	내부통제 강화 및 대상자 경고조치	업무지도 및 관리감독 강화
2021.02.02	금융 감독원	부행장	전직	1년	주의 상당	- 준법감시인·위험관리책임자에 대한 성과평가기준 부적정 (금융회사의 지배구조에 관한 법률 제25조 제6항 및 제28조 제2항)	내부통제 강화 및 대상자 경고조치	업무지도 및 관리감독 강화
2021.02.02	금융 감독원	상무	현직	2년 2개월	주의	- 준법감시인·위험관리책임자에 대한 성과평가기준 부적정 (금융회사의 지배구조에 관한 법률 제25조 제6항 및 제28조 제2항)	내부통제 강화 및 대상자 경고조치	업무지도 및 관리감독 강화
2021.1.29	캄보 디아 중앙 은행 (NBC)	이사	전직	1년	이사 부적격 통지	- 이사 승인신청 관련 정보제공 미흡 등 (「Prakas on Fit and Proper Regulatory Requirements for Applying Entities and Licensed Bank and Financial Institution s」, 「Praksa on Governance in Bank and Financial Institutions」)	신규이사 선임추진	신규 이사선임 관련 프로세스 강화

## [KB증권]

### (1) 수사·사법기관의 제재현황

#### - 요약 (KB증권)

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	형량·배임 등 금액	근거법령
2017.03.09	대법원	KB증권	벌금 부과	50	-	독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제19조 제1항 제1호

#### - 세부내용 (KB증권)

일자	제재기관	사유	조치에 대한 이행현황	재발방지를 위한 대책
2017.03.09	대법원	한국거래소에 신고하는 채권수익률을 높여 다음날 정해지는 채권매수가격을 낮춤으로써 이익을 증대시키는 한편 담합을 통하여 동일 수익률을 제출하여 매수전담증권사 자격을 유지	벌금 납부	법규 준수 및 관리감독 강화

### (2) 행정기관의 제재현황

## 1) 금융감독당국의 제재현황

### - 요약 (KB증권)

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령
2017.02.08	금융위원회	KB증권	과태료 부과	12.5	부당한 재산 상 이익의 수 령 금지 위반	자본시장과 금융투자업 에 관한 법률 제71조 제 7호, 동 법 시행령 제 68조 제5항 제3호, 금융 투자업규정 제4-18조 제1항 및 제4항
2017.07.14	금융감독원	KB증권	기관주의	-	파생결합증 권 운용 관련 리스크한도 운영 및 관리 불철저	자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제31조 제1항, 동 법 시행령 제35조 제 1항, 금융투자업규정 제3- 42조
2017.11.22	금융위원회	KB증권	과태료 부과	97.5	대주주 신용 공여 관련 금 지 위반	자본시장과 금융투자업 에 관한 법률 제34조 제 2항~제5항, 동 법 시행 령 제38조 제1항 제5호, 금융투자업규정 제3- 72조 제1항 제2호 및 제 3호
2018.01.18	금융위원회	KB증권	과징금 부과	5,755		
2018.01.23	금융감독원	KB증권	기관경고	-		
2018.07.11	금융위원회	KB증권	과태료 부과	40	퇴직연금 운 용현황의 통 지 위반	근로자퇴직급여보장법 제18조 및 제33조, 제 48조, 동 법 시행규칙 제 7조
2018.12.20	증권선물위원 회	KB증권	과태료 부과	13.5	증권발행실 적보고서 제 출의무 위반	자본시장과 금융투자업 에 관한 법률 제128조
2019.04.19	금융감독원	KB증권	기관주의	-	전자금융거 래의 안전성 확보의무 위 반 등	전자금융거래법 제21조 제 2항, 신용정보의 이용 및 보호에 관한 법률 제19조 제1항 및 동법 시행령 제 16조, 전자금융감독규정 제7조·제13조·제27조· 제29조, 신용정보감독규정 제20조
2019.04.23	금융위원회	KB증권	과태료 부과	72		
2019.06.12	금융위원회	KB증권	과태료 부과	56	업무보고서 제출의무 위 반	자본시장과 금융투자업 에 관한 법률 제33조, 동 법 시행령 제36조, 금융 투자업규정 제3-66조

2020.02.17	금융위원회	KB증권	과징금 부과	0.5	대량보유 보고의무 위반	자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제147조 제1항 및 제3항
2020.07.22	금융위원회	KB증권	과태료 부과	3,816.8	매매주문 수탁 부적정 등	자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제57조 · 제71조 · 제98조 · 제98조의2 · 제108조, 전자금융거래법 제21조 · 제51조, 신용정보의 이용 및 보호에 관한 법률 제19조 · 제52조
2020.08.13	금융감독원	KB증권	기관주의	-	프로그램 변경통제 불철저	
2021.11.12	금융위원회	KB증권	업무의 일부정지 6월, 과태료 부과	694	부당권유 금지 위반	자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제49조, 제71조, 제420조, 제449조

- 요약 (KB증권 임 · 직원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	근거법령
2017.07.14	금융감독원	전무	견책	자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제31조 제1항, 동 법 시행령 제35조 제1항, 금융투자업규정 제3-42조
		상무보	견책	
2018.01.23	금융감독원	대표이사	주의적 경고	자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제34조 제2항~제5항, 동 법 시행령 제38조 제1항 제5호, 금융투자업규정 제3-72조 제1항 제2호 및 제3호
		상무	감봉3월 상당	
2021.12.02	금융감독원	대표이사	주의적 경고	자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제47조 제3항, 제45조 제1항 제71조 제7호, 제49조 동 법 시행령 제50조 제1항 제2호, 제68조 제5항, 금융투자업규정 제4-18조 제1항 및 제4항
		대표이사	주의적 경고	
		부사장	주의 상당	
		전무	감봉3월 상당	
		전무	견책 상당	
		상무	정직 3월	
		상무	감봉3월 상당	

- 요약 (KB SECURITIES VIETNAM JOINT STOCK COMPANY)

제재 조치일	조치 기관	조치 내용	사유 및 근거법령
2018.05.11	베트남 증권위원회(★)	과태료부과 VND 125,000,000 (한화 606만원)	사전증거금(100%) 납입없이 주식매입 허용 [베트남 국무총리 Decree 108 및 개정 145] (증권 및 증권시장 위법행위의 행정처분에 관한 총리 시행령)
2019.10.30	베트남 증권위원회	과태료부과 VND 60,000,000(한화 300만원)	2019년 상반기 6개월 중간결산 감사보고서 28일 지연 제출 [베트남 재무부(MoF)의 Circular210 및 155] (증권회사의 설립 및 운영에 관한 시행세칙 및 증권시장에 관한 정보공개)

2020.07.03	베트남 증권위원회	과태료 부과 VND 70,000,000 (한화 360만원)	주문기록유지의무위반 (주문확인 누취록 부재) [베트남 증권 및 증권시장에 관한 법률 Decree145 1조, 23절, Decree108 규정 위반에 관한 벌칙]
------------	--------------	-------------------------------------	---

(\*) 상기 조치는 KB증권의 자회사가 되기 전 발생한 행위(2016.05)에 대한 조치임

#### - 세부내용 (KB증권)

일자	제재기관	세부 사유	조치에 대한 이행현황	재발방지를 위한 대책
2017.02.08	금융위원회	채권매매 및 중개와 관련하여 거래상대방으로부터 해외 골프접대 및 가족 여행경비를 제공받는 방법 등으로 7회에 걸쳐 총 1,693만원 상당의 부당한 재산상의 이익을 제공받음	과태료 납부, 대상자 징계 완료	법규 준수 및 관리감독 강화
2017.07.14	금융감독원	파생결합증권 운용과 관련하여 거래담당부서는 리스크한도 및 자체헤지 운용한도 초과 시 조치 미흡, 리스크관리부서는 리스크한도 및 자체헤지 운용한도 초과 관련 실효성 있는 개선 대책 수립 및 모니터링 미흡	대상자 징계 완료	법규 준수 및 관리감독 강화
2017.11.22	금융위원회	대주주에 대한 신용공여 금지 위반 및 대주주 신용공여 관련 이사회 결의 및 금융위 보고의무 등 위반	과태료 납부	법규 준수 및 관리감독 강화
2018.01.18	금융위원회		과징금 납부	
2018.01.23	금융감독원		대상자 징계 완료	
2018.07.11	금융위원회	DC계약 일부 가입자에게 부담금 미납내역을 기한 내 통지하지 않음	과태료 납부, 대상자 징계 완료	법규 준수 및 관리감독 강화
2018.12.20	증권선물위원회	파생결합증권 발행실적보고서 제출 일부 누락	과태료 납부	법규 준수 및 관리감독 강화
2019.04.19	금융감독원	전산원장 및 프로그램 통제 불철저	대상자 징계 완료	법규 준수 및 관리감독 강화
2019.04.23	금융위원회		과태료 납부	
2019.06.12	금융위원회	월별업무보고서 제출 시 TRS 거래내역 일부 누락	과태료 납부, 대상자 징계 완료	법규 준수 및 관리감독 강화
2020.02.17	금융위원회	대량보유 신규 및 변동 내역 일부 지연보고	과징금 납부	법규 준수 및 관리감독 강화
2020.07.22	금융위원회	매매주문 수탁 부적정, 특정금전신탁 홍보 금지 위반, 투자광고 절차 위반, 계열회사 발행 증권의 투자일임재산 편입한도 초과, 성과보수형 투자일임계약 필수 기재사항 누락, 전자금융거래의 안전성 확보의무 위반, 신용정보전산시스템의 보안대책 의무 위반, 프로그램 변경통제 불철저	과태료 납부	법규 준수 및 관리감독 강화
2020.08.13	금융감독원		대상자 징계 완료	
2021.11.12	금융위원회	부당권유 금지 위반, 투자자의 위법한 거래 은폐목적의 부정한 방법 사용 금지 위반, 부당한	업무의 일부정지	법규 준수 및 관리감독 강화

		재산상 이익의 수령금지 위반, 공모주 차별 배정	(2021.11.15~2022.5.14) 과대로 납부	
--	--	----------------------------	----------------------------------	--

－ 세부내용 (KB증권 임·직원)

제재 조치일	조치 기관	조치대상자			조치내용	사유 및 근거법령	조치에 대한 이행현황	재발방지를 위한 대책	
		직위	전현직여부	근속연수					
2017.07.14	금융감독원	전무	현직	5년2월	견책	금융감독원 부문검사(2016.9.23~10.7) 결과 지적사항 - 파생결합증권 운용 관련 리스크한도 운영 및 관리 불철저	징계 완료 (2017.08.29)	업무 지도 및 관리감독 강화	
		상무보	현직	7년6월	견책	금융감독원 부문검사(2016.9.23~10.7) 결과 지적사항 - 파생결합증권 운용 관련 리스크한도 운영 및 관리 불철저	징계 완료 (2017.08.29)		
2018.01.23	금융감독원	대표이사	현직	5년6월	주의적 경고	금융감독원 부문검사(2017.8.28~9.1) 결과 지적사항 - 대주주에 대한 신용공여 금지 위반	징계 완료 (2018.02.27)	업무 지도 및 관리감독 강화	
		상무	전직	4년3월	강봉3월 상당	금융감독원 부문검사(2017.8.28~9.1) 결과 지적사항 - 대주주에 대한 신용공여 금지 위반 등	징계 완료 (2018.02.27)		
2021.12.02	금융감독원	대표이사	현직	4년11월	주의적 경고	금융감독원 부문검사(2019.10.10~10.16) 결과 지적사항 - 설명의무 위반	징계 완료 (2022.01.28)	업무지도 및 관리감독 강화	
		대표이사	현직	14년8월	주의적 경고	금융감독원 부문검사(2019.10.10~10.16) 결과 지적사항 - 기업금융업무와 금융투자업주간 정보교류차단 위반	징계 완료 (2022.01.28)		
		부사장	전직	4년	주의상당	금융감독원 부문검사(2019.10.10~10.16) 결과 지적사항 - 부당한 재산상 이익의 수령 금지 위반	징계 완료 (2022.01.28)		
		전무	전직	4년10월	견책상당		징계 완료 (2022.01.28)		
		상무	전직	2년	강봉 3월상당	금융감독원 부문검사(2019.10.10~10.16) 결과 지적사항 - 설명의무 위반	징계 완료 (2022.01.28)		
		전무	전직	2년	강봉 3월 상당	금융감독원 부문검사(2019.10.10~10.16) 결과 지적사항 - 부당권유 금지 위반	조치보류 (집행정지 신청사건 '서울법원2021아13527' 2022.1.21 인용결정)		
		상무	전직	2년	정직 3월				

주1) 조치대상자의 직위, 전현직여부는 제재조치일 기준

주2) 근속연수는 임원의 경우 임원 선임 시부터 기산

－ 세부내용 (KB SECURITIES VIETNAM JOINT STOCK COMPANY)

제재 조치일	조치 기관	사유 및 근거법령	조치에 대한 이행현황	재발방지를 위한 대책
-----------	----------	-----------	----------------	----------------



2018.05.11	베트남 증권위원회(★)	하노이지정 일부 브로커가 사전증거금(100%) 납입없이 주식매입 허용	과태료 납부	법규준수 및 관리감독 강화
2019.10.30	베트남 증권위원회	2019년 상반기 중간 결산 감사보고서를 거래소 및 감독기관에 8월 15일까지 제출해야 하나 28일 지연 제출	과태료 납부	법규준수 및 관리감독 강화
2020.07.03	베트남 증권위원회	사이공지정 일부 주문에서 고객의 주문확인 녹취록 부재로 주문기록유지의무 위반	과태료 납부	법규준수 및 관리감독 강화

(★) 상기 조치는 KB증권의 자회사가 되기 전 발생한 행위(2016.05)에 대한 조치임

## 2) 과세당국(국세청, 관세청 등)의 제재현황

### - 요약 (KB증권)

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령
2017.03.30	영등포세무서	KB증권	과태료 부과	12.5	해외현지법인명세서 및 재무상황표 미 제출	법인세법 제121조의3 제1항 제 1호

### - 요약 (KB SECURITIES VIETNAM JOINT STOCK COMPANY)

제재 조치일	조치 기관	조치 내용	사유 및 근거법령
2019.12.03	베트남GDT (General Department of Taxation)	가산세 VND 241,704,090 (한화1,200만 원) ※ 과징금 VND 6,000,000 (한화 약30만원)포함	세무상 이자비용 계산 오류에 따른 세금 과소 납부 [베트남 이전가격에 관한 법령 Decree20, 오류계산에 의 한 과소납부 Decree129, 세금계산서 지연발행 Decree109]
2021.12.28	베트남 하노이세무서	*부가가치세 및 법인세 미납세액 VND 141,585,360(한화 708만원 ) *연체료 VND 50,341,374 (한화 252만원) *과태료 VND 18,100,000 (한화91만원)	베트남 현지법인의 경우 거래 상대방이 발행한 인보이스 를 기준으로 부가가치세를 신고 및 납부하나 거래상대방 이 세무서 신고를 누락한 채 폐업하여 2019년 및 2020년 각 1건씩 부가세가 정상적으로 신고되지 않음. 이에 따라 법인세 또한 과소신고 됨 (인보이스의 발급 및 사용에 대 한 정부 시행령 No.51/2010/ND-CP)

### - 세부내용 (KB증권)

일자	제재기관	세부 사유	조치에 대한 이행현황	재발방지를 위한 대책
2017.03.30	영등포세무서	2014년 및 2015년 귀속 법인세 정기신고 기한까지 해외 현지법인명세서 및 재무상황표 미제출	과태료 납부	법규 준수 및 관리감독 강화

### - 세부내용 (KB SECURITIES VIETNAM JOINT STOCK COMPANY)

제재 조치일	조치 기관	사유 및 근거법령	조치에 대한 이행현황	재발방지를 위한 대책
2019.12.03	베트남GDT (General Department of Taxation)	관계회사와의 거래에 대해서 EBITA의20% 범위내에서만 손비를 인정하고 있음. 이 범위를 벗어난 세금신고로 인한 세금 과소납부로 가산세 부과, 이로 인한 전사세금계산서 재발행	가산세 및 과징금 납부	법규준수 및 관리감독 강화
2021.12.28	베트남 하노이세무서	베트남의 경우 고객의 선물을 매입했을 경우 판매업체가 고객 선물용 인보이스를 발행하고 이를 고객 선물용으로 판매하였음을 신고해야 하나 해당 업체가 이를 신고하지 않고 폐업(인보이스의 발급 및 사용에 대한 정부 시행령 No.51/2010/ND-CP). 세무당국은 이를 두고 적절한 신고가 이루어지지 않았다고 판단	미납 부가세 및 연체료, 과태료 부과	법규준수 및 관리감독 강화

### 3) 기타 행정 · 공공기관의 제재현황

#### - 요약 (KB증권)

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령
2017.08.04	한국거래소	KB증권	약식제재금 부과	1	프로그램매매 사전보고 의무 위반	한국거래소 코스닥시장 업무규정 제13조, 동 규정 시행세칙 제15조
2017.08.04	금융투자협회	KB증권	(회원)경고	-	증권 인수업무 등에 관한 규정 위반	금융투자협회 증권 인수업무 등에 관한 규정 제5조 제1항 제2호 및 제4항 제3호
2018.02.06	한국거래소	KB증권	약식제재금 부과	2	프로그램매매 사전보고 의무 위반	한국거래소 유가증권시장 업무규정 제104조 제2항, 동 규정 시행세칙 제130조 제5항
2018.12.05	한국거래소	KB증권	약식제재금 부과	1.5	프로그램매매 호가표시 의무 위반	한국거래소 코스닥시장 업무규정 제9조, 동 규정 시행세칙 제7조 제1항 제19호
2019.07.16	한국거래소	KB증권	약식제재금 부과	0.5	프로그램매매 호가표시 의무 위반	한국거래소 코스닥시장 업무규정 제9조, 동 규정 시행세칙 제7조 제1항 제19호
2019.08.29	한국거래소	KB증권	약식제재금 부과	0.5	프로그램매매 호가표시 의무 위반	한국거래소 코스닥시장 업무규정 제9조, 동 규정 시행세칙 제7조 제1항 제19호
2020.03.05	한국거래소	KB증권	약식제재금 부과	0.5	프로그램매매 호가표시 의무 위반	한국거래소 코스닥시장 업무규정 제9조, 동 규정 시행세칙 제7조
2020.04.14	한국거래소	KB증권	약식제재금 부과	2	미결제약정수량 보유한다 위반	한국거래소 파생상품시장업무규정 제154조 제1항, 동 규정 시행세칙 제162조의2 제1항
2020.04.29	금융정보분석원	KB증권	과태료 부과	5.6	고객현금거래보고의무 위반	특정 금융거래정보의 보고 및 이용 등에 관한 법률 제4조의2 제1항, 동 법 시행령 제8조의2 제1항
2020.06.17	방송통신위원회	KB증권	과태료 부과	7.5	영리목적의 광고성 정보 전송 제한 위반	정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률 제50조 제1항 및 제4항

2020.08.07	한국거래소	KB증권	약식제재금 부과	0.2	자기주식매매호가 미제출	한국거래소 유가증권시장 업무규정 제 39조 제1항
2020.11.12	한국거래소	KB증권	약식제재금 부과	0.5	프로그램매매 호가표시 의무 위반	한국거래소 코스닥시장 업무규정 제 2조, 제9조, 동 규정 시행세칙 제2조, 제7조
2021.08.10	한국거래소	KB증권	약식제재금 부과	1.6	미결제약정수량 보유한도 위반	한국거래소 파생상품시장업무규정 제 154조 제1항, 동 규정 시행세칙 제162조의2 제1항
2021.10.13	한국거래소	KB증권	약식제재금 부과	1	자기주식매매호가 미표시	한국거래소 코스닥시장업무규정 제9조 제1항

## - 세부내용 (KB증권)

일자	제재기관	세부 사유	조치에 대한 이행현황	재발방지를 위한 대책
2017.08.04	한국거래소	KOSPI200 선물옵션 최종거래일 종가결정시에 프로그램매매 사전보고 후 동 보고호가와 다르게 호가 제출	약식제재금 납부	법규 준수 및 관리감독 강화
2017.08.04	금융투자협회	기관투자자가 아닌 회사를 수요예측에 참여시키고 그 결과를 바탕으로 공모주 배정	대상자 징계 완료	법규 준수 및 관리감독 강화
2018.02.06	한국거래소	KOSPI200 선물옵션 최종거래일 종가결정시에 프로그램매매 사전보고 후 동 보고호가와 다르게 호가 제출	약식제재금 납부, 대상자 징계 완료	법규 준수 및 관리감독 강화
2018.12.05	한국거래소	주문을 제출하는 과정에서 프로그램매매 호가를 구분하지 않고 제출	약식제재금 납부	법규 준수 및 관리감독 강화
2019.07.16	한국거래소	주문을 제출하는 과정에서 프로그램매매 호가를 구분하지 않고 제출	약식제재금 납부	법규 준수 및 관리감독 강화
2019.08.29	한국거래소	주문을 제출하는 과정에서 프로그램매매 호가를 구분하지 않고 제출	약식제재금 납부	법규 준수 및 관리감독 강화
2020.03.05	한국거래소	주문을 제출하는 과정에서 프로그램매매 호가를 구분하지 않고 제출	약식제재금 납부	법규 준수 및 관리감독 강화
2020.04.14	한국거래소	개별주식선물에 대한 미결제약정수량 보유한도를 초과하여 미결제약정 보유	약식제재금 납부	법규 준수 및 관리감독 강화
2020.04.29	금융정보분석원	고액현금거래를 30일 이내에 미보고	과태료 납부	법규 준수 및 관리감독 강화
2020.06.17	방송통신위원회	마케팅 미동의 고객에게 영리목적의 광고성 정보 전송 및 명시사항 미표시	과태료 납부	법규 준수 및 관리감독 강화
2020.08.07	한국거래소	자사주신탁 계좌 관련 호가제출 마감 시간까지 해당 호가 미제출	약식제재금 납부	법규 준수 및 관리감독 강화
2020.11.12	한국거래소	주문을 제출하는 과정에서 프로그램매매 호가를 구분하지 않고 제출	약식제재금 납부	법규 준수 및 관리감독 강화
2021.08.10	한국거래소	개별주식선물에 대한 미결제약정수량 보유한도를 초과하여 미결제약정 보유	약식제재금 납부	법규 준수 및 관리감독 강화

2021.10.13	한국거래소	자기주식매매신청서를 제출하였으나 동 주문이 자기 주식매매호가임을 미표시	약식제재금 납부	법규 준수 및 관리감독 강화
------------	-------	--	-------------	--------------------

## [KB손해보험]

### (1) 행정기관의 제재현황

#### 1) 금융감독당국의 제재현황

##### - 요약 (KB손해보험)

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령
2018.07.16	금융위원회	KB손해보험	과징금 부과	5	- 보험금 부당삭감 지급	보험업법 제127조의 3
2018.07.17	금융위원회	KB손해보험	과태료 부과	5	- 퇴직연금 운용현황의 통지 위반	근로자퇴직급여보장법 제18조, 제33조, 제48조 근로자퇴직급여보장법 시행규칙 제7조
2019.04.16	미국 뉴욕 금융감독청 (DFS)	KB손해보험 미국지점	과태료 부과	45만불	- 인가요율 적용 기준 위반	뉴욕 보험법 제160조
2019.07.24	금융위원회	KB손해보험	과태료 부과	24	- 신용정보 전산시스템 조회권한 통제 불철저	신용정보의 이용 및 보호에 관한 법률 제19조
2019.12.09	금융위원회	KB손해보험	과징금 부과	83	- 기초서류 기재사항 준수의무 위반	보험업법 제127조의3
2019.12.09	금융위원회	KB손해보험	과징금 부과	27	- 보험계약의 체결 또는 모집에 관한 금지행위 위반	보험업법 제97조
2020.08.31	금융위원회	KB손해보험	과징금 부과	789	- 기초서류 기재사항 준수의무 위반(보험금 부당 과소지급)	보험업법 제127조의3
2020.09.04	금융감독원	KB손해보험	기관주의	-	- 기초서류 기재사항 준수의무 위반(보험금 부당 과소지급)	보험업법 제127조의3
2021.02.19	금융감독원	KB손해보험	기관주의	-	- 보험계약의 중요사항 설명의무 위반	보험업법 제95조의2 제1항, 보험업법시행령 제42조의2 제1항
2021.03.02	금융위원회	KB손해보험	과징금 부과	138	- 보험계약의 중요사항 설명의무 위반	보험업법 제95조의2 제1항, 보험업법시행령 제42조의2 제1항

##### - 요약 (KB손해보험 임·직원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령
2019.07.17	금융감독원	상무 1명	주의상당	-	- 신용정보 전산시스템 조회권한 통제 불철저	신용정보의 이용 및 보호에 관한 법률 제19조
2020.09.04	금융감독원	상무 1명	문책 (견책)	-	- 기초서류 기재사항 준수의무 위반(보험금 부당 과소지급)	보험업법 제127조의3
2021.02.19	금융감독원	상무 1명	문책 (주의상당)	-	- 보험계약의 중요사항 설명의무 위반	보험업법 제95조의2

## - 세부내용 (KB손해보험)

일자	제재기관	세부 사유	조치에 대한 이행현황	재발방지를 위한 대책
2018.07.1 6	금융위원회	- 보험약관상 보험금을 삭감할 사유가 없음에도 보험사고와 인과관계 없는 고지의무 위반 등을 이유로 보험약관에서 정한 보험금을 부당하게 삭감한 사실이 있음	과징금 납부	법규 준수 및 관리감독 강화
2018.07.1 7	금융위원회	- 퇴직연금사업자는 확정기영형 퇴직연금제도의 사용자 부담금이 납입예정일로부터 1개월 이상 미납된 경우 7일 이내에 가입자(근로자)에게 부담금 미납내역을 통지하여야 하는데도, 일부 가입자에게 기한 내에 통지하지 않은 사실이 있음	과태료 납부	법규 준수 및 관리감독 강화
2019.04.1 6	미국 뉴욕 금융감독청 (DFS)	- 2011년 1월부터 2015년 12월까지 판매된 상품의 인가요율 적용 기준 위반 사실이 있음	과태료 납부	법규 준수 및 관리감독 강화
2019.07.2 4	금융위원회	- 손해사정업무를 담당하지 아니하는 자회사 직원들에게 개인신용정보 조회를 허용하는 등 개인신용정보 조회권을 업무별로 차등 부여하지 아니한 사실이 있음	과태료 부과	법규 준수 및 관리감독 강화
2019.12.0 9	금융위원회	- 주택에 대한 화재보험을 체결하면서 1,000세대 이상 일괄가입시 적용할 수 없는 상품을 적용하여 보험료를 과다하게 수취한 사실이 있음	과징금 부과	법규 준수 및 관리감독 강화
2019.12.0 9	금융위원회	- 보험계약의 체결 또는 모집에 종사하는 자는 보험계약자 또는 피보험자로 하여금 새로운 보험계약을 청약하게 함으로써 기존보험계약을 부당하게 소멸시키거나 그 밖에 부당하게 보험계약을 청약하게 하거나 이러한 것을 권유하는 행위를 하여서는 아니됨에도 소속 모집 조직이 새로운 보험계약을 청약하게 하고 기존보험계약을 부당하게 소멸하게 한 사실이 있음	과징금 부과	법규 준수 및 관리감독 강화
2020.08.3 1	금융위원회	- 보험회사는 보험금 지급시 보험약관에 기재된 사항을 준수하여 정확한 보험금을 지급하여야 하는데도 총 4,509건의 보험계약에 대해 보험약관에 정한바와 다르게 보험금 945백	과징금 부과	법규 준수 및 관리감독 강화
2020.09.0 4	금융감독원	만원을 부당하게 삭감하여 지급하거나 미지급한 사실이 있음	기관주의	법규 준수 및 관리감독 강화
2021.02.1 9	금융감독원	- 통신판매 보험 모집시 표준상품설명대본에 보험금 지급 면책 사항을 누락하여 치아보험 계약에 대한 보험금 지급제한 사유 등 중요사항을 일반보험계약자에게 설명하지 않은 사실	기관주의	법규 준수 및 관리감독 강화
2021.03.0 2	금융위원회	이 있음	과징금 부과	법규 준수 및 관리감독 강화

## - 세부내용 (KB손해보험 임·직원)

제재 조치일	조치 기관	조치대상자			조치내용	사유 및 근거법령	조치에 대한 이행현황	재발방지를 위한 대책
		직위	전·현직여부	근속연수				
2019.07.1 7	금융감독원	상무	전직	11년	주의상당	- 신용정보 전산시스템 조회권한 통제 불철저 (신용정보의 이용 및 보호에 관한 법률 제19조)	징계완료	업무 지도 및 관리감독 강화
2020.09.0 4	금융감독원	상무	현직	2년 8개월	문책 (견책)	- 기초서류 기재사항 준수의무 위반(보험금 부당 과소지급) (보험업법 제127조의3)	징계완료	업무 지도 및 관리감독 강화
2021.02.1 9	금융감독원	상무	전직	3년	문책 (주의상당)	- 보험계약의 중요사항 설명의무 위반 (보험업법 제95조의2)	징계완료	업무 지도 및 관리감독 강화

주1) 임직원의 직위, 전·현직 여부 및 근속기간은 제재일자 기준으로 작성하였으며, 미등기임원을 포함한  
임원의 근속기간은 임원임용일부터 기산하여 작성함

주2) 제재일자 기준 퇴직자의 근속기간은 전 근속기간을 기재함

## [KB국민카드]

## (1) 수사·사법기관의 제재현황

### 1) 수사·사법기관의 제재현황 요약

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	횡령·배임 등 금액	근거법령
2020.11.12	서울중앙지방법경찰청	KB국민카드	벌과금 부과	15	-	(구) 개인정보보호법 제73조 제1호

### 2) 수사·사법기관의 제재현황 세부내용

일자	제재기관	사유	조치에 대한 이행현황	재발방지를 위한 대책
2020.11.12	서울중앙지방법경찰청	정보절취사고 형사소송에 대한 대법원 확정판결	벌과금 납부	내부통제 강화 및 재발방지 대책 수립 및 시행

## (2) 행정기관의 제재현황

### 1) 금융감독당국의 제재현황

#### - 요약 (KB국민카드)

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령
2017.01.19	금융위원회	KB국민카드	과태료 부과	50	- 신용카드 불법모집 신고의무 위반	여신전문금융업법 제14조의5 등
2017.02.10	금융위원회	KB국민카드	과태료 부과	10	- 신용카드 불법모집 신고의무 위반 - 신용카드 모집수수료 누락보고	- 여신전문금융업법 제14조의5 등 - 여신전문금융업법 제54조
	금융감독원	KB국민카드	기관주의	-	- 신용카드모집인 관리·감독 소홀 - 신용카드 모집수수료 누락보고	- 여신전문금융업법 제14조 등 - 여신전문금융업법 제54조
2021.06.11	금융위원회	KB국민카드	과태료 부과	6	- 신용 정보의 정확성 및 최신성의 유지 의무 위반	신용정보의 이용 및 보호에 관한 법률 제18조 및 제52조, 동법 시행령 제15조 및 제38조

#### - 요약 (KB국민카드 임·직원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령
2017.01.19	금융감독원	대표이사(前)	주의 상당	-	신용카드 불법모집 신고의무 위반	여신전문금융업법 제14조의5 등
		부점장(現)	견책	-		
2017.02.10	금융감독원	대표이사(前)	주의 상당	-	신용카드모집인 관리·감독 소홀	여신전문금융업법 제14조 등
		부사장(前)		-		
		부사장(前)		-		
2020.02.04	금융감독원	상무(現)	주의	-	- 고객확인 의무 위반	- 특정 금융거래정보의 보고 및 이용

					- 자금세탁행위 등의 방지를 위한 업무지침 마련의 무 위반	등에 관한 법률 제5조의2 제1항 등 - 특정 금융거래정보의 보고 및 이용 등에 관한 법률 제5조 제1항, 제3항 등
	금융감독원	상무(現)	주의	-	- 자금세탁행위 등의 방지를 위한 업무지침 마련의 무 위반	특정 금융거래정보의 보고 및 이용 등에 관한 법률 제5조 제1항, 제3항 등
2021.02.05	금융감독원	대표이사(現)	주의	-	준법감시인 및 위험관리책임자에 대한 성과평가 기준 부적정	금융회사의 지배구조에 관한 법률 제25조 제6항, 제28조 제2항
		대표이사(前)	주의 상당	-		

## - 세부내용 (KB국민카드)

일자	제재기관	세부사유	조치에 대한 이행현황	재발방지를 위한 대책
2017.01.19	금융위원회	- 신용카드 불법모집 발생사실을 인지하고도 금융감독원에 미신고	과태료 납부, 불법모집행위 모집인 감독기관 신고 및 프로세스 변경	불법모집 점검활동 및 관련부서 내부통제 강화
2017.02.10	금융위원회	- 카드모집인이 고객에 대한 본인확인 소홀 등 법규위반 사실(6건) 을 인지하고도 금감원에 미신고 - 기업카드 모집수수료 및 모집인 조직운영 비용(192.9억 원)을 금감 원 업무보고서에 누락 보고	과태료 납부, 불법모집행위 모집인 감독기관 신고 및 프로세스 변경	불법모집 점검활동 및 관련부서 내부통제 강화
	금융감독원	- 신용카드 모집 시 법규준수 여부에 대한 정기적 점검 등 관리 · 감독을 철저히 해야 하나 모집인의 위규 혐의에 대한 점검 소홀 - 기업카드 모집수수료 및 모집인 조직운영 비용(192.9억 원)을 금 감원 업무보고서에 누락 보고	불법모집행위 모집인 감독기관 신고 및 프로세스 변경	불법모집 점검활동 및 관련부서 내부통제 강화
2021.06.11	금융위원회	- 신용정보등록 대상이 아닌 대손상각채권 2,749건을 한국 신용정보 원에 신규대출로 오류 등록	과태료 납부	업무지도 및 관리감독 강화

## - 세부내용 (KB국민카드 임·직원)

제재 조치일	조치 기관	조치대상자			조치내용	세부사유	조치에 대한 이행현황	재발방지를 위한 대책
		직위	전면직여부	근속연수				
2017.01.19	금융감독원	대표이사	전직	2년 5개월	주의상당	- 신용카드 불법모집 신고의무 위반(감독자)	인사기록 유지	불법모집 점검활동 및 관련부서 내부통제 강 화
		부점장	현직	5년 11개월	견책	- 신용카드 불법모집 신고의무 위반(행위자)	징계 조치	
2017.02.10	금융감독원	대표이사	전직	2년 5개월	주의상당 감독	- 신용카드 모집 시 법규준수 여부에 대한 정기적 점검 등 관리 소홀(감독자)	인사기록 유지	불법모집 점검활동 및 관련부서 내부통제 강 화
		부사장	전직	2년	주의상당	- 신용카드 모집 시 법규준수 여부에 대한 정기적 점검 등 관리	인사기록 유지	

				5개월		감독 소홀(감독자)		
		부사장	전직	1년	주의상당	- 신용카드 모집 시 법규준수 여부에 대한 정기적 점검 등 관리 감독 소홀(감독자)	인사기록 유지	
2020.02.04	금융감독원	상무	현직	2년 1개월	주의	- 고객 확인 의무 위반(법인 실제 소유자 미확인, 비영리법인 또는 단체 에 대한 설립목적 미확인) - 자금세탁행위 등의 방지를 위한 업무지침 마련의무(요주의 인물 거래 시 고위경영진 승인 절차 부재)	징계 조치	업무 지도 및 관리감독 강화
		상무	현직	1년 1개월	주의	- 자금세탁행위 등의 방지를 위한 업무지침 마련의무(요주의 인물 거래 시 고위경영진 승인 절차 부재)	징계 조치	
2021.02.05	금융감독원	대표이사	현직	3년 1개월	주의	- 준법감시인 및 위험관리책임자에 대한 장기성과평가지표에 회사의 재무적 경영성과와 연동하는 상대적 총주주수익률 지표를 포함하여 성과평가기준을 운영	징계 조치	성과평가 기준 개선
		대표이사	전직	2년	주의상당	- 준법감시인 및 위험관리책임자에 대한 장기성과평가지표에 회사의 재무적 경영성과와 연동하는 상대적 총주주수익률 지표를 포함하여 성과평가기준을 운영	인사기록 유지	

주1) 임직원의 직위, 전·현직 여부 및 근속기간은 제재일자 기준으로 작성하였으며, 미등기임원을 포함한 임원의 근속기간은 임원임용일부터 기산하여 작성함

주2) 제재일자 기준 퇴직자의 근속기간은 전 근속기간을 기재함

주3) 직원(미등기임원 포함) 대상 경미한 제재사항에 대해서는 기재를 생략함

## 2) 기타 행정·공공기관의 제재현황

### - 요약 (KB국민카드)

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령
2021.03.03	금융정보분석원	KB국민카드	과태료 부과	114.4	고객확인 의무 위반	특정 금융거래정보의 보고 및 이용 등에 관한 법률 제5조의2 제1항 등
2021.10.29	방송통신위원회	KB국민카드	과태료 부과	3.75	영리목적의 광고성 정보 전송 제한 법 률 위반	정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률 제50조 제4항 등

### - 세부내용 (KB국민카드)

일자	제재기관	세부 사유	조치에 대한 이행현황	재발방지를 위한 대책
----	------	-------	----------------	----------------



2021.03.03	금융정보분석원	- 고객확인 의무 위반에 대한 과태료 부과(비영리법인 및 단체 고객에 대한 설립목적 미확인 및 법인고객에 대한 실제 소유자 미확인)	과태료 납부	업무지도 및 관리감독 강화
2021.10.29	방송통신위원회	-영리목적의 광고성 정보 전송 제한 법률 위반에 대한 과태료 부과 (영리목적의 광고전송시 명시사항 미표시)	이의제기서 제출 (2021.12.28) 후 결과 대기	-

## [푸르덴셜생명]

### (1) 행정기관의 제재현황

#### 1) 금융감독당국의 제재현황

##### - 요약 (푸르덴셜생명)

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자 (전·현직 / 근속기간)	처벌 또는 조치내용	금전적 제재금액	사유	근거법령
2019.10.08	금융위원회	푸르덴셜생명	과태료 부과	15	준법감시인 및 위험관리책임자의 보수지급 및 평가기준 마련 불철저	금융회사의 지배구조에 관한 법률 제 25조 및 제28조
2019.10.08	금융위원회	푸르덴셜생명	과태료 부과	11.3	임원 선임 및 해임 관련 공시 및 보고 의무 위반	금융회사의 지배구조에 관한 법률 제 7조 등

##### - 요약 (푸르덴셜생명 임·직원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령
2019.10.08	금융감독원	상무 1명	퇴직자 위법 ,부당사항 주의 상당	-	-준법감시인 및 위험관리책임자의 보수지급 및 평가 기준 마련 불철저	금융회사의 지배구조에 관한 법률 제25조 및 제28조

##### - 세부내용 (푸르덴셜생명)

일자	제재기관	세부사유	조치에 대한 회사의 이행 현황	재발방지를 위한 회사의 대책
2019.10.08	금융위원회	- '16.8.1~'17.4.29 기간 중 준법감시인 및 위험관리책임자에 대한 별도의 보수지급 및 평가기준을 마련하지 않았고, 준법감시인 및 위험관리책임자에 대해 2016년 성과보수 지급 시 회사의 재무적 경영성과와 연동된 평가를 실시하고 보수를 지급하였음	과태료 납부, 준법감시인 및 위험 관리 책임자에 대해 경영성과와 연동되 지 않는 별도의 보 수기준 및 평가기준 마련	법규 준수 및 관리감독 강화
2019.10.08	금융위원회	상무 2명의 선임 및 사임 사실을 7 영업일 이내에 보고하지 않았으며, 이사 1명의 선임 사실을 7 영업일 이내에 보고, 공시를 누락함	과태료 납부, 해당업무 관련자 징 계조치	법규 준수 및 관리감독 강화

- 세부내용 (푸르덴셜생명 임·직원)

제재 조치일	조치 기관	조치대상자			조치내용	세부사유 및 근거법령	조치에 대한 이행현황	재발방지를 위한 대책
		직위	전현직여부	근속연수				
2019.10.08	금융감독원	상무	전직	5년7개월	퇴직자 위법, 부당사항 주의 상 당	'16.8.1~'17.4.29 기간 중 준법감시인 및 위험관리 책임자에 대한 별도의 보수지급 및 평가기준을 마련하지 않았고, 준법감시인 및 위험관리책임자에 대해 2016년 성과보수 지급 시 회사의 재무적 경영성과와 연동된 평가를 실시하고 보수를 지급하였음 (금융회사의 지배구조에 관한 법률 제25조 및 제28조)	징계조치	법규 준수 및 관리감독 강화

[KB자산운용]

(1) 행정기관의 제재현황

1) 금융감독당국의 제재현황

- 요약 (KB자산운용)

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령
2020.01.06	금융위원회	KB자산운용	과태료 부과	3.5	역외금융회사 설립 및 운영현황 분기보고서 제출 지연	「외국환거래법」 제20조, 「금융기관해외진출에관한규정」 제7조
2020.01.22	금융위원회	KB자산운용	과태료 부과	20	집합투자규약을 위반한 불건전한 집합투자 재산 운용	「자본시장과금융투자업에관한법률」 제85조 등

- 세부내용 (KB자산운용)

일자	제재기관	세부 사유	조치에 대한 이행현황	재발방지를 위한 대책
2020.01.06	금융위원회	「외국환거래법」 제20조제1항 및 「금융기관 해외진출에 관한 규정」 제7조제5항에 따른 역외금융회사의 설립 및 운영현황 보고서 제출 지연	과태료 납부 완료	내부통제교육 재 실시 및 체크리스트 작성
2020.01.22	금융위원회	집합투자규약을 위반하여 집합투자재산을 운용하여 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률」 제85조에 따른 불건전 영업행위의 금지 위반	과태료 납부 완료	내부통제교육 재 실시

[KB캐피탈]

(1) 행정기관의 제재현황

## 1) 금융감독당국의 제재현황

### - 요약 (KB캐피탈)

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령
2019.12.16	금융위원회	KB캐피탈(주)	과태료 부과	1	증권발행실적보고서 제출의무 위반	- 舊 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률」 제128조 - 舊 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률」 제449조 제2항 제7호
2020.01.22	금융위원회	KB캐피탈(주)	과태료 부과	15	상거래관계가 종료된 고객의 개인신용정보 미삭제 및 분리보관 미이행	- 「신용정보의 이용 및 보호에 관한 법률」 제20조의2 - 「신용정보의 이용 및 보호에 관한 법률 시행령」 제17조의2 - 「신용정보업 감독규정」 제22조의3
		KB캐피탈(주)	과태료 부과	27	대주주에 대한 신용공여 절차 미준수	- 舊 「여신전문금융업법」 제50조 제3항, 제4항 - 「여신전문금융업법」 제49조의2 제3항, 제4항 - 「여신전문금융업법 시행령」 제19조의3, 제19조의4 - 「여신전문금융업무감독규정」 제5조의6
2020.09.17	금융위원회	KB캐피탈(주)	시정명령	-	대출중개수수료 상한제 준수 의무 위반	- 「대부업 등의 등록 및 금융이용자 보호에 관한 법률」 제11조의2 - 舊 「대부업 등의 등록 및 금융이용자 보호에 관한 법률 시행령」 제6조의8

### - 요약 (KB캐피탈 임·직원)

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령
2020.01.22	금융감독원	본부장 1명	주의	-	상거래관계가 종료된 고객의 개인신용정보 미삭제 및 분리보관 미이행	- 「신용정보의 이용 및 보호에 관한 법률」 제20조의2 - 「신용정보의 이용 및 보호에 관한 법률 시행령」 제17조의2 - 「신용정보업 감독규정」 제22조의3
		부장 1명	주의	-	대주주에 대한 신용공여 절차 미준수	- 舊 「여신전문금융업법」 제50조 제3항, 제4항 - 「여신전문금융업법」 제49조의2 제3항, 제4항 - 「여신전문금융업법 시행령」 제19조의3, 제19조의4 - 「여신전문금융업무감독규정」 제5조의6

### - 세부내용 (KB캐피탈)

일자	제재기관	세부 사유	조치에 대한 이행현황	재발방지를 위한 대책
2019.12.16	금융위원회	증권발행실적보고서 제출의무 위반 - 舊 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률」 제128조 - 舊 「자본시장과 금융투자업에 관한 법률」 제449조 제2항 제7호	과태료 납부	내부통제 강화 및 재발방지 교육
2020.01.22	금융위원회	상거래관계가 종료된 고객의 개인신용정보 미삭제 및 분리보관 미이행 - 「신용정보의 이용 및 보호에 관한 법률」 제20조의2 - 「신용정보의 이용 및 보호에 관한 법률 시행령」 제17조의2 - 「신용정보업 감독규정」 제22조의3	과태료 납부	내부통제 강화 및 재발방지 교육
		대주주에 대한 신용공여 절차 미준수 - 舊 「여신전문금융업법」 제50조 제3항, 제4항	과태료 납부	내부통제 강화 및 재발방지 교육

		- 「여신전문금융업법」 제49조의2 제3항, 제4항 - 「여신전문금융업법 시행령」 제19조의3, 제19조의4 - 「여신전문금융업무감독규정」 제5조의6		
2020.09.17	금융위원회	대출중개수수료 상한제 준수 의무 위반 - 「대부업 등의 등록 및 금융이용자 보호에 관한 법률」 제11조의2 - 舊 「대부업 등의 등록 및 금융이용자 보호에 관한 법률 시행령」 제6조의8	중개수수료 프로세스 변경	중개수수료 모니터링 활동 및 관련부서 내부통제 강화

## - 세부내용 (KB캐피탈 임·직원)

제재 조치일	조치 기관	조치대상자			조치내용	사유 및 근거법령	조치에 대한 이행현황	재발방지를 위한 대책
		직위	전·현직여부	근속연수				
2020.01.22	금융감독원	본부장	전직	4년11개월	주의	상거래관계가 종료된 고객의 개인신용정보 미삭제 및 분리보관 미이행 - 「신용정보의 이용 및 보호에 관한 법률」 제20조의2 - 「신용정보의 이용 및 보호에 관한 법률 시행령」 제17조의2 - 「신용정보업 감독규정」 제22조의3	관련자 인사조치 완료	내부통제 강화 및 재발방지 교육
		부장	현직	17년 7개월	주의	대주주에 대한 신용공여 절차 미준수 - 舊 「여신전문금융업법」 제50조 제3항, 제4항 - 「여신전문금융업법」 제49조의2 제3항, 제4항 - 「여신전문금융업법 시행령」 제19조의3, 제19조의4 - 「여신전문금융업무감독규정」 제5조의6	관련자 인사조치 완료	

주1) 임직원의 직위, 전·현직 여부 및 근속기간은 제재일자 기준으로 작성하였으며, 미등기임원을 포함한

임원의 근속기간은 임원임용일부터 기산하여 작성함

주2) 제재일자 기준 퇴직자의 근속기간은 전 근속기간을 기재함

## [KB생명보험]

- 해당사항 없음

## [KB부동산신탁]

### (1) 행정기관의 제재현황

#### 1) 금융감독당국의 제재현황

## - 요약 (KB부동산신탁 임·직원)

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령
2021.08.31	금융감독원	부장대우	자율처리 필요사항	-	- 신탁사업의 자기이익도모 금지 위반	- 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제108조

## - 세부내용 (KB부동산신탁 임·직원)

제재 조치일	조치 기관	조치대상자			조치내용	세부사유 및 근거법령	조치에 대한 이행현황	재발방지를 위한 대책
		직위	전현직여부	근속연수				
2021.08.31	금융감독원	부장대우	현직	24년 8개월	자율처리 필요사항	- 신탁사업의 자기이익도모 금지위반 o 신탁계정대여금 장기 미상환에 따른 부당이자 수취 (자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제108조)	대상자 주의조치 (‘21.10.01)	업무지도 및 관리감독 강화

## 2) 기타 행정·공공기관의 제재현황

### - 요약 (KB부동산신탁)

(단위: 백만원)

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령
2018.12.12	국토교통부	KB부동산신탁	시정명령	-	- 자산관리회사 업무 관련 보고 및 공시 위반 5건 - KB죽전알앤디센터 REITs 외 12개 사업장 수시공시 및 투자보고서 관련 오류 16건	- 부동산투자회사법 제37조 - 부동산투자회사법 시행령 제40조의2, 제46조 - 부동산투자회사 등에 관한 감독규정 제10조, 제11조 등
2019.05.07	국토교통부	KB부동산신탁	시정명령	-	- 엘티케이비금천제5호뉴스테이위탁관리REITs 외 6개 사업장 보고 및 공시 위반 21건 - 케이비죽전알앤디센터위탁관리REITs 보고 위반 2건	- 부동산투자회사법 제24조, 제37조 - 부동산투자회사 정보시스템 운영규정 제12조 등
2020.03.04	국토교통부	KB부동산신탁	시정명령	-	- 서희케이비스타힐스테이제1호위탁관리REITs 외 1개 사업장 주주총회 결의에 관한 사항 위반 2건	- 부동산투자회사법 제12조 제1항 제1호
2020.03.26	국토교통부	KB부동산신탁	시정명령	-	- 자산관리회사 업무관련 보고 위반 1건 - 서희케이비스타힐스테이제1호위탁관리REITs 공시 위반 1건	- 부동산투자회사 등에 관한 감독규정 제6조 제5항 및 제10조 제1항
2020.08.10	국토교통부	KB부동산신탁	시정명령	-	- 케이비부산오피스제1호위탁관리REITs 공시 위반 4건	- 부동산투자회사 등에 관한 감독규정 제6조 제5항
2020.08.13	국토교통부	KB부동산신탁	시정명령	-	- (주)케이비사당리테일위탁관리REITs 외 2개 사업장 공시 위반 7건	- 부동산투자회사법 제37조 제3항 - 부동산투자회사 등에 관한 감독규정 제6조 제5항
2021.03.23	국토교통부	KB부동산신탁	시정명령	-	- 케이비안성로지스틱스위탁관리REITs 공시 위반 1건 - 케이비홍대리테일위탁관리REITs 보고 위반 1건	- 부동산투자회사법 제37조 제3항, 제41조 제1항 - 부동산투자회사법 시행령 제40조의2 제6항, 제43조 제2항 - 부동산투자회사 등에 관한 감독규정 제6조 제5항
2021.09.24	국토교통부	KB부동산신탁	시정명령	-	- 자산관리회사 업무관련 공시 위반 1건 - (주)케이비사당리테일위탁관리REITs 공시 위반 1건	- 부동산투자회사법 제37조 제3항 제1호 - 부동산투자회사 등에 관한 감독규정 제6조 제5항

### - 세부내용 (KB부동산신탁)

일자	제재기관	세부 사유	조치에 대한 이행현황	재발방지를 위한 대책
----	------	-------	----------------	----------------

2018.12.12	국토교통부	<p>&lt;자산관리회사 업무 관련&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 준법감시인의 임면 보고에 관한 사항 누락</li> <li>- 자산관리회사의 보고사항 지연보고 및 미보고</li> <li>- 영업보고서 지연제출</li> <li>- 영업보고서 기재사항 누락 및 지연 기재</li> <li>- 자산운용인력의 변동 미공시</li> <li>- KB축전알앤디센터 REITs 외 12개 사업장 수시공시 및 투자보고서 관련 오류 16건</li> </ul>	조치이행 및 재발방지 약속서 제출	업무지도 및 관리감독 강화
2019.05.07	국토교통부	<p>&lt;자산관리회사 업무 관련&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 엘티케이비금천제5호뉴스테이위탁관리REITs 외 4개 사업장 주주총회 결의사항 등 지연공시 17건</li> <li>- 케이비축전알앤디센터위탁관리REITs 실사보고서 지연 제출 2건</li> <li>- 우미케이비뉴스테이제1호 위탁관리REITs 주총, 이사회 의사록 별도 미공시 2건</li> <li>- 케이비용인아산리테일위탁관리REITs 공시자료 첨부파일 오류 2건</li> </ul>	조치이행 및 재발방지 약속서 제출	업무지도 및 관리감독 강화
2020.03.04	국토교통부	<p>&lt;자산관리회사 업무 관련&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서희케이비스타힐스테이제1호위탁관리REITs 외 1개 사업장 주주총회 결의에 관한 사항 2건 <ul style="list-style-type: none"> <li>o 정기 주주총회(2019.03.29)에서 부결된 2019년 사업계획(안)에 대하여</li> <li>2019.11.29 까지 주주총회 결의를 득하지 못함</li> </ul> </li> </ul>	조치이행 및 재발방지 약속서 제출	업무지도 및 관리감독 강화
2020.03.26	국토교통부	<p>&lt;자산관리회사 업무 관련&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 자산운용전문인력의 변경 지연보고 1건</li> <li>- 서희케이비스타힐스테이제1호위탁관리REITs 이사회 의사록 지연 공시 1건</li> </ul>	조치이행 및 재발방지 약속서 제출	업무지도 및 관리감독 강화
2020.08.10	국토교통부	<p>&lt;자산관리회사 업무 관련&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 케이비부산오피스제1호위탁관리REITs <ul style="list-style-type: none"> <li>o 이사회 의사록 지연공시 2건</li> <li>o 주주총회 결의내용 지연공시 2건</li> </ul> </li> </ul>	조치이행 및 재발방지 약속서 제출	업무지도 및 관리감독 강화
2020.08.13	국토교통부	<p>&lt;자산관리회사 업무 관련&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (주)케이비사당리테일위탁관리REITs <ul style="list-style-type: none"> <li>o 주주총회 결의내용 미공시</li> </ul> </li> <li>- 서희케이비스타힐스테이제1호위탁관리REITs <ul style="list-style-type: none"> <li>o 이사회 의사록, 임원의 현황 및 경력증명서 미공시</li> </ul> </li> <li>- 우미케이비뉴스테이제1호위탁관리REITs <ul style="list-style-type: none"> <li>o 정관, 투자설명서, 내부통제기준, 이사회 의사록 미공시</li> </ul> </li> </ul>	조치이행 및 재발방지 약속서 제출	업무지도 및 관리감독 강화
2021.03.23	국토교통부	<p>&lt;자산관리회사 업무 관련&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 케이비안성로지스틱스위탁관리REITs <ul style="list-style-type: none"> <li>o 정기주주총회에서 확정된 감사보고서 지연공시</li> </ul> </li> <li>- 케이비홍대리테일위탁관리REITs <ul style="list-style-type: none"> <li>o 상법에 따른 특별결의 사항 지연보고</li> </ul> </li> </ul>	조치이행 및 재발방지 약속서 제출	업무지도 및 관리감독 강화
2021.09.24	국토교통부	<p>&lt;자산관리회사 업무 관련&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 자산운용전문인력의 변경 지연공시 1건</li> <li>- (주)케이비사당리테일위탁관리REITs 이사회 의사록 지연공시 1건</li> </ul>	조치이행 및 재발방지 약속서 제출	업무지도 및 관리감독 강화

## [KB저축은행]

## (1) 행정기관의 제재현황

### 1) 금융감독당국의 제재현황

#### - 요약 (KB저축은행)

(단위: 백만원)

일자	제재기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재금액	사유	근거법령
2017.09.06	금융감독원	KB저축은행	과태료 2,000만원	20	신용정보 전산시스템 접근권한 관리 불철저	신용정보의 이용 및 보호에 관한 법률 제19조 및 동법 시행령 제16조, 신용정보업감독규정 제20조 및 별표3

#### - 세부내용 (KB저축은행)

일자	제재기관	세부 사유	조치에 대한 이행현황	재발방지를 위한 대책
2017.09.06	금융감독원	신용정보 조회업무와 무관한 경영본부부서 소속 직원 18명에게 개인신용정보 전산시스템 접근권한 부여	조치이행	내부통제기준준수

#### [KB인베스트먼트]

- 해당사항 없음

#### [KB데이타시스템]

- 해당사항 없음

#### [KB신용정보]

## (1) 행정기관의 제재현황

### 1) 금융감독당국의 제재현황

#### - 요약 (KB신용정보)

(단위: 백만원)

일자	제재기관	처벌 또는 조치대상자	처벌 또는 조치의 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령
2019.08.07	금융감독원	KB신용정보	과태료 부과	14.4	소속 위임직채권추심인의 채권추심에 관한 위반행 위	신용정보의 이용 및 보호에 관한 법률 제 27조

#### - 세부내용 (KB신용정보)

일자	제재기관	세부 사유	조치에 대한 이행현황	재발방지를 위한 대책
----	------	-------	----------------	----------------

2019.08.07	금융감독원	- 위임직 채권추심원이 다른단체의 명칭을 무단사용하고 워크아웃 동의에 대한 법률적 권한이나 지위를 거짓으로 표시/ 위임직 채권 추심원이 방문안내장 겹봉에 채권금액을 기재하여 문앞에 두 고와 채무자 이외의 자가 채무사실을 알수 있게 함	대상자 징계 완료	법규 준수 및 관리감독 강화
------------	-------	---	-----------	--------------------

#### 나. 단기매매차익 발생 및 환수현황

- 해당사항 없음

## 4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

### 가. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

#### [지배회사에 관한 사항]

#### <KB금융지주>

##### (1) 자기주식 소각 결정

- 2022. 2. 8 이사회 결의로 자기주식 소각을 결의함
- 소각일 : 2022. 2. 14
- 소각 주식수 : 3,455,426주
- 소각 금액 : 15,000,042,660원(자기주식 평균단가 43,410원 X 소각수량)
- 소각 완료후 발행 주식수 : 412,352,494주

#### [주요 종속회사에 관한 사항]

##### [KB증권]

- 2022.02.14 : 인도네시아 증권사 자회사 편입 [KB Valbury Securitاس]

##### [KB국민카드]

- 작성기준일 이후 발행한 채무증권 내역

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환여부	주관회사
KB국민카드	회사채	공모	2022.01.07	20,000	2.350	AA+(한기평외2)	2024.08.07	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2022.01.07	30,000	2.388	AA+(한기평외2)	2024.10.07	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2022.01.07	50,000	2.450	AA+(한기평외2)	2025.02.07	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2022.01.07	20,000	2.468	AA+(한기평외2)	2025.04.07	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2022.01.07	50,000	2.476	AA+(한기평외2)	2025.06.05	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2022.01.07	40,000	2.480	AA+(한기평외2)	2025.07.07	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2022.01.07	10,000	2.504	AA+(한기평외2)	2026.01.07	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2022.01.07	20,000	2.584	AA+(한기평외2)	2027.01.07	미상환	한국투자증권(주)



KB국민카드	회사채	공모	2022.01.19	20,000	2.671	AA+(한신평외2)	2025.02.19	미상환	NH투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2022.01.19	30,000	2.701	AA+(한기평외2)	2025.07.18	미상환	NH투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2022.01.19	40,000	2.781	AA+(한기평외2)	2027.01.19	미상환	NH투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2022.01.19	20,000	2.850	AA+(한기평외2)	2029.01.19	미상환	NH투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2022.02.10	30,000	2.889	AA+(한기평외2)	2025.05.09	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2022.02.10	20,000	2.996	AA+(한기평외2)	2027.02.10	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	회사채	공모	2022.02.10	50,000	2.857	AA+(한기평외2)	2027.02.10	미상환	한국투자증권(주)
KB국민카드	단기사채	사모	2022.01.05	275,000	1.050	A1(한신평외2)	2022.01.10	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.01.10	360,000	1.210	A1(한신평외2)	2022.01.17	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.01.10	140,000	1.160	A1(한신평외2)	2022.01.14	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.01.11	300,000	1.230	A1(한신평외2)	2022.01.14	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.01.12	160,000	1.310	A1(한신평외2)	2022.01.14	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.01.13	365,000	1.380	A1(한신평외2)	2022.01.17	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.01.14	50,000	1.390	A1(한신평외2)	2022.01.18	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.01.14	180,000	1.370	A1(한신평외2)	2022.01.17	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.01.14	280,000	1.410	A1(한신평외2)	2022.01.24	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.01.19	100,000	1.550	A1(한신평외2)	2022.01.20	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.01.19	50,000	1.810	A1(한신평외2)	2022.01.27	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.01.19	20,000	1.550	A1(한신평외2)	2022.01.21	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.01.19	80,000	1.700	A1(한신평외2)	2022.01.20	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.01.20	140,000	1.800	A1(한신평외2)	2022.01.21	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.01.21	230,000	1.920	A1(한신평외2)	2022.01.24	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.01.24	240,000	1.660	A1(한신평외2)	2022.01.25	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.02.07	60,000	1.210	A1(한신평외2)	2022.02.11	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.02.07	400,000	1.200	A1(한신평외2)	2022.02.10	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.02.08	70,000	1.170	A1(한신평외2)	2022.02.15	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.02.08	100,000	1.150	A1(한신평외2)	2022.02.11	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.02.09	10,000	1.000	A1(한신평외2)	2022.02.11	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.02.09	30,000	1.390	A1(한신평외2)	2022.02.24	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.02.10	50,000	1.210	A1(한신평외2)	2022.02.15	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.02.10	10,000	1.070	A1(한신평외2)	2022.02.11	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.02.14	355,000	1.190	A1(한신평외2)	2022.02.15	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.02.14	145,000	1.360	A1(한신평외2)	2022.02.21	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.02.14	10,000	1.200	A1(한신평외2)	2022.02.15	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.02.16	105,000	1.220	A1(한신평외2)	2022.02.21	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.02.17	65,000	1.200	A1(한신평외2)	2022.02.25	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.02.17	55,000	1.180	A1(한신평외2)	2022.02.21	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.02.18	170,000	1.200	A1(한신평외2)	2022.02.25	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.02.22	30,000	1.280	A1(한신평외2)	2022.02.28	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.02.22	70,000	1.280	A1(한신평외2)	2022.02.25	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.02.23	150,000	1.310	A1(한신평외2)	2022.02.25	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.02.23	50,000	1.330	A1(한신평외2)	2022.02.28	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.02.24	190,000	1.410	A1(한신평외2)	2022.02.25	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.02.24	150,000	1.510	A1(한신평외2)	2022.02.28	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.02.24	60,000	1.460	A1(한신평외2)	2022.02.28	상환	-
KB국민카드	단기사채	사모	2022.02.25	70,000	1.340	A1(한신평외2)	2022.02.28	상환	-
KB국민카드	기업여음	사모	2022.01.12	30,000	1.850	A1(한신평외2)	2022.07.15	미상환	-
KB국민카드	기업여음	사모	2022.01.12	170,000	1.850	A1(한신평외2)	2022.08.16	미상환	-
KB국민카드	기업여음	사모	2022.01.19	100,000	2.150	A1(한신평외2)	2022.01.24	상환	-
KB국민카드	기업여음	사모	2022.02.14	70,000	1.950	A1(한신평외2)	2022.09.26	미상환	-

KB국민카드	기업어음	사모	2022.02.16	30,000	1.910	A1(한신평외2)	2022.08.12	미상환	-
--------	------	----	------------	--------	-------	-----------	------------	-----	---

주) 2022.2.28일 까지의 발행 및 상환내역을 기재함

- KB국민카드는 2022.2.23 이사회 결의를 통해 해외 자회사별 지급보증 증액 및 감액을 결의하고 2022년 3월 중에 신용공여 계약예정임

(단위 : 백만원, %)

회사명	자급보증한도	만기일	신용공여금리
KB Daehan Specialized Bank Plc.	198,500	2027.12.31	0.30
PT. KB Finansia Multi Finance	367,400	2027.12.31	0.40
KB J Capital Co., Ltd	205,000	2027.12.31	0.40

주) 신용공여금리: 지급보증수수료율

## [KB캐피탈]

KB캐피탈은 여신전문금융업감독규정 개정안 시행에 따른 레버리지 배율 선제적인 한도 관리를 위해 2022년 2월 17일 사모 원화 채권형 신종자본증권 1,000억원을 발행하였으며, 전액 KB금융지주에서 인수하였습니다. 발행금리는 4.495%이며, 기발행한 신종자본증권과 동일한 조건으로 계약하였습니다. 해당 자금은 전액 운영자금으로 사용되었습니다.

## 나. 금융회사의 예금자 보호 등에 관한 사항

### [KB국민은행]

#### (1) 예금자 보호에 관한 사항

##### ▶ 예금자보호 제도 개요

예금자보호법에 따라 예금보험에 가입한 금융기관이 예금의 지급정지, 영업 인/허가의 취소, 해산 또는 파산등으로 예금을 지급할 수 없는 경우에 예금보험공사가 보험금을 지급함으로써 예금자를 보호하고 금융제도의 안정을 목적으로 1997.1.1부터 시행하는 제도입니다.

##### ▶ 보호상품 및 비보호상품

보 호 상 품	비 보 호 상 품
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 보통, 별단, 당좌 등 요구불예금</li> <li>- 정기, 저축, 기업자유, 주택청약 등 저축성예금</li> <li>- 정기적금, 주택청약부금, 상호부금 등 적립식예금</li> <li>- 연금신탁, 퇴직신탁 등 원금보전형 신탁 및 표지어음, 외화예금</li> <li>- 퇴직연금 상품 중 확정기여형 퇴직연금, 개인형 퇴직연금 적립금</li> <li>- 개인종합자산계좌(ISA)에 편입된 금융상품 중 예금보호대 상으로</li> </ul> <p>운용되는 금융상품</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- CD, RP, 은행발행채권</li> <li>- 특정금전신탁 등 실적배당형 신탁 및 개발신탁</li> <li>- 금융투자상품(수익증권, 뮤추얼펀드 등) 등</li> </ul>

## ▶ 보호한도

원금과 소정의 이자를 합하여 동일한 금융기관내에서 1인당 최고 5천만원까지 보호되며, 해당금융 기관에 대출이 있는 경우에는 예금에서 대출금을 먼저 상환(상계)시키고 남은 예금을 기준으로 보호됩니다. 단, 예금보호대상 금융상품으로 운용되는 확정기여형퇴직연금, 개인형 퇴직연금 적립금의 경우 다른 예금보호 대상 금융상품과는 별도로 1인당 최고 5천만원(2개 이상 퇴직연금에 가입한 경우 합하여)까지 보호됩니다.

## ▶ 보험료 납부

예금등의 평잔에 보험료율을 곱한 금액을 보험료(예금보험료, 특별기여금)로 예금보험공사에 납부합니다.

### (2) 예탁자산 등에 관한 사항

자본시장법에서는 금융기관의 파산 등으로부터 투자자를 안전하게 보호하기 위해 증권(집합투자증권) 투자시 관련 자금을 고유자금과 분리하여 예치 또는 신탁하여 관리하도록 정하고 있으며, 당행은 자본시장법 제74조(투자자예탁금의 별도예치) 제2항에 의거하여 집합투자증권 매입을 위한 투자자예탁금을 당행 신탁운용부 신탁계정에 별도 예치함으로써 자본시장법에서 정하고 있는 예탁자산 보호규정을 준수하고 있습니다.

### [관련법률 및 조항]

**자본시장법 제74조(투자자예탁금의 별도예치)** ① 투자매매업자 또는 투자중개업자는 투자자예탁금(투자자로부터 금융투자상품의 매매, 그 밖의 거래와 관련하여 예탁받은 금전을 말한다. 이하 같다)을 고유재산과 구분하여 증권 금융회사에 예치 또는 신탁하여야 한다.

② 경영금융투자업자 중 대통령령으로 정하는 투자매매업자 또는 투자중개업자는 제1항에 불구하고 투자자예탁금을 제1항에 따른 예치 또는 신탁 외에 신탁업자(증권금융회사를제외한다. 이하 이 조에서 같다)에게 신탁할 수 있다. 이 경우 그 투자매매업자 또는 투자중개업자가 신탁업을 영위하는 경우에는 「신탁법」 제3조1항에 불구하고 자기계약을 할 수 있다.

### [KB증권]

### (1) 고객예탁재산 현황

#### 1) 고객예수금

(단위 : 백만원)

구 분	2021년	2020년	2019년
위탁자예수금	6,640,427	5,780,352	2,215,550
장내파생상품거래예수금	590,669	824,929	616,541
청약자예수금	0	208	369
저축자예수금	8,609	8,325	6,880
조건부예수금	62	62	62
집합투자증권투자자예수금	223,801	169,740	173,572
기 타	49	48	91
합 계	7,463,617	6,783,664	3,013,065

주) K-IFRS 별도재무제표 기준

## 2) 기타 고객예탁자산

(단위 : 백만원)

구 분	2021년	2020년	2019년
위탁자유가증권	155,890,032	131,197,875	104,122,315
저축자유가증권	232,748	83,990	54,278
수익자유가증권	32,356,220	31,126,727	27,598,638
합 계	188,479,000	162,408,592	131,775,231

주) K-IFRS 별도재무제표 기준

## (2) 예탁자산의 보호현황

- 고객예탁금 등 별도예치제도

(단위 : 백만원)

구 분	별도예치 대상금액	별도예치금액		예치비율	비 고
		증권금융	은행		
위탁자예수금	5,409,247	5,423,704	-	1.00	100분의 100이상
장내파생상품거래예수금	269,966	271,777	-	1.01	100분의 100이상
집합투자증권투자자예수금	223,757	225,154	-	1.01	100분의 100이상
조건부예수금	62	100	-	1.61	100분의 100이상
청약자예수금	-	-	-	-	100분의 100이상
저축자예수금	8,554	9,000	-	1.05	100분의 100이상
기 타	5,090	8,007	-	1.57	100분의 100이상
합계	5,916,675	5,937,741	-	1.00	100분의 100이상

## [KB손해보험]

### (1) 예금자보호제도

보험회사의 경영이 악화된 경우 보험업법상의 보험계약이전제도에 의해 다른 보험회사로 보험계약을 이전하는 보호장치가 마련되어 있으며, 만약 파산 등으로 인해 보험회사가 보험계약상의 채무를 이행할 수 없게 된 경우, 예금자보호법에 의해 파산금융기관당 1인당 최고 5천 만원 한도 내에서 각종 환급금 및 보험금의 지급을 보장합니다. 단, 보험계약자 및 보험료납부자가 법인인 경우(퇴직보험 제외)에는 예금자 보호대상에서 제외됩니다.

### (2) 손해보험계약의 제3자 보호제도

손해보험계약의 제3자 보호제도는 손해보험회사의 청산 또는 파산시 예금자보호법상 보장한도인

5천만원을 초과하는 손해보험 피해자의 피해액에 대하여 손해보험회사들이 사후적으로 기금을 출연, 지급을 보장하는 제도입니다. 적용대상이 되는 보험계약은 보험업법 시행령 제80조에서 규정하고 있는 의무보험 및 자동차 손해배상 보장법에 의하여 가입이 강제되지 아니한 자동차보험계약이며(법인을 계약자로 하는 손해보험계약은 제외), 지급보장 대상은 피해자가 입은 신체손해(재물손해는 제외)로 하고, 보장 한도는 개별 법령의 보장한도에서 예금자보호법상의 보장금액을 제외한 전액을 보장합니다. 단, 자동차 손해배상 보장법에 의하여 가입이 강제되지 아니한 자동차보험계약의 경우에는 1억원의 범위 이내에서 지급불능 금액의 80%를 보장해 드립니다.

## [푸르덴셜생명]

보험회사의 경영이 악화된 경우 보험업법상의 보험계약이전제도에 의해 다른 보험회사로 보험계약을 이전하는 보호장치가 마련되어 있으며, 만약 파산 등으로 인해 보험회사가 보험계약상의 채무를 이행할 수 없게 된 경우, 예금자보호법에 의해 1인당 최고 5천만원 한도 내에서 각종 환급금 및 보험금 지급을 보장합니다. 단, 보험계약자 및 보험료납부자가 법인이면 보호되지 않습니다. 그러나, 확정기여형 퇴직연금보험은 그러하지 않습니다. 또한, 변액보험의 경우, 약관에서 보험회사가 최저보증하는 보험금에 한하여 보호됩니다.

## 다. 고객정보 보호에 관한 사항

### [KB국민은행]

KB국민은행은 효율적이고 체계적인 고객정보 보호를 위해 정보보호 유출 방지를 위한 전담 조직을 마련하고 정보보호통합플랫폼 및 개인정보보호 통합관리시스템 등을 통하여 정보보호 점검 체계를 강화하고 있습니다.

고객정보의 외부 유출을 차단하기 위해 전산센터 출입 시 반드시 X-Ray 검색대 통과절차를 준수하고, PC반출·입시에는 포맷 의무수행 및 필수보안프로그램 설치 등 철저한 통제절차를 수립하여 이행하고 있습니다.

행내 모든 PC의 내·외부 네트워크는 망을 분리하고 외주인력 사용 PC의 인터넷사용을 차단하며 PC내 모든 문서는 암호화되어 관리되고 고객정보 접근시 추가 인증을 적용, 인가된 직원만 접근을 허용하는 강화된 보안정책을 시행하고 있습니다.

임직원의 정보보호에 대한 인식제고를 위하여 전 임직원 대상 개인정보보호 교육 및 정보보호 캠페인 등을 주기적으로 실시하고 있습니다.

대외적으로는 전자금융사기로부터 고객정보 탈취 등을 예방하고자 신종 사기 유형에 대비하여 FDS탐지정책을 고도화하고 탐지범위를 신규 대고객서비스 채널까지 확대 운영하고 있습니다.

또한 당행업무를 수탁받아 처리하는 외부업체에 대해서는 고객정보 관리실태에 대한 현장점검을 실시하고 있으며, 개인정보의 수집, 이용, 제공, 보관, 파기 등 일련의 과정에 대한 상시 모니터링 및 체계적인 관리를 위한 개인정보보호 통합관리 시스템을 구축하여 주기적으로 점검 및 관리하고 있습니다.

KB금융그룹 내 그룹사간 고객정보 제공 및 활용시에는 승인, 점검, 보고 절차를 규정화하고, 고객정보 요청·제공 승인시스템을 운영, 점검하는 등 관련 법령을 준수하고 있습니다. ISMS(국내인증,

KISA), ISO27001(국제인증, ISO) 인증 취득을 통해 당행의 정보보호 관리체계를 대외적으로 인정받았습니다.

당행의 견고한 정보보호 노력에도 불구하고 고객정보 유출 사고 발생 시, 회사 및 경영진 등에 대한 대규모 제재에 따른 대외 신뢰도 저하 및 피해고객의 집단소송에 따른 손해배상등 사고 수습을 위해 발생할 수도 있는 비용에 대비하여 개인정보보호 및 전자금융거래 배상책임보험 가입을 통해 재무적 위험을 최소화하고 있습니다.

## [KB증권]

KB증권은 고객정보보호를 위하여 정보보호 조직 및 정책, 보안 솔루션 등을 체계적으로 운영하고 있으며 ‘정보보호 및 개인정보보호 관리체계’ 부문에서 공신력 있는 국내 ISMS-P 인증(‘21년) 및 국제 ISO 27001(‘17년) 인증을 획득하여 대고객 신뢰도 향상은 물론 국내·외 영업 경쟁력 강화에도 기여할 수 있도록 최선을 다하고 있습니다

법규에 따라 정보보호최고책임자, 개인정보보호책임자, 신용정보관리·보호인, 고객정보관리인을 임원급으로 임명하였으며 정보보호 이슈 등 중대한 의사결정 필요 시 ‘정보보호위원회’에서 심의·의결 절차를 거치고 있습니다. 전자금융감독규정에서 요구하는 전자금융기반시설에 대한 정기적인 취약점 분석·평가 업무도 매년 수행하고 있으며, 신규 서비스에 대한 안전성 검증을 위하여 ‘보안성 심의’ 프로세스를 운영하는 등 고객정보 보호를 위하여 많은 노력을 기울이고 있습니다.

외부의 정보보호 위협으로부터 전자금융서비스 인프라를 보호하기 위한 침입방지시스템(IPS), 방화벽 등 정보보호시스템을 구축하여 운영하고 있으며, 내부 정보유출 및 불법적인 접근을 차단하기 위하여 망분리, 접근통제시스템, 문서암호화 등 보안시스템을 구축하고 상시 보안위협에 대하여 모니터링 및 대응을 수행하고 있습니다.

특히 보안관리, 보안점검, 보안시스템운영, 개인정보보호 업무 등을 정보보호포털로 통합구현하여 정보보호 통제·관리 업무를 효율적으로 운영하고 있습니다.

또한 고객정보 수집의 최소화를 위해 계약 이행에 필요한 필수 정보만 수집하도록 운영하고 있으며 중요정보 암호화, 오·남용 모니터링 등 강화된 고객정보보호 정책을 적용하고 있습니다. 고객정보를 외부 업체에 위탁하는 경우, 해당 업체를 통한 개인정보 유출을 예방하기 위해 수탁사에 대한 철저한 관리 및 점검을 실시하고 있습니다.

KB증권은 ‘고객정보유출 대응매뉴얼’에 의거하여 고객정보 유출사고가 발생하는 경우 정보보호 일상 업무 체제가 비상조직 체제로 즉각 전환되는 프로세스를 운영 중이며 고객 피해를 최소화하기 위하여 개인정보보호 배상책임보험 가입을 유지하고 있습니다. 더불어 사이버 침해위협 대응을 위한 외부 서버해킹공격, 디도스(DDoS)공격, 지능형지속위협(APT)공격 등에 대한 모의훈련을 연 1회 이상 실시하는 등 비상대응체계를 철저하게 유지하고 있습니다.

## [KB손해보험]

KB손해보험은 2017년 2월 국가공인 정보보호관리체계(ISMS:Information Security Management System) 인증을 최초 획득하여 매년 갱신하고 있고, 해당 인증으로 대고객 전자금융거래 서비스에 대한 대외 이미지 및 신뢰도를 인정받고 있습니다. 고객정보에 대한 보안 관리는 주민등록번호, 계좌번호, 카드번호 등 주요 개인정보를 암호화하여 DB에 저장하고, 단말기 화면에 보이는 고객정보를

마스킹(\*)처리하고 있으며, 문서 자동암호화 저장 및 화면캡처를 차단하는 등 안전하게 처리하고 있습니다. 뿐만 아니라, 내부 사용자에게 의한 정보 유출을 차단하기 위하여 보안정책 위반 행위 및 정보 유출 우려 행위에 대한 사용자 이상행위 발생 시 시스템 알림, 경고 및 로그인 차단 등의 통제 수단을 구현한 이상징후 시스템을 구축하였으며, 이상징후 시나리오를 추가하는 등 시스템 개선을 꾸준히 수행하고 있습니다. 외부 해커에 의한 해킹공격 방지를 위해서는 24시간 실시간 보안관제 모니터링을 실시하고 있으며, 정기적으로 검증받은 제3자(정보보안 전문 업체)를 통하여 모의해킹 및 취약점 점검 활동을 수행하며 진화하는 해킹기술에 선제적으로 대응하고 있습니다.

## [KB국민카드]

KB국민카드는 고객정보 보호를 위하여 전담 조직을 구성하고 내부관리계획을 수립하여 체계적인 정보보호 관리를 수행하고 있습니다.

가상PC 환경 구축, 인터넷망 분리, 내부통제 모니터링 및 외부 이상징후 탐지 시스템 구축 등 지속적으로 정보보호 체계를 강화하고 있으며, 정기적으로 이메일 모의훈련, 침해사고 대응 훈련, 임직원 맞춤형 정보보호 교육 등을 통해 정보보호 역량을 강화하고 있습니다.

해킹공격 방지를 위해 24시간 실시간 보안관제 모니터링을 실시하고 있으며, 정보보안 전문 업체를 통해 취약성 점검 활동을 수행하는 등 진화하는 해킹기술에 대해 선제적으로 대응하고 있습니다. 또한, 내부 사용자에게 의한 정보 유출을 차단하기 위하여 암호화 및 강력한 접근통제를 적용하고 있으며, 사용자의 보안정책 위반 행위 탐지 및 정보유출 차단을 위해 모니터링을 실시하고 있습니다.

2016년 정보보호 관리체계(ISMS) 인증, 2017년 PCI DSS 인증, 2021년 정보보호 및 개인정보보호 관리체계(ISMS-P) 인증 취득을 통해 당사의 정보보호 수준은 대외적으로 인정 받았으며, 지속적으로 갱신, 유지하여 안전한 금융서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다.

당사의 정보보호 노력에도 불구하고 고객정보 유출 사고 발생 시 법정 손해배상책임의 이행을 위해 개인정보보호 배상책임보험에 가입하고 있습니다.

## [푸르덴셜생명]

푸르덴셜생명은 개인정보 및 개인신용정보의 보호를 위해 정보보호 전담조직을 만들어 높은 수준의 정보보호 점검체계를 수립하여 운영하고 있습니다.

개인정보 유출방지를 위해 KB금융그룹통합 보안관제를 실시하고, 가상 PC환경으로업무망과 인터넷망의 분리운영, 고유식별정보의 암호화, 방화벽, 접근통제시스템, 침입방지시스템 운영, 전자금융거래의 안정성 확보를 위한 취약점 점검, 이상징후 모니터링 및 외부 공격에 대비한 모의훈련 등을 정기적으로 실시하고 있습니다.

개인정보 관리실태에 대한 점검을 실시하고 있으며, 불필요한 개인정보를 보유하지 않도록 매월 정보보안점검의 날을 지정해 점검하고 있습니다. 또한 개인정보 처리절차가 신설되거나 변경될 경우에는 사전에 위험 평가 및 내부통제 절차를 확인하고 있습니다.

## [KB생명보험]

코로나19로 인해 재택근무가 증가함에 따라, 내부 접속에 대한 인증 강화 등 보안 고려사항을 충족하

고, 멀티 브라우저 지원 등 다양한 사용자 환경에 대응할 수 있는 원격접속시스템 고도화를 완료하였습니다.

자율보안체계 활성화를 위해 정보보안점검의 날 운영 이외에도 테마 점검을 수행하고 있고, 대고객서비스에 대한 보안 강화를 위해 2019년 정보보호 관리체계(ISMS) 인증을 취득하여 매년 갱신하고 있고, 대외적으로 정보보호 수준을 인정 받았습니다.

내부보안 강화를 위해 인공지능 네트워크 트래픽 감시시스템, 망 연계 시스템, 패치관리시스템 등을 운영하고 있으며, 개인정보 보호를 위해 이미지 마스킹 처리 시스템을 적용하고 있습니다.

전 임직원 대상 그룹 이메일 모의훈련 및 침해사고 대응훈련을 통하여 정보보호 인식수준을 향상시키기 위한 정기적 훈련을 수행하고 있으며, 전 임직원 및 외주인력에 대한 정보보호 인식제고 및 역량강화에 따른 대상별 맞춤형 교육기준을 수립하여 이행하고 있습니다.

다만, 이러한 저희 KB금융그룹의 고객정보 보호 노력에도 불구하고 고객정보 유출 사고 발생 시, 피해고객의 집단소송 등에 따른 손해배상 등 사고 수습에 필요한 비용이 발생할 수 있으며, 회사 및 경영진 등에 대한 대규모 제재에 따른 경영 상의 악영향, 대외 신뢰도 저하 등으로 인한 수익 기반이 약화될 가능성이 있음을 유의하시기 바랍니다.

## 라. 합병 등의 사후 정보 (주식의 포괄적 교환 포함)

### [(주)KB손해보험, KB캐피탈(주)]

(주)KB금융지주는 (주)KB손해보험 및 KB캐피탈(주)를 완전자회사로 전환하기 위해 2017년 4월 이사회 결의에 따라 2017년 5월 중 실시한 공개매수 종료 후 잔여지분에 대해서(주)KB금융지주의 보통주와 포괄적 주식교환을 진행하였습니다. 포괄적 주식교환은 2017년 7월 중종료되었습니다.

#### (1) 주요 일정

구 분		KB금융지주	KB손해보험 / KB캐피탈
이사회 결의일		2017.04.14	2017.04.14
주식 교환 계약일		2017.04.14	2017.04.14
주주명부 기준일 및 폐쇄 공고		2017.04.14	2017.04.14
주주확정 기준일		2017.04.24	2017.05.22(2017.05.23 0시)
소규모 주식교환 공고 또는 통지		2017.04.27	-
주주명부 폐쇄기간	시작일	2017.04.25	2017.05.23
	종료일	2017.04.27	2017.05.26
소규모 주식교환 반대의사 통지 접수기간	시작일	2017.04.27	-
	종료일	2017.05.11	-
주주총회 소집통지일		-	2017.06.14
주식교환 반대의사 통지 접수기간	시작일	-	2017.04.14
	종료일	-	2017.06.21
주식교환 승인 이사회/주주총회		-	2017.06.22
주식매수청구권 행사 기간	시작일	-	2017.06.22
	종료일	-	2017.07.03



구주권 제출, 주권실효통지, 공고예정일	-	2017.06.29
보험/캐피탈의 매매거래정지 기간	-	2017.07.05 ~ 2017.07.20
주식매수청구대금 지급일	-	2017.07.05
구주권 제출기간 종료일	-	2017.07.06
주식교환일(주식교환을 한 날)	2017.07.07	2017.07.07
주권 교부일	2017.07.20	-
주권 장내거래 가능일 / 상장폐지일	2017.07.21	2017.07.21

## (2) 법적형태

본 주식교환은 금융지주회사법 제62조의2, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의4, 동법 시행령 제176조의5, 제176조의6 및 상법 제360조의2 내지 제360조의14 등에 의거하여 진행됩니다. 본 주식교환을 통하여 KB금융지주는 KB손해보험 및 KB캐피탈의 완전모회사가 되고, KB손해보험 및 KB캐피탈은 KB금융지주의 완전자회사가 됩니다. 본건 주식교환에서 KB금융지주의 경우, 소규모주식교환으로 진행됨에 따라 주주총회 승인절차 없이 이사회 승인으로 갈음하며 KB금융지주의 반대주주에게는 주식매수청구권이 부여되지 않습니다. KB손해보험 및 KB캐피탈의 경우, 일반 주식교환으로 진행됨에 따라 주주총회에서 본 주식교환의 승인을 받으며, KB손해보험 및 KB캐피탈의 반대주주에게는 주식매수청구권이 부여됩니다.

## (3) 주식교환의 배경

KB손해보험과 KB캐피탈을 100% 자회사로 편입하여 경영상의 효율성을 증대시키고, KB금융그룹과의 일체성을 강화하여 사업적 시너지효과를 창출함으로써 기업가치를 제고하고자 합니다.

## (4) 주식교환비율

KB금융지주와 KB손해보험은 모두 주권상장법인으로 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의4, 동법 시행령 제176조의5 제1항 및 제176조의6 제2항에 따라 교환가액을 산정한 후, 이를 기준으로 교환비율을 산출하였습니다.

(주)KB금융지주 : (주)KB손해보험 = 1 : 0.5728700

(주)KB금융지주 : KB캐피탈(주) = 1 : 0.5201639

## (5) 주식매수청구권 행사내역

### 가) KB금융지주

상법 제360조의10의 규정에 의거하여 소규모 주식교환 절차에 따라 진행되므로 KB금융지주의 주주에게는 주식매수청구권이 부여되지 않습니다.

### 나) KB손해보험

법인명	매수청구가격	매수청구기간	매수청구자	매수청구 주식수	매수청구 대금	매수일자	매수자금 원천
KB손해보험	보통주 27,495원	2017.06.22 ~ 2017.07.03	개인주주 4명	14주	384,930원	2017.07.05	자체자금

주) 매수청구 대금 : 회사제시 매수가격 기준

## 다) KB캐피탈

2017년 6월 22일 ~ 2017년 7월 3일까지 주식매수청구기간 동안 주식매수청구권을 행사한 주주가 없습니다.

### (6) 재무영향

주식의 포괄적 교환은 합병과는 달리, 주식교환 이후에도 당사회사가 소멸하지 않고 그대로 존재하게 됩니다. 완전자회사가 되는 KB손해보험과 KB캐피탈의 재무제표는 주식의 포괄적교환의 영향을 받지 아니합니다.

\* 주식교환 전·후의 요약재무정보 (2017.7.7 제출한 증권발행실적보고서 기준)

### [KB금융지주]

(단위: 백만원)

과 목	교환 전	교환 후	증감
I. 현금 및 예치금	1,093,526	1,093,526	-
II. 당기손익인식금융자산	247,371	247,371	-
III. 대출채권	-	-	-
IV. 종속기업투자	21,392,745	22,703,430	1,310,685
V. 관계기업투자	1,053,690	1,053,690	-
VI. 유형자산	420	420	-
VII. 무형자산	8,052	8,052	-
VIII. 이연법인세자산	3,963	3,963	-
IX. 기타자산	586,417	586,417	-
자 산 총 계	24,386,184	25,696,869	1,310,685
I. 차입부채	470,000	470,000	-
II. 사채	3,733,725	3,733,725	-
III. 순확정급여부채	268	268	-
IV. 당기법인세부채	419,611	419,611	-
V. 기타부채	640,916	640,916	-
부 채 총 계	5,264,520	5,264,520	-
I. 자본금	2,090,558	2,090,558	-
II. 자본잉여금	14,656,168	14,725,942	69,774
III. 기타포괄손익누계액	(4,769)	(4,769)	-
IV. 이익잉여금	3,180,908	3,180,908	-
V. 자기주식	(801,201)	(636,100)	(165,101)
자 본 총 계	19,121,664	19,356,539	234,875

주1) 교환전 재무상태표는 2017년 1분기 별도재무상태표상 수치임

주2) 교환후 재무상태표는 교환으로 인해 매출 된 자기주식과 당사가 보유하게 되는 KB손해보험 및 KB캐피탈 지분증가분만 고려한 것으로서 단주처리에 대한 내역을 포함하여 현재 시점에서 예측이 어려운 부분은 반영되어 있지 아니함

주3) 위 내용은 개략적으로 작성된 자료로서 기업회계기준에 따라 작성한 교환 이후의 실제 재무상태표와 차이가 있을 수

있음

[KB손해보험]

(단위: 원)

과목	교환 전	교환 후	증감
I. 현금및현금성자산	487,661,018,420	487,660,633,490	(384,930)
II. 금융자산	21,854,278,973,601	21,854,278,973,601	-
1. 당기손익인식금융자산	882,410,892,874	882,410,892,874	-
2. 매도가능금융자산	9,186,037,647,455	9,186,037,647,455	-
3. 만기보유금융자산	4,619,303,190,084	4,619,303,190,084	-
4. 대출채권	6,554,328,030,915	6,554,328,030,915	-
5. 기타수취채권	612,199,212,273	612,199,212,273	-
III. 관계종속기업투자주식	433,091,075,611	433,091,075,611	-
IV. 위험회피목적파생상품자산	138,707,648,827	138,707,648,827	-
V. 재보험자산	698,853,710,378	698,853,710,378	-
VI. 투자부동산	327,539,654,514	327,539,654,514	-
VII. 유형자산	723,767,897,999	723,767,897,999	-
VIII. 무형자산	37,351,163,774	37,351,163,774	-
IX. 매각예정자산	-	-	-
X. 신계약비	1,655,774,190,931	1,655,774,190,931	-
XI. 기타자산	54,299,459,972	54,299,459,972	-
XII. 특별계정자산	3,258,716,128,103	3,258,716,128,103	-
자 산 총 계	29,670,040,922,130	29,670,040,537,200	(384,930)
I. 보험계약부채	22,844,734,248,549	22,844,734,248,549	-
II. 금융부채	607,228,780,744	607,228,780,744	-
1. 당기손익인식금융부채	1,380,000	1,380,000	-
2. 기타금융부채	607,227,400,744	607,227,400,744	-
III. 위험회피목적파생상품부채	5,865,147,802	5,865,147,802	-
IV. 총당부채	62,119,893,651	62,119,893,651	-
V. 확정급여부채	105,868,922,879	105,868,922,879	-
VI. 당기법인세부채	46,771,286,748	46,771,286,748	-
VII. 이연법인세부채	212,691,681,799	212,691,681,799	-
VIII. 기타부채	33,553,876,839	33,553,876,839	-
IX. 특별계정부채	3,263,838,771,558	3,263,838,771,558	-
부 채 총 계	27,182,672,610,569	27,182,672,610,569	-
I. 자본금	33,250,000,000	33,250,000,000	-
II. 자본잉여금	348,453,891,932	348,453,891,932	-
III. 기타포괄손익누계액	198,942,550,941	198,942,550,941	-

IV. 매각예정자산 기타포괄손익누계액	-	-	-
V. 이익잉여금	1,906,721,868,688	1,906,721,868,688	-
자기주식	-	(384,930)	(384,930)
자 본 총 계	2,487,368,311,561	2,487,367,926,631	(384,930)
부 채 와 자 본 총 계	29,670,040,922,130	29,670,040,537,200	(384,930)

주1) 교환전 재무상태표는 2017년 1분기 별도재무상태표상 수치임

주2) 교환후 재무상태표는 주식매수청구로 인해 취득한 자기주식 14주(384,930원)을 반영한 재무수치임

주3) 주식의 포괄적 교환은 합병과는 달리, 주식교환 이후에도 당사회사가 소멸하지 않고 그대로 존재하게 됨. 완전자회사가 되는 KB손해보험의 재무제표는 주식의 포괄적교환의 영향을 받지 아니함

주4) 위 내용은 개략적으로 작성된 자료로서 기업회계기준에 따라 작성한 교환이후의 실제 재무상태표와 차이가 있을 수 있음

## [KB캐피탈]

(단위: 백만원)

구 분	교환 전	교환 후	증감
현금 및 현금성자산	73,599	73,599	-
매도가능금융자산	3,262	3,262	-
관계기업투자자산	15,767	15,767	-
대여금 및 수취채권	7,351,227	7,351,227	-
유형자산	19,453	19,453	-
무형자산	28,253	28,253	-
투자부동산	1,329	1,329	-
기타자산	283,690	283,690	-
자 산 총 계	7,776,581	7,776,581	-
차입부채	215,000	215,000	-
발행사채	6,149,015	6,149,015	-
총당부채	611	611	-
순확정급여부채	3,362	3,362	-
당기법인세부채	19,531	19,531	-
기타금융부채	484,599	484,599	-
기타부채	36,843	36,843	-
이연법인세부채	35,106	35,106	-
부 채 총 계	6,944,068	6,944,068	-
자본금	107,461	107,461	-
신종자본증권	249,426	249,426	-
자본잉여금	83,949	83,949	-
기타포괄손익누계액	(5,411)	(5,411)	-
이익잉여금	397,087	397,087	-

자 본 총 계	832,513	832,513	-
부채 및 자본총계	7,776,581	7,776,581	-

주1) 교환전 재무상태표는 2017년 1분기 별도재무상태표상 수치임

주2) 주식의 포괄적 교환은 합병과는 달리, 주식교환 이후에도 당사회사가 소멸하지 않고 그대로 존재하게 됨. 완전자회사  
가 되는 KB캐피탈의 재무제표는 주식의 포괄적 교환의 영향을 받지 아니함

주3) 위 내용은 개략적으로 작성된 자료로서 기업회계기준에 따라 작성한 교환이후의 실제 재무상태표와 차이가 있을 수 있음

## 마. 녹색경영

KB금융그룹은 '기후변화 위기' 대응을 위해, 2021년 6월 그룹 탄소중립 추진 전략 'KB NetZero S.T.A.R.'를 수립했습니다. 'KB Net Zero S.T.A.R.'는 친환경 기업을 육성 및 지원(Support)하여 저탄소 경제로의 전환(Transform)을 가속화하고, 파리기후협약의 적극적 이행(Align)을 통해 환경을 복원(Restore)하는 전략입니다. 이에 따라, '자산 포트폴리오(Scope3) 탄소배출량'은 2030년까지 33.3%, 2040년까지 61.0%를 감축하여 2050년에 탄소중립을 달성하고, 그룹 내부(Scope1,2) 탄소배출량은 2030년까지 42.0%를 감축하여 2040년 탄소중립을 달성할 계획입니다. KB금융그룹의 탄소감축 목표는 아시아 지역 금융 회사 및 국내 모든 기업 중 최초로 2021년 SBTi의 승인을 획득하였으며, 과학적 검증을 통해 객관성을 인정받았습니다.

뿐만 아니라, KB금융그룹은 기후변화에 대한 금융산업의 중요성을 인지하고, 환경·사회적인 영향에 따른 직접적, 간접적 리스크를 그룹 차원에서 일관적이고 체계적으로 관리하기 위해 '그룹 환경·사회 리스크관리 모범규준(ESRM Policy, Environmental and Social Risk Management Policy)'을 수립하였습니다. '그룹 환경·사회 리스크관리 모범규준'에 따라 환경·사회적으로 유해하거나 리스크가 큰 영역을 체계적으로 관리하고 기후변화 위기극복 지원을 위해 '배제/기후변화 관심/녹색산업 지원' 3가지 영역을 설정하여 관리하고 있습니다. 또한, KB금융그룹은 기후변화 위기에 선제적으로 대응하기 위해 2020년 9월 국내 금융그룹 최초로 '탈석탄 금융'을 선언한데 이어, 2021년 2월 주요 계열사인 KB국민은행은 '적도원칙(Equator Principles)'에 가입했습니다. 이에 따라 환경·사회에 미치는 영향이 큰 대규모 프로젝트 파이낸싱 취급시 '적도원칙'에 따라 환경·사회 리스크 리뷰를 통해 관련 위험 및 영향을 식별·평가·관리하고 있습니다.

이 외에도 KB금융그룹은 2021년 9월 그룹 전체 계열사가 사용하는 전력의 100%를 재생에너지로 전환하는 글로벌 캠페인 'RE100(Renewable Electricity 100)'에 국내 금융그룹 최초로 가입했습니다. KB금융은 'RE100' 이행을 위해 2040년까지 사용 전력의 100%를 재생에너지로 전환할 계획입니다.

KB금융그룹은 기후변화 대응을 위한 신재생에너지 설비 구축에도 적극 동참하고 있습니다. 여의도 본점과 김포 IT센터 등 주요 건물들에 태양광 발전, 연료전지 설비 및 에너지 절감형 공조시스템 설치 등을 확대하고 있습니다.

또한, 기존 내연기관 차량을 친환경 차량으로 전환하고 있으며, 전국의 영업점 건물들에 전기차 충전시설 설치도 확대하고 있습니다. 특히, KB국민은행은 2021년 4월 환경부가 주관하는 'K-EV100(2030 무공해차 전환 100)' 선언에 동참했습니다. 'K-EV100'에 따라 2030년까지 모든 업무용 차량을 100% 무공해 전기차와 수소차로 전환할 것을 선언하였으며, 이에 따라 매년 단계적으로 무공해차 및 충전시설 비율을 늘려갈 예정입니다.

KB금융그룹의 주요 계열사인 KB국민은행은 「저탄소녹색성장기본법」 제42조 제5항에 따라 '온실가스, 에너지 관리업체'로 지정되었습니다. 이에 따라, 매년 온실가스 배출량 및에너지 사용량 명세서를 외부 전문기관으로부터 검증 받아 정부에 제출하고 있으며 최근 5개년도 현황은 다음과 같습니다.

구분	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년
온실가스(tCO <sub>2</sub> eq)	117,484	110,995	109,814	110,408	111,658
에너지(TJ)	1,762	1,670	1,623	1,661	1,697

※ '온실가스 배출량 및 에너지 소비량 명세서' 상 기재된 수치 기준이며 정부 확정치와 다를 수 있음

앞으로도, KB금융그룹은 온실가스 및 환경경영 정보를 보고서 및 공시를 통해 투명하게 공개함으로써 녹색경영을 선도하겠습니다.

## 바. 정부의 인증 및 그 취소에 관한 사항

- 해당사항 없음

## 사. 조건부자본증권의 전환, 채무재조정 사유 등의 변동현황

### (1) 전환·채무재조정 사유의 변동 현황

(단위 :백만원)

발행일	발행금액	전환·채무 재조정 사유	발행시	2021년 4분기	2021년 3분기	2021년 2분기	2021년 1분기	2020년 4분기	2020년 3분기	2020년 2분기	2020년 1분기	2019년 4분기	2019년 3분기	2019년 2분기
2019.05.02	350,000	부실금융 기관 으로 지정	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음
2019.05.02	50,000	부실금융 기관 으로 지정	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음
2020.02.17	370,000	부실금융 기관 으로 지정	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	-	-	-
2020.02.17	30,000	부실금융 기관 으로 지정	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	-	-	-
2020.05.08	325,000	부실금융 기관 으로 지정	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	-	-	-	-
2020.05.08	75,000	부실금융 기관 으로 지정	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	-	-	-	-
2020.07.14	370,000	부실금융 기관 으로 지정	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	-	-	-	-	-

2020.07.1 4	30,000	부실금융 기관 으로 지정	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	-	-	-	-	-
2020.10.2 0	435,000	부실금융 기관 으로 지정	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	-	-	-	-	-	-
2020.10.2 0	65,000	부실금융 기관 으로 지정	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	-	-	-	-	-	-
2021.02.1 9	420,000	부실금융 기관 으로 지정	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	-	-	-	-	-	-	-
2021.02.1 9	60,000	부실금융 기관 으로 지정	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	-	-	-	-	-	-	-
2021.02.1 9	120,000	부실금융 기관 으로 지정	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	-	-	-	-	-	-	-
2021.05.2 8	166,000	부실금융 기관 으로 지정	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	-	-	-	-	-	-	-	-
2021.05.2 8	110,000	부실금융 기관 으로 지정	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	해당사항 없음	-	-	-	-	-	-	-	-
2021.10.0 8	209,000	부실금융 기관 으로 지정	해당사항 없음	해당사항 없음										
2021.10.0 8	60,000	부실금융 기관 으로 지정	해당사항 없음	해당사항 없음										

### 1) 상각형조건부자본증권(신종자본증권) 상각 사유

당사가 「금융산업의 구조개선에 관한 법률」에 따라 부실금융기관으로 지정된 경우 전액 영구적으로 상각되며, 이에 따른 본 조건부자본증권의 상각은 채무불이행 또는 부도 사유로 간주되지 않습니다.

### 2) 부실금융기관의 정의 및 요건

금융기관이 채무초과, 지급불능 등 일정한 요건에 해당하는 경우 「금융산업의 구조개선에 관한 법률」에 따라 부실금융기관으로 지정되며, 부실금융기관은 다음 중 어느 하나에 해당하는 금융기관을 말합니다.

「금융산업의 구조개선에 관한 법률」 제2조 제2항

"부실금융기관"이란 다음 각 항목의 어느 하나에 해당하는 금융기관을 말한다.

1. 금융기관의 경영상태를 실제 조사한 결과 부채가 자산을 초과하는 금융기관이나

거액의 금융사고 또는 부실채권의 발생으로 부채가 자산을 초과하여 정상적인 경영이 어려울 것이 명백한 금융기관으로 금융위원회나 「예금자보호법」 제8조에 따른 예금보호위원회가 결정한 금융기관

2. 「예금자보호법」 제2조제4호에 따른 예금 등 채권의 지급이나 다른 금융기관으로 부도의 차입금 상환이 정지된 금융기관

3. 외부로부터의 지원이나 별도의 차입이 없이는 예금 등 채권의 지급이나 차입금의 상환이 어렵다고 금융위원회나 「예금자보호법」 제8조에 따른 예금보험위원회가 인정한 금융기관

금융당국은 부실금융기관의 지정 행위 이전에 부실 우려가 있는 금융기관을 우선적으로 선정하여 자산과 부채에 대한 실사를 실시할 수 있습니다. 구체적으로 금융지주회사 감독규정 43조에 의하면, 「금융산업의 구조개선에 관한 법률」 제2조 제2항에 따른 부실금융기관 결정을 위한 자산과 부채의 평가 및 산정 대상이 되는 금융지주회사는 다음 각호의 어느 하나에 해당합니다.

#### 「금융지주회사 감독규정 제43조 (평가대상 금융지주회사)」

금융산업의구조개선에관한법률 제2조제2호의 규정에 따른 부실 금융기관 결정을 위한 자산과 부채의 평가 및 산정대상이 되는 금융지주회사는 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 금융지주회사로 한다.

1. 금융지주회사등의 거액의 금융사고 또는 거액여신의 부실화 등으로 금융지주회사 자산의 건전성이 크게 악화되어 감독원장이 부채가 자산을 초과할 우려가 있다고 판단하는 금융지주회사
2. 총자본비율 100분의 4 미만 또는 기본자본비율 100분의 3 미만 또는 보통주 자본비율 100분의 2.3 미만인 경우
3. 제35조의 규정에 의한 경영실태 평가 결과 감독원장이 정하는 평가부문의 평가등급이 5등급(위험)으로 판정된 금융지주회사

## (2) 관련 지표의 변동현황

### 1) 자본적정성 및 자산건전성 지표 추이

(단위: 십억원, %)

관련지표	2021년 12월 말	2021년 9월 말	2021년 6월 말	2021년 3월 말	2020년 12월 말	2020년 9월 말	2020년 6월 말	2020년 3월 말	2019년 12월 말	2019년 9월 말	2019년 6월 말
총자본합계	45,883	45,904	43,370	41,983	40,080	38,724	39,423	38,121	36,995	37,529	36,417
기본자본계	42,305	42,509	39,920	38,690	36,896	36,017	36,867	35,983	35,426	36,021	34,868
보통주자본	39,144	39,637	37,049	36,090	34,886	34,504	35,727	35,251	34,710	35,318	34,468
위험가중자산	290,914	284,902	269,925	261,794	262,349	264,279	276,793	270,696	255,549	246,092	242,148
총자본비율	15.77	16.11	16.07	16.04	15.28	14.65	14.24	14.08	14.48	15.25	15.04
기본자본비율	14.54	14.92	14.79	14.78	14.06	13.63	13.32	13.29	13.86	14.64	14.40
보통주자본비율	13.46	13.91	13.73	13.79	13.30	13.06	12.91	13.02	13.58	14.35	14.23
고정비율	0.69	0.72	0.77	0.82	0.79	0.56	0.46	0.49	0.48	0.54	0.59
대손충당금적립률	128.53	116.15	110.93	106.21	110.75	155.19	155.03	144.40	149.16	136.20	133.42



## 2) 부실금융기관 평가대상 가능성 분석

### - 자산 및 부채 현황

(단위: 십억원)

구분	2021년 12월 말	2021년 9월말	2021년 6월말	2021년 3월말	2020년 12월 말	2020년 9월말	2020년 6월말	2020년 3월말	2019년 12월 말	2019년 9월말	2019년 6월말
자산	663,896	650,507	633,748	620,939	610,720	605,497	569,477	544,882	518,563	506,195	498,179
부채	615,602	602,833	588,022	576,874	567,318	563,389	529,173	506,072	479,413	467,455	460,977
자본	48,294	47,674	45,725	44,065	43,402	42,108	40,304	38,810	39,150	38,740	37,202

주) K-IFRS 제1019호에 관한 IFRS 해석위원회의 안건 결정에 따라 2020년 12월말, 2019년 12월말은 소급수정한 수치이며, 소급수정 관련사항은 첨부된 연결감사보고서를 참조

### - 자본비율

#### ▶ 손실규모에 대한 BIS 비율 민감도

(단위: 십억원)

구분	BIS비율 1%p 하락	BIS비율 2%p 하락	BIS비율 3%p 하락
2017년말	2,128	4,256	6,383
2018년말	2,361	4,722	7,083
2019년말	2,555	5,111	7,666
2020년말	2,623	5,247	7,870
2021년말	2,909	5,818	8,727

#### ▶ 금융지주회사 감독규정 제 43조에 따른 자본여력

(단위: 십억원)

구분	2021년 12월말 (A)	제 43조 기준 (B)	자본여력 비율 (C=A-B)	자본여력 (D=C*위험가중자산)
총자본비율	15.77%	4.00%	11.77%	34,246
기본자본비율	14.54%	3.00%	11.54%	33,578
보통주자본비율	13.46%	2.30%	11.16%	32,453

### - 경영실태평가 등급

당사는 금융지주회사 감독규정 제35조에 의한 경영실태평가에서 현재까지 각 부문별 및 종합평가 등급으로 5등급(위험)을 받은 사실이 없습니다.

### 아. 보호예수 현황

- 해당사항 없음



## XII. 상세표

### 1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
㈜국민은행	2001.11.01	서울특별시 영등포구 국제금융로8길 26	은행 및 외국환업	464,773,397	지배력 보유 (K-IFRS 제 1110호 문단7)	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
㈜KB국민카드	2011.03.02	서울특별시 종로구 새문안로3길 30	신용카드 및 할부금 영업	26,571,546	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB생명보험㈜	2004.04.29	서울특별시 영등포구 국제금융로2길 28	생명보험업	10,634,562	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB자산운용㈜	1988.04.28	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자자문 및 집합투 자업	294,049	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB캐피탈㈜	1989.09.11	서울특별시 서초구 서초대로 301	금융리스업	14,399,706	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
㈜KB저축은행	2012.01.02	서울특별시 송파구 송파대로 260	상호저축은행업	2,601,134	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB부동산신탁㈜	1996.12.03	서울특별시 강남구 테헤란로 129	토지 개발신탁 및 관리업	496,523	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB인베스트먼트㈜	1990.03.27	서울특별시 강남구 영동대로 731	투자 및 용자업	495,910	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB신용정보㈜	1999.10.09	서울특별시 종로구 청계천로 35	신용조사 및 추심 대행업	28,674	상동	해당없음
㈜KB데이터시스템	1991.09.06	서울특별시 마포구 마포대로 78	시스템, 소프트웨어 개발 및 공급업	43,061	상동	해당없음
KB증권㈜	1962.06.01	서울특별시 영등포구 여의나루로 50	금융투자업	52,570,038	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
㈜KB손해보험	1958.12.16	서울특별시 강남구 테헤란로 117	손해보험업	40,060,726	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
푸르덴셜생명보험㈜	1989.06.16	서울특별시 강남대로 298	생명보험업	24,399,729	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
Kookmin Bank Cambodia PLC.	2009.05.04	No 55, Street 214, Sangkat Boeung Raing, Khan Daun Penh, Phnom Penh, Cambodia	은행 및 외국환업	559,442	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)

Kookmin Bank (China) Ltd.	2012.11.19	19F, SK Tower, NO.6 Jia, Jianguomenwai Avenue, Beijing, China	은행 및 외국환업	3,812,297	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB Microfinance Myanmar Co., Ltd.	2017.03.15	No. 306, Thudamar Street, Nga Ward, North Okklapa Township, Yangon, Myanmar	소액대출업	16,549	상동	해당없음
PRASAC Microfinance Institution PLC.	2011.9.19	Building 212, Street 271, Toul Tumpung 2, Chamkarmon, Phnom Penh, Cambodia	소액대출업	5,128,845	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
PT Bank KB Bukopin TBK	1970.07.10	Jalan M.T.Haryono Kav. 50-51, Jakarta, Indonesia	은행업	6,958,949	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
PT Bank Syariah Bukopin	1990.07.29	Jl. Salemba Raya No. 55 Jakarta Pusat 10440	은행업	476,310	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
PT Bukopin Finance	1983.03.11	Jl. Melawai No. 66, Kramat Pela, Kebyoran Baru, Jakarta Selatan 12160	할부금융업	24,758	상동	해당없음
KB미얀마은행	2020.12.23	No.104, University Avenue Street, Kamaryut Township, Yangon, Myanmar	수신, 여신, 외환	242,396	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KBFG Securities America Inc.	1996.03.26	1370 Avenue of the Americas, Suite 1900, NY, NY 10019	증권업	21,581	상동	해당없음
KB Securities Hong Kong Ltd.	1977.06.24	Suite 1105, 11F, Central Plaza 18 Habour Road, Wan Chai, Hong Kong	증권업	268,832	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB SECURITIES VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	2018.06.11	2 floor, Sky City Tower, 88 Lang Ha Street, Dong Da Ward, Ha Noi City, Vietnam	증권업	459,401	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB FINA Joint Stock Company	2020.12.16	Room207-01, M Floor, N01A- Golden Land Building, 275 Nguyen Trai, Thanh Xuan Trung Ward, Thanh Xuan District, Hanoi City, Vietnam	IT솔루션	14,704	상동	해당없음
Leading Insurance Services, Inc.	2005.11.01	55 Challenger Road Suite #302, Ridgefield Park, NJ 07660 Fort Lee, NJ 07024, U.S.A	업무대행업	3,496	상동	해당없음
KBFG Insurance(China) Co., Ltd	2009.10.23	27F, NO.2701-2703, Sunnyworld, 188, lushan Road, Nanjing, Jiangsu Province 210019, China	손해보험업	119,558	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
PT. KB Insurance Indonesia	1997.09.30	Sinarmas Land Plaza Tower II 25 Fl., Suite 2501 Jl. M. H. Thamrin No. 51, Jakarta 10350 Indonesia	손해보험업	38,594	상동	해당없음
㈜KB손해사정	2007.05.18	서울특별시 마포구 양화로 19	손해사정업	34,967	상동	해당없음
㈜KB손보CNS	2009.11.10	서울특별시 마포구 양화로 19	업무대행업	4,883	상동	해당없음
㈜KB골드라이프케어	2016.12.01	서울특별시 강남구 테헤란로 334	서비스업	55,317	상동	해당없음
KB KOLAO LEASING CO.,LTD	2017.02.08	Aloun Mai Building (the 7th Floor), 23 Shingha Avenue, Nongborne Village, Saysettha District, Vientiane Capital, Lao PDR	할부,시설대여업	118,579	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)

PT Sunindo Kookmin Best Finance	2020.05.18	50F of Sahid Sudirman center, Karet Tengsin, Tanah abang, Kota Jakarta Pusat DKI Jakarta, Indonesia	할부,시설대여업	46,222	상동	해당없음
KB Daehan Specialized Bank PLC.	2018.07.06	21F & 22F of Building(Oval office tower) No. 1, Street 360, Sangkat Boeung Keng Kang 1,Khan Chamkarmon, Phnom Penh	여신전문금융업	300,005	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
PT. KB Finansia Multi Finance	2020.07.03	Office 8 Building, 15th floor, Jl. Jend. Sudirman Kav. 52 - 53 SCBD Lot 28, Jakarta 12190 Indonesia	여신전문금융업	474,184	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KBAM Shanghai Advisory Services Co.,Ltd	2018.08.21	Office No. 2205, 22F, China Merchants Tower	일반자문업	7,939	상동	해당없음
KB J Capital Co., Ltd	2021.01.29	AIA Capital Center 3rd Floor, Ratchadapisek Road, Dindaeng, Bangkok 10400, Thailand	여신전문금융업	604,092	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
PT KB DATA SYSTEMS INDONESIA	2021.2.19	L'Avenue Office Lantai 12E,Jalan Raya Pasar Minggu No.Kav.16, Kel.Pancoran,Kec.Pancoran,Kota Adm.Jakarta Selatan,Prov. DKI Jakarta	시스템, 소프트웨어 개발 및 공급업	4,384	상동	해당없음
케이비국민카드제오차유동화전문유한회사	2018.07.06	서울특별시 중구 청계천로 24 (다동)	자산유동화업	300,060	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
케이비국민카드제육차유동화전문유한회사	2019.05.02	서울특별시 영등포구 국제금융로8길 11 (여의도동)	자산유동화업	311,509	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
케이비국민카드제칠차유동화전문유한회사	2020.02.27	서울특별시 중로구 새문안로50 (신문로2가)	자산유동화업	465,942	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
케이비오토제이차유동화전문 유한회사	2020.04.01	서울특별시 중구 통일로 120(충정로 1가)	자산유동화업	60,052	상동	해당없음
태전상호제일차(주)	2007.06.25	서울특별시 영등포구 국제금융로 8길 26	자산유동화업	3,516	상동	해당없음
상호경원(주)	2007.11.19	서울특별시 영등포구 국제금융로 8길 26	자산유동화업	6,069	상동	해당없음
프린스디씨엠(주)	2007.07.26	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	192	상동	해당없음
유한회사엘오지제삼차(주)	2017.02.24	서울특별시 영등포구 국제금융로2길 28 KB금융타워 2층	자산유동화업	25,366	상동	해당없음
케이비엘인천제일차유한회사	2018.02.01	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	99,709	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
케이비디타워제일차유한회사	2018.03.20	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	51,163	상동	해당없음
케이비이노제이차유한회사	2018.10.01	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	30,009	상동	해당없음
케이비해피제일차유한회사	2019.02.22	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	50,256	상동	해당없음

케이비쏘시오제일차유한회사	2019.04.16	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	30,049	상동	해당없음
케이비인더제일차유한회사	2019.04.15	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	10,041	상동	해당없음
케이비에스티제일차유한회사	2019.05.22	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	30,102	상동	해당없음
케이비에이치제사차유한회사	2019.06.18	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	18,138	상동	해당없음
그레이트포레스트제일차유한회사	2019.06.24	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	16,045	상동	해당없음
케이비씨제삼차유한회사	2019.07.18	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	35,037	상동	해당없음
케이비에이치제육차유한회사	2019.08.29	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	50,591	상동	해당없음
범어랜드마크제이차유한회사	2019.08.13	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	57,685	상동	해당없음
케이비인더제이차유한회사	2019.08.29	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	10,093	상동	해당없음
케이비한독제일차㈜	2019.09.26	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	30,056	상동	해당없음
케이비해라글레세제일차 유한회사	2019.10.22	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	25,012	상동	해당없음
에스엘티감삼 유한회사	2018.12.06	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	13,439	상동	해당없음
케이플러스제일차 유한회사	2019.11.29	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	202,940	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
케이비화성제일차 유한회사	2020-02-11	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	13,311	상동	해당없음
케이비리브에이치제일차 유한회사	2020-02-07	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	30,103	상동	해당없음
케이비범천랜드제일차 유한회사	2020.03.17	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	14,281	상동	해당없음
리브에이치제일차 유한회사	2020.06.17	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	51,304	상동	해당없음
케이비이글스제일차 주식회사	2020.05.27	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	30,407	상동	해당없음
케이비만촌해링턴 유한회사	2020.07.16	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	17,724	상동	해당없음
케이비리브엘제일차 유한회사	2020.07.10	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	50,459	상동	해당없음
케이비청라힐 유한회사	2020.05.28	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	60,616	상동	해당없음
케이비동인센트럴 유한회사	2020.09.14	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	20,265	상동	해당없음
케이비이글스제이차 주식회사	2020.09.02	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	50,759	상동	해당없음

케이비에이치스틸 유한회사	2020.09.28	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	152,569	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
케이비펜타 유한회사	2020.08.25	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	26,818	상동	해당없음
케이비그레이트베어제일차 유한회사	2020.10.08	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	91,114	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
라이언모빌리티제일차 유한회사	2020.07.20	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	50,435	상동	해당없음
케이비케미칼제일차 주식회사	2020.11.10	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	50,730	상동	해당없음
케이비유진제일차 유한회사	2020.11.30	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	10,072	상동	해당없음
케이비하림제일차 유한회사	2021.02.05	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	30,356	상동	해당없음
케이비이글스제삼차 주식회사	2021.02.10	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	50,668	상동	해당없음
케이비원채스트제일차 주식회사	2021.03.11	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	48,842	상동	해당없음
케이비동인센트럴제일호 유한회사	2020.09.14	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	17,497	상동	해당없음
엠에스세종제사차㈜	2013.11.27	서울특별시 중구 을지로 66	자산유동화업	1,982	상동	해당없음
케이비유케이센터제일차㈜	2017.04.07	서울특별시 영등포구 여의대로 60	자산유동화업	12,832	상동	해당없음
에이블권선제일차㈜	2018.11.05	서울특별시 영등포구 여의대로 60	자산유동화업	32,780	상동	해당없음
에이제이에이치제삼차㈜	2018.09.10	서울특별시 송파구 오금로 62	자산유동화업	10,110	상동	해당없음
파라다이스영종제이차㈜	2018.08.07	서울특별시 영등포구 여의나루로 61	자산유동화업	18,947	상동	해당없음
뉴스타아이피㈜	2019.03.08	서울특별시 영등포구 여의대로 60	자산유동화업	57,759	상동	해당없음
이뉴스테이제일차㈜	2018.11.22	서울 영등포구 여의나루로 61	자산유동화업	33,891	상동	해당없음
뉴스타파파루스㈜	2019.04.16	서울특별시 영등포구 여의대로 60	자산유동화업	23,623	상동	해당없음
에스제이중로제일차㈜	2019.05.30	서울특별시 영등포구 국제금융로8길 31	자산유동화업	66,996	상동	해당없음
뉴스타파노라마㈜	2019.02.26	서울특별시 영등포구 여의대로 60	자산유동화업	11,737	상동	해당없음
뉴스타디에스제일차㈜	2019.08.22	서울특별시 송파구 오금로 62	자산유동화업	15,650	상동	해당없음
뉴스타디에스제이차㈜	2019.08.26	서울특별시 영등포구 여의대로 60	자산유동화업	39,084	상동	해당없음
에이블감삼제일차㈜	2019.10.31	서울특별시 영등포구 국제금융로 6길 11	자산유동화업	41,138	상동	해당없음
송도피파이브제이차㈜	2019.10.29	서울특별시 영등포구 여의대로 60	자산유동화업	120,732	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
뉴스타김포제일차㈜	2019.10.25	서울특별시 영등포구 여의대로 60	자산유동화업	26,487	상동	해당없음
플라이에이치제일차㈜	2020.02.19	서울특별시 송파구 오금로 62	자산유동화업	17,283	상동	해당없음
플라이에이치제이차㈜	2020.02.19	서울특별시 송파구 오금로 62	자산유동화업	17,611	상동	해당없음
에이블공평제일차㈜	2020.06.01	서울특별시 영등포구 국제금융로6길 33	자산유동화업	12,386	상동	해당없음
에이블초월제일차㈜	2020.06.17	서울특별시 영등포구 여의대로 60	자산유동화업	30,315	상동	해당없음
에프엔가산제일차㈜	2020.07.22	서울특별시 영등포구 여의나루로4길 18	자산유동화업	5,613	상동	해당없음
에이비알마루제일차㈜	2020.09.09	서울특별시 영등포구 여의대로 14	자산유동화업	5,726	상동	해당없음
뉴스타빌리브㈜	2020.08.31	서울특별시 영등포구 여의대로 60	자산유동화업	5,094	상동	해당없음
에이블일렉트로닉스제일차㈜	2020.09.10	서울 영등포구 여의나루로 4길 18	자산유동화업	70,919	상동	해당없음

케이비에코제일차취	2020.09.17	서울 영등포구 여의대로 66	자산유동화업	31,946	상동	해당없음
에이비알중앙2제일차취	2020.09.14	서울 영등포구 여의대로 14	자산유동화업	17,317	상동	해당없음
케이비통영제일차취	2020.11.20	서울 영등포구 여의대로 66	자산유동화업	22,994	상동	해당없음
에이블구월제일차취	2021.01.11	서울 영등포구 여의대로 60	자산유동화업	42,548	상동	해당없음
에이블스카이제일차취	2020.12.15	서울 영등포구 여의대로 60	자산유동화업	26,888	상동	해당없음
뉴스타김포제일차취	2019.10.22	서울 영등포구 여의대로 60	자산유동화업	12,923	상동	해당없음
에이블효성제일차취	2021.03.12	서울 영등포구 여의대로 60	자산유동화업	41,043	상동	해당없음
미래창조KB창업지원투자조합	2013.09.06	서울특별시 강남구 영동대로 731	투자펀드	23,058	상동	해당없음
KoFC-KB 청년창업1호 투자펀드	2018.08.17	서울특별시 강남구 영동대로 731	투자펀드	7,279	상동	해당없음
KB지식재산투자조합	2015.02.10	서울특별시 강남구 영동대로 731	투자펀드	34,589	상동	해당없음
KB 우수 기술기업 투자조합	2016.03.10	서울특별시 강남구 영동대로 731	투자펀드	23,722	상동	해당없음
KB 코넥스 활성화 투자조합	2018.12.07	서울특별시 강남구 영동대로 731	투자펀드	23,315	상동	해당없음
KB 신농사직설 투자조합	2018.12.07	서울특별시 강남구 영동대로 731	투자펀드	11,095	상동	해당없음
KB NEW콘텐츠 투자조합	2018.10.19	서울특별시 강남구 영동대로 731	투자펀드	14,640	상동	해당없음
KB 청년창업 3.0 투자조합	2018.12.03	서울특별시 강남구 영동대로 731	투자펀드	32,357	상동	해당없음
KB Pre IPO 세컨더리 투자조합 2호	2018.04.13	서울특별시 강남구 영동대로 731	투자펀드	7,410	상동	해당없음
KB 신자산어보 투자조합	2018.09.10	서울특별시 강남구 영동대로 731	투자펀드	12,943	상동	해당없음
KB디지털 혁신성장 신기술사업투자조합	2018.07.26	서울특별시 영등포구 여의나루로 50	신기술사업	9,107	상동	해당없음
KB지식재산투자조합 2호	2018.11.27	서울특별시 강남구 영동대로 731	투자펀드	38,307	상동	해당없음
케이비 디지털 이노베이션 벤처투자조합	2018.08.07	서울특별시 강남구 영동대로 731	투자펀드	133,773	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
케이비 문화 디지털 콘텐츠 해외진출 투자 조합	2019.03.04	서울특별시 강남구 영동대로 731	투자펀드	39,650	상동	해당없음
케이비 글로벌 플랫폼 펀드	2017.12.12	서울특별시 영등포구 여의대로 60	투자펀드	222,749	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
케이비 성장지원 펀드	2019.12.30	서울특별시 강남구 영동대로 731	투자펀드	96,995	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
GH Real Estate I LP	2017.12.08	11 New Street St Peter Port GUERNSEY GY1 2PF	투자업	26,702	상동	해당없음
케이비 핀테크 혁신 펀드	2020.11.23	서울특별시 강남구 영동대로 731	투자펀드	25,118	상동	해당없음
케이비 Pre-IPO 2호(TCB) 신기술사업투자 조합	2020.12.14	서울 영등포구 여의나루로 50	신기술사업투자조 합	33,499	상동	해당없음
케이비 스마트 스케일업 펀드	2020.12.23	서울특별시 강남구 영동대로 731	투자펀드	124,923	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB와이즈스타사모부동산(자)투자신탁	2012.09.25	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자신탁	157,067	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
한반도 BTL 사모 특별자산투자신탁 제1호	2006.05.30	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	393,246	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB 희망나눔BTL 사모 특별자산(금전채권)	2010.12.22	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	53,878	상동	해당없음
KB AMP 인프라 일반 사모 특별자산 투자신탁 제1호(대출채권-개간접형)(전문)	2016.02.01	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	81,342	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)



KB해오름전문투자형사모증권투자신탁제 83호[채권]	2017.11.13	서울특별시 영등포구 국제금융로 10, 41층 (3 IFC)	투자신탁	100,240	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB 미국 Muni본드 일반 사모 증권 투자신탁 제1호(USD)(채권)(전문)	2017.11.01	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	117,265	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB 칠레 Solar Energy 일반사모특별자산 투자신탁	2018.06.29	서울특별시 영등포구 국제금융로10, Three IFC 40층	금융투자업	59,213	상동	해당없음
메리츠일반사모특별자산투자신탁 1-2호	2018.06.27	서울특별시 영등포구 국제금융로2길 11, 9층	금융투자업	20,648	상동	해당없음
키움프런티어전문투자형사모증권투자신탁 제10호[채권]	2018.01.25	서울특별시 영등포구 여의나루로 4길 18	투자신탁	100,131	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB 해외투자 일반 사모 부동산 투자신탁 제 1호(재간접형)(전문)	2018.01.17	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	105,969	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB 북미 Compass 에너지 일반 사모 특별 자산 투자신탁(금전채권)(전문)	2018.05.21	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	70,607	상동	해당없음
KB 스타 오피스 일반 사모 부동산 모투자신탁 제3호(적격)	2018.06.26	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	304,429	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB 스타 오피스 일반 사모 부동산 자투자신탁 제3-2호(전문)	2018.04.26	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	5,731	상동	해당없음
KB 스타 오피스 일반 사모 부동산 투자신탁 제4호(전문)	2018.06.25	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	446,778	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
우리세이프플러스전문투자형사모증권투자 신탁S-8호[채권]	2018.03.14	서울특별시 영등포구 국제금융로 2길 32	투자신탁	110,344	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
JB뉴저지사모부동산투자신탁1호	2014.10.14	서울특별시 영등포구 의사당대로 97	수익증권	17,281	상동	해당없음
흥국글로벌하이클래스사모부동산투자신탁 23호	2014.12.23	서울특별시 종로구 새문안로 68	수익증권	2,335	상동	해당없음
DGB전문투자형사모부동산투자신탁8호	2017.08.09	서울특별시 영등포구 여의나루로27	수익증권	7,097	상동	해당없음
Mangrove Feeder Fund	2017.11.27	27 Hospital Road, George Town, Grand Cayman KY1-9008, Cayman Islands	수익증권	78,342	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
Mangrove Master Fund	2017.11.27	27 Hospital Road, George Town, Grand Cayman KY1-9008, Cayman Islands	수익증권	78,763	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
Global Investment Opportunity Limited	2011.01.04	Tiara Labuan Jalan Tanjing Batu 87000 Federal Territory of Labuan East Malaysia	금융 및 부동산투자업	222	상동	해당없음
KB Asset Management Singapore Pte. Ltd.	2013.02.21	3 Church Street #21-01 Samsung Hub, Singapore 049483	집합투자업	792	상동	해당없음
ABLE NJ DSM INVESTMENT REIT	2014.10.14	1370 Avenue of the Americas, Suite 1900, NY, NY 10019	부동산투자업	18,025	상동	해당없음
ABLE NJ DSM, LLC	2014.10.14	1370 Avenue of the Americas, Suite 1900, NY, NY 10019	부동산투자업	33,998	상동	해당없음

LB아일랜드전문투자형사모부동산투자신탁 제8호	2018.05.02	서울특별시 종로구 종로5길 7	수익증권	71,324	상동	해당없음
BECKETT ACQUISITION LIMITED	2018.03.08	28 Fitzwilliam Place, Dublin 2, D02 P283, Ireland	부동산투자업	147,826	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
하나랜드첨사모부동산투자신탁58호	2014.06.26	서울특별시 중구 을지로66, 21층	금융투자업	7,307	상동	해당없음
현대파워일반사모투자신탁4호	2016.09.29	서울특별시 영등포구 은행로 30, 6층	금융투자업	36,939	상동	해당없음
현대인프라일반사모투자신탁5호	2017.01.09	서울특별시 영등포구 은행로 30, 6층	금융투자업	34,105	상동	해당없음
메리츠일반사모부동산투자신탁8호	2017.11.15	서울특별시 영등포구 국제금융로2길 11, 9층	금융투자업	35,558	상동	해당없음
보고DEBT STRATEGY 일반사모부동산투자 신탁 7호	2018.05.28	서울특별시 영등포구 국제금융로10, Three IFC 51층	금융투자업	6,927	상동	해당없음
KB 온국민 평생소득 20 증권 모두자신탁(채권혼합-재간접형)	2018.03.06	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	7,604	상동	해당없음
KB 온국민 평생소득 20 증권 자투자신탁(채권혼합-재간접형)	2018.03.06	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	5,083	상동	해당없음
KB 온국민 평생소득 40 증권 모두자신탁(채권혼합-재간접형)	2018.03.06	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	7,897	상동	해당없음
KB 온국민 평생소득 40 증권 자투자신탁(채권혼합-재간접형)	2018.03.06	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	5,079	상동	해당없음
NH-Amundi글로벌전문투자형사모증권투자신탁1호(USD)[채권]	2018.07.16	서울특별시 영등포구 국제금융로 8길 2, 농협재단빌딩 10층	투자신탁	89,893	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
메리츠전문투자형사모부동산투자신탁 9-2호	2018.04.25	서울특별시 영등포구 국제금융로 2길 11	투자펀드	19,796	상동	해당없음
AIP US 레드 전문투자형 사모부동산 투자 신탁 10호	2018.09.11	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	23,951	상동	해당없음
KTB 항공기 전문투자형사모투자신탁제21-1호	2018.09.12	서울특별시 영등포구 여의대로 66	수익증권	27,793	상동	해당없음
퍼시픽US블록전문투자형사모부동산투자 신탁제15호	2018.09.19	서울특별시 강남구 논현로 430	수익증권	18,833	상동	해당없음
KB페루 송전시설 일반 사모특별자산투자신탁	2018.09.05	서울특별시 영등포구 국제금융로10, Three IFC 40층	금융투자업	36,387	상동	해당없음
KB해외일반사모부동산투자신탁제2호	2018.09.27	서울특별시 영등포구 국제금융로10, Three IFC 40층	금융투자업	36,857	상동	해당없음
KB유럽대출일반사모부동산투자신탁1호	2018.10.23	서울특별시 영등포구 국제금융로10, Three IFC 40층	금융투자업	87,043	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB OCIO 글로벌 자산배분 일반 사모 투자 신탁 제1호(적격)	2019.03.20	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	262	상동	해당없음
KB 글로벌주식 인덱스 증권 자투자신탁(주식)(H)	2020.02.19	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	2,605	상동	해당없음
KB 글로벌주식 인덱스 증권 자투자신탁(주식)(UH)	2020.02.19	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	2,979	상동	해당없음
KB 글로벌주식 인덱스 증권 모두자신탁 (USD)(주식)	2020.02.19	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	7,064	상동	해당없음
KB KBSTAR 미국고정배당우선증권ICE TR 증권 상장지수 투자신탁(주식혼합)	2020.05.08	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	9,303	상동	해당없음
KB 글로벌 리얼에셋 인컴 증권 자투자신탁 (채권)(H)	2018.06.21	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	7,345	상동	해당없음

KB 글로벌 리얼에셋 인컴 증권 모투자신탁 (채권)	2018.06.21	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	8,232	상동	해당없음
코레이트비엔전문투자형사모투자신탁 1호	2019.09.26	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자신탁	45,384	상동	해당없음
KB KBSTAR국고채3년선물인버스증권상장 지수투자신탁(채권-파생형)	2017.11.08	서울특별시 영등포구 국제금융로 10, 40층 (3 IFC)	투자신탁	61,876	상동	해당없음
KB코어블라인드전문투자형사모부동산투자 신탁제1호	2019.11.29	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	310,692	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB해외투자전문투자형사모부동산투자신탁 제3호	2019.12.27	서울특별시 영등포구 여의나루로 50	투자펀드	24,033	상동	해당없음
KB와이즈스타부동산투자신탁제3호(운용)	2019.11.29	서울특별시 영등포구 여의나루로 50	투자펀드	241,738	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
삼성크레딧밸류플러스사모증권투자신탁[채 권]	2020.02.28	서울특별시 서초구 서초대로74길 11, 16층 (삼성전자빌딩)	투자신탁	51,756	상동	해당없음
KB 이머징 마켓 전문투자형사모증권투자신탁 (USD)(채권)	2020.06.16	서울특별시 영등포구 국제금융로 10, 41층(3IFC)	투자신탁	122,308	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
삼성SRA전문투자형사모부동산투자신탁제 28D호(재간접형)	2020.07.01	서울특별시 서초구 서초대로74길 4	투자신탁	23,667	상동	해당없음
한국투자베이직전문투자형사모증권투자신탁 102호[채권]	2020.08.07	서울특별시 영등포구 여의대로 24	투자신탁	53,614	상동	해당없음
베스타스전문투자형사모부동산투자신탁 38호	2018.10.08	서울특별시 종로구 종로3길 17	수익증권	191,874	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB 글로벌 코어 본드 증권 자(채권)	2018.11.16	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	90,906	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB 글로벌 코어 본드 증권 모(채권)	2018.11.16	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	-	상동	해당없음
KB 신재생에너지 일반 사모 특별자산 투자 신탁 제1호(전문)	2019.03.05	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	78,089	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB 메자닌 일반 사모 증권 투자신탁 제3호 (전문)	2018.08.29	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	229,004	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB 북미대출 일반 사모 부동산 투자신탁 제 1호(전문)	2019.07.25	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	27,605	상동	해당없음
KB 유럽 리뉴어블 일반 사모 특별자산 투자 신탁 제2호(EUR)(SOC-재간접형)(전문)	2019.09.16	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	31,841	상동	해당없음
KB 북미대출 일반 사모 부동산 투자신탁 제 3호(전문)	2019.11.08	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	99,505	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB 글로벌 인프라 일반 사모 특별자산 투자 신탁 제5호(적격)	2019.12.30	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	-	상동	해당없음
KB 글로벌 인프라 일반 사모 특별자산 투자 신탁 제6호(적격)	2019.12.30	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	-	상동	해당없음
KB 글로벌 인프라 시너지 일반 사모 특별자 산 투자신탁(금전채권)(전문)	2020.02.27	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	53,729	상동	해당없음

KB BMO 선순위 일반 사모 특별자산 투자 신탁 제1호(대출채권-재간접형)(전문)	2020.03.10	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	95,832	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB BMO 선순위 일반 사모 특별자산 투자 신탁 제2호(USD)(대출채권-재간접형)(전문 )	2020.03.10	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	60,107	상동	해당없음
KB 신안산선 일반 사모 특별자산 투자신탁 (SOC)(전문)	2020.12.24	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	238,548	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB 한국 단기채 프리미엄 전문투자형 사모 증권 투자신탁 제19호(USD)(채권)	2021.01.19	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	72,024	상동	해당없음
KB 한국 단기채 프리미엄 일반 사모 증권 투자신탁 제21호(USD)(채권)(전문)	2021.02.22	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	71,724	상동	해당없음
KB 해외투자 일반 사모 부동산 투자신탁 제 11호(재간접형)(전문)	2021.03.22	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	14,635	상동	해당없음
하이그린뉴딜일반사모특별자산투자신탁 제 1호	2021.03.19	서울특별시 영등포구 의사당대로 97 교 보증권 빌딩 14층	금융투자업	15,871	상동	해당없음
멀티에셋 Global Private Debt 일반 사모투 자신탁 제6호	2019.06.27	서울특별시 영등포구 국제금융로 56	금융투자업	27,459	상동	해당없음
KB 스타 오피스 일반 사모 부동산 투자신탁 제5호(재간접형)(전문)	2019.06.26	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	34,379	상동	해당없음
KB 글로벌 코어 리츠 부동산 자투자신탁(재 간접형)(UH)	2019.09.04	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	2,736	상동	해당없음
KB 글로벌 코어 리츠 부동산 모투자신탁(재 간접형)	2019.09.04	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	10,873	상동	해당없음
KB 베스트 모아드림 혼합자산 자투자신탁	2019.09.23	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	2,989	상동	해당없음
KB 아시아 소비성장 리더스 증권 투자신탁 (주식)	2020.07.13	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	3,445	상동	해당없음
KB 글로벌 알파 오피튜니티 증권 모투자신탁(혼합-재간접형)	2019.09.04	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	5,963	상동	해당없음
KB 글로벌 알파 오피튜니티 증권 자투자신탁(혼합-재간접형)	2019.09.04	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	5,683	상동	해당없음
KB 1코노미 혁신 트렌드 증권 투자신탁(주 식)	2017.03.06	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	8,809	상동	해당없음
KB와이즈스타부동산(자)투자신탁 제2호	2019.06.26	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	112,043	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB와이즈스타종로타워부동산(모)투자신탁	2019.06.26	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	506,093	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
JB Dry Street 전문투자형사모투자신탁1호	2019.04.29	서울특별시 영등포구 의사당대로 97	수익증권	810	상동	해당없음
JB Australia108 전문투자형사모투자신탁 1호	2019.06.05	서울특별시 영등포구 의사당대로 97	수익증권	570	상동	해당없음
JB Forge 전문투자형사모투자신탁1호	2019.05.30	서울특별시 영등포구 의사당대로 97	수익증권	401	상동	해당없음
JB Hall Street 전문투자형사모투자신탁1호	2019.03.21	서울특별시 영등포구 의사당대로 97	수익증권	753	상동	해당없음
JB Margaret Street 전문투자형사모투자신탁 1호	2019.03.28	서울특별시 영등포구 의사당대로 97	수익증권	213	상동	해당없음
LB영국전문투자형사모부동산투자신탁 제 18호	2019.12.17	서울특별시 중구 통일로 120	수익증권	33,865	상동	해당없음

LB영국전문투자회사모투자자산신탁 제 19호	2019.12.17	서울특별시 중구 통일로 120	수익증권	10,781	상동	해당없음
Lumen International Developments	2018.08.30	14, rue Edward Steichen, L-2540 Luxembourg, Grand-Duche de Luxembourg	수익증권	187,922	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
VREF Shaftesbury ScSp	2013.09.18	14, rue Edward Steichen, L-2540 Luxembourg, Grand-Duche de Luxembourg	수익증권	417,475	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
Hillswood Finco Ltd.	2019.09.27	3rd Floor, 44 Esplanade, St.Helier, Jersey	부동산투자업	14,602	상동	해당없음
Hillswood Holdings Ltd.	2019.09.27	3rd Floor, 44 Esplanade, St.Helier, Jersey	부동산투자업	800	상동	해당없음
Hillswood Holding Property Unit Trust	2019.10.21	3rd Floor, 44 Esplanade, St.Helier, Jersey	부동산투자업	30,623	상동	해당없음
Hillswood Property Unit Trust	2019.10.21	3rd Floor, 44 Esplanade, St.Helier, Jersey	부동산투자업	101,478	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
알파 Spain 부동산 전문투자회사모투자자 탁1호	2020.01.15	서울 영등포구 국제금융로8길 31	수익증권	70,314	상동	해당없음
멀티에셋PR전문투자회사모투자자산탁4호	2020.03.06	서울특별시 영등포구 국제금융로 56	수익증권	33,070	상동	해당없음
일반불특정금전신탁	1989.03.09	서울특별시 영등포구 여의나루로 50	신탁업	94	상동	해당없음
개발신탁	1989.10.21	서울특별시 영등포구 여의나루로 50	신탁업	15,876	상동	해당없음
개인연금신탁	1994.06.20	서울특별시 영등포구 여의나루로 50	신탁업	1,875,315	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
노후생활연금신탁	1990.05.01	서울특별시 영등포구 여의나루로 50	신탁업	1,316	상동	해당없음
퇴직신탁	2000.03.27	서울특별시 영등포구 여의나루로 50	신탁업	8,251	상동	해당없음
신개인연금신탁	2000.07.01	서울특별시 영등포구 여의나루로 50	신탁업	87,429	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
신노후생활연금신탁	2000.08.25	서울특별시 영등포구 여의나루로 50	신탁업	3,418	상동	해당없음
연금신탁	2001.02.05	서울특별시 영등포구 여의나루로 50	신탁업	2,353,670	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
가계금전신탁	1989.03.09	서울특별시 영등포구 여의나루로 50	신탁업	10,939	상동	해당없음
기업금전신탁	1989.03.09	서울특별시 영등포구 여의나루로 50	신탁업	1,303	상동	해당없음
적립식목적신탁	1989.04.01	서울특별시 영등포구 여의나루로 50	신탁업	14,796	상동	해당없음
디케이에이치 유한회사	2006.11.1	서울 중구 을지로 55 (을지로2가,하나 은행 별관빌딩)	주식관리 운용 및 처분	2	상동	해당없음
엘이피제이차 주식회사	2021.04.29	서울특별시 영등포구 여의나루로 61, 5층	자산유동화업	72,135	상동	해당없음
케이비리버카운티 유한회사	2021.04.19	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	51,575	상동	해당없음
케이비부암삼정제일차 주식회사	2021.04.02	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	50,359	상동	해당없음
케이비수창제일차 주식회사	2021.03.22	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	41,983	상동	해당없음
케이비엘씨제이차 유한회사	2021.03.30	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	45,182	상동	해당없음

라브에이치제이차 주식회사	2021.05.10	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	30,253	상동	해당없음
케이바성내제일차 유한회사	2021.05.14	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	134,782	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
제이티캐피탈채탈차유동화전문 유한회사	2021.03.25	서울특별시 영등포구 여의나루로 50	자산유동화업	23,638	상동	해당없음
케이바랜드스케이프제일차 유한회사	2021.06.02	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	92,403	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
케이바프라이드제일차 유한회사	2021.05.14	서울특별시 영등포구 여의나루로 50	자산유동화업	36,322	상동	해당없음
에이블풍동제일차㈜	2021.04.08	서울 영등포구 여의대로 60	자산유동화업	4,317	상동	해당없음
에이블세운㈜	2021.04.26	서울 영등포구 여의대로 108	자산유동화업	48,750	상동	해당없음
케이비인프라제일차㈜	2021.05.12	서울 영등포구 여의나루로 61	자산유동화업	12,304	상동	해당없음
인트그린제일차㈜	2021.04.02	서울 영등포구 의사당대로 97	자산유동화업	47,999	상동	해당없음
에이블가산제일차㈜	2021.05.21	서울 영등포구 여의대로 108	자산유동화업	37,446	상동	해당없음
KB해외투자 전문투자형 사모 부동산 투자 신탁 제10호(재간접형)	2021.04.29	서울시 영등포구 국제금융로 10, 40층	투자신탁	71,844	상동	해당없음
KB KBSTAR KIS단기종합채권(AA-이상)액 티브 증권상장지수투자신탁	2021.05.24	서울시 영등포구 국제금융로 10, 40층 (3 IFC)	투자신탁	330,225	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB 한국 단기채 프리미엄 일반 사모 증권 투자신탁 제22호(USD)(채권)(전문)	2021.04.06	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	48,075	상동	해당없음
KB 멀티 알파 플러스 일반 사모 투자신탁 제1호(전문)	2021.04.07	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	54,410	상동	해당없음
KB 신재생 그린뉴딜 일반 사모 특별자산 투 자신탁 제2호(전문)	2021.05.24	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	37,820	상동	해당없음
KB KBSTAR KIS국고채30년Enhanced증권 상장지수투자신탁(채권)	2021.05.21	서울시 영등포구 국제금융로 10 쓰리아 이에프씨 40층	금융투자업	223,426	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB 산업기반신용보증 인프라 일반 사모 특 별자산 투자신탁 제1호(전문)	2021.06.28	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	160,187	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB 와이즈 스타 일반 사모 부동산 투자신탁 제19호(전문)	2021.06.28	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	67,777	상동	해당없음
한화유럽크레딧일반사모특별자산투자신탁 16호(재간접형)	2021.06.25	서울시 영등포구 63로 50, 한화금융센 터 50층	금융투자업	16,166	상동	해당없음
KB 다이나믹 TDF 2030 증권 자투자신탁 (주식혼합-재간접형)	2021.06.15	서울시 영등포구 국제금융로 10 쓰리아 이에프씨 41층	투자펀드	6,064	상동	해당없음
KB 다이나믹 TDF 2040 증권 자투자신탁 (주식혼합-재간접형)	2021.06.15	서울시 영등포구 국제금융로 10 쓰리아 이에프씨 41층	투자펀드	2,099	상동	해당없음
KB 다이나믹 TDF 2050 증권 자투자신탁 (주식혼합-재간접형)	2021.06.15	서울시 영등포구 국제금융로 10 쓰리아 이에프씨 41층	투자펀드	2,064	상동	해당없음
KB 글로벌 다이나믹 증권 모투자신탁(주식 -재간접형)	2021.06.15	서울시 영등포구 국제금융로 10 쓰리아 이에프씨 41층	투자펀드	7,212	상동	해당없음
KB 글로벌 다이나믹 증권 모투자신탁(채권 -재간접형)	2021.06.15	서울시 영등포구 국제금융로 10 쓰리아 이에프씨 41층	투자펀드	3,449	상동	해당없음
한화USEquityStrategy전문투자형사모부동 산투자신탁3호	2021.05.12	서울 영등포구 여의대로 70	수익증권	177,311	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)

498 Seventh KOR Holdco LP	2021.05.11	1209 Orange Street, Wilmington, Delaware 19801, US	부동산투자업	175,275	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
498 Seventh KOR LLC	2021.04.12	1209 Orange Street, Wilmington, Delaware 19801, US	부동산투자업	174,676	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
케이비프라이드제일차 유한회사	2021.07.05	서울특별시 영등포구 여의나루로 50	자산유동화업	45,722	상동	해당없음
케이비문흥제일차 주식회사	2021.06.28	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화업	57,472	상동	해당없음
케이비감일제일차 주식회사	2021.08.02	서울특별시 영등포구 여의나루로 50	자산유동화업	67,672	상동	해당없음
케이비원웨스트제일차 주식회사	2021.07.23	서울특별시 영등포구 여의나루로 50	자산유동화업	54,698	상동	해당없음
에이블로천제일차㈜	2021.06.25	서울시 영등포구 여의대로 108	자산유동화업	12,433	상동	해당없음
뉴스타서단㈜	2021.05.24	서울시 영등포구 여의대로 108	자산유동화업	25,453	상동	해당없음
에이블피티제일차㈜	2021.06.14	서울시 영등포구 여의나루로 4길 18	자산유동화업	5,321	상동	해당없음
엔브로큰제일차㈜	2021.06.18	서울시 영등포구 여의대로 108, 13층	자산유동화업	30,139	상동	해당없음
조쉬부전제일차㈜	2021.07.23	서울시 영등포구 의사당대로 97	자산유동화업	43,824	상동	해당없음
뉴스타플러스제일차㈜	2021.07.26	서울시 영등포구 여의대로 108, 13층	자산유동화업	16,292	상동	해당없음
케이비명지제일차㈜	2021.08.10	서울시 영등포구 여의대로 108, 13층	자산유동화업	20,275	상동	해당없음
에이블당진제일차㈜	2021.06.28	서울시 영등포구 여의나루로4길 18	자산유동화업	4,816	상동	해당없음
에이블용담제일차㈜	2021.02.02	서울시 영등포구 여의대로 60	자산유동화업	29,400	상동	해당없음
케이비오산세교제일차㈜	2021.08.27	서울시 영등포구 국제금융로8길 31	자산유동화업	8,783	상동	해당없음
에이블현국㈜	2021.09.03	서울시 영등포구 여의나루로 60	자산유동화업	40,811	상동	해당없음
케이비마포제일차㈜	2021.09.01	서울시 영등포구 여의나루로 61	자산유동화업	10,226	상동	해당없음
지디아이씨제일차㈜	2020.08.25	서울시 서초구 효령로 380	자산유동화업	39,725	상동	해당없음
에이블원창제일차㈜	2021.09.07	서울시 영등포구 여의대로 108	자산유동화업	6,923	상동	해당없음
케이비바이오글로벌엑스팬션1호 사모투자 합자회사	2021.09.23	서울 강남구 영동대로 731, 9층	조합	38,032	상동	해당없음
케이비글로벌버머스사모투자조합	2021.08.20	서울시 영등포구 여의나루로 50	조합	41,896	상동	해당없음
KT글로벌CRE전문투자형사모투자신탁 제 52호	2021.08.25	서울시 영등포구 여의나루로 60, 28층	투자펀드	39,883	상동	해당없음
현대인베스트KKR유럽부동산전문투자형사 모투자신탁1-3호	2021.08.30	서울시 영등포구 국제금융로8길 16, 10층	투자펀드	25,645	상동	해당없음
KB KBSTAR 국제선물 5년 추종 인버스 증 권상장지수투자신탁(채권-파생형)	2021.09.03	서울시 영등포구 국제금융로 10, 40층 (3 IFC)	투자펀드	31,039	상동	해당없음
KB 북미 MCF 선순위 일반 사모 특별자산 투자신탁 제3호(대출채권-재간접형)(전문)	2021.08.19	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	388,528	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB AMP 인프라 일반 사모 특별자산 투자신탁 제13호(대출채권-재간접형)(전문)	2021.08.26	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	23,178	상동	해당없음
KB 물류 블라인드 일반 사모 부동산 투자신탁 제1호(전문)	2021.08.18	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	39,530	상동	해당없음
KB 뉴딜 인프라 일반 사모 특별자산 투자신탁 (전문)	2021.09.28	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	5,954	상동	해당없음
KB 항공기 일반 사모 특별자산 투자신탁 제 1호(전문)	2021.09.13	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	130,454	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB스타ESG우량중단기채증권투자신탁 (채권)	2021.08.27	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	110,686	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)

KB스타ESG우량중단기채증권모투자신탁 (채권)	2021.08.27	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	-	상동	해당없음
KB 글로벌 디지털채인 경제 증권 투자신탁 (주식)	2021.09.03	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	3,104	상동	해당없음
KB 글로벌 멀티에셋 인컴 증권 자투자신탁 (채권혼합-재간접형)	2013.05.13	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	6,878	상동	해당없음
KB 글로벌 멀티에셋 인컴 증권 모투자신탁 (채권혼합-재간접형)	2013.05.13	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	8,443	상동	해당없음
㈜KB헬스케어	2021.10.08	서울특별시 강남구 테헤란로 334, 5층	정보통신업	39,923	상동	해당없음
케이비클라우드 유한회사	2021.01.25	서울특별시 영등포구 여의나루로 50	자산유동화	100,107	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
지타레스제일차㈜	2021.09.06	서울시 영등포구 국제금융로 70	자산유동화업	120,821	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
케이비피에프세상차㈜	2021.08.31	서울시 송파구 오금로 62	자산유동화업	4,564	상동	해당없음
에이블범여원㈜	2021.09.23	서울시 영등포구 여의나루로 60	자산유동화업	30,299	상동	해당없음
에이블유전제일차㈜	2021.10.06	서울시 영등포구 여의대로 108	자산유동화업	61,068	상동	해당없음
케이비인프라제이차㈜	2021.06.10	서울시 영등포구 여의대로 108	자산유동화업	54,639	상동	해당없음
케이비알라이트제일차㈜	2021.09.01	서울시 영등포구 여의나루로 4길	자산유동화업	408	상동	해당없음
뉴스타시나㈜	2021.09.02	서울시 영등포구 여의대로 108	자산유동화업	23,632	상동	해당없음
NH-Amundi일반사모증권투자신탁S5호 (USD)[채권]	2021.10.29	서울특별시 영등포구 국제금융로 8길 2, 농협재단빌딩 10층)	투자신탁	41,651	상동	해당없음
케이고운세교제일차 주식회사	2020.10.13	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화	18,349	상동	해당없음
케이고운세교제이차 주식회사	2020.04.29	서울특별시 영등포구 여의나루로 50, 8층	자산유동화	12,447	상동	해당없음
케이비황금제일차㈜	2021.11.12	서울시 영등포구 여의나루로4길 18	자산유동화업	17,837	상동	해당없음
인스파이어골드제일차㈜	2021.09.14	서울시 송파구 오금로 62	자산유동화업	24,067	상동	해당없음
인스파이어골드제이차㈜	2021.09.14	서울시 송파구 신천동 11-6	자산유동화업	15,647	상동	해당없음
에이블명계제일차㈜	2021.09.08	서울시 영등포구 여의대로 108	자산유동화업	16,095	상동	해당없음
베스타스일반사모부동산투자신탁제69-3호 (USD)(재간접형)	2021.11.19	서울특별시 영등포구 국제금융로8길 16, 10층	투자신탁	19,081	상동	해당없음
KB해외투자전문투자형사모부동산투자신탁 15호	2021.11.01	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	92,515	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB한국단기채프리미엄일반사모증권23호 (USD)(채권)	2021.11.08	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	166,739	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB Oaktree일반사모특별자산투자신탁제 3호(전문)	2021.11.19	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	9,534	상동	해당없음
케이비국민카드제팔차유동화전문유한회사	2021.10.27	서울특별시 종로구 새문안로50 (신문 로2가)	자산유동화업	148,096	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
역삼더갤러리케이비제일차㈜	2021.12.13	서울시 영등포구 국제금융로 70	자산유동화업	18,689	상동	해당없음
와이쓰리울산산정제일차㈜	2021.12.16	서울시 영등포구 국제금융로 10	자산유동화업	60,233	상동	해당없음
케이비 지엠씨 인터스텔라 투자조합	2021.12.13	서울시 강남구 영동대로 731, 9층	투자펀드	20,006	상동	해당없음
케이비 뉴딜 혁신 펀드	2021.12.17	서울시 강남구 영동대로 731, 9층	투자펀드	42,363	상동	해당없음
케이비 디지털 플랫폼 펀드	2021.12.30	서울시 강남구 영동대로 731	벤처투자	27,000	상동	해당없음



KB GK해상도로일반사모특별자산투자신탁 제3호(전문)	2021.12.29	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	565,715	상동	해당(최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상임)
KB STAR 글로벌메타버스Moorgate 증권 상장지수 투자신탁(주식)	2021.12.20	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	12,621	상동	해당없음
KB 글로벌 반려행복 펫케어 증권 자투자신탁 (주식)(H)	2021.12.22	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	1,783	상동	해당없음
KB 글로벌 반려행복 펫케어 증권 모투자신탁 (USD)(주식)	2021.12.22	서울특별시 영등포구 국제금융로 10	투자펀드	2,008	상동	해당없음

## 2. 계열회사 현황(상세)

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	2	(주)KB금융지주	110111-3975517
		(지배회사 : KB국민은행) PT Bank KB Bukopin, Tbk. 주2)	013676051091000
비상장	54	(지배회사 : KB금융지주) KB국민은행	110111-2365321
		(지배회사 : KB금융지주) KB증권	110111-0042476
		(지배회사 : KB금융지주) KB손해보험	110111-0017859
		(지배회사 : KB금융지주) KB국민카드	110111-4546523
		(지배회사 : KB금융지주) 푸르덴셜생명	110111-0633712
		(지배회사 : KB금융지주) KB자산운용	110111-0572556
		(지배회사 : KB금융지주) KB캐피탈	130111-0013499
		(지배회사 : KB금융지주) KB생명보험	110111-3003699
		(지배회사 : KB금융지주) KB부동산신탁	110111-1348237
		(지배회사 : KB금융지주) KB저축은행	110111-4764745
		(지배회사 : KB금융지주) KB인베스트먼트	181211-0012571
		(지배회사 : KB금융지주) KB데이터시스템	110111-0802838
		(지배회사 : KB금융지주) KB신용정보	110111-1786354
		(지배회사 : KB국민은행) KB캄보디아은행	110-100654

	(지배회사 : KB국민은행) 국민은행(중국)유한공사	112-124717
	(지배회사 : KB국민은행) KB마이크로파이낸스미얀마법인	108-100299
	(지배회사 : KB국민은행) KB미얀마은행	128-158138
	(지배회사 : KB국민은행) PRASAC Microfinance Institution PLC.	00001157
	(지배회사 : KB증권) KBFG Securities America Inc.	8-48651
	(지배회사 : KB증권) KB Securities Hong Kong Ltd.	20621408
	(지배회사 : KB증권) 키스톤-현대증권 제1호 사모투자전문회사 주3)	110113-0017706
	(지배회사 : KB증권) KB SECURITIES VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	77/UBCK-GPHDKD
	(지배회사 : KB증권) KB-TS 중소벤처 기술금융 사모투자합자회사	110113-0022143
	(지배회사 : KB증권) KB-스톤브릿지 세컨더리 사모투자합자회사	110113-0024173
	(지배회사 : KB증권) KB-스프랏 신재생 제1호 사모투자합자회사	110113-0024199
	(지배회사 : KB증권) KB-SP 제4차 사모투자합자회사	110113-0025725
	(지배회사 : KB증권) KB-나우 스펙셜시츄에이션 기업재무안정 사모투자합자회사	110113-0026905
	(지배회사 : KB증권) 케이비소부장1호사모투자합자회사	110113-0028117
	(지배회사 : KB증권) KB FINA JOINT STOCK COMPANY	0109460460
	(지배회사 : KB증권) 케이비제3호바이오사모투자합자회사	110113-0028951
	(지배회사 : KB손해보험) 주식회사 KB손해사정	110111-3682360
	(지배회사 : KB손해보험) 주식회사 KB손보CNS	110111-4216499
	(지배회사 : KB손해보험) Leading Insurance Services, Inc.	20-3096860
	(지배회사 : KB손해보험) KBFG Insurance(China) Co., Ltd 주4)	913201007178844485
	(지배회사 : KB손해보험) PT. KB Insurance Indonesia	491/KMK.017.1997
	(지배회사 : KB손해보험) 케이비골드라이프케어	110111-6243995
	(지배회사 : KB손해보험)	110111-8049193

		주식회사 케이비헬스케어	
		(지배회사 : KB국민카드) KB Daehan Specialized Bank Plc.	00020218
		(지배회사 : KB국민카드) PT KB Finansia Multi Finance	8120219271486
		(지배회사 : KB국민카드) KB J Capital Co., Ltd 주5)	0105554042308
		(지배회사 : KB자산운용) KB Asset Management Singapore Pte.Ltd.	201304695R
		(지배회사 : KB자산운용) KBAM Shanghai Advisory Services Co.,Ltd.	91310115MA1K46849T
		(지배회사 : KB자산운용) 케이비 코인베스트먼트 제1호 사모투자합자회사	110113-0032093
		(지배회사 : KB캐피탈) KB KOLAO LEASING Co.,Ltd	01-00020776
		(지배회사 : KB캐피탈) PT Sunindo Kookmin Best Finance	0220109790211
		(지배회사 : KB인베스트먼트) 코에프씨 포스코 한화 케이비 동반성장 제이호사모투자전문회사	110113-0016253
		(지배회사 : KB인베스트먼트) 합자회사 코에프씨밸류업 사모투자전문회사	110113-0016667
		(지배회사 : KB인베스트먼트) 화인-케이비 기업재무안정 제1호 사모투자합자회사	110113-0028521
		(지배회사 : KB인베스트먼트) 케이비 바이오글로벌익스팬션 1호사모투자합자회사	110113-0031037
		(지배회사 : KB데이터시스템) PT KB Data Systems Indonesia	4021020431101220
		(지배회사 : PT Bank KB Bukopin, Tbk.) PT Bukopin Finance	013606694019000
		(지배회사 : PT Bank KB Bukopin, Tbk.) PT Bank Syariah Bukopin	014670640073000
		(지배회사 : KB Asset Management Singapore Pte.Ltd.) Mangrove Master Fund	936881843358
		(지배회사 : KB Asset Management Singapore Pte.Ltd.) Mangrove Feeder Fund	851451797860

주1) 금융지주회사법에 따른 자회사 및 손자회사 등임

주2) 인도네시아 금융당국(OJK)의 사명변경 승인을 얻어 PT Bank Bukopin, Tbk.에서 PT Bank KB Bukopin, Tbk.로 변경 (2021.02.08)

주3) 키스톤-현대증권 제1호 사모투자전문회사 청산 진행중

주4) 중국 남경공상국의 사명변경 승인을 얻어 LIG Insurance(China) Co., Ltd(LIG재산보험(중국)유한공사)에서 KBF Insurance (China) Co., Ltd로 변경 (2021.04.09)

주5) 태국 상무부(MOC)의 사명변경 등록 완료에 따라 J Fintech Co., Ltd에서 KB J Capital Co., Ltd로 변경 (2021.02.16)

### 3. 타법인출자 현황(상세)

(기준일 : 2021년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부가액	취득(처분)		평가손익	수량	지분율	장부가액	총자산	당기순손익
								수량	금액						
국민은행	비상장	2008.09.29	설립시 주식이전	12,227,020	404,379,116	100	14,821,721	-	-	-	404,379,116	100	14,821,721	483,564,898	2,590,764
KB증권	비상장	2016.05.31	자회사 편입	1,237,509	298,620,424	100	3,342,391	-	-	-	298,620,424	100	3,342,391	55,493,986	594,301
KB손해보험	비상장	2015.06.24	자회사 편입	651,403	66,500,000	100	2,375,430	-	-	-	66,500,000	100	2,375,430	41,472,227	301,836
KB국민카드	비상장	2011.03.02	자회사 편입	1,953,175	92,000,000	100	1,953,175	-	-	-	92,000,000	100	1,953,175	27,349,561	418,898
푸르덴셜생명	비상장	2020.08.31	자회사 편입	2,310,054	15,000,000	100	2,310,054	-	-	-	15,000,000	100	2,310,054	24,397,804	336,198
KB자산운용	비상장	2008.09.29	설립시 주식이전	101,961	7,667,550	100	96,312	-	-	-	7,667,550	100	96,312	375,739	79,899
KB캐피탈	비상장	2014.03.20	자회사 편입	279,870	25,227,566	100	673,811	6,947,581	200,000	-	32,175,147	100	673,811	14,553,877	209,899
KB생명보험	비상장	2008.09.29	자회사 편입	76,091	91,200,000	100	485,314	-	-	-	91,200,000	100	485,314	10,634,562	-46,595
KB부동산신탁	비상장	2008.09.29	설립시 주식이전	107,643	16,000,000	100	121,553	-	-	-	16,000,000	100	121,553	496,523	81,480
KB저축은행	비상장	2012.01.02	자회사 편입	171,526	8,001,912	100	157,544	-	19,269	-	8,001,912	100	176,813	2,600,960	18,932
KB인베스트먼트	비상장	2008.09.29	설립시 주식이전	104,741	22,525,328	100	154,910	-	-	-	22,525,328	100	154,910	1,197,720	55,338
KB데이터시스템	비상장	2008.09.29	설립시 주식이전	16,698	800,000	100	6,334	-	-	-	800,000	100	6,334	43,062	467
KB신용정보	비상장	2008.09.29	설립시 주식이전	42,721	1,252,400	100	21,331	-	2,289	-	1,252,400	100	23,620	28,674	388
합 계					-	-	26,519,880	6,947,581	221,558	-	-	-	26,741,438	-	-

주1) 최근 사업연도(2021사업연도) 재무현황은 각 계열사 K-IFRS 연결재무제표 기준임

주2) KB저축은행 후순위채를 KB금융지주가 인수시 발생한 후순위채 공정가치와 발행가의 차이를 출자처리함

### 4. 주요 상품·서비스 (1) 예금상품(상세)

#### ▶ 입출금이 자유로운 예금

상품명	주요내용
KB국민ONE통장	- 가입대상 : 개인 - 생활속 은행 거래 실적에 따라 다양한 수수료 면제 서비스를 제공하는 상품

KB아시아나 ONE통장 (2021.2.12 판매중단)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 개인</li> <li>- 은행거래실적에 따라 항공관련 부가서비스 제공</li> </ul>
직장인우대종합통장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 개인</li> <li>- 급여이체 고객을 대상으로 수수료 면제 및 금리우대 혜택 등을 제공하는 상품</li> </ul>
KB 짝꿍통장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 개인</li> <li>- 둘만의 공동 자금관리가 필요한 짝꿍들에게 거래내역 공유 및 꾸미기 등 스마트폰 특화 서비스와 특별공간을 제공하는 상품</li> </ul>
사업자응원통장 (2021.02.22 판매중단)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 개인사업자, 법인 및 고유번호를 부여받은 임의단체</li> <li>- 수수료 면제, 이율 우대 등 다양한 서비스를 제공하는 사업자전용 상품</li> </ul>
KB가맹점 우대통장 (2021.02.22 판매중단)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 개인 및 개인사업자</li> <li>- 가맹점 결제계좌로 이용시 가맹점대금 지급주기 단축 등의 혜택을 제공하는 상품</li> </ul>
국민아파트 생활통장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 아파트관리사무소 또는 아파트관리사무소 대표자, 아파트관리비 자동납부를 원하는 개인</li> <li>- 아파트관리비 자동이체시 수수료 면제혜택과 함께 개인통장에 대해서는 우대금리를 제공하고 아파트 관리사무소에 대해서는 주민복지기금 출연</li> </ul>
KB나라사랑우대통장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 실명의 개인인 국군장병</li> <li>- 국군 장병 및 나라사랑카드 회원에게 수수료 면제와 우대이율 등을 제공하는 상품</li> </ul>
KB골든라이프 연금우대통장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 개인</li> <li>- 고객의 안정적인 노후생활을 위한 3층 연금구조 형성을 돕고, 연금 수령 시 수수료 면제 및 우대금리를 제공하는 상품</li> </ul>
KB행복지킴이통장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 기초생활 수급자, 기초(노령)연금수급자, 장애인연금수급자, 장애수당/장애 아동 수당 수급자, 한부모가족지원 보호대상자, 요양비 등 수급자, 긴급지원 대상자, 어선원보험의 보험급여 지급대상자, 「노인장기요양보험법」에서 정하는 특별현금급여비 수급자, 「건설근로자법」에서 정하는 퇴직공제금 수급자 등 각 관계 법령에서 정하는 수급자</li> <li>- 정부에서 저소득층의 최소한의 생활 안정을 위해 지원하는 기초생활급여 등이 압류되지 않는 압류방지 전용상품</li> </ul>
KB국민연금 安心통장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 실명의 개인으로 국민연금을 수령하는 고객</li> <li>- 국민연금 급여가 생활비로 사용될 수 있도록 압류가 금지되고, 연금수령 실적이 있는 경우 각종 은행거래 수수료를 면제해주는 압류방지 전용상품</li> </ul>
KB공무원연금 평생안심통장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 실명의 개인으로 공무원연금을 수령하는 고객</li> <li>- 공무원연금 급여가 생활비로 사용될 수 있도록 압류가 금지되고, 연금수령 실적이 있는 경우 각종 은행거래 수수료를 면제해주는 압류방지 전용상품</li> </ul>
KB사학연금 평생안심통장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 실명의 개인으로 사립학교 교직원연금을 수령하는 고객</li> <li>- 사학연금 급여가 생활비로 사용될 수 있도록 압류가 금지되고, 연금수령 실적이 있는 경우 각종 은행거래 수수료를 면제해주는 압류방지 전용상품</li> </ul>

KB WELCOME 통장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 외국인</li> <li>- 급여이체 또는 외환거래를 하는 외국인 고객에게 각종 은행거래 수수료 면제 및 환율우대 등 의 부가서비스를 제공해주는 상품</li> </ul>
KB국민희망 지킴이통장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 산업재해 보험급여를 수령하는 고객</li> <li>- 산업재해보험급여가 생활비로 사용될 수 있도록 압류가 금지되는 상품</li> </ul>
KB연구비통장 (2020.11.19 판매중단)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 개인사업자 및 법인</li> <li>- 이지바로시스템 등 연구비 관리시스템의 이체요청을 통해서만 출금이 가능한 상품</li> </ul>
KB호국보훈 지킴이통장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 보훈급여금을 수령하는 고객</li> <li>- 보훈급여금이 압류되지 않고 본래의 목적대로 사용할 수 있는 압류방지 전용상품</li> </ul>
KB하도급 지킴이통장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 법인 및 개인사업자</li> <li>- 하도급관리시스템을 통해 발주한 공사대금 및 임금 하도급자와 근로자 등에게 기간 내 집행 될 수 있도록 관리/감독하기 위한 전용통장</li> </ul>
KB부가세납부 전용통장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 개인사업자 및 법인</li> <li>- 부가가치세 매입자 납부특례제도 시행에 따라 금, 구리, 철 등 사업자간 관련 제품 매매시 매매대금의 결제와 부가세 납부를 지원하는 상품</li> </ul>
KB내맘대로 프리랜서통장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 개인 및 개인사업자</li> <li>- 다양한 수수료 면제 및 보험서비스를 고객이 직접 선택하는 DIY형 상품으로, 비정기 적으로 급여를 받는 고객 맞춤형 상품</li> </ul>
KB보육&복지 시설우대통장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 보육시설 및 복지시설운영(예정)자</li> <li>- 정부 및 지방자치단체 등으로부터 보조금 수혜를 받는 어린이집 및 복지시설을 대 상으로 금융 혜택을 제공하는 상품</li> </ul>
KB able Plus통장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 개인</li> <li>- 통장에서 직접 증권 매매거래가 가능한 은행-증권 하이브리드 계좌로, 위탁증거금 을 제외한 증권매수자금을 CMA RP로 운용하여 추가 수익을 제공하는 상품</li> </ul>
KB보증서 담보대출 입금전용통장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 신용보증기금 · 기술보증기금 · 지역신용보증재단 보증서 담보대출을 받 는 법인 등 (공동명의 및 개인/개인사업자 가입불가)</li> <li>- 보증서 대출금만 입금 가능하며 보증서 대출자금 용도 적정성을 점검하기 위하여 해당 보증기관으로 거래내역을 통지하는 상품</li> </ul>
KB Young Youth 어린이통장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 만14세 미만 어린이통장</li> <li>- 계좌 안의 계좌 저금통으로 특별우대이율 및 무료 유아교육서비스를 제공하는 어린 이고객 맞춤 입출금이 자유로운 예금</li> </ul>
KB Young Youth 청소년통장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 만14세 이상 ~ 만19세 미만 실명의 개인</li> <li>- 아이가 성장하여 유학/배낭여행 등을 갈 때 도움이 되도록 항공 마일리지를 꾸준히 적립할 수 있는 청소년 고객 맞춤 입출금이자유로운예금</li> </ul>

KB군인연금 평생안심통장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 실명의 개인으로 군인연금을 수령하는 고객</li> <li>- 군인들의 안전한 노후생활을 위해 군인연금 급여가 생활비로 사용될 수 있도록 압류가 금지되고, 연금수령 실적이 있는 경우 은행거래 수수료를 면제해주는 압류방지 전용통장</li> </ul>
KB마이핏통장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 만 18세 이상 ~ 만 38세 이하 실명의 개인(1인1계좌)</li> <li>- 최고 연 1.5% 비상금 이율과 출금·이체수수료 횟수 제한없이 면제 혜택을 제공하고, 통장 하나로 목적별(기본비/생활비/비상금) 자금관리를 편리하게 할 수 있는 머니포개기 서비스를 제공하는 입출금이 자유로운 예금</li> </ul>
KB e-Commerce 채권 양도 전용계좌(통장)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 개인사업자 및 법인(공동명의 가입 불가)</li> <li>- KB국민은행과 공급망금융 제휴 및 대출 약정이 되어 있는 온라인마켓(또는 PG)의 셀러 (또는 자사몰)를 대상으로, 판매 정산금 및 대출금 관리를 지원하는 공급망금융 채권 양도 전용계좌(통장)</li> </ul>
ONE KB 사업자통장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 개인사업자, 법인 및 고유번호(또는 납세번호)를 부여 받은 임의단체</li> <li>- 사업자가 은행 거래 시 발생하는 수수료를 면제 받으며, 대출 상품 가입 시 금리우대혜택을 받을 수 있는 입출금이 자유로운 예금</li> </ul>
KB주택연금지킴이통장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 실명의 개인으로 한국주택금융공사의 주택담보노후연금(주택연금)을 수령하는 고객(1인 1계좌)</li> <li>※증빙서류(주택연금 전용계좌 이용대상 확인서) 제출 후 가입가능</li> <li>- 주택담보노후연금(주택연금) 수령금이 생활비로 사용될 수 있도록 압류가 금지되고, 연금수령 실적이 있는 경우 각종 은행거래 수수료를 면제해주는 압류방지 전용통장</li> </ul>
KB압류방지전용통장	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 「구직자 취업촉진 및 생활안정지원에 관한 법률」에서 정하는 구직촉진수당을 수령하는 고객(취업이룸통장)</li> <li>- 법령에 따른 압류금지 수급금에 대해 (가)압류, 상계 등 수급권을 제한하는 거래가 금지되고, 수급금 수령 실적이 있는 경우 은행거래 수수료를 면제해주는 압류방지 전용통장</li> </ul>
My저금통	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : KB국민은행 입출금통장을 보유한 만19세 이상 실명의 개인(1인1계좌)</li> <li>- 고객의 지출(소비)내역을 바탕으로 선택한 챌린지에 따라 알아서 저축해 주는 똑똑한 통장</li> </ul>

## ▶ 여유자금 운용에 유리한 상품

상품명	주요내용
국민수퍼정기예금	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 제한없음</li> <li>- 목돈을 일정기간동안 예치하여 안정적인 수익을 목적으로 하는 상품</li> </ul>
KB Star정기예금	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 개인 및 개인사업자</li> <li>- 인터넷뱅킹 등 비대면채널을 통해서만 가입 가능한 온라인 전용 정기예금</li> </ul>

KB리더스 정기예금	- 가입대상 : 제한없음 - 수익율 결정방법 : 시장지수(KOSPI200지수)에 연동하여 지급금리 결정
KB국민UP 정기예금	- 가입대상 : 제한없음(금융기관제외) - 1개월 단위로 이율이 상승하는 계단식 금리구조 및 분할인출 서비스를 통해 단기자금 운용 고객의 거래편익을 높인 월복리 상품
KB국민첫채테크 예금	- 가입대상 : 18세 이상 38세 이하 개인 - 20~30대 직장인들의 첫 종자돈을 굴리는데 적합한 상품으로, Youth 고객대상상품 패 키지 가입고객 및 급여이체 고객에게 우대이율을 제공하는 월복리 상품
KB펀드와만나는 예금	- 가입대상 : 개인 및 개인사업자 - 목돈 예치 후 매월 원리금을 수령하여 적립식 펀드 등에 재투자함으로써 추가 수익의 기회를 제공 하는 등 고객의 자금운용을 지원하는 자산관리형 상품
KB골든라이프 연금우대예금	- 가입대상 : 개인 및 개인사업자 - 목돈 예치후 매월 원금 분할수령하여 은퇴 후 공적연금 수급 전 소득공백기를 지원하는 가교형 상품
KB Green Wave 1.5℃ 정기예금	- 가입대상 : 개인 및 개인사업자 (1인1계좌) ※ 공동명의 가입 불가 (서류미제출 임의단체 가입 가능) - 친환경 활동 실천 및 친환경 특화 상품 보유 시 우대이율 제공하는 정기예금
KB더블모아예금	- 가입대상 : 만 50세이상 실명의 개인(1인1계좌) - 은퇴를 앞둔 50대 이상 고객을 대상으로 은퇴 준비에 필요한 중장기 자금 절세/투자와 연계하여 우대이율을 지급하는 금융 패키지 예금상품
KB증권 공모주 1.5배 정기예금	- 가입대상 : 개인 및 개인사업자 ※ 공동명의 가입 불가 (서류미제출 임의단체 가입 가능) - KB증권 공모주 청약 시, 청약한도 150%를 우대혜택을 제공하는 정기예금

## ▶ 목돈마련에 유리한 상품

상품명	주요내용
사업자우대적금	- 가입대상 : 개인사업자, 법인, 고유번호(납세번호)를 부여받은 임의단체 - 저탄소 녹색성장 관련 기업, 급여이체 기업 등에게 다양한 우대이율을 제공하는 기업 전용상품
직장인우대적금	- 가입대상 : 개인 - 직장인의 채테크스타일을 반영하여 급여이체를 하거나 보너스등의 부정기적인 자금을 추가로 적립하는 경우 우대이율로 목돈마련을 지원하는 상품
KB Smart★폰적금	- 가입대상 : KB스타뱅킹을 사용하는 개인 및 개인 사업자 - 아이콘 적립 및 추천실적에 따라 우대이율을 제공하는 스마트폰 전용 상품
KB국민첫채테크 적금	- 가입대상 : 만 18세 이상 ~ 만 38세 이하 개인 - 직장인 등 첫 목돈마련 플랜을 지원하는 월복리 상품



KB골드라이프 연금우대적금	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 개인 및 개인사업자</li> <li>- 연금이체 및 재예치 실적에 따라 우대이율을 제공하는 자유적립식 상품</li> </ul>
KB국민행복적금	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 기초생활수급자, 소년소녀가장, 북한이탈주민, 결혼이민여성, 근로장려금 수급자, 한부모가족지원보호대상자, 만 65세 이상 차상위계층</li> <li>- 사회적약자를 위해 주택구입, 임원 등의 사유발생시 특별중도해지서비스를 제공하고 만기해지시 우대금리를 제공하는 상품</li> </ul>
KB가맹점 우대적금	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 제한없음(단, 금융기관 제외)</li> <li>- 가맹점주가 재무플랜에 따라 만기일과 자동이체 주기를 직접 설계할 수 있고, KB국민 은행계좌를 가맹점 결제계좌로 이용 시 우대금리를 받을 수 있는 상품</li> </ul>
KB매직카적금	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 개인</li> <li>- 자동차를 보유중이거나 구입 예정인 고객에게 자동차 관련 우대이율을 제공하는 상품</li> </ul>
KB미소드림적금	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 미소금융대출 성실상환자로 '재산형성상품 참여 추천'을 받은 개인</li> <li>- 미소금융대출 성실상환자의 재기지원자금 마련 및 재산형성을 돕는 상품</li> </ul>
KB국민 ONE적금	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 개인</li> <li>- 은행 거래 실적에 따라 다양한 우대이율이 제공되는 상품</li> </ul>
KB내맘대로적금	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 개인</li> <li>- 고객이 직접 상품 요건을 설계하는 비대면채널 전용 DIY형 상품</li> </ul>
KB 1코노미 스마트적금	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 실명의 개인(1인 다계좌 가입 가능)</li> <li>- 1인 가구 고객의 라이프 스타일(여행, 스마트금융, 자산관리 등)과 관련된 다양한 우대 이율 및 부가서비스를 제공하는 스마트폰 전용 적금</li> </ul>
KB 리브와 함께 매일매일 적금 (2021.8.31 판매중단)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 리브(Liiv)를 가입한 만 17세 이상 실명의 개인 (공동명의 불가, 1인1계좌)</li> <li>- 적금을 통해 매일매일 자연스럽게 간편송금, 환전, 더치페이 등의 리브(Liiv) 내 콘텐츠를 새롭게 경험할 수 있으며, 공인인증서 없이 빠르게 가입하고 만기일에 자동 해지되는 간편한 리브전용적금</li> </ul>
KB WELCOME PLUS적금 (2021.02.12 판매중단)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 실명의 외국인(1인 1계좌)</li> <li>- 외국인 고객이 안심하고 목돈을 마련할 수 있도록 특화된 서비스 (보험가입 및 만기자금 자동본국 송금)와 거래에 따른 우대이율을 제공하는 외국인 고객 전용상품</li> </ul>
KB펫코노미적금 (2021.07.01 판매중단)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 실명의 개인</li> <li>- 반려동물과 관련된 우대이율과 다양한 혜택(펫코노미 카드 연회비 캐시백, 펫쇼핑 할인 쿠폰 등)을 제공하는 스마트폰 전용적금</li> </ul>
KB나라사랑적금 (직업군인용)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 직업군인(1인 1계좌)</li> <li>- 직업군인을 대상으로 은행 거래실적(급여이체, 신용카드 등)에 따라 우대이율을 제공하는 직업군인 전용 적금</li> </ul>
KB Young Youth 적금	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 만 19세 미만 실명의 개인</li> <li>- 자녀가 성인이 될 때까지 장기거래가 가능하며, 어린이/청소년을 위한 무료보험가입 서비스를 제공하는 적금</li> </ul>

KB선생님 든든적금	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 실명의 개인(개인사업자 제외, 공동명의 불가)</li> <li>- 교사 등 교육 백년지대계를 위해 애쓰는 교육행정 기관 재직 및 연금수령 고객을 위해 우대이율과 보험 서비스 및 여행/문화 할인혜택을 제공하는 적금</li> </ul>
KB장병내일 준비적금	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 현역병, 상근예비역, 의무경찰, 해양의무경찰, 의무소방원, 사회복무요원</li> <li>- 병사 봉급 한도내에서 복무기간 동안 목돈마련을 원하는 병역 의무복무자 맞춤형 상품으로 은행 거래실적에 따라 우대이율을 제공하는 적금상품</li> </ul>
KB맑은하늘적금	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 실명의 개인(공동명의 불가, 1인 3계좌)</li> <li>- 맑은 하늘을 위한 생활 속 작은 실천에 대해 우대금리를 제공하고, 대중교통/자전거상해 관련 무료 보험서비스(최대 2억원 보장)를 제공하는 친환경 특화 상품</li> </ul>
내 아이를 위한 280일 적금	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 실명의 개인(개인사업자 제외, 공동명의 불가)</li> <li>- 출산을 앞두고 아이와 교감하는 280일 동안 재미와 감성이 더해진 전용화면을 통해 저축하고, 출산/육아 관련 부가서비스를 제공하는 출산준비 특화 상품</li> </ul>
KB마이핏적금	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 만 18세 이상 ~ 만 38세 이하 실명의 개인 (1인1계좌 가입 가능) ※ 관련서류 미제출 임의단체 가입 가능, 개인사업자 및 공동명의의 가입 불가</li> <li>- KB마이핏통장과 연계하여 정기적 수입·지출이 발생하는 경우 우대이율을 제공하고 오픈뱅킹 등록 및 첫거래 고객, 군 전역자에게 추가 우대이율을 제공하는 상품</li> </ul>
KB맑은바다적금	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 실명의 개인 ※개인사업자 및 관련서류 미제출 임의단체 가입 가능, 공동명의의 가입불가</li> <li>- 해양쓰레기 줄이기 활동에 동참할 경우 친환경 실천 우대이율을 제공하고, 맑은바다의 소중함에 대한 공감대를 형성하는 친환경 특화 상품</li> </ul>
The주는 Liiv 적금	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 만 19세 이상 실명의 개인(1인1계좌) ※ 개인사업자 및 관련서류 미제출 임의단체, 공동명의의 가입 불가</li> <li>- Liiv M 가입고객에게 우대이율을 제공하고 The주는 LTE요금제 이용 시 보너스혜택을 제공하는 정액적립식 예금</li> </ul>
이마트국민적금 (2021.05.19 판매중단)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 만 14세 이상 실명의 개인(1인1계좌) ※ 개인사업자, 임의단체, 공동명의의 가입 불가 (서류미제출 임의단체 가입 가능)</li> <li>- KB국민은행에서 적금 가입하고 이마트 매장에서 쇼핑하는 고객을 위한 고금리 특판 상품</li> </ul>
KB반려행복적금	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 실명의 개인(1인 최대 3계좌) ※ 공동명의의 가입 불가</li> <li>- 반려동물 케어·입양·정보등록이 가능한 고객 참여형 스마트폰 전용 적금</li> </ul>
KB두근두근 여행적금	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 실명의 개인(1인1계좌) ※ 개인사업자, 임의단체, 공동명의의 가입 불가 (서류미제출 임의단체 가입 가능)</li> <li>- 여행준비의 혜택과 설렘이 있는 적금</li> </ul>

## ▶ 청약 상품

상품명	주요내용
-----	------

<p>주택청약 종합저축</p>	<p>- 가입대상 : 국내에 거주하는 국민인 개인 또는 외국인 거주자(재외국민,외국국적동포 포함)          )는 연령에          관계없이 누구든지 가입 가능</p> <p>-저축기간 : 가입일로부터 입주자로 선정된 날까지(단, 분양전환 되지 않는 임대주택 입주자          로 선정된          경우 제외)</p> <p>-저축금액 : 매월 약정납입일(신규가입일 해당일)에 2만원 이상 50만원 이하의 금액을 10원 단          위로 자유          롭게 납입. 단, 입금하려는 금액과 납입누계액의 합이 1,500만원 이하인 경우 50만원을 초과          하여 입금가능-특징</p> <p>① 일정 청약자격을 갖추면 민영주택과 국민주택에 청약가능한 입주자저축</p> <p>② 소득공제 (※관련 세법이 개정될 경우 변경될 수 있음)</p> <table border="1" data-bbox="432 642 1342 1261"> <tr> <td data-bbox="432 642 539 775">대상</td><td data-bbox="539 642 1342 775">해당 과세기간의 총급여액이 7천만원 이하인 근로소득이 있는 거 주자로서 소득공제를 적용 받으려는 과세기간의 다음연도 2월말까 지 무주택확인서를 제출한 무주택세대의 세대주</td></tr> <tr> <td data-bbox="432 775 539 866">한도</td><td data-bbox="539 775 1342 866">선납/지연납입분 구분 없이 과세연도 납입금액(연240만원 한도)의 40%공제(최대 96만원)</td></tr> <tr> <td data-bbox="432 866 539 1128">추징 대상</td><td data-bbox="539 866 1342 1128">소득공제를 받은 자가 다음 중 하나에 해당하는 경우 추징 ①국민주택 규모를 초과하는 주택에 당첨되어 계좌를 해지하는 경 우 ②가입일로부터 5년 이내 계좌를 해지하는 경우 (단, 국민주택규 모 이하 당첨되어 해지 하거나 특별해지사유로 해약하는 경우에는 제외)</td></tr> <tr> <td data-bbox="432 1128 539 1261">추징 금액</td><td data-bbox="539 1128 1342 1261">소득공제 적용 과세기간 이후에 납입한 금액(연 240만원 한도) 누 계액 ×6% (지방소득세 별도)</td></tr> </table>	대상	해당 과세기간의 총급여액이 7천만원 이하인 근로소득이 있는 거 주자로서 소득공제를 적용 받으려는 과세기간의 다음연도 2월말까 지 무주택확인서를 제출한 무주택세대의 세대주	한도	선납/지연납입분 구분 없이 과세연도 납입금액(연240만원 한도)의 40%공제(최대 96만원)	추징 대상	소득공제를 받은 자가 다음 중 하나에 해당하는 경우 추징 ①국민주택 규모를 초과하는 주택에 당첨되어 계좌를 해지하는 경 우 ②가입일로부터 5년 이내 계좌를 해지하는 경우 (단, 국민주택규 모 이하 당첨되어 해지 하거나 특별해지사유로 해약하는 경우에는 제외)	추징 금액	소득공제 적용 과세기간 이후에 납입한 금액(연 240만원 한도) 누 계액 ×6% (지방소득세 별도)
대상	해당 과세기간의 총급여액이 7천만원 이하인 근로소득이 있는 거 주자로서 소득공제를 적용 받으려는 과세기간의 다음연도 2월말까 지 무주택확인서를 제출한 무주택세대의 세대주								
한도	선납/지연납입분 구분 없이 과세연도 납입금액(연240만원 한도)의 40%공제(최대 96만원)								
추징 대상	소득공제를 받은 자가 다음 중 하나에 해당하는 경우 추징 ①국민주택 규모를 초과하는 주택에 당첨되어 계좌를 해지하는 경 우 ②가입일로부터 5년 이내 계좌를 해지하는 경우 (단, 국민주택규 모 이하 당첨되어 해지 하거나 특별해지사유로 해약하는 경우에는 제외)								
추징 금액	소득공제 적용 과세기간 이후에 납입한 금액(연 240만원 한도) 누 계액 ×6% (지방소득세 별도)								

청년 임대형 주택청약 종합저축	<p>-가입대상 : 대한민국에 거주하는 만19세 이상 만34세 이하[병적증명서에 의한 병역이행 기간이 증명되는 경우 가입일 현재 연령에서 병역이행 기간(6년을 한도로 함)을 빼고 계산한 연령이 만 34세 이하인 사람</p> <p>을 포함]인자로서① 가입자 본인이 무주택인 세대주(3개월 이상 연속하여 세대주) ② 가입자 본인이 무주 택이며, 가입일로 부터 3년 이내 세대주가 될 예정자(3개월 이상 연속하여 세대주) ③ 무주택세대의 세대</p> <p>원(가입자의 주민등록표상 등재된 본인, 배우자 및 직계존비속 전원이 무주택) 이고 직전년도 소득세법상 종합소득(이자소득, 배당소득, 연금소득 제외)이 3천6백만원 이하의 소득세 신고·납부 이행이 증빙된 자</p> <p>-저축기간 : 가입일로부터 입주자로 선정된 날까지(단, 분양전환 되지 않는 임대주택 입주자로 선정된 경우 제외)</p> <p>-저축금액 : 매월 약정납입일(신규가입일 해당일 또는 전환신규일 해당일)에 2만원 이상 50만원 이하의 금액을 10원 단위로 자유롭게 납입. 단, 입금하려는 금액과 납입누계액의 합이 1,500만원 이하인 경우 50만원</p> <p>원을 초과하여 입금가능</p> <p>-특징</p> <p>① 일정 청약자격을 갖추면 민영주택과 국민주택에 청약가능한 입주자저축</p> <p>② 일정자격 충족시 주택청약종합저축 기본이율에 최대10년까지 우대이율(1.5%p)추가하여 적용</p> <p>③ 비과세 : 일정자격 충족시 가입기간 2년이상 유지한 계좌의 이자소득 500만원 (납입금액 연 600만원 한도)에 대하여 비과세 적용가능</p> <p>④ 소득공제 (※관련 세법이 개정될 경우 변경될 수 있음)</p> <table border="1" data-bbox="432 1153 1342 1727"> <tr> <td>대상</td><td>해당 과세기간의 총급여액이 7천만원 이하인 근로소득이 있는 거주자로서 소득공제를 적용 받으려는 과세기간의 다음연도 2월말까지 무주택확인서를 제출한 무주택세대의 세대주</td></tr> <tr> <td>한도</td><td>선납/지연납입분 구분 없이 과세연도 납입금액(연240만원 한도)의 40%공제(최대 96만원)</td></tr> <tr> <td>추징 대상</td><td>소득공제를 받은 자가 다음 중 하나에 해당하는 경우 추징 ①국민주택 규모를 초과하는 주택에 당첨되어 계좌를 해지하는 경우 ②가입일로부터 5년 이내 계좌를 해지하는 경우 (단, 국민주택규모 이하 당첨되어 해지 하거나 특별해지사유로 해약하는 경우에는 제외)</td></tr> <tr> <td>추징 금액</td><td>소득공제 적용 과세기간 이후에 납입한 금액(연 240만원 한도) 누계액×6% (지방소득세 별도)</td></tr> </table>	대상	해당 과세기간의 총급여액이 7천만원 이하인 근로소득이 있는 거주자로서 소득공제를 적용 받으려는 과세기간의 다음연도 2월말까지 무주택확인서를 제출한 무주택세대의 세대주	한도	선납/지연납입분 구분 없이 과세연도 납입금액(연240만원 한도)의 40%공제(최대 96만원)	추징 대상	소득공제를 받은 자가 다음 중 하나에 해당하는 경우 추징 ①국민주택 규모를 초과하는 주택에 당첨되어 계좌를 해지하는 경우 ②가입일로부터 5년 이내 계좌를 해지하는 경우 (단, 국민주택규모 이하 당첨되어 해지 하거나 특별해지사유로 해약하는 경우에는 제외)	추징 금액	소득공제 적용 과세기간 이후에 납입한 금액(연 240만원 한도) 누계액×6% (지방소득세 별도)
대상	해당 과세기간의 총급여액이 7천만원 이하인 근로소득이 있는 거주자로서 소득공제를 적용 받으려는 과세기간의 다음연도 2월말까지 무주택확인서를 제출한 무주택세대의 세대주								
한도	선납/지연납입분 구분 없이 과세연도 납입금액(연240만원 한도)의 40%공제(최대 96만원)								
추징 대상	소득공제를 받은 자가 다음 중 하나에 해당하는 경우 추징 ①국민주택 규모를 초과하는 주택에 당첨되어 계좌를 해지하는 경우 ②가입일로부터 5년 이내 계좌를 해지하는 경우 (단, 국민주택규모 이하 당첨되어 해지 하거나 특별해지사유로 해약하는 경우에는 제외)								
추징 금액	소득공제 적용 과세기간 이후에 납입한 금액(연 240만원 한도) 누계액×6% (지방소득세 별도)								

<p>청약저축 (2008.4.1 판매중단)</p>	<p>-가입대상 : 무주택세대구성원으로서 1세대 1계좌에 한하며, 만 19세 미만인 단독세대주는 가입불가</p> <p>-저축기간 : 가입일로부터 입주자로 선정된 날까지 (단, 분양전환 되지 않는 임대주택 입주자로 선정된 경우 제외)</p> <p>-저축금액 : 매월 약정납입일(신규가입일 해당일)에 2만원 이상 10만원 이하의 금액을 10원단위로 자유롭게 납입.</p> <p>-특징</p> <p>① 일정 청약자격을 갖추면 국민주택에 청약가능한 입주자저축</p> <p>② 소득공제 (※관련 세법이 개정될 경우 변경될 수 있음)</p> <table border="1"> <tr> <td>대상</td><td>해당과세기간 중 총급여액이 7천만원 이하인 근로소득이 있는 거주자로서 무주택세대의 세대주</td></tr> <tr> <td>한도</td><td>선납분, 지연납입분 구분없이 과세연도 납입금액 (연 240만원 한도)의 40% 공제 (최대 96만원)</td></tr> </table> <p>③ 납입인정금액이 거주지역별 민영주택 청약 예치 기준금액 이상인 계좌로서 납입인정금액 범위내에서 희망하는 면적의 청약예금으로 전환 가능</p>	대상	해당과세기간 중 총급여액이 7천만원 이하인 근로소득이 있는 거주자로서 무주택세대의 세대주	한도	선납분, 지연납입분 구분없이 과세연도 납입금액 (연 240만원 한도)의 40% 공제 (최대 96만원)
대상	해당과세기간 중 총급여액이 7천만원 이하인 근로소득이 있는 거주자로서 무주택세대의 세대주				
한도	선납분, 지연납입분 구분없이 과세연도 납입금액 (연 240만원 한도)의 40% 공제 (최대 96만원)				
<p>주택청약예금 (2015.8.31 판매중단)</p>	<p>- 가입대상 : 당해 주택건설지역에 거주하는 만 19세 이상의 자 (세대주인 경우 만19세 미만인 자 포함)</p> <p>- 85㎡ 이하의 민영주택 또는 민간건설중형국민주택을 분양받고자 하는 자에 대하여 분양 우선순위를 부여하기 위해 주택법 및 주택공급에 관한 규칙에 의거 취급하는 목적부예금</p>				
<p>주택청약부금 (2015.8.31 판매중단)</p>	<p>- 가입대상 : 주택청약예금과 동일</p> <p>- 민영주택(85㎡ 이하 가입자는 민간건설중형국민주택 포함)을 분양받고자 하는 자에 대하여 분양 우선 순위를 부여하기 위해 주택법 및 주택공급에 관한 규칙 등에 의거 취급하는 목적부 정기예금</p>				
<p>20대 자립통장 청약예금 (2015.8.31 판매중단)</p>	<p>- 가입대상 : 당해 주택건설지역에 거주하는 만19세 이상 35세 이하의 개인 (세대주인 경우 19세 미만인 자 포함)</p> <p>- 우대서비스 : 군생활중 군인상해, 기타 기간중 다양한 상해사고 보장</p>				
<p>20대 자립통장 청약부금 (2015.8.31 판매중단)</p>	<p>- 가입대상 : 20대자립통장 청약예금과 동일</p> <p>- 우대서비스 : 군생활중 군인상해, 기타 기간중 다양한 상해사고 보장</p>				

## ▶ 비과세 상품

상품명	주요내용
<p>KB국민재형저축 (2015.12.31 판매중단)</p>	<p>- 가입대상 : 직전 과세기간의 총급여액이 5천만원 이하인 근로자 또는 종합소득금액이 3천5백만원이하인 개인사업자 (단, 비거주자 제외)</p> <p>- 서민 재산형성을 돕기 위한 적립식 장기저축상품으로 조세특례제한법에 의하여 계약기간 중 발생한 이자에 대한 소득세를 부과하지 않는 상품</p>

KB장병 내일준비적금	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 현역병, 상근예비역, 의무경찰, 해양의무경찰, 의무소방원, 사회복무요원</li> <li>- 병사 봉급 한도내에서 복무기간 동안 목돈마련을 원하는 병역 의무복무자 맞춤형 상품으로</li> <li>- 은행거래실적에 따라 우대이율을 제공하는 적금상품</li> <li>- 만기해지시 적금신규일부터 만기일까지 발생한 이자에 대하여 비과세(이자소득세 및 농어촌 특별세 부과하지 않음)</li> </ul>
----------------	---

## ▶ 시장성 예금

상품명	주요내용
양도성예금	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 제한없음 (단, 비거주자 제외)</li> <li>- 발행형식 : 증서발행 및 등록발행</li> <li>- 발행방법 : 액면금액에서 할인액을 차감한 금액을 선급하여 매출한 후 만기시 액면금액으로 상환</li> </ul>
환매조건부 채권	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 제한없음</li> <li>- 당행이 보유하고 있는 채권을 담보로 일정기간 후 일정가액으로 환매수 할 조건으로 매도하는 상품</li> </ul>
표지어음	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가입대상 : 제한없음</li> <li>- 발행형식 : 증서발행</li> <li>- 당행이 할인하여 보유하고 있는 상업어음과 무역어음을 근거로 발행한 약속어음</li> </ul>

## 5. 주요 상품 ·서비스 (2) 대출상품(상세)

### ▶ 주택자금 및 부동산담보대출의 주요내용

구분	대상자	주요내용
KB 주택담보대출 (구입/신축/경락/개량/일반)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주택자금 : 주택취득(구입/신축/경락/개량)에 소요되는 자금 목적으로 대출을 받고자 하는 고객</li> <li>- 일반자금 : 소비자금 등 생활안정자금 목적으로 대출을 받고자 하는 고객</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주택자금 : 소유권이전등기 접수일로부터 3개월 이내 설정된 근저당권을 원용하여 취급 가능</li> </ul>
KB 일반부동산 담보대출 (일반/경락)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 일반자금 : 일반부동산(상가, 오피스텔, 나대지 등)을 담보로 제공하여 대출을 신청하는 고객</li> <li>- 경락자금 : 경매 또는 공매된 부동산의 매각(경락)허가 결정을 얻은 고객</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 일반자금 : 부동산 구입의 경우 대상 부동산의 소유권이전등기 전 대출신청</li> </ul>

주택중도금 대출	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 분양주택 등을 매입하기 위하여 분양계약을 체결하고 분양계약서 상 총 분양대금의 5% 이상을 납부한 고객(전매 승계자 포함)</li> <li>- 지역·직장조합원으로서 분양계약서 상 총 분양대금의 5% 이상을 납부한 조합원(조합원 자격 승계자 포함)</li> <li>- 재건축·재개발 조합주택의 조합원(조합원 자격 승계자 포함하여 조합설립인가서 등으로 조합원 자격 확인)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 분양계약 체결(조합원 자격 취득)일로부터 소유권 이전(보존)등기 전까지 신청</li> </ul>
KB 월상환액 고정형 주택담보대출	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주택을 담보로 제공하여 대출을 신청하는 고객</li> <li>○"월상환액"(분할상환 원금+이자)이 대출금 일부상환, 금리변동 등에도 불구하고 "월상환액 고정기간"(대출 신규일로부터 10년)동안 유지</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대출기간 : 최저 15년 이상 최장 30년 이내</li> <li>- 상환방법 : 원리금균등분할상환</li> <li>- 금리체계 : 신규취급액기준 COFIX 연동 6개월 변동금리</li> </ul>
KB골든라이프 공사주택연금론	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대출 대상자 : 한국주택금융공사로부터 주택담보노후연금보증서를 발급 받아 대출을 신청하는 고객</li> <li>○본인 또는 배우자의 나이가 만 55세 이상인 고객</li> <li>○부부기준 1주택 소유자 또는 2주택자 : 보유주택의 합산가격이 9억원 이하로서 거주하고 있는</li> <li>1주택을 담보주택으로 보증신청 하는 경우,</li> <li>2주택 중 담보주택 이외의 1주택을 최초 대출실행일로부터 3년 이내에 처분하는 조건으로 거주하고 있는 1주택을</li> <li>담보주택으로 보증신청 하는 경우</li> <li>- 대상 주택 : 주택가격 9억원 이하 (우대형의 경우 주택가격 1억5천만원 이하)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대출금 지급 : 매월 연금방식</li> <li>- 대출기간 : 만기일시상환 방식으로 신청일 현재 채무자와 그 배우자 중 연령이 낮은 자를 기준으로 만 100세 이내에서 연금보증서에서 정한 기간을 만기일로 한다.</li> </ul>
주택전세자금	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 다음을 모두 충족하는 민법상 성년인 세대주</li> <li>○임차보증금 수도권 5억원(지방 3억원) 이하인 임대차계약을 체결한 고객</li> <li>○임차보증금의 5% 이상 지급한 고객</li> <li>○본인과 배우자(결혼예정자 포함)가 무주택 또는 합산한 주택보유수가 1주택 이내(부부합산소득 1억원 이하)인 고객</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대출신청시기</li> <li>○신규임차 : 임대차계약서 상 입주일과 주민등록전입일 중 빠른 날짜로부터 3개월(입주일 또는 전입일 해당일 포함) 이내에 신청</li> <li>○계약갱신 : 갱신계약일(갱신계약서 상 계약시작일)로부터 3개월 이내에 신청</li> </ul>
KB 1코노미 오피스텔 전세자금대출	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주거용 오피스텔 임대차 계약을 체결한 고객으로 다음을 모두 충족하는 민법상 성년인 세대주</li> <li>○임차보증금 수도권 5억원(지방 3억원) 이하인 임대차계약을 체결한 고객</li> <li>○임차보증금의 5% 이상 지급한 고객</li> <li>○본인과 배우자(결혼예정자 포함)가 무주택 또는 합산한 주택보유수가 1주택 이내(부부합산소득 1억원 이하)인 고객</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대출기간 : 1년 이상 2년 이내</li> <li>- 상환방법 : 일시상환방식</li> <li>- 금리체계 : 신규 또는 잔액 기준 COFIX 6/12개월 변동금리</li> <li>- 휴대폰 수리·생활안심 보험서비스 제공</li> </ul>

KB 청년맞춤형 전세자금대출	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 다음을 모두 충족하는 민법상 성년인 만 34세 이하 (예비)세대주</li> <li>○임차보증금 수도권 5억원(지방 3억원) 이하인 임대차계약을 체결한 고객</li> <li>○임차보증금의 5% 이상 지급한 고객</li> <li>○본인과 배우자(결혼예정자 포함)가 무주택인 고객</li> <li>○본인과 배우자(결혼예정자 포함) 합산 연소득 7천만원 이하인 고객</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대출금액 : 최대 1억원 이내</li> <li>- 대출기간 : 1년 이상 2년 이내</li> <li>- 상환방법 : 일시상환방식</li> <li>- 금리체계 : 신규취급액기준 COFIX 연동 6개월 변동금리</li> </ul>
KB 청년맞춤형 월세자금대출	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 다음을 모두 충족하는 민법상 성년인 만 34세 이하 (예비)세대주</li> <li>○월세보증금 1억원 이하이고, 월세 70만원 이하인 월세계약 체결</li> <li>○잔여 임대차계약기간이 6개월 이상인 고객(보증신청일 기준)</li> <li>○본인과 배우자(결혼예정자 포함)가 무주택인 고객</li> <li>○본인과 배우자(결혼예정자 포함) 합산 연소득 7천만원 이하인 고객</li> <li>○본인과 배우자(결혼예정자 포함)가 주거급여수급자가 아닌 고객</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대출금액 : 최대 1천 2백만원 이내</li> <li>- 대출기간 : 3년 이상 13년 이내 (연단위)</li> <li>○거치기간(8년 이내 연 단위) 이후 3년 또는 5년 분할상환</li> <li>- 금리체계 : 신규취급액기준 COFIX 연동 6개월 변동금리</li> </ul>
서울특별시 신혼부부 임차보증금 대출	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울특별시의 융자추천을 받은 신혼부부 중 다음을 모두 충족하는 민법상 성년인 세대주</li> <li>○임차보증금 5억원 이하인 임대차계약을 체결한 고객</li> <li>○임차보증금의 5% 이상 지급한 고객</li> <li>○본인과 배우자(결혼예정자 포함)가 무주택인 고객</li> <li>○부부합산 연소득 9천7백만원 이하인 고객</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대출기간 : 1년 이상 2년 이내</li> <li>- 상환방법 : 일시상환방식</li> <li>- 금리체계 : 신 잔액기준 COFIX 연동 6개월 변동금리 + 1.60%p</li> </ul>
KB 군 간부 전세자금대출	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 관리부대로부터 대출추천을 받은 군 간부</li> <li>○부동산중개업소를 통하여 주택임대차계약을 체결한 만 19세 이상 주민등록등본상 세대주(단독 세대주 포함)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대출기간 : 3개월 이상 3년 이내에서 일단위로 산정하며 대출만기일은임대차계약 만기일과 일치</li> <li>- 상환방법 : 일시상환방식</li> <li>- 금리체계 : 신 잔액기준 COFIX 6개월변동금리 + 2.0%p</li> </ul>
KB WELCOME PLUS 전세자금대출	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 부동산중개업소를 통하여 주택임대차계약을 체결하고 임차보증금의 5%이상을 계약금으로 지급한 임차인</li> <li>○국내거소신고 및 신규대출일 기준 비자 유효기간이 3개월 이상이며 만 19세 이상인 외국인 및 외국국적동포</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대출금액 : 최대 2억원 이내</li> <li>- 대출기간 : 3개월 이상 3년 이내</li> <li>- 금리체계 : 신규 또는 잔액 기준 COFIX 6/12개월 변동금리</li> </ul>
KB 주택담보대출 (구입/신축/경락/개량/일반)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주택자금 : 주택취득(구입/신축/경락/개량)에 소요되는 자금 목적으로 대출을 받고자 하는 고객</li> <li>- 일반자금 : 소비자금 등 생활안정자금 목적으로 대출을 받고자 하는 고객</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주택자금 : 소유권이전등기 접수일로부터 3개월 이내 설정된 근저당권을 원용하여 취급 가능</li> </ul>
KB 일반부동산 담보대출 (일반/경락)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 일반자금 : 일반부동산(상가, 오피스텔, 나대지 등)을 담보로 제공하여 대출을 신청하는 고객</li> <li>- 경락자금 : 경매 또는 공매된 부동산의 매각(경락)허가 결정을 얻은 고객</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 일반자금 : 부동산 구입의 경우 대상 부동산의 소유권이전등기 전 대출신청</li> </ul>



주택중도금 대출	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 분양주택 등을 매입하기 위하여 분양계약을 체결하고 분양계약서 상 총 분양대금의 5% 이상을 납부한 고객 (전매 승계자 포함)</li> <li>- 지역·직장조합원으로서 분양계약서 상 총 분양대금의 5% 이상을 납부한 조합원(조합원 자격 승계자 포함)</li> <li>- 재건축·재개발 조합주택의 조합원(조합원 자격 승계 자 포함하여 조합설립인가서 등으로 조합원 자격 확인 )</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 분양계약 체결(조합원 자격 취득)일로부터 소유권 이전(보존)등 기 전까지 신청</li> </ul>
-------------	--	---

## ▶ 주택도시기금대출의 주요내용

상품명	주요내용
내집마련 디딤돌대출	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상자 : 주택을 취득하기 위해 주택매매계약을 체결한 자로 대출신청일 현재 민법상 성년 이고, 부양 가족이 있는 세대주 또는 세대주로 인정되는 자(만30세 이상 미혼단독세대주 포함)로서 세대주를 포함한 세대원 전원이 신청일 현재 무주택인자이며, 대출신청인과 배우자의 합산소득이 최근년도 또는 최근 1년간 6천만원 이하인 자 (단, 생애최초주택구입자(신혼가구 포함), 다자녀(미성년 2자녀이상)인 경우 7천만원 이하인 자)</li> <li>- 대출한도 : 2.5억원(단, 신혼가구(생애최초 주택구입 신혼가구 포함) 2.7억원, 다자녀(미성년 2자녀이상) 가구는 3.1억, 만 30세 이상 미혼단독세대주의 경우 1.5억원) 이내</li> <li>- 대출기간: 10년, 15년, 20년, 30년(비거치 또는 1년 거치 원리금(또는 원금)균등분할상환), 체증식분할상환</li> </ul>
부도임대주택 경락자금대출	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상자 : 주택도시기금의 임대주택건설자금이 지원된 부도임대주택을 경매낙찰받아 대출을 신청하는 당해 임대주택의 임차인으로서 대출신청일 현재 세대주를 포함한 세대원 전원이 무주택인자</li> <li>- 대출한도 : 매각가격과 주택가격의 80% 중 적은 금액이내</li> <li>- 대출기간 : 20년 (1년 거치 또는 3년 거치 원리금(또는 원금)균등분할상환)</li> </ul>
주거안정주택 구입자금대출	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상자: 매도인의 주택담보대출이 매매가격의 70% 이상인 주택이나 1년 이상 거주한 임차 주택을 구입하는 자로서, 대출신청일 현재 세대주로서 세대주를 포함한 세대원 전원이 무주택으로 단독세대주를 포함(단, 만30세 미만 미혼세대주는 직계존속 중 1인 이상과 동일세대를 구성하고 주민등록표상 부양기간(합가일 기준)이 계속해서 6개월 이상인자), 대출신청인과 배우자의 합산소득이 최근년도 또는 최근 1년간 6천만원 이하인 자</li> <li>- 대출한도: 2억원 이내</li> <li>- 대출기간: 20년(1년 거치 또는 3년 거치 원리금(또는 원금)균등분할상환) 30년(5년 거치 원리금(또는 원금)균등분할상환)</li> </ul>
오피스텔 구입자금대출	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대상자: 오피스텔을 취득하기 위해 매매계약을 체결한 자로 대출신청일 현재 민법상 성년 이고, 부양가족이 있는 세대주(만30세 이상은 단독세대주도 가능)또는 세대주로 인정되는 자로서 세대주를 포함한 세대원 전원이 신청일 현재 무주택인자이며, 대출신청인과 배우자의 합산소득이 최근년도 또는 최근1년간 6천만원 이하인 자</li> <li>- 대출한도: 호당 7천만원 이내(다자녀(미성년3자녀이상)가구 7천5백만원 이내)</li> <li>- 대출기간: 2년 일시상환방식(2년단위9회연장으로 최장20년 사용가능)</li> </ul>

수익공유형 모기지대출	<p>-대상자 : 대출신청일 현재 민법상 성년이고, 부양가족이 있는 세대주(만 30세 이상은 단독세대주도가능) 또는 세대주로 인정되는 자로서 세대주를 포함한 세대원 전원이 5년 이상 무주택인자(생애최초주택구입자는 생애 전기간 무주택)이며, 대출신청인과 배우자의 합산소득이 최근년도 또는 최근 1년간 6천만원 이하인 자 (생애최초주택구입자인 경우 7천만원 이하인 자)</p> <p>-대출한도 : 2억원 이내</p> <p>-대출기간 : 20년(1년 또는 3년 거치 후 원리금균등분할상환)</p> <p>-손익정산방법 : 주택 평가수익에 대해 대출금 상환시까지의 매입가격 대비 대출금 평균잔액 비율로</p> <p>정산하여 대출금 상환시에 대출 원리금에 추가하여 상환(단, 손실이 발생한 경우에는 제외)</p>
손익공유형 모기지 대출	<p>- 대상자 : 대출신청일 현재 민법상 성년이고, 부양가족이 있는 세대주(만 30세 이상은 단독세대주도가능)또는 세대주로 인정되는 자로서 세대주를 포함한 세대원 전원이 신청일로부터 5년 이상 무주택인자(생애최초 주택구입자는 생애 전기간 무주택)이며, 대출신청인과 배우자의 합산소득이 최근년도 또는 최근 1년간 6천만원 이하인 자(생애최초주택구입자인 경우 7천만원 이하인 자)</p> <p>- 대출한도 : 2억원 이내</p> <p>- 대출기간 : 20년 (만기일시상환)</p> <p>- 손익정산방법 : 주택 평가손익에 대해 대출비율(대출금액/주택매입가격)을 기준으로 정산하여,</p> <p>①평가이익이 발생하는 경우 대출금 상환시 대출원리금에 추가하여 상환</p> <p>②평가손실이 발생하는 경우 대출금 완제시 원리금 납부금액에서 공제</p>
신혼희망타운 전용 주택담보 장기대출(수익 공유형 모기지)	<p>- 대상자 : 신혼희망타운 분양계약을 체결한 만19세 이상의 무주택세대주(세대원포함)분양 가격에 따라</p> <p>의무형과 일반형분양계약자로 구분하여 의무형 분양계약자의 경우에는 본 상품을 의무적으로 가입해야 함</p> <p>- 대출한도 : 주택가격의 70% 이내에서 최대 4억원 이내</p> <p>- 대출기간 : 1년거치 19년 또는 1년거치 29년(원리금균등분할상환)</p> <p>- 손익정산방법 : 매각, 대출만기 또는 조기상환(전액) 하는 경우 대출금 상환 또는 대출만기 시 처분손익(또는 평가손익)의 50% 이내에서 대출기간 및 자녀수에 따라 일정기준에 따른 정산비율로 정산. 다만, 대출금액 산정시 호당대출금액을 초과하는 경우 담보인정비율을 선형보간법에 적용하여 산출한 정산비율로 정산</p>
버팀목 전세자금대출	<p>- 대상자 : 주택을 임차하고자 임대차계약을 체결하고 임차보증금의 5% 이상을 지불한 자로 대출신청일</p> <p>현재 민법상 성년이며, 부양가족이 있는 세대주 또는 세대주로 인정되는 자로서 세대주를 포함한 세대원 전원이 무주택이며, 대출신청인과 배우자의 합산소득이 최근년도 또는 최근 1년간 5천만원 이하인 자(</p> <p>다자녀(미성년 2자녀이상)가구, 신혼가구, 혁신도시 이전 공공기관 종사자 또는 타지역으로 이주하는 재 개발구역 내 세입자인 경우 6천만원 이하인 자)</p> <p>-대출한도 : 임차보증금의 70%이내에서 호당 수도권(서울, 경기, 인천)은 1억 2천만원 이내, 수도권 외는 8천만원 이내 (다자녀(미성년자2자녀)가구는 임차보증금의 80% 이내에서 호당 수도권은 2.2억원 이내,</p> <p>수도권 외는 1.8억원 이내)</p> <p>-대출기간: 주택신용보증서 담보인 경우2년(2년 단위4년 연장으로 최장10년 사용 가능), 전세금안심대출보증서 담보인 경우 2년 1개월 이내에서 최대"임차종료일+1개월" (4회 연장 최장10년5개월 사용가능), 일시상환 또는 혼합상환(주택신용보증서 담보인 경우) 중 선택</p>

중소기업 취업(창업) 청년 버팀목 전세자금대출	<p>-대상자 : 만19세 ~ 만34세 (병역법에 따라 병역의무를 이행한 경우 병역 복무기간을 연장하 되 최대 만39세까지)의 세대주 및 세대주 예정자. 청년 취업자는 중소기업(개인사업체 포함) 또는 중견기업에 재직하고 고용보험에 정상 가입된 자, 청년 창업자는 중소벤처기업진흥공단 , 신용보증기금, 기술신용보증기금으로부터 창업관련 보증 또는 자금지원을 받은 자로서 세 대주를 포함한 세대원 전원이 무주택이며 대출신청인과 배우자의 합산소득이 최근년도 또는 최근 1년간 5천만원 이하인 자 (단, 외벌이 가구 또는 단독세대주인 경우 연소득 3,500만원 이하)</p> <p>-대출한도: 호당1억원 이내(주택신용보증서 담보인 경우 임차보증금의 80%이내, 전세금안 심대출보증서담보인 경우 임차보증금의100% 이내)</p> <p>-대출기간: 주택신용보증서 담보인 경우2년(2년 단위4년 연장으로 최장10년 사용 가능),전 세금안심대출보증서 담보인 경우 2년1개월 이내에서 최대 "임차종료일+1개월" (4회 연장 최 장10년5개월 사용가능), 일시상환만 가능</p>
신혼가구 전용 버팀목 전세자금대출	<p>-대상자 : 주택을 임차하고자 임대차계약을 체결하고 임차보증금의 5% 이상을 지불한 자로 대출신청일 현재 민법상 성년이며, 부양가족이 있는 세대주 또는 세대주로 인정되는 자로서 세대주를 포함한 세대원 전원이 무주택이며, 대출신청인과 배우자의 합산소득이 최근년도 또 는 최근 1년간 6천만원 이하인 자로 혼인기간 7년 이내 또는 3개월 이내 결혼예정자</p> <p>-대출한도 : 임차보증금의 80%이내에서 호당 수도권(서울, 경기, 인천)은 2억원 이내, 수도권 외는 1.6억원 이내 (다자녀(미성년자2자녀)가구는 임차보증금의 80% 이내에서 호당 수도권은 2.2억원 이내, 수도권 외는 1.8억원 이내)</p> <p>-대출기간: 주택신용보증서 담보인 경우2년(2년 단위4년 연장으로 최장10년 사용 가능), 전 세금안심대출보증서 담보인 경우 2년 1개월 이내에서 최대"임차종료일+1개월" (4회 연장 최 장10년5개월 사용가능), 일시상환 또는 혼합상환(주택신용보증서 담보인 경우) 중 선택</p>
청년전용 버팀목 전월세대출	<p>-대상자 : 주택을 임차하고자 임대차계약을 체결하고 임차보증금의 5%이상을 지불한 자로 대출신청일 현재 만 34세 이하인 무주택 단독세대주(단독세대주 예정자 포함)로서 세대주를 포함한 세대원 전원이 무주택이며, 대출신청인과 배우자의 합산소득이 최근년도 또는 최근 1년간 2천만원 이하인자</p> <p>-대출한도 : 임차보증금 대출과 월세금 대출의 합계액이 4천만원 이내(임차보증금의 80%이 내), 임차보증금 대출은 3천 5백만원 이내(임차보증금의 70% 이내), 월세금 대출은 960만원 이내 (월 40만원, 24개월 기준)</p> <p>-대출기간: 2년1개월 이내에서 최대"임차종료일+1개월"(4회 연장 최장10년5개월 사용가능), 일시상환만 가능</p>
청년전용 버팀목 전세자금대출	<p>-대상자 : 주택을 임차하고자 임대차계약을 체결하고 임차보증금의 5%이상을 지불한 자로 대출신청일 현재 만 34세 이하인 무주택 세대주(세대주 예정자 포함)로서 세대주를 포함한 세대원 전원이 무주택 이며, 대출신청인과 배우자의 합산소득이 최근년도 또는 최근 1년간 5천만원 이하인 자</p> <p>-대출한도 : 임차보증금의 80%이내에서 호당 1억원 이내</p> <p>-대출기간 : 주택신용보증서 담보인 경우 2년(2년 단위 4년 연장으로 최장 10년 사용 가능), 전세금안심 대출보증서 담보인 경우 2년 1개월 이내에서 최대 "임차종료일+1개월" (4회 연장 최장 10년 5개월 사용가능), 일시상환 또는 혼합상환(주택신용보증서 담보인 경우) 중 선택</p>

주거안정 월세대출	<p>-대상자 : 대출신청일 현재 무주택 세대주(세대원 포함) 또는 세대주로 인정되는자로서 임차보증금 1억원 이하 및 월세 60만원 이하 월세계약을 체결하고, 다음 중 하나에 해당하는 고객</p> <p>① 취업준비생(부모와 따로 거주하는 자 또는 독립하려고 하는 자 중 대출신청일 현재 만 35세 이하의 무소득자로서 최근년도 부모 연소득이 6천만원 이하인 고객)</p> <p>② 희망키움통장 가입자</p> <p>③ 근로/자녀장려금 수급자: 대출신청일 기준 최근1년 이내 근로/자녀장려금 수급사실이인정되는 고객</p> <p>④ 사회초년생(취업 후 5년 이내): 대출신청일 현재 만 35세 이하로서 대출신청인과 배우자의 합산소득 이 최근년도 또는 최근 1년간 4천만원 이하인 고객</p> <p>⑤ 대출신청일 현재 주거급여 수급자 중 세대주(세대주로 인정되는 자 포함)인 자</p> <p>⑥ 대출신청인과 배우자의 합산소득이 최근년도 또는 최근 1년간 5천만원 이하로서 ① ~ ⑤에 해당하지 않는 고객</p> <p>-대출한도 : 월세금액 이내에서 2년간 총 960만원(매월 최대 40만원)이내 지원</p> <p>-대출기간 : 2년(2년단위 4회연장으로 최장 10년 사용가능), 일시상환</p>
부도임대주택 퇴거자 전세자금대출	<p>-대상자 : 부도임대주택에서 퇴거 당하거나 퇴거 당할 예정인 임차인 중 임차보증금의 5% 이상을 지불하고 주택임대차계약을 체결한자로서 다음 요건을 모두 구비한 자</p> <p>① 해당 지자체장의 추천을 받은 대출신청일 현재 만 19세 이상 무주택세대주(단독세대주는 원칙적으로 제외, 단 만 30세 미만 미혼세대주는 직계존속 중 1인 이상과 동일세대를 구성하고 주민등록표상 부양기간(합가일 기준)이 계속해서 6개월 이상인 자) 또는 세대주로 인정되는 자로서 세대주를 포함한 세대원 전원이 무주택 인자</p> <p>② 매각허가결정일 이전에 임대차계약을 체결하고 주민등록 전입을 완료하여 대출 신청일 현재 해당 주택에 계속 거주(전입) 중이거나 경락허가결정일 이후 퇴거당한 자</p> <p>-대출한도: 임차보증금의 70%이내에서 최고 5천만원이내</p> <p>-대출기간: 2년 일시상환(2년단위2회 연장으로 최장6년 사용가능)</p>

## ▶ 기타대출의 주요내용

구분	대상자	최고한도	기간
KB직장인 든든 신용대출	재직기간 3개월 이상 우량직장인 및 재직기간 6개월 이상 일반 직장인	직군/연소득/신용등급에 따라 차등 - 무보증 최대 3억원 이내 - 종합통장자동대출 최대 5천만원	- 일시상환 : 1년 - 원(리)금균등분할상환 : 최저 1년 이상 최장 5년 이내
KB급여이체 신용대출	동일 직장에 1년 이상 재직하고 있는 급여이체 등록 고객	무보증 최대 1억 5천만원 이내	- 일시상환 : 1년 - 원(리)금균등분할상환 : 최저 1년 이상 최장 5년 이내
KB선생님 든든 신용대출	아래 기관에 3개월 이상 재직중인 교직원 - 초·중·고교 및 대학교 - 국·공립 유치원 교사 - 교육부, 교육(지원)청 소속 공무원	무보증 최대 1억 5천만원 이내 - 종합통장자동대출 최대 5천만원	- 일시상환 : 1년 - 원(리)금균등분할상환 : 최저 1년 이상 최장 5년 이내

KB군인든든 신용대출	장교, 부사관, 군무원 및 장교후보생 등 군 관련 전체 고객	무보증 최대 2억원 이내 - 종합통장자동대출 최대5천만원	- 일시상환 : 1년 - 원(리)금균등분할상환 : 최 저 1년 이상 최장 5년 이내
KB사업자 든든 신용대출	자영업자 또는 사업소득원천징수대상자	무보증 최대 1억원 이내	- 일시상환 : 1년 - 원(리)금균등분할상환 : 최 저 1년 이상 최장 5년 이내
KB개인택시 행복대출	개인택시 영업중인 사업자	서울보증보험 보증가능금액 이내 에서 최대 5천만원 이내	- 일시상환 : 1년 - 원(리)금균등분할상환 : 최 저1년 이상 최장 6년 이내
KB닥터론/ KB로이어론	급여소득(사업소득) 현직의사, 개업예 정의, 의대본과 4학년 및 의사면허합격 자 / 급여소득(사업소득) 현직 변호사, 개업예정변호사, 판(검)사, 군법무관, 사법연수원생	근무형태/연소득/신용등급에 따 라 차등 - 무보증 최대 3억원 이내	- 일시상환 : 1년 - 원(리)금균등분할상환 : 최 저1년 이상 최장 5년 이내
에이스 전문직 무보증 대출	일정한 국내 자격증을 소지한 현직 종사 자로 약사, 수의사(의사, 한의사 제외 )등 전문직 종사자	자격증/연소득/신용등급에 따라 차등 - 무보증 최대 2억원 이내	- 일시상환 : 1년 - 원(리)금균등분할상환 : 최 저1년 이상 최장 5년 이내
KB 4대연금 신용대출	당행 계좌를 통해 4대연금(국민, 군인, 공무원, 사학)을 수령하는 고객	무보증 최대 1억원 이내	- 일시상환 : 1년 - 원(리)금균등분할상환 : 최 저1년 이상 최장 5년 이내
KB STAR CLUB 신용대출	KB 국민은행과 거래하는 골드스타 이상 의 STAR CLUB 고객	무보증 최대 2억원 이내	- 일시상환 : 1년 - 원(리)금균등분할상환 : 최 저 1년 이상 최장 5년 이내
KB 처음EASY 신용대출	직장인 사회초년생, 초기사업가, 사업소 득원천징수대상자, 아르바이트생, 재직 또는 사업사실 확인이 불가한 고객 : 전 업주부, 은퇴자 등	무보증 최대 1천만원 이내	- 일시상환 : 1년 - 원(리)금균등분할상환 : 최 저 1년 이상 최장 5년 이내
KB국민 ONE대출	당행 1년 이상 거래고객 중 거래실적 우 수고객(최근 6개월 총수신 평균잔액 300만원 이상), KB국민ONE통장 가입 고객 중 거래실적 우수 고객	무보증 최대 2천만원 이내	- 일시상환 : 1년 - 원(리)금균등분할상환 : 최 저1년 이상 최장 5년 이내
KB 매직카 대출 (신차/중고차/ 대환)	자동차(신차 또는 중고차) 구입 자금 필 요 고객 또는 다른 금융기관의 자동차할 부금용을 대환하고자 하는 고객	차량 소요자금 이내에서 최대 6천만원 이내 - 서울보증보험 보증가능금액 이 내	- 원(리)금균등분할상환 : 12개월 이상 ~ 120개월 이내
KB 매직카 신용대출 (신차/중고차/ 대환)	자동차(신차 또는 중고차) 구입 자금 필 요 고객 또는 다른 금융기관의 자동차할 부금용을 대환하고자 하는 고객 중 개인 신용평가 시스템(CSS)에서 대출한도가 산출되는 고객	차량 소요자금 이내에서 무보증 최대 1억원 이내	- 원(리)금균등분할상환 : 12개월 이상 ~ 120개월 이내
KB공무원 우대대출	공무원연금법 적용 현직공무원(군무원 포함, 현역군인 및 사립학교 교직원 제 외)으로서 연금취급 기관장이 발급하는 「금융기관 알선대출 용자추천서」에 의해 대출을 신청하는 고객	퇴직금 1/2범위내 최대 5천만원 이내 - 단, 개인신용한도등급별 신용 대출한도와 별도 운용하되 이후 신용대출 취급시 개인별 신용대출 한도에는 포함	- 일시상환 : 1년 - 원(리)금균등분할상환 또는 혼합상환방식 : 최저 1년 이상 최장 10년 이내

공무원연금 수급권자에 대한 대출	공무원 퇴직연금(유족, 장애연금 포함) 을 매월(1회 이상) 당행 계좌를 통해 수령하고 있는 고객	최대 3천만원 이내 - 종합통장자동대출 : 최대 1천만 원 이내	- 원리금균등분할상환 : 1년 이상 5년 이내 - 종합통장자동대출 : 1년
군인생활안정 자금대출	3년 이상 복무한 중사 이상의 현역군인 으로 국군재정관리단장이 발급하는 「군 인생활안정자금 대출추천서」로 대출을 신청하는 고객	- 3년 이상 복무한 중사 이상 현역군인 : 퇴직급여 예상액 1/2 범위 이내에서 최고 5천만원 이내 (단, 2천만원까지는 퇴직급여 예 상액 범위 내) - 대령 이상 또는 25년 이상 복무 한 원사, 준위, 중령 현역군인 : 퇴 직금 범위 내 8천만원 이내	- 일시상환 : 최저 1년 이상 최장 3년 이내 - 원리(금)균등분할상환 : 최 저 1년 이상 최장 10년 이내
KT 관련 재직직원에 대한 대출	KT 또는 KT DS 협약에 의해 동사에 재 직중인 임·직원	근무년수에 따라 최대 2억원이내 - 종합통장자동대출 : 5천만원 이 내	- 일시상환 : 1년
KB 군인연금 협약대출	군인연금법에 의해 매월 당행 계좌를 통 해 연금수령을 받고 있는 고객(퇴역, 상 이, 유족연금)	최대 2억원 이내 - 일시상환(종합통장자동대출) : 최대 3천만원 이내	- 일시상환 : 1년 - 원(리)금균등분할상환 : 최 저 1년 이상 최장 5년 이내
KB새희망 홀씨 II	저소득근로자 및 영세사업자	무보증 최대 3천만원 이내	- 원(리)금균등분할상환 : 최 저 1년 이상 최장 7년 이내
KB사잇돌 중금리대출	소득증빙이 가능한 근로소득자, 사업소 득자, 연금소득자	서울보증보험 보증가능금액 이내 에서 최대 2천만원 이내	- 원(리)금균등분할상환 : 최 저 1년 이상 최장 5년 이내
KB햇살론17 (2021.7.7 판매중단)	직업 및 소득이 있으며 「국민행복기금 」 신용보증서 발급이 가능한 만 19세 이상인 고객	「국민행복기금」 신용보증서 상 의 대출예정금액 이내로 최대 1천 4백만원 이내	- 원리금균등분할상환 : 3년 또는 5년
KB 햇살론15	직업 및 소득이 있으며 「국민행복기금 」 신용보증서 발급이 가능한 만 19세 이상인 고객	「국민행복기금」 신용보증서 상 의 대출예정금액 이내로 최대 1천 4백만원 이내	- 원리금균등분할상환 : 3년 또는 5년
KB 안전망대출 II	직업 및 소득이 있으며 「국민행복기금 」 신용보증서 발급이 가능한 만 19세 이상인 고객으로 연 20% 초과 고금리대 출을 대환하고자 하는 고객	최대 2천만원 이내 - 「국민행복기금 신용보증서상의 대출예정금액」과 「대환대출 채 무 내역 및 송금 요청서(고금리채 무 상환용)의 상환금액의 합계」 중 작은 금액	- 원리금균등분할상환 : 3년 또는 5년
KB행복 드림론 II	자영업자 및 자유직업 소득자 (프리랜서)	무보증 최대 1천만원 이내	- 원(리)금균등분할상환 : 최 저 1년 이상 최장 5년 이내
KB국민 희망대출	제 2금융권 대출 보유 고객	무보증 최대 5천만원 이내	- 일시상환 : 1년
KB 징검다리론	서민금융상품을 성실하게 상환한 고객	무보증 최대 3천만원 이내	- 원(리)금균등분할상환 : 최 저 1년 이상 최장 5년 이내
KB 햇살론뱅크	정책서민금융상품 성실 상환자 중 직업 및 소득증빙이 가능한 고객	서민금융진흥원 보증가능금액 이 내로 최저 5백만원, 최대 2천만원 이내	- 원리금균등분할상환 : 3년 또는 5년
KB Star 신용대출 (2021.8.30 판매중단)	재직기간 12개월 이상 근로소득자, "KB StarClub 등급별 인정소득" 으로 개인신 용평가 시스템(CSS)에서 대출한도가 산출되는 고객	무보증 최대 3억원 이내	- 일시상환 : 1년 - 원(리)금균등분할상환 : 최 저1년 이상 최장 5년 이내

KB리브 간편대출	KB StarClub 프리미엄스타 이상(은행본 인등급기준)으로 당행 개인신용평가시 스템(CSS)에 의해 대출 한도가 산정되 는 고객	무보증 최대 3백만원 이내	- 일시상환 : 1년
Liiv M 폰 드림 대출	Liiv M 신규 개통이 가능(이용 중 고객 포함)고객	무보증 최대 3백만원 이내	- 원리금균등분할상환 : 12개 월, 24개월, 36개월
KB 브릿지보증 대출	지역 신용보증재단의 보증을 이용중인 보증만기 1개월 이내인 폐업사업자	신용보증재단 신용보증서(브릿지 보증서) 보증금액 이내	- 원금균등분할상환 : 최저 1년 이상 최장5년 이내
나라사랑대출	국가보훈처로부터 대출추천을 받은 국 가유공자, 장기복무(10년 이상 복무) 제 대군인 등	국가보훈처에서 추천한 금액 범위 내에서 자금별 건당 최고 한도를 초과할 수 없음	- 원리금균등분할상환 - 대출기간 : 자금 종류별로 확정, 3년~20년 이내
광주광역시 재난관리 기금협약대출	광주광역시와의 「광주광역시 재난관리 기금의 대여 및 용자에 관한 약정」에 의해 동 기관의 용자추천 받은 고객	최대 3천만원 이내	- 8년 ○3년 거치 5년 원금균등분할 상환
서울특별시 노원구 협약대출	서울특별시 노원구와 「주민소득지원 및 생활안정기금 운영관리에 관한 약정」 에 의해 동 기관의 용자추천 받은 고객	무보증 최대 3천만원 이내	- 4년 ○2년 거치 2년 원금균등분할 상환
예·적금 담보대출	본인 및 제3자 명의의 당행 예부적금을 담보로 제공하는 고객(수신금리연동대 출은 본인명의만 가능)	예·적금 납입범위 내 수신금리연 동 담보 대출은 납입액의 95%이 내	- 일시상환 : 예·적금 만기일 이내
청약저축 담보대출	당행에 예치된 청약저축/주택청약종합 저축을 담보로 제공하는 고객	청약저축 납입액의 95%이내	- 일시상환 : 1년
KB 그린리모델링 협약대출 (가계)	그린리모델링 창조센터로부터 「사업 (변경) 확인서 및 사업완료확인서」를 발급 받고, 주택금융신용보증서 발급 가 능한 만 19세 이상인 고객	- 공동주택(1호당) : 최대 300만 원 이상 최대 2천만원 이내 - 공동주택 이외(1호당) : 최소 300만원 이상 최대 5천만원 이내	- 원금균등분할상환 - 대출기간 ○고정금리 : 1,2,3,4,5년 ○변동금리 : 5년 이내
KB 내집연금 연계대출	「KB골드라이프 공사주택연금론(주담 대전환형)」을 신청하고 기존 주택담보 대출상환자금이 부족한 고객	서울보증보험의 보증한도 이내에 서 최대 1천만원 이내	- 원리금균등분할상환 : 1년 이상 10년 이내 (연 단위)

## ▶ 기업일반자금

상품명	상품개요	대출대상
일반운전 자금대출	기업의 운영에 필요한 자금을 지원하는 대출	사업자등록증 소지자로서 기업운영자금이 필요 한 기업
장기운전 자금대출	특정용도(창업비, 연구개발비, 임차자금 등)의 운전자 금을 소요자금으로 하는 장기성 대출 상품	- 다음 각호의 1에 해당하는 기업 가. Korea Best기업 나. 당행 기업신용등급 BB등급(소매형 SOHO 5등급C) 이상인 기업

할인어음	경상적 영업활동에 따른 자금결제를 위해 발행된 어음을 은행이 할인하는 제도 (신용도가 높고 재무구조가 건실한 업체가 관련된 어음의 할인을 촉진함으로써 기업에 대하여 단기 운전자금의 공급을 원활히 함) ○ 상업어음 할인 ○ 지정어음 할인 ○ 기타 기업어음할인 및 자기발행기업어음 할인	사업자등록증을 교부 받은 업체간 사업목적에 부합하는 영업활동을 통해 발행된 어음을 할인하고자 하는 기업
기업종합통장 자동대출	기업종합통장 가입자에 대한 약정한도 범위내에서 수시 입출금식 대출 상품	사업자등록증 소지자로서 기업운영자금이 필요한 기업 (기업종합통장을 거래하고 있는자)
기업당좌대출	당행과 당좌예금 거래중인 업체가 발행한 어음 및 수표를 약정한도 범위내에서 대출로 결제하는 제도 ○ 일반·일시당좌대출 ○ 일중당좌대출	거래상대가 양호하고 자산신용이 확실한 당좌거래처
시설자금대출	건물, 공장, 기계 등 고정적인 설비의 취득, 신설, 확장 등 일체의 시설설치에 소요되는 자금과 유형자산의 가치증대를 위한 자본적지출에 소요되는 자금을 지원하는 대출	다음의 대상 시설을 대상으로 함 ○ 대출신청일 현재 계획중이거나 설치 중인 시설 및 신청일로부터 소급하여 6개월 이내 설치된 시설 또는 매입한 시설

## ▶ 주택자금

상품명	상품개요	대출대상
분양주택 건설자금대출	1단지 2호(세대)이상의 주택을 자기소유의 대지에 건설하여 분양하고자 하는 자에 대한 대출	사업자등록증 소지자로서 1단지 2호(세대)이상의 주택을 자기소유의 대지에 건설하여 분양하고자 하는 자
건설업자 운전자금대출	1단지내에 20호(가구) 이상의 주택을 건설하여 분양 또는 임대하고자 하는 자에 대한 대출	주택건설 사업등록업자로서 1단지 내에 20호(또는 가구) 이상의 주택을 건설하여 분양 또는 임대하고 있는 자
대지구입 자금대출	1단지 2호(세대) 이상의 주택을 건설하여 분양하기 위하여 대지를 구입하고자 하는 자에 대한 대출	1단지 2호(세대)이상의 주택을 건설하여 분양하기 위한 대지를 매입하고자 매매계약을 체결하고 총매매대금의 20% 이상 납부한 사업자
주택조합에대한 주택사업비대출	조합설립 인가를 득한 재건축 또는 재개발 주택조합에 주택사업에 소요되는 자금을 대출하여 주는 상품	- 조합설립 인가를 득한 재건축 또는 재개발 주택조합으로서 다음 각 호의 1에 해당되는 경우 가. 당행고객등급 BB이상인 기업 나. 기업어음신용등급 A3급 또는 회사채 신용 등급 BBB급 이상인 기업 다. 당행 기업신용등급 BB-등급 이하 B등급 이상 업체로서 수석심사역협의회 (여신위원회 전결대상 여신인 경우 여신위원회)의 승인을 받은 경우



▶ 협약/정책/C1(기술창업지원한도)/C2

상품명	상품개요	대출대상
지자체협약대출	지방자치단체에서 금융기관과 별도의 협약을 맺어 지자체에서 추천한 기업에 대하여 금융기관에서 대출을 취급하고 이차보전을 받는 대출상품	각 지방자치단체에서 융자대상자로 추천·통보된 기업
정책자금	정책목적 달성을 위하여 조성된 자금을 금융기관이 장기·저리로 차입하여 지원하는 대출상품	각 기금별 융자추천기관에서 융자대상자로 추천·통보된 기업
신성장/일자리지원 프로그램(C1)	우수한 기술을 보유하였거나 매출액 대비 연구개발비 비중이 높은 업력 7년 이내의 창업 중소기업 및 일자리 창출기업 지원을 위해 도입된 상품	'중소기업창업지원법'에 따른 창업 후 7년 이내 창업기업 및 우수한 기술력을 보유한 기업. '소재·부품·장비산업 경쟁력강화를 위한 특별조치법'에 따른 소재·부품·장비산업 영위 기업. '조세특례제한법'에 따른 고용창출투자 등 세액공제를 받은 기업
지방중소기업 지원 프로그램(C2)	한국은행 각 지방 지역본부에서 건별로 대출금액의 최대 50% 범위내에서 저리의 한국은행 자금을 금융기관에 배정, 중소기업에 지원되도록 하는 대출	한국은행 각 지역본부별로 별도의 기준에 따라 C2자금 우선지원한도 배정업체를 일부업종에 한정하여 운용 (제조업, 벤처기업, 유망중소기업, 창업기업, 혁신기업 등)

▶ 기업기타상품

상품명	상품개요	대출대상
예·부적금 담보 대출	본인 명의 예·부적금을 담보로 예·부적금 납입액의 95% 이내에서 대출하여 주는 상품	예·부적금을 보유한 기업
사모사채인수	사채발행회사의 종장기자금 지원	자산 및 신용상태가 양호한 우량기업이 발행한 사채 중 다음 각호1의 요건을 갖춘 기업이 발행한 사채 가. 상법상 주식회사 나. 기타 설립근거법에 의해 사채발행이 허용된 공기업 및 지자체 등
원화지급보증	거래기업에 대한 당행의 지급보증서 발급으로 영업활동 및 기타 기업활동에 대한 간접지원 상품	별도의 제한 없음 단, 투자신탁회사에 대한 대출보증, 지급보증에 대한 지급보증, 사인간의 단순한 금전유통거래를 위한 지급보증은 제외

▶ B2B금융

상품명	상품개요	대출대상
외상매출채권 전자대출	구매기업과 판매기업간의 물품거래와 관련하여 발생하는 매출채권을 담보로 당행이 인터넷 등 전자적 방법에 의해 판매기업에게 물품대금을 선지급하고 일정 기간 경과 후 구매기업으로부터 대출금을 상환받는 제도	사업자등록증을 교부받은 업체간의 거래와 관련하여 그 업체의 사업목적에 부합하는 경상적 영업활동으로 재화 및 용역을 판매하는 업체로 구매기업으로부터 외상매출채권을 수취한 기업

기업구매자금 대출	사업자등록증을 교부받은 기업간의 거래와 관련하여 그 기업의 사업목적에 부합하는 정상적 영업활동으로 써 재화 및 용역을 구매하는 기업에 대하여 환어음(인터넷 또는 판매대금 추심의뢰서)결제를 위해 취급하는 대 출	사업자등록증을 교부받은 업체간의 거래와 관련 하여 그 업체의 사업목적에 부합하는 정상적 영업 활동으로 재화 및 용역을 구매하는 기업
KB구매론	구매기업이 물품, 용역 등을 제공받고 발생하는 대금 지급업무 처리계약을 구매기업과 당행간 체결한 후, 그 대금을 지급할 목적으로 구매기업이 매출채권 내 역을 전송하고, 은행이 거래승인한 구매내역에 대하여 는 지급을 보장하며, 판매기업의 필요시 만기일 이전에 할인할 수 있는 구매대금 결제용 전용 대출	사업자등록증을 교부받은 업체간의 거래와 관련 하여 그 업체의 사업목적에 부합하는 정상적 영업 활동으로 재화 및 용역을 구매하는기업
전자채권	기업간 상거래 결제 중개서비스로써, 구매기업이 거 래은행과 별도의 약정을 체결하고 구매대금의 지급을 위하여 판매기업을 채권자로 하는 전자채권을 발행하 며, 판매기업은 거래은행과 별도의 약정을 통하여 구 매기업이 발행한 전자채권을 확인하고 필요한 경우 대출신청 및 실행, 각종조회 등 일련의 절차를 전자적 방식으로 행하는 결제제도	사업자등록증을 교부받은 업체간의 거래와 관련하여 그 업체의 사업목적에 부합하는 정상적 영업활동으로 재화 및 용역을 판매하는 업체로 구매기업으로부터 전자채권을 수취한 판 매기업
전자어음	"전자어음법"에 의하여 실물경제에서 사용되는 종이 약속어음 대신 전자어음 관리기관(금융결제원)에서 전자문서로 등록, 배서, 지급제시되는 전자 유가증권	사업자등록증을 교부받은 업체간의 거래와 관련하여 그 업체의 사업목적에 부합하는 정상적 영업활동으로 재화 및 용역을 판매하는 업체로 구매기업으로부터 전자어음을 수취한 판매기업
신보B2B	기업간 전자상거래에 대한 결제 중개서비스로써, 구 매기업과 판매기업이 특정 인터넷 마켓플레이스(e- MP)를 통해 상거래 계약을 체결하고, 그 상거래의 결 제대금을 은행의 결제상품(구매자금대출, KB구매론 )을 이용하여 지급하는 서비스를 말함	구매자금대출, KB구매론을 이용하는 기업으로 (기술)신용보증기금으로부터 "전자상거래대출용 보증서"를 발급받은 기업
KB 상생 결제론	대기업(구매기업)이 발행한 외상매출채권을 기반으로 협력기업이 각각의 하위 협력기업에게 매출채권을 발 행하여 이를 담보로 대출을 받을 수 있는상품으로, 대 기업의 1차 및 2차 이하 협력기업에도 대기업 신용등 급 수준의 저금리 운전자금 지원이 가능한 대·중소 기업 상생 대출상품	사업자등록증을 교부받은 업체간의 거래와 관련 하여 그 업체의 사업목적에 부합하는 정상적 영업 활동으로 재화 및 용역을 판매하는 1차 및2차 이 하 협력업체로 대기업(구매기업)으로부터 외상매출 채권을 수취한 기업
B2B 공공기관 하 도급대금 담보대출	하도급대금지급확인시스템과 연계하여 발주처인 "지 자체 및 공공기관"과 원도급자 및 하도급자간의 전자 결제이용을 지원하고, 하도급자의 기성에 따라 원도 급자가 외상매출채권을 발행하며 원도급자가 발행한 외상매출 채권을 하도급자가 할인하는 경우 공공기관의 결제대 전으로 대출금을 상환하는상품	당행과 협약을 체결한 공공기관으로 도급계약을 체결하고 확인시스템에 의하여 대금을 수령하는 원도급업체로 기업신용등급 B+ 이상인 기업. 단, 원도급자 본인의 신용등급으로 대출한도약정시 기업 신용등급 BBB 이상.

B2B 동반성장 매출채권 담보대출	협약 대기업과 1차 협력기업간의 납품(도급)계약을 기반으로 1차 협력기업이 외상매출채권을 발행하고 2차 협력기업이 할인하는 경우 대기업(또는 1차협력 기업)의 신용등급 기준으로 우대금리를적용하는 대·중소기업 상생협력 대출상품	당행과 협약을 체결한 대기업으로부터 납품계약을 체결하고 연계시스템에 의하여 대금을 수령하 는 구매기업으로 기업신용등급 B+ 이상인기업.
B2B KB일석e조 매출채권보험 담보대출	상거래를 원인으로 장래 발생될 매출채권의 지급불능 등에 대비해 판매기업(보험계약자)은 신보의 매출채 권보험을 가입하여 손해발생 시 일부를 보상 받고, 매 출 채권 만기 이전에 동 보험금 청구권을 담보로 대출이 용이 가능한 상품.	기업신용평가등급 B 이상으로 신용보증기금 일석e조보험을 가입하고 보험증권을 발급받은 판매기업

## ▶ 외화대출금 부문

상품명	상품개요	대출대상	대출통화
일반외화대출(운전)	외국환은행이 거주자인 기업이 필요 로 하는 운전자금, 수입자금, 시설자 금을 외화로 지원 하는 대출	운전 및 시설자금의 용도에 부합 하는 자금지원을 요청한 기업으로 실 수요자 에 한하되, 부동산업, 부동산임대업, 음 식숙박업과 기타 서비스업 중 유흥 · 향락 업소는 제외한다	USD, JPY, EUR
일반외화대출(시설)			

## ▶ 개별 기업여신상품(기업대출)

상품명	상품개요	대출대상
장기분할상환 부동산담보대출	부동산을 담보로 제공하는 고 객대상의 운전자금 또는 시설 자금용도 대출상품	배분담보가액이 대출금액의 70% 이상인 부동산을 담보로 제공하 고 운전자금 또는 시설자금을 받고자 하는 SOHO고객 및 법인 고 객
KB Biz 장기분할 시설자금대출	분할상환 대출기간을 최장 20년까지 확대하고 상환방법을 다양화 함으로써 고객의 분할 상환부담을 완화한 시설자금대 출상품	- 다음 각 항목의 요건을 모두 충족하는 기업고객 가. 당행신용등급 BB등급(소매형SOHO 5등급C) 이상 나. 배분담보가액이 본건 대출금액의 85% 이 상
KB커머셜 모기지론	상업용부동산을 매입하여 기업 의 설비/시설로사용하기위해 시설자금대출을 신청하고자 하 는 기업고객의 다양한 NEEDS를 반영하여 금리 및 대 출조건을 우대하는 대출상품	- 기업의 시설로 사용하기 위하여 부동산을 매입(경락포함)하고자 하거나 당행 또는 타 금융기관 부동산 매입 관련 시설자금대출을 상환하고자 하는 기업고객으로서 다음 요건을 모두 충족하는 기업 가. 대출불가 매입부동산 : 아파트(주상복합아파트 포함), 주택(주 상복합주택 포함), 오피스텔, 숙박시설, 건물(건축중인 경우 포함 )이 없는 토지 나. 신용등급 : SOHO신용등급 6등급C 이상 또는 기업신용등급 BB등급 이상 다. 담보비율 : 배분담보가액이 대출금액의 70% 이상 - 자금용도가 시설자금인 경우에 한함

KB 플러스론	우량 기업에 대한 단기한도거래 상품으로 3개월 이내의 건별대출만 가능하며 건별대출시 한도약정기간 MOR이 아닌 3개월 MOR 또는 단기 COFIX를 적용하는 상품	당행 기업신용등급 BB+등급 이상
협약에 의한 토지분양자금대출	토지분양기관이 공급하는 토지(학교 용지, 유치원용지, 종교 용지 제외) 등을 분양 받은 분양계약자에게 "분양대금 반환 청구권" 또는 "소유권이전등기 청구권"을 채권양도 받은 후 "중도금 및 잔금 자금" 또는 "건축자금"을 지원해 주고, 분양계약자에게 소유권이 이전되는 때에 제1순위 근저당권을 설정하는 대출상품	기업신용등급 B등급 이상 또는 SOHO 신용등급 7등급C 이상 기업 고객에 한함. 다만, 주택, 상가건물, 오피스텔 등을 신축하여 분양할 목적으로 토지분양기관으로부터 토지를 분양 받고 중도금 납부 자금으로 사용하기 위해 이 대출(이하 "분양 목적토지분양자금대출"이라 한다)을 신청한 기업고객 경우 기업 신용등급 BB등급 이상 또는 SOHO신용등급 4등급C이상인 경우에 한함  ※ 협약체결 토지분양기관 한국토지주택공사, 경기도시공사, 한국산업단지공단, 인천광역시 도시개발공사, 대전광역시도시개발공사, 부산도시공사, 대구도시공사, 한국수자원공사, 화성도시공사, 경상남도개발공사, 속초시, 울산광역시도시공사, 에스에이치공사, 광주광역시도시공사, 인천광역시경제자유구역청, 경상북도개발공사, 군포시, 창원시, 평택도시공사, 성주군, 울산광역시, 하남도시공사, 용인도시공사, 전남개발공사, 한국산업단지공단&충북개발공사, 시흥시, 세종특별자치시, 충주시, 울주군, 아산시, 안산도시공사, 한국농어촌공사 새만금산업단지사업단, 인천광역시 종합건설본부, 충북개발공사, 대전광역시(수탁자 대전도시공사)
KB우수산업단지 토지분양자금대출	토지분양기관이 공급하는 우수 산업단지 토지(학교용지, 유치원용지, 종교용지 제외) 등을 분양 받는 분양계약자에게 분양대금반환청구권 또는 소유권이전등기청구권을 채권양도 받은 후 '중도금 및 잔금 자금' 또는 '건축자금'을 지원해 주고, 분양계약자에게 토지소유권이 이전 되는 때에 제1순위 근저당권을 설정하는 대출상품	우수산업단지로 선정된 사업장의 토지분양기관과 분양계약을 체결한 기업신용등급 BB등급(소매형SOHO 6등급C) 이상 기업
KB 민간협약 토지분양자금대출	토지분양기관이 공급하는 토지(학교용지, 유치원용지, 종교용지 제외)등을 분양받는 분양계약자에게 분양대금반환청구권 또는 소유권이전등기청구권을 채권양도 받은후 "중도금 및 잔금 자금" 또는 "건축자금"을 지원해주고, 분양계약자에게 토지소유권이 이전되는 때에 제1순위 근저당권을 설정하는 대출 상품	당행 지원대상 토지분양기관과 분양계약을 체결한 기업신용등급 BB등급 (소매형SOHO 6등급C) 이상으로서 협약토지분양기관별 별도기준을 충족하는 기업. 다만, 신설기업의 경우 BB- 취급가능.

KB Green Growth Loan	정부의 "저탄소 녹색성장" 정책에 따른 친환경 보존 및 녹색산업의 성장에 필요한 금융을 지원하는 녹색금융 (GreenFinance)상품으로서, "녹색성장기업"에 필요한 여신 및 각종 부대금융서비스를 우대 지원하여 녹색경제 기반 구축에 기여하는 사회기여형 기업대출상품	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 당행 신용등급 BB등급(SOHO고객은 5등급C)이상 기업으로, 다음의 "녹색성장기업"에 해당하는 기업</li> <li>가. 친환경상품 제조기업으로서 친환경제품과 우수재활용제품에 친환경 마크를 인증 받은 업체</li> <li>나. 신재생 에너지 전문등록기업 및 신재생 에너지 생산 관련 발전사업자</li> <li>다. 일반 및 지정폐기물 재활용업체로 허가 받거나 신고한 업체</li> <li>라. 녹색구매 자발적 협약체결업체</li> <li>마. ISO 14000 시리즈 인증업체</li> <li>바. 에너지절약전문기업</li> <li>사. 고효율에너지기자재제품 제조기업</li> <li>아. KS제품인증, LED 유관기관으로부터 추천을 받은 LED관련기업</li> <li>자. 당행과 전략적 업무 협약을 통해 저탄소녹색성장기업을 지원하기로 한 기관</li> <li>차. 녹색인증 관련기업</li> <li>카. 사업용차량을 CNG로 제조하고자 하는 기업</li> <li>타. 기타 객관적인 자료를 통해 녹색성장산업을 영위하고 있는 기업으로 주무부서장이 인정하는 기업</li> </ul>
KB동반성장 협약중소기업대출	대, 중소기업 상생협력과 관련하여 협력중소기업(이하 '협력기업'이라 함)에 금융 지원을 위하여 대기업과 당행은 「동반성장 펀드 협약」을 체결하고 대기업이 추천하는 협력기업에 대출을 지원하는 상품	당행과 협약을 체결한 대기업이 추천하는 협력기업
KB 산업단지 기업우대대출	전국 주요 산업단지 입주기업에 대출한도 및 금리우대를 통한 우량 중소기업 운전/시설자금 지원을 확대함으로써 당행 주거래고객화를 유도하는 상품	당행이 자체 선정한 대출대상 산업단지내에 입주예정 또는 입주중이고 공장등 사업장 또는 신용보증서를 주담보로 제공하고 대출을 신청하는 당행 신용등급 BB등급(소매형SOHO 5등급C) 이상 기업.
KB노란우산 공제기업 우대대출	중소기업중앙회의 노란우산공제 가입자에 대한 전용대출 상품	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 중소기업중앙회의 노란우산공제 가입자가 대표자인 개인사업자 및 법인기업</li> <li>- 취급일 기준으로 공제가입증서의 가입일로부터 3개월 이상경과된 기업</li> </ul>
KB 사회적 경제기업 우대대출	사회적기업(예비사회적기업 포함), 협동조합, 마을기업, 자활기업 등 사회적기업 및 정책성 특례기업에 대하여 대출금리 및 수수료를 우대하여 지원하는 상품	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 다음 각1의 조건을 충족하는 기업고객</li> <li>가. 신용보증기금에서 정책성 특례보증을 통해 전액 신용보증서를 담보로 제공하는 사회적기업(예비사회적기업 포함), 협동조합, 마을기업, 자활기업, 업력 7년 이내 소셜벤처기업</li> <li>나. 사회적기업(예비사회적기업 포함), 협동조합, 마을기업, 자활기업으로 기업신용등급 BB(소매형SOHO 6등급C)이상(신용보증기금의 부분보증서를 제공하는 경우 포함)</li> </ul>

KB 재해복구 금융지원 프로그램(기업)	「재난 및 안전관리 기본법 제3조」에서 정한 자연재난 및 사회재난 피해고객에게 긴급 운전 및 시설자금 지원해주는 상품	「재난 및 안전관리 기본법 제3조」에서 정한 자연재난 및 사회재난 피해고객
KB 메디칼론	국민건강보험공단과 업무협약을 맺고 병·의원, 약국등과 노인요양시설 운영사업자가 환자에게 의료서비스 제공으로 발생하는 요양·의료급여비를 「건강보험심사평가원」이 접수·심사 과정을 통해 확정하면 국민건강보험공단이 의료사업자에게 확정된 보험급여비를 지급하는 상품	<p>– 병·의원, 약국 등 의료사업자와 노인요양의료시설을 운영하는 사업자로 다음 각 1의 요건을 모두 충족하는 고객</p> <p>가. 신용등급 BB (소매형5등급C)이상 고객</p> <p>나. 보험급여계좌 국민은행 이체</p> <p>다. 대출취급 시점에 건강보험급여 채권에 대하여 제3자의 가압류·압류나 양도금액이 없을 것. 다만, 제3자양도의 경우 본건 취급으로 해지시 제외</p> <p>라. SOHO(소매형/기업형) 고객인 경우 다중채무자가 아닐 것</p>
KB메디칼론 (판선정산)	(주)크레소티로부터 매출액 정보를 제공받아, 기약정된 KB메디칼론(판선정산) 계좌에서 출금하여 고객 지정계좌로 입금하여 상환하는 구조의 대출 상품	<p>– 약국 업종을 영위하는 사업자로 신용등급 BB(소매형SOHO 5등급C)이상의 의료사업자 중 아래의 요건을 모두 충족하는 기업</p> <p>가. 국민건강보험공단 보험급여계좌 KB 국민은행 이체 필수</p> <p>나. 대출취급 시점에 건강보험급여 채권에 대하여 제3자의 가압류·압류나 양도금액이 없을 것. 다만, 제3자양도의 경우 본건 취급으로 해지시 제외</p> <p>다. (주)크레소티와 거래기업으로 매출정보 제공이 가능한 기업</p> <p>라. SOHO(소매형/기업형) 고객인 경우 다중채무자가 아닐 것</p>
KB 지식산업 센터 중도금 대출	당행 지원대상 지식산업센터 분양계약자에 대한 원활한 자금지원으로 우량 중소기업의 당행 주거래고객화를 유도하는 상품	<p>– 당행 지원대상 지식산업센터와 분양계약을 체결된 사업장으로 다음 각 1에 해당하는 경우</p> <p>가. 분양대금의 10%이상 납입한 정상계약자</p> <p>기준으로 분양률 40%이상 (분양금액 기준 40%이상이면서 호실수 기준30%이상) 사업장</p> <p>나. 지식산업센터 : 기업신용등급 BB(소매형SOHO6등급C)등급 이상(다만, 신설기업BB- 취급가능)</p> <p>다. 지원시설(근린생활시설 등): BB+(소매형 SOHO5등급C)등급이상</p> <p>라. 기숙사(지원시설)를 지식산업센터와 동시에 분양을 받거나 지식산업센터 분양이후 기숙사를 추가 분양을 받는 경우 : BB(소매형 SOHO6등급C)이상</p>
KB 지식산업 센터 입주기업대출	지식산업센터(지원시설 포함) 입주기업에 대한 원활한 자금 지원으로 우량 중소기업의 당행 주거래 고객화를 유도하는 상품	KB국민은행 선정 지원대상 지식산업센터(지원시설 포함)에 입주 예정 또는 입주중인 기업으로, KB국민은행 기업신용등급 BB등급 (소매형SOHO 5등급C) 이상 기업고객

KB 창업기업 장기보증부대출	신용보증기금 및 기술보증기금 과 특별출연 업무협약을 통해 다양한 상환방식을 적용하여 안정적인 대출금 상환을 유도 하여 보증서 대출의 장기고정 화를 방지하는 대출상품	창업 후 7년 이내 기업(단, 기술보증기금의 혁신성장기업 등 일부 기업은 협약에 따라 업력제한 미적용)으로 신용보증기금 및 기술 보증기금의 특별출연 협약보증서 발급기업(보증특약으로 확인)
KB은행권 공동 특별출연 협약보증부 대출	은행 공동 사회공헌 사업의 일 환으로 신용보증기금(이하 '신 보') 및 기술보증기금(이하 '기 보')과 특별출연 업무협약을 통 해 발급된 특별출연 협약보증 서 전용상품	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 일자리창출기업 협약보증 : 창업 후 7년 이내 기업으로 신보 및 기보의 특별출연 협약보증서 발급기업</li> <li>- 사회적경제기업 협약보증 : 신보에서 정한 (예비)사회적기업, 협 동조합, 마을기업, 자활기업, 소셜벤처기업 및 기보에서 정한 사회 적기업, 소셜벤처기업</li> <li>- 자영업자 맞춤형 협약보증 <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 영세자영업자 : 연 매출액 5억원이하</li> <li>○ 데스밸리 자영업자 : 최근 1년간 또는 전기 대비 당기(결산기준) 매출액 감소(신·기보) 또는 당기 매출액이 없 는 창업 후 7년 이내 자영업자(기보)</li> <li>○ 재창업·재도전 자영업자 : 재창업 후 3년 이내이고, 재창업일로 부터 5년 이내 폐업 경험을 보유한 (예비)재창업 자영업자 또는 재 도전기업주에 대한 재기지원보증 및 채무조정 완료자 등에 대한 보 증대상에 해당하는 (예비)재창업 자영업자</li> </ul> </li> </ul>
KB태양광발전 사업자우대대출	정부의 신재생에너지분야 성장 에 필요한 금융을 지원하기 위 하여 태양광발전사업을 영위하 는 발전사업자에게 한도를 우 대하여 대출을 지원하고, 전력 판매(SMP) 및 공급인증서 (REC) 매매대금으로 상환하는 형식의 대출상품	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 발전사업 허가를 득하고 태양광발전시설 설치를 위해 시공업체 에 계약금 10%이상을 납입한 태양광발전사업자로 다음 요건을 모 두 충족하는 고객</li> <li>가. 당행 신용등급 법인BB+, 기업형소호BB, 소매형소호 5등급C 이상</li> <li>나. 신재생에너지 공급의무자와 고정가격계약을 체결한 업체(1년 이내 체결 예정 포함)단, 신용등급 BBB-등급(4등급C)이상은 고정 가격계약 체결 생략 가능</li> <li>다. 공장 및 광업재단저당법 제6조에 의한 담보취득 가능</li> <li>라. 단순부채상환비율(DSCR) 1.1배 이상</li> <li>마. CMI(기관기계종합보험) 가입 또는 태양광발전소 종합공제 가 입</li> <li>바. 전력판매대금 및 공인인증서 매매대금의 입금계좌가 당행일것 사. 분양형 태양광발전 사업자의 경우 사업성 평가등급 BBB-이상 일 것</li> <li>아. 다중채무자에 해당하는 기업형, 소매형소호 고객이 아닐 것</li> </ul>
KB 유망분야 성장기업 우대대출	성장 가능성이 높고 우수 기술 력 보유 및 일자리창출 기업에 대해 대출금리 등을 우대하여 지원하는 대출상품	신성장 분야 및 안정성장 분야를 영위하는 사업자로 분야별 여신정 책 적용기업으로 판정된 중소기업
KB 혁신성장 기업 우대대출	미래성장가능성이 높은 유망산 업 및 혁신기업을 본부주도 마 케팅을 통해 선정하고 선정된 기업에 대해 대출금리 등을 우 대하여 지원하는 대출상품	KB국민은행 선정 혁신성장기업

KB소규모 주택사업자 건설 자금대출	한국주택금융공사 '소규모 주택협약건설자금 신용보증서'를 담보로 주택건설자금을 지원하는 상품으로서, 사업장 기준 총 사업비에 대해 보증심사 및 여신심사 후 공정률에 따라 발급되는 분할보증서를 담보로 대출을 취급하고, 향후 입금되는 분양대금으로 대출금을 상환하는 상품	소규모 주택을 건설하기 위해 한국주택금융공사의 '소규모보증서'를 발급 받은 당행 기업신용등급BB등급(소매형SOHO6등급C)이상 기업
KB 민간 신축 매입약정주택 건설자금대출	공공기관(한국토지주택공사 등)과 '민간 신축 매입약정'을 체결한 주택 사업자에게 주택도심보증 공사(이하 'HUG')의 '도심주택 특약 보증서'를 담보로 주택건설자금을 지원하는 상품으로서, 공정률에 따라 발급되는 분할보증서를 담보로 대출 취급하고, 향후 입금되는 매입대금으로 대출금을 상환하는 형식의 상품	공공기관과 '민간 신축 매입약정'이 체결된 민간 주택 사업자로 HUG의 도심주택특약보증서를 발급받은 당행 기업신용등급 BB등급(소매형 SOHO 6등급 C)이상 기업
ONE KB 기업 우대대출	KB금융그룹 계열사 공동브랜드 「ONE KB 기업패키지상품」으로서, 대출신청 대상 간소화, 대출기간 및 상환방식의 다각화, 우대서비스 제공을 통해 기업의 다양한 Needs 수용이 가능한 상품 ※ 「ONE KB 기업패키지상품」 참여 계열사: KB국민은행, KB국민카드, KB손해보험, KB캐피탈, KB저축은행	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 당행 신용등급 BB+등급(소매형SOHO 5등급C) 이상 기업고객</li> <li>- 제한사항: 당행 기존여신 대환/재대출 불가. 단, 기존여신이 『ONE KB기업 우대대출』인 경우에는 가능</li> </ul>



KB Green Wave_ESG 우수기업대출	KB국민은행이 선정한 ESG 평가기준 충족 시 금리·한도 우대혜택을 제공하고, 신규 이후 여신거래(기한연장(간편기한연장 포함), 조건변경) 시 해당 평가기준을 미충족하는 경우에는 우대혜택을 적용하지 않는 방식으로 기업의 지속가능경영을 지원하는 지속가능연계대출 상품	<p>- 아래 ESG 평가기준 전체 항목 중 최소 1개 이상을 충족하는 기업 신용등급 BB+등급(소매형SOHO 5등급C) 이상 기업고객</p> <p>※ ESG 평가기준</p> <p>가. 환경(Environmental)</p> <p>(1) 한국환경산업기술원의 녹색경영기업 금융지원시스템(enVinance) 환경성 평가등급 BBB등급 이상 기업</p> <p>(2) 「KB국민은행 환경산업 분류가이드」에서 정한 표준산업분류 코드 해당 기업</p> <p>(3) 기타 객관적 자료를 통해 친환경 기업으로 주무부서장인 인정하는 기업</p> <p>나. 사회(Social)</p> <p>(1) 사회적경제기업</p> <p>(2) 사회적경제기업이 생산한 제품/서비스를 직전 1년간 100만원이상 구매한 기업</p> <p>(3) KS인증을 받은기업</p> <p>(3) 일자리 창출 기업</p> <p>다. 지배구조(Governance)</p> <p>(1) 직전 1년간 이사회 운영(개최) 실적 10회 이상 기업</p> <p>(2) 기업지배구조 공시(CoE) 참여 기업</p>
KB사업장 우대대출	성장가능성이 있는 업체에 대하여 공장 등 사업장을 주담보로 제공하는 장기 시설자금을 유치하여 주거은행화를 유도하는 시설자금대출	<p>- 다음의 요건을 모두 충족하는 기업</p> <p>가. 당행신용등급 BB-등급 이상 법인 기업</p> <p>나. 공장 등 사업장 주담보(공장의 실효담보가격이 당해 여신금액의 50% 이상인 경우) 제공기업</p>
KB일본정책 금융공고 협약대출	일본정책금융공고와의 보증신용장(Stand-by L/C) 업무협약에 따라 동 공고 발행 보증신용장을 담보로 제공하는 법인고객에게 대출금리등을 우대해주는 법인고객 전용상품	당행 신용평가등급 B+등급 이상 법인고객 중 일본정책금융공고 발행 보증신용장을 담보로 제공하는 기업
KB창업기업 우대 신용대출	성장 잠재력 또는 기술력이 우수한 창업 중소기업을 대상으로 신용대출 지원을 통한 생산적 금융 실천 및 미래 핵심고객 선점	사업개시 7년 이내의 당행 기업신용등급 BB등급 이상 중소기업
KB Trust-On/Clean+보증부대출	신용보증기금(이하 '신보')·기술보증기금(이하 '기보') 플랫폼에 자금 용도, 증빙자료 및 수취인 등 지급정보를 입력하고 신청하면 신보·기보가 지급정보의 적정성을 확인 후 은행에 지급 요청한 건에 한해 기업인터넷뱅킹에서 건별대출을 실행되는 한도거래 방식의 운전 자금대출	신보의 Trust-On 보증서 또는 기보의 Clean+ 보증서를 발급받은 중소기업

▶ 개별 기업여신상품 (SOHO 대출)

상품명	상품개요	대출대상
KB 닥터론	의사, 변호사, 세무사, 회계사, 관세사, 약사, 수의사 등 우량 전문자영업자를 대상으로 신용여신한도 및 우대금리를 특화한 대출상품	- 해당 자격증을 소지하고 병(의)원을 신규 개업 또는 운영하는 소매형SOHO 신용등급6등급C 이상 고객 - 국민건강보험공단 보험급여계좌 당행이체 필수조건
KB 로이어론		- 해당자격증을 소지하고 개업 1년 이상 경과한 개인사업자 또는 해당 자격증을 취득하고 판사/검사/상장회사의 근무경력이 2년 이상인신규 개업자로서 소매형SOHO 신용등급 6등급C 이상 고객
KB 회계/세무사론		- 해당자격증을 소지하고 개업 1년 이상 경과한 개인사업자 또는 해당 자격증을 취득하고 회계/세무법인의 근무경력이 2년 이상인 신규 개업자로서 소매형SOHO 신용등급 6등급C 이상 고객
KB 메디팜론		- 약사 자격증을 취득하고 개업 6개월 이상 경과한 개인사업자 또는 종합병원/ 제약 회사/ 약국 근무경력이 2년 이상인 신규 개업자로서 소매형SOHO 신용등급 6등급C 이상 고객 - 국민건강보험공단 보험급여계좌 당행이체 필수조건
KB 펫(Pet) 닥터론		- 수의사 자격증을 취득하고 개업 6개월 이상 경과한 개인사업자 또는 동물병원 근무경력 2년 이상인 신규 개업자 ○ 단, 당행 전문직가계대출을 받은 후 1년 이상 경과되고 최근 6개월간 연속10일 이상 연체가 없는 고객은 근무 경력 확인 생략 가능
KB 프랜차이즈 대출	당행이 선정한 대출대상 프랜차이즈업체의 가맹점을 대상으로 대출한도 등을 특화한 대출상품	- 대출대상브랜드로 선정된 프랜차이즈 업체의 가맹점주 (창업자 포함)로서 소매형SOHO신용등급 6등급C 이상인 고객 - 운전자금(창업 및 운영자금) 및 시설자금
KB투게더론	신용등급이 우량한 소호고객을 Target으로 우량신규고객 창출을 통한 수익기반 확대를 위한 특화상품	- 사업개시일로부터 1년 이상 경과하고 당행신용등급 BB+ 등급 (소매형SOHO 5등급C) 이상인 SOHO고객이거나 보증 비율 80% 이상인 각종 신용보증기관 발행 신용보증서 담보부인경우 신용등급 9등급 이상인 소매형 SOHO고객
KB SOHO 신용대출	점주권 우량SOHO 고객전용 신용대출 상품	- 현 사업기간 2년 이상으로 다음의 요건을 모두 충족하는 고객 가. SOHO 신용등급 5등급C 이상 나. 부실징후 대상이 아닐 것 다. 주사업장이 무점포가 아닌 경우

KB 더드림 (The Dream) 소호대출	부동산을 담보로 제공하는 소매형SOHO고객에 여신한도 우대를 통한 운전/시설자금을 지원함으로써 당행 주거래 고객화를 유도하는 상품	부동산을 담보로 제공하는 소매형SOHO 5등급C 이상으로서 사업소득금액 1천만원 이상 고객의 신규 대출 ※ 제한 대상 건설업, 부동산개발 및 공급업, 조선업, 해상운송업, 옥탕업, 가구제조업, 주유소업, 골프장운영업, 제철 제강 합금철제조업, 합성고무 및 플라스틱물질 제조업
KB 더드림 (The Dream) 소호신용대출	소매형SOHO고객에 여신한도/금리우대를 통한 운전자금을 지원함으로써 소상공인에 대한 유동성을 지원하는 상품	부동산담보 기업여신의 담보비율이 80%를 초과하는 소매형 SOHO 5등급C이상 고객(추가 신용대출 취급 후 부동산담보 담보비율 80% 이상 유지 가능 고객)
KB일사천리 소호대출	부동산을 담보로 제공하는 SOHO고객에게 신용여신한도 및 금리 우대를 통한 운전/시설 자금을 지원하는 상품	부동산담보를 제공하는 소매형 SOHO 고객으로서 다음 요건을 충족하는 고객. 가. 신용등급 4등급C 이상 나. 본건 기준으로 배분담보가액이 대출금액의 80%이상 (제3자 담보제공포함) 다. 사업소득금액 1천만원 이상 ※ 제한업종 건설업, 부동산개발 및 공급업, 조선업, 해상운송업, 옥탕업, 가구제조업, 주유소업, 골프장운영업
KB우수상권 소호대출	우수상권 내에 사업장을 두고 부동산을 소유한 SOHO고객에게 신용여신한도 및 금리 우대를 통한 운전/시설자금을 지원함으로써 당행 주거래 고객화를 유도하는 상품	다음의 요건을 모두 충족하는 SOHO 고객 가. 신청사업장이 우수상권 지역내에 소재하는 사업자 나. 신용등급 BB+등급(소매형SOHO 5등급C)이상 다. 부동산을 담보로 제공(제3자 담보제공 포함)하고, 본건 기준으로 배분담보가액이 대출금액의 70%이상
소상공인 2차 금융지원대출 (수탁보증)	코로나19로 어려움을 겪으며 담보가 부족한 개인 사업자를 위한 신용보증 수탁보증부대출 상품	소기업으로 업력이 6개월 이상인 개인사업자 중 신용보증기금(이하 '신보')의 보증제한업종 영위기업은 제외
KB비대면 소상공인대출	디지털 중심의 금융환경 변화에 따른 선제적 대응 및 고객 편의성을 높인 디지털 프로세스 기반의 소매형 SOHO 전용 비대면 특화 상품	- 다음의 요건을 모두 충족하는 소매형 SOHO 고객 (1) 당행 신용등급 6C등급 이상 고객 (2) 현 사업기간이 1년 이상 경과 고객 (3) KB국민은행 기업인터넷뱅킹에 가입되어 있는 고객
KB비대면 소상공인대출 (온택트보증서)	은행과 신용보증재단의 업무협약을 통하여, 신용보증재단이 발급한 보증서를 담보로 은행이 대출을 지원하는 소매형SOHO 대상 비대면 전용 보증서 담보대출	- 다음을 모두 만족하는 소매형SOHO 고객 (1) 신용보증재단에서 비대면보증서를 발급받은 고객 (2) 당행 신용평가신용등급 8등급 이상 고객 (3) 사업기간 1년 이상

## ▶ 기술창조기업 전용상품(기업대출)

상품명	상품개요	대출대상
-----	------	------

KB우수기술 기업TCB 신용대출	우수 기술력 보유기업에 대하여 기술평가 기관(TCB)에서 발급한 기술신용평가서를 활용하여 신용대출 지원 및 우대금리를 적용하는 특화상품	기술평가기관(TCB) 및 당행 자체 발급 기술신용평가서를 받 급받은 고객으로 당행 신용등급 BB+(소매형SOHO 4등급C) 이상이고 기술신용평가기관(발급기관)의 기술등급 T6 이상 ※ 기술신용평가기관 KED, NICE, 이크레더블, 나이스디앤비, SCI평가정보
KB 기술창조 기업우대대출	우수 기술력 보유 기업에 대해 일반은행 자금과 한국은행 금융중개지원대출 (C1자금)을 연계한 금융비용 완화 지원 상품	- 특허권 및 실용신안권, 정부인증기술, 정부출연R&D성공기 술, 기술평가인증서, 신제품인증서, TCB기술신용평가서 중 한가지 이상 보유기업 - 연구개발비가 매출액 2%초과(서비스업은 0.5%) 기업, 이 노비즈기업, 기술지주회사 및 자회사, 연구개발특구 소재기업 , 기술력심사 보증기업, 신규설비투자 기업 등
KB지식재산권 (IP) 협약보증부대출	우수 지식재산(IP)을 보유한 기술창조기 업 발굴 및 지원을 활성화하기 위한 창조 금융 전용 상품	신보의 "지식재산(IP)가치평가 보증서" 및 기보의 "지식재산 (IP)협약보증서", "특허기술가치평가보증서", "임치기술지식재 산(IP)평가보증서"를 발급 받은 기업
KB혁신벤처 기업 우대대출	벤처기업을 지원하기 위해 벤처유관협회 에서 추천한 기업에 대해 대출금리를 우 대하는 상품	혁신벤처 유관협회(벤처기업협회, 이노비즈협회, 한국소프트 웨어산업협회, 한국여성벤처협회, IT여성기업인협회)가 추천 한 기업 또는 벤처 및 이노비즈 인증 기업 중 다음의 요건을 충족하는 기업 - 보증서담보외 : 신용등급 BB등급(소매형소호 5등급C)이상 으로 기술등급 T5이상인 기업 - 보증서담보 : 신용등급 B등급(소매형소호8등급)이상 기술 등급이 T6이상인 기업
KB소재·부품· 장비기업 우대대출	소재·부품·장비산업의 경쟁력 강화 지원 을 위해 소재·부품·장비기업에 대해 대출 금리를 우대하는 상품	산업통상자원부의 「소재·부품 전문기업 확인서」 보유기업이 거나 기술보증기금의 「소재·부품 기술혁신 중소기업 금융지 원 협약보증서」 발급기업 또는 한국은행 금융중개지원대출 신성장·일자리지원 프로그램의 소재부품장비기업에 해당하는 기업 중 다음의 요건을 충족하는 기업 - 보증서담보외 : 신용등급 BB등급(소매형소호 5등급C)인 기업 - 보증서담보 : 신용등급 B등급(소매형소호8등급)이상인 기 업
KB더드림 지식재산(IP) 담보대출	지식재산(이하 'IP')을 보유한 중소기업이 IP가치평가를 통하여 부동산 등 별도의 담보 없이 대출지원이 가능한 기술금융 전용상품	다음의 조건을 모두 충족하는 기업 - 특허청에 등록된 특허권 보유기업 - 유효기간 이내인 (특허)기술가치평가서를 발급받고 해당 IP에 질권설정이 가능한 기업 - 당행 신용등급 BB+(소매형소호 5등급C)이상인 기업
KB Plus 지식재산(IP) 담보대출	지식재산(이하'IP') 가치평가를 통하여 발 급된 신보·기보의 보증서로 「KB 지식재 산(IP) 협약보증부대출」을 지원하고, 이 때 발급된 (특허)기술 가치 평가서의 평가 금액에 기술등급 가중치를 곱한 금액 범 위내에서 IP를 담보로 취득하고 추가 대 출을 지원하는 기술금융 전용상품	다음의 조건을 모두 충족하는 고객 - 보증비율 90%이상인 신보의 지식재산(IP) 가치평가보증서, 기보의 지식재산 (IP) 협약보증서, 특허기술가치 평가보증서 를 담보로 「KB 지식재산(IP) 협약보증부대출」을 지원 받은 기업 - 보증심사 시 발급되고 유효기간 내인 (특허)기술가치평가서 를 보유하고 있는 기업 - 당행 신용등급 BB+(소매형소호 5등급C) 이상인 기업 - 해당 지식재산(IP)에 질권설정이 가능한 기업

<p>KB스마트팩토리 규제자유특구 우대대출</p>	<p>- 설비투자 여력이 높은 스마트공장 도입 기업과 기술력을 바탕으로 성장 가능성이 높은 스마트공장 공급기업 및 규제자유특 구 특례적용 사업자(이하 ‘규제자유특구 사업자’)에 대해 거치기간을 확대하고, 대 출금리 및 한도를 우대하여 지원하는 상 품</p>	<p>- 다음의 요건을 모두 충족하는 기업 가. 담보별 신용등급 (1) 보증서 담보 외(신용포함): 신용등급 BB+ 등급(소매형SOHO 5등급C) 이상 (2) 보증서 담보*: 신용등급 B등급(소매형SOHO 8등급) 이상 * 신용보증기금, 기술보증기금, 지역신용보증재단, 한국무역 보험공사의 보증비율80%이상 보증서 나. 다음 각 1에 해당하는 기업 (1) 스마트공장 구축 또는 고도화 예정기업 (2) 스마트공장 공급기업 (3) 규제자유특구 실증 특례적용 사업자 ※ 단, 당행 기존여신 대환/재대출 불가함(상환예정계좌가 동 일상품인 경우에는 가능)</p>
-------------------------------------	---	---

## 6. 주요 상품·서비스 (3) 신탁상품(상세)

구분		상품설명
특정금전신탁	파생형	위탁자가 투자방법 및 자산운용 대상을 결정하여 운용하는 것으로, 증권사가 발행한 ELS, DLS, DLB, ELB등을 금전신탁 계좌에 편입하는 상품
	채권형	투자자격 신용등급을 보유한 우량회사가 발행한 기업어음, 전자단기사채, 회사채 등 각종 채권형 상품에 투자하는 상품
	주식형	위탁자가 투자방법 및 자산운용 대상을 결정하여 운용지시하는 것으로, ETF/ETN등을 금전신탁 계좌에 편입해 판매하는 상품
	자문형	고객의 신탁재산 운용지시에 의해 투자자문사의 자문을 받아 은행의 최종적인 투자 판단에 따라 신탁재산을 운용, 투자자문사는 은행과의 투자자문계약에 의해 은행의 신탁재산 투자판단에 필요한 자료를 제공하고, 은행의 비용으로 자문사에 수수료 지급
	착한신탁	고객수익률에 연동하여 신탁보수를 차등 적용하는 상품으로 판매후 일정기간 내 목표수익률에 도달할 경우 운용자산 자동매도를 통해 수익을 확정하고, 목표수익률에 도달하지 못할경우 일정시점이 지난 후 부터 신탁보수를 인하하는 상품
	골드바신탁	한국거래소가 운영하고 있는 금 현물시장을 통해 금 현물을 주식처럼 매매할 수 있는 상품으로 금 현물을 인출 할 수 있는 특징이 있음
	MMT	초단기 일일 운용 수시입출금식 상품으로 시장금리 수준의 수익을 얻을 수 있는 단기자금 관리를 위한 상품. 즉시 현금화가 가능한 1일 만기의 고유계정대, 콜론, RP, 발행어음 등의 단기 자산으로만 운용
	신탁형 ISA	국민의 종합적 자산관리를 통한 재산형성을 지원하기 위해 도입된 세제혜택 상품으로, 신탁계약을 통해 가입자가 신탁계좌에 다양한 금융상품을 담아 운용·관리할 수 있는 계좌
불특정금전신탁	연금저축신탁	연금저축신탁이란 개인의 안정적인 노후생활 등을 위하여 일정기간 동안 신탁금을 적립한후 신탁원리금을 연금으로 지급하는 합동운용 상품
	개인연금신탁	개인연금신탁이라 함은 개인의 노후생활보장을 위하여 일정기간 동안 신탁금을 적립한 후 신탁원리금을 연금으로 지급하는 합동운용 상품
	신개인연금신탁	신개인연금신탁이란 개인의 안정적인 노후생활 등을 위하여 일정기간 동안 신탁금을 적립한 후 신탁원리금을 연금으로 지급하는 합동운용 상품
	(기타)불특정 금전신탁	신탁회사가 계약이나 약관에 정한바에 따라 신탁재산의 운용권한을 가지고 자체적인 판단에 의해 재산을 운용하는 상품으로 운용수익을 각 위탁자의 신탁금액과 신탁기간에 따라 수익자에게 귀속시키는 합동운용 기타상품
재산신탁	유가증권신탁	유가증권 신탁재산으로 수탁하여 신탁계약에서 정한바에 따라 관리·처분 및 운용한 후 신탁종료시에 신탁재산을 운용상태 그대로 수익자에게 교부하는 신탁
	KB유가증권 처분신탁	위탁자와 수탁자가 유가증권신탁계약을 체결하고, 수탁자가 유가증권을 처분 후 위탁자(수익자)에게 처분대금 등 신탁재산을 지급하는 신탁상품
	금전채권신탁	일정한 금전의 급부를 목적으로 하는 양도가능한 채권을 수탁받아 신탁계약에 정한 바에 따라 금전채권을 관리·추심 및 운용하고 신탁종료시 신탁재산을 운용상태 그대로 수익자에게 교부하는 신탁

	부동산신탁	부동산을 관리, 처분, 담보 및 개발 목적으로 수탁받아 운용하고, 신탁종료시 신탁 재산을 운용상태 그대로 수익자에게 교부하는 신탁
	유연대용신탁	위탁자가 재산을 신탁하면서 사후 수익자를 지정하고, 사후에는 지정된 수익자에게 신탁재산을 안정적으로 승계하는 것을 목적으로 하는 신탁. 유언서 없이도 신탁계약을 통해 위탁자 사후 신탁의 수익권을 취득하거나 행사하게 하여 유언과 동일한 효과를 실현 가능
	KB금지옥엽신탁	은행이 기반이 되는 리테일 고객이 손쉽게 접근할 수 있는 상속·증여 기능의 보급형 상품으로 조부모가 손주에게 하나라도 더 해주고 싶어하는 내리사랑을 표현할 수 있는스토리텔링 상품 ○상속형 : 고객이 일정금액을 신탁후 본인 사망시 사전에 지정한 방법대로 손주에게 지급하는 상품 ○증여형 : 손주의 성장과정에서 목돈이 소요되는 3가지 이벤트를 설정하고, 해당 이벤트 발생시 신탁금을 지급 하는 상품
	KB위대한 유산신탁	고객의 상속·증여 니즈를 한번에 해결하고 금 실물을 통해 손·자녀에게 특별한 의미를 전달하고자 하는 고객을 위해 출시되었으며, 부모 또는 조부모가 손자 또는 자녀에게 금전 이외의 가치(금)를 상속 또는 증여할 수 있는 신탁 상품
	KB위대한유산 골드바신탁	조.부모(위탁자)가 금전을 은행에 맡기고, 은행은 안전자산인 금을 매수하여 조.부모 생전에 손.자녀(수익자)에게 금 실물(금전 포함)을 분할증여하거나 사후에 일시 상속이가능한 상속.증여 상품
	KB위대한유산 기부신탁	신탁계약을 통해 기부하는 상품으로 위탁자 생전에 부동산,금전 등의 재산을 은행에 신탁하고 위탁자 사망 이후 미리 지정한 공익법인 등의 기부처에 안정적으로 신탁재산을 승계하는 상품
	KB가업승계신탁	기업의 CEO가 보유한 주식을 원활한 가업승계를 목적으로 은행에 신탁하고, 본인 사후에 해당 주식을 승계자에게 상속하는 상품
	KB한울타리신탁	부모의 사후에도 사회적 약자인 장애자녀가 자립하여 살아갈 수 있도록 은행이 부모가 남긴재산을 안전하게 관리하고 지급하는 상품
	KB반려행복신탁	위탁자가 사망으로 반려동물을 돌보지 못할 경우에 대비해 은행(수탁자)에 자금을 미리 맡기고, 본인 사후 반려동물을 돌봐줄 사후 부양자(사후수익자)에게 반려동물 양육 자금을 지급하는 신탁으로 반려동물 양육관련 다양한 부가서비스 제공
	KB 내생애(愛)신탁	고객의 생전에는 특정금전신탁으로 재산을 증식하고, 질병 등 미래의 건강악화에 대비하여 생활비·의료비 등을 공신력 있는 은행을 통해 안정적으로 지급 받을 수 있으며 사후에는 상속·기부까지 가능한 종합 솔루션 제공 상품
	성년후견제도 지원신탁	위탁자가 본인의 인지상태가 양호할 때 향후 치매발명 등 후견이 필요할경우를 대비하여 수탁자와 신탁계약을 체결하고, 후견이 개시되면 후견인이 수탁자로부터 금전을 교부받아 피후견인(위탁자)을 위해 사용하는 신탁계약
	KB생활SOC 공익신탁	정부 및 지방자치단체에서 건설한 체육시설, 도서관 등 생활SOC시설 운영을 위해 지역주민 및 단체가 운영자금을 기부하는 신탁으로 당행이 모집자금 관리·운용 후 기부금을 지급하는 신탁
	퇴직연금신탁	○ 가입대상 : 퇴직급여제도중 DB형 퇴직연금제도를 설정한 업체 ○ 수익자 : 연금규약에서 정한 가입자 또는 가입자이었던 자 ○ 위탁자가 자산운용 대상·방법을 지정
	확정기여형(DC)	○ 가입대상 : 퇴직급여제도중 DC형 퇴직연금제도를 설정한 업체

		<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 수익자 : 연금규약에서 정한 가입자 또는 가입자이었던 자</li> <li>○ 수익자가 자산운용 대상·방법을 지정</li> </ul>
	기업형IRP	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 가입대상 : 상시근로자 10인 미만을 사용하는 사업에서 퇴직급여제도 중 기업형 IRP를 설정한 업체</li> <li>○ 수익자 : 위탁자(근로자 개별)</li> <li>○ 수익자가 자산운용 대상·방법을 지정</li> </ul>
	개인형IRP	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 가입대상 : 퇴직급여를 받은 근로자 또는 퇴직연금제도에 가입된 근로자, 소득이 있는 모든 자</li> <li>○ 수익자 : 위탁자</li> <li>○ 수익자가 자산운용 대상·방법을 지정</li> </ul>

## 7. 주요 상품·서비스 (4) 투자신탁상품(상세)

▶ 2021년 12월말 투자신탁상품 현황 (자산유형별 해당년도 유입액 상위 10개 상품 현황)

유형	상품명	특징
MMF	KB스타 개인용 MMF P-101호(국공채)	장부가계산 방식으로 안정적인 수익률을 창출하는 단기상품
	KB스타 법인용 MMF I-101호(국공채)	
	KB 법인용 MMF I-2호(국공채)	
	한화 스마트 법인용 MMF 1호(신종)	
	KB 개인용 MMF P-101호	
	NH-Amundi 개인 MMF1호(국공채)	
	한화 신종MMF 4호(개인용)	
	한화 골드 법인MMF-KM3호(국공채)	
	맥쿼리 신우량 개인 MMF 3호	
	미래에셋 개인솔로몬 MMF 2호(국공채)	
채권형 집합투자 기구	KB 스타 단기채 증권자투자신탁(채권)	국내외 채권 및 채권 관련 자산에 주로 투자하는 채권형 상품
	유진 챔피언 단기채 증권자투자신탁(채권)	
	KB스타 단기국공채 증권자투자신탁(채권)	
	하나UBS 파워 e단기채 증권투자신탁(채권)	
	미래에셋 전략배분 TDF 2025년 혼합자산자투자신탁	
	미래에셋 전략배분 TDF 2045년 혼합자산자투자신탁	
	미래에셋 전략배분 TDF 2035년 혼합자산자투자신탁	
	미래에셋 전략배분 TDF 2030년 혼합자산자투자신탁	
	KB스타 단기채 증권자투자신탁(채권)	
	유진 챔피언 중단기채 증권자투자신탁(채권)	
혼합형 집합투자 기구	피델리티 글로벌 테크놀로지 증권자투자신탁(주식-재간접형)	국내외 주식 및 채권에 분산 투자하는 혼합형 상품
	교보악사 삼성전자 투게더 증권투자신탁(채권혼합)	
	KTB 블록딜공모주 하이일드 증권투자신탁(채권혼합)	
	슈로더 글로벌 지속가능 성장주 증권투자신탁(주식-재간접형)	
	KB스타 코리아 인덱스 증권 투자신탁(주식-파생형)	
	교보악사 파워인덱스 증권투자신탁 1호(주식-파생형)	



	KB 온국민 TDF 2030 증권투자신탁(주식혼합-재간접형)	
	AB 미국 그로스 증권투자신탁(주식-재간접형)	
	KB 다이나믹 4차산업 EMP 증권투자신탁(주식-재간접형)	
	신한BNPP 공모주&밴드 트레이딩 30 증권투자신탁(채권혼합)	
주식형 집합투자 기구	한국투자 글로벌 전기차&배터리 증권투자신탁(주식)	국내외 주식 및 주식 관련 자산에 주로 투 자하는 주식형 상품
	KB 통중국 4차산업 증권투자신탁(주식)	
	마이더스 책임투자 증권투자신탁(주식)	
	IBK 켄쇼 4.0 레볼루션 증권투자신탁(H)(주식)	
	KB 코리아 뉴딜 증권투자신탁(주식)	
	미래에셋 차이나 그로스 증권투자신탁 1호(주식)	
	KTB VIP 스타셀렉션 증권투자신탁(주식)	
	KB 중국본토 A주 증권투자신탁(주식)	
	KB 미국 대표 성장주 증권투자신탁(주식)(H)	
	KB 주주가치 포커스 증권투자신탁(주식)	
부동산 집합투자 기구	하나UBS 글로벌리츠 부동산 투자신탁(재간접형)	해외 부동산 관련 주 식등에 주로 투자하는 부동산 펀드
	피델리티 글로벌 부동산 증권펀드	
	KB 글로벌 코어 리츠 부동산 자투자신탁(재간접형)(H)	
	KB 글로벌 코어 리츠 부동산 자투자신탁(재간접형)(UH)	
	한화 아시아리츠 부동산 자투자신탁 (리츠-재간접형)	
	한화 Japan Reits 부동산 투자신탁1호(리츠-재간접형)	
특별자산 집합투자 기구	KB스타 골드 특별자산 투자신탁(금-파생형)	원자재 등 특별자산에 투자하는 상품
	이스트스프링 미국 뱅크론 특별자산자투자신탁 미달러 (대출채권-재간 접)	
	이스트스프링 미국 뱅크론 특별자산자투자신탁(H) 대출채권-재간접	
	이스트스프링 미국 뱅크론 특별자산자투자신탁(UH) 대출채권-재간접	
연금저축 펀드	KB 퇴직연금 배당40 증권 자투자신탁(채권혼합)	소득세법에 따른 KB골드라이프 연금저 축 펀드계좌의 가입자 가 투자 가능한 하위 연금저축 펀드
	KB스타 단기국공채 증권자투자신탁(채권)	
	키움 더드림 단기채 증권투자신탁(채권)	
	슈로더 글로벌 지속가능 성장주 증권투자신탁(주식-재간접형)	
	신영 퇴직연금 배당40 증권 자투자신탁(채권혼합)	
	미래에셋 연금 인디아 업종대표증권자투자신탁1호(주식)	
	KB 퇴직연금 증권 자투자신탁(채권)	
	KB 퇴직연금 통중국고배당 증권자투자신탁(주식)	
	한국투자 연금 베트남 그로스 증권자투자신탁(주식)	
	신영 퇴직연금 배당주식 증권 자투자신탁(주식)	
해외펀드	블랙록 BGF 지속가능 에너지 펀드	외국 운용사가 해외에 서 설정하여 국내에서 판매하는 역외펀드
	블랙록 BGF 미국 스타일배분주식펀드	
	피델리티 인디아 포커스 펀드	
	템플턴 차이나 펀드	
	피델리티 태평양 펀드	
	슈로더 ISF 아시안 배당주 펀드	

	피델리티 차이나 포커스 펀드	
	AB FCP I - 이머징마켓 성장형 포트폴리오	
	블랙록 BGF 월드 에너지 펀드	
	슈로더 ISF 유로 주식 펀드	

## 8. 주요 상품·서비스 (5) 외환업무(상세)

### ▶ 외화예금 상품

구분	특징
외화당좌/보통예금	입출금이 자유로운 외화예금
외화정기예금	일정한 금액의 외국통화를 약정된 기간까지 예치하고, 예치기간에 따른 이자율이 적용되는 외화예금
KB 적립식 외화정기예금	만기시 다양한 우대 서비스를 제공 받을 수 있으며 적립 대상 환율 상·하단 범위를 직접 지정할 수 있는 자유 적립식 외화정기예금
KB 외화 MMDA	요구불예금의 일종으로 매일의 최종 잔액에 따라 고객별 차등금리를 적용하는 단기 외화자산 관리 예금
KB WISE 외화정기예금	계약기간이 12개월 이상이고 고객이 선택한 회전주기별 이율이 적용되며, 예치경과 기간에 따라 해지시 특별금리가 지급되는 장기 외화정기예금
KB 수출입기업우대 외화통장	매일 일정금액이상 잔액을 유지하는 경우 금리 우대 및 수수료 면제 혜택이 있는 기업 전용 외화요구불예금
KB 국민 UP 외화정기예금	1개월 단위로 이율이 상승하는 계단식 금리구조로 분할인출 서비스를 통해 외화 자금 운용고객의 거래편익을 높이고 해외송금, 무역거래 등 외환 거래 시 우대이율을 제공하는 1년만기 외화정기예금
KB 글로벌 외화투자통장	한 개의 외화통장으로 입출금이 자유로운 외화예금 거래와 신청시 해외증권 거래가 가능한 외화보통예금
KB TWO테크 외화정기예금	예금 가입시 고객이 원하는 환율을 지정하고 그 환율이 은행이 고시하는 1회차 대 고객 전신환매입률 이상인 경우 자동해지되어 환차익과 이자수익을 동시에 얻을 수 있는 외화정기예금

### ▶ 외화환전/송금 서비스

구분	특징
외국통화 매입	고객에게 외국통화를 대가로 원화를 지급하는 서비스
외국통화 매도	고객에게 원화를 대가로 외국통화를 지급하는 서비스
KB 네트워크환전 서비스	고객이 인터넷(스타)뱅킹, 리브, 스마트상담부를 통해 환전 신청 후 환전 신청시 지정한 영업점을 방문하여 외화현금을 수령하는 서비스
KB 외화기프트콘 서비스	고객이 인터넷(KB스타)뱅킹을 통해 친구나 지인에게 외화를 선물하고 수령인으로 지정된 고객이 영업점을 방문하여 외화현금을 수령하는 서비스
리브(Liiv)외화 모바일지갑	미리 환전한 외화를 가상의 지갑에 넣어두고 필요시 KB국민은행 영업점에서 외화로 수령가능하거나 원화로 되팔기 할 수 있는 서비스
KB SmartCall 간편환전서비스	서비스 전용번호인 1800-9990을 통해 고객이 직접 스마트상담부 상담원과 전화로 직접 환전 신청하고 원하는 영업점에서 외화 실물을 수령하는 서비스

KB-POST 외화배달 서비스	고객이 비대면채널 또는 스마트상담부를 통해 환전을 신청하고 해당 외화를 지정 한 날짜 및 장소로 우정사업본부의 배달서비스를 통해 직접 배송해주는 서비스
맞춤환전	고객이 인터넷(KB스타)뱅킹을 통해 일정한 금액의 외화를 매입할 것을 예약하고, 예약 신청한 날로부터 장래의 특정한 기일 이내에 은행이 고시하는 대고객 현찰매 도율이 고객에 예약 지정한 환율에 도달하면 거래가 이루어지는 환전 서비스
당발송금	국내에서 해외로 외화를 송금하는 서비스(송금수표 포함)
타발송금	해외에서 국내로 도착한 송금을 지급하는 서비스
외화자금국내이체	국내의 다른 외국환은행으로 외화를 송금하거나 국내 외국환은행으로부터 외화를 송금받는 서비스
국민-웨스턴유니온 특급송금	세계적인 네트워크를 보유한 웨스턴 유니온사의 금융 유통망을 이용한 무계좌 신 속 해외송금서비스
KB-웨스턴유니온 AUTO SEND	고객이 지정한 주기에 약정한 송금금액을 KB-웨스턴유니온 특급송금을 통해 자 동으로 해외송금을 처리하고, 해외 수취인의 은행계좌번호 없이 거래고유번호 (MTCN)만으로 당일 수취가 가능한 무계좌 방식 특급 자동해외송금 서비스
비대면 웨스턴유니온 특급송금 서비스	고객이 인터넷(KB스타)뱅킹, Liiv를 이용하여 전 세계 웨스턴 유니온사의 대리점 이나 해외은행 계좌번호(카드번호) 또는 모바일지급으로 외화를 송금하는 빠른 송금 서비스
월드링크 수표 발행 서비스	고객의 송금수표 발행 요청에 대해 수표 발행부터 수취인 앞 배송까지 ONE- STOP으로 처리·제공하는 서비스
KB WISE 해외송금	고객과 약정한 송금금액을 지정한 주기에 자동으로 처리하는 예약 송금 서비스
인터넷정기예약송금	고객이 인터넷뱅킹을 통해 정기예약송금 등록약정 후 해외송금 자동이체 지정일 에 고객의 원화통장에서 출금하여 고객이 지정한 수취인 계좌로 해외 송금하는 서 비스
자동화기기 해외송금	자동화기기(ATM)를 이용하여 지급 증빙서류 미제출, 유학/체재 경비 지급, 외국 인 국내소득, 재외동포 국내재산 반출 및 해외이주비 지급의 사유로 해외로 송금 할 수 있는 서비스
KB ONE 현지통화 송금	해외송금을 원하는 현지통화금액 상당액의 미달러화(USD)를 송금하면 수취인이 현지은행에서 현지통화로 바로 받는 서비스
KB ACCOUNT-FREE 해외송금	수취인이 은행 계좌번호 없이도 송금을 받을 수 있는 해외송금 서비스(일부 아시 아 국가 소재 협약 체결 은행만 가능)
KB ONE ASIA 해외송금 서비스	해외송금 사전 정보등록을 통해 비대면에서 당행 제휴은행(아시아 지역 위주)으 로 저렴하게 해외송금 가능한 서비스
KB 글로벌 바로송금 서비스	KB국외점포 계좌를 보유한 수취인에게 송금이 가능한 해외송금 서비스
국가간 송금	금융결제원의 「국가간 공동망 시스템」을 통한 실시간 해외송금 서비스 (베트남, 태국 소재 일부 은행만 가능)
KB 유니온페이 카드송금 서비스	받는 사람의 유니온페이 카드번호와 이름만 입력하면 송금과 동시에 수령할 수 있는 실시간 해외송금 서비스
KB GPI 해외송금 서비스	GPI 가입은행 간에 송금현황이 실시간으로 추적되고 송금속도가 빠른 기업 고객 대상 해외송금 서비스
리브 KB 캄보디아송금 서비스	「리브 KB 캄보디아 앱(APP)」을 이용하여 KB캄보디아 현지법인에 개설된 본인 계좌로 해외 송금할 수 있는 서비스
리브(Liiv)해외송금 서비스	과거 해외송금 내역 또는 영업점에서 등록한 해외송금정보를 리브(Liiv)에서 조회 -선택하여 인증서없이 간편하게 송금 보내는 서비스

KB Wing 캄보디아 송금 서비스	캄보디아의 Wing 계좌로 송금 또는 캄보디아의 Wing 대리점 및 현지 제휴처에서 현금 수취가 가능한 해외송금 서비스
KB-Easy 해외송금	고객이 KB스타뱅킹을 통해 거래외국환은행 지정 없이 간편하게 외화를 해외로 송금하는 서비스
인터넷 기업전용송금 서비스	기업고객이 영업점을 방문하지 않고 인터넷을 이용하여 해외로 편리하게 송금할 수 있는 서비스
인터넷/스타뱅킹 외화자금이체	고객이 KB국민은행 인터넷(KB스타)뱅킹을 통해 원화/외화계좌에서 당행의 외화 예금 또는 타행의 외화예금 계좌로 이체하는 서비스
외국인근로자 출국만기 보험금 예약송금 서비스	외국인근로자가 본인의 출국만기보험금을 해외송금하고자 하는 경우 출국 전에 지정된 해외계좌로 대상 보험 금액을 예약 송금하는 서비스
다계좌 해외 당발송금	기업고객이 다수의 수취인에게 해외송금하고자 하는 경우 엑셀파일 업로드를 통해 한번의 거래로 최대 50건까지 일괄처리할 수 있는 대량 송금 서비스
인터넷 해외송금 입금받기 신청서비스	해외로부터 입금된 외화송금 관련 증빙서류를 인터넷뱅킹을 통해 제출하는 서비스

#### ▶ 환전/송금 관련 부가서비스

구분	특징
항공마일리지 적립 서비스	일정금액 이상 환전 및 송금시 대한항공 및 아시아나항공 마일리지 적립서비스
외국인상해보험 서비스	외국인 근로자의 미화500불이상 외화 송금시 상해보험 무료 가입 서비스
해외여행자보험 서비스	일정금액 이상 해외여행경비, 해외유학(체제)비, 해외이주비 환전시 해외여행자 보험 무료 가입 서비스
국제 SMS 발신 서비스	해외송금 시 해외 수취인에게 국제 SMS를 이용하여 송금사실을 통지하는 서비스
비대면 거래외국환은행 지정(변경) 신청 서비스	고객이 KB스타뱅킹을 통해 신분증 및 증빙서류를 촬영 및 이미지 전송하여 영업점 내점 없이 거래외국환은행지정(변경)을 신청하는 서비스

#### ▶ 무역거래 서비스

구분	특징
수출업무	신용장 통지, 수출환어음 매입, 신용장 양도, 수출입은행 연계 포페이팅, KB수출팩토링, KB글로벌 수출채권 매입, KB글로벌 셀러 우대서비스, 인터넷 수출서비스
수입업무	수입신용장 개설, 수입화물선취보증서(L/G) 발급, 무신용장방식 운송서류 인도, KB글로벌 구매론, KB글로벌 Payment Usance, 인터넷 수입서비스
무역금융업무	수출금융(무역금융)지원, 내국신용장 개설 및 매입, 인터넷 무역금융 및 기한연장 신청 서비스
기타 무역업무	구매확인서 및 수출실적확인 증명서 발급, 전자무역(EDI) 서비스, 무료 해외업체 신용조사 서비스, 수입 적하보험 증권 등 출력·교부 서비스, 수출입통관/관세 상담 서비스

#### ▶ 기타 서비스

구분	특징
----	----

외화수표 매입 및 추심	지급지가 외국인 외화표시 수표를 고객으로부터 매입하여 선지급하거나, 추심 의뢰를 받아 지급은행에 수표대금을 청구·회수하여 고객에게 지급하는 서비스
고객용 인터넷 환율표 (Ticker) 제공 서비스	인터넷뱅킹 가입 고객이 본인의 홈페이지에서 당행 대고객 매매율 및 선물 환율 정보를 쉽게 알 수 있도록 다양한 배너 형태의 환율표 (Ticker)를 무료로 제공하는 서비스
외국통화공급 서비스	직수출입 계약 체결 은행인 Bank of America 및 Bank of China로부터 외국통화(Banknote)를 조달하여 국내은행들에게 공급하는 서비스
KB OneTrade 서비스	수출입 관련 무역업무 자동화 및 무역유관기관(관세사, 포워더 등)과의 실시간 연계로 고객의 업무 처리 편의성을 극대화하고, 수출입 Banking거래의 비대면/디지털화가 가능하도록 지원하는 무역특화 솔루션
KB 외환다이렉트뱅킹 서비스	기업고객이 전용선을 이용한 맞춤형 System을 통하여 영업점을 방문하지 않고 외국환업무를 처리할 수 있는 서비스
외환 고객알림 서비스	SMS, e-mail, 팩스를 통해 해외송금 및 국내자금이체 도착 등의 내용을 고객에게 무료로 통지해주는 서비스

## ▶ 인터넷/모바일뱅킹 서비스

구분	특징
외화예금	외화예금조회, 외화예금 입금 및 출금, 외화정기예금 신규 및 해지
KB 네트워크환전 서비스	고객이 인터넷(스타)뱅킹, 리브, 스마트상담부를 통해 환전 신청 후 환전 신청시 지정한 영업점을 방문하여 외화현금을 수령하는 서비스
KB 외화기프트콘 서비스	고객이 인터넷(KB스타)뱅킹을 통해 친구나 지인에게 외화를 선물하고 수령인으로 지정된 고객이 영업점을 방문하여 외화현금을 수령하는 서비스
리브(Liiv)외화 모바일지갑	미리 환전한 외화를 가상의 지갑에 넣어두고 필요시 KB국민은행 영업점에서 외화로 수령 가능하거나 원화로 되팔기 할 수 있는 서비스
리브 KB 캄보디아송금 서비스	「리브 KB 캄보디아 앱(APP)」을 이용하여 KB캄보디아 현지법인 본인 계좌로 해외 송금 할 수 있는 서비스
KB글로벌바로송금 서비스	KB국외점포 계좌를 보유한 수취인에게 저렴한 수수료로 빠르게 송금이 가능한 해외송금 서비스
리브(Liiv)해외송금 서비스	영업점에서 등록한 해외수취정보로 리브(Liiv)에서 인증서없이 간편하게 송금 보내는 서비스
KB WISE 해외송금 서비스	고객과 약정한 송금금액을 주기에 자동으로 처리하는 예약송금 서비스
KB ACCOUNT-FREE 서비스	수취인 계좌번호 없이 송금 수취가 가능한 해외송금 서비스 (일부 아시아 국가 소재 협약 체결 은행만 가능)
인터넷 기업전용송금 서비스	기업고객이 영업점을 방문하지 않고 인터넷을 이용하여 해외로 편리하게 송금할 수 있는 서비스
인터넷/스타뱅킹 외화자금이체	고객이 KB국민은행 인터넷(KB스타)뱅킹을 통해 원화/외화계좌에서 당행의 외화예금 또는 타행의 외화예금 계좌로 이체하는 서비스
외환 고객알림 서비스	SMS, e-mail, 팩스를 통해 해외송금 및 국내자금이체 도착 등의 내용을 고객에게 무료로 통지해주는 서비스
인터넷 무역금융 및 기한연장 신청 서비스	실적기준 포괄금융 및 생산자금 거래 약정을 체결 고객이 외환인터넷 서비스 이용 신청후 인터넷을 이용하여 무역금융 실행 및 기한연장을 신청하는 서비스
인터넷 시장연동환율 신청 서비스	고객이 인터넷을 이용하여 대고객 시장연동환율을 신청하고, 승인된 시장연동환율을 이용하여 인터넷으로 외화예금 입금 및 출금 거래를 할 수 있는 서비스

KB 외환다이렉트뱅킹 서비스	기업고객이 전용선을 이용한 맞춤형 System을 통하여 영업점을 방문하지 않고 외국환업무를 처리할 수 있는 서비스
무역거래 서비스	수입대금 송금, 신용장 개설 및 조건변경 신청, 신용장 결제, 수입보증금 납부, 수입화물선 취보증서 (L/G)발급 신청, 신용장 매입 신청, 무역금융 상환, 각종수수료 납부
조회 서비스	수출입관련 80여개 조회, 외화송금 및 국내타행이체 관련 조회, 송금전신문 조회
KB SmartCall 간편환전서비스	서비스 전용번호인 1800-9990을 통해 고객이 직접 스마트상담부 상담원과 전화로 직접 환전 신청하고 원하는 영업점에서 외화 실물을 수령하는 서비스
KB-POST 외화배달 서비스	고객이 비대면채널 또는 스마트상담부를 통해 환전을 신청하고 해당 외화를 지정한 날짜 및 장소로 우정사업본부의 배달서비스를 통해 직접 배송해주는 서비스
KB OneTrade 서비스	수출입 관련 무역업무 자동화 및 무역유관기관(관세사, 포워더 등)과의 실시간 연계로 고객의 업무 처리 편의성을 극대화하고, 수출입 Banking거래의 비대면/디지털화가 가능하도록 지원하는 무역특화 솔루션
KB Wing 캄보디아 송금 서비스	캄보디아의 Wing 계좌로 송금 또는 캄보디아의 Wing 대리점 및 현지 제휴처에서 현금 수취가 가능한 해외송금 서비스
KB-Easy 해외송금	고객이 KB스타뱅킹을 통해 거래외국환은행 지정 없이 간편하게 외화를 해외로 송금하는 서비스

## 9. 주요 상품·서비스 (6) 방카슈랑스(상세)

### ▶ 상품/서비스 개요 (2021년 12월말 현재)

구 분	상 품 명	특 징
연금보험	(무)KB골드라이프플래티넘e연금보험	안정적인 수익률, 다양한 연금설계 및 위험보장을 제공하고 관련세법 요건에 부합하는 경우 비과세 혜택이 있는 노후대비 연금보험
	(무)KB국민의 연금보험	
	(무)교보First행복드림연금보험	
	(무)드림연금보험2101	
	(무)바로받는연금보험II	
	(무)엔젤연금보험	
	(무)오늘부터달러Smile연금보험(원화)	
	MAX 연금보험 하이파이브 무배당(B2101)	
	교보라이프플래닛(무)b연금보험	
	내일의힘NH즉시연금보험(무)_2101	
	무배당 평생플러스 연금보험(2105)	
	삼성 에이스법인사랑연금보험1.0(무배당)	
	삼성 에이스연금보험B1.8(무배당)	
	삼성 에이스즉시연금보험B2.8(무배당)	
	프리미엄NH연금보험(무)_2101	
	한화생명 바로연금보험(무)	
	한화생명 스마트V연금보험(무)	
	(무)엔젤연금보험	
	(무)GOLDEN TIME 연금보험 II 미국달러형	
	(무)KB플래티넘달러연금보험(거치형)	

	(무)보너스주는달러연금보험Ⅲ(이율변동형)	
	(무)오늘부터달러Smile연금보험(달러)	
	(무)오늘부터달러Smile연금보험(원화)	
	아메리칸드림달러연금보험 무배당 2102 2종(미화입금형)	
연금저축	(무)하나세테크연금저축보험	시중 실세금리를 반영하고 세액공제가 가능한 세제적격 연금저축보험
	e-NH연금저축보험(무)_2101	
	교보라이프플래닛(무)b연금저축보험	
	무배당 IBK세액공제연금저축보험(2101)	
	삼성 연금저축골드연금보험B2.9	
	연금저축 교보First연금보험	
	한화생명 연금저축 스마트하이드림연금보험	
변액연금	(무)KB국민의 e변액연금보험	펀드 운용실적에 따라 연금액이 달라지는 실적배당형 연금보험
	(무)더쉬운자산관리 ETF변액보험 2.0	
	HighFive변액연금보험무배당2109	
	미리보는 내연금 (무)교보First변액연금보험Ⅱ	
	시간에 투자하는 변액연금보험(무)2108	
저축보험	(무)ETF 투자의 정석 변액저축보험	안정적인 수익률과 비과세 혜택을 이용하여 중장기 목적자금 마련에 용이한 목돈마련형 저축성보험
	(무)KDB양로저축보험	
	(무)KDB플러스저축보험	
	(무)드림저축보험2101	
	(무)베리굿(Vari-Good) 변액저축보험B2101	
	(무)보너스주는변액저축보험Ⅳ	
	(무)보너스주는저축보험Ⅴ	
	(무)엔젤양로저축보험	
	(무)엔젤행복저축보험	
	VIP 변액저축보험(무)	
	교보라이프플래닛(무)b저축보험	
	모아모아 VIP 저축보험(무)	
	변액저축보험(무)2108	
	삼성 New에이스저축보험B2.8(무배당)	
	삼성 에이스변액저축보험B1.4(무배당)	
	프리미엄NH저축보험(무)_2101	
	한화생명 스마트V저축보험(무)	
	(무)오늘부터달러Smile저축보험(달러)	
상해보험	(무) 안심드림(Dream) 상해보험	다양한 상해사고와 일상생활에서 발생할 수 있는 생활위험을 보장하며, 안정적인 수익률과 비과세 혜택을 이용하여 다양한 목적자금으로 활용
	(무)KB CEO안심상해보험Ⅱ(21.01)	
	(무)KB M-CEO 안심상해보험Ⅱ(21.01)	
	(무)KDB든든한상해보험	
	(무)NH탑리더상해보험	
	(무)삼성명품 노블레스 상해보험(2101)	

	(무)엔젤상해보험	
	(무)프로미라이프New상해안심보험2101	
건강보험	(무)KB 건강하게 사는 간편암보험(21.06)	신체위험에 대한 종합보장설계가 가능한 건강보험
	(무)KB 건강한 치아보험 이야기(21.01)	
	(무)KB 초간편가입 건강보험(21.04)	
	(무)NH계속든든암보험2102	
	(무)NH힘이되는치매보험2106	
	(무)라이나간병플러스치매보험	
	(무)라이나당뇨플러스건강보험(모바일)	
	(무)백년친구 어린이보험(2004)	
	(무)백년친구 치매간병비보험(2109)	
	(무)암걱정없는표적치료암보험(갱신형)	
	(무)엔젤안심보험	
	(무)엔젤자녀사랑보험(보장성)	
	(무)프로미라이프참좋은간편암보험2105	
	(무)프로미라이프참좋은건강보험2108	
	(무)프로미라이프참좋은치아안심보험2101	
	(무)한화 New골드클래스보장보험2101	
	(무)한화케어밸런스건강보험2101	
	(무)한화케어밸런스치아보험2101	
	(무)현대하이라이프더블건강암보험(Hi2101)	
	(무)흥국생명 드림건강보험2110(보장성)	
	(무)흥국생명 치매도보장하는암보험2109	
	(무)흥국화재 일석이조건강보험(21.01)	
	(무)KB환경사랑입원보험(보장성)	
	교보라이프플래닛(무)b암보험	
	교보라이프플래닛(무)b어린이보험	
	푸본현대 행복리턴 건강보험	
종합보험	기업종합보험	기업 운영중 사고를 담보하는 종합보험

## 10. 주요 상품·서비스 (7) 전자금융(상세)

### ▶ KB스타뱅킹 서비스

구분	내용
개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 스마트기기를 통하여 제공되는 금융 서비스로 스마트기기의 인터넷 접속을 통하여 시간과 장소에 상관없이 예금, 펀드, 대출, 신용카드, 외환 등 다양한 금융서비스를 이용할 수 있는 서비스</li> </ul>
이용 대상	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 인터넷뱅킹을 가입한 개인 고객(개인사업자 및 임의단체 포함)</li> </ul>
지원OS	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 안드로이드 5.0 이상, 아이폰(iOS) 11.0 이상</li> </ul>



주요 서비스	뱅킹	조회	- 전계좌조회, 통합거래내역조회, 해지계좌조회, 휴면계좌조회, 수수료 납부내역조회, 통합ID 계좌조회
		이체	- 이체, 이체결과조회, 잔액모으기, 자동이체, 통합ID
		상품가입	- 금융상품, 입출금, 적금, 정기예금, 대출, 펀드, 신탁, ISA, 청약/채권, 외화예금, 퇴직연금, 골드/실버, 보험, 은행-증권 연계, 카드만들기
		상품관리/해지	- 계좌·이체·예적금·대출·펀드·청약/채권·신탁·ISA·외화예금·보험·노란우산 공제·퇴직연금·골드투자통장 관리/해지 메뉴
		마이 자산관리	- 자산, 투자, 새테크, 연금(은퇴), Fun테크, 전문가상담
		공과금	- 납부, 촬영납부, 납부조회/취소, 자동납부
		외환	- 환율, 환전, 해외송금, 국내외화이체, KB환율픽(Pick), 외환정보관리
		편의서비스	- ATM/창구출금, KB모바일현금카드, 수표조회, 증명서 발급, 통장/보안매체 재발급, 발급/ 발송내역 조회, 은행에 서류제출, 월드종합서비스, 계좌이동서비스, 계좌통합관리 서비스(어 카운트인포), 금융거래 종합보고서
	KB금융그룹	KB금융그룹	- 홈
		KB증권	- KB증권 홈. Easy 주식매매, 주식 잔고조회, 체결내역조회
		KB손해보험	- KB손해보험 홈, 내보험 보장 진단, 스마트 보험금 청구, 다이렉트 자동차보험, 납입 보험료 조회
		KB카드	- KB국민카드 홈, KB Pay 간편결제, 카드 이용내역 조회, 장기카드대출(카드론) 내역조회
		KB캐피탈	- KB캐피탈 홈, 내차 시세조회, 팔아줘 차차차
		KB생명보험	- KB생명보험 홈, 정기보험 간편가입, 나만의 보험전문가
		KB저축은행	- KB저축은행 홈, KB저축은행 꿀적금, KB저축은행 대출한도조회
	생활/혜택	혜택	- 이벤트, 쿠폰함, KB스타클럽, My KB스타클럽/우대내역 조회, KB스타드림서비스, KB마에스트로서비스, KB더드림존, 통합리워드 내역조회, KB국민팬슈머설문
		생활	- KB모바일인증서 사용처, 반려동물관리, 실손보험 빠른청구, Liiv M(리브모바일)
	고객센터		- 새소식, 고객상담, 지점찾기/번호표 발행, 고객정보 관리, 사고신고, KB스타뱅킹 이용안내, 고객제안, 민원접수/소비자보호
	인증/보안		- KB모바일인증서, 금융인증서, 공동인증서, 보안카드/OTP 관리, 보안서비스
	환경설정		- 알림설정, 자동로그인 설정, 앱환경설정, 뱅킹설정
	Language		- 한국어, 영어, 중국어, 일본어, 캄보디아어, 베트남어, 태국어, 몽골어, 러시아어

## 11. 투자운용인력현황(상세)

성명	직위	담당업무	자격증종류	자격증취득일	주요경력	협회등록일자	상근여부	운용종인계약수	운용규모(백만원)
김민철	부장	본사운용형별 운용	투자자산운용사	20021127	전남대 경제학 / 교보증권 지점영업, NH투자증권 채권금융부, BNK투자증권 채권금융부 / KB증권 Wrap운용부	20191115	상근	352	1,084,403
이수진(A)	차장	본사운용형별 운용	투자자산운용사	20090508	동아대 행정학 / 미래에셋대우 신탁운용팀, 메리츠 증권증권 신탁팀 / KB증권 신탁부, Wrap운용부	20180717	상근	352	1,084,403

박태근	과장	본사운용형립 운용	투자자산운용사	20200618	인하대 지리정보공학 / 미래에셋증권 S&T사업추진 부, 채권운용팀, 채권솔루션팀 / KB증권 Wrap운용 부	20210906	상근	352	1,084,403
송예지	대리	본사운용형립 운용	투자자산운용사	20190704	한양대 파이낸스경영학 / 부국증권 FICC부, BNK투자증권 채권부, 하나UBS자산운용 채권트레이 딩 / KB증권 Wrap운용부	20200605	상근	351	1,084,403
윤정호	부장	본사운용형립 운용	투자자산운용사	20050218	한양대 법학과 / KB증권 법무실, 리스크관리부, 기 획실, 인사부, 현대그룹 전략기획본부(파견), 전략기획부, Wrap운용부	20181221	상근	110,780	695,269
김영미	과장	본사운용형립 운용	투자자산운용사	20050923	동아대 경영학 / KB증권 연금상품운영부, Wrap운 용부	20180417	상근	110,780	695,269
신남희	주임	본사운용형립 운용	투자자산운용사	20200618	대덕대 세무회계 / KB증권 Wrap운용부	20200618	상근	110,780	695,269
이두영	차장	본사운용형립 운용	투자자산운용사	20080919	KAIST 대학원 금융학 / 파운트투자자문 상품개발 팀 / KB증권 Wrap운용부	20170928	상근	2,578	51,055
윤정선	과장	본사운용형립 운용	투자자산운용사	20140425	State University of New York at Stony Brook 등 용수학, 경영학 박사전공 / KB증권 투자컨설팅부, Wrap운용부	20200827	상근	2,577	51,055
박경구	과장	본사운용형립 운용	투자자산운용사	20120914	동국대 경제학 / 삼성증권 Wrap운용팀 / KB증권 Wrap운용부	20180716	상근	2,577	51,055
현슬기	주임	본사운용형립 운용	투자자산운용사	20160708	고려대 가정교육, 경영학 / KB증권 Wrap운용부	20181214	상근	2,577	51,055
홍윤수	부장	본사운용형립 운용	투자자산운용사	19990601	홍익대 경영학 / KB증권 Wrap운용부	20111004	상근	2	73
김미연	차장	본사운용형립 운용	투자자산운용사	20120401	홍익대 경영학, 경희대 경영컨설팅 석사 / 유안타 증권 / KB증권 Wrap운용부	20120502	상근	2	73
곽도현	과장	본사운용형립 운용	투자자산운용사	20100520	동국대 정보관리학 / 우리은행 WM추진부, 키움증 권 신탁팀 / KB증권 Wrap운용부	20181107	상근	1	73
배성진	과장	본사운용형립 운용	투자자산운용사	20141114	국민대 경영학 / 구)현대증권 리스크관리부, 지점 영업, KB증권 Wrap운용부	20150609	상근	1	73
임홍택	이사대우	본사운용형립 운용	투자자산운용사	20001218	연세대 경제학(석) / 하나금융투자 투자전략실, 삼 성증권 WM리서치팀&Wrap운용팀, 신한은행 투자 자산전략부&PB고객부, HDC자산운용 채권운용팀, 한화자산운용 채권운용팀&주식운용팀 / KB증권 Wrap운용부	20201123	상근	0	0
공서하	과장	본사운용형립 운용	투자자산운용사	20101105	Ohio State Univ Finance/ KB증권 지점영업, 해외 상품부, Wrap운용부	20150805	상근	0	0
지승현	대리	본사운용형립 운용	투자자산운용사	20191205	KAIST대학교 전기 및 전자공학 / KB증권 신탁부, Wrap운용부	20191216	상근	0	0
윤승환	과장	본사운용형립 운용	투자자산운용사	20101105	고려대 재정학(석) / 신한금융투자 Wrap운용부 / KB증권 Wrap운용부, OCIO운용부	20180813	상근	54	280,908
김영록	차장	본사운용형립 운용	투자자산운용사	20020612	서강대 경제학, 경영학 / 삼성자산운용 채권크레딧 팀 / KB증권 Wrap운용부, OCIO운용부	20181107	상근	53	280,908
박재용	대리	본사운용형립 운용	투자자산운용사	20150807	연세대 경제학 석사 / 하이투자증권 신탁운용팀, 한국자산평가 대체평가사업본부 / KB증권 OCIO운 용부	20210526	상근	53	280,908
김진복	차장	본사운용형립 운용	투자자산운용사	20081223	영남대 경제금융학(경영학) / 건국대 부동산금융 ·투자(석사) / KB증권 OCIO운용부 / KB생명보험 전략자산운용부	20191111	상근	53	280,908
윤재필	차장	본사운용형립 운용	투자자산운용사	20090731	연세대 경영학/ KB증권 재무관리부, 고객자산운용 지원부, Wrap운용부	20150609	상근	53	280,908
강경수	부장	지점형 립 운용	투자자산운용사	20000928	제주대 행정학 / KB증권 지점영업	20010716	상근	2	43
강미선	차장	지점형 립 운용	투자자산운용사	20050218	영등포여자상업고등학교 / KB증권 지점영업	20010626	상근	4	428

강병철	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20040402	제주대 무역학 / KB증권 지점영업	20010626	상근	6	184
강승구	차장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	서울대 독어교과학 / KB증권 지점영업	20060920	상근	6	221
강우연	과장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20090508	서울시립대 경영학 / KB증권 지점영업	20050601	상근	7	1,426
고상균	과장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20020612	제주대 전기공학 / KB증권 지점영업	20181217	상근	1	53
고현숙	차장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20040402	경기대 무역학 / KB증권 지점영업	20160325	상근	2	26
구동욱	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20071019	고려대 사회학 / KB국민은행 신박부, 미래에셋대우 지점영업 / KB증권 지점영업	20010109	상근	6	557
권광덕	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	부산대 금융, 증권, 선물, 보험 석사 / KB증권 지점영업	20010716	상근	133	17,764
권정기	차장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20040402	영남대 무역학 / KB증권 지점영업	20010716	상근	1	45
권희주	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20050218	한양여자전문대 관광학 / KB증권 지점영업	20171218	상근	1	108
금경섭	대리	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20161209	충남대 회계학 / KB증권 지점영업	20100729	상근	3	31
김갑동	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	국민대 무역학 / KB증권 지점영업	20110804	상근	22	503
김갑수	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20041022	동명전문대 기계설계학 / KB증권 지점영업	20040514	상근	1	23
김경아	과장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20080220	경희사이버대 자산관리학 / KB증권 지점영업	20080327	상근	1	11
김광동	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20080919	전남대 무역학 / KB증권 지점영업	20011004	상근	1	34
김광수	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	한양대 경영학 / KB증권 지점영업	20010109	상근	1	24
김규식	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	경북대 경영학 / KB증권 지점영업	20180717	상근	4	1,007
김근재	과장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20060920	광운대 국제통상학, 경영학 / KB증권 지점영업	20040528	상근	1	101
김기관	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	전남대 경영학부 / NH투자증권 지점영업 / KB증권 지점영업	20010716	상근	3	44
김기태	상당실장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20160325	한양대 경영학 / KB증권 SME금융부, 지점영업	20010109	상근	3	2,682
김남희	이사대우	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20040402	고명상업고등학교 / KB증권 지점영업	20150805	상근	3	474
김동선	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20000503	강원대 무역학, 연세대 광고홍보 석사 / KB증권 지점영업	20090602	상근	3	229
김동주	차장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	부산대 경영학 / KB증권 지점영업	20050615	상근	1	110
김동현(A)	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20050218	경희대 행정학, 부산대 금융증권선물보험 석사 / KB증권 지점영업	20010312	상근	86	17,781
김동현(B)	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	동국대 회계학 / KB증권 지점영업	20170207	상근	4	212
김동현(C)	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	아주대 경영학 / KB증권 지점영업	20010628	상근	17	600
김명석	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	전북대 경영학 / KB증권 지점영업	20010709	상근	1	11
김명열	차장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20080220	건국대 경영정보학 / KB증권 지점영업	20020801	상근	1	109
김미정	과장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20060228	오산전문대학 전지계산학 / KB증권 지점영업	20040609	상근	2	398
김민아	차장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20040402	대구대 산업복지학 / KB증권 지점영업	20181214	상근	6	216
김민진	차장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20050218	대구대 무역학 / KB증권 지점영업	20020108	상근	4	255
김민호	과장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20160708	한국외대 경제학과 / KB증권 지점영업	20010720	상근	93	4,612
김병택	차장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20060228	고려대 경제학(석) / KB증권 지점영업	20050330	상근	3	283
김상교	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	울산여자상업고등학교 / KB증권 지점영업	20010716	상근	1	190
김선은	과장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20070323	충청전문대학 인터넛정보학 / KB증권 지점영업	20010626	상근	1	11
김성환	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	한국외대 경제학, 서강대학원 금융경제 석사 / KB증권 지점영업	20080327	상근	1	11
김수아	과장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20080220	연세대 Finance MBA 석사 / KB증권 지점영업	20010119	상근	4	81
김수희	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20050504	조선대 회계학 / KB증권 지점영업	20040519	상근	3	61
김숙경	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	목원대 경영학 / KB증권 지점영업	20080130	상근	2	57
김승한	차장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20050218	중앙대 경영학 / KB증권 지점영업	20181214	상근	1	11
김시종	차장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20050218	동국대 경영학 / KB증권 지점영업	20181214	상근	1	12
김영은	차장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	충남대 경영학 / KB증권 지점영업	20030227	상근	3	35
김용기	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20050218	고려대 무역학 / KB증권 지점영업	20181214	상근	19	6,751
김용선	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	서강대 독어독문학, 경영학, 서강대학원 회계 석사 / 신한금융투자 채권영업부, 한양증권 채권금융부 / KB증권 지점영업	20010109	상근	1	113
김용직	상당고문	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20000503	건국대 사학과 / KB증권 지점영업	20150609	상근	1	162
김원식	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	전북대 행정학 / KB증권 지점영업	20010716	상근	3	245
김윤상	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20050218	부산대 전지계산학 / KB증권 지점영업	20150706	상근	5	394
김은진(B)	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	청담종합고등학교 / KB증권 지점영업	20040519	상근	2	113

김은희	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20050504	경북여자정보산업고등학교 / KB증권 지정영업	20040514	상근	1	9
김재곤	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20001218	성균관대 무역학 / 한화투자증권 지정영업 / KB증권 지정영업	20141217	상근	2	185
김재덕	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	단국대 지역개발학 / KB증권 지정영업	20050330	상근	2	25
김재양	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	동의대 경영학, 부산대 경영학 석사 / KB증권 지정영업	20010201	상근	4	1,114
김경아(B)	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	국민대 공예미술학 / KB증권 지정영업	20010822	상근	19	2,810
김종기	상당고문	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000503	경북대 경제학 / KB증권 지정영업	20191216	상근	1	5
김종만	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20040402	단국대 전산통계학, 경영학 / KB증권 지정영업	20010109	상근	1	21
김종욱	과장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20050218	인하대 수학, 한국과학기술원 수학 석사 / KB증권 지정영업	20010626	상근	4	119
김종현	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	전북대 행정학 / KB증권 지정영업	20181214	상근	1	11
김주빈	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20090508	동국대 광고학 / KB증권 지정영업	20010626	상근	11	3,699
김준희	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20040402	신라대 경영학 / KB증권 지정영업	20010716	상근	5	465
김대연	대리	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20140425	한국외국어대 경제학, 국제경제학 / KB증권 지정영업	20201016	상근	22	2,453
김대우	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000908	부산대 경제학 / 한화증권 지정영업 / KB증권 지정영업	20010716	상근	7	2,000
김대인	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	명지전문대 세무회계 / KB증권 지정영업	20010626	상근	2	142
김대정	과장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20080220	조선대 경영학 / KB증권 지정영업	20020729	상근	2	35
김하윤	과장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20080919	전북대 경영학 / KB증권 지정영업	20171107	상근	4	608
김현	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20011113	목원대 경영학 / KB증권 지정영업	20010626	상근	2	19
김형건	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	영남대 경영학 / KB증권 지정영업	20010109	상근	1	41
김홍운	과장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20180322	전북대 경제학, 경영학 / 대신증권 지정영업 / KB증권 지정영업	20050330	상근	4	160
김효봉	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	경희대 무역학 / KB증권 지정영업	20020716	상근	2	22
김희경	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000506	서울여대 경영학 / 삼성증권 지정영업 / KB증권 지정영업	20010119	상근	26	9,140
김희동	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	경북대 경제학 / KB증권 지정영업	20050601	상근	1	78
남복순	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20160819	용인정보산업고등학교 / KB증권 지정영업	20010213	상근	15	2,782
남정득	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000506	건국대 경제학, 서강대 재무관리 석사 / KB증권 지정영업	20170621	상근	26	7,519
모우리	과장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20091007	조선대 경영학 / KB증권 지정영업	20120413	상근	4	145
모희원	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20050218	경원대 중어중문학 / KB증권 지정영업	20010109	상근	3	33
문병규	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20060227	목포대 금융보험학 / KB증권 지정영업	20170404	상근	5	393
문상연	과장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20180705	한양대 체육학, 국제학부 / KB증권 지정영업	20170918	상근	37	6,985
문선정	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20050218	명지대 법학(석) / KB증권 지정영업	20050330	상근	1	147
문승환	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	국민대 과학사회학 / KB증권 지정영업	20030227	상근	2	54
문종균	과장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20141114	전북대 수확통계정보과학, 경제학 / 한국투자증권 지정영업 / KB증권 지정영업	20150805	상근	1	17
문현아	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	명지대 경영학, 한양대 재무관리 석사, 건국대 부동산금융투자 석사, 연세대 제24기 고급기업분석과정(비학위과정), 단국대 최고경영자과정(비학위과정) / KB증권 지정영업	20080327	상근	1	6
문희준	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000503	경북대 경영학 / KB증권 지정영업	20150805	상근	1	8
민재원	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	충남대 경영학 / KB증권 지정영업	20050330	상근	1	10
박맹상	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	아주대 경영학 / KB증권 지정영업	20010626	상근	1	46
박명권	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	전북대 경제학(석) / KB증권 지정영업	20180801	상근	1	11
박민서	과장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20101105	경희대 외식산업 경영학 / 미래에셋대우 압구정중앙WM지정영업 / KB증권 지정영업	20010626	상근	5	268
박병남	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	홍익대학교 경영학 / KB증권 지정영업	20010716	상근	1	7
박병호	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	충남대 경제학 / KB증권 지정영업	20010626	상근	2	83
박석원	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	경희대 경제학 / KB증권 지정영업	20111004	상근	3	120

박성호	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20000503	고려대 경제학 / KB증권 지점영업	20010109	상근	2	35
박용길	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	국채대 영어영문학 / KB증권 지점영업	20180514	상근	1	37
박용재	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	영남대 무역학, 경북대 경영학 석사 / KB증권 지점영업	20010720	상근	1	9
박용진	이사대우	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	부산외국어대 외교학 / KB증권 지점영업	20010109	상근	9	1,074
박윤정	대리	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20190704	울산전문대학 세무회계학 / KB증권 지점영업	20170911	상근	2	35
박은정	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20070323	한국방송통신대 경영학 / KB증권 지점영업	20150805	상근	3	33
박정순	차장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20040402	인천전문대학 산업경제학 / KB증권 지점영업	20050330	상근	2	43
박정신	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20050218	한양사이버대 재무금융회계 / KB증권 지점영업	20050330	상근	1	7
박종성	차장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20060920	홍익대 경영학 / 현대차투자증권 법민주식1팀 / KB증권 지점영업	20040524	상근	50	4,419
박혜우	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20050504	한남대 경영학 / KB증권 지점영업	20110728	상근	1	29
방소희	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20030409	숙명여대 경영학 / KB증권 지점영업	20010626	상근	2	20
배상덕	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	동국대 북한학 / KB증권 지점영업	20010119	상근	11	446
백두산	과장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20160708	아주대 경영학, 행정학 / 대신증권 지점영업 / KB증권 지점영업	20010109	상근	1	31
백승복	차장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20071116	고려대학교 경영학, 홍익대학교 MBA 석사 / KB증권 지점영업	20171016	상근	1	83
백진우	차장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20070129	The George Washington Univ. 대학원 석사 경영학 / KB증권 지점영업	20200605	상근	1	10
방기원	대리	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20140425	경희대 중국어학 / KB증권 지점영업	20070131	상근	3	121
변무일	차장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20040402	안동대 무역학, 경북대 재무관리 석사 / KB증권 지점영업	20040514	상근	1	42
서상열	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	전북대 정치외교학 / KB증권 지점영업	20010720	상근	4	2,810
서성교	차장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	동아대 회계학 / KB증권 지점영업	20040514	상근	1	168
서유한	차장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20080919	한남대 무역학 / KB증권 지점영업	20040514	상근	3	83
서장용	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20030715	세종대 경제무역학 / 동양증권 지점영업 / KB증권 지점영업	20010312	상근	7	567
서종찬	차장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20070323	전북대 경영학, 건국대 부동산금융투자 석사 / KB증권 지점영업	20181002	상근	10	1,216
서희정	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20050923	부산경상전문대 세무회계 / KB증권 지점영업	20010626	상근	2	51
선석원	과장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20140425	부산대 경영학 / BNK투자증권 지점영업 / KB증권 지점영업	20171212	상근	1	53
손대호	과장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20080919	한동대 경영학, 경제학 / KB증권 지점영업	20210127	상근	3	305
손우익	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	울산대 경영학 / KB증권 지점영업	20170512	상근	2	639
송숙영	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20050218	송실대 물리학 / KB증권 지점영업	20040514	상근	5	909
송원진	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	건국대 경영학 / KB증권 지점영업	20050404	상근	3	45
송진영	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20210210	동아대 경영학 / KB증권 지점영업	20050601	상근	1	50
신길수	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	서울대 식품공학 / KB증권 지점영업	20150805	상근	3	192
신동성	이사대우	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20100520	홍익대 무역학 / 삼성증권, 한국투자증권 지점영업 / KB증권 지점영업	20081001	상근	224	41,881
신보람	과장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20120914	아주대 경영학 / KB증권 지점영업	20050120	상근	1	17
신승균	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	전북대 행정학, 경영학 석사 / KB증권 지점영업	20040514	상근	4	496
신연서	과장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	성동여자실업고등학교 / KB증권 지점영업	20010709	상근	1	35
신윤철	상담고문	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20000503	서울대 경영학(석) / KB증권 지점영업	20010109	상근	3	106
심정훈	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	중앙대 경제학 / KB증권 지점영업	20061023	상근	4	228
안인호	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20040402	충남대 무역학 / KB증권 지점영업	20081014	상근	3	118
안준수	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	홍익대 경영학 / KB증권 지점영업	20080130	상근	1	70
양정민	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20050923	경희대 경제학 / KB증권 지점영업	20100729	상근	2	238
양희백	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	한국외대 영어 / KB증권 지점영업	20040514	상근	2	1,474
양희룡	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	연세대 경제학(석) / KB증권 지점영업	20050330	상근	1	29
여미현	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20031022	건양대 경영학 / KB증권 지점영업	20010109	상근	3	129
연효석	차장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20020612	단국대 경영학, 회계학 / KB증권 지점영업	20181214	상근	2	148
오미숙	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20050218	인하대 가정관리학 / KB증권 지점영업	20210222	상근	1	12
오상석	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	고려대 사회학 / KB증권 지점영업	20170512	상근	4	832

오은경	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20040402	숙명여대 경영학 / KB증권 지정영업	20010119	상근	1	28
오준석	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20050218	중앙대 경영학 / KB증권 지정영업	20080401	상근	4	500
오형영	상담고문	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	서강대 경제학 / KB증권 지정영업	20010626	상근	1	11,452
용대삼	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	국민대 무역학 / KB증권 지정영업	20040514	상근	6	680
우경민	과장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20160708	경희대 기업회계,세무 / 대신증권 지정영업 / KB증권 지정영업	20010709	상근	1	55
우미량	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	경북외국어대학교노전문대 일어 / KB증권 지정영업	20030107	상근	1	152
유금열	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20060920	수원대 경영학 / KB증권 지정영업	20181217	상근	109	9,611
유대일	과장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20100520	인하대 소비자동학 / 한국투자증권 압구정PB센터 지정영업 / KB증권 지정영업	20080130	상근	16	1,765
유대회	상담실장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000503	고려대 교육학, 경기대 선물거래전문 석사 / KB증권 지정영업	20010822	상근	1	121
유동형	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	울산대 경제학 / KB증권 지정영업	20090602	상근	7	478
유민영	과장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20120406	충남대 경영학 / 대신증권 지정영업 / KB증권 지정영업	20040514	상근	1	22
유민호	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20070323	인하대 경영학 / KB증권 지정영업	20010119	상근	1	46
유현진	과장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20100520	금오공과대 토목공학 / KB증권 지정영업	20010109	상근	2	179
유혜진	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20100520	서원대학교 사회과학, 충북대학교 재무관리 석사 / 한국투자증권 지정영업 / KB증권 지정영업	20210817	상근	65	7,272
유희영	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20040402	국민대 무역학 / KB증권 지정영업	20010716	상근	1	11
윤성중	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	대전대 법학 / KB증권 지정영업	20060403	상근	1	10
윤성현	상무	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000503	동국대 경영학 / 한국투자증권 지정영업 / KB증권 지정영업	20050330	상근	54	5,081
윤어진	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	고려대 서어서문학 / KB증권 지정영업	20150805	상근	1	55
윤영란	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20020612	안성여자상업고등학교 / KB증권 지정영업	20020801	상근	1	10
윤창환	상담고문	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	대구상업고등학교 / KB증권 지정영업	20171113	상근	2	30
윤철수	이사대우	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	경기대 경영학 / KB증권 지정영업	20210204	상근	1	10
윤현숙	이사대우	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	동국대 경영학 / KB증권 지정영업	20050330	상근	1	97
이강수	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000506	동아대 경영학, 부산대 경영학 석사 / KB증권 지정영업	20190402	상근	1	37
이강욱	과장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20091229	전남대 경영학 / KB증권 지정영업	20030227	상근	6	126
이건주	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20100520	홍익대 경영학 / KB증권 지정영업	20150805	상근	125	15,998
이경복	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20041220	세종대 경제무역학 / 동양증권, LG투자증권 지정영업 / KB증권 지정영업	20080327	상근	5	158
이경우	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	동국대 국제경제학 / KB증권 지정영업	20040519	상근	2	287
이경주	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	충남대 경영학 / KB증권 지정영업	20080401	상근	3	55
이관복	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	전남대 무역학 / KB증권 지정영업	20180723	상근	2	97
이근호	주임	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20150807	전남대 사회학, 경제학 / KB증권 지정영업	20150805	상근	2	22
이기상	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	전남대 경영학 / KB증권 지정영업	20180903	상근	1	14
이대회	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	동국대 경제학, 서강대학원 금융경제 석사 / KB증권 지정영업	20080130	상근	1	10
이명환	상담고문	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000506	중앙대 경영학 / KB증권 지정영업	20150903	상근	6	853
이문호	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	경희대 경제학 / KB증권 지정영업	20040514	상근	1	13
이문희	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20030409	해성여자전문상업고등학교 / KB증권 지정영업	20010109	상근	1	25
이미라	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20040402	성동여자실업고등학교 / KB증권 지정영업	20171205	상근	2	327
이미영	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20150807	충청전문대 행정학과 / 삼성증권 대전WM2지점영업 / KB증권 지정영업	20151029	상근	1	18
이병훈	과장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20070124	조선대 경영학 / KB증권 지정영업	20050330	상근	2	836
이봉주	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	고려대 영어영문학 / KB증권 지정영업	20010709	상근	1	20
이상열	대리	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20180903	중앙대 경제학, 금융공학 / KB증권 지정영업	20050330	상근	15	508
이상우	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	충남대 회계학 / KB증권 지정영업	20010109	상근	1	11
이석기	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	강원대 토지행정학, 강원대 부동산학 석사 / KB증권 지정영업	20010801	상근	1	12
이석형	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20210624	성균관대 상업공학, 연세대 경영학 석(박)사 / KB증권 지정영업	20010626	상근	14	6,357

이선화	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20040402	영광여자상업고등학교 / KB증권 지점영업	20170717	상근	2	19
이성자	과장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20080919	성수여자상업고등학교 / KB증권 지점영업	20010626	상근	1	81
이성호	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	계명대 경제학 / KB증권 지점영업	20010716	상근	2	50
이수진(B)	차장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	충남대 불어불문학 / KB증권 지점영업	20181029	상근	1	9
이순자	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	명지전문대 사회교육 / KB증권 지점영업	20020716	상근	2	346
이애숙	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	영산포여자상업고등학교 / KB증권 지점영업	20010109	상근	1	22
이영철	과장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20180705	인하대 기계공학, 경영학 / KB증권 지점영업	20020729	상근	2	110
이용찬	과장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20080919	건국대 지리학 / 삼성증권 지점영업 / KB증권 지점영업	20200827	상근	27	3,486
이인창	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	홍익대 경영학과 / KB증권 지점영업	20010626	상근	5	577
이재영	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20090508	성균관대 통계학 / KB증권 지점영업	20150420	상근	9	1,481
이정아	대리	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20180705	계명대 통상학 / KB증권 지점영업	20040519	상근	4	91
이준우	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	경희대 경영학 / KB증권 지점영업	20181214	상근	7	881
이준하	차장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20120406	한국외대 국제통상학 / KB증권 지점영업	20040514	상근	1	8
이진영	이사대우	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20050218	경북대 경영학 / KB증권 지점영업	20171130	상근	2	147
이창길	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20050218	경남대 정치외교학 / KB증권 지점영업	20010626	상근	1	17
이철진	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20011113	홍익대 경제학, 서강대 금융경제 석사 / KB증권 지점영업	20080304	상근	1	8
이충환	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20050218	경희대 수학 / KB증권 지점영업	20030306	상근	1	29
이필호	차장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	아주대 경영학 / KB증권 지점영업	20170608	상근	2	45
이한아	과장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20040402	안산여자정보산업고등학교 / KB증권 지점영업	20100520	상근	1	35
이형근	과장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	19990503	연세대 경제학 / KB증권 지점영업	20100520	상근	2	139
임용수	차장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20041022	목원대 경영학 / KB증권 지점영업	20010109	상근	1	24
임우균	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	단국대 경제학 / KB증권 지점영업	20010119	상근	1	2,196
임은희	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20050218	니주여자상업고등학교 / KB증권 지점영업	20210221	상근	2	23
임재성	차장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20160315	서강대 국제경영학 석사 / KB증권 Trading팀, AI부, 지점영업	20010628	상근	5	985
임창균	대리	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20161209	건국대 부동산학 / KB증권 지점영업	20180813	상근	6	467
임취열	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	한양대 경제학 / KB증권 지점영업	20010801	상근	1	115
장선민	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	서울여자상업고등학교 / KB증권 지점영업	20010626	상근	19	3,415
장성일	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20030715	영남대 경영학 / 한화투자증권 지점영업 / KB증권 지점영업	20170828	상근	4	115
장성호	차장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20161209	홍익대 무역학 / KB증권 지점영업	20190520	상근	1	78
장은주	과장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	동국대 경영학 / KB증권 지점영업	20010709	상근	2	114
장재형	이사대우	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20050218	안동대 생물학 / KB증권 지점영업	20010716	상근	1	14
장진아	과장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20170707	이화여대 경제학 / 미래에셋대우 한티역WM지점영업 / KB증권 지점영업	20121218	상근	7	517
전영은	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	서울시립대 회계학 / KB증권 지점영업	20180706	상근	2	47
전영준	과장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20050923	부산대 건축공학 / KB증권 지점영업	20050330	상근	1	20
전은국	상담고문	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20050218	동국대 삼림경영학 / KB증권 지점영업	20050330	상근	7	391
전정택	상담고문	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	성균관대 경제학 / KB증권 지점영업	20040514	상근	4	85
전창식	이사대우	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20000503	광신상업고등학교 / KB증권 지점영업	20010109	상근	1	487
정광교	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	연세대 신문방송학 / KB증권 지점영업	20010109	상근	1	66
정기봉	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	성균관대 정치외교학 / KB증권 지점영업	20050330	상근	2	33
정민철	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	송실대 경제학, 서강대학원 금융경제 석사 / KB증권 지점영업	20020108	상근	1	68
정상현	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	조선대 경영학, 전남대 재무학 석사 / KB증권 지점영업	20181214	상근	1	11
정상구	차장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20080919	성균관대 경제학 / 삼성증권 지점영업 / KB증권 지점영업	20060412	상근	16	2,099
정성주	과장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20160712	경희대 석사 경영학 / 유안타증권 지점영업 / KB증권 지점영업	20160712	상근	9	287
정용훈	대리	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20170707	영남대 경제금융학 / KB증권 지점영업	20010626	상근	23	2,065
정은진	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	대구대 사회복지학 / KB증권 지점영업	20160712	상근	11	1,236
정은화	부장	지점형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	국민대 행정학 / KB증권 지점영업	20010109	상근	2	106

정이권	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20011113	한남대 산업공학 / KB증권 지정영업	20041216	상근	4	457
정재영	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20120406	경희대 경제학 / KB증권 청담PB센터	20041216	상근	5	413
정재호	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	건국대 법학 / KB증권 지정영업	20050330	상근	2	22
정정욱	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	경주대 관광경영학 / KB증권 지정영업	20010109	상근	1	23
정주욱	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	한국방송통신대 경영학 / KB증권 지정영업	20010801	상근	1	9
정진용	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	건국대 무역학 / KB증권 지정영업	20050330	상근	1	456
정춘재	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20011113	충북대 법학 / KB증권 지정영업	20010822	상근	1	29
조영하	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20020612	원광대 회계학 / KB증권 지정영업	20051026	상근	1	58
조은희	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	원광여자정보고등학교 / KB증권 지정영업	20011004	상근	5	72
조창호	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	목포대 금융보험학, 경영학 / KB증권 지정영업	20010109	상근	1	1,504
주수정	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	울산여자상업고등학교 / KB증권 지정영업	20130423	상근	14	1,213
최경란	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	중앙대 경제학 / KB증권 지정영업	20010626	상근	1	27
최병오	상무	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	부산상대 경제학 / 시티뱅크 지정영업 / KB증권 지정영업	20140916	상근	1	25
최보길	과장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20050923	충실대 경영학 / KB증권 지정영업	20010109	상근	1	99
최신욱	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	광주대 경영학 / KB증권 지정영업	20010626	상근	4	44
최윤석	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	영남대 경제학 / KB증권 지정영업	20010709	상근	1	270
최은영	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20040402	성수여자상업고등학교 / KB증권 지정영업	20020108	상근	6	1,920
최은정	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20050504	한국방송통신대 가정학 / KB증권 지정영업	20160819	상근	1	55
최준혁	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	Univ. of Tennessee 경영학(석) / KB증권 지정영업	20200618	상근	4	257
최평성	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20080919	성균관대 정치외교학, 경영학 / 삼성증권 강북금융센터WM지정영업 / KB증권 지정영업	20080414	상근	4	591
추현식	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	충남대 경제학 / KB증권 지정영업	20010119	상근	1	11
하경미	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20040402	정화여자상업고등학교 / KB증권 지정영업	20010626	상근	3	143
하영구	상담고문	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	한국방송통신대 경영학 / KB증권 지정영업	20010626	상근	1	21
하재준	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	대구대 경제학, 경북대 재무관리 석사 / KB증권 지정영업	20040331	상근	1	8
한동욱	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20171208	고려대 영어교육학, 경영학(금융경제), 건국대 국제부동산 석사 / KB증권 지정영업	20020123	상근	3	118
한승일	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20050218	동대문상업고등학교 / KB증권 지정영업	20080130	상근	1	26
허엽	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20040402	한국외대 영어학 / KB증권 지정영업	20080515	상근	3	529
현혜정	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	서울여자상업고등학교 / KB증권 지정영업	20020801	상근	6	808
홍은미	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20040402	경희대 경영학 / KB증권 지정영업	20010626	상근	1	391
홍찬섭	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20100520	서강대 경영학 / 미래에셋증권 지정영업 / KB증권 지정영업	20050404	상근	8	682
황선경	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	국민대 무역학 / KB증권 지정영업	20010626	상근	3	103
황선아	부장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	서울시립대 수학, The George Washington Univ. Finance 석사 / 삼성증권 강북금융센터WM1지정영업 / KB증권 지정영업	20010109	상근	1	433
황수미	과장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20011113	영남대 행정학 / KB증권 지정영업	20010109	상근	1	16
황연서	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20010509	대전실업전문대 경영학 / KB증권 지정영업	20080130	상근	1	11
황재영	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20000928	한양대 경영학부 / KB증권 지정영업	20010628	상근	2	186
김호윤	대리	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20160325	부경대 경영학 / KB증권 부산지점 / 한국투자증권 동래PB센터	20210827	상근	5	540
박종희	차장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20080919	홍익대 영어영문학(무역학) / 성균관대 금융학과 석사 / KB증권 도곡스타PB센터 / 삼성증권 강남금융센터WM2지점	20180604	상근	1	409
모은미	과장	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20190704	조선대 경영학부 / KB증권 분당PB센터 / 한국투자증권 정자PB센터	20211105	상근	1	197
김기성	부장B	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20031022	연세대 경영학 / KB증권 영업부금융센터 여의도라운지 / KB증권 SME금융1부	20040331	상근	1	56



박기갑	대리	지정형 랩 운용	투자자산운용사	20181206	전남대 경영학부 / KB증권 상무지점 / 한국투자증권 목포영업소	20210901	상근	1	26
-----	----	----------	---------	----------	-------------------------------------	----------	----	---	----

## 12. 일임형 Wrap상품(상세)

상 품		가입대상	최소 가입금액	특 징
주식형랩	KB able 투자자문랩 선취형 (토러스투자자문)	실명개인 및 법인	3천만원	종장기 이익성장이 가장 좋은 업종의 1등 주식에 집중투자, 기업내용 변화에 기초한 대형주 중기 트레이딩 미국/한국 장기 통계 분석에 기초한 시장해석 및 종목선정, 시장의 주요 변곡점을 활용한 주식 비중 조절
	KB able 본사맞춤형(인피니티)		3천만원	TOP-DOWN에 근거한 적극적 내재가치 분석으로 지속적인 초과수익 추구 산업/기업의 성장가치 분석에 역량을 집중하고 글로벌 산업 트렌드 변화에 따른 섹터 모멘텀을 중시
	KB able 본사맞춤형(밸류시스템)		3천만원	업종 주도주 편입 + 개별주 중심 포트폴리오 구성 시장의 과민반응 등 이벤트 발생 시 자점매수 기회로 활용
	KB able 본사맞춤형(유니스토리)		3천만원	시장으로부터 자유롭게, 어떠한 환경에도 독립적인 '합리적 수익' 창출 목표 투자대상의 패러다임 변화와 이익창출 능력의 지속성에 집중하여 장기수익 궤적에 의 사결정의 초점을 맞춤
	KB able 본사맞춤형(KPI)		3천만원	압축 포트폴리오를 활용한 적극적인 시장 대응 변동성 장세에 대응 가능한 주식 투자 상품 회합 고객에 적합
	KB able 투자자문랩 선취형 (플레인바날라)		2천만원	글로벌 상장 주식/리츠/ETF 등 투자하며 적극적인 시장 대응 변동성 트레이딩으로 전술적 대응, 멀티자산을 대상으로 멀티전략을 통해 운용
	KB able 투자자문랩 선취형 (인벡스자산운용)		3천만원	업종대표주, 소비관련주, 혁신기술주, 저평가가치주 선별 집중 투자 중국투자에 관심있는 고객님, 목표수익률을 짧게 운용하고자하는 고객에 적합
	KB able 투자자문랩_ 토러스 자산배분형		3천만원	종장기 이익성장이 가장 좋은 업종의 1등 주식에 집중투자, 기업내용 변화에 기초한 대형주 중기 트레이딩 미국/한국 장기 통계 분석에 기초한 시장해석 및 종목선정, 시장의 주요 변곡점을 활 용한 주식 비중 조절
	KB able 투자자문랩_기본보수형 (유니스토리)		3천만원	시장으로부터 자유롭게, 어떠한 환경에도 독립적인 '합리적 수익' 창출 목표 투자대상의 패러다임 변화와 이익창출 능력의 지속성에 집중하여 장기수익 궤적에 의 사결정의 초점을 맞춤
	KB able 투자자문랩_ 한국투자밸류 가치형		3천만원	저평가된 주식에 투자하여 장기적으로 안정적인 수익률 창출을 목표 기업의 본질적 내재가치에 투자하고 리스크관리를 최우선으로 하여 저위험 적정수익 을 추구
	KB able 투자자문랩_ 밸류시스템 자산배분형		3천만원	업종 주도주 편입 + 개별주 중심 포트폴리오 구성 시장의 과민반응 등 이벤트 발생 시 자점매수 기회로 활용
	KB able 투자자문랩_케이피아이		3천만원	구조적으로 성장할 수 있는 소수의 산업에서 경쟁력을 가진 기업에 집중 투자 주가가 아닌 가치가 오르는 기업에 투자하며 장기적인 투자를 원하는 투자자들에게 적합
	KB able 투자자문랩_ 유니베스트 자산배분형		3천만원	주가의 흐름보다는 투자대상에 대한 가치판단을 최우선으로 운용 성장형/가치형 투자기회를 조합하며, 선택과 집중을 집약하여 운용
	KB able 차곡차곡 ETF랩		30만원	코스피가 밸류에이션상 저평가되어 있을 시기에 적립식으로 ETF에 투자하는 랩 서비 스 주식시장 과열 판단시 채권형 ETF등으로 전환
	KB able 투자자문랩 성과보수형 (토러스투자자문)		3천만원	종장기 이익성장이 가장 좋은 업종의 1등 주식에 집중투자, 기업내용 변화에 기초한 대형주 중기 트레이딩 미국/한국 장기 통계 분석에 기초한 시장해석 및 종목선정, 시장의 주요 변곡점을 활 용한 주식 비중 조절
	KB able 투자자문랩 성과보수형		3천만원	TOP-DOWN에 근거한 적극적 내재가치 분석으로 지속적인 초과수익 추구

	(인피니티)			산업/기업의 성장가치 분석에 역량을 집중하고 글로벌 산업 트렌드 변화에 따른 섹터 모멘텀을 중시
	KB able AI 이노베이션 코리아 랩	2천만원		가장 빠른 속도의 기술적 변화에 혁신할 수 있는가를 판단해 글로벌 경쟁력을 가진 지속성장 기업에 투자 지난 50여년간 급격한 사회, 경제변화에 빠른 대응으로 성공적 혁신을 이뤄낸 한국 대표기업에 투자
	KB able 착한 ESG 랩	3천만원		KRX/S&P 탄소효율 그린뉴딜지수 종목을 활용해 글로벌 수준의 ESG 투자기준을 적용 체계적인 리서치 시스템을 기반으로 수익률과 ESG 동시 달성 추구
	KB able Post-IPO 랩	3천만원		Post-IPO 종목을 선별하여 상장 2년 이내 기업에 60% 이상 투자 공모중 관심이 있는 고객, 신규성장 기업에 직접 투자를 희망하는 고객
	KB 리서치 심포니 EMP 랩	1천만원		당사 리서치센터 애널리스트의 전망이 담긴 'KB ETF 포트폴리오'에 따라 운용되는 랩 서비스 핵심-위성 전략을 활용하여 기본적인 패시브 포트폴리오 성격 유지하면서 초과 수익 창출 추구
	KB able 불리오 올웨더 ETF 랩	5백만원		국내 상장 ETF 활용하여 국내 투자환경 변화에 대비, 특정 위험에 편중되지 않도록 균형잡힌 포트폴리오 구성 낮은 가입금액으로 다양한 자산에 분산 투자 희망 고객
	KB able 투자자문랩 불리오글로벌 ETF	1천만원		다양한 자산군에 분산 투자, 듀얼모멘텀 전략, 달러자산 분산 투자 달러투자 희망고객, 다양한 자산에 분산 투자 희망 고객, 금융소득종합과세 대상 고객에게 적합
	KB able 미국 대표 성장주 랩	5천만원		KB증권 리서치센터의 'KB 미국주식 포트폴리오'에 따라 운용 미국 대표성장주에 집중 투자하며 대형주에 최소 70% 이상, 성장성이 높은 중소형주에 선택 투자해 알파를 추구
	KB able US 100조 Stock 랩	3천만원		시가총액 100조원 or 3년 내 시가총액 100조원 달성 가능한 기업 중 안정적인 수익구조와 글로벌 시장 지배력을 가진 기업 선별 S&P500종목 내에서 철저히 검증된 종목에 투자(4차산업 주도주, 글로벌1등 소비주, 헬스케어 업종으로 구성)
	KB able US 슈퍼그로스 랩	5천만원		미국증시에 상장된 혁신형 성장기업에 집중 투자, 클라우드/소셜미디어/E-commerce 등 거스를 수 없는 시대 트렌드에 부합하는 성장산업에 투자하며, 고성장주 관심 고객들에게 적합
	KB able 차이나 백마주 랩	5천만원		핵심투자전략 : GDP 성장기 주도산업, 주도기업에 집중투자 + 4차 산업혁명을 선도하는 산업과 기업에 집중 투자 미래 10년에 투자 : 소비주+업종대표 / Bio-헬스케어 / IT,자동차,소비재 글로벌주도 / 중소형 핵심기술 보유 기업
	KB able AI 이노베이션 차이나 랩	5천만원		세계 최대 Data를 기반을 AI, Cloud, 자율 주행 등 신산업에서 폭발적인 성장을 보이고 있는 중국 독보적 시장 지위, 성장 잠재력, 밸류에이션 매력 등을 고려해 소수 기업 선별하여 장기 투자
	KB able 차이나 그로스 랩	5천만원		장기적으로 빠른 추가상승률을 보이는 주식은 이익이 빠르게 성장 집중투자가 필요한 중국시장에서의 장기적 관점에서 유망주 집중투자
	KB able 베트남 그로스 랩	3천만원		정부주도의 강력한 성장, 젊은 인구구조를 기반으로 한 높은 성장 잠재력, 금융시장 성장 등 수혜 전망 높은 경제 성장이 지속되는 베트남 주식시장에 직접 투자 희망 고객에게 적합
	KB able 시그니처 리츠 랩	3천만원		세계주요도시 프라이م 부동산 투자, 높은 배당수익률, 실물자산투자 대비 유연한 비중 조절이 가능한 것이 장점 부동산 투자 관심 고객, 리츠 투자 관심고객에게 적합
	KB able 부동산 인프라 랩	1천만원		분리과세 혜택이 주어지는 부동산 공모펀드에 5천만원 한도까지 투자

				5천만원을 초과하는 자금은 상장 부동산 상품을 활용하여 별도의 포트폴리오 구성
	KB able 투자자문랩 글로벌고배당		1천만원	안정적인 배당수익 추구, 배당력을 활용한 매매 전략(배당락 전 매도, 배당락 후 매수) 배당주 투자 관심고객, 금융소득종합과세 대상 고객, rule-based매매 희망고객 등
	KB able 글로벌 스펙트럼 랩		2천만원	시장의 방향성을 양쪽(상승 또는 하락)으로 열어두고 유연하게 상황별 대응 주식과 대채를 균형있게 투자하며 손실을 감내하고 고수익을 추구하는 분들에게 적합
	KB able Suite 랩		3천만원	생활패턴에 혁신을 주는 기업과 중소형주에 집중 장기 투자 성장주 랩이나 펀드를 보유하고 계신 고객님에게 적합
	KB able 한중일 랩		5천만원	글로벌 SOS(Single, Online, Senior)시대에 각 국가별로 특화된 산업에 투자 한중일 국가별 시그니처 기업에 투자 원하는 고객
	KB able Macro 온오프 EMP 랩		2천만원	매크로 분석을 기반으로 경기상승 국면에는 주식형 ETF에 투자하고, 경기하락 국면 에는 채권형 ETF에 투자 단기 변동성에 연연하지 않고 장기적으로 상품을 운용하고 싶은 고객에게 적합
	KB able 인컴 EMP 랩 (미래에셋자산운용 홍콩)		3천만원	고배당 인컴전략+성장전략+자산배분 전략 조합으로 인컴 수익을 다변화 고배당 투자 관심 고객, 장기투자 대상으로 꾸준한 수익을 추구하는 분들에게 적합
	KB able 혁신성장 EMP 랩 (미래에셋자산운용 홍콩)		3천만원	구조적 변화를 이끄는 글로벌 혁신 테마에 투자. 탐다운+바텀업 방식 활용 혁신성과 성장성이 큰 테마 ETF에 투자를 원하시는 고객에게 적합
	KB able 본사맞춤형 (유니-리커버리)		3천만원	경제정상화 과정에서 수혜업종과 미래 성장성이 높은 핵심섹터에 집중투자 높은 변동성을 활용할 수 있는 전환형 상품, 우수한 자문역량 적극 활용하여 변동성 장세에 국내 주식투자 희망 고객에게 적합
	KB able 본사맞춤형(이음바이오)		3천만원	미국 나스닥을 중심으로 성장 가능성 높은 글로벌 유망 바이오텍 기업에 투자 글로벌 바이오 산업에 투자하고 싶은 고객, 달러 투자를 희망하는 고객에게 적합
	KB able 본사맞춤형 (블록체인 이코노미)		1천만원	블록체인 관련 경제활동 영위하는 글로벌 기업 및 ETF 등에 투자 디지털자산 시장에 투자를 경험해 보고 싶은 고객에게 적합
	KB able 본사맞춤형(엡솔루트)		3천만원	엡솔루트자산운용의 자문을 받아 주식 포트폴리오 운용 (고객과 합의된 수익률도달 시 보유 주식 매도 후 현금성 자산으로 전환) 변동성 장세에 국내 주식투자 희망 고객에게 적합
펀드복합형랩	KB able Account 3A1 플러스		3천만원	채권형 펀드 및 RP로 분산 투자하여 변동성 완화 및 리스크 관리 펀드 : AA-(A1)등급 이상 채권, CP, ABSTB, ABS 등 / RP : 당사(AA+) 발행 31일물
	KB able Account 3A2 플러스		3천만원	당사발행 ELS, RP, A2등급 채권형 펀드 등에 투자 펀드 : A-(A2-)등급 이상 채권, CP, ABSTB, ABCP, ABS 등 / RP : 당사(AA+) 발행 31일물 / ELS : 만기3개월 KOSPI200 기초자산 Knock-In 35%
	KB able Account 6A2 플러스		3천만원	당사발행 ELS, RP, A2등급 채권형 펀드 등에 투자 펀드 : A-(A2-)등급 이상 채권, CP, ABSTB, ABCP, ABS 등 / RP : 당사(AA+) 발행 31일물 / ELS : 만기6개월 KOSPI200 기초자산 Knock-In 35%
	KB able 단기채펀드랩 6M		1천만원	단기채 포트폴리오를 펀드로 구조화하여 A2등급 채권형 펀드 등에 투자 펀드 : A-(A2-)등급 이상 채권, CP, ABSTB, ABCP, ABS 등
채권투자형랩	KB able Account 채권투자형		50억원	채무증권 및 채권형 펀드 등의 단기 우량자산 편입을 통한 시총금리 +a 수익을 제공 거액 개인/법인고객 니즈에 맞게 맞춤형으로 안정적인 운용이 가능
지점운용형랩	KB able Account 지점운용형 (EasyFolio)		1천만원	지점 운용자가 고객과 합의해서 본사 PF 또는 지점 PF로 직접 운용하는 종합자산관리 랩 서비스 리서치센터등의 자산배분 전략을 바탕으로 한 본사운용형PF 및 여러 자산군의 지점 운용형 PF로 구성 가능
	KB able Account 지점운용형 (EasyFolio)-선취형		1천만원	지점 운용자가 고객과 합의해서 본사 PF(알레그로, 모데라토, 안단테)로 운용하는 종 합자산관리 랩 서비스 리서치센터등의 자산배분 전략을 바탕으로 한 본사운용형PF(알레그로, 모데라토, 안 단테 등)로 운용
	KB able Account 2.0 (EasyFolio)		1천만원	지점 운용자가 고객과 합의해서 본사 PF 또는 지점 PF로 직접 운용하는 종합자산관리 랩 서비스 리서치센터등의 자산배분 전략을 바탕으로 한 본사운용형PF 및 여러 자산군의 지점

				운용형 PF로 구성 가능	
	KB able ELS랩 (EasyFolio)		1천만원	지점 운용자가 고객의 투자목적과 니즈를 반영하여 파생결합증권(사채)로 포트폴리오를 구성	
	KB able 신 My포트폴리오 (기본보수형)		1천만원	투자자산운용사 자격증을 갖춘 PB의 1:1 관리를 통해 고객의 투자목적과 투자성향에 따른 맞춤형 포트폴리오로 구성  운용대상 자산 : 국내 주식(ETF 등) 및 단기 유동성	
	KB able 신 My포트폴리오 (성과보수형 A)				
	KB able 신 My포트폴리오 (성과보수형 B)				
	KB able 신 My포트폴리오 (성과보수형 C)				
	KB able 신 My포트폴리오 (성과보수형 D)				
	KB able 신 My포트폴리오 (성과보수형 E)				
	KB able 해외주식형 신My포트폴리오		1천만원	투자자산운용사 자격증을 갖춘 PB의 1:1 관리를 통해 고객의 투자목적과 투자성향에 따른 맞춤형 포트폴리오로 구성  운용대상 자산 : 국내 주식(ETF 등) 및 단기 유동성	
	KB able 해외주식형 신My포트폴리오 A				
	KB able 해외주식형 신My포트폴리오 B				
	KB able 해외주식형 신My포트폴리오 C				
	KB able 해외주식형 신My포트폴리오 D				
	KB able 신My포트폴리오 -해외상품전용		1천만원	투자자산운용사 자격증을 갖춘 PB의 1:1 관리를 통해 고객의 투자목적과 투자성향에 따른 맞춤형 포트폴리오로 구성	
	KB able 신My포트폴리오 -해외상품전용(성과보수형)		1천만원	운용대상 자산 : 당사 위탁계좌를 통해 거래 가능한 해외 주식(ETF 등) 및 단기 유동성	
	CMA		KB able MMW형 CMA	없음	수시입출금식 상품
	KB able Account		KB able Account 국내투자형	1천만원	KB증권 House View 기반, 국내 주식 집중 투자
			KB able Account 국내투자(ETF)	1천만원	시장흐름에 따라 섹터 ETF편입을 통해 초과 수익 추구
KB able Account 펀드투자형		1천만원	KB증권 House View 기반, 펀드 분산투자		
KB able Account 자산배분형		3천만원	국내외 주식/채권/대안투자를 포함하여 중위험/중수익 추구		
KB able Account Multi자산형		1억원	KB증권에서 선정한 2개이상의 자문사 포트폴리오로 국내외 주식,채권, 펀드등에 투자		
KB able Account 헤지펀드형		1억원	KB증권이 자문하는 해외 헤지펀드 재간접 투자 사모펀드를 편입하여 위험대비우수한 수익률 추구		
KB able Account 글로벌투자형		1천만원	KB증권 House View에 따른 체계적 운용		
KB able Account 이미징투자형		1천만원	시장의 변화에 따라 유연한 리밸런싱으로 운용		
KB able Account H-Absolute		10억원	기관자금 운용 노하우를 접목한 자산배분 포트폴리오로 안정적인 운용		
KB able Account H-Active		10억원	다양한 자산에 대한 투자 니즈가 있는 고객자산가		
개인종합자산관리계	일임형 ISA (고위험)	실명개인	A형 : 5백만원	국민의 재산 형성을 실질적으로 지원하고자 정부에서 2016년 3월부터 도입한 신개념 절세계좌로 섹터 전문가들의 의견을 바탕으로 전문적 자산배분 모델을 사용하여 각 자산에 위험가중치 배분  (A형 펀드 위주/B형 펀드 및 ETF 위주 운용/C형(지점운용형-본사에서 최초 포트폴리오 구축 후, 영업점 FP 운용) 파생결합증권 및 펀드 위주 운용)	
			B형 : 1천만원		
	일임형 ISA (중위험)		A형 : 5백만원		국민의 재산 형성을 실질적으로 지원하고자 정부에서 2016년 3월부터 도입한 신개념 절세계좌로 섹터 전문가들의 의견을 바탕으로 전문적 자산배분 모델을 사용하여 각 자산에 위험가중치 배분(A형 펀드 위주/B형 펀드 및 ETF 위주 운용)
			B형 : 1천만원		

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

－ 해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

－ 해당사항 없음