นโยบายการดำเนินงาน

เพื่อให้การดำเนินงานของสำนักศิลปะและวัฒนธรรม ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สำนักฯ ได้กำหนดนโยบายต่างๆ ที่ให้สอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัยฯ ดังนี้

๑. นโยบายด้านการบริหาร

- ๑. การทำงานโดยเปิดโอกาสให้บุคลากรทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- ๒. การทำงานอย่างมีระบบ พัฒนาอย่างต่อเนื่อง มีการวางแผน ปฏิบัติตามแผน ตรวจสอบ/ประเมิน และนำผลการประเมินไปแก้ไขทำให้เป็นประจำ
- ๓. บริหารงานโดยใช้หลักธรรมภิบาล
- ๔. การทำงานด้วยความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้

๒. นโยบายด้านการประกันคุณภาพ

- ๑. กำหนดให้มีการจัดระบบการประกันคุณภาพ
- ๒. กำหนดให้ส่วนงานในสำนักฯ มีระบบการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ สามารถตรวจสอบ ได้ตามกลไกการประกันคุณภาพ
- ๓. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกส่วนงาน มีความรู้เกี่ยวกับความสำคัญและ ความจำเป็นในการประกันคุณภาพ และประเมินคุณภาพจากหน่วยงานทั้งภายในและ ภายนอกมหาวิทยาลัยฯ

๓. นโยบายด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

- ๑. พัฒนาแหล่งความรู้และแหล่งข้อมูลทางด้านศิลปวัฒนธรรมในท้องถิ่น
- ๒. นำศิลปวัฒนธรรมเป็นสื่อในการพัฒนานักศึกษาให้มีคุณธรรม จริยธรรมและภาคภูมิใจ ในความเป็นไทย
- ๓. จัดเวทีการแสดงทางด้านศิลปวัฒนธรรมเพื่อสร้างสุนทรีและการสร้างสรรค์ผลงาน ทางด้านศิลปวัฒนธรรม
- ๔. ศึกษา ค้นคว้า วิจัยเกี่ยวกับวัฒนธรรม ประเพณีและวิถีชีวิตของท้องถิ่น
- ๕. อนุรักษ์ ส่งเสริม สืบสานศิลปวัฒนธรรมโดยบูรณาการกับการเรียนการสอนและการ บริการวิชาการ

๔. นโยบายด้านการเงินและงบประมาณ

- ๑. จัดระบบและกลไกและระยะเวลาในการรายงานผลการดำเนินงานในทุก ๆ ด้าน
 โดยเฉพาะ
 - ด้านการเงินและรายงานตามลำดับขั้น จนถึงผู้บริหารสูงสุด
 - ๒. วิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และนำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงการตัดสินใจ ในครั้งต่อไป
- ๓. จัดทำฐานข้อมูลให้เป็นระบบและเปิดเผยต่อสาธารณชนได้ถึงความโปร่งใส สามารถ ตรวจสองได

โดยบุคคลภายนอก

๕. นโยบายด้านการจัดทำฐานข้อมูล

๑. ออกแบบและพัฒนาสารสนเทศ พัฒนาเว็บไซต์ของสำนักฯ พัฒนาระบบการจัดการ

พัฒนาระบบสารสนเทศออนไลน์ เพื่อใช้ประโยชน์เป็นระบบสารสนเทศเพื่อให้สะดวกต่อ

การ

ฐานข้อมูล

ใช้งานและตรงกับความต้องการ

- ๒. สร้างระบบฐานข้อมูลร่วมมือกับองค์กรที่มีความเชี่ยวชาญด้านระบบสารสนเทศในรูปแบบ เครือข่าย เพื่อพัฒนาบริการใหม่ ๆ และเพื่อให้ข้อมูลที่ทันสมัย เชื่อถือได้และปรับปรุงได้
- m. แสวงหาเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่ช่วยเพิ่มขีดความสามารถของระบบสารสนเทศที่มีอยู่ หรือ

นำมา

จัดทำระบบสารสนเทศอื่นๆ ให้องค์กรมีความทันสมัย และสามารถนำเสนอข้อมูลได้ครบ ทุกด้าน

๖. นโยบายด้านการบริหารการใช้ทรัพยากร

- สำรวจทรัพยากรของสำนักฯ ในทุก ๆ ด้าน เช่น ด้านบุคลากร สถานที่ เทคโนโลยีและ
 อุปกรณ์ต่างๆ
- ๒. วิเคราะห์ความต้องการใช้ทรัพยากรของหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยฯ
- ๓. วิเคราะห์ความประหยัดงบประมาณที่เกิดจากการใช้ทรัพยากรร่วมกันทั้งภายในและ ภายนอกมหาวิทยาลัยฯ
- ๔. จัดทำแผนการใช้ทรัพยากรภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยฯ
- ๕. ทบทวน ปรับปรุง แผนการใช้ทรัพยากรอย่างต่อเนื่อง

๗. นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง

- ๑. ให้มีระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยมีเอกสารแสดงแนวทางและระบุปัจจัย ความเสี่ยงบุคลากรทราบ
- ๒. การบริหารความเสี่ยงจะต้องครอบคลุมงานในสำนักศิลปะและวัฒนธรรมทั้งที่มีสาเหตุ

จาก

ปัจจัยภายในและภายนอก เพื่อช่วยให้องค์กรสามารถดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและ เกิดประสิทธิผล

- ๓. ให้ทุกหน่วยงานในสำนักศิลปะและวัฒนธรรม รวมทั้งผู้บริหารทุกระดับ เข้าใจและ ให้ความสำคัญกับการบ่งชี้และการควบคุมความเสี่ยง มีวิธีการและแนวทางการปฏิบัติ ที่เป็นแนวทางเดียวกันในการระบุ ประเมินและจัดการความเสี่ยง
- ๔. ให้มีการกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร

- ๕. ให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อการจัดการที่ดี
- ๖. ให้นำระบบบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของงาน จนเกิดเป็นวัฒนธรรม

และเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติ

๗. ให้มีการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง มีการทบทวนและปรับปรุงอย่าง สม่ำเสมอ

๘. นโยบายด้านการบริการวิชาการแก่สังคม

- ๑. ส่งเสริมการให้บริการวิชาการ แก่นักเรียน นักศึกษา ประชาชนทั่วไป ด้านการฝึกอบรม เกี่ยวกับวัฒนธรรม ประเพณีของท้องถิ่น
- ๒. ให้บริการความรู้ ในการจัดกิจกรรมและนิทรรศการ เพื่อฟื้นฟูสืบสานและส่งเสริมประเพณี

ศิลปวัฒนธรรม

๓. สนับสนุนการจัดกิจกรรม การให้บริการวิชาการ การแลกเปลี่ยนวัฒนธรรม และสร้าง เครือข่ายด้านประเพณี ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น

๙. นโยบายด้านสวัสดิการ

- ๑. จัดหาผ้าทอพื้นเมืองและเสื้อโลโก้สำนักฯให้แก่บุคคลากรอย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง
- ๒. เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้แก่บุคคลากรโดยพาไปศึกษาดูงานนอกสถานที่ อย่างน้อย ปีละ ๑ ครั้ง
- ๓. มีการพบปะสังสรรค์ระหว่างบุคลากรในสำนักฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดความรัก ความสามัคคี และการทำงานเป็นทีมอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
- ๔. สร้างสภาพแวดล้อมเพื่อให้มีบรรยากาศในการทำงานโดยจัดหาสิ่งอำนวยความ

ในการทำงานอย่างครบถ้วน

๕. จัดสวัสดิการอื่นๆ ตามสมควร เช่น จัดบริการ จัดบริการน้ำดื่มสมุนไพรให้แก่บุคลากร

๑๐. นโยบายด้านการสร้างภาพลักษณ์ให้แก่มหาวิทยาลัยฯ

- ๑. จัดกิจกรรมการบริการวิชาการแก่หน่วยงานและชุมชนภายนอกมหาวิทยาลัยฯ
- ๒. จัดกิจกรรมทางด้านศิลปวัฒนธรรมในโอกาสและเทศกาลต่าง ๆ เพื่อประชาสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยฯ
 - ๓. เผยแพร่กิจกรรมทางด้านศิลปวัฒนธรรมทางสื่อประเภทต่าง ๆ
 - ๔. ให้บริการข้อมูลสารสนเทศทางด้านศิลปวัฒนธรรมแก่หน่วยงานที่ขอรับบริการ
 - ๕. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานและชุมชนภายนอกในการจัดกิจกรรมเพื่อให้เกิดการ

บูรณาการ

สะดวก

องค์กร