

목 차

사 업 보 고 서	1
【대표이사 등의 확인】	2
I. 회사의 개요	3
1. 회사의 개요	3
2. 회사의 연혁	10
3. 자본금 변동사항	15
4. 주식의 총수 등	16
5. 정관에 관한 사항	18
II. 사업의 내용	22
1. 사업의 개요	22
2. 주요 제품 및 서비스	25
3. 원재료 및 생산설비	26
4. 매출 및 수주상황	30
5. 위험관리 및 파생거래	36
6. 주요계약 및 연구개발활동	41
7. 기타 참고사항	43
III. 재무에 관한 사항	70
1. 요약재무정보	70
2. 연결재무제표	73
2-1. 연결 재무상태표	73
2-2. 연결 포괄손익계산서	74
2-3. 연결 자본변동표	75
2-4. 연결 현금흐름표	77
3. 연결재무제표 주석	80
1. 일반적 사항 (연결)	80
2. 재무제표 작성 기준 (연결)	92
3. 중요한 회계정책과 공시의 변경 (연결)	92
4. 중요한 회계추정 및 가정 (연결)	113
5. 매출채권및기타채권 (연결)	116
6. 사용이 제한된 금융자산 (연결)	116
7. 금융상품의 구분 및 공정가치 (연결)	117
8. 채고자산 (연결)	127
9. 기타비금융자산 (연결)	128
10. 매각예정자산 (연결)	128
11. 관계기업투자 (연결)	131
12. 공동기업투자 (연결)	136
13. 유형자산 (연결)	139
14. 투자부동산 (연결)	141
15. 영업권 및 무형자산 (연결)	143
16. 매입채무및기타채무 (연결)	147
17. 차입금및사채 (연결)	147
18. 선수수익 (연결)	156
19. 충당부채 (연결)	156
20. 기타비금융부채 (연결)	157
21. 종업원급여 (연결)	158

22. 신종자본증권 (연결).....	162
23. 파생상품 (연결)	163
24. 자본금 및 자본잉여금 (연결).....	166
25. 자본조정 (연결)	166
26. 이익잉여금 (연결).....	167
27. 기타포괄손익누계액 (연결)	167
28. 주당이익 (연결)	168
29. 매출 (연결)	169
30. 판매비와관리비 및 대손상각비 (연결).....	171
31. 기타수익 및 비용 (연결).....	173
32. 비용의 성격별 분류 (연결)	174
33. 금융수익과 금융비용 (연결).....	175
34. 법인세비용 (연결).....	178
35. 연결현금흐름표 (연결).....	181
36. 온실가스배출권 (연결).....	186
37. 영업부문 (연결)	186
38. 우발부채와 약정사항 (연결).....	188
39. 연결실체간 주요거래 (연결).....	196
40. 특수관계자와의 거래 (연결).....	198
41. 위험관리 (연결)	208
42. 리스 (연결)	216
43. 보고기간 후 사건 (연결).....	219
4. 재무제표.....	219
4-1. 재무상태표	219
4-2. 포괄손익계산서.....	221
4-3. 자본변동표	222
4-4. 현금흐름표	223
5. 재무제표 주석.....	225
1. 일반적 사항	225
2. 재무제표 작성 기준	225
3. 중요한 회계정책과 공시의 변경.....	226
4. 중요한 회계추정 및 가정	245
5. 매출채권및기타채권	248
6. 사용이 제한된 금융자산	248
7. 금융상품의 구분 및 공정가치	249
8. 채고자산.....	254
9. 기타비금융자산.....	255
10. 매각예정자산	256
11. 관계기업투자	257
12. 공동기업투자	259
13. 종속기업투자	260
14. 유형자산.....	265
15. 투자부동산.....	268
16. 영업권 및 무형자산	270
17. 매입채무 및 기타채무.....	271
18. 차입금 및 사채	271
19. 선수수익	276

20. 충당부채	277
21. 기타비금융부채	278
22. 종업원급여	278
23. 파생상품	282
24. 자본금 및 자본잉여금	284
25. 자본조정	285
26. 이익잉여금	285
27. 기타포괄손익누계액	286
28. 주당이익	287
29. 매출	288
30. 판매비와관리비 및 대손상각비	289
31. 기타수익 및 비용	291
32. 비용의 성격별 분류	292
33. 금융수익과 금융비용	293
34. 법인세비용	295
35. 현금흐름표	299
36. 온실가스배출권	303
37. 우발부채와 약정사항	304
38. 특수관계자와의 거래	311
39. 리스	331
40. 위험관리	334
41. 보고기간 후 사건	342
6. 배당에 관한 사항	343
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항	345
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적	345
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적	358
8. 기타 재무에 관한 사항	359
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견	367
V. 회계감사인의 감사의견 등	389
1. 외부감사에 관한 사항	389
2. 내부통제에 관한 사항	392
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항	393
1. 이사회에 관한 사항	393
2. 감사제도에 관한 사항	401
3. 주주총회 등에 관한 사항	409
VII. 주주에 관한 사항	413
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항	417
1. 임원 및 직원 등의 현황	417
2. 임원의 보수 등	424
IX. 계열회사 등에 관한 사항	429
X. 대주주 등과의 거래내용	441
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	443
1. 공시내용 진행 및 변경사항	443
2. 우발부채 등에 관한 사항	443
3. 제재 등과 관련된 사항	449
4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항	452
XII. 상세표	460

1. 연결대상 종속회사 현황(상세)	460
2. 계열회사 현황(상세)	462
3. 타법인출자 현황(상세).....	465
4. 지점설치 현황 - 백화점 사업부문(상세)	467
5. 지점설치 현황 - 할인점 사업부문(상세)	469
6. 매출실적(상세)	472
【 전문가의 확인 】	475
1. 전문가의 확인.....	475
2. 전문가와의 이해관계	475

사 업 보 고 서

(제 54 기)

사업연도 2023년 01월 01일 부터
 2023년 12월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2024년 03월 15일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

롯데쇼핑 주식회사

대 표 이 사 :

김사무엘상현

본 점 소 재 지 :

서울시 중구 남대문로 81

(전 화) 02-1577-0001

(홈페이지) <http://www.lotteshoppingir.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 재무혁신본부장 (성 명) 장 호 주

(전 화) 02-2118-2022

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사등의 확인 · 서명

확인서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 정기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인 · 검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 정기보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사등의외부감사에관한법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다. (「주식회사등의 외부감사에관한법률」 제4조에 의한 외감대상법인에 한함)

2024.03.15.

롯데쇼핑주식회사

대표이사 : 김사무엘상현 (서명)

신고업무담당이사 : 장 호 주 (서명)

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황

(1) 연결대상 종속회사 현황(요약)

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	2	0	0	2	2
비상장	37	2	4	35	22
합계	39	2	4	37	24

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

(1)-1. 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	케이에스제일차	신규편입
	제이엠유동화제일차	신규편입
연결 제외	Lotte Department Store (Shenyang) Co., Ltd.	청산
	LOTTE HOTEL & RETAIL VIETNAM PTE. LTD.	관계기업 편입(*)
	Lotte Holdings Hong Kong Ltd.	관계기업 편입(*)
	HAI THANH - LOTTE COMPANY LIMITED	관계기업 편입(*)

(*) 지분처분으로 종속기업에서 관계기업으로 편입

나. 회사의 법적, 상업적 명칭

지배회사의 명칭은 "롯데쇼핑주식회사"라고 표기합니다. 또한, 영문으로는 LOTTE SHOPPING CO., LTD. 라 표기합니다.

다. 설립일자

지배회사는 백화점, 마트, 슈퍼 등 종합 유통업을 영위하는 법인으로 1970년 7월에 설립되었습니다.

년월	내용
1970.07	협우실업(주) 설립
1979.11	협우실업(주)을 롯데쇼핑(주)로 상호변경

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

(1) 주소 : 서울시 중구 소공동 1번지 (도로명 주소 : 서울시 중구 남대문로 81)

(2) 전화번호 : 1577-0001

(3) 홈페이지 : <http://www.lotteshoppingir.com>

마. 회사사업 영위의 근거가 되는 법률

유통업과 관련된 법령 또는 규제사항은 다음과 같습니다.

(1) 유통산업발전법

회사는 백화점, 대형마트 등 대규모 점포의 개설 및 영업에 있어서 동법(同法)이 정하는 사항을 준수하여야 합니다.

(2) 독점규제 및 공정거래에 관한 법률

회사는 시장에서 공정하고 자유로운 경쟁을 하여야 합니다. 동법(同法)은 공정한 경쟁을 저해할 우려가 있는 행위를 금지하고 이를 위반할 경우 일정한 제재를 하고 있습니다.

(3) 대·중소기업 상생협력 촉진에 관한 법률

회사의 사업 개시·확장 등이 중소기업의 경영안정에 현저하게 나쁜 영향을 미치거나 미칠 우려가 있다고 인정될 경우 사업의 조정 권고를 받을 수 있습니다.

(4) 그 외에 회사는 건축법, 주차장법, 도시교통정비촉진법, 대규모 유통업에서의 거래 공정에 관한 법률, 상가건물임대차보호법, 제조물책임법, 식품위생법 등 관련 법령의 적용 및 규제를 받습니다.

바. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부		미해당
	벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부		미해당

사. 주요사업의 내용

지배회사인 롯데쇼핑(주)(이하 "당사")는 1970년 7월 2일 백화점 경영을 목적으로 설립되었으며 2023년말 현재 총 37개의 종속회사가 있습니다. 당사와 당사의 종속기업(이하 "연결실체")는 수익을 창출하는 재화와 용역의 성격, 시장 및 판매방법의 특징, 사업부문 구분의 계속성 등을 고려하여 경영의 다각화 실태를 적절히 반영할 수 있도록 백화점 사업부문, 할인점 사업부문, 전자제품전문점 사업부문, 슈퍼 사업부문, 홈쇼핑 사업부문, 영화상영업 사업부문, 이커머스 사업부문, 기타 사업부문으로 세분하였습니다.

당사는 백화점, 할인점, 슈퍼, 전자제품 전문점, 홈쇼핑, 이커머스 사업부문에서 온라인 및 오프라인 유통 채널을 통해 의류, 식품, 가전제품 등의 상품을 판매하고 있습니다. 또한 오프라인 매장을 이용하여 임대수입을 창출하고 있습니다. 영화상영업 사업부문에서는 영화관 운영으로 영화관권, 영화 티켓 등의 수입을 창출하고 있습니다.

2023년 매출은 백화점 부문이 3조 3,033억원으로 전체 매출액의 22.7%, 할인점 부문이 5조 7,347억원으로 39.4%이며, 전자제품 전문점 부문이 2조 6,101억원으로 17.9%를 차지하고 있습니다. 슈퍼 부문은 1조 3,063억원으로 전체의 9.0%이며, 홈쇼핑 부문은 9,416억원으로 전체의 6.5%이고, 영화상영업 부문은 5,621억원으로 전체의 3.9%, 이커머스 부문은 1,351억원으로 전체의 0.9%, 기타 부문은 -373억원으로 전체의 -0.3%를 차지하고 있습니다.

아. 신용평가에 관한 사항

아래 신용평가는 지배회사(롯데쇼핑주)에 대한 신용평가 결과입니다.

■ 국내 신용평가

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2023.12	회사채	AA-	한국기업평가(AAA~D)	본평가
2023.12	회사채	AA-	한국신용평가(AAA~D)	본평가
2023.12	회사채	AA-	NICE신용평가(AAA~D)	본평가
2023.12	전자단기사채	A1	한국기업평가(A1~D)	정기평가
2023.12	전자단기사채	A1	한국신용평가(A1~D)	정기평가
2023.12	전자단기사채	A1	NICE신용평가(A1~D)	정기평가
2023.12	기업어음	A1	한국기업평가(A1~D)	정기평가
2023.12	기업어음	A1	한국신용평가(A1~D)	정기평가
2023.12	기업어음	A1	NICE신용평가(A1~D)	정기평가
2023.06	회사채	AA-	한국기업평가(AAA~D)	본평가
2023.06	회사채	AA-	한국신용평가(AAA~D)	본평가
2023.06	회사채	AA-	NICE신용평가(AAA~D)	본평가
2023.06	회사채*	AA-	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2023.06	회사채*	AA-	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2023.06	회사채*	AA-	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2023.05	전자단기사채	A1	한국기업평가(A1~D)	본평가
2023.05	전자단기사채	A1	한국신용평가(A1~D)	본평가
2023.05	전자단기사채	A1	NICE신용평가(A1~D)	본평가
2023.05	기업어음	A1	한국기업평가(A1~D)	본평가
2023.05	기업어음	A1	한국신용평가(A1~D)	본평가
2023.05	기업어음	A1	NICE신용평가(A1~D)	본평가
2023.05	회사채	AA-	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2023.05	회사채	AA-	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2023.05	회사채	AA-	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2023.02	회사채	AA-	한국기업평가(AAA~D)	본평가
2023.02	회사채	AA-	한국신용평가(AAA~D)	본평가
2023.02	회사채	AA-	NICE신용평가(AAA~D)	본평가
2022.12	기업어음	A1	NICE신용평가(A1~D)	정기평가
2022.12	전자단기사채	A1	NICE신용평가(A1~D)	정기평가
2022.11	회사채*	AA	한국기업평가(AAA~D)	수시평가
2022.11	회사채*	AA	한국신용평가(AAA~D)	수시평가

2022.11	회사채*	AA	NICE신용평가(AAA~D)	수시평가
2022.08	회사채	AA-	한국기업평가(AAA~D)	본평가
2022.08	기업어음	A1	한국기업평가(A1~D)	정기평가
2022.08	전자단기사채	A1	한국기업평가(A1~D)	정기평가
2022.08	회사채	AA-	한국신용평가(AAA~D)	본평가
2022.08	기업어음	A1	한국신용평가(A1~D)	정기평가
2022.08	전자단기사채	A1	한국신용평가(A1~D)	정기평가
2022.08	회사채	AA-	NICE신용평가(AAA~D)	본평가
2022.06	기업어음	A1	한국기업평가(A1~D)	본평가
2022.06	전자단기사채	A1	한국기업평가(A1~D)	본평가
2022.06	회사채	AA-	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2022.06	기업어음	A1	한국신용평가(A1~D)	본평가
2022.06	전자단기사채	A1	한국신용평가(A1~D)	본평가
2022.06	회사채	AA-	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2022.06	기업어음	A1	NICE신용평가(A1~D)	본평가
2022.06	전자단기사채	A1	NICE신용평가(A1~D)	본평가
2022.06	회사채	AA-	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2022.06	회사채*	AA	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2022.06	회사채*	AA	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2022.06	회사채*	AA	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2022.02	회사채	AA-	NICE신용평가(AAA~D)	수시평가
2022.02	회사채	AA-	한국신용평가(AAA~D)	수시평가
2022.02	회사채	AA-	한국기업평가(AAA~D)	수시평가
2021.12	기업어음	A1	한국신용평가(A1~D)	정기평가
2021.12	전자단기사채	A1	한국신용평가(A1~D)	정기평가
2021.12	전자단기사채	A1	NICE신용평가(A1~D)	정기평가
2021.12	기업어음	A1	NICE신용평가(A1~D)	정기평가
2021.06	회사채	AA	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2021.06	기업어음	A1	NICE신용평가(A1~D)	본평가
2021.06	전자단기사채	A1	NICE신용평가(A1~D)	본평가
2021.06	전자단기사채	A1	한국신용평가(A1~D)	본평가
2021.06	기업어음	A1	한국신용평가(A1~D)	본평가
2021.06	회사채*	AA	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2021.06	회사채*	AA	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2021.06	회사채*	AA	NICE신용평가(AAA~D)	정기평가
2021.04	회사채	AA	한국신용평가(AAA~D)	정기평가
2021.04	회사채	AA	한국신용평가(AAA~D)	본평가
2021.04	회사채	AA	한국기업평가(AAA~D)	본평가
2021.03	회사채	AA	한국기업평가(AAA~D)	본평가

2021.03	회사채	AA	한국기업평가(AAA~D)	정기평가
2021.03	회사채	AA	NICE신용평가(AAA~D)	본평가

※ *가 표시된 회사채는 롯데지주(주)의 연대보증이 감안됨.

(1) 국내 평가기관

(가) 회사채 등급체계와 의미

Issuer Rating 등급은 무보증 회사채 등급체계 및 정의와 동일하며, 원리금 지급능력의 정도에 따라 AAA부터 D까지 10개 등급으로 분류됩니다. 등급 중 AAA부터 BBB까지는 원리금 상환능력이 인정되는 투자등급이며, BB에서 C까지는 환경변화에 따라 크게 영향을 받는 투기등급으로 분류됩니다.

등급체계	등급의미
AAA	상거래를 위한 신용능력이 최우량급이며, 환경변화에 충분한 대처가 가능한 기업.
AA	상거래를 위한 신용능력이 우량하며, 환경변화에 적절한 대처가 가능한 기업.
A	상거래를 위한 신용능력이 양호하며, 환경변화에 대한 대처능력이 제한적인 기업.
BBB	상거래를 위한 신용능력이 양호하나, 경제여건 및 환경악화에 따라 거래안정성 저하 가능성이 있는 기업.
BB	상거래를 위한 신용능력이 보통이며, 경제여건 및 환경악화시에는 거래안정성 저하가 우려되는 기업.
B	상거래를 위한 신용능력이 보통이며, 경제여건 및 환경악화시에는 거래안정성 저하 가능성이 높은 기업.
CCC	상거래를 위한 신용능력이 보통이하이며, 거래안정성 저하가 예상되어 주의를 요하는 기업.
CC	상거래를 위한 신용능력이 매우 낮으며, 거래의 안정성이 낮은 기업.
C	상거래를 위한 신용능력이 최하위 수준이며 거래위험 발생가능성이 높은 기업.
D	현재 신용위험이 실제 발생하였거나, 신용위험에 준하는 상태에 처해있는 기업.

※ 한국기업평가, 한국신용평가는 AA부터 B등급까지는 +, - 부호를 부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타냄, NICE신용평가회사는 AA등급부터 CCC등급까지 +, - 등급이 부여됨.

※ 평가회사 3사의 평가등급과 등급의미는 동일함.

※ 회사채 신용등급은 신용등급이 첨부되어 있는 당해 채권의 만기시까지 그 등급이 유효함.

(나) 기업어음의 등급체계와 의미

기업어음 신용등급은 신용도에 따라 A1에서 D까지 6개의 등급으로 구성되어 있습니다. 등급 중 A1에서 A3까지는 적기 상환능력이 인정되는 투자등급이며, B와 C는 환경변화에 따라 적기 상환능력이 크게 영향을 받을 수 있는 투기등급으로 분류됩니다.

등급체계	등급의미
A1	적기상환능력이 최고 수준이며, 그 안정성은 현단계에서 합리적으로 예측 가능한 장래의 환경변화에 영향을 받지 않을 만큼 높다.
A2	적기상환능력이 우수하지만, 그 안정성은 A1등급에 비하여 다소 열등한 요소가 있다.
A3	적기상환능력이 양호하지만, 그 안정성은 급격한 환경변화에 따라 다소의 영향을 받을 가능성이 있다.

B	최소한의 적기상환능력은 인정되나, 그 안정성은 환경변화로 저하될 가능성이 있어 투기적인 요소를 내포하고 있다.
C	적기상환능력 및 그 안정성이 매우 가변적이어서 투기적 요소가 강하다.
D	현재 채무불이행 상태에 있다.

※ A2등급부터 B등급까지는 등급내의 상대적인 우열에 따라 +, - 기호가 첨부됨.

※ 평가회사 3사의 평가등급과 평가의미는 동일함.

※ 기업어음 신용등급은 결산 재무제표 기준일로부터 1년 6개월 까지만 유효함.

■ 국제 신용평가

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가 등급범위)	평가구분
2023.12	회사채	A (Stable)	JCR (AAA~D)	연례평가 Annual Rating
2022.12	회사채	A (Stable)	JCR (AAA~D)	연례평가 Annual Rating
2021.12	회사채	A (Negative)	JCR (AAA~D)	연례평가 Annual Rating

(1) 국제평가기관

(가) JCR Ratings

JCR 사의 장기채권 신용등급척도는 'AAA'부터 'D'까지 구성되며, AA부터 B까지는 각각의 카테고리 사이에 +/- 를 표시하는 방법을 사용하여 등급을 나타냅니다.

등급체계		등급의미
투자등급	AAA	채무상환능력이 극히 높은 최상등급
	AA	채무상환능력이 매우 높음
	A	채무상환능력이 높음
	BBB	채무상환능력은 충분하나, 상위 등급에 비해 미래에 채무상환능력이 저하될 가능성이 더 있음
투기등급	BB	현재 채무상환능력이 문제 되지 않으나, 미래의 환경변화에 따라 저하될 가능성이 있음
	B	채무상환능력이 낮아, 우려의 요소가 있음
	CCC	채무상환능력이 불확실하여 채무불이행의 가능성이 있음.
	CC	채무불이행 가능성이 높음
	C	채무불이행 가능성이 매우 높음
	LD	일부 재정부채에 대한 채무불이행 상태로 간주함
	D	실질적으로 모든 재정부채에 대해 채무불이행 상태로 간주함

(나) 신용평가 등급전망(Rating Outlooks)

등급전망은 발행자의 중기적인 향방에 대한 의견으로써, 긍정적(positive), 부정적

(negative), 안정적(stable), 유동적(developing)의 네가지로 분류되며 등급전망이 존재하지 않을 경우는 검토중 등급(Ratings under review) 또는 등급전망 부재(No Outlook)이라고 표시됨.

자. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)현황	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 유형
유가증권시장 상장	2006.02.09	해당사항 없음

2. 회사의 연혁

당사의 공시대상기간(2019년~2023년) 중 주요 연혁은 다음과 같습니다.

변동일	주요 연혁
2019.03	롯데위탁관리부동산투자회사 법인 설립
2019.03	이커머스사업부 '롯데ON' 오픈
2019.06	이커머스사업부 유료 멤버십 '롯데오너스' 론칭
2019.10	롯데위탁관리부동산투자회사에 롯데백화점 구리점 외 6개 자산 매각
2019.10	롯데위탁관리부동산투자회사 유가증권시장 상장
2020.04	롯데그룹 통합 온라인 쇼핑앱 '롯데ON' 론칭
2020.04	스마트스토어 오픈 (중계, 광고) 및 바로배송 서비스 시작
2020.07	롯데마트 새벽배송 서비스(새벽에 ON) 전개
2021.01	마트-H&B(롭스) 사업부 통합 운영
2021.01	롯데정보통신으로부터 모바일 상품권 영업양수
2021.02	롯데자산개발로부터 쇼핑몰 사업부문 영업양수
2021.03	롯데위탁관리부동산투자회사에 롯데백화점 중동점 외 5개 자산 매각
2021.03	롯데위탁관리부동산투자회사 유상증자
2021.08	백화점 동탄점 오픈
2021.09	아울렛 타임빌라스 오픈
2021.12	국내 최대 식료품 마켓 '제타플렉스' 리뉴얼 오픈
2022.01	롯데인천개발(주), 롯데타운동탄(주), 롯데송도쇼핑타운(주), 롯데쇼핑타운대구(주) 흡수합병
2022.11	영국 리테일테크 기업 '오카도(Ocado)'와 국내 온라인 그로서리 비즈니스(e-Grocery) 관련 협력을 위한 파트너십 계약 체결
2023.09	롯데몰 웨스트레이크 하노이 오픈
2023.12	그로서리 전문 매장 '그랑그로서리' 1호점 오픈 (은평점)

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

- 서울시 중구 소공동 1번지 (도로명 주소 : 서울시 중구 남대문로 81)

나. 경영진의 중요한 변동

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2019.03.29	정기주총	-	대표이사 강희태 사내이사 윤종민 사외이사 강혜련 사외이사 이재술	-
2019.03.29	-	-	대표이사 강희태	-

2019.12.31	-	-	-	사내이사 신동빈(사임) 대표이사 이원준(사임)
2020.03.27	정기주총	사내이사 장호주 사내이사 황범석 사외이사 김용대	사외이사 박재완 사외이사 이재원	사외이사 최석영(임기만료)
2020.11.30	-	-	-	사내이사 장호주(사임)
2021.03.23	정기주총	사내이사 강성현 사내이사 최영준 사외이사 김도성 사외이사 전미영	대표이사 강희태	사내이사 윤종민(임기만료) 사외이사 강혜련(임기만료) 사외이사 이재술(임기만료)
2021.03.23	-	-	대표이사 강희태	-
2021.11.30	-	-	-	대표이사 강희태(사임) 사내이사 황범석(사임)
2021.12.01	-	대표이사 강성현	-	-
2022.03.23	정기주총	사내이사 김사무엘상현 사내이사 정준호 사내이사 장호주 사외이사 심수옥 사외이사 조상철	사외이사 김용대	사외이사 박재완(임기만료) 사외이사 이재원(임기만료) 사내이사 최영준(사임)
2022.03.23	-	대표이사 김사무엘상현 대표이사 정준호	-	-
2023.03.29	정기주총	-	사내이사 강성현 사외이사 전미영 사외이사 김도성	-
2023.03.29	-	-	대표이사 강성현	-

※ 2019.03.29. 대표이사(강희태)를 이사회에서 재선임함.

※ 2021.03.23. 대표이사(강희태)를 이사회에서 재선임함.

※ 2021.11.25. 대표이사(강성현)를 이사회에서 선임함.

※ 2022.03.23. 대표이사(김사무엘상현, 정준호)를 이사회에서 선임함.

※ 2023.03.29. 대표이사(강성현)를 이사회에서 재선임함.

다. 최대주주의 변동

당사, 롯데칠성음료(주), 롯데푸드(주)가 영위하는 사업 중 투자사업 부문을 각각 분할하여 롯데제과(주)에 흡수합병하고, 회사명을 롯데지주(주)로 변경함에 따라 2017년 10월 1일 당사의 최대주주는 신동빈에서 롯데지주(주)로 변동되었습니다.

자세한 내용은 하단의 관련 공시를 참고하시기 바랍니다.

[관련공시일 : 2017.10.19. 최대주주변경]

[관련공시일 : 2017.10.19. 최대주주등소유주식변동신고서(최대주주변경시)]

라. 상호의 변경

해당사항 없음

마. 회사가 회의, 회사정리절차 그 밖에 이에 준하는 절차를 밟은 적이 있거나 현재 진행 중인

경우 그 내용과 결과

- (1) Shanghai Jijie Culture Transmission Co., Ltd. : '18년 1월 청산절차 시작, '19년 1월 공장국 등기 말소 완료
- (2) Lucky Pai (Shanghai) Trade Co., Ltd. : '19년 1월 청산 절차 시작, '19년 5월 공장국 등기 말소 완료
- (3) Lotte International Department Store (Weihai) Co., Ltd. : '19년 4월 공장국 등기 변경 완료(매각)
- (4) Lotte Mart (Chengdu) Commercial Company Ltd : '19년 4월 청산 절차 시작, '19년 6월 공장국 등기 말소 완료, '19년 12월 청산감사보고서 발행
- (5) Lotte Mart (Chongqing) Commercial Co. Ltd : '19년 2월 청산 절차 시작, '19년 11월 공장국 등기 말소 완료, '19년 12월 청산감사보고서 발행
- (6) Luckypai Ltd. : '19년 7월 청산절차 시작, '19년 12월 등기 말소
- (7) LHSC Limited : '19년 7월 청산절차 시작, '19년 12월 등기 말소
- (8) Lotte Business Management (Tianjin) Co., Ltd. : '19년 4월 청산절차 시작, '20년 5월 등기 말소
- (9) LOTTE DEPARTMENT STORE (TIANJIN) CO., LTD. : '19년 8월 청산절차 시작, '20년 7월 등기 말소
- (10) Liaoning LOTTE Mart Co., Ltd. : '20년 6월 공장국 등기말소, '20년 7월 청산감사보고서 발행
- (11) Lotte Datviet Homeshopping Co., Ltd. : '19년 4월 청산절차 시작, '20년 6월 투자허가 말소, '20년 8월 사업자등록증 반환
- (12) Jilin LOTTE Mart Co., Ltd. : '20년 11월 공장국 등기말소, '20년 12월 청산감사보고서 발행
- (13) Lotte Shopping Business Management (Hong Kong) Limited : '21년 2월 잔여재산 배분확정 및 계열 제외, '21.7월 등기 말소
- (14) PT. LOTTE CINEMA INDONESIA : '21.07월 매각 완료
- (15) Lotte Shopping Rus Ltd. : '20.7월 청산절차 시작, '21.8월 법인 등기 말소
- (16) Lotte Shopping Holdings (Hong Kong) Co., Limited : '21.7월 잔여재산 배분확정, '21.8월 계열 제외, '21.11월 등기 말소
- (17) Lotte Cinema Hong Kong Co., Limited : '21.11월 세무 청산 완료, '22.6월 최종 청산 완료
- (18) Lotte (China) Management Co., Ltd. : '22년 8월 청산 감사보고서 발행 및 공장국 등기 말소
- (19) Lotte Department Store (Shenyang) Co., Ltd. : '23년 1월 공장국 등기 말소

바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

- (1) 롯데정보통신(주) 모바일상품권 사업부 영업양수
당사의 모바일 상품권의 직운영을 통한 비용절감 및 판매 활성화를 위하여 2020년 11월 12일 이사회 결의에 의거하여 2021년 1월 1일자로 롯데정보통신(주)의 모바일상품권 사업부를 영업양수하였습니다.

[관련공시일 : 2020.11.12. 특수관계인으로부터 영업양수]

- (2) 롯데자산개발(주) 쇼핑몰 사업부 영업양수
당사는 미래 리테일의 성장 채널인 복합쇼핑몰 사업진출을 위해 2020년 12월 23일 이사회 결의에 의거하여 2021년 2월 1일자로 롯데자산개발(주) 쇼핑몰 사업부를 영업양수 하였습니다.

[관련공시일 : 2020.12.24. 특수관계인으로부터 영업양수]

[관련공시일 : 2021.04.22. 특수관계인으로부터 영업양수(정정)]

(3) 롯데인천개발(주), 롯데타운동탄(주), 롯데송도쇼핑타운(주), 롯데쇼핑타운대구(주) 소규모합병 당사는 상법 제527조의3의 규정이 정하는 바에 따라, 당사가 발행주식을 100% 소유한 롯데인천개발(주), 롯데타운동탄(주), 롯데송도쇼핑타운(주), 롯데쇼핑타운대구(주)를 소규모합병 방식으로 흡수합병하였습니다. (합병기일 : 2022년 1월 31일)

[관련공시일 : 2021.11.11. 주요사항보고서(회사합병결정), 2022.01.27. 정정공시]

[관련공시일 : 2022.02.09. 합병등종료보고서 (합병)]

※ 작성기준일 이후 발생한 주요사항

- 롯데수원역쇼핑타운(주) 소규모합병

당사는 상법 제527조의3의 규정이 정하는 바에 따라, 당사가 발행주식을 100% 소유한 롯데수원역쇼핑타운(주)를 소규모합병 방식으로 흡수합병하였습니다. (합병기일 : 2024년 3월 1일)

[관련공시일 : 2023.12.14. 주요사항보고서(회사합병결정)]

[관련공시일 : 2024.03.11. 합병등종료보고서 (합병)]

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화

- 해당사항 없음

아. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

신고일자	제목	신고내용	신고사항의 진행상황
2019년 05월 09일	타법인 주식 및 출자 증권 취득결정	당사 보유 부동산의 유통화를 통해 효율적이고 탄력적인 자산 운용을 위하여 종속회사인 롯데위탁관리부동산투자회사(주) 설립 후 롯데백화점 강남점 현물출자를 통해 해당 회사의 지분 취득	이사회 의결 및 공시일자 : 2019.05.09 2019.05.31 정정 공시
2019년 06월 28일	타법인 주식 및 출자 증권 취득결정	롯데카드(주)와의 제휴관계 유지를 통한 경영 효율성 제고를 위하여 해당 회사의 지분 취득	이사회 의결 및 공시일자 : 2019.06.28 2019.07.30 정정 공시 2019.10.10 정정 공시
2019년 07월 25일	유형자산 처분결정	당사 보유 부동산의 유통화를 통해 효율적이고 탄력적인 자산 운용 위해 롯데위탁관리부동산투자회사(주)에 롯데백화점, 마트 등 유형자산(토지, 건물, 부속물 및 조형물 일체)을 처분	이사회 의결 및 공시일자 : 2019.07.25
2019년 10월 17일	횡령·배임사실 확인	당사의 전/현직 임직원에게 대한 업무상 배임, 횡령등의 사실확인 (사실확인 금액 : 4.8억원, 3심 판결문 기준)	2019.10.17 횡령·배임사실 확인
2021년 04월 22일	유형자산 처분결정	롯데물산(주)에 월드타워 및 월드몰 소유권 지분, 일부 토지 지분, 건물 관련 동산 지분을 처분	이사회 의결 및 공시일자 : 2021.04.22
2021년 09월 09일	타법인 주식 및 출자 증권 취득결정	(주)한샘의 경영권 지분을 취득하기 위한 특수목적법인(SPC)에 투자하는 PEF에 출자	2021.09.09 이사회 의결 및 공시 2021.09.17 정정 공시(금액 변경) 2021.12.27 정정 공시(취득일자 확정)
2021년 11월 11일	주요사항보고서 (회사합병결정)	본건 합병은 상법 527조의3에 의하여 롯데쇼핑 주식회사가 롯데인천개발(주), 롯데타운동탄(주), 롯데송도쇼핑타운(주), 롯데쇼핑타운대구(주)를 소규모합병방식으로 진행하는 합병임	2021.11.11 회사합병결정 2022.01.27 정정 신고 2022.02.09 합병등종료보고서(합병)
2022년 04월 21일	타인에 대한 채무보 증 결정	당사의 계열회사인 Lotte Properties Hanoi Company Limited의 프로젝트 공사 진행 및 자금조달 관련 채무보증	2022.04.21 이사회 의결 및 공시

2022년 11월 01일	신규시설투자등	오카도 스마트 플랫폼(OSP: Ocado Smart Platform) 및 자동화물류센터(CFC)에 9,500억원을 2022년~2030년 기간 중 투자	2022.11.01 이사회 의결 및 공시
2023년 03월 09일	타인에 대한 채무보증 결정	당사의 계열회사인 Lotte Properties (Chengdu) HK Limited의 기존 차입금 연장 및 운영자금 차입과 관련된 채무보증	2023.03.09 이사회 의결 및 공시
2023년 12월 14일	주요사항보고서 (회사합병결정)	본건 합병은 상법 527조의3에 의하여 롯데쇼핑 주식회사가 롯데수원역쇼핑타운주를 소규모합병방식으로 진행하는 합병임	2023.12.14 회사합병결정 2024.03.11 합병등종료보고서(합병)

※ 세부내용은 당사가 공시한 주요사항보고서 및 관련 공시를 참조하시기 바랍니다.

3. 자본금 변동사항

당사는 최근 5사업연도 중 자본금 변동 사항은 없습니다.

[자본금 변동추이]

(단위 : 원, 주)

종류	구분	당기말 (2023년말)	53기 (2022년말)	52기 (2021년말)	51기 (2020년말)	50기 (2019년말)
보통주	발행주식총수	28,288,755	28,288,755	28,288,755	28,288,755	28,288,755
	액면금액	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
	자본금	141,443,775,000	141,443,775,000	141,443,775,000	141,443,775,000	141,443,775,000
우선주	발행주식총수	-	-	-	-	-
	액면금액	-	-	-	-	-
	자본금	-	-	-	-	-
기타	발행주식총수	-	-	-	-	-
	액면금액	-	-	-	-	-
	자본금	-	-	-	-	-
합계	자본금	141,443,775,000	141,443,775,000	141,443,775,000	141,443,775,000	141,443,775,000

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분		주식의 종류		비고
		보통주	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수		60,000,000	60,000,000	-
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		32,403,070	32,403,070	-
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		4,114,315	4,114,315	-
	1. 감자	745,470	745,470	-
	2. 이익소각	-	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-
	4. 기타	3,368,845	3,368,845	분할에 따른 주식수 감소
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)		28,288,755	28,288,755	-
Ⅴ. 자기주식수		18,115	18,115	-
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)		28,270,640	28,270,640	-

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고	
					취득(+)	처분(-)	소각(-)			
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
		소계(a)	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
	기타 취득(c)			보통주	18,115	-	-	-	18,115	-
				우선주	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)			보통주	18,115	-	-	-	18,115	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	-

다. 종류주식 발행현황

- 해당사항 없음

5. 정관에 관한 사항

사업보고서에 첨부된 정관의 최근 개정일은 2022.03.23.이며, 2024.03.26. 개최 예정인 당사 제54기 정기주주총회에 배당절차 개선에 따른 변경사항 등을 반영하는 정관 변경 안건이 포함될 예정입니다

공시대상기간 중 변경된 정관의 이력은 다음 표와 같습니다.

정관 변경 이력

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2022년 03월 23일	제52기 정기주주총회	사업목적의 추가	사업다각화
2021년 03월 23일	제51기 정기주주총회	상법 변경사항 적용	법을 개정

사업목적 현황

구 분	사업목적	사업영위 여부
1	백화점 및 대형점, 슈퍼마켓업의 설치, 운영에 관한 사업	영위
2	의류, 피혁류, 완구류(완농품제외) 식품류(제과업) 및 기타 각종 일용품의 제조, 가공 및 도산매에 관한 사업	영위
3	각종 오락장, 식음료판매장, 체육시설, 공연장, 주차장 및 기타 서비스시설 및 운영에 관한 사업	영위
4	관광알선, 관광도서의 출판과 판매, 토산물 판매, 사진업 환전업에 관한 사업	영위
5	실내장식과 광고물제작에 관한 사업	영위
6	부동산의 신축판매, 매매, 판매알선 및 임대업에 관한 사업	영위
7	수출입업에 관한 사업	영위
8	신용카드업	영위
9	문화사업	영위
10	의료기구 및 위생용품 판매사업	영위
11	용역제공에 관한 사업	영위
12	식품첨가물 제조 및 판매업	영위
13	식품가공업 및 판매업	영위
14	농, 수, 축산물 판매업	영위
15	식품소분 판매업	영위
16	화공약품제조 및 판매업	영위
17	다류제조 및 판매업	영위
18	유통전문 판매업	영위
19	과자류 제조 및 판매업	영위
20	조미식품 제조 및 판매업	영위
21	기타 식품제조 가공업 및 판매업	영위
22	기타 식품 판매업	영위
23	골판지 제조 및 가공 판매업	영위
24	합성수지제품 제조 및 가공 판매업	영위
25	지류 제조 및 가공 판매업	영위
26	여객자동차 터미널 사업 및 관련 부대사업 운영	영위
27	유기장업	영위
28	관광사업	영위

29	영화상영업, 영화제작업, 영화배급업, 영화수입업 및 부속되는 사업일체	영위
30	여행업	영위
31	원격평생교육시설운영	영위
32	체인사업	영위
33	주류중개업	영위
34	사업장 부설 평생교육시설운영	영위
35	신재생에너지발전업	영위
36	태양광발전업	영위
37	석유판매업과 연료소매업	영위
38	주유소 및 가스충전업	영위
39	통신판매업	영위
40	전자상거래업	영위
41	무점포소매업	영위
42	식품의 수집, 저장, 보존, 배송, 포장업	영위
43	창고업	영위
44	주택건설사업	영위
45	전자금융업	영위
46	주류소매업	영위
47	일반음식점업	영위
48	위 사항에 부수되는 사업일체	영위

※ 상기 사업목적 중 '영화상영업, 영화제작업, 영화배급업, 영화수입업 및 부속되는 사업일체'는 기존 당사 시네마 사업부문에서 영위하였습니다. 2018년 시네마 사업부문을 단순·물적분할방식으로 분할하여 신설회사인 롯데컬처웍스(주)를 설립하여 동 종속회사에서 해당 사업을 영위하고 있습니다.

※ 상기 사업목적 중 '여행업'은 당사에서 2001년 롯데닷컴 여행사업부를 설립하여 온라인 여행사업을 운영하며 영위하였고, 2007년 롯데제이티비(주)를 설립하여 동 공동기업에서 해당 사업을 영위하고 있습니다.

사업목적 변경 내용

- 사업목적 변경 내용

구분	변경일	사업목적	
		변경 전	변경 후
추가	2022년 03월 23일	-	46. 주류소매업 47. 일반음식점업

- 변경 사유

가. 변경 취지 및 목적, 필요성

공시대상기간 중 주류소매업과 일반음식점업의 사업목적이 추가 되었습니다. 당사 할인점 사업부에서 와인 & 위스키 전문샵 '보틀병커' 신규 오픈을 위해 주류소매업을 추가하였으며, 보틀병커 내 테이스팅 및 페어링 서비스 운영 목적으로 일반음식점업을 추가하였습니다.

나. 사업목적 변경 제안 주체

2022.03.08 이사회를 통해 사업목적 추가에 대한 정관 변경 안건을 주주총회에 부의하기로 결의하였고, 2022.03.23 주주총회에서 정관상 사업목적 변경이 승인되었습니다.

다. 해당 사업목적 변경이 회사의 주된 사업에 미치는 영향 등

주류 카테고리는 오프라인으로만 구매가 가능한 카테고리로 기존 할인점 사업부 내 지역별 거점 점포를 매장으로 활용하고 있으며, 롯데마트 오프라인 매장 집객 효과가 기대됩니다.

정관상 사업목적 추가 현황표

구 분	사업목적	추가일자
1	주류소매업	2022년 03월 23일
2	일반음식점업	2022년 03월 23일

가. 사업 분야 및 진출 목적

당사 할인점 사업부에서 와인 & 위스키 전문샵 '보틀병커' 신규 오픈을 위해 주류소매업을 추가하였으며, 보틀병커 내 테이스팅 및 페어링 서비스 운영 목적으로 일반음식점업을 추가 하였습니다. 주류소매업과 일반음식점업 모두 보틀병커 사업진행을 위해 추가한 사업목적이기에 사업 추진현황을 통합하여 기재하였습니다.

나. 시장의 주요 특성 · 규모 및 성장성

국내 와인시장 규모는 2020년 8천억대에서 2022년 2조원으로 지속적인 성장이 예상되는 시장이며, 주류 카테고리는 온라인 구매 및 배송이 불가하여 오프라인으로만 구매 가능한 카테고리입니다.

다. 투자 현황

이런 오프라인 매장만의 강점과 지속적인 성장성이 있는 주류 시장을 선도하기 위해 기존 할인점 사업부 내 지역별 거점 점포를 활용하여 2021년 12월에 메가 와인 & 위스키 전문 매장인 '보틀병커'를 최초 오픈하였고, 2023년 4분기 기준 4개점을 운영 중에 있습니다. 투자자금은 당사 실차입금이 증가하지 않는 현금창출능력 범위 내에서 관리할 예정입니다.

※ 세부적인 투자 및 예상자금소요액은 회사의 영업비밀 사항이므로 기재를 생략하였습니다.

라. 사업 추진현황

보틀병커만의 전문 상품소싱팀과 매장 운영 조직을 구축, 다양한 상품과 테이스팅 탭 & 페어링 등 차별화 서비스를 제공하고 있으며, 향후에도 지속 운영할 계획입니다. 이를 통해 오프라인 신규 고객을 유입 및 매출을 확대해가고 있습니다.

마. 기존 사업과의 연관성

주류 카테고리는 오프라인으로만 구매가 가능한 카테고리로 롯데마트 오프라인 매장 집객 효과가 기대되며, 기존 할인점 사업부 내 지역별 거점 점포를 매장으로 활용하고 있습니다.

바. 주요 위험

고객이 내점하여 소비행위가 이루어지는 점포 소매업의 특성 상 입지여건이 상당히 중요합니다. 따라서 신규출점 시 상권 별로 인구규모, 인구구성, 소득수준, 소비수준, 소비취향, 교통여건 등이 분석되며 이에 따라 상권의 매력도가 결정됩니다. 이러한 상권산업의 특성상 컨셉, 매장규모, MD구성, VMD(Visual Merchandising), 인테리어, 마케팅, 서비스, 자본력, 영업노하우, 편의시설, 영업전략 등은 곧바로 해당 기업에 영향을 미치게 되며, 경쟁업체의 진출로 인한 경쟁 심화 및 동일상권 내 경쟁업체의 위치가 주요 위험이 될 수 있습니다.

사. 향후 추진계획

향후 지역별 거점 점포를 중심으로 매장을 확대하고, 고객 니즈에 맞는 다양한 서비스를 추가적으로 개발하여 롯데마트의 주요 집객 매장으로 성장시켜 나갈 계획입니다. 또한 보틀병커만의 전문 상품소싱팀과 매장 운영 조직 또한 지속 운영 계획입니다.

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

지배회사인 롯데쇼핑(주)(이하 "당사")는 1970년 7월 2일 백화점 경영을 목적으로 설립되었으며 2023년 4분기말 현재 총 37개의 종속회사가 있습니다. 당사와 당사의 종속기업(이하 "연결실체")는 수익을 창출하는 재화와 용역의 성격, 시장 및 판매방법의 특징, 사업부문 구분의 계속성 등을 고려하여 경영의 다각화 실태를 적절히 반영할 수 있도록 백화점 사업부문, 할인점 사업부문, 전자제품전문점 사업부문, 슈퍼 사업부문, 홈쇼핑 사업부문, 영화상영업 사업부문, 이커머스 사업부문, 기타 사업부문으로 세분화하였습니다.

백화점 사업부문은 롯데쇼핑 백화점 및 해외백화점 별도법인, 할인점 사업부문은 롯데쇼핑 할인점 및 해외할인점 별도법인, 전자제품전문점은 롯데하이마트, 슈퍼 사업부문은 롯데쇼핑 슈퍼 및 씨에스유통, 홈쇼핑 사업부문은 우리홈쇼핑, 영화상영업 사업부문은 롯데컬처웍스, 이커머스 사업부문은 롯데쇼핑 이커머스, 기타 사업부문은 롯데위탁관리부동산투자회사 등으로 구성되어 있습니다.

2023년 매출은 백화점 부문이 3조 3,033억원으로 전체 매출액의 22.7%, 할인점 부문이 5조 7,347억원으로 39.4%이며, 전자제품 전문점 부문이 2조 6,101억원으로 17.9%를 차지하고 있습니다. 슈퍼 부문은 1조 3,063억원으로 전체의 9.0%이며, 홈쇼핑 부문은 9,416억원으로 전체의 6.5%이고, 영화상영업 부문은 5,621억원으로 전체의 3.9%, 이커머스 부문은 1,351억원으로 전체의 0.9%, 기타 부문은 -373억원으로 전체의 -0.3%를 차지하고 있습니다.

백화점은 현재 롯데쇼핑 주식회사 소유의 백화점 32개점(위수탁운영 2개점(영등포점, 대구점) 포함), 아울렛 22개점, 해외백화점 5개점, 쇼핑몰/피트인 6개점(위수탁 운영점 롯데월드몰점 포함) 등 총 65개점이 영업 중에 있습니다. 해외로는 현재 중국 1개, 베트남 3개, 인도네시아 1개로 총 5개의 해외점포를 운영 중입니다.

할인점은 현재 111개점(Hypermarket 105개점(위수탁 운영점포 서울역점 포함), 창고형 매장 6개점)을 운영하고 있습니다. 또한 디지털 풀필먼트시스템을 구축한 온/오프 통합 미래형 매장인 "스마트 스토어(SmartStore)"를 8개점을 운영 중이며, 매장 후방의 패키징 자동화설비를 장착 배송 Capa를 향상하는 형태의 세미다크스토어를 현재 총 17개점에서 운영 중입니다. 해외로는 현재 인도네시아 48개점, 베트남 16개점 총 64개점의 해외 점포를 운영 중입니다.

전자제품 전문점은 신속한 출점으로 단기간에 전국적인 점포망을 갖춘 전자제품 전문점으로서의 입지를 구축하여 현재 336개 점포와 11개 물류센터를 운영하고 있습니다. 슈퍼 사업부문은 롯데쇼핑 슈퍼 사업부에서 슈퍼 직영 182개점 및 가맹 142개점, 슈퍼(마켓999) 직영 3개점 및 가맹 1개점을 운영 중이며, 씨에스유통을 통해 직영 30개점을 운영 중입니다.

영화 상영업 사업부문은 국내 143개관, 해외로는 베트남 45개관을 운영 중입니다. 홈쇼핑 사업부문은 TV홈쇼핑, 인터넷쇼핑, One TV 사업 등을 영위 중이며, 이커머스 사업부문은 그룹 내 7개 온라인 쇼핑몰을 한 번의 로그인으로 자유롭게 이동할 수 있는 롯데ON을 오픈하

여 운영 중입니다. 또한 당사의 역량을 가장 잘 발휘할 수 있는 뷰티/럭셔리/패션/키즈 상품 군을 중심으로, 버티컬 전문몰을 오픈하여 쇼핑의 가치를 제시하는 라이프스타일 플랫폼 서비스를 제공하고 있습니다.

각 사업부문별 주요 사업의 내용은 다음과 같습니다.

구 분	주요 종속회사	주요사업의 내용
백화점	롯데쇼핑(백화점)	백화점 설치, 운영에 관한 사업 등 유통발전법에 의한 유통산업
	PT. LOTTE Shopping Avenue Indonesia	유통(백화점)
	Lotte Department Store (Chengdu) Co., Ltd.	유통(백화점)
	LOTTE PROPERTIES (HANOI) SINGAPORE PTE. LTD.	롯데몰 하노이 프로젝트 복합개발사업 투자
	LOTTE PROPERTIES HANOI CO., LTD.	롯데몰 하노이 복합사업 운영
할인점	롯데쇼핑(할인점)	대형할인점 설치, 운영에 관한 사업 등 유통발전법에 의한 유통산업
	LOTTE VIETNAM SHOPPING JOINT STOCK COMPANY	베트남 시장 할인점 사업
	PT. LOTTE SHOPPING INDONESIA	인도네시아 시장 할인점 사업
	PT. LOTTE MART INDONESIA	
전자제품전문점	롯데하이마트	가전제품 도소매업
슈퍼	롯데쇼핑(슈퍼)	소매 및 부동산 외 (슈퍼마켓 및 임대 등)
	씨에스유통	
홈쇼핑	우리홈쇼핑	TV홈쇼핑사업, 인터넷쇼핑몰을 통한 홈쇼핑/e커머스 사업, 상품판매형 데이터방송사업, 모바일을 통한 홈쇼핑/e커머스 사업, 고객 DB를 이용한 보험상품 판매
이커머스	롯데쇼핑(이커머스)	인터넷쇼핑몰 운영에 관한 사업 등 전자상거래기본법에 의한 유통산업과 전자지급결제대행 업무와 관련된 전자금융거래법에 의한 전자금융법
영화 상영업	롯데컬처웍스	영화상영업, 전자상거래 소매업, 영화배급업 및 부대사업, 방송 프로그램 제작업, 영화제작업, 영화수입업
	LOTTE CINEMA VIETNAM CO., LTD.	영화관 운영
기타	롯데수원역쇼핑타운	부동산 운영, 위탁관리
	롯데올산개발	KTX올산역 복합환승센터 개발사업, 부동산 개발 및 운영
	롯데인천타운	구월동 (전)농산물도매시장 부지 개발
	롯데위탁관리부동산투자회사	부동산의 취득·관리·개량 및 처분, 부동산의 임대차, 부동산개발 등의 방법으로 자산을 투자·운용하여 얻은 수익을 주주에게 배당
	LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	베트남, 인도 등 유통업 투자
	LOTTE PROPERTIES (CHENGDU) HK LIMITED	중국 청두 반성강 프로젝트 복합개발사업 투자
	Lotte Properties (Chengdu) Limited	중국 청두 반성강 프로젝트 복합개발사업

연결실체의 사업부문별 요약 재무현황은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원, %)

사업부문	구 분	제 54 기		제 53 기		제 52 기	
		금 액	비 중	금 액	비 중	금 액	비 중
백화점	매출액	3,303,255	22.7	3,231,877	20.9	3,161,263	20.3
	영업이익	477,745	94.0	493,681	127.8	431,688	207.9
	총자산	17,165,250	56.0	18,185,992	57.4	19,034,367	56.9
할인점	매출액	5,734,660	39.4	5,904,325	38.2	5,722,827	36.7
	영업이익	87,259	17.2	48,375	12.5	(63,216)	(30.5)

	총자산	7,434,970	24.3	7,624,586	24.0	8,116,196	24.3
전자제품전문점	매출액	2,610,137	17.9	3,336,821	21.6	3,869,749	24.8
	영업이익	8,223	1.6	(52,011)	(13.5)	106,835	51.5
	총자산	1,996,839	6.5	2,090,378	6.6	2,434,654	7.3
슈퍼	매출액	1,306,319	9.0	1,343,176	8.7	1,452,331	9.3
	영업이익	25,615	5.0	(5,499)	(1.4)	(5,181)	(2.5)
	총자산	889,368	2.9	903,902	2.9	930,722	2.8
홈쇼핑	매출액	941,607	6.5	1,077,774	7.0	1,102,726	7.1
	영업이익	8,254	1.6	78,021	20.2	102,040	49.2
	총자산	1,968,343	6.4	2,152,414	6.8	2,724,088	8.1
영화상영업	매출액	562,077	3.9	497,346	3.2	234,793	1.5
	영업이익	(8,384)	(1.6)	792	0.2	(132,313)	(63.7)
	총자산	953,509	3.1	1,035,355	3.3	1,176,281	3.5
이커머스	매출액	135,136	0.9	113,135	0.7	108,234	0.7
	영업이익	(85,556)	(16.8)	(155,853)	(40.4)	(155,821)	(75.1)
	총자산	349,868	1.1	206,728	0.7	260,633	0.8
기타 (*1)	매출액	(37,327)	(0.3)	(28,418)	(0.3)	(78,373)	(0.4)
	영업이익	(4,751)	(1.0)	(21,280)	(5.4)	(76,429)	(36.8)
	총자산	(113,448)	(0.3)	(495,779)	(1.7)	(1,250,408)	(3.7)
합계	매출액	14,555,864	100.0	15,476,036	100.0	15,573,550	100.0
	영업이익	508,405	100.0	386,226	100.0	207,603	100.0
	총자산	30,644,699	100.0	31,703,576	100.0	33,426,534	100.0

(*1) 기타는 연결조정금액을 포함합니다.

※ 공통자산 및 비용배부 기준 : 공통자산 및 비용은 각 사업부문별 귀속이 명확한 경우에는 직접 귀속시키고, 귀속여부가 불분명한 경우에는 별도의 배부기준 (매출액 비율, 인건비 비율 등)을 적용하여 각 사업부문에 배부합니다.

※ 당기 중 LOTTE MALL West Lake Hanoi 쇼핑몰 영업개시로 LOTTE PROPERTIES (HANOI) SINGAPORE PTE. LTD., LOTTE PROPERTIES HANOI CO., LTD.의 영업부문이 변경되었으며, 관련된 전기 및 전전기 부문정보가 재작성되었습니다.

2. 주요 제품 및 서비스

[부문별 주요 재화]

구 분	백화점	할인점	전자제품 전문점	슈퍼	홈쇼핑	영화상영업	이커머스	기 타
구분기준	중·고가 위주의 소매점	중·저가 위주의 도소매점	가전제품 소매업	중·저가 위주의 도소매점	방송채널 사용사업	영화 및 비디오물 상영업	전자상거래 기본법에 의한 유통산업	기타
수익을 창출하는 주요 재화	판매시설 및 상품		가전제품 등	판매시설 및 상품	상품 등	영화관운영 등	판매시설 및 상품 등	
주요고객	일반소비자							

당사는 백화점, 할인점, 슈퍼, 전자제품 전문점, 홈쇼핑, 이커머스 사업부문에서 온라인 및 오프라인 유통 채널을 통해 의류, 식품, 가전제품 등의 상품을 판매하고 있습니다. 또한 오프라인 매장을 이용하여 임대수입을 창출하고 있습니다. 영화상영업 사업부문에서는 영화관 운영으로 영화관권, 영화 티켓 등의 수입을 창출하고 있습니다.

2023년 매출은 백화점 부문이 3조 3,033억원으로 전체 매출액의 22.7%, 할인점 부문이 5조 7,347억원으로 39.4%이며, 전자제품 전문점 부문이 2조 6,101억원으로 17.9%를 차지하고 있습니다. 슈퍼 부문은 1조 3,063억원으로 전체의 9.0%이며, 홈쇼핑 부문은 9,416억원으로 전체의 6.5%이고, 영화상영업 부문은 5,621억원으로 전체의 3.9%, 이커머스 부문은 1,351억원으로 전체의 0.9%, 기타 부문은 -373억원으로 전체의 -0.3%를 차지하고 있습니다.

[제 54(당) 기]

(단위 : 백만원, %)

부 문	주요 제품	매출액	비중
백화점	의류 등 상품, 임대료 수입 등	3,303,255	22.7
할인점	의류, 식품 등 상품, 임대료 수입 등	5,734,660	39.4
전자제품 전문점	가전제품 등 상품, 임대료 수입 등	2,610,137	17.9
슈퍼	식품 등 상품, 임대료 수입 등	1,306,319	9.0
홈쇼핑	의류, 식품 등 상품, 임대료 수입 등	941,607	6.5
영화상영업	영화 판권, 영화 티켓 등	562,077	3.9
이커머스	의류, 식품 등 상품, 수수료 수입 등	135,136	0.9
기타	의류, 식품 등 상품, 임대료 수입 등	-37,327	-0.3
총 계		14,555,864	100.0

※ 세부 제품별 매출은 'II. 사업의 내용 - 4. 매출 및 수주현황' 항목을 참조하시기 바랍니다.

3. 원재료 및 생산설비

가. 영업용 설비현황

(1) 지점설치 현황

【백화점 사업부문】

▶ 롯데쇼핑(백화점)

- 국내

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : m², 백만원)

구 분	토 지		건 물		합 계		비 고
	장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	
백화점 사업부	4,599,929	949,744	2,356,788	3,282,876	6,956,717	4,232,620	-

※ 장부가액은 감가상각누계액 반영 수치입니다.

※ 롯데역사(주)와 맺은 경영관리계약에 따라 운영중인 점포는 제외하였습니다. (총 2개점 : 대구점, 영등포점)

※ 롯데물산(주)과 경영관리 위탁계약에 따라 운영중인 점포는 제외하였습니다. (롯데월드물점)

※ 영업용 설비에 대한 시가는 객관적인 시가 판단이 어려워 기재를 생략했습니다.(이하 지점설치 현황 내 타 사업부문 동일)

※상세 현황은 '상세표-4. 지점설치 현황 - 백화점 사업부문(상세)' 참조

- 해외

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : m², 백만원)

구 분	소재지	토 지		건 물		합 계		비 고
		장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	
청두낙천백화 (청두 환구중심점)	중국 청두	-	-	-	78,354	-	78,354	임차
롯데쇼핑 예비뉴 인도네시아 (롯데몰 자카르타 점)	인도네시아 자카르타	-	-	-	81,926	-	81,926	임차
롯데쇼핑 플라자 베트남 (하노이점)	베트남 하노이	-	-	-	27,193	-	27,193	임차
호치민 다이아몬드 플라자 (호치민점)	베트남 호치민	-	-	-	-	-	-	지분소유
롯데몰 웨스트레이크 하노이 (웨스트레이크점)	베트남 하노이	-	-	-	-	-	-	지분소유
합 계		-	-	-	187,473	-	187,473	-

【할인점 사업부문】

▶ 롯데쇼핑(할인점)

- 국내

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : m², 백만원)

구 분	토 지		건 물		합 계		비 고
	장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	
할인점 사업부	1,837,043	153,702	858,590	1,655,684	2,695,633	1,809,387	-

※ 장부가액은 감가상각누계액 반영 수치입니다.

※ 한화역사(주)와의 계약에 따라 위수탁 운영중인 점포는 위 표에서 제외하였습니다. (서울역점)

※상세 현황은 '상세표-5. 지점설치 현황 - 할인점 사업부문(상세)' 참조

- 해외

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : ㎡, 백만원)

구 분	소재지	토 지		건 물		합 계		비 고
		장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	
베트남	남사이공점 외 15개점	121,434	-	221,247	28,479	342,681	28,479	자가 및 임차
인니	빠사르 르보 외 47개점	75,503	27,280	110,069	71,422	185,572	98,702	자가 및 임차
합 계		196,937	27,280	331,316	99,901	528,253	127,181	-

【전자제품전문점 사업부문】

▶ 롯데하이마트

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : ㎡, 백만원)

지점명	소재지	장부가			면적
		토지	건물	합계	
지점(총336점)	-	194,129	122,448	316,577	493,827
물류센터(총11개)	-	32,351	26,409	58,760	107,881

【슈퍼 사업부문】

▶ 롯데쇼핑(슈퍼), 씨에스유통

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : ㎡, 백만원)

구 분	소재지	토 지		건 물		합 계		비 고
		장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	
슈퍼	서울 동대문 전농동 외 181개점	96,379	11,563	25,822	105,037	122,201	116,600	임차, 소유
슈퍼(마켓999)	서울 동대문구 이문동 외 2개점	-	-	-	616	-	616	임차
씨에스유통	경기도 용인시 수지구 상현동 외 29개점	51,659	1,758	11,544	13,699	63,202	15,457	임차, 소유

※ 상기 표는 직영점 기준입니다.

※ 슈퍼 : 직영 182개점 및 가맹 142개점, 슈퍼(마켓999) : 직영 3개점 및 가맹 1개점, 씨에스유통 : 직영 30개점

【홈쇼핑 사업부문】

▶ 우리홈쇼핑

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : ㎡, 백만원)

구 분	소재지	토 지		건 물		합 계		비 고
		장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	
우리홈쇼핑	서울 영등포구 양평로21길 10	131,197	-	78,462	-	209,659	-	토지, 건물 소유

【영화상영업 사업부문】

▶ 롯데컬처웍스

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : ㎡, 백만원)

구 분	소재지	토 지		건 물		합 계		비 고
		장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	
롯데컬처웍스	대전 서구 괴정동 포함 143개 관	1,511	-	3,864	1,048,238	5,375	1,048,238	임차(91), 자가(1), 제휴(51)
롯데컬처웍스(해외)	베트남 호치민 포함 45개관	-	-	-	84,557	-	84,557	임차

【기타 사업부문】

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : ㎡, 백만원)

구 분	소재지	토 지		건 물		합 계		비 고
		장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	
롯데수원역쇼핑타운	경기도 수원시 권선구 세화로134	-	43,444	187,777	-	187,777	43,444	토지 임차, 건물 소유
롯데울산개발	울산광역시 울주군 삼남읍 신화리 1602	58,710	-	-	91	58,710	91	토지 소유, 건물 임차
롯데인천타운	인천 남동구 구월동 1446,1446-2	358,699	-	-	-	358,699	-	구월동 개발사업부지
롯데지에프알	서울 강남구 영동대로 320	-	-	-	5,286	-	5,286	임차

(2) 기타 영업용 설비현황

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : ㎡)

구 분		센터명	형 태	면 적
백화점	롯데쇼핑(백화점)	분당몰류센터	자가	7,091
할인점	롯데쇼핑(할인점)	오산몰류센터	자가	85,663
		김해몰류센터	자가	54,932
		신선품질센터	자가	56,040
슈퍼	롯데쇼핑(슈퍼)	신갈센터	자가	21,217
		이천센터	임차	20,701
		김해센터	임차	8,102
		광주센터	임차	4,430
	씨에스유통	광릉센터	자가	15,140
		오산센터	임차	6,509
홈쇼핑	우리홈쇼핑	이천몰류센터	임차	26,889
이커머스	롯데쇼핑(이커머스)	장지 몰류센터(백화점 경유)	몰류운영사 LGL(임차)	7,140
		양산 몰류센터(백화점 경유)	몰류운영사 LGL(임차)	1,398
		김포온라인센터(마트 온라인)	LGL 임차 이커머스 몰류대행(위수탁)	30,870
		덕평 몰류센터(LECS 운영)	몰류운영사 우진글로벌로지스틱스(임차)	1,652

나. 신규 지점 등의 설치 계획

구 분	점 명	소재지	설치예상시기	비 고
백화점 사업부문	-	-	-	-
할인점 사업부문	-	-	-	-

※ 상기 계획은 2023.12.31. 기준입니다.

※ 상기 계획은 향후 경영상황에 따라 변동될 수 있습니다.

※ 향후 변동성이 큰 슈퍼 사업부 및 종속회사 현황은 제외하였습니다.

다. 설비의 신설, 매입계획 등

당 연결실체는 백화점 사업부문과 할인점 사업부문의 투자비에 관한 사항만을 기재합니다.

(1) 진행중인 투자

(단위 : 억원)

사업부문	구분	투자기간	투자대상 자산	투자효과	총투자액	기투자액	향후투자액	비 고
백화점	신규투자	2023년~2025년	유형자산	매출증대	3,268	954	2,314	-
할인점	신규투자	2023년~2025년	유형자산	매출증대	129	-	129	-

※ 상기 계획은 향후 경영상황에 따라 변동될 수 있습니다.

※ 상기 계획은 국내 신규 투자 계획이며 경상투자, 출자, 해외 투자 계획은 포함되지 않았습니다.

(2) 향후 투자 계획

(단위 : 억원)

사업부문	계획명칭	예상투자총액		연도별 예상투자액			투자효과	비 고
		자산형태	금액	2023년	2024년	2025년		
백화점	신규,경상투자	유형자산 외	9,532	2,719	3,377	3,436	매출증대	-
할인점	신규,경상투자	유형자산 외	2,259	758	859	642	매출증대	-

※ 상기 계획은 향후 경영상황에 따라 변동될 수 있습니다.

※ 상기 계획은 국내 신규·경상투자 계획이며, 출자 및 해외투자계획은 포함되지 않았습니다.

당사는 국내 온라인 장보기 (eGrocery) 시장 내 Market Leadership 확보하기 위해 오카도 스마트 플랫폼(OSP: Ocado Smart Platform) 및 자동화물류센터(CFC)에 9,500억원을 투자할 계획이며, 투자기간은 2022년부터 2030년까지입니다. 총 투자비는 토지, 건축/설비 등을 포함한 것이며 CFC 건립시마다 매년 순차적으로 당사의 보유자금을 활용하여 집행할 예정입니다. 오카도 관련 투자 금액은 상기 표에 포함되어 있지 않으며, 상세 내용은 당사가 공시한 관련 공시를 참조하시기 바랍니다.

[관련공시일 : 2022.11.01. 신규시설투자등 공시]

4. 매출 및 수주상황

가. 매출실적

[제 54(당) 기]

(단위 : 백만원, %)

부 문	주요 제품	매출액	비중
백화점	의류 등 상품, 임대료 수입 등	3,303,255	22.7
할인점	의류, 식품 등 상품, 임대료 수입 등	5,734,660	39.4
전자제품 전문점	가전제품 등 상품, 임대료 수입 등	2,610,137	17.9
슈퍼	식품 등 상품, 임대료 수입 등	1,306,319	9.0
홈쇼핑	의류, 식품 등 상품, 임대료 수입 등	941,607	6.5
영화상영업	영화 판권, 영화 티켓 등	562,077	3.9
이커머스	의류, 식품 등 상품, 수수료 수입 등	135,136	0.9
기타	의류, 식품 등 상품, 임대료 수입 등	-37,327	-0.3
총 계		14,555,864	100.0

※상세 현황은 '상세표-6. 매출실적(상세)' 참조

[제 53 기]

(단위 : 백만원, %)

부 문	주요 제품	매출액	비중
백화점	의류 등 상품, 임대료 수입 등	3,231,877	20.9
할인점	의류, 식품 등 상품, 임대료 수입 등	5,904,325	38.2
전자제품 전문점	가전제품 등 상품, 임대료 수입 등	3,336,821	21.6
슈퍼	식품 등 상품, 임대료 수입 등	1,343,176	8.7
홈쇼핑	의류, 식품 등 상품, 임대료 수입 등	1,077,774	7.0
영화상영업	영화 판권, 영화 티켓 등	497,346	3.2
이커머스	의류, 식품 등 상품, 수수료 수입 등	113,135	0.7
기타	의류, 식품 등 상품, 임대료 수입 등	-28,418	-0.3
총 계		15,476,036	100.0

[제 52 기]

(단위 : 백만원, %)

부 문	주요 제품	매출액	비중
백화점	의류 등 상품, 임대료 수입 등	3,161,263	20.3
할인점	의류, 식품 등 상품, 임대료 수입 등	5,722,827	36.7
전자제품 전문점	가전제품 등 상품, 임대료 수입 등	3,869,749	24.8

슈퍼	식품 등 상품, 임대료 수입 등	1,452,331	9.3
홈쇼핑	의류, 식품 등 상품, 임대료 수입 등	1,102,726	7.1
영화상영업	영화 판권, 영화 티켓 등	234,793	1.5
이커머스	의류, 식품 등 상품, 수수료 수입 등	108,234	0.7
기타	의류, 식품 등 상품, 임대료 수입 등	-78,373	-0.4
총 계		15,573,550	100.0

나. 판매경로, 방법 및 전략 등

【백화점 사업부문 / 할인점 사업부문】

▶ 롯데쇼핑(백화점, 할인점)

(1) 판매 경로

생산자 → 롯데쇼핑(백화점, 마트) → 소비자

(2) 판매 방법 및 조건

당사는 상품의 판매 즉시 고객이 신용카드, 현금, 상품권 등으로 결제하고 있으며, 신용카드 결제는 신용카드 회사에 대금을 청구한 날로부터 2~3일내(영업일 기준) 당사 계좌로 입금되고 있습니다.

(3) 판매 전략

롯데쇼핑은 국내 최고의 최대 유통업체로서, 글로벌 초일류 기업을 목표로 궁극적으로는 수익성과 주주가치를 극대화하기 위해서 다음과 같은 전략을 추진하고 있습니다.

(가) 핵심 사업부문 강화 및 확대

롯데쇼핑은 백화점을 중심으로 하여 핵심 사업역량을 강화해왔으며, 향후에도 국내 유통시장 뿐만 아니라 해외 유통시장까지 지속 확대해 나갈 계획입니다.

(나) 새로운 업태와 수익 모델 개발

당사는 미래의 소매환경 변화에 대응하여 다양한 유통 채널을 개발하고 있습니다. 백화점, 할인점, 전문점, 시네마, 호텔 등으로 구성된 복합쇼핑몰 개발을 추진하고 있으며, 다양한 소매업 모델 개발을 통해 경쟁업체와 차별화를 이루고, 기존 백화점, 할인점, 슈퍼마켓, 아울렛, 인터넷쇼핑몰, 전자제품 전문점 등 롯데가 보유하고 있는 업태간의 수직적, 수평적 복합화에 의한 시너지 효과를 극대화할 수 있을 것으로 예상하고 있습니다.

(다) 브랜드파워 강화와 머천다이즈 차별화

백화점 사업부문은 대규모 점포 운영과 통합매입에 따른 규모의 경제 실현으로 강점을 보유하여 우수한 브랜드 유치나 우량한 신상품을 선점함으로써 신상품과 인기상품을 빠르게 런칭할 수 있습니다. 최근에는 패션/리빙 브랜드와 F&B 콘텐츠의 결합 등 업태간 협업으로 고객에게 제품 뿐만 아니라 경험적 요소를 제공하는 매장을 도입하고 있습니다. 또한, 우수한 상권에 위치한 기존 핵심 점포는 더욱 차별화된 상품과 프리미엄 고객 경험을 제공할 수 있도록 명품/하이엔드 브랜드를 확대하고, 고급 서비스 시설 및 인테리어를 갖추기 위한 공격적인 리뉴얼을 추진할 계획입니다.

할인점 사업부문은 그로서리를 중심으로, 성장 카테고리의 전문화를 통하여 고객에게 매일 새로운 쇼핑 경험을 제공하는 것을 목표로 하고 있습니다.

- ① 신선식품 : 산지에서 매장으로 직접 배송되는 로컬푸드, 차별화 된 당도를 자랑하는 황금 당도 과일 등, 최상의 상품을 가장 신선한 상태로 고객에게 제공합니다.
- ② 가공식품 : 밀키트, 냉장냉동 식품 확대 등 Trend를 반영한 상품 운영과 더불어, 지속적인 상품 교체를 통하여 고객의 니즈에 대응하고 있습니다.
- ③ 성장 카테고리 전문화 : 성장하는 상품군에 대해서, 단순 상품 판매를 넘어 Total Solution을 제안하는 매장으로 전문화 하고 있으며, 건강 특화 H&B 전문매장 "쿵스플러스", Pet 전문매장 "콜리올리", 홈리빙 전문매장 "RXH", 주류 전문매장 "Bottle Bunker", Toy 전문매장 "Toysrus" 등을 운영 중입니다.

온라인사업은 이커머스사업본부와의 협력 관계를 바탕으로, 디지털 풀필먼트 시스템이 적용된 옴니스토어인, 스마트 스토어(Smart Store)와 세미다크 스토어(Semi-dark Store)를 운영하고 있습니다. 해당 매장은 온라인 주문에 대한 처리능력 향상과 더불어, 전자가격표, 스캔쇼핑 등 미래형 소비를 체험할 수 있는 옴니채널의 대표 서비스로 자리 매김하고 있습니다. 또한 주문 후 2시간내에 배송되는 '바로배송' 등 배송 서비스의 다양화를 통하여, 차별화 된 고객 경험을 제공하고 있습니다.

(라) 고객 관리 및 만족도 제고

소매업에서 핵심자산인 고객관리와 서비스를 강화하기 위해서 당사는 롯데카드(주)가 발급한 신용카드 회원인 고정고객의 로열티를 높이고 있습니다. 롯데카드는 일반 신용카드 기능 외에 백화점과 할인점 등에서 할인혜택은 물론, 사은품 증정, 마일리지 제공 프로그램 등을 통해 고객에게 큰 혜택을 주고 있습니다.

또한, 롯데카드의 신용카드는 당사로 하여금 고객을 세분화하여 이들 고객에 대해 맞춤 서비스를 제공하도록 하고 있습니다. 신용카드 사업은 또한 고객에 맞는 다양한 사은행사를 기획하는데 사용될 수 있습니다. 당사는 롯데카드 및 타사 카드 고객과 현금 고객을 대상으로 롯데 멤버스 카드를 제안하고 있습니다.

2005년 11월 당사 백화점에서 최초 런칭된 롯데그룹의 로열티 프로그램인 L.Point(롯데 멤버스 카드)는 고객들이 당사를 포함한 모든 롯데그룹 계열사에서 구매한 상품 또는 서비스에 대한 사용 가능한 마일리지 포인트를 제공하고 있습니다. 이는 곧 백화점 뿐만 아니라, 할인점, 슈퍼, 시네마 외에도 그룹 계열사인 코리아세븐, 호텔롯데(롯데월드)등 그룹사 전체 고객의 구매성향을 파악하고 수요를 충족시키는 물론 CRM 등과 함께 공동 관측전략이나 그룹 타깃마케팅에 활용하는 장점이 있습니다.

고객들이 당사를 찾아 즐거움을 느끼고 쇼핑을 하면서 고객의 가치를 창출할 수 있는 여건을 만들어 가기 위해 고품격 서비스 차별화 전략을 수행하고 있습니다. 이러한 시도로, 당사는 각 점포별로 문화센터를 운영하여 음악, 미술, 건강, 각종 공연과 행사를 선보이고, 우수고객(AVENUE블랙/에메랄드/퍼플/오렌지/그린) 개별 쇼핑공간 및 전용 휴게공간을 제공하는 등 다양한 마케팅과 서비스를 운영하고 있습니다.

또한, 현재 운영 중인 백화점 온라인몰의 경우, 당사 고객들이 오프라인 매장과 온라인몰 양쪽 채널에서 프리미엄 쇼핑 경험을 동일하게 제공받을 수 있도록 온-오프라인 통합 운영 전략을 재정비하여 추진할 계획입니다.

[마케팅 가능 회원수 추이]

(단위 : 백만명)

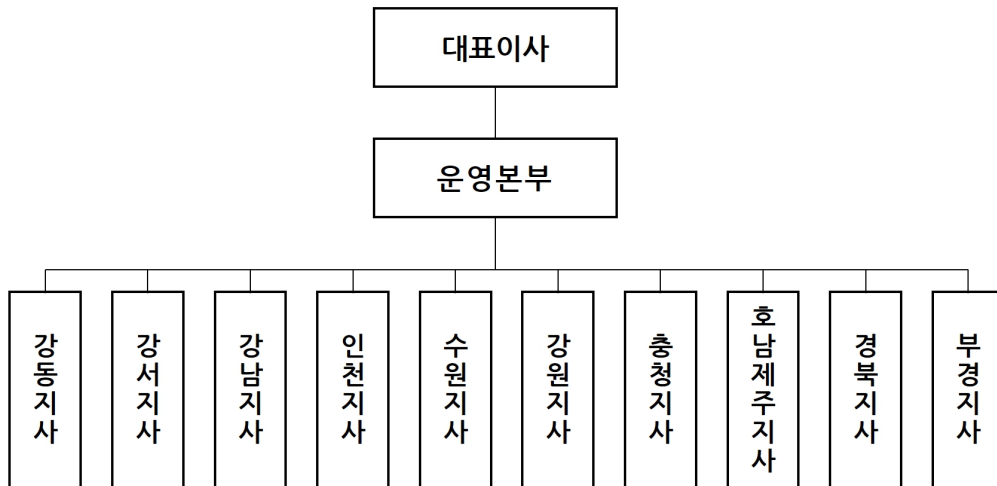
구 분	2022년	2023년
회원 수	24.7	25.6

【전자제품 사업부문】

▶ 롯데하이마트

(1) 판매 경로

롯데하이마트 주식회사의 판매 경로는 모두 직영점이며, 2023년 말 기준 직영점의 수는 336개입니다. 또한 온라인을 통한 전자제품 판매 경로는 하이마트 쇼핑몰 웹사이트 (www.e-himart.co.kr) 등 입니다. 2023년 말 기준 판매조직은 다음과 같습니다.



(2) 판매 방법

롯데하이마트는 상품의 판매 즉시 고객이 신용카드, 현금 등으로 결제하고 있으며, 신용카드 결제는 신용카드 회사에 대금을 청구한 날로부터 3~4 영업일 내 계좌로 입금되고 있습니다. 신용카드와 현금의 비중은 약 9:1입니다.

(3) 판매 전략

전자제품전문점이 성공하기 위해서는 다양한 브랜드, 합리적인 가격, 높은 접근성, 전문적인 상담원이 요구됩니다. 롯데하이마트는 업계 상위 카테고리킬러업체로서 규모의 경제 실현과 최고의 브랜드 인지도를 확보하고 있으며, 전략품목 도입 및 SKU(stock keeping unit) 확대를 통한 브랜드 다양화를 실현하고 있습니다. 이를 바탕으로 합리적인 가격과 최고의 서비스로 소비자들에게 원스탑 쇼핑을 제공하고 있습니다.

오프라인 매장은 상권별 MD 개편, 홈 만능해결 서비스 운영 등을 통해 상품뿐만 아니라 서비스를 강화하여 매장 경쟁력을 높이고, 고객에게 구매부터 클리닝, 수리, 보험 등 가전 구매 후 필요한 각종 서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다. 또한, 고객의 불편사항을 파악하여 개선하고 고객이 만족할만한 상담과 친절도 제고를 위해 지속적으로 세일즈 및 CS 교육/관리를 하고 있습니다. 온라인쇼핑몰의 경우 모바일 앱을 통하여 신청할 수 있는 편리한 각종 서비스를 고객에게 제공함으로써 믿고 살 수 있는 온라인몰을 운영하고 있습니다.

롯데하이마트는 전자제품 배송 특성상 고객에게 원활한 제품의 배송 및 설치가 이루어질 수 있도록 11개의 물류센터를 운영하여 전국적인 물류망과 전산 시스템을 구축하였습니다. 또

한 직접 고객과 대면해 서비스를 수행하는 설치 기사들의 전문적인 상품 지식과 서비스 마인드를 강화하기 위해 CS 마스터 제도를 운영하고 있습니다.

(4) 주요 매출처

매출의 대부분은 전국 오프라인 직영점과 하이마트 쇼핑몰 웹사이트(www.e-himart.co.kr)에서 발생하고 있으며, 가전제품 소매업의 특성상 대부분의 매출이 개인 고객으로부터 발생하고 있습니다.

【홈쇼핑 사업부문】

▶ 우리홈쇼핑

(1) 판매경로

케이블, IPTV 등을 통해 시청자에게 상품 정보를 전달하여 전화, 인터넷, 모바일로 주문하는 무점포 유통사업으로 상품구매담당자(MD)가 업체와 물품 공급계약을 체결하고 택배회사를 통해 상품을 배송합니다.

(2) 판매방법 및 조건

상품의 매출과 관련하여 카드, 현금, 적립금, 상품권 등 다양한 결제 수단을 통해 이를 인식하고 있습니다.

【이커머스 사업부문】

▶ 롯데쇼핑(이커머스)

(1) 판매 경로

당사는 PC, 모바일 등의 매체를 통해 고객에게 직접 상품 정보를 제공하고, 해당 매체를 통해 주문을 접수한 후, 결제가 완료되면 택배회사를 통해 상품을 배송합니다.

(2) 판매 방법 및 조건

PC, 모바일 등의 매체를 통해 인터넷으로 주문을 한 고객은 신용카드 결제 또는 무통장 입금 방식으로 상품대금 결제를 합니다.

(3) 판매 전략

당사는 그룹의 온오프라인 역량을 통합하여 상품의 차별성/다양성/신뢰성, 고객 중심의 UX 및 배송서비스, 개인정보보호, 결제 안정성 등 고객에게 신뢰를 줄 수 있는 서비스를 제공할 것입니다. 또한, 풍부한 상품 및 고객 데이터와 개인화 추천 / 챗봇 등의 신기술 접목을 통해 개별 고객의 상황을 예측하고 이에 적합한 상품과 가격을 제안하는 개인화 커머스를 구축하여 고객 가치를 극대화하고자 합니다.

또한, 판매자와 고객 간 실시간 상호 소통이 가능한 라이브커머스를 통해 고객이 필요로 하는 정보를 전달하여 고객의 정보 접근성을 높이고자 합니다.

특정한 분야를 집중적으로 공략하는 버티컬 플랫폼을 구축해 정교하게 타겟팅 된 고객에게 합리적인 가격을 제시하고, 고객의 방문 빈도를 증대시키는 서비스를 제공하여 지속적인 성장을 이루어 내려 합니다.

【기타 사업부문】

▶ 롯데위탁관리부동산투자회사

(1) 판매경로

롯데쇼핑과 롯데글로벌로지스로부터 매입한 15개(롯데백화점 강남점 등)의 부동산 자산에서 수취한 임대료를 매출(영업수익)의 근간으로 합니다.

(2) 판매 방법 및 조건

임대 조건은 책임임대차(Master lease)구조로서 롯데쇼핑(주)와 롯데글로벌로지스(주)가 책임임차인으로서 회사가 보유한 부동산 전체를 임대하여, 임대료를 지급합니다.

(3) 판매 전략

Triple-net계약 조건에 따라, 수선유지비, 보험, 제세공과 등을 책임임차인이 모두 부담하여, 회사의 관리부담을 경감시키고, 안정적인 배당수익률을 유지합니다.

다. 수주 상황

- 해당사항 없음

5. 위험관리 및 파생거래

가. 시장위험

시장위험이란 시장가격의 불확실성으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험을 의미합니다. 시장가격 관리의 목적은 수익은 최적화하는 반면 수용가능한 한계 이내로 시장위험 노출을 관리 및 통제하는 것입니다.

연결실체는 시장위험을 관리하기 위해서 다양한 파생상품 거래를 하고 있습니다. 이러한 거래들은 내부 관리자의 엄격한 통제하에 적절하게 수행되고 있으며, 일반적으로 연결실체는 수익의 변동성을 관리하기 위해 위험회피회계처리를 적용합니다.

① 환위험

연결실체의 기능통화인 원화 외의 통화로 표시되는 자산및부채는 환위험에 노출되어 있습니다. 환포지션이 발생하는 주요 통화로는 USD, CNY 등이 있습니다. 연결실체의 환위험관리의 목표는 환율변동으로 인한 불확실성과 손익의 변동을 최소화 하여 안정적인 재무활동을 지속하는 데 있습니다. 연결실체의 기본적인 외환관리의 목적은 위험회피로서 투기 목적의 외환매매는 엄격히 금하고 있습니다.

연결실체는 외화표시 차입금및사채에 대해 금융기관과의 파생상품 거래를 통하여 환율 및 이자율 변동리스크를 헷지하고 있습니다. 또 외화자금 소요 시 주요 금융기관과의 선물환 계약등을 통하여 급격한 환율변동위험을 회피하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	제 54(당) 기		제 53(전) 기	
	자산	부채	자산	부채
USD	166,244,935	1,668,224,689	355,006,913	1,629,381,571
EUR	7,760	4,752,874	319,470	4,265,760
JPY	-	71	-	1,507
GBP	-	47,631	-	-
HKD	-	-	-	56,763
CNY	3,651,188	-	3,678,343	-
CAD	-	1,559,394	114,290	371,386
AUD	-	-	-	16,305
합 계	169,903,883	1,674,584,659	359,119,016	1,634,093,292

당기와 전기에 적용된 환율은 다음과 같습니다.

(단위:원)				
구 분	평균환율		기말환율	
	당기	전기	당기말	전기말
USD	1,305.41	1,291.95	1,289.40	1,267.30

EUR	1,412.36	1,357.38	1,426.59	1,351.20
JPY	9.3124	9.8344	9.1266	9.5318
GBP	1,624.19	1,592.33	1,641.79	1,527.67
HKD	166.75	164.98	165.06	162.55
CNY	184.22	191.57	180.84	181.44
CAD	967.38	991.82	974.64	935.38
AUD	867.29	895.43	880.08	858.41

연결실체는 내부적으로 외화 대비 원화 환율 변동에 대한 환위험을 정기적으로 측정하고 있습니다. 당기말과 전기말 현재 다른 변수가 모두 동일하다고 가정할 경우, 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 세전손익에 미치는 영향은 다음과 같습니다. 다만, 환율변동위험을 헷지한 차입금, 사채는 제외하였습니다.

(단위:천원)				
구 분	제 54(당) 기		제 53(전) 기	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	14,847,184	(14,847,184)	33,143,486	(33,143,486)
EUR	(474,512)	474,512	(394,629)	394,629
JPY	(7)	7	(151)	151
GBP	(4,763)	4,763	-	-
HKD	-	-	(5,676)	5,676
CNY	365,119	(365,119)	367,834	(367,834)
CAD	(155,939)	155,939	(25,710)	25,710
AUD	-	-	(1,630)	1,630
합 계	14,577,082	(14,577,082)	33,083,524	(33,083,524)

상기 민감도 분석은 보고기간 종료일 현재 연결실체의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

② 이자율위험

이자율위험은 미래에 시장이자율 변동에 따라 예금과 차입금에서 발생하는 이자비용및 이자수익이 변동될 위험으로서, 연결실체의 변동금리 예금과 변동금리부 조건의 외화표시채권과 일반차입금에서 발생가능한 위험입니다. 연결실체의 이자율 위험의 관리는 이자율이 변동함으로써 발생하는 불확실성으로 인하여 연결실체의 금융자산과 부채의 가치변동을 최소화 하는데 그 목적이 있습니다.

연결실체는 이자율 스왑을 이용하여 외화변동금리부차입의 변동금리이자지급을 원화고정금리로 바꾸어 지급하는 방법으로 이자변동리스크를 헷지하는 정책을 채택하였습니다.

당기말과 전기말 현재 연결실체가 보유하고 있는 변동이자부 금융상품의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	제 54(당) 기	제 53(전) 기
금융자산	64,495,820	96,652,867
금융부채	2,732,567,854	1,832,426,726

당기말과 전기말 연결실체가 보유하고 있는 변동금리예금과 변동금리차입금 등으로 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 100bp 변동한다고 가정할 때 변동금리예금과 변동금리차입금 등에서 1년간 발생하는 이자수익 및 이자비용의 영향은 다음과 같습니다. 다만, 이자율변동위험을 헷지한 차입금 및 사채는 제외하였습니다.

(단위:천원)				
구 분	제 54(당) 기		제 53(전) 기	
	100bp 상승	100bp 하락	100bp 상승	100bp 하락
이자수익	644,958	(644,958)	966,529	(966,529)
이자비용	16,005,836	(16,005,836)	8,819,887	(8,819,887)

③ 가격변동위험

연결실체는 기타포괄손익-공정가치 지분상품에서 발생하는 가격변동위험에 노출되어 있습니다. 당기말과 전기말 현재 공정가치로 평가하는 시장성 있는 기타포괄손익-공정가치 지분상품의 장부금액은 각각 486,023,929천원, 527,683,516천원으로 다른 변수가 일정하고 지분상품의 가격이 10% 변동할 경우 가격변동이 당기 및 전기 기타포괄손익(법인세반영전)에 미치는 영향은 각각 48,602,393천원 및 52,768,352천원입니다.

나. 파생상품 거래현황

(1) 당기말 현재 연결실체가 보유하고 있는 파생상품의 내역은 다음과 같습니다.

거래목적	파생상품 종류	계약내용
위험회피	통화스왑	외화 사채 및 차입금에 대하여 만기에 약정통화 원금을 부담하거나 외화 변동이자에 대하여 약정통화 고정이자를 부담함
	이자율스왑	원화 및 외화 차입금 변동이자에 대하여 고정이자를 부담함
매매목적	정산계약(*)	수익증권 투자자의 현금흐름을 약정된 현금흐름과 교환함
	주식옵션	주식을 매수할 수 있는 권리를 보유함

(*) 당기말 현재 연결실체의 정산계약은 다음과 같습니다.

명칭	보장 매도자	보장매수자	계약체결일	만기일	계약금액 (천원)	기초자산	계약 체결목적	계약내용 및 정산방법	계약당사자 또는 기초자산 발행회사와의 특수 관계 여부	담보 제공여부	중개 금융회사	특약사항
TRS	롯데쇼핑㈜	㈜엘오지제일차	2022-02-17	2025-02-17	40,000,000	부동산 투자신탁 관련 수익증권	기초자산 처분대금 정산	1. 기초자산의 매각가액과 투자원금의 차액을 정산 2. 배당기일별	없음	없음	KB증권	없음
		(유)엘오지제삼차			24,300,000							
		엘오와이제일차㈜	2023-06-15	2024-06-13	57,000,000							
		엘오와이제이차㈜			65,000,000							
		엘오와이제삼차(유)			41,000,000							
		김포한강파크제일차 ㈜	2023-06-15	2024-06-13	29,800,000						한국투자증권	

	김포한강파크제이차			120,000								
	(주)											
	엘이피제일차(주)			30,000,000								
	엘이피제이차(주)			70,000,000								
	엘이피제삼차(주)	2021-04-29	2026-04-29	50,000,000								
	엘이피제사차(주)			73,000,000								

(2) 위험회피회계

당기말 현재 연결실체는 위험회피대상인 외화사채 및 외화차입금의 만기상환시 환율변동에 따라 상환하는 금액이 변동되는 공정가치위험을 회피하기 위하여 환율스왑계약을 체결하였습니다. 외화사채 및 외화차입금에서 발생하는 외화환산손익은 환율스왑에 따라 모두 회피 가능하므로 파생상품의 공정가치변동에서 발생하는 손익을 당기손익으로 인식하였습니다.

한편 연결실체는 외화사채, 외화차입금 및 원화차입금 중 일부에 대하여 이자율 변동을 헷지 할 목적으로 이자율스왑계약을 체결하였습니다. 이자율스왑계약에서 발생하는 파생상품손익은 위험회피에 효과적인 부분은 기타포괄손익으로 인식하며, 위험회피에 효과적이지않은 경우에는 당기손익으로 인식합니다. 이자율스왑계약에서 발생한 파생상품손익은 전액 위험회피에 효과적이라고 판단하여 전액 기타포괄손익으로 인식하였습니다.

당기말 현재 위험회피목적 파생계약의 세부내용은 다음과 같습니다.

(원화단위:천원, 외화단위:USD, VND)							
파생상품 종류	종 목	계약금액	약정환율	수취이자율	지급이자율	계약만기일	비 고
통화스왑	90-1회 외화사채	USD 100,000,000	KRW 1,129.5	3M SOFR+0.31%	1.64%	2024.05.21	MUFG 은행
	90-2회 외화사채	USD 175,000,000	KRW 1,129.5	1.53%	1.61%	2024.05.20	SMBC 은행
	91회 외화사채	USD 100,000,000	KRW 1,159.0	0.86%	1.96%	2024.08.19	MUFG 은행
	92회 외화사채	USD 160,000,000	KRW 1,212.0	2.54%	3.10%	2025.03.25	MUFG 은행
	94회 외화사채	USD 100,000,000	KRW 1,352.3	4.87%	5.77%	2025.11.28	MUFG 은행
	97-1회 외화사채	USD 100,000,000	KRW 1,341.6	3M SOFR+1.68%	4.74%	2026.08.18	KB국민은행
	97-2회 외화사채	USD 50,000,000	KRW 1,336.9	3M SOFR+1.00%	4.19%	2026.08.21	하나은행
	장기차입금	USD 82,600,000	KRW 1,308.8	6.55%	5.30%	2026.03.03	한국수출입은행
		USD 75,000,000	VND 23,190	3M SOFR+1.95%	7.27%	2025.05.23	우리은행
		USD 40,000,000	VND 23,250	3M SOFR+1.95%	7.35%	2027.06.28	우리은행
		USD 30,000,000	VND 24,850	3M SOFR+1.95%	11.49%	2027.06.28	우리은행
		USD 30,000,000	VND 23,750	3M SOFR+1.95%	10.24%	2024.03.27	우리은행
		USD 25,000,000	VND 23,750	3M SOFR+1.95%	10.10%	2026.03.27	우리은행
		USD 30,000,000	VND 23,440	3M SOFR+1.95%	10.35%	2024.02.23	Standard Chartered bank
		USD 40,000,000	VND 23,480	3M SOFR+1.95%	8.22%	2025.05.23	우리은행
		USD 40,000,000	VND 23,530	3M SOFR+1.95%	7.83%	2025.05.23	우리은행
	단기차입금	USD 10,000,000	VND 23,460	3M SOFR+1.20%	9.25%	2024.01.18	Standard Chartered bank
		USD 4,000,000	VND 23,505	3M SOFR+2.00%	8.50%	2024.03.22	우리은행
		USD 20,000,000	VND 23,510	3M SOFR+1.20%	7.15%	2024.06.20	신한은행
		USD 10,000,000	VND 23,520	3M SOFR+1.30%	7.17%	2024.06.25	신한은행
		USD 10,000,000	VND 23,585	3M SOFR+1.30%	7.17%	2024.06.28	신한은행
		USD 13,500,000	VND 24,250	3M SOFR+1.30%	6.45%	2024.09.13	신한은행
		USD 10,000,000	VND 24,290	3M SOFR+3.45%	8.15%	2024.09.16	Standard Chartered bank
		USD 7,000,000	VND 24,398	3M SOFR+2.95%	7.76%	2024.10.04	Standard Chartered bank
		USD 30,000,000	VND 24,096	3M SOFR+1.30%	5.86%	2024.09.05	Maritime bank
		USD 50,000,000	VND 24,108	3M SOFR+1.30%	5.88%	2024.09.05	신한은행

		USD 20,000,000	VND 24,073	3M SOFR+1.30%	5.86%	2024.09.05	BNP Paribas bank
이자율스왑	단기차입금	KRW 100,000,000	해당사항없음	91일 CD금리+1.20%	4.62%	2026.03.17	신한은행
		KRW 70,000,000	해당사항없음	91일 CD금리+0.90%	3.99%	2025.04.15	신한은행

(3) 당기말과 전기말 파생상품의 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위:천원)					
거래목적	파생상품 종류	제 54(당) 기		제 53(전) 기	
		자 산	부 채	자 산	부 채
위험회피	통화스왑	65,064,483	36,733,652	79,800,011	18,513,782
	이자율스왑	291,905	443,173	1,501,409	-
매매목적	정산계약	17,580,849	-	22,903,928	-
	주식옵션	-	-	18,120	-
합 계		82,937,237	37,176,825	104,223,468	18,513,782

(4) 파생상품에 대한 평가손익

(단위:천원)			
거래목적	파생상품 종류	평가손익	비 고
위험회피	통화스왑	22,810,883	당기손익(*)
		(39,083,568)	기타포괄손익
	이자율스왑	(1,780,284)	기타포괄손익
매매목적	정산계약	1,301,626	당기손익
	주식옵션	22,174,179	당기손익

(*) 통화스왑 중 환율스왑부분은 공정가치위험회피를 적용하고 있습니다.

6. 주요계약 및 연구개발활동

가. 경영상의 주요계약 등

(1) 주요 경영관련 약정사항

① 롯데쇼핑

당사는 롯데역사, 롯데물산 및 씨에스유통과 맺은 경영관리계약에 따라 백화점, 쇼핑몰 및 슈퍼의 운영을 맡고 있습니다. 이에 대한 대가로 백화점, 슈퍼는 영업이익(감가상각비 차감전)의 100분의 10에 해당하는 금액, 쇼핑몰은 영업이익(감가상각비 차감전)의 100분의 9에 해당하는 금액을 경영관리수수료로 받고 있으며 이를 매출액 중 기타매출액으로 계상하고 있습니다.

② 우리홈쇼핑

종속기업인 우리홈쇼핑은 롯데카드, 비씨카드와 제휴카드 발행계약을 체결하고 있으며, 이 계약은 계약종료일 이후 1년 단위로 갱신되고 있습니다. 또한 롯데글로벌로지스, 씨제이대한통운, 한진과 물류대행계약을 체결하고 있습니다. 그리고 다수의 케이블TV 종합유선방송사업자와 방송프로그램 공급 계약을 체결하고 있습니다.

(2) 브랜드 사용 계약 등

당사 및 일부 종속기업은 당기말 현재 롯데지주 주식회사와 브랜드 사용계약, 경영자문 및 경영지원 용역계약을 체결하고 있습니다. 브랜드 사용 대가는 매출액에서 광고선전비를 차감한 금액의 0.2%, 경영자문 및 경영지원 용역대가는 롯데지주 주식회사가 대상업무를 수행하는 과정에서 발생한 비용 등을 객관적이고 합리적인 배부기준에 따라 배분할 금액에 5%를 곱한 금액을 가산한 금액으로 지급하고 있습니다.

(3) 종속기업인 롯데컬처웍스는 2019년 이노션 보통주식 1,860,000주를 현물출자 받고 롯데컬처웍스의 보통주 7,687,456주를 발행하였습니다. 동 주식 발행 시 신주인수인과 체결한 계약에 따라 롯데컬처웍스는 일정기간 내 기업공개가 완료되지 않는 경우 관련 법령상 허용되는 방법으로 신주인수인에게 발행한 주식 전부를 현금을 대가로 하여 매입할 의무를 부담합니다. 그리고 당사는 법률 등에 위반하지 않는 한 의무이행을 반대하지 아니할 것을 확인하였습니다. 한편, 롯데컬처웍스의 사전 동의가 없는 한, 신주인수인은 상장기한일까지 롯데컬처웍스의 보통주를 제3자에게 임의로 처분하거나 질권 기타 담보로 제공할 수 없으며, 신주인수인이 보유하고 있는 롯데컬처웍스의 보통주를 양도금지기간 이후 처분하고자 하는 경우 롯데컬처웍스는 직접 또는 제3자를 지정하여 우선매수권을 행사할 수 있습니다.

(4) 이노션 보통주 2,060,000주는 매도인과 체결한 2019년 5월 10일자 주식매매계약및 2022년 7월 19일자 계약인수합의서에 따라 매도인의 사전 서면 동의가 없는 한, 계약인수합의서 체결일로부터 5년이 되는 날 또는 롯데컬처웍스의 기업공개 완료일까지 임의로 처분하거나 질권 및 기타 담보로 제공할 수 없습니다. 또한, 연결실체가 보유하고 있는 이노션 주식을 양도금지기간 이후 제3자에게 처분하고자 하는 경우, 매도인은 직접 또는 제3자를 지정하여 우선매수권을 행사할 수 있습니다.

(5) 종속기업인 롯데인천타운은 2020년 10월 23일 제이앤디개발 주식회사와 인천 구월농산물 도매시장 개발사업을 공동으로 진행하는 공동약정을 체결하였습니다. 본 약정에 따라 제이앤디개발 주식회사는 관리형 토지신탁 수익권을 취득하기 위한 사업참여금액으로 사업부

지인정가격의 40%에 해당하는 1,840억원을 롯데인천타운에 지급하였고, 롯데인천타운은 해당금액을 선수금으로 반영하였습니다. 롯데인천타운은 사업부지 인정가격의 60%에 해당하는 2,760억원을 본 사업에 투자하고, 롯데인천타운과 제이앤디개발 주식회사는 60%:40% 사업지분율로 공동사업을 추진하고 있습니다. 공동약정 하에서 롯데인천타운은 인천 남동구 구월동에 위치한 부동산을 소유하고 있으며, 이 부동산은 완공 후 분양할 목적으로 투자되었습니다. 본 약정에 따라 롯데인천타운은 업무집행 대표사로서 사업기획, 인허가, 자금조달, 공사시행, 준공, 분양 등 본 사업 전반에 관한 감독 업무를 수행하고, 자신의 지분에 해당하는 60% 만큼 분양수익에 권리가 있으며, 공동으로 발생한 비용 중 자신의 지분 60% 만큼을 부담합니다.

(6) 연결실체는 관계회사인 유진유니콘 사모투자합자회사와 타 투자자가 보유한 중고나라의 지분 69.88%를 최초 취득한 날로부터 3년이 되는 날까지 행사할 수 있는 콜옵션을 보유하고 있습니다.

(7) 당사는 하임 유한회사, 하임1호 유한회사 및 하임2호 유한회사가 보유한 한샘 지분에 대해 최초 취득한 날로부터 3년이 경과한 이후 행사할 수 있는 우선청약권 및 우선매수청구권을 보유하고 있습니다. 또한, 하임 유한회사, 하임1호 유한회사 및 하임2호 유한회사는 차입 약정에 따라 한샘의 의결권 있는 주식 8,339,691주에 대해 한국투자증권(주) 외 18인에게 근질권이 설정되어 있고, 재무적 준수사항에 미달할 경우 기한의 이익을 상실합니다. 재무적 준수사항에는 2024년 6월말 시점 및 2024년 12월말부터 연도별 한샘투자 관련 Net Debt to EBITDA 비율을 일정수준 이하로 유지해야 하는 기준과 2024년 9월부터 분기별 LTV(Loan to Value Ratio)비율을 85% 미만으로 유지해야 하는 기준이 있습니다. 단, LTV비율 준수사항은 일정 기준에 따라 계산된 한샘의 EBITDA가 기준금액 이상인 경우 위반하지 않은 것으로 봅니다.

나. 연구개발 활동

- 해당사항 없음

7. 기타 참고사항

7-1. 관련법령 또는 정부의 규제

유통업과 관련된 법령 또는 규제사항은 다음과 같습니다.

(1) 유통산업발전법

회사는 백화점, 대형마트 등 대규모 점포의 개설 및 영업에 있어서 동법(同法)이 정하는 사항을 준수하여야 합니다.

(2) 독점규제 및 공정거래에 관한 법률

회사는 시장에서 공정하고 자유로운 경쟁을 하여야 합니다. 동법(同法)은 공정한 경쟁을 저해할 우려가 있는 행위를 금지하고 이를 위반할 경우 일정한 제재를 하고 있습니다.

(3) 대·중소기업 상생협력 촉진에 관한 법률

회사의 사업 개시·확장 등이 중소기업의 경영안정에 현저하게 나쁜 영향을 미치거나 미칠 우려가 있다고 인정될 경우 사업의 조정 권고를 받을 수 있습니다.

(4) 그 외에 회사는 건축법, 주차장법, 도시교통정비촉진법, 대규모 유통업에서의 거래 공정에 관한 법률, 상가건물임대차보호법, 제조물책임법, 식품위생법 등 관련 법령의 적용 및 규제를 받습니다.

7-2. 롯데쇼핑 지속가능경영

롯데쇼핑은 의사결정 과정에서 환경을 최우선 가치로 여기고 글로벌 유통시장에서 그린 유통을 선도하는 기업으로서 기업이 환경에 끼치는 영향을 최소화하기 위해 노력하고 있습니다. 롯데쇼핑은 2040년까지 탄소중립을 달성하기 위한 '2040 탄소중립 로드맵'을 설정하여, 중장기 온실가스 감축 목표를 설정하고 지속적인 고효율에너지 설비 및 친환경 신재생 에너지 시설의 도입을 통해 온실가스 배출량을 절감해나가고 있습니다.

당사는 정부의 저탄소 녹색성장 정책에 부응하여 관련 법규에서 요구하는 사업장에서 발생하는 온실가스 배출량과 에너지 사용량을 정부에 신고하고 있습니다. 상세한 내역은 동 보고서 XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항'의 '4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항 - 가. 녹색경영' 부분을 참조하시기 바랍니다.

[롯데쇼핑 ESG 경영체계]

ESG 비전 및 5대 과제 선언

롯데쇼핑은 종합 유통회사로서 ESG를 새로운 경쟁력으로 활용할 수 있는 길을 모색했습니다. 그 결과, 2021년 11월을 ESG 원년으로 선포하고, '다시 지구를 새롭게, 함께 더 나은 지구를 위해'라는 슬로건을 발표하였으며 본격적인 ESG 경영을 추진해 나가고 있습니다. 책임 있는 상품 유통, 지속가능한 환경 조성, 다양한 포용 사회 구축, 함께 가는 파트너십 강화, 기업 투명성 제고라는 구체화된 ESG 방향을 설정했고, 실행 과제인 RE:EARTH 5대 프로젝트를 선언하였습니다. 롯데쇼핑의 RE:EARTH 프로젝트를 기반으로 ESG 가치 창출에 더욱 주력함으로써 이해 관계자들로부터 신뢰받고, 지속가능한 미래로 나아가는 회사로 성장해가겠습니다.

(1) ESG 위원회

롯데쇼핑은 체계적이고 투명한 ESG 경영을 위해 2021년 11월 ESG 위원회를 신설하여 운영해 오고 있습니다. ESG 위원회는 여성 사외 이사 2명과 사내 이사 1인으로 구성되어 있고, 환경 및 사회 관련 이슈를 다룰 뿐만 아니라 ESG 리스크 관리와 신규 사업을 추진하는 ESG 경영 최고 협의체입니다. ESG 위원회를 통해 롯데쇼핑의 ESG 경영 추진 현황을 점검하고, 향후 추진 과제 등에 대한 객관적인 의사결정을 수행하고 있습니다.

(2) ESG 관리체계

롯데쇼핑은 ESG 경영을 강화하고 지속성을 갖기 위해 각 사업부의 ESG 경영을 추진하는 전담 실무부서를 운영하고 있습니다. ESG 전담 조직 간 실무 협의체를 운영하고 있으며, 이를 통해 ESG 경영 전략을 공유하고 유기적으로 협력 하며 ESG 경영을 강화해 나가고 있습니다.

(3) 롯데쇼핑 ESG 5대 과제

롯데쇼핑의 ESG 5대 과제는 Dream Together for Better Earth 슬로건을 기반으로 백화점, 마트, 슈퍼, e커머스 쇼핑 4개 사업부를 아우를 수 있는 공통된 메시지와 ESG 경영을 구체화하는 실행 과제를 담고 있습니다. 5대 과제를 통해 친환경 상품 및 전용 공간 개발, 친환경 에너지 도입, 자원 선순환, 다양한 사회 구성원의 포용, 협력사와의 상생 등 다양한 ESG 활동을 추진 하고 확대해 나가, 모든 이해관계자들로부터 인정받는 ESG 선도기업을 만들어가겠습니다.

(가) RE:EARTH 롯데쇼핑의 사업 경쟁력을 창출하는 통합 ESG 브랜드

RE:EARTH는 롯데마트에서 2021년 8월 론칭한 친환경 캠페인 브랜드로, 2021년 11월 열린 ‘롯데쇼핑 ESG 경영 선포식’에서 롯데쇼핑을 대표하는 ESG 브랜드로 확대되었습니다. RE:EARTH는 롯데쇼핑이 진행하는 ESG 캠페인 명칭이자, 친환경 상품 및 공간을 확대해 나가는 프로젝트의 명칭이기도 합니다. 비치코밍, 업사이클링 프로젝트 등 고객 참여형 캠페인을 활발히 진행하여 환경 보전에 대한 인식을 확대해 나가고 있으며, 친환경 포장재 적용 및 친환경 방식으로 생산된 RE:EARTH 상품을 기획, 확대해 나가고 있습니다.

(나) RE:ENERGY 에너지 절감 및 친환경 에너지 인프라 확충

RE:ENERGY는 친환경 에너지 확대 및 에너지 절감을 목적으로 하는 프로젝트입니다. 태양광 설비 설치, 전기차 및 전기차 충전소 도입, 에너지 절감 설비 구축 등을 통해 친환경 인프라를 적극적으로 구축하고, 범지구적 문제인 기후위기에 대응하기 위한 노력을 기울이고 있습니다. 앞으로도 지속적으로 신재생에너지 도입을 가속화하고, 에너지 사용을 절감하기 위한 다양한 활동을 추진해 나갈 계획입니다.

(다) RE:USE 자원순환을 통한 폐기물 감축 및 순환경제 구축

RE:USE는 상품의 제조, 유통, 소비에 이르는 모든 밸류체인 단계에서 발생하는 폐기물의 감축과 재활용 및 재사용을 목적으로 하는 프로젝트입니다. 폐기물 감축에 기여하기 위해 폐기물의 발생을 최소화하는 상품 기획, 자원 순환 소재의 상품 개발, 그리고 중고 유통 플랫폼과의 협업을 통한 자원 재사용 등과 같은 다양한 프로젝트를 진행하고 있습니다. 앞으로도 지속가능한 순환경제를 만들어 가기 위해 RE:USE 프로젝트를 활성화시켜 나가겠습니다.

(라) RE:JOICE 롯데쇼핑 고객을 위한 특별한 심리상담소

RE:JOICE는 롯데백화점이 2017년에 론칭한 우울증 인식 개선 캠페인으로 2022년부터 모두의 자존감, 꿈과 도전을 응원하는 롯데쇼핑 통합 캠페인으로 확대 운영되고 있습니다. 캠페인 초기에는 롯데백화점의 내부 임직원을 대상으로 심리상담 및 케어 서비스를 제공했으나,

2020년 롯데백화점 센텀시티점 내 심리상담소 1호점 오픈을 기점으로 사회공헌의 일환으로서 일반 고객을 대상으로 한 심리상담 서비스를 타 상담소 대비 저렴한 상담요금으로 제공하고 있습니다. 2023년 12월 기준, 롯데백화점 센텀시티점, 롯데백화점 동탄점, 롯데마트 잠실점, 롯데마트 수지점 등 총 4개 심리상담소를 운영 중이며, 2023년 한 해에만 2,299건의 상담이 진행되었습니다. 롯데쇼핑은 RE:JOICE 프로젝트를 통해 심리 케어에 관한 일반 고객의 인식을 개선시키기 위해 문화센터와 연계해 참여형 원데이 클래스 등을 운영하고, 외부 심리상담 전문기관과 연계해 상담 콘텐츠를 고도화하며, 심리상담 인력을 강화해 나갈 예정입니다.

(마) RE:VIVE 함께 성장하는 생태계 만들기

RE:VIVE는 순환경제 활성화를 위해 생산부터 판매에 이르는 산업 생태계 전반의 건강한 밸류체인 조성을 목적으로 하는 프로젝트입니다. 롯데쇼핑은 중고거래 관련 기업에 투자하고, 협력사들을 대상으로 ESG 채권을 발행하는 등 ESG 기반 조성 및 강화를 위한 노력을 기울이고 있습니다. 롯데쇼핑은 앞으로도 지속적으로 협력사를 포함한 여러 이해관계자들이 만족할 수 있는 상생의 산업 생태계를 조성할 수 있도록 적극적인 투자와 지원을 이어 나가겠습니다.

(4) 롯데쇼핑 ESG 실천 현황

롯데쇼핑은 2023년 6월 16일 NH농협은행·하나은행과 'ESG(환경·사회·지배구조) 핵심사업 육성을 위한 공동 협약'을 체결하였습니다. 롯데쇼핑은 이번 협약을 통해 5년간 1조원 규모를 지원받아 ESG 경영을 확대해나갈 계획입니다. 우선적으로 경기침체로 유동성 위기를 겪고 있는 중소 협력사에 상품 대금을 조기에 지급하고 동반성장 펀드를 조성해 대출을 지원할 예정입니다. 또한, LED 조명과 절약형 냉난방기를 설치해 에너지 효율을 개선하고, 태양광 자가발전 도입을 확대하여 롯데그룹의 '2040 탄소중립 로드맵' 달성을 위해 노력할 예정입니다.

7-3. 각 사업부문의 시장여건, 영업의 개황 등

[백화점 사업부문]

▶ 롯데쇼핑(백화점)

(1) 산업의 특성

백화점은 매장면적의 합계가 3천 제곱 미터 이상이며 다양한 상품을 구매할 수 있도록 현대적 판매시설과 소비자 편의시설이 함께 설치된 점포를 의미합니다. 백화점은 타 유통업종에 비해 의류, 잡화, 가전, 가구, 보석, 식품 등 풍부한 상품 구색을 갖추고 있어, 원스톱 쇼핑이 가능한 특징을 가집니다. 이와 더불어 식당가, 시네마, 문화센터, 문화홀과 같은 서비스 시설 및 다양한 문화 강좌와 각종 이벤트 행사로 고객들의 라이프스타일을 선도하는 등, 도시 생활의 큰 부분을 차지하고 있습니다. 최근 백화점들은 경쟁업체 및 다른 유통업체들과 차별성을 강조하는 방향으로 운영 전략을 수정하여, 매장 고급화/차별화 전략과 온라인 채널 프리미엄화, 복합쇼핑몰 개발 등을 통해 경쟁력을 높여 나가고 있습니다.

(가) 장치산업

백화점 산업은 전통적으로 상권조사, 부지물색, 설계, 건축, 완공, 입점 등의 과정을 통해 신규 출점이 이루어지고 있으며 부지 확보와 건축에는 상당한 자금이 소요됩니다. 이와 같이 초기의 대규모 투자는 시장에 이미 진입한 업체에게는 시장 선점의 이점으로 작용하며, 후발 업체에는 대규모 투자자본 소요로 투자효율성이 저하되는 것을 의미합니다. 나아가 신규진

입 업체에게는 상당한 진입장벽으로 작용할 수 있습니다.

(나) 규모의 경제

입지산업의 특성을 가지고 있는 백화점산업은 규모의 경제나 바잉파워, 통합 마케팅과 경쟁 업체 출점 등 여러 변수에 대응하여 영업위험성을 낮추기 위해서도 다점포 네트워크를 구축할 필요성이 있습니다. 일정수준 이상의 다점포를 구축한 경우, 납품상품에 대한 구매협상력이 제고될 수 있으며 통합관리 및 통합 마케팅을 통한 인건비, 광고비, 판촉비, 일반관리비 등의 각종 경비를 절감할 수 있습니다.

(다) 입지산업

백화점은 고객이 내점하여 소비행위가 이루어지는 점포 소매업이기 때문에 입지여건이 상당히 중요합니다. 따라서 신규출점 시 상권 별로 인구규모, 인구구성, 소득수준, 소비수준, 소비취향, 교통여건 등이 분석되며 이에 따라 상권의 매력도가 결정됩니다.

이러한 상권산업의 특성상 동일상권 내 경쟁업체의 위치, 컨셉, 매장규모, MD구성, VMD(Visual Merchandising), 인테리어, 마케팅, 서비스, 자본력, 영업노하우, 편의시설, 영업전략 등은 곧바로 해당 기업에 영향을 미치게 됩니다. 경쟁업체의 신규출점은 상권의 고객집객력을 향상시켜 영업실적의 개선을 가져올 수 있지만, 또 한편으로는 상권분할이나, 경쟁업체로의 고객이탈 등 영향이 있을 수 있습니다.

(라) 현금산업

상품판매는 주로 신용카드 결제와 현금으로 이루어지고 있으며, 카드 매출은 주로 판매일 이후 2~3일 안에 카드회사로부터 결제되고 있습니다.

(마) 내수경기 산업

소매유통산업은 최종 소비자를 대상으로 하기 때문에 가구소득 및 소비지출의 변화와 밀접하게 연관되어 있습니다. 따라서 가구소득 및 소비가 증가하는 만큼 소매유통판매액은 일정수준 지속적으로 증가하게 됩니다. 특히 백화점의 경우 경기변동에 탄력적인 패션상품 및 고가 내구소비재 위주의 상품구성으로 경기변동에 영향을 받을 수 있으며, 소비양극화에 따라 타 유통업체와의 차별화를 위한 고급화 전략을 지속적으로 강화하고 있습니다.

(바) 성숙산업

백화점은 신 업태의 등장과 소비양극화에 따라 Concept과 MD가 고객 라이프스타일 지향적으로 변화하고 있으며, 상품과 서비스의 고급화, 전문화로 타 유통업체와의 차별화를 통해 질적 성장을 이어갈 것으로 보입니다. 또한, 전국 네트워크를 갖춘 상위사들을 중심으로 한 과점시장이 형성되고 있어, 상권 내 Leading Store로의 집중도가 심화되고 있습니다.

(2) 산업의 성장성

백화점은 외환위기를 겪으면서 내수 경기침체 속에 투자를 강화한 전국 네트워크의 메이저 백화점과 마이너 백화점 간 격차가 심화되어 Big3 (롯데, 현대, 신세계)에 의한 집중도가 심화되었으며, 중소형 백화점이 상위기업으로 M&A 됨에 따라 Big3 중심의 다점포 형태로 개편되어 왔습니다. 또한 최근 할인점, 홈쇼핑, 온라인 쇼핑몰 등 업태간 경쟁이 강화되고 있으나, 백화점은 기존 고객관리 강화와 더불어 소비 트렌드에 기반한 새로운 추진 전략을 지속적으로 발굴하고 수립하며 신성장 동력을 발굴함으로써 시장 규모를 성장시킬 것으로 예상됩니다.

[백화점 시장규모 추이]

(단위 : 조, %)

구분	2021년	2022년	2023년
시장규모	33.7	37.8	40.9
증가율	22.9	12.1	8.4

※ 자료출처 : 통계청 (아울렛 제외)

(3) 경기변동의 특성

백화점, 할인점 등 소매유통산업은 최종 소비자를 대상으로 하기 때문에 국내 소득 및 소비 지출의 변화와 밀접하게 연관되어 있습니다. 특히 백화점의 경우 경기변동에 탄력적인 패션 상품 및 고가 내구소비재 위주의 상품구성으로 경기변동에 민감하게 반응하고 있습니다. 이에 대해 최근 타 유통업체와의 차별화를 위한 고급화 전략과 더불어, 경기변동에 크게 영향을 받지 않는 중상층 고객에 대한 마케팅 활동 등으로 경기에 따른 매출변동 폭을 줄여나가고 있습니다. 또한 최근 들어 가치 중심 소비 트렌드가 대두되면서 절대 가격의 저렴함을 떠나 가치 대비의 합리성이 중시되어, 이에 백화점 업계도 이를 만족시키기 위한 가치중심 마케팅·서비스 활동에 집중하고 있습니다. 계절적 요인으로서는 백화점은 비교적 개별단가가 높은 겨울 의류상품의 판매와 10월~11월에 진행되는 바겐세일, 사은행사 등으로 4분기의 매출비중이 높은 편입니다.

(4) 경쟁 요소

백화점의 경쟁력은 입지, 규모, MD구성, 브랜드 인지도, 구매협상력, 양질의 상권 확보에 달려 있습니다. 롯데, 현대, 신세계 Big3의 경우 시장선점을 통해 양질의 상권을 확보하고 전국적인 네트워크를 구축하고 있으며, 이에 따른 관리비용의 절감과 대규모 구매를 통한 구매협상력 제고 등 규모의 경제에 따른 경쟁력을 확보하고 있어 산업 내 진입장벽이 높아지고 있습니다. 아울러 점포 확장도 이들을 중심으로 진행됨에 따라 과점화가 더욱 심화되는 추세입니다.

또한 할인점과 홈쇼핑, 해외직구와 E-커머스(버티컬플랫폼) 등 다른 업체와의 경쟁도 치열해지고 있습니다. 백화점은 가격소구력이 높은 할인점, 홈쇼핑 등과 중복되는 식품, 가정용품의 경쟁이 예상되고 있어 명품브랜드의 유치, 매장의 고급화, 식품 및 가정 상품군의 프리미엄화 등의 고급화 전략을 가속화하고 있으며, 특히 할인점 소비계층과 구분되는 중상위층 고객 및 VIP고객을 대상으로 한 세분화된 타겟 마케팅 등 관계지향형 마케팅(CRM)을 강화해 나가고 있습니다. 마케팅 측면 외에도 MD 차별화를 위한 전문 매장 도입, 엔터테인먼트 요소를 강화한 대형 매장이 증가하는 추세입니다.

[시장점유율 추이]

(단위 : %)

구분	2021년	2022년	2023년
시장점유율	34.2	33.8	31.1

※ 자료 출처 : 통계청(아울렛 제외), 당사자료

※ 당사 매출은 총판매액(임대매장 판매액 포함) 기준

※ 시장 점유율 산출 시 참조하는 통계청 수치에는 아울렛 판매액이 제외되어 당사 시장 점유율 산출 시에도 아울렛 점포를 제외한 수치로 점유율 산출

(5) 해외사업등

당사는 글로벌 초우량 유통기업으로의 도약을 목표로 국내를 넘어 해외시장으로 진출을 활발히 전개하고 있습니다. 롯데쇼핑은 국내에서의 확고한 위상과 유통 노하우를 바탕으로 베트남, 인도네시아 국가를 전략적 진출국가로 선정하여 신규점포 오픈 및 활발한 M&A 활동을 통해 빠른 현지화 전략을 실현해 나가고 있습니다.

특히, 롯데백화점은 국내 백화점 업계에서 유일하게 글로벌 시장에 진출하였으며, 2023년 4분기말 기준으로 총 5개의 해외 점포를 운영하고 있습니다.

(6) 회사의 현황

롯데백화점은 현재 롯데쇼핑 주식회사 소유의 백화점 32개점(위수탁운영 2개점(영등포점, 대구점) 포함), 아울렛 22개점, 해외백화점 5개점, 쇼핑몰/피트인 6개점(위수탁 운영점 롯데월드몰점 포함) 등 총 65개점이 영업 중에 있습니다. 해외로는 현재 중국 1개, 베트남 3개, 인도네시아 1개로 총 5개의 해외점포를 운영 중입니다.

당사는 명품전문점인 AVENUEL을 소공동 본점에 오픈하여 운영하고 있습니다.

AVENUEL은 최상위 고객층을 타겟으로, 글로벌 유명 명품 브랜드 상품들을 판매하는 최고급 명품 전문점입니다. 서울 도심의 최고 입지인 명동에 위치하고 있는 롯데백화점은 AVENUEL, 영플라자, 롯데시네마 및 롯데호텔 등과 함께 복합쇼핑공간인 롯데타운을 형성하고 있습니다. 이외에도 서울의 또 다른 핵심상권인 잠실에 위치한 롯데백화점 잠실점은 AVENUEL 월드타워점, 전문점, 할인점, 호텔 및 국내 최대의 실내 놀이시설인 롯데월드 및 아이스링크와 함께 복합 문화, 레저 쇼핑공간을 이루고 있으며, 부산/경상 지역에 위치한 부산본점과 울산점도 호텔과 함께 대형 복합 위락시설 단지로 구성되어 있습니다.

2020년 12월 29일 기존 롯데자산개발의 쇼핑몰 사업에 대한 영업양수도 계약을 체결하고, 이후 2021년 2월 1일부 쇼핑몰 롯데월드몰점, 롯데몰김포공항점, 롯데몰수원점, 롯데몰은평점, 롯데몰수지점, 피트인산본점 6개점을 추가 운영하고 있습니다. 이를 통해 백화점과 쇼핑몰의 장점을 결합하여 시너지를 극대화하려고 하고 있고, 미래 성장 동력이 될 쇼핑몰 사업의 마스터플랜을 수립하여 고객에게 좀 더 새롭고 즐거운 경험을 제공할, 새로운 모델의 복합 쇼핑몰 사업을 추진하고 있습니다.

백화점 사업부의 매출은 상품매출이 대부분을 이루고 있으며, 기타영업수입이 발생하고 있습니다. 이 중 임대료 수입은 백화점 거래형태 중 임대갑, 임대을 유형의 매장에서 발생하는 수입이 큰 비중을 차지합니다.

(7) 신규사업 등의 내용 및 전망

(가) 백화점/아울렛

롯데백화점은 임팩트 있는 신규 출점을 통해 트렌디하고 럭셔리한 백화점으로 리브랜딩하기 위해 노력하고 있습니다. 2021년 8월 오픈한 동탄점은 2014년 수원점 이후 7년만에 새로 오픈한 점포로 넓은 동선과 높은 층고, 국내 최대 규모의 대형 보이드, 채광 천정 설계로 개방감을 극대화하였으며 백화점 최초로 야외 스트리트몰과 결합한 구조로 설계하였습니다. 미디어월 구현, 아트월에 예술 작품을 전시하는 등 단순 쇼핑 시설을 넘어 예술과 문화가 공존하는 갤러리형 백화점으로 호평을 받고 있습니다. 또한 새로운 컨셉의 럭셔리 매장을 포함해 유명 F&B와 프리미엄 리빙 브랜드가 결합한 체험형 다이닝, 무채고 O4O 매장, 디자이너와 콜라보한 갤러리 카페 등 다양한 New포맷의 매장을 도입하여 고객의 좋은 반응을 이끌어내고 있습니다.

동탄점에 이어 2021년 9월에 신규 오픈한 타임빌라스는 “시간도 잠시 쉬어가는 곳”이라는 뜻을 담아, 기존에 지역을 활용한 점포명을 탈피하고 고객에게 제공하는 가치를 담은 새로운 네이밍을 하였습니다. 타임빌라스는 경험과 휴양을 접목한 자연 일체 파크형 점포로, 바라산 휴양림 속 힐링 감성을 느낄 수 있는 잔디 광장과 백운호수 view 를 활용한 테라스 다이닝 등

천혜의 자연 입지 장점을 극대화하였으며 기존 교외형 점포의 기후변화에 취약한 건축 구조를 개폐식 천장, 폴딩 도어를 활용하여 개선한 하이브리드형 매장을 구성하였습니다. 또한 야외에 시그니처 공간인 글라스 빌리지 10개동을 구성하여 스케이트보드 체험관, 친환경 농장 카페, 골프 플래그십스토어 등 차별화된 콘텐츠를 유치하였고 오픈 후 지속적으로 수도권 남부 MZ세대의 핫플레이스로 이슈화가 되고 있습니다.

(나) 해외사업 등

해외사업은 기존 진출점포의 내실화를 다지면서 동시에 신규 출점을 병행하는 투 트랙(Two-Track) 전략을 구사하고 있습니다. 롯데백화점은 2023년 12월 말 현재 중국 1개, 베트남 3개, 인도네시아 1개로 총 5개의 해외점포를 운영 중입니다. 2013년 6월 롯데쇼핑 에비뉴(자카르타점)를 인도네시아에, 8월 청두 환구중심점(청두점)을 중국에 오픈하였고, 2014년 9월 롯데센터 하노이점(하노이점), 2015년 3월 다이아몬드 플라자점(호치민점), 2023년 9월 롯데몰 웨스트레이크 하노이점(웨스트레이크점)을 베트남에 오픈하였습니다. 기존 점포들은 입점 브랜드 레벨업 및 운영 비용 효율화를 통한 체질개선에 주력하고 있으며, 성장가능성이 높은 동남아시아 중심으로 신규 부지 확보를 통한 출점을 추진 중입니다.

▶ LOTTE PROPERTIES (HANOI) SINGAPORE PTE. LTD./ LOTTE PROPERTIES HANOI CO., LTD.

LOTTE PROPERTIES (HANOI) SINGAPORE PTE. LTD.는 2016년 2월 12일 롯데몰 웨스트레이크 하노이 프로젝트 개발을 위해 설립되었습니다. LOTTE PROPERTIES (HANOI) SINGAPORE PTE. LTD.가 100% 출자하여 2016년 11월 24일 설립된 LOTTE PROPERTIES HANOI CO., LTD.는 하노이시 띠이호구에 소재하고 있으며, 현재 부지면적 22,000평, 연면적 107,000평 규모의 그룹 복합단지 「롯데몰 웨스트레이크 하노이」를 개발하여 운영하고 있습니다. 쇼핑몰, 마트, 아쿠아리움, 호텔, S/R, 오피스 등을 포함한 베트남 랜드마크 복합시설로써 2023년 7월 말 프리오픈 후, 9월 22일 공식 오픈 하였습니다.

[할인점 사업부문]

▶ 롯데쇼핑(할인점)

(1) 산업의 특성

1997년에 제정된 유통산업발전법에 명시된 정의에 따르면, 할인점(대형마트)의 법률적 정의는 용역의 제공장소를 제외한 매장면적의 합계가 3천제곱미터 이상인 점포의 집단으로서 식품, 가전 및 생활용품을 중심으로 점원의 도움 없이 소비자에게 소매하는 점포의 집단입니다. 할인점은 대량구매, 대량진열, 저마진의 고회전, 셀프서비스 등 생산, 유통, 판매 구조를 합리화시켜 합리적인 소비를 가능하게 하며, 물가안정 및 소비경제에 이바지하고 있습니다. 또한, 폭 넓은 상품구색을 통한 One-Stop Shopping의 편리함과 양질의 상품을 저가격으로 구매할 수 있는 서비스를 제공하고 있습니다.

그리고, 중소제조업체와 지방의 특산물을 전국적으로 제공할 수 있는 유통경로를 제공하고 있어 지역경제 발전에도 이바지하고 있습니다. 전국적인 다점포화를 통한 현지인력 채용으로 고용창출을 하고 있는 등 소비 시장 및 국내경제에 이바지하고 있습니다.

(가) 입지산업

타소매업과 마찬가지로 할인점 역시 입지의 선점 여부가 영업성과에 영향을 미칩니다. 특히 초기 투자비용이 커서 초기 선점 및 다점포화를 통해 경쟁우위를 확보할 수 있으므로 상관내 경쟁 유통업체의 현황, 출점계획 등을 입지조건으로 꼽을 수 있습니다.

(나) 인프라 산업

할인점은 기본적으로 오프라인 매장 네트워크를 기반으로 비즈니스를 운영해왔고, 최근에는 온라인 비즈니스로의 진입을 본격적으로 꾀하고 있습니다. 온오프 채널 운영을 위해서는 오프라인 매장 인프라는 물론, 전문적 물류시스템과 하드웨어의 구축, 이와 관련된 지속적인 신기술의 검토와 도입이 필수로 대두되기 시작하였습니다.

(다) 규모의 경제

할인점은 저가를 표방하고 있으므로 원가율이 80% 수준이며, 영업면적 9,900m² 기준으로 출점비용이 약 600~700억원 가량 소요됩니다. 따라서 투자 초기단계에 금융비용지출이 커 정상영업케도에 진입하기 전까지는 이익창출이 어려우나 다점포망 확충으로 매출규모가 급등세를 타기 시작하면 단기간내 규모의 경제를 이루어 수익 창출이 가능한 산업입니다.

(라) 자금력을 보유한 대형업체의 시장지배 확대

할인점은 초기 출점비용이 크고, 다점포화를 통해 시장지배력이 확대되기 때문에 상당한 자금력이 뒷받침될 수 있는 대기업 위주로 시장구조가 형성되고 있습니다. 따라서 점차 다점포화 및 대형화가 가능한 업체만이 경쟁 우위를 확보하고, 중소규모의 업체는 도태되고 있습니다. 최근에는 온라인 비즈니스로 사업 구조의 대대적인 변화가 이루어지며 이에 필요한 물류, 배송 인프라를 구축하기 위한 대규모 자원 투자가 필요한 상황으로 대형업체간의 경쟁 구도가 더욱 공고해지고 있습니다.

할인점	디스카운트스토어 (Full line Discount Store : FDS)	일상생활 필요 상품(비식품 생활용품 취급)위주 판매 업태 (미국의 대표적 할인업태 →가격할인 위주)
	슈퍼센터 (Supercenter:SC)	디스카운트 스토어에 식품류 강화 업태
	하이퍼마켓 (Hypermarket)	일반적인 슈퍼마켓에 비식품류 강화 초대형 할인점
한정형 할인점	회원제 도매클럽 (Membership Whole-sale Club:MWC)	창고자체 매장 회원제로 운영되는 할인업태 →상대적으로 한정된 품목 판매 업태
	아울렛(Outlet)	제조업체 / 소매점 재고품 초저가 판매 업태
전문할인점 (Category Killer)		전문화된 특정상품만 판매하는 전문할인점
기업형 슈퍼마켓 (Super Supermarket)		할인점보다는 작고 슈퍼마켓 보다 큰 300~1000평 규모의 소매점

(마) 합리적 소비자 니즈에 적합

할인점 산업은 2000년대 초반, 경제 위기 이후 소비자들의 합리적인 소비 행태가 일반화되면서 단기간 내에 높은 성장을 이루었습니다. 또한 매년 적극적으로 점포를 출점하면서 양적인 확대에 의한 성장을 지속하였습니다. 그리고, 저가지향 트렌드 및 그간의 소비 경험을 기반으로 한 합리적인 구매패턴 정착에 따라 내수경기 침체에도 불구하고 고객 지지를 통한 성장세를 유지해 왔습니다. 최근에는 유통의 역할을 뛰어 넘어, 상품의 기획과 개발을 주도하여 좋은 품질의 제품을 합리적인 가격에 제공하는 PB 브랜드를 적극 제안하며 합리적 소비를 지향하는 소비자들의 니즈를 충족시키고 있습니다.

(2) 산업의 성장성

(가) 할인점 시장규모 추이

(단위 : 조, %)

구분	2021년	2022년	2023년
시장규모	34.6	34.8	37.0
증가율	2.3	0.6	6.3

※ 자료 출처 : 통계청

(나) 할인점 점포수 추이

(단위 : 점, %)

구분	2021년	2022년	2023년
점포수	519	512	506
증가율	-0.6	-1.3	-1.2

※ 자료 출처 : 리테일매거진

(3) 경기변동의 특성

할인점은 생필품 위주의 상품구성으로 경기에 대한 민감도가 낮게 나타나는 특성이 있으며, 소비경기 하강에 따른 저가지향 트렌드 및 합리적인 구매패턴 정착에 따라 경기침체에 대한 영향을 줄이고 있습니다.

(4) 경쟁 요소

최근 IT 기술의 발전을 기반으로한 온라인·모바일 소비시장이 지속 성장하고 있습니다. 오픈마켓, 소셜커머스, 홈쇼핑 등 다양한 경쟁 플레이어들이 등장하였습니다. 이에 기존 오프라인 다점포를 기반으로 시장을 이끌어온 할인점 업체도 온라인·모바일 채널을 통한 고객 접점 확보를 위해 많은 노력을 쏟고 있습니다. 온라인, 모바일몰의 운영은 물론 배송 인프라를 구축하여 편리한 배송 서비스를 제공하고 있습니다. 최근에는 할인점의 강점인 신선식품 소구력을 더욱 공고히 하기 위해 신선 식품 가공센터를 갖추거나, 최첨단 시스템을 도입한 온라인 전용 물류센터를 확대하는 등 변화하는 고객 소비 패턴에 맞춰 사업의 구조를 혁신해가고 있습니다. 기존의 오프라인 매장 역시, 과거와 같은 단순 진열을 통한 판매 용도가 아닌 새로운 체험을 제안하고 커뮤니케이션 하는 공간으로 전환하며, 온라인과 오프라인의 유효한 연결점을 확보함으로써 새로운 형태의 비즈니스로서의 가능성을 보여주고 있습니다.

또한 IT 기술의 발전으로 인해 제조업과 유통업의 경계가 무너져 가고 있습니다. 제조 인프라를 기반으로 다양한 채널을 통해 유통업에 진출하는 기업 또한 늘어나고 있습니다. 이에 할인점은 업체가 보유하고 있는 다양한 소비자 니즈 정보와 내외부 네트워크를 기반으로 고객 생활에 유용한 PB 상품을 개발하여 합리적인 가격에 제공하는 것으로 고객의 지지를 얻고 있습니다. 이러한 PB 브랜드는 지속적으로 예견되고 있는 경기 침체나 소비 심리 저하로 인한 소비자의 합리적인 소비 경향 속에 중요한 경쟁 요소가 될 것으로 보입니다.

[시장점유율 추이]

(단위 : %)

구분	2021년	2022년	2023년
----	-------	-------	-------

시장점유율	16.7	17.1	15.5
-------	------	------	------

※ 자료 출처 : 통계청

※ 국가통계 포털 대형마트 매출 기준

(5) 회사의 현황

롯데마트는 '마그넷'이라는 브랜드로 1998년 4월 최초의 할인점인 강변점을 개점한 이래, 지속 출점하여 2023년 4분기말 현재 111개점(Hypermarket 105개점(위수탁 운영점포 서울역점 포함), 창고형 매장 6개점)을 운영하고 있습니다. 롯데마트는 소비행태변화 추세에 능동적으로 대체해 나가기 위해 기존 매장을 국내 최대 규모 식품 매장과 전문점이 결합된 플래그십 스토어 "제타플렉스(ZETTAPLEX)", 식생활의 모든 것을 제안하는 그로서리 전문 매장 "그랑 그로서리(Grand Grocery)" 등 그로서리 중심으로 매장을 전환해 나가고 있습니다.

(6) 신규사업 등의 내용 및 전망

(가) 점 기반 온라인 사업 강화

2020년 4월, 디지털 풀필먼트 시스템을 구축한 온/오프 통합 미래형 매장인 "스마트 스토어(Smart Store)" 1호점을 오픈했습니다.

유통업계 최초로 고객이 온라인으로 제품을 주문하면 준비까지 30분, 최단 1시간내 배송되는 "바로배송"서비스를 도입했으며, 오픈 후 주문건수가 160% 증가하는 등 옴니채널의 대표 서비스로 자리 매김하고 있습니다. 이 외에도 계산대를 이용하지않아도 "롯데마트Go" App을 활용해 자체적인 상품 스캔과 간편결제가 가능한 '스캔앤고'서비스를 비롯해 각종 상품에 대한 정보가 실시간으로 업데이트 가능한 '차세대 전자가격표' 설치 등 미래형 소비를 체험할 수 있도록 구현했습니다.

2023년 4분기말 현재 스마트 스토어 8개점을 운영중이며, 매장 후방의 패킹 자동화설비를 장착 배송 Capa를 향상하는 형태의 세미다크스토어를 현재 총 17개점에서 운영 중입니다

(나) 주유소 사업

롯데마트는 2009년 5월 롯데마트 구미점에 "행복드림주유소"를 OPEN 하였습니다. 최저가를 지향하여 박리다매를 통한 수익확보를 실현하고 있으며, 고객을 위한 가치 창출에 이바지하고 있습니다. 주유소 사업은 직접적인 이윤 창출 이외에도, 해당점을 방문하는 고객들의 생활 편의에도 기여하고 있습니다.

주유소 1호점인 구미점을 필두로 2012년 충주점, 2013년 여수점, 2014년에 서대전점, 서청주점을 추가로 오픈하였으며, 2023년 4분기말 현재 5개점을 운영하고 있습니다.

(다) 창고형 할인점

롯데마트는 2012년 6월 28일 서울시 금천구에 '빅마켓' 1호점 금천점을 오픈하며 회원제 할인점을 처음으로 선보였습니다. '빅마켓(VICMarket)'의 'VIC'은 Value In Customer의 이니셜을 딴 이름으로, 회원을 위한 차별화된 가치를 제공하고, 더 큰 혜택과 즐거움으로 만나는 회원제 창고형 할인점이라는 의미를 담고 있습니다. 이 같이 회원제 창고형 할인점으로 선보인 '빅마켓'은 연회비를 부담하는 유료 회원제로 운영하였으나, 2020년 6월 1일부 유료 회원제를 폐지하고, 회원이 아니더라도 누구나 구매할 수 있는 개방형 매장으로 전환하였습니다. 2022년 '롯데마트 맥스(MAXX)'로 창고형 할인점의 Re-branding을 진행하였고, 1월 21일 전주시에 위치한 Hyper점포인 송천점을 '롯데마트맥스' 1호점으로 전환 오픈하였습니다.

'MAXX'는 MAXimum eXperience의 이니셜을 딴 이름으로, 고객에게 최대의 혜택과 경험을 제공하는 실속있는 도심형 창고 매장이라는 의미를 담고 있습니다.

2023년 4분기말 현재 '빅마켓' 2개점, '롯데마트맥스' 4개점 총 6개점의 창고형 할인점을 운

영하고 있습니다.

(라) 해외사업 등

할인점의 경우, 국내 할인점 시장에 안주하지 않고, 미래 신성장 동력을 얻기 위해 동남아 시장을 중점으로 해외사업을 추진하고 있습니다. 2008년 11월 인도네시아 마크로 19개점 인수, 2008년 12월 베트남 1호점 진출하였고, 2023년 12월 말 현재 인도네시아 48개점, 베트남 16개점 총 64개점의 해외 점포를 운영 중입니다. 중국 시장의 경우, 모두 폐점하여 현재 운영 중인 중국 점포는 없습니다.

▶ LOTTE VIETNAM SHOPPING JOINT STOCK COMPANY

(1) 산업의 특성 등

2000년대 중반까지 베트남 투자법 상 무역업, 도/소매업은 ‘조건부’투자허가 대상으로, 현실적으로 투자허가를 받는 경우는 일부 대형마트에 불과했습니다. 베트남은 2007년 WTO 공식 가입 후 이에 대한 법률 정비를 하였습니다. 이 분야에 대한 시장개방은 WTO 가입 직후 베트남 기업과의 합작회사만 설립이 허용되며 출자지분도 49%로 제한하였으나 WTO 가입 1년 후부터 외국인의 51% 지분이 허용되며 100% 단독투자 기업 설립은 베트남의 WTO 가입 3년 후부터 허용되었습니다. 2010년까지는 외국인 100% 단독 투자는 가능하지 않았기 때문에 현지 법인과 합작 위주로 진출을 하였으나 2011년부터 외국인 100% 단독 투자가 가능해지면서 외국계 대형마트들의 진출이 가속화되고 있습니다.

(2) 국내외 시장여건 등

베트남의 높은 경제성장률, 풍부한 젊은층, 도시화, 외국인 투자 유입이 소매산업 발전의 촉매제 역할을 하고 있습니다. 베트남 소비자들은 가격에 매우 민감하기 때문에, 저가격 정책을 펼치고 있는 대형마트는 많은 사랑을 받고 있으며, 급격한 물가상승률 인상이 경제 성장의 부정적 요소로 작용하고 있기는 하나, 가격에 비탄력적인 생필품을 취급하고 있는 대형마트 산업은 꾸준히 성장할 것으로 판단됩니다. 향후 현대식 유통채널의 비율 증가할 것으로 전망되며, 소비자들이 쇼핑에서 편의성을 추구함에 따라 전자상거래와 모바일 쇼핑은 더욱 활성화될 것으로 전망됩니다. 인터넷사업이 지속적으로 증가하고 있으며, 스마트폰 등을 활용한 EC(전자상거래)는 지속 성장중입니다. 향후 베트남 소매업은 시장 구조의 변화, 지불방식의 변화, 새로운 소비자 행동, 활발한 인수합병을 통해 변화를 맞이할 것으로 전망됩니다.

[시장규모 추이]

구 분		2020년	2021년	2022년
인구	백만명	97	97	98
명목 GDP	억\$	3,463	3,697	4,065

※ 자료 출처 : 코트라

(3) 회사의 현황

롯데마트는 2008년 12월, 국내 유통업체 최초로 베트남 호치민 시에 남사이공점을 개점하며 베트남 시장에 진출했습니다. 베트남은 1억명에 육박하는 인구 수, 높은 경제성장률 등으로 다양한 상업군에 매력적인 ASEAN 신흥 시장으로써, 당사는 꾸준히 커지고 있는 베트남 시장의 잠재력을 미리 인지하고 전략적 진출국가의 하나로 본격적인 사업확장을 지속하고 있습니다. 당사는 2010년 7월 푸토점, 2012년 동나이점, 다낭점 오픈을 기반으로, 2021년 4월 나짱 골드코스트점을 오픈, 운영 중에 있습니다. 코로나 19 이후, 2022년 7월 Vinh점,

2023년 9월 하노이 몰 Westlake점을 성공적으로 오픈시켰습니다.

[베트남 법인 점포수 현황]

(단위 : 점)

구 분	2021년	2022년	2023년
점포수	14	15	16
증 감	-	+1	+1

▶ PT. LOTTE SHOPPING INDONESIA/PT. LOTTE MART INDONESIA

(1) 산업의 특성 등

인도네시아는 "유통구조의 민족화"를 지켜가며 재래시장 중심 유통구조를 지켜왔으나, 2000년대 중반 이후, 외국자본 유통회사들의 진출이 본격적으로 확대되기 시작했습니다. 이는 부족한 국내 자본구조를 외국으로부터의 투자를 적극적으로 유치하기 위한 정부정책의 결과로써, 대형할인점은 외국자본 중심으로 약 10년간 급속하게 성장해왔습니다. 또한 90년대 후반, 2000년대 후반 경제위기 이후, 인도네시아 소비자의 구매의사 결정시, 가격이 가장 중요한 요인 중의 하나가 되었으며, 이는 저가격 정책을 펼치고 있는 Hypermarket 확장에 호재로 작용하였습니다.

(2) 국내외 시장여건 등

인도네시아 유통시장은 2억 7천만명의 풍부한 인구 규모, 안정적인 높은 경제성장(연평균 5.1%), 소득 수준 향상(생산가능인구 비율 71%)를 기반으로 견실하게 확대 중에 있습니다. 아직까지는 전통시장이 전체 유통시장의 약 74%를 차지하고 있지만, 2015년 이후 현대적 유통시장은 연평균 약 8.7%씩 빠르게 성장하고 있으며, 특히 편의점 및 온라인(이커머스) 시장은 접근성과 편의성을 기반으로 MZ세대 중심으로 대도시 권역에서 급속히 성장하고 있습니다. 대도시권은 CVS 및 대형쇼핑몰 확장에 따라, 기존 중/소형 Mall에 입점해 있는 대형마트는 서서히 성장이 둔화되고 있으나, 중산층 및 트렌드에 민감한 젊은 소비층의 소비 트렌드 변화에 맞는 수입식품, 클린푸드, 건강/웰니스, 서구식 밀키트 등을 중심으로 빠른 상품 및 매장 업그레이드 등의 변화를 시도하고 있습니다.

[시장규모 추이]

구 분		2020년	2021년	2022년
인구	백만명	272	274	276
명목 GDP	억\$	10,625	11,877	13,188

※ 자료 출처 : 코트라

(3) 회사의 현황

롯데마트는 2008년 인도네시아 마크로 19개점을 인수하며, 국내 유통업계 최초로 인도네시아 대형마트 시장에 본격적인 신호탄을 올렸습니다. 2010년 8월 인도네시아 자카르타에 소매 대형마트 간다리아시티점, 10월에 라뚜 플라자점을 연이어 오픈하면서 적극적 자가점 진출을 시작하였으며, 이후 도·소매점을 지속 출점하였으며, 코로나 19 이후, 2022년 12월 Serpong점을 성공적으로 오픈하여 2023년 12월 기준 인도네시아 48개점을 운영하고 있습니다.

니다. 향후에도 롯데마트는 인도네시아 대형마트 진출의 성공 경험을 바탕으로 지역 특색을 반영한 도매형 매장과, 현지 업체와의 차별화를 위한 한국식 소매형 매장을 함께 운영하며, 적극적 출점을 계획하고 있습니다.

[인도네시아 법인 점포수 현황]

(단위 : 점)

구 분	2021년	2022년	2023년
점포수	49	50	48
증감	-	+1	-2

[전자제품 사업부문]

▶ 롯데하이마트

(1) 산업의 특성

전자제품 전문점은 전자제품을 전문적으로 판매하는 유통업체로 롯데하이마트, 전자랜드와 같은 '카테고리킬러(Category Killer)'형 전문점과 삼성전자판매, 하이프라자와 같은 직영점, 그 밖에 집단상가와 대리점 등이 있습니다. 카테고리킬러란 1980년대 초 미국에서 처음 등장했으며, 완구용품, 스포츠용품, 전자제품 등 특정품목을 집중적으로 판매하는 소매형태를 일컫습니다. 카테고리킬러형 전문점은 전자제품을 대량으로 취급하기 때문에 규모의 경제를 실현할 수 있고, 이에 따라 소비자에게 합리적인 가격으로 상품을 판매할 수 있습니다.

전자제품 전문점의 성패를 좌우하는 요소 중에 가장 중요한 것은 '입지'입니다. 인구, 소득수준, 교통여건, 경쟁상황 등의 상권 분석을 통해 최적의 입지를 선점해야 합니다. 또한, 백화점, 할인점에 비해 규모가 작고, 투자비가 적게 든다는 장점을 활용한 점포의 신축적인 '빌드 앤 스크랩(Build & Scrap)'은 기존점의 경쟁력을 향상시키는 중요한 전략입니다.

다른 유통업과 마찬가지로 전자제품 전문점도 '규모의 경제' 실현이 핵심적인 경쟁력입니다. 특히 롯데하이마트와 같은 카테고리킬러형 전자제품 전문점은 전국적인 점포망을 기반으로 전략적 품목을 집중적으로 취급하기 때문에 높은 수익성과 가격 경쟁력을 확보할 수 있습니다. 이와 함께 물류/IT 인프라를 기반으로 상품 매입, 영업, 경영 관리 등을 통합적으로 진행하여 영업비용을 효율적으로 운영할 수 있습니다.

전자제품의 판매는 계절적인 요인에 영향을 크게 받습니다. 무더위가 지속되는 6~8월에는 에어컨, 선풍기, 제습기 등 여름 계절상품 판매가 급증하고, 11~12월에는 김치냉장고 및 난방용품 판매가 늘어납니다. 따라서 예년에 비하여 무더위 기간이 길어지거나 배추 값이 하락하여 김장하는 가정이 증가하면 관련 제품의 수요가 늘어날 수 있으며, 반대로 예년에 비하여 무더위 날씨가 늦게 시작하여 더운 기간이 짧아지거나 배추 값이 폭등하여 김장을 담그는 가정이 줄어드는 경우에는 계절 상품의 수요가 전년 동기 대비 감소하여 영업에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

부동산 경기 역시 전자제품 판매에 큰 영향을 미칩니다. 부동산 경기가 활성화 되어 소비 심리가 개선되고, 택지 개발 및 신규 아파트 공급이 확대되면 이사 수요가 늘어나 전자제품의 신규 구입이나 교체로 이어질 수 있습니다. 하지만 부동산이 침체되어있을 때에는 이사 수요

가 줄어들어 전자제품 판매가 감소할 수 있습니다.

또한 전자제품의 판매는 사회문화적 변화를 비롯하여 미세먼지, 황사 등 외부환경 변화에도 많은 영향을 받습니다. 미세먼지가 심화되면 공기청정기, 의류건조기, 의류관리기 등 환경 관련 제품들이 성장할 수 있습니다. 뿐만 아니라 맞벌이 가구의 증가, 일과 삶의 균형을 중시하는 문화가 자리잡으면서 가사노동 시간과 강도를 줄이는 데 도움을 줄 수 있는 식기세척기와 로봇청소기에 대한 수요도 발생하고 있습니다.

(2) 국내외 시장여건

① 시장의 안정성

국내 전자제품 시장에서 TV, 냉장고, 세탁기 등 주요 품목의 가구당 보급률은 이미 포화단계에 이른 상태입니다. 그러나 기술발달에 따른 신상품 출시와 소비자 니즈를 충족시키기 위한 지속적인 혁신을 통해 스마트폰, 태블릿PC, 헬스케어제품, 대용량 프리미엄 백색 가전 및 각종 생활가전에 대한 교체 수요가 창출되고 있습니다.

국내 전자제품 시장은 품목에 따라 '백색 및 생활/주방가전 품목'과 '영상 및 IT가전 품목'으로 구분됩니다. 현재 냉장고, 세탁기를 포함한 백색가전 시장은 성숙기 시장으로 기존의 교체 구매 혹은 기능성 제품의 추가 구매 위주로 편성되어 있습니다. 냉장고 시장은 인테리어 관심도가 높아지면서 빌트인 냉장고 수요가 증가하였고, 소비자의 다양한 라이프스타일에 따라 냉동고 등도 신규 수요를 견인하고 있습니다. 김치냉장고가 단순 김치 저장의 역할에서 다양한 식재료를 보관하는 기능이 더해지면서 뚜껑형에서 스탠드형 김치냉장고로의 교체수요도 발생하고 있습니다.

세탁기 시장은 미세먼지 등 환경에 대한 민감도가 높아지고 편리함을 추구하는 소비자가 증가하면서 의류건조기와 의류관리기의 신상품 출시가 꾸준히 이어지고 있습니다. 또한 세탁과 건조 기능을 한 번에 사용할 수 있는 상품 개발이 국내외에서 지속 진행되고 있어 신규 수요 창출도 예상됩니다.

에어컨 시장은 최근 구매 트렌드 상 벽걸이형이나 스탠드형 단독 구입보다는 멀티형 구매 및 가정용 시스템 에어컨 구매로 확대됨에 따라 판매 단가가 상승하고 있습니다. 또한 과거에는 여름 성수기에만 집중됐던 에어컨 구매수요가 미리 구매와 사계절 사용이 가능한 냉난방기 수요 등으로 인해 연중 분산됨에 따라 비성수기에도 에어컨 매출이 발생하고 있습니다.

생활/주방가전은 외부환경의 변화와 소비자의 니즈에 따라 수요가 꾸준히 창출되고 있습니다. 공기청정기, 스틱형무선청소기, 로봇청소기, 전기레인을 포함한 소형가전의 경우 비교적 교체주기가 짧고 시장 트렌드에 민감한 특성을 보입니다. 맞벌이 가구 증가에 따라 로봇청소기 보급이 확산되고 있으며, 건강과 라이프스타일을 중시하는 경향으로 전기레인과 식기세척기의 수요도 유지되고 있습니다. 전자제품이 대부분의 가정에 보급된 성숙기 시장에서 보급률이 미미한 소형가전은 외부 환경 영향 및 소비 트렌드에 따라 새로운 수요가 발생할 수 있을 것으로 예상해 볼 수 있습니다.

TV 품목은 동영상 스트리밍 콘텐츠 시장이 확대됨에 따라 대형화면 TV와 OLED/QLED 등 고화질 TV에 대한 선호도가 증가하여 교체수요가 발생되고 있습니다. 한편, IT 시장은 백색 대형가전 대비 교체수요가 짧기 때문에 주기적인 교체수요가 발생되고 있으며, 주요 제조사들도 신규모델을 꾸준히 출시하고 있습니다. 5세대 이동통신 서비스의 상용화, 폴더블폰 출시 등 시장에 많은 변화가 일어나면서 소비자의 소비 심리를 자극하고 있습니다. 스마트폰

보급화 이후 스마트 워치, 무선 이어폰 등 모바일 악세서리 제품 출시가 증가하는 등 향후에도 빠르게 변하는 소비자의 니즈를 반영한 다양한 기능성 제품의 출시를 기대해 볼 수 있습니다.

최근에는 개성을 추구하는 소비 트렌드에 따라 소비자가 원하는 색상과 디자인을 반영해 커스터마이징 구매가 가능한 가전제품이 인기를 끌고 있습니다. 예전처럼 가전의 기능에만 집중하는 것이 아니라 가전을 하나의 인테리어 소품으로 인식하여 가구와 비슷한 색상이나 컬러풀한 색상, 혹은 새롭고 유니크한 디자인의 가전제품이 출시되면서 가전시장이 다양화되고 있습니다. 또한 기존 가전제품에서 세분화되거나 특화된 기능을 가진 신제품이 지속 출시됨에 따라 성숙기에 접어든 가전시장의 새로운 성장동력으로 부상하고 있습니다.

현재 많은 전자제품의 가구 당 보급 대수가 1대 이상 또는 이에 근접함에도 불구하고 가전제품 시장이 꾸준히 유지되고 있습니다. 주요 기기의 사용년수가 10년 이하인 점을 고려해본다면, 교체 수요가 가전제품 시장의 성장에 중요한 요인임을 알 수 있습니다.

■ 국내 전자제품 판매액 추이

(단위 : 조원)

구분	2023년 p)	2022년	2021년
가전제품	32.5	35.8	38.2
컴퓨터 및 통신기기	28.5	26.4	27.6
합계	61.0	62.2	65.8

주) 출처는 통계청 상품군 판매액 기준으로, 2023년 판매액은 보고서 제출일 현재 잠정치입니다.

② 경쟁상황

국내 전자제품 유통 시장은 롯데하이마트, 전자랜드, 삼성전자판매, 하이프라자 등의 전문점과 할인점, 백화점, 홈쇼핑, 온라인, 대리점, 집단상가 등 다양한 형태의 소매업체 간의 치열한 경쟁이 지속되고 있습니다. 소비자들의 합리적인 소비에 대한 의지가 커지면서 접근성, 상품구색, 가격, 판매직원의 전문성을 종합적으로 고려하여 전자제품 소매업체를 선택하려는 경향이 뚜렷해짐에 따라 카테고리킬러형 전자제품 전문점에 대한 수요는 지속될 것으로 예상됩니다. 최근에는 소비자의 빠른 욕구변화로 인하여 제품의 라이프사이클이 점차 짧아지는 추세로, 다양한 브랜드, 합리적인 가격, 상품설명 등의 강점을 통해 롯데하이마트가 높은 시장지배력을 확보하고 있습니다.

한편, 온라인 유통채널의 성장은 지역과 제품군을 불문하고 전세계적인 추세로 가파르게 증가하고 있습니다. 과거에는 오픈마켓, 소셜커머스업체 위주 온라인 쇼핑시장의 성장이 이뤄졌으나 최근에는 기존 오프라인 기반 유통업체들 또한 점유율 확대를 위해 온라인 시장 진출에 속도를 내면서 온라인 시장경쟁이 가속화되고 있습니다. 온라인 쇼핑이 유통산업 전반의 새로운 패러다임으로 등장하면서 매출과 시장 침투율 역시 증가하고 있는 추세입니다. 실시간으로 상품정보 확인이 가능해지면서 가전구매 고객의 구매패턴이 변화하고 있으며, 최근 온라인쇼핑몰의 주요 고객이 2030 세대중심에서 전 세대로 확대됨에 따라 온라인쇼핑몰의 시장 지배력은 증가할 것으로 예상됩니다.

③ 시장 점유율 추이

구분	2022년	2021년	2020년
롯데하이마트	32.7%	33.7%	36.5%
전자랜드	7.1%	7.6%	7.7%
삼성전자판매	33.8%	33.0%	29.7%
하이프라자	26.4%	25.7%	26.1%

주1) 출처는 각 사 사업보고서 및 감사보고서입니다.

주2) 점유율은 롯데하이마트, 전자랜드, 삼성전자판매, 하이프라자 4사를 기준으로 한 점유율입니다.

(3) 회사의 경쟁상의 강점

전자제품 전문점의 주요 경쟁요소는 전국적인 점포망, 상품구성, 재고관리 및 물류시스템입니다. 점포의 접근성과 규모는 소비자가 전자제품 소매업체를 선택할 때 고려하는 중요한 결정 요소 중 하나입니다. 따라서 집에서 차로 최소 10~15분 이동하면 도달할 수 있는 거리에 점포가 위치해야 하며, 편리한 주차공간, 넓은 매장 규모 등 쾌적한 쇼핑 환경이 갖추어져야 합니다. 전국 곳곳에 있는 가까운 매장에서 소비자들이 국내외 여러 브랜드의 다양한 상품을 직접 시연해보고 구매 가능한 점은 롯데하이마트의 핵심 경쟁력입니다.

상품 구성 측면에서는 다양한 브랜드를 취급해야 소비자가 비교, 분석을 통한 합리적인 구매를 할 수 있습니다. 국내 전자제품 전문점은 크게 롯데하이마트, 전자랜드와 같이 다양한 브랜드를 판매하는 카테고리킬러형 전문점과 삼성전자의 삼성전자판매, LG전자의 하이프라자와 같이 자사의 제품을 중심으로 판매하는 제조사 직영점이 있습니다. 제조사 직영점의 경우 소비자가 선택할 수 있는 범위가 제한적일 수 있는 반면, 카테고리킬러형 전문점인 롯데하이마트는 삼성전자, LG전자 및 국내 중소형 브랜드와 해외브랜드 제품 및 자체 브랜드(PB) 하이메이드 제품을 판매하므로 소비자의 비교 구매 폭이 넓다는 장점이 있습니다.

또한 롯데하이마트는 온라인몰을 운영하여 채널 경쟁력을 확보하고 있습니다. 배송 및 설치 등으로 인하여 기존에 온라인몰에서 구매하기 꺼려졌던 높은 단가의 백색가전도 전자제품 전문점 브랜드 인지도가 높은 롯데하이마트 온라인몰에서 구매함으로써 소비자가 믿고 구매할 수 있습니다. 또한 고객 편의성 제고를 위한 시스템 인프라 개선 등 지속적인 투자를 통해 온라인 유통채널로서의 경쟁력도 강화하고 있습니다.

효율적인 상품 매입 및 재고 관리는 수익성을 향상시키고, 가격 경쟁력 확보 및 신규 모델을 신속하게 도입할 수 있도록 합니다. 롯데하이마트는 효과적인 상품 발주 및 재고관리를 위해 상품 등급별 운영체계를 도입 및 운영하고 있습니다. 또한 상권별 고객 수요를 바탕으로 점포별 최적의 발주 수량을 시스템으로 계산하여 발주를 진행함에 따라 판매 극대화 및 재고 손실을 최소화하고 있습니다. 그 밖에 롯데하이마트는 삼성전자, LG전자 등 주요 제조사들과 '공급망 관리(Supply Chain Management)' 시스템을 구축하였으며, 전산 데이터를 베이스를 공유하여 재고 현황 파악 및 원활한 물량 공급을 하는데 활용하고 있습니다.

최근 많은 유통업체들은 치열한 배송경쟁을 통해 각 사의 경쟁력을 확보하고 있습니다. 특히 가전제품의 경우는 배송뿐 아니라 설치 서비스가 매우 중요합니다. 롯데하이마트는 전국 11개 물류 센터를 기반으로 한 탄탄하게 갖춰진 물류 네트워크를 통해 익일 배송 설치, 당일 2시간 퀵배송 등을 시행하여 고객서비스를 극대화 시키고 있습니다.

[슈퍼 사업부문]

(1) 산업의 특성

슈퍼마켓은 근거리 지역 상권에서 일상생활에 필요한 식료품과 생필품을 원스톱으로 구매할 수 있도록 지역별 특성을 반영한 유통업체입니다. 슈퍼마켓은 근접성과 편리함을 강점으로 다양한 상품을 저렴한 가격에 셀프 서비스 방법으로 제공하는 특징을 가지고 있습니다.

(2) 산업의 성장성

과거에 많은 비중을 차지했던 개인슈퍼마켓이 사라지고, 생산성이 높은 기업형슈퍼마켓이 시장에 진입하기 시작하며 전체 슈퍼마켓 시장은 매출액, 고용 측면에서 개선되었으며 생산성도 높아졌습니다. 정부의 의무휴무제, 영업시간 단축 등 규제 강화로 성장성이 더딘 상황이지만, 경쟁력을 확보하기 위해 고급화 전략, PB상품 강화, 온라인 소비 시장 확대 등 다방면으로 성장을 위한 발판을 마련하고 있습니다.

[시장규모 추이]

(단위: 조원, %)

구분	2021년	2022년	2023년
시장규모	64.0	64.7	66.5
증가율	-2.1	1.2	2.7

※ 자료 출처: 통계청 "서비스업 동향조사" 슈퍼마켓 및 잡화점 매출액

(3) 경기변동의 특성

신선식품 등 식품류는 오프라인 매장에서 구매하고, 비식품류는 온라인에서 구매하는 소비자가 늘어나고 있습니다. 상대적으로 경기 변동에 영향을 많이 받는 비식품류의 경우, 저가저항 트렌드가 정착되고 있는 것으로 보입니다.

(4) 국내외 시장여건 등

전체 슈퍼마켓 시장규모는 확대되었으나 기업형 슈퍼마켓은 정부의 규제 강화로 전체 시장보다 낮은 성장률을 보이고 있습니다. 경기불황에 따른 내수소비 부진, 의무휴무제, 영업시간 단축 등으로 영업력이 위축된 상황입니다. 이에 따라 기업형 슈퍼업체는 출점규제에 대해 점포개발의 다각화, 점포 리뉴얼 등을 통해 꾸준한 출점 및 개발전략을 강화하고 합리적 소비트렌드에 맞는 상품개발 등 매출 활성화를 모색하고 있습니다. 또한 규제에 대한 대응으로 점포 운영효율 개선, 절감을 통한 비용 최소화 등 다양한 방법으로 이익을 창출하기 위해 노력하고 있습니다.

(5) 경쟁요소

온라인, 모바일 소비시장이 지속적으로 성장함에 따라 온라인 배송 전용 업체 등 다양한 경쟁업체가 등장하고 있습니다. 상권 맞춤형 기존의 오프라인 매장 리뉴얼을 통해 상품 Contents 수용력 강화, 생활 밀착형 근거리 온라인 배송 확대, 매장 내 이중업종 협업(테넌트) 등을 통해 고객 점유율을 증대시키고 있습니다. 또한 업체가 보유하고 있는 다양한 소비자 니즈 정보와 내외부 네트워크를 기반으로 고객 생활에 유용한 PB 상품을 개발하여 합리적인 가격에 제공하고, 신상품을 꾸준히 선보임으로써 고객의 지지를 얻고 있습니다. 이는 지속적인 경기 침체나 소비 심리 저하로 인한 소비자의 합리적인 소비 경향 속에 중요한 경쟁 요소가 될 것으로 보입니다.

[시장점유율 추이]

(단위 : %)

구분	2021년	2022년	2023년
시장점유율	36.7	33.3	31.4

※ 자료 출처: 당사 자료 및 타사 추정 기준

※ 산정 기준: Big SSM 3사(롯데슈퍼, 이마트에브리데이, GS슈퍼마켓) 공시 기준 매출 추정

(6) 영업의 개황

롯데슈퍼는 2000년 4월 슈퍼마켓 사업을 시작하였습니다. 신선하고 안전한 상품으로 삶의 질 향상에 기여한다는 사명으로 소비자들이 보다 가까이에서 편리하고 쾌적한 쇼핑을 즐길 수 있도록 새로운 슈퍼마켓 문화를 만들어 가고 있습니다.

2021년 2월 ESG경영과 친환경 방침의 일환으로 친환경 전기차 배송이 시작되었습니다. 이어 2021년 7월에는 'Zero Waste'를 슬로건으로 한, 스티로폼을 대체하는 용기인 'ZERO BOX'를 도입하여 연간 약 22톤의 스티로폼 사용량을 절감하였습니다. 더 나아가 점포 및 센터 10개점에 옥외 태양광설비를 준공하여 탄소중립에 앞장서고 있습니다.

2022년 4월 국내유통사 최초의 스마트팜 브랜드 '내일농장'을 출시하였습니다. 이를 통하여 건강하고 안전한 먹거리를 고객의 수요에 맞춰 안정적으로 공급할 수 있게 되었습니다.

2022년 7월 부산창조경제혁신센터와 소매업 관련 유망 스타트업을 발굴하고 지원하기 위한 '공동사업 운영 및 상호 협력 체계 구축 업무협약'을 체결하였습니다. 지속적인 상품발굴을 통해 소비자들의 안전한 먹거리 선택폭을 넓혀 나갈 예정입니다. 2022년 8월 식품의약품안전처에서 시행하는 개방형 냉장고에 문을 달아 에너지를 절감해 탄소중립에 기여하는 '냉장고 문 달기' 시범사업을 추진하고 있습니다. 2022년 10월 롯데슈퍼·마트 공동PB 브랜드 '요리하다'를 리론칭하여, 고물가 시대에 우수한 상품을 보다 합리적인 가격에 고객들에게 제공하고 있습니다.

2023년 3월 롯데슈퍼·마트 공동 Master PB 브랜드 '오늘 좋은'를 신규 론칭하여 고객에게 좀 더 일관되고 명확한 가치 제안을 할 수 있도록 하였습니다.

이렇게 성장하고 있는 롯데슈퍼는 고객중심의 사고와 지역 밀착형 슈퍼마켓을 지속 운영하며 다양한 소비 트렌드 변화와 고객 니즈에 부합하는 편리하고 좋은 품질의 상품을 저렴하게 공급하고자 노력하고 있습니다.

[홈쇼핑 사업부문]

▶ 우리홈쇼핑

(1) 산업의 특성

(가) TV 홈쇼핑

TV홈쇼핑 사업은 TV 매체를 통해 상품의 특성과 정보를 시청자에게 자세하게 제공하고, 이를 통해 상품을 판매하는 유통 채널입니다. 전화, PC/모바일로 주문을 받아 상품을 고객이 원하는 장소에 배송합니다. 사업을 위해서는 전략적인 상품 기획, 체계적인 고객 데이터 관리, 차별화된 고객만족 서비스와 콘텐츠 제공이 필수적입니다. 한국 방송산업과 함께 성장해온 TV홈쇼핑은 현재 우리홈쇼핑과 CJ온스타일, GS SHOP, 현대홈쇼핑, NS홈쇼핑, 홈앤쇼핑, 공영쇼핑의 총 7개사가 운영 중에 있습니다.

(나) 인터넷쇼핑몰

인터넷쇼핑몰 사업은 PC/모바일을 통해 상품 정보를 고객에게 제공하고, 이를 통해 상품을 판매하는 유통 채널입니다. 언제 어디서나 TV방송, 인터넷 등 다양한 채널에서 판매하는 모든 상품을 인터넷쇼핑몰에서 구매할 수 있습니다. 고객은 언제 어디서나 손쉽게 다양한 상품 정보를 얻고 가격비교를 할 수 있으며, 간편하고 합리적인 가격에 구매 가능한 점이 강점입니다. 지속적인 기술발전과 가속화된 소비패턴 변화로 취급상품이 패션·리빙부터 신선식품까지 전 영역으로 확대되고 있으며, 온라인 쇼핑을 사용하는 연령대도 지속적으로 증가함에 따라 더욱 중요해진 사업영역입니다.

(다) 데이터 홈쇼핑

상품판매형 데이터홈쇼핑(T커머스)사업은 디지털방송플랫폼을 기반으로, TV를 통한 상품 검색과 구매를 지원하는 디지털 방송 채널입니다. 고객이 방송화면 내 다수의 상품판매 VOD를 보고 검색하고 결제할 수 있는 양방향성을 갖고 있습니다. 데이터방송은 TV홈쇼핑보다 상품구색이 더 다양하고 방송시간의 제한 없이 구매가 가능하다는 장점으로 인해 해마다 빠른 속도로 성장을 거듭하고 있습니다. 고객에게는 시간과 장소의 제약없이 다양한 상품과 콘텐츠, 저렴한 가격을 제공하고, 셀러에게는 더 많은 기회와 멀티 채널 홍보 효과를 제공합니다. 현재 우리홈쇼핑을 비롯한 홈쇼핑 5개사와 케이티알과 등 비홈쇼핑 5개사를 포함해 총 10개사가 운영 중에 있습니다.

(2) 산업의 성장성

(가) TV 홈쇼핑

TV홈쇼핑 시장은 케이블TV 가입 가구수의 증가와 함께 비약적인 성장의 시기를 거쳐, 가입 가구수의 정체와 함께 시장의 정체기를 겪었습니다. 그러나 차별화된 상품구색 및 배송/사후관리 등의 고객서비스 강화 노력을 통하여 수익성 강화에 힘쓰고 있습니다.

최근 T커머스와 라이브커머스 고성장에 따른 소비분산과 OTT 서비스 이용 증가에 따른 시청률의 감소, 송출수수료의 지속적인 증가와 경쟁 심화로 인해 성장을 위협받고 있지만, 단독·PB상품 개발 및 콘텐츠 차별화를 통해 매출 외형을 확대하고 영업이익율을 제고하기 위해 노력하고 있습니다.

현재 TV홈쇼핑은 고객에게 신뢰받는 유통 채널로 자리 잡았으며, 우리홈쇼핑은 TV홈쇼핑을 통하여 2023년 총매출 기준 3조 3,130억의 실적을 기록했습니다

(나) 인터넷쇼핑

온라인쇼핑몰은 지속적인 성장세를 이어나가고 있으며, 가격 경쟁력과 함께 편리함이라는 강점으로 소매시장의 성장을 견인하고 있습니다. 모바일 쇼핑은 모바일 기술의 발전과 함께 고성장을 지속 하고 있으며, 사업자간 경쟁도 더욱 심화될 것으로 예상됩니다. 그러나 코로나 특수가 있던 시기에 비해 소비자들의 외부활동 증가, e커머스 상위 업체들의 공격적인 사업 확장 등 경쟁심화에 따라 성장세가 주춤하고 있습니다.

우리홈쇼핑은 인터넷 쇼핑몰 및 모바일을 통하여 2023년 총매출 기준 8,951억의 실적을 기록했습니다. 우리홈쇼핑은 모바일 앱으로 유입된 고객이 실 구매로 이어질 수 있도록 간편결제수단 신규 추가(토스페이, 애플페이 등), 모바일 앱 이벤트 확대 등을 통해 고객에게 새로운 쇼핑 경험을 제공하는 채널로 성장하고 있습니다.

(다) 데이터 홈쇼핑

디지털 방송 전환에 따라 고화질의 상품정보 제공이 가능해졌고, 디지털 방송의 양방향성을 활용한 T커머스 시장이 성장하고 있습니다. 2015년 런칭한 OneTV 사업은 인프라 확장 및 자율제작환경조성 및 상품, 업체 수 확대를 지속해 나가고 있습니다. 지속적인 콘텐츠 품질관리 및 사용 편의성 개선을 통하여 고객에게 차별화된 서비스를 제공하고 있습니다.

우리홈쇼핑은 OneTV 사업을 통하여 2023년 총매출 기준 7,966억의 실적을 기록했습니다. 차별화된 OneTV 고객맞춤 상품을 통해 경쟁력을 제고하고, 우수상품의 판로를 확대하여 고객에게 다양한 구매 기회와 콘텐츠를 제공할 예정입니다.

(3) 경기변동의 특성

2023년 홈쇼핑 업계는 장기화되는 경영난을 극복하기 위한 대책 마련에 집중하였습니다. 코로나 팬데믹으로 가속화된 모바일시프트와 OTT서비스의 대중화로 TV시청률이 지속 하락하였고, 고금리·고물가 영향으로 가계의 가처분 소득이 줄어들어 고객들의 소비심리가 악화되었습니다. 또한 매출 하락에도 불구하고 채널 경쟁 심화로 방송수수료가 지속적으로 상승한 것이 수익성 악화의 주된 요인입니다.

2024년 경기침체의 여파가 계속 이어질 것으로 전망되고 불황형 소비가 확산됨에 따라 유통 시장도 어려울 것으로 예상됩니다. 이러한 저성장 속에서도 유튜브 등의 플랫폼을 확장하여 TV의존도를 낮추면서 고객 접점을 늘리고, 차별화 상품과 콘텐츠를 강화하는 전략으로 수익성 개선 노력을 계속하고 있습니다.

(4) 시장여건

2015년 공영쇼핑의 개국 이후, 현재 홈쇼핑 시장에는 7개 TV홈쇼핑 채널과 10개 T커머스 채널, 총 17개 채널이 운영되고 있으며, 각 사의 공시자료 기준으로 추정된 최근 시장규모 및 점유율은 다음과 같습니다.

[시장규모 및 시장점유율 추이]

(단위 : 백억원, %)

구 분	2021년	2022년	2023년
시장규모	468	468	448
우리홈쇼핑	110	108	94
시장점유율	23.6	23.0	21.0

※ 상기자료는 시장 점유율 예측을 위해 각 사의 공시자료를 참고해 추정한 자료입니다.

※ NS홈쇼핑, 홈앤쇼핑, 공영쇼핑을 제외한 4개사 기준 자료입니다.

[우리홈쇼핑 매출액 추이]

(단위 : 백억원)

구 분	2021년	2022년	2023년
총매출액	544	560	503
매출액	474	489	442

※ 상기 총매출액은 내부 관리매출이며, 매출액은 총매출액에서 VAT와 에너리를 제외한 금액입니다.

(5) 경쟁우위 요소

(가) TV홈쇼핑

상품개발 패러다임 전환을 통해 상품력을 강화하여 고객이 신뢰할 수 있는 상품과 서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다. 개발 단계부터 MD 주도로 소싱하여 단독상품을 개발하고, 다양한 브랜드 운영권을 확보하여 멀티채널 상품 Provider로의 비전 달성을 위해 노력하고

있습니다. 또한 라이선스 및 단독 상품, 테마 프로그램, 대형 행사를 통해 롯데홈쇼핑만의 차별점을 만들고 있습니다. 미디어월, AR/VR 기술 등 다양한 신기술을 방송에 적용하여 제작하고 있습니다.

(나) 인터넷쇼핑

기존에 운영하던 3가지 APP(롯데홈쇼핑, OneTV, 바로TV)을 통합하였고, 롯데 그룹차원의 통합APP 「롯데ON」을 오픈하여 유통계열사간의 시너지를 창출하고 고객의 편의성을 제고하였습니다. 아이몰 및 모바일앱의 UI·UX를 지속적으로 개편하고, 속도를 향상시켜 고객 사용성 및 플랫폼 경쟁력을 강화하고 있습니다. 또한 고이익 중심 상품 포트폴리오 조정을 통해 수익성을 확대하고, 방송제작역량에서의 강점을 활용하여 라이브커머스 '엘라이브'를 성장시켜 라이브커머스 시장에서 경쟁력을 확보하고 있습니다.

(다) 데이터 홈쇼핑

‘원하는 시간, 원하는 장소, 원하는 상품’이라는 슬로건으로 2015년 OneTV 서비스를 오픈하였습니다. 이후 OneTV는 지속적으로 성장하여 현재는 매출을 견인하는 중요한 채널이 되었습니다. 기존 채널과 차별화된 OneTV 고객 맞춤 상품의 비중을 확대하고, 전용 스튜디오를 신설하여 고객에게 다양한 콘텐츠를 제공하고 있습니다. 또한 Live·OneTV 통합 상품운영을 통해 채널간 시너지를 확대하고, 방송화면 UX 개선을 통해 지속적인 성장세를 이어가겠습니다.

(라) 신사업

경쟁력있는 상품을 개발하여 TV, e커머스 외에도 유튜브와 SNS 등의 뉴채널로 확대·전환을 추진하고 있습니다.

유튜브가 쇼핑 기능을 탑재하여 커머스 채널로 확장 중에 있는 변화에 발맞춰 개설한 「내내 스튜디오」, 「참참」은 전문가와 셀럽 연계를 통해 카테고리 특화 콘텐츠를 확대하고, IP/광고 수익 등의 수익구조 다변화를 기대하고 있습니다.

자체 캐릭터인 「벨리곰」 판매채널을 다양화하고, 상품 라인업을 확대하는 등 팬덤 기반의 캐릭터 사업모델을 성공적으로 안착시켰습니다. 또한 슈퍼 IP로 도약하여 콘텐츠 확장을 통해 수익 사업을 본격화하고 해외 IP판로(베트남, 태국)도 확보하고 있습니다.

(6) 회사의 현황

(가) TV홈쇼핑

상품개발 패러다임 전환을 통해 상품력을 강화하여 고객이 신뢰할 수 있는 상품과 서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다. 개발 단계부터 MD 주도로 소싱하여 단독상품을 개발하고, 다양한 브랜드 운영권을 확보하여 멀티채널 상품 Provider로의 비전 달성을 위해 노력하고 있습니다. 카테고리별 전문 프로그램을 고정 편성하고, 셀러브리티 협업 등의 다양한 형식의 방송을 선보이고 있습니다. TV홈쇼핑 화면에 가상현실(VR), 증강현실(AR) 기술을 적용으로 영상의 차별화를 주어 상품 주목도를 높이고 쇼핑의 재미를 더하고 있습니다. 또한 카테고리별 상품 특성을 분석해 가상의 사물과 공간을 스튜디오에 재현했으며, 방송 중 실시간 소통 서비스 「바로TV톡」의 노출 방식도 대화창 형식의 고객 편의 중심으로 개편하였습니다. 더불어, 체계적인 고객 데이터 관리와 차별화된 서비스를 위해 업계 최초 유료회원제 「L.CLUB」 론칭에 이어, 2030 멤버십 「Y.CLUB」을 운영하고 있습니다.

(나) 인터넷쇼핑

방송, 인터넷 등 다양한 채널에서 판매하는 모든 상품을 「롯데아이몰」에서 간편하고 합리적인 가격에 구매 가능하도록 고객 니즈를 충족시키고 있습니다. 빅데이터를 기반으로 고객

맞춤 추천 상품을 제안하고 있으며, 실속 소비문화가 확산됨에 따라 고객들의 알뜰 쇼핑을 돕기 위한 전문 코너도 운영하고 있습니다.

라이브 커머스 시장이 급성장함에 따라 엘라이브(L.live)를 론칭하고, 세로형 화면, 실시간 채팅 및 구매기능을 구현하여 고객 편의성을 개선하였습니다. 또한 e커머스 최초로 2030 멤버십을 론칭하였고, 고객들의 알뜰 쇼핑을 돕기 위한 실속상품 전문샵 「창고털이」 전문 코너 등도 운영하며 이커머스 시장에서 경쟁력을 확보하고 있습니다.

(다) 데이터 홈쇼핑

‘원하는 시간, 원하는 장소, 원하는 상품’이라는 콘셉트로 OneTV서비스를 오픈하여 구매자의 선택 시청 방식을 지원하고 있습니다. 좋은 상품을 갖고 있지만 상품 홍보와 판로 개척에 어려움을 겪고 있는 중소기업들에게 판매의 장을 제공하여, 중소기업 상품 편성 70% 이상을 유지하면서 상생채널로서의 역할을 하고 있습니다. 카테고리별·연령대별 맞춤 콘텐츠 기획으로 고객층 확보 및 채널 경쟁력을 강화하고 있습니다. 전시된 콘텐츠는 롯데홈쇼핑 앱을 통해서도 24시간 이용 가능합니다. 또한 전용 스튜디오 확대 및 빅데이터 기반의 AI를 통한 상품추천 VOD 서비스를 고도화하여 차별화된 고객 경험을 제공하기 위해 노력하고 있습니다.

(라) 신사업

신규 고객 유입의 확대를 위해 유튜브, IP 커머스 등의 뉴미디어 커머스를 확장해나가고 있습니다. 자사상품 판매 및 홍보 콘텐츠 채널인 「내내스튜디오」('23년 2월 오픈)에 이어 딜 커머스 쇼핑 전용 및 PPL 수익형 채널인 「잡잡」도 지난 '23년 10월 오픈하여 유튜브커머스 콘텐츠를 다양화하고 있습니다. 또한 167만 이상의 SNS 팬덤을 형성한 「벨리곰」은 슈퍼 IP로 도약 및 해외진출로 라이선스/상품 판매를 통한 수익모델을 구축했습니다.

[영화상영업 사업부문]

▶ 롯데컬처웍스

(1) 산업의 특성

영화 시장의 성장에 따라 상영관은 단순한 영화상영에 그치지 않고 쇼핑, 오락, 레저등의 종합 Entertainment Platform의 기능을 갖춘 멀티플렉스로 변화했습니다. 다른 여가 수단 대비 저렴하고 접근성이 좋아 경기변동 및 불황기의 영향을 상대적으로 덜 받는 대신, 상영하는 영화의 인지도 및 선호도에 따라 관객 수 변동이 생깁니다.

(2) 산업의 성장성

2023년 한국 영화산업은 코로나19의 기저효과 및 개봉을 연기했던 작품들의 개봉에 따라 극장 관객 수가 1억 2,514만 명으로 지난해 1억 1,281만 명 대비 10.9% 증가하였고, 극장 매출은 지난해 1조 1,602억원 대비 1,012억원 증가하여 1조 2,614억원을 기록하였습니다. (영진위 통합전산망) 2023년 4분기의 전체 극장 관객수는 3,124만명으로 2022년 동기간 대비 16.8% 증가하였습니다.

[시장규모 추이]

(단위: 천명, %)

구분	2021년	2022년	2023년
시장규모	60,531	112,805	125,136

증가율	1.7	86.4	10.9
-----	-----	------	------

※ 자료 출처: 영화진흥위원회 영화정책연구원

※ 산정 기준: 총 관객수

(3) 경기변동의 특성

국내 영화산업은 경기변동에 대한 민감도는 높지 않은 수준으로 안정적인 시장규모를 유지해왔으나, 2020년부터 코로나19의 유행으로 국내외 대작 영화 개봉 연기, 상영관 내 음식물 섭취 불가 규제 등의 영향을 크게 받았습니다. 2022년 4월 말, 상영관 내 취식제한이 해제되고 국내외 영화들이 개봉하며 점차 시장이 정상화 되어가고 있습니다.

(4) 경쟁 요소

롯데컬처웍스는 스포츠 중계, 콘서트 실황 상영, 애니메이션 단독개봉 등 '상영 콘텐츠 차별화' 및 체험형 전시 공간, 영화 IP 활용 팝업, 특화관 확대 등 영화관의 복합공간화에 힘쓰고 있습니다.

[시장점유율 추이]

(단위 : %)

구분	2021년	2022년	2023년
시장점유율	32.8	34.4	33.7

※ 자료 출처: 롯데컬처웍스 내부 자료 및 전국입장객 수치

※ 산정 기준: 직영관 및 제휴관 입장객 합계

(5) 영업의 개황

1999년 10월 일산점을 시작으로 쾌적하고 안락한 영화상영 서비스를 제공하고 있습니다. 2014년에는 세계 최대 스크린을 보유한 월드타워관을 오픈하였으며, 2017년에는 세계 최초로 슈퍼S라는 LED스크린을 선보였습니다. 2023년 12월 말 기준, 국내에 143개의 영화관을 운영하고 있습니다. 2008년 5월에는 국내 최초로 베트남에 진출하였으며, 2023년 12월 말 기준 해외에 45개의 영화관을 운영하고 있습니다.

[이커머스 사업부문]

▶ 롯데쇼핑(이커머스)

(1) 산업의 특성

e커머스(전자상거래)는 인터넷 웹사이트상에 구축된 가상의 상점을 통해 제품과 서비스를 사고 파는 모든 행위를 말합니다. 고객들은 PC나 모바일기기를 통해 쉽게 상품 정보를 검색하고 자신이 원하는 상품을 쉽게 구매할 수 있습니다. 상품 가격 경쟁력은 지금의 온라인시장을 성장시킨 원동력이며 결제시스템의 간편화, 빠른 배송을 비롯한 여러 특화된 서비스는 빠르게 오프라인 시장을 잠식하고 있습니다. 최근 모바일 기기(스마트폰, 태블릿등)의 확산으로 PC에서 모바일쇼핑으로 빠르게 변화하고 있으며, Big Data, 챗봇, 개인화추천 등의 신기술들을 앞다투어 도입하여 사업에 적용하고 미래 경쟁력을 갖추려는 동향을 보이고 있습니다.

(2) 산업의 성장성

온라인쇼핑 산업은 매년 지속적인 성장세를 보이며 매년 시장규모가 증가하고 있습니다. 오픈마켓(인터넷을 통해 판매자와 구매자간 상품을 직거래할 수 있는 형태), 소셜커머스(소셜 네트워크 서비스를 활용한 전자상거래 방식) 등 다양한 형태의 인터넷 쇼핑물의 출현으로 온라인쇼핑 시장은 매년 두 자릿수 이상의 성장률을 기록하며 있습니다. 특히 스마트폰 보급 확대에 따른 모바일쇼핑은 매년 거래액이 증가하고 있을 뿐만 아니라 온라인쇼핑 전체 거래액에서 차지하는 비율이 지속적으로 증가하고 있습니다. 이와 같은 모바일쇼핑을 포함한 온라인쇼핑 시장의 성장세는 향후에도 지속될 것으로 전망이 되며, 시장 내 많은 사업자가 존재하는 만큼 상품, 배송, 서비스 등 온라인쇼핑 전반에 걸친 사업자간 경쟁이 더욱 심화될 것으로 예상됩니다.

[이커머스 시장규모 추이]

(단위 : 조원, %)

구분	2021년	2022년	2023년
시장규모	190	210	227
증가율	20.2	10.3	8.3

※ 자료 출처 : 통계청 온라인쇼핑 동향 자료

(3) 경기변동의 특성

국내 온라인쇼핑사들 대부분이 내수 기반이며 내수 경기 상황에 따라 영향을 받을 수 있습니다. 다만 매장을 보유한 오프라인 유통사에 비해 경기 변화에 따른 전략적 대응이 빠릅니다.

(4) 경쟁 요소

당사는 당사의 강점인 엄선된 브랜드와 상품 중심의 상품 차별화를 바탕으로 성장 전략을 수행하고 있으며, 이러한 차별화된 상품을 고객에게 효과적으로 제안하고자 큐레이션 등이 접목된 차별화된 매장을 기획/운영하고 있습니다. 또한 당사 사이트의 UX개선을 통한 쇼핑 편의성 증대, 개인화된 상품 제안, 데이터에 기반한 영업 활동 분석 및 판매 활동의 전개 등을 진행하고 있으며, 최근 대두되고 있는 빅데이터, 챗봇, 개인화추천 등의 신기술을 적극 수용하고, 상호소통이 가능한 실시간 동영상 스트리밍 서비스인 라이브커머스를 런칭하여 고객 편의성 증대에 역량을 집중하고 있습니다. 아울러 그룹 내 7개 온라인 쇼핑몰을 한 번의 로그인으로 자유롭게 이동할 수 있는 롯데ON을 오픈('19년 3월) 하였고, 2020년 4월 그룹 온라인을 통합한 통합앱 '롯데ON'을 오픈하여, 그룹 온오프라인 시너지를 창출하는 전략을 추진하고 있습니다. 2022년 이후에는 당사의 역량을 가장 잘 발휘할 수 있는 뷰티/럭셔리/패션/키즈 상품군을 중심으로 버티컬 전문몰을 오픈하여 쇼핑의 가치를 제시하는 라이프스타일 플랫폼 서비스를 제공하고 있습니다.

(5) 회사의 현황

이커머스 사업부는 2018년 6월 출범하여 2018년 8월 (구)롯데닷컴과의 합병 기일을 기점으로 사업을 시작하였습니다. (구)롯데닷컴은 전자상거래 시대의 개막을 주도한 국내 최초의 온라인 종합쇼핑몰로서 롯데그룹의 온라인 접점으로서의 역할을 하였었으며, 쇼핑과 흡수합병후에도 롯데의 풍부한 유통자산과 전자상거래 노하우를 결합한 온라인쇼핑 서비스를 제공하고 있습니다. 당사는 전자상거래 기반으로 온라인 종합쇼핑몰 사업, 기업 및 이의 임직원을 대상으로 하는 B2B/B2E사업, 브랜드 및 유통사의 온라인 스토어를 구축하고 운영하는 LECS(LOTTE.COM E-commerce Customizing Service)사업을 영위하고 있습니다.

또한, 당사는 지속적으로 각 사업에서 보유한 경쟁력을 강화하고, 고객 트렌드 및 시장 패러다임의 변화에 능동적으로 대응하여 개인고객과 기업고객 모두에 필요한 유/무형의 상품과 서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다.

(6) 신규사업 등의 내용 및 전망

향후 온라인 쇼핑 환경에서는 숙련된 소비자의 숨은 니즈를 찾아내기 위한 새로운 기술과 콘텐츠들이 시도 되고 있습니다. 당사는 기 구축된 그룹 빅데이터를 기반으로 Data Lake를 구축 및 운영하고, 이를 바탕으로 개인의 취향, 외부 트렌드 변화, 상황에 따른 고객 맞춤 추천 기능을 강화하고 있습니다. 또한 2020년 7월 라이브커머스를 런칭하여 고객들과 모바일로 실시간 소통하고 있고, 롯데 그룹의 유통자원을 아울러서 뷰티/럭셔리/패션/키즈 카테고리에 특화한 전문 버티컬 플랫폼과 선물하기 및 모바일멤버십 서비스의 구축을 통해 차별화된 서비스를 새롭게 제공하고자 합니다. 또한 DT 역량의 강화를 위한 여러 영역의 경쟁력있는 사업자들과 전략적 제휴 관계를 확대하는 것을 추진하고 있습니다.

[기타 사업부문]

▶ 롯데위탁관리부동산투자회사

(1) 산업의 특성

기존 상업용 부동산의 유동화는 사모펀드 위주의 시장이었으나, 정부의 부동산 공모시장 활성화정책과 대형 상장리츠의 출현 등으로 리츠시장이 점차 확대되고 있으며, 부동산 간접투자 시장에 대한 인식이 긍정적으로 전환되면서 일반투자자들의 리츠 투자도 활성화되고 있습니다. 특히 기업에서도 보유부동산의 유동화 등 전략적 관점에서 리츠를 활용하려는 움직임이 많아지고 있는 추세입니다. 따라서 향후에도 공모형 상장리츠시장은 양적, 질적으로 지속 성장할 것으로 전망하고 있습니다.

(2) 산업의 성장성

리츠가 투자 중인 총자산 규모(AUM)는 국민연금이 투자를 개시한 2006년 이후 매년 급격히 증가하고 있습니다. 특히, 2002년부터 2023년 12월까지 총자산의 연평균 성장률은 27.6%에 달합니다. 상장리츠도 꾸준히 성장하여, 현재 유가증권시장에 상장된 리츠 수는 총 23개이며, 시가총액은 7조 4,482억원 수준입니다. (2023년 12월말 기준)

[시장규모 추이]

(단위: 조원, %)

구분	2021년	2022년	2023년
시장규모	76	88	94
증가율	23.3	16.0	7.1

※ 자료 출처: 리츠정보시스템

※ 산정 기준: 리츠정보시스템에 등록된 상장 및 비상장리츠가 보유한 자산총계 기준

(3) 경기변동의 특성

부동산은 비교적 장기전망에 따라 의사결정을 하며, 거래완료까지 시간이 다소 소요되므로, 환율이나 주식시장과 비교해, 그 흐름이 즉각적이지 않습니다. 다만, 정부의 부동산 정책(세금, 대출 등) 및 금리변동에 따라, 부동산 전체 시장(주거용, 상업용)의 변동이 발생할 수 있

습니다.

(4) 경쟁 요소

점차 활성화되고 있는 부동산 간접투자시장 추세에 따라, 자산운용사(AMC) 및 리츠 설립 속도가 가속화되고 있습니다. 이에 따라, 상업용부동산 거래시장의 경쟁이 심화되고 있으며, 이는 자산가격의 상승, 수익률 하락 등의 영향으로 이어질 것으로 전망됩니다.

(5) 회사의 현황

당해 회사는 부동산투자회사법에 따라 설립된 명목회사(Paper Company)로서 다수의 법인 및 개인 투자자들로부터 자금을 확보하여 부동산의 취득·관리·계량 및 처분, 부동산의 임대차, 부동산 개발 등의 방법으로 자산을 투자·운용하여 얻은 수익을 주주에게 배당함을 사업의 목적으로 합니다. 또한 취득 부동산의 안정적 운용을 통하여 투자자들에게 일정수준 이상의 투자수익을 제공할 수 있도록 함으로써 부동산 직접 투자로 인한 위험 회피가 가능하도록 할 것 입니다

(6) 신규사업 등의 내용 및 전망

당해 회사는 향후에도 견고한 운용을 통해 투자자들에게 안정적인 배당을 지급하고, 지속적인 자산편입을 통해 회사를 성장시키고 주주가치를 제고할 계획입니다.

▶ LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.

지주회사(Holding Company)란 주식의 소유를 통하여 회사의 사업내용을 실질적으로 지배하는 것을 주된 사업으로 하는 회사입니다. 지주회사는 사업활동을 하지 않고 자회사들로부터 받는 배당금을 주 수입원으로 하는 순수지주회사와 직접 사업활동을 함과 동시에 다른 회사를 지배하는 사업지주회사로 구분할 수 있습니다.

지주회사 설립은 지배구조의 투명성을 제고하고 경영의 효율성을 강화함으로써 주주가치를 높이고, 독립적인 자율경영 및 합리적인 성과평가 시스템 구축을 용이하게함으로써 책임 경영체제를 정착시키며, 사업부문별 특성에 적합한 의사결정 체제 확립과 경영 자원의 효율적 배분을 통해 사업 경쟁력을 강화하여 성장잠재력을 확보하고 경영위험을 최소화할 수 있는 장점이 있습니다.

2023년 12월 말 현재 베트남, 인도네시아 유통업체를 자회사로 둔 LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.를 순수지주회사 형태로 운영하고 있습니다.

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : %, 천 USD)

지주회사명	출자 현황	지분율(*1)	투자주식 장부가액	영위업종
LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.(*2)	PT. LOTTE SHOPPING AVENUE INDONESIA	99.5	-	유통(백화점)
	LOTTE SHOPPING PLAZA VIETNAM CO.,LTD	100.0	28,250	유통(백화점)
	Lotte Shopping India Private Limited	90.0	15	유통(백화점)
	PT. LOTTE SHOPPING INDONESIA	80.0	175,130	유통(마트)
	PT. LOTTE MART INDONESIA	61.0	1,167	유통(마트)
	LOTTE VIETNAM SHOPPING JOINT STOCK COMPANY	100.0	173,940	유통(마트)
	LOTTEMART C&C INDIA PRIVATE LIMITED	100.0	225	유통(마트)
	LOTTE E-COMMERCE VIETNAM CO., LTD.	100.0	3,093	유통(전자상거래)

(*1) 종속회사로 분류되는 회사만 기재하였습니다.(지분율 50% 초과)

(*2) Singapore FRS에 의거 별도 재무제표를 작성하고 있습니다.

▶ **롯데수원역쇼opping타운**

2005년 3월 16일 법인 설립을 하여, 2012년 1월 3일 롯데몰 수원에 대한 건축허가를 득하고, 2014년 11월 21일 사용승인을 받아서, 2014년 11월 27일 롯데몰 수원을 개점, 현재는 롯데몰 수원을 운영, 관리하고 있습니다.

▶ **롯데울산개발**

울산역 복합환승센터 개발 사업을 목적으로 2016년 2월 설립되었으며, 8월 사업추진을 위한 부지매입을 완료 했습니다. 2018년 1월 건축허가를 득하였으나 울산역 복합환승센터 개발을 안정적으로 운영하기 위해 개발계획 변경을 진행하여 2020년 1월 울산시 변경고시를 완료 하였습니다. 이후 울산역 이용고객 편의성 개선을 위해 사업부지내 대체주차장 조성 및 단계별 개발 사업으로 2021년 4월 2차 변경고시를 완료 이후 변경 인허가(교통영향평가, 건축심의, 경관심의)를 완료하였습니다.

▶ **롯데인천타운**

인천광역시 남동구 구월동 1446, 1446-2 토지 지상에 공동주택, 오피스텔 및 판매시설을 건설하여 분양하는 사업인 '인천 구월농산물 도매시장 개발사업'을 위해 설립된 법인으로 2015년 인천시와 부지 매매계약을 체결하고 2020년 소유권 이전을 완료한 뒤 원활한 개발 사업을 위해 제이앤디개발(주)와 공동사업협약을 체결했습니다. 인허가 사항으로는 2022년 1월 도시관리계획 결정고시 후 2023년 8월 사업계획승인 완료했습니다.

▶ **롯데지에프알**

2003년 3월 법인 설립 후 2010년 12월 롯데쇼핑(주)의 자회사로 편입되었으며, 2018년 6월에 롯데쇼핑(주)로 부터 GF 사업부문을 영업 양수하여 2023년 12월 말 기준 나이스클럽, 겐조, 빔바이올라 등 총 8개의 패션 브랜드를 운영하고 있습니다.

▶ **Lotte Properties (Chengdu) Limited /
LOTTE PROPERTIES (CHENGDU) HK LIMITED**

LOTTE PROPERTIES (CHENGDU) HK LIMITED는 2009년 10월 청두 반성강 프로젝트 복합개발 사업을 위해 설립되었습니다. 롯데쇼핑(주) 73.5%, (주)호텔롯데 16.2%, 롯데역사(주) 5.3%, 롯데자산개발(주) 5.0% 투자로 197백만\$ 자본금으로 설립된 LOTTE PROPERTIES (CHENGDU) HK LIMITED가 100% 출자하여 2012년 5월 31일 설립된 청두 현지법인 Lotte Properties (Chengdu) Limited는 청두 반성강 지역 부지 23,678평을 매입하여 주거 11,626평, 상업 12,052평의 연면적 규모의 복합개발 사업을 추진하고 있습니다.

7-4. 사업부문별 주요 재무정보

연결실체의 사업부문별 매출액 및 영업이익은 'II. 사업의 내용 - 1. 사업의 개요' 항목의 하단 표를 참조하시기 바랍니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 연결재무상태표

(단위 : 백만원)

구 분	제 54 기	제 53 기	제 52 기
[유동자산]	5,563,803	6,179,513	7,000,185
현금및현금성자산	1,589,718	1,800,810	2,398,789
매출채권및기타채권	1,004,437	805,183	625,501
기타금융자산	1,392,955	1,657,441	2,074,555
재고자산	1,269,197	1,386,063	1,395,280
당기법인세자산	10,515	80,878	146,636
기타비금융자산	129,550	125,567	106,684
매각예정자산	167,431	323,571	252,740
[비유동자산]	25,080,896	25,524,061	26,426,348
매출채권및기타채권	96,107	100,200	95,664
관계기업및공동기업투자	1,502,951	1,439,010	991,462
기타금융자산	1,684,223	1,848,380	2,381,305
유형자산	15,006,693	14,325,424	14,578,526
사용권자산	3,633,004	4,059,086	4,700,201
투자부동산	1,549,606	2,071,590	1,766,203
영업권	886,961	886,805	1,185,880
무형자산	271,810	253,945	333,922
확정급여자산	181,240	261,888	121,738
이연법인세자산	140,122	96,971	87,496
기타비금융자산	128,179	180,762	183,951
자산총계	30,644,699	31,703,574	33,426,534
[유동부채]	10,903,416	10,622,585	8,994,249
[비유동부채]	8,904,833	10,045,873	12,635,278
부채총계	19,808,249	20,668,458	21,629,527
[자본금]	141,444	141,444	141,444
[자본잉여금]	3,574,349	3,574,349	3,574,212
[신종자본증권]	178,660	169,454	139,574
[자본조정]	(3,019,674)	(3,019,418)	(3,032,430)
[이익잉여금]	8,630,123	8,641,203	8,996,637
[기타포괄손익누계액]	(11,380)	60,622	264,056
[비지배지분]	1,342,928	1,467,462	1,713,514

자본총계	10,836,450	11,035,116	11,797,007
------	------------	------------	------------

나. 연결포괄손익계산서

(단위 : 백만원)

구 분	제 54 기	제 53 기	제 52 기
매출	14,555,864	15,476,036	15,573,550
영업이익	508,405	386,226	207,603
법인세비용차감전이익(손실)	183,961	(567,342)	(638,241)
당기순이익(손실)	169,180	(318,692)	(272,964)
지배기업 소유주지분	174,403	(324,571)	(292,279)
비지배지분	(5,223)	5,878	19,315
총포괄이익(손실)	(7,600)	(649,378)	596,739
지배기업 소유주지분	20,821	(474,546)	241,808
비지배지분	(28,421)	(174,832)	354,931
주당이익(손실) (단위:원)			
기본주당이익(손실)	5,794	(11,772)	(10,363)
희석주당이익(손실)	5,794	(11,772)	(10,430)
연결에 포함된 종속회사 수	37	39	40

다. 별도 재무상태표

(단위 : 백만원)

구 분	제 54 기	제 53 기	제 52 기
[유동자산]	2,621,169	3,120,945	3,319,166
현금및현금성자산	1,006,072	1,166,441	1,574,016
매출채권및기타채권	716,669	572,039	432,784
기타금융자산	383,398	800,119	612,274
재고자산	429,430	446,651	429,457
당기법인세자산	-	71,338	138,463
기타비금융자산	65,221	33,414	23,177
매각예정자산	20,379	30,943	108,995
[비유동자산]	20,818,137	21,610,829	20,907,185
기타채권	107,718	141,565	145,557
종속기업,관계기업및공동기업투자	3,833,927	3,703,367	4,531,480
기타금융자산	1,097,843	1,147,625	1,142,997
유형자산	11,281,416	11,185,325	9,694,827
사용권자산	2,840,945	3,610,581	4,244,032
투자부동산	1,337,018	1,494,695	931,090

영업권	111,342	112,406	28,300
무형자산	39,457	37,528	81,914
이연법인세자산	50,282	-	-
기타비금융자산	1,974	2,018	2,123
확정급여자산	116,215	175,719	104,865
자산총계	23,439,306	24,731,774	24,226,351
[유동부채]	7,291,610	6,731,596	5,315,020
[비유동부채]	6,719,105	8,732,588	9,155,548
부채총계	14,010,715	15,464,184	14,470,568
[자본금]	141,444	141,444	141,444
[자본잉여금]	3,590,536	3,590,536	3,590,536
[자본조정]	(2,856,562)	(2,856,562)	(2,818,298)
[이익잉여금]	8,648,747	8,493,221	8,911,186
[기타포괄손익누계액]	(95,574)	(101,049)	(69,085)
자본총계	9,428,591	9,267,590	9,755,783
종속·관계·공동기업투자의 평가방법	원가법	원가법	원가법

라. 별도 포괄손익계산서

(단위 : 백만원)

구 분	제 54 기	제 53 기	제 52 기
매출	8,648,596	8,814,417	8,408,203
영업이익	482,219	337,599	86,094
법인세비용차감전이익(손실)	310,295	(543,978)	(220,666)
당기순이익(손실)	324,058	(371,210)	191,835
총포괄이익(손실)	254,294	(370,771)	235,982
기본주당이익(손실) (단위:원)	11,463	(13,131)	6,786

※ 상기 제 54 기 재무제표는 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생할 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

2. 연결재무제표

2-1. 연결 재무상태표

연결 재무상태표

제 54 기 2023.12.31 현재

제 53 기 2022.12.31 현재

제 52 기 2021.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 54 기	제 53 기	제 52 기
자산			
유동자산	5,563,803,119,356	6,179,514,075,813	7,000,185,490,914
현금및현금성자산 (주6,7,35,41)	1,589,717,984,770	1,800,809,705,742	2,398,788,978,689
매출채권및기타채권 (주5,7,40,41)	1,004,437,154,315	805,183,467,950	625,501,297,125
기타금융자산 (주6,7,23,41)	1,392,954,691,989	1,657,441,323,468	2,074,555,177,483
재고자산 (주8)	1,269,197,362,458	1,386,063,156,288	1,395,280,189,965
당기법인세자산 (주34)	10,514,332,841	80,878,162,609	146,636,380,573
기타비금융자산 (주9)	129,550,369,176	125,567,443,110	106,683,605,060
매각예정자산 (주10)	167,431,223,807	323,570,816,646	252,739,862,019
비유동자산	25,080,895,577,181	25,524,061,797,257	26,426,348,328,088
매출채권및기타채권 (주5,7,40,41)	96,107,321,835	100,200,264,439	95,664,385,002
관계기업및공동기업투자 (주11,12)	1,502,950,310,211	1,439,010,264,830	991,462,117,628
기타금융자산 (주6,7,23,41)	1,684,223,027,629	1,848,380,049,705	2,381,304,885,731
유형자산 (주13,40)	15,006,693,253,365	14,325,423,742,352	14,578,526,259,318
사용권자산 (주42)	3,633,004,248,992	4,059,086,447,812	4,700,201,180,942
투자부동산 (주14)	1,549,605,624,913	2,071,590,199,293	1,766,203,032,622
영업권 (주15)	886,960,999,704	886,804,557,650	1,185,880,115,730
무형자산 (주15)	271,810,021,844	253,944,751,840	333,921,531,788
확정급여자산 (주21)	181,240,416,603	261,888,456,786	121,737,667,756
이연법인세자산 (주34)	140,121,296,588	96,970,974,210	87,495,656,414
기타비금융자산 (주9)	128,179,055,497	180,762,088,340	183,951,495,157
자산총계	30,644,698,696,537	31,703,575,873,070	33,426,533,819,002
부채			
유동부채	10,903,416,044,835	10,622,585,640,821	8,994,249,448,657
차입금및사채 (주7,17,38,40,41)	5,145,975,765,763	4,894,848,443,231	3,564,742,247,058
매입채무및기타채무 (주7,16,40,41)	2,624,928,137,200	2,566,310,260,103	2,419,870,120,532
기타금융부채 (주7,23,41)	588,316,201,974	398,857,687,825	453,558,227,545
리스부채 (주7,40,42)	672,388,913,675	756,903,350,340	628,014,113,358
당기법인세부채 (주34)	579,788,425	7,236,536,663	120,115,902,197
선수수익 (주18)	226,803,111,848	207,553,830,946	183,830,692,892
충당부채 (주19)	31,234,466,019	40,667,918,446	30,735,990,418
기타비금융부채 (주20)	1,613,189,659,931	1,628,562,454,687	1,593,382,154,657

매각예정부채 (주10)		121,645,158,580	
비유동부채	8,904,832,932,891	10,045,873,446,247	12,635,277,693,409
차입금및사채 (주7,17,38,40,41)	4,266,225,219,340	4,866,439,908,187	6,388,234,343,658
기타채무 (주7,16,40,41)	4,266,030,908	19,454,583,649	15,635,693,345
기타금융부채 (주7,23,41)	84,107,471,459	155,470,722,811	100,905,481,186
리스부채 (주7,40,42)	4,173,403,498,164	4,623,897,610,671	5,318,114,599,877
확정급여부채및기타장기급여채무 (주21)	34,040,509,229	32,628,098,887	34,788,697,045
이연법인세부채 (주34)	184,933,543,951	189,548,681,053	610,770,682,795
선수수익 (주18)	23,890,971,971	26,694,353,609	28,918,937,740
비유동충당부채 (주19)	133,965,687,869	131,739,487,380	137,909,257,763
부채총계	19,808,248,977,726	20,668,459,087,068	21,629,527,142,066
자본			
지배기업 소유주지분	9,493,521,378,034	9,567,653,934,244	10,083,492,212,560
자본금 (주1,24)	141,443,775,000	141,443,775,000	141,443,775,000
자본잉여금 (주24)	3,574,349,413,965	3,574,349,413,965	3,574,211,671,439
신종자본증권 (주22)	178,660,241,553	169,454,021,553	139,574,341,553
자본조정 (주25)	(3,019,674,385,605)	(3,019,418,222,294)	(3,032,430,491,251)
이익잉여금 (주26)	8,630,122,588,229	8,641,202,573,997	8,996,636,841,881
기타포괄손익누계액 (주27)	(11,380,255,108)	60,622,372,023	264,056,073,938
비지배지분	1,342,928,340,777	1,467,462,851,758	1,713,514,464,376
자본총계	10,836,449,718,811	11,035,116,786,002	11,797,006,676,936
부채및자본총계	30,644,698,696,537	31,703,575,873,070	33,426,533,819,002

2-2. 연결 포괄손익계산서

연결 포괄손익계산서

제 54 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

제 53 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 52 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 54 기	제 53 기	제 52 기
매출 (주29,37,40)	14,555,863,880,290	15,476,035,656,554	15,573,550,042,665
매출원가 (주8,32,40)	(7,781,158,641,115)	(8,662,606,266,375)	(9,031,312,694,405)
매출총이익	6,774,705,239,175	6,813,429,390,179	6,542,237,348,260
판매비와관리비 (주30,32,40,42)	(6,263,902,178,344)	(6,424,519,191,456)	(6,333,903,001,822)
대손상각비 (주30,32)	(2,398,329,191)	(2,684,604,113)	(731,653,172)
영업이익	508,404,731,640	386,225,594,610	207,602,693,266
기타수익 (주31,40)	181,663,076,883	158,255,691,886	217,931,714,720
기타비용 (주31,40)	(334,285,246,831)	(783,081,950,287)	(647,585,952,577)
기타의 대손상각비(환입) (주31,40)	8,731,679,390	(2,848,833,912)	(6,138,914,057)

금융수익-유효이자율법에 따른 이자수익 (주33)	161,344,494,960	117,380,869,303	73,736,887,114
금융수익-기타 (주33)	250,813,592,206	225,426,480,608	180,091,018,265
금융비용 (주33)	(739,852,713,061)	(798,363,441,370)	(760,311,035,446)
관계기업투자 손익에 대한 지분 (주11,12)	147,141,129,778	129,663,282,129	96,432,874,163
법인세비용차감전이익(손실)	183,960,744,965	(567,342,307,033)	(638,240,714,552)
법인세수익(비용) (주34)	(14,780,308,584)	248,649,866,000	365,276,560,551
당기순이익(손실)	169,180,436,381	(318,692,441,033)	(272,964,154,001)
기타포괄손익 (주27)	(176,780,714,469)	(330,686,017,860)	869,703,292,467
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목	(111,803,619,535)	(300,297,170,291)	735,066,648,149
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가손익	(45,362,191,962)	(539,972,751,942)	842,118,879,722
확정급여제도의 재측정요소 (주21)	(103,280,920,891)	79,496,575,275	80,154,670,492
관계기업투자의 기타포괄손익에 대한 지분	(2,971,010,429)	6,302,128,729	9,323,184,981
법인세효과	39,810,503,747	153,876,877,647	(196,530,087,046)
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목	(64,977,094,934)	(30,388,847,569)	134,636,644,318
기타포괄손익-공정가치 채무상품 평가손익	207,084,539	(184,535,373)	(26,818,175)
해외사업장환산외환차이	(13,698,435,835)	(40,651,741,083)	111,612,093,216
파생상품평가손익(기타포괄손익) (주23)	(40,863,852,082)	(7,945,025,644)	14,113,702,571
관계기업투자의 기타포괄손익에 대한 지분	(12,226,732,340)	4,521,531,484	28,001,423,905
법인세효과	1,604,840,784	13,870,923,047	(19,063,757,199)
총포괄손익	(7,600,278,088)	(649,378,458,893)	596,739,138,466
당기순손익의 귀속			
지배기업의 소유주에게 귀속되는 당기순이익(손실)	174,403,554,447	(324,570,885,303)	(292,279,479,719)
비지배지분	(5,223,118,066)	5,878,444,270	19,315,325,718
총포괄손익의 귀속			
지배기업 소유주지분	20,820,499,101	(474,546,050,277)	241,808,313,638
비지배지분	(28,420,777,189)	(174,832,408,616)	354,930,824,828
주당이익(손실) (주28)			
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	5,794.0	(11,772.00)	(10,363.00)
희석주당이익(손실) (단위 : 원)	5,794.0	(11,772.00)	(10,430.00)

2-3. 연결 자본변동표

연결 자본변동표

제 54 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

제 53 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 52 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본							
	지배주주에게 귀속되는 자본							비지배지분
	자본금	자본잉여금	신증자본증권	자본조정	이익잉여금	기타포괄손익누계액	지배주주에게 귀속되는 자본 합계	
2021.01.01 (기초자본)	141,443,775,000	3,574,211,671,439		(3,012,812,991,058)	9,176,601,093,411	(77,855,655,752)	9,801,587,893,040	1,287,174,674,266
당기순이익(손실)					(292,279,479,719)		(292,279,479,719)	19,315,325,718
								(272,964,154,001)

기타포괄손익-공정 가치 금융자산평가 손익					127,057,627,667	203,825,735,046	330,883,362,713	334,080,094,162	664,963,456,875
해외사업환산의 변 동						105,719,820,232	105,719,820,232	(3,449,755,365)	102,270,064,867
파생상품평가손익						10,698,186,549	10,698,186,549		10,698,186,549
확정급여제도의재측 정요소					60,140,316,173		60,140,316,173	596,952,225	60,737,268,398
관계기업투자주식의 기타포괄손익에 대 한 지분					4,978,119,827	21,667,987,863	26,646,107,690	4,388,208,088	31,034,315,778
신증자본증권 발행			139,574,341,553				139,574,341,553		139,574,341,553
신증자본증권 상환									
신증자본증권 이자 지급					(703,043,478)		(703,043,478)		(703,043,478)
연차배당					(79,157,792,000)		(79,157,792,000)	(59,528,959,511)	(138,686,751,511)
연결실체의 변동									
관계기업투자의 자 본변동에 대한 지분									
종속기업의 자기주 식 취득				(3,709,760,122)			(3,709,760,122)	(14,951,000,678)	(18,660,760,800)
종속기업 유상증자 등				(15,907,740,071)			(15,907,740,071)	145,888,925,471	129,981,185,400
2021.12.31 (기말자 본)	141,443,775,000	3,574,211,671,439	139,574,341,553	(3,032,430,491,25 1)	8,996,636,841,881	264,056,073,938	10,083,492,212,56 0	1,713,514,464,376	11,797,006,676,93 6
2022.01.01 (기초자 본)	141,443,775,000	3,574,211,671,439	139,574,341,553	(3,032,430,491,25 1)	8,996,636,841,881	264,056,073,938	10,083,492,212,56 0	1,713,514,464,376	11,797,006,676,93 6
당기손이익(손실)					(324,570,885,303)		(324,570,885,303)	5,878,444,270	(318,692,441,033)
기타포괄손익-공정 가치 금융자산평가 손익					(262,871,537)	(184,277,916,602)	(184,540,788,139)	(182,888,728,753)	(367,429,516,892)
해외사업환산의 변 동						(23,332,467,871)	(23,332,467,871)	(8,012,361,844)	(31,344,829,715)
파생상품평가손익						(6,286,612,824)	(6,286,612,824)	184,833,130	(6,101,779,694)
확정급여제도의재측 정요소					51,678,537,626		51,678,537,626	9,375,126,790	61,053,664,416
관계기업투자주식의 기타포괄손익에 대 한 지분					5,118,743,330	7,387,422,904	12,506,166,234	630,277,791	13,136,444,025
신증자본증권 발행			29,879,680,000				29,879,680,000		29,879,680,000
신증자본증권 상환									
신증자본증권 이자 지급					(8,240,000,000)		(8,240,000,000)		(8,240,000,000)
연차배당					(79,157,792,000)		(79,157,792,000)	(68,840,104,975)	(147,997,896,975)
연결실체의 변동									
관계기업투자의 자 본변동에 대한 지분		137,742,526		(3,427,068,729)		3,075,872,478	(213,453,725)	(101,919,863)	(315,373,588)
종속기업의 자기주 식 취득									
종속기업 유상증자 등				16,439,337,686			16,439,337,686	(2,277,179,164)	14,162,158,522

2022.12.31 (기말자 본)	141,443,775,000	3,574,349,413,965	169,454,021,553	(3,019,418,222,29 4)	8,641,202,573,997	60,622,372,023	9,567,653,934,244	1,467,462,851,758	11,035,116,786,00 2
2023.01.01 (기초자 본)	141,443,775,000	3,574,349,413,965	169,454,021,553	(3,019,418,222,29 4)	8,641,202,573,997	60,622,372,023	9,567,653,934,244	1,467,462,851,758	11,035,116,786,00 2
당기순이익(손실)					174,403,554,447		174,403,554,447	(5,223,118,066)	169,180,436,381
기타포괄손익-공정 가치 금융자산평가 손익						(11,362,645,510)	(11,362,645,510)	(17,741,947,949)	(29,104,593,459)
해외사업환산의 변 동						(12,438,447,413)	(12,438,447,413)	(1,345,789,281)	(13,784,236,694)
파생상품평가손익						(36,717,977,653)	(36,717,977,653)	(3,220,876,883)	(39,938,854,536)
확정급여제도의재측 정요소					(78,719,853,318)		(78,719,853,318)	(922,091,954)	(79,641,945,272)
관계기업투자주식의 기타포괄손익에 대 한 지분					(2,860,574,897)	(11,483,556,555)	(14,344,131,452)	33,046,944	(14,311,084,508)
신증자본증권 발행			149,206,220,000				149,206,220,000		149,206,220,000
신증자본증권 상환			(140,000,000,000)				(140,000,000,000)		(140,000,000,000)
신증자본증권 이자 지급					(10,610,000,000)		(10,610,000,000)		(10,610,000,000)
연차배당					(93,293,112,000)		(93,293,112,000)	(56,225,588,589)	(149,518,700,589)
연결실체의 변동								(39,991,175,475)	(39,991,175,475)
관계기업투자의 자 본변동에 대한 지분				(181,416,214)			(181,416,214)	28,283,175	(153,133,039)
종속기업의 자기주 식 취득									
종속기업 유상증자 등				(74,747,097)			(74,747,097)	74,747,097	
2023.12.31 (기말자 본)	141,443,775,000	3,574,349,413,965	178,660,241,553	(3,019,674,385,60 5)	8,630,122,588,229	(11,380,255,108)	9,493,521,378,034	1,342,928,340,777	10,836,449,718,81 1

2-4. 연결 현금흐름표

연결 현금흐름표

제 54 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

제 53 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 52 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 54 기	제 53 기	제 52 기
영업활동으로 인한 현금흐름	1,639,812,977,926	1,627,838,230,821	1,828,098,311,634
영업에서 창출된 현금흐름	1,596,498,827,370	1,653,794,845,862	2,042,293,512,139
당기순이익(손실)	169,180,436,381	(318,692,441,033)	(272,964,154,001)
조정	1,564,731,126,429	2,070,473,447,199	1,844,732,722,778
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동	(137,412,735,440)	(97,986,160,304)	470,524,943,362
법인세환입(납부)	43,314,150,556	(25,956,615,041)	(214,195,200,505)
투자활동으로 인한 현금흐름	(198,923,684,759)	(623,455,871,497)	201,013,870,866
투자활동으로 인한 현금유입액	3,279,745,927,274	2,476,859,708,096	3,815,687,282,077
단기금융상품의 감소	2,739,176,001,649	2,125,192,688,656	2,278,930,265,743

단기대여금의 회수	231,782,667,570	114,782,526,860	10,581,335,995
장기금융상품의 감소	13,438,076,383		
장기대여금의 회수	343,350,000		
기타포괄손익-공정가치 채무상품의 처 분	388,493,532	703,361,492	10,316,924,923
기타포괄손익-공정가치 지분상품의 처 분		5,260,107	308,171,996,628
당기손익-공정가치 채무상품의 처분	6,860,466,086	2,300,429,741	3,172,663,798
임차보증금의 회수	48,457,209,871	67,101,876,197	115,220,853,442
관계기업의 처분 등으로 인한 현금유입	12,958,715,462	100,162,750,398	13,278,951,777
매각예정자산의 처분	3,386,086,750		63,538,504,116
사용권자산의 처분	19,267,672,382		
선수금의 수취	32,500,000,000	4,019,235,462	
유형자산의 처분	93,289,629,712	6,274,032,291	860,355,342,238
무형자산의 처분	1,246,940,000	3,955,709,426	2,256,533,052
금융리스채권의 회수	35,431,601,926	25,495,856,735	26,591,227,058
파생상품거래의 정산으로 인한 현금유 입	28,804,315,840	22,364,008,366	13,068,249,000
사업양수로 인한 현금유입			82,407,519,483
장기선급금의 감소	5,439,257,683		
연결실체 변동으로 인한 현금유입	6,975,442,428	4,084,719,756	27,796,914,824
기타투자활동으로 인한 현금유입		417,252,609	
투자활동으로 인한 현금유출액	(3,759,529,258,328)	(3,294,774,543,254)	(3,749,841,100,756)
단기금융상품의 증가	(2,413,164,989,193)	(1,610,725,878,086)	(2,307,110,719,161)
장기금융상품의 증가	(10,000,000,000)	(27,011,692,043)	(1,962,200,000)
단기대여금의 증가	(238,220,448,350)	(100,000,000,000)	(1,117,715,100)
장기대여금의 증가	(4,844,900,000)	(1,562,800,000)	(2,461,300,000)
당기손익-공정가치 채무상품의 취득	(14,068,312,805)	(17,110,711,840)	(25,046,854,674)
기타포괄손익-공정가치 지분상품의 취 득	(435,200,000)		(63,302,179,000)
임차보증금의 증가	(7,720,243,531)	(18,407,785,292)	(64,692,396,886)
관계기업투자주식의 취득	(42,900,000,000)	(636,720,329,900)	(63,095,092,140)
유형자산의 취득	(816,045,561,520)	(556,073,539,459)	(869,381,852,445)
사용권자산의 취득			(507,534,008)
무형자산의 취득	(47,225,233,044)	(19,543,500,891)	(46,820,665,320)
투자부동산의 취득	(82,503,911,525)	(239,587,367,189)	(175,889,579,094)
파생상품거래의 정산으로 인한 현금유 출			(6,384,550,000)
선급금의 증가	(40,584,950,000)		
장기선급금의 증가	(41,815,508,360)	(66,401,505,610)	(83,597,294,134)

연결실체 변동으로 인한 현금유출		(1,629,432,944)	(38,471,168,794)
이자수취	132,430,911,165	83,518,627,590	43,548,107,561
배당금수취	148,428,735,130	110,940,336,071	91,619,581,984
재무활동으로 인한 현금흐름	(1,650,908,714,497)	(1,598,680,785,671)	(1,570,504,525,312)
재무활동으로 인한 현금유입액	5,155,989,834,634	3,044,448,175,720	4,092,460,848,140
단기차입금의 차입	2,408,860,313,617	1,261,768,415,151	1,335,711,794,512
장기차입금의 차입	1,254,446,461,692	781,570,205,981	1,394,210,825,000
사채의 발행	1,309,704,590,553	946,962,024,673	1,030,245,838,934
임대보증금의 증가	33,691,808,239	24,088,303,909	25,228,501,516
종속기업의 유상증자	69,124,424	165,000,000	167,457,500,000
신종자본증권의 발행	149,206,220,000	29,879,680,000	139,574,341,553
기타재무활동으로 인한 현금유입	11,316,109	14,546,006	32,046,625
재무활동으로 인한 현금유출액	(6,111,246,244,841)	(4,019,845,922,337)	(5,086,231,981,140)
단기차입금의 상환	(2,046,529,452,926)	(1,213,600,638,059)	(1,527,796,229,227)
유동성장기차입금의 상환	(1,797,374,783,059)	(1,081,670,680,000)	(1,568,996,030,695)
장기차입금의 상환	(12,300,766,120)		(25,000,000,000)
사채의 상환	(1,501,969,480,000)	(1,091,675,479,451)	(1,253,589,437,555)
임대보증금의 감소	(20,303,363,917)	(29,504,088,843)	(63,788,238,300)
종속기업투자의 추가취득			(33,769,700,000)
신종자본증권의 이자지급	(10,610,000,000)	(8,240,000,000)	(703,043,478)
리스부채의 상환	(582,140,398,819)	(595,155,035,984)	(591,001,529,094)
신종자본증권의 상환	(140,000,000,000)		
비지배지분부채의 감소	(18,000,000)		
종속기업의 자기주식 취득			(18,660,760,800)
기타재무활동으로 인한 현금유출			(2,927,011,991)
이자지급	(546,133,603,701)	(475,285,142,079)	(438,046,640,800)
배당금지급	(149,518,700,589)	(147,997,896,975)	(138,686,751,512)
현금및현금성자산의 증가(감소)	(210,019,421,330)	(594,298,426,347)	458,607,657,188
기초현금및현금성자산	1,800,809,705,742	2,398,788,978,689	1,913,235,610,358
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과 등	(3,673,184,308)	32,987,414,492	26,945,711,143
매각예정처분자산집단 대체환원(대체)	2,600,884,666	(36,668,261,092)	
기말현금및현금성자산	1,589,717,984,770	1,800,809,705,742	2,398,788,978,689

※ 상기 제 54 기 재무제표는 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생할 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

결산 월	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023							
	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-	-12-						
자본 금(백 만원)	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31					
당사 부자 지분 비율	40.0 00	41.3 37		100. 000	6.38 4	118. 039	25.2 00	24.3 66	33.4 40	2.13 0	8.93 2	30.0 00	12.1 60	352. 857	342. 900	5.00 0	121. 484	65.0 00	7.25 0		0	0	0	0	87.7 06	217. 888	491. 973	980. 142	420. 281	56.4 14	174. 400	94.1 45	18	1.09 2	29.7 08	29.8 07	316. 634	317. 577				
종속 기업 부자 지분 비율	53.4 9%	99.9 9%	100. 00%	100. 00%	99.9 5%	65.2 5%	96.8 3%	86.3 7%	0.00 %	18.7 8%	0.00 %	99.0 0%	69.0 8%	83.7 1%	0.00 %	95.0 0%	50.0 0%	100. 00%	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	100. 00%	73.4 6%	0.00 %	100. 00%	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	90.0 0%	0.00 %					
평가	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	90.0 0%	79.8 1%	98.5 2%	0.00 %	0.00 %	16.1 3%	100. 00%	0.00 %	0.00 %	0.00 %	96.5 6%	00.0 0%	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	100. 00%	0.00 %	99.9 9%	80.0 0%	100. 00%	100. 00%	100. 00%	100. 00%	100. 00%	100. 00%	0.00 %	100. 00%				
평가	0.53 49	0.99 99	1.00 00	1.00 00	0.99 95	0.65 25	0.96 83	0.86 37	0.90 00	0.98 59	0.98 52	0.99 00	0.69 08	0.99 84	1.00 00	0.95 00	0.50 00	1.00 00	0.96 56	0.00 00	0.00 00	0.00 00	0.00 00	1.00 00	0.73 46	1.00 00	1.00 00	0.99 99	0.80 00	1.00 00	1.00 00	1.00 00	1.00 00	1.00 00	0.90 00	1.00 00	0.00 00	0.00 00	0.00 00	0.00 00		

[illegible]

[illegible]

	전체 종속기업		
	종속기업		
	비지배지분이 중요한 종속기업		
	롯데위탁관리부동산투자회사	우리홈쇼핑	롯데하이마트
비지배지분 지분율	0.5000	0.4651	0.3342
유동자산	47,216,378	868,695,008	660,763,364
비유동자산	2,254,891,334	826,440,084	990,647,958
유동부채	685,431,754	184,162,051	698,332,509
비유동부채	572,758,078	118,388,731	425,419,996
순자산	1,043,917,880	1,392,584,310	527,658,817
비지배지분의 장부금액	521,958,940	646,291,743	176,672,004
비지배지분 해당 배당금	30,652,687	23,253,150	2,319,731
매출	118,079,876	941,607,042	2,610,137,030
당기순이익(손실)	9,043,399	47,549,906	(34,274,450)
총포괄손익	9,043,399	9,033,754	(37,372,267)
비지배지분에 배분된 당기순이익(손실)	4,521,699	22,113,702	(11,455,237)
비지배지분에 배분된 총포괄손익	4,521,699	4,201,265	(12,490,592)
영업활동으로 인한 현금흐름	108,750,853	(44,194,655)	262,651,222
투자활동현금흐름	(3,450,926)	(6,042,694)	(106,069,538)
재무활동으로 인한 현금흐름	(119,205,054)	(61,719,992)	(111,894,755)
환율변동효과	0	(3,005,354)	0
현금및현금성자산의 순증감	(13,905,127)	(114,962,695)	44,686,929
비지배지분이 중요한 종속기업에 대한 설명	상기 종속기업 정보는 사업결합시 발생한 공정가치와 기타 연결조정이 반영되고 내부거래는 조정되지 않은 정보입니다.	연결재무제표 기준 정보입니다. 상기 종속기업 정보는 사업결합시 발생한 공정가치와 기타 연결조정이 반영되고 내부거래는 조정되지 않은 정보입니다.	상기 종속기업 정보는 사업결합시 발생한 공정가치와 기타 연결조정이 반영되고 내부거래는 조정되지 않은 정보입니다.

전기

(단위 : 천원)

	전체 종속기업
	종속기업
	비지배지분이 중요한 종속기업

	롯데위탁관리부동산투자회사	우리홈쇼핑	롯데하이마트
비지배지분 지분율	0.5000	0.4651	0.3342
유동자산	56,708,372	1,106,366,227	658,585,398
비유동자산	2,295,610,168	769,333,734	1,090,385,309
유동부채	1,060,346,004	271,529,985	736,518,829
비유동부채	195,792,680	174,456,827	432,236,701
순자산	1,096,179,856	1,429,713,149	580,215,177
비지배지분의 장부금액	548,089,928	667,517,151	193,792,610
비지배지분 해당 배당금	39,249,706	21,857,961	7,732,438
매출	115,399,822	1,077,774,067	3,336,820,851
당기순이익(손실)	33,143,413	87,260,210	(67,211,856)
총포괄손익	33,143,413	(299,368,505)	(48,246,089)
비지배지분에 배분된 당기순이익(손실)	16,571,707	43,465,917	(22,463,606)
비지배지분에 배분된 총포괄손익	16,571,707	(136,340,793)	(16,124,850)
영업활동으로 인한 현금흐름	106,928,012	(16,163,107)	56,516,993
투자활동현금흐름	14,310,013	267,114,333	(29,536,054)
재무활동으로 인한 현금흐름	(107,159,792)	(58,635,824)	10,015,945
환율변동효과	0	9,873,586	0
현금및현금성자산의 순증감	14,078,233	202,188,988	36,996,884
비지배지분이 중요한 종속기업에 대한 설명	상기 종속기업 정보는 사업결합시 발생한 공정가치와 기타 연결 조정이 반영되고 내부거래는 조정되지 않은 정보입니다.	연결재무제표 기준 정보입니다. 상기 종속기업 정보는 사업결합시 발생한 공정가치와 기타 연결 조정이 반영되고 내부거래는 조정되지 않은 정보입니다.	상기 종속기업 정보는 사업결합시 발생한 공정가치와 기타 연결 조정이 반영되고 내부거래는 조정되지 않은 정보입니다.

비지배지분 지분율에 대한 설명

해당 지분율은 유효지분율입니다.

(단위 : 원화)

전체 종속기업													
종속기업													
아이오텍하이테크인베스트먼트(주)		성원2호 유한회사		LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.		LOTTE VIETNAM SHOPPING JOINT STOCK COMPANY		PT. LOTTE MART INDONESIA		Lotte Department Store (Chengdu) Co., Ltd.		롯데지혜프랑	
종속기업에 대한 지배기업의 소유지분 변동													
변동 전	변동 후	변동 전	변동 후	변동 전	변동 후	변동 전	변동 후	변동 전	변동 후	변동 전	변동 후	변동 전	변동 후

종속기업에 대한 지배														
기업의 소유지분 변동		유상증자		유상증자		유상증자		유상증자		유상증자		유상증자		유상증자
에 대한 기술														
금액		42,788,571		42,900,000		108,239,040		108,239,040		41,449,464		4,014,000		39,999,996
지배주주 지분율	0.9984	0.9984	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	0.9999	0.9999	0.9220	0.9220	1.0000	1.0000	0.9997	0.9999
지배주주 부지분	308,008,767	348,797,338	127,682,628	170,582,628	486,997,432	695,236,472	141,018,016	249,257,656	(103,663,991)	(65,446,991)	(49,974,034)	(45,960,034)	11,011,619	51,007,870

2. 재무제표 작성 기준 (연결)

재무제표 작성기준에 대한 공시

다음은 연결재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

연결실체의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

(1) 측정기준

연결재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

(2) 기능통화와 표시통화

연결실체 내 각 개별기업의 재무제표는 각 개별기업의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경의 통화(이하 '기능통화')로 표시하고 있습니다. 연결재무제표는 보고기업인 지배기업의 기능통화이면서 연결재무제표 작성을 위한 표시통화인 대한민국 '원'으로 보고하고 있습니다.

한국채택국제회계기준은 연결재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 4 에서 설명하고 있습니다.

3. 중요한 회계정책과 공시의 변경 (연결)

유의적인 회계정책 공시

다음은 재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

기업회계기준서 제 1001호 '재무제표 표시' - '회계정책'의 공시	기업회계기준서 제 1001호 '재무제표 표시' - '행사가격 조정 조건이 있는 금융부채 평가손익' 공시	기업회계기준서 제 1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' - '회계추정'의 정의	기업회계기준서 제 1012호 '법인세' - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세	기업회계기준서 제 1117호 '보험계약' 제정	기업회계기준서 제 1012호 '법인세' - '국제조세개혁 - 필라 2 모범규칙'	최초 적용하는 IFRS 함께
--	---	--	---	---------------------------	--	-----------------

최초 적용하는 IFRS 명칭	(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - '회계정책'의 공시	(2) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - 행사가격 조정 조건이 있는 금융 부채 평가손익 공시	(3) 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' - '회계추정'의 정의	(4) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세	(5) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정	(6) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - '국제조세개혁 - 필라 2 모범규칙'	
최초 적용하는 IFRS의 경과규정에 대한 기술	중요한 회계정책 정보를 정의하고 이를 공시하도록 하였습니다.	발행자의 주가 변동에 따라 행사가격이 조정되는 조건이 있는 금융상품의 전부나 일부가 금융부채로 분류되는 경우 그 금융부채의 장부금액과 관련 손익을 공시하도록 하였습니다.	회계추정을 정의하고, 회계정책의 변경과 구별하는 방법을 명확히 하였습니다.	자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래의 최초 인식 예외 요건에 거래시점 동일한 자산할 일시적 차이와 차감할 일시적 차이를 발생시키지 않는 거래라는 요건을 추가하였습니다.	기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체합니다. 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지급하는 투자요소(해약/만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익을 구분 표시하여 정보이용자가 손익의 원천을 확인할 수 있도록 하였습니다.	개정 기준은 다국적 기업의 국제조세를 개혁하는 필라2 모범규칙을 반영하는 법률의 시행으로 생기는 이연법인세 회계처리를 일시적으로 완화하고 이와 관련된 당기법인세 효과 등에 대한 공시를 요구하고 있습니다.	3.1 연결실체가 채택한 제·개정 기준서 연결실체는 2023년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.
최초 적용하는 IFRS의 경과규정에 따른 회계정책의 변경 여부에 대한 기술	해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.	해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.	해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.	해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.	해당 기준서의 제정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.	연결실체는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.	

기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류, 약정사항이 있는 비유동부채	기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표', 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 공급자금융약정에 대한 정보 공시	기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 판매후리스에서 생기는 리스부채	기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 '가상자산 공시'	새로운 IFRSs 합계
---	--	---	---------------------------------------	--------------

새로운 한국채택국제 회계기준의 명칭	(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류, 약정사항이 있는 비유동 부채	(2) 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표', 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 공급자 금융약정에 대한 정보 공시	(3) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 판매후리스에서 생기는 리스부채	(4) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - '가상자산 공시'	
예정된 회계정책의 변경의 성격에 대한 기술	부채는 보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기 지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 또한, 기업이 보고기간말 후에 준수해야 하는 약정은 해당 부채의 분류에 영향을 미치지 않으며, 보고기간 이후 12개월 이내 약정사항을 준수해야 하는 부채가 비유동부채로 분류된 경우 보고기간 이후 12개월 이내 부채가 상환될 수 있는 위험에 관한 정보를 공시해야 합니다. 동 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기 적용이 허용됩니다.	공급자금융약정을 적용하는 경우, 재무제표이용자가 공급자금융약정이 기업의 부채와 현금흐름 그리고 유동성위험익스포저에 미치는 영향을 평가할 수 있도록 공급자금융약정에 대한 정보를 공시해야 합니다. 동 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기 적용이 허용됩니다.	판매후리스에서 생기는 리스부채를 후속적으로 측정할 때 판매자-리스이용자가 보유하는 사용권 관련 손익을 인식하지 않는 방식으로 리스료나 수정리스료를 산정합니다. 동 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기 적용이 허용됩니다.	가상자산을 보유하는 경우, 가상자산을 고객을 대신하여 보유하는 경우, 가상자산을 발행한 경우의 추가 공시사항을 규정하고 있습니다. 동 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기 적용이 허용됩니다.	3.2 연결실체가 적용하지 않은 제·개정 기준서 제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.
새로운 IFRS의 최초 적용이 재무제표에 미칠 것으로 예상되는 영향에 관한 내용	연결실체는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.	연결실체는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.	연결실체는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.	해당 기준서의 제정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.	

새로운 한국채택국제 회계기준의 의무 적용 일	2024-01-01	2024-01-01	2024-01-01	2024-01-01	
--------------------------------	------------	------------	------------	------------	--

연결기준에 대한 기술

3.3 연결

연결실체는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

종속기업의 회계정책에 대한 기술

(1) 종속기업

종속기업은 지배기업이 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결실체가 투자한 기업에 관여해서 변동 이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결실체의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결실체는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결실체 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결실체에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급 또는 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본으로 직접 인식합니다. 연결실체가 종속기업에 대해 지배력을 상실하는 경우, 보유하고 있는 해당 기업의 잔여 지분은 동시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

관계기업투자의 회계정책에 대한 기술

(2) 관계기업

관계기업은 연결실체가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득원가로 인식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결실체와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결실체의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 관계기업의 손실 중 연결실체의 지분이 관계기업에 대한 투자지분(순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분 포함)과 같거나 초과하는 경우에는 지분법 적용을 중지합니다. 단, 연결실체의 지분이 영(0)으로 감소된 이후 추가 손실분에 대하여 연결실체에 법적-의제의무가 있거나, 관계기업을 대신하여 지급하여야 하는 경우, 그 금액까지만 손실과 부채로 인식합니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다. 연결실체는 지분법을 적용하기 위하여 관계기업의 재무제표를 이용할 때, 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래나 사건에 대하여 연결실체가 적용하는 회계정책과 동일한 회계정책이 적용되었는지 검토하여 필요한 경우 관계기업의 재무제표를 조정합니다.

공동기업투자의 회계정책에 대한 기술

(3) 공동약정

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

현금 및 현금성자산 구성요소 결정의 회계정책에 대한 기술

3.4 현금및현금성자산

연결실체는 취득일로부터 만기일이 3개월 이내인 투자자산을 현금및현금성자산으로 분류하고 있습니다. 지분상품은 현금성자산에서 제외되나, 상환일이 정해져 있고 취득일로부터 상환일까지의 기간이 단기인 우선주와 같이 실질적인 현금성자산인 경우에는 현금성자산에 포함됩니다.

외화거래의 회계정책에 대한 기술

3.5 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

연결실체는 연결실체 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식되며, 기능통화 외의 통화(외화)로 이루어진 거래는 거래일의 환율을 적용하여 기록하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

차입금과 관련된 외환차이는 손익계산서에 금융비용으로 표시되며, 다른 외환차이는 기타수익 또는 기타비용에 표시됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

금융자산의 회계정책에 대한 기술

3.6 금융자산

(1) 분류

연결실체는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결실체는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

(2) 측정

연결실체는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결실체는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산

을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의 평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

연결실체는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결실체가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

(3) 손상

연결실체는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권 및 금융리스채권에 대해 연결실체는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

(4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결실체가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결실체가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도 자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다.

(5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을

의미합니다.

파생금융상품의 회계정책에 대한 기술

3.7 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 '금융수익 또는 금융비용'으로 손익계산서에 인식됩니다.

(1) 위험회피회계

연결실체는 이자율위험과 환율위험을 회피하기 위하여 통화선도, 이자율스왑, 통화스왑 등의 파생금융상품계약을 체결하고 있습니다. 회피대상 위험으로 인한 자산 또는 부채, 확정계약의 공정가치의 변동(공정가치위험회피), 발생가능성이 매우 높은 예상거래 또는 확정거래의 환율변동위험(현금흐름위험회피)을 회피하기 위하여 일부파생상품을 위험회피수단으로 지정하고 있습니다.

연결실체는 위험회피관계의 개시시점에 위험회피관계, 위험관리목적과 위험회피전략을 공식적으로 지정하고 문서화를 수행하고 있습니다. 또한 이 문서에는 위험회피수단, 위험회피대상항목 및 위험회피관계의 개시시점과 그 후속기간에 회피대상위험으로 인한 위험회피대상항목의 공정가치 또는 현금흐름의 변동을 위험회피수단이 상쇄하는 효과를 평가하는 방법 등을 포함하고 있습니다.

① 공정가치위험회피

위험회피수단으로 지정되고, 공정가치위험회피회계의 적용요건을 충족한 파생상품의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식하고 있으며, 회피대상위험으로 인한 위험회피대상항목의 공정가치변동도 당기손익으로 인식하고 있습니다. 위험회피수단의 공정가치변동과 회피대상위험으로 인한 위험회피대상항목의 공정가치변동은 위험회피대상항목과 관련된 연결포괄손익계산서의 같은 항목에 인식됩니다. 공정가치위험회피회계는 연결실체가 더 이상 위험회피관계를 지정하지 않거나 위험회피수단이 소멸, 매각, 청산 또는 행사되거나 공정가치 위험회피회계의 적용요건을 더 이상 충족하지 않을 경우 중단됩니다. 회피대상위험으로 인한 위험회피대상항목의 장부금액조정액은 위험회피회계가 중단된 날부터 상각하여 당기손익으로 인식하고 있습니다.

② 현금흐름위험회피

위험회피수단으로 지정되고 현금흐름위험회피회계의 적용요건을 충족한 파생상품의 공정가치변동분 중 위험회피에 효과적인 부분은 자본으로 처리하며, 위험회피에 비효과적인 부분은 당기손익으로 인식하고 있습니다. 현금흐름위험회피회계는 연결실체가 더 이상 위험회피관계를 지정하지 않거나 위험회피수단이 소멸, 매각, 청산, 행사되거나 현금흐름위험회피회계의 적용요건을 더 이상 충족하지 않을 경우 중단됩니다. 현금흐름위험회피회계의 중단시점에서 자본으로 인식한 파생상품의 누적평가손익은 향후 예상거래가 발생하는 회계기간에 걸쳐 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 예상거래가 더 이상 발생하지 않을 것이라 예상되는 경우에는 자본으로 인식한 파생상품의 누적평가손익은 즉시 당기손익으로 인식합니다.

(2) 기타 파생상품

위험회피수단으로 지정되어 위험회피에 효과적인 파생상품을 제외한 모든 파생상품은 공정가치로 측정하며, 공정가치 변동으로 인한 평가손익은 당기손익으로 인식하고 있습니다.

매출채권 및 기타채권의 회계정책에 대한 기술

3.8 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

재고자산 측정의 회계정책에 대한 기술

3.9 재고자산

재고자산은 취득원가와 순실현가능가치 중 낮은 금액으로 측정하고 있습니다. 순실현가능가치는 정상적인 영업과정의 예상 판매가격에서 예상되는 판매비용을 차감한 금액입니다.

연결실체는 재고자산에 대하여 총평균법, 이동평균법 및 소매재고법(다만, 미착품은 개별법)등에 의하여 산정된 취득원가로 평가하고 있습니다.

재고자산의 판매 시, 관련된 수익을 인식하는 기간에 재고자산의 장부금액을 매출원가로 인식하며, 재고자산을 순실현가능가치로 감액한 평가손실과 모든 감모손실은 감액이나 감모가 발생한 기간에 비용으로 인식하고 있습니다. 또한 재고자산의 순실현가능가치의 상승으로 인한 재고자산평가손실의 환입은 환입이 발생한 기간의 비용으로 인식된 재고자산의 매출원가에서 차감하고 있습니다.

매각예정으로 분류된 비유동자산이나 처분자산집단의 회계정책에 대한 기술

3.10 매각예정비유동자산

비유동자산은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

유형자산의 회계정책에 대한 기술

3.11 유형자산

유형자산은 최초에 원가로 측정하여 인식하고 있으며, 유형자산의 원가에는 경영진이 의도하는 방식으로 자산을 가동하는 데 필요한 장소와 상태에 이르게 하는 데 직접관련되는 원가 및 자산을 해체, 제거하거나 부지를 복구하는 데 소요될 것으로 추정되는 원가가 포함됩니다.

유형자산은 최초 인식 후에 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 하고 있습니다.

유형자산 중 토지는 감가상각을 하지 않으며, 그 외 유형자산은 자산의 취득원가에서 잔존가치를 차감한 금액에 대하여 아래에 제시된 경제적 내용연수에 걸쳐 해당 자산에 내재되어 있는 미래 경제적 효익의 예상 소비 형태를 가장 잘 반영한 정액법으로 상각하고 있습니다.

당기 및 전기의 추정 내용연수는 다음과 같습니다.

연결실체는 매 보고기간 말에 자산의 잔존가치와 내용연수 및 감가상각 방법을 재검토하고 재검토 결과 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 처리하고 있습니다.

유형자산을 구성하는 일부의 원가가 당해 유형자산의 전체 원가와 비교하여 유의적이라면 해당 유형자산을 감가상각할 때 그 부분은 별도로 구분하여 감가상각하고 있습니다.

유형자산의 제거로 인하여 발생하는 손익은 순매각금액과 장부금액의 차이로 결정되고 제거할 때 기타영업외손익으로 인식합니다.

유형자산																														
건물				구축물				기계장치				공구와기구				차량운반구				장치장식물				비품				기타의 유형자산		
범위		범위 회계	범위 회계		범위 회계	범위 회계		범위 회계	범위 회계		범위 회계	범위 회계		범위 회계	범위 회계		범위 회계	범위 회계		범위 회계	범위 회계		범위 회계	범위 회계		범위 회계				
하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		하위범위	상위범위	하위범위	상위범위
추정내용연수	5년	50년		7년	40년		5년	30년				5년	5년	12년			5년	3년	8년		5년	20년								
감가상각방법			정액법		정액법							정액법			정액법		정액법			정액법			정액법			정액법				

차입원가의 회계정책에 대한 기술

3.12 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는 데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안 자본화 가능한 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생 기간에 비용으로 인식됩니다.

무형자산 및 영업권의 회계정책에 대한 기술

3.13 무형자산

영업권은 주석 3.3(1)에서 설명한 방식으로 측정되며, 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시되고 있습니다. 영업권을 제외한 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

(*) 기타의무형자산 중 영화판권은 관련 수익이 실현되는 기간 동안 매출원가로 비용화하고 있으며, 관련 수익의 실현이 불확실한 경우에는 무형자산손상차손으로 처리하고 있습니다.

내용연수가 유한한 무형자산의 상각기간과 상각방법은 매 보고기간 말에 재검토하고 내용연수가 비한정인 무형자산에 대해서는 그 자산의 내용연수가 비한정이라는 평가가 계속하여 정당한지를 매 보고기간 말에 재검토하며, 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 처리하고 있습니다.

연구 또는 내부프로젝트의 연구단계에 대한 지출은 발생시점에 비용으로 인식하고 있습니다. 개발단계의 지출은 자산을 완성할 수 있는 기술적 실현가능성, 자산을 완성하여 사용하거나 판매하려는 기업의 의도와 능력 및 필요한 자원의 입수가능성, 무형자산의 미래 경제적 효익을 모두 제시할 수 있고, 관련 지출을 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 무형자산으로 인식하고 있으며, 기타 개발관련 지출은 발생시점에 비용으로 인식하고 있습니다.

영업권 이외의 무형자산									
산업재산권				시설이용권			기타의 무형자산		
범위		범위 합계	범위 합계	범위 합계		범위 합계	범위 합계		범위 합계
하위범위	상위범위			하위범위	상위범위		하위범위	상위범위	
추정내용연수			5년	5년	20년		4년	10년	
상각방법			정액법			정액법			정액법

투자부동산의 회계정책에 대한 기술

3.14 투자부동산

임대수익이나 시세차익을 얻기 위하여 보유하는 부동산은 투자부동산으로 분류하고 있습니다. 다만, 연결실체가 보유하고 있는 부동산 중 기업회계기준서 제 1040호에 따라 투자부동산의 요건을 충족하지 못하는 경우에는 유형자산으로 분류하고 있습니다. 투자부동산 요건의 충족 여부는 부동산 사용에서 발생하는 현금흐름 변동 위험에유의적인 노출 정도, 부동산 사용자에게 유의적인 용역의 제공 정도 등을 기준으로 판단하고 있습니다. 투자부동산은 취득 시 발생한 거래원가를 포함하여 최초 인식시점에 원가로 측정하며, 최초인식 후에 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을차감한 금액을 장부금액으로 표시하고 있습니다.

후속원가는 자산으로부터 발생하는 미래의 경제적 효익이 유입될 가능성이 높으며, 그 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 한하여 자산의 장부금액에 포함하거나적절한 경우 별도의 자산으로 인식하고 있으며, 후속지출에 의해 대체된 부분의 장부금액은 제거하고 있습니다. 한편, 일상적인 수선·유지와 관련하여 발생하는 원가는 발생시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

투자부동산 중 토지에 대해서는 감가상각을 하지 않으며, 토지를 제외한 투자부동산은 경제적 내용연수에 따라 5 ~ 50년을 적용하여 정액법으로 상각하고 있습니다.

연결실체는 매 보고기간 말에 투자부동산의 잔존가치와 내용연수 및 감가상각방법을재검토하고 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 회계처리하고 있습니다.

비금융자산 손상의 회계정책에 대한 기술

3.15 비금융자산의 손상

종업원급여에서 발생한 자산, 재고자산 및 이연법인세자산을 제외한 모든 비금융자산에 대해서는 매 보고기간말마다 자산손상을 시사하는 징후가 있는지를 검토하며, 만약 그러한 징후가 있다면 당해 자산의 회수가능액을 추정하고 있습니다. 단, 사업결합으로 취득한 영업권 및 내용연수가 비한정인 무형자산, 아직 사용할 수 없는 무형자산에 대해서는 자산손상을 시사하는 징후와 관계 없이 매년 회수가능액과 장부금액을 비교하여 손상검사를 수행하고 있습니다.

회수가능액은 개별 자산별로 또는 개별 자산의 회수가능액을 추정할 수 없다면 그 자산이 속하는 현금창출단위별로 회수가능액을 추정하고 있습니다. 회수가능액은 사용가치와 순공정가치 중 큰 금액으로 결정하고 있습니다. 사용가치는 자산이나 현금창출단위에서 창출될 것으로 기대되는 미래현금흐름을 화폐의 시간가치 및 미래현금흐름을 추정할 때 조정되지 아니한 자산의 특유위험에 대한 현행 시장의 평가를 반영한 적절한 할인율로 할인하여 추정합니다.

자산이나 현금창출단위의 회수가능액이 장부금액에 미달하는 경우 자산의 장부금액을 감소시키며 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

사업결합으로 취득한 영업권은 사업결합으로 인한 시너지효과의 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 각 현금창출단위에 배분합니다. 현금창출단위에 대한 손상차손은 우선 현금창출단위에 배분된 영업권의 장부금액을 감소시키고, 그 다음 현금창출단위에 속하는 다른 자산 각각의 장부금액에 비례하여 자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다. 영업권에 대해 인식한 손상차손은 후속기간에 환입할 수 없습니다. 매 보고기간말에 영업권을 제외한 자산에 대해 과거기간에 인식한 손상차손이 더 이상 존재하지 않거나 감소된 것을 시사하는 징후가 있는지를 검토하고 직전 손상차손의 인식시점 이후 회수가능액을 결정하는 데 사용된 추정치에 변화가 있는 경우에만 환입합니다. 손상차손환입으로 증가된 장부금액은 과거에 손상차손을 인식하기 전 장부금액의 감가상각 또는 상각 후 잔액을 초과할 수 없습니다.

매입채무 및 기타채무의 회계정책에 대한 기술

3.16 매입채무와 기타채무

매입채무와 기타 채무는 연결실체가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 매입채무와 기타 채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

금융부채의 회계정책에 대한 기술

3.17 금융부채

(1) 분류 및 측정

연결실체의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품과 기타금융부채입니다. 주로 단기간내 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다. 기타금융부채는 주식 38.(8)에서 설명하고 있는 바와 같이 주식재매입약정에 따라 당기 중 비지배주주에게 발행한 주식을 금융부채로 분류하였습니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무', '차입금' 및 '기타금융부채' 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 '금융비용'로 인식됩니다.

(2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

복합금융상품의 회계정책에 대한 기술

3.18 복합금융상품

연결실체가 발행한 복합금융상품은 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환될 수 있는 교환사채입니다.

동 복합금융상품의 부채요소는 최초에 동일한 조건의 교환권이 없는 금융부채의 공정가치로 인식되며, 후속적으로 전환일 또는 만기일까지 상각후원가로 인식됩니다. 자본요소는 복합금융상품 전체의 공정가치와 부채요소의 공정가치의 차이로 최초 인식되며, 후속적으로 재측정되지 아니합니다. 복합금융상품의 발행과 직접적으로 관련된 거래원가는 부채요소와 자본요소의 최초 인식 금액에 비례하여 배분됩니다.

충당부채의 회계정책에 대한 기술

3.19 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출 가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 반품충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재 가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

법인세의 회계정책에 대한 기술

3.20 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

당기법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거하여 측정합니다. 경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결실체가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 연결실체는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세 자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 연결실체가 보유하고 있고, 이연법인세 자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련된 경우에 상계합니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 연결실체가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

종업원급여의 회계정책에 대한 기술

3.21 종업원급여

(1) 퇴직급여

연결실체의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 연결실체가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공했을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 단기종업원급여

종업원이 관련 근무용역을 제공한 보고기간의 말부터 12개월 이내에 결제될 단기종업원급여는 근무용역과 교환하여 지급이 예상되는 금액을 근무용역이 제공된 때에 당기손익으로 인식하고 있습니다. 단기종업원급여는 할인하지 않은 금액으로 측정하고 있습니다. 종업원이 과거 근무용역의 결과 연결실체가 지급해야 할 법적의무 또는의제의무가 있고, 그 채무금액을 신뢰성 있게 추정할 수 있다면 이익분배금 및 상여금으로 지급이 예상되는 금액을 부채로 인식하고 있습니다.

(3) 기타장기종업원급여

종업원이 관련 근무용역을 제공한 보고기간 말부터 12개월 이내에 지급되지 않을 기타장기종업원급여는 당기와 과거기간에 제공한 근무용역의 대가로 획득한 미래의 급여액을 현재가치로 할인하고 있습니다. 재측정에 따른 변동은 발생한 기간에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

수익인식 회계정책에 대한 기술

3.22 수익인식

(1) 재화 및 용역의 제공

연결실체는 백화점, 아울렛, 할인점, 전자제품 전문점, 슈퍼마켓, e커머스, 영화관 등을 운영하고 있습니다. 고객과의 계약을 통해 상품 및 제품 판매로 인한수익은 고객에게 상품 및 제품을 인도하는 시점에 인식합니다. 또한 연결실체는 기업회계기준서 1115호에 따라 모든 유형의 계약에 5단계 수익인식모형(①계약식별→②수행의무 식별→③거래가격 산정→④거래가격을 수행의무에 배분→⑤수행의무 이행 시 수익 인식)을 적용하여 수익을 인식합니다. 한편 연결실체는 기업회계기준서 1115호에 따라 본인을 대신해 대리인 역할을 수행하는 특정매장의 상품매출에 대해서는 고객에게 상품 인도시점에 판매대가에서 특정매입원가를 차감한 순액을 수익으로 인식하고 있습니다.

(2) 고객충성제도

연결실체는 고객충성제도를 운영하고 있습니다. 고객은 구매를 통해 누적된 포인트를 미래 구매 시 할인에 사용할 수 있습니다. 보상점수로부터의 수익은 포인트가 상환되거나 소멸될 때 인식합니다. 또한 계약부채는 포인트가 상환되거나 소멸될 때까지 인식합니다. 포인트는 고객이 계약을 체결하지 않았다면 받을 수 없었던 중요한 권리를 고객에게 제공합니다. 따라서, 고객에게 포인트를 제공하는 약속은 별도의 수행의무입니다. 수행의무별 거래가격은 상품과 포인트의 개별 판매가격을 기준으로 배분됩니다. 경영진은 포인트의 개별 판매가격을 포인트가 상환될 때 부여되는 할인과 과거 경험에 기초한 상환 가능성에 근거하여 추정합니다.

(3) 수수료

연결실체가 본인을 대신하여 대리인으로서 거래하는 경우 수익은 연결실체가 창출한수수료 금액만을 수익으로 인식하고 있습니다.

(4) 임대수익

투자부동산으로부터의 임대수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식하고 있고, 그외의 임대수익은 거래금액의 일정비율을 수익으로 인식하고 있습니다.

(5) 자체분양공사: 한국회계기준원 질의회신 '2017-I-KQA015'의 적용

자체분양공사의 수익은 한국회계기준원 질의회신 '2017-I-KQA015'의 조건을 충족하는 계약에 대하여 진행기준으로 인식하며, 동 회계처리는 한국채택국제회계기준에한하여 효력이 있습니다.

리스의 회계정책에 대한 기술

3.23 리스

(1) 리스제공자

연결실체가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스로 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

또한, 리스이용자로서 기초자산을 제삼자에게 다시 리스하는 경우 금융리스 여부를 상위리스의 사용권자산 기준으로 판단하고 있습니다.

(2) 리스이용자

연결실체는 다양한 사무실, 창고, 소매매장, 장비, 자동차를 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 고정기간으로 체결되지만 아래 ②에서 설명하는 연장선택권 및 종료선택권이 있을 수 있습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

연결실체는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 연결회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 연결회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사 가격
- 리스기간이 연결회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

또한 리스부채의 측정에는 상당히 확실한(reasonably certain) 연장선택권에 따라 지급될 리스료를 포함합니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

연결실체는 증분차입이자율을 다음과 같이 산정합니다.

- 가능하다면 개별 리스이용자가 받은 최근 제3자 금융 이자율에 제3자 금융을 받은 이후 재무상태의 변경을 반영
- 최근 제3자 금융을 받지 않은 종속기업이 보유한 리스의 경우 무위험이자율에 신용위험을 조정하

는 상향 접근법을 사용

- 시장에서 관측되는 신용등급에 따른 이자율을 반영

연결실체는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융비용으로 배분합니다. 금융비용은 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 연결실체가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다. 해당 자산에 대해서는 매 보고기간말마다 손상 징후가 있는지를 검토하며, 만약 그러한 징후가 있다면 당해 자산의 회수가능가액을 추정하고 있습니다.

회수가능액은 개별 자산별로 또는 개별 자산의 회수가능액을 추정할 수 없다면 그 자산이 속하는 현금창출단위별로 회수가능가액을 추정하고 있습니다. 회수가능액은 사용가치와 순공정가치 중 큰 금액으로 결정하고 있습니다. 사용가치는 자산이나 현금창출단위에서 창출될 것으로 기대되는 미래현금흐름을 화폐의 시간가치 및 미래현금흐름을 추정할 때 조정되지 아니한 자산의 특유위험에 대한 현행 시장의 평가를 반영한 적절한 할인율로 할인하여 추정합니다.

장비 및 차량운반구의 단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구 등으로 구성되어 있습니다.

① 변동리스료

일부 부동산 리스는 매장에서 생기는 매출연동 및 소비자물가지수 등 지수나 요율변동을 반영하는 변동리스료 조건을 포함합니다. 개별 매장의 경우, 리스료의 최대 100%까지 변동리스료 지급 조건을 따르고 있는 경우가 있습니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 신규 매장의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 매출에 연동하는 변동리스료는 변동리스료를 유발하는 조건이 생기는 기간에 당기손익으로 인식합니다.

② 연장선택권 및 종료선택권

연결실체 전체에 걸쳐 다수의 부동산 등 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다.

금융수익 및 비용의 회계정책에 대한 기술

3.24 금융수익과 비용

금융수익은 당기손익-공정가치 금융상품을 포함한 투자로부터의 이자수익, 배당수익, 금융자산처분 손익, 당기손익인식금융상품의 공정가치의 변동, 당기손익으로 인식하는 위험회피수단의 평가차익을 포함하고 있습니다. 이자수익은 기간의 경과에 따라 유효이자율법을 적용하여 당기손익으로 인식하며, 배당수익은 주주로서 배당을받을 권리가 확정되는 시점에 수익을 인식하고 있습니다.

금융비용은 차입금에 대한 이자비용, 당기손익인식금융상품의 공정가치의 변동, 당기손익으로 인식하는 위험회피수단의 평가차손을 포함하고 있습니다. 차입금에 대한이자비용은 유효이자율법을 적용하여 기간의 경과에 따라 당기손익으로 인식하고 있습니다.

보고부문의 회계정책에 대한 기술

3.25 영업부문

연결실체는 부문에 배분될 자원에 대한 의사결정을 하고 부문의 성과를 평가하기 위하여 최고경영 의사결정자가 주기적으로 검토하는 내부보고 자료에 기초하여 부문을 구분하고 있습니다. 주석 37에서 설명한 바와 같이 연결실체는 영업부문을 백화점, 할인점, 전자제품 전문점, 홈쇼핑, 슈퍼, 영화상영업, 이커머스, 기타로 구분하고 있습니다.

배출권의 회계정책에 대한 기술

3.26 온실가스배출권

온실가스 배출권의 할당 및 거래에 관한 법률¹⁾이 시행됨에 따라 발생하는 온실가스 배출권 및 배출부채에 대하여 아래와 같이 회계처리하고 있습니다.

① 온실가스 배출권

온실가스 배출권은 정부에서 무상으로 할당받은 배출권과 매입 배출권으로 구성됩니다. 배출권은 매입원가에 취득에 직접 관련되어 있고 정상적으로 발생하는 그 밖의 원가를 가산하여 원가로 인식하고 있습니다.

연결실체는 의무를 이행하기 위한 목적으로 보유하는 배출권은 무형자산으로, 단기간의 매매차익을 얻기 위하여 보유하는 배출권은 유동자산으로 분류하고 있습니다. 무형자산으로 분류된 배출권은 최초 인식 후에 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 하고 있으며, 단기간의 매매차익을 얻기 위하여 보유하는 배출권은 취득 후 매 보고기간 말에 공정가치로 측정하고 공정가치의 변동분은 당기손익으로 인식하고 있습니다. 온실가스 배출권은 정부에 제출하거나 매각하거나 사용할 수 없게 되어 더 이상 미래경제적효익이 예상되지 않을 때 제거하고 있습니다.

② 배출부채

배출부채는 온실가스를 배출하여 정부에 배출권을 제출해야 하는 현재의무로서, 해당 의무를 이행하기 위하여 자원이 유출될 가능성이 높고, 그 의무의 이행에 소요되는 금액을 신뢰성 있게 추정할 수 있는 경우에 인식하고 있습니다. 배출부채는 정부에 제출할 해당 이행연도 분으로 보유한 배출권의 장부금액과 보유 배출권 수량을 초과하는 배출량에 대한 의무를 이행하는 데에 소요될 것으로 예상되는 지출을 더하여 측정하고 있습니다. 배출부채는 정부에 제출할 때 제거하고 있습니다.

정부보조금에 대한 회계정책에 대한 기술

3.27 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익 관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시되거나 이연수익으로 인식하여 각각 자산의 내용연수와 해당 정부보조금으로 보전하려는 관련원가를 비용으로 인식하는 기간에 걸쳐 체계적인 기준에 따라 '기타수익'으로 인식합니다.

재무제표 승인 정책에 대한 기술

3.28 재무제표 승인

연결실체의 연결재무제표는 2024년 3월 6일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정 승인 될 수 있습니다.

4. 중요한 회계추정 및 가정 (연결)

	중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 가진 자산과 부채에 관한 설명
다음 회계연도에 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험에 대한 기술	<p>재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결실체의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.</p> <p>다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.</p>

<p>다음 회계연도에 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 가진 자산의 성격에 대한 기술</p>	<p>(1) 비금융자산의 손상</p> <p>사용권자산 및 영업권 등 보유자산의 손상 여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능액은 사용가치 및 순공정가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 13 및 주석 15 참조).</p> <p>(3) 금융상품의 공정가치</p> <p>활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결실체는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 7 참조).</p> <p>(4) 금융자산의 손상</p> <p>금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실을 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 연결실체는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 연결실체의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망 정보 등을 고려하여 판단합니다(주석 5 및 41 참조).</p>
<p>다음 회계연도에 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 가진 부채의 성격에 대한 기술</p>	<p>(5) 순확정급여부채</p> <p>순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 21 참조).</p> <p>(7) 복구충당부채</p> <p>연결실체는 복구충당부채의 측정시 추정의 변수가 되는 자원의 유출 시기나 유출금액등에 대해서 과거 복구 경험과 현재시장의 복구 비용 등을 고려하고 있습니다.</p> <p>(8) 구조조정충당부채</p> <p>구조조정충당부채는 연결실체가 구체적이고 공식적인 구조조정 계획을 승인하고, 구조조정 계획의 이행에 착수하였거나 구조조정의 주요 내용을 공표함으로써 구조조정의 영향을 받을 당사자가 연결실체가 구조조정을 이행할 것이라는 정당한 기대를 가지는 경우에 인식하고 있습니다.</p>

<p>다음 회계연도에 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 가진 기타 항목의 성격에 대한 기술</p>	<p>(6) 수익인식</p> <p>연결실체는 고객에게 제품 판매 후 고객이 반품할 것으로 예상되는 제품에 대하여 환불부채와 회수할 재화에 대한 권리를 인식하고 있습니다. 판매 시점에 포트폴리오 수준에서 누적된 경험에 기초하여 기대값 방법으로 반품율을 예측하고 있으며, 연결실체의 수익은 예측된 반품율의 변동에 영향을 받습니다.</p> <p>(2) 법인세</p> <p>연결실체의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다(주석 34 참조).</p> <p>연결실체는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 연결실체가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.</p> <p>(9) 리스</p> <p>리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 종료선택권을 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.</p> <p>연장선택권 또는 종료선택권의 행사와 관련되어 판단 요소는 다음과 같습니다.</p> <ul style="list-style-type: none"> - 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 연결실체가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다. - 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로
---	--

	<p>예상되는 경우 일반적으로 연결실체가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히확실합니다.</p> <p>- 위 이외의 경우 연결실체는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.</p> <p>선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 연결실체가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 연결실체는 연장선택권을 행사할 것(또는 종료행사권을 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.</p>
--	---

5. 매출채권및기타채권 (연결)

당기

(단위 : 천원)

	총장부금액	차감 : 대손충당금	장부금액 합계
유동매출채권	652,879,250	(8,025,052)	644,854,198
유동미수금	357,623,947	(20,240,576)	337,383,371
단기금융리스채권	22,502,298	(302,713)	22,199,585
유동자산 계	1,033,005,495	(28,568,341)	1,004,437,154
비유동매출채권	8,496,562	0	8,496,562
비유동미수금	17,006,344	(121,462)	16,884,882
장기금융리스채권	71,047,608	(321,730)	70,725,878
비유동자산 계	96,550,514	(443,192)	96,107,322

전기

(단위 : 천원)

	총장부금액	차감 : 대손충당금	장부금액 합계
유동매출채권	565,807,586	(9,005,704)	556,801,882
유동미수금	250,683,879	(28,373,603)	222,310,276
단기금융리스채권	26,265,753	(194,443)	26,071,310
유동자산 계	842,757,218	(37,573,750)	805,183,468
비유동매출채권	1,988,179	0	1,988,179
비유동미수금	20,515,133	(504,106)	20,011,027
장기금융리스채권	78,892,984	(691,925)	78,201,058
비유동자산 계	101,396,296	(1,196,031)	100,200,264

6. 사용이 제한된 금융자산 (연결)

당기

(단위 : 천원)

전기 (단위 : 천원)

7. 금융상품의 구분 및 공정가치 (연결)

[illegible][illegible]

공정가치로 측정하는 금융자산에 대한 기술

시장성 있는 경우 보고기간 종료일 현재 활성거래시장에서 거래되는 시장가격으로 공정가치를 측정하였으며, 활성거래시장이 존재하지 않는 경우에 대하여 외부평가기관의 평가를 받은 공정가치를 장부금액으로 계상하였습니다.

상각후원가로 측정하는 금융자산에 대한 기술

상각후원가로 평가하는 금융자산의 장부금액과 공정가치의 차이가 유의적이지 않습니다.

당기										(단위 : 천원)
	금융상품	대여금	미수수익	보종금	채무상품	지분상품	매매목적파생상품자산	위험회피목적파생상품자산	금융자산, 분류 합계	

기타유동금융자산	1,003,571,119	235,885,810	10,759,755	83,051,035	2,882,604	0	0	56,804,369	1,392,954,692
기타비유동금융자산	13,075,274	3,983,477	102,883	1,091,966,978	54,627,617	494,333,931	17,580,849	8,552,019	1,684,223,028

전기

(단위 : 천원)

	금융상품	대여금	미수수익	보증금	채무상품	지분상품	매매목적파생상품 자산	위험회피목적파생 품자산	금융자산, 분류 합계
기타유동금융자산	1,307,448,336	229,457,322	9,413,818	77,279,958	2,054,638		0	31,787,251	1,657,441,323
기타비유동금융자산	28,835,739	2,425,806	248,918	1,149,312,377	62,434,842	532,686,151	22,922,048	49,514,169	1,848,380,050

당기 (단위 : 천원)

금융자산, 범주																													
공정가치평가용 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산																													
기타포괄손익-공정가치 지분상품																기타포괄손익-공정가치로 측 정하는 금융자산, 범주				합계	합계 합계								
지분상품																채무상품													
상장주식																비상장 주식						국민주택채		국민주택채					
BNK금융지주				신한금융지주				momo.com Inc.				기타				소계						라온		PT. Lotte Capital Indonesia		기타		소계	
정부금액		정부금액 합	정부금액 합	정부금액 합	정부금액 합	정부금액 합	정부금액 합	정부금액 합	정부금액 합	정부금액 합	정부금액 합	정부금액 합	정부금액 합	정부금액 합	정부금액 합	정부금액 합	정부금액 합	정부금액 합	정부금액 합										
계		계	계	계	계	계	계	계	계	계	계	계	계	계	계	계	계	계	계										
취득원가		취득원가	취득원가	취득원가	취득원가	취득원가	취득원가	취득원가	취득원가	취득원가	취득원가	취득원가	취득원가	취득원가	취득원가	취득원가	취득원가	취득원가	취득원가										
기타포괄손 익-공정가치	56,179,407	61,002,918	2,247,354	12,491,388	1,259,429	406,672,863	10,996,182	5,856,761	70,682,372	486,023,930	567,959	1,574,707	2,090,000	3,172,118	127,698,664	3,563,176	130,356,614	8,310,001	4,867,220										
금융상품																													
주식수		8,543,826주		311,118주		19,032,024 주		0				58,548주		250,000주		0													
지분율		2.65%		0.06%		7.92%		0.00%				0.49%		15.63%		0.00%			0.00%										

전기 (단위 : 천원)

금융자산, 범주																											
공정가치평가별 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산																											
기타포괄손익-공정가치 지분상품																기타포괄손익-공정가치로 측 정하는 금융자산, 범주			합계	합계 합계							
지분상품																채무상품											
상장주식										비상장 주식						국민주택채		국민주택채									
BNK금융지주				신한금융지주				momo.com Inc.				기타				소계		라벨			PT. Lotte Capital Indonesia		기타		소계		
정부금액		정부금액 합		정부금액 합		정부금액 합		정부금액 합		정부금액 합		정부금액 합		정부금액 합		정부금액 합		정부금액 합			정부금액 합		정부금액 합		정부금액 합		
계		계		계		계		계		계		계		계		계		계		계		계		계			
취득원가		취득원가		취득원가		취득원가		취득원가		취득원가		취득원가		취득원가		취득원가		취득원가		취득원가		취득원가		취득원가			
기타포괄손 익-공정가치	55,534,869		10,951,354		458,418,133		2,779,160		527,683,516		1,680,093		2,737,150		585,392		5,002,635		5,021,886		537,708,037						
금융상품																											
주식수																											
지분율																											

당기 (단위 : 천원)

금융부채, 범주																				파생상품부채																				상각후원가로 평가하는 금융부채(*)																				기타금융부채																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
당기손익-공정가치 금융부채										금융부채, 분류 합계										금융부채, 분류 합계										금융부채, 분류 합계																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유	비	유

전기 (단위 : 천원)

전자공시시스템 dart.fss.or.kr Page 120

공정가치측정에 사 용된 평가방법에 대한 기술, 자산																수준2에 해당하는 금융상품의 공정가 치를 결정하기 위 하여 연결상채는 보고기간말 기초자 산의 시장가격 등 을 이용하여 공정 가치를 평가하였습 니다.
																수준3에 해당하는 금융상품의 공정가 치를 결정하기 위 하여 연결상채는 현금흐름할인모형 및 손자산가치평가 모형 등을 이용하 였으며, 공정가치 를 결정하기 위해 여성장률, 신용위 험률 반영한 할인 률, 자본비용 등의 무임변수를 사용하 였습니다. 수준3에 해당하는 금융상품 의 공정가치에는 장부금액을 공정가 치의 합리적인 근 사치로 판단한 금 융상품이 포함되어 있습니다.

전기

(단위 : 천원)

	금융자산, 부주															
	당기손익-공정가치 금융자산				기타포괄손익-공정가치 금융자산				위험회피파생상품자산				금융자산 계			
	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계 의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계			공정가치 서열체계 의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계			공정가치 서열체계 의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계			공정가치 서열체계 의 모든 수준 합계
	수준 1	수준 2	수준 3		수준 1	수준 2	수준 3		수준 1	수준 2	수준 3		수준 1	수준 2	수준 3	
자산	5,404,000	0	335,010,103	340,414,103	527,683,516	5,021,888	5,002,638	537,706,036	0	81,301,420	0	81,301,420	533,087,516	86,323,305	340,012,738	959,423,559

공정가치측정에 사 용된 평가방법에 대한 기술, 자산																	수준2에 해당하는 금융상품의 공정가 치를 결정하기 위 하여 연결상채는 보고기간말 기초자 산의 시장가격 등 을 이용하여 공정 가치를 평가하였습 니다.
																	수준3에 해당하는 금융상품의 공정가 치를 결정하기 위 하여 연결상채는 현금흐름할인모형 및 손자산가치평가 모형 등을 이용하 였으며, 공정가치 를 결정하기 위해 여신장부, 신용위 험을 반영한 할인 률, 자본비용 등의 무임변수를 사용하 였습니다. 수준3에 해당하는 금융상품 의 공정가치에는 장부금액을 공정가 치의 합리적인 근 사치로 판단한 금 융상품이 포함되어 있습니다.

당기

(단위 : 천원)

	금융부채, 범주												
	당기손익인식금융부채				위험회피파생상품부채				금융부채 계				
	공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계 의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계			공정가치 서열체계 의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계			공정가치 서열체계 의 모든 수준 합계	
	수준 1	수준 2	수준 3		수준 1	수준 2	수준 3		수준 1	수준 2	수준 3		
부채	0	0	44,418,121	44,418,121	0	37,176,825	0	37,176,825	0	37,176,825	44,418,121	81,594,946	

공정가치측정에 사 용된 평가방법에 대한 기술, 부채											수준2에 해당하는 금융상품의 공정가 치를 결정하기 위 하여 연결실체는 보고기간말 기초자 산의 시장가격 등 을 이용하여 공정 가치를 평가하였습 니다.
											수준3에 해당하는 금융상품의 공정가 치를 결정하기 위 하여 연결실체는 현금흐름할인모형 및 순자산가치평가 모형 등을 이용하 였으며, 공정가치 를 결정하기 위하 여 성장률, 신용위 험을 반영한 할인 율, 자본비용 등의 투입변수를 사용하 였습니다. 수준3에 해당하는 금융상품 의 공정가치에는 장부금액을 공정가 치의 합리적인 근 사치로 판단한 금 융상품이 포함되어 있습니다.

전기

(단위 : 천원)

금융부채, 범주													
당기손익인식금융부채					위험회피파생상품부채					금융부채 계			
공정가치 서열체계의 모든 수준				공정가치 서열체계 의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계				공정가치 서열체계 의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계			
수준 1	수준 2	수준 3			수준 1	수준 2	수준 3			수준 1	수준 2	수준 3	
부채	0	0	41,812,073	41,812,073	0	18,513,782	0	18,513,782	0	18,513,782	41,812,073	60,325,855	

공정가치측정에 사 용된 평가방법에 대한 기술, 부재											수준2에 해당하는 금융상품의 공정가 치를 결정하기 위 하여 연결실체는 보고기간말 기초자 산의 시장가격 등 을 이용하여 공정 가치를 평가하였습 니다.
											수준3에 해당하는 금융상품의 공정가 치를 결정하기 위 하여 연결실체는 현금흐름할인모형 및 순자산가치평가 모형 등을 이용하 였으며, 공정가치 를 결정하기 위하 여 성장률, 신용위 험을 반영한 할인 율, 자본비용 등의 투입변수를 사용하 였습니다. 수준3에 해당하는 금융상품 의 공정가치에는 장부금액을 공정가 치의 합리적인 근 사치로 판단한 금 융상품이 포함되어 있습니다.

당기

(단위 : 천원)

	공정가치 서열체계 수준 3
기초잔액	298,200,665
수준3으로부터의 이동	0
당해 기간의 총손익	18,479,073
당기손익에 포함된 손익	15,955,994
기타포괄손익에 포함된 손익	2,523,079
매입	14,503,512
매도 등	(55,980,430)
기말잔액	275,202,820

전기

(단위 : 천원)

	공정가치 서열체계 수준 3
기초잔액	304,192,767
수준3으로부터의 이동	(5,000,200)
당해 기간의 총손익	(27,272,926)
당기손익에 포함된 손익	(17,055,840)
기타포괄손익에 포함된 손익	(10,217,086)
매입	37,110,712
매도 등	(10,829,688)
기말잔액	298,200,665

(8) 민감도분석

수준3에 해당하는 금융상품의 공정가치에 대해 다른 투입변수가 일정하게 유지되는 경우 유의적이지만 관측가능하지 않은 투입변수 중 하나가 보고일에 합리적으로 변동하는 경우 장부금액에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

	자산		
	당기손익-공정가치 금융자산	기타포괄손익-공정가치 금융자산	정산계약
	관측할 수 없는 투입변수		
	할인율		
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 감소율, 자산	0.01	0.01	0.05
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 증가율, 자산	0.01	0.01	0.05
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 감소로 인한 공정가치 측정치의 증가(감소), 자산	63,762	184,609	46,987
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 증가로 인한 공정가치 측정치의 증가(감소), 자산	(59,402)	(156,044)	(46,637)

(단위 : 천원)

	부채
--	----

	당기손익-공정가치 금융부채
	관측할 수 없는 투입변수
	할인율
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 증가율, 부채	0.01
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 감소율, 부채	0.01
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 감소로 인한 공정가치 측정치의 증가(감소), 부채	16,189,782
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 증가로 인한 공정가치 측정치의 증가(감소), 부채	(13,114,800)

8. 재고자산 (연결)

당기

(단위 : 천원)

	취득원가	평가충당금	장부금액 합계
상품	930,891,031	(25,399,757)	905,491,274
제품	21,723,860	(2,017,764)	19,706,096
반제품	5	0	5
재공품	446,980	0	446,980
원재료	12,411,369	(203,415)	12,207,954
부재료	1,213,556	0	1,213,556
저장품	912,240	0	912,240
미착품	22,339,732	0	22,339,732
미분양건물	76,756,999	(26,295,602)	50,461,397
미완성건물	250,142,957	0	250,142,957
용지	6,275,171	0	6,275,171
합계	1,323,113,900	(53,916,538)	1,269,197,362
비용으로 인식한 재고자산			7,444,938,800
재고자산평가손실충당금의 증가(감소)			(4,296,243)

전기

(단위 : 천원)

	취득원가	평가충당금	장부금액 합계
상품	1,068,715,257	(30,028,374)	1,038,686,883
제품	21,208,055	(1,702,120)	19,505,935
반제품	46,782	0	46,782
재공품	474,820	0	474,820
원재료	8,980,132	(99,440)	8,880,692

부재료	1,217,946	0	1,217,946
저장품	979,770	0	979,770
미착품	18,603,840	0	18,603,840
미분양건물	77,126,207	(26,382,847)	50,743,360
미완성건물	234,150,697	0	234,150,697
용지	12,772,431	0	12,772,431
합계	1,444,275,937	(58,212,781)	1,386,063,156
비용으로 인식한 재고자산			8,340,967,348
재고자산평가손실충당금의 증가(감소)			5,486,718

9. 기타비금융자산 (연결)

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
선급금	62,235,367
선급비용	37,063,655
부가세대급금	27,976,007
기타유동자산	2,275,340
유동자산 계	129,550,369
장기선급금	122,710,506
장기선급비용	5,468,549
비유동자산 계	128,179,055

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
선급금	37,808,166
선급비용	40,872,285
부가세대급금	43,300,546
기타유동자산	3,586,446
유동자산 계	125,567,443
장기선급금	177,641,208
장기선급비용	3,120,881
비유동자산 계	180,762,089

10. 매각예정자산 (연결)

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
매각예정처분자산집단의 자산	0

매각예정자산	167,431,224
자산 합계	167,431,224
매각예정처분자산집단의 부채	0
부채 합계	0

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
매각예정처분자산집단의 자산	145,370,643
매각예정자산	178,200,173
자산 합계	323,570,816
매각예정처분자산집단의 부채	121,645,159
부채 합계	121,645,159

(2) 매각예정으로 분류된 비유동자산이나 처분자산집단에 대한 설명

연결실체는 전기말 종속기업인 Lotte Department Store (Chengdu) Co., Ltd., LOTTE HOTEL & RETAIL VIETNAM PTE. LTD., Lotte Holdings Hong Kong Ltd. 및 HAI THANH – LOTTE COMPANY LIMITED의 자산 및 부채를 매각예정처분자산집단으로 표시하였으며, 당기 중 LOTTE HOTEL & RETAIL VIETNAM PTE. LTD., Lotte Holdings Hong Kong Ltd. 및 HAI THANH – LOTTE COMPANY LIMITED는 매각 완료되었습니다.

당기

(단위 : 천원)

	현금및현금성자산	매출채권및기타채권	기타금융자산	재고자산	기타비금융자산	유무형 자산	사용권자산	자산 합계
처분자산 집단 내 자산								

전기

(단위 : 천원)

	현금및현금성자산	매출채권및기타채권	기타금융자산	재고자산	기타비금융자산	유무형 자산	사용권자산	자산 합계
처분자산 집단 내 자산	36,668,261	6,416,078	8,417,905	1,820,478	10,420,966	21,257,179	60,369,776	145,370,643

당기

(단위 : 천원)

	차입금및사채	매입채무및기타채무	기타금융부채	리스 부채	총당부채	기타비금융부채	부채 합계
매각예정처분자산집단의 부채							

전기

(단위 : 천원)

	차입금및사채	매입채무및기타채무	기타금융부채	리스 부채	총당부채	기타비금융부채	부채 합계
매각예정처분자산집단의 부채	18,144,000	6,417,866	11,969,974	81,961,900	48,405	3,103,014	121,645,159

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
외화환산조정	0

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
외화환산조정	(8,158,561)

당기

(단위 : 천원)

	관계기업투자	토지 등	자산 합계
매각예정자산	0	167,431,224	167,431,224
처분 또는 재분류된 매각예정으로 분류된 비유동자산이나 처분자산집단에 대한 기술	연결실체는 2021년 중 관계기업투자인 LOTTE PROPERTIES HCMC COMPANY LIMITED의 지분 40% 중 12%인 30,046,918천원을 매각예정자산으로 분류하였으나, 당기 중 계약 해제로 인하여 관계기업투자로 재분류하였습니다.		
매각예정으로 분류된 비유동자산이나 처분자산집단에 대한 상세 설명		연결실체는 공동약정 체결에 따라 관리형토지신탁 전환 시 통제가 이전될 토지 147,052,074천원을 매각예정자산으로 분류하였습니다.	
계획의 변동 이전에 매각예정자산으로 분류된 자산	30,046,918		
관리형토지신탁 전환 시 통제가 이전될 매각예정토지		147,052,074	

전기

(단위 : 천원)

	관계기업투자	토지 등	자산 합계
매각예정자산	30,046,918	148,153,255	178,200,173
처분 또는 재분류된 매각예정으로 분류된 비유동자산이나 처분자산집단에 대한 기술			
매각예정으로 분류된 비유동자산이나 처분자산집단에 대한 상세 설명			

계획의 변동 이전에 매각예정자산으로 분류된 자산			
관리형토지신탁 전환 시 통제가 이전될 매각예정토지			

11. 관계기업투자 (연결)

당기

(단위 : 천원)

현재 관계기업 투자금액											
관계기업											
	에프알엘코리아	차리리태일코리아	롯데카드	LOTTE PROPERTIES HCMC COMPANY LIMITED	유진유니콘사모투자 합자회사	초록샘미디어	롯데-KDB오픈이노 베이션펀드	이노션	한샘	기타 관계기업	관계기업 계
소재지	한국	한국	한국	베트남	한국	한국	한국	한국	한국		
주요영업활동	의류수입 · 판매	의류수입 · 판매	여신금융업	부동산개발	신탁업 및 집합투자 업	방송프로그램사업 및 부동산임대사업	신기술투자	광고대행 및 광고물 제작	출판물출판 및 출판 니싱		
소유지분율(%)	49.0000	20.0000	20.0000	40.0000	47.0600	0.0000	41.4700	5.1500	15.1900		
장부금액	202,628,650	26,417,891	479,181,114	108,805,481	10,724,098	0	26,202,557	62,375,113	432,515,117	112,860,001	1,461,710,022
매각예정으로 분류된 비유동자산이나 처분자산집단의 매각 계획의 변동에 대한 기술				당사는 2021년 매각 예정자산으로 분류 하였던 LOTTE PROPERTIES HCMC COMPANY LIMITED의 자본 40% 중 12%인 30,046,918천원을 당기 중 관계기업투자로 재분류하였습니다.							
피투자자에 대한 지배력이 20퍼센트 미만임에도 불구하고, 유의적인 영향력이 있다고 결론을 내린 이유에 대한 설명								연결실체는 해당 법인의 의결권의 20% 미만 보유하고 있으나, 해당 기업의 이사회에 참여하는 등 주요 영업 및 재무정책 결정에 유의적 영향력을 행사할 수 있으므로 관계기업으로 포함하였습니다.			

전기

(단위 : 천원)

현재 관계기업 투자금액											
관계기업											

	에프알엘코리아	자라리테일코리아	롯데카드	LOTTE PROPERTIES HCMC COMPANY LIMITED	유진유니콘사모투자 합자회사	초록렘미디어	롯데-KDB오픈이노 베이션펀드	이노션	한샘	기타 관계기업	관계기업 계
소재지	한국	한국	한국	베트남	한국	한국	한국	한국	한국		
주요영업활동	의류수입·판매	의류수입·판매	여신금융업	부동산개발	신약업 및 집합투자 업	방송프로그램사업 및 부동산임대사업	신기술투자	광고대행 및 광고물 제작	출리모빌링 및 홈퍼 니싱		
소유지분율(%)	49.0000	20.0000	20.0000	28.0000	47.0600	3.9800	41.4700	5.1500	11.8800		
장부금액	221,090,576	22,966,044	435,388,020	74,026,451	12,395,325	9,495,359	26,634,132	59,340,848	470,223,677	63,374,017	1,394,934,449
매각예정으로 분류 된 비유동자산이나 차분자산집단의 매 각 계획의 변동에 대 한 기술											
피투자자에 대한 지 분이 20퍼센트 미만 임에도 불구하고, 유 의적인 영향력이 있 다고 결론을 내린 이 유에 대한 설명											

당기

(단위 : 천원)

전체 관계기업 투자금액											
관계기업											
	에프알엘코리아	자라리테일코리아	롯데카드	LOTTE PROPERTIES HCMC COMPANY LIMITED	유진유니콘사모투자 합자회사	초록렘미디어	롯데-KDB오픈이노 베이션펀드	이노션	한샘	기타	관계기업 계
기초	221,090,576	22,966,044	435,388,020	104,073,369	12,395,325	9,495,359	26,634,132	59,340,848	470,223,677	63,374,017	1,424,981,367
취득	0	0	0	0	0	0	0	0	42,900,000	0	42,900,000
배당금수령	(88,200,000)	(4,000,000)	(13,199,092)	0	(263)	0	0	(2,214,501)	(16,087,194)	(654,387)	(124,355,437)
지분법손익	68,572,460	7,481,517	70,956,488	4,935,176	(1,814,569)	(433,618)	(480,195)	5,200,607	(13,816,064)	2,340,575	142,942,377
지분법자본변동	1,165,614	0	(11,681,727)	(203,064)	0	115	48,620	343,748	(156,376)	(1,599,692)	(12,082,762)
관계기업/공동기업 투자손상지손	0	0	0	0	0	(4,348,233)	0	0	(49,535,857)		(53,884,090)
처분	0	0	0	0	0	(4,814,548)	0	0	0	(4,710,532)	(9,525,080)
기타증감	0	(29,670)	(2,282,575)	0	143,605	100,925	0	(295,589)	(1,013,069)	54,110,020	50,733,647
기말	202,628,650	26,417,891	479,181,114	108,805,481	10,724,098	0	26,202,557	62,375,113	432,515,117	112,860,001	1,461,710,022

관계기업투자의 변 동내역에 대한 설명										당기 중 매각예정자 분자산집단으로 표 시한 Lotte Holdings Hong Kong Ltd. 및 HAI THANH - LOTTE COMPANY LIMITED를 보유하고 있는 LOTTE HOTEL & RETAIL VIETNAM PTE. LTD.가 매각 완료되어 54,321,732천원을 관계기업으로 분류 하였습니다.	기타종감에는 지분 법이익잉여금으로 인한 변동 등이 포함 되어 있습니다.
-------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

전기

(단위 : 천원)

전체 관계기업 투자금액											
관계기업											
	에프알엘코리아	자라리테일코리아	롯데카드	LOTTE PROPERTIES HCMC COMPANY LIMITED	유진유니콘사모투자 합자회사	초록범미디어	롯데-KDB오픈이노 베이션펀드	이노션	한샘	기타	관계기업 계
기초	243,526,749	20,855,798	387,736,195	100,156,395	29,701,611	25,295,092	17,391,873	115,651,695	0	38,447,067	978,762,475
취득	0	0	0	0	0	0	7,800,000	0	617,713,330	11,207,000	636,720,330
배당금수령	(68,600,000)	(2,185,314)	(12,959,925)	0	0	0	0	(3,708,000)	(2,235,946)	(249,803)	(89,938,988)
지분법손익	53,228,632	4,322,957	53,331,682	1,809,887	(3,391,673)	(1,234,555)	1,447,255	4,712,640	(13,196,301)	24,804,876	125,835,400
지분법지분변동	(7,064,805)	136,902	5,392,386	2,107,087	0	(115)	(4,996)	1,398,891	(218,838)	(184,265)	1,562,247
관계기업/공동기업 투자손상자손	0	0	0	0	(13,771,009)	(14,183,727)	0	0	(135,079,943)	3,206,867	(159,827,812)
처분	0	0	0	0	0	(2,636)	0	(59,039,811)	0	(13,697,724)	(72,740,171)
기타종감	0	(164,299)	1,887,682	0	(143,604)	(378,700)	0	325,433	3,241,375	(160,001)	4,607,886
기말	221,090,576	22,966,044	435,388,020	104,073,369	12,395,325	9,495,359	26,634,132	59,340,848	470,223,677	63,374,017	1,424,981,367
관계기업투자의 변 동내역에 대한 설명											기타종감에는 지분 법이익잉여금으로 인한 변동 등이 포함 되어 있습니다.

당기

(단위 : 천원)

전체 관계기업 투자금액									
관계기업									
	에프알엘코리아	자라리테일코리아	롯데카드	LOTTE PROPERTIES HCMC COMPANY LIMITED	유진유니콘사모투자 합자회사	초록범미디어	롯데-KDB오픈이노 베이션펀드	이노션	한샘
유동자산	532,599,407	112,111,242	22,557,105,479	231,338,277	9,055,250	0	5,995,117	2,020,689,305	370,351,535
비유동자산	102,890,003	227,469,416	0	42,108,052	56,978,209	0	57,425,849	563,224,584	681,081,968
유동부채	184,071,086	111,389,000	19,449,568,998	1,403,805	1,711,891	0	232,492	1,406,507,147	522,859,213
비유동부채	37,890,467	96,102,202	0	28,821	2,592,308	0	0	234,410,032	185,887,852
매출	971,239,177	445,148,608	2,546,443,827	0	11,152,956	0	10,287,748	2,092,893,299	1,966,947,034
영업손익	164,193,930	56,437,592	231,960,911	(3,065,886)	(6,408,107)	0	(1,158,009)	149,440,870	1,946,609
기타포괄손익	2,378,805	(148,348)	(69,802,968)	0	0	0	105,200	10,070,743	(5,201,973)
총포괄손익	142,322,601	37,259,237	297,362,659	10,398,775	(3,856,515)	0	(1,052,809)	111,141,935	(67,357,204)

관계기업의 요약재무정보 작성기준에 대한 기술			롯데카드는 금융회사로서 유동/비유동 구분법을 적용하지 않아 모두 유동자산 및 유동부채로 표시하였습니다.						
--------------------------	--	--	---	--	--	--	--	--	--

전기

(단위 : 천원)

전체 관계기업 투자금액									
관계기업									
	에프알엘코리아	자라리태일코리아	롯데카드	LOTTE PROPERTIES HCMC COMPANY LIMITED	유진유니콘사모투자 합자회사	초록샘미디어	롯데-KDB오픈이노 베이션펀드	이노션	한샘
유동자산	577,706,642	135,066,526	21,313,946,823	228,811,099	12,375,016	145,583,186	9,950,362	1,800,117,414	369,675,681
비유동자산	94,504,791	210,975,572	0	37,186,061	58,793,073	353,343,686	54,595,848	489,795,308	730,533,001
유동부채	179,927,650	130,701,761	18,399,665,296	1,551,330	1,231,159	127,285,755	316,977	1,219,530,539	464,529,502
비유동부채	41,078,526	100,510,118	0	65,647	3,243,578	35,248,900	0	186,364,990	189,557,096
매출	803,585,668	408,101,109	2,317,054,734	0	10,120,525	187,860,990	8,265,702	1,753,985,919	2,000,084,340
영업손익	134,757,919	34,936,959	339,694,135	(1,902,007)	(12,553,364)	3,917,441	2,826,021	136,892,580	(21,701,773)
기타포괄손익	(14,417,970)	(136,986)	36,895,368	0	0	(2,885)	0	22,379,491	16,274,316
총포괄손익	94,211,891	21,477,799	309,543,237	6,463,882	(6,646,415)	(29,514,717)	2,826,021	93,036,116	(54,881,361)
관계기업의 요약재무정보 작성기준에 대한 기술			롯데카드는 금융회사로서 유동/비유동 구분법을 적용하지 않아 모두 유동자산 및 유동부채로 표시하였습니다.						

관계기업의 요약재무정보 작성기준에 대한 세부설명

상기 기타포괄손익과 총포괄손익에는 비지배주주 귀속분이 제외되어 있습니다.

당기

(단위 : 천원)

전체 관계기업 투자금액										
관계기업										
	에프알엘코리아	자라리태일코리아	롯데카드	LOTTE PROPERTIES HCMC COMPANY LIMITED	유진유니콘사모투자 합자회사	초록샘미디어	롯데-KDB오픈이노베 이션펀드	이노션	한샘	관계기업 계
순자산(A)	413,527,858	132,089,455	3,107,536,481	272,013,703	52,052,103	0	63,188,474	915,555,336	341,807,215	
연결실채 자본율 (%)(B)	49.0000	20.0000	20.0000	40.0000	47.0600	0.0000	47.4700	5.1500	15.1900	
순자산 자본금액(A+B)	202,628,650	26,417,891	621,507,203	108,805,481	24,495,107	0	26,202,557	47,151,100	74,150,736	
손상	0	0	(105,209,336)	0	(13,771,009)	0	0	0	(184,615,799)	
영업권	0	0	0	0	0	0	0	10,471,877	451,004,261	
기타	0	0	(37,116,753)	0	0	0	0	4,752,136	91,975,919	
장부금액	202,628,650	26,417,891	479,181,114	108,805,481	10,724,098		26,202,557	62,375,113	432,515,117	

관계기업 순자산 조정 에 대한 설명									유효지분율을 기재하 였습니다.	비지배자분 등을 제외 한 순자산 금액입니다. 공정가치가 미상각 잔액 등이 포함되어 있 습니다.
------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	---------------------	--

전기

(단위 : 천원)

	전체 관계기업 투자금액									
	관계기업									
	에프알엘코리아	자라리태일코리아	롯데카드	LOTTE PROPERTIES HCMC COMPANY LIMITED	유진유니콘서모투자합 자회사	초록뱅미디어	롯데-KDB오픈이노베 이션펀드	이노션	한샘	관계기업 계
순자산(A)	451,205,257	114,830,219	2,879,735,589	264,380,182	55,603,460	301,155,644	64,229,233	856,618,145	446,122,084	
연결실채 지분율 (%)(B)	49.0000	20.0000	20.0000	28.0000	47.0600	3.9800	41.4700	5.1500	17.7600	
순자산 지분금액(A*B)	221,090,576	22,966,044	575,947,031	74,026,451	26,166,334	11,998,449	26,634,132	44,115,834	79,246,433	
손상	0	0	(105,209,336)	0	(13,771,009)	(14,183,727)	0	0	(135,079,943)	
영업권	0	0	0	0	0	12,140,768	0	10,471,877	449,500,771	
기타	0	0	(35,349,675)	30,046,918	0	(460,131)	0	4,753,137	76,556,416	
장부금액	221,090,576	22,966,044	435,388,020	104,073,369	12,395,325	9,495,359	26,634,132	59,340,848	470,223,677	
관계기업 순자산 조정 에 대한 설명				매각예정으로 분류되 지 않은 잔여 보유 지 분율을 기재하였습니 다.				유효지분율을 기재하 였습니다.	비지배자분 등을 제외 한 순자산 금액입니다. 공정가치차이 미상각 잔액 등이 포함되어 있 습니다.	

(단위 : 천원)

	프로토타입	Shandong Longzhile Cinema Co., Ltd.
미반영 손익	(25,242)	0
미반영 누적 손실	(188,284)	(4,925,196)

당기

(단위 : 천원)

	전체 관계기업 투자금액		
	관계기업		
	초록뱅미디어	이노션	한샘
보유주식수(주)		2,060,000주	3,574,932주
주당시장가격(원)		21,400원	53,500원
시장가치		44,084,000	191,258,862
장부금액		62,375,113	432,515,117

전기

(단위 : 천원)

	전체 관계기업 투자금액		
	관계기업		
	초록뱅미디어	이노션	한샘

보유주식수(주)	891,583주	1,030,000주	2,794,932주
주당시장가격(원)	10,650원	41,150원	44,600원
시장가치	9,495,359	42,384,500	124,653,967
장부금액	9,495,359	59,340,848	470,223,677

12. 공동기업투자 (연결)

당기

(단위 : 천원)

	전체 공동기업				
	공동기업				
	한국에스티엘	International Business Center Company Limited	롯데제이티비	기타 공동기업	공동기업 계
소재지	한국	베트남	한국		
주요영업활동	의류수입 · 판매	유통	여행업		
소유지분율(%)	50.00	50.00	50.00		
장부금액	3,807,831	37,432,457	0		41,240,288

전기

(단위 : 천원)

	전체 공동기업				
	공동기업				
	한국에스티엘	International Business Center Company Limited	롯데제이티비	기타 공동기업	공동기업 계
소재지	한국	베트남	한국		
주요영업활동	의류수입 · 판매	유통	여행업		
소유지분율(%)	50.00	50.00	50.00		
장부금액	3,077,805	40,500,210	0	497,802	44,075,817

당기

(단위 : 천원)

	전체 공동기업				
	공동기업				
	한국에스티엘	International Business Center Company Limited	롯데제이티비	기타 공동기업	전체 공동기업 합계
기초	3,077,805	40,500,210		497,802	44,075,817
배당금수령		(3,345,856)			(3,345,856)
지분법손익	730,026	3,984,563		(515,836)	4,198,753
지분법자본변동		(162,005)		18,034	(143,971)
관계기업/공동기업투 자손상차손		(4,731,841)			(4,731,841)
기타증감		1,187,386			1,187,386
기말	3,807,831	37,432,457			41,240,288

지분법적용 투자지분에 대한 설명					기타증감에는 외화환산으로 인한 변동 등이 포함되어 있습니다.
-------------------	--	--	--	--	-----------------------------------

전기

(단위 : 천원)

	전체 공동기업				
	공동기업				
	한국에스티엘	International Business Center Company Limited	롯데제이티비	기타 공동기업	전체 공동기업 합계
기초	2,556,635	39,663,507		526,419	42,746,561
배당금수령		(3,331,618)			(3,331,618)
지분법손익	521,170	3,352,664		(45,951)	3,827,883
지분법자본변동		400,432		17,334	417,766
관계기업/공동기업투자손상차손		(3,979,714)			(3,979,714)
기타증감		4,394,939			4,394,939
기말	3,077,805	40,500,210		497,802	44,075,817
지분법적용 투자지분에 대한 설명					기타증감에는 외화환산으로 인한 변동 등이 포함되어 있습니다.

당기

(단위 : 천원)

	전체 공동기업		
	공동기업		
	한국에스티엘	International Business Center Company Limited	롯데제이티비
유동자산	8,812,357	13,351,215	142,697,002
비유동자산	1,022,854	38,104,534	46,085,740
유동부채	1,348,812	14,529,289	173,915,935
비유동부채	156,673	2,793,307	6,086,930
매출	20,044,381	22,562,842	17,466,462
영업손익	1,239,624	10,418,522	1,252,044
기타포괄손익			(588,716)
총포괄손익	1,460,053	7,969,126	4,902,490

전기

(단위 : 천원)

	전체 공동기업
	공동기업

	한국에스티엘	International Business Center Company Limited	롯데제이티비
유동자산	8,029,150	13,632,191	126,461,673
비유동자산	674,998	39,601,427	50,544,542
유동부채	1,549,167	17,359,322	169,103,232
비유동부채	285,308	2,694,549	4,025,598
매출	20,352,021	19,366,578	4,776,164
영업손익	1,061,733	8,783,481	(4,662,198)
기타포괄손익			158,831
총포괄손익	1,042,340	6,705,328	(1,792,455)

당기

(단위 : 천원)

	전체 공동기업			전체 공동기업 합계
	공동기업			
	한국에스티엘	International Business Center Company Limited	롯데제이티비	
순자산	8,329,727	34,133,152	8,779,876	
연결실체 지분율 (%)	50.00	50.00	50.00	
순자산 지분금액	4,164,863	17,066,576	4,389,938	
영업권		40,415,381	1,185,842	
손상차손	(357,032)	(30,267,272)	(6,220,942)	
기타	0	10,217,772	645,162	
장부금액	3,807,831	37,432,457		
공동기업 순자산 조정에 대한 설명				미반영손실, 외화 환산차이 등이 포함되어 있습니다.

전기

(단위 : 천원)

	전체 공동기업			전체 공동기업 합계
	공동기업			
	한국에스티엘	International Business Center Company Limited	롯데제이티비	
순자산	6,869,674	33,179,747	3,877,385	
연결실체 지분율 (%)	50.00	50.00	50.00	
순자산 지분금액	3,434,837	16,589,873	1,938,693	

영업권		40,415,381	1,185,842	
손상차손	(357,032)	(25,535,430)	(6,220,942)	
기타	0	9,030,386	3,096,407	
장부금액	3,077,805	40,500,210	0	
공동기업 순자산 조정에 대한 설명				미반영손실, 외화 환산차이 등이 포 함되어 있습니다.

(단위 : 천원)

	전체 공동기업		
	공동기업		
	롯데제이티비		LOTTE ENTERTAINMENT VIETNAM CO.,LTD
미반영 손익		2,451,245	(260,604)
미반영 누적 손실		(645,162)	(260,604)

13. 유형자산 (연결)

당기 (단위 : 천원)

유형자산																																				
토지			건물			구축물			기계장치			차량운반구			장비장식물			비품			공구및기구			기타의 유형자산			건설중인자산			합계						
장부금액			장부금액			장부금액			장부금액			장부금액			장부금액			장부금액			장부금액			장부금액			장부금액			장부금액						
	취득	상각	손상	장부	취득	상각	손상	장부	취득	상각	손상	장부	취득	상각	손상	장부	취득	상각	손상	장부	취득	상각	손상	장부	취득	상각	손상	장부	취득	상각	손상	장부				
	평가	누계	누계	평가	누계	누계	누계	평가	누계	누계	누계	평가	누계	누계	누계	평가	누계	누계	누계	평가	누계	누계	누계	평가	누계	누계	누계	평가	누계	누계	누계	평가				
	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액				
	8,20			8,20	8,12	(2,9		5,15		(152			(191			433			4,68	(3,7	(274										22,9	(7,5	(420	15,0		
유형	4,88			4,55	7,23	29,2		9,78	314,	,844	(27,	133,	387,	,422	(43,	152,	6,49	(4,7	(350	1,36	499,	(26,	39,2	701,	118,	(97,	(4,4	16,8	41,8	(26,	(5,2	10,2	586,		586,	
자산	9,38			7,17	2,45	41,3		2,57	,025	,937,	734,	294,	,009	894,	778,	6,60	80,5	,721	5,34	948,	744,	34,8	5,20	42,6	,175	355	908	580	35	93	44	282	51	11	303	
2				8	7	52)		0))		425)	460	1	34))	6	562		71	8	78))							88	94))	53

당기 (단위 : 천원)

유형자산																																															
토지				건물				구축물				기계장치				차량운반구				장비장식물				비품				공구및기구				기타의 유형자산				건설중인자산				합계							
장부금액				장부금액				장부금액				장부금액				장부금액				장부금액				장부금액				장부금액				장부금액				장부금액				장부금액				장부금액			
	취득	상각	손상	장부	취득	상각	손상	장부	취득	상각	손상	장부	취득	상각	손상	장부	취득	상각	손상	장부	취득	상각	손상	장부	취득	상각	손상	장부	취득	상각	손상	장부	취득	상각	손상	장부	취득	상각	손상	장부							
	평가	누계	누계	평가	누계	누계	누계	평가	누계	누계	누계	평가	누계	누계	누계	평가	누계	누계	누계	평가	누계	누계	누계	평가	누계	누계	누계	평가	누계	누계	누계	평가	누계	누계	누계	평가	누계	누계	누계	평가							
	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액	액							
	8.06			8.06	7.50	(2.7		4.72		(141			(177				376			4.53	(3.5	(254																									
유형	1.44			1.10	7.09	46.9		3.62	304,	,262	(27,	134,	251,	,088	(39,	34.5	6.51	(4.9	(403	1.19	439,	(26,	35.8	735,	110,	(91,	(4.4	14.5	46.5	(30,	(5.3	11.0	572,		572,												
자산	0.75			8.54	3.94	21.6		6.13	,396	,927,	919,	211,	,427	581,	31.7	0.50	15.0	,382	2.06	604,	951,	27.6	4.24	44.3	,286	631,	410,	371,	84.7	54.8	81.3	101,	22.2	77.7	953,	0	0	953,	34.0	12.8	,845	25.4					
	2			8	9	07)		3	414	733)	285	332)	187)	18	7	52))	3	524	467)	99	5	72))																54	20))	42			

당기 (단위 : 천원)

토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	장비장식물	비품	공구및기구	기타의 유형자산	건설중인자산	유형자산 합계
----	----	-----	------	-------	-------	----	-------	----------	--------	---------

기초장부금액	8,061,108,548	4,723,626,133	134,919,285	34,531,718	1,192,063	35,827,699	735,631,948	14,554,846	11,077,732	572,953,770	14,325,423,742
취득	103,959,455	258,117,892	89,194	9,311,410	734,837	12,350,852	174,989,466	2,917,419	150,353	348,136,845	910,757,723
상각	0	(206,604,046)	(8,879,264)	(15,736,021)	(498,189)	(16,221,441)	(253,347,732)	(6,453,173)	(3,041,824)	0	(510,781,690)
손상	0	(3,375,164)	(9,905)	(3,665,590)	(545)	(2,362,566)	(26,591,759)	(115,084)	(1,014,664)	(845,943)	(37,981,220)
처분	(56,642,269)	(9,014,938)	(426,816)	(166,552)	(70,759)	(622,089)	(5,645,019)	(20,257)	(1,041,945)	(1,123,734)	(74,774,378)
기타증(감)	96,131,444	397,032,693	8,041,672	128,503,495	7,939	10,262,416	76,513,451	5,975,742	4,133,859	(332,553,635)	394,049,076
기말장부금액	8,204,557,178	5,159,782,570	133,734,166	152,778,460	1,365,346	39,234,871	701,550,355	16,859,493	10,263,511	586,567,303	15,006,693,253

전기

(단위 : 천원)

	토지	건물	구축물	기계장치	차량문반구	장치장식물	비품	공구외기구	기타의 유형자산	건설중인자산	유형자산 합계
기초장부금액	8,160,516,789	4,911,510,868	145,380,463	58,551,383	1,294,143	38,775,926	748,476,363	15,206,744	11,701,575	487,112,005	14,578,526,259
취득	3,020,942	37,641,120	104,053	3,935,103	684,487	9,642,840	258,398,458	1,374,030	121,586	228,174,218	543,096,837
상각	0	(196,729,606)	(8,971,492)	(14,377,781)	(568,196)	(18,099,183)	(265,569,966)	(6,152,875)	(931,195)	0	(511,400,294)
손상	0	(18,651,842)	(3,650,148)	(18,442,350)	(74,863)	(3,308,868)	(50,147,399)	(272,338)	(4,108)	(2,674,663)	(97,226,579)
처분	(1,141,215)	(1,356,737)	(108)	(102,960)	(113,400)	(747,211)	(10,358,211)	(70,265)	(490)	(842,272)	(14,732,869)
기타증(감)	(101,287,968)	(8,787,670)	2,056,517	4,968,323	(30,108)	9,564,195	54,832,703	4,469,550	190,364	(138,815,518)	(172,839,612)
기말장부금액	8,061,108,548	4,723,626,133	134,919,285	34,531,718	1,192,063	35,827,699	735,631,948	14,554,846	11,077,732	572,953,770	14,325,423,742

유형자산 기타증감에 대한 기술

기타증(감)에는 계정 간 대체, 전기 취득액의 변동 및 환율변동효과 등이 포함되어 있습니다.

분기

(단위 : 천원)

계별 자산 및 현금창출단위 합계																																										
백화점				할인점				간지제품 전문점				수회				영유상영점				이커머스				기타				사업부문 합계														
자산				자산 합계				자산 합계				자산 합계				자산 합계				자산 합계				자산 합계				자산 합계														
유형 자산	영입	관	사유 부존	자산 합계	영입	관	사유 부존	자산 합계	영입	관	사유 부존	자산 합계	영입	관	사유 부존	자산 합계	영입	관	사유 부존	자산 합계	영입	관	사유 부존	자산 합계	영입	관	사유 부존	자산 합계	영입	관	사유 부존	자산 합계										
자산	의	관	산	산	자산	의	관	산	산	자산	의	관	산	산	자산	의	관	산	산	자산	의	관	산	산	자산	의	관	산	산	자산	의	관	산	산								
무형					무형					무형					무형					무형					무형					무형												
자산					자산					자산					자산					자산					자산					자산												
손상	7.1			43.	50.	18.		48.	71.	4.7	(12		3.8		8.5	5.3	272		7.4		13.	656	61.		2.9		3.6		1.8	176		225	23.	25.	37.							
취득	78.	88.	0	422.	699	178		370	102						62.	42.	.78	0	34.	0		54		0	34.	0	52.	0	0	0	0	0	24.	.93	0	.30	431	658	981			
상각	135		.18		.01	.89		.33	.76						86.	0						.09	175		0	944		661							.75	.73	.22	28.	0	.27	431	.71
자산	693					542				811	30)	721		593	534	3		779				2								743	6	0			.75		632					
손상			3		1	7		0	9													6										9	8	0				57	9	68		

분기

(단위 : 천원)

계별 자산 및 현금창출단위 합계																																									
역회합								환입합				간지제품 전문합								수회				영회상영합				이커머스				기타				사업부문 합계					
자산								자산 합계				자산 합계				자산 합계				자산 합계				자산 합계				자산 합계				자산 합계									
유형 자산	의 무형 자산	관	이외 자산	영입 자산	사용 자산	부존 자산	합계	관	이외 자산	영입 자산	사용 자산	부존 자산	합계	관	이외 자산	영입 자산	사용 자산	부존 자산	합계	관	이외 자산	영입 자산	사용 자산	부존 자산	합계	관	이외 자산	영입 자산	사용 자산	부존 자산	합계	관	이외 자산	영입 자산	사용 자산	부존 자산	합계				
손상	840	43.	825	809	122	0	280	402	917	40.	.66	969	.51	98.	.46	.83	875	0	514	477	234	9.9	618	934	614	518	.26	236	953	0	.11	684	300	.17	226	668	.02	198	173	89.	720
취득	.72	059	.74	.53	.19	.68	.87	.01	230	9.9	.84	7.0	784	1	8	.97	.05	.26	.93	0	06.	.44	.11	.52	0	.34	6.9	.48	.32	.32	4.2	.58	.52	6.8	0.9	.32	3.1				
상각	9		7	5	0	0	0	3		63	0	46										4	6	2	7	85	0	4			1	37	0	7	01	42	1	71			

현금창출단위의 회수가능액이 결정되어진 근거에 대한 기술

손상징후가 있는 현금창출단위의 회수가능액 계산시 적용된 평가방법 및 할인율은 영업권을 보유한 현금창출단위의 회수가능액 계산시 적용된 가정과 동일합니다.

(단위 : 천원)

	토지 및 건물
장부금액	2,992,835,373
설정금액	2,107,243,717
관련차입금 종류	담보대출 등
관련차입금액	1,407,923,742
설정권자	신한은행 등

담보제공자산에 대한 기술

차입금 외 임대보증금 담보 및 지분 가압류 설정으로 제공되고 있습니다.

당기

(단위 : 천원)

	하위범위	상위범위	범위 합계
자본화된 차입원가			43,915,550
자본화이자율	0.0319	0.1149	

전기

(단위 : 천원)

	하위범위	상위범위	범위 합계
자본화된 차입원가			20,964,238
자본화이자율	0.0163	0.1149	

14. 투자부동산 (연결)

당기

(단위 : 천원)

	투자부동산													
	토지				건물				기타				합계	
	장부금액			장부금액 합계	장부금액			장부금액 합계	장부금액			장부금액 합계	장부금액 합계	
	취득원가	상각누계액	손상차손누계액		취득원가	상각누계액	손상차손누계액		취득원가	상각누계액	손상차손누계액		취득원가	상각누계액
투자부동산	827,022,418	0	(766,807)	826,255,611	452,872,474	(154,611,882)	(1,803,098)	296,457,494	709,278,396	(93,555,896)	(188,829,980)	426,892,520	1,989,173,288	(248,167,778)
													(191,399,885)	1,549,605,625

전기

(단위 : 천원)

	투자부동산													
	토지				건물				기타				합계	
	장부금액			장부금액 합계	장부금액			장부금액 합계	장부금액			장부금액 합계	장부금액 합계	
	취득원가	상각누계액	손상차손누계액		취득원가	상각누계액	손상차손누계액		취득원가	상각누계액	손상차손누계액		취득원가	상각누계액
투자부동산	846,419,404	0	(766,807)	845,652,597	425,796,333	(143,066,045)	(742,707)	281,987,581	1,178,487,335	(75,657,966)	(158,879,348)	943,950,021	2,450,703,072	(218,724,011)
													(160,388,862)	2,071,590,199

기타 투자부동산에 대한 기술

기타에는 투자부동산으로 대체된 사용권자산이 포함되어 있습니다.

당기

(단위 : 천원)

	토지	건물	기타	투자부동산 합계
기초 장부금액	845,652,597	281,987,581	943,950,021	2,071,590,199
취득	43,832,233	26,019,162	11,929,059	81,780,454
상각	0	(12,799,763)	(25,943,392)	(38,743,155)
기타증(감)	(63,229,219)	1,250,514	(503,043,168)	(565,021,873)
기말 장부금액	826,255,611	296,457,494	426,892,520	1,549,605,625

전기

(단위 : 천원)

	토지	건물	기타	투자부동산 합계
기초 장부금액	725,497,701	236,292,982	804,412,350	1,766,203,033
취득	0	28,756	239,331,974	239,360,730
상각	0	(17,789,399)	(27,427,564)	(45,216,963)
기타증(감)	120,154,896	63,455,242	(72,366,739)	111,243,399
기말 장부금액	845,652,597	281,987,581	943,950,021	2,071,590,199

투자부동산 변동내역에 대한 기술

기타에는 투자부동산으로 대체된 사용권자산이 포함되어 있습니다.

기타증(감)에는 손상차손, 계정 간 대체, 전기 취득액의 변동 및 환율변동효과 등이 포함되어 있습니다.

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
임대수익	174,440,923
직접운영비용(유지 및 보수비용 포함)	63,644,929

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
임대수익	167,243,408
직접운영비용(유지 및 보수비용 포함)	57,316,758

(단위 : 천원)

	투자부동산	
	토지, 건물 등	
	장부금액	장부금액 합계
	공정가치	
투자부동산	6,053,465,009	1,549,605,625

15. 영업권 및 무형자산 (연결)

무형자산 및 영업권																			
영업권				산업재산권				시설이용권				회원권				기타의 무형자산			
장부금액				장부금액 합계				장부금액 합계				장부금액 합계				장부금액 합계			
취득원가	상각누계액	손상자산누계액	합계	취득원가	상각누계액	손상자산누계액	합계	취득원가	상각누계액	손상자산누계액	합계	취득원가	상각누계액	손상자산누계액	합계	취득원가	상각누계액	손상자산누계액	합계
무형자산	2,566,679,561	0	(1,681,718,561)	886,961,000	146,925,499	(9,758,292)	(506,126)	136,661,081	39,330,752	(38,590,095)	(607,945)	132,712	29,909,860	0	(3,602,487)	512,553,157	(326,881,738)	(76,962,563)	108,708,856
및 영업권																			

무형자산 및 영업권																			
영업권				산업재산권				시설이용권				회원권				기타의 무형자산			
장부금액				장부금액 합계				장부금액 합계				장부금액 합계				장부금액 합계			
취득원가	상각누계액	손상자산누계액	합계	취득원가	상각누계액	손상자산누계액	합계	취득원가	상각누계액	손상자산누계액	합계	취득원가	상각누계액	손상자산누계액	합계	취득원가	상각누계액	손상자산누계액	합계
무형자산	2,571,690,307	0	(1,664,885,749)	886,804,558	146,687,584	(9,640,234)	(526,696)	136,520,664	39,342,174	(38,540,840)	(607,945)	193,389	29,419,954	0	(3,677,564)	487,208,038	(321,459,806)	(74,259,523)	91,488,709
및 영업권																			

당기 (단위 : 천원)

	영업권	산업재산권	시설이용권	회원권	기타의 무형자산	무형자산 및 영업권 합계
기초장부금액	886,804,558	136,520,664	193,389	25,741,990	91,488,709	1,140,749,310
취득	0	265,951	0	1,405,863	45,091,132	46,762,946
상각	0	(228,019)	(60,570)	0	(122,805,760)	(123,094,349)
손상	0	(1,451)	0	60,246	(5,087,427)	(5,028,632)
처분	0	0	0	(900,726)	(8,536,025)	(9,436,751)
기타증(감)	156,442	103,936	(107)	0	108,558,227	108,818,498
기말장부금액	886,961,000	136,661,081	132,712	26,307,373	108,708,856	1,158,771,022

전기 (단위 : 천원)

	영업권	산업재산권	시설이용권	회원권	기타의 무형자산	무형자산 및 영업권 합계
기초장부금액	1,185,880,116	136,743,094	610,596	27,086,936	169,480,906	1,519,801,648
취득	0	130,317	0	1,533,000	16,542,588	18,205,905
상각	0	(239,378)	(418,088)	0	(120,328,154)	(120,985,620)
손상	(298,026,801)	(107,090)	0	(220,746)	(62,340,691)	(360,695,328)
처분	(54,323)	(39,934)	0	(2,657,200)	(1,734,350)	(4,485,807)
기타증(감)	(994,434)	33,655	881	0	89,868,410	88,908,512
기말장부금액	886,804,558	136,520,664	193,389	25,741,990	91,488,709	1,140,749,310

무형자산 기타증감에 대한 기술

기타증(감)에는 계정 간 대체 및 환율변동효과 등이 포함되어 있습니다.

당기 (단위 : 천원)

백화점	할인점	전자제품 전문점	홈쇼핑	슈퍼	이커머스	기타	현금창출단위 합계 합계
-----	-----	----------	-----	----	------	----	--------------

영업권	104,656,119	37,804,937	463,738,216	273,296,452	1,808,961	4,860,068	796,247	886,961,000
-----	-------------	------------	-------------	-------------	-----------	-----------	---------	-------------

전기

(단위 : 천원)

	백화점	할인점	전자제품 전문점	홈쇼핑	슈퍼	이커머스	기타	현금창출단위 합계 합계
영업권	104,656,119	36,584,496	463,738,216	273,296,452	2,872,960	4,860,068	796,247	886,804,558

	하위범위	상위범위	범위 합계
--	------	------	-------

<p>현금창출단위의 회수가능액이 결정되어진 근거에 대한 기술</p>			<p>상기 영업부문별 각 현금창출단위집단에 대한 회수가능가액은 순공정가치와 사용가치 중 큰 금액을 사용하였습니다. 순공정가치는 합리적인 판단력과 거래의사가 있는 독립된 당사자 사이의 거래에서 자산을 매각하여 받을 것으로 예상되는 금액에서 추정 처분부대원가를 뺀 금액으로 산출하였습니다. 사용가치는 해당 현금창출단위집단이 지속적으로 사용됨에 따라 발생할 미래현금흐름의 할인을 통해서 결정되었습니다. 별도로 언급하고 있는 사항을 제외하고는 2023년의 사용가치는 2022년에 사용된 가정을 근거로 추정 하였습니다. 사용가치에 대한 계산은 다음의 주요 가정들을 근거로합니다.</p> <ul style="list-style-type: none"> - 현금흐름은 과거 경험, 실질적인 영업 결과와 향후 5년간의 사업계획을 근거로 추정하였습니다. - 5년간의 수익 성장률은 과거 평균 성장률의 추세와 외부전문기관이 추정한 객관적인 성장률을 감안하여 산정하였으며, 5년 이후의 현금흐름은 0%~2.0%(전기 0%~2.0%)의 성장률을 가정하여 추정하였습니다. - 현금창출단위당 회수가능금액을 결정하기 위
---------------------------------------	--	--	---

			해 각 현금창출 단위별 동종산업 가중평균자본비용을 할인율로 적용하였습니다.
미래현금흐름을 추정할 때 추정 대상으로 하는 기간			5년
미래현금흐름을 추정하기 위해 사용된 성장률	0.00	0.02	

당기

	개별 자산 및 현금창출단위 합계															
	백화점		할인점		전자제품 전문점		홈쇼핑		슈퍼		영화상영장		이커머스		기타	
	범위															
	하위범위	상위범위	하위범위	상위범위	하위범위	상위범위	하위범위	상위범위	하위범위	상위범위	하위범위	상위범위	하위범위	상위범위	하위범위	상위범위
사용가치에 대한																
현재의 추정치에	0.0598	0.0856	0.0598	0.0988	0.0735	0.0735	0.0983	0.0983	0.0598	0.0598	0.0998	0.1143	0.0961	0.0961	0.1219	0.1219
사용된 할인율																

전기

개별 자산 및 현금창출단위 합계																
	백화점		할인점		전자제품 전문점		홈쇼핑		슈퍼		영화상영장		이커머스		기타	
	범위															
	하위범위	상위범위	하위범위	상위범위	하위범위	상위범위	하위범위	상위범위	하위범위	상위범위	하위범위	상위범위	하위범위	상위범위	하위범위	상위범위
사용가치에 대한																
현재의 추정치에	0.0669	0.0853	0.0669	0.1037	0.0792	0.0792	0.0904	0.0904	0.0669	0.0669	0.1040	0.1101	0.0993	0.0993	0.0555	0.1305
사용된 할인율																

현금창출단위 손상차손에 대한 기술

주요 가정을 통한 해당 가치는 경영진의 유통산업에 대한 미래 추세의 추정을 나타내고 있으며 외부 자료와 내부자료(역사적 자료)를 근거로 손상테스트 결과 당기말 현재백화점, 할인점, 슈퍼, 전자제품전문점 및 이커머스 등의 회수가능가액이 현금창출단위의 장부금액에 미달하여 손상차손을 인식하였습니다.

당기

(단위 : 천원)

	슈퍼	전자제품 전문점	개별 자산 및 현금창출 단위 합계
당기손익으로 인식된 손상차손, 영업권			0

전기

(단위 : 천원)

	슈퍼	전자제품 전문점	개별 자산 및 현금창출 단위 합계
당기손익으로 인식된 손상차손, 영업권	356,838	297,669,963	298,026,801

당기

(단위 : 천원)

	백화점	할인점	전자제품 전문점	홈쇼핑	슈퍼	영화상영업	이커머스	개별 자산 및 현금창출 단위 합계 합계
비한정 내용연수 무형 자산	11,564,603	1,447,834	139,905,221	6,520,844	1,606,465	803,155	534,608	162,382,730
비한정 내용연수 무형 자산 손상차손(환입)								(60,246)

전기

(단위 : 천원)

	백화점	할인점	전자제품 전문점	홈쇼핑	슈퍼	영화상영업	이커머스	개별 자산 및 현금창출 단위 합계 합계
비한정 내용연수 무형 자산	11,628,296	1,447,834	139,807,679	6,117,673	1,606,465	803,155	406,245	161,817,347
비한정 내용연수 무형 자산 손상차손(환입)								220,746

16. 매입채무및기타채무 (연결)

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
유동매입채무	592,993,337
미지급금	2,031,934,801
유동부채 계	2,624,928,138
장기미지급금	4,266,031
비유동부채 계	4,266,031

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
유동매입채무	610,919,597
미지급금	1,955,390,662
유동부채 계	2,566,310,259
장기미지급금	19,454,584
비유동부채 계	19,454,584

17. 차입금및사채 (연결)

당기

(단위 : 천원)

차입금명칭														차입금명칭 합계	
당기차입금					사채					장기차입금					
장부금액					장부금액 합계					장부금액 합계					장부금액 합계
총장부금액					총장부금액					총장부금액					
/사채할인발행차금					/사채할인발행차금					/사채할인발행차금				교환권조항	
사채상환할증금					사채상환할증금					사채상환할증금					
교환권조항					교환권조항					교환권조항					
합계					합계					합계					
유동 차입금				1,970,384,377					9,990,314						
비유동차입금의 유					1,833,525,000	(1,307,994)	0	0		1,338,716,245	(5,332,176)				
동성 대채 부분															

[illegible]

지입금명칭													지입금명칭 합계
단기지입금					소재					장기지입금			
장부금액					장부금액 합계	장부금액 합계				장부금액 합계			
총장부금액	/소재할인발행자 금	소재상환할증금	교환권조항	총장부금액		/소재할인발행자 금	소재상환할증금	교환권조항	총장부금액		/소재할인발행자 금	소재상환할증금	
유동 지입금				1,579,073,219					199,988,670				
비유동지입금의 유 동성 대체 부분					1,306,060,000	(1,272,393)	799,480	(240,306)		1,814,322,296	(3,882,523)		
유동 지입금 및 비 유동지입금의 유동 성 대체 부분													4,894,848,443
비유동지입금의 비 유동성 부분					3,154,735,500	(4,180,252)				1,722,040,543	(6,155,883)		4,866,439,908

[illegible][illegible]

채입금명칭										채입금명칭 상세	
한국투자증권 코-기업어음			미즈호크레디트 은행 외-권화일반대출			에스피스트론 외-권화일반차입금			한국수출입은행 외-외화일반대출		
법위		법위 상세	법위 상세		법위 상세	법위 상세		법위 상세	법위 상세		
채위법위	상위법위		채위법위	상위법위		채위법위	상위법위				채위법위
채입금, 이자할	0.0353	0.0520		0.0195		0.0248		0.0655			
채입금, 기본이자할				3M 금융채 (은행채) AAA +		91일 CD금리 +		3M SOFR +			

Page 150

[illegible]

Page 153

(단위 : 천원)

	2024.01.01 ~ 2024.12.31	2025.01.01 ~ 2025.12.31	2026.01.01 ~ 2026.12.31	2027.01.01 ~ 2027.12.31	2028.01.01 이후	합계 구간 합계
장기차입금	1,338,716,245	1,075,656,135	188,417,185	388,105,290	238,748	2,991,133,603
사채	1,843,525,000	1,050,244,000	908,410,000	40,000,000	625,000,000	4,467,179,000
합계	3,182,241,245	2,125,900,135	1,096,827,185	428,105,290	625,238,748	7,458,312,603

18. 선수수익 (연결)

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
멤버쉽포인트	1,428,604
기타포인트	67,886,111
선수임대료	1,685,025
기타(*)	155,803,372
유동부채 계	226,803,112
선수임대료	23,890,972
비유동부채 계	23,890,972

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
멤버쉽포인트	460,135
기타포인트	57,589,422
선수임대료	346,977
기타(*)	149,157,297
유동부채 계	207,553,831
선수임대료	26,694,354
비유동부채 계	26,694,354

선수수익에 대한 설명

(*) 계약부채(주석29 참조) 등이 포함되어 있습니다.

19. 충당부채 (연결)

당기

(단위 : 천원)

	충당부채										충당부채 합계
	유동충당부채							비유동충당부채			
	상여충당부채	반품충당부채	복구충당부채	소송충당부채	구조조정충당부채 (+1)	기타충당부채(+2)	유동부채 계	복구충당부채	소송충당부채	비유동부채 계	
기초장부금액	0	8,390,254	4,306,185	9,507,619	4,495,452	13,968,408	40,667,918				
증가액	26,726,096	2,757,990	975,257	70,785	0	13,946,627	44,476,755				
감소액	(26,726,096)	(4,050,780)	(3,008,151)	(284,139)	(4,042,202)	(15,798,839)	(53,910,207)				
기말장부금액	0	7,097,464	2,273,291	9,294,265	453,250	12,116,196	31,234,466				31,234,466

기초장부금액								131,739,487		131,739,487	
증가액								9,048,643		9,048,643	
감소액								(6,822,442)		(6,822,442)	
기말장부금액								133,965,688		133,965,688	133,965,688
총당부채의 성격에 대한 기술											(※1) 연결실체는 구조조정으로 인한 임금협제 보상비용 등을 총당부채로 인식하고 있습니다. (※2) 연결실체는 방송력립기금 등을 기타총당부채로 계상하고 있습니다.

전기

(단위 : 천원)

	총당부채										총당부채 합계
	유동총당부채							비유동총당부채			
	상여총당부채	반품총당부채	복구총당부채	소송총당부채	구조조정총당부채 (※1)	기타총당부채(※2)	유동부채 계	복구총당부채	소송총당부채	비유동부채 계	
기초장부금액	0	7,954,405	4,667,927	2,420,121	5,760,033	9,933,504	30,735,990				
증가액	21,581,296	3,856,273	2,749,641	7,088,503	528,960	42,322,196	78,126,869				
감소액	(21,581,296)	(3,420,424)	(3,111,383)	(1,005)	(1,793,541)	(38,287,292)	(68,194,941)				
기말장부금액	0	8,390,254	4,306,185	9,507,619	4,495,452	13,968,408	40,667,918				40,667,918
기초장부금액								130,994,108	6,915,150	137,909,258	
증가액								9,589,582	0	9,589,582	
감소액								(8,844,203)	(6,915,150)	(15,759,353)	
기말장부금액								131,739,487	0	131,739,487	131,739,487
총당부채의 성격에 대한 기술											(※1) 연결실체는 구조조정으로 인한 임금협제 보상비용 등을 총당부채로 인식하고 있습니다. (※2) 연결실체는 방송력립기금 등을 기타총당부채로 계상하고 있습니다.

20. 기타비금융부채 (연결)

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
예수금	116,667,631
부가세예수금	70,294,891
선수금	1,422,791,637
기타유동부채	3,435,501
유동부채 계	1,613,189,660

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
예수금	134,757,807

부가세예수금	56,356,663
선수금	1,431,898,309
기타유동부채	5,549,676
유동부채 계	1,628,562,455

21. 종업원급여 (연결)

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무의 현재가치	890,003,574
사외적립자산의 공정가치	(1,064,563,799)
확정급여제도의 자산 인식액	(174,560,225)
확정급여자산 인식액	181,240,417
확정급여부채 인식액	6,680,192

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무의 현재가치	781,336,593
사외적립자산의 공정가치	(1,036,331,267)
확정급여제도의 자산 인식액	(254,994,674)
확정급여자산 인식액	261,888,457
확정급여부채 인식액	6,893,783

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
기타장기급여채무의 현재가치	27,360,318

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
기타장기급여채무의 현재가치	25,734,317

당기

(단위 : 천원)

	확정급여채무	사외적립자산
기초금액	781,336,593	1,036,331,267
당기근무원가	89,335,269	
과거근무원가	0	
이자원가(사외적립자산의 이자수익)	41,326,279	56,128,440
재측정요소	92,773,420	(10,507,500)

재측정요소	- 인구통계적 가정	(1,413,376)	
	- 재무적 가정	89,088,140	
	- 경험조정	5,098,656	
고용인의 기여금			91,989,239
급여지급액		(107,457,848)	(96,788,284)
기타		(7,310,139)	(12,589,363)
기말금액		890,003,574	1,064,563,799
다음 연차보고기간 동안에 납부할 것으로 예상되는 기여금에 대한 추정치			87,210,816
다음 연차보고기간 동안에 납부할 것으로 예상되는 기여금에 대한 추정치에 대한 설명			확정급여제도와 관련하여 2024년도에 납입할 것으로 예상되는 기여금의 합리적인 추정치는 87,210,816천원입니다.

전기

(단위 : 천원)

		확정급여채무	사외적립자산
기초금액		826,733,750	940,333,338
당기근무원가		93,390,196	
과거근무원가		19,000,985	
이자원가(사외적립자산의 이자수익)		25,689,370	29,564,311
재측정요소		(92,200,426)	(12,703,851)
재측정요소	- 인구통계적 가정	(34,057)	
	- 재무적 가정	(113,419,773)	
	- 경험조정	21,253,404	
고용인의 기여금			154,915,610
급여지급액		(83,541,288)	(73,660,342)
기타		(7,735,994)	(2,117,799)
기말금액		781,336,593	1,036,331,267
다음 연차보고기간 동안에 납부할 것으로 예상되는 기여금에 대한 추정치			
다음 연차보고기간 동안에 납부할 것으로 예상되는 기여금에 대한 추정치에 대한 설명			

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
원금보장형 보험상품	1,064,470,129
국민연금전환금	93,670
합계	1,064,563,799

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
원금보장형 보험상품	1,036,214,940
국민연금전환금	116,327
합계	1,036,331,267

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기근무원가	89,335,269
과거근무원가	0
이자원가	41,326,279
사외적립자산의 이자수익	(56,128,440)
확정기여제도로 인식한 퇴직급여 등	17,612,172
장기종업원급여	5,628,190
합계	97,773,470

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기근무원가	93,390,196
과거근무원가	19,000,985
이자원가	25,689,370
사외적립자산의 이자수익	(29,564,312)
확정기여제도로 인식한 퇴직급여 등	21,563,372
장기종업원급여	3,762,449
합계	133,842,060

당기

(단위 : 천원)

	보험수리적 가정									보험수리적 가정 합계
	기말 할인율			미래평균승급률			미래임금인상률			
	범위		범위 합계	범위 합계		범위 합계	범위 합계		범위 합계	
	하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		
기말 할인율	0.0402	0.0714								
미래평균승급률				0.0143	0.0276					
미래임금인상률							0.0200	0.0700		
보험수리적가정의 합										
리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가율			0.0100			0.0100			0.0100	
보험수리적가정의 합										
리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가로 인한 확정급여부채의 증가(감소)			(57,805,167)			59,010,061			65,644,567	

보험수리적가정의 합 리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소율			0.0100			0.0100			0.0100	
보험수리적가정의 합 리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소로 인 한 확정급여채무의 증 가(감소)			65,330,587			(51,579,363)			(59,100,503)	
보험수리적가정의 민 감도분석을 수행하는 데 사용된 방법과 가정 에 대한 기술										민감도분석은 제도에 서 발생할 것으로 기대 되는 모든 현금흐름의 분산을 고려하지 않았 으나, 사용된 가정에 대한 민감도의 근사치 를 제공하고 있습니다.

전기

(단위 : 천원)

	보험수리적 가정								보험수리적 가정 합계
	기말 할인율			미래평균금율			미래임금인상률		
	범위		범위 합계	범위 합계		범위 합계	범위 합계		
	하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		하위범위	상위범위	
기말 할인율	0.0462	0.0743							
미래평균금율				0.0076	0.0376				
미래임금인상률							0.0050	0.0700	
보험수리적가정의 합									
리적인 범위 내에서의									
발생가능한 증가율									
보험수리적가정의 합									
리적인 범위 내에서의									
발생가능한 증가로 인									
한 확정급여부채의 증									
가(감소)									
보험수리적가정의 합									
리적인 범위 내에서의									
발생가능한 감소율									
보험수리적가정의 합									
리적인 범위 내에서의									
발생가능한 감소로 인									
한 확정급여채무의 증									
가(감소)									
보험수리적가정의 민									민감도분석은 제도에 서 발생할 것으로 기대 되는 모든 현금흐름의 분산을 고려하지 않았 으나, 사용된 가정에 대한 민감도의 근사치 를 제공하고 있습니다.
감도분석을 수행하는 데 사용된 방법과 가정 에 대한 기술									

(단위 : 천원)

	1년 미만	1년 ~ 2년 미만	2년 ~ 5년 미만	5년 ~ 10년 미만	10년 이상	합계 구간 합계
--	-------	------------	------------	-------------	--------	----------

지급액	98,221,037	105,742,478	327,069,042	567,821,711	1,461,387,885	
확정급여채무의 가중 평균만기						7년11개월2일

22. 신종자본증권 (연결)

당기

(단위 : 천원)

	자본							자본 합계
	신종자본증권							
	제5회 사모 채권형 신 종자본증권	제6회 사모 채권형 신 종자본증권	제7회 사모 채권형 신 종자본증권	제11회 사모 채권형 신 종자본증권	제12회 사모 채권형 신 종자본증권	제13회 사모 채권형 신 종자본증권	제14회 사모 채권형 신 종자본증권	
발행일	2021-06-22	2021-12-22	2022-02-25	2023-04-20	2023-06-29	2023-12-14	2023-12-15	
만기일	2051-06-22	2051-12-22	2052-02-25	2053-04-20	2053-06-29	2053-12-14	2053-12-15	
이자율	0.00%	0.00%	5.60%	8.10%	7.80%	7.60%	8.10%	
소계			30,000,000	40,000,000	30,000,000	50,000,000	30,000,000	180,000,000
발행비용								(1,339,758)
합계								178,660,242

전기

(단위 : 천원)

	자본							자본 합계
	신종자본증권							
	제5회 사모 채권형 신 종자본증권	제6회 사모 채권형 신 종자본증권	제7회 사모 채권형 신 종자본증권	제11회 사모 채권형 신 종자본증권	제12회 사모 채권형 신 종자본증권	제13회 사모 채권형 신 종자본증권	제14회 사모 채권형 신 종자본증권	
발행일								
만기일								
이자율								
소계	40,000,000	100,000,000	30,000,000	0	0	0	0	170,000,000
발행비용								(545,978)
합계								169,454,022

(단위 : 천원)

	자본				
	신종자본증권				
	제7회 사모 채권형 신 종자본증권	제11회 사모 채권형 신종자본증권	제12회 사모 채권형 신종자본증권	제13회 사모 채권형 신종자본증권	제14회 사모 채권형 신종자본증권
발행금액					
만기	30년(만기 도래 시 연 결실체의 의사결정에 따라 만기연장 가능)	30년(만기 도래 시 연 결실체의 의사결정에 따라 만기연장 가능)	30년(만기 도래 시 연 결실체의 의사결정에 따라 만기연장 가능)	30년(만기 도래 시 연 결실체의 의사결정에 따라 만기연장 가능)	30년(만기 도래 시 연 결실체의 의사결정에 따라 만기연장 가능)
이자율	발행 시점 ~2024.02.25 : 연 고정금리 5.60% 발행 시점 2년 후 2.0% 스텝업 금리 적용 스텝업 금리 적용 이 후 매 년 0.5% 금리 가산	발행 시점 ~2025.04.20 : 연 고정금리 8.10% 발행 시점 2년 후 2.0% 스텝업 금리 적용 스텝업 금리 적용 이 후 매 년 0.5% 금리 가산	발행 시점 ~2025.06.29 : 연 고정금리 7.80% 발행 시점 2년 후 2.0% 스텝업 금리 적용 스텝업 금리 적용 이 후 매 년 0.5% 금리 가산	발행 시점 ~ 2025.06.14 : 연 고정금리 7.60% 발행 시점 1년 6개월 후 2.0% 스텝업 금리 적용 스텝업 금리 적용 이 후 매 년 0.5% 금리 가산	발행 시점 ~ 2025.06.15 : 연 고정금리 8.10% 발행 시점 1년 6개월 후 2.0% 스텝업 금리 적용 스텝업 금리 적용 이 후 매 년 0.5% 금리 가산

이자지급조건	2022년 5월 25일을 최초로 만기일까지 매 3개월마다 25일에 각각 3개월분의 이자를 후급	2023년 7월 20일을 최초로 만기일까지 매 3개월마다 20일에 각각 3개월분의 이자를 후급	2023년 9월 29일을 최초로 만기일까지 매 3개월마다 29일에 각각 3개월분의 이자를 후급	2024년 3월 14일을 최초로 만기일까지매 3개월 마다 14일에 각 각 3개월분의이자를 후급	2024년 3월 15일을 최초로 만기일까지 매 3개월 마다 15일에 각 각 3개월분의 이자를 후급
기타	회사가 발행 후 2년 시점 및 이후 매 이자지급일 마다 조기상환권 행사 가능	회사가 발행 후 2년 시점 및 이후 매 1년 마다 조기상환 권 행사 가능	회사가 발행 후 2년 시점 및 이후 매 1년 마다 조기상환 권 행사 가능	발행 후 1년 6개월 시 점 및 이후 매 이자지급일에 조기상 환권 행사 가능	발행 후 1년 6개월 시 점 및 이후 매 이자지급일에 조기상 환권 행사 가능

신종자본증권에 대한 기술

상기 제7회, 제11회, 제12회, 제13회 및 제14회 신종자본증권은 만기 도래 시 롯데컬처웍스의 의사 결정에 따라 만기를 연장할 수 있습니다. 또한, 사채의 이자지급은 롯데컬처웍스의 재량에 따라 연기 가능하며, 이자의 지급이 연기된 경우에는 연기된 이자가 전액 지급되기 전까지 보통주식에 대한 배당금 지급을 결의하거나 지급할 수 없습니다.

23. 파생상품 (연결)

	파생상품 목적의 지정							
	위험회피				매매목적			
	파생상품 유형							
	통화스왑	이자율스왑	정산계약	주식옵션	통화스왑	이자율스왑	정산계약	주식옵션
파생상품 계약내용	외화 사채 및 차입금에 대하여 만기에 약정통 화 원금을 부담하거나 외화 변동이자에 대하 여 약정통화 고정이자 를 부담함	원화 및 외화 차입금 변동이자에 대하여 고 정이자를 부담함					수익증권 투자자의 현 금흐름을 약정된 현금 흐름과 교환함	주식을 매수할 수 있는 권리를 보유함

(단위 : 천원)

파생상품 유형											
정산계약(TRS)											
거래상대방											
보장매수자											
	위엘오지제일차	(유)엘오지제상차	엘오와이제일차주	엘오와이제이차주	엘오와이제상차(유)	김포한강파크제일차	김포한강파크제이차	엘이피제일차주	엘이피제이차주	엘이피제상차주	엘이피제사차주
보장매도자	롯데소핑㈜	롯데소핑㈜	롯데소핑㈜	롯데소핑㈜	롯데소핑㈜	롯데소핑㈜	롯데소핑㈜	롯데소핑㈜	롯데소핑㈜	롯데소핑㈜	롯데소핑㈜
계약제결일	2022-02-17	2022-02-17	2023-06-15	2023-06-15	2023-06-15	2023-06-15	2023-06-15	2021-04-29	2021-04-29	2021-04-29	2021-04-29
만기일	2025-02-17	2025-02-17	2024-06-13	2024-06-13	2024-06-13	2024-06-13	2024-06-13	2026-04-29	2026-04-29	2026-04-29	2026-04-29
계약금액	40,000,000	24,300,000	57,000,000	65,000,000	41,000,000	29,800,000	120,000	30,000,000	70,000,000	50,000,000	73,000,000
기초자산	부동산 투자신탁 관련 수익증권	부동산 투자신탁 관련 수익증권	부동산 투자신탁 관련 수익증권	부동산 투자신탁 관련 수익증권	부동산 투자신탁 관련 수익증권	부동산 투자신탁 관련 수익증권	부동산 투자신탁 관련 수익증권	부동산 투자신탁 관련 수익증권	부동산 투자신탁 관련 수익증권	부동산 투자신탁 관련 수익증권	부동산 투자신탁 관련 수익증권

계약재결목적	기초자산	기초자산	기초자산	기초자산	기초자산	기초자산	기초자산	기초자산	기초자산	기초자산	기초자산
	채분대금	채분대금	채분대금	채분대금	채분대금	채분대금	채분대금	채분대금	채분대금	채분대금	채분대금
	정산	정산	정산	정산	정산	정산	정산	정산	정산	정산	정산
계약내용 및 정산방법	1. 기초자산의 매각가액과 투자원금의 차액을 정산	1. 기초자산의 매각가액과 투자원금의 차액을 정산	1. 기초자산의 매각가액과 투자원금의 차액을 정산	1. 기초자산의 매각가액과 투자원금의 차액을 정산	1. 기초자산의 매각가액과 투자원금의 차액을 정산	1. 기초자산의 매각가액과 투자원금의 차액을 정산	1. 기초자산의 매각가액과 투자원금의 차액을 정산	1. 기초자산의 매각가액과 투자원금의 차액을 정산	1. 기초자산의 매각가액과 투자원금의 차액을 정산	1. 기초자산의 매각가액과 투자원금의 차액을 정산	1. 기초자산의 매각가액과 투자원금의 차액을 정산
	2. 배당기일별 실제배당금과 기존배당금의 차액을 정산	2. 배당기일별 실제배당금과 기존배당금의 차액을 정산	2. 배당기일별 실제배당금과 기존배당금의 차액을 정산	2. 배당기일별 실제배당금과 기존배당금의 차액을 정산	2. 배당기일별 실제배당금과 기존배당금의 차액을 정산	2. 배당기일별 실제배당금과 기존배당금의 차액을 정산	2. 배당기일별 실제배당금과 기존배당금의 차액을 정산	2. 배당기일별 실제배당금과 기존배당금의 차액을 정산	2. 배당기일별 실제배당금과 기존배당금의 차액을 정산	2. 배당기일별 실제배당금과 기존배당금의 차액을 정산	2. 배당기일별 실제배당금과 기존배당금의 차액을 정산
계약당사자 또는 기 초자산 발행회사와 의 특수관계 여부	없음	없음	없음	없음	없음	없음	없음	없음	없음	없음	없음
당도 제공여부	없음	없음	없음	없음	없음	없음	없음	없음	없음	없음	없음
중개 금융회사	KB증권	KB증권	한국투자증권	한국투자증권	한국투자증권	한국투자증권	한국투자증권	KB증권	KB증권	KB증권	KB증권
특약사항											

(2) 위험회피회계

당기말 현재 연결실체는 위험회피대상인 외화사채 및 외화차입금의 만기상환시 환율변동에 따라 상환하는 금액이 변동되는 공정가치위험을 회피하기 위하여 환율스왑계약을 체결하였습니다. 외화사채 및 외화차입금에서 발생하는 외화환산손익은 환율스왑에 따라 모두 회피가능하므로 파생상품의 공정가치변동에서 발생하는 손익을 당기손익으로 인식하였습니다.

한편 연결실체는 외화사채, 외화차입금 및 원화차입금 중 일부에 대하여 이자율 변동을 헷지할 목적으로 이자율스왑계약을 체결하였습니다. 이자율스왑계약에서 발생하는 파생상품손익은 위험회피에 효과적인 부분은 기타포괄손익으로 인식하며, 위험회피에 효과적이지않은 경우에는 당기손익으로 인식합니다. 이자율스왑계약에서 발생한 파생상품손익은 전액 위험회피에 효과적이라고 판단하여 전액 기타포괄손익으로 인식하였습니다.

당기말 현재 위험회피회피목적 파생계약의 세부내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

파생상품 목적의 지정																														
위험회피 목적																														
파생상품 유형																														
통화스왑																											이자율스왑			
	90-1회	90-2회	91회 외	92회 외	94회 외	97-1회	97-2회	장기차입	장기차입	장기차입	장기차입	장기차입	장기차입	장기차입	장기차입	단기차입	단기차입	단기차입	단기차입	단기차입	단기차입	단기차입	단기차입	단기차입	단기차입	단기차입	단기차입	단기차입	단기차입	
	외화사채	외화사채	본사채	본사채	본사채	외화사채	외화사채	금 1	금 2	금 3	금 4	금 5	금 6	금 7	금 8	금 9	금 1	금 2	금 3	금 4	금 5	금 6	금 7	금 8	금 9	금 10	금 11	금 12	금 13	
계약금액																												100,000,000	70,000,000	
계약금액 (단위)	USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD		
	100,000,000	175,000,000	100,000,000	160,000,000	100,000,000	100,000,000	50,000,000	82,600,000	75,000,000	40,000,000	30,000,000	30,000,000	25,000,000	30,000,000	40,000,000	40,000,000	10,000,000	4,000,000	20,000,000	10,000,000	10,000,000	13,500,000	10,000,000	7,000,000	30,000,000	50,000,000	20,000,000			
	000	000	000	000	000	000	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	00	0	00	00	00	00	00	0	00	00	00			
약정환율	KRW	KRW	KRW	KRW	KRW	KRW	KRW	KRW	VND	VND	VND	VND	VND	VND	VND	VND	VND	VND	VND	VND	VND	VND	VND	VND	VND	VND	VND	해당사항	해당사항	
	1,129.5	1,129.5	1,159.0	1,212.0	1,352.3	1,341.6	1,336.9	1,308.8	23,190	23,250	24,850	23,750	23,750	23,440	23,480	23,530	23,460	23,505	23,510	23,520	23,585	24,250	24,290	24,398	24,096	24,108	24,073	없음	없음	

수취이자	3M						SOFR+1	3M		3M	3M	3M	3M	3M	3M	3M	3M	3M	3M	3M	3M	3M	3M	3M	3M	3M	3M	3M	91일	91일
율	SOFR+0	1.53%	0.86%	2.54%	4.87%	.68%	SOFR+1	SOFR+1	6.55%	SOFR+1	SOFR+1	SOFR+1	SOFR+1	SOFR+1	SOFR+1	SOFR+1	SOFR+1	SOFR+2	SOFR+1	SOFR+1	SOFR+1	SOFR+1	SOFR+3	SOFR+2	SOFR+1	SOFR+1	SOFR+1	CD금리	CD금리	
	.31%						.00%		.95%	.95%	.95%	.95%	.95%	.95%	.95%	.95%	.20%	.00%	.20%	.30%	.30%	.30%	.45%	.95%	.30%	.30%	.30%	+1.20%	+0.90%	
차금이자																														
율	1.64%	1.61%	1.96%	3.10%	5.77%	4.74%	4.19%	5.30%	7.27%	7.35%	11.49%	10.24%	10.10%	10.35%	8.22%	7.83%	9.25%	8.50%	7.15%	7.17%	7.17%	6.45%	8.15%	7.76%	5.86%	5.88%	5.86%	4.62%	3.99%	
계약기간	2024~	2024~	2024~	2025~	2025~	2026~	2026~	2026~	2025~	2027~	2027~	2024~	2026~	2024~	2025~	2025~	2024~	2024~	2024~	2024~	2024~	2024~	2024~	2024~	2024~	2024~	2024~	2026~	2025~	
일	05-21	05-20	06-19	03-25	11-28	08-18	08-21	03-03	05-23	06-28	06-28	03-27	03-27	02-23	05-23	05-23	01-18	03-22	06-20	06-25	06-28	09-13	09-16	10-04	09-05	09-05	09-05	03-17	04-15	
비고	MUFG	SMBG	MUFG	MUFG	MUFG	KB국민		한국수출		우리은행	우리은행	우리은행	우리은행	Standard			Standard						Standard	Standard			BNP			
	은행	은행	은행	은행	은행	은행		외국수출		우리은행	우리은행	우리은행	우리은행	Chartere			Chartere		우리은행	신한은행	신한은행	신한은행	신한은행	Chartere	Chartere	Maritime	신한은행	Paribas	신한은행	
								외국수출		우리은행	우리은행	우리은행	우리은행	d bank			d bank						d bank	d bank			bank			

당기 (단위 : 천원)

	통화스왑	이자율스왑	정산계약	주식옵션	파생상품 유형 합계
위험회피목적파생상품자산	65,064,483	291,905			
단기매매목적파생상품자산			17,580,849		
파생상품자산 합계					82,937,237
위험회피목적파생상품부채	36,733,652	443,173			
단기매매목적파생상품부채					
파생상품부채 합계					37,176,825

전기 (단위 : 천원)

	통화스왑	이자율스왑	정산계약	주식옵션	파생상품 유형 합계
위험회피목적파생상품자산	79,800,011	1,501,409			
단기매매목적파생상품자산			22,903,928	18,120	
파생상품자산 합계					104,223,468
위험회피목적파생상품부채	18,513,782				
단기매매목적파생상품부채					
파생상품부채 합계					18,513,782

(단위 : 천원)

	파생상품 목적의 지정							
	위험회피 목적				매매 목적			
	파생상품 유형							
	통화스왑	이자율스왑	정산계약	주식옵션	통화스왑	이자율스왑	정산계약	주식옵션
당기손익	22,810,883						1,301,626	22,174,178
평가손익_기타포괄손익(세전)	(39,083,568)	(1,780,284)						

위험회피수단으로 지 정된 금융상품에 대한 기술	통화스왑 중 환율스왑 부분은 공정가치위험 회피를 적용하고 있습 니다.							
---------------------------------	---	--	--	--	--	--	--	--

24. 자본금 및 자본잉여금 (연결)

당기

(단위 : 천원)

	보통주
수권주식수	60,000,000
주당 액면가액	5
총 발행주식수	28,288,755
보통주자본금	141,443,775

전기

(단위 : 천원)

	보통주
수권주식수	60,000,000
주당 액면가액	5
총 발행주식수	28,288,755
보통주자본금	141,443,775

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
주식발행초과금	3,414,873,024
기타자본잉여금	159,476,390
합 계	3,574,349,414

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
주식발행초과금	3,414,873,024
기타자본잉여금	159,476,390
합 계	3,574,349,414

25. 자본조정 (연결)

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
자기주식	3,803,077
기타자본조정	3,015,871,309
합 계	3,019,674,386

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
자기주식	3,803,077
기타자본조정	3,015,615,145
합 계	3,019,418,222

26. 이익잉여금 (연결)

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
법정적립금	267,045,770
임의적립금	8,120,052,125
미처분이익잉여금(미처리결손금)	243,024,693
합 계	8,630,122,588

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
법정적립금	257,716,459
임의적립금	8,520,052,125
미처분이익잉여금(미처리결손금)	(136,566,010)
합 계	8,641,202,574

27. 기타포괄손익누계액 (연결)

당기

(단위 : 천원)

	자본				자본 합계
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본				
	기타포괄손익누적액				
	기타포괄손익-공정가치 평가손익	해외사업장환산외환 차이	현금흐름위험회피	관계기업투자의 기타 포괄손익에 대한 지분	
기초금액	76,475,424	12,762,738	(9,015,999)	(19,599,791)	60,622,372
증감액, 기타포괄손익 -공정가치 평가손익	(20,773,988)				
증감액, 해외사업장환 산외환차이		(12,352,646)			
증감액, 현금흐름위험 회피			(37,575,729)		
증감액, 관계기업투자 의 기타포괄손익에 대 한 지분				(12,297,371)	
증감액 합계					(82,999,734)

법인세효과, 기타포괄 손익-공정가치 평가 손익	9,411,343				
법인세효과, 해외사업 장환산외환차이		(85,801)			
법인세효과, 현금흐름 위험회피			857,751		
법인세효과, 관계기업 투자의 기타포괄손익 에 대한 지분				813,814	
법인세효과 합계					10,997,107
기말금액	65,112,779	324,291	(45,733,977)	(31,083,348)	(11,380,255)

전기

(단위 : 천원)

	자본				자본 합계
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 지분				
	기타포괄손익누적액				
	기타포괄손익-공정가치 평가손익	해외사업장환산외환 차이	현금흐름위험회피	관계기업투자의 기타 포괄손익에 대한 지분	
기초금액	260,753,341	36,095,206	(2,729,386)	(30,063,087)	264,056,074
증감액, 기타포괄손익 -공정가치 평가손익	(301,758,051)				
증감액, 해외사업장환 산외환차이		(30,163,784)			
증감액, 현금흐름위험 회피			(8,230,214)		
증감액, 관계기업투자 의 기타포괄손익에 대 한 지분				6,247,406	
증감액 합계					(333,904,643)
법인세효과, 기타포괄 손익-공정가치 평가 손익	117,480,134				
법인세효과, 해외사업 장환산외환차이		6,831,316			
법인세효과, 현금흐름 위험회피			1,943,601		
법인세효과, 관계기업 투자의 기타포괄손익 에 대한 지분				4,215,890	
법인세효과 합계					130,470,941
기말금액	76,475,424	12,762,738	(9,015,999)	(19,599,791)	60,622,372

28. 주당이익 (연결)

당기

(단위 : 원)

	공시금액
지배주주지분 순이익(손실)	174,403,554,447
희석지배주주지분순이익(손실)	174,403,554,447
신종자본증권이자	(10,610,000,000)
가중평균유통보통주식수(주)	28,270,640
가중평균희석유통보통주식수(주)	28,270,640
기본주당이익(손실)	5,794
희석주당이익(손실)	5,794
기초 발행보통주식수	28,288,755
자기주식수	(18,115)

전기

(단위 : 원)

	공시금액
지배주주지분 순이익(손실)	(324,570,885,303)
희석지배주주지분순이익(손실)	(324,570,885,303)
신종자본증권이자	(8,240,000,000)
가중평균유통보통주식수(주)	28,270,640
가중평균희석유통보통주식수(주)	28,270,640
기본주당이익(손실)	(11,772)
희석주당이익(손실)	(11,772)
기초 발행보통주식수	28,288,755
자기주식수	(18,115)

상환된 교환사채에 대한 기술

연결실체는 당기 중 하이마트 교환사채를 상환하여 희석성 잠재적 보통주는 없습니다. 전기 중 희석 효과가 발생하지 않아 기본주당손실과 희석주당손실은 동일합니다.

29. 매출 (연결)

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
총 매출액	20,473,535,857
상품매출액	18,428,309,691
제품매출액	643,876,866
기타매출액	1,401,349,300
매출차감	7,529,050,127
매출에누리과 환입	1,374,628,884
반품충당부채 및 이연매출	256,178,766
특정상품매출원가	5,898,242,477
소 계	12,944,485,730

기타 원천으로부터의 수익: 임대수익	1,611,378,150
합 계	14,555,863,880
한국농수산물유통공사 및 한국수산물회로부터 지원받은 보조금	21,558,643
영화진흥위원회로부터 지원받은 정부보조금	

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
총 매출액	21,566,749,004
상품매출액	19,543,169,558
제품매출액	643,379,056
기타매출액	1,380,200,390
매출차감	7,630,027,060
매출에누리과 환입	1,291,709,577
반품충당부채 및 이연매출	285,637,973
특정상품매출원가	6,052,679,510
소 계	13,936,721,944
기타 원천으로부터의 수익: 임대수익	1,539,313,713
합 계	15,476,035,657
한국농수산물유통공사 및 한국수산물회로부터 지원받은 보조금	15,824,052
영화진흥위원회로부터 지원받은 정부보조금	3,084,054

기타매출액에 대한 기술

당기 중 농축수산물 소비촉진 일환으로 한국농수산물유통공사 및 한국수산물회로부터 지원받은 보조금 21,558,643천원(전기 15,824,052천원)이 포함되어 있고, 전기 중 COVID-19로 인한 영화관람 활성화 일환으로 영화진흥위원회로부터 지원받은 정부보조금 3,084,054천원이 포함되어 있습니다.

당기

(단위 : 천원)

	계약자산 - 분양미수금	계약부채 - 고객충성제도	계약부채 - 상품권	계약부채 - 분양선수금	계약부채 - 기타	계약의 유형 합계
계약자산	23,015,905	0				23,015,905
계약부채		138,199,276	1,062,536,855	2,824,593	154,911,977	1,358,472,701

전기

(단위 : 천원)

	계약자산 - 분양미수금	계약부채 - 고객충성제도	계약부채 - 상품권	계약부채 - 분양선수금	계약부채 - 기타	계약의 유형 합계
계약자산	0	0				0
계약부채		130,679,172	1,057,500,153	9,981,876	155,681,450	1,353,842,651

당기

(단위 : 천원)

	고객충성제도	기타	수익 계	상품권	회수액 계
기초 계약부채 잔액	130,204,427	155,175,394	285,379,821	579,589,489	579,589,489
중 인식한 수익					

전기

(단위 : 천원)

	고객충성제도	기타	수익 계	상품권	회수액 계
기초 계약부채 잔액	116,145,419	151,282,920	267,428,339	477,045,019	477,045,019
중 인식한 수익					

(단위 : 천원)

	1년미만	1~5년	5년 초과	합계 구간 합계
상품권 예상회수액	631,361,886	426,315,222	4,859,747	1,062,536,855

30. 판매비와관리비 및 대손상각비 (연결)

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
급여	1,261,020,682
퇴직급여	91,207,830
장기종업원급여	5,580,125
복리후생비	253,037,478
교육훈련비	12,300,324
여비교통비	19,134,769
차량유지비	2,292,983
보험료	10,660,156
세금과공과	199,770,321
접대비	3,269,080
소모품비	58,314,580
도서인쇄비	1,159,823
통신비	17,863,196
수도광열비	353,210,068
수선유지비	48,401,282
지급임차료	170,955,431
감가상각비	1,044,322,567
무형자산상각비	28,870,791
지급수수료	1,151,078,261
용역비	946,403,804
광고선전비	169,959,065
견본비	245,305
판매수수료	128,104,013
판매촉진비	111,048,651

장식비	23,496,116
대손상각비	2,398,329
운반보관료	142,579,198
연구개발비	298,443
충당부채전입(환입)	590,105
보상비	5,642,360
잡비 등	3,085,372
합계	6,266,300,508

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
급여	1,262,003,673
퇴직급여	133,321,946
장기종업원급여	3,739,666
복리후생비	265,658,835
교육훈련비	14,610,986
여비교통비	18,765,300
차량유지비	2,574,514
보험료	11,853,048
세금과공과	223,847,596
접대비	3,671,621
소모품비	59,140,523
도서인쇄비	1,387,132
통신비	19,970,539
수도광열비	295,746,827
수선유지비	63,061,371
지급임차료	142,031,490
감가상각비	1,093,833,676
무형자산상각비	46,751,602
지급수수료	1,193,758,496
용역비	928,366,173
광고선전비	180,768,818
견본비	383,987
판매수수료	124,371,775
판매촉진비	120,980,533
장식비	30,036,512
대손상각비	2,684,604
운반보관료	176,375,941
연구개발비	242,409

충당부채전입(환입)	(2,675,627)
보상비	7,900,491
잡비 등	2,039,339
합계	6,427,203,796

31. 기타수익 및 비용 (연결)

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
외환차익	1,855,868
외화환산이익	101,329
유형자산처분이익	40,804,491
유형자산손상차손환입	0
무형자산처분이익	368,154
무형자산손상차손환입	123,939
리스종료이익	46,071,755
사용권자산처분이익	63,899,795
사용권자산손상차손환입	0
매각예정자산처분이익	2,433,472
기타비유동자산손상차손환입	4,375
잡이익	25,999,899
기타수익 합계	181,663,077
외환차손	2,119,128
외화환산손실	396,656
투자부동산손상차손	23,431,759
유형자산처분손실	8,252,042
유형자산손상차손	37,981,220
무형자산처분손실	8,557,964
무형자산손상차손	5,152,571
리스종료손실	67,551
사용권자산처분손실	17,195,930
사용권자산손상차손	106,274,257
기부금	15,759,133
기타의대손상각비	(8,731,679)
기타비용 - 잡손실 등	109,097,035
기타비용 합계	325,553,567

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
외환차익	9,244,920

외화환산이익	633,255
유형자산처분이익	3,545,628
유형자산손상차손환입	978,246
무형자산처분이익	0
무형자산손상차손환입	1,151,324
리스종료이익	61,409,318
사용권자산처분이익	32,658,402
사용권자산손상차손환입	4,304
매각예정자산처분이익	0
기타비유동자산손상차손환입	7,075
잡이익	48,623,220
기타수익 합계	158,255,692
외환차손	3,542,733
외화환산손실	4,135,930
투자부동산손상차손	89,300,321
유형자산처분손실	12,005,378
유형자산손상차손	98,204,826
무형자산처분손실	530,098
무형자산손상차손	361,846,652
리스종료손실	578,857
사용권자산처분손실	6,859,420
사용권자산손상차손	173,185,246
기부금	17,488,603
기타의대손상각비	2,848,834
기타비용 - 잡손실 등	15,403,884
기타비용 합계	785,930,782

32. 비용의 성격별 분류 (연결)

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
재고자산의 매입	7,371,622,146
재고자산의 변동	120,534,155
종업원급여	1,624,190,539
지급임차료	173,100,643
감가상각, 무형자산상각비	1,173,728,237
판매수수료	128,104,013
판매촉진비	111,340,218
지급수수료	1,151,597,763
용역비	967,657,256

광고선전비	169,959,065
수도광열비	357,678,789
세금과공과	200,016,434
기타비용	497,929,891
매출원가, 판매관리비 및 대손상각비 합계	14,047,459,149

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
재고자산의 매입	8,392,851,080
재고자산의 변동	15,059,075
종업원급여	1,682,817,801
지급임차료	144,298,241
감가상각, 무형자산상각비	1,224,893,745
판매수수료	124,371,775
판매촉진비	129,794,380
지급수수료	1,210,689,349
용역비	945,648,497
광고선전비	192,767,400
수도광열비	301,284,654
세금과공과	224,123,014
기타비용	501,211,050
매출원가, 판매관리비 및 대손상각비 합계	15,089,810,061

33. 금융수익과 금융비용 (연결)

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
금융수익-유효이자율법에 따른 이자수익	161,344,495
배당금수익	20,786,863
외환차익	19,035,794
외화환산이익	14,304,250
당기손익-공정가치 채무상품 평가이익	9,477,159
당기손익-공정가치 채무상품 처분이익	6,034,147
기타포괄손익-공정가치 채무상품 처분이익	29,185
상각후원가 금융자산 손상차손 환입	73,503,780
상각후원가 금융부채 조건변경이익	2,492,010
위험회피파생상품평가이익	32,005,845
매매목적파생상품평가이익	23,493,924
위험회피파생상품거래이익	13,778,373
매매목적파생상품거래이익	8,422

종속기업및관계기업투자처분이익	1,279,769
관계기업투자손상차손환입	0
매각예정자산 및 부채처분이익	34,584,071
금융수익 합계	412,158,087
이자비용	595,448,377
외환차손	16,697,431
외화환산손실	35,881,775
당기손익-공정가치 채무상품 평가손실	17,148,300
위험회피파생상품평가손실	9,194,962
매매목적파생상품평가손실	18,120
위험회피파생상품거래손실	6,446,815
매매목적파생상품거래손실	21,109
관계기업투자처분손실	379,893
관계기업투자손상차손	58,615,931
금융비용 합계	739,852,713

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
금융수익-유효이자율법에 따른 이자수익	117,380,869
배당금수익	17,541,379
외환차익	8,510,988
외화환산이익	30,206,812
당기손익-공정가치 채무상품 평가이익	12,608,100
당기손익-공정가치 채무상품 처분이익	295,829
기타포괄손익-공정가치 채무상품 처분이익	37,207
상각후원가 금융자산 손상차손 환입	0
상각후원가 금융부채 조건변경이익	0
위험회피파생상품평가이익	75,166,311
매매목적파생상품평가이익	1,918,825
위험회피파생상품거래이익	16,610,200
매매목적파생상품거래이익	19,500,567
종속기업및관계기업투자처분이익	39,823,396
관계기업투자손상차손환입	3,206,866
매각예정자산 및 부채처분이익	0
금융수익 합계	342,807,349
이자비용	499,749,759
외환차손	23,165,942
외화환산손실	71,112,491
당기손익-공정가치 채무상품 평가손실	10,807,777

위험회피파생상품평가손실	8,533,556
매매목적파생상품평가손실	8,926,370
위험회피파생상품거래손실	291,534
매매목적파생상품거래손실	801,793
관계기업투자처분손실	7,959,826
관계기업투자손상차손	167,014,393
금융비용 합계	798,363,441

당기

(단위 : 천원)

		현금및현금성자산	상각후원가금융자산	당기손익-공정가치 금융상품	기타포괄-공정가치 금융상품	매매목적파생상품자 산,부채	위험회피파생상품자 산,부채	상각후원가로평가하 는금융부채	금융상품 합계
당기손익인식분									
당기손익인식분	이자수익	107,543,144	53,801,351						161,344,495
	이자비용							(595,448,377)	(595,448,377)
	배당금수익			2,579,282	18,207,581				20,786,863
	평가/처분			(1,636,994)	29,185	23,463,117	30,142,441	2,492,010	54,489,759
	손상차손환입		73,503,780						73,503,780
	외환차이	12,529,726	(1,634,377)	(49,418)	4,738			(30,089,831)	(19,239,162)
	당기손익인식 계	120,072,870	125,670,754	892,870	18,241,504	23,463,117	30,142,441	(623,046,198)	(304,562,642)
기타포괄손익인식분									
기타포괄손익인식분	기타포괄손익-공정 가치측정금융자산평 가손익				(45,155,107)				(45,155,107)
	파생상품평가손익						(41,401,260)		(41,401,260)
	기타포괄손익인식 계				(45,155,107)		(41,401,260)		(86,556,367)
	금융상품 범주별 손 익 합계	120,072,870	125,670,754	892,870	(26,913,603)	23,463,117	(11,258,819)	(623,046,198)	(391,119,009)

전기

(단위 : 천원)

		현금및현금성자산	상각후원가금융자산	당기손익-공정가치 금융상품	기타포괄-공정가치 금융상품	매매목적파생상품자 산,부채	위험회피파생상품자 산,부채	상각후원가로평가하 는금융부채	금융상품 합계
당기손익인식분									
당기손익인식분	이자수익	72,020,689	45,358,564	1,616					117,380,869
	이자비용	(2,001,493)	(34,813,366)					(462,934,900)	(499,749,759)
	배당금수익			5,594,828	11,946,551				17,541,379
	평가/처분			2,096,152	37,207	11,691,229	82,951,421		96,776,009
	손상차손환입								
	외환차이	3,419,219	17,246,926	(76,203)	8,500,000		(4,802,044)	(79,848,531)	(55,560,633)
	당기손익인식 계	73,438,415	27,792,124	7,616,393	20,483,758	11,691,229	78,149,377	(542,783,431)	(323,612,135)
기타포괄손익인식분									
기타포괄손익인식분	기타포괄손익-공정 가치측정금융자산평 가손익				(539,972,752)				(539,972,752)
	파생상품평가손익						(7,945,026)		(7,945,026)
	기타포괄손익인식 계				(539,972,752)		(7,945,026)		(547,917,778)
	금융상품 범주별 손 익 합계	73,438,415	27,792,124	7,616,393	(519,488,994)	11,691,229	70,204,351	(542,783,431)	(871,529,913)

금융수익(비용)에 대한 설명

상각후원가로 평가하는 금융부채 이자비용은 리스 이자비용이 포함되어 있습니다.
기타포괄손익인식분의 평가손익 금액은 세전평가 금액입니다.

34. 법인세비용 (연결)

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기 법인세 등 부담액	21,239,130
일시적차이로 인한 이연법인세 변동액	(47,874,166)
총법인세 효과	(26,635,036)
자본에 직접 반영된 법인세비용	41,415,345
법인세비용(수익)	14,780,309

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기 법인세 등 부담액	14,299,652
일시적차이로 인한 이연법인세 변동액	(430,697,318)
총법인세 효과	(416,397,666)
자본에 직접 반영된 법인세비용	167,747,800
법인세비용(수익)	(248,649,866)

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
기타포괄손익-공정가치 금융상품 평가	16,050,514
해외사업장환산외환차이	(85,801)
파생상품평가손익	924,998
확정급여채무의 재측정요소	23,638,976
관계기업투자의 기타포괄손익에 대한 지분	886,658
자본에 직접 반영된 법인세비용	41,415,345
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세에 대한 설명	기타포괄손익-공정가치 금융상품 평가손익, 해외사업장환산외환차이, 파생상품평가손익, 확정급여채무의 재측정요소 및 관계기업투자의 기타포괄손익에 대한 지분과 관련된 법인세는 기타포괄손익으로 인식하였습니다.

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
기타포괄손익-공정가치 금융상품 평가	172,727,770

해외사업장환산외환차이	9,306,911
파생상품평가손익	1,843,246
확정급여채무의 재측정요소	(18,442,911)
관계기업투자의 기타포괄손익에 대한 지분	2,312,784
자본에 직접 반영된 법인세비용	167,747,800
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세에 대한 설명	기타포괄손익-공정가치 금융상품 평가손익, 해외사업장환산외환차이, 파생상품평가손익, 확정급여채무의 재측정요소 및 관계기업투자의 기타포괄손익에 대한 지분과 관련된 법인세는 기타포괄손익으로 인식하였습니다.

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
법인세비용차감전순이익(손실)		183,960,745
적용세율에 따른 세부담액		42,956,932
조정사항		
조정사항	비과세수익의 법인세효과	(31,651,223)
	비공제비용의 법인세효과	13,851,184
	세액공제	(1,592,772)
	과거기간 법인세와 관련되어 인식한 당기 조정액	3,419,606
	종속기업 및 관계기업의 당기순손익에 대한 법인세효과	7,974,509
	실현가능성 없는 일시적차이의 변동	(2,493,588)
	세율 변동으로 인한 이연법인세 변동	29,493,291
	이월결손금 이연법인세자산 변동	(53,362,903)
	기타	6,185,273
법인세비용(수익)		14,780,309
평균유효세율(*)		0.0803

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
법인세비용차감전순이익(손실)		(567,342,307)
적용세율에 따른 세부담액		(136,834,838)
조정사항		
조정사항	비과세수익의 법인세효과	(14,038,101)
	비공제비용의 법인세효과	17,819,121

	세액공제	(2,198,492)
	과거기간 법인세와 관련되어 인식한 당기 조정액	3,907,164
	종속기업 및 관계기업의 당기순손익에 대한 법인세효과	(76,902,218)
	실현가능성 없는 일시적차이의 변동	(2,484,680)
	세율 변동으로 인한 이연법인세 변동	4,686,686
	이월결손금 이연법인세자산 변동	(81,974,063)
	기타	39,369,555
법인세비용(수익)		(248,649,866)
평균유효세율(*)		0.0000

평균유효세율에 대한 기술

(*) 전기 중 법인세비용차감전순손실이 발생함에 따라 평균유효세율을 산정하지 아니하였습니다.

(4) 일시적차이의 법인세효과에 적용된 세율에 대한 기술

기말 현재 일시적차이의 법인세효과는 당해 일시적차이가 소멸되는 회계연도의 미래예상세율을 적용하였습니다.

당기

(단위 : 원천)

일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제																									일시적차이	
일시적차이																									이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제	
구분	비율	금기상각	대손충당	미수수익	선수수익	장기선금	채고자산	반물충당	(차입원)	유형자산	토지(지)	토지(지)	토지(지)	토지(지)	토지(지)	토지(지)	토지(지)	토지(지)	토지(지)	토지(지)	토지(지)	토지(지)	토지(지)	토지(지)	이월결손금	
기초금액	(1,101.042)	58,628.907	3,565.716	(1,802.266)	629,117	(1,361.300)	3,227.875	1,039.282	(9,603.197)	(17,500.233)	(918,271.590)	238,577	6,161.302	(11,027.82)	(14,179.561)	56,388.857	1,962.740	(55,751.623)	(44,212.774)	(108,238.58)	(1,578.4681)	6,253.131	380,693.582	93,935.55	454,883.036	(92,577.708)
당기손익	3,030.321	(24,181.973)	754,134	(9,421)	4,238	1,252.893	(341,675)	(197,092)	(3,766.805)	(2,501.556)	21,751.229	(234,842)	3,897.443	(2,980.515)	(2,174.993)	(5,596.087)	(183,749)	(7,008.255)	1,271.451	4,120.851	(54,724.335)	3,711.387	70,479.779	6,458.821		
자본변형	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	886,658.14	16,050.576	23,638.976	(85,801)	0	0	0	41,415.345	
기말금액	1,929.279	34,446.934	4,319,850	(1,811.687)	633,355	(108,407)	2,886.200	842,190	(13,370.002)	(20,001.889)	(896,520.361)	10,058.737	10,058.745	(8,471.097)	(16,354.554)	50,792.770	1,798.991	(50,334.205)	(92,188.260)	1,578.461	4,120.8554	6,253.130	380,693.582	93,935.55	454,883.036	(92,577.708)

전기

(단위 : 원천)

일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제																									일시적차이	
일시적차이																									이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제	
구분	비율	금기상각	대손충당	미수수익	선수수익	장기선금	채고자산	반물충당	(차입원)	유형자산	토지(지)	토지(지)	토지(지)	토지(지)	토지(지)	토지(지)	토지(지)	토지(지)	토지(지)	토지(지)	토지(지)	토지(지)	토지(지)	토지(지)	이월결손금	
기초금액	(1,101.042)	58,628.907	3,565.716	(1,802.266)	629,117	(1,361.300)	3,227.875	1,039.282	(9,603.197)	(17,500.233)	(918,271.590)	238,577	6,161.302	(11,027.82)	(14,179.561)	56,388.857	1,962.740	(55,751.623)	(44,212.774)	(108,238.58)	(1,578.4681)	6,253.131	380,693.582	93,935.55	454,883.036	(92,577.708)
당기손익	3,030.321	(24,181.973)	754,134	(9,421)	4,238	1,252.893	(341,675)	(197,092)	(3,766.805)	(2,501.556)	21,751.229	(234,842)	3,897.443	(2,980.515)	(2,174.993)	(5,596.087)	(183,749)	(7,008.255)	1,271.451	4,120.851	(54,724.335)	3,711.387	70,479.779	6,458.821		
자본변형	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	886,658.14	16,050.576	23,638.976	(85,801)	0	0	0	41,415.345	
기말금액	1,929.279	34,446.934	4,319,850	(1,811.687)	633,355	(108,407)	2,886.200	842,190	(13,370.002)	(20,001.889)	(896,520.361)	10,058.737	10,058.745	(8,471.097)	(16,354.554)	50,792.770	1,798.991	(50,334.205)	(92,188.260)	1,578.461	4,120.8554	6,253.130	380,693.582	93,935.55	454,883.036	(92,577.708)

퇴직급여	74,533,107
장기종업원급여	5,628,190
감가상각비	1,050,633,888
무형자산상각비	123,094,349
무형자산처분손실	8,557,964
무형자산손상차손	5,152,571
외화환산손실	36,278,431
외환차손	16,697,431
유형자산처분손실	8,252,042
유형자산손상차손	37,981,220
투자부동산손상차손	23,431,759
리스종료손실	67,551
사용권자산처분손실	17,195,930
사용권자산손상차손	106,274,257
대손상각비	2,398,329
기타의 대손상각비	(8,731,679)
충당부채전입(환입)	590,105
당기손익-공정가치 채무상품 평가손실	17,148,300
파생상품거래손실	6,467,924
파생상품평가손실	9,213,082
지분법손실	23,650,492
관계기업투자처분손실	379,893
관계기업투자손상차손	58,615,931
기타 현금의 유출 없는 비용등	78,721,206
이자비용	595,448,377
법인세비용(수익)	14,780,309
외화환산이익	(14,405,578)
외환차익	(19,035,794)
유형자산처분이익	(40,804,491)
무형자산처분이익	(368,154)
매각예정자산·부채처분이익	(37,017,542)
리스종료이익	(46,071,755)
사용권자산처분이익	(63,899,795)
당기손익-공정가치 채무상품 평가이익	(9,477,159)
당기손익-공정가치 채무상품 처분이익	(6,034,147)
기타포괄손익-공정가치 채무상품 처분이익	(29,185)
상각후원가 금융부채 조건변경이익	(2,492,010)
파생상품거래이익	(13,786,795)
파생상품평가이익	(55,499,769)

지분법이익	(170,791,622)
종속기업및관계기업투자처분이익	(1,279,769)
상각후원가 금융자산 손상차손환입	(73,503,780)
기타현금의 유입이 없는 수익 등	(11,101,130)
이자수익	(161,344,495)
배당금수익	(20,786,863)
매출채권의 증가	(106,194,604)
기타채권의 증가	(90,442,055)
기타금융자산의 감소(증가)	1,132,107
재고자산의 감소	117,141,049
기타비금융자산의 감소(증가)	45,580,011
매입채무의 증가(감소)	(24,311,986)
기타채무의 증가(감소)	(2,444,080)
기타금융부채의 증가	56,199,407
선수수익의 증가	19,292,913
충당부채의 증가(감소)	(14,647,942)
기타비금융부채의 증가(감소)	(35,897,223)
확정급여채무의 지급	(106,849,283)
기타장기급여채무의 지급	(4,051,788)
사외적립자산의 변동	8,080,739
합계	1,427,318,391

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
퇴직급여	108,516,240
장기종업원급여	3,762,449
감가상각비	1,103,908,124
무형자산상각비	120,985,620
무형자산처분손실	530,098
무형자산손상차손	361,846,652
외화환산손실	75,248,422
외환차손	23,061,767
유형자산처분손실	12,005,378
유형자산손상차손	98,204,826
투자부동산손상차손	89,300,321
리스종료손실	578,857
사용권자산처분손실	6,859,420
사용권자산손상차손	173,185,246
대손상각비	2,684,604

기타의 대손상각비	2,848,834
충당부채전입(환입)	(2,675,627)
당기손익-공정가치 채무상품 평가손실	10,807,777
파생상품거래손실	1,093,327
파생상품평가손실	17,459,926
지분법손실	18,141,896
관계기업투자처분손실	7,959,826
관계기업투자손상차손	167,014,393
기타 현금의 유출 없는 비용등	15,275,935
이자비용	499,749,759
법인세비용(수익)	(248,649,866)
외화환산이익	(30,840,065)
외환차익	(8,415,228)
유형자산처분이익	(3,545,628)
무형자산처분이익	0
매각예정자산·부채처분이익	0
리스종료이익	(61,409,318)
사용권자산처분이익	(32,658,402)
당기손익-공정가치 채무상품 평가이익	(12,608,100)
당기손익-공정가치 채무상품 처분이익	(295,829)
기타포괄손익-공정가치 채무상품 처분이익	(37,207)
상각후원가 금융부채 조건변경이익	0
파생상품거래이익	(36,110,767)
파생상품평가이익	(77,085,136)
지분법이익	(147,805,178)
종속기업및관계기업투자처분이익	(39,823,396)
상각후원가 금융자산 손상차손환입	0
기타현금의 유입이 없는 수익 등	(13,674,255)
이자수익	(117,380,869)
배당금수익	(17,541,379)
매출채권의 증가	(122,207,271)
기타채권의 증가	(57,455,212)
기타금융자산의 감소(증가)	(196,128)
재고자산의 감소	18,088,556
기타비금융자산의 감소(증가)	(20,871,676)
매입채무의 증가(감소)	4,894,070
기타채무의 증가(감소)	173,093,364
기타금융부채의 증가	13,261,076
선수수익의 증가	24,223,548

총당부채의 증가(감소)	2,833,394
기타비금융부채의 증가(감소)	35,383,511
확정급여채무의 지급	(83,028,692)
기타장기급여채무의 지급	(4,749,432)
사외적립자산의 변동	(81,255,268)
합계	1,972,487,287

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
유형자산취득 미지급금	71,712,161
무형자산취득 미지급금	(462,287)
사용권자산의 취득	83,857,841
차입금 및 사채 유동성 대체	3,170,601,075

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
유형자산취득 미지급금	(12,976,704)
무형자산취득 미지급금	(1,337,596)
사용권자산의 취득	138,521,739
차입금 및 사채 유동성 대체	3,315,775,224

당기

(단위 : 천원)

	임대보증금	단기차입금 및 사채	장기차입금 및 사채	당기손익-공정가치 금융부채	리스 부채	위험회피파생상품	재무활동에서 생기는 부채 합계
기 초	246,695,716	4,789,441,453	4,866,439,908	41,812,073	5,380,800,961	(62,787,639)	15,262,402,472
재무활동순현금흐름	13,388,444	(2,937,013,402)	2,551,850,286	0	(772,495,501)	0	(1,144,270,173)
비현금흐름	(9,619,495)	3,293,547,715	(3,152,064,975)	2,606,048	237,486,952	34,608,076	406,564,321
기 말	250,464,665	5,145,975,766	4,266,225,219	44,418,121	4,845,792,412	(28,179,563)	14,524,696,620

전기

(단위 : 천원)

	임대보증금	단기차입금 및 사채	장기차입금 및 사채	당기손익-공정가치 금융부채	리스 부채	위험회피파생상품	재무활동에서 생기는 부채 합계
기 초	252,215,138	3,564,742,247	6,388,234,344	37,507,098	5,946,128,713	(10,588,548)	16,178,238,992
재무활동순현금흐름	(5,415,785)	(2,125,178,382)	1,728,532,231	0	(804,918,089)	0	(1,206,980,025)
비현금흐름	(103,637)	3,349,877,588	(3,250,326,667)	4,304,975	239,590,337	(52,199,091)	291,143,505
기 말	246,695,716	4,789,441,453	4,866,439,908	41,812,073	5,380,800,961	(62,787,639)	15,262,402,472

재무활동현금흐름에서 생기는 부채의 조정내역에 대한 설명

비현금흐름은 파생상품자산 관련 평가손익 및 거래손익, 차입금 및 사채에서 발생한 이자비용, 외화 환산손익 및 유동성대체 등 입니다.

롯데컬처웍스의 현물출자 거래시 조건부 재매입약정이 존재함에 따라 향후 재매입추정금액을 당기 손익-공정가치 금융부채로 분류하였습니다.

36. 온실가스배출권 (연결)

	2021년분	2022년분	2023년분	2024년분	2025년분
할당 수량	770,535tCO ₂ -eq	770,535tCO ₂ -eq	770,535tCO ₂ -eq	748,998tCO ₂ -eq	748,998tCO ₂ -eq

	2021년분	2022년분	2023년분
전기이월 수량			70,693tCO ₂ -eq
정부제출 수량	679,969tCO ₂ -eq	722,214tCO ₂ -eq	
배출권 수량			721,012tCO ₂ -eq

당기

	공시금액
매각 수량	
배출 추정치	721,012tCO ₂ -eq

전기

	공시금액
매각 수량	22,110tCO ₂ -eq
배출 추정치	

배출권에 대한 기술

연결실체는 2015년부터 배출권 할당 및 거래 제도에 참여하고 있습니다. 2021년부터 2025년까지가 제3계획기간이며, 2020년 12월에 계획기간의 이행연도별로 배출권을 각각 2021년도분 770,535tCO₂-eq, 2022년도분 770,535tCO₂-eq, 2023년도분 770,535tCO₂-eq, 2024년도분 748,998tCO₂-eq, 2025년도분 748,998tCO₂-eq을 할당 받았습니다. 또한 연결실체는 이전 계획기간으로부터 배출권 70,693tCO₂-eq을 이월받았습니다. 당기말 현재 담보로 제공한 배출권은 없으며, 2021년, 2022년 정부에 제출한 배출권은 각각 679,969tCO₂-eq, 722,214tCO₂-eq입니다. 당기말 현재 연결실체가 보유한 배출권수량은 721,012tCO₂-eq입니다.

배출부채에 대한 기술

연결실체는 전기에 배출권 22,110tCO₂-eq을 매각하였으며, 당기에 721,012tCO₂-eq을 배출할 것으로 추정하였습니다.

37. 영업부문 (연결)

	백화점	할인점	전자제품 전문점	슈퍼	홈쇼핑	영화상영업	이커머스	기타
보고부문을 식별하기 위하여 사용한 요소에 대한 기술	중·고가 위주의 소매점	중·저가 위주의 도소매점	가전제품 소매업	중·저가 위주의 도소매점	방송채널 사용사업	영화 및 비디오물 상영업	전자상거래 기본법에 의한 유통산업	기타
각 보고부문이 수익을 창출하는 제품과 영역의 유형에 대한 기술	판매시설 및 상품	판매시설 및 상품	가전제품 등	판매시설 및 상품	상품 등	영화관운영 등	판매시설 및 상품 등	판매시설 및 상품 등
주요 고객에 대한 정보	일반소비자	일반소비자	일반소비자	일반소비자	일반소비자	일반소비자	일반소비자	일반소비자

부문정보 변경에 대한 기술

당기 중 LOTTE MALL West Lake Hanoi 쇼핑몰 영업개시로 LOTTE PROPERTIES (HANOI) SINGAPORE PTE. LTD., LOTTE PROPERTIES HANOI CO., LTD.의 영업부문이 변경되었으며, 백화점과 기타의 관련된 전기 부문정보가 재작성되었습니다.

당기

(단위: 천원)

	부문																									
	백화점			할인점		전자제품 전문점		슈퍼		홈쇼핑		영화상영장		이커머스		기타부문				부문 합계						
	부문수익		부문수익	부문수익 합계		부문수익		부문수익 합계		부문수익		부문수익 합계		부문수익		부문수익 합계		부문수익		부문수익 합계		부문수익				
	외부수익	부문간 수	부문수익	외부수익	부문간 수	외부수익	부문간 수	외부수익	부문간 수	외부수익	부문간 수	외부수익	부문간 수	외부수익	부문간 수	외부수익	부문간 수	외부수익	부문간 수	외부수익	부문간 수	외부수익	부문간 수			
매출	3,231.74	71,510.6	3,303.25	5,663.58	51,074.4	5,734.66	2,609.31	2,610.13	1,294.13	12,181.2	1,306.31	927,352	14,254.1	941,607	562,535	(458,024)	562,077	119,042	16,093.8	135,136	128,153	148,038	276,192	14,555.8	313,519	14,869.3
	4,184	78	4,862	5,636	68	0,104	2,349	7,030	8,061	32	9,293	883	59	042	075	051	202	07	009	490	805	295	63,880	806	83,686	

전기

(단위: 천원)

부문		백화점		할인점		전자제품 전문점		슈퍼		홈쇼핑		영화상영장		이커머스		기타부문		부문 합계									
	부문수익	부문수익	부문수익 합계	부문수익	부문수익 합계	부문수익	부문수익 합계	부문수익	부문수익 합계	부문수익	부문수익 합계	부문수익	부문수익 합계	부문수익	부문수익 합계	부문수익	부문수익 합계	부문수익	부문수익 합계	부문수익	부문수익 합계						
	외부수익	부문간 수	외부수익	외부수익	부문간 수	외부수익	외부수익	부문간 수	외부수익	외부수익	부문간 수	외부수익	외부수익	부문간 수	외부수익	외부수익	부문간 수	외부수익	외부수익	부문간 수	외부수익						
	익	합계	익	합계	익	익	합계	익	익	합계	익	익	합계	익	익	합계	익	익	합계	익	합계						
매출	3,156.61	75,259.5	3,231.87	5,855.99	48,334.8	5,904.32	3,336.45	3,336.82	1,332.20	10,967.9	1,343.17	1,058.09	19,675.1	1,077.77	497,196	96,142.1	16,992.8	113,134	143,329	145,080	288,409	15,476.9	316,828	15,792.8			
	7,913	80	7,493	0,645	33	5,478	2,055	368,796	0,851	7,743	04	5,647	8,920	47	4,067	953	149,289	242	77	91	868	251	557	808	35,657	797	64,454

당기

(단위: 천원)

	부문																										
	백화점			할인점			전자제품 전문점			슈퍼			홈쇼핑			영화상영장			이커머스			기타부문			부문 합계		
	기업 전체 총계		기업 전체	기업 전체 총계 합계		기업 전체	기업 전체 총계 합계		기업 전체	기업 전체 총계 합계		기업 전체	기업 전체 총계 합계		기업 전체	기업 전체 총계 합계		기업 전체	기업 전체 총계 합계		기업 전체	기업 전체 총계 합계		기업 전체			
	영업부문	연결조항	총계 합계	영업부문	연결조항	총계 합계	영업부문	연결조항	총계 합계	영업부문	연결조항	총계 합계	영업부문	연결조항	총계 합계	영업부문	연결조항	총계 합계	영업부문	연결조항	총계 합계	영업부문	연결조항	총계 합계			
매출	3,303,25			5,734.66			2,610.13			1,306.31			941,607			562,077			135,136			278,192			14,869.3	(313,519)	14,555.8
	4,862			0,104			7,030			9,293			042			051			009			295			83,686	(806)	63,880
영업이익	477,744			87,258.7			8,223.02			25,614.7			8,253.83			(8,384.11)			(85,556.0			58,890.0			572,045	(63,640.3)	508,404
(손실)	813			30			1			68			3			5			08			80			122	(90)	732

38. 우발부채와 약정사항 (연결)

(단위 : 천원)

	일반대출	일반대출(CNY)	일반대출(VND)	일반대출(USD)	일반대출(IDR)	기업어음	구매카드	당좌차quel	수입신용장 개설 (USD)
한도	2,059,272,273					1,176,200,000	410,000,000	53,000,000	
한도, 외화		CNY 100,000,000	VND 670,000,000,000	USD 896,600,000	IDR 2,290,000,000,000				USD 37,000,000
사용액	1,942,290,795					926,200,000	10,881,063	0	
사용액, 외화		CNY 100,000,000	VND 99,697,784,976	USD 831,600,000	IDR 1,418,000,000,000				USD 7,270,764

(단위 : 천원)

	주요 경영 관련 약정사항	외상매출채권담 보대출 약정	전자단기차채 한도	제공받는 이월보 중 등	제공받는 불용채 매 자금보충	제공받는 계약이 행보충	제공받는 보증 액 등	보증도 사용 계 약 등	공정전 회사 채 무에 관한 연대 보증 책임	중국기업 보증주 발행과 관련하여 신주인수인과 채 권한 계약	대출약정과 관련 하여 부자특약서 제공	채권에 대한 근 권과 불령	사모사채에 대한 조기상환특약	인건 구별농산물 도매시장 개발사 와 공동약정	투자주식 약정사 항	토지와 건물 매 각 후 채입차 권	자금 보증 약정 (1)	자금 보증 약정 (2)
총 약정금액		799,900,000	200,000,000	223,568,827	5,200,000	1,706,300	6,929,234					300,000	10,000,000				173,000,000	192,920,000
선수금-사입창														184,000,000				
예금액																		
사입 투자금액														276,000,000				

명	(2) 주요 경영관									(8) 종속기업인					(12) 종속기업인	(13) 연결상대는	(15) 기타 사항		
	현 약점사항									롯데유통채프는					롯데인천타운은	관계회사인 유진	연결상대는 구조		
	① 롯데쇼핑									2019년 이노션					2020년 10월	유니온 사모투자	채가법에 토지권		
	당사는 롯데백화									보통주식					23일 제이앤디	종자회사와 타	건물을 매각한		
	. 롯데홈쇼핑									1,860,000주					개발 주식회사와	투자자가 보유한	주 입찰하여 사		
	에스유통과 맞은									현물출자 받고					인천 구물농산물	종고나라의 자	공하고 있으며,		
	경영관리계약에									롯데유통채프의					도매시장 개발사	69.88%를 최초	일부 종료는 임		
	파라 백화점, 소									보통주					업들 공동으로	취득한 남로부터	차기간 종료로		
	행물 및 수와의									7,687,456주					진행하는 공동화	3년이 되는 남	영양제로 하였고		
	운영을 받고 있									발행하였습니다.					점을 체결하였습	지 행사할 수 있	니다. 그 내역은		
	습니다. 이회 대									종 주식 발행 사					니다. 본막점에	는 물음선을 보	다음과 같습니다		
	현 대가로 확보									신주인수인과 채					파라 제이앤디가	유하고 있습니다			
	점, 수되는 경영									결한 계약에 따					신용등급이				
	이익(금)상각									롯데유통채프의					BBB0 이하로 하				
	비 차감한)의									드 사용계약, 경					관리형 토지신익	(14) 당사는 하	모부동산투자		
	100분의 10에									속기업은 당기말					수익권별 취득하	가 위한 사업장	임 유한회사, 하	의 제29호에 롯데	
	해당하는 금액,									현재 롯데지주					대주주가 변경되	는 경우	여금적으로 사업	임 1호 유한회사	
	소형물류 영업이									주식회사와 브랜					10,000,000원				
	의(금)상각비									드 브랜드 사용					제8회 사모사				
	차감한)의									지점 공개계약을					부지인정가격의				
	100분의 9에 해									채결하고 있습니다					40%에 해당하				
	당하는 금액을									다. 브랜드 사용					는 1,840억원				
	경영관리수수료									대가는 매출액에					롯데인천타운에				
	로 받고 있으며									서 광고전선비율					지급하였고, 롯데				
	이름 매출액 중									적회사와 인건비					는 3호 유한회사				
	가타매출액으로									0.2%, 경영자본					당금적으로 선수				
	계상하고 있습니									및 경영지원 원					으로 반영하였습				
	다.									적대가는 롯데지					다. 롯데인천				
	② 우리홈쇼핑									주 주식회사가					타운은 사업투자				
	종속기업인 우리									대상업무별 수행					인정가격의				
	홈쇼핑은 롯데카									6,929,234원					60%에 해당하				
	드, 비씨카드와									하는 고정에서					본 사업에 투자				
	채용카드 발행계									발행한 비용 중					는 2,760억원				
	약을 체결하고									를 격려적이고					유한회사 및 하				
	있으며, 이 계약									관리적인 외부기					하고, 롯데인천				
	은 계약종료일									주에 따라 예					타운과 제이앤디				
	이후 1년 단위로									할 금액에 5%를					개발 주식회사는				
	경상되고 있습니									공한 금액을 가					개별 주식회사는				
	다. 또한 롯데온									신한 금액으로					60%-40% 사업				
	로별프로자스, 씨									치금하고 있습니					지분율로 공동사				
	제이대한통문,									다.					업들 추진하고				
	현전과 별류대행									를 제3자에게 양					있습니다. 공동				
	계약을 체결하고									영도금지기간 이					있습니다. 공동				
	있습니다. 그리									후 처분하고자					있습니다. 공동				
	고 다수의 계약														있습니다. 공동				

[illegible]

<p>의무의 성격에 대한 기술, 우발부채</p>	<p>(3) 당기말 현재 연결실체가 계류 중인 소송사건은 원고인 33건(소송가액 40,670,070천원)과 피고인 44건(소송가액 65,419,698천원)이 있습니다. 이중 피고로 계류중인 16건에 대하여 9,294,265천원을 총당부채로 계상하였습니다.</p> <p>당기말 현재 가습기세정제 피해와 관련하여 피고인 13건(소송가액 28,577,959천원)의 소송이 포함되어 있으며, 이와 관련한 예상 손실액을 합리적으로 추정하여 2,232,992천원을 총당부채로 계상하고 있습니다.</p> <p>연결실체의 경영진은 상기 소송 외에는 소송의 최종 결과가 연결실체의 재무상태에 중요한 영향을 주지 않을 것으로 예상하고 있습니다.</p> <p>한편, 종속기업인 우리홈쇼핑은 방송법 제18조 제1항 제1호에 의하여 과학기술정보통신부로부터 일 6시간(오전2~8시) 6개월 업무정지 행정처분을 부과받아 이에 대한 취소소송 제기를 신청하였습니다. 업무정지 처분에 대한 취소소송은 2022년 1월 19일자로 2심에서 패소하였으며, 2022년 11월 30일자 대법원 선고로 본건이 확정됨에 따라 2023년 2월 1일부터 2023년 7월 31일까지 6개월의 기간동안 일 6시간(오전2~8시)의 업무정지 행정처분을 이행하였습니다.</p> <p>또한, 종속기업인 Lotte Properties (Chengdu) Limited는 토지출양대금 납부와 관련하여 현재 중국 당국과 소송을 진행 중에 있으며, 이와 관련하여 2021년 자금이 동결되었으나, 2023년 8월 3일자로 동결자</p>
----------------------------	--

금 해제되었습니다.

차입금명칭 합계

39. 연결실체간 주요거래 (연결)

[illegible]

[illegible]

(단위 : 천원)

	보증 관련 우발부채
의무의 성격에 대한 기술, 우발부채	당사는 2014년부터 롯데수원역쇼핑타운 토지 임대차기간(20년) 동안 임대인에게 지급하여야 하는 임차료에 대하여 지급보증을 제공하고 있습니다.

(단위 : 천원)

	케이에스제일차	제이엠유동화제일차	엘케이에이치제일차 및 뉴스타김포한강제일차	전체 종속기업 합계
액면금액	80,000,000	140,000,000	236,200,000	
만기일	2024-04-18	2024-05-21	2024-06-13	

약정에 대한 설명				당기말 현재 연결 실체는 자산담보부 기업어음증권(액면 금액 80,000,000천 원, 2024년 4월 18일 만기), 자산담 보부기업어음증권 (액면금액 140,000,000천원, 2024년 5월 21일 만기) 및 자산담보 부기업어음증권(액 면금액 236,200,000천원, 2024년 6월 13일 만기)과 관련하여 발행사인 케이에스 제일차, 제이엠유 동화제일차, 엘케 이에이치제일차, 뉴스타김포한강제 일차가 원리금상환 이 불가능한 경우 자금을 보충하는 약정을 체결하고 있습니다.
-----------	--	--	--	--

40. 특수관계자와의 거래 (연결)

당기

(단위 : 천원)

	연계 특수관계자																									전체 특수 관계자 합계			
	특수관계자																												
	주요 주주					관계기업 및 당해 기업이 참여자인 공동기업					그 밖의 특수관계자																		
	롯데지주	호텔롯데	부산롯데	소계		에프엘엘	자라엔터	롯데카드	한성	기타 관계 기업 및 당해 기업이 참여자인 공동기업	소계	롯데건설	롯데물산 드(구, 롯데 리조트)	롯데호텔 음료	롯데정보 통신		롯데리서 스	롯데리서 스	롯데리서 스	롯데리서 스	롯데리서 스	한국투자 증권	롯데리서 스	롯데리서 스	코리안세 분		롯데리서 스	롯데리서 스	소계
지분율 (%)	40	8.86	0.78																										
매출	3,332,130	67,529,000	5,578,860	76,440,000	37,800,000	11,484,400	3,754,800	8,291,890	12,373,100	73,705,100	1,482,110	2,169,570	9,177,720	1,190,160	370,872	8,479,040	7,484,420	96,601	152,775	5,450,310	629,002	8,380,380	0	9,194,360	38,731,100	92,988,400	243,133,000		
	0	63	9	62	87	39	3	5	74	98	3	1	6	5		3	8			8		0		0		13	67	727	
매입	0	0	0	0	0	0	0	95,019	9,849,770	9,944,790		111,276	51,385,200	0	0	0	3,436,770	75,208,700	5,217,690	0	23,321	0	0	0		11,967,600	258,535,000	266,480,000	
									8	7		262	99				1	51	8		23,321	0	0	0		23	722	519	
유무형자산 취득	131,687,000	613,147,000	3,136,790	135,437,000	0	0	0	28,585,900	4,002,600	32,588,500	175,151,000	72,162,900	25,959,900	0	0	0	0	0	53,737,000	5,921,000	0	0	0	188,190,000	0	0	165,330,000	438,852,000	606,878,000
	101		0	038				80	0	80	114	00	45				0									916	723	341	
기타수익	0	0	0	0	0	0	264,062	277,996	86,657	628,715	0	8,832	159,694	0	407,932	23,928	0	867	21,949	132	0	0	0	0	0	160,932	784,266	1,412,988	
																												1	

가타비율	45,097.2	41,695.9	9,377.59	96,170.7	0	0	188,089	7,436.22	13,170.1	208,696	667,970	10,841.4	87,703	151,475	22,399.5	1,329.62	7,013.69	0	3,969.61	249,743	13,114	35,271.0	62,730	2,193.86	91,730.2	576,800	881,667	
	28	35	6	59			658	2	72	052		26		885	39	1	2		8	872		67		8		58	563	374
당사에 유 의적인 영 향력을 받 고 있는 기 업입니다.																											기업회계 기준서 제 1024호 특수관계 지분취득 분할당차 결산시 특 정규칙 및 공정거래 법에 따른 동일한 대 규모기업 집단 소속 회사와 여 외소재 개 별회사입 니다.	
연결상회 는 특수관 계자와 리 스계약을 체결하였 으며, 이 에 따라 가타수익 및 가타배 분에 당차 중간소득 권상권에 따라 수익 한 이자수 익과 리스 부채 상각 에 따라 자금한 이 자비용을 포함하고 있습니다.																												

전기

(단위 : 천원)

전체 특수관계자																									전체 특수 관계자 합계
특수관계자																									
주요 주주					관계기업 및 당해 기업이 참여자인 공동기업					소계	그 밖의 특수관계자														
롯데지주	호텔롯데	부산롯데	소계	메프알뜰 코리아	자라나라	롯데카드	한성 가람 및 당해 기업 이 참여자	롯데건설	롯데유통 드(구, 롯데 대저교)		롯데유통 공공	롯데정보 통신	대흥기획	롯데역사	롯데지왕 에스	롯데상사	롯데알미 나	롯데글로벌 로지스	한국후지 필름	롯데물산 개발	롯데자산 관리	롯데푸드 단계명회 사 등	가타 대규 소계		

당기 (단위 : 천원)

매입채무	0	0	0	0	0	0	0	0	124,051	819,624	943,675	0	9,940,222	4,065,664	0	0	0	170,130	3,287,113	218,988	0	10,137	0	0	1,705,285	19,397.53	20,341.21
																									9	4	
차입금	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	83,952.43	83,952.43	83,952.43
																									0	0	0
리스부채	29,721.20	223,165.2	17,247.06	270,133.4		0	0	0	0	61,432.56	61,432.56	1,462,449	619,892	0	3,805,464	0	5,339,278	0	0	0	10,477.59		355,955.0	0	10,143.26	387,802.9	719,369.0
	4	09	9	82						4	4										1		57		5	96	42
기타채무	3,183,663	26,261.13	3,032,178	32,476.98	12,656.25		34,219.96		66,431.29	56,391.07	21,756.03	11,225.32	37,526.57	8,408,853	7,188,187	5,271,584	68,508	572,140	28,605.08	644,058	7,496,712	23,001		32,042.79	217,219.9	316,128.1	
		9		0	4		2			4	2	5	1	7					2					0	20	94	
특수관계 의 성격에 대한 기술 2																									가압회계 기준서 제 1024호 특 수관계자 법령에 모 통되지 않 으나 특장 규제 및 공 정거래법 제 108조 등 관련 대규 모기업집 단 소속회 사와 동일 소재 계열 회사임니 다.		

전체 특수관계자																							전체 특수 관계자 합 계
특수관계자																							
주요 주주				관계기업 및 당해 기업이 참여자인 공동기업							그 밖의 특수관계자												
롯데지주	호텔롯데	부산롯데	소계	메트로폴	자라타워	롯데카드	원성	가라 관개	소계	롯데건설	롯데물류	롯데유통	롯데건설	대흥기화	롯데백화	롯데지주	롯데건설	한국투자	롯데물산	롯데지산	가라 대교	소계	
호텔				코리야	영코리야			가업 및			인(주, 롯	유통	홍신		남	에스	롯데상사	지	영호지스	유통	롯데물산	개발	모기업집

[illegible]

당기

전체 특수관계자																전체 특수관계자	
특수관계자																	
주요 주주				관계기업				그 밖의 특수관계자									
	롯데지주	호텔롯데	부산롯데호텔	소계	롯데카드	현상	기타 관계기업 및 지인 공동기업	소계	롯데발전	롯데택시	코리아세븐	한국후지필름	롯데건설	롯데정보통신	기타 대규모기업 집단계열회사 등	소계	합계
공정리스채권의 합수	0	0	0	0	53,448	2,254,384	319,366	2,627,198	0	0	0	3,601	0	466,347	369,053	839,001	3,466,199
리스부채의 지급	9,251,950	81,896,767	13,681,731	104,830,448	0	0	11,627,782	11,627,782	58,045,384	2,375,529	3,262,854	0	350,658	3,624,715	8,363,114	76,022,254	192,480,484

특수관계의 성격 에 대한 기술 3																기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위(에 따른 기타 특수관계자 및 범위에는 포함되지 않으나, 독립규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사(영역외) 소재 계열회사(가 포함되어 있습니다. 다.	
특수관계자거래 에 대한 기술 3																금융리스채권 이자 수익 금액이 포함되어 있습니다. 리스부채 이자비용 지출액이 포함되어 있습니다.	

전기 (단위 : 천원)

전체 특수관계자																	전체 특수관계자 합계
특수관계자																	
주요 주주					관계기업				그 밖의 특수관계자								
롯데지주	호텔롯데	부산롯데호텔	소계	롯데카드	한샘	기타 관계기업 및 당해 기업이 참여 자인 공동기업	소계	롯데물산	롯데역사	코리아세븐	한국투자신포	롯데건설	롯데정보통신	기타 대규모기업 집단(계열회사 등)	소계		
금융리스채권의 원수	0	0	0	0	552,396	1,956,330	8,585	2,517,311	0	0	0	34,332	0	565,125	259,512	858,969	3,376,280
리스부채의 지급	8,958,311	80,794,087	13,619,673	103,372,071	0	0	7,870,694	7,870,694	56,844,496	2,382,635	2,669,949	0	320,658	3,707,014	8,367,963	74,292,715	185,535,480
특수관계의 성격 에 대한 기술 3																기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위(에 따른 기타 특수관계자 및 범위에는 포함되지 않으나, 독립규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사(영역외) 소재 계열회사(가 포함되어 있습니다. 다.	

특수관계자거래 에 대한 기술 3																		금융리스채권 이 자수익 수익금액 이 포함되어 있음 니다. 리스부채 이차비 용 지급액이 포함 되어 있습니다.
----------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

(단위 : 천원)

	전체 특수관계자					
	특수관계자					
	당해 기업이 참여자인 공동기업					
	INTERNATIONAL BUSINESS CENTER COMPANY LIMITED			Lotte Entertainment Vietnam Co., Ltd		
	거래상대방					
	DBS	한국수출입은행	신한은행	DBS	한국수출입은행	신한은행
지급보증금액	USD 4,000,000	USD 4,000,000				USD 3,060,000
보증기간	2023년 04월 06일 ~ 2024년 04월 05일	2023년 04월 03일 ~ 2024년 04월 03일				2023년 10월 12일 ~ 2024년 10월 11일
특수관계자거래의 채권,채무에 대하여 제공하거나 제공받은 보증의 상세 내역에 대한 설명	자금조달을 위한 지급보증	자금조달을 위한 지급보증				자금조달을 위한 지급보증

(단위 : 천원)

	전체 특수관계자		
	특수관계자		
	롯데쇼핑	롯데하이마트	롯데컬처웍스
약정금액	240,000,000	150,000,000	20,000,000
사용금액	2,542,558,001	1,156,297,484	25,175,604
상환금액	2,536,917,488	1,156,297,484	22,978,828
미결제금액	7,048,903	0	3,832,160

41. 위험관리 (연결)

(1) 금융위험관리

1) 연결실체의 목표 및 정책

1) 연결실체의 목표 및 정책

연결실체의 위험관리활동은 주로 재무적 성과에 영향을 미치는 신용위험, 유동성위험, 시장위험 등의 잠재적 위험을 식별하여 발생가능한 위험을 허용가능한 수준으로 감소, 제거 및 회피함으로써, 안정적이고 지속적인 경영성과를 창출할 수 있도록 지원하고, 동시에 재무구조 개선 및 자금운영의 효율성 제고를 통해 금융비용을 절감함으로써 회사경쟁력 제고에 기여하는 데 그 목적이 있습니다.

재무위험관리 체계를 구축하고 시행하기 위하여, 연결실체는 통합적인 관점에서 위험관리정책을 수립하고 있으며, 내부 관리자의 통제 및 검토를 엄격히 수행하여 위험관리정책과 절차를 준수하고 있습니다.

2) 신용위험

신용위험이란 회사의 통상적인 거래 및 투자활동에서 고객이나 거래상대방이 계약상의 의무를 이행하지 않아 연결실체가 재무손실을 입을 위험을 의미합니다. 연결실체 수익의 대부분은 개인 고객에게서 발생하고 있으며, 이에 따른 신용위험은 크게 발생하지 않습니다. 또한, 연결실체는 금융회사에 현금및현금성자산 및 단기금융상품 등을 예치하고 있으며, 신용등급이 우수한 금융기관과 거래를 하고 있고, 이에 따른 금융기관으로부터의 신용위험은 제한적입니다.

당기

(단위 : 천원)

	현금성자산	매출채권 및 기타채권	기타유동금융자산	기타비유동금융자산	금융자산, 분류 합계
신용위험에 대한 최대 노출정도	1,565,693,833	1,100,544,477	1,392,954,692	1,189,889,098	5,249,082,100

전기

(단위 : 천원)

	현금성자산	매출채권 및 기타채권	기타유동금융자산	기타비유동금융자산	금융자산, 분류 합계
신용위험에 대한 최대 노출정도	1,780,815,785	905,383,732	1,657,441,323	1,309,940,813	5,653,581,653

신용위험에 대한 노출정도에 대한 설명

금융회사에 예치하지 않고 연결실체가 보유하고 있는 현금은 신용위험에 대하여 노출되어 있지 않으므로 신용위험에 대한 노출금액에서 제외하였습니다.

기타포괄손익-공정가치지분상품은 신용위험에 대한 노출금액에서 제외하였습니다.

당기

(단위 : 천원)

금융자산, 분류																								
매출채권 및 기타채권										기타금융자산(유동)										기타금융자산(비유동)				
연계상대																								
정상	연계 0 ~ 3개월	연계 3 ~ 6개월	연계 6 ~ 9개월	연계 9 ~ 12개월	연계 12 ~ 15개월	합계	정상	연계 0 ~ 3개월	연계 3 ~ 6개월	연계 6 ~ 9개월	연계 9 ~ 12개월	연계 12 ~ 15개월	합계	정상	연계 0 ~ 3개월	연계 3 ~ 6개월	연계 6 ~ 9개월	연계 9 ~ 12개월	연계 12 ~ 15개월	합계				
					초과							초과							초과					
장부금액																								
총장	대손	총장	대손	총장	대손	총장	대손	총장	대손	총장	대손	총장	대손	총장	대손	총장	대손	총장	대손	총장	대손	총장	대손	총장
부금	총당	부금	총당	부금	총당	부금	총당	부금	총당	부금	총당	부금	총당	부금	총당	부금	총당	부금	총당	부금	총당	부금	총당	부금
액	금	액	금	액	금	액	금	액	금	액	금	액	금	액	금	액	금	액	금	액	금	액	금	액

전기 (단위 : 천원)

[illegible]

당기 (단위 : 천원)

	매출채권 및 기타채권	기타금융자산(유동)	기타금융자산(비유동)
기초장부금액	38,769,781	1,899,978	2,678,190
설정	(6,634,650)	112,000	0
제각	(3,113,999)	(33,978)	(1,000,000)
상각채권회수	105	0	0
기타	(9,704)	0	
기말장부금액	29,011,533	1,978,000	1,678,190

전기 (단위 : 천원)

	매출채권 및 기타채권	기타금융자산(유동)	기타금융자산(비유동)
기초장부금액	34,070,045	33,978	2,678,190
설정	5,504,415	0	0
제각	(629,154)	0	0
상각채권회수	0	0	0
기타	(175,525)	1,866,000	
기말장부금액	38,769,781	1,899,978	2,678,190

(단위 : 천원)

	금융상품
	보증
	관계기업 및 공동기업 지급보증
지급보증 신용위험 익스포저	14,260,764

3) 유동성위험

유동성위험이란 연결실체의 경영환경 및 외부환경의 악화로 인하여 연결실체가 금융부채에 관련된 의무를 적기에 이행하는 데 어려움을 겪게 될 위험을 의미합니다.

연결실체는 유동성 위험의 체계적인 관리를 위하여 주기적인 단기 및 중장기 자금관리계획 수립과 실제 현금 유출입 스케줄을 지속적으로 분석, 검토하여 발생가능한 위험을 적기에 예측하고 대응하고 있습니다.

또한 연결실체는 적정규모의 예금을 신용도가 우수한 주요 금융기관에 예치하고 있고, 갑작스런 유동성위험 발생에 대비하여 다양한 금융기관에 당좌차월, 기업어음약정 등의 차입한도를 유지하고 있으며, 우수한 국내외 신용등급을 바탕으로 국내외 금융시장에서 원활한 자금조달이 가능합니다. 연결실체의 경영진은 영업활동에 의한 현금흐름과 금융자산의 현금유입으로 금융부채를 상환 가능하다고 판단하고 있습니다.

(단위 : 천원)

	0~3개월	3~6개월	6개월 ~ 1년	1년초과	합계 구간 합계
매입채무 및 기타 채무					2,629,194,168
차입금					9,412,200,985
리스부채					4,845,792,412
기타금융부채					672,423,673
금융보증계약					27,554
장부금액 합계					17,559,638,792
매입채무및기타채무, 계약상 현금흐름	2,609,422,117	9,073,860	6,432,160	4,821,838	2,629,749,975
차입금 및 사채, 계약상 현금흐름	984,210,382	2,409,060,241	1,985,546,435	4,491,662,011	9,870,479,069
리스부채, 계약상 현금흐름	180,145,975	168,638,817	345,106,922	5,323,137,376	6,017,029,090
기타금융부채, 계약상 현금흐름	361,997,939	61,612,224	171,595,095	125,178,709	720,383,967
금융보증계약, 계약상 현금흐름	14,260,764				14,260,764
계약상 현금흐름 합계	4,150,037,177	2,648,385,142	2,508,680,612	9,944,799,934	19,251,902,865

금융부채의 만기분석에 대한 설명

차입금 및 사채는 이자비용이 포함된 금액입니다.

상기 차입금 및 사채, 및 금융보증계약에 대해서 약정에 의한 조항(재무비율 및 신용등급 유지 등)을 충족하지 못하는 경우 기한의 이익을 상실 할 수 있습니다.

연결실체는 이 현금흐름이 유의적으로 더 이른 기간에 발생하거나, 유의적으로 다른 금액일 것으로 기대하지 않습니다.

4) 시장위험

시장위험이란 시장가격의 불확실성으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험을 의미합니다. 시장가격 관리의 목적은 수익은 최적화하는 반면 수용가능한 한계 이내로 시장위험 노출을 관리 및 통제하는 것입니다.

연결실체는 시장위험을 관리하기 위해서 다양한 파생상품 거래를 하고 있습니다. 이러한 거래들은 내부 관리자의 엄격한 통제하에 적절하게 수행되고 있으며, 일반적으로 연결실체는 수익의 변동성을 관리하기 위해 위험회피회계처리를 적용합니다.

환위험에 대한 설명

① 환위험

연결실체의 기능통화인 원화 외의 통화로 표시되는 자산및부채는 환위험에 노출되어있습니다. 환포지션이 발생하는 주요 통화로는 USD, CNY 등이 있습니다. 연결실체의 환위험관리의 목표는 환율변동으로 인한 불확실성과 손익의 변동을 최소화 하여 안정적인 재무활동을 지속하는 데 있습니다. 연결실체의 기본적인 외환관리의 목적은 위험회피로서 투기 목적의 외환매매는 엄격히 금하고 있습니다.

연결실체는 외화표시 차입금및사채에 대해 금융기관과의 파생상품 거래를 통하여 환율 및 이자율 변동리스크를 헷지하고 있습니다. 또 외화자금 소요 시 주요 금융기관과의 선물환 계약 등을 통하여 급격한 환율변동위험을 회피하고 있습니다.

당기

(단위 : 천원)

위험									
시장위험									
환위험									
기능통화 또는 표시통화									기능통화 또는 표시
	USD	EUR	JPY	GBP	HKD	CNY	CAD	AUD	통화 합계
자산	166,244,935	7,760	0	0	0	3,651,188	0	0	169,903,883
부채	1,668,224,689	4,752,874	71	47,631	0	0	1,559,394	0	1,674,584,659
평균환율	1,305.4100	1,412.3600	9.3124	1,624.1900	166.7500	184.2200	967.3800	867.2900	
기말환율	1,289.4000	1,426.5900	9.1266	1,641.7900	165.0600	180.8400	974.6400	880.0800	

전기

(단위 : 천원)

위험									
시장위험									
환위험									
기능통화 또는 표시통화									기능통화 또는 표시
	USD	EUR	JPY	GBP	HKD	CNY	CAD	AUD	통화 합계
자산	355,006,913	319,470	0	0	0	3,678,343	114,290	0	359,119,016

부채	1,629,381,571	4,265,760	1,507	0	56,763	0	371,386	16,305	1,634,093,292
평균환율	1,291.9500	1,357.3800	9.8344	1,592.3300	164.9800	191.5700	991.8200	895.4300	
기말환율	1,267.3000	1,351.2000	9.5318	1,527.6700	162.5500	181.4400	935.3800	858.4100	

환위험 관련 민감도 분석에 대한 설명

연결실체는 내부적으로 외화 대비 원화 환율 변동에 대한 환위험을 정기적으로 측정하고 있습니다. 당기말과 전기말 현재 다른 변수가 모두 동일하다고 가정할 경우, 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 세전손익에 미치는 영향은 다음과 같습니다. 다만, 환율변동위험을 헷지한 차입금, 사채는 제외하였습니다.

민감도 분석은 보고기간 종료일 현재 연결실체의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

당기

(단위 : 천원)

	민감도 분석																	
	10%상승시									10%하락시								
	가능통화 또는 표시통화									가능통화 또는 표시통화								
	USD	EUR	JPY	GBP	HKD	CNY	CAD	AUD	표시통화 합계	USD	EUR	JPY	GBP	HKD	CNY	CAD	AUD	표시통화 합계
환율 변동에 따른 세전손익의 증가(감소)	14,847,184	(474,512)	(7)	(4,763)	0	365,119	(155,939)	0	14,577,082	(14,847,184)	474,512	7	4,763	0	(365,119)	155,939	0	(14,577,082)

전기

(단위 : 천원)

	민감도 분석																	
	10%상승시									10%하락시								
	가능통화 또는 표시통화									가능통화 또는 표시통화								
	USD	EUR	JPY	GBP	HKD	CNY	CAD	AUD	표시통화 합계	USD	EUR	JPY	GBP	HKD	CNY	CAD	AUD	표시통화 합계
환율 변동에 따른 세전손익의 증가(감소)	33,143,486	(394,629)	(151)	0	(5,676)	367,834	(25,710)	(1,630)	33,083,524	(33,143,486)	394,629	151	0	5,676	(367,834)	25,710	1,630	(33,083,524)

이자율위험에 대한 설명

② 이자율위험

이자율위험은 미래에 시장이자율 변동에 따라 예금과 차입금에서 발생하는 이자비용및 이자수익이 변동될 위험으로서, 연결실체의 변동금리 예금과 변동금리부 조건의 외화표시채권과 일반차입금에서 발생가능한 위험입니다. 연결실체의 이자율 위험의 관리는 이자율이 변동함으로써 발생하는 불확실성으로 인하여 연결실체의 금융자산과 부채의 가치변동을 최소화 하는 데 그 목적이 있습니다.

연결실체는 이자율 스왑을 이용하여 외화변동금리부차입의 변동금리이자지급을 원화고정금리로 바꾸어 지급하는 방법으로 이자변동리스크를 헷지하는 정책을 채택하였습니다.

당기말과 전기말 현재 연결실체가 보유하고 있는 변동이자부 금융상품의 장부금액은 다음과 같습니다.

당기

(단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	이자율위험
	이자율 유형
	변동이자율
금융자산	64,495,820
금융부채	2,732,567,854

전기

(단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	이자율위험
	이자율 유형
	변동이자율
금융자산	96,652,867
금융부채	1,832,426,726

이자율위험 관련 민감도 분석에 대한 설명

당기말과 전기말 연결실체가 보유하고 있는 변동금리예금과 변동금리차입금 등으로 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 100bp 변동한다고 가정할 때 변동금리예금과 변동금리차입금 등에서 1년간 발생하는 이자수익 및 이자비용의 영향은 다음과 같습니다. 다만, 이자율변동위험을 헷지한 차입금 및 사채는 제외하였습니다.

당기

(단위 : 천원)

	위험	
	시장위험	
	이자율위험	
	범위	
	상위범위	하위범위
이자율 변동	100bp 상승	100bp 하락
이자수익	644,958	(644,958)
이자비용	16,005,836	(16,005,836)

전기

(단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	이자율위험

	범위	
	상위범위	하위범위
이자율 변동	100bp 상승	100bp 하락
이자수익	966,529	(966,529)
이자비용	8,819,887	(8,819,887)

당기

(단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	기타 가격위험
	금융자산, 분류
	기타포괄손익-공정가치 지분상품
금융자산	486,023,930
가격 변동율	0.1
가격 변동에 따른 자본의 변동	48,602,393

전기

(단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	기타 가격위험
	금융자산, 분류
	기타포괄손익-공정가치 지분상품
금융자산	527,683,516
가격 변동율	0.1
가격 변동에 따른 자본의 변동	52,768,352

(2) 자본관리

연결실체의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
부채(A)	19,808,248,978
자본(B)	10,836,449,719
예금(C)	2,568,408,423
차입금(D)	9,412,200,985

부채비율(A/B)	182.79%
순차입금비율((D-C)/B)	63.16%

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
부채(A)	20,668,459,087
자본(B)	11,035,116,786
예금(C)	3,104,029,189
차입금(D)	9,761,288,351
부채비율(A/B)	187.3%
순차입금비율((D-C)/B)	60.33%

42. 리스 (연결)

당기

(단위 : 천원)

	자산과 부채				자산과 부채 합계
	사용권자산				
	토지	건물	차량운반구	기타	
사용권자산	792,408,284	2,784,043,092	3,151,877	53,400,996	3,633,004,249
투자부동산					279,973,452
유동 금융리스채권					22,199,585
비유동 금융리스채권					70,725,878
금융리스채권 합계					92,925,463
유동 리스부채					672,388,914
비유동 리스부채					4,173,403,498
리스부채 합계					4,845,792,412

전기

(단위 : 천원)

	자산과 부채				자산과 부채 합계
	사용권자산				
	토지	건물	차량운반구	기타	
사용권자산	833,103,444	3,187,746,432	3,168,507	35,068,065	4,059,086,448
투자부동산					410,225,068
유동 금융리스채권					26,071,310
비유동 금융리스채권					78,201,058
금융리스채권 합계					104,272,368
유동 리스부채					756,903,350
비유동 리스부채					4,623,897,611
리스부채 합계					5,380,800,961

당기

(단위 : 천원)

	토지 및 건물	차량운반구	기타	자산과 부채 합계
--	---------	-------	----	-----------

사용권자산의 감가 상각비	490,624,043	2,035,862	8,449,139	501,109,044
투자부동산의 감가 상각비				25,943,392
리스부채에 대한 이자비용				204,019,854
금융리스채권에 대 한 이자수익				4,028,563
단기·소액 리스료 등				117,724,514
사용권자산 손상차 손				106,274,257
리스부채 총 현금 유출액				772,495,501

전기

(단위 : 천원)

	토지 및 건물	차량운반구	기타	자산과 부채 합계
사용권자산의 감가 상각비	536,583,669	1,962,457	8,744,742	547,290,868
투자부동산의 감가 상각비				27,427,564
리스부채에 대한 이자비용				209,763,053
금융리스채권에 대 한 이자수익				3,535,626
단기·소액 리스료 등				92,517,444
사용권자산 손상차 손				173,180,942
리스부채 총 현금 유출액				804,918,089

당기

(단위 : 천원)

	사용권자산
기초잔액	4,059,086,448
사용권자산의 취득	84,232,841
감가상각비	(501,109,044)
사용권자산 손상차손	(106,274,257)
기타증감	97,068,261
기말잔액	3,633,004,249

전기

(단위 : 천원)

	사용권 자산
기초잔액	4,700,201,181
사용권 자산의 취득	138,521,739
감가상각비	(547,290,868)
사용권 자산 손상 차손	(173,180,942)
기타증감	(59,164,662)
기말잔액	4,059,086,448

사용권 자산 기타증감에 대한 기술

기타증감은 리스계약 변경 및 종료, 투자부동산 및 전대리스 대체 등으로 구성되어 있습니다.

당기

(단위 : 천원)

	6개월 미만	6개월 ~ 1년	1년 초과 2년 이내	2 ~ 5년	5년 초과	합계 구간 합계
최소리스료 총액	348,784,792	345,106,922	712,266,882	1,832,794,034	2,778,076,460	6,017,029,090
최소리스료 순액	337,379,885	335,009,029	596,464,602	1,502,982,669	2,073,956,227	4,845,792,412

전기

(단위 : 천원)

	6개월 미만	6개월 ~ 1년	1년 초과 2년 이내	2 ~ 5년	5년 초과	합계 구간 합계
최소리스료 총액	418,064,496	372,862,343	701,308,214	1,836,953,078	3,415,489,347	6,744,677,478
최소리스료 순액	403,303,860	353,599,490	646,365,847	1,594,008,116	2,383,523,648	5,380,800,961

당기

(단위 : 천원)

	6개월 미만	6개월 ~ 1년	1년 초과 2년 이내	2 ~ 5년	5년 초과	합계 구간 합계
최소리스료 총액	13,493,890	10,445,937	28,246,906	37,352,145	17,556,949	107,095,827
최소리스료 순액	12,609,399	9,892,899	24,929,180	32,160,392	13,958,036	93,549,906

전기

(단위 : 천원)

	6개월 미만	6개월 ~ 1년	1년 초과 2년 이내	2 ~ 5년	5년 초과	합계 구간 합계
최소리스료 총액	14,597,369	12,301,710	30,426,614	31,062,785	31,909,882	120,298,360
최소리스료 순액	14,301,650	11,769,660	28,149,923	26,019,157	24,031,978	104,272,368

당기

(단위 : 천원)

	1년미만	1년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
받게 될 할인되지 않은 운용 리스료	100,033,087	134,966,146	13,048,392	248,047,625
운용리스수익				1,611,378,150

전기

(단위 : 천원)

	1년미만	1년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
--	------	-------------	-------	----------

받게 될 할인되지 않은 운용 리스료	124,850,562	192,530,979	99,057,223	416,438,764
운용리스수익				1,539,313,713

받게될 운용리스료에 대한 기술

매출액의 변동에 따라 발생하는 변동리스료는 포함되어 있지 않습니다.

43. 보고기간 후 사건 (연결)

	주요 사업결합	우발부채의 발생이나 유의적인 약정의 체결
수정을 요하지 않는 보고기간후 사건의 성격에 대한 기술	연결실체는 2023년 12월 14일자 이사회 결의에 의거하여 2024년 3월 1일자로 종속기업인 롯데수원역쇼핑타운(주)를 합병하였습니다.	종속기업인 롯데인천타운(주)은 2020년 10월 23일 제이앤디개발(주)와 인천구월농산물도매시장 개발사업을 공동으로 진행하는 공동사업약정을 체결하였으며, 2024년 1월 23일 제이앤디개발(주)와 공동사업협약 해지 및 제이앤디개발(주)의 부동산 개발사업에 대한 사업지분 40%를 양수하는 계약을 체결하였습니다. 종속기업인 롯데컬처웍스는 2024년 2월 20일자로 신종자본증권 200,000,000천원을발행하였으며, 2024년 2월 8일자 이사회 결의에 의거하여 연결실체는 2024년 2월 19일자로 모멘텀제일차(주)가 발행한 유동화증권의 원리금 상환이 불가능한 경우 자금을보충하는 약정을 체결하였습니다.

4. 재무제표

4-1. 재무상태표
재무상태표

제 54 기	2023.12.31 현재
제 53 기	2022.12.31 현재
제 52 기	2021.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 54 기	제 53 기	제 52 기
자산			

유동자산	2,621,168,500,673	3,120,945,257,240	3,319,165,876,654
현금및현금성자산 (주6,7,35,40)	1,006,072,435,019	1,166,440,601,007	1,574,016,044,561
매출채권및기타채권 (주5,7,38,40)	716,668,746,171	572,038,783,359	432,783,918,889
기타금융자산 (주6,7,23,40)	383,397,184,459	800,119,024,477	612,274,257,156
재고자산 (주8)	429,430,347,015	446,651,455,872	429,457,320,288
당기법인세자산 (주34)		71,337,620,022	138,462,575,535
기타비금융자산 (주9)	65,220,638,443	33,414,340,507	23,176,674,714
매각예정자산 (주10)	20,379,149,566	30,943,431,996	108,995,085,511
비유동자산	20,818,137,544,543	21,610,828,615,639	20,907,184,392,438
매출채권및기타채권 (주5,7)	107,717,243,779	141,565,166,795	145,556,516,360
종속기업,관계기업및공동기업투자 (주11,12,13,38)	3,833,927,114,968	3,703,367,076,548	4,531,480,306,602
기타금융자산 (주6,7,23,40)	1,097,843,431,161	1,147,624,138,459	1,142,996,248,338
유형자산 (주14)	11,281,416,471,603	11,185,324,831,455	9,694,826,706,939
사용권자산 (주14,39)	2,840,945,008,654	3,610,581,389,866	4,244,032,050,908
투자부동산 (주15)	1,337,017,897,934	1,494,694,967,823	931,090,437,568
영업권 (주16)	111,341,594,859	112,405,594,522	28,300,255,953
무형자산 (주16)	39,457,440,938	37,528,051,777	81,914,097,909
이연법인세자산 (주34)	50,282,008,038		
기타비금융자산 (주9)	1,974,094,209	2,018,011,005	2,123,012,410
확정급여자산 (주22)	116,215,238,400	175,719,387,389	104,864,759,451
자산총계	23,439,306,045,216	24,731,773,872,879	24,226,350,269,092
부채			
유동부채	7,291,610,582,182	6,731,595,804,177	5,315,020,099,781
차입금및사채 (주7,18,40)	2,588,205,453,079	2,142,203,825,881	1,228,169,985,330
매입채무및기타채무 (주7,17,40)	2,068,536,921,964	2,026,174,994,034	1,800,314,117,465
기타금융부채 (주7,23,40)	499,833,430,122	397,473,030,536	376,599,841,909
리스부채 (주7,39)	694,704,187,399	750,262,843,999	578,277,457,572
당기법인세부채 (주34)	176,541,154		
선수수익 (주19)	202,497,201,618	183,529,712,681	163,883,305,906
충당부채 (주20)	13,743,547,525	13,352,024,029	8,479,923,705
기타비금융부채 (주21)	1,223,913,299,321	1,218,599,373,017	1,159,295,467,894
비유동부채	6,719,104,609,922	8,732,588,468,834	9,155,547,598,662
차입금및사채 (주7,18,40)	2,759,903,577,872	3,866,163,788,476	3,498,970,712,086
기타채무 (주7,17)	2,823,028,823	3,919,960,755	
기타금융부채 (주7,23,40)	94,064,733,257	142,947,324,363	83,333,609,626
리스부채 (주7,39)	3,685,520,248,721	4,530,458,192,321	5,299,156,516,443
기타장기급여채무 (주22)	21,422,154,088	20,277,069,204	20,762,654,389
이연법인세부채 (주34)		1,713,749,746	85,838,995,674
선수수익 (주19)	7,044,756,790	10,005,397,554	7,443,242,317
비유동충당부채 (주20)	148,326,110,371	157,102,986,415	160,041,868,127
부채총계	14,010,715,192,104	15,464,184,273,011	14,470,567,698,443
자본			
자본금 (주1,24)	141,443,775,000	141,443,775,000	141,443,775,000

자본잉여금 (주24)	3,590,535,627,005	3,590,535,627,005	3,590,535,627,005
자본조정 (주25)	(2,856,562,337,456)	(2,856,562,337,456)	(2,818,298,047,582)
이익잉여금 (주26)	8,648,747,850,984	8,493,220,958,670	8,911,185,540,093
기타포괄손익누계액 (주27)	(95,574,062,421)	(101,048,423,351)	(69,084,323,867)
자본총계	9,428,590,853,112	9,267,589,599,868	9,755,782,570,649
부채및자본총계	23,439,306,045,216	24,731,773,872,879	24,226,350,269,092

4-2. 포괄손익계산서 포괄손익계산서

제 54 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

제 53 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 52 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 54 기	제 53 기	제 52 기
매출 (주29,38)	8,648,595,514,393	8,814,417,014,838	8,408,202,994,035
매출원가 (주8,32,38)	(3,873,372,901,306)	(4,137,606,723,861)	(4,173,541,080,865)
매출총이익	4,775,222,613,087	4,676,810,290,977	4,234,661,913,170
판매비와관리비 (주30,32,38)	(4,292,477,670,423)	(4,337,355,083,590)	(4,147,206,854,812)
대손상각비	(525,700,323)	(1,855,904,315)	(1,361,095,763)
영업이익	482,219,242,341	337,599,303,072	86,093,962,595
기타수익 (주31)	194,695,418,785	117,072,788,789	367,289,961,743
기타비용 (주31)	(183,838,384,184)	(323,328,091,865)	(415,919,485,125)
기타의대손상각비(환입) (주31)	9,004,237,157	(2,752,093,046)	(19,326,502)
금융수익-유효이자율법에 따른 이자수익 (주33)	91,131,007,270	78,781,277,757	50,350,665,869
금융수익-기타 (주33)	234,116,851,835	376,314,636,324	357,873,924,944
금융비용 (주33)	(517,032,981,584)	(1,127,665,497,256)	(666,335,966,815)
법인세비용차감전이익(손실)	310,295,391,620	(543,977,676,225)	(220,666,263,291)
법인세수익 (주34)	13,762,259,872	172,767,513,361	412,501,591,353
당기순이익(손실)	324,057,651,492	(371,210,162,864)	191,835,328,062
기타포괄손익	(69,763,286,248)	439,273,957	44,146,617,800
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목	(66,514,825,507)	11,539,490,771	35,264,500,060
확정급여제도의 재측정요소 (주22)	(97,553,614,423)	42,061,498,645	74,582,762,764
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가손익 (주 27)	6,856,639,788	(26,009,271,832)	(27,682,805,751)
법인세효과	24,182,149,128	(4,512,736,042)	(11,635,456,953)
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목	(3,248,460,741)	(11,100,216,814)	8,882,117,740
기타포괄손익-공정가치 채무상품 평가손익 (주 28)	201,401,726	(178,930,828)	(272,776,211)
파생상품평가손익(기타포괄손익) (주23,27)	(4,131,169,008)	(14,244,996,290)	11,990,609,641
법인세효과	681,306,541	3,323,710,304	(2,835,715,690)
총포괄손익	254,294,365,244	(370,770,888,907)	235,981,945,862
주당이익 (주28)			
기본주당이익(손실) (단위 : 원)	11,463.0	(13,131.00)	6,786.0

4-3. 자본변동표

자본변동표

제 54 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

제 53 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 52 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본					
	자본금	자본잉여금	자본조정	이익잉여금	기타포괄손익누계액	자본 합계
2021.01.01 (기초자본)	141,443,775,000	3,590,535,627,005	(2,818,298,047,582)	8,743,149,333,568	(57,872,271,204)	9,598,958,416,787
당기순이익(손실)				191,835,328,062		191,835,328,062
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가손익				(1,175,063,712)	(20,094,170,403)	(21,269,234,115)
기타포괄손익-공정가치 채무상품 평가손익					(206,764,368)	(206,764,368)
파생상품평가손익					9,088,882,108	9,088,882,108
확정급여제도의재측정요소				56,533,734,175		56,533,734,175
합병으로인한 변동						
연차배당				(79,157,792,000)		(79,157,792,000)
2021.12.31 (기말자본)	141,443,775,000	3,590,535,627,005	(2,818,298,047,582)	8,911,185,540,093	(69,084,323,867)	9,755,782,570,649
2022.01.01 (기초자본)	141,443,775,000	3,590,535,627,005	(2,818,298,047,582)	8,911,185,540,093	(69,084,323,867)	9,755,782,570,649
당기순이익(손실)				(371,210,162,864)		(371,210,162,864)
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가손익					(20,863,882,670)	(20,863,882,670)
기타포괄손익-공정가치 채무상품 평가손익					(138,967,852)	(138,967,852)
파생상품평가손익					(10,961,248,962)	(10,961,248,962)
확정급여제도의재측정요소				32,403,373,441		32,403,373,441
합병으로인한 변동			(38,264,289,874)			(38,264,289,874)
연차배당				(79,157,792,000)		(79,157,792,000)
2022.12.31 (기말자본)	141,443,775,000	3,590,535,627,005	(2,856,562,337,456)	8,493,220,958,670	(101,048,423,351)	9,267,589,599,868
2023.01.01 (기초자본)	141,443,775,000	3,590,535,627,005	(2,856,562,337,456)	8,493,220,958,670	(101,048,423,351)	9,267,589,599,868
당기순이익(손실)				324,057,651,492		324,057,651,492
기타포괄손익-공정가치 지분상품 평가손익					8,722,821,671	8,722,821,671

기타포괄손익-공정 가치 채무상품 평가 손익					158,914,182	158,914,182
파생상품평가손익					(3,407,374,923)	(3,407,374,923)
확정급여제도의재측 정요소				(75,237,647,178)		(75,237,647,178)
합병으로인한 변동						
연차배당				(93,293,112,000)		(93,293,112,000)
2023.12.31 (기말자 본)	141,443,775,000	3,590,535,627,005	(2,856,562,337,456)	8,648,747,850,984	(95,574,062,421)	9,428,590,853,112

4-4. 현금흐름표 현금흐름표

제 54 기 2023.01.01 부터 2023.12.31 까지

제 53 기 2022.01.01 부터 2022.12.31 까지

제 52 기 2021.01.01 부터 2021.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 54 기	제 53 기	제 52 기
영업활동으로 인한 현금흐름	1,209,262,931,837	1,422,896,494,036	1,449,494,026,982
당기순이익(손실)	324,057,651,492	(371,210,162,864)	191,835,328,062
조정 (주35)	1,059,758,767,662	1,693,742,623,890	910,298,224,220
영업활동으로 인한 자산 부채의 변동 (주35)	(232,697,606,210)	(4,910,459,313)	480,077,524,531
법인세환입(납부)	58,144,118,893	105,274,492,323	(132,717,049,831)
투자활동으로 인한 현금흐름	258,679,353,333	(363,148,582,809)	1,052,528,664,663
투자활동으로 인한 현금유입액	1,139,494,774,361	808,536,251,135	3,074,887,714,061
임차보증금의 감소	32,947,905,072	54,202,887,801	68,774,230,771
단기금융상품의 감소	893,508,848,235	327,218,773,874	1,238,327,500,000
단기대여금의 감소	6,898,168,380	65,329,112,000	6,269,502,705
당기손익-공정가치 채무상품의 처분	1,350,000,000		
기타포괄손익-공정가치 채무상품의 처분	388,493,532	703,361,492	8,254,490,000
기타포괄손익-공정가치 지분상품의 처분			1,559,742,684
장기금융상품의 감소	13,438,076,383		
장기대여금의 회수	343,350,000		
종속기업,관계기업및공동기업투자의 처분	7,318,085,124	52,662,237,308	45,904,610,768
유형자산의 처분	92,527,562,562	5,518,110,260	855,236,420,893
무형자산의 처분	60,000	6,028,844	585,272,727
매각예정자산의 처분	9,897,154,815		797,693,504,116
금융리스채권의 회수	41,715,052,794	37,642,071,723	35,572,420,914
선수금의 수취	32,550,000,000	4,019,235,462	
파생상품의 정산으로 인한 현금유입	6,612,017,464	22,364,008,366	6,683,699,000
사업결합으로 인한 현금유입		238,870,424,005	10,026,319,483
투자활동으로 인한 현금유출액	(1,129,319,737,623)	(1,395,163,365,480)	(2,190,862,946,063)
임차보증금의 증가	(4,980,000,000)	(7,546,306,476)	(52,170,210,015)

단기금융상품의 증가	(444,600,000,000)	(585,008,848,235)	(865,599,113,857)
단기대여금의 증가	(2,020,448,350)	(3,000,000,000)	(50,090,790,000)
장기대여금의 증가			(991,300,000)
장기금융상품의 증가	(10,000,000,000)	(27,011,692,043)	(1,811,000,000)
당기손익-공정가치 채무상품의 취득			(1,500,044,000)
기타포괄손익-공정가치 지분상품의 취득			(63,302,179,000)
종속기업,관계기업및공동기업투자의 취득	(188,128,611,893)	(334,867,494,856)	(538,444,802,886)
유형자산의 취득	(436,754,441,690)	(431,627,940,290)	(611,718,105,728)
무형자산의 취득	(2,251,285,690)	(6,101,083,580)	(5,235,400,577)
선급금의 증가	(40,584,950,000)		
이자수취	68,764,767,939	50,302,977,740	22,956,885,954
배당금수취	179,739,548,656	173,175,553,796	145,547,010,711
재무활동으로 인한 현금흐름	(1,628,472,845,653)	(1,472,790,907,346)	(1,991,560,462,621)
재무활동으로 인한 현금유입액	1,494,127,339,002	1,147,132,903,585	939,918,946,184
임대보증금의 증가	19,094,782,380	13,792,055,238	19,920,820,697
단기차입금의 차입	450,000,000,000	200,000,000,000	
장기차입금의 차입	257,942,245,397	355,000,000,000	100,000,000,000
사채의 발행	767,090,311,225	578,340,848,347	819,998,125,487
재무활동으로 인한 현금유출액	(2,704,776,240,762)	(2,214,270,515,784)	(2,574,544,063,727)
임대보증금의 감소	(13,287,314,341)	(27,136,125,601)	(140,343,360,143)
단기차입금의 상환	(200,000,000,000)	(415,000,000,000)	(200,000,000,000)
유동성장기부채의 상환	(1,000,000,000,000)	(311,950,000,000)	(748,424,220,695)
사채의 상환	(930,969,480,000)	(878,550,000,000)	(912,080,000,000)
리스부채의 상환	(560,519,446,421)	(581,634,390,183)	(573,696,482,889)
이자지급	(324,530,831,893)	(326,495,503,147)	(277,777,553,078)
배당금지급	(93,293,112,000)	(79,157,792,000)	(79,157,792,000)
현금및현금성자산의 증가(감소)	(160,530,560,483)	(413,042,996,119)	510,462,229,024
기초의 현금및현금성자산	1,166,440,601,007	1,574,016,044,561	1,058,444,838,960
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과 등	162,394,495	5,467,552,565	5,108,976,577
기말의 현금및현금성자산	1,006,072,435,019	1,166,440,601,007	1,574,016,044,561

※ 이익잉여금처분계산서

(단위:천원)		
구 분	제 54(당) 기 (처분예정일: 2024년 3월 26일)	제 53(전) 기 (처분확정일: 2023년 3월 29일)
I. 미처분이익잉여금(미처리결손금)	261,649,956	(284,547,625)
전기이월미처분이익잉여금	12,829,952	54,259,164
확정급여제도의 재측정요소	(75,237,647)	32,403,374
당기순이익(손실)	324,057,651	(371,210,163)
II. 임의적립금 등의 이입액	-	400,000,000
III. 이익잉여금처분액	218,171,275	102,622,423

이익준비금	10,742,843	9,329,311
임의적립금	100,000,000	-
배당금 보통주배당금(율) 당기: 3,800원(76%) 전기: 3,300원(66%)	107,428,432	93,293,112
IV. 차기이월미처분이익잉여금	43,478,681	12,829,952

※ 상기 제 54 기 재무제표는 주주총회 승인전 재무제표이며, 향후 정기주주총회에서 재무제표 승인 관련 안건이 부결되거나 수정이 발생할 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

5. 재무제표 주석

1. 일반적 사항

(1) 보고기업의 명칭 또는 그 밖의 식별 수단

롯데쇼핑주식회사(이하 "당사")는 1970년 7월 2일 백화점 경영을 목적으로 설립되었으며 당기말 현재 백화점 32개점(위수탁운영 2개점 포함), 아울렛 22개점, 할인점 111개점(위수탁운영 1개점 포함), 슈퍼마켓 185개점, 쇼핑몰 6개점(위수탁운영 1개점 포함)을 보유하고 있습니다. 당사는 2006년 2월 9일자로 주식을 한국거래소가 개설한 유가증권시장에 상장하였습니다. 한편, 당기말 현재 당사의 주요주주는 다음과 같습니다.

	롯데지주	신동빈	호텔롯데	신영자	부산롯데호텔	자기주식	기타주주	주주 합계
소유주식수(주)	11,315,503	2,893,049	2,507,158	297,653	220,326	18,115	11,036,951	28,288,755
금액(천원)	56,577,515	14,465,245	12,535,790	1,488,265	1,101,630	90,575	55,184,755	141,443,775
지분율(%)	40.00%	10.23%	8.86%	1.05%	0.78%	0.06%	39.02%	100.00%

2. 재무제표 작성 기준

재무제표 작성기준에 대한 기술

다음은 재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

당사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

당사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표로서 지배기업, 관계기업의 투자자 또는 공동기업의 참여자가 투자자산을 피투자자의 보고된 성과와 순자산에 근거하지 않고 직접적인 지분 투자에 근거한 회계처리로 표시한 재무제표입니다.

(1) 측정기준

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함)
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

(2) 기능통화와 표시통화

당사는 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경의 통화(이하 '기능통화')로 표시하고 있습니다. 당사의 경영성과와 재무상태는 기능통화이면서 표시통화인 대한민국 '원'으로 표시하고 있습니다.

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 4 에서 설명하고 있습니다.

(3) 추정과 판단

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 당사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

3. 중요한 회계정책과 공시의 변경

유의적인 회계정책 공시

다음은 재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

	기업회계기준서 제	기업회계기준서 제	기업회계기준서 제	기업회계기준서 제	기업회계기준서 제	기업회계기준서 제	최초 적용하는 IFRS
--	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	--------------

	1001호 '재무제표 표시' - '회계정책'의 공시	1001호 '재무제표 표시' - 행사가격 조정 조건이 있는 금융부채 평가손익 공시	1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' - '회계추정'의 정의	1012호 '법인세' - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세	1117호 '보험계약' 제정	1012호 '법인세' - '국제조세개혁 - 필라2 모범규칙'	합계
최초 적용하는 IFRS 명칭	(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 회계정책 공시	(2) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 행사가격 조정 조건이 있는 금융부채의 평가손익 공시	(3) 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' - '회계추정'의 정의	(4) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세	(5) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정	(6) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - '국제조세개혁 - 필라2 모범규칙'	
최초 적용하는 IFRS의 경과규정에 대한 기술	중요한 회계정책 정보를 정의하고 이를 공시하도록 하였습니다.	발행자의 주가 변동에 따라 행사가격이 조정되는 조건이 있는 금융상품의 전부나 일부가 금융부채로 분류되는 경우 그 금융부채의 장부금액과 관련 손익을 공시하도록 하였습니다.	회계추정을 정의하고, 회계정책의 변경과 구별하는 방법을 명확히 하였습니다.	자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래의 최초 인식 예외 요건에 거래시점 동일한 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이를 발생시키지 않는 거래라는 요건을 추가하였습니다.	기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체합니다. 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인을 사용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과 관련된 당기법인세 효과 등에 대한 공시를 요구하고 있습니다.	개정 기준은 다국적 기업의 국제조세를 개혁하는 필라2 모범규칙을 반영하는 법률의 시행으로 생기는 이연법인세 회계처리를 일시적으로 완화하고 이와 관련된 당기법인세 효과 등에 대한 공시를 요구하고 있습니다.	3.1 당사가 채택한 제 • 개정 기준서 당사는 2023년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제 • 개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.
최초 적용하는 IFRS의 경과규정에 따른 회계정책의 변경 여부에 대한 기술	해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.	해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.	해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.	해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.	해당 기준서의 제정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.	당사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.	

기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유	기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표', 기업회계기준서 제	기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 판매후리스에서 생기	기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 '가상자산	새로운 IFRSs 합계
-------------------------------------	-----------------------------------	-------------------------------------	-----------------------------------	--------------

	동/비유동 분류, 약정 사항이 있는 비유동부채	1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 공급자금융약정에 대한 정보 공시	는 리스부채	공시'	
새로운 한국채택국제 회계기준의 명칭	(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류, 약정사항이 있는 비유동부채	(2) 기업회계기준서 제1007호 '현금흐름표', 기업회계기준서 제1107호 '금융상품: 공시' 개정 - 공급자금융약정에 대한 정보 공시	(3) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 개정 - 판매후리스에서 생기는 리스부채	(4) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - '가상자산 공시'	
예정된 회계정책의 변경의 성격에 대한 기술	부채는 보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기 지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 또한, 기업이 보고기간말 후에 준수해야 하는 약정은 해당 부채의 분류에 영향을 미치지 않으며, 보고기간 이후 12개월 이내 약정사항을 준수해야 하는 부채가 비유동부채로 분류된 경우 보고기간 이후 12개월 이내 부채가 상환될 수 있는 위험에 관한 정보를 공시해야 합니다. 동 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기 적용이 허용됩니다.	공급자금융약정을 적용하는 경우, 재무제표이용자가 공급자금융약정이 기업의 부채와 현금흐름 그리고 유동성위험익스포지에 미치는 영향을 평가할 수 있도록 공급자금융약정에 대한 정보를 공시해야 합니다. 동 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기 적용이 허용됩니다.	판매후리스에서 생기는 리스부채를 후속적으로 측정할 때 판매자-리스이용자가 보유하는 사용권 관련 손익을 인식하지 않는 방식으로 리스료나 수정리스료를 산정합니다. 동 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기 적용이 허용됩니다.	가상자산을 보유하는 경우, 가상자산을 고객을 대신하여 보유하는 경우, 가상자산을 발행한 경우의 추가 공시사항을 규정하고 있습니다. 동 개정사항은 2024년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기 적용이 허용됩니다.	3.2 당사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

새로운 IFRS의 최초 적용이 재무제표에 미칠 것으로 예상되는 영향에 관한 내용	당사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.	당사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.	당사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.	해당 기준서의 제정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.	
새로운 한국채택국제 회계기준의 의무 적용일	2024-01-01	2024-01-01	2024-01-01	2024-01-01	

현금 및 현금성자산 구성요소 결정의 회계정책에 대한 기술

3.3 현금및현금성자산

당사는 취득일로부터 만기일이 3개월 이내인 투자자산을 현금 및 현금성자산으로 분류하고 있습니다. 지분상품은 현금성자산에서 제외되나, 상환일이 정해져 있고 취득일로부터 상환일까지의 기간이 단기인 우선주와 같이 실질적인 현금성자산인 경우에는 현금성자산에 포함됩니다.

외화거래의 회계정책에 대한 기술

3.4 외화환산

외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식되며, 기능통화 외의 통화(외화)로 이루어진 거래는 거래일의 환율을 적용하여 기록하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

차입금과 관련된 외환차이는 손익계산서에 금융비용로 표시되며, 다른 외환차이는 기타수익 또는 기타비용에 표시됩니다. 비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

금융자산의 회계정책에 대한 기술

3.5 금융자산

(1) 분류

당사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 당사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

(2) 측정

당사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 당사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의 평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

당사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 당사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

(3) 손상

당사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권 및 리스채권에 대해 당사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

(4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

당사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 당사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다.

(5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

파생금융상품의 회계정책에 대한 기술

3.6 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 '금융수익 또는 금융비용'으로 손익계산서에 인식됩니다.

(1) 위험회피회계

당사는 이자율위험과 환율위험을 회피하기 위하여 통화선도, 이자율스왑, 통화스왑 등의 파생금융상품계약을 체결하고 있습니다. 회피대상 위험으로 인한 자산 또는 부채, 확정계약의 공정가치의 변동(공정가치위험회피), 발생가능성이 매우 높은 예상거래 또는 확정거래의 환율변동위험(현금흐름 위험회피)을 회피하기 위하여 일부 파생상품을 위험회피수단으로 지정하고 있습니다.

당사는 위험회피관계의 개시시점에 위험회피관계, 위험관리목적과 위험회피전략을 공식적으로 지정하고 문서화를 수행하고 있습니다. 또한 이 문서에는 위험회피수단, 위험회피대상항목 및 위험회피관계의 개시시점과 그 후속기간에 회피대상위험으로 인한 위험회피대상항목의 공정가치 또는 현금흐름의 변동을 위험회피수단이 상쇄하는 효과를 평가하는 방법 등을 포함하고 있습니다.

(가) 공정가치위험회피

위험회피수단으로 지정되고, 공정가치위험회피회계의 적용요건을 충족한 파생상품의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식하고 있으며, 회피대상위험으로 인한 위험회피대상항목의 공정가치변동도 당기손익으로 인식하고 있습니다. 위험회피수단의 공정가치변동과 회피대상위험으로 인한 위험회피대상항목의 공정가치변동은 위험회피대상항목과 관련된 포괄손익계산서의 같은 항목에 인식됩니다. 공정가치위험회피회계는 당사가 더 이상 위험회피관계를 지정하지 않거나 위험회피수단이 소멸, 매각, 청산 또는 행사되거나 공정가치 위험회피회계의 적용요건을 더 이상 충족하지 않을 경우 중단됩니다. 회피대상위험으로 인한 위험회피대상항목의 장부금액조정액은 위험회피회계가 중단된 날부터 상각하여 당기손익으로 인식하고 있습니다.

(나) 현금흐름위험회피

위험회피수단으로 지정되고 현금흐름위험회피회계의 적용요건을 충족한 파생상품의 공정가치변동분 중 위험회피에 효과적인 부분은 자본으로 처리하며, 위험회피에 비효과적인 부분은 당기손익으로 인식하고 있습니다. 현금흐름위험회피회계는 당사가 더 이상 위험회피관계를 지정하지 않거나 위험회피수단이 소멸, 매각, 청산, 행사되거나, 현금흐름위험회피회계의 적용요건을 더 이상 충족하지 않을 경우 중단됩니다. 현금흐름위험회피회계의 중단시점에서 자본으로 인식한 파생상품의 누적평가손익은 향후 예상거래가 발생하는 회계기간에 걸쳐 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 예상거래가 더 이상 발생하지 않을 것이라 예상되는 경우에는 자본으로 인식한 파생상품의 누적평가손익은 즉시 당기손익으로 인식합니다.

(2) 내재파생상품

내재파생상품은 주계약의 경제적 특성 및 위험도와 밀접한 관련성이 없고 내재파생상품과 동일한 조건의 별도의 상품이 파생상품의 정의를 충족하는 경우, 복합금융상품이 당기손익인식항목이 아니라면 내재파생상품을 주계약과 분리하여 별도로 회계처리하고 있습니다. 주계약과 분리한 내재파생상품의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식하고 있습니다.

(3) 기타 파생상품

위험회피수단으로 지정되어 위험회피에 효과적인 파생상품을 제외한 모든 파생상품은 공정가치로 측정하며, 공정가치 변동으로 인한 평가손익은 당기손익으로 인식하고 있습니다.

매출채권 및 기타채권의 회계정책에 대한 기술

3.7 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

재고자산 측정의 회계정책에 대한 기술

3.8 재고자산

재고자산은 취득원가와 순실현가능가치 중 낮은 금액으로 측정하고 있습니다. 순실현가능가치는 정상적인 영업과정의 예상 판매가격에서 예상되는 판매비용을 차감한 금액입니다.

당사는 재고자산에 대하여 다음의 평가방법에 따라 취득원가로 평가하고 있습니다.

재고자산의 판매 시, 관련된 수익을 인식하는 기간에 재고자산의 장부금액을 매출원가로 인식하며, 재고자산을 순실현가능가치로 감액한 평가손실과 모든 감모손실은 감액이나 감모가 발생한 기간에 비용으로 인식하고 있습니다. 또한 재고자산의 순실현가능가치의 상승으로 인한 재고자산평가손실의 환입은 환입이 발생한 기간의 비용으로 인식된 재고자산의 매출원가에서 차감하고 있습니다.

재고자산 세부내역

	재고자산								
	상품			제품			기타		
	부문								
	소매사업부문(백화점)	소매사업부문(할인점,슈퍼)	전자상거래사업부문(e커머스)	소매사업부문(백화점)	소매사업부문(할인점,슈퍼)	전자상거래사업부문(e커머스)	소매사업부문(백화점)	소매사업부문(할인점,슈퍼)	전자상거래사업부문(e커머스)
재고자산 단위원가									
결정방법에 대한 기술	소매재고법	이동평균법	총평균법	0	이동평균법	0	개별법	개별법	개별법

매각예정으로 분류된 비유동자산이나 처분자산집단의 회계정책에 대한 기술

3.9 매각예정비유동자산

비유동자산은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각될 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류되며, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 측정됩니다.

유형자산의 회계정책에 대한 기술

3.10 유형자산

유형자산은 최초에 원가로 측정하여 인식하고 있으며, 유형자산의 원가에는 경영진이 의도하는 방식으로 자산을 가동하는 데 필요한 장소와 상태에 이르게 하는 데 직접관련되는 원가 및 자산을 해체, 제거하거나 부지를 복구하는 데 소요될 것으로 추정되는 원가가 포함됩니다.

유형자산은 최초 인식 후에 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 하고 있습니다.

유형자산 중 토지는 감가상각을 하지 않으며, 그 외 유형자산은 자산의 취득원가에서 잔존가치를 차감한 금액에 대하여 아래에 제시된 경제적 내용연수에 걸쳐 해당 자산에 내재되어 있는 미래 경제적 효익의 예상 소비 형태를 가장 잘 반영한 정액법으로 상각하고 있습니다.

당사는 매 보고기간 말에 자산의 잔존가치와 내용연수 및 감가상각 방법을 재검토하고 재검토 결과를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 처리하고 있습니다.

유형자산을 구성하는 일부의 원가가 당해 유형자산의 전체 원가와 비교하여 유의적이라면 해당 유형자산을 감가상각할 때 그 부분은 별도로 구분하여 감가상각하고 있습니다.

유형자산의 제거로 인하여 발생하는 손익은 순매각금액과 장부금액의 차이로 결정되고 제거할 때 기타영업외손익으로 인식합니다.

유형자산																
건물			구축물			기계장치			차량운반구			장치장식물			비품	
범위		범위 합계	범위 합계		범위 합계	범위 합계		범위 합계	범위 합계		범위 합계	범위 합계		범위 합계	범위 합계	
하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		하위범위	상위범위
추정내용연수	10년	50년		7년	40년		5년	30년			5년			5년		5년
감가상각방법			정액법			정액법			정액법			정액법			정액법	정액법

차입원가의 회계정책에 대한 기술

3.11 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안 자본화 가능한 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생 기간에 비용으로 인식됩니다.

무형자산 및 영업권의 회계정책에 대한 기술

3.12 무형자산

연구 또는 내부프로젝트의 연구단계에 대한 지출은 발생시점에 비용으로 인식하고 있습니다. 개발 단계의 지출은 자산을 완성할 수 있는 기술적 실현가능성, 자산을 완성하여 사용하거나 판매하려는 기업의 의도와 능력 및 필요한 자원의 입수가능성, 무형자산의 미래 경제적 효익을 모두 제시할 수 있고, 관련 지출을 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 무형자산으로 인식하고 있으며, 기타 개발관련 지출은 발생시점에 비용으로 인식하고 있습니다.

영업권은 기업회계기준서 제1110호에서 설명한 방식으로 측정되며, 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시되고 있습니다. 영업권을 제외한 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

내용연수가 유한한 무형자산의 상각기간과 상각방법은 매 보고기간 말에 재검토하고내용연수가 비한정인 무형자산에 대해서는 그 자산의 내용연수가 비한정이라는 평가가 계속하여 정당한지를 매 보고기간 말에 재검토하며, 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 처리하고 있습니다.

영업권 이외의 무형자산									
산업재산권				시설이용권			기타의 무형자산		
범위			범위 합계	범위 합계		범위 합계	범위 합계		범위 합계
하위범위	상위범위			하위범위	상위범위		하위범위	상위범위	
추정내용연수			5년	10년	20년		4년	5년	
상각방법			정액법			정액법			정액법

투자부동산의 회계정책에 대한 기술

3.13 투자부동산

임대수익이나 시세차익을 얻기 위하여 보유하는 부동산은 투자부동산으로 분류하고 있습니다. 다만, 당사가 보유하고 있는 부동산 중 기업회계기준서 제1040호에 따라 투자부동산의 요건을 충족하지 못하는 경우에는 유형자산으로 분류하고 있습니다. 투자부동산 요건의 충족 여부는 부동산 사용에서 발생하는 현금흐름 변동 위험에 유의적인 노출 정도, 부동산 사용자에게 유의적인 용역의 제공 정도 등을 기준으로 판단하고 있습니다. 투자부동산은 취득 시 발생한 거래원가를 포함하여 최초 인식시점에 원가로 측정하며, 최초인식 후에 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 표시하고 있습니다.

후속원가는 자산으로부터 발생하는 미래의 경제적 효익이 유입될 가능성이 높으며, 그 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 한하여 자산의 장부금액에 포함하거나 적절한 경우 별도의 자산으로 인식하고 있으며, 후속지출에 의해 대체된 부분의 장부금액은 제거하고 있습니다. 한편, 일상적인 수선·유지와 관련하여 발생하는 원가는 발생시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

투자부동산 중 토지에 대해서는 감가상각을 하지 않으며, 토지를 제외한 투자부동산은 경제적 내용연수에 따라 10 ~ 50년을 적용하여 정액법으로 상각하고 있습니다.

당사는 매 보고기간 말에 투자부동산의 잔존가치와 내용연수 및 감가상각방법을 재검토하고 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 회계처리하고 있습니다.

비금융자산 손상의 회계정책에 대한 기술

3.14 비금융자산의 손상

종업원급여에서 발생한 자산, 재고자산 및 이연법인세자산을 제외한 모든 비금융자산에 대해서는 매 보고기간말마다 자산손상을 시사하는 징후가 있는지를 검토하며, 만약 그러한 징후가 있다면 당해 자산의 회수가능액을 추정하고 있습니다. 단, 사업결합으로 취득한 영업권 및 내용연수가 비한정인 무형자산, 아직 사용할 수 없는 무형자산에 대해서는 자산손상을 시사하는 징후와 관계 없이 매년 회수가능액과 장부금액을 비교하여 손상검사를 수행하고 있습니다.

회수가능액은 개별 자산별로 또는 개별 자산의 회수가능액을 추정할 수 없다면 그 자산이 속하는 현금창출단위별로 회수가능액을 추정하고 있습니다. 회수가능액은 사용가치와 순공정가치 중 큰 금액으로 결정하고 있습니다. 사용가치는 자산이나 현금창출단위에서 창출될 것으로 기대되는 미래현금흐름을 화폐의 시간가치 및 미래현금흐름을 추정할 때 조정되지 아니한 자산의 특유위험에 대한 현행 시장의 평가를 반영한 적절한 할인율로 할인하여 추정합니다.

자산이나 현금창출단위의 회수가능액이 장부금액에 미달하는 경우 자산의 장부금액을 감소시키며 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

사업결합으로 취득한 영업권은 사업결합으로 인한 시너지효과의 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 각 현금창출단위에 배분합니다. 현금창출단위에 대한 손상차손은 우선 현금창출단위에 배분된 영업권의 장부금액을 감소시키고, 그 다음 현금창출단위에 속하는 다른 자산 각각의 장부금액에 비례하여 자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다. 영업권에 대해 인식한 손상차손은 후속기간에 환입할 수 없습니다. 매 보고기간말에 영업권을 제외한 자산에 대해 과거기간에 인식한 손상차손이 더 이상 존재하지 않거나 감소된 것을 시사하는 징후가 있는지를 검토하고 직전 손상차손의 인식시점 이후 회수가능액을 결정하는 데 사용된 추정치에 변화가 있는 경우에만 환입합니다. 손상차손환입으로 증가된 장부금액은 과거에 손상차손을 인식하기 전 장부금액의 감가상각 또는 상각 후 잔액을 초과할 수 없습니다.

매입채무 및 기타채무의 회계정책에 대한 기술

3.15 매입채무와 기타채무

매입채무와 기타 채무는 당사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 매입채무와 기타 채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후 가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

금융부채의 회계정책에 대한 기술

3.16 금융부채

(1) 분류 및 측정

당사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 '매입채무및기타채무', 차입금' 및 '기타금융부채' 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환해야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 '금융비용'로 인식됩니다.

(2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

충당부채의 회계정책에 대한 기술

3.17 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 반품충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 채무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

법인세의 회계정책에 대한 기술

3.18 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

당기법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거하여 측정합니다. 경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 당사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 당사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세 자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 당사가 보유하고 있고, 이연법인세 자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련된 경우에 상계합니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 당사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

종업원급여의 회계정책에 대한 기술

3.19 종업원급여

(1) 퇴직급여

당사의 퇴직연금제도는 확정기여제도와 확정급여제도로 구분됩니다.

확정기여제도는 당사가 고정된 금액의 기여금을 별도 기금에 지급하는 퇴직연금제도이며, 기여금은 종업원이 근무 용역을 제공했을 때 비용으로 인식됩니다.

확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 단기종업원급여

종업원이 관련 근무용역을 제공한 보고기간의 말부터 12개월 이내에 결제될 단기종업원급여는 근무용역과 교환하여 지급이 예상되는 금액을 근무용역이 제공된 때에 당기손익으로 인식하고 있습니다. 단기종업원급여는 할인하지 않은 금액으로 측정하고 있습니다. 종업원이 과거 근무용역의 결과 당사가 지급해야 할 법적의무 또는 의제의무가 있고, 그 채무금액을 신뢰성 있게 추정할 수 있다면 이익분배금 및 상여금으로 지급이 예상되는 금액을 부채로 인식하고 있습니다.

(3) 기타장기종업원급여

종업원이 관련 근무용역을 제공한 보고기간 말부터 12개월 이내에 지급되지 않을 기타장기종업원급여는 당기와 과거기간에 제공한 근무용역의 대가로 획득한 미래의 급여액을 현재가치로 할인하고 있습니다. 재측정에 따른 변동은 발생한 기간에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

수익인식 회계정책에 대한 기술

3.20 수익인식

(1) 재화 및 용역의 제공

당사는 백화점, 아울렛, 할인점, 슈퍼마켓, e커머스 사업을 운영하고 있습니다. 고객과의 계약을 통해 상품 및 제품 판매로 인한 수익은 고객에게 상품 및 제품을 인도하는 시점에 인식합니다. 또한 당사는 기업회계기준서 1115호에 따라 모든 유형의 계약에 5단계 수익인식모형(①계약식별→②수행의무 식별→③거래가격 산정→④거래가격을 수행의무에 배분→⑤수행의무 이행 시 수익 인식)을 적용하여 수익을 인식합니다. 한편 당사는 기업회계기준서 1115호에 따라 본인을 대신해 대리인 역할을 수행하는 특정매장의 상품매출에 대해서는 고객에게 상품 인도시점에 판매대가에서 특정매입 원가를 차감한 순액을 수익으로 인식하고 있습니다.

(2) 고객충성제도

당사는 고객충성제도를 운영하고 있습니다. 고객은 구매를 통해 누적된 포인트를 미래 구매 시 할인에 사용할 수 있습니다. 보상점수로부터의 수익은 포인트가 상환되거나 소멸될 때 인식합니다. 또한 계약부채는 포인트가 상환되거나 소멸될 때까지 인식합니다. 포인트는 고객이 계약을 체결하지 않았다면 받을 수 없었던 중요한 권리를 고객에게 제공합니다. 따라서, 고객에게 포인트를 제공하는 약속은 별도의 수행의무입니다. 수행의무별 거래가격은 상품과 포인트의 개별 판매가격을 기준으로 배분됩니다. 경영진은 포인트의 개별 판매가격을 포인트가 상환될 때 부여되는 할인과 과거경험에 기초한 상환 가능성에 근거하여 추정합니다.

(3) 수수료

당사가 본인을 대신하여 대리인으로서 거래하는 경우 수익은 당사가 창출한 순수수수료 금액만을 수익으로 인식하고 있습니다.

(4) 임대수익

투자부동산으로부터의 임대수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식하고 있고, 그외의 임대수익은 거래금액의 일정비율을 수익으로 인식하고 있습니다.

(5) 자체분양공사: 한국회계기준원 질의회신 '2017-I-KQA015'의 적용

자체분양공사의 수익은 한국회계기준원 질의회신 '2017-I-KQA015'의 조건을 충족하는 계약에 대하여 진행기준으로 인식하며, 동 회계처리는 한국채택국제회계기준에한하여 효력이 있습니다.

리스의 회계정책에 대한 기술

3.21 리스

(1) 리스제공자

당사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다.

(2) 리스이용자

당사는 다양한 사무실, 창고, 소매매장, 장비, 자동차를 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 고정기간으로 체결되지만 아래 ②에서 설명하는 연장선택권 및 종료선택권이 있을 수 있습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

당사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 당사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 당사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 당사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

또한 리스부채의 측정에는 상당히 확실한(reasonably certain) 연장선택권에 따라 지급될 리스료를 포함합니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

당사는 증분차입이자율을 다음과 같이 산정합니다.

- 시장에서 관측되는 신용등급에 따른 이자율을 반영

당사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융비용으로 배분합니다. 금융비용은 각 기간의 리스부채 잔액에

대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 당사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한(reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다. 해당 자산에 대해서는 매 보고기간 말마다 손상 징후가 있는지를 검토하며, 만약 그러한 징후가 있다면 당해 자산의 회수가능가액을 추정하고 있습니다.

회수가능액은 개별 자산별로 또는 개별 자산의 회수가능액을 추정할 수 없다면 그 자산이 속하는 현금창출단위별로 회수가능가액을 추정하고 있습니다. 회수가능액은 사용가치와 순공정가치 중 큰 금액으로 결정하고 있습니다. 사용가치는 자산이나 현금창출단위에서 창출될 것으로 기대되는 미래현금흐름을 화폐의 시간가치 및 미래현금흐름을 추정할 때 조정되지 아니한 자산의 특유위험에 대한 현행 시장의 평가를 반영한 적절한 할인율로 할인하여 추정합니다.

장비 및 차량운반구의 단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구 등으로 구성되어 있습니다.

① 변동리스료

일부 부동산 리스는 매장에서 생기는 매출연동 및 소비자물가지수 등 지수나 요율변동을 반영하는 변동리스료 조건을 포함합니다. 개별 매장의 경우, 리스료의 최대 100%까지 변동리스료 지급 조건을 따르고 있는 경우가 있습니다. 변동리스료를 지급하는 계약조건은 신규 매장의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다. 매출에 연동하는 변동리스료는 변동리스료를 유발하는 조건이 생기는 기간에 당기손익으로 인식합니다.

② 연장선택권 및 종료선택권

당사는 다수의 부동산 등 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다.

금융수익 및 비용의 회계정책에 대한 기술

3.22 금융수익과 비용

금융수익은 당기손익-공정가치 금융상품을 포함한 투자로부터의 이자수익, 배당수익, 금융자산처분 손익, 당기손익인식금융상품의 공정가치의 변동, 당기손익으로 인식하는 위험회피수단의 평가차익을 포함하고 있습니다. 이자수익은 기간의 경과에 따라 유효이자율법을 적용하여 당기손익으로 인식하며, 배당수익은 주주로서 배당을받을 권리가 확정되는 시점에 수익을 인식하고 있습니다.

금융비용은 차입금에 대한 이자비용, 당기손익인식금융상품의 공정가치의 변동, 당기손익으로 인식하는 위험회피수단의 평가차손, 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자에 대한 손상차손을 포함하고 있습니다. 차입금에 대한 이자비용은 유효이자율법을 적용하여 기간의 경과에 따라 당기손익으로 인식하고 있습니다.

배출권의 회계정책에 대한 기술

3.23 온실가스배출권

온실가스 배출권의 할당 및 거래에 관한 법률¹⁾이 시행됨에 따라 발생하는 온실가스 배출권 및 배출부채에 대하여 아래와 같이 회계처리하고 있습니다.

(1) 온실가스 배출권

온실가스 배출권은 정부에서 무상으로 할당받은 배출권과 매입 배출권으로 구성됩니다. 배출권은 매입원가에 취득에 직접 관련되어 있고 정상적으로 발생하는 그 밖의 원가를 가산하여 원가로 인식하고 있습니다.

당사는 의무를 이행하기 위한 목적으로 보유하는 배출권은 무형자산으로, 단기간의 매매차익을 얻기 위하여 보유하는 배출권은 유동자산으로 분류하고 있습니다. 무형자산으로 분류된 배출권은 최초 인식 후에 원가에서 손상차손 누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 하고 있으며, 단기간의 매매차익을 얻기 위하여 보유하는 배출권은 취득 후 매 보고기간 말에 공정가치로 측정하고 공정가치의 변동분은 당기손익으로 인식하고 있습니다. 온실가스 배출권은 정부에 제출하거나 매각하거나 사용할 수 없게 되어 더 이상 미래경제적효익이 예상되지 않을 때 제거하고 있습니다.

(2) 배출부채

배출부채는 온실가스를 배출하여 정부에 배출권을 제출해야 하는 현재의무로서, 해당 의무를 이행하기 위하여 자원이 유출될 가능성이 높고, 그 의무의 이행에 소요되는 금액을 신뢰성 있게 추정할 수 있는 경우에 인식하고 있습니다. 배출부채는 정부에 제출할 해당 이행연도 분으로 보유한 배출권의 장부금액과 보유 배출권 수량을 초과하는 배출량에 대한 의무를 이행하는 데에 소요될 것으로 예상되는 지출을 더하여 측정하고 있습니다. 배출부채는 정부에 제출할 때 제거하고 있습니다. "

정부보조금에 대한 회계정책에 대한 기술

3.24 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용 및 수익에서 차감하여 표시됩니다.

재무제표 승인 정책에 대한 기술

3.25 재무제표 승인

당사의 재무제표는 2024년 3월 6일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.

4. 중요한 회계추정 및 가정

	중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 가진 자산과 부채에 관한 설명
다음 회계연도에 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험에 대한 기술	<p>재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 당사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.</p> <p>다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.</p>

<p>다음 회계연도에 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 가진 자산의 성격에 대한 기술</p>	<p>(1) 비금융자산의 손상</p> <p>사용권자산 및 영업권 등 보유자산의 손상여부를 검토하기 위한 현금창출단위의 회수가능액은 사용가치 및 순공정가치의 계산에 기초하여 결정됩니다(주석 14 및 주석16 참조).</p> <p>(3)</p> <p>금융상품의 공정가치</p> <p>활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 당사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 7 참조).</p> <p>(4) 금융자산의 손상</p> <p>금융자산의 손실충당금은 부도위험 및 기대손실을 등에 대한 가정에 기초하여 측정됩니다. 회사는 이러한 가정의 설정 및 손상모델에 사용되는 투입변수의 선정에 있어서 회사의 과거 경험, 현재 시장 상황, 재무보고일 기준의 미래전망정보 등을 고려하여 판단합니다(주석 5 및 주석 40 참조).</p>
<p>다음 회계연도에 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 가진 부채의 성격에 대한 기술</p>	<p>(5) 순확정급여부채</p> <p>순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 22 참조).</p> <p>(8) 복구충당부채</p> <p>당사는 복구충당부채의 측정시 추정의 변수가 되는 자원의 유출시기나 유출금액 등에 대해서 과거 복구 경험과 현재시장의 복구 비용 등을 고려하고 있습니다.</p> <p>(9) 구조조정충당부채</p> <p>구조조정충당부채는 당사가 구체적이고 공식적인 구조조정 계획을 승인하고, 구조조정 계획의 이행에 착수하였거나 구조조정의 주요 내용을 공표함으로써 구조조정의 영향을 받을 당사자가 당사가 구조조정을 이행할 것이라는 정당한 기대를 가지는 경우에 인식하고 있습니다.</p>

<p>다음 회계연도에 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 가진 기타 항목의 성격에 대한 기술</p>	<p>(2) 법인세</p> <p>당사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 당사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.</p> <p>(6) 수익인식</p> <p>당사는 고객에게 제품 판매 후 고객이 반품할 것으로 예상되는 제품에 대하여 환불부채와 회수할 재화에 대한 권리를 인식하고 있습니다. 판매시점에 포트폴리오 수준에서 누적된 경험에 기초하여 기댓값 방법으로 반품율을 예측하고 있으며, 당사의 수익은 예측된 반품율의 변동에 영향을 받습니다.</p> <p>(7) 리스</p> <p>리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 종료선택권을 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.</p> <p>연장선택권 또는 종료선택권의 행사와 관련되어 판단 요소는 다음과 같습니다.</p> <ul style="list-style-type: none"> - 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 당사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다. - 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 당사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다. - 위 이외의 경우 당사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.
---	--

	<p>선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 당사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 당사는 연장선택권을 행사할 것(또는 종료행사권을 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.</p>
--	--

5. 매출채권및기타채권

당기

(단위 : 천원)

	총장부금액	차감 : 대손충당금	장부금액 합계
유동매출채권	367,672,500	(3,262,354)	364,410,146
유동미수금	333,834,080	(10,907,973)	322,926,107
단기금융리스채권	29,438,863	(106,370)	29,332,493
유동자산 계	730,945,443	(14,276,697)	716,668,746
비유동매출채권	0	0	0
비유동미수금	15,759,836	(1,964)	15,757,872
장기금융리스채권	92,281,101	(321,729)	91,959,372
비유동자산 계	108,040,937	(323,693)	107,717,244

전기

(단위 : 천원)

	총장부금액	차감 : 대손충당금	장부금액 합계
유동매출채권	337,284,460	(3,937,654)	333,346,806
유동미수금	224,014,082	(19,454,337)	204,559,745
단기금융리스채권	34,326,675	(194,443)	34,132,232
유동자산 계	595,625,217	(23,586,434)	572,038,783
비유동매출채권	0	0	0
비유동미수금	20,477,380	(504,105)	19,973,275
장기금융리스채권	122,283,818	(691,926)	121,591,892
비유동자산 계	142,761,198	(1,196,031)	141,565,167

6. 사용이 제한된 금융자산

당기

(단위 : 천원)

	금융자산, 분류												금융자산, 분류 합계
	한국은행금융자산					기타 비유동 금융자산							
	금융자산, 분류												
	보통예금_1	보통예금_2	별단예금	기타포괄손익-공정가치 지정 자산상용무지	보통예금_1	보통예금_2	별단예금	기타포괄손익-공정가치 지정 자산상용무지	보통예금_1	보통예금_2	별단예금	기타포괄손익-공정가치 지정 자산상용무지	
사용이 제한된 금융자산	504,623	0			4,500,000		105,500,000		2,111,000	351,925	8,000	10,865,095	
선													123,840,643

[illegible]

	금융상품	당좌개설보증금	대여금	미수수익	보증금	재무상품	지분상품	위험회피목적파생상품 자산	단기매매목적파생상품 자산	금융자산, 분류 합계
기타유동금융자산	698,008,848		5,147,264	4,193,851	70,484,973	378,617		21,905,471		800,119,024
기타비유동금융자산	28,649,538	14,500	343,350	248,918	975,840,748	9,165,858	68,634,658	41,804,520	22,922,048	1,147,624,138

당기

(단위 : 천원)

	금융자산, 범주																							
	공정가치평가불 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산																							
	기타포괄손익-공정가치 지정 지분상품투자												기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주						합계	합계 합계				
	지분증권												채무증권											
	상장주식						비상장 주식						국민주채권 계		국민주채권 합 계		소계				소계 합계			
	BNK금융투자				신한금융투자		소계		Lotte Properties(Shenyang) Limited														기타 시장성 없는 기타포괄손익-공 정가치 지분상품	
	장부금액		장부금액 합계		장부금액 합계		장부금액 합계		장부금액 합계		장부금액 합계		장부금액 합계		장부금액 합계		장부금액 합계		장부금액 합계		장부금액 합계		장부금액 합계	
	취득원가		취득원가		취득원가		취득원가		취득원가		취득원가		취득원가		취득원가		취득원가		취득원가		취득원가		취득원가	
기타포괄손익인 식금융자산	56,179,407	61,002,918	2,247,354	12,491,388	58,426,761	73,494,306	124,515,604	0	676,946	1,996,992	125,192,550	1,996,992	4,867,220	4,863,979	4,867,220	4,863,979	186,486,531	80,355,277						
주식수		8,543,826주		311,118주			101,648,756주																	
지분율		2.65%		0.06%			17.93%																	

당기

(단위 : 천원)

금융자산, 범주																			
공정가치평가불 기타포괄손익으로 인식하는 금융자산																			
기타포괄손익-공정가치 지정 지분상품투자												기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산, 범주					합계	합계 합계	
지분증권												채무증권							
상장주식						비상장 주식						국민주채권 계	외민주채권 합 계	소계	소계 합계				
BNK금융투자				신한금융투자		소계		Lotte Properties(Shenyang) Limited		기타 시장성 없는 기타포괄손익-공 정가치 지분상품						소계			
장부금액	장부금액	장부금액	합계	장부금액	합계	장부금액	합계	장부금액	합계	장부금액	합계	장부금액	합계	장부금액	합계	장부금액	합계	장부금액	합계
취득원가	장부금액	합계	취득원가	장부금액	합계	취득원가	합계	취득원가	합계	취득원가	합계	취득원가	합계	취득원가	합계	취득원가	합계	취득원가	합계
기타포괄손익인 식금융자산	0	55,534,869	0	10,951,354	0	66,486,223	0	0	0	0	2,148,435	0	2,148,435	0	5,021,886	0	5,021,886	0	73,656,544
주식수																			
지분율																			

당기

(단위 : 천원)

금융부채, 범주																									
공정가치로 측정하는 금융부채																									
포괄손익부채													상각후원가로 평가하는 금융부채(*)												
금융부채, 분류													금융부채, 분류 합계												
비율	비율	비율	비율	비율	비율	비율	비율	비율	비율	비율	비율	비율	비율	비율	비율	비율	비율	비율	비율	비율	비율	비율	비율	비율	비율
26													26	2.0	450	884	1.2	100	196	2.8	316	2.4	65	1.9	

금융부채, 연주		금융부채, 연주	
정정거치로 측정하는 금융부채		정정거치로 측정되지 않는 금융부채	
발생상품부채		상각후원가로 평가하는 금융부채(가)	
금융부채, 분류		기타금융부채	
금융부채, 분류		금융부채, 분류	
비	비	비	비
유	유	유	유
동	동	동	동
성	성	성	성
매	매	매	매
위	위	위	위
한	한	한	한
회	회	회	회
피	피	피	피
미	미	미	미
영	영	영	영
상	상	상	상
통	통	통	통
부	부	부	부
채	채	채	채
2.0	2.0	2.0	2.0
26.	26.	26.	26.
174	174	174	174
0.0	0.0	0.0	0.0
.99	.99	.99	.99
4	4	4	4
16.	16.	16.	16.
101	101	101	101
.16	.16	.16	.16
9	9	9	9
4	4	4	4
2.0	2.0	2.0	2.0
26.	26.	26.	26.
174	174	174	174
0.0	0.0	0.0	0.0
.99	.99	.99	.99
4	4	4	4
16.	16.	16.	16.
101	101	101	101
.16	.16	.16	.16
9	9	9	9
4	4	4	4
2.0	2.0	2.0	2.0
26.	26.	26.	26.
174	174	174	174
0.0	0.0	0.0	0.0
.99	.99	.99	.99
4	4	4	4
16.	16.	16.	16.
101	101	101	101
.16	.16	.16	.16
9	9	9	9
4	4	4	4
2.0	2.0	2.0	2.0
26.	26.	26.	26.
174	174	174	174
0.0	0.0	0.0	0.0
.99	.99	.99	.99
4	4	4	4
16.	16.	16.	16.
101	101	101	101
.16	.16	.16	.16
9	9	9	9
4	4	4	4
2.0	2.0	2.0	2.0
26.	26.	26.	26.
174	174	174	174
0.0	0.0	0.0	0.0
.99	.99	.99	.99
4	4	4	4
16.	16.	16.	16.
101	101	101	101
.16	.16	.16	.16
9	9	9	9
4	4	4	4
2.0	2.0	2.0	2.0
26.	26.	26.	26.
174	174	174	174
0.0	0.0	0.0	0.0
.99	.99	.99	.99
4	4	4	4
16.	16.	16.	16.
101	101	101	101
.16	.16	.16	.16
9	9	9	9
4	4	4	4
2.0	2.0	2.0	2.0
26.	26.	26.	26.
174	174	174	174
0.0	0.0	0.0	0.0
.99	.99	.99	.99
4	4	4	4
16.	16.	16.	16.
101	101	101	101
.16	.16	.16	.16
9	9	9	9
4	4	4	4
2.0	2.0	2.0	2.0
26.	26.	26.	26.
174	174	174	174
0.0	0.0	0.0	0.0
.99	.99	.99	.99
4	4	4	4
16.	16.	16.	16.
101	101	101	101
.16	.16		

상각후원가로 측정하는 금융부채에 대한 기술

(*) 상각후원가로 평가하는 금융부채는 장부금액과 공정가치의 차이가 유의적이지 않습니다.

당기 (단위 : 천원)

	금융보증부채	미지급비용	예수보증금	위험회피파생상품부채	기타금융부채	금융부채, 분류 합계
기타유동금융부채	203,116,003	100,068,051	196,649,376			499,833,430
기타비유동금융부채			65,561,005	26,569,754	1,933,974	94,064,733

전기 (단위 : 천원)

	금융보증부채	미지급비용	예수보증금	위험회피파생상품부채	기타금융부채	금융부채, 분류 합계
기타유동금융부채	149,401,065	98,732,404	149,339,562			397,473,031
기타비유동금융부채			123,530,363	16,101,169	3,315,792	142,947,324

	수준 1	수준 2	수준 3
--	------	------	------

공정가치측정에 사용된 변수에 대한 기술	측정일에 동일한 자산이나 부채에 대한 접근 가능한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격	수준 1의 공시가격 이외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로 또는 간접적으로 관측가능한 투입변수	자산이나 부채에 대한 관측가능하지 않은 투입변수
-----------------------	--	--	----------------------------

당기 (단위 : 천원)

금융자산, 범주															
당기손익-공정가치 금융자산				기타포괄손익-공정가치 금융자산				위험회피파생상품자산				금융자산 계			
공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
수준 1	수준 2	수준 3		수준 1	수준 2	수준 3		수준 1	수준 2	수준 3		수준 1	수준 2	수준 3	
금융자산 장부금액	0	0	137,973,852	137,973,852	73,494,306	4,863,979	1,996,992	80,355,277	0	59,995,945	0	59,995,945	73,494,306	64,859,924	139,970,844
															278,325,074

전기 (단위 : 천원)

금융자산, 범주															
당기손익-공정가치 금융자산				기타포괄손익-공정가치 금융자산				위험회피파생상품자산				금융자산 계			
공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
수준 1	수준 2	수준 3		수준 1	수준 2	수준 3		수준 1	수준 2	수준 3		수준 1	수준 2	수준 3	
금융자산 장부금액	0	0	160,469,097	160,469,097	66,486,223	5,021,886	2,148,435	73,656,544	0	63,709,991	0	63,709,991	66,486,223	68,731,877	162,617,532
															297,835,632

당기 (단위 : 천원)

금융부채, 범주							
위험회피파생상품부채				금융부채 계			
공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
수준 1	수준 2	수준 3		수준 1	수준 2	수준 3	
금융부채 장부금액	0	26,569,754	0	26,569,754	0	26,569,754	0

전기 (단위 : 천원)

금융부채, 범주							
위험회피파생상품부채				금융부채 계			
공정가치 서열체계의 모든 수준			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계	공정가치 서열체계의 모든 수준 합계			공정가치 서열체계의 모든 수준 합계
수준 1	수준 2	수준 3		수준 1	수준 2	수준 3	
금융부채 장부금액	0	16,101,169	0	16,101,169	0	16,101,169	0

금융상품의 공정가치측정에 사용된 평가기법 및 투입변수에 대한 설명

수준2에 해당하는 금융상품의 공정가치를 결정하기 위하여 환율, 이자율과 같은 가격이나 지수 등을 바탕으로 산출하였습니다.

수준3에 해당하는 금융상품의 공정가치를 결정하기 위하여 당사는 순자산가치평가법, 현금흐름할인법 등을 이용하였으며, 공정가치를 결정하기 위하여 성장률, 신용위험을 반영한 할인율, 자본비용 등의 투입변수를 사용하였습니다. 수준3에 해당하는 금융상품의 공정가치에는 장부금액을 공정가치의 합리적인 근사치로 판단한 금융상품이 포함되어 있습니다.

당기 (단위 : 천원)

수준 3	
기초잔액	162,617,532
당해 기간의 총손익	5,135,979

당기손익에 포함된 손익	5,287,422
기타포괄손익에 포함된 손익	(151,443)
매입	0
매도 등	(27,782,667)
기말잔액	139,970,844

전기

(단위 : 천원)

	수준 3
기초잔액	169,433,003
당해 기간의 총손익	2,494,937
당기손익에 포함된 손익	11,773,151
기타포괄손익에 포함된 손익	(9,278,214)
매입	20,000,000
매도 등	(29,310,408)
기말잔액	162,617,532

(단위 : 천원)

	자산
	정산계약
	관측할 수 없는 투입변수
	할인율
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 감소율, 자산	0.05
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 증가율, 자산	0.05
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 감소로 인한 공정가치 측정치의 증가(감소), 자산	46,987
관측할 수 없는 투입변수의 가능성이 어느 정도 있는 증가로 인한 공정가치 측정치의 증가(감소), 자산	(46,637)

8. 재고자산

당기

(단위 : 천원)

	취득원가	평가총당금	장부금액 합계
상품	368,997,861	(7,708,706)	
제품	10,436,199	(5)	
반제품	5		
유동원재료	11,639,024		
부재료	98,018		

저장품	597,918		
미착품	21,370,949		
미분양건물	2,907,412		
미완성건물	13,700,963		
용지	6,275,171		
포장재	1,115,538		
합계			429,430,347
비용으로 인식한 재고자산			3,856,453,788
재고자산평가손실충당금의 증가(감소)			287,246

전기

(단위 : 천원)

	취득원가	평가충당금	장부금액 합계
상품	392,536,760	(7,421,465)	
제품	11,387,259		
반제품	46,782		
유동원재료	8,066,891		
부재료	71,336		
저장품	642,969		
미착품	17,545,343		
미분양건물	2,907,412		
미완성건물	6,949,127		
용지	12,772,431		
포장재	1,146,611		
합계			446,651,456
비용으로 인식한 재고자산			4,121,189,678
재고자산평가손실충당금의 증가(감소)			(1,274,564)

9. 기타비금융자산

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
선급금	52,885,508
선급비용	12,048,304
기타유동자산	286,826
유동자산 계	65,220,638
장기선급금	1,028,284
장기선급비용	945,810

비유동자산 계	1,974,094
---------	-----------

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
선급금	14,407,261
선급비용	18,617,061
기타유동자산	390,019
유동자산 계	33,414,341
장기선급금	932,496
장기선급비용	1,085,515
비유동자산 계	2,018,011

10. 매각예정자산

당기

(단위 : 천원)

	지분상품 등(*1,2)	토지 등(*3)	자산 합계
매각예정자산	0	20,379,150	20,379,150
처분 또는 재분류된 매각예정으로 분류된 비유동자산이나 처분자산집단에 대한 기술	<p>(*1) 당사는 전기에 종속기업투자주식 LOTTE HOTEL &RETAIL VIETNAM PTE. LTD.의 지분 20% 중 10%인 7,092,537천원을 매각예정으로 분류하였으나 당기 중 매각하였습니다.</p> <p>(*2) 당사는 2021년 중 LOTTE PROPERTIES HCMC COMPANY LIMITED의 지분 40% 중 12%인 23,846,356천원을 매각예정자산으로 분류하였으나, 당기 중 계약해제에 따라 관계기업투자주식으로 재분류하였습니다.</p>		
매각예정으로 분류된 비유동자산이나 처분자산집단의 매각 계획의 변동에 대한 기술		<p>(*3) 당사는 영업종료 승인 및 부동산 매각 결정 등에 따라 슈퍼사업부 3개점 20,374,611천원을 매각예정자산으로 분류하였습니다.</p>	

당기 중 매각한 매각예정자산	7,092,537		
계약해제에 따른 관계기업투자주식	23,846,356		
영업종료 승인 및 부동산 매각 결정 등에 따라 매각예정자산으로 분류된 자산		20,374,611	

전기

(단위 : 천원)

	지분상품 등(*1,2)	토지 등(*3)	자산 합계
매각예정자산	30,938,893	4,539	30,943,432
처분 또는 재분류된 매각예정으로 분류된 비유동자산이나 처분자산집단에 대한 기술			
매각예정으로 분류된 비유동자산이나 처분자산집단의 매각 계획의 변동에 대한 기술			
당기 중 매각한 매각예정자산			
계약해제에 따른 관계기업투자주식			
영업종료 승인 및 부동산 매각 결정 등에 따라 매각예정자산으로 분류된 자산			

11. 관계기업투자

당기

(단위 : 천원)

	관계기업 투자금액													관계기업 투자금액 합계
	관계기업명													
	에프알엘코리아	자라리타일코리아	Coralis S.A.	LOTTE HOTEL & RETAIL VIETNAM PTE. LTD.	LOTTE PROPERTIES HCMC COMPANY LIMITED	롯데스타트업펀드1호	프로토타입	롯데-KDB오픈이노베이션펀드	롯데카드	유진유니콘서비스모투자합자회사	에프알엘주노형알만 제3호(구, 현대인피니티컨문투자형사모부동산투자신탁1호)	이노션	무인양품	
소재지	한국	한국	독일부르크	싱가폴	베트남	한국	한국	한국	한국	한국	한국	한국	한국	
주요영향종류	의료수입 · 판매	의료수입 · 판매	자주회사	자주회사	부동산개발	신기술투자	서비스	신기술투자	자산금융업	신사업 및 종합투자업	금융	광고대행 및 광고홍판 제작	생활문화 판매	
소유지분율(%)	49.0000	20.0000	22.5000	9.9900	40.0000	7.3500	20.0000	25.5200	20.0000	47.0600	19.9900	5.1500	40.0000	
합투자금액	24,826,942	16,105,746	39,372,940	7,092,535	79,487,854	1,880,000	0	16,000,000	325,238,801	12,141,114	10,857,000	46,565,311	350,000	579,918,243

관계기업에 대한 투자 자산의 차분				7,092,537										
매각예정자산으로부 터 재분류된 관계기업 에 대한 투자자산					23,846,356									
관계기업과의 관계의 성격에 대한 기술				당사는 당기 중 종속 기업투자 LOTTE HOTEL & RETAIL VIETNAM PTE. LTD.의 지분 20% 중 10%인 7,092,537천 원을 매각하였고, 지 분을 변동에 따라 종 속기업투자에서 제외 하였습니다. 또한, 당 사는 종속기업인 LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.가 LOTTE HOTEL & RETAIL VIETNAM PTE. LTD.의 지분 40%를 보유하고 있어, 해당 투자주식을 관계기업 투자도 분류하였습니 다.	당사는 2021년 매각 예정자산으로 분류하 였던 LOTTE PROPERTIES HCMC COMPANY LIMITED의 지분 12%인 23,846,356천 원을 당기 중 관계기 업투자로 재분류하였 습니다.									
비투자자에 대한 지분 이 20퍼센트 미만임 에도 불구하고, 유의 적인 영향력이 있다고 공론을 내린 이유에 대한 설명				당사는 종속기업인 무 리총스팡과 롯데하이 마트가 각각 롯데스타 트업펀드1호 지분 7.35%를 보유하고 있 어, 해당 투자주식을 관계기업투자로 분류 하였습니다.	당기 중 현대판옵티커 전문투자형사모부족 상투자신탁1호의 종 합투자업자 지위거 (주)에프엠자산운용 으로 승계되었으며, 이에 따라 투자신탁 당항이 에프엠투자노 행위만사모부족신탁 자산신탁제3호로 변경 되었습니다. 당사는 해당 주식에 대해 의 결권의 20% 미만만을 보유하고 있으나, 해 당 기업의 이사회에 참여하여 주요 영업 및 재무정책 결정에 유의적 영향력을 행사 할 수 있으므로 관계 기업투자로 분류하였 습니다. 공정과정에 참여할 수 있어 유의적 영향력을 행사할 수 있다고 판 단하여 관계기업투자 로 분류하였습니다.									

관계기업투자 손상자 손에 대한 설명										당사는 외부평가 등을 통하여 손상급사를 수행하였으며 당기 및 전기 중 인식한 손상 차손 금액은 아래와 같습니다.				
손상										254,211				

전기

(단위 : 천원)

전체 관계기업 투자금액														관계기업 투자금 액 합계
관계기업명														
	에프엘엘코리아	자라리태일코리아	Coralis S.A.	LOTTE HOTEL & RETAIL VIETNAM PTE. LTD.	LOTTE PROPERTIES HCMC COMPANY LIMITED	롯데스타드업랜드1호	프로토타입	롯데-KDB오픈이노베 이션랜드	롯데캐드	유진위니콘사모투자 합자회사	에프엘제주노형발전 제3호(구, 현대인피니 티전문투자형사모부 동산투자신탁1호)	이노션	무인양품	
소재지	한국	한국	룩셈부르크	싱가폴	베트남	한국	한국	한국	한국	한국	한국	한국	한국	
주요영업활동	의류수입 · 판매	의류수입 · 판매	지주회사	지주회사	부동산개발	신기술투자	서비스	신기술투자	예산금융업	신사업 및 집중투자업	금융	광고대행 및 광고물 제작	생활문화 판매	
소유지분율(%)	49.0000	20.0000	22.5000	0.0000	28.0000	7.3500	20.0000	25.5200	20.0000	47.0600	19.9900	5.1500	40.0000	
장부금액	24,826,942	16,105,746	39,372,940	0	55,641,498	2,000,000	0	16,000,000	325,238,801	12,395,325	10,857,000	46,565,311	350,000	549,353,563
관계기업에 대한 투자 자산의 차분														
매각예정자산으로부 터 재분류한 관계기업 에 대한 투자자산														
관계기업과의 관계의 성격에 대한 기술														
피투자자에 대한 지분 이 20퍼센트 미만임 에도 불구하고, 유의 적인 영향력이 있다고 판돈을 내린 이유에 대한 설명														
관계기업투자 손상자 손에 대한 설명										당사는 외부평가 등을 통하여 손상급사를 수행하였으며 당기 및 전기 중 인식한 손상 차손 금액은 아래와 같습니다.				
손상										17,604,675				

12.
공동기업투자

당기

(단위 : 천원)

	전체 공동기업		
	공동기업		
	한국에스티엘	롯데제이티비	공동기업 계
소재지	한국	한국	
주요영업활동	의류수입 · 판매	여행업	

소유지분율(%)	50.00	50.00	
장부금액	1,784,000	896,137	2,680,137

전기

(단위 : 천원)

	전체 공동기업		
	공동기업		
	한국에스티엘	롯데제이티비	공동기업 계
소재지	한국	한국	
주요영업활동	의류수입 · 판매	여행업	
소유지분율(%)	50.00	50.00	
장부금액	1,784,000	896,137	2,680,137

13. 종속기업투자

																						전체 종속기업 합 계		
전체 종속기업																								
종속기업																								
							LOTTE SHOPPING HOLDINGS S (SINGAPORE) PTE. LTD.	LOTTE PROPERTY S (CHENGDU) HK LIMITED			LOTTE PROPERTY S (HANOI) SINGAPORE PTE. LTD.													전체 종속기업 합 계
	우리종소형	롯데김해제 별	롯데수원역 소형타운	롯데지메르 합	롯데스윙동 비핵소유포동	롯데하이마트			별			스	차원드1호	개발	롯데윌리엄스 리부동산부 자회사	롯데인스타 온	Lotte Department Store (Shenyang) Co., Ltd.	Lotte Department Store (Chengdu) Co., Ltd.	롯데소형이 노벨이셔널 드 1호	이이엠포터 윌리엄스 트윈트윈	스마트롯데 소형이노벨 이셔널드	LOTTE HOTEL & RETAIL VIETNAM PTE. LTD.		
소재지	한국	한국	한국	한국	한국	한국	싱가폴	홍콩	한국	싱가폴	한국	한국	한국	한국	한국	중국	중국	중국	한국	한국	한국	싱가폴		
주요영업활동	TV 종소형 용	건설관리용 용	부동산개발	의류제조 및 판매	유통	가전제품 소 매	자주회사	자주회사	부동산개발	자주회사	유통상업용	신기술투자	부동산개발	부동산개발	부동산개발	부동산개발	백화점용	백화점용	신기술투자	자산관리 및 물류 용역	신기술투자	자주회사		
지분율(%)	53.4900	100.0000	100.0000	99.9900	99.9900	65.2500	100.0000	73.4600	96.8300	90.0000	86.3700	18.7800	95.0000	50.0000	100.0000	0.0000	100.0000	99.0000	83.7100	69.0800	0.0000			
장부금액	396,883,074	300,000	23,477,930	52,069,632	111,677,439	879,159,898	563,269,404	0	24,782,800	299,040,381	234,588,987	400,000	4,750,000	441,366,340	101,894,076	0	0	29,700,000	79,568,814	8,400,000	0	3,251,328.735		
종속기업에 대한 추가 설명			당사는 당기 와 전기 중 종속기업의 손상자손을 인식하였습 니다. 이러한 손상자손의 인식은 종속 기업의 손익 액화 및 손자 상감소 등에 기인합니다.	당사는 당기 와 전기 중 종속기업의 손상자손을 인식하였습 니다. 이러한 손상자손의 인식은 종속 기업의 손익 액화 및 손자 상감소 등에 기인합니다.		당사는 당기 와 전기 중 종속기업의 손상자손을 인식하였습 니다. 이러한 손상자손의 인식은 종속 기업의 손익 액화 및 손자 상감소 등에 기인합니다.	당사는 당기 와 전기 중 종속기업의 손상자손을 인식하였습 니다. 이러한 손상자손의 인식은 종속 기업의 손익 액화 및 손자 상감소 등에 기인합니다.	당사는 당기 와 전기 중 종속기업의 손상자손을 인식하였습 니다. 이러한 손상자손의 인식은 종속 기업의 손익 액화 및 손자 상감소 등에 기인합니다.								당사는 당기 와 전기 중 종속기업의 손상자손을 인식하였습 니다. 이러한 손상자손의 인식은 종속 기업의 손익 액화 및 손자 상감소 등에 기인합니다.	당사는 당기 와 전기 중 종속기업의 손상자손을 인식하였습 니다. 이러한 손상자손의 인식은 종속 기업의 손익 액화 및 손자 상감소 등에 기인합니다.	당사는 당기 와 전기 중 종속기업의 손상자손을 인식하였습 니다. 이러한 손상자손의 인식은 종속 기업의 손익 액화 및 손자 상감소 등에 기인합니다.						
	종속기업에 대한 추가자 신의 책임			39,999,996			108,239,040										4,014,000		35,875,576			188,128,612		

지해기업과 종속기업 사 의의 관계에 대한 설명																당사는 당기 중 Lotte Department Store (Shenyang) Co., Ltd.를 통신회계 처리 합니다.							
------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

분기

(단위 : 천원)

전체 종속기업																							전체 종속기 업 합계
종속기업																							
	우리금융 그룹	롯데그룹 본	롯데수업 스튜디오	롯데지매 본	롯데스위 트	롯데하이 홀딩스 (SINGAP OR) PTE. LTD.	LOTTE SHOPPING PROPERTY S (CHENGDU) HK LIMITED	롯데홀산 본	LOTTE PROPERTY S (HANGK ONG) PTE. LTD.	롯데홀차 본	롯데시네 마	롯데디 지	롯데위 지	롯데인 본	롯데 Department Store (Shenyang) Co., Ltd.	롯데 Department Store (Chengdu) Co., Ltd.	롯데쇼핑 노벨리 드 1호	롯데쇼핑 트윈트 트윈트	롯데쇼핑 트윈트 트윈트	롯데쇼핑 트윈트 트윈트	롯데 HOTEL & RETAIL VIETNAM PTE. LTD.		
소재지	한국	한국	한국	한국	한국	한국	싱가폴	중국	한국	싱가폴	한국	한국	한국	한국	한국	중국	중국	한국	한국	한국	싱가폴		
주요영향 력	TV 방송 사업	간접관리 사업	부동산개발 사업	의료제조 및 판매	유통 사업	가전제품 소 자회사	자회사	부동산개발 자회사	영화상영 자회사	신기술투자 사업	부동산개발 자회사	부동산개발 자회사	부동산개발 자회사	부동산개발 자회사	부동산개발 자회사	백화점 사업	백화점 사업	신기술투자 사업	자산관리 및 금융 서비스	신기술투자 사업	자회사		
지분율(%)	53.4900	100.0000	100.0000	99.9700	99.9500	65.2500	100.0000	73.4600	96.8300	90.0000	86.3700	18.7800	95.0000	50.0000	100.0000	100.0000	100.0000	99.0000	83.7100	69.0800	20.0000		
정부금액	396,883,074	300,000	23,477,930	12,069,636	111,677,439	879,159,859	457,262,679	0	24,782,800	299,040,381	234,588,987	400,000	4,750,000	441,366,340	101,894,076	0	0	29,700,000	118,487,642	8,400,000	7,092,535	3,151,333.3	
종속기업에 대한 추가 분 명			당사는 당기 와 전기 중 종속기업의 손상차손을 인식하였습 니다. 이러한 손상차손의 인식은 종속 기업의 순이익 액화 및 순자 산감소 등에 기인합니다.	당사는 당기 와 전기 중 종속기업의 손상차손을 인식하였습 니다. 이러한 손상차손의 인식은 종속 기업의 순이익 액화 및 순자 산감소 등에 기인합니다.		당사는 당기 와 전기 중 종속기업의 손상차손을 인식하였습 니다. 이러한 손상차손의 인식은 종속 기업의 순이익 액화 및 순자 산감소 등에 기인합니다.	당사는 당기 와 전기 중 종속기업의 손상차손을 인식하였습 니다. 이러한 손상차손의 인식은 종속 기업의 순이익 액화 및 순자 산감소 등에 기인합니다.	당사는 당기 와 전기 중 종속기업의 손상차손을 인식하였습 니다. 이러한 손상차손의 인식은 종속 기업의 순이익 액화 및 순자 산감소 등에 기인합니다.							당사는 당기 와 전기 중 종속기업의 손상차손을 인식하였습 니다. 이러한 손상차손의 인식은 종속 기업의 순이익 액화 및 순자 산감소 등에 기인합니다.	당사는 당기 와 전기 중 종속기업의 손상차손을 인식하였습 니다. 이러한 손상차손의 인식은 종속 기업의 순이익 액화 및 순자 산감소 등에 기인합니다.	당사는 당기 와 전기 중 종속기업의 손상차손을 인식하였습 니다. 이러한 손상차손의 인식은 종속 기업의 순이익 액화 및 순자 산감소 등에 기인합니다.						
종속기업에 대한 추가 자 산의 취득																							
지해기업과 종속기업 사 의의 관계에 대한 설명																							

분기

(단위 : 천원)

전체 종속기업																											
종속기업																											
롯데수원캐소폴타운				롯데지앤에프				LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.				LOTTE PROPERTIES (CHENGDU) HK LIMITED				Lotte Department Store (Chengdu) Co., Ltd.				아이템유평합코인베스트먼트연				전체 종속기업			
법위		법위		법위		법위		법위		법위		법위		법위		법위		법위		법위		법위		법위		법위	
재위법위	상위법위	재위법위	상위법위	재위법위	상위법위	재위법위	상위법위	재위법위	상위법위	재위법위	상위법위	재위법위	상위법위	재위법위	상위법위	재위법위	상위법위	재위법위	상위법위	재위법위	상위법위	재위법위	상위법위	재위법위	상위법위	재위법위	상위법위
손상차손			0			0				0			2,232,315			0			4,014,000			74,794,405			81,040,720		

																				(가) 당사는
																				외부평가
																				을를 통한
																				사용가치
																				및 순공정
																				가치를 기
																				준으로 회
																				수가능가역
																				을 산출하
																				에 손상차
																				손을 인식
																				하였습니다
																				. 사용가치
																				에 대한 계
																				산은 다음
																				의 주요 기
																				정렬을 근
																				거로 하였
																				습니다.
																				- LOTTE
																				SHOPPING
																				HOLDINGS
																				(SINGAPO
																				RE) PTE.
																				LTD.의 현
																				공회원은
																				공동사업자
																				와의 Joint
																				Venture 계
																				학에 따라
																				2035년에
																				영향이 중
																				요되며, 그
																				거 경영, 설
																				용적인 영
																				영 결과.
																				2035년까
																				자의 사업
																				계획 및 외
																				부연문기관
																				이 후원한
																				려군적인
																				성장활동
																				용하여 신
																				의성 있게
																				추경할 수
																				있다고 보

[illegible]

[illegible][illegible]

	전체 종속기업	
	종속기업	
	롯데하이마트	롯데위탁관리부동산투자회사
공표된 시장가격이 있는 경우, 종속기업 투자의 공정가치	158,037,591	383,283,415

전체 종속기업

	종속기업	
	롯데하이마트	롯데위탁관리부동산투자회사
공표된 시장가격이 있는 경우, 종속기업 투자의 공정가치	188,690,107	484,722,924

14. 유형자산

당기 (단위: 천원)

유형자산																										
토지			건물			구축물			기계장치			차량운반구			장치장식물			비품 및 공기구			건설중인자산			합계		
장부금액			장부금액 합계			장부금액 합계			장부금액 합계			장부금액 합계			장부금액 합계			장부금액 합계			장부금액 합계			장부금액 합계		
	취득원가	상각누계액	순자산가치	취득원가	상각누계액	순자산가치	취득원가	상각누계액	순자산가치	취득원가	상각누계액	순자산가치	취득원가	상각누계액	순자산가치	취득원가	상각누계액	순자산가치	취득원가	상각누계액	순자산가치	취득원가	상각누계액	순자산가치		
가	계	액	가	계	액	가	계	액	가	계	액	가	계	액	가	계	액	가	계	액	가	계	액	가	계	
유형자산	6,744,766.4	0	0	6,744,766.4	5,536,057.1	(2,302,674.8)	3,231,948.0	293.4	(144.5)	121.5	115.1	(65.48)	12.50	4,262,577	(258.9)	230.0	49.58	(49.45)	(50.55)	73.71	4,124,437.5	(3,263,023.5)	602.0	568.3	17.43	
산	07			07	23	49)	94	6	5)		0	9		577	(564)	79)	34	3,396	9,127)	2)	7	49	14)	7)	8	4

전기 (단위: 천원)

유형자산																																
토지			건물			구축물			기계장치			차량운반구			장치장식물			비품 및 공기구			건설중인자산			합계								
장부금액			장부금액 합계			장부금액 합계			장부금액 합계			장부금액 합계			장부금액 합계			장부금액 합계			장부금액 합계			장부금액 합계								
	취득원가	상각누계액	순자산가치	취득원가	상각누계액	순자산가치	취득원가	상각누계액	순자산가치	취득원가	상각누계액	순자산가치	취득원가	상각누계액	순자산가치	취득원가	상각누계액	순자산가치	취득원가	상각누계액	순자산가치	취득원가	상각누계액	순자산가치								
가	계	액	가	계	액	가	계	액	가	계	액	가	계	액	가	계	액	가	계	액	가	계	액									
유형자산	6,657,709.7	0	0	6,657,709.7	5,387,934.4	(2,176,587.5)	3,210,059.1	293.9	(136.3)	27.80	130.2	115.4	(62.11)	(33.55)	19.80	4,290,60.80	(3,798,68.66)	260.1	231.9	50.24	(50.08)	(32.66)	124.4	3,954,404.7	(3,093,644.1)	(240.8)	619.8	547.2	17,01	(5,522,303.3)	11,18	
산	34			34	87	05)	16	8	5)		7	9				3,219	952	(,827)	50)	75	1,343	4,192)	8)	83	17	82)	3)	2	5		5	831

당기 (단위: 천원)

	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	장치장식물	비품 및 공기구	건설중인자산	유형자산 합계
기초장부금액	6,657,709,734	3,210,059,116	130,260,807	19,803,219	231,975	124,483	619,875,182	547,260,315	11,185,324,831
취득	29,258,143	12,419,871	76,182	206,999	120,126	0	148,098,778	315,402,913	505,583,012
합병	0	0	0	0	0	0	0	0	0
상각	0	(127,241,461)	(8,383,207)	(3,713,492)	(104,715)	(27,946)	(211,895,635)	0	(351,366,456)
손상	0	(146,314)	(9,905)	(3,600,177)	(545)	(22,758)	(22,965,494)	(845,943)	(27,591,136)
처분	(56,642,269)	(8,910,552)	(426,816)	(193,791)	(2,818)	(62)	(4,034,736)	(1,123,734)	(71,334,778)
기타증(감)*	114,440,799	145,767,434	889	0	(13,989)	0	72,993,173	(292,387,307)	40,800,999
기말장부금액	6,744,766,407	3,231,948,094	121,517,950	12,502,758	230,034	73,717	602,071,268	568,306,244	11,281,416,472

전기 (단위: 천원)

	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	장치장식물	비품 및 공기구	건설중인자산	유형자산 합계
기초장부금액	5,735,430,059	2,771,681,760	140,254,921	38,107,703	212,772	1,423	612,699,694	396,438,375	9,694,826,707
취득	3,020,942	4,922,497	53,203	1,898,520	134,551	177,289	211,782,330	197,013,996	419,003,328
합병	1,008,421,571	558,660,360	0	0	20,421	0	17,849,082	62,084,120	1,647,035,554
상각	0	(116,699,229)	(8,599,186)	(6,491,728)	(126,332)	(28,369)	(221,524,975)	0	(353,469,819)
손상	0	(1,287,866)	(3,558,305)	(18,350,062)	(10,714)	(25,682)	(44,498,034)	(2,674,663)	(70,405,326)
처분	(1,141,215)	(1,252,070)	(108)	(94,088)	(17)	(113)	(8,689,848)	(839,685)	(12,017,144)
기타증(감)*	(88,021,623)	(5,966,336)	2,110,282	4,732,874	1,294	(65)	52,256,933	(104,761,828)	(139,648,469)
기말장부금액	6,657,709,734	3,210,059,116	130,260,807	19,803,219	231,975	124,483	619,875,182	547,260,315	11,185,324,831

유형자산 기타증감에 대한 기술

(*) 기타증(감)은 계정간 대체 등으로 구성되어 있습니다.

당기

(단위 : 천원)

계별 자산 및 현금창출단위 합계																			
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				
자산					부채					이익잉여금					합계				

															<p>업 결과와 향후 5년 간의 사업계획을 근 거로 추정하였습니 다.</p> <p>- 5년간의 수익 영 장률은 과거 평균 성장률의 추세와 외 부전문기관이 추정 한 객관적인 성장 률을 감안하여 산정 하였으며, 5년 이후 의 현금흐름은 0.0%~1.0%의 성장 률을 가정하여 추정 하였습니다.</p> <p>- 현금흐름단위당 회수가능금액을 결 정하기 위해 각 현 금흐름 단위별 중증 산업 가중평균자본 비용을 역회권, 할 인장, 수피 사업부 는 당기 5.98%(전거 8.69%), e커머스 사 업부는 당기 9.61%(전거 9.93%)의 할인율로 적용하였습니다.</p> <p>주요 가정을 통한 해당 가치는 경영진 의 유흥산업에 대한 미래 추세의 추정을 기초로 외부자료와 내부자료(역사적 자 료)에 근거하고 있 습니다.</p>
미래현금흐름을 추 정할 때 추정 대상 으로 하는 기간															5년
미래현금흐름을 추 정하기 위해 사용된 성장률												0.0000		0.0100	
미래현금흐름 추정 치에 적용된 할인율			0.0598			0.0598			0.0598			0.0961			

	현금창출단위 합계														
	목적항			종단항			수회			회계대조			현금창출단위의 합계		
	법위		법위 합계	법위 합계		법위 합계	법위 합계		법위 합계	법위 합계		법위 합계	법위 합계		법위 합계
	회위법위	상위법위		회위법위	상위법위		회위법위	상위법위		회위법위	상위법위		회위법위	상위법위	
현금창출단위의 회															
수가능력이 결정되															
어진 근거에 대한															
기술															
미래현금흐름을 추															
정할 때 추정 대상															
으로 하는 기간															
미래현금흐름을 추															
정하기 위해 사용된															
상장률															
미래현금흐름 추정			0.0669			0.0669			0.0669			0.0993			
치에 적용된 할인율															

(단위 : 천원)

	건물	토지
장부금액	203,441,360	77,125,540
설정금액	54,354,211	2,633,109
제공사유	임대보증금 담보 등	지분가압류 설정 등
설정권자	신한은행 외	국민건강보험공단 외

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
자본화된 차입원가	19,885,713
자본화이자율	0.0342

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
자본화된 차입원가	8,393,284
자본화이자율	0.0279

15. 투자부동산

당기

(단위 : 천원)

투자부동산																
토지				건물				사용권자산				합계				
장부금액			장부금액 합계	장부금액 합계			장부금액 합계	장부금액 합계			장부금액 합계	장부금액 합계			장부금액 합계	
취득원가	상각누계액	손상자산누계액		취득원가	상각누계액	손상자산누계액		취득원가	상각누계액	손상자산누계액		취득원가	상각누계액	손상자산누계액		
투자부동산	887,226,134	0	0	887,226,134	529,214,889	(228,716,767)	0	300,496,122	278,755,649	(92,814,681)	(36,647,326)	149,293,642	1,695,196,672	(321,531,448)	(36,647,326)	1,337,017,898

전기

(단위 : 천원)

투자부동산															
토지				건물				사용권자산				합계			
장부금액			장부금액 합계	장부금액 합계			장부금액 합계	장부금액 합계			장부금액 합계	장부금액 합계			장부금액 합계
취득원가	상각누계액	손상자산누계액		취득원가	상각누계액	손상자산누계액		취득원가	상각누계액	손상자산누계액		취득원가	상각누계액	손상자산누계액	

	취득원가	상각누계액	순상자산누계액		취득원가	상각누계액	순상자산누계액		취득원가	상각누계액	순상자산누계액		취득원가	상각누계액	순상자산누계액	
투자부동산	981,641,996	0	0	981,641,996	541,122,822	(227,037,434)	0	314,085,188	312,347,927	(73,991,184)	(39,388,959)	198,967,784	1,835,112,545	(301,028,618)	(39,388,959)	1,494,694,968

당기

(단위 : 천원)

	토지	건물	기타	투자부동산 합계
기초 장부금액	981,641,996	314,085,188	198,967,784	1,494,694,968
상각	0	(13,281,767)	(21,354,950)	(34,636,717)
합병	0	0	0	0
기타증감	(94,415,862)	(305,299)	(28,319,192)	(123,040,353)
기말 장부금액	887,226,134	300,498,122	149,293,642	1,337,017,898

전기

(단위 : 천원)

	토지	건물	기타	투자부동산 합계
기초 장부금액	472,614,952	234,613,943	223,861,543	931,090,438
상각	0	(21,337,301)	(23,024,045)	(44,361,346)
합병	377,343,140	32,547,722	0	409,890,862
기타증감	131,683,904	68,260,824	(1,869,714)	198,075,014
기말 장부금액	981,641,996	314,085,188	198,967,784	1,494,694,968

투자부동산 변동내역에 대한 기술

(*) 기타증(감)은 계정간 대체 등으로 구성되어 있습니다.

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
임대수익	121,778,981
직접운영비용(유지 및 보수비용 포함)	51,605,567

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
임대수익	120,937,803
직접운영비용(유지 및 보수비용 포함)	42,362,334

(단위 : 천원)

	투자부동산	
	토지 및 건물	
	장부금액	장부금액 합계
	공정가치	
장소		서울시 송파구 잠실동 40-1 외

		149건
투자부동산	5,345,783,842	1,337,017,898

16. 영업권 및 무형자산

당기

(단위 : 천원)

무형자산 및 영업권																			
영업권				산업재산권				시설이용권				회원권				기타무형자산			
장부금액				장부금액				장부금액				장부금액				장부금액			
취득원가	상각누계액	손상자산누계액	합계	취득원가	상각누계액	손상자산누계액	합계	취득원가	상각누계액	손상자산누계액	합계	취득원가	상각누계액	손상자산누계액	합계	취득원가	상각누계액	손상자산누계액	합계
무형자산	676,109,380	(564,767,788)	111,341,592	8,138,199	(7,142,740)	(497,277)	498,182	38,260,164	(38,538,613)	(607,945)	113,606	17,404,352	0	(2,250,842)	15,153,510	194,613,938	(111,164,682)	(59,757,113)	23,692,143
및 영업권	3	88)	5)				3))		8	82)	3)	6

전기

(단위 : 천원)

무형자산 및 영업권																			
영업권				산업재산권				시설이용권				회원권				기타무형자산			
장부금액				장부금액				장부금액				장부금액				장부금액			
취득원가	상각누계액	손상자산누계액	합계	취득원가	상각누계액	손상자산누계액	합계	취득원가	상각누계액	손상자산누계액	합계	취득원가	상각누계액	손상자산누계액	합계	취득원가	상각누계액	손상자산누계액	합계
무형자산	680,339,280	(567,933,694)	112,405,586	7,830,992	(6,952,273)	(508,379)	370,340	38,270,923	(38,492,437)	(607,945)	170,541	17,275,988	0	(2,187,148)	15,088,840	201,102,732	(121,916,829)	(57,287,573)	21,898,330
및 영업권	9	94)	5)				7))		2	29)	3)	4

당기 (단위 : 천원)

	영업권	산업재산권	시설이용권	회원권	기타무형자산	무형자산 및 영업권 합계
기초장부금액	112,405,595	370,340	170,541	15,088,840	21,898,330	149,933,646
취득	0	251,017	0	128,363	1,453,320	1,832,700
합병	0	0		0	0	0
상각	0	(198,949)	(56,935)	0	(6,499,256)	(6,755,140)
손상	0	(868)	0	(63,693)	(4,849,899)	(4,914,460)
처분	0	0	0	0	(387)	(387)
기타증감	(1,064,000)	76,642	0	0	11,690,035	10,702,677
기말장부금액	111,341,595	498,182	113,606	15,153,510	23,692,143	150,799,036

전기 (단위 : 천원)

	영업권	산업재산권	시설이용권	회원권	기타무형자산	무형자산 및 영업권 합계
기초장부금액	28,300,256	564,007	584,973	13,736,356	67,028,762	110,214,354
취득	0	112,539	0	1,532,999	4,951,603	6,597,141
합병	84,516,499	0	0	0	318,242	84,834,741
상각	0	(192,894)	(414,432)	0	(20,198,539)	(20,805,865)
손상	(356,838)	(106,534)	0	(180,515)	(50,152,993)	(50,796,880)
처분	(54,322)	(39,934)	0	0	(384,670)	(478,926)
기타증감	0	33,156	0	0	20,335,925	20,369,081
기말장부금액	112,405,595	370,340	170,541	15,088,840	21,898,330	149,933,646

무형자산 기타증감에 대한 기술

(*) 기타증(감)은 계정간 대체 등으로 구성되어 있습니다.

당기

(단위 : 천원)

	백화점	할인점	슈퍼	이커머스	현금창출단위 합계 합계
영업권	104,656,120	16,447	1,808,960	4,860,068	111,341,595

전기

(단위 : 천원)

	백화점	할인점	슈퍼	이커머스	현금창출단위 합계 합계
영업권	104,656,120	16,447	2,872,960	4,860,068	112,405,595

영업권 손상 계산 시 사용된 평가방법 및 가정에 대한 기술

상기 영업권 손상 금액 계산시 적용된 평가방법 및 가정등은 현금창출단위 회수가능가액 계산시 적용된 가정과 동일합니다(주석 14참조).

17. 매입채무 및 기타채무

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
유동매입채무	273,002,897
미지급금	1,795,534,025
유동부채 계	2,068,536,922
장기미지급금	2,823,029
비유동부채 계	2,823,029

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
유동매입채무	312,293,660
미지급금	1,713,881,334
유동부채 계	2,026,174,994
장기미지급금	3,919,961
비유동부채 계	3,919,961

18. 차입금 및 사채

당기

(단위 : 천원)

차입금 내역															차입금 내역 합계
단기차입금					사채					장기차입금					
장부금액				장부금액 합계	장부금액 합계				장부금액 합계	장부금액 합계				장부금액 합계	
총장부금액	/사채할인차금	사채상환할증금	교환권조정		총장부금액	/사채할인차금	사채상환할증금	교환권조정		총장부금액	/사채할인차금	사채상환할증금	교환권조정		
유동 차입금				450,000,000											
비유동차입금의 유					1,253,525,000	(262,552)				885,000,000	(56,995)				
동상 대채 부문															

유동 차입금 및 비																
유동차입금의 유동																2,588,205,453
성 대채 부문																
비유동차입금의 비						2,448,654,000	(5,135,144)				316,504,440	(119,718)				2,759,903,579
유동성 부문																

전기

(단위 : 천원)

차입금 내역															차입금 내역 합계
단기차입금					사채					장기차입금					
장부금액				장부금액 합계	장부금액 합계				장부금액 합계	장부금액 합계				장부금액 합계	
총장부금액	현재가치할인차금 /사채할인발행차 금	사채상환할증금	교환권조정		총장부금액	현재가치할인차금 /사채할인발행차 금	사채상환할증금	교환권조정		총장부금액	현재가치할인차금 /사채할인발행차 금	사채상환할증금	교환권조정		
유동 차입금				200,000,000											
비유동차입금의 유 동성 대채 부문					945,060,000	(741,016)	799,480	(240,306)		1,000,000,000	(2,674,332)				
유동 차입금 및 비 유동차입금의 유동 성 대채 부문															2,142,203,826
비유동차입금의 비 유동성 부문					2,924,735,500	(3,447,730)				945,000,000	(123,982)				3,866,163,788

당기

(단위 : 천원)

	산업은행-원화일반대 출	기업은행-원화일반대 출	신한은행-기업어음	하나은행-기업어음	차입처 및 내역 합계
차입금, 이자율	0.0503	0.0513	0.0503	0.0502	
차입금, 기준이자율			91일 CD금리 +		
차입금, 기준이자율 조정			0.0120		
단기차입금	200,000,000	50,000,000	100,000,000	100,000,000	450,000,000

전기

(단위 : 천원)

	산업은행-원화일반대 출	기업은행-원화일반대 출	신한은행-기업어음	하나은행-기업어음	차입처 및 내역 합계
차입금, 이자율	0.0503				
차입금, 기준이자율					
차입금, 기준이자율 조정					
단기차입금	200,000,000	0	0	0	200,000,000

당기

(단위 : 천원)

	신한은행-원화일 반대출	NH 농협은행-원화 일반대출	열린전제일차 외- 원화일반차입금	대신증권-기업어 음	미즈호코퍼레이트 은행-원화일반대 출	엘디원큐재일차 (Tr.A) 외-원화일 반차입금	엘디원큐재일차 (Tr.B)-원화일반차 입금	미즈호코퍼레이트 은행-원화일반대 출	우리은행-원화일 반대출	메스퍼스트뱅크-원 화일반차입금	한국수출입은행- 외화일반대출	차입처 및 내역 합 계
만기일	2025.02.10	2025.04.28	2023.02.23	2023.07.14	2024.06.16	2024.10.28	2024.10.28	2025.01.27	2024.06.16	2024.06.24	2026.03.03	
연이자율(%)	0.0528	0.0458	0.0000	0.0000	0.0195	0.0346	0.0340	0.0290			0.0655	
차입금, 기준이자 율									91일 CD금리 +	91일 CD금리 +		
차입금, 기준이자 율 조정								0.0158		0.0144		
소계	100,000,000	50,000,000	0	0	100,000,000	390,000,000	100,000,000	60,000,000	195,000,000	100,000,000	106,504,440	1,201,504,440

현재가지할인자금												(176,713)
총 장부금액												1,201,327,727
유동성장기차입금												(884,943,005)
합계												316,384,722
기준이자율 금리									3.83%	3.83%		
차입금 금리에 대									당기말 기준 91일	당기말 기준 91일		
한 기술									CD금리: 3.83%	CD금리: 3.83%		

전기

(단위 : 천원)

	신한은행-원화일 반대출	NH 농협은행-원화 일반대출	열린천재일차 外- 원화일반차입금	대신증권-기업어 음	미즈호코퍼레이트 은행-원화일반대 출	엘디원큐재일차 (Tr.A) 外-원화일 반차입금	엘디원큐재일차 (Tr.B)-원화일반차 입금	미즈호코퍼레이트 은행-원화일반대 출	우리은행-원화일 반대출	에스퍼스트엘-원 화일반차입금	한국수출입은행- 외화일반대출	차입차 및 내역 합 계
만기일			2023.02.23	2023.07.14	2024.08.16	2024.10.28	2024.10.28	2025.01.27	2024.06.16	2024.06.24		
연이자율(%)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0195	0.0346	0.0340	0.0290	0.0000	0.0000		
차입금, 기준이자 율									91일 CD금리 +	91일 CD금리 +		
차입금, 기준이자 율 조정									0.0158	0.0144		
소계	0	0	800,000,000	200,000,000	100,000,000	390,000,000	100,000,000	60,000,000	195,000,000	100,000,000	0	1,945,000,000
현재가지할인자금												(2,798,314)
총 장부금액												1,942,201,686
유동성장기차입금												(997,325,668)
합계												944,876,018
기준이자율 금리												
차입금 금리에 대												
한 기술												

당기

(단위 : 천원)

	제 66-	제 70-	제 73-	제 75	제 77-	제 77-	제 79	제 80	제 82-	제 82-	제 83-	제 83-	제 83-	제 85	제 86-	제 86-	제 87-	제 87-	제 87-	제 88-	제 88-	제 89-	제 89-	제 89-	제 90-	제 90-	제 91	제 92	제 93-	제 93-	제 93-	제 94	제 95-	제 95-	제 95-	제 96-	제 96-	제 96-	제 97-	제 97-	교 환	사 채					
	3회	3회	3회	75회	2회	3회	79회	80회	2회	3회	1회	2회	3회	85회	1회	2회	1회	2회	3회	1회	2회	1회	2회	3회	1회	2회	91회	92회	1회	2회	3회	94회	1회	2회	3회	1회	2회	3회	1회	2회	3회	1회	2회	교 환	사 채		
	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	원화	
	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	사채	
만기	2025	2026	2024	2024	2023	2028	2033	2038	2024	2029	2024	2026	2029	2023	2025	2030	2023	2023	2023	2025	2030	2024	2026	2031	2024	2024	2024	2025	2024	2025	2027	2025	2025	2026	2028	2025	2026	2028	2026	2026	2023						
원	.06.2	.04.0	.06.1	.08.0	.05.3	.05.3	.08.0	.08.2	.01.3	.01.3	.08.2	.08.2	.08.2	.04.2	.07.1	.07.1	.08.1	.08.2	.08.2	.09.2	.09.2	.04.1	.04.1	.04.1	.05.2	.05.2	.08.1	.03.2	.09.0	.09.0	.09.0	.11.2	.02.2	.02.2	.02.2	.07.1	.07.1	.07.1	.08.1	.08.2	.04.0						
	3	4	5	7	0	0	7	9	0	0	9	8	9	8	8	9	8	1	8	3	3	6	6	6	1	0	9	5	6	5	7	8	1	3	3	1	0	1	8	1	4						
차입																																															
금.	0.02	0.02	0.02	0.02	0.00	0.03	0.03	0.03	0.02	0.02	0.01	0.01	0.01	0.00	0.02	0.02	0.00	0.00	0.00	0.02	0.02	0.01	0.02	0.02																					0.00		
이자	98	48	69	74	00	47	55	40	29	73	59	67	80	00	20	58	00	00	00	07	55	63	13	95																					00		
불																																															
차입																																															
금.																																															
기준																																															
이자																																															
불																																															
차입																																															
금.																																															
기준																																															
이자																																															
불																																															
조정																																															
불																																															

연도	제1차			제2차			제3차			제4차			제5차			제6차			제7차			제8차			제9차			제10차			제11차			제12차			제13차			제14차			제15차			제16차			제17차			제18차			제19차			제20차			제21차			제22차			제23차			제24차			제25차			제26차			제27차			제28차			제29차			제30차			제31차			제32차			제33차			제34차			제35차			제36차			제37차			제38차			제39차			제40차			제41차			제42차			제43차			제44차			제45차			제46차			제47차			제48차			제49차			제50차			제51차			제52차			제53차			제54차			제55차			제56차			제57차			제58차			제59차			제60차			제61차			제62차			제63차			제64차			제65차			제66차			제67차			제68차			제69차			제70차			제71차			제72차			제73차			제74차			제75차			제76차			제77차			제78차			제79차			제80차			제81차			제82차			제83차			제84차			제85차			제86차			제87차			제88차			제89차			제90차			제91차			제92차			제93차			제94차			제95차			제96차			제97차			제98차			제99차			제100차			제101차			제102차			제103차			제104차			제105차			제106차			제107차			제108차			제109차			제110차			제111차			제112차			제113차			제114차			제115차			제116차			제117차			제118차			제119차			제120차			제121차			제122차			제123차			제124차			제125차			제126차			제127차			제128차			제129차			제130차			제131차			제132차			제133차			제134차			제135차			제136차			제137차			제138차			제139차			제140차			제141차			제142차			제143차			제144차			제145차			제146차			제147차			제148차			제149차			제150차			제151차			제152차			제153차			제154차			제155차			제156차			제157차			제158차			제159차			제160차			제161차			제162차			제163차			제164차			제165차			제166차			제167차			제168차			제169차			제170차			제171차			제172차			제173차			제174차			제175차			제176차			제177차			제178차			제179차			제180차			제181차			제182차			제183차			제184차			제185차			제186차			제187차			제188차			제189차			제190차			제191차			제192차			제193차			제194차			제195차			제196차			제197차			제198차			제199차			제200차			제201차			제202차			제203차			제204차			제205차			제206차			제207차			제208차			제209차			제210차			제211차			제212차			제213차			제214차			제215차			제216차			제217차			제218차			제219차			제220차			제221차			제222차			제223차			제224차			제225차			제226차			제227차			제228차			제229차			제230차			제231차			제232차			제233차			제234차			제235차			제236차			제237차			제238차			제239차			제240차			제241차			제242차			제243차			제244차			제245차			제246차			제247차			제248차			제249차			제250차			제251차			제252차			제253차			제254차			제255차			제256차			제257차			제258차			제259차			제260차			제261차			제262차			제263차			제264차			제265차			제266차			제267차			제268차			제269차			제270차			제271차			제272차			제273차			제274차			제275차			제276차			제277차			제278차			제279차			제280차			제281차			제282차			제283차			제284차			제285차			제286차			제287차			제288차			제289차			제290차			제291차			제292차			제293차			제294차			제295차			제296차			제297차			제298차			제299차			제300차			제301차			제302차			제303차			제304차			제305차			제306차			제307차			제308차			제309차			제310차			제311차			제312차			제313차			제314차			제315차			제316차			제317차			제318차			제319차			제320차			제321차			제322차		
----	-----	--	--	-----	--	--	-----	--	--	-----	--	--	-----	--	--	-----	--	--	-----	--	--	-----	--	--	-----	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--

[illegible]

	2024.01.01 ~ 2024.12.31	2025.01.01 ~ 2025.12.31	2026.01.01 ~ 2026.12.31	2027.01.01 ~ 2027.12.31	2028.01.01 이후	합계 구간 합계
장기차입금	885,000,000	210,000,000	106,504,440	0	0	1,201,504,440
사채	1,253,525,000	950,244,000	833,410,000	40,000,000	625,000,000	3,702,179,000
합계	2,138,525,000	1,160,244,000	939,914,440	40,000,000	625,000,000	4,903,683,440

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
사은적립금(*)	67,817,925
선수임대료	1,305,148
이연수익(*)	133,374,129
유동부채 계	202,497,202
선수임대료	7,044,756
비유동부채 계	7,044,756
합계	209,541,958

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
사은적립금(*)	57,530,245
선수임대료	345,657
이연수익(*)	125,653,811
유동부채 계	183,529,713
선수임대료	10,005,398
비유동부채 계	10,005,398
합계	193,535,111

선수수익에 대한 설명

(*) 당기말과 전기말 금액에는 주석 29의 계약부채가 포함되어 있습니다.

20. 총당부채

당기

(단위 : 천원)

	총당부채								총당부채 합계	
	유동총당부채							비유동총당부채		
	상여총당부채	반품총당부채	복구총당부채	소송총당부채	기타총당부채	구조조정총당부채	유동부채 계	복구총당부채	비유동부채 계	
기초장부금액	0	1,133,299	1,918,234	2,453,573	5,624,810	2,222,108	13,352,024			
증가액	15,854,172	43,609	6,469,406	49,823	1,536,060	0	23,953,070			
감소액	(15,854,172)	(273,834)	(404,120)	(124,281)	(5,136,282)	(1,768,858)	(23,561,547)			
기말장부금액	0	903,074	7,983,520	2,379,115	2,024,588	453,250	13,743,547			13,743,548
기초장부금액								157,102,986	157,102,986	
증가액								3,724,077	3,724,077	
감소액								(12,500,953)	(12,500,953)	
기말장부금액								148,326,110	148,326,110	148,326,110

전기

(단위 : 천원)

	총당부채								총당부채 합계	
	유동총당부채							비유동총당부채		
	상여총당부채	반품총당부채	복구총당부채	소송총당부채	기타총당부채	구조조정총당부채	유동부채 계	복구총당부채	비유동부채 계	
기초장부금액	0	1,039,661	3,139,677	2,330,708	1,320,967	648,911	8,479,924			
증가액	21,581,296	147,269	1,841,534	123,870	4,478,331	4,038,353	32,210,653			
감소액	(21,581,296)	(53,631)	(3,062,977)	(1,005)	(174,488)	(2,465,156)	(27,338,553)			
기말장부금액	0	1,133,299	1,918,234	2,453,573	5,624,810	2,222,108	13,352,024			13,352,024
기초장부금액								160,041,868	160,041,868	

증가액								3,241,926	3,241,926	
감소액								(6,180,808)	(6,180,808)	
기말장부금액								157,102,986	157,102,986	157,102,986

21. 기타비금융부채

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
예수금	65,742,507
부가세예수금	51,839,986
선수금	1,103,942,803
분양선수금	2,388,003
유동부채 계	1,223,913,299

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
예수금	71,614,820
부가세예수금	41,283,899
선수금	1,096,738,702
분양선수금	8,961,952
유동부채 계	1,218,599,373

22. 종업원급여

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무의 현재가치	691,281,507
사외적립자산의 공정가치	(807,496,745)
확정급여제도의 자산 인식액	(116,215,238)

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
확정급여채무의 현재가치	587,824,325
사외적립자산의 공정가치	(763,543,712)
확정급여제도의 자산 인식액	(175,719,387)

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
기타장기급여채무의 현재가치	21,422,154

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
기타장기급여채무의 현재가치	20,277,069

당기

(단위 : 천원)

		확정급여채무의 현재가치	사외적립자산
기초금액		587,824,325	763,543,712
당기근무원가		64,257,875	
이자원가(사외적립자산의 이자수익)		29,893,464	40,036,996
재측정요소		88,232,276	(9,321,337)
재측정요소	- 인구통계적 가정	(2,889,914)	
	- 재무적 가정	79,709,090	
	- 경험조정	11,413,100	
고용인의 기여금			85,192,818
급여지급액		(79,068,629)	(69,922,780)
기타		142,196	(2,032,664)
기말금액		691,281,507	807,496,745
다음 연차보고기간 동안에 납부할 것으로 예상되는 기여금에 대한 추정치			68,535,338
다음 연차보고기간 동안에 납부할 것으로 예상되는 기여금에 대한 추정치에 대한 설명			확정급여제도와 관련하여 2024년도에 납입할 것으로 예상되는 기여금의 합리적인 추정치는 68,535,338천원입니다.

전기

(단위 : 천원)

		확정급여채무의 현재가치	사외적립자산
기초금액		620,292,272	725,157,031
당기근무원가		64,397,178	
이자원가(사외적립자산의 이자수익)		18,258,622	21,955,586
재측정요소		(50,964,472)	(8,902,973)
재측정요소	- 인구통계적 가정	(1,192,594)	
	- 재무적 가정	(71,792,840)	
	- 경험조정	22,020,962	
고용인의 기여금			84,501,408
급여지급액		(67,714,039)	(58,132,255)
기타		3,554,764	(1,035,085)
기말금액		587,824,325	763,543,712

다음 연차보고기간 동안에 납부할 것으로 예상되는 기여금에 대한 추정치		
다음 연차보고기간 동안에 납부할 것으로 예상되는 기여금에 대한 추정치에 대한 설명		

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
원금보장형 보험상품	807,478,705
국민연금전환금	18,040
합계	807,496,745

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
원금보장형 보험상품	763,525,672
국민연금전환금	18,040
합계	763,543,712

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기근무원가	64,257,875
이자원가	29,893,464
사외적립자산의 이자수익	(40,036,996)
확정기여제도로 인식한 퇴직급여 등(*)	12,192,295
장기종업원급여	4,232,787
합계	70,539,425
해고급여비용	9,651,097
해고급여비용에 대한 설명	(*) 당사는 당기 중 희망퇴직으로 인한 해고급여 9,651,097천원을 인식하였습니다.

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기근무원가	64,397,178
이자원가	18,258,622
사외적립자산의 이자수익	(21,955,586)
확정기여제도로 인식한 퇴직급여 등(*)	18,969,837
장기종업원급여	3,337,288
합계	83,007,339
해고급여비용	
해고급여비용에 대한 설명	

당기

(단위 : 천원)

	보험수리적 가정								보험수리적 가정 합계
	기말 할인율			미래평균수급률			미래임금인상률		
	범위		범위 합계	범위 합계		범위 합계	범위 합계		
	하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		하위범위	상위범위	
기말 할인율	0.0402	0.0501							
미래평균수급률				0.0143	0.0257				
미래임금인상률							0.0223	0.0533	
보험수리적가정의 합									
리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가율			0.0100			0.0100			0.0100
보험수리적가정의 합									
리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가로 인한 확정급여부채의 증가(감소)			(43,761,345)			43,595,343			49,553,454
보험수리적가정의 합									
리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소율			0.0100			0.0100			0.0100
보험수리적가정의 합									
리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소로 인한 확정급여채무의 증가(감소)			49,372,053			(38,152,897)			(44,694,456)
보험수리적가정의 민감도분석을 수행하는데 사용된 방법과 가정에 대한 기술									민감도분석은 제도에 서 발생할 것으로 기대 되는 모든 현금흐름의 분산을 고려하지 않았 으나, 사용된 가정에 대한 민감도의 근사치 를 제공하고 있습니다.

전기

(단위 : 천원)

	보험수리적 가정								보험수리적 가정 합계	
	기말 할인율			미래평균수급률			미래임금인상률			
	범위		범위 합계	범위 합계		범위 합계	범위 합계			범위 합계
	하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		하위범위	상위범위		
기말 할인율	0.0518	0.0581								
미래평균수급률				0.0169	0.0281					
미래임금인상률							0.0100	0.0403		
보험수리적가정의 합 리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가율										
보험수리적가정의 합 리적인 범위 내에서의 발생가능한 증가로 인 한 확정급여부채의 중 가(감소)										
보험수리적가정의 합 리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소율										

보험수리적가정의 합 리적인 범위 내에서의 발생가능한 감소로 인 한 확정급여채무의 중 가(감소)				0		0			0	
보험수리적가정의 민 감도분석을 수행하는 데 사용된 방법과 가정 에 대한 기술										민감도분석은 제도에 서 발생할 것으로 기대 되는 모든 현금흐름의 분산을 고려하지 않았 으나, 사용된 가정에 대한 민감도의 근사치 를 제공하고 있습니다.

(단위 : 천원)

	1년 미만	1년 ~ 2년 미만	2년 ~ 5년 미만	5년 ~ 10년 미만	10년 이상	합계 구간 합계
지급액	77,491,811	84,263,266	261,322,654	450,078,254	1,129,058,902	
확정급여채무의 가중 평균만기						7년6개월16일

23. 파생상품

	파생상품 목적의 지정							
	위험회피				매매목적			
	파생상품 유형							
	통화스왑	이자율스왑	정산계약	주식옵션	통화스왑	이자율스왑	정산계약	주식옵션
파생상품 계약내용	외화 사채 및 차입금에 대하여 만기에 원화 원 금을 부담하고 외화 변 동 및 고정이자에 대하 여 원화 고정이자를 부 담함	원화 단기차입금 변동 이자에 대하여 고정이 자를 부담함					수익증권 투자자의 현 금흐름을 약정된 현금 흐름과 교환함	주식을 매수할 수 있는 권리를 보유함

(단위 : 천원)

	파생상품 유형											
	정산계약(TRS)											
	거래상대방											
	보장매수자											
	별이피제일차주	별이피제이차주	별이피제상차주	별이피제사차주	㈜별오지제일차	{유}별오지제상차	별오와이제일차주	별오와이제이차주	별오와이제상차{유}	김포한강파크제일차 주	김포한강파크제이차 주	
보장매도자	롯데쇼핑주	롯데쇼핑주	롯데쇼핑주	롯데쇼핑주	롯데쇼핑주	롯데쇼핑주	롯데쇼핑주	롯데쇼핑주	롯데쇼핑주	롯데쇼핑주	롯데쇼핑주	
계약제결일	2021-04-29	2021-04-29	2021-04-29	2021-04-29	2022-02-17	2022-02-17	2023-06-15	2023-06-15	2023-06-15	2023-06-15	2023-06-15	
만기일	2026-04-29	2026-04-29	2026-04-29	2026-04-29	2025-02-17	2025-02-17	2024-06-13	2024-06-13	2024-06-13	2024-06-13	2024-06-13	
계약금액	30,000,000	70,000,000	50,000,000	73,000,000	40,000,000	24,300,000	57,000,000	65,000,000	41,000,000	29,800,000	120,000	
기초자산	부동산 투자신탁 관련 수익증권	부동산 투자신탁 관련 수익증권	부동산 투자신탁 관련 수익증권	부동산 투자신탁 관련 수익증권	부동산 투자신탁 관련 수익증권	부동산 투자신탁 관련 수익증권	부동산 투자신탁 관련 수익증권	부동산 투자신탁 관련 수익증권	부동산 투자신탁 관련 수익증권	부동산 투자신탁 관련 수익증권	부동산 투자신탁 관련 수익증권	

계약재결목적	기초자산 채분대금 정산	기초자산 채분대금 정산	기초자산 채분대금 정산	기초자산 채분대금 정산	기초자산 채분대금 정산	기초자산 채분대금 정산	기초자산 채분대금 정산	기초자산 채분대금 정산	기초자산 채분대금 정산	기초자산 채분대금 정산	기초자산 채분대금 정산
계약내용 및 정산방법	1. 기초자산의 매각가액과 투자원금의 차액을 정산	1. 기초자산의 매각가액과 투자원금의 차액을 정산	1. 기초자산의 매각가액과 투자원금의 차액을 정산	1. 기초자산의 매각가액과 투자원금의 차액을 정산	1. 기초자산의 매각가액과 투자원금의 차액을 정산	1. 기초자산의 매각가액과 투자원금의 차액을 정산	1. 기초자산의 매각가액과 투자원금의 차액을 정산	1. 기초자산의 매각가액과 투자원금의 차액을 정산	1. 기초자산의 매각가액과 투자원금의 차액을 정산	1. 기초자산의 매각가액과 투자원금의 차액을 정산	1. 기초자산의 매각가액과 투자원금의 차액을 정산
	2. 배당기일별 실제배당금과 기준배당금의 차액을 정산	2. 배당기일별 실제배당금과 기준배당금의 차액을 정산	2. 배당기일별 실제배당금과 기준배당금의 차액을 정산	2. 배당기일별 실제배당금과 기준배당금의 차액을 정산	2. 배당기일별 실제배당금과 기준배당금의 차액을 정산	2. 배당기일별 실제배당금과 기준배당금의 차액을 정산	2. 배당기일별 실제배당금과 기준배당금의 차액을 정산	2. 배당기일별 실제배당금과 기준배당금의 차액을 정산	2. 배당기일별 실제배당금과 기준배당금의 차액을 정산	2. 배당기일별 실제배당금과 기준배당금의 차액을 정산	2. 배당기일별 실제배당금과 기준배당금의 차액을 정산
계약당사자 또는 기 초자산 발행회사와 의 특수관계 여부	없음	없음	없음	없음	없음	없음	없음	없음	없음	없음	없음
담보 제공여부	없음	없음	없음	없음	없음	없음	없음	없음	없음	없음	없음
중개 금융회사	KB증권	KB증권	KB증권	KB증권	KB증권	KB증권	한국투자증권	한국투자증권	한국투자증권	한국투자증권	한국투자증권
특약사항											

(2) 위험회피회계

당기말 현재 당사는 위험회피대상인 외화사채의 만기상환시 환율변동에 따라 상환하는 금액이 변동되는 공정가치위험을 회피하기 위하여 환율스왑계약을 체결하였습니다. 외화사채에서 발생하는 외화환산손익은 환율스왑에 따라 모두 회피가능하므로 파생상품의 공정가치변동에서 발생하는 손익을 당기손익으로 인식하였습니다.

한편 당사는 외화사채 및 원화차입금 중 일부에 대하여 이자율 변동을 헷지할 목적으로 이자율스왑계약을 체결하였습니다. 이자율스왑계약에서 발생하는 파생상품손익은 위험회피에 효과적인 부분은 기타포괄손익으로 인식하며, 위험회피에 효과적이지않은 경우에는 당기손익으로 인식합니다. 이자율스왑계약에서 발생한 파생상품손익은 전액 위험회피에 효과적이라고 판단하여 전액 기타포괄손익으로 인식하였습니다.

	파생상품 목적의 지정								
	위험회피 목적								
	파생상품 유형								
	통화스왑								이자율스왑
	90-1회 외화사채	90-2회 외화사채	91회 외화사채	92회 외화사채	94회 외화사채	97-1회 외화사채	97-2회 외화사채	외화장기차입금	단기차입금
계약금액(원화)									100,000,000
계약금액(외화)	USD 100,000,000	USD 175,000,000	USD 100,000,000	USD 160,000,000	USD 100,000,000	USD 100,000,000	USD 50,000,000	USD 82,600,000	
약정환율	1,129.5	1,129.5	1,159	1,212	1,352.3	1,341.6	1,336.9	1,308.77	해당사항없음
수취이자율	3M SOFR+0.31%	1.53%	0.86%	2.54%	4.87%	SOFR+1.68%	3M SOFR+1.00%	6.55%	91일 CD금리 +1.20%
지급이자율	1.64%	1.61%	1.96%	3.10%	5.77%	4.74%	4.19%	5.30%	4.62%
계약만기일	2024-05-21	2024-05-20	2024-08-19	2025-03-25	2025-11-28	2026-08-18	2026-08-21	2026-03-03	2026-03-17
파생상품, 비고	MUFG은행	SMBC은행	MUFG은행	MUFG은행	MUFG은행	KB국민은행	하나은행	한국수출입은행	신한은행

(단위 : 천원)

	파생상품 목적의 지정
--	-------------

	위험회피				매매목적				
	파생상품 유형				파생상품 유형 합계	파생상품 유형 합계			
	통화스왑	이자율스왑	정산계약	주식옵션		통화스왑	이자율스왑	정산계약	주식옵션
평가손익_당기손익	4,838,538							1,301,626	(18,120)
평가손익_기타포괄손익(세전)	(3,221,896)	(909,273)			(4,131,169)				
평가손익_기타포괄손익_법인세효과					723,794				
평가손익_기타포괄손익(세후)					(3,407,375)				
위험회피수단으로 지정된 금융상품에 대한 기술	통화스왑 중 환율스왑 부분은 공정가치위험 회피를 적용하고 있습니다.				당기 중 파생상품평가 손실 4,131,169천원이 발생하였으며, 법인세 효과 723,794천원 차감한 3,407,375천원을 기타포괄손익누계액으로 인식하였습니다.				

24. 자본금 및 자본잉여금

당기

(단위 : 천원)

	보통주
수권주식수	60,000,000
주당 액면가액	5
총 발행주식수	28,288,755
보통주자본금	141,443,775

전기

(단위 : 천원)

	보통주
수권주식수	60,000,000
주당 액면가액	5
총 발행주식수	28,288,755
보통주자본금	141,443,775

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
주식발행초과금	3,414,873,024
기타자본잉여금	175,662,603
합 계	3,590,535,627

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
주식발행초과금	3,414,873,024

기타자본잉여금	175,662,603
합 계	3,590,535,627

25. 자본조정

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
자기주식	3,803,077
합병으로 인한 변동	52,687,056
기타자본조정	2,800,072,204
합 계	2,856,562,337

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
자기주식	3,803,077
합병으로 인한 변동	52,687,056
기타자본조정	2,800,072,204
합 계	2,856,562,337

26. 이익잉여금

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
법정적립금	267,045,770
임의적립금	8,120,052,125
미처분이익잉여금(미처리결손금)	261,649,956
합 계	8,648,747,851

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
법정적립금	257,716,459
임의적립금	8,520,052,125
미처분이익잉여금(미처리결손금)	(284,547,625)
합 계	8,493,220,959

당기

(단위 : 천원)

		공시금액
미처분이익잉여금(미처리결손금)		261,649,956
미처분이익잉여금(미처리결손금)	전기이월이익잉여금	12,829,952
	확정급여제도의 재측정요소	(75,237,647)
	당기순이익(손실)	324,057,651

임의적립금 등의 이입액			0
이익잉여금 처분액			218,171,275
이익잉여금 처분액	이익준비금		10,742,843
	임의적립금		100,000,000
	배당금		107,428,432
	배당금	보통주에 지급될 주당배당금	3,800
		보통주에 지급된 주당배당금	
		보통주 주당 배당률	0.76
차기이월 미처분이익잉여금			43,478,681
이익잉여금 처분예정일			2024-03-26
이익잉여금 처분확정일			

전기

(단위 : 천원)

				공시금액	
미처분이익잉여금(미처리결손금)				(284,547,625)	
미처분이익잉여금(미처리결손금)	전기이월이익잉여금			54,259,164	
	확정급여제도의 재측정요소			32,403,374	
	당기순이익(손실)			(371,210,163)	
임의적립금 등의 이입액				400,000,000	
이익잉여금 처분액				102,622,423	
이익잉여금 처분액	이익준비금			9,329,311	
	임의적립금			0	
	배당금			93,293,111	
	배당금	보통주에 지급될 주당배당금			
		보통주에 지급된 주당배당금		3,300	
		보통주 주당 배당률		0.66	
차기이월 미처분이익잉여금				12,829,952	
이익잉여금 처분예정일					
이익잉여금 처분확정일				2023-03-29	

27. 기타포괄손익누계액

당기

(단위 : 천원)

	자본		자본 합계
	기타포괄손익누적액		
	기타포괄손익-공정가치 평가손익	현금흐름위험회피	

기초금액	(88,488,416)	(12,560,007)	(101,048,423)
증감액, 기타포괄손익- 공정가치 평가손익	7,058,043		
증감액, 현금흐름위험회 피		(4,131,170)	
증감액 합계			2,926,873
법인세효과, 기타포괄손 익-공정가치 평가손익	1,823,694		
법인세효과, 현금흐름위 험회피		723,794	
법인세효과 합계			2,547,488
기말금액	(79,606,679)	(15,967,383)	(95,574,062)

전기

(단위 : 천원)

	자본		자본 합계
	기타포괄손익누적액		
	기타포괄손익-공정가치 평가손익	현금흐름위험회피	
기초금액	(67,485,565)	(1,598,759)	(69,084,324)
증감액, 기타포괄손익- 공정가치 평가손익	(26,188,203)		
증감액, 현금흐름위험회 피		(14,244,996)	
증감액 합계			(40,433,199)
법인세효과, 기타포괄손 익-공정가치 평가손익	5,185,352		
법인세효과, 현금흐름위 험회피		3,283,748	
법인세효과 합계			8,469,100
기말금액	(88,488,416)	(12,560,007)	(101,048,423)

28. 주당이익

당기

(단위 : 원)

	공시금액
당기순이익(손실)	324,057,651,492
가중평균유통보통주식수(주)	28,270,640
기본주당순이익(손실)	11,463

전기

(단위 : 원)

	공시금액
--	------

당기순이익(손실)	(371,210,162,864)
가중평균유통보통주식수(주)	28,270,640
기본주당순이익(손실)	(13,131)

(2) 희석주당이익

당사는 잠재적보통주를 발행하지 않았으므로 기본주당이익(손실)과 희석주당이익(손실)은 동일합니다.

29. 매출

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
총 매출액	14,262,397,603
상품매출액	13,272,226,429
제품매출액	620,030,551
기타매출액	370,140,623
매출차감	7,196,495,411
매출에누리과 환입	1,167,478,667
반품충당부채 및 이연매출	245,923,662
특정상품매출원가	5,783,093,082
기타 원천으로부터의 수익: 임대수익	1,582,693,322
합 계	8,648,595,514
한국농수산식품유통공사 및 한국수산물로부터 지원받은 보조금	21,558,643

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
총 매출액	14,387,650,773
상품매출액	13,474,605,259
제품매출액	619,357,500
기타매출액	293,688,014
매출차감	7,109,419,797
매출에누리과 환입	1,064,205,237
반품충당부채 및 이연매출	247,932,319
특정상품매출원가	5,797,282,241
기타 원천으로부터의 수익: 임대수익	1,536,186,039
합 계	8,814,417,015
한국농수산식품유통공사 및 한국수산물로부터 지원받은 보조금	15,824,052

기타매출액에 대한 기술

당기 중 농축수산물 소비촉진 일환으로 한국농수산물유통공사 및 한국수산물회로부터 지원받은 보조금 21,558,643천원(전기 15,824,052천원)이 포함되어 있습니다.

당기

(단위 : 천원)

	계약자산 - 분양미수금	계약부채 - 고객충성제도	계약부채 - 상품권	계약부채 - 분양선수금	계약부채 - 기타	계약의 유형 합계
계약자산	20,585,906					20,585,906
계약부채		131,496,207	1,060,108,529	2,388,003	42,435,624	1,236,428,363

전기

(단위 : 천원)

	계약자산 - 분양미수금	계약부채 - 고객충성제도	계약부채 - 상품권	계약부채 - 분양선수금	계약부채 - 기타	계약의 유형 합계
계약자산	0					0
계약부채		122,300,521	1,054,251,604	8,961,952	42,862,075	1,228,376,152

당기

(단위 : 천원)

	계약부채 - 고객충성제도	계약부채 - 기타	수익 계	상품권	회수액 계
기초 계약부채 잔액 중 인식한 수익	122,300,521	42,404,167	164,704,688	576,054,996	576,054,996

전기

(단위 : 천원)

	계약부채 - 고객충성제도	계약부채 - 기타	수익 계	상품권	회수액 계
기초 계약부채 잔액 중 인식한 수익	103,944,366	34,831,197	138,775,563	476,663,048	476,663,048

(단위 : 천원)

	1년미만	1~5년	5년 초과	합계 구간 합계
장부금액	629,898,230	425,358,870	4,851,430	1,060,108,530

30. 판매비와관리비 및 대손상각비

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
급여	854,393,038
퇴직급여	65,604,741
장기종업원급여	4,184,721
복리후생비	175,346,435
교육훈련비	7,277,490
여비교통비	11,533,857

차량유지비	1,177,603
보험료	6,472,379
세금과공과	177,915,979
접대비	997,068
소모품비	37,308,985
도서인쇄비	518,818
통신비	8,582,791
수도광열비	285,204,613
수선유지비	33,421,357
지급임차료	151,735,673
감가상각비	831,767,278
무형자산상각비	6,740,321
지급수수료	518,493,227
용역비	756,678,503
광고선전비	98,991,368
건본비	230,362
판매수수료	101,237,686
판매촉진비	92,132,256
장식비	22,136,010
대손상각비	525,700
운반보관료	34,757,831
연구개발비	219,556
보상비	5,060,971
충당부채전입	(313,217)
잡비	2,669,971
합계	4,293,003,371

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
급여	849,520,861
퇴직급여	82,785,277
장기종업원급여	3,314,544
복리후생비	181,006,375
교육훈련비	9,246,977
여비교통비	11,523,183
차량유지비	1,417,327
보험료	6,876,066
세금과공과	199,410,764
접대비	952,823

소모품비	40,677,988
도서인쇄비	605,635
통신비	9,255,733
수도광열비	238,772,216
수선유지비	46,688,032
지급임차료	128,881,552
감가상각비	884,781,076
무형자산상각비	20,791,047
지급수수료	531,677,512
용역비	732,273,360
광고선전비	93,018,157
견본비	302,937
판매수수료	109,107,799
판매촉진비	78,553,335
장식비	29,463,801
대손상각비	1,855,904
운반보관료	39,914,998
연구개발비	155,656
보상비	7,224,818
충당부채전입	(2,160,913)
잡비	1,316,148
합계	4,339,210,988

31. 기타수익 및 비용

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
외환차익	1,446,197
유형자산처분이익	40,164,093
리스종료이익	103,795,465
사용권자산처분이익	31,263,347
잡이익	18,026,316
기타수익 합계	194,695,418
외환차손	1,518,372
외화환산손실	145,880
유형자산처분손실	4,904,375
사용권자산손상차손	110,703,625
유형자산손상차손	27,591,136
무형자산처분손실	327
무형자산손상차손	4,914,460

리스종료손실	3,114,151
사용권자산처분손실	18,098,045
기부금	8,301,845
기타의대손상각비(대손충당금 환입)	(9,004,237)
잡손실 등	4,546,169
기타비용 합계	174,834,148

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
외환차익	1,399,976
유형자산처분이익	2,730,518
리스종료이익	56,454,699
사용권자산처분이익	30,577,257
잡이익	25,910,339
기타수익 합계	117,072,789
외환차손	2,414,520
외화환산손실	306,591
유형자산처분손실	9,206,672
사용권자산손상차손	165,913,286
유형자산손상차손	70,405,326
무형자산처분손실	472,898
무형자산손상차손	50,796,880
리스종료손실	1,816,854
사용권자산처분손실	6,575,786
기부금	8,392,764
기타의대손상각비(대손충당금 환입)	2,752,093
잡손실 등	7,026,515
기타비용 합계	326,080,185

32. 비용의 성격별 분류

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
원재료 및 상품의 매입	3,808,328,082
재고자산의 변동	21,001,664
종업원급여	1,112,636,282
지급임차료	153,879,649
감가상각, 무형자산상각비	843,259,588
판매수수료	101,237,686
판매촉진비	92,132,256

지급수수료	518,790,570
용역비	774,019,592
광고선전비	98,991,368
수도광열비	288,231,566
세금과공과	178,162,092
기타비용	175,705,877
매출원가 및 판매관리비 합계	8,166,376,272

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
원재료 및 상품의 매입	4,100,732,725
재고자산의 변동	(10,728,614)
종업원급여	1,129,041,306
지급임차료	131,135,159
감가상각, 무형자산상각비	911,241,005
판매수수료	109,107,799
판매촉진비	78,553,335
지급수수료	532,011,527
용역비	748,822,888
광고선전비	93,018,157
수도광열비	241,373,929
세금과공과	199,601,900
기타비용	212,906,596
매출원가 및 판매관리비 합계	8,476,817,712

33. 금융수익과 금융비용

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
금융수익-유효이자율법에 따른 이자수익	91,131,007
배당금수익	179,871,137
외환차익	845,278
외화환산이익	9,194,962
당기손익-공정가치 채무상품 평가이익	1,021,136
당기손익-공정가치 채무상품 처분이익	2,995,468
기타포괄손익-공정가치 채무상품 처분이익	29,185
위험회피파생상품평가이익	14,033,500
매매목적파생상품평가이익	1,301,626
위험회피파생상품거래이익	13,745,000
매매목적파생상품거래이익	8,422

종속기업,관계기업및공동기업투자손상차손환입	0
종속기업,관계기업및공동기업투자처분이익	7,198,085
매각예정자산처분이익	3,873,053
금융수익 합계	325,247,859
이자비용	345,958,438
외환차손	14,183,598
외화환산손실	14,033,500
위험회피파생상품평가손실	9,194,962
매매목적파생상품평가손실	18,120
매매목적파생상품거래손실	21,109
금융보증비용(환입)	52,328,325
종속기업,관계기업및공동기업투자손상차손	81,294,930
금융비용 합계	517,032,982

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
금융수익-유효이자율법에 따른 이자수익	78,781,278
배당금수익	173,206,658
외환차익	6,881,914
외화환산이익	8,500,000
당기손익-공정가치 채무상품 평가이익	610,495
당기손익-공정가치 채무상품 처분이익	0
기타포괄손익-공정가치 채무상품 처분이익	37,207
위험회피파생상품평가이익	55,883,000
매매목적파생상품평가이익	1,918,825
위험회피파생상품거래이익	16,500,000
매매목적파생상품거래이익	19,500,567
종속기업,관계기업및공동기업투자손상차손환입	83,481,834
종속기업,관계기업및공동기업투자처분이익	9,794,136
매각예정자산처분이익	0
금융수익 합계	455,095,914
이자비용	337,145,794
외환차손	17,069,361
외화환산손실	55,883,000
위험회피파생상품평가손실	8,500,000
매매목적파생상품평가손실	9,454,943
매매목적파생상품거래손실	801,793
금융보증비용(환입)	56,806,415
종속기업,관계기업및공동기업투자손상차손	642,004,191

금융비용 합계	1,127,665,497
---------	---------------

당기

(단위 : 천원)

	현금및현금성자산	상각후원가금융자산	당기손익-공정가치 금융자산	기타포괄손익-공정 가치 금융자산	매매목적파생상품자 산,부채	위험회피파생상품자 산,부채	상각후원가로평가하 는금융부채	기타금융부채	금융상품 합계
금융수익-유효이자 율법에 따른 이자수 익	62,494,097	28,636,910	0	0	0	0	0	0	91,131,007
이자비용	0	0	0	0	0	0	(345,958,438)	0	(345,958,438)
배당금수익	0	0	2,579,282	6,954,781	0	0	0	0	9,534,063
평가/처분	0	0	4,016,604	29,185	1,270,818	18,583,538	0	0	23,900,145
외환차이	431,143	5,419	0	0	0	0	(18,831,474)	0	(18,394,912)
금융보증비용	0	0	0	0	0	0	0	(52,328,325)	(52,328,325)
금융보증부채환입									
당기손익인식 계	62,925,240	28,642,329	6,595,886	6,983,966	1,270,818	18,583,538	(364,789,912)	(52,328,325)	(292,116,460)
기타포괄-공정가치 평가손익	0	0	0	7,058,042	0	0	0	0	7,058,042
파생상품평가손익	0	0	0	0	0	(4,131,169)	0	0	(4,131,169)
기타포괄손익인식 계	0	0	0	7,058,042	0	(4,131,169)	0	0	2,926,873
합계	62,925,240	28,642,329	6,595,886	14,042,008	1,270,818	14,452,369	(364,789,912)	(52,328,325)	(289,189,587)

전기

(단위 : 천원)

	현금및현금성자산	상각후원가금융자산	당기손익-공정가치 금융자산	기타포괄손익-공정 가치 금융자산	매매목적파생상품자 산,부채	위험회피파생상품자 산,부채	상각후원가로평가하 는금융부채	기타금융부채	금융상품 합계
금융수익-유효이자 율법에 따른 이자수 익	50,742,250	28,037,412	1,616	0	0	0	0	0	78,781,278
이자비용	0	0	0	0	0	0	(337,145,794)	0	(337,145,794)
배당금수익	0	0	3,821,768	5,594,828	0	0	0	0	9,416,596
평가/처분	0	0	610,495	37,207	11,162,656	63,883,000	0	0	75,693,358
외환차이	6,312,552	(520,569)	0	0	0	0	(64,683,566)	0	(58,891,583)
금융보증비용									
금융보증부채환입	0	0	0	0	0	0	0	(56,806,415)	(56,806,415)
당기손익인식 계	57,054,802	27,516,843	4,433,879	5,632,035	11,162,656	63,883,000	(401,829,360)	(56,806,415)	(288,952,560)
기타포괄-공정가치 평가손익	0	0	0	(26,188,203)	0	0	0	0	(26,188,203)
파생상품평가손익	0	0	0	0	0	(14,244,996)	0	0	(14,244,996)
기타포괄손익인식 계	0	0	0	(26,188,203)	0	(14,244,996)	0	0	(40,433,199)
합계	57,054,802	27,516,843	4,433,879	(20,556,168)	11,162,656	49,638,004	(401,829,360)	(56,806,415)	(329,385,759)

기타포괄손익 및 파생상품평가손익에 대한 기술

이자비용은 리스 이자비용이 포함되어 있습니다.

해당 평가손익 금액은 세전평가금액입니다.

34. 법인세비용

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기 법인세 등 부담액	13,370,042
일시적차이로 인한 이연법인세 변동액	(51,995,758)
총법인세 효과	(38,625,716)
자본에 직접 반영된 법인세비용(수익)	24,863,456
법인세수익	(13,762,260)

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
당기 법인세 등 부담액	(51,012,967)
일시적차이로 인한 이연법인세 변동액	(120,565,520)
총법인세 효과	(171,578,487)
자본에 직접 반영된 법인세비용(수익)	(1,189,026)
법인세수익	(172,767,513)

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
법인세효과, 기타포괄손익-공정가치 평가손익	1,823,694
파생상품평가손익	723,794
확정급여채무의 재측정요소	22,315,968
자본에 직접 반영된 법인세비용(수익)	24,863,456
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세에 대한 설명	기타포괄손익-공정가치 평가손익, 파생상품평가손익 및 확정급여채무의 재측정요소와 관련된 법인세는 기타포괄손익으로 인식하였습니다.

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
법인세효과, 기타포괄손익-공정가치 평가손익	5,185,352
파생상품평가손익	3,283,747
확정급여채무의 재측정요소	(9,658,125)
자본에 직접 반영된 법인세비용(수익)	(1,189,026)
기타포괄손익의 각 구성요소와 관련된 법인세에 대한 설명	기타포괄손익-공정가치 평가손익, 파생상품평가손익 및 확정급여채무의 재측정요소와 관련된 법인세는 기타포괄손익으로 인식하였습니다.

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
법인세비용차감전순손실	310,295,392
적용세율에 따른 세부담액	71,678,235

조정사항 :		(85,440,495)
조정사항 :	비과세수익의 법인세효과	(25,894,049)
	비공제비용의 법인세효과	7,058,489
	세액공제	(741,971)
	과거기간 법인세와 관련되어 인식한 당기 조정액	1,105,469
	실현가능성 없는 일시적차이의 변동	17,086,106
	세율의 변동으로 인한 이연법인세 변동	21,854,661
	이월결손금 이연법인세자산 변동	(98,259,830)
	기타	(7,649,370)
법인세수익		(13,762,260)
평균유효세율		0

전기

(단위 : 천원)

		공시금액
법인세비용차감전순손실		(543,977,676)
적용세율에 따른 세부담액		(131,642,598)
조정사항 :		(41,124,915)
조정사항 :	비과세수익의 법인세효과	(9,950,042)
	비공제비용의 법인세효과	712,800
	세액공제	(3,326,339)
	과거기간 법인세와 관련되어 인식한 당기 조정액	1,714,040
	실현가능성 없는 일시적차이의 변동	51,583,376
	세율의 변동으로 인한 이연법인세 변동	7,152,260
	이월결손금 이연법인세자산 변동	(124,263,551)
	기타	35,252,541
법인세수익		(172,767,513)
평균유효세율		0

평균유효세율에 대한 기술

당기 및 전기 중 법인세수익 발생함에 따라 평균유효세율은 산정하지 아니하였습니다.

일시적차이의 법인세효과에 적용된 세율에 대한 설명

당기말 현재 일시적차이의 법인세효과는 당해 일시적차이가 소멸되는 회계연도의 미래예상세율을 적용하여 계산하였습니다.

		(단위 : 천원)																							
		일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제																							
		일시적차이																							
		관계기업및 종속기업투 자주식					재고자산 가손실	반물출발 채	유형자산(지 입형가치분 회)		토지 평가)	토지 미지급비용	요원환산손 익	건설중간지 산	무형자산손 상지산	임대보증 금	당업권	교환사채	기타포괄손 익-공정가 치 평가손익	파생상품 가손실	충당금미 발회적공여	사용권자산 및 리스부채	기타	이월결손금	미사용 상 결손금과 미사용 세액 공제 합계
기초금액	(26,728.09 7)	44,252,584	3,134,865	(990,551)	1,721,780	172,441	(9,933,609)	(15,673,667)	(892,376.445)	5,270,873	0	(5,476,199)	23,318,546	47,648,561	2,018,239	(55,751)	26,730,875	(1,338,267)	(23,625,900)	351,344.401	77,827,527	391,244.044	(1,713,750)		
당기손익반영 자본변영	4,914.600	(9,507,240)	815,645	(42,340)	(32,214)	(37,170)	(1,846,801)	59,148	6,906,168	1,512,554	0	(2,980,584)	(3,463,141)	(7,541,968)	(164,013)	55,751	0	1,261,362	(5,527,412)	(39,808,744)	8,256,971	74,299,732	27,132,302		
개발금액	(21,813.497)	34,745,344	3,950,510	(1,032,891)	1,689,566	135,271	(11,780.410)	(15,614.521)	(885,470.277)	6,783,427	0	(8,456,783)	19,855,405	40,106,593	1,854,226	0	28,554,569	646,889	(6,837,344)	311,535.657	85,886,498	485,543.776	50,282,008		

		(단위 : 천원)																						
		일시적차이, 미사용 세무상 결손금과 미사용 세액공제																						
		일시적차이																						
		관계기업및 종속기업투 자주식	관계기업및 종속기업투 자주식	대손충당금	대손충당금	재고자산별 가손상 채	반물충당부 채	유형자산(차 입항가자본 회)		토지 평가)	토지 매각비용	의역환산손 익	건설중단자 산	무형자산손 상자산	임대차보증 금	영양금	교환차액	의-공평가 차 평가손익	과생상환부 가손익	종업원급여 및 퇴직급여	사용권자산 및 리스부채	가타	이월결손금	미사용 세무 상 결손금과 미사용 세액 공제 합계
		3,954,360	29,317,380	2,628,955	(623,191)	2,104,439	172,620	(10,357.668)	36,986,925	(926,062.984)	5,018,297	1,555,337	362,769	26,998,877	55,187,347	2,350,053	(284,573)	21,545,523	(9,234,996)	(3,668,522)	358,183.743	63,171,952	262,763.081	(85,638,956)
		(22,773.737)	14,935,204	505,910	(367,360)	(382,659)	(179)	424,059	(52,660.592)	33,686,539	252,576	(1,555,337)	(5,838,968)	(3,680,331)	(7,538,786)	(331,814)	228,822	0	4,612,982	(10,299,253)	(6,839,342)	14,455,575	128,480.963	85,314,272
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,185,352	3,283,747	(9,658,128)	0	0	0	(1,189,028)
		(26,728.097)	44,252,584	3,134,865	(990,551)	1,721,780	172,441	(9,933,609)	(15,673,667)	(892,376.445)	5,270,873	0	(5,476,199)	23,318,546	47,648,561	2,018,239	(55,751)	26,730,875	(1,338,267)	(23,625,900)	351,344.401	77,827,527	391,244.044	(1,713,750)

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
관계기업및종속기업투자주식	2,062,246,140
이월결손금(2037년 소멸)	81,887,728

전기 (단위 : 천원)

	공시금액
관계기업및종속기업투자주식	2,058,614,129
이월결손금(2037년 소멸)	504,410,718

당기 (단위 : 천원)

	공시금액
이연법인세자산	1,951,624,126

이연법인세부채	1,901,342,118
당기법인세자산	0
당기법인세부채	176,541

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
이연법인세자산	2,129,379,512
이연법인세부채	2,131,093,262
당기법인세자산	71,337,620
당기법인세부채	0

35. 현금흐름표

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
현금	16,773,668
예금	34,798,767
기타현금성자산	954,500,000
합계	1,006,072,435

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
현금	14,230,692
예금	44,109,909
기타현금성자산	1,108,100,000
합계	1,166,440,601

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
법인세수익(비용)	(13,762,260)
퇴직급여	54,114,343
장기종업원급여	4,232,787
감가상각비	836,504,447
무형자산상각비	6,755,140
유형자산손상차손	27,591,136
무형자산손상차손	4,914,460
사용권자산손상차손	110,703,625
외화환산손실	14,179,380
외환차손	14,183,598

유형자산처분손실	4,904,375
무형자산처분손실	327
사용권자산처분손실	18,098,045
대손상각비	525,700
기타의 대손상각비(대손충당금환입)	(9,004,237)
파생상품평가손실	9,213,082
파생상품거래손실	21,109
지급임차료(현재가치할인차금 상각 등)	27,318
리스종료손실	3,114,151
종속기업,관계기업및공동기업투자손상차손	81,294,930
이자비용	345,958,438
잡손실	0
기타 현금의 유출 없는 비용등	2,888,772
충당부채환입	(313,217)
금융보증비용	52,328,325
외화환산이익	(9,194,962)
외환차익	(845,278)
유형자산처분이익	(40,164,093)
당기손익-공정가치 채무상품 평가이익	(1,021,136)
당기손익-공정가치채무상품처분이익	(2,995,468)
파생상품평가이익	(15,335,126)
파생상품거래이익	(13,753,422)
리스종료이익	(103,795,465)
사용권자산처분이익	(31,263,347)
종속기업,관계기업및공동기업투자손상차손환입	0
종속기업,관계기업및공동기업투자처분이익	(7,198,086)
기타포괄손익 - 공정가치채무상품처분이익	(29,185)
매각예정자산처분이익	(3,873,053)
기타 현금의 유입 없는 수익등	(4,714,434)
임대수익	(3,529,808)
이자수익	(91,131,007)
배당금수익	(179,871,137)
잡이익	0
매출채권의 증가	(42,762,342)
기타채권의 증가	(97,413,508)
기타금융자산의 감소(증가)	1,112,254
재고자산의감소(증가)	17,221,109
기타비금융자산의 감소(증가)	9,439,788
매입채무의감소	(39,466,520)

기타채무의 증가	25,596,506
기타금융부채의 증가	(9,432,632)
기타비금융부채의 증가(감소)	(13,864,780)
선수수익의 증가	18,007,998
충당부채의 증가(감소)	(5,638,503)
기타장기급여채무의 지급	(3,150,700)
확정급여채무의 지급	(80,357,932)
사외적립자산의감소(증가)	(11,988,344)
합계	827,061,161

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
법인세수익(비용)	(172,767,513)
퇴직급여	60,700,214
장기종업원급여	3,337,288
감가상각비	890,435,139
무형자산상각비	20,805,866
유형자산손상차손	70,405,326
무형자산손상차손	50,796,880
사용권자산손상차손	165,913,286
외화환산손실	56,189,591
외환차손	17,069,361
유형자산처분손실	9,206,672
무형자산처분손실	472,898
사용권자산처분손실	6,575,786
대손상각비	1,855,904
기타의 대손상각비(대손충당금환입)	2,752,093
파생상품평가손실	17,954,943
파생상품거래손실	801,793
지급임차료(현재가치할인차금 상각 등)	299,711
리스종료손실	1,816,854
종속기업,관계기업및공동기업투자손상차손	642,004,191
이자비용	337,145,794
잡손실	5,202,491
기타 현금의 유출 없는 비용등	0
충당부채환입	(2,160,913)
금융보증비용	56,806,415
외화환산이익	(8,500,000)
외환차익	(6,881,914)

유형자산처분이익	(2,730,518)
당기손익-공정가치 채무상품 평가이익	(610,495)
당기손익-공정가치채무상품처분이익	0
파생상품평가이익	(57,801,825)
파생상품거래이익	(36,000,567)
리스종료이익	(56,454,699)
사용권자산처분이익	(30,577,257)
종속기업,관계기업및공동기업투자손상차손환입	(83,481,834)
종속기업,관계기업및공동기업투자처분이익	(9,794,137)
기타포괄손익 - 공정가치채무상품처분이익	(37,207)
매각예정자산처분이익	0
기타 현금의 유입 없는 수익등	(453,084)
임대수익	(4,457,573)
이자수익	(78,781,278)
배당금수익	(173,206,658)
잡이익	(108,400)
매출채권의 증가	(80,170,273)
기타채권의 증가	(36,358,752)
기타금융자산의 감소(증가)	(693,662)
재고자산의감소(증가)	(10,476,793)
기타비금융자산의 감소(증가)	(3,020,603)
매입채무의감소	(1,034,571)
기타채무의 증가	143,592,594
기타금융부채의 증가	(1,979,400)
기타비금융부채의 증가(감소)	55,506,761
선수수익의 증가	19,685,119
충당부채의 증가(감소)	5,935,292
기타장기급여채무의 지급	(3,930,200)
확정급여채무의 지급	(67,201,443)
사외적립자산의감소(증가)	(24,764,528)
합계	1,688,832,165

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
유형자산취득 미지급금	45,828,571
사용권자산의 취득	21,192,850
신규리스 부채	20,220,210
합병으로 인한 차입금증가	0

합병으로 인한 유무형자산 증가	0
------------------	---

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
유형자산취득 미지급금	(12,624,612)
사용권자산의 취득	77,650,251
신규리스 부채	76,759,117
합병으로 인한 차입금증가	1,702,601,668
합병으로 인한 유무형자산 증가	1,647,353,797

당기

(단위 : 천원)

	재무활동에서 생기는 부채						재무활동에서 생기는 부채 합계
	기타자산		재무활동에서 생기는 부채				
	유동성위험회피 파생상품자산	비유동성위험회피 파생상품자산	임대보증금	단기차입금 및 사채	장기차입금 및 사채	리스 부채	
기 초	21,905,472	41,804,520	272,869,925	2,142,203,826	3,866,163,788	5,280,721,036	11,625,668,567
재무활동순현금흐름	0	0	5,807,468	(1,680,969,480)	1,025,032,557	(722,566,043)	(1,372,695,498)
유동성대체, 비현금거래	40,698,265	(40,698,265)	0	2,129,541,864	(2,129,541,864)	0	0
외화환산, 비현금거래	0	0	0	22,032,500	(3,448,962)	0	18,583,538
리스부채변동, 비현금거래	0	0	0	0	0	(340,150,770)	(340,150,770)
합병, 비현금거래							
기타, 비현금거래	(8,996,696)	5,282,650	(16,467,012)	(24,603,257)	1,698,059	162,220,213	119,133,957
기 말	53,607,041	6,388,905	262,210,381	2,588,205,453	2,759,903,578	4,380,224,436	10,050,539,794

전기

(단위 : 천원)

	재무활동에서 생기는 부채						재무활동에서 생기는 부채 합계
	기타자산		재무활동에서 생기는 부채				
	유동성위험회피 파생상품자산	비유동성위험회피 파생상품자산	임대보증금	단기차입금 및 사채	장기차입금 및 사채	리스 부채	
기 초	5,229,751	17,031,801	273,356,582	1,228,169,985	3,498,970,712	5,877,433,974	10,900,192,805
재무활동순현금흐름	0	0	(13,344,070)	(1,405,500,000)	933,340,848	(748,722,284)	(1,234,225,506)
유동성대체, 비현금거래	3,060,948	(3,060,948)	0	1,889,618,751	(1,889,618,751)	0	0
외화환산, 비현금거래	0	0	0	32,860,000	31,023,000	0	63,883,000
리스부채변동, 비현금거래	0	0	0	0	0	(16,157,370)	(16,157,370)
합병, 비현금거래	0	0	8,824,105	415,000,000	1,287,601,668	0	1,711,425,773
기타, 비현금거래	13,614,773	27,833,667	4,033,308	(17,944,910)	4,846,311	168,166,716	200,549,865
기 말	21,905,472	41,804,520	272,869,925	2,142,203,826	3,866,163,788	5,280,721,036	11,625,668,567

36. 온실가스배출권

	2021년분	2022년분	2023년분	2024년분	2025년분
할당 수량	770,535tCO ₂ -eq	770,535tCO ₂ -eq	770,535tCO ₂ -eq	748,998tCO ₂ -eq	748,998tCO ₂ -eq

	2021년분	2022년분	2023년분
전기이월 수량			70,693tCO ₂ -eq
정부제출 수량	679,969tCO ₂ -eq	722,214tCO ₂ -eq	
배출권 수량			721,012tCO ₂ -eq

당기

	공시금액
매각 수량	
배출 추정치	721,012tCO ₂ -eq

전기

	공시금액
매각 수량	22,110tCO ₂ -eq
배출 추정치	

배출권에 대한 기술

당사는 2015년부터 배출권 할당 및 거래 제도에 참여하고 있습니다. 2021년부터 2025년까지가 제 3계획기간이며, 2020년 12월에 계획기간의 이행연도별로 배출권을 각각 2021년도분 770,535tCO₂-eq, 2022년도분 770,535tCO₂-eq, 2023년도분 770,535tCO₂-eq, 2024년도분 748,998tCO₂-eq, 2025년도분 748,998tCO₂-eq를 할당 받았습니다. 또한 당사는 이전 계획기간으로부터 배출권 70,693tCO₂-eq를 이월받았습니다. 당기말 현재 담보로 제공한 배출권은 없으며, 2021년, 2022년 정부에 제출한 배출권은 각각 679,969tCO₂-eq, 722,214tCO₂-eq입니다. 당기말 현재 당사가 보유한 배출권수량은 721,012tCO₂-eq입니다.

배출부채에 대한 기술

당사는 전기에 배출권 22,110tCO₂-eq를 매각하였으며, 당기에 721,012tCO₂-eq를 배출할 것으로 추정하였습니다.

37. 우발부채와 약정사항

(단위 : 천원)

	일반대출(원화)	일반대출(외화)	기업어음	구매카드	당좌차월	수입신용장 개설
한도	810,000,000		450,000,000	240,000,000	30,000,000	
한도, 외화		USD 82,600,000				USD 23,000,000
사용액	755,000,000		200,000,000	7,048,903		

사용액, 외화		USD 82,600,000				USD 5,159,577
---------	--	----------------	--	--	--	---------------

(단위 : 천원)

	주요 경영 관련 약 경사항	외상매출채권담보 대출 약정	제공받는 이행보증 등	브랜드 사용 계약 등	분할전 회사 채무 에 관한 연대 변제 책임	토지와 건물 매각 후 재임차 약정	대출약정과 관련하여 투자확약서 제 공	중속기업 보통주발 행과 관련하여 신 주인수인과 체결한 계약	점포 우선매수 협 상권 부여	투자주식 약정사항	자금 보통 약정 (1)	자금 보통 약정 (2)
총 약정금액		280,000,000	223,568,827								173,000,000	192,920,000

약정에 대한 설명	(2) 당사는 롯데역사, 롯데몰 및 씨에스유통과 맞은 경영관리계약에 따라 백화점, 쇼핑몰 및 슈퍼의 운영을 맡고 있습니다. 이에 대한 대가로 백화점, 슈퍼는 영업이익(감가상각비차감전)의 100분의 10에 해당하는 금액, 쇼핑몰은 영업이익(감가상각비차감전)의 100분의 9에 해당하는 금액을 경영관리수수료로 받고 있으며 이를 매출액중 기타 매출액으로 계상하고 있습니다.	(4) 당기말 현재 기업은행 등과 체결하고 있는 외상매출채권담보대출액 280,000,000천원 정 한도금액은 223,568,827천원 (108건)의 이행보증 등을 제공받고 있습니다.	(5) 당기말 현재 당사는 영업과 관련된 이행보증 등과 관련하여 주택도시보증공사 및 서울보증보험으로부터 중보형으로부터는 롯데지주 주식회사가 대상업무를 수행하는 과정에서 발생한 비용 등을 고객적이고 합리적인 배부기준에 따라 배분할 금액에 5%를 금한 금액을 가산한 금액으로 지급하고 있습니다.	한편, 회사는 롯데지주 주식회사와 인적분할 전의 회사 채무에 관하여 상법 제530조의 9 제1항의 규정에 의거 면대하여 면책 책임이 있습니다.	(7) 당사는 구조화 기업에 토지와 건물 매각한 후 임차하여 사용하고 있으며, 일부 점포는 임차기간 종료로 영업종료 하였습니다. 그 내역은 다음과 같습니다. ① 2008년 KTB한피던스사무부동산투자신탁 제29호에 롯데마트 제주점을 포함한 3개점의 토지와 건물을 2,200억원에 매각한 후 제주점은 에프엘제주도형일반사무부동산투자신탁3호(구, 현대인피티전분투자산모부동산투자신탁1호), 대덕점 신익1호), 대덕점 신익2호(구, 현대인피티전분투자산모부동산투자신탁1호), 대덕점 신익3호(구, 현대인피티전분투자산모부동산투자신탁1호)를 임대하여 사용하고 있으며, 임대기간 만료 시 해당 점포의 토지와건물을 공영차로 우선 매수할 수 있는 권리가 있습니다. 2020년 중 롯데마트 청동점 운영 종료하였으며 우선 매수할 수 있는 권리를 보유하고 있지 않습니다. ② 2010년과 2011년 롯데리테일사무부동산투자신탁 제1~4호에 롯데백화점 본당점을 포함한 6개점의 토지와 건물을 5,949억원에 매각한 후 롯데백화점 본당점은 이노션	(8) 당기말 당사는 SC은행 등에 종속기업인 PT. LOTTE SHOPPING INDONESIA 및 LOTTE CINEMA VIETNAM CO., LTD., LOTTE VIETNAM SHOPPING JOINT STOCK COMPANY와 관계기업인 Coralis S.A.의 대출약정과 관련하여 투자확약서가 보증 의미를 지니지 않습니다.	(9) 롯데컬처웍스는 2019년 이노션 모종주식 1,860,000주를 현금출자 받고 롯데컬처웍스의 모종주 7,687,456주를 발행하였습니다. 동주식 발행 시 산주 인수인계 체결한 계약에 따라 롯데컬처웍스는 일정기간 내 기업공개가 완료되지 않는 경우 관련 법령상 허용되는 방법으로 신주인수인에게 발행한 주식 전부를 현금을 대가로 하여 매입할 의무를 부담합니다. 그리고 당사는 법률 등에 위반하지 않는 한 의무이행을 반대하지 아니할 것을 확인하였습니다.	(11) 당사는 2019년 롯데위탁관리부동산투자회사에 롯데백화점 본점을 포함한 17개점, 롯데마트 67개점에 대해서 우선매수 협상권을 부여하였습니다. 2020년 중 롯데마트 금정점, 서현점, 양주점, 의정부점 은 영업종료하였으며, 2021년 중 롯데컬처웍스 안전점, 중동점 및 롯데마트 계양점, 춘천점은 롯데위탁관리부동산회사에게 매각하였고 롯데마트 월드타워점은 롯데몰에 매각하여 롯데위탁관리부동산회사에서 당사에 대한 우선매수 협상권을 보유하고 있지 않습니다.	(12) 당사는 관계회사인 유진유니콘 사무투자합자회사와 타 투자자가 보유한 중고나라의 지분 69.88%를 최초 취득한 날로부터 3년이 되는 날까지 행사할 수 있는 옵션권을 보유하고 있습니다.	(14) 당기말 현재 당사는 자산담보부대출 및 자산담보부기업어음증권(면금액 195,000,000천원, 2024년 6월 13일 만기)과 관련하여 발행사인 수원랜드마크제이치, 수원랜드마크제이치, 열케이에이치제이치, 뉴스타김포한강제이치가 원리금 상환이 불가능한 경우 자금을 보충하는 약정을 체결하고 있습니다. 종속기업과의 자금 보충 약정에 대한 내용은 주석 38(8)에서 설명하고 있습니다.

					<p>문투자형시모부동 산투자산학제 389호로부터 임차 하여 사용하고 있 고, 롯데마트사상 점, 롯데마트 익산 점은 KB롯데마스 터리스전문투자형 시모부동산투자산 학제8호로부터 임 차하여 사용하고 있으며, 임대차기 간 종료 시 해당 점 포의 토지와 건물 을 공경가치로 우 선 매수할 수 있는 권리가 있습니다.</p> <p>2019년 중 롯데마 트 수지점, 2020년 중 롯데마트 구로 점, 도봉점은 영업 종료 하였으며 우 선 매수할 수 있는 권리를 보유하고 있지 않습니다.</p> <p>③ 2013년 KB스타 리테일시모부동산 투자신탁 제1호로 부터 임차하여 사 용중인 롯데아울렛 이시아폴리스점의 건물은 2018년 6월 25일 체결된 부동산매매계약에 따라 마스던전문투 자형시모부동산투 자신탁 31호가 임 대차계약상 임대인 으로서의 지위를喪 수하였으며 당사는 동 건물에 대한 우 선매수협상권을 보 유하고 있습니다.</p> <p>④ 2013년 KTB관 피던스시모부동산 투자신탁 제55호에 롯데아울렛 광명점</p>						<p>주식을 양도금지기 간 이후 제3자에게 처분하고자 하는 경우, 매도인은 직 접 또는 제3자를 지정하여 우선매수 권을 행사할 수 있 습니다.</p>					
--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--

					<p>의 건물을 1,469억 원에 매각한 후 키움코어리테일 제1호위탁관리부동산투자회사로부터 임차하여 사용하고 있고, 2015년 KTB권피던스사모 부동산자산신탁 제81호에 롯데마트 양덕점의 토지와 건물 551억 원에 매각한 후 코래이트마산롯데마트전 문두자형사모부동산투자신탁12호로부터 임차하여 사용하고 있으며 각 점포의 임대차기간 종료 시 해당 점포의 토지와 건물에 대한 우선매수협상권을 보유하고 있습니다.</p> <p>⑤ 2014년 KB롯데마스터리스사모부동산투자신탁 제1호에 롯데백화점 일산점을 포함한 2개점과 롯데마트 부평점을 포함한 5개점의 토지와 건물 6,017억 원에 매각한 후 임차하여 사용하고 있고, 캡스톤사모부동산투자신탁11호에 롯데백화점 동래점 등을 포함한 2개점과 롯데마트 성정점을 포함한 3개점의 토지와 건물 5,001억 원에 매각한 후 임차하여 사용하고 있으며 각 점포의 임대차기간 종료 시 해당 점포의 토</p>							
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

					<p>지와 건물에 대한 우선매수협상권을 보유하고 있습니다.</p> <p>⑥ 2018년 코원코 전문투자형사모부동산투자신탁 제82호에 롯데마트 금천점의 토지와 건물 642억원에 매각한 후 임차하여 사용하고 있으며 임대차기간 종료 시 해당 점포의 토지와 건물에 대한 우선매수협상권을 보유하고 있습니다.</p> <p>⑦ 2019년 롯데위탁관리부동산투자회사에 롯데백화점 강남점의 토지와 건물 2,697억원에 현물출자한 후 임차하여 사용하고 있고, 롯데백화점 창원점을 포함한 5개점과 롯데마트 의왕점을 포함한 4개점을 10,629억원에 매각 후 임차하여 사용하고 있습니다. 각 점포의 임대차기간 종료 시 해당 점포의 토지와 건물에 대한 우선매수협상권을 보유하고 있습니다.</p> <p>⑧ 2021년 당사는 롯데위탁관리부동산투자회사에 롯데백화점 중동점을 포함한 3개점, 롯데마트 계양점을 포함한 2개점을 6,827억원에 매각</p>									
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

						후 임차하여 사용 하고 있습니다. 각 점포의 임대차기간 종료 시 해당 점포 의 토지와 건물에 대한 우선매수협상 권을 보유하고 있 습니다.						
--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--

(단위 : 천원)

		법적소송우발부채
우발부채의 추정재무영향		52,440,617
<p>의무의 성격에 대한 기술, 우발부채</p>		<p>(3) 당기말 현재 당사의 계류 중 인 소송사건은 당사가 원고인 19건(소송가액 26,663,329천원)과 당사가 피고인 33건(소송가액 52,440,617천원)이 있으나, 당사의경영진은 동 소송의 최종결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 주지 않을 것으로 예상하고 있습니다. 한편, 상기 당사가 피고인 소송건 중에는 가슴기세정제 피해와 관련하여 당기말 현재 13건(소송가액 28,577,959천원)의 소송이 포함되어 있으며, 이와 관련한 예상손실액을 합리적으로 추정하여 2,232,992천원을 총당부채로 계상하고 있습니다.</p>
법적소송총당부채		
법적소송총당부채	법적소송총당부채, 가슴기세정제 피해 관련 소송	2,232,992
우발자산의 추정재무영향		26,663,329

	차입금명칭							차입금명칭 합계
	사채							
	제90-1회 외화사채	제90-2회 외화사채	제91회 외화사채	제92회 외화사채	제94회 외화사채	제97-1회 외화사채	제97-2회 외화사채	
주간사	MUFG은행	SMBC은행	MUFG은행	MUFG은행	MUFG은행	KB국민은행	하나은행	
만기일	2024.05.21	2024.05.20	2024.08.19	2025.03.25	2025.11.28	2026.08.18	2026.08.21	
보증금액(단위 : USD)	USD 100,000,000	USD 175,000,000	USD 100,000,000	USD 160,000,000	USD 100,000,000	USD 100,000,000	USD 50,000,000	

전자공시시스템 dart.fss.or.kr Page 312

[illegible]

[illegible]

	229	.959	958	.146	477	.430	.583	393	468		272	.594	9,217	.916	.892	973	.775	.556		432	1	974	474	582	219	7	6	9	0	998		366	.805	.563	6,482
통합	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,860	521	0	3,381	0	0	0	0	0		44,471	0	19,206	813.91	0	0	92,894	5,936	0	0	84,150	27,321	4,290	259.89	259.90	
																				.907			5		.409	923			.346		.923	983	9,612	2,993	
유무형																																			
자산별	0	77,993	2,038	2,116	0	6,305	0	0	0	64,284	0	0	70,589	0	0	0	0	0		0	24,766	0	0	0	0	0	74,171	190.40	3,950	0	250.92	0	2,592	101.97	104.16
특			582	575																	.215						.239	9		0	0	474	5,207	2,371	
기타수	89,115	0	422.04	511.16	25,171	16,993	2,372			39,249	3,274	87,166	68,600	2,185	13,305	224.01	84,314			37,097	0	0	18,341	49,368	0	0	18,157	0	0	193	0	236	312.65	49,755	221.74
익			8	3	.784	.989	989	15,272	88,955	.706	0	0	.756	.000	314	.029	5	.358					.747								236	7	.428	7,705	
기타비	32,120	35,894	8,717	76,731	25,756	360.82	131.13	23,469	457.51	29,021	1,631	3,757	82,956	0	0	130.01	5,117	135.13		78,543	117.31	1,199	4,152	30,042	207.76	435.75	49,008	5,839	228.62	4,936	3,203	77,730	522.70	817.52	
용	.209	.646	120	.975	.177	5	8	.519	3	.871	336	.010	5,240	220	2,460					2,147	272	043	.047	1	1	.843	085	0,825	763	886	.289	7,255	7,700		
상용권																																			
관세						698.00																													
특수권						0																													
제자거																																			
려																																			

[illegible]

투자금회수	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	120,000	120,000	0	0	0	120,000
주식매도	9,897,155	9,897,155	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9,897,155
주식매입																					
자금대여	0	0	0	0	0	0	1,690,631	329,817	0	0	0	0	2,020,448	0	0	0	0	0	0	0	2,020,448
자금회수	0	0	0	0	0	0	85,354,298	35,398,999	0	0	0	0	120,753,297	0	0	0	0	0	0	0	120,753,297
차입금																			50,000,000	50,000,000	50,000,000
특수관계자거래에 대한 기술 1	당사는 당기 중 LOTTE HOTEL & RETAIL VIETNAM PTE. LTD. 보 통주불 9,897,155천 원에 매도했습니다.																		당사는 당기 중 불안전채권 차 유한회사 관련하여 불상 있었던 차입금 50,000,000천 원을 롯데캐피탈에 상환하였 습니다.		

전기

(단위 : 천원)

전체 특수관계자																					전체 특수관계자 합계
특수관계자																					
	주요 주주		종속기업										관계기업			대규모기업집단계열회사 등					
	호텔롯데	주요주주 소계	롯데쇼핑이노베이션판도 1호	LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	아이엠에이엠 코인베스트먼트	롯데지애프로	롯데이메이치	뉴스타김포한 스타트롯데이	LOTTE PROPERTIES HANOISINGAPORE PTE.LTD.	Lotte Department Store (Chengdu) Co., Ltd.	롯데몰치텍스	관계 종속기업	롯데-KDB 오	롯데스타트업 판도 1호	관계 관계기업	롯데상사	롯데캐피탈	관계법회사 등	관계법회사 등 소개		
현금출자	0	0	8,910,000	51,869,748	0	29,999,997	0	0	8,400,000	141,458,400	31,657,041	0	272,295,196	4,800,000	0	4,800,000	0	0	0	277,095,186	
투자금회수																					
주식매도																					
주식매입	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	46,556,000	46,556,000	0	0	0	350,000		350,000	46,906,000	
자금대여	0	0	0	0	0	3,000,000	83,663,667	35,069,481	0	0	0	0	121,733,148	0	0	0	0	0	0	121,733,148	
자금회수	0	0	0	0	0	3,000,000	0	0	0	0	0	50,000,000	53,000,000	0	0	0	0	0	0	53,000,000	
차입금																					
특수관계자거래에 대한 기술 1												당사는 전기 중 롯데몰치텍스로부터 이노션 보증주불 46,556,000천 원에 매입했습니다.				당사는 전기 중 롯데상사로 부터 무인양품 보증주불 350,000천원에 매입했습니다.					

당기

(단위 : 천원)

전체 특수관계자																							전체 특 수관계 자 합계							
특수관계자																														
주요 주주			종속기업							관계기업							대규모기업집단계열회사 등													
	롯데지주	호텔롯데	롯데산부산	주요주주	무리종	롯데지주	롯데산부산	롯데지주	롯데지주	롯데지주	롯데지주	롯데지주	롯데지주	롯데지주	롯데지주	롯데지주	롯데지주	롯데지주	롯데지주	롯데지주	롯데지주	롯데지주								
	주	대	대	주	소	소	소	소	소	소	소	소	소	소	소	소	소	소	소	소	소	소								
매출액	5,500	939,827	0	945,327	13,800,049	5,207,430	4,194,809	0	9,503,236	0	4,058,695	32,709,186	1,864,040	50,741,006	41,773,819	52,646,819	689,995	230,214	0	107,447	445,803	3,000,000	2,977,408	876	0	11,718	0	894,750	8,358,200	94,660,049
기타채권	116,827	72,463	17,165	89,746	104,943	302,030	1,201,679	794,591	4,843,510	105,271	12,007,124	84,000	0	0	0	232,167	180,047	76,474	517,095	7,151,700	10,366,135	11	71,758	3,495	26,111	16,109,464	34,734,512	249,012		
계	6	887	731	444	7	2	95	1	55	8,532	620	2,972	84	0	0	84	4	8	8	0	57	135	11	71,758	3,495	26,111	16,109,464	34,734,512	249,012	

[illegible][illegible]

[illegible]

전체 특수관계자																						전체 특수관계자 합계
특수관계자																						
주요 주주					종속기업							관계기업				대규모기업집단계열회사 등						
	롯데지주	호텔롯데	부산롯데호텔	주요주주 소계	롯데화학주식회사	롯데하이마트	롯데수면역	롯데위탁관리부동산주주	롯데송도소	기타 종속기업	관계 종속기업	롯데카드주주	유안당주주	에프엘제주주	관계 종속기업	롯데장보통	롯데자산주주	롯데건설주주	기타 대규모기업집단계열회사 등	대규모기업집단계열회사 등		
														(구, 현대인)								
														에스엘(주)								
리스채권의 원수	0	0	0	0	8,849,812	2,113,955	0	0		25,600	10,989,367	53,448	312,727	0	366,175	0	0	0	6,605	2,627,071	2,633,676	13,989,218
리스부채의 지급	2,349,484	79,623,367	13,681,731	95,654,582	0	0	32,898,500	107,578,910		750,000	141,227,410	0	0	4,908,540	4,908,540	3,624,715	55,142,104	1,476,967	1,672,903	7,802,300	69,718,989	311,509,521
특수관계자의 성격에 대한 기술																				기업회계기준에 따른 1024호 특수관계자 범위에서 제외된 기타 특수관계자 및 범위에는 포함되지 않으나 특장규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단에 속해회사와 해외소재 계열회사 포함되어 있습니다.		

[illegible]

전체 특수관계자																							전체 특수관계자 집계
특수관계자																							
주요 주주					종속기업							관계기업					대규모기업집단계열회사 등						
롯데지주	호텔롯데	부산롯데호텔	주요주주 소계	롯데환치팩스	롯데하이마트	롯데수면역	롯데위탁권리부동산투자회사	롯데송도소방	기타 종속기업	관계 종속기업	롯데카드㈜	부인양품	롯데영재주노형알앤시모부동산투자(주, 현대인피나티전공부지행사로 부동산투자신탁(호))	관계 관계기업	롯데전보통	롯데물산	롯데백화점사우	롯데연발	기타 대규모기업집단지회	대규모기업집단지회 소개			
	0	0	0	0	8,756,863	2,931,428	0	0	0	0	11,688,291	552,396	156,364		708,760	0	0	0	0	2,258,760	2,258,760	14,655,811	
리스채권의 원수																							
리스부채의 지급	2,303,416	78,531,832	13,619,673	94,454,921	0	0	34,239,879	108,432,160	549,760	3,168,615	146,390,414	0	5,038,429		5,038,429	3,707,014	54,477,996	1,484,072	1,493,284	8,044,416	69,206,782	315,090,546	
특수관계자의 성격에 대한 기술																				기업회계기준서 제1024호 특수관계자 범위제외 기타 특수관계자 및 범위에는 포함되지 않으나 특장규제 및 공정거래법에 따른 특별한 대우있기업집단소속회사와 해외소재 계열회사 포함되어 있음 니다.			

특수관계자																					공통리스크
거래에 대한																					권 이익수익
가중 3																					수취금액이
																					포함되어 있
																					습니다. 리스
																					부채 이외의
																					용 자금금액
																					이 포함되어
																					있습니다.

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
단기급여	32,786,359
퇴직급여	4,169,403
기타장기급여	(72,730)
합계	36,883,032

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
단기급여	33,356,024
퇴직급여	4,064,546
기타장기급여	74,015
합계	37,494,585

전체 특수관계자																							
특수관계자																							
종속기업																							
Lotte Department Store (Chengdu) Co., Ltd.						PT. LOTTE MART INDONESIA						LOTTE PROPERTIES (CHENGDU) HK LIMITED						LOTTE PROPERTIES HANOI CO., LTD.					
거래상대방						거래상대방 합계						거래상대방 합계						거래상대방 합계					
자	C					10	10					U	U	U	U	U		U	U				
명	NY					R	R					S	S	S	S	S		S	S				
보	10					42	25					0	0	0	0	0		0	0				
통	0.					0.	0.					30	30	16	30	30	94	25	12				
금	00					00	00					.0	.0	5.	.0	.0	.0	0.	5.				

Page 326

[illegible]

(단위 : 천원)

	전체 특수관계자											전체 특수관계자 합계
	특수관계자											
	종속기업					관계기업						
	우리홀딩스	롯데하이마트	롯데위탁관리부동산투자회사	에이엠펙하임코인베이스	전체 종속기업	에프엘제주노형발판사	롯데카드	이노션	에프엘뱅크리미티드	자라리태양 코리아	유진유니온	

						3호(구, 현대인피니티 전문투자형사모부동산 투자신탁1호)(*)							
해당수익	26,746,850	4,620,982	30,652,687	48,311	62,068,830	654,389	13,199,093	2,214,500	88,200,000	4,000,000	262	108,268,244	170,337,074
특수관계의 성격에 대 한 기술						(*) 당기 중 현대인피니 티전문투자형사모부동 산투자신탁1호의 종량 투자임치 지위(주)에 프랜차이즈사업으로 승계 되었으며, 이에 따라 투 자신탁 명칭이 예프랜 차이즈노형량반사모부동 산투자신탁제3호로 연 경되었습니다.							

(단위 : 천원)

	전체 특수관계자
	특수관계자
	관계기업
	롯데카드(주)
약정금액	240,000,000
사용금액	2,542,558,001
상환금액	2,536,917,488
미결제금액	7,048,903

39. 리스

당기

(단위 : 천원)

	자산과 부채				자산과 부채 합계
	사용권자산				
	토지	건물	차량운반구	기타	
사용권자산	265,860,715	2,562,368,324	2,122,503	10,593,467	2,840,945,009
투자부동산				0	149,293,642
유동 금융리스채권				0	29,332,493
비유동 금융리스채권				0	91,959,372
금융리스채권 합계				0	121,291,865
유동 금융리스부채				0	694,704,187
비유동 금융리스부채				0	3,685,520,249
리스부채 합계				0	4,380,224,436

전기

(단위 : 천원)

	자산과 부채				자산과 부채 합계
	사용권자산				
	토지	건물	차량운반구	기타	

사용권자산	364,504,077	3,234,367,553	2,136,644	9,573,116	3,610,581,390
투자부동산					198,967,783
유동 금융리스채권					34,132,232
비유동 금융리스채권					121,591,892
금융리스채권 합계					155,724,124
유동 금융리스부채					750,262,844
비유동 금융리스부채					4,530,458,192
리스부채 합계					5,280,721,036

당기

(단위 : 천원)

	토지와 건물	차량운반구	기타자산	자산과 부채 합계
사용권자산감가상각비	443,170,312	1,311,662	6,019,301	450,501,275
금융리스채권에 대한 대손상각비(환입)				(458,269)
투자부동산의 감가상각비				21,354,950
사용권자산 손상차손				110,703,625
리스부채에 대한 이자비용				162,046,597
금융리스채권에 대한 이자수익				5,402,066
리스종료이익				103,795,465
사용권자산처분이익				31,263,347
리스종료손실				3,114,151
사용권자산처분손실				18,098,045
단기·소액 리스료 등				102,391,574

전기

(단위 : 천원)

	토지와 건물	차량운반구	기타자산	자산과 부채 합계
사용권자산감가상각비	485,836,405	1,245,206	5,522,364	492,603,975
금융리스채권에 대한 대손상각비(환입)				748,911
투자부동산의 감가상각비				23,024,045

사용권자산 손상차손				165,913,286
리스부채에 대한 이자비용				167,087,894
금융리스채권에 대한 이자수익				3,981,489
리스종료이익				56,454,699
사용권자산처분이익				30,577,257
리스종료손실				1,816,854
사용권자산처분손실				6,575,786
단기·소액 리스료 등				82,837,383

당기

(단위 : 천원)

	부동산	차량운반구	기타자산	자산 합계
기초잔액	3,598,871,630	2,136,644	9,573,116	3,610,581,390
감가상각비	(443,170,312)	(1,311,662)	(6,019,301)	(450,501,275)
사용권자산의 취득	12,664,762	1,638,723	7,264,364	21,567,849
사용권자산 손상차손	(108,849,074)	(302,655)	(1,551,896)	(110,703,625)
기타증감	(231,287,967)	(38,547)	1,327,184	(229,999,330)
기말잔액	2,828,229,039	2,122,503	10,593,467	2,840,945,009

전기

(단위 : 천원)

	부동산	차량운반구	기타자산	자산 합계
기초잔액	4,230,700,549	1,611,807	11,719,695	4,244,032,051
감가상각비	(485,836,405)	(1,245,206)	(5,522,364)	(492,603,975)
사용권자산의 취득	72,171,831	2,546,749	2,931,671	77,650,251
사용권자산 손상차손	(164,068,300)	(355,917)	(1,489,069)	(165,913,286)
기타증감	(54,096,045)	(420,789)	1,933,183	(52,583,651)
기말잔액	3,598,871,630	2,136,644	9,573,116	3,610,581,390

사용권자산 기타증감에 대한 기술

기타증감은 리스계약 변경 및 종료, 투자부동산 및 전대리스 대체 등으로 구성되어 있습니다.

(단위 : 천원)

	6개월 이내	6개월 초과 1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
최소리스료 총액	359,648,265	348,096,204	652,914,220	1,691,989,585	2,099,296,140	5,151,944,414
최소리스료 순액	352,457,869	342,246,318	563,770,402	1,446,496,913	1,675,252,934	4,380,224,436
당기 중 발생한 리스 현금유출						722,566,043

(단위 : 천원)

	6개월 이내	6개월 초과 1년 이내	1년 초과 2년 이내	2년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
최소리스료 총액	16,675,978	13,517,245	35,722,749	54,463,045	13,794,399	134,173,416
최소리스료 순액	16,368,720	13,070,143	32,965,676	48,639,353	10,676,072	121,719,964

당기

(단위 : 천원)

	1년미만	1년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
받게 될 할인되지 않은 운용 리스료	87,327,319	147,683,491	16,184,787	251,195,597
당기 중 발생한 운 용리스수익(변동리 스료)				1,261,402,051
당기 중 발생한 운 용리스수익(고정리 스료)				112,023,971

전기

(단위 : 천원)

	1년미만	1년 초과 5년 이내	5년 초과	합계 구간 합계
받게 될 할인되지 않은 운용 리스료	96,271,668	151,358,259	72,532,233	320,162,160
당기 중 발생한 운 용리스수익(변동리 스료)				1,233,599,353
당기 중 발생한 운 용리스수익(고정리 스료)				119,318,931

받게될 운용리스료에 대한 기술

당사는 부동산 또는 장비를 임대하는 운용리스계약을 체결하고 있으며, 당기말과 전기말 현재 운용 리스계약과 관련된 미래의 리스료 수취계획은 다음과 같습니다.

(*) 매출액의 변동에 따라 발생하는 변동리스료는 포함되어 있지 않습니다.

40. 위험관리

금융위험관리 목표 및 정책

(1) 금융위험관리

1) 당사의 목표 및 정책

당사의 위험관리활동은 주로 재무적 성과에 영향을 미치는 신용위험, 유동성위험, 시장위험 등의 잠재적 위험을 식별하여 발생가능한 위험을 허용가능한 수준으로 감소, 제거 및 회피함으로써, 안정적이고 지속적인 경영성과를 창출할 수 있도록 지원하고, 동시에 재무구조 개선 및 자금운영의 효율성 제고를 통해 금융비용을 절감함으로써 회사경쟁력 제고에 기여하는데 그 목적이 있습니다.

재무위험관리 체계를 구축하고 시행하기 위하여, 당사는 사업부 통합적인 관점에서 위험관리정책을 수립하고 있으며, 내부 관리자의 통제 및 검토를 엄격히 수행하여 위험관리정책과 절차를 준수하고 있습니다.

2) 신용위험

2) 신용위험

신용위험이란 회사의 통상적인 거래 및 투자활동에서 고객이나 거래상대방이 계약상의 의무를 이행하지 않아 당사가 재무손실을 입을 위험을 의미합니다.

당사 수익의 대부분은 개인 고객에게서 발생하고 있으며, 이에 따른 신용위험은 크게 발생하지 않습니다. 또한, 당사는 금융회사에 현금및현금성자산 및 단기금융상품 등을 예치하고 있으며, 신용등급이 우수한 금융기관과 거래를 하고 있고, 이에 따른 금융기관으로부터의 신용위험은 제한적입니다.

당기

(단위 : 천원)

	현금성자산	매출채권 및 기타채권	기타유동금융자산	기타비유동금융자산	금융자산, 분류 합계
신용위험에 대한 최대 노출정도	989,298,767	824,385,990	383,397,184	1,022,352,133	3,219,434,074

전기

(단위 : 천원)

	현금성자산	매출채권 및 기타채권	기타유동금융자산	기타비유동금융자산	금융자산, 분류 합계
신용위험에 대한 최대 노출정도	1,152,209,909	713,603,950	800,119,024	1,078,989,480	3,744,922,363

신용위험에 대한 노출정도에 대한 설명

(*1) 금융회사에 예치하지 않고 당사가 보유하고 있는 현금에 신용위험에 대하여 노출되어 있지 않으므로 신용위험에 대한 노출금액에서 제외하였습니다.

(*2) 기타포괄손익-공정가치지분상품은 신용위험에 대한 노출금액에서 제외하였습니다.

당기

(단위 : 천원)

금융자산, 분류	매출채권 및 기타채권	기타유동금융자산	기타비유동금융자산
잔액상대			

당기 (단위 : 천원)

전기 (단위 : 천원)

	매출채권 및 기타채권	기타유동금융자산	기타비유동금융자산
기초장부금액	20,309,519		1,110,888
설정(환입)	4,607,997		0
제각	(135,051)		0
기말장부금액	24,782,465		1,110,888
금융자산의 대손충당금의 기중 변동내역이 없음에 대한 기술		기타금융자산(유동)에 대한 대손충당금의 기중 변동내역은 없습니다.	

(단위 : 천원)

	금융상품
	보증
	종속기업, 관계기업 및 공동기업 지급보증
지급보증 신용위험 익스포저	1,005,042,800

유동성위험을 관리하는 방법에 대한 기술

3) 유동성위험

유동성위험이란 회사의 경영환경 및 외부환경의 악화로 인하여 회사가 금융부채에 관련된 의무를 적기에 이행하는데 어려움을 겪게 될 위험을 의미합니다.

당사는 유동성 위험의 체계적인 관리를 위하여 주기적인 단기 및 중장기 자금관리계획 수립과 실제 현금 유출입 스케줄을 지속적으로 분석, 검토하여 발생가능한 위험을 적기에 예측하고 대응하고 있습니다.

또한 당사는 적정규모의 예금을 신용도가 우수한 주요 금융기관에 예치하고 있고, 갑작스런 유동성 위험 발생에 대비하여 다양한 금융기관에 당좌차월, 기업어음약정 등의 차입한도를 유지하고 있으며, 우수한 국내 신용등급(AA-)을 바탕으로 금융시장에서 원활한 자금조달이 가능합니다. 당사의 경영진은 영업활동에 의한 현금흐름과 금융자산의 현금유입으로 금융부채를 상환 가능하다고 판단하고 있습니다.

(단위 : 천원)

	0~3개월	3~6개월	6개월 ~ 1년	1년초과	합계 구간 합계
매입채무 및 기타 채무					2,071,359,951
차입금및사채					5,348,109,031
리스부채					4,380,224,436
기타금융부채					390,782,161
금융보증계약					203,116,003
장부금액					12,393,591,582

매입채무 및 기타채무, 계약상 현금흐름	2,068,536,922	0	0	2,823,029	2,071,359,951
차입금 및 사채, 계약상 현금흐름	295,977,485	1,313,649,554	1,128,625,733	2,953,914,326	5,692,167,098
리스부채, 계약상 현금흐름	179,385,836	173,072,033	342,246,318	3,685,520,249	4,380,224,436
기타금융부채, 계약상 현금흐름	392,687,716	5,907,571	104,093,475	81,403,653	584,092,415
금융보증계약, 계약상 현금흐름	1,005,042,800	0	0	0	1,005,042,800
계약상 현금흐름	3,941,630,759	1,492,629,158	1,574,965,526	6,723,661,257	13,732,886,700

금융부채의 만기분석에 대한 설명

(*1) 이자비용이 포함된 금액입니다.

(*2) 상기 차입금 및 금융보증계약에 대해서 약정에 의한 조항(재무비율 및 신용등급 유지 등)을 충족하지 못하는 경우 기한의 이익을 상실할 수 있습니다.

당사는 이 현금흐름이 유의적으로 더 이른 기간에 발생하거나, 유의적으로 다른 금액일 것으로 기대하지 않습니다.

시장위험에 대한 설명

4) 시장위험

시장위험이란 시장가격의 불확실성으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험을 의미합니다. 시장가격 관리의 목적은 수익은 최적화하는 반면 수용가능한 한계 이내로 시장위험 노출을 관리 및 통제하는 것입니다.

당사는 시장위험을 관리하기 위해서 다양한 파생상품 거래를 하고 있습니다. 이러한 거래들은 내부 관리자의 엄격한 통제하에 적절하게 수행되고 있으며, 일반적으로 당사는 수익의 변동성을 관리하기 위해 위험회피회계처리를 적용합니다.

환위험에 대한 설명

① 환위험

당사는 기능통화인 원화 외의 통화로 표시되는 차입금에 대해 환위험에 노출되어 있습니다. 환포지션이 발생하는 주요 통화로는 USD, JPY 등이 있습니다. 당사의 환위험관리의 목표는 환율변동으로 인한 불확실성과 손익의 변동을 최소화 하여 안정적인 재무활동을 지속하는 데 있습니다. 당사의 기본적인 외환관리의 목적은 위험회피로서 투기 목적의 외환매매는 엄격히 금하고 있습니다.

당사는 외화표시 차입금 및 사채에 대해 금융기관과의 파생상품 거래를 통하여 환율 및 이자율 변동 리스크를 헷지하고 있습니다. 또 외화자금 소요시 주요 금융기관과의 선물환 계약을 통하여 급격한 환율변동위험을 회피하고 있습니다.

	위험							
	시장위험							
	환위험							
	기능통화 또는 표시통화							기능통화 또는 표시통
	USD	EUR	JPY	IDR	CNY	AUD	GBP	화 합계
자산	13,791,988	3,533	0	0	3,560	0	0	13,799,081
부채	1,125,441,238	891,603	0	0	0	0	47,631	1,126,380,472
평균환율	1,305.4100	1,412.3600	9.3124	0.0857	184.2200	867.2900	1,624.1900	
기말환율	1,289.4000	1,426.5900	9.1266	0.0836	180.8400	880.0800	1,641.7900	

전기

(단위 : 천원)

	위험							
	시장위험							
	환위험							
	기능통화 또는 표시통화							기능통화 또는 표시통
	USD	EUR	JPY	IDR	CNY	AUD	GBP	화 합계
자산	11,410,467	0	0	902,174	49,436	0	0	12,362,077
부채	1,061,968,113	348,998	419	0	0	16,305	0	1,062,333,835
평균환율	1,291.9500	1,357.3800	9.8344	0.0869	191.5700	895.4300	1,592.3300	
기말환율	1,267.3000	1,351.2000	9.5318	0.0809	181.4400	858.4100	1,527.6700	

환위험 관련 민감도 분석에 대한 설명

당사는 내부적으로 외화 대비 원화 환율 변동에 대한 환위험을 정기적으로 측정하고 있습니다. 당기 말과 전기말 현재 다른 변수가 모두 동일하다고 가정할 경우, 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 세전손익에 미치는 영향은 다음과 같습니다. 다만, 환율변동위험을 헷지한 차입금, 사채는 제외하였습니다.

민감도 분석은 보고기간 종료일 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

당기

(단위 : 천원)

	위험															
	시장위험															
	환위험															
	법위															
	상위법위								하위법위							
	기능통화 또는 표시통화							기능통화 또는 표	기능통화 또는 표시통화 합계							기능통화 또는 표
	USD	EUR	JPY	IDR	CNY	AUD	GBP	시통화 합계	USD	EUR	JPY	IDR	CNY	AUD	GBP	시통화 합계
환율 변동에 따른																
세전손익의 증가	703,419	(88,807)	0	0	356	0	(4,763)	610,205	(703,419)	88,807	0	0	(356)	0	4,763	(610,205)
(감소)																

전기

(단위 : 천원)

	위험															
	시장위험															
	환위험															
	법위															
	상위법위								하위법위							
	기능통화 또는 표시통화							기능통화 또는 표	기능통화 또는 표시통화 합계							기능통화 또는 표
	USD	EUR	JPY	IDR	CNY	AUD	GBP	시통화 합계	USD	EUR	JPY	IDR	CNY	AUD	GBP	시통화 합계
환율 변동에 따른																
세전손익의 증가	763,785	(34,900)	(42)	90,217	4,944	(1,630)	0	822,374	(763,785)	34,900	42	(90,217)	(4,944)	1,630	0	(822,374)
(감소)																

이자율위험에 대한 설명

② 이자율위험

이자율 위험은 미래에 시장이자율 변동에 따라 예금과 차입금에서 발생하는 이자비용 및 이자수익이 변동될 위험으로써, 당사의 변동금리 예금과 변동금리부 조건의 외화표시채권과 일반차입금에서 발생가능한 위험입니다. 당사의 이자율 위험의 관리는이자율이 변동함으로써 발생하는 불확실성으로 인하여 당사의 금융자산과 부채의 가치변동을 최소화하는데 그 목적이 있습니다.

당사는 이자율 스왑을 이용하여 외화변동금리부차입의 변동금리이자지급을 원화고정금리로 바꾸어 지급하는 방법으로 이자변동리스크를 헷지하는 정책을 채택하였습니다.

당기말과 전기말 현재 당사가 보유하고 있는 변동이자부 금융상품의 장부금액은 다음과 같습니다.

당기 (단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	이자율위험
	이자율 유형
	변동이자율
금융자산	0
금융부채	815,548,252

전기 (단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	이자율위험
	이자율 유형
	변동이자율
금융자산	0
금융부채	674,599,459

이자율위험 관련 민감도 분석에 대한 설명

당기말과 전기말 현재 당사가 보유하고 있는 변동금리 차입금으로, 현재 다른 모든 변수가 일정하고 이자율이 100bp 변동한다고 가정할 때 변동금리부 차입금에서 1년간 발생하는 이자비용의 영향은 다음과 같습니다. 다만, 이자율변동위험을 헷지한 차입금 및 사채는 제외하였습니다.

당기 (단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	이자율위험

	범위	
	상위범위	하위범위
이자율 변동	100bp	100bp
이자수익	0	0
이자비용	3,950,000	(3,950,000)

전기

(단위 : 천원)

	위험	
	시장위험	
	이자율위험	
	범위	
	상위범위	하위범위
이자율 변동	100bp	100bp
이자수익	0	0
이자비용	2,950,000	(2,950,000)

당기

(단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	기타 가격위험
	금융자산, 분류
	공정가치로 측정하는 금융자산
금융자산	73,494,306
가격 변동율	10%
가격 변동에 따른 자본의 변동	7,349,431

전기

(단위 : 천원)

	위험
	시장위험
	기타 가격위험
	금융자산, 분류
	공정가치로 측정하는 금융자산
금융자산	66,486,223
가격 변동율	10%
가격 변동에 따른 자본의 변동	6,648,622

자본관리에 대한 설명

(2) 자본관리

당사의 자본관리는 건전한 자본구조의 유지를 통한 주주이익의 극대화를 목적으로 하고 있으며, 최적 자본구조 달성을 위해 부채비율, 순차입금비율 등의 재무비율을 매월 모니터링하여 필요할 경우 적절한 재무구조 개선방안을 실행하고 있습니다.

당기

(단위 : 천원)

	공시금액
부채(A)	14,010,715,192
자본(B)	9,428,590,853
예금(C)	1,261,445,542
차입금(D)	5,348,109,031
부채비율(A/B)	148.60%
순차입금비율((D-C)/B)	43.34%

전기

(단위 : 천원)

	공시금액
부채(A)	15,464,184,273
자본(B)	9,267,589,600
예금(C)	1,878,868,295
차입금(D)	6,008,367,614
부채비율(A/B)	166.86%
순차입금비율((D-C)/B)	44.56%

41. 보고기간 후 사건

당기

	주요 사업결합	우발부채의 발생이나 유의적인 약정의 체결
수정을 요하지 않는 보고기간후 사건의 성격에 대한 기술	당사는 2023년 12월 14일자 이사회 결의에 의거하여 2024년 3월 1일자로 종속기업인 롯데수원역쇼핑타운(주)를 합병하였습니다.	종속기업인 롯데컬처웍스는 2024년 2월 20일자로 신종자본증권 200,000,000천원을 발행하였으며, 2024년 2월 8일자 이사회 결의에 의거하여 당사는 2024년 2월 19일자로 모멘텀제일(주)가 발행한 유동화증권의 원리금 상환이 불가능한 경우 자금을 보충하는 약정을 체결하였습니다.

전기

	주요 사업결합	우발부채의 발생이나 유의적인 약정의 체결
수정을 요하지 않는 보고기간후 사건의 성격에 대한 기술		

6. 배당에 관한 사항

가. 배당에 관한 사항 등

(1) 배당에 관한 회사의 중요한 정책, 보통주에 대한 연간 배당금은 당사 이사회가 제안에 따라 주주총회의 의결을 득해야 합니다. 당사는 수익성, 재무상태 등과 같은 다양한 요인이 허용하는 범위 내에서 배당을 의결하며 배당의결과 관련한 법적인 사항을 준수합니다.

(2) 이익배당의 지급기준: 당사의 이익 배당은 금전과 주식으로 할 수 있고, 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있으며, 매 결산기 말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에게 지급합니다.

(3) 배당금지청구권의 소멸시효: 배당금의 지급 청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성하고, 전항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 당해 회사에 귀속됩니다.

(4) 지주회사 설립 후 회사의 주주친화 정책 추진 방향 : 점진적인 배당 상향 및 중간배당 (배당 성향 30% 수준 지향) 추진을 통한 주주가치 제고

[관련공시일 : 2017.08.17. 수시공시의무관련사항(공정공시)]

※ 상기 공표한 배당성향은 연결재무제표 기준 지배기업소유주지분 당기순이익에 대한 현금 배당금 총액의 비율입니다.

나. 최근 3사업연도의 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제 54 기	제 53 기	제 52 기
주당액면가액(원)		5,000	5,000	5,000
(연결)당기순이익(백만원)		174,404	-324,571	-292,279
(별도)당기순이익(백만원)		324,058	-371,210	191,835
(연결)주당순이익(원)		5,794	-11,772	-10,363
현금배당금총액(백만원)		107,428	93,293	79,158
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		-	-	-
현금배당수익률(%)	보통주	4.78	3.69	3.15
	우선주	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	3,800	3,300	2,800
	우선주	-	-	-

주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

※ (연결)당기순이익(백만원)은 당기순이익의 귀속 중 지배기업 소유주지분에 해당하는 금액입니다.

※ 상기 표의 당기 현금배당금은 정기주주총회 승인 전 금액으로 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

(단위 : 원, 주)

구 분	제 54 기
지배주주지분 순이익	174,403,554,447
신종자본증권이자	(10,610,000,000)
가중평균 보통주식수	28,270,640
기본주당순이익	5,794

다. 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	29	3.87	3.44

※ 연속 배당횟수는 전자공시로 조회가능한 사업연도(제26기)를 기준으로 당기배당을 포함하였습니다.

2023년(제54기) 결산배당은 정기주주총회 승인 전 금액으로 향후 정기주주총회에서 부결되거나 수정이 발생한 경우 정정보고서를 통해 그 내용 및 사유 등을 반영할 예정입니다.

※ 평균 배당수익률은 단순평균법으로 계산하였습니다.

7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

가. 증자(감자)현황

(기준일 : 2023년 12월 31일) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
-	-	-	-	-	-	-

- 해당사항 없음

나. 미상환 전환사채 발행현황

- 해당사항 없음

다. 미상환 신주인수권부사채 등 발행현황

- 해당사항 없음

라. 미상환 전환형 조건부자본증권 등 발행현황

- 해당사항 없음

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

가. 별도기준

(1) 채무증권 발행실적

채무증권 발행실적

(기준일 : 2023년 12월 31일) (단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총 액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
롯데쇼핑㈜	기업어음증권	사모	2023.01.0 2	200,000	CD(91日) + 0.60	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용 평가)	2023.02.1 7	상환	신한은행 종합금융부
롯데쇼핑㈜	기업어음증권	사모	2023.01.0 2	100,000	CD(91日) + 1.30	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용 평가)	2023.03.0 2	상환	엔에이치투자증권
롯데쇼핑㈜	기업어음증권	사모	2023.01.2 0	100,000	CD(91日) + 1.90	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용 평가)	2023.02.2 0	상환	신한은행 종합금융부
롯데쇼핑㈜	기업어음증권	사모	2023.01.2 0	100,000	CD(91日) + 2.05	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용 평가)	2023.02.2 0	상환	신한은행 종합금융부
롯데쇼핑㈜	기업어음증권	사모	2023.02.1 7	200,000	CD(91日) + 0.60	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용 평가)	2023.03.1 7	상환	신한은행 종합금융부
롯데쇼핑㈜	기업어음증권	사모	2023.02.2 0	100,000	CD(91日) + 1.90	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용 평가)	2023.03.2 0	상환	신한은행 종합금융부
롯데쇼핑㈜	회사채	공모	2023.02.2 3	70,000	4.414	AA-(한국기업평가, 한국신용평가)	2025.02.2 1	미상환	미래에셋, KB증권, 삼성증권, DB금융투자

롯데쇼핑주	회사채	공모	2023.02.23	190,000	4.546	AA-(한국신용평가, NICE신용평가)	2026.02.23	미상환	KB증권, 키움증권, 신한투자증권
롯데쇼핑주	회사채	공모	2023.02.23	40,000	4.794	AA-(한국기업평가, NICE신용평가)	2028.02.23	미상환	삼성증권, 신한투자증권
롯데쇼핑주	기업어음증권	사모	2023.03.02	100,000	CD(91日) + 1.30	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.06.01	상환	엔에이치투자증권
롯데쇼핑주	기업어음증권	사모	2023.03.17	200,000	CD(91日) + 1.20	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.06.19	상환	신한은행 종합금융부
롯데쇼핑주	기업어음증권	사모	2023.03.20	100,000	CD(91日) + 1.90	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.04.20	상환	신한은행 종합금융부
롯데쇼핑주	기업어음증권	사모	2023.04.20	100,000	CD(91日) + 1.90	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.05.22	상환	신한은행 종합금융부
롯데쇼핑주	기업어음증권	사모	2023.04.26	100,000	3.700	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.05.04	상환	신한투자증권
롯데쇼핑주	기업어음증권	사모	2023.05.22	100,000	CD(91日) + 1.90	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.06.22	상환	신한은행 종합금융부
롯데쇼핑주	기업어음증권	사모	2023.06.01	100,000	CD(91日) + 1.30	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.09.01	상환	엔에이치투자증권
롯데쇼핑주	기업어음증권	사모	2023.06.19	200,000	CD(91日) + 1.20	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.09.18	상환	신한은행 종합금융부
롯데쇼핑주	기업어음증권	사모	2023.06.20	100,000	4.895	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.07.20	상환	하나은행 영업2부
롯데쇼핑주	기업어음증권	사모	2023.06.28	100,000	CD(91日) + 1.90	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.07.07	상환	신한은행 종합금융부
롯데쇼핑주	회사채	공모	2023.07.11	130,000	4.659	AA-(한국기업평가, 한국신용평가)	2025.07.11	미상환	한국투자증권
롯데쇼핑주	회사채	공모	2023.07.11	120,000	4.820	AA-(한국신용평가, NICE신용평가)	2026.07.10	미상환	미래에셋, KB증권, 한국투자증권, 신한투자증권, DB금융투자, 삼성증권, 키움증권
롯데쇼핑주	회사채	공모	2023.07.11	20,000	4.957	AA-(한국기업평가, NICE신용평가)	2028.07.11	미상환	미래에셋, KB증권, 한국투자증권, 신한투자증권, DB금융투자, 키움증권
롯데쇼핑주	기업어음증권	사모	2023.07.20	100,000	4.845	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.08.21	상환	하나은행 영업2부
롯데쇼핑주	회사채	사모	2023.08.18	128,940	USD Compounded SOFR+1.20	-	2026.08.18	미상환	국민은행
롯데쇼핑주	회사채	사모	2023.08.21	64,470	USD 3M Term SOFR+1.00	-	2026.08.21	미상환	하나은행
롯데쇼핑주	기업어음증권	사모	2023.08.21	100,000	4.850	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.09.20	상환	하나은행 영업2부
롯데쇼핑주	기업어음증권	사모	2023.09.01	100,000	CD(91日) + 1.30	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.12.01	상환	엔에이치투자증권
롯데쇼핑주	기업어음증권	사모	2023.09.18	200,000	CD(91日) + 1.20	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.12.18	상환	신한은행 종합금융부
롯데쇼핑주	기업어음증권	사모	2023.09.20	100,000	4.920	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.10.20	상환	하나은행 영업2부
롯데쇼핑주	기업어음증권	사모	2023.10.20	100,000	4.885	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.11.20	상환	하나은행 영업2부
롯데쇼핑주	기업어음증권	사모	2023.11.20	100,000	4.945	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.12.20	상환	하나은행 영업2부
롯데쇼핑주	기업어음증권	사모	2023.12.01	100,000	CD(91日) + 1.30	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.12.29	상환	엔에이치투자증권

롯데쇼핑㈜	기업어음증권	사모	2023.12.1 8	100,000	CD(91日) + 1.20	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용 평가)	2023.12.2 9	상환	신한은행 종합금융부
롯데쇼핑㈜	기업어음증권	사모	2023.12.1 8	100,000	CD(91日) + 1.20	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용 평가)	2024.01.0 2	미상환	신한은행 종합금융부
롯데쇼핑㈜	기업어음증권	사모	2023.12.2 0	100,000	5.015	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용 평가)	2024.01.2 2	미상환	하나은행 영업2부
합 계	-	-	-	3,963,410	-	-	-	-	-

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일 초과 30일 이하	30일 초과 90일 이하	90일 초과 180일 이하	180일 초과 1년 이하	1년 초과 2년 이하	2년 초과 3년 이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	100,000	100,000	-	-	-	-	-	-	200,000
	합계	100,000	100,000	-	-	-	-	-	-	200,000

단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일 초과 30일 이하	30일 초과 90일 이하	90일 초과 180일 이하	180일 초과 1년 이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년 초과 2년 이하	2년 초과 3년 이하	3년 초과 4년 이하	4년 초과 5년 이하	5년 초과 10년 이하	10년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	620,000	585,000	640,000	40,000	160,000	345,000	-	2,390,000
	사모	633,525	365,244	193,410	-	-	90,000	30,000	1,312,179
	합계	1,253,525	950,244	833,410	40,000	160,000	435,000	30,000	3,702,179

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년 초과 5년 이하	5년 초과 10년 이하	10년 초과 15년 이하	15년 초과 20년 이하	20년 초과 30년 이하	30년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(2) 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
롯데쇼핑(주) 제 66-3회 무보증사채	2015.06.23	2025.06.23	140,000	2015.06.11	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 70-3회 무보증사채	2016.04.04	2026.04.04	70,000	2016.03.23	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 73-3회 무보증사채	2017.06.15	2024.06.15	100,000	2017.06.02	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 77-3회 무보증사채	2018.05.30	2028.05.30	100,000	2018.05.30	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 82-2회 무보증사채	2019.01.30	2024.01.30	150,000	2019.01.24	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 82-3회 무보증사채	2019.01.30	2029.01.30	140,000	2019.01.24	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 83-1회 무보증사채	2019.08.29	2024.08.29	100,000	2019.08.19	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 83-2회 무보증사채	2019.08.29	2026.08.28	70,000	2019.08.19	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 83-3회 무보증사채	2019.08.29	2029.08.29	110,000	2019.08.19	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 88-1회 무보증사채	2020.09.23	2025.09.23	135,000	2020.09.11	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 88-2회 무보증사채	2020.09.23	2030.09.23	60,000	2020.09.11	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 89-1회 무보증사채	2021.04.16	2024.04.16	170,000	2021.04.06	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 89-2회 무보증사채	2021.04.16	2026.04.16	190,000	2021.04.06	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 89-3회 무보증사채	2021.04.16	2031.04.16	35,000	2021.04.06	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 93-1회 무보증사채	2022.09.07	2024.09.06	100,000	2022.08.26	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 93-2회 무보증사채	2022.09.07	2025.09.05	110,000	2022.08.26	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 93-3회 무보증사채	2022.09.07	2027.09.07	40,000	2022.08.26	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 95-1회 무보증사채	2023.02.23	2025.02.21	70,000	2023.02.13	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 95-2회 무보증사채	2023.02.23	2026.02.23	190,000	2023.02.13	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 95-3회 무보증사채	2023.02.23	2028.02.23	40,000	2023.02.13	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 96-1회 무보증사채	2023.07.11	2025.07.11	130,000	2023.06.29	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 96-2회 무보증사채	2023.07.11	2026.07.10	120,000	2023.06.29	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 96-3회 무보증사채	2023.07.11	2028.07.11	20,000	2023.06.29	한국예탁결제원

(이행현황기준일 : 2023년 12월 31일)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하로 유지 (별도 재무상태표 기준) * 83회 : 부채비율 300% 이하로 유지 (별도 재무상태표 기준) * 88회, 89회, 93회, 95회, 96회 : 부채비율 400% 이하로 유지 (별도 재무상태표 기준)
	이행현황	계약조항의 재무비율을 유지함 ('23년 4분기 기준 148.60%)
담보권설정 제한현황	계약내용	직전 회계연도 자기자본의 250% 이상의 지급보증의무 부담 및 담보권 설정 금지 (별도 재무상태표 기준)

	이행현황	계약조항을 위반하여 지급보증의무를 부담하거나 담보권을 설정하지 아니함
자산처분 제한현황	계약내용	하나의 회계연도에 1회 또는 수회에 걸쳐 직전 회계연도의 재무제표상 자기자본의 2배 이상(자산처분 후 1년 이내에 처분가액등을 재원으로 취득한 자산 차감)에 해당하는 금액의 자산을 처분 할 수 없음 (별도 재무상태표 기준)
	이행현황	계약조항을 위반하여 자산을 처분하지 아니함
지배구조변경 제한현황	계약내용	상호출자제한기업집단 "롯데" (77회, 82회, 83회, 88회, 89회, 93회, 95회, 96회)
	이행현황	계약조항의 지배구조 변경 없음
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2023.09.12

* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

나. 연결기준

(1) 채무증권 발행실적

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록) 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
롯데쇼핑㈜	기업어음증 권	사모	2023.01.02	200,000	CD(91日) + 0.60	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.02.17	상환	신한은행 종합금융부
롯데쇼핑㈜	기업어음증 권	사모	2023.01.02	100,000	CD(91日) + 1.30	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.03.02	상환	엔에이치투자증권
롯데쇼핑㈜	기업어음증 권	사모	2023.01.20	100,000	CD(91日) + 1.90	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.02.20	상환	신한은행 종합금융부
롯데쇼핑㈜	기업어음증 권	사모	2023.01.20	100,000	CD(91日) + 2.05	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.02.20	상환	신한은행 종합금융부
롯데쇼핑㈜	기업어음증 권	사모	2023.02.17	200,000	CD(91日) + 0.60	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.03.17	상환	신한은행 종합금융부
롯데쇼핑㈜	기업어음증 권	사모	2023.02.20	100,000	CD(91日) + 1.90	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.03.20	상환	신한은행 종합금융부
롯데쇼핑㈜	회사채	공모	2023.02.23	70,000	4.414	AA-(한국기업평가, 한국신용평가)	2025.02.21	미상환	미래에셋, KB증권, 삼성증권, DB금융투자
롯데쇼핑㈜	회사채	공모	2023.02.23	190,000	4.546	AA-(한국신용평가, NICE신용평가)	2026.02.23	미상환	KB증권, 키움증권, 신한투자증권
롯데쇼핑㈜	회사채	공모	2023.02.23	40,000	4.794	AA-(한국기업평가, NICE신용평가)	2028.02.23	미상환	삼성증권, 신한투자증권
롯데쇼핑㈜	기업어음증 권	사모	2023.03.02	100,000	CD(91日) + 1.30	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.06.01	상환	엔에이치투자증권
롯데쇼핑㈜	기업어음증 권	사모	2023.03.17	200,000	CD(91日) + 1.20	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.06.19	상환	신한은행 종합금융부
롯데쇼핑㈜	기업어음증 권	사모	2023.03.20	100,000	CD(91日) + 1.90	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.04.20	상환	신한은행 종합금융부
롯데쇼핑㈜	기업어음증 권	사모	2023.04.20	100,000	CD(91日) + 1.90	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.05.22	상환	신한은행 종합금융부
롯데쇼핑㈜	기업어음증 권	사모	2023.04.26	100,000	3.700	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.05.04	상환	신한투자증권

롯데쇼핑㈜	기업어음증권	사모	2023.05.22	100,000	CD(91日) + 1.90	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.06.22	상환	신한은행 종합금융부
롯데쇼핑㈜	기업어음증권	사모	2023.06.01	100,000	CD(91日) + 1.30	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.09.01	상환	엔에이치투자증권
롯데쇼핑㈜	기업어음증권	사모	2023.06.19	200,000	CD(91日) + 1.20	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.09.18	상환	신한은행 종합금융부
롯데쇼핑㈜	기업어음증권	사모	2023.06.20	100,000	4.895	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.07.20	상환	하나은행 영업2부
롯데쇼핑㈜	기업어음증권	사모	2023.06.28	100,000	CD(91日) + 1.90	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.07.07	상환	신한은행 종합금융부
롯데쇼핑㈜	회사채	공모	2023.07.11	130,000	4.659	AA-(한국기업평가, 한국신용평가)	2025.07.11	미상환	한국투자증권
롯데쇼핑㈜	회사채	공모	2023.07.11	120,000	4.820	AA-(한국신용평가, NICE신용평가)	2026.07.10	미상환	미래에셋, KB증권, 한국투자증권, 신한투자증권, DB금융투자, 삼성증권, 키움증권
롯데쇼핑㈜	회사채	공모	2023.07.11	20,000	4.957	AA-(한국기업평가, NICE신용평가)	2028.07.11	미상환	미래에셋, KB증권, 한국투자증권, 신한투자증권, DB금융투자, 키움증권
롯데쇼핑㈜	기업어음증권	사모	2023.07.20	100,000	4.845	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.08.21	상환	하나은행 영업2부
롯데쇼핑㈜	회사채	사모	2023.08.18	128,940	USD Compounded SOFR+1.20	-	2026.08.18	미상환	국민은행
롯데쇼핑㈜	회사채	사모	2023.08.21	64,470	USD 3M Term SOFR+1.00	-	2026.08.21	미상환	하나은행
롯데쇼핑㈜	기업어음증권	사모	2023.08.21	100,000	4.850	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.09.20	상환	하나은행 영업2부
롯데쇼핑㈜	기업어음증권	사모	2023.09.01	100,000	CD(91日) + 1.30	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.12.01	상환	엔에이치투자증권
롯데쇼핑㈜	기업어음증권	사모	2023.09.18	200,000	CD(91日) + 1.20	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.12.18	상환	신한은행 종합금융부
롯데쇼핑㈜	기업어음증권	사모	2023.09.20	100,000	4.920	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.10.20	상환	하나은행 영업2부
롯데쇼핑㈜	기업어음증권	사모	2023.10.20	100,000	4.885	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.11.20	상환	하나은행 영업2부
롯데쇼핑㈜	기업어음증권	사모	2023.11.20	100,000	4.945	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.12.20	상환	하나은행 영업2부
롯데쇼핑㈜	기업어음증권	사모	2023.12.01	100,000	CD(91日) + 1.30	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.12.29	상환	엔에이치투자증권
롯데쇼핑㈜	기업어음증권	사모	2023.12.18	100,000	CD(91日) + 1.20	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2023.12.29	상환	신한은행 종합금융부
롯데쇼핑㈜	기업어음증권	사모	2023.12.18	100,000	CD(91日) + 1.20	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2024.01.02	미상환	신한은행 종합금융부
롯데쇼핑㈜	기업어음증권	사모	2023.12.20	100,000	5.015	A1(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2024.01.22	미상환	하나은행 영업2부
롯데위탁관리 부동산투자회사 ㈜	회사채	공모	2023.01.16	70,000	5.687	AA-안정적(한국신용평가㈜ 및 NICE신용평가㈜)	2024.07.16	미상환	삼성증권㈜, 미래에셋증권㈜, 한국투자증권㈜, SK증권㈜, KB증권㈜
롯데위탁관리 부동산투자회사 ㈜	회사채	공모	2023.03.17	75,000	5.000	AA-안정적(한국신용평가㈜ 및 NICE신용평가㈜)	2024.03.17	미상환	KB증권㈜, 한국투자증권㈜, 삼성증권㈜, 미래에셋증권㈜, 신한증권㈜, 신한투자증권㈜, SK증권㈜
롯데위탁관리 부동산투자회사 ㈜	회사채	공모	2023.03.17	125,000	5.200	AA-안정적(한국신용평가㈜ 및 NICE신용평가㈜)	2024.09.17	미상환	KB증권㈜, 한국투자증권㈜, 삼성증권㈜, 미래에셋증권㈜, 신한증권㈜, 신한투자증권㈜, SK증권㈜

롯데위탁관리 부동산투자회사 ㈜	회사채	공모	2023.07.2 8	80,000	5.087	AA-안정적(한국신용평가㈜ 및 NICE신용 평가㈜)	2024.07.2 8	미상환	한국투자증권㈜, 삼성증권㈜, 하나증권㈜, KB증 권㈜
롯데컬처웍스㈜	기업어음증 권	사모	2023.01.1 8	10,000	7.300	A2-(나이스신용평가, 한국기업평가)	2023.07.1 8	상환	한국투자증권
롯데컬처웍스㈜	회사채	사모	2023.02.0 8	10,000	7.800	-	2025.02.0 8	미상환	유안타증권
롯데컬처웍스㈜	회사채	사모	2023.02.2 7	20,000	5.661	A-(한국기업평가)	2026.02.2 7	미상환	코리아에셋투자증권
롯데컬처웍스㈜	회사채	사모	2023.03.0 6	10,000	7.800	-	2025.03.0 6	일부상환	롯데캐피탈
롯데컬처웍스㈜	신종자본증 권	사모	2023.04.2 0	40,000	8.100	-	2053.04.2 0	미상환	한국투자증권
롯데컬처웍스㈜	신종자본증 권	사모	2023.06.2 9	30,000	7.800	-	2053.06.2 9	미상환	삼성증권, 라온제나제사차
롯데컬처웍스㈜	신종자본증 권	사모	2023.12.1 4	50,000	7.600	-	2053.12.1 4	미상환	한화투자증권, 케이더블유엘제이차, 트러스트아이 비제이차
롯데컬처웍스㈜	신종자본증 권	사모	2023.12.1 5	30,000	8.100	-	2053.12.1 5	미상환	하나증권, 한양증권
롯데컬처웍스㈜	회사채	사모	2023.12.1 5	10,000	6.700	-	2024.12.1 5	미상환	유안타증권
롯데하이마트㈜	기업어음증 권	사모	2023.01.1 7	70,000	CD(91일)+ 90bp	A1(NICE, 한기평)	2023.04.1 7	상환	신한은행
롯데하이마트㈜	회사채	공모	2023.02.0 3	80,000	5.114	AA-(NICE, 한기평)	2025.02.0 3	미상환	KB증권, 한국투자증권
롯데하이마트㈜	회사채	공모	2023.02.0 3	55,000	5.179	AA-(NICE, 한기평)	2026.02.0 3	미상환	NH투자증권, 신한투자증권, 키움증권, 대신증권
롯데하이마트㈜	기업어음증 권	사모	2023.04.1 7	70,000	CD(91일)+ 90bp	A1(NICE, 한기평)	2023.07.1 7	상환	신한은행
롯데하이마트㈜	기업어음증 권	사모	2023.04.2 8	100,000	5.200	A1(NICE, 한기평)	2024.10.2 8	미상환	한국투자증권
롯데하이마트㈜	기업어음증 권	사모	2023.07.1 7	70,000	CD(91일)+ 90bp	A1(NICE, 한신평)	2023.10.1 7	상환	신한은행
롯데하이마트㈜	기업어음증 권	사모	2023.10.1 7	70,000	CD(91일)+ 90bp	A1(NICE, 한신평)	2024.01.1 7	미상환	신한은행
합 계	-	-	-	5,038,410	-	-	-	-	-

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	70,000	-	30,000	-	-	100,000
	사모	100,000	170,000	-	-	100,000	-	-	-	370,000
	합계	100,000	170,000	-	70,000	100,000	30,000	-	-	470,000

단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	200,000	200,000
	합계	-	-	-	-	-	-	200,000	200,000

회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	1,200,000	665,000	695,000	40,000	160,000	345,000	-	3,105,000
	사모	643,525	385,244	213,410	-	-	90,000	30,000	1,362,179
	합계	1,843,525	1,050,244	908,410	40,000	160,000	435,000	30,000	4,467,179

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	180,000	-	180,000
	합계	-	-	-	-	-	180,000	-	180,000

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(2) 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등 - 롯데쇼핑

(작성기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
롯데쇼핑(주) 제 66-3회 무보증사채	2015.06.23	2025.06.23	140,000	2015.06.11	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 70-3회 무보증사채	2016.04.04	2026.04.04	70,000	2016.03.23	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 73-3회 무보증사채	2017.06.15	2024.06.15	100,000	2017.06.02	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 77-3회 무보증사채	2018.05.30	2028.05.30	100,000	2018.05.30	한국예탁결제원

롯데쇼핑(주) 제 82-2회 무보증사채	2019.01.30	2024.01.30	150,000	2019.01.24	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 82-3회 무보증사채	2019.01.30	2029.01.30	140,000	2019.01.24	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 83-1회 무보증사채	2019.08.29	2024.08.29	100,000	2019.08.19	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 83-2회 무보증사채	2019.08.29	2026.08.28	70,000	2019.08.19	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 83-3회 무보증사채	2019.08.29	2029.08.29	110,000	2019.08.19	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 88-1회 무보증사채	2020.09.23	2025.09.23	135,000	2020.09.11	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 88-2회 무보증사채	2020.09.23	2030.09.23	60,000	2020.09.11	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 89-1회 무보증사채	2021.04.16	2024.04.16	170,000	2021.04.06	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 89-2회 무보증사채	2021.04.16	2026.04.16	190,000	2021.04.06	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 89-3회 무보증사채	2021.04.16	2031.04.16	35,000	2021.04.06	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 93-1회 무보증사채	2022.09.07	2024.09.06	100,000	2022.08.26	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 93-2회 무보증사채	2022.09.07	2025.09.05	110,000	2022.08.26	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 93-3회 무보증사채	2022.09.07	2027.09.07	40,000	2022.08.26	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 95-1회 무보증사채	2023.02.23	2025.02.21	70,000	2023.02.13	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 95-2회 무보증사채	2023.02.23	2026.02.23	190,000	2023.02.13	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 95-3회 무보증사채	2023.02.23	2028.02.23	40,000	2023.02.13	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 96-1회 무보증사채	2023.07.11	2025.07.11	130,000	2023.06.29	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 96-2회 무보증사채	2023.07.11	2026.07.10	120,000	2023.06.29	한국예탁결제원
롯데쇼핑(주) 제 96-3회 무보증사채	2023.07.11	2028.07.11	20,000	2023.06.29	한국예탁결제원

(이행현황기준일 : 2023년 12월 31일)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 200% 이하로 유지 (별도 재무상태표 기준) * 83회 : 부채비율 300% 이하로 유지 (별도 재무상태표 기준) * 88회, 89회, 93회, 95회, 96회 : 부채비율 400% 이하로 유지 (별도 재무상태표 기준)
	이행현황	계약조항의 재무비율을 유지함 ('23년 4분기 기준 148.60%)
담보권설정 제한현황	계약내용	직전 회계연도 자기자본의 250% 이상의 지급보증의무 부담 및 담보권 설정 금지 (별도 재무상태표 기준)
	이행현황	계약조항을 위반하여 지급보증의무를 부담하거나 담보권을 설정하지 아니함
자산처분 제한현황	계약내용	하나의 회계연도에 1회 또는 수회에 걸쳐 직전 회계연도의 재무제표상 자기자본의 2배 이상(자산처분 후 1년 이내에 처분가액등을 재원으로 취득한 자산 차감)에 해당하는 금액의 자산을 처분 할 수 없음 (별도 재무상태표 기준)
	이행현황	계약조항을 위반하여 자산을 처분하지 아니함
지배구조변경 제한현황	계약내용	상호출자제한기업집단 "롯데" (77회, 82회, 83회, 88회, 89회, 93회, 95회, 96회)
	이행현황	계약조항의 지배구조 변경 없음
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2023.09.12

* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일입니다.

- 롯데하이마트

(작성기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제8회 무보증사채	2021.06.29	2024.06.28	140,000	2021.06.17	한국증권금융
제9-1회 무보증사채	2023.02.03	2025.02.03	80,000	2023.01.20	한국증권금융
제9-2회 무보증사채	2023.02.03	2026.02.03	55,000	2023.01.20	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2023년 12월 31일)

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 300%
	이행현황	준수(88.89%)
담보권설정 제한현황	계약내용	자기자본의 300%
	이행현황	준수(1.18%)
자산처분 제한현황	계약내용	자산총계의 50%
	이행현황	준수(0.03%)
지배구조변경 제한현황	계약내용	「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」 제 14조에 따른 상호출자제한기업집단(롯데)에서 제외되지 않는다.
	이행현황	준수
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2023년 08월 21일

* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

[자본으로 인정되는 채무증권의 발행]

- 롯데컬처웍스

발행일		2022년 02월 25일
발행금액		30,000백만원
발행목적		차입금 상환 등 운영자금 사용
발행방법		사모
상장여부		비상장
미상환잔액		30,000백만원
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	만기시점 발행사의 의사결정에 따라 만기연장이 가능, 일정 요건 충족 시 이자 지급 연기 가능 등 원금과 이자의 지급을 회피할 수 있는 무조건적인 권리가 있어 회계상 자본으로 인정
	신용평가기관의 자본인정비율 등	국내신용평가기관은 현재 당사가 발행한 신종 자본증권의 일부를 자본으로 인정하고 있음
미지급 누적이자		해당 없음
만기 및 조기상환 가능일		만기일 : 2052년 02월 25일 30년(만기 도래 시 당사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)

발행금리	발행 시점 ~ 2024.02.25: 발행 후 2년간 연 고정금리 5.60% 발행 시점 2년 후 2.0% 스텝업 금리 적용 스텝업 금리 적용 이후 매 년 0.5% 금리 가산
우선순위	동순위
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향	부채비율 상승
기타 중요한 발행조건 등	-

발행일		2023년 04월 20일
발행금액		40,000백만원
발행목적		차입금 상환 등 운영자금 사용
발행방법		사모
상장여부		비상장
미상환잔액		40,000백만원
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	만기시점 발행사의 의사결정에 따라 만기연장이 가능, 일정 요건 충족 시 이자 지급 연기 가능 등 원금과 이자의 지급을 회피할 수 있는 무조건적인 권리가 있어 회계상 자본으로 인정
	신용평가기관의 자본인정비율 등	국내신용평가기관은 현재 당사가 발행한 신종 자본증권의 일부를 자본으로 인정하고 있음
미지급 누적이자		해당 없음
만기 및 조기상환 가능일		만기일 : 2053년 04월 20일 30년(만기 도래 시 당사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)
발행금리		발행 시점 ~ 2025.04.20: 발행 후 2년간 연 고정금리 8.10% 발행 시점 2년 후 2.0% 스텝업 금리 적용 스텝업 금리 적용 이후 매 년 0.5% 금리 가산
우선순위		동순위
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향		부채비율 상승
기타 중요한 발행조건 등		-

발행일	2023년 06월 29일
발행금액	30,000백만원
발행목적	차입금 상환 등 운영자금 사용
발행방법	사모
상장여부	비상장

미상환잔액		30,000백만원
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	만기시점 발행사의 의사결정에 따라 만기연장이 가능, 일정 요건 충족 시 이자 지급 연기 가능 등 원금과 이자의 지급을 회피할 수 있는 무조건적인 권리가 있어 회계상 자본으로 인정
	신용평가기관의 자본인정비율 등	국내신용평가기관은 현재 당사가 발행한 신종 자본증권의 일부를 자본으로 인정하고 있음
미지급 누적이자		해당 없음
만기 및 조기상환 가능일		만기일 : 2053년 06월 29일 30년(만기 도래 시 당사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)
발행금리		발행 시점 ~ 2025.06.29: 발행 후 2년간 연 고정금리 7.80% 발행 시점 2년 후 2.0% 스텝업 금리 적용 스텝업 금리 적용 이후 매 년 0.5% 금리 가산
우선순위		동순위
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향		부채비율 상승
기타 중요한 발행조건 등		-

발행일		2023년 12월 14일
발행금액		50,000백만원
발행목적		차입금 상환 등 운영자금 사용
발행방법		사모
상장여부		비상장
미상환잔액		50,000백만원
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	만기시점 발행사의 의사결정에 따라 만기연장이 가능, 일정 요건 충족 시 이자 지급 연기 가능 등 원금과 이자의 지급을 회피할 수 있는 무조건적인 권리가 있어 회계상 자본으로 인정
	신용평가기관의 자본인정비율 등	국내신용평가기관은 현재 당사가 발행한 신종 자본증권의 일부를 자본으로 인정하고 있음
미지급 누적이자		해당 없음
만기 및 조기상환 가능일		만기일 : 2053년 12월 14일 30년(만기 도래 시 당사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)
발행금리		발행 시점 ~ 2025.06.14: 발행 후 1년 6개월간 연 고정금리 7.60% 발행 시점 1년 6개월 후 2.0% 스텝업 금리 적용 스텝업 금리 적용 이후 매 년 0.5% 금리 가산
우선순위		동순위

부채분류 시 재무구조에 미치는 영향	부채비율 상승
기타 중요한 발행조건 등	-

발행일		2023년 12월 15일
발행금액		30,000백만원
발행목적		차입금 상환 등 운영자금 사용
발행방법		사모
상장여부		비상장
미상환잔액		30,000백만원
자본인정에 관한 사항	회계처리 근거	만기시점 발행사의 의사결정에 따라 만기연장이 가능, 일정 요건 충족 시 이자 지급 연기 가능 등 원금과 이자의 지급을 회피할 수 있는 무조건적인 권리가 있어 회계상 자본으로 인정
	신용평가기관의 자본인정비율 등	국내신용평가기관은 현재 당사가 발행한 신종 자본증권의 일부를 자본으로 인정하고 있음
미지급 누적이자		해당 없음
만기 및 조기상환 가능일		만기일 : 2053년 12월 15일 30년(만기 도래 시 당사의 의사결정에 따라 만기연장 가능)
발행금리		발행 시점 ~ 2025.06.15: 발행 후 1년 6개월간 연 고정 금리 8.10% 발행 시점 1년 6개월 후 2.0% 스텝업 금리 적용 스텝업 금리 적용 이후 매 년 0.5% 금리 가산
우선순위		동순위
부채분류 시 재무구조에 미치는 영향		부채비율 상승
기타 중요한 발행조건 등		-

7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

가. 직접금융 자금의 사용

공모자금의 사용내역

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 원)

구 분	회사	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
회사채(사회적채권)	89-1회	2021.04.16	기타 (저금리대출 지원(동반성장펀드))	70,000,000,000	기타 (저금리대출 지원(동반성장펀드))	70,000,000,000	-
회사채(사회적채권)	89-1회	2021.04.16	기타 (대금 지급 주기 단축)	100,000,000,000	기타 (대금 지급 주기 단축)	100,000,000,000	-
회사채	89-2회, 89-3회	2021.04.16	운영자금 (백화점 특정매입 상품대)	65,000,000,000	운영자금 (백화점 특정매입 상품대)	65,000,000,000	-
회사채	89-2회, 89-3회	2021.04.16	채무상환자금 (21년 5월 만기 77-1회 원화사채)	160,000,000,000	채무상환자금 (21년 5월 만기 77-1회 원화사채)	160,000,000,000	-
회사채	93-1회 원화사채	2022.09.07	채무상환자금 (기업어음 상환)	100,000,000,000	채무상환자금 (기업어음 상환)	100,000,000,000	-
회사채	93-2회 원화사채	2022.09.07	운영자금 (백화점 특정매입 상품대)	50,000,000,000	운영자금 (백화점 특정매입 상품대)	50,000,000,000	-
회사채	93-2회 원화사채	2022.09.07	채무상환자금 (기업어음 상환)	60,000,000,000	채무상환자금 (기업어음 상환)	60,000,000,000	-
회사채	93-3회 원화사채	2022.09.07	채무상환자금 (기업어음 상환)	40,000,000,000	채무상환자금 (기업어음 상환)	40,000,000,000	-
회사채	95-1회 원화사채	2023.02.23	채무상환자금 (일반대출 상환)	70,000,000,000	채무상환자금 (일반대출 상환)	70,000,000,000	-
회사채	95-2회 원화사채	2023.02.23	채무상환자금 (일반대출 상환)	190,000,000,000	채무상환자금 (일반대출 상환)	190,000,000,000	-
회사채	95-3회 원화사채	2023.02.23	채무상환자금 (일반대출 상환)	40,000,000,000	채무상환자금 (일반대출 상환)	40,000,000,000	-
회사채	96-1회 원화사채	2023.07.11	채무상환자금 (기업어음 상환)	130,000,000,000	채무상환자금 (기업어음 상환)	130,000,000,000	-
회사채	96-2회 원화사채	2023.07.11	채무상환자금 (기업어음 상환)	120,000,000,000	채무상환자금 (기업어음 상환)	120,000,000,000	-
회사채	96-3회 원화사채	2023.07.11	채무상환자금 (기업어음 상환)	20,000,000,000	채무상환자금 (기업어음 상환)	20,000,000,000	-

※ 2021.04.16. 발행된 제89-1회 회사채는 ESG채권(사회적채권)으로, 중소 협력사 대상 금융지원 사업으로 저금리 대출 지원하는 동반성장펀드 사업과 대금 지급 주기 단축용으로 발행하였으며, 당초 계획대로 사용되었습니다. 구체적인 자금사용내역은 한국거래소의 사회책임투자채권 사이트에 게시된 사후보고서를 참고 바랍니다.

(2) 사모자금의 사용내역

- 해당없음

8. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무제표 제작성 등 유의사항

(1) 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도에 관한 사항

당사의 모바일 상품권의 직운영을 통한 비용절감 및 판매 활성화를 위하여 2020년 11월 12일 이사회 결의에 의거하여 2021년 1월 1일자로 롯데정보통신(주)의 모바일상품권 사업부를 영업양수 하였고, 미래 리테일의 성장 채널인 복합쇼핑몰 사업진출을 위해 2020년 12월 23일 이사회 결의에 의거하여 2021년 2월 1일자로 롯데자산개발(주)와 쇼핑몰 사업부를 영업양수 하였습니다.

※ 롯데정보통신(주) 모바일상품권 사업부 영업양수

[관련공시일 : 2020.11.12. 특수관계인으로부터 영업양수]

※ 롯데자산개발(주) 쇼핑몰 사업부 영업양수

[관련공시일 : 2020.12.24. 특수관계인으로부터 영업양수]

[관련공시일 : 2021.04.22. 특수관계인으로부터 영업양수(정정)]

당사는 상법 제527조의3의 규정이 정하는 바에 따라, 당사가 발행주식을 100% 소유한 롯데인천개발(주), 롯데타운동탄(주), 롯데송도쇼핑타운(주), 롯데쇼핑타운대구(주)를 소규모합병 방식으로 흡수합병하였습니다. (합병기일 : 2022년 1월 31일) 관련 사항은 동 보고서 XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항 나. 합병등의 사후정보를 참조하여 주시기 바랍니다.

[관련공시일 : 2021.11.11. 주요사항보고서(회사합병결정), 2022.01.27. 정정공시]

[관련공시일 : 2022.02.09. 합병등종료보고서 (합병)]

※ 작성기준일 이후 발생한 주요사항

- 롯데수원역쇼핑타운(주) 소규모합병

당사는 상법 제527조의3의 규정이 정하는 바에 따라, 당사가 발행주식을 100% 소유한 롯데수원역쇼핑타운(주)를 소규모합병 방식으로 흡수합병하였습니다. (합병기일 : 2024년 3월 1일) 관련 사항은 동 보고서 XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항 나. 합병등의 사후정보를 참조하여 주시기 바랍니다.

[관련공시일 : 2023.12.14. 주요사항보고서(회사합병결정)]

[관련공시일 : 2024.03.11. 합병등종료보고서 (합병)]

(2) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항

우발채무 등에 관한 사항은 III. 재무에 관한 사항 중 3. 연결재무제표의 주석 38(우발부채와 약정사항)과 5. 재무제표의 주석 37(우발부채와 약정사항)을 참조하여 주시기 바랍니다.

(3) 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

감사보고서와 연결감사보고서상 전자제품전문점 부문 영업권 손상이 핵심감사사항으로 기재되었습니다. 관련된 사항은 첨부된 감사보고서와 연결감사보고서를 참조하여 주시기 바랍니다.

나. 대손충당금 설정현황 (연결기준)

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원, %)

구 분	계정과목	채 권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률
제 54 기	매출채권	652,879	8,025	1.2
	미수금	357,624	20,241	5.7
	유동성리스채권	22,502	303	1.3
	단기대여금	237,864	1,978	0.8
	선급금	62,235	-	-
	미수수익	10,863	-	-
	장기성매출채권	8,497	-	-
	장기미수금	17,006	121	0.7
	비유동성리스채권	71,048	322	0.5
	장기대여금	3,983	-	-
	보증금	1,176,696	1,678	0.2
	장기선급금	123,079	368	0.3
	합 계	2,744,276	33,036	1.2
제 53 기	매출채권	565,808	9,006	1.6
	미수금	250,684	28,374	11.3
	유동성리스채권	26,265	194	0.7
	단기대여금	231,357	1,900	0.8
	선급금	37,808	-	-
	미수수익	9,663	-	-
	장기성매출채권	1,988	-	-
	장기미수금	20,515	504	2.5
	비유동성리스채권	78,893	692	0.9
	장기대여금	2,426	-	-
	보증금	1,229,271	2,678	0.2
	장기선급금	178,820	1,179	0.7
	합 계	2,633,498	44,527	1.7
제 52 기	매출채권	450,215	7,064	1.6
	미수금	183,872	26,824	14.6
	유동성리스채권	25,302	-	-
	단기대여금	10,278	34	0.3
	선급금	38,504	-	-
	미수수익	7,509	-	-
	장기성매출채권	302	-	-

	장기미수금	21,118	103	0.5
	비유동성리스채권	74,425	79	0.1
	장기대여금	14,477	-	-
	보증금	1,267,233	2,678	0.2
	장기선급금	180,489	1,400	0.8
	합 계	2,273,724	38,182	1.7

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구 분	제 54 기	제 53 기	제 52 기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	44,527	38,182	66,645
2. 순대손처리액(①-②)	(5,148)	(879)	(38,808)
① 대손처리액(상각채권액)	5,148	879	13,074
② 상각채권회수액	(0)	-	(25,734)
3. 기타증감액	(10)	1,691	3,475
4. 대손상각비 계상(환입)액	(6,333)	5,533	6,870
5. 기말 대손충당금 잔액합계	33,036	44,527	38,182

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침

(가) 대손충당금 설정방침

매출채권과 같은 특정 분류의 금융자산에 대해서는 손상의 객관적인 증거가 있는지 개별적으로 검토하며, 개별적으로 손상되지 않았다고 평가된 자산과 관련하여 후속적으로 대손경험률을 고려하여 집합적인 손상검사를 수행하고 있습니다. 매출채권 및 기타채권에 대해 연결실체는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

(나) 대손충당금 설정 시 이용한 정보

- 1) 대손경험률 : 과거 2개년 평균채권잔액에 대한 실제 대손 발생액을 근거로 대손경험률을 산정하여 설정하고 있습니다.
- 2) 대손예상액 : 채무자의 부도 및 파산 등의 사유로 회수가 불확실한 채권에 대해서 개별분석을 통해 회수가능성이 낮다고 판단되는 경우에는 전액에 대하여 대손충당금을 설정하고 있습니다.

[대손처리기준 : 매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 대손처리]

- ㄱ) 채무자의 파산, 강제집행, 형의 집행 또는 사업의 폐지로 인하여 회수할 수 없는 채권
- ㄴ) 채무자의 사망, 실종, 행방불명으로 인하여 회수할 수 없는 채권
- ㄷ) 기타 채권회수가 불가능한 경우

(4) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

기업공시서식 작성기준 제5-5-2조에 따라 매출채권의 합계액이 당기말 현재 총자산액의 2% 미만에 해당하여 기재 생략하였습니다.

다. 재고자산 현황 (연결기준)

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

사업부문	계정과목	제 54 기	제 53 기	제 52 기	비고
백화점	상품	90,051	80,313	73,764	-
	제품	-	-	-	-
	재공품	-	-	-	-
	반제품	-	-	-	-
	원재료	-	-	-	-
	부재료	-	-	-	-
	저장품	-	-	-	-
	미착품	5,882	4,851	5,239	-
	미분양건물	2,907	2,907	-	-
	미완성건물	-	-	3,401	-
	용지	-	-	-	-
	소 계	98,840	88,071	82,404	-
할인점	상품	381,022	394,044	375,314	-
	제품	9,788	10,928	14,520	-
	재공품	-	-	-	-
	반제품	-	47	5	-
	원재료	11,639	8,067	10,629	-
	부재료	1,214	1,218	881	-
	저장품	-	-	-	-
	미착품	15,488	12,702	6,047	-
	미분양건물	-	-	-	-
	미완성건물	-	-	-	-
	용지	-	-	-	-
	소 계	419,151	427,006	407,396	-
전자제품전문점	상품	342,409	470,228	520,961	-
	제품	-	-	-	-
	재공품	-	-	-	-
	반제품	-	-	-	-
	원재료	-	-	-	-
	부재료	-	-	-	-
	저장품	-	-	-	-
	미착품	637	608	366	-
	미분양건물	-	-	-	-

	미완성건물	-	-	-	-
	용지	-	-	-	-
	소 계	343,046	470,836	521,327	-
슈퍼	상품	38,204	40,710	48,255	-
	제품	648	459	333	-
	재공품	-	-	-	-
	반제품	-	-	-	-
	원재료	-	-	-	-
	부재료	-	-	-	-
	저장품	577	616	434	-
	미착품	-	-	-	-
	미분양건물	-	-	-	-
	미완성건물	13,701	6,949	3,605	-
	용지	6,275	12,772	16,307	-
	소 계	59,405	61,506	68,934	-
홈쇼핑	상품	20,929	24,892	27,610	-
	제품	-	-	-	-
	재공품	-	-	-	-
	반제품	-	-	-	-
	원재료	-	-	-	-
	부재료	-	-	-	-
	저장품	210	209	203	-
	미착품	-	-	-	-
	미분양건물	-	-	-	-
	미완성건물	-	-	-	-
	용지	-	-	-	-
	소 계	21,139	25,101	27,813	-
영화 상영업	상품	1,902	2,622	1,334	-
	제품	-	-	-	-
	재공품	-	-	-	-
	반제품	-	-	-	-
	원재료	-	-	-	-
	부재료	-	-	-	-
	저장품	9	4	13	-
	미착품	-	-	-	-
	미분양건물	-	-	-	-
	미완성건물	-	-	-	-
	용지	-	-	-	-
	소 계	1,911	2,626	1,347	-

이커머스	상품	2,459	1,223	819	-
	제품	-	-	-	-
	재공품	-	-	-	-
	반제품	-	-	-	-
	원재료	-	-	-	-
	부재료	-	-	-	-
	저장품	21	27	2	-
	미착품	-	-	-	-
	미분양건물	-	-	-	-
	미완성건물	-	-	-	-
	용지	-	-	-	-
	소 계	2,480	1,250	821	-
기 타	상품	28,515	24,655	15,289	-
	제품	9,270	8,120	6,631	-
	재공품	447	475	492	-
	반제품	-	-	-	-
	원재료	569	814	330	-
	부재료	-	-	-	-
	저장품	95	124	129	-
	미착품	333	442	1,308	-
	미분양건물	47,554	47,836	53,459	-
	미완성건물	236,442	227,202	207,600	-
	용지	-	-	-	-
	소 계	323,225	309,668	285,238	-
합 계	상품	905,491	1,038,687	1,063,346	-
	제품	19,706	19,506	21,484	-
	재공품	447	475	492	-
	반제품	-	47	5	-
	원재료	12,208	8,881	10,959	-
	부재료	1,214	1,218	881	-
	저장품	912	980	781	-
	미착품	22,340	18,603	12,960	-
	미분양건물	50,461	50,743	53,459	-
	미완성건물	250,143	234,151	214,606	-
	용지	6,275	12,772	16,307	-
	합 계	1,269,197	1,386,063	1,395,280	-
총자산대비 재고자산 구성비율 (%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		4.1%	4.4%	4.2%	-

재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고 + 기말재고)÷2}]	5.9 회	6.2 회	6.8 회	-
--	-------	-------	-------	---

(2) 재고자산의 실사내역 등
(가) 실사일자

사업부	실사일
백화점	2023.06.07 2023.12.06
할인점	2023.01.02~2023.12.28
전자제품전문점(*)	2024.01.02
슈퍼	2023.01.02~2023.12.29
홈쇼핑	2023.06.30 2023.12.29
영화상영업	2023.01.01~2023.12.31
이커머스	2023.03.31 2023.06.30 2023.09.27 2023.12.29
기타	2023.03.07~2023.12.28

(*) 각 점포는 매 월 재고 실사를 실시하며, 물류센터는 연간 4회 이상 매 분기 종료 후 물류의 재고 실사를 실시합니다.

※ 할인점, 슈퍼, 영화상영업, 기타사업부의 경우, 점포/사업부별 실사일자가 상이하므로 실사 시작일과 종료일만을 기재하였습니다.

(나) 당사는 분·반기에는 외부감사인 입회하의 재고조사를 실시하지 않으며 기말에 실시합니다.

(다) 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재의 재고자산과의 차이에 대하여 입출고 내역 확인 절차를 수행 합니다.

(라) 장기체화재고 등 현황

(단위 : 백만원)

계정과목	취득원가	보유금액	평가손실	기말잔액	비고
재고자산	1,323,114	1,323,114	53,917	1,269,197	-

라. 공정가치평가 내역

당사의 공정가치평가에 대한 상세한 내용은 동 공시서류의 Ⅲ.재무에관한 사항 중 3.연결재무제표의 주석 7(금융상품의 구분 및 공정가치)과 5.재무제표의 주석 7(금융상품의 구분 및 공정가치)을 참조하여 주시기 바랍니다.

마. 진행률적용 수주계약 현황

- 해당사항 없음

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

1. 예측정보에 대한 주의사항

동 사업보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상·예측한 활동, 사건 또는 현상은 당해공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대한 회사의 견해를 반영한 것입니다. 동 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 동 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타 요인이 포함되어 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 한하지 않습니다. 당사는 동 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다. 결론적으로, 동 사업보고서상에 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 동 보고서에 기재된 예측정보는 동 보고서 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

2. 개요

지배회사인 롯데쇼핑(주)(이하 "당사")는 1970년 7월 2일 백화점 경영을 목적으로 설립되었으며 2023년 4분기말 현재 총 37개의 종속회사가 있습니다. 당사와 당사의 종속기업(이하 "연결실체")는 수익을 창출하는 재화와 용역의 성격, 시장 및 판매방법의 특징, 사업부문 구분의 계속성 등을 고려하여 경영의 다각화 실태를 적절히 반영할 수 있도록 백화점 사업부문, 할인점 사업부문, 전자제품전문점 사업부문, 슈퍼 사업부문, 홈쇼핑 사업부문, 영화상영업 사업부문, 이커머스 사업부문, 기타 사업부문으로 세분화하였습니다.

백화점 사업부문은 롯데쇼핑 백화점 및 해외백화점 별도법인, 할인점 사업부문은 롯데쇼핑 할인점 및 해외할인점 별도법인, 전자제품전문점은 롯데하이마트, 슈퍼 사업부문은 롯데쇼핑 슈퍼 및 씨에스유통, 홈쇼핑 사업부문은 우리홈쇼핑, 영화상영업 사업부문은 롯데컬처웍스, 이커머스 사업부문은 롯데쇼핑 이커머스, 기타 사업부문은 롯데위탁관리부동산투자회사 등으로 구성되어 있습니다.

2023년은 고물가 및 고금리 현상으로 인해 고비용구조가 형성되었고, 가계의 살림살이는 실질 구매력이 약화되어 어려운 경영 여건이 지속되었습니다. 연결실체는 불안정한 경영 환경 속에서도 매출 14조 5,559억원, 영업이익 5,084억원이라는 경영실적을 기록하였습니다.

재무비율 측면에서는 부채비율이 전년 대비 4.5%p 감소한 182.8%, 차입금 의존도가 전년과 동일한 30.8%, 영업이익 대비 이자보상배율이 전년 대비 0.1 증가한 0.9배를 기록하였습니다.

당사는 유통업태 내 우수한 시장지위를 유지하고 있으며 다각화된 사업포트폴리오로 실적 변동성을 보완하는 한편, 구매교섭력 제고 및 규모의 경제 실현으로 사업안정성을 지지하고 있습니다. 2023년에는 주요 사업부의 실적 개선세가 나타나며 전년 대비 큰 폭으로 영업이익이 증가하였고, 영업외손익 또한 개선되어 당기순이익이 흑자 전환하였습니다. 백화점 부문은 식품, 남성패션, 여성패션 상품군을 중심으로 매출이 증가했고, 할인점 및 슈퍼 부문에서는 신선식품 중심으로 양호한 개선세가 나타났으며 마트와 슈퍼 사업간 소싱통합 등 시너

지 효과가 지속되며 매출총이익률이 개선되었습니다. 또한 지속적인 운영 효율화 노력으로 이커머스 사업부문은 적자 폭이 개선되었고, 전자제품 사업부문은 흑자 전환하였습니다. 당사는 이처럼 견조한 사업구조와 현금창출력을 바탕으로 안정적인 재무구조를 유지하고 있습니다.

2024년은 세계 경제 성장세가 부진하고 고물가 및 고금리 기간이 지속되어, 한국의 경제 상황은 낮은 성장율이 전망되고 있습니다. 대내외적 불확실성이 높은 경제적 상황에서 고객의 일상과 맞닿아 있는 유통업계에 미치는 영향이 클 것으로 예상됩니다. 그럼에도 불구하고 당사는 지금까지 고객들께서 보내주신 신뢰와 기대에 부응하기 위해 최상의 품질과 혜택을 제공하기 위한 노력을 이어갈 것입니다. '고객의 첫 번째 쇼핑 목적지'라는 비전 하에 당사는 사업부문별 핵심역량을 강화하고 운영 효율성을 증대하여 경영성과를 달성함은 물론, 기업의 사회적 책임을 다하겠습니다.

3. 재무상태 및 영업실적

가. 재무상태

(단위 : 백만원)

구 분	제 54 기	제 53 기	제 52 기
[유동자산]	5,563,803	6,179,513	7,000,185
현금및현금성자산	1,589,718	1,800,810	2,398,789
매출채권및기타채권	1,004,437	805,183	625,501
기타금융자산	1,392,955	1,657,441	2,074,555
재고자산	1,269,197	1,386,063	1,395,280
당기법인세자산	10,515	80,878	146,636
기타비금융자산	129,550	125,567	106,684
매각예정비유동자산	167,431	323,571	252,740
[비유동자산]	25,080,896	25,524,061	26,426,348
매출채권및기타채권	96,107	100,200	95,664
관계기업및공동기업투자	1,502,951	1,439,010	991,462
기타금융자산	1,684,223	1,848,380	2,381,305
유형자산	15,006,693	14,325,424	14,578,526
사용권자산	3,633,004	4,059,086	4,700,201
투자부동산	1,549,606	2,071,590	1,766,203
영업권	886,961	886,805	1,185,880
무형자산	271,810	253,945	333,922
확정급여자산	181,240	261,888	121,738
이연법인세자산	140,122	96,971	87,496
기타비금융자산	128,179	180,762	183,951
자산총계	30,644,699	31,703,574	33,426,534
[유동부채]	10,903,416	10,622,585	8,994,249
[비유동부채]	8,904,833	10,045,873	12,635,278

부채총계	19,808,249	20,668,458	21,629,527
[자본금]	141,444	141,444	141,444
[자본잉여금]	3,574,349	3,574,349	3,574,212
[신종자본증권]	178,660	169,454	139,574
[자본조정]	(3,019,674)	(3,019,418)	(3,032,430)
[이익잉여금]	8,630,123	8,641,203	8,996,637
[기타포괄손익누계액]	(11,380)	60,622	264,056
[비지배주주지분]	1,342,928	1,467,462	1,713,514
자본총계	10,836,450	11,035,116	11,797,007

연결실체의 자산총계는 전년대비 3.3% 감소한 30조 6,447억원, 부채총계는 4.2% 감소한 19조 8,082억원, 자본총계는 1.8% 감소한 10조 8,364억원입니다.

2023년말 자산총계는 30조 6,447억원으로 전기말 31조 7,036억원보다 1조 589억원 감소하였습니다. 자산의 감소는 리스부채와 차입금 상황에 따른 현금 및 현금성 자산의 감소와 감가상각으로 인한 사용권 자산의 감소가 주요 원인입니다.

2023년말 부채총계는 19조 8,082억원으로 전기말 20조 6,685억원보다 8,602억원이 감소하였습니다. 그 중 유동부채는 2,808억원 증가, 비유동부채는 1조 1,410억원 감소하였습니다. 부채의 감소는 리스부채의 감소 및 차입금 상황이 주요 원인입니다.

2023년말 자본총계는 10조 8,364억원으로 전기말 11조 351억원보다 1,987억원이 감소하였습니다. 그 중 지배기업 소유주지분은 741억원 감소, 비지배지분은 1,245억원 감소하였습니다. 지배기업 소유주지분의 감소는 파생상품 평가이익과 기타포괄손익 인식 금융자산 평가이익이 감소함에 따른 기타포괄손익누계액의 감소가 주요 원인입니다.

※ 안정성지표

구분	제 54 기	제 53 기	제 52 기
유동비율(%)	51.0	58.2	77.8
부채비율(%)	182.8	187.3	183.3
차입금의존도(%)	30.8	30.8	29.8
영업이익대비이자보상배율(배)	0.9	0.8	0.4

주1) 유동비율= (유동자산/유동부채)*100

주2) 부채비율= (부채총액/자본총계)*100

주3) 차입금의존도= (차입금/총자산)*100

차입금= 단기차입금+ 유동성사채+ 회사채+ 장기차입금+ 유동성장기차입금

주4) 영업이익대비이자보상배율= 영업이익/이자비용

재무비율 측면에서는 부채비율이 전년 대비 4.5%p 감소한 182.8%, 차입금 의존도가 전년과 동일한 30.8%, 영업이익 대비 이자보상배율이 전년 대비 0.1 증가한 0.9배를 기록하였습니다.

유동비율이 전년 대비 7.2%p 감소한 51.0%가 되었으나, 이는 장기부채의 유동성 대체에 따

른 유동성 장기부채의 증가로 인한 것입니다.

당사는 유통업태 내 우수한 시장지위를 유지하고 있으며 다각화된 사업포트폴리오로 실적 변동성을 보완하는 한편, 구매교섭력 제고 및 규모의 경제 실현으로 사업안정성을 지지하고 있습니다. 2023년에는 주요 사업부의 실적 개선세가 나타나며 전년 대비 큰 폭으로 영업이익이 증가하였고, 영업외손익 또한 개선되어 당기순이익이 흑자 전환하였습니다. 백화점 부문은 식품, 남성패션, 여성패션 상품군을 중심으로 매출이 증가했고, 할인점 및 슈퍼 부문에서는 신선식품 중심으로 양호한 개선세가 나타났으며 마트와 슈퍼 사업간 소싱통합 등 시너지 효과가 지속되며 매출총이익률이 개선되었습니다. 또한 지속적인 운영 효율화 노력으로 이커머스 사업부문은 적자 폭이 개선되었고, 전자제품 사업부문은 흑자 전환하였습니다. 당사는 이처럼 견조한 사업구조와 현금창출력을 바탕으로 안정적인 재무구조를 유지하고 있습니다. 또한 당사는 예금 및 미사용 한도대출으로 충분한 유동성을 확보하고 있으며, 만기가 임박한 부채는 차환 또는 상환으로 적절히 대응할 예정입니다.

나. 영업실적

(단위 : 백만원)

구 분	제 54 기	제 53 기	제 52 기
매출	14,555,864	15,476,036	15,573,550
영업이익	508,405	386,226	207,603
법인세비용차감전이익(손실)	183,961	(567,342)	(638,241)
당기순이익(손실)	169,180	(318,692)	(272,964)
지배기업 소유주지분	174,403	(324,571)	(292,279)
비지배지분	(5,223)	5,878	19,315
총포괄이익(손실)	(7,600)	(649,378)	596,739
지배기업 소유주지분	20,821	(474,546)	241,808
비지배지분	(28,421)	(174,832)	354,931
주당이익(손실) (단위:원)			
계속영업기본주당이익(손실)	5,794	(11,772)	(10,363)
계속영업희석주당이익(손실)	5,794	(11,772)	(10,430)
연결에 포함된 종속회사 수	37	39	40

※ 수익성지표

구분	제 54 기	제 53 기	제 52 기
매출액영업이익률(%)	3.5	2.5	1.3
매출액순이익률(%)	1.2	-2.1	-1.8
총자산순이익률(%)	0.5	-1.0	-0.8
자기자본순이익률(%)	1.5	-2.8	-2.4
총자산대비 영업현금흐름비율(%)	5.3	5.0	5.5

주1) 매출액영업이익률= (영업이익/매출액)*100

- 주2) 매출액순이익률= (당기순이익/매출액)*100
주3) 총자산순이익률= (당기순이익/평균총자산)*100
주4) 자기자본순이익률= (당기순이익/평균자기자본)*100
주5) 총자산대비 영업현금흐름비율= (영업활동으로 인한 현금흐름/평균총자산)*100

※ 성장성 및 활동성지표

구분	제 54 기	제 53 기	제 52 기
매출액증가율(%)	-5.9	-0.6	-3.8
영업이익증가율(%)	31.6	86.0	-40.0
당기순이익증가율(%)	153.1	-16.8	60.2
총자산증가율(%)	-3.3	-5.2	1.8
자산회전율(회)	0.5	0.5	0.5

- 주1) 매출액증가율= (당기매출액/전기매출액)*100-100
주2) 영업이익증가율= (당기영업이익/전기영업이익)*100-100
주3) 당기순이익증가율= (당기순이익/전기순이익)*100-100
주4) 총자산증가율= (당기자산/전기자산)*100-100
주5) 자산회전율= 매출액/평균총자산

연결실체의 2023년 매출액은 전기대비 5.9% 감소한 14조 5,559억원, 영업이익은 31.6% 증가한 5,084억원, 당기순이익은 흑자전환하여 1,692억원을 기록하였습니다.

당사는 경영전략을 수익성 개선에 초점을 맞추에 따라, 일부 사업부 점포 구조개편 영향으로 매출액이 감소하였으나, 주요 사업부의 실적이 개선되면서 영업이익이 증가했습니다. 또한, 손상차손 인식 규모가 크게 감소하며 당기순이익이 흑자 전환하였습니다.

수익성 지표 측면에서는 매출액영업이익률은 전년대비 1.0%p 개선되었습니다. 마트와 슈퍼 사업부 간의 소싱 통합을 통한 매출총이익률 개선, 주요사업부 구조조정에 따른 판관비 개선, 이커머스 사업부 물류비 효율화 등이 주요한 이유였습니다. 23년 당사 총자산순이익률(ROA)은 0.5%이며, 자기자본이익률(ROE)은 1.5% 입니다.

성장성 및 활동성 지표 측면에서는 매출액 증가율은 전년동기 대비 5.9% 감소했습니다. 하이마트의 강도높은 구조조정 진행으로 인한 점포 수 감소 및 홈쇼핑 새벽방송 정지 처분이 주된 영향이었습니다. 영업이익증가율은 전년대비 31.6% 증가하며 전년대비 큰 폭으로 개선되었는데, 마트와 슈퍼 사업부간의 시너지 창출을 통한 효율성 개선과 이커머스, 하이마트의 판관비 절감 노력으로 영업이익을 큰 폭으로 개선시킬 수 있었습니다.

[백화점]

2023년도 백화점 사업부 매출액은 3조 3,033억원으로 전년대비 2.2% 증가했고, 영업이익은 4,777억원을 기록하며 전년 동기대비 3.2% 감소하였습니다.

국내 백화점은 고물가, 고금리 기조가 장기화되며 명품 상품군 수요가 둔화되었으나, 식품, 남성·스포츠, 여성, 잡화 카테고리 중심으로 기존점 매출이 신장하였고, 유틸리티 비용, 인건비 등 고정비 증가 부담에도 불구하고 영업이익이 증가했습니다. 해외 백화점의 경우, 베트남 신규 대형 복합쇼핑몰인 ‘웨스트레이크 하노이’를 오픈함에 따라 매출이 전년대비 크게 증가

하였으나, 신규점 오픈 관련 비용 증가로 영업이익이 적자 전환하였습니다. 백화점 사업부는 핵심상권 마켓 리더십을 재구축하기 위해, 주요 상권에 위치한 8개 핵심점포를 집중 투자하여 최근 트렌드에 맞는 프리미엄 컨셉으로 리뉴얼을 진행중입니다.

[할인점]

2023년 매출액은 전기대비 2.9% 감소한 5조 7,347억원이며, 영업이익은 873억을 기록하며 전년대비 80.4% 증가하였습니다.

국내 할인점은 슈퍼 사업부와 시너지 창출에 집중함에 따라 두 사업부의 상품 조직을 통합하여 일원화된 소싱 구조를 구축하였습니다. 이를 바탕으로 규모의 경제를 실현하여 구매원가를 절감하였고, 매출총이익률이 개선되며 영업이익이 큰 폭으로 개선되었습니다. 해외 할인점의 경우, 베트남과 인도네시아의 양호한 기존점 매출 성장을 바탕으로 영업이익이 증가하였습니다. 특히 23년 베트남 할인점 영업이익률은 7%를 기록하며 높은 수익성을 보이고 있습니다.

할인점 사업부는 슈퍼 사업부와 통합 소싱에서 더 나아가 물류 체계를 통합하여 운영 효율성을 지속 개선해 나갈 예정이며, 국내 최대 델리 식료품 특화 매장인 ‘그랑 그로서리’ 매장 확대를 통해 경쟁력을 제고할 계획입니다.

[슈퍼]

2023년 매출액은 전기대비 2.7% 감소한 1조 3,063억원이며, 영업이익은 256억원을 기록하였습니다. 슈퍼 사업부는 기존 공급자 관점 유통 채널별 운영 방식에서 벗어나 그로서리 중심의 사업 전환을 위해 마트 사업부문과 ONE CEO 체제를 구축하였습니다. 이를 바탕으로, 상품·영업·물류·마케팅 등 전반적인 사업 구조를 마트와 통합하는데 집중하였고 운영 효율성이 크게 개선되며 영업이익이 흑자전환 하였습니다. 슈퍼 사업부는 할인점 사업부와 완전한 통합을 위해 단계별 사업 통합을 진행 중이며, 주요 점포 리뉴얼 및 가맹사업 활성화를 통해 수익성을 안정화할 계획입니다.

[이커머스 사업부]

2023년 매출액은 1,351억원으로 전년대비 19.4% 증가하였고, 영업손실은 856억원을 기록하며 적자가 축소되었습니다.

당사는 기존 거래액 중심의 성장 전략에서 수익성 관리를 최우선으로 전략을 변경해 사업을 운영 중입니다. 지난 2년간 마진이 비교적 낮은 그로서리 관련 물류비용을 절감하였고, IT역량을 내재화시키며 IT 관련 비용 또한 절감하였습니다. 롯데ON 플랫폼의 경우, 기존 종합몰 형태에서 고객에게 선택지를 제시하는 라이프스타일 버티컬 전문몰로 전환하고 있으며, 당사의 역량을 가장 잘 발휘할 수 있는 뷰티/럭셔리/패션/키즈4가지 카테고리 특화몰을 운영하고 있습니다.

[영화상영업]

2023년 매출액은 전기대비 13.0% 증가한 5,621억, 영업손실은 84억원을 기록하였습니다. 영화관 입장객 수가 증가하며 매출이 증가하였으나, 인건비, 유틸리티 비용 등 고정비 증가 영향 및 당사가 투자 배급했던 작품의 흥행 부진으로 영업이익이 적자 전환하였습니다.

당사는 영화관을 단순히 영화만 보는 공간에 한정 짓지 않고 다양한 콘텐츠를 경험하고 소통이 이뤄지는 장소로 탈바꿈시킨다는 목표하에 전시회를 개최하는 등 고객 경험 개선을 위해 노력하고 있습니다. 또한, 경쟁력 있는 원작 IP 확보를 통해 대형 작품 프로젝트를 추진하는 등 콘텐츠 사업 경쟁력 강화에도 주력할 계획입니다.

[홈쇼핑]

2023년 매출액은 9,416억원으로 전기대비 12.6% 감소하였으며, 영업이익은 83억원을 기록하였습니다.

홈쇼핑 사업은 다양한 미디어 커머스의 등장으로 인해 경쟁이 심화되며 산업 자체가 어려운 한 해를 보냈습니다. 이에 더해, 2월부터 7월까지 6개월간 새벽방송 정지 처분을 받으며 실적이 전년대비 크게 감소했습니다.

홈쇼핑 사업은 수익성 개선을 위해 부진한 사업을 과감히 종료하고 고효율 상품 중심으로 상품 포트폴리오를 개편할 뿐만 아니라, 신규 고객 유입을 위해 기존 TV홈쇼핑 중심에서 모바일, SNS, 유튜브 등 다양한 채널로 커머스를 확대하고자 합니다.

[전자제품 전문점]

2023년 매출액은 전기대비 21.8% 감소한 2조 6,101억원이며, 영업이익은 82억원을 기록하며 흑자전환 하였습니다. 불경기 및 부동산 시장 부진 장기화로 인해 매출이 감소하였으나, 점포 효율화, 재고 건전화 노력 등 수익성 개선을 위한 적극적인 사업구조 개편을 진행하여 영업이익은 흑자전환 하였습니다. 하이마트는 기존 가전양판점에서 전문 상담 큐레이터 도입을 통해 가전 구매부터 클리닝, 리셀 등 홈 토탈 케어 서비스를 제공하여 경쟁력을 제고 하였습니다.

[향후 불확실성]

소매유통산업은 최종 소비자를 대상으로 하기 때문에 가구소득 및 소비지출의 변화와 밀접하게 연관되어 있습니다. 특히 백화점의 경우 경기변동에 탄력적인 패션상품 및 고가 내구소비재 위주의 상품구성으로 경기변동에 영향을 받을 수 있습니다.

고객이 내점하여 소비행위가 이루어지는 점포 소매업은 입지여건이 상당히 중요합니다. 따라서 신규출점 시 상권 별로 인구규모, 인구구성, 소득수준, 소비수준, 소비취향, 교통여건 등이 분석되며 이에 따라 상권의 매력도가 결정됩니다. 이러한 상권산업의 특성상 동일상권 내 경쟁업체의 위치, 컨셉, 매장규모, MD 구성, VMD(Visual Merchandising), 인테리어, 마케팅, 서비스, 자본력, 영업노하우, 편의시설, 영업전략등은 곧바로 해당기업에 영향을 미치게 됩니다. 경쟁업체의 신규출점은 상권의 고객집객력을 향상시켜 영업실적의 개선을 가져올 수 있지만, 또 한편으로는 상권분할이나, 경쟁업체로의 고객이탈로 인한 부정적인 영향이 있을 수 있습니다.

또한 다양한 유통채널의 등장, 관련 법규 규제 강화, 내국인 해외 쇼핑 증가 또는 외국인의 국내 쇼핑 감소 및 글로벌 유통 기업의 국내 이커머스 진출 등 대내외적인 환경 변화 등은 수익성에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

다. 신규사업 및 중단사업

해당사항 없습니다.

라. 조직개편

당사는 2021년 1월 중 H&B 사업 효율화를 위해 할인점 사업부와 H&B 사업부를 통합하였습니다. 본사 기능을 통합하고 할인점 내 H&B 사업을 강화하여 운영 효율성이 개선되기를 기대하고 있습니다.

마. 환율변동 영향

연결실체의 기능통화인 원화 외의 통화로 표시되는 자산및부채는 환위험에 노출되어있습니다. 환포지션이 발생하는 주요 통화로는 USD, CNY 등이 있습니다. 연결실체의 환위험관리

의 목표는 환율변동으로 인한 불확실성과 손익의 변동을 최소화 하여 안정적인 재무활동을 지속하는 데 있습니다. 연결실체의 기본적인 외환관리의 목적은 위험회피로서 투기 목적의 외환매매는 엄격히 금하고 있습니다.

연결실체는 외화표시 차입금및사채에 대해 금융기관과의 파생상품 거래를 통하여 환율 및 이자율 변동리스크를 헷지하고 있습니다. 또 외화자금 소요 시 주요 금융기관과의 선물환 계약등을 통하여 급격한 환율변동위험을 회피하고 있습니다.

당기말과 전기말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	제 54(당) 기		제 53(전) 기	
	자산	부채	자산	부채
USD	166,244,935	1,668,224,689	355,006,913	1,629,381,571
EUR	7,760	4,752,874	319,470	4,265,760
JPY	-	71	-	1,507
GBP	-	47,631	-	-
HKD	-	-	-	56,763
CNY	3,651,188	-	3,678,343	-
CAD	-	1,559,394	114,290	371,386
AUD	-	-	-	16,305
합 계	169,903,883	1,674,584,659	359,119,016	1,634,093,292

당기와 전기에 적용된 환율은 다음과 같습니다.

(단위:원)				
구 분	평균환율		기말환율	
	당기	전기	당기말	전기말
USD	1,305.41	1,291.95	1,289.40	1,267.30
EUR	1,412.36	1,357.38	1,426.59	1,351.20
JPY	9.3124	9.8344	9.1266	9.5318
GBP	1,624.19	1,592.33	1,641.79	1,527.67
HKD	166.75	164.98	165.06	162.55
CNY	184.22	191.57	180.84	181.44
CAD	967.38	991.82	974.64	935.38
AUD	867.29	895.43	880.08	858.41

연결실체는 내부적으로 외화 대비 원화 환율 변동에 대한 환위험을 정기적으로 측정하고 있습니다. 당기말과 전기말 현재 다른 변수가 모두 동일하다고 가정할 경우, 각 외화에 대한 기능통화의 환율 10% 변동시 세전손익에 미치는 영향은 다음과 같습니다. 다만, 환율변동위험을 헷지한 차입금, 사채는 제외하였습니다.

(단위:천원)				
구 분	제 54(당) 기		제 53(전) 기	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	14,847,184	(14,847,184)	33,143,486	(33,143,486)
EUR	(474,512)	474,512	(394,629)	394,629
JPY	(7)	7	(151)	151
GBP	(4,763)	4,763	-	-
HKD	-	-	(5,676)	5,676
CNY	365,119	(365,119)	367,834	(367,834)
CAD	(155,939)	155,939	(25,710)	25,710
AUD	-	-	(1,630)	1,630
합 계	14,577,082	(14,577,082)	33,083,524	(33,083,524)

상기 민감도 분석은 보고기간 종료일 현재 연결실체의 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채를 대상으로 하였습니다.

바. 자산 손상 인식

종업원급여에서 발생한 자산, 재고자산 및 이연법인세자산을 제외한 모든 비금융자산에 대해서는 매 보고기간말마다 자산손상을 시사하는 징후가 있는지를 검토하며, 만약 그러한 징후가 있다면 당해 자산의 회수가능액을 추정하고 있습니다. 단, 사업결합으로 취득한 영업권 및 내용연수가 비한정인 무형자산, 아직 사용할 수 없는 무형자산에 대해서는 자산손상을 시사하는 징후와 관계 없이 매년 회수가능액과 장부금액을 비교하여 손상검사를 수행하고 있습니다.

회수가능액은 개별 자산별로 또는 개별 자산의 회수가능액을 추정할 수 없다면 그 자산이 속하는 현금창출단위별로 회수가능액을 추정하고 있습니다. 회수가능액은 사용가치와 순공정가치 중 큰 금액으로 결정하고 있습니다. 사용가치는 자산이나 현금창출단위에서 창출될 것으로 기대되는 미래현금흐름을 화폐의 시간가치 및 미래현금흐름을 추정할 때 조정되지 아니한 자산의 특유위험에 대한 현행 시장의 평가를 반영한 적절한 할인율로 할인하여 추정합니다.

자산이나 현금창출단위의 회수가능액이 장부금액에 미달하는 경우 자산의 장부금액을 감소시키며 즉시 당기손익으로 인식하고 있습니다.

사업결합으로 취득한 영업권은 사업결합으로 인한 시너지효과의 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 각 현금창출단위에 배분합니다. 현금창출단위에 대한 손상차손은 우선 현금창출단위에 배분된 영업권의 장부금액을 감소시키고, 그 다음 현금창출단위에 속하는 다른 자산 각각의 장부금액에 비례하여 자산의 장부금액을 감소시키고 있습니다. 영업권에 대해 인식한 손상차손은 후속기간에 환입할 수 없습니다. 매 보고기간말에 영업권을 제외한 자산에 대해 과거기간에 인식한 손상차손이 더 이상 존재하지 않거나 감소된 것을 시사하는 징후가 있는지를 검토하고 직전 손상차손의 인식시점 이후 회수가능액을 결정하는 데 사용된 추정치에 변화가 있는 경우에만 환입합니다. 손상차손환입으로 증가된 장부금액은 과거에 손상차손을 인식하기 전 장부금액의 감가상각 또는 상각 후 잔액을 초과할 수 없습니다.

당기 중 손상징후가 있는 백화점 및 할인점, 전자제품 전문점, 슈퍼, 영화상영업, 이커머스 부문 등의 현금창출단위에 대하여 손상평가를 실시하였으며 손상차손 인식액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)							
구 분	백화점	할인점	전자제품 전문점	슈퍼	영화상영업	기타	사업부문 계
유형자산손상차손	7,178,693	18,178,897	4,799,811	5,342,534	656,542	1,824,743	37,981,220
무형자산(영업권제외) 손상차손	88,135	4,553,542	(123,939)	272,783	61,175	176,936	5,028,632
사용권자산손상차손	43,422,183	48,370,330	3,886,721	7,434,779	2,934,944	225,300	106,274,257
투자부동산손상차손	-	-	-	-	-	23,431,759	23,431,759
합 계	50,689,011	71,102,769	8,562,593	13,050,096	3,652,661	25,658,738	172,715,868

전기 중 손상징후가 있는 백화점 및 할인점, 전자제품 전문점, 슈퍼, 영화상영업, 이커머스 부문 등의 현금창출단위에 대하여 손상평가를 실시하였으며 손상차손 인식액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)								
구 분	백화점	할인점	전자제품 전문점	슈퍼	영화상영업	이커머스	기타	사업부문 계
유형자산손상차손	15,840,729	16,122,190	11,917,013	8,698,784	477,268	32,934,116	11,236,480	97,226,580
무형자산(영업권제외) 손상차손	43,059	-	40,230	582,461	234,931	49,814,522	11,953,324	62,668,527
영업권손상차손	-	-	297,669,963	356,838	-	-	-	298,026,801
사용권자산손상차손	62,925,747	54,280,680	15,989,840	10,875,971	9,906,245	18,518,347	684,112	173,180,942
투자부동산손상차손	-	-	-	-	-	-	89,300,321	89,300,321
합 계	78,809,535	70,402,870	325,617,046	20,514,054	10,618,444	101,266,985	113,174,237	720,403,171

손상징후가 있는 현금창출단위의 회수가능액 계산시 적용된 평가방법 및 할인율은 영업권을 보유한 현금창출단위의 회수가능액 계산시 적용된 가정과 동일합니다.

4. 유동성 및 자금조달

가. 유동성 현황

연결실체의 현금 및 유동성자산의 세부내역은 아래와 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	제 54 기	제 53 기	제 52 기
현금 및 현금성자산	1,589,718	1,800,810	2,398,789
단기금융상품	1,003,571	1,307,448	1,930,531
계	2,593,289	3,108,258	4,329,320

연결실체는 당기말 현재 현금 및 현금성 자산 1.6조, 단기금융상품 1.0조를 보유하고 있습니다. 전년 대비 현금 및 현금성자산이 0.2조 감소하고 단기금융상품이 0.3조 감소하였으나, 만기 차입금을 대비한 충분한 유동성을 보유하고 있습니다.

연결실체의 유동성은 당기 영업활동 현금흐름으로 1조 6,398억원이 유입되었고, 투자활동 현금흐름은 유무형 자산의 취득 등으로 1,989억원이 유출되었고, 재무활동 현금흐름은 사채상환, 리스부채 상환 등으로 1조 6,509억원 등이 유출되었습니다.

나. 자금조달

나-1. 공시대상기간 중 조달한 자금의 원천별 조달규모, 자금조달비용 등 자금조달조건

(1) 당기말과 전기말 현재 차입금및사채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	제 54(당) 기	제 53(전) 기
단기차입금	1,970,384,377	1,579,073,219
유동성장기차입금	1,338,716,245	1,814,322,296
유동성현재가치할인차금	(5,332,176)	(3,882,523)
단기사채	9,990,314	199,988,670
유동성사채	1,833,525,000	1,306,060,000
유동성사채할인발행차금	(1,307,994)	(1,272,393)
사채상환할증금	-	799,480
교환권조정	-	(240,306)
유동부채 계	5,145,975,766	4,894,848,443
장기차입금	1,652,417,358	1,722,040,543
현재가치할인차금	(4,402,891)	(6,155,883)
사채	2,623,654,000	3,154,735,500
사채할인발행차금	(5,443,248)	(4,180,252)
비유동부채 계	4,266,225,219	4,866,439,908

(2) 당기말과 전기말 현재 단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
차입처	내 역	연이자율(%)	제 54(당) 기	제 53(전) 기
신한은행 외(*1)	기업어음	91일 CD금리 + 0.9 ~ 5.55	726,200,000	245,406,990
산업은행 외(*1)	원화일반대출	5.03 ~ 91일 CD금리 + 3.14	426,443,645	660,667,065
케이에스제일차주	원화일반차입금	-	-	80,000,000
하나은행 외(*2, *3)	외화일반대출	1Y LPR + 0.15 ~ 3M SOFR + 3.45	817,740,732	592,999,164
합 계			1,970,384,377	1,579,073,219

(*1) 당기말 기준 91일 CD금리: 3.83%

(*2) 당기말 기준 1Y LPR: 3.45%

(*3) 당기말 기준 3M SOFR: 5.33%

(3) 당기말과 전기말 현재 장기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
차입처	내 역	연이자율(%)	제 54(당) 기	제 53(전) 기
한국투자증권 외	기업어음	3.53 ~ 5.20	200,000,000	300,000,000

미즈호코퍼레이트 은행 외 (*1)	원화일반대출	1.95 ~ 3M 금융채 I (은행채) AAA + 6.15	1,518,894,523	1,156,928,236
에스퍼스트엘 외(*2)	원화일반차입금	2.48 ~91일 CD금리 + 1.44	763,000,000	1,574,000,000
한국수출입은행 외(*3)	외화일반대출	6.55 ~ 3M SOFR + 1.95	509,239,080	505,434,603
소 계			2,991,133,603	3,536,362,839
현재가치할인차금			(9,735,067)	(10,038,406)
총 장부금액			2,981,398,536	3,526,324,433
유동성장기차입금			(1,333,384,069)	(1,810,439,773)
합 계			1,648,014,467	1,715,884,660

(*1) 당기말 기준 3M 금융채 I (은행채) AAA : 3.88%

(*2) 당기말 기준 91일 CD금리: 3.83%

(*3) 당기말 기준 3M SOFR: 5.33%

(4) 당기말과 전기말 현재 사채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
종 류	만기일	연이자율(%)	제 54(당) 기	제 53(전) 기
제66-3회 원화사채	2025-06-23	2.98	140,000,000	140,000,000
제70-3회 원화사채	2026-04-04	2.48	70,000,000	70,000,000
제73-3회 원화사채	2024-06-15	2.69	100,000,000	100,000,000
제75회 원화사채	2024-08-07	2.74	150,000,000	150,000,000
제77-2회 원화사채	2023-05-30	-	-	310,000,000
제77-3회 원화사채	2028-05-30	3.47	100,000,000	100,000,000
제79회 원화사채	2033-08-07	3.55	70,000,000	70,000,000
제80회 원화사채	2038-08-29	3.40	30,000,000	30,000,000
제82-2회 원화사채	2024-01-30	2.29	150,000,000	150,000,000
제82-3회 원화사채	2029-01-30	2.73	140,000,000	140,000,000
제83-1회 원화사채	2024-08-29	1.59	100,000,000	100,000,000
제83-2회 원화사채	2026-08-28	1.67	70,000,000	70,000,000
제83-3회 원화사채	2029-08-29	1.80	110,000,000	110,000,000
제85회 원화사채	2023-04-28	-	-	350,000,000
제86-1회 원화사채	2025-07-18	2.20	30,000,000	30,000,000
제86-2회 원화사채	2030-07-19	2.58	20,000,000	20,000,000
제87-1회 외화사채	2023-08-18	-	-	126,730,000
제87-2회 외화사채	2023-08-21	-	-	63,365,000
제87-3회 외화사채	2023-08-28	-	-	63,365,000
제88-1회 원화사채	2025-09-23	2.07	135,000,000	135,000,000
제88-2회 원화사채	2030-09-23	2.55	60,000,000	60,000,000
제89-1회 원화사채	2024-04-16	1.63	170,000,000	170,000,000
제89-2회 원화사채	2026-04-16	2.13	190,000,000	190,000,000
제89-3회 원화사채	2031-04-16	2.95	35,000,000	35,000,000
제90-1회 외화사채(*1)	2024-05-21	3M SOFR + 0.31	128,940,000	126,730,000
제90-2회 외화사채	2024-05-20	0.53	225,645,000	221,777,500

제91회 외화사채	2024-08-19	0.86	128,940,000	126,730,000
제92회 외화사채	2025-03-25	2.54	206,304,000	202,768,000
제93-1회 원화사채	2024-09-06	4.75	100,000,000	100,000,000
제93-2회 원화사채	2025-09-05	4.86	110,000,000	110,000,000
제93-3회 원화사채	2027-09-07	4.93	40,000,000	40,000,000
제94회 외화사채	2025-11-28	4.87	128,940,000	126,730,000
제95-1회 원화사채	2025-02-21	4.41	70,000,000	-
제95-2회 원화사채	2026-02-23	4.55	190,000,000	-
제95-3회 원화사채	2028-02-23	4.79	40,000,000	-
교환사채(*2)	2023-04-04	-	-	31,600,000
제96-1회 원화사채	2025-07-11	4.66	130,000,000	-
제96-2회 원화사채	2026-07-10	4.82	120,000,000	-
제96-3회 원화사채	2028-07-11	4.96	20,000,000	-
제97-1회 외화사채	2026-08-18	SOFR+ 1.20	128,940,000	-
제97-2회 외화사채(*1)	2026-08-21	3M SOFR + 1.00	64,470,000	-
제2회 무보증공모사채 (롯데위탁관리부동산투자회사)	2023-12-15	-	-	31,000,000
제3-1회 담보부공모사채 (롯데위탁관리부동산투자회사)	2023-07-29	-	-	80,000,000
제3-2회 담보부공모사채 (롯데위탁관리부동산투자회사)	2024-07-29	4.67	90,000,000	90,000,000
제3-3회 담보부공모사채 (롯데위탁관리부동산투자회사)	2024-07-28	5.09	80,000,000	-
제4회 담보부공모사채 (롯데위탁관리부동산투자회사)	2024-07-16	5.69	70,000,000	-
제5-1회 담보부공모사채 (롯데위탁관리부동산투자회사)	2024-03-17	5.00	75,000,000	-
제5-2회 담보부공모사채 (롯데위탁관리부동산투자회사)	2024-09-17	5.20	125,000,000	-
단기사채 (롯데위탁관리부동산투자회사)	2023-01-17	-	-	200,000,000
제7회 회사채(롯데하이마트)	2023-06-11	-	-	200,000,000
제8회 회사채(롯데하이마트)	2024-06-28	1.97	140,000,000	140,000,000
제9-1회 회사채(롯데하이마트)	2025-02-03	5.11	80,000,000	-
제9-2회 회사채(롯데하이마트)	2026-02-03	5.18	55,000,000	-

제3회 원화사채(롯데컬처웍스)	2023-11-26	-	-	10,000,000
제4회 원화사채(롯데컬처웍스)	2023-03-03	-	-	40,000,000
제8회 원화사채(롯데컬처웍스)	2025-02-08	7.80	10,000,000	-
제9회 원화사채(롯데컬처웍스)	2026-02-27	5.66	20,000,000	-
제10회 원화사채(롯데컬처웍스)	2025-03-06	7.80	10,000,000	-
제15회 원화사채(롯데컬처웍스)	2024-12-15	6.70	10,000,000	-
소계			4,467,179,000	4,660,795,500
사채할인발행차금			(6,760,928)	(5,463,975)
사채상환할증금			-	799,480
교환권조정			-	(240,306)
총 장부금액			4,460,418,072	4,655,890,699
유동성사채(*3)			(1,842,207,320)	(1,505,335,451)
합 계			2,618,210,752	3,150,555,248

(*1) 당기말 기준 3M SOFR : 5.33%, SOFR : 5.38%

(*2) 당사는 당기 중 종속기업인 롯데하이마트의 주식을 기초자산으로 하는 교환사채를 만기 상환하였습니다.

(*3) 전기말 유동성사채에는 사채상환할증금이 포함되어 있습니다.

(5) 당기말 현재 차입금 및 사채의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다.

(단위:천원)			
구 분	장기차입금	사채	합 계
2024.01.01 ~ 2024.12.31	1,338,716,245	1,843,525,000	3,182,241,245
2025.01.01 ~ 2025.12.31	1,075,656,135	1,050,244,000	2,125,900,135
2026.01.01 ~ 2026.12.31	188,417,185	908,410,000	1,096,827,185
2027.01.01 ~ 2027.12.31	388,105,290	40,000,000	428,105,290
2028.01.01 이후	238,748	625,000,000	625,238,748
합 계	2,991,133,603	4,467,179,000	7,458,312,603

나-2. 조달자금 중 재무비율 준수, 차입제한, 배당제한 등의 조건이 있을 시 그 내용, 미준수 시 회사에 미치는 영향

- 롯데쇼핑(주)

조달자금	제한 조건	미준수시 영향
제66-3회 원화사채	부채비율 200% 이하 유지 담보권설정부채 전년 자기자본의 250% 이하 유지 하나의 회계연도 내 자기자본의 2배 이상의 자산처분제한	기한이익상실
제70-3회 원화사채	부채비율 200% 이하 유지 담보권설정부채 전년 자기자본의 250% 이하 유지 하나의 회계연도 내 자기자본의 2배 이상의 자산처분제한	기한이익상실
제73-3회 원화사채	부채비율 200% 이하 유지 담보권설정부채 전년 자기자본의 250% 이하 유지 하나의 회계연도 내 자기자본의 2배 이상의 자산처분제한	기한이익상실
제75회 원화사채	부채총액의 자산총액 초과금지	기한이익상실
제77-3회 원화사채	부채비율 200% 이하 유지 담보권설정부채 전년 자기자본의 250% 이하 유지 하나의 회계연도 내 자기자본의 2배 이상의 자산처분제한	기한이익상실
제79회 원화사채	부채총액의 자산총액 초과금지 발행회사의 장기신용등급을 A+ 이하로 하향시킨 경우	기한이익상실
제80회 원화사채	부채총액의 자산총액 초과금지 발행회사의 장기신용등급을 A+ 이하로 하향시킨 경우	기한이익상실
제82-2회 원화사채	부채비율 200% 이하 유지 담보권설정부채 전년 자기자본의 250% 이하 유지 하나의 회계연도 내 자기자본의 2배 이상의 자산처분제한	기한이익상실
제82-3회 원화사채	부채비율 200% 이하 유지 담보권설정부채 전년 자기자본의 250% 이하 유지 하나의 회계연도 내 자기자본의 2배 이상의 자산처분제한	기한이익상실
제83-1회 원화사채	부채비율 300% 이하 유지 담보권설정부채 전년 자기자본의 250% 이하 유지 하나의 회계연도 내 자기자본의 2배 이상의 자산처분제한	기한이익상실
제83-2회 원화사채	부채비율 300% 이하 유지 담보권설정부채 전년 자기자본의 250% 이하 유지 하나의 회계연도 내 자기자본의 2배 이상의 자산처분제한	기한이익상실
제83-3회 원화사채	부채비율 300% 이하 유지 담보권설정부채 전년 자기자본의 250% 이하 유지 하나의 회계연도 내 자기자본의 2배 이상의 자산처분제한	기한이익상실
제86-1회 원화사채	발행회사의 장기신용등급을 A0 이하로 하향시킨 경우	기한이익상실
제86-2회 원화사채	발행회사의 장기신용등급을 A0 이하로 하향시킨 경우	기한이익상실

제88-1회 원화사채	부채비율 400% 이하 유지 담보권설정부채 전년 자기자본의 250% 이하 유지 하나의 회계연도 내 자기자본의 2배 이상의 자산처분제한	기한이익상실
제88-2회 원화사채	부채비율 400% 이하 유지 담보권설정부채 전년 자기자본의 250% 이하 유지 하나의 회계연도 내 자기자본의 2배 이상의 자산처분제한	기한이익상실
제89-1회 원화사채	부채비율 400% 이하 유지 담보권설정부채 전년 자기자본의 250% 이하 유지 하나의 회계연도 내 자기자본의 2배 이상의 자산처분제한	기한이익상실
제89-2회 원화사채	부채비율 400% 이하 유지 담보권설정부채 전년 자기자본의 250% 이하 유지 하나의 회계연도 내 자기자본의 2배 이상의 자산처분제한	기한이익상실
제89-3회 원화사채	부채비율 400% 이하 유지 담보권설정부채 전년 자기자본의 250% 이하 유지 하나의 회계연도 내 자기자본의 2배 이상의 자산처분제한	기한이익상실
제90-1회 외화사채	부채비율 400% 이하 유지	기한이익상실
제90-2회 외화사채	(연결)차입금비율 200% 이하 유지(리스부채 제외)	기한이익상실
제91회 외화사채	부채비율 400% 이하 유지	기한이익상실
미즈호 은행 일반대출 (21.08.17 차입, 1,000억)	(연결)차입금비율 200% 이하 유지 담보권설정부채 전년 자기자본의 250% 이하 유지 하나의 회계연도 내 자기자본의 2배 이상의 자산처분제한 신용상태의 현저한 악화 (당해년도 2단계이상)	기한이익상실
미즈호 은행 일반대출 (22.01.28 차입, 600억)	(연결)부채비율 200% 이하 유지 담보권설정부채 전년 자기자본의 250% 이하 유지 하나의 회계연도 내 자기자본의 2배 이상의 자산처분제한 신용상태의 현저한 악화 (2단계이상)	기한이익상실
제92회 외화사채	부채비율 400% 이하 유지	기한이익상실
제93-1회 원화사채	부채비율 400% 이하 유지 담보권설정부채 전년 자기자본의 250% 이하 유지 하나의 회계연도 내 자기자본의 2배 이상의 자산처분제한	기한이익상실
제93-2회 원화사채	부채비율 400% 이하 유지 담보권설정부채 전년 자기자본의 250% 이하 유지 하나의 회계연도 내 자기자본의 2배 이상의 자산처분제한	기한이익상실
제93-3회 원화사채	부채비율 400% 이하 유지 담보권설정부채 전년 자기자본의 250% 이하 유지 하나의 회계연도 내 자기자본의 2배 이상의 자산처분제한	기한이익상실
제94회 외화사채	부채비율 400% 이하 유지	기한이익상실

엘디원큐제일차 외 ABCP/ABL 대출 외 (21.10.28 차입, 4,900억) (22.01.31 합병)	회사채 또는 유효신용등급이 A0 이하로 하락시	기한이익상실
제95-1회 원화사채	부채비율 400% 이하 유지 담보권설정부채 전년 자기자본의 250% 이하 유지 하나의 회계연도 내 자기자본의 2배 이상의 자산처분제한	기한이익상실
제95-2회 원화사채	부채비율 400% 이하 유지 담보권설정부채 전년 자기자본의 250% 이하 유지 하나의 회계연도 내 자기자본의 2배 이상의 자산처분제한	기한이익상실
제95-3회 원화사채	부채비율 400% 이하 유지 담보권설정부채 전년 자기자본의 250% 이하 유지 하나의 회계연도 내 자기자본의 2배 이상의 자산처분제한	기한이익상실
제96-1회 원화사채	부채비율 400% 이하 유지 담보권설정부채 전년 자기자본의 250% 이하 유지 하나의 회계연도 내 자기자본의 2배 이상의 자산처분제한	기한이익상실
제96-2회 원화사채	부채비율 400% 이하 유지 담보권설정부채 전년 자기자본의 250% 이하 유지 하나의 회계연도 내 자기자본의 2배 이상의 자산처분제한	기한이익상실
제96-3회 원화사채	부채비율 400% 이하 유지 담보권설정부채 전년 자기자본의 250% 이하 유지 하나의 회계연도 내 자기자본의 2배 이상의 자산처분제한	기한이익상실
제97-1회 외화사채	USD 5천만불 이상 채무 미지급 발생 시	기한이익상실
제97-2회 외화사채	USD 5천만불 이상 채무 미지급 발생 시	기한이익상실
신한은행 일반대출(BLCP) (23.03.17 차입, 1,000억)	회사채 A0/CP A2 이하 시	기한이익상실
하나은행 일반대출(CP) (23.06.20 차입, 1,000억)	회사채 또는 유효신용등급이 A0 이하로 하락시	기한이익상실
농협은행 일반대출 (23.04.28 차입, 500억)	회사채 또는 유효신용등급이 A0 이하로 하락시	기한이익상실
기업은행 일반대출 (23.05.31 차입, 500억)	회사채 또는 유효신용등급이 A0 이하로 하락시	기한이익상실

- 롯데하이마트(주)

당기말 현재 원화사채와 관련하여 다음의 사항을 준수하지 않을 경우 기한의 이익을 상실할 수 있습니다.

내역	재무비율 유지	지급보증 및 담보권 설정제한	자산매각 한도
제8회 무기명식 무보증 공모사채	부채비율 300% 이하	자기자본의 300% 이하	자산총계의 50% 미만

제9-1회 무기명식 무보증 공모사채	부채비율 300% 이하	자기자본의 300% 이하	자산총계의 50% 미만
제9-2회 무기명식 무보증 공모사채	부채비율 300% 이하	자기자본의 300% 이하	자산총계의 50% 미만

- 롯데위탁관리부동산투자회사(주)

조달자금	제한 조건	미준수시 영향
제2회 무보증사채	부채비율 300% 이하 유지 담보권설정제한 전년 자기자본의 200% 이하 유지 하나의 회계연도 내 자산총계의 50% 이상의 자산처분제한	기한이익상실
제3-1회 담보부사채	부채비율 200% 이하 유지	기한이익상실
제3-2회 담보부사채	부채비율 200% 이하 유지	기한이익상실
제3-3회 담보부사채	부채비율 200% 이하 유지	기한이익상실
제4회 담보부사채	부채비율 200% 이하 유지	기한이익상실
제5-1회 담보부사채	부채비율 200% 이하 유지	기한이익상실
제5-2회 담보부사채	부채비율 200% 이하 유지	기한이익상실

다. 지출

(단위: 원)

구 분	당기	전기
기초현금및현금성자산	1,800,809,705,742	2,398,788,978,689
영업활동현금흐름	1,639,812,977,926	1,627,838,230,821
투자활동으로 인한 현금흐름	-198,923,684,759	-623,455,871,497
재무활동현금흐름	-1,650,908,714,497	-1,598,680,785,671
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과 등	-3,673,184,308	32,987,414,492
매각예정처분자산집단 대체환원(대체)	2,600,884,666	-36,668,261,092
기말현금및현금성자산	1,589,717,984,770	1,800,809,705,742

연결실체의 유동성은 당기 영업활동 현금흐름으로 1조 6,398억원이 유입되었고, 투자활동 현금흐름은 유무형 자산의 취득 등으로 1,989억원이 유출되었고, 재무활동 현금흐름은 사채 상환, 리스부채 상환 등으로 1조 6,509억원 등이 유출되었습니다.

당사는 국내 온라인 장보기 (eGrocery) 시장 내 Market Leadership 확보하기 위해 오카도 스마트 플랫폼(OSP: Ocado Smart Platform) 및 자동화물류센터(CFC)에 9,500억원을 투자할 계획이며, 투자기간은 2022년부터 2030년까지입니다. 총 투자비는 토지, 건축/설비 등을 포함한 것이며 CFC 건립시마다 매년 순차적으로 당사의 보유자금을 활용하여 집행할 예정입니다.

[관련공시일 : 2022.11.01. 신규시설투자등 공시]

5. 부외거래

당사의 부외거래는 III. 재무에 관한 사항 중 3. 연결재무제표의 주석 38(우발부채와 약정사항)과 5. 재무제표의 주석 37(우발부채와 약정사항)을 참조하여 주시기 바랍니다.

6. 그밖의 투자결정에 관한 사항

가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

연결실체는 2023년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - '회계정책'의 공시

중요한 회계정책 정보를 정의하고 이를 공시하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' - 행사가격 조정 조건이 있는 금융부채 평가 손익 공시

발행자의 주가 변동에 따라 행사가격이 조정되는 조건이 있는 금융상품의 전부나 일부가 금융부채로 분류되는 경우 그 금융부채의 장부금액과 관련 손익을 공시하도록 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' - '회계추정'의 정의

회계추정을 정의하고, 회계정책의 변경과 구별하는 방법을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - 단일거래에서 생기는 자산과 부채에 대한 이연법인세

자산 또는 부채가 최초로 인식되는 거래의 최초 인식 예외 요건에 거래시점 동일한 가산할 일시적차이와 차감할 일시적차이를 발생시키지 않는 거래라는 요건을 추가하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(5) 기업회계기준서 제1117호 '보험계약' 제정

기업회계기준서 제1117호 '보험계약'은 기업회계기준서 제1104호 '보험계약'을 대체합니다. 보험계약에 따른 모든 현금흐름을 추정하고 보고시점의 가정과 위험을 반영한 할인율을 사용하여 보험부채를 측정하고, 매 회계연도별로 계약자에게 제공한 서비스(보험보장)를 반영하여 수익을 발생주의로 인식하도록 합니다. 또한, 보험사건과 관계없이 보험계약자에게 지급하는 투자요소(해약/만기환급금)는 보험수익에서 제외하며, 보험손익과 투자손익을 구분 표시하여 정보이용자가 손익의 원천을 확인할 수 있도록 하였습니다. 해당 기준서의 제정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(6) 기업회계기준서 제1012호 '법인세' - '국제조세개혁 - 필라2 모범규칙'

개정 기준은 다국적기업의 국제조세를 개혁하는 필라2 모범규칙을 반영하는 법률의 시행으로 생기는 이연법인세 회계처리를 일시적으로 완화하고 이와 관련된 당기법인세 효과 등에 대한 공시를 요구하고 있습니다. 연결실체는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

당사의 중요한 회계정책 및 추정에 관한 상세한 사항은 'Ⅲ. 재무에 관한 사항'의 '3. 연결재무제표 주석3~4' 및 '5. 재무제표 주석3~4'을 참조하시기 바랍니다.

나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

환경 관련 손해배상등의 책임이나 행정조치 등에 관한 사항은 없습니다.

주요 핵심인력 이동사항 등 유의한 종업원 관련 변동사항은 없습니다.

다. 법규상의 규제에 관한 사항

당사의 사업과 관련된 법령 또는 규제사항은 다음과 같습니다.

유통산업발전법

회사는 백화점, 대형마트 등 대규모 점포의 개설 및 영업에 있어서 동법(同法)이 정하는 사항을 준수하여야 합니다.

독점규제 및 공정거래에 관한 법률

회사는 시장에서 공정하고 자유로운 경쟁을 하여야 합니다. 동법(同法)은 공정한 경쟁을 저

해할 우려가 있는 행위를 금지하고 이를 위반할 경우 일정한 제재를 하고 있습니다.

대·중소기업 상생협력 촉진에 관한 법률

회사의 사업 개시·확장 등이 중소기업의 경영안정에 현저하게 나쁜 영향을 미치거나 미칠 우려가 있다고 인정될 경우 사업의 조정 권고를 받을 수 있습니다.

그 외에 회사는 건축법, 주차장법, 도시교통정비촉진법, 대규모 유통업에서의 거래 공정화에 관한 법률, 상가건물임대차보호법, 제조물책임법, 식품위생법 등 관련 법령의 적용 및 규제를 받습니다.

라. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

연결실체는 시장위험을 관리하기 위해서 다양한 파생상품 거래를 하고 있습니다.

연결실체의 기능통화인 원화 외의 통화로 표시되는 자산및부채는 환위험에 노출되어 있습니다. 환포지션이 발생하는 주요 통화로는 USD, CNY 등이 있습니다. 연결실체의 환위험관리의 목표는 환율변동으로 인한 불확실성과 손익의 변동을 최소화 하여 안정적인 재무활동을 지속하는 데 있습니다. 연결실체의 기본적인 외환관리의 목적은 위험회피로서 투기 목적의 외환매매는 엄격히 금하고 있습니다.

연결실체는 외화표시 차입금및사채에 대해 금융기관과의 파생상품 거래를 통하여 환율 및 이자율 변동리스크를 헷지하고 있습니다. 또 외화자금 소요 시 주요 금융기관과의 선물환 계약등을 통하여 급격한 환율변동위험을 회피하고 있습니다.

이자율위험은 미래에 시장이자율 변동에 따라 예금과 차입금에서 발생하는 이자비용및 이자수익이 변동될 위험으로서, 연결실체의 변동금리 예금과 변동금리부 조건의 외화표시채권과 일반차입금에서 발생가능한 위험입니다. 연결실체의 이자율 위험의 관리는 이자율이 변동함으로써 발생하는 불확실성으로 인하여 연결실체의 금융자산과 부채의 가치변동을 최소화 하는데 그 목적이 있습니다.

연결실체는 이자율 스왑을 이용하여 외화변동금리부차입의 변동금리이자지급을 원화고정금리로 바꾸어 지급하는 방법으로 이자변동리스크를 헷지하는 정책을 채택하였습니다.

연결실체는 기타포괄손익-공정가치 지분상품에서 발생하는 가격변동위험에 노출되어 있습니다. 당기말과 전기말 현재 공정가치로 평가하는 시장성 있는 기타포괄손익-공정가치 지분상품의 장부금액은 각각 486,023,929천원, 527,683,516천원으로 다른 변수가 일정하고 지분상품의 가격이 10% 변동할 경우 가격변동이 당기 및 전기 기타포괄손익(법인세반영전)에 미치는 영향은 각각 48,602,393천원 및 52,768,352천원입니다.

당기말 현재 연결실체가 보유하고 있는 파생상품의 내역은 다음과 같습니다.

거래목적	파생상품 종류	계약내용
위험회피	통화스왑	외화 사채 및 차입금에 대하여 만기에 약정통화 원금을 부담하거나 외화 변동이자에 대하여 약정통화 고정이자를 부담함
	이자율스왑	원화 및 외화 차입금 변동이자에 대하여 고정이자를 부담함
매매목적	정산계약	수익증권 투자자의 현금흐름을 약정된 현금흐름과 교환함
	주식옵션	주식을 매수할 수 있는 권리를 보유함

당기말 현재 연결실체는 위험회피대상인 외화사채 및 외화차입금의 만기상환시 환율변동에 따라 상환하는 금액이 변동되는 공정가치위험을 회피하기 위하여 환율스왑계약을 체결하였습니다. 외화사채 및 외화차입금에서 발생하는 외화환산손익은 환율스왑에 따라 모두 회피 가능하므로 파생상품의 공정가치변동에서 발생하는 손익을 당기손익으로 인식하였습니다.

한편 연결실체는 외화사채, 외화차입금 및 원화차입금 중 일부에 대하여 이자율 변동을 헷지할 목적으로 이자율스왑계약을 체결하였습니다. 이자율스왑계약에서 발생하는 파생상품손익은 위험회피에 효과적인 부분은 기타포괄손익으로 인식하며, 위험회피에 효과적이지 않은 경우에는 당기손익으로 인식합니다. 이자율스왑계약에서 발생한 파생상품손익은 전액 위험회피에 효과적이라고 판단하여 전액 기타포괄손익으로 인식하였습니다.

당사 파생상품 및 위험관리정책에 관한 상세한 내용은 'II.사업의 내용'의 '5. 위험관리 및 파생거래'를 참조하시기 바랍니다.

V. 회계감사인의 감사의견 등

1. 외부감사에 관한 사항

1-1. 연결재무제표에 대한 독립된 회계감사인의 감사의견 등

제 54 기, 제 53 기, 제 52 기 감사인 및 감사의견은 아래와 같습니다.

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제 54 기	삼정회계법인	적정	-	(1) 전자제품전문점 부문 영업권 손상
제 53 기	삼정회계법인	적정	-	(1) 전자제품전문점 부문 영업권 손상
제 52 기	삼정회계법인	적정	강조사항 : 코로나바이러스감염증-19 (COVID-19)의 불확실성	(1) 전자제품전문점 부문 영업권 손상 (2) 백화점, 할인점 및 영화상영업 부문 현금창출단위 손상

(*) 모든 종속회사가 회계감사인으로부터 적정의견을 받았습니다.

1-2. 재무제표에 대한 독립된 회계감사인의 감사의견 등

제 54 기, 제 53 기, 제 52 기 감사인 및 감사의견은 아래와 같습니다.

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제 54 기	삼정회계법인	적정	-	(1) 롯데하이마트 종속기업투자 손상
제 53 기	삼정회계법인	적정	-	(1) 롯데하이마트 종속기업투자 손상
제 52 기	삼정회계법인	적정	강조사항 : 코로나바이러스감염증-19 (COVID-19)의 불확실성	(1) 롯데하이마트 종속기업투자 손상 (2) 백화점 및 할인점 부문에 대한 현금창출단위 손상

1-3. 외부감사인에게 지급한 보수 등에 관한 사항 가. 감사용역의 체결현황

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제 54 기(당기)	삼정회계법인	분 · 반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사 내부회계관리제도 감사	2,100	19,285	2,100	19,037
제 53 기(전기)	삼정회계법인	분 · 반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사 내부회계관리제도 감사	1,930	18,300	1,930	17,900
제 52 기(전전기)	삼정회계법인	분 · 반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사 내부회계관리제도 감사	1,850	17,730	1,850	17,392

※ 단위 : 백만원, 시간

(1) 제 54 기 별도 · 연결 재무제표 검토기간은 아래와 같습니다.

구분	감사(검토)기간
----	----------

기말 재무제표 감사	2024.01.29 ~ 2024.03.15
3분기 재무제표 검토	2023.10.18 ~ 2023.11.14
반기 재무제표 검토	2023.07.18 ~ 2023.08.14
1분기 재무제표 검토	2023.04.20 ~ 2023.05.15

나. 회계감사인과 비감사용역 계약체결 현황

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제 54 기	2023.03.14	2017년 귀속 종합부동산세 불복 청구	2023.03.14~2023.12.31	환급세액의 5% (1억원 한도)	-
	2023.04.18	롯데쇼핑 2022년 지속가능보고서 검증	2023.04.18~2023.06.30	15	-
제 53 기	2022.03.01	롯데인천개발/롯데송도쇼핑타운 의제사업연도 세무조정	2022.03.01~2022.05.31	7	-
	2022.03.16	롯데쇼핑 통합 ISMS 인증 컨설팅	2022.03.21~2023.01.31	361	-
	2021.05.01(*)	중부세 불복청구	2022.04.01~최종결정통지 일	환급세액의 5% (1억원 한도)	-
	2022.10.21	이커머스 사업부 재무정보에 대한 합의된 절차	2022.10.21~2022.11.30	10	-
	2022.11.30	2022년 법인세 세무조정 용역	2022.11.01~2023.03.31	30	-
제 52 기	2021.03.10	롯데쇼핑 통합 ISMS 인증 컨설팅.	2021.03.10~2021.12.31	400	-
	2021.07.01	2021 롯데쇼핑 세무조정	2021.07.01~2022.03.31	30	-
	2021.11.05	이커머스 사업부 재무정보에 대한 합의된 절차	2021.11.05~2021.11.30	5	-

※ 단위 : 백만원

(*) 롯데송도쇼핑타운 합병으로 인해 승계된 계약입니다.

1-4. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2023년 01월 06일	감사위원회 : 위원 3명 감사인: 업무수행이사 외 5명	대면회의	기말감사계획 유의한 위험 및 핵심감사사항
2	2023년 02월 08일	감사위원회 : 위원 2명 회사: 재무혁신본부장 외 2명 감사인: 업무수행이사 외 5명	화상회의	감사진행상황 내부회계관리제도 감사진행상 황
3	2023년 03월 09일	감사위원회 : 위원 3명 회사: 재무혁신본부장 외 3명 감사인: 업무수행이사 외 3명	대면회의	재무제표 감사결과 내부회계관리제도감사결과 기타필수 커뮤니케이션 사항
4	2023년 05월 11일	감사위원회 : 위원 3명 회사: 재무혁신본부장 외 3명 감사인: 업무수행이사 외 4명	대면 및 화상회의	1분기 검토결과
5	2023년 08월 10일	감사위원회 : 위원 2명 회사: 재무혁신본부장 외 3명 감사인: 업무수행이사 외 3명	대면회의	반기 검토결과 핵심사항 선정계획

6	2023년 11월 09일	감사위원회 : 위원 3명 회사: 재무혁신본부장 외 3명 감사인: 업무수행이사 외 4명	대면 및 화상회의	3분기 검토결과
7	2024.01.04	감사위원회 : 위원 3명 감사인 : 업무수행이사 외 4명	대면회의	기말감사계획 유의한 위험 및 핵심감사사항
8	2024.02.08	감사위원회 : 위원 3명 회사: 재무혁신본부장 외 3명 감사인 : 업무수행이사 외 3명	대면 및 화상회의	감사진행상황 내부회계관리제도 감사진행상황
9	2024.03.06	감사위원회 : 위원 3명 회사: 재무혁신본부장 외 3명 감사인 : 업무수행이사 외 4명	대면회의	재무제표 감사결과 내부회계관리제도감사결과 기타필수 커뮤니케이션 사항

※ 작성 대상기간 : 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류제출일까지

1-5. 회계감사인의 변경

당사는 공시대상기간 중 회계감사인의 변경이 없습니다.

[제 54 기 종속기업의 회계감사인 변경 현황]

종속법인명	변경전 회계감사인	변경후 회계감사인
롯데사내벤처펀드 1호	삼화회계법인	회계법인 이상
롯데위탁관리부동산투자회사	삼덕회계법인	안진회계법인

※ 상기 종속기업의 회계감사인 신규 선임은 각 회사의 결정에 의한 것입니다.

2. 내부통제에 관한 사항

가. 내부통제

- 작성 지침에 따라 기재를 생략함

나. 내부회계관리제도

(1) 내부회계관리자가 내부회계관리제도에 대한 문제점 또는 개선방안 등을 제시한 경우 그 내용 및 후속 대책

- 해당사항 없음

(2) 공시대상기간중 회계감사인이 내부회계관리제도에 대하여 의견표명을 한 경우 그 의견, 중대한 취약점이 있다고 지적한 경우 그 내용 및 개선대책

[회계감사인의 내부회계관리제도 감사의견]

사업연도	감사인	감사의견	지적사항
제54기 (당기)	삼정회계법인	<p>(별도 내부회계관리제도) 회사의 내부회계관리제도는 2023년 12 월 31 일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.</p> <p>(연결 내부회계관리제도) 회사의 연결내부회계관리제도는 2023년 12 월 31 일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.</p>	해당사항 없음
제53기 (전기)	삼정회계법인	회사의 내부회계관리제도는 2022년 12 월 31 일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음
제52기 (전전기)	삼정회계법인	회사의 내부회계관리제도는 2021년 12 월 31 일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음

다. 내부통제구조의 평가

- 해당사항 없음

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성개요

(1) 이사회 구성

(가) 당사의 이사회는 이사 전원(사외이사 기타 비상근이사 포함)으로 구성됩니다. 보고서 작성 기준일('23.12.31.) 현재 당사의 이사 총수는 9명, 그 중 사외이사는 5명입니다.

[사외이사 및 그 변동현황]

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
9	5	2	-	-

※ 이사의 수 및 사외이사 수는 동 보고서 작성기준일 기준이며, 사외이사 변동 현황은 제53기 정기주주총회 (2023.03.29 개최) 결과입니다.

(나) 이사회는 법령 또는 정관에서 정한 사항, 주주총회로부터 위임받은 사항, 회사 경영의 기본방침 및 업무집행에 관한 주요사항을 심의 결정합니다.

(다) 이사회 의장은 김사무엘상현 대표이사입니다. 김사무엘상현 대표이사는 회사전반에 대한 사항 및 업종에 대한 전문적인 지식을 보유하고 있으며, 의사결정 사항에 대한 신속한 실행 및 검토에 용이하여 이사회 의장으로 선임하였습니다.

(2) 이사회 내 위원회

이사회는 신속하고, 효율적인 의사결정을 위해서 이사회 내 위원회를 둘 수 있습니다. 당사의 이사회내 위원회는 감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 투명경영위원회, 보상위원회, ESG위원회가 운영되고 있으며, 각 위원회의 구성, 권한, 운영 등에 관한 세부사항은 관련 법률 및 이사회의 결의로 정하고 있습니다.

나. 중요의결사항 등

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	이사의 성명								
				김용대 (93%)	김도성 (100%)	전미영 (100%)	심수옥 (80%)	조상철 (100%)	김사무엘상현 (100%)	정준호 (80%)	강성현 (100%)	장호주 (100%)
				찬반여부								
1	2023.01.19	보고 안건(1) : '23년 유통군 운영 방향	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		보고 안건(2) : 자금세탁방지업무 감사 결과 보고의 건	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		제 1호 의안 : 임원 경영성과분배금 결정의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제 2호 의안 : 백화점 사업부 안전 및 보건에 관한 계획 승인의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제 3호 의안 : 마트 사업부 안전 및 보건에 관한 계획 승인의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제 4호 의안 : 슈퍼 사업부 안전 및 보건에 관한 계획 승인의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제 5호 의안 : 이커머스 사업부 안전 및 보건에 관한 계획 승인의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
2	2023.02.08	제 1호 의안 : 백화점 인천점 식품관 확대 리뉴얼 MD의 건	원안가결	찬성	찬성	불참	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제 2호 의안 : 신한은행 일반대출 약정의 건	원안가결	찬성	찬성	불참	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

		제 3호 의안 : '23년 자회사 차입관련 지급보증의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제 4호 의안 : '23년 자회사 차입관련 LOU 등 제공의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제 5호 의안 : '23년 자회사 차입관련 지급보증 약정의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제 6호 의안 : 제53기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
3	2023.03.09	보고 안건(1) : 대표이사의 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건	-	-	-	-	-	-	-	불참	-	-
		보고 안건(2) : 감사위원회의 내부회계관리제도 평가 보고의 건	-	-	-	-	-	-	-	불참	-	-
		제 1호 의안 : TRS 정산계약 연장 및 자금보충약정의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	찬성
		제 2호 의안 : 청두 HK 차입금 지급보증 제공의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	찬성
		제 3호 의안 : 제 53 기 재무제표 및 영업보고서 변경 승인의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	찬성
		제 4호 의안 : 롯데문화재단 후원의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	찬성
		제 5호 의안 : 미등기임원 보수한도 결정의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	찬성
		제 6호 의안 : 제 53 기 정기주주총회 소집 및 회의목적사항 결정의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	찬성
4	2023.03.29	보고 안건(1) : 낙천영광지산 진행상황	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		제 1호 의안 : 대구 수성 롯데복합물 개발계획 및 합의서 체결의 건	원안가결	찬성	반대	찬성	반대	반대	찬성	찬성	찬성	찬성
		제 2호 의안 : 보상위원회 규정 및 임원보수규정 변경의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제 3호 의안 : 대표이사 선임의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제 4호 의안 : 사외이사후보추천위원회 위원 선임의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제 5호 의안 : 보상위원회 위원 선임의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제 6호 의안 : 투영경영위원회 위원 선임의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제 7호 의안 : ESG위원회 위원 선임의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
5	2023.04.19	제 1호 의안 : 은행 대출 약정의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제 2호 의안 : 공정거래 자율준수관리자 선임의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제 3호 의안 : '22년 컴플라이언스 프로그램 운영결과 및 '23년 계획의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		보고안건(1) : 특수관계인 등 거래확인서 작성 안내	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	2023.05.30	보고 안건(1) : 이사회 역량구성표(Board Skill Matrix) 수립	-	-	-	-	불참	-	-	-	-	-
		제 1호 의안 : 해외법인 매출을 위한 LOI 체결의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제 2호 의안 : 은행 대출 약정의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
7	2023.06.15	보고 안건(1) : 하이마트 전략방향	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		보고 안건(2) : 롯데쇼핑-NH농협은행, 하나은행 MOU 체결	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		제 1호 의안 : 은행대출 약정의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제 2호 의안 : TRS 정산계약 연장 및 자금보충약정의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
8	2023.07.14	보고 안건(1) : 한국에스티엘 소개 및 주요전략	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		보고 안건(2) : 조직문화 Transformation Journey	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		제 1호 의안 : 송도 복합쇼핑몰 건설 도급 계약 변경의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
9	2023.07.27	제 1호 의안 : 롯데몰 수원점 리뉴얼 MD의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
10	2023.08.24	보고 안건(1) : VCM 핵심사항 공유	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		제 1호 의안 : 백화점 해외 B/D 국내 런칭 추진의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제 2호 의안 : Ocado Smart Platform 1호 CFC 구축의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
11	2023.09.14	보고 안건(1) : 낙천영광지산 진행상황 보고	-	불참	-	-	-	-	-	불참	-	-
		제 1호 의안 : 호치민 예코스마트시티(LOTTE Properties HCMC Ltd.)지분 매매계약 해제의 건	원안가결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	찬성
12	2023.10.19	보고 안건(1) : LaiLAC(LOTTE AI Lab Alliances & Creators) 운영방안	-	-	-	-	-	-	-	불참	-	-
		제 1호 의안 : 청두 HK 차입금 지급보증 제공의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	찬성
		제 2호 의안 : 화물자동차운송주선 허가 취득의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	찬성
		제 3호 의안 : 전주 신규 점포 변경협약 체결의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	찬성
		제 4호 의안 : 동대문 피트니스 MD컨설팅 용역계약 체결의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	찬성
13	2023.11.15	보고 안건(1) : 롯데지에프알썬 전략방향	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		제 1호 의안 : 롯데지에프알썬 유상증자 참여의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제 2호 의안 : 자산매각의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제 3호 의안 : 마트/슈퍼 통합 차세대 시스템 구축 계약 체결의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제 4호 의안 : 김해관광유통단지 가족호텔 개발계획의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
14	2023.12.06	보고 안건(1) : 2024년 임원인사 보고의 건	-	-	-	-	불참	-	-	-	-	-
15	2023.12.14	보고 안건(1) : 롯데 New e-Grocery 부산 CFC 1호 기공식 진행 결과 보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		보고 안건 (2) : 마트/슈퍼 PMI 추진 방향	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	제 1호 의안 : 마트 제주점 수익증권 매수의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
	제 2호 의안 : 자산매각의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
	제 3호 의안 : 롯데 수원역쇼핑타운(주) 합병계약 체결의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
	제 4호 의안 : 기준일 결정의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
	제 5호 의안 : 사채 발행 대표이사 위임의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
	제 6호 의안 : '24년 주요주주 등과의 거래 승인의 건	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 2023.03.29. 제 1호 의안(대구 수성 롯데복합몰 개발계획 및 합의서 체결의 건)에 대하여 조상철 사외이사, 김도성 사외이사는 조건부 승인 의사를, 심수옥 사외이사는 보류 의사를 밝혔으며, 이를 작성양식 상 반대의견으로 표기함.

다. 이사회내 위원회에 관한 사항

(1) 위원회별 명칭, 소속 이사 및 위원장의 이름, 설치목적과 권한

위원회명	구 성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	위원장
투명경영위원회	3인 이상 (위원의 3분의 2 이상은 사외이사) 현재, 사외이사 2인, 사내이사 1인 구성	김사무엘상현, 김도성, 조상철	① 회사와 회사의 특수관계인 간 일정규모 이상 계약 시 거래상대방 선정 기준을 제시함으로써 공정한 거래 질서를 유지한다. ② 건설/물류/광고/시스템 분야에서 계열회사와 50억 이상 수익계약 체결 시 심의 및 승인할 수 있다. ③ 비등기임원 등 거래(비등기임원 본인 또는 본인의 친인척과 직·간접적으로 관련된 거래)와 관련하여 회사와 이해상충 우려가 있는 수익계약 시 심사 및 승인할 수 있다.	김사무엘상현
보상위원회	3인 이상 (위원의 3분의 2 이상은 사외이사) 현재, 사외이사 3인 구성	전미영, 조상철, 김도성	① 등기이사 보수한도 ② 등기이사 연봉 및 성과급 ③ 미등기 임원 보수한도 ④ 기타 이사회 위임사항	조상철
ESG위원회	3인 이상 (위원의 3분의 2 이상은 사외이사) 현재, 사외이사 2인, 사내이사 1인 구성	강성현, 전미영, 심수옥	① 회사 의사결정 내 지속가능성 내재화 및 환경/사회/지배구조(ESG) 리스크 및 기회 관리 ② 회사 ESG 정책 및 활동에 필요한 제반사항 심의	전미영

※ 감사위원회와 사외이사후보 추천위원회는 기업공시서식 작성기준에 따라 제외하였습니다.

※ 정준호 사내이사(보상위원회) 2023.03.29.부 사임.

※ 김도성 사외이사(보상위원회) 2023.03.29.부 신규선임.

(2) 위원회 활동내역

※ 감사위원회와 사외이사후보 추천위원회는 기업공시서식 작성기준에 따라 제외하였습니다.

① 투명경영위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				김사무엘상현 (100%)	김도성 (100%)	조상철 (100%)
				찬반여부		
투명경영위원회	2023.01.19	제 1호 의안 : [마트] 광고대행 계약 체결의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		제 2호 의안 : [이커머스] 백화점상품 물류단가 계약 체결의 건	가결	찬성	찬성	찬성

	2023.02.08	제 1호 의안 : [이커머스] 롯데ON 디지털광고 운영대행 계약 체결의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		제 2호 의안 : [이커머스] 김포 온라인센터 물류업무 위수탁 계약 체결의 건	가결	찬성	찬성	찬성
	2023.04.19	제 1호 의안 : [슈퍼] 물류업무 위수탁계약 체결의 건	가결	찬성	찬성	찬성
	2023.05.30	제 1호 의안 : [백화점] 백화점 광고대행 계약 체결의 건	가결	찬성	찬성	찬성
	2023.11.15	제 1호 의안 : [쇼핑] MS EA 계약 체결의 건	가결	찬성	찬성	찬성

② 보상위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				전미영 (100%)	조상철 (100%)	정준호 (100%)
				찬반여부		
보상위원회	2023.01.19	제 1호 의안 : 임원 경영성과분배금 결정의 건	가결	찬성	찬성	찬성
	2023.03.09	제 1호 의안 : 등기이사 보수한도 결정의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		제 2호 의안 : 미등기임원 보수한도 결정의 건	가결	찬성	찬성	찬성

③ ESG위원회

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				강성현 (100%)	전미영 (100%)	심수옥 (100%)
				찬반여부		
ESG위원회	2023.03.09	제 1호 의안 : 롯데쇼핑 ESG 중대 이슈 선정의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		보고 안건(1) : '22년 ESG 추진 결과 및 '23년 계획	-	-	-	-
	2023.04.18	보고 안건(1) : 임직원 교육체계 고도화 중장기 계획	-	-	-	-
		보고 안건(2) : 탄소중립 이행 추진 계획	-	-	-	-
		보고 안건(3) : 정보보호 강화 추진 계획	-	-	-	-
		제 1호 의안 : ESG 위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성
	2023.06.15	보고 안건(1) : '23년 백화점 인권영향평가 추진 결과 및 향후 계획	-	-	-	-
	2023.08.24	보고 안건(1) : 롯데쇼핑 '23년 ESG 추진 경과	-	-	-	-
	2023.09.14	보고 안건(1) : 임직원 교육체계 고도화 시행 경과	-	-	-	-
		보고 안건(2) : 환경경영 추진 경과	-	-	-	-
		보고 안건(3) : 정보보호 강화 추진 경과	-	-	-	-
		보고 안건(4) : 롯데쇼핑 2023 TCFD 보고서 발간	-	-	-	-
	2023.12.14	제 1호 의안 : 롯데쇼핑 탄소중립 로드맵 2.0 수립의 건	가결	찬성	찬성	찬성

라. 이사의 독립성

(1) 이사선출에 대한 독립성 기준을 운영하는지 여부 및 운영하는 경우 그 기준에 대한 설명, 이사별 기준 충족여부 등

(가) 상법 제382조 제3항, 상법 제 542조의 8에 의거하여, 다음의 자는 당사의 사외 이사가 될 수 없습니다.

- ① 최대주주가 자연인인 경우, 본인과 그 배우자 및 직계 존속·비속
- ② 최대주주가 법인인 경우, 그 법인의 이사, 감사 및 피용자

③ 상장회사의 주주로서 의결권 없는 주식을 제외한 발행주식총수를 기준으로 본인 및 그와 대통령령으로 정하는 특수한 관계에 있는 자(이하 "특수관계인"이라 한다)가 소유하는 주식의 수가 가장 많은 경우 그 본인(이하 "최대주주"라 한다) 및 그의 특수관계인

(나) 당사의 사외이사 중 상기 기준에서 요구하는 사외이사후보 결격사유에 해당하거나, 사외이사로 선출된 이후에 이에 해당되는 자가 된 경우는 없습니다.

(2) 각 이사의 임기, 연임여부 및 연임횟수, 선임배경, 추천인, 이사로서의 활동분야, 회사와의 거래, 최대주주 또는 주요주주와의 관계 등 기타 이해관계

성명	주요 직업	선임 배경	추천인	이사로서의 활동분야	당해법인과 최근 3년간 거래내역	최대주주 또는 주요주주와의 관계	임기	연임여부	연임횟수
김사무엘 상현	現 롯데유통군 HQ 총괄대표	홈플러스 대표이사, P&G 아세안 총괄사장 등을 역임한 유통업에 대한 폭넓은 경험과 깊은 이해를 갖고 있는 경영 전문가로, 이러한 리더십과 업계에 대한 전문성, 고객중심의 경영철학은 롯데쇼핑 주주와 회사 모두의 발전에 중요한 기여를 할 것으로 기대되어 선임함.	이사회	대표이사, 이사회위원장, 투명경영위원회	-	발행회사 임원	2022.03.23~ 2024.03.22	-	-
정준호	現 롯데쇼핑 백화점사업부 대표	롯데GFR 대표이사, 신세계 인터내셔널 해외패션 본부장을 역임하며 다양한 해외 유명 브랜드를 국내에 유치한 전문가로, 그동안 유통업에서 보여준 통찰력과 전문성은 향후 롯데쇼핑의 발전에 적극적으로 기여할 수 있을 것으로 기대되어 선임함.	이사회	대표이사	-	발행회사 임원	2022.03.23~ 2024.03.22	-	-
강성현	現 롯데쇼핑 마트사업부 대 표	홈, 롯데네슬레, 롯데마트 대표를 역임하며 유통업에 대한 폭넓은 경험과 전문지식을 갖추고 있어 향후 기업 발전에 기여할 사내이사 적임자로 판단되어 이사회를 거쳐 선임함.	이사회	대표이사, ESG위원회	-	발행회사 임원	2023.03.29~ 2025.03.28	연임	1
장호주	現 롯데유통군 HQ 재무혁신 본부장	롯데쇼핑 재무분야의 총역으로 재직하면서 다양한 경험을 바탕으로 전문성을 축적하고, 올바른 의사결정에 필수적인 조건을 해왔으며, 이러한 경험은 이사회가 중요한 재무적 의사결정 시 정확한 재무정보를 바탕으로 주주와 회사 모두의 발전에 기여할 수 있는 의사결정을 할 수 있도록 크게 기여할 것으로 기대되어 선임함.	이사회	사내이사	-	발행회사 임원	2022.03.23~ 2024.03.22	-	-
김도성	現 서강대 경 영학 교수	서강대 경영대학 학장 겸 경영전문대학원 원장, 한국 FP학회 회장, 한국거래소 분쟁조정 심의위원 등을 역임하며 재무분야에서 전문적 지식과 풍부한 경험을 보유하고 있어, 사외이사로서 업무수행 능력이 우수할 것으로 판단되어 사외이사후보추천위원회의 추천을 거쳐 선임함	사외이사후보 추천위원회	사외이사, 감사위원회, 투명경영위원회, 보상위원회	-	발행회사 임원	2023.03.29~ 2025.03.28	연임	1
김용대	現 서울대 통 계학과 교수	이화여대 통계학 전공 조교수, 한국외국어대 정보통계학과 조교수 등을 역임한 통계 분야의 전문가로서 회사의 주요 사업과 관련된 의사결정 과정에서 분석적인 통찰력을 발휘하여 회사의 발전에 적극적으로 기여할 수 있을 것으로 기대되어 사외이사후보추천위원회의 추천을 거쳐 선임함.	사외이사후보 추천위원회	사외이사, 감사위원회, 사외이사후보추천위원회	-	발행회사 임원	2022.03.23~ 2024.03.22	연임	1

전미영	現 서울대생활 과학연구소 소비트렌드 분석센터 연구 위원	트렌드코리아 컴퍼니 대표이사 겸 서울대 소비트렌드 분석센터 연구위원, 삼성경제연구소 리서치 애널리스트 등을 역임하며, 트렌드 관련 전문지식과 다양한 경험을 갖추고 있어, 사외이사로서 업무수행 능력이 우수할 것으로 판단되어 사외이사후보추천위원회의 추천을 거쳐 선임함.	사외이사후보 추천위원회	사외이사, 보상위원회, 사외이사후보추천위원회, ESG위원회	-	발행회사 임원	2023.03.29~ 2025.03.28	연임	1
심수옥	現 성균관대학교 경영전문대학 원 교수	성균관대학교 경영전문대학원 교수로 재직중이고, 삼성전자 글로벌마케팅실 부사장, 삼성전자 영상디스플레이사업부 전무, P&G 미국 글로벌마케팅 디렉터 등을 역임한 마케팅전문가로서 롯데쇼핑이 빠르게 변화하는 환경과 트렌드에 즉각적으로 대응하고 성장하는 데에 많은 도움이 될 수 있을 것으로 기대되어 사외이사후보추천위원회의 추천을 거쳐 선임함.	사외이사후보 추천위원회	사외이사, 감사위원회, ESG위원회	-	발행회사 임원	2022.03.23~ 2024.03.22	-	-
조상철	現 법무법인 상양 변호사	법무법인 상양 변호사로 재직중이고, 서울고등검찰청, 서울서부지방법검찰청, 대전지방법검찰청 검사장, 법무부 기획조정실장을 역임하였으며, 이러한 법률분야의 풍부한 경험과 지식은 특정한 이해관계에 얽매이지 않고 사외이사로서 대표이사를 포함한 다른 이사와 경영진에 대한 감시 및 감독의 기능에 큰 도움이 될 것으로 기대되어 사외이사후보추천위원회의 추천을 거쳐 선임함.	사외이사후보 추천위원회	사외이사, 투명경영위원회, 보상위원회, 사외이사후보추천위원회	-	발행회사 임원	2022.03.23~ 2024.03.22	-	-

※ 상법 제383조 및 당사 정관에 따라 임기 만료일에 앞서 1개월 이내에 정기주주총회가 열릴 경우 그 총회의 종결시에 그 임기가 만료되는 것으로 하며, 그 임기가 최종의 결산기 종료 후 당해 결산기에 관한 정기주주총회 전에 만료될 경우에는 그 총회의 종결 시까지 그 임기를 연장합니다.

※ 당사 최대주주는 롯데지주(주)이며, 당사와 동일한 기업집단에 속해 있습니다.

(3) 사외이사 선출방법

(가) 당사 정관 제32조에 의거하여, 사외이사후보추천위원회는 관련법규에서 정한 자격을 갖춘 자 중에서 사외이사 후보를 추천해야 하고, 사외이사 후보의 추천 및 자격심사에 관한 세부적인 사항은 사외이사 후보추천위원회에서 정하도록 하고 있습니다.

(나) 사외이사후보추천위원회 설치현황

성 명	직 책	사외이사 여부	구 성	설치목적 및 권한사항
김용대	위원장	○	사외이사가 총위원 의 과반수 이상 ※ 상법 제542조의 8 제4항의 규정 총 칙	① 위원회는 주주총회에서 선임할 사외이사후보를 추천한다. ② 위원회는 사외이사 후보를 추천함에 있어 상법 제542조의6 제2항의 권리를 행사할 수 있는 주주가 추천한 사외이사 후보를 포함시켜야 한다. ③ 위원회는 제1항 내지 제2항 외에 법령 또는 정관에 정하여진 사항과 이사회가 위임한 사항을 처리한다.
전미영	위원	○		
조상철	위원	○		

※ 장호주 사내이사(사외이사후보추천위원회) 2023.03.29.부 사임.

※ 조상철 사외이사(사외이사후보추천위원회) 2023.03.29.부 신규선임.

(다) 사외이사후보추천위원회 활동내용

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명			
				장호주 (100%)	김용대 (100%)	전미영 (100%)	조상철 (100%)
				찬반여부			
사외이사후보추천위원회	2023.02.08	제 1호 의안 : 사외이사 후보추천 위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	선임 전
		제 2호 의안 : 사외이사 후보추천의 건	가결	찬성	찬성	찬성	
	2023.06.15	제 1호 의안 : 사외이사 후보추천 위원회 위원장 선임의 건	가결	사임 후	찬성	찬성	찬성
		보고 안건(1) : 사외이사 후보추천 프로세스	-		-	-	-

마. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사의 직무수행을 보조하는 지원조직

조직명	소속 직원의 현황			업무수행내역
	직원수	직위 및 근속연수	지원업무 담당 기간 등	
업무지원팀 (이사회관련 업무: 3명)	3명	팀장(17년) 책임(12년) 책임(10년)	팀장(10년) 책임(6년) 책임(2년)	이사회 소집통보, 안건취합 및 자료준비 등

(2) 사외이사 교육 실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2021.03.23	롯데쇼핑 (내부교육)	박재완, 이재원, 김용대, 김도성, 전미영	-	롯데쇼핑 전략방향
2021.05.13	롯데쇼핑 (내부교육)	박재완, 이재원, 김용대, 김도성, 전미영	-	특수관계인 등 거래확인서 작성 안내
2021.07.08	롯데쇼핑 (내부교육)	박재완, 이재원, 김용대, 김도성, 전미영	-	롭스 운영경과 및 향후계획
2021.08.12	롯데쇼핑 (내부교육)	박재완, 이재원, 김용대, 김도성, 전미영	-	이커머스사업부 운영방향
2021.09.09	롯데쇼핑 (내부교육)	박재완, 이재원, 김용대, 김도성, 전미영	-	- 슈퍼사업부 사업 방향성 - 인니도매법인 골라빠가당 부지 및 쇼핑몰 매매계약의 건 - 국민연금공단 비공개 대화건 - 롯데컬처웍스 재무현황
2021.10.14	롯데쇼핑 (내부교육)	박재완, 이재원, 김용대, 김도성, 전미영	-	- 성공적인 신규점 오픈 - 중국 HQ 청산의 건
2021.12.16	롯데쇼핑 (내부교육)	박재완, 이재원, 김용대, 김도성, 전미영	-	국민연금공단 비공개대화 대상기업 선정 해제의 건
2022.01.13	롯데쇼핑 (내부교육)	박재완, 이재원, 김용대, 김도성, 전미영	-	컬처웍스 비전 및 계획
2022.04.21	롯데쇼핑 (내부교육)	심수옥, 김도성, 김용대, 조상철, 전미영	-	- 특수관계인 등 거래확인서 작성 안내 - 백화점사업부 운영 전략
2022.06.09	롯데쇼핑 (내부교육)	심수옥, 김도성, 김용대, 조상철, 전미영	-	내부회계관리 규정 개정의 건

2022.07.07	롯데쇼핑 (내부교육)	김도성, 김용대, 조상철, 전미영	-	롯데마트 전략방향
2022.08.11	롯데쇼핑 (내부교육)	심수옥, 김도성, 김용대, 조상철, 전미영	-	유통군 HQ 중장기 Strategy
2022.09.08	롯데쇼핑 (내부교육)	심수옥, 김도성, 김용대, 조상철, 전미영	-	롯데슈퍼 전략방향
2023.01.19	롯데쇼핑 (내부교육)	심수옥, 김도성, 김용대, 조상철, 전미영	-	- '23년 유통군 운영 방향 - 자금세탁방지업무 감사 결과 보고의 건
2023.03.09	롯데쇼핑 (내부교육)	심수옥, 김도성, 김용대, 조상철, 전미영	-	- 대표이사의 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 - 감사위원회의 내부회계관리제도 평가 보고의 건
2023.03.29	롯데쇼핑 (내부교육)	심수옥, 김도성, 김용대, 조상철, 전미영	-	낙천영광지산 진행상황
2023.04.19	롯데쇼핑 (내부교육)	심수옥, 김도성, 김용대, 조상철, 전미영	-	특수관계인 등 거래확인서 작성 안내
2023.05.30	롯데쇼핑 (내부교육)	김도성, 김용대, 조상철, 전미영	-	이사회 역량구성표(Board Skill Matrix) 수립
2023.06.15	롯데쇼핑 (내부교육)	심수옥, 김도성, 김용대, 조상철, 전미영	-	- 하이마트 전략방향 - 롯데쇼핑-NH농협은행, 하나은행 MOU 체결
2023.07.14	롯데쇼핑 (내부교육)	심수옥, 김도성, 김용대, 조상철, 전미영	-	- 한국에스티엘 소개 및 주요전략 - 조직문화 Transformation Journey
2023.08.24	롯데쇼핑 (내부교육)	심수옥, 김도성, 김용대, 조상철, 전미영	-	VCM 핵심사항 공유
2023.09.14	롯데쇼핑 (내부교육)	심수옥, 김도성, 조상철, 전미영	-	낙천영광지산 진행상황 보고
2023.10.19	롯데쇼핑 (내부교육)	심수옥, 김도성, 김용대, 조상철, 전미영	-	LaiLAC (LOTTE AI Lab Alliances & Creators) 운영 방안
2023.11.15	롯데쇼핑 (내부교육)	심수옥, 김도성, 김용대, 조상철, 전미영	-	롯데지에프알㈜ 전략방향
2023.12.14	롯데쇼핑 (내부교육)	심수옥, 김도성, 김용대, 조상철, 전미영	-	- 롯데 New e-Grocery 부산 CFC 1호 기공식 진행 결과 보 고 - 마트/슈퍼 PMI 추진 방향

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원 현황

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
김도성 (위원장)	예	2000 드렉셀대 박사 Drexel University Ph.D. in Finance 2011 금융감독원 금융투자업인가 외부평가위원회 위원 2007 (現) 서강대학교 경영대학 경영학전공 교수 2018 (現) 중소벤처기업진흥공단 자산운용위원회 위원 2020 (現) 한국거래소 분쟁조정심의위원 2023 (現) 한국 중소벤처기업정책학회 회장 2023 (現) 서강대학교 경영대학 학장 겸 경영전문대학원 원장	예	2호, 4호 유형	· 드렉셀대 박사('00) · 금융감독원 금융투자업인가 외부평가위원회 위원('11~'17) · 한국거래소 분쟁조정 심의위원('20~)
김용대	예	1997 미국 국립보건원 연구원 1999 한국외국어대 정보통계학과 조교수 2001 이화여대 통계학전공 조교수 2004 (現) 서울대 통계학과 교수	-	-	-
심수옥	예	2008 삼성전자 영상디스플레이사업부/글로벌마케팅실장 전무 2011 삼성전자 글로벌마케팅 실장 부사장 2016 성균관대학교 경영대학 산학교수 2018 (現) 성균관대학교 경영전문대학원 교수	-	-	-

※ 전문가 유형은 기업공시서식 작성기준 및 상법 시행령 제 37조 제 2항에 따른 회계·재무 전문가 유형입니다.

· 2호 유형: 회계·재무 분야 관련 석사학위 이상 학위취득자로서 연구기관 또는 대학에서 회계 또는 재무 관련 분야의 연구원이나 조교수 이상으로 근무한 경력이 모두 5년 이상인지 여부

· 4호 유형: 금융기관·정부·증권유관기관 등에서 회계·재무 관련 업무 또는 이에 대한 감독업무를 수행한 경력이 모두 5년 이상인지 여부

나. 감사위원회 위원의 독립성

선출기준의 주요내용	선출 기준의 충족 여부	관련 법령 등
- 3명 이상의 이사로 구성	충족 (3명)	상법 제 415조의2 제2항
- 사외이사가 위원의 3분의 2 이상	충족 (전원 사외이사)	
- 위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무 전문가	충족 (1명(김도성))	상법 제 542조의11 제2항
- 감사위원회의 대표는 사외이사	충족	
- 그 밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족 (해당사항 없음)	상법 제 542조의11 제3항

(1) 감사위원회 구성

(가) 상법, 제415조의2 제2항에 의해, 감사위원회는 3명 이상의 이사로 구성하고, 사외이사가 위원의 3분의 2이상이어야 합니다.

(나) 또한, 상법 제542조의11에 의거하여, 감사위원 중 1명 이상은 대통령령으로 정하는 회계 또는 재무 전문가이어야 하고, 감사위원회의 대표는 사외이사로 선임하여야 합니다.

(2) 결격요건

(가) 상법 제542조의10, 제542조의11에 의거하여, 다음에 해당하는 자는 상장회사의사외이사가 아닌 감사위원회위원이 될 수 없고, 이에 해당하게 된 경우에는 그 직을 상실합니다.

(나) 회사의 상무(常務)에 종사하는 이사 및 피용자 또는 최근 2년 이내에 회사의 상무에 종사한 이사 및 피용자

(다) 회사의 경영에 영향을 미칠 수 있는 자로서 대통령령으로 정하는 자

(3) 감사위원의 선임 및 해임

(가) 상법 제542조의12 제1항에 의거하여, 감사위원회위원을 선임-해임하는 권한은 주주총회에 있으며, 주주총회에서 이사를 선임한 후 선임된 이사 중에서 감사위원회위원을 선임하여야 합니다. 이 경우 감사위원회 위원 중 1명은 주주총회 결의로 다른 이사들과 분리하여 감사위원회위원이 되는 이사로 선임하여야 합니다.

(나) 최대주주, 최대주주의 특수관계인, 그 밖에 대통령령으로 정하는 자가 소유하는 상장회사의 의결권 있는 주식의 합계가 그 회사의 의결권 없는 주식을 제외한 발행주식총수의 100분의 3을 초과하는 경우 그 주주는 그 초과하는 주식에 관하여 감사 또는 사외이사가 아닌 감사위원회위원을 선임하거나 해임할 때에는 의결권을 행사하지 못합니다.

(4) 설치목적 및 권한사항

① 위원회는 회사의 회계와 업무를 감사한다.

② 위원회는 위원회의 성과와 위원회 규정의 적절함을 매년 검토하고, 필요한 경우 그 개정을 이사회에 건의한다.

③ 위원회는 제1항 내지 제2항 외에 법령 또는 정관에 정하여진 사항과 이사회가 위임한 사항을 처리한다.

(5) 감사위원의 선임배경, 추천인, 임기, 연임여부 및 연임 횟수, 회사와의 관계, 최대주주 또는 주요주주와의 관계 등

성명	선임배경	추천인	회사와의 관계	최대주주 또는 주요주주와의 관계	임기	연임여부	연임횟수
김도성	서강대학교 재무전공 교수, 한국PF학회 부회장, 한국거래소 분쟁조정 심의위원 등을 역임하며 재무분야에서 전문적 지식과 풍부한 경험을 보유하고 있어, 사외이사로서 업무수행 능력이 우수할 것으로 판단되어 사외이사후보추천위원회의 추천을 거쳐 감사위원으로 선임함	사외이사후보추천위원회	-	발행회사 임원	2023.03.29. ~2025.03.28 .	O	1
김용대	이화여대 통계학 전공 조교수, 한국외국어대 정보통계학과 조교수 등을 역임한 통계 분야의 전문가로서 회사의 주요 사업과 관련된 의사결정 과정에서 분석적인 통찰력을 발휘하여 회사의 발전에 적극적으로 기여할 수 있을 것으로 기대되어 사외이사후보추천위원회의 추천을 거쳐 감사위원으로 선임함	사외이사후보추천위원회	-	발행회사 임원	2022.03.23. ~2024.03.22 .	O	1

심수옥	성균관대학교 경영전문대학원 교수로 재직중이고, 삼성전자 글로벌마케팅실 부사장, 삼성전자 영상디스플레이사업부 전무, P&G 미국 글로벌마케팅 디렉터 등을 역임한 마케팅전문가로서 롯데쇼핑이 빠르게 변화하는 환경과 트렌드에 즉각적으로 대응하고 성장하는 데에 많은 도움이 될 수 있을 것으로 기대되어 사외이사후추천위원회의 추천을 거쳐 감사위원으로 선임함	사외이사후보 추천위원회	-	발행회사 임원	2022.03.23. ~2024.03.22	X	-
-----	---	--------------	---	---------	----------------------------	---	---

※ 당사 최대주주는 롯데지주(주)이며, 당사와 동일한 기업집단에 속해 있습니다.

※ 상법 제383조 및 당사 정관에 따라 임기 만료일에 앞서 1개월 이내에 정기주주총회가 열릴 경우 그 총회의 종결시에 그 임기가 만료되는 것으로 하며, 그 임기가 최종의 결산기 종료 후 당해 결산기에 관한 정기주주총회 전에 만료될 경우에는 그 총회의 종결 시까지 그 임기를 연장합니다.

다. 감사위원회의 활동

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사의 성명		
				김도성 (100%)	김용대 (100%)	심수옥 (67%)
				찬반여부		
감사위원회	2023.02.08	보고 안건(1) : 외부감사인의 2022년도 기말감사 진행 현황 보고	-	-	-	불참
		보고 안건(2) : 22년 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건	-	-	-	불참
		보고 안건(3) : 제 53기 재무제표 및 영업보고서 제출의 건	-	-	-	불참
	2023.03.09	보고 안건(1) : 외부감사인의 2022년도 기말 감사 결과 보고	-	-	-	-
		보고 안건(2) : 제 53기 재무제표 및 영업보고서 검토의 건	-	-	-	-
		제 1호 의안 : 감사위원회의 감사보고서 작성 및 제출의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		제 2호 의안 : 내부감시장치 가동현황 평가의견서 결의의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		제 3호 의안 : 주주총회 제출 의안 및 서류에 대한 조사의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		제 4호 의안 : 감사위원회의 내부회계관리제도 평가 결의의 건	가결	찬성	찬성	찬성
	2023.05.11	제 1호 의안 : 감사위원회 위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		보고 안건(1) : 외부감사인의 '23년도 1분기 검토 결과 보고	-	-	-	-
		보고 안건(2) : '23년 내부회계관리제도 설계평가계획 보고	-	-	-	-
		보고 안건(3) : '제54기 1분기 재무제표 검토의 건' 보고	-	-	-	-
		보고 안건(4) : 외부감사 사후평가 및 '23년 감사보수 보고	-	-	-	-
	2023.08.10	보고 안건(1) : 외부감사인의 '23년도 반기 검토 결과 보고	-	-	-	불참
		보고 안건(2) : '23년 반기 내부회계관리제도 설계평가결과 보고	-	-	-	불참
		보고 안건(3) : '23년 업무 감사보고(마트/슈퍼)	-	-	-	불참
		보고 안건(4) : 제 54기 반기 재무제표 검토의 건 보고	-	-	-	불참
	2023.11.09	보고 안건(1) : 외부감사인의 '23년도 3분기 검토 결과 보고	-	-	-	-
		보고 안건(2) : '23년도 하반기 내부회계 운영평가 계획 보고	-	-	-	-
		보고 안건(3) : '23년도 업무 감사보고(백화점/이커머스)	-	-	-	-
		보고 안건(4) : 제 54기 3분기 재무제표 검토의 건 보고	-	-	-	-
		제 1호 의안 : 외부감사인의 비감사업무에 대한 General Policy 수립의 건	가결	찬성	찬성	찬성
	2023.12.14	제 1호 의안 : 외부감사인 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성

라. 감사위원회 교육 실시 계획 및 교육 실시 현황

1) 교육 실시 계획

계획일자	주요 교육내용
------	---------

2021.05.10	<ul style="list-style-type: none"> - 연결내부회계관리제도 개요 - 내부회계관리제도 최근 동향
2021.11.04	<ul style="list-style-type: none"> - 연결내부회계관리제도 개요
2021.11.15	<ul style="list-style-type: none"> - 모회사 감사위원회의 역할 - 감사위원회 주요 활동내용
2022.05.09	<ul style="list-style-type: none"> - 연결내부회계관리제도 구축 업무경과 및 사전 운영안내 - 2021년도 국내 내부회계관리제도 감사 결과 및 동향
2022.11.22	<ul style="list-style-type: none"> - 연결내부회계관리제도 하에서 모회사와 자회사 감사위원회의 역할 - 자금통제 사례 분석과 부정사고 예방을 위한 감사위원회의 점검사항
2023.05.11	<ul style="list-style-type: none"> - 내부회계관리제도 준거 기준 및 체계 - 연결 내부회계관리제도 감사 개요 - 2022년 국내 내부회계 감사 결과 및 최근 동향
2023.11.24	<ul style="list-style-type: none"> - 그룹 회계감사의 이해 및 사례로 보는 부정 발견 - 지속가능성 보고 기준: IFRS S1, 2를 중심으로

2) 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2021.05.10	삼일회계법인	김도성, 박재완, 김용대	-	<ul style="list-style-type: none"> - 연결내부회계관리제도 개요 - 내부회계관리제도 최근 동향
2021.11.04	삼일회계법인	김도성, 박재완, 김용대	-	<ul style="list-style-type: none"> - 연결내부회계관리제도 개요
2021.11.15	롯데지주 (웹 세미나)	김도성, 박재완, 김용대	-	<ul style="list-style-type: none"> - 모회사 감사위원회의 역할 - 감사위원회 주요 활동내용
2022.05.09	삼일회계법인	김도성, 김용대, 심수옥	-	<ul style="list-style-type: none"> - 내부회계관리제도 개요 - 연결내부회계관리제도 구축 업무경과 및 사전 운영 안내 - 2021년도 국내 내부회계관리제도 감사 결과 및 동향
2022.11.22	롯데지주	김도성, 김용대, 심수옥	-	<ul style="list-style-type: none"> - 연결내부회계관리제도 하에서 모회사와 자회사 감사위원회의 역할 - 자금통제 사례 분석과 부정사고 예방을 위한 감사위원회의 점검 사항
2023.05.11	삼일회계법인	김도성, 김용대, 심수옥	-	<ul style="list-style-type: none"> - 내부회계관리제도 준거 기준 및 체계 - 연결 내부회계관리제도 감사 개요 - 2022년 국내 내부회계 감사 결과 및 최근 동향
2023.11.24	삼일회계법인	김도성, 김용대, 심수옥	-	<ul style="list-style-type: none"> - 그룹 회계감사의 이해 및 사례로 보는 부정 발견 - 지속가능성 보고 기준: IFRS S1, 2를 중심으로

마. 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
법인회계팀	14	팀장 1명(7년), 수석 1명(3년), 책임 1명(6년), 대리 5명(2년), 사원 6명(1년),	<ul style="list-style-type: none"> - 감사위원회 진행 - 회의준비(일정, 장소, 의전) 등

바. 준법지원인 선임 현황

(1) 인적사항 및 주요 경력

성명	성별	생년월일	직위	담당업무	주요경력
이영노	남	1974.07	상무보	준법경영실장	1997 서울대 공과대학 도시공학과 졸업 2001 서울대 대학원 도시공학과 박사과정 수료 2001 코오롱건설(주) (~2006) 2012 제41기 사법연수원 수료 2013 롯데쇼핑(주) 신규사업부문 2017 롯데쇼핑(주) 준법지원부문 2020 롯데쇼핑(주) HQ 지원부문 2022 (現) 롯데 유통군HQ 준법경영실

(2) 주요 활동내역 및 그 처리결과 [현황]

[점검 활동] ※ 준법통제기준 사규 제17조(준법지원인의 준법점검)

일시	지원조직	주요 점검 내용	점검 결과
'23.1월	활인점·슈퍼	2023년 계약체결 모니터링 : 2023년 계약 체결/미체결 내역, 거래조건 등 점검	조치 및 피드백 완료
'23.2월	슈퍼	가맹사업 현황 모니터링 : 가맹사업법에 따른 리스크 진단 및 개선점 도출	제도 개선 완료
'23.1~3월	활인점·슈퍼	진열장려금 매대증빙 모니터링 : 진열장려금 체결 내역 및 증빙 내역 모니터링	조치 및 피드백 완료
'23.1~3월	활인점·슈퍼	임직원 준법교육식 제고를 위한 공정거래 현장 점검시행	현장조치 및 담당자 교육 완료
'23.4월	슈퍼	2023년 직매입, 특약매입 계약체결 내역, 거래조건 등 점검	조치 및 피드백 완료
'23.4월	활인점	2023년 1분기 반품 모니터링	조치 및 피드백 완료
23.3~8월	백화점	임직원 준법교육식 제고를 위한 공정거래 현장 점검시행	현장조치 완료
'23.4~6월	활인점·슈퍼	임직원 준법교육식 제고를 위한 공정거래 현장 점검시행	현장조치 및 담당자 교육 완료
'23.4~6월	활인점	진열장려금 매대증빙 모니터링 : 진열장려금 체결 내역 및 증빙 내역 모니터링	조치 및 피드백 완료
'23.6월	이커머스	내부고발 운영 및 제보자 보호 규정에 대한 점검	내부고발 운영 및 제보자 보호 규정 전면 개정
'23.6~8월	HQ준법경영실	임직원 CP 역량 강화 및 준법교육식 제고를 위한 컴플라이언스 현장 점검시행	현장 조치 완료
'23.7~9월	활인점·슈퍼	임직원 준법교육식 제고를 위한 공정거래 현장 점검시행	현장조치 및 담당자 교육 완료
'23.7~9월	활인점	진열장려금 매대증빙 모니터링 : 진열장려금 체결 내역 및 증빙 내역 모니터링	조치 및 피드백 완료
'23.10월	활인점·슈퍼	임직원 준법교육식 제고를 위한 공정거래 현장 점검시행	현장조치 및 담당자 교육 완료
'23.10월	활인점	2023년 3분기 반품 모니터링	조치 및 피드백 완료
'23.10~12월	활인점	진열장려금 매대증빙 모니터링 : 진열장려금 체결 내역 및 증빙 내역 모니터링	조치 및 피드백 완료

[주요 활동]

구분	일시	지원조직	주요 활동 내용
교육	'23.2월	HQ준법경영실	안전보건 담당자 교육 - 수사 및 기소사례 분석을 통한 개선사항 안내
	'23.2월	백화점	영업점 현장관리자 대상 MD 관련 공정거래 교육 실시 ※ 준법통제기준 사규 제14조(준법교육 및 훈련프로그램운영)
	'23.2월	슈퍼	2023년 직매입·특약매입 재계약 체결 가이드 교육 진행 - 계약서 개정사항 및 마-슈 통합에 따른 재계약 체결 시 유의사항 안내

'23.3월	HQ준법경영실	개인정보 담당자 교육 - 개인정보보호법 개정 내용 및 향후 정책 동향 공유
'23.3월	할인점	PB하도급 상품 리스크 관리 교육 - PB상품의 계약 전반 사항 및 PB하도급 거래 관련 법 위반 리스크 안내
'23.3월	슈퍼	진열장려금 매대 증빙 교육 - 진열장려금 약정서 체결, 진열 증빙 업로드 등 유의사항 안내
'23.3월	슈퍼	가맹업무 유의사항 안내 교육 - 가맹사업법 실무 유의사항 안내 (사전교부문서 작성 및 계약체결 등)
'23.3월	이커머스	공정거래담당자 대상 역량강화를 위한 '부당내부거래와 부당이익 제공 교육' 실시 공정경쟁연합회 시장경제교육원 온라인 강의 방식 진행 ※ 준법통제기준 사규 제14조(준법교육 및 훈련프로그램운영)
'23.4월	HQ준법경영실	공정거래 담당자 교육 - 유통업 관련 주요 공정거래 사건 사례 및 이슈 교육
'23.4월	할인점	신임MD대상 공정거래 기본 법규 교육 - 공정거래법, 대규모유통업법, 표시광고법 등 교육
'23.4월	이커머스	공정거래담당자 대상 역량강화를 위한 '대규모유통업법 정책 동향 및 사례 분석 강의' 및 '전자상거래법 총칙 및 주요 내용 강의' 이수 공정경쟁연합회 시장경제교육원 및 온라인쇼핑협회 오프라인 강의 방식 진행 ※ 준법통제기준 사규 제14조(준법교육 및 훈련프로그램운영)
'23.5월	할인점·슈퍼	임원(대표이사 포함) 대상 공정거래 교육 - 공정거래 사건의 형사적 대응
'23.5월	할인점·슈퍼	납품대금 연동제 교육 - 상생협력법 개정에 따른 납품대금 연동제 교육
'23.6월	백화점	본사 MD담당 및 영업점 현장관리자 대상 공정거래 교육 실시 ※ 준법통제기준 사규 제14조(준법교육 및 훈련프로그램운영)
'23.6월	할인점·슈퍼	PB하도급 상품 계약체결 및 상품 관리 교육 - PB상품의 계약 전반 사항 및 PB하도급 거래 관련 법 위반 리스크 안내
'23.6월	이커머스	공정거래담당자 대상 역량강화를 위한 '약관규제법 특강' 및 '표시광고법 특강' 이수 온라인쇼핑협회 오프라인 강의 방식 진행 ※ 준법통제기준 사규 제14조(준법교육 및 훈련프로그램운영)
'23.6월	이커머스	온라인 플랫폼 사업자의 시장지배적지위 남용행위에 대한 심사지침 제정으로 인한 내부 가이드라인 배포 심사지침 주요 사항에 대한 가이드라인 제작하여 배포 ※ 준법통제기준 사규 제14조(준법교육 및 훈련프로그램운영)
'23.6~8월	HQ준법경영실	쉴 임직원 준법 교육 - 준법 의식 강화 및 준법·윤리 문화 정착을 위한 컴플라이언스 교육
'23.7월	이커머스	컴플라이언스에 대한 CEO 교육 진행 CEO가 강사로 실장 이상 급을 대상으로 온라인 강의 및 교안 전자 배포 ※ 준법통제기준 사규 제14조(준법교육 및 훈련프로그램운영)
'23.7월	이커머스	실장 이상에 대한 공정거래 온라인 교육 실시 김영장 변호사를 초빙하여 공정거래 최근 동향 및 주요 이슈 등에 대한 교육 진행 ※ 준법통제기준 사규 제14조(준법교육 및 훈련프로그램운영)
'23.8월	할인점·슈퍼	2023년 마트·슈퍼 전 임직원 대상 공정거래 정기교육 - 대규모유통업법, 하도급법 등 유관 법령 기본 교육
'23.9월	슈퍼	슈퍼 가맹부문 대상 가맹사업법 교육 - 가맹사업법 기본 교육
'23.9월	할인점·슈퍼	하도급대금 연동제 교육 - 하도급법 개정에 따른 하도급대금 연동제 교육 (당사 업무 매뉴얼 등)
'23.10월	백화점	전직원 대상 공정거래 필수교육 진행 ※ 준법통제기준 사규 제14조(준법교육 및 훈련프로그램운영)
'23.12월	할인점·슈퍼	공정거래 업무 담당자 대상 카르텔 교육

			- 공정거래위원회 주관 카르텔 교육
	'23.12월	할인점·슈퍼	2024년 계약체결 가이드 교육 진행 - 법규·계약서 개정사항 안내 및 재계약 체결시 유의사항 안내
준법·윤리 문화정착	'23.1월	백화점	2023년 설 명절 Risk 예방 캠페인 시행 - 공정거래 8대 금지행위 안내를 통한 법 위반 Risk 사전 예방
	'23.1월	백화점	전자계약시스템(ECS) 기능 개선 및 활용 방법 안내 - 신규 기능 및 활용 방법 안내를 통한 사용자 편의 제고
	'23.1월	백화점	계약갱신 및 MD 관련 가이드라인 안내 - 단계별 필수절차 및 업무 유의사항 안내를 통한 지침 이해도 제고
	'23.1월	할인점·슈퍼	2023년 설 명절 업무 수칙 안내 - 준법(공정거래, 정보보호 경영개선) 관련 업무지침 배포, 게시판 팝업, 업무 안내 진행
	'23.2월	할인점·슈퍼	2023년 1분기 공정거래 테마 캠페인 시행 - 기술자료 제공 요구, 유용 금지 관련 교육자료 배포, 게시판 팝업, 업무 안내 등 진행
	'23.2월	이커머스	e커머스 전 임직원 대상 「준법·윤리경영 실천 서약서」 징구 - 사내 준법·윤리 문화 정착을 위해 2023년 준법·윤리경영 실천 서약을 실시
	'23.3월	이커머스	컴플라이언스 협업 기증 /가이드라인 전파 - 지주 컴플라이언스 협업 기준에 따른 e커머스 내부 공유 기준 및 채널 안내
	'23.1~3월	HQ준법경영실	준법·윤리경영 실천 서약서 작성 - 회사의 경영방침/핵심가치 실천 및 공정거래, 반부패 관련 법령 준수
	'23.1~12월	할인점·슈퍼	공정거래 Daily Quiz 시행 - 주요 법규/업무지침 등 숙지를 통한 공정거래 마인드 제고
	'23.5월	HQ준법경영실	이사/임원 대상 특수관계인등 거래확인서 작성 - 회사와 이사/임원(친인척 포함) 이해상충 우려 거래 前 사전 신고 및 승인제도 고지/확인 (年 1회)
	'23.5월	할인점·슈퍼	2023년 롯데쇼핑 컴플라이언스 경영방침 배포 - 반부패, 준법경영 공정거래 등 컴플라이언스 관련 CEO 메시지
	'23.5월	이커머스	e커머스사업부 대표이사의 전 임직원 대상 컴플라이언스 메시지 전파 - 컴플라이언스 중요성 등에 대한 전체 임직원 대상 메일 발송 및 게시판 고지
	'23.6월	HQ준법경영실	컴플라이언스 사규 및 리스크 평가 매뉴얼 개정 - 컴플라이언스 경영시스템 운영지침, 공정거래/컴플라이언스 업무 규정 등 사규 8종
	'23.6월	백화점	공정거래 제보채널 영문서비스 도입 - 해외 파트너사 대상 제보채널 접근성 개선을 통한 운영 활성화
	'23.6월	할인점·슈퍼	2023년 2분기 공정거래 테마 캠페인 시행 - 판촉사원 파견 및 사용 관련 교육자료 배포, 게시판 팝업, 업무 안내 등 진행
	'23.1~12월	HQ준법경영실	리스크 예방을 위한 업무 개선 활동 지원 - 상품권 판매 업무지침 수립, 제보채널 운영 개선 지원, 외부행사 참석 가이드라인 수립, 용역·임대차 계약 체결 매뉴얼 제작, 법무 사례집 배포 등
	'23.2~12월	HQ준법경영실	월간 준법 뉴스레터 발행 - 월 1회 임직원 준법 의식 향상 및 문화 정착을 위한 소식지 발행 - 주요 사례, 법률 제·개정 사항, 법률 상식 등
	'23.9월	할인점·슈퍼	2023년 마트·슈퍼 공정거래 경영방침 배포 - 공정거래 관련 CEO 메시지
	'23.9월	이커머스	ISO37301(컴플라이언스 경영시스템) 기준 문서 안내(2023) - 컴플라이언스 경영시스템 운영과 관련한 공정거래 세부 기준 문서 전파
	'23.9월	HQ준법경영실	ISO 37001(반부패경영시스템) 및 37301(컴플라이언스 경영시스템) 인증 사후관리 심사 완료 (인증 자격 유지)
	'23.11월	백화점	표시광고 가이드라인 - 표시광고 분야에 대한 최근 규제사례 및 광고 작성 가이드 안내를 통한 법 위반 Risk 사전 예방
	'23.11월	백화점	판촉행사 유의사항 안내 - 아울렛 과장금 제재 내용 공유 및 판촉행사 진행시 유의사항 안내를 통한 법 위반 Risk 사전 예방
	'23.11월	할인점·슈퍼	2023년 4분기 공정거래 테마 캠페인 시행 - 계약총료 및 계약 갱신에 따른 서면통지 의무 교육자료 배포, 게시판 팝업, 업무 안내 등 진행

계약서 제·개정	'23.1~6월	HQ준법경영실	표준계약서·공문 제정 및 개정 - 브랜드 로열티 계약서, Sales Agreement, 모바일상품권 가맹 계약서, API 연동 협약서 등 총 28종 제·개정
	'23.11월	할인점·슈퍼	표준계약서·공문 제정 및 개정 - 직매입/특약매입/임대/PB하도급 등 표준계약서·공문 제 개정
	'23.11월	슈퍼	표준계약서 개정 - 가맹계약서 개정

(3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
HQ준법경영실	15	실장 1명(11.0년) 수석 2명(10.3년) 책임 8명(5.3년) 사원 4명(7.6년)	이사회 및 주주총회 법률 지원 투명경영위원회 지원 업무 반부패 · 내부거래 컴플라이언스 제도 운영 신규계약 등 중요거래에 대한 법률 검토
백화점사업부 공정거래팀	5	팀장 1명(6.8년) 책임 3명(4.2년) 사원 1명(2.8년)	공정거래 자율준수 프로그램 운영
할인점/슈퍼사업부 Compliance팀	6	팀장 1명(0.6년) 책임 1명(0.3년) 사원 4명(3.2년)	공정거래 자율준수 프로그램 운영
이커머스사업부 컴플라이언스팀	2	책임 2명(11년)	공정거래위원회 소관법 Risk 관리 및 대관업 무, 대외기관 인입 소비자 신고 건 대응

3. 주주총회 등에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 의결권 행사에 있어 주주 편의를 제고하기 위해 2021년 3월 23일 개최한 제51기 정기주주총회부터 전자투표제를 시행하였고, 이에 대한 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 당사는 주주총회 소집공고 시 전자적 방법으로 의결권을 행사할 수 있다는 내용을 공고하고 있으며, 매 결산기 최종일에 의결권 있는 주식을 소유한 주주는 주주총회에 직접 참석하지 않고 한국예탁결제원에서 제공하는 전자투표시스템을 통하여 의결권을 행사할 수 있습니다.

한편, 당사는 집중투표제와 서면투표제를 채택하고 있지 않습니다.

[투표제도 현황]

(기준일 : 2023년 12월 31일)

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	미도입	도입
실시여부	-	-	제53기(2022년) 정기주총 (2023.03.29 개최)

※ 당사는 의결권대리행사권유제도를 도입하였으며, 제53기 정기주총 진행시 의결권대리행사권유를 실시하였고, 위임방법은 전자위임장, 서면위임장을 인터넷 홈페이지에 위임장 용지를 게시하여 피권유자가 우편으로 위임장을 수여할 수 있게 하였습니다.

나. 소수주주권

당사는 공시대상기간 중 소수주주권이 행사되지 않았습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상기간 중 경영권 경쟁이 발생하지 않았습니다.

라. 의결권 현황

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	28,288,755	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	18,115	자기주식
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	44,578	계열 공익법인 보유주식 (공정거래법 제25조 제2항)

	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	28,226,062	-
	우선주	-	-

마. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	<p>① 이 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다.</p> <p>② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주 외의 자에게 이사회 결의로 신주를 배정할 수 있다. 다만 제3호를 제외한 다음 각 호의 규정에 따라 발행된 주식의 총수는 발행주식총수의 100분의 50을 초과하여서는 아니 된다.</p> <p>1. 주권을 유가증권시장에 상장하기 위하여 신주를 모집하거나 모집을 위하여 인수인에게 인수하게 하는 경우</p> <p>2. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6 규정에 의하여 이 사회의 결의로 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하는 경우</p> <p>3. 근로자복지기본법 제32조 혹은 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우</p> <p>4. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의16의 규정에 의하여 주식에 탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우</p> <p>5. 경영상 필요로 외국인투자촉진법에 의한 외국인투자를 위하여 신주를 발행하는 경우</p> <p>6. 긴급한 자금의 조달을 위하여 국내외 금융기관에게 신주를 발행하는 경우</p> <p>7. 기술도입을 필요로 그 제휴회사에게 신주를 발행하는 경우</p> <p>③ 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회 결의로 정한다.</p> <p>(정관 제10조 - 신주인수권)</p>		
결산일	12월 31일	정기주주총회	매결산기가 끝난 후 3개월 이내에 소집
기준일	<p>① 이 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주로서 하여금 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사하게 한다.</p> <p>② 이 회사는 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우 이사회 결의로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 할 수 있으며, 회사는 2주간 전에 이를 공고하여야 한다.</p>		
주권의 종류	-		
명의개서대리인	한국예탁결제원		

주주의 특전	없음	공고방법	이 회사의 공고는 인터넷 홈페이지 (http://www.lotteshoppingir.com)에 게재한다. 다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 홈페이지에 공고를 할 수 없을 때에는 서울특별시 내에서 발행되는 일간 한국경제신문에 게재한다.
--------	----	------	--

※ 당사는 기업공시서식 작성기준 제7-3-5조 작성지침에 따라, '주식 및 주권의 종류'는 전자등록 등으로 작성할 수 없어 기재생략하였습니다.

바. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용	비고
제 51 기 주주총회 (2021.03.23.)	제 1호 의안 : 제 51기 재무제표(안) 승인의 건 제 2호 의안 : 정관 변경의 건 제 3호 의안 : 이사 선임의 건 제 3-1호 의안 : 사내이사 강희태 선임의 건 제 3-2호 의안 : 사내이사 강성현 선임의 건 제 3-3호 의안 : 사내이사 최영준 선임의 건 제 3-4호 의안 : 사외이사 전미영 선임의 건 제 4호 의안 : 감사위원회위원이 되는 사외이사 김도성 선임의 건 제 5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건 제 6호 의안 : 임원 퇴직위로금 지급규정 개정의 건	가결	-
제 52 기 주주총회 (2022.03.23.)	제 1호 의안 : 제 52기 재무제표(안) 승인의 건 제 2호 의안 : 정관 변경의 건 제 3호 의안 : 이사 선임의 건 제 3-1호 의안 : 사내이사 김상현 선임의 건 ※ 김사무엘상현 제 3-2호 의안 : 사내이사 정준호 선임의 건 제 3-3호 의안 : 사내이사 장호주 선임의 건 제 3-4호 의안 : 사외이사 김용대 선임의 건 제 3-5호 의안 : 사외이사 심수옥 선임의 건 제 3-6호 의안 : 사외이사 조상철 선임의 건 제 4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 제 4-1호 의안 : 감사위원 김용대 선임의 건 제 4-2호 의안 : 감사위원 심수옥 선임의 건 제 5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	가결	-
제 53 기 주주총회 (2023.03.29.)	제 1호 의안 : 제 53기 재무제표(안) 승인의 건 제 2호 의안 : 이사 선임의 건 제 2-1호 : 사내이사 강성현 선임의 건 제 2-2호 : 사외이사 전미영 선임의 건 제 3호 의안 : 감사위원회위원이 되는 사외이사 김도성 선임의 건 제 4호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	가결	-

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
롯데지주(주)	최대주주	보통주	11,315,503	40.00	11,315,503	40.00	-
신동빈	최대주주의 임원	보통주	2,893,049	10.23	2,893,049	10.23	-
신영자	특수관계인	보통주	297,653	1.05	297,653	1.05	-
신유미	특수관계인	보통주	25,811	0.09	25,811	0.09	-
신영우	특수관계인	보통주	40	0.00	40	0.00	-
(주)호텔롯데	계열회사	보통주	2,507,158	8.86	2,507,158	8.86	-
(주)부산롯데호텔	계열회사	보통주	220,326	0.78	220,326	0.78	-
롯데삼동복지재단	특수관계인	보통주	42,765	0.15	42,765	0.15	-
롯데문화재단	특수관계인	보통주	1,813	0.01	1,813	0.01	-
감도훈	계열회사 임원	보통주	1	0.00	0	0.00	특수관계인 제외
김경봉	계열회사 임원	보통주	17	0.00	0	0.00	특수관계인 제외
김동하	계열회사 임원	보통주	30	0.00	30	0.00	-
김상수	계열회사 임원	보통주	111	0.00	0	0.00	특수관계인 제외
김상호	계열회사 임원	보통주	0	0.00	70	0.00	특수관계인 추가
김선민	계열회사 임원	보통주	33	0.00	33	0.00	-
나연	계열회사 임원	보통주	205	0.00	0	0.00	특수관계인 제외
남상응	기타	보통주	0	0.00	825	0.00	특수관계인 추가
남창희	계열회사 임원	보통주	129	0.00	129	0.00	-
오일근	계열회사 임원	보통주	34	0.00	34	0.00	-
유형주	계열회사 임원	보통주	63	0.00	0	0.00	특수관계인 제외
이광호	계열회사 임원	보통주	0	0.00	28	0.00	매수
이승국	계열회사 임원	보통주	13	0.00	13	0.00	-
이영구	계열회사 임원	보통주	7	0.00	7	0.00	-
이재욱	계열회사 임원	보통주	115	0.00	0	0.00	특수관계인 제외
이청연	계열회사 임원	보통주	0	0.00	44	0.00	특수관계인 추가
이형규	계열회사 임원	보통주	44	0.00	44	0.00	-
이호설	계열회사 임원	보통주	133	0.00	133	0.00	-
전병일	기타	보통주	0	0.00	20	0.00	특수관계인 추가
전형식	계열회사 임원	보통주	146	0.00	0	0.00	특수관계인 제외
정경운	계열회사 임원	보통주	0	0.00	200	0.00	특수관계인 추가
정경재	계열회사 임원	보통주	41	0.00	0	0.00	특수관계인 제외
정원호	계열회사 임원	보통주	38	0.00	87	0.00	매수
정현석	계열회사 임원	보통주	26	0.00	26	0.00	-
조수경	계열회사 임원	보통주	0	0.00	30	0.00	특수관계인 추가

조환섭	계열회사 임원	보통주	155	0.00	155	0.00	-
차우철	계열회사 임원	보통주	14	0.00	14	0.00	-
최영준	계열회사 임원	보통주	80	0.00	80	0.00	-
현종혁	계열회사 임원	보통주	0	0.00	75	0.00	특수관계인 추가
계		보통주	17,305,553	61.17	17,306,195	61.18	-
		우선주	-	-	-	-	-

※ 2023.12.31 기준 주주명부를 바탕으로 하여 확인 가능한(공시된) 소유주식 변동 내역입니다.

2. 최대주주가 단체인 경우 최대주주의 주요경력 및 개요

(1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명 칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
롯데지주(주)	52,352	신동빈	13.04	-	-	신동빈	13.04
		이동우	0.00	-	-	-	-

※ 출자자수는 2023.12.31. 기준이며, 지분율은 2023.12.31. 기준입니다.

※ 출자자수 및 지분율은 보통주 기준입니다.

※ 별도 업무집행자 및 업무집행조합원은 없습니다.

(1)-1. 법인 또는 단체의 대표이사, 업무집행자, 최대주주의 변동내역

변동일	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
	성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
2022.05.24	송용덕	0.00	-	-	-	-
2022.05.24	이동우	0.00	-	-	-	-
2022.12.19	송용덕	-	-	-	-	-

※ 2022.12.19. 송용덕 대표이사 사임

(2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	롯데지주(주)
자산총계	23,160,431
부채총계	13,487,589
자본총계	9,672,842
매출액	15,159,776
영업이익	493,689
당기순이익	163,660

※ 상기 내용은 롯데지주(주) '매출액 또는 손익구조 30%(대규모법인 15%)이상 변경' 공시의 2023년말 연결 기준 잠정 실적으로 작성하였으며, 해당 공시는 외부감사인의 회계감사가 완료되지 않은 상태에서 작성되었으므로, 외부감사인의 감사결과 등에 따라 변경될 수 있습니다.

[관련공시일 : 2024.02.14. 매출액 또는 손익구조 30%(대규모법인 15%)이상 변경, 2024.03.13. 정정공시]

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용

최대주주인 롯데지주(주)는 지주사 전환에 따라 순환출자 해소 및 지배구조 단순화로 지배구조 불투명성을 해소하였으며, 자회사들의 사업과 투자 분리를 통한 효율적인 사업구조 확립을 추진하고 있습니다.

3. 최대주주 변동내역

당사는 공시대상기간(최근 3사업연도)동안 최대주주의 변동이 없었습니다.

4. 주식 소유현황

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	롯데지주(주)	11,315,503	40.00	-
	신동빈	2,893,049	10.23	-
	(주)호텔롯데	2,507,158	8.86	-
	국민연금공단	2,098,378	7.42	-
우리사주조합		16,875	0.06	-

※ 국민연금공단의 주식수 및 지분율은 위탁지분이 포함되어 있습니다.

※ 상기 내용은 2023.12.31 기준 주주명부를 기초로, 확인 가능한(공시된) 소유주식 변동 내역을 작성하였습니다.

5. 소액주주현황

소액주주현황

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주 주			소 유 주 식			비 고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	50,414	50,448	99.93	9,741,113	28,226,062	34.51	-

주1) 소액주주는 의결권 있는 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 총발행주식수는 의결권 있는 발행주식 총수를 기재하였습니다.

주2) 상기 내용은 당사의 명의개서대리인인 한국예탁결제원에서 정기주주총회 소집을 위해 제공한 2023년 12월 31일 기준 보통주 주식분포상황표에 따라 작성했습니다.

6. 주가 및 주식거래실적

가. 국내증권시장

(단위 : 원, 주)

구 분		'23년 07월	'23년 08월	'23년 09월	'23년 10월	'23년 11월	'23년 12월
주가	최고	70,600	76,800	75,800	73,100	80,700	81,000
	최저	65,800	69,700	71,400	68,900	73,000	75,000
	평균	68,938	72,227	73,353	71,021	77,773	77,437
거래 량	최고일거래량	120,761	207,888	114,868	74,756	182,663	159,941
	최저일거래량	25,864	28,678	23,168	29,765	13,591	20,401
	월간거래량	1,276,321	1,394,098	856,044	899,249	1,132,358	937,179

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 임원 현황

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
김사무엘상현	남	1963.04	부회장	사내이사	상근	대표이사, 이사회 의장, 투명경영위원회 위원장	미국 펜실베이니아 대학교 정치경제 와튼스쿨 경영대학원 2008 P&G 아세안 총괄사장 2016 총플러스 대표이사 2018 DFI 홍콩 싱가포르 법인 대표 2022 (現) 롯데그룹 유통군HQ 총괄대표	0	0	발행회사 임원	2022.3.23 ~ 2024.3.22	2024.03.2 2
정준호	남	1965.01	사장	사내이사	상근	대표이사	성균관대학교 산업심리학 2010 전세계 인터내셔널 해외패션 본부장 2014 조선호텔 면세사업부 부사장 2019 롯데GFR 대표이사 2022 (現) 롯데쇼핑㈜ 백화점사업부장	0	0	발행회사 임원	2022.3.23 ~ 2024.3.22	2024.03.2 2
강성현	남	1970.01	부사장	사내이사	상근	대표이사, ESG위원회 위원	1997 프랑스 HEC 그랑제꼴 대학원 전략재무 졸업 2015 롯데쇼핑 H&B사업본부 플스 대표 2018 롯데네슬레코리아 대표이사 2020 (現)롯데쇼핑 할인점사업부장	0	0	발행회사 임원	2023.3.29 ~ 2025.3.28	2025.03.2 8
장호주	남	1960.08	부사장	사내이사	상근	-	1987 고려대학교 경영학 2012 롯데정책본부 재무담당 임원 2014 롯데백화점 재무부문장 2019 롯데쇼핑㈜ 쇼坪HQ 재무총괄본부장 2022 (現) 롯데그룹 유통군HQ 재무혁신본부장	0	0	발행회사 임원	2022.3.23 ~ 2024.3.22	2024.03.2 2
김도성	남	1966.12	이사	사외이사	비상근	감사위원회 위원장, 투명경영위원회 위원, 보상위원회 위원	2000 드렉셀대 박사 Drexel University Ph.D. in Finance 2011 금융감독원 금융투자업인가 외부평가위원회 위원 2007 (現) 서강대학교 경영대학 경영학전공 교수 2018 (現) 중소벤처기업진흥공단 자산운용위원회 위원 2020 (現) 한국거래소 분쟁조정심의위원 2023 (現) 한국 중소벤처기업정책학회 회장 2023 (現) 서강대학교 경영대학 학장 겸 경영전문대학원 원장	0	0	발행회사 임원	2023.3.29 ~ 2025.3.28	2025.03.2 8
김용대	남	1968.09	이사	사외이사	비상근	감사위원회 위원, 사외이사후보추천위원회 위원 장	오하이오 주립대학 통계학 박사 1997 미국 국립보건원 연구원 1999 한국외국어대 정보통계학과 조교수 2001 이화여대 통계학전공 조교수 2004 (現) 서울대 통계학과 교수	0	0	발행회사 임원	2022.3.23 ~ 2024.3.22	2024.03.2 2

전미영	여	1981.04	이사	사외이사	비상근	ESG위원회 위원장, 사외이사후보추천위원회 위원	2011 서울대 소비학과 박사 2013 중앙이코노미 고령 칼럼리스트 2016 (現) 서울대 소비트렌드분석센터 연구위원 2020 (現) 트랜드코리아컴퍼니 대표이사	0	0	발행회사 임원	2023.3.29 ~ 2025.3.28	2025.03.2 8
심수옥	여	1962.01	이사	사외이사	비상근	감사위원회 위원, ESG위원회 위원	뉴욕대학교 대학원 행정학 석사 2008 삼성전자 영상디스플레이사업부/글로벌마케팅실 장 전무 2011 삼성전자 글로벌마케팅 실장 부사장 2016 성균관대학교 경영대학 산학교수 2018 (現) 성균관대학교 경영전문대학원 교수	0	0	발행회사 임원	2022.3.23 ~ 2024.3.22	2024.03.2 2
조상철	남	1969.06	이사	사외이사	비상근	보상위원회 위원장, 투명경영위원회 위원, 사외이사후보추천위원회 위원	서울대학교 법학과 2018 대전지방검찰청 검사장 2019 서울서부지방법검찰청 검사장 2020 서울고등검찰청 검사장 2022 (現) 법무법인 상양 변호사	0	0	발행회사 임원	2022.3.23 ~ 2024.3.22	2024.03.2 2

※ 상기 재직기간 및 임기 만료일은 등기임원 최근 선임일 및 임기 기준입니다.

※ 상법 제383조 및 당사 정관에 따라 임기 만료일에 앞서 1개월 이내에 정기주주총회가 열릴 경우 그 총회의 종결시에 그 임기가 만료되는 것으로 하며, 그 임기가 최종의 결산기 종료 후 당해 결산기에 관한 정기주주총회 전에 만료될 경우에는 그 총회의 종결 시까지 그 임기를 연장합니다.

※ 당사 최대주주는 롯데지주(주)이며, 당사와 동일한 기업집단에 속해 있습니다.

가-1. 등기임원 선임 후보자 및 해임 대상자 현황

(기준일 : 2023년 12월 31일)

구분	성명	성별	출생년월	사외이사 후보자 해당여부	주요경력	선·해임 예정일	최대주주와의 관계
선임	김사무엘상현	남	1963.04	사내이사	2008~2015 P&G 아세안 총괄사장 2016~2018 홈플러스 대표이사 2018~2019 DFI 홍콩 싱가포르 법인 대표 2022~ 롯데그룹 유통군HQ 총괄대표 부회장	2024.03.26	발행회사 및 계열회사 임원
선임	정준호	남	1965.01	사내이사	2010~2013 신세계 인터내셔널 해외패션 본부장 2014~2018 조선포탈 면세사업부 부사장 2019~2021 롯데GFR 대표이사 2022~ 롯데쇼핑(주) 백화점사업부 대표 부사장	2024.03.26	발행회사 임원
선임	장호주	남	1960.08	사내이사	2012~2014 롯데정책본부 재무담당 임원 2014~2018 롯데백화점 재무부부장 2019~2020 롯데쇼핑(주) 쇼핑HQ 재무총괄본부장 2022~ 롯데그룹 유통군HQ 재무혁신본부장	2024.03.26	발행회사 임원
선임	심수옥	여	1962.01	사외이사	2008~2011 삼성전자 영상디스플레이사업부/글로벌마케팅실장 전무 2011~2015 삼성전자 글로벌마케팅 실장 부사장 2016~2018 성균관대학교 경영대학 산학교수 2018~ 성균관대학교 경영전문대학원 교수	2024.03.26	발행회사 임원
선임	조상철	남	1969.06	사외이사	2018~2019 대전지방검찰청 검사장 2019~2020 서울서부지방법검찰청 검사장 2020~2021 서울고등검찰청 검사장 2022~ 법무법인 상양 변호사	2024.03.26	발행회사 임원

선임	한재연	남	1966.02	사외이사	2018~2018 국세청 소득지원국장 2019~2020 서울지방국세청 조사2국 국장 2020~2020 대전지방국세청장 2020~ BnH세무법인 회장	2024.03.26	-
----	-----	---	---------	------	---	------------	---

나. 미등기임원 현황

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기여부	상근여부	담당업무	주요경력	재직기간	주식수	최대주주와의 관계
신동빈	남	1955.02	회장	미등기	상근	회장	1977 아오야마가쿠인대 경제학과 졸업 1980 컬럼비아대 MBA 1990 롯데케미칼㈜ 상무이사 2000 롯데쇼핑㈜ 이사 2011 (現)롯데그룹 회장		2,893,049	계열회사임원
이우경	남	1965.10	부사장	미등기	상근	유통군 HQ 마케팅혁신본부장	1992 한양대 경영학 졸업 1997 美)미시간대학교 MBA	2022년 4월~기준일 현재	-	계열회사임원
권원식	남	1967.08	전무	미등기	상근	유통군 HQ 경영전략본부장	1990 서울대 화학공학 졸업 2005 美)에일대 MBA	2022년 7월~기준일 현재	-	계열회사임원
이호철	남	1970.07	전무	미등기	상근	백화점 기획관리본부장	1994 경희대 무역학 졸업		133	계열회사임원
이효원	여	1971.08	전무	미등기	상근	백화점 MD본부장	1993 성신여대 조소과 졸업	2022년 3월~기준일 현재	-	계열회사임원
현종혁	남	1969.11	전무	미등기	상근	백화점 아울렛사업본부장	1995 한국외국어대 무역학 졸업		75	계열회사임원
김정용	남	1967.03	전무	미등기	상근	마트 해외본부장	1993 동국대 산업공학과 졸업		64	-
정재우	남	1971.08	전무	미등기	상근	마트 상품본부장	1998 경희대 경영학과 졸업		73	-
정원호	남	1969.02	전무	미등기	상근	슈퍼 영업본부장	1995 중앙대 무역학과 졸업 2012 서강대학원(MBA) 졸업		87	계열회사임원
정은종	남	1969.09	상무	미등기	상근	GPT	1992 한국외대 법학 졸업 2000 경희대학원 법학 석사 졸업		-	-
김원재	남	1968.04	상무	미등기	상근	유통군 HQ 재무혁신본부 쇼핑재무본부장	1992 학군사관학교 관리학 졸업 2012 성균관대학원 MBA	2023년 4월~기준일 현재	-	계열회사임원
김선민	남	1967.09	상무	미등기	상근	백화점 Operation본부장	1994 한국외대 경영학 졸업		33	계열회사임원
구성희	남	1970.01	상무	미등기	상근	백화점 부산본점장	1996 성균관대 경영학 졸업 2013 성균관대 경영학 석사 졸업	2018년 1월~기준일 현재	45	-
이승희	여	1972.10	상무	미등기	상근	백화점 영업전략부문장	1996 한국외대 중국어학 졸업 2008 고려대학원 MBA	2022년 1월~기준일 현재	-	-
이진우	남	1969.05	상무	미등기	상근	백화점 부산롯데타워T/F장	1996 부산대 섬유공학 졸업	2018년 1월~기준일 현재	98	-
김종환	남	1972.08	상무	미등기	상근	백화점 본점장	1997 서울대 농생물학 졸업	2019년 1월~기준일 현재	807	-
김상우	남	1971.09	상무	미등기	상근	백화점 잠실점장	1997 서울대 국사학 졸업	2019년 1월~기준일 현재	83	-
김연주	여	1976.02	상무	미등기	상근	백화점 e커머스부문장	1998 이화여자대학교 소비자학 졸업	2023년 5월~기준일 현재	-	-
서용석	남	1972.01	상무	미등기	상근	백화점 인천점장	1995 관동대 경제학 졸업	2020년 12월~기준일 현재	-	-
김진성	남	1972.09	상무	미등기	상근	유통군HQ 인사혁신본부장	1999 한양대 경제학 졸업 2013 연세대학원 경영학 석사 졸업	2019년 1월~기준일 현재	25	-
이정연	남	1972.09	상무	미등기	상근	백화점 기획관리본부 기획부문장	1999 고려대 영어영문학 졸업	2020년 1월~기준일 현재	44	계열회사임원

조석민	남	1970.08	상무	미등기	상근	백화점 김포공항점장	1997 서울대 종교철학 졸업 2017 고려대 MBA 졸업	2020년 12월~기준일 현재	-	계열회사임원
김혜라	여	1973.05	상무	미등기	상근	백화점 프리미엄아울렛파주점장	1996 서울대 의류학 졸업 1998 서울대 대학원 패션마케팅 석사 졸업 2002 佛)HEC Paris 경영학과 졸업	2019년 1월~기준일 현재	50	-
주대중	남	1964.06	상무	미등기	상근	마트 영업본부장	1993 한양대 경영학과 졸업	2021년 7월~기준일 현재	-	-
김상수	남	1971.08	상무	미등기	상근	마트 신규사업본부장	1994 동국대 식품공학 졸업		111	-
신주백	남	1973.12	상무	미등기	상근	마트 MAXX부문장	1999 경북대 농업경제학과 졸업		-	계열회사임원
오세웅	남	1971.02	상무	미등기	상근	마트 PB/소싱부문장	1997 강원대 생물공학과 졸업	2022년 3월~기준일 현재	-	-
조정록	남	1975.11	상무	미등기	상근	마트 전략경영부문장	2002 고려대 농업경제학과 졸업	2020년 12월~기준일 현재	-	-
윤회진	남	1973.10	상무	미등기	상근	마트 SCM부문장	1998 조선대 무역학 졸업	2018년 1월~기준일 현재	-	-
강혜원	여	1976.04	상무	미등기	상근	마트 주류부문장	1999 서울대 의류학과 졸업 2007 INSEAD MBA 졸업(석사)	2021년 5월~기준일 현재	-	-
심명섭	남	1970.02	상무	미등기	상근	마트 마케팅부문장	1993 연세대 식품공학과 졸업 1995 연세대학원 식품생물공학 졸업	2021년 7월~기준일 현재	10	-
안태환	남	1967.08	상무	미등기	상근	마트 Grocery총괄 담당임원	1990 건국대 농학 졸업	2023년 4월~기준일 현재	-	-
정동필	남	1973.08	상무보	미등기	상근	백화점 아울렛사업본부 Leasing2부문장	1997 연세대 식품생물공학 졸업	2020년 12월~기준일 현재	-	-
조용록	남	1973.01	상무보	미등기	상근	백화점 대구점장	1997 서울대 농생물학 졸업	2019년 1월~기준일 현재	27	-
이주영	여	1969.01	상무보	미등기	상근	백화점 평촌점장	1991 목포대 경영학 졸업	2020년 12월~기준일 현재	-	-
강우진	남	1971.11	상무보	미등기	상근	백화점 MD본부 Sports부문장	1998 숭실대 섬유공학 졸업	2021년 12월~기준일 현재	-	-
윤우욱	남	1971.08	상무보	미등기	상근	백화점 Food부문장	1999 한국외대 정치외교학 졸업	2021년 12월~기준일 현재	-	-
윤희진	남	1972.09	상무보	미등기	상근	백화점 롯데물동부산점장	1998 동국대 법학 졸업 2014 서강대학원 마케팅 수료	2021년 12월~기준일 현재	-	-
전일호	남	1975.09	상무보	미등기	상근	백화점 광주점장	2001 충남대 언어학 졸업 2013 서강대학원 경영학 석사 졸업	2021년 12월~기준일 현재	-	-
박성철	남	1975.09	상무보	미등기	상근	백화점 창원점장	2001 연세대 행정학 졸업	2021년 12월~기준일 현재	-	-
신남선	남	1974.08	상무보	미등기	상근	백화점 HR부문장	2001 고려대 국어국문학 졸업	2021년 12월~기준일 현재	-	-
우순형	여	1971.11	상무보	미등기	상근	백화점 MD본부 PB부문장	1995 부산외대 불어학 졸업	2021년 12월~기준일 현재	-	-
조형주	여	1975.09	상무보	미등기	상근	백화점 MD본부 Luxury부문장	1999 리젠트대 패션마케팅 졸업 2001 연세대학원 경영학 졸업	2022년 2월~기준일 현재	-	-
정의정	여	1974.02	상무보	미등기	상근	백화점 기획관리본부 Visual부문장	2000 美)F.I.D.M Visual Communication 졸업	2022년 3월~기준일 현재	-	-
진승현	남	1975.10	상무보	미등기	상근	백화점 MD본부 Fashion부문장	2003 동국대 영어영문학 졸업	2022년 3월~기준일 현재	-	-
김지현	여	1978.04	상무보	미등기	상근	백화점 Marketing & Communication부문장	2001 서울여대 문헌정보학 졸업	2022년 3월~기준일 현재	-	-
한지연	여	1971.12	상무보	미등기	상근	백화점 동탄점장	1994 이화여자대학교 사회체육 졸업	2022년 12월~기준일 현재	-	-

황윤석	남	1971.12	상무보	미등기	상근	백화점 노원점장	1997 부산대학교 미생물학 졸업	2022년 12월~기준일 현재	-	-
문언배	남	1972.05	상무보	미등기	상근	백화점 아울렛사업본부 아울렛영업전략부문장	1998 원광대학교 경영학 졸업	2022년 12월~기준일 현재	-	-
김상호	남	1973.11	상무보	미등기	상근	백화점 기획관리본부 신사업개발부문장	2000 동아대학교 경제학 졸업	2022년 12월~기준일 현재	70	계열회사임원
이동현	남	1972.06	상무보	미등기	상근	백화점 MD본부 Lifestyle부문장	2000 국민대학교 국제통상학 졸업	2022년 12월~기준일 현재	-	-
강정구	남	1973.03	상무보	미등기	상근	백화점 전주점장	2001 한양대학교 경제학 졸업	2022년 12월~기준일 현재	-	-
김준영	남	1974.05	상무보	미등기	상근	백화점 기획관리본부 해외사업부문 베트남사업총괄 담당임원	2001 성균관대학교 영어영문학 졸업	2022년 12월~기준일 현재	50	-
최우재	남	1974.08	상무보	미등기	상근	백화점 대전점장	2001 성균관대 경제학 졸업 2018 고려대학원 국제경영학 졸업	2023년 12월~기준일 현재	18	-
최형모	남	1975.02	상무보	미등기	상근	백화점 쇼핑물사업본부 PM부문장	2001 건국대 무역학 졸업	2023년 12월~기준일 현재	-	-
최용현	남	1978.08	상무보	미등기	상근	백화점 롯데몰WestLakeHanoi점장	2004 경희대 의상학 졸업 2016 고려대학원 경영학 졸업	2023년 12월~기준일 현재	-	-
이영노	남	1974.07	상무보	미등기	상근	유통군HQ 준법경영실장	1997 서울대 도시공학 졸업 1999 서울대학원 도시공학 졸업	2023년 12월~기준일 현재	413	-
김지수	여	1978.06	상무보	미등기	상근	백화점 MD본부 Beauty & Accessories부문장	2002 숙명여대 정치외교학 졸업 2006 성균관대학원 일반사회교육학 졸업	2023년 12월~기준일 현재	-	-
김대윤	남	1973.08	상무보	미등기	상근	마트 가공식품부문장	1996 경상대 농업경제학 졸업	2022년 12월~기준일 현재	-	-
진주대	남	1975.06	상무보	미등기	상근	마트 준법지원부문장	2002 연세대 경제학과 졸업	2021년 12월~기준일 현재	-	-
이준혁	남	1970.02	상무보	미등기	상근	마트 테넌트부문장	1992 계명대 경영학과 졸업	2021년 12월~기준일 현재	-	-
배효권	남	1973.10	상무보	미등기	상근	마트 Lead Fresh TF 담당임원	2000 중앙대 산업경제학과 졸업	2021년 12월~기준일 현재	35	-
윤병수	남	1973.06	상무보	미등기	상근	마트 신선2부문장	1999 경희대 경영학과 졸업	2021년 12월~기준일 현재	-	-
김병창	남	1974.02	상무보	미등기	상근	롯데마트 HR혁신부문장	2000 고려대 행정학과 졸업 2016 고려대 MBA졸업(석사)	2023년 12월~기준일 현재	20	-
송양현	남	1972.02	상무보	미등기	상근	롯데마트 인니도매사업부문장	2001 건국대 국제경제학 졸업	2023년 12월~기준일 현재	-	-
류지호	남	1976.02	상무보	미등기	상근	롯데마트 개발부문장	2003 국민대 금속공학과 졸업	2023년 12월~기준일 현재	-	-
윤창국	남	1975.02	상무보	미등기	상근	롯데마트 재무부문장	2002 경희대 경제학과 졸업 2009 한양대학원 경영학 졸업	2023년 12월~기준일 현재	-	-
신수경	여	1972.12	상무보	미등기	상근	마트 Home부문장	1999 충북대 통계학과 졸업 2009 고려대 대학원 경영학(석사)	2022년 1월~기준일 현재	-	-
서현선	여	1971.09	상무보	미등기	상근	마트 디자인실장	1995 단국대 시각디자인과 졸업 2003 웰싱기 경제경영대학원 Executive MBA 글로벌디자인경영(석사) 졸업 2009 연세대 경영전문대학원 MBA(박사) 졸업	-	-	-
박우진	남	1975.02	상무보	미등기	상근	슈퍼 PMI TF 담당임원	2017 고려대 MBA 졸업	2020년 12월~기준일 현재	-	-

현영훈	남	1975.05	상무보	미등기	상근	슈퍼 가맹사업부문장	2001 중앙대 경영학 졸업	2021년 12월~기준일 현재	-	-
홍재환	남	1977.02	상무보	미등기	상근	슈퍼 상품혁신부문장兼 Global COGS TF 담당임원	1999 중앙대 경제학 졸업	2022년 12월~기준일 현재	-	-
상준혁	남	1975.01	상무보	미등기	상근	이커머스 DCP부문장	1999 포항공대 컴퓨터공학 졸업 2001 포항공대 NLP 석사 졸업	2018년 9월~기준일 현재	25	-
한백영	남	1972.10	상무보	미등기	상근	이커머스 UX부문장	1999 성균관대 산업디자인학 졸업 2008 홍익대 영상디자인학 석사 졸업	2018년 8월~기준일 현재	24	-
이재훈	남	1972.06	상무보	미등기	상근	이커머스 PD부문장	1999 고려대 무역학 졸업	2018년 8월~기준일 현재	30	-
박달주	남	1973.02	상무보	미등기	상근	이커머스 상품부문장	1998 서울대 사회복지학 졸업	2020년 1월~기준일 현재	25	-
추대식	남	1972.07	상무보	미등기	상근	이커머스 전략기획부문장	1995 연세대 체육교육학 졸업	2020년 1월~기준일 현재	40	-
박세호	남	1973.02	상무보	미등기	상근	이커머스 그로스리부문장	1998 한양대 사학 졸업	2021년 8월~기준일 현재	-	-
김종환	남	1970.01	상무보	미등기	상근	이커머스 TECH부문장	2015 한국방송통신대 컴퓨터공학 졸업 2020 건국대 융합소프트웨어학 석사 졸업	2018년 10월~기준일 현재	-	-
이원석	남	1974.01	상무보	미등기	상근	이커머스 재무관리부문장	2000 동국대 경제학 졸업		-	-
권오열	남	1974.04	상무보	미등기	상근	이커머스 마케팅부문장	2002 중앙대 식품공학 졸업	2022년 12월~기준일 현재	-	-
김대홍	남	1975.01	상무보	미등기	상근	이커머스 PD부문 PD2실 실장	2000 영지대 컴퓨터공학 졸업	2023년 12월~기준일 현재	-	-

※ 롯데역사(주) 소속 미등기임원을 포함하여 작성하였습니다. (총 1명, 백화점 대구점장)

※ 기업공시서식 작성기준에 따라 미등기임원으로서 5년 이상 회사에 계속 재직해온 경우에는 재직기간 기재를 생략하였습니다.

다. 미등기 임원의 변동

보고기간 종료일(2023.12.31.) 이후 제출일 현재까지 변동된 미등기임원의 현황은 다음과 같습니다.

구 분	성명	성별	출생년월	직위	담당업무
퇴임	김상수	남	1971.08	상무	마트 신규사업본부장
신임	김태훈	남	1974.07	상무	마트 인니법인장
신임	박익진	남	1968.03	부사장	이커머스 사업부장

※ 상기 미등기 임원의 변동현황은 신규 선임의 경우 신규 임원승진 기준으로 작성하였습니다. (기존 임원 중 승진자 제외)

※ 신임·전입 임원의 담당 업무는 동 보고서 제출일 현재의 담당업무 기준이며, 퇴임·전출·자문이동 임원의 담당 업무는 퇴임·전출·자문이동 전 담당업무 기준으로 작성하였습니다.

라. 타회사 임원겸직 현황

겸직자		겸직회사				
성명	직위	회사명	직위	재임기간	지분보유현황	회사의 주된 사업목적
김사무엘상현	대표이사	에프알엘코리아(주)	이사	2022년~현재	-	섬유, 직물 및 의복 액세서리 소매업
		LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	이사	2022년~현재	-	베트남, 인니 등 유통업 투자
강성현	대표이사	씨에스유통(주)	대표이사	2023년~현재	-	음·식료품 위주 종합 소매업
		LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	이사	2021년~현재	-	베트남, 인니 등 유통업 투자

		LOTTE VIETNAM SHOPPING JOINT STOCK COMPANY	이사	2020년~현재	-	베트남 시장 할인점 사업
		PT. LOTTE SHOPPING INDONESIA	감사	2021년~현재	-	인도네시아 시장 할인점 사업
		PT. LOTTE MART INDONESIA	감사	2022년~현재	-	인도네시아 시장 할인점 사업
심수옥	사외이사	㈜폴무원	사외이사	2020년~현재	-	기타 식료품 제조업
김도성	사외이사	㈜에스엘	사외이사	2020년~현재	-	자동차 부품 부품 제조업
조상철	사외이사	㈜바이넥스	사외이사	2022년~현재	-	완제 의약품 제조업
전미영	사외이사	트렌드코리아컴퍼니㈜	대표이사	2020년~현재	-	트렌드 파악 등

※ 각 사 전자공시 등 기준

마. 직원 등 현황

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 천원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수					평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
백화점	남	1,698	-	2	-	1,700	16.1	146,501,784	87,365	5,965	4,968	10,933	-
백화점	여	2,900	-	9	-	2,909	13.9	151,640,518	57,163				-
할인점	남	3,320	277	1	-	3,321	14.0	236,259,078	68,385				-
할인점	여	7,294	6,098	1	-	7,295	10.9	262,697,922	44,030				-
기타	남	1,484	123	5	-	1,489	9.5	103,785,561	67,025				-
기타	여	2,924	2,206	38	-	2,962	6.4	106,222,832	35,733				-
합 계		19,620	8,704	56	-	19,676	11.5	1,007,107,694	55,118				-

※ 단위 : 직원수(명), 평균 근속연수(년)

※ 1인평균 급여액 산출을 위한 평균인원은 8시간 근무 기준 환산인원으로 총 18,272명입니다.

※ 당사는 변동가능성이 큰 AR 인원은 산출에서 제외하였습니다.

(사업부문별 AR 인원은 백화점 804명, 할인점 275명, 기타 12명입니다.)

※ 기타 사업부에는 슈퍼, 이커머스 사업부가 포함되어 있습니다.

※ 본 보고서는 지급금액을 회계기준에 따라 작성하였습니다.

바. 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	81	27,349	311	-

※ 미등기 임원 중 별도법인(1명)에서 보수를 지급하는 인원은 제외하였습니다.

※ 1인평균 급여액은 평균 인원 기준으로 작성하였습니다.

2. 임원의 보수 등

가. 이사·감사 전체의 보수현황

<이사·감사 전체의 보수현황>

(1) 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	9	11,000	-

※ 등기이사 : 사내이사 4명, 사외이사 5명 (감사위원회 위원 3명 포함)

(2) 보수지급금액

(2)-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
9	3,676	408	-

※ 1인 평균 보수액은 평균 보수 지급 인원 수를 기준으로 산출하였습니다.

(2)-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	4	3,289	822	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	2	148	74	-
감사위원회 위원	3	239	80	-
감사	-	-	-	-

※ 단위 : 인원수(명)

※ 본 보고서는 지급금액을 회계기준에 따라 작성하였습니다.

※ 1인 평균 보수액은 평균 보수 지급 인원 수를 기준으로 산출하였습니다.

(3) 보수지급기준

이사 및 감사의 보수는 정기주주총회에서 승인된 보수한도내에서 임원보수규정에 의거하여 이사회 결의를 통해 지급됩니다. 보수는 기본연봉(기본급, 직책급, 업적급 등)과 변동급(성과급 등)으로 구성되어 있습니다. 기본연봉은 직급, 근속년수, 직책유무, 회사기여도 등을 종합적으로 반영하여 산정합니다. 기본급은 직급별 급여테이블을 기초로 산정하며 직책급은

사장/부사장 직급 및 대표이사 직책자에게 지급, 업적급은 전년도 성과에 따라 차등 지급할 수 있습니다. 변동급(성과급 등)은 매출액, 영업이익 등 회사의 연간 경영성과와 리더십, 윤리경영, 기타 회사 기여도를 종합적으로 고려하여 산정합니다.

나. 이사·감사의 개인별 보수현황

<보수지급금액 5억원 이상인 이사·감사의 개인별 보수현황>

(1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
김사무엘상현	부회장	1,603	-
정준호	사장	632	-
강성현	부사장	527	-
장호주	부사장	528	-

(2) 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
김사무엘상현	근로소득	급여	1,500	임원보수 규정에 따라 주주총회에서 승인한 임원 보수한도 내에서 직급, 근속년수, 직책유무, 회사기여도 등을 종합적으로 반영하여 산정함.
		상여	101	보수는 매월 지급을 원칙으로 하며, 직급별 급여데이בל을 기초로 산정하는 기본급과 사장/부사장 직급 및 대표이사 직책자에게 지급되는 직책급, 전년도 성과에 따라 차등 지급하는 업적급 등으로 나누어 1~12월 기간동안 1,500백만을 지급함.
		주식매수선택권 행사이익	-	임원 보수 규정에 따라 주주총회에서 승인한 임원 보수한도 내에서 매출액, 영업이익 등 회사의 경영성과와 리더십, 윤리경영, 기타 회사 기여도를 종합적으로 고려하여 산정함
		기타 근로소득	1.8	-
	퇴직소득		-	임직원 복리후생제도에 따른 복리비 지급
	기타소득		-	-
정준호	근로소득	급여	531	임원보수 규정에 따라 주주총회에서 승인한 임원 보수한도 내에서 직급, 근속년수, 직책유무, 회사기여도 등을 종합적으로 반영하여 산정함.
		상여	101	보수는 매월 지급을 원칙으로 하며, 직급별 급여데이בל을 기초로 산정하는 기본급과 사장/부사장 직급 및 대표이사 직책자에게 지급되는 직책급, 전년도 성과에 따라 차등 지급하는 업적급 등으로 나누어 1~12월 기간동안 531백만을 지급함.
				임원 보수 규정에 따라 주주총회에서 승인한 임원 보수한도 내에서 매출액, 영업이익 등 회사의 경영성과와 리더십, 윤리경영, 기타 회사 기여도를 종합적으로 고려하여 산정함

		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	0.1	임직원 복리후생제도에 따른 복리비 지급
		퇴직소득	-	-
		기타소득	-	-
강성현	근로소득	급여	516	임원보수 규정에 따라 주주총회에서 승인한 임원 보수한도 내에서 직급, 근속년수, 직책유무, 회사기여도 등을 종합적으로 반영하여 산정함. 보수는 매월 지급을 원칙으로 하며, 직급별 급여데이블을 기초로 산정하는 기본급과 사장/부사장 직급 및 대표이사 직책자에게 지급되는 직책급, 전년도 성과에 따라 차등 지급하는 업적급 등으로 나누어 1~12월 기간동안 516백만을 지급함.
		상여	-	-
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	10.8	임직원 복리후생제도에 따른 복리비 지급
		퇴직소득	-	-
		기타소득	-	-
장호주	근로소득	급여	486	임원보수 규정에 따라 주주총회에서 승인한 임원 보수한도 내에서 직급, 근속년수, 직책유무, 회사기여도 등을 종합적으로 반영하여 산정함. 보수는 매월 지급을 원칙으로 하며, 직급별 급여데이블을 기초로 산정하는 기본급과 사장/부사장 직급 및 대표이사 직책자에게 지급되는 직책급, 전년도 성과에 따라 차등 지급하는 업적급 등으로 나누어 1~12월 기간동안 486백만을 지급함.
		상여	40.1	임원 보수 규정에 따라 주주총회에서 승인한 임원 보수한도 내에서 매출액, 영업이익 등 회사의 경영성과와 리더십, 윤리경영, 기타 회사 기여도를 종합적으로 고려하여 산정함
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	1.8	임직원 복리후생제도에 따른 복리비 지급
		퇴직소득	-	-
		기타소득	-	-

다. 보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

(1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
신동빈	회장	1,900	-
김사무엘상현	부회장	1,603	-
이선대	상무	879	-
현은석	부사장	857	-
김재범	상무	715	-

(2) 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법
신동빈	근로소득	급여	1,590 임원보수 규정에 따라 주주총회에서 승인한 임원 보수한도 내에서 직급, 근속년수, 직책유무, 회사기여도 등을 종합적으로 반영하여 산정함. 보수는 매월 지급을 원칙으로 하며, 직급별 급여테이블을 기초로 산정하는 기본급과 사장/부사장 직급 및 대표이사 직책자에게 지급되는 직책급, 전년도 성과에 따라 차등 지급하는 업적급 등으로 나누어 1~12월 기간동안 1,590백만을 지급함.
		상여	310 임원 보수 규정에 따라 주주총회에서 승인한 임원 보수한도 내에서 매출액, 영업이익 등 회사의 경영성과와 리더십, 윤리경영, 기타 회사 기여도를 종합적으로 고려하여 산정함
		주식매수선택권 행사이익	- -
		기타 근로소득	- -
	퇴직소득		- -
	기타소득		- -
김사무엘상현	근로소득	급여	1,500 임원보수 규정에 따라 주주총회에서 승인한 임원 보수한도 내에서 직급, 근속년수, 직책유무, 회사기여도 등을 종합적으로 반영하여 산정함. 보수는 매월 지급을 원칙으로 하며, 직급별 급여테이블을 기초로 산정하는 기본급과 사장/부사장 직급 및 대표이사 직책자에게 지급되는 직책급, 전년도 성과에 따라 차등 지급하는 업적급 등으로 나누어 1~12월 기간동안 1,500백만을 지급함.
		상여	101 임원 보수 규정에 따라 주주총회에서 승인한 임원 보수한도 내에서 매출액, 영업이익 등 회사의 경영성과와 리더십, 윤리경영, 기타 회사 기여도를 종합적으로 고려하여 산정함
		주식매수선택권 행사이익	- -
		기타 근로소득	1.8 임직원 복리후생제도에 따른 복리비 지급
	퇴직소득		- -
	기타소득		- -
이선대	근로소득	급여	291 임원보수 규정에 따라 주주총회에서 승인한 임원 보수한도 내에서 직급, 근속년수, 직책유무, 회사기여도 등을 종합적으로 반영하여 산정함. 보수는 매월 지급을 원칙으로 하며, 직급별 급여테이블을 기초로 산정하는 기본급과 사장/부사장 직급 및 대표이사 직책자에게 지급되는 직책급, 전년도 성과에 따라 차등 지급하는 업적급 등으로 나누어 1~12월 기간동안 291백만을 지급함.
		상여	25 임원 보수 규정에 따라 주주총회에서 승인한 임원 보수한도 내에서 매출액, 영업이익 등 회사의 경영성과와 리더십, 윤리경영, 기타 회사 기여도를 종합적으로 고려하여 산정함
		주식매수선택권 행사이익	- -

		기타 근로소득	1.8	임직원 복리후생제도에 따른 복리비 지급
	퇴직소득		562	주주총회에서 승인한 임원퇴직위로금 지급규정에 따라 기본급(23백만) * 중간정산 이후 근속년수(9.9년) * 직급/직책별 지급율(상무 250%)에 따라 퇴직금 562백만원을 집행
	기타소득		-	-
현은석	근로소득	급여	632	임원보수 규정에 따라 주주총회에서 승인한 임원 보수한도 내에서 직급, 근속년수, 직책유무, 회사기여도 등을 종합적으로 반영하여 산정함. 보수는 매월 지급을 원칙으로 하며, 직급별 급여데이블을 기초로 산정하는 기본급과 사장/부사장 직급 및 대표이사 직책자에게 지급되는 직책급, 전년도 성과에 따라 차등 지급하는 업적급 등으로 나누어 1~12월 기간동안 632백만을 지급함.
		상여	54	임원 보수 규정에 따라 주주총회에서 승인한 임원 보수한도 내에서 매출액, 영업이익 등 회사의 경영성과와 리더십, 윤리경영, 기타 회사 기여도를 종합적으로 고려하여 산정함
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	4.3	임직원 복리후생제도에 따른 복리비 지급
	퇴직소득		167	주주총회에서 승인한 임원퇴직위로금 지급규정에 따라 기본급(33백만) * 근속년수(2.0년) * 직급/직책별 지급율(부사장 250%)에 따라 퇴직금 167백만원을 집행
	기타소득		-	-
김재범	근로소득	급여	291	임원보수 규정에 따라 주주총회에서 승인한 임원 보수한도 내에서 직급, 근속년수, 직책유무, 회사기여도 등을 종합적으로 반영하여 산정함. 보수는 매월 지급을 원칙으로 하며, 직급별 급여데이블을 기초로 산정하는 기본급과 사장/부사장 직급 및 대표이사 직책자에게 지급되는 직책급, 전년도 성과에 따라 차등 지급하는 업적급 등으로 나누어 1~12월 기간동안 291백만을 지급함.
		상여	65	임원 보수 규정에 따라 주주총회에서 승인한 임원 보수한도 내에서 매출액, 영업이익 등 회사의 경영성과와 리더십, 윤리경영, 기타 회사 기여도를 종합적으로 고려하여 산정함
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	20.1	임직원 복리후생제도에 따른 복리비 지급
	퇴직소득		340	주주총회에서 승인한 임원퇴직위로금 지급규정에 따라 기본급(23백만) * 중간정산 이후 근속년수(6.0년) * 직급/직책별 지급율(상무 250%)에 따라 퇴직금 340백만원을 집행
	기타소득		-	-

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사의 현황

- 기업집단의 명칭 : 롯데

(1) 국내

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 롯데 기업집단에 속한 계열회사로서, 롯데 기업집단의 최상위 지배기업은 롯데지주(종목코드 : 004990)입니다.

2023년 4분기 말 현재 총 99개의 국내 계열회사가 있습니다. 이 중 상장사는 당사를 포함하여 11개사이며, 비상장사는 88개사입니다.

계열회사 현황(요약)

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
롯데	11	88	99

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

(2) 해외

출자회사명	피출자회사명	지분율
Chocolaterie Guylian N.V	Aimee BVBA	99.0%
LOTTE Rakhat JSC	Almaty Sweets LLC	100.0%
LOTTE LAND CO., LTD	An Hung Investment TM DV Corporation	55.0%
Peker Surface Designs Industry and Trade Joint Stock Company	BELENCO DIS TICARET A.S.	100.0%
Chocolaterie Guylian N.V	Chocolaterie Guylian Deutschland GmbH	100.0%
Lotte Confectionery Holdings (Europe) B.V.	Chocolaterie Guylian N.V	99.97%
롯데물산(주)	Coralis S.A.	77.5%
Coralis S.A.	Coralis Vietnam Co.,Ltd.	100.0%
(주)대홍기획	DAEHONG COMMUNICATIONS VIETNAM CO., LTD	95.0%
(주)롯데	Dari K (주)	100.0%
Chocolaterie Guylian N.V	Guylian Iberia, LDA	99.3%
Chocolaterie Guylian N.V	Guylian UK Ltd	100.0%
Chocolaterie Guylian N.V	Guylian USA, Inc	100.0%
Lotte Holdings Hong Kong Limited	HAI THANH--LOTTE COMPANY LIMITED	70.0%
롯데건설(주)	HAU GIANG COMMERCIAL AND CONSTRUCTION INVESTMENT CORPORATION	51.0%
롯데웰푸드(주)	HAVMOR ICE CREAM PRIVATE LIMITED	100.0%
롯데컬처웍스(주)	Hemisphere Film Investors III, LLC	100.0%
(주)호텔롯데	HOTEL LOTTE HOLDINGS HK LIMITED	100.0%
LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	INTERNATIONAL BUSINESS CENTER COMPANY LIMITED	50.0%
LOTTE Hotel Holdings Europe B.V.	JSC Lotte RUS	100.0%
Lotte International Australia Pty Ltd	Kestrel Farming Pty Ltd	100.0%

롯데케미칼㈜	Kor-Uz Gas Chemical Investment Ltd.	49.0%
롯데웰푸드㈜	L & M Confectionery Pte. Ltd.	100.0%
롯데웰푸드㈜	L&M Mayson Company Limited	45.5%
LOTTE Chemical USA Corporation	LACC, LLC	50.0%
LOTTE HOTEL HOLDINGS USA CO., LTD.	LHK Chicago, LLC	80.0%
롯데칠성음료㈜	LOTTE AKHTAR BEVERAGES (PRIVATE) LTD	52.0%
롯데알미늄㈜	LOTTE ALUMINIUM Hungary Kft	100.0%
Lotte Battery Materials USA Corporation	LOTTE ALUMINIUM MATERIALS USA LLC	70.0%
롯데알미늄㈜	LOTTE ALUMINIUM USA Corporation	100.0%
롯데케미칼㈜	Lotte Battery Materials USA Corporation	100.0%
롯데칠성음료㈜	LOTTE BEVERAGE AMERICA CORP.	100.0%
롯데칠성음료㈜	LOTTE Beverage Holdings (Singapore) Pte. Ltd.	100.0%
롯데바이오로지스㈜	Lotte Biologics USA, LLC	100.0%
㈜롯데파이낸셜	Lotte C&F Vietnam Co., Ltd.	100.0%
롯데케미칼㈜	LOTTE Chemical (Thailand) Co., Ltd.	49.3%
롯데케미칼㈜	Lotte Chemical Alabama Corporation	100.0%
롯데케미칼㈜	LOTTE Chemical California, Inc.	100.0%
롯데케미칼㈜	LOTTE Chemical Deutschland GMBH	100.0%
롯데케미칼㈜	LOTTE Chemical Engineering Plastics (Dongguan) Co., Ltd.	100.0%
롯데케미칼㈜	LOTTE Chemical Engineering Plastics (Haryana) Private Limited	99.9%
롯데케미칼㈜	LOTTE Chemical Engineering Plastics (Tianjin) Co., Ltd.	100.0%
롯데케미칼㈜	LOTTE Chemical Hungary Ltd.	100.0%
롯데케미칼㈜	LOTTE Chemical Japan Co., Ltd.	100.0%
LOTTE Chemical USA Corporation	LOTTE Chemical Louisiana, LLC	100.0%
LOTTE Chemical California, Inc.	LOTTE Chemical Mexico S.A. de C.V.	100.0%
롯데케미칼㈜	LOTTE CHEMICAL NIGERIA LIMITED	100.0%
롯데케미칼㈜	Lotte Chemical Pakistan Limited	75.0%
LOTTE CHEMICAL TITAN HOLDING BERHAD	Lotte Chemical Titan (M) Sdn. Bhd.	100.0%
LOTTE CHEMICAL TITAN HOLDING BERHAD	Lotte Chemical Titan Corporation SDN. BHD.	100.0%
롯데케미칼㈜	LOTTE CHEMICAL TITAN HOLDING BERHAD	74.7%
PT. Lotte Chemical Titan Tbk	Lotte Chemical Titan International Limited	100.0%
LOTTE CHEMICAL TITAN HOLDING BERHAD	Lotte Chemical Titan International Sdn. Bhd.	100.0%
LOTTE CHEMICAL TITAN HOLDING BERHAD	Lotte Chemical Titan Trading Sdn. Bhd.	100.0%
롯데케미칼㈜	LOTTE CHEMICAL TURKEY SURFACE DESIGNS INDUSTRY AND TRADE INC.	97.5%
롯데케미칼㈜	LOTTE Chemical USA Corporation	60.0%
롯데케미칼㈜	LOTTE Chemical Vietnam Co., Ltd.	100.0%
롯데칠성음료㈜	LOTTE CHILSUNG (SHANGHAI) BEVERAGE CO., LTD	100.0%
롯데웰푸드㈜	Lotte Confectionery (S.E.A.) Pte. Ltd.	100.0%
롯데웰푸드㈜	Lotte Confectionery Holdings (Europe) B.V.	51.0%
롯데웰푸드㈜	Lotte Confectionery RUS LLC	100.0%
롯데정보통신㈜	Lotte Data Communication Company Limited Vietnam	100.0%
롯데정보통신㈜	LOTTE DATA COMMUNICATION R&D CENTER INDIA LLP	99.99%
LOTTE HOTEL HOLDINGS USA CO., LTD.	Lotte Duty Free Guam, LLC	100.0%
HOTEL LOTTE HOLDINGS HK LIMITED	Lotte Duty Free Hong Kong Ltd.	100.0%
LOTTE DUTY FREE SINGAPORE PTE. LTD.	Lotte Duty Free Japan Co., Ltd.	80.0%
LOTTE DUTY FREE SINGAPORE PTE. LTD.	Lotte Duty Free Kansai Co., Ltd.	100.0%
LOTTE DUTY FREE SINGAPORE PTE. LTD.	Lotte Duty Free Macau Co., Ltd.	100.0%
㈜호텔롯데	LOTTE DUTY FREE SINGAPORE PTE. LTD.	100.0%
롯데건설㈜	Lotte E&C Malaysia Sdn. Bhd.	100.0%

LOTTE LAND CO., LTD	LOTTE ECO LOGIS LONG AN CO., LTD.	100.0%
LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	LOTTE E-COMMERCE VIETNAM CO., LTD	100.0%
롯데에코월㈜	LOTTE EcoWall Philippines Inc.	100.0%
롯데에코월㈜	LOTTE EcoWall USA, Inc	100.0%
롯데이엠클로벌㈜	LOTTE EM America Corp.	100.0%
롯데이엠클로벌㈜	Lotte EM Europe S.a r.l.	75.0%
LOTTE EM Malaysia SDN. BHD.	LOTTE EM HUNGARY Zrt.	100.0%
롯데이엠클로벌㈜	Lotte EM Malaysia SDN. BHD.	100.0%
Lotte EM Europe S.a r.l.	LOTTE Energy Materials Spain, S.L.	100.0%
롯데건설㈜	Lotte Engineering and Construction India Pvt. Ltd.	100.0%
롯데건설㈜	Lotte Engineering Construction Mongolia LLC	100.0%
롯데컬처웍스㈜	LOTTE ENTERTAINMENT VIETNAM COMPANY LIMITED	50.0%
LOTTE Hotel Holdings Europe B.V.	Lotte Europe Investment B.V.	100.0%
롯데지알에스㈜	LOTTE F&G VIETNAM COMPANY LIMITED	67.0%
㈜롯데파이낸셜	Lotte F&L Singapore Pte. Ltd.	100.0%
롯데정밀화학㈜	LOTTE Fine Chemical Europe GmbH	100.0%
롯데정밀화학㈜	LOTTE Fine Chemical Trading(Shanghai) Co., Ltd.	100.0%
LOTTE LAND CO., LTD	LOTTE FLC JSC	60.0%
롯데푸드㈜	Lotte Food Holding Co.,Ltd.	100.0%
LOTTE GLOBAL LOGISTICS (UK) HOLDINGS CO., LTD.	LOTTE Global Logistics (Germany) GmbH	100.0%
LOTTE Global Logistics (Hongkong) Holdings Co., Limited	LOTTE Global Logistics (Hongkong) Co., Limited	100.0%
롯데글로벌로지스㈜	LOTTE Global Logistics (Hongkong) Holdings Co., Limited	100.0%
LOTTE Global Logistics (Hongkong) Holdings Co., Limited	LOTTE GLOBAL LOGISTICS (INDIA) PRIVATE LIMITED	100.0%
롯데글로벌로지스㈜	LOTTE GLOBAL LOGISTICS (MALAYSIA) SDN. BHD.	100.0%
롯데글로벌로지스㈜	LOTTE GLOBAL LOGISTICS (NORTH AMERICA) INC.	100.0%
LOTTE Global Logistics (Hongkong) Holdings Co., Limited	LOTTE GLOBAL LOGISTICS (SINGAPORE) PTE. LTD.	100.0%
LOTTE GLOBAL LOGISTICS (UK) HOLDINGS CO., LTD.	LOTTE GLOBAL LOGISTICS (UK) CO., LTD.	100.0%
롯데글로벌로지스㈜	LOTTE GLOBAL LOGISTICS (UK) HOLDINGS CO., LTD.	100.0%
LOTTE GLOBAL LOGISTICS (UK) HOLDINGS CO., LTD.	LOTTE GLOBAL LOGISTICS HUNGARY Kft.	100.0%
롯데글로벌로지스㈜	Lotte Global Logistics Kazakhstan Co., Ltd	100.0%
롯데글로벌로지스㈜	LOTTE GLOBAL LOGISTICS PHILIPPINES INC.	100.0%
롯데글로벌로지스㈜	LOTTE GLOBAL LOGISTICS VIETNAM CO.,LTD	100.0%
롯데글로벌로지스㈜	LOTTE GLOBAL LOGISTICS(SINGAPORE) HOLDINGS PTE. LTD.	100.0%
Lotte Properties(Shenyang) Ltd.	Lotte Glory Properties(Shenyang) Ltd.	100.0%
Lotte Hotel & Retail Vietnam Pte. Ltd.	Lotte Holdings Hong Kong Limited	100.0%
㈜호텔롯데	Lotte Hotel & Retail Vietnam Pte. Ltd.	50.0%
㈜호텔롯데	Lotte Hotel Arai Co., Ltd.	100.0%
LOTTE HOTEL HOLDINGS USA CO., LTD.	LOTTE Hotel Chicago LLC	100.0%
LOTTE HOTEL HOLDINGS USA CO., LTD.	Lotte Hotel Guam LLC.	100.0%
㈜호텔롯데	LOTTE Hotel Holdings Europe B.V.	100.0%
㈜호텔롯데	LOTTE HOTEL HOLDINGS USA CO., LTD.	100.0%
LOTTE HOTEL HOLDINGS USA CO., LTD.	LOTTE HOTEL NEW YORK PALACE, LLC.	100.0%
LOTTE Hotel Holdings Europe B.V.	Lotte Hotel Saint Petersburg, LLC.	100.0%
LOTTE HOTEL HOLDINGS USA CO., LTD.	LOTTE Hotel Seattle LLC	100.0%
LOTTE DUTY FREE SINGAPORE PTE. LTD.	LOTTE HOTEL VIETNAM CO., LTD.	100.0%
㈜호텔롯데	LOTTE Hotel Vladivostok, LLC.	100.0%
롯데웰푸드㈜	LOTTE INDIA Co., Ltd.	98.9%
롯데상사㈜	Lotte International America Corp.	100.0%
롯데상사㈜	Lotte International Australia Pty Ltd	100.0%
롯데상사㈜	Lotte International Khorol LLC	100.0%

롯데상사㈜	Lotte International Mikhailovka LLC	100.0%
롯데지주㈜	LOTTE INTERNATIONAL OCEANIA PTY LTD.	100.0%
롯데상사㈜	Lotte International Primorye LLC	49.99%
롯데지주㈜	LOTTE INVESTMENT PARTNERS SINGAPORE PTE. LTD.	100.0%
롯데웰푸드㈜	Lotte Kolson(Pvt.) Limited	96.5%
롯데건설㈜	LOTTE LAND CO., LTD	100.0%
롯데칠성음료㈜	LOTTE LIQUOR JAPAN CO.,LTD	100.0%
낙천(북경)물류유한공사	LOTTE Logistics (HongKong) Co., Limited	90.0%
LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	Lotte Mart C&C India Private Limited	100.0%
롯데멤버스㈜	LOTTE Members Vietnam Co., Ltd.	100.0%
LOTTE Beverage Holdings (Singapore) Pte. Ltd.	LOTTE MGS Beverage (Myanmar) Co., Ltd.	77.8%
LOTTE DUTY FREE SINGAPORE PTE. LTD.	LOTTE PHU KHANH DUTY FREE TRADING COMPANY LIMITED	60.0%
롯데쇼핑㈜	LOTTE PROPERTIES (CHENGDU) HK LIMITED	73.5%
롯데쇼핑㈜	LOTTE PROPERTIES (HANOI) SINGAPORE PTE. LTD.	90.0%
LOTTE PROPERTIES (HANOI) SINGAPORE PTE. LTD.	LOTTE PROPERTIES HANOI CO., LTD	100.0%
롯데쇼핑㈜	LOTTE PROPERTIES HCMC COMPANY LIMITED	40.0%
롯데자산개발㈜	Lotte Properties(Shenyang) Ltd.	37.2%
롯데물산㈜	Lotte Property & Development Vietnam Co., Ltd.	100.0%
롯데웰푸드㈜	LOTTE QINGDAO FOODS CO., LTD.	90.0%
롯데웰푸드㈜	LOTTE Rakhat JSC	95.6%
롯데렌탈㈜	LOTTE Rent-A-Car (Thailand) Co.,Ltd.	49.0%
Lotte Rental (Vietnam) Company Limited	Lotte Rent-A-Car Vina Company Limited	49.0%
롯데렌탈㈜	Lotte Rental (Vietnam) Company Limited	100.0%
롯데쇼핑㈜	LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	100.0%
LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	Lotte Shopping India Pvt.,Ltd	90.0%
LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	Lotte Shopping Plaza Vietnam Co.,Ltd.	100.0%
㈜롯데	Lotte Taiwan Co., Ltd.	100.0%
롯데테크㈜	LOTTE TECH Malaysia SDN. BHD.	100.0%
롯데테크㈜	LOTTE TECH SPAIN, S.L.	100.0%
LOTTE DUTY FREE SINGAPORE PTE. LTD.	LOTTE TRAVEL RETAIL AUSTRALIA PTY LTD	100.0%
LOTTE TRAVEL RETAIL AUSTRALIA PTY LTD	LOTTE TRAVEL RETAIL NEW ZEALAND LIMITED	100.0%
LOTTE DUTY FREE SINGAPORE PTE. LTD.	LOTTE TRAVEL RETAIL SINGAPORE PTE. LTD.	100.0%
롯데케미칼㈜	LOTTE UBE SYNTHETIC RUBBER SDN. BHD.	50.0%
롯데벤처스㈜	LOTTE VENTURES VIETNAM COMPANY LIMITED	100.0%
㈜롯데	Lotte Vietnam Co., Ltd.	100.0%
LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	LOTTE VIETNAM SHOPPING JOINT STOCK COMPANY	99.99%
롯데상사㈜	Lotte Vina International Co., Ltd.	100.0%
롯데글로벌로지스㈜	LOTTE VINATRANS GLOBAL LOGISTICS (VIETNAM) CO., LTD	51.0%
㈜롯데	Lotte Wedel Sp. z o.o.	100.0%
㈜호텔롯데	Lotte World Vietnam Co., Ltd	100.0%
롯데컬처웍스㈜	LotteCinema Vietnam Co., Ltd.	90.0%
롯데지알에스㈜	LOTTEGRS USA, INC.	100.0%
롯데정보통신㈜	Lotte-HPT High Tech. Vietnam Company Limited	100.0%
Dari K (주)	P.T. Kakao Indonesia Cemerlang	99.0%
㈜롯데	P.T. Lotte Indonesia	99.9%
롯데칠성음료㈜	Pepsi-Cola Products Philippines, Inc.	73.6%
Lotte Wedel Sp. z o.o.	Pijalnie Czekolady Sp. z o.o.	100.0%
LOTTE CHEMICAL TITAN HOLDING BERHAD	PT LOTTE CHEMICAL INDONESIA	51.0%
PT. Lotte Chemical Titan Tbk	PT LOTTE CHEMICAL TITAN NUSANTARA	99.9%
롯데건설㈜	PT LOTTE LAND INDONESIA	100.0%

PT LOTTE LAND INDONESIA	PT LOTTE LAND KELAPA GADING	100.0%
PT LOTTE LAND INDONESIA	PT LOTTE LAND MODERN REALTY	60.0%
PT LOTTE LAND INDONESIA	PT LOTTE LAND SAWANGAN	70.0%
롯데지주㈜	PT LOTTE RND CENTER INDONESIA	33.3%
LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	PT LOTTE SHOPPING AVENUE INDONESIA	99.5%
㈜대흥기획	PT. Daehong Communications Indonesia	99.6%
롯데캐피탈㈜	PT. LOTTE CAPITAL INDONESIA	78.1%
롯데케미칼㈜	PT. Lotte Chemical Engineering Plastics Indonesia	99.9%
Lotte Chemical Titan International Sdn. Bhd.	PT. Lotte Chemical Titan Tbk	92.5%
롯데글로벌로지스㈜	PT. Lotte Global Logistics Indonesia	99.0%
롯데알미늄㈜	PT. Lotte Packaging	99.4%
LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	PT. Lotte Shopping Indonesia	80.0%
롯데정보통신㈜	PT.Lotte Data Communication Company Indonesia	99.8%
LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	PT.Lotte Mart Indonesia	61.0%
LOTTE Rakhat JSC	Rakhat TR	100.0%
LOTTE Rakhat JSC	Rakhat-Aktau LLP	100.0%
LOTTE Rakhat JSC	Rakhat-Aktobe LLP	100.0%
LOTTE Rakhat JSC	Rakhat-Astana LLP	100.0%
LOTTE Rakhat JSC	Rakhat-Karaganda LLP	100.0%
LOTTE Rakhat JSC	Rakhat-Oral LLP	100.0%
LOTTE Rakhat JSC	Rakhat-Shymkent LLP	100.0%
LOTTE Rakhat JSC	Rakhat-Shymkent Trading House LLP	100.0%
LOTTE Rakhat JSC	Rakhat-Taldykorgan LLP	100.0%
Lotte International Australia Pty Ltd	Sandalwood Feedlot Pty Ltd	100.0%
롯데글로벌로지스㈜	Shanghai Hyundai Asia Shipping International Freight Forwarding Co.Ltd.	66.0%
㈜롯데	Thai Lotte Co., Ltd.	98.2%
롯데지주㈜	VIETNAM LOTTERIA CO., LTD	100.0%
롯데에코월㈜	Wallsys Facade LTD.	100.0%
롯데글로벌로지스㈜	낙천(북경)물류유한공사	100.0%
Lotte Food Holding Co.,Ltd.	낙천(중국)투자유한공사	100.0%
롯데케미칼㈜	낙천공정소료(가흥)유한공사	100.0%
롯데케미칼㈜	낙천공정소료(심양)유한공사	100.0%
Lotte Properties(Shenyang) Ltd.	낙천물업관리(심양)유한공사	100.0%
롯데쇼핑㈜	낙천백화(성도)유한공사	100.0%
롯데건설㈜	낙천성건설(북경)유한공사	100.0%
HOTEL LOTTE HOLDINGS HK LIMITED	낙천유락(심양)유한공사	100.0%
HOTEL LOTTE HOLDINGS HK LIMITED	낙천유락구자문(북경)유한공사 (Lotte Duty Free Beijing Co., Ltd.)	100.0%
LOTTE PROPERTIES (CHENGDU) HK LIMITED	낙천지산(성도)유한공사	100.0%
롯데알미늄㈜	낙천포장(북경)유한공사	40.0%
롯데베르살리스엘라스토머스㈜	녹미상무(상해)유한공사	100.0%
㈜롯데스트레티직인베스트먼트	롯데부동산㈜	100.0%
㈜롯데스트레티직인베스트먼트	㈜L제10투자회사	100.0%
㈜롯데스트레티직인베스트먼트	㈜L제11투자회사	100.0%
㈜롯데스트레티직인베스트먼트	㈜L제12투자회사	100.0%
㈜롯데스트레티직인베스트먼트	㈜L제1투자회사	100.0%
㈜롯데홀딩스	㈜L제2투자회사	100.0%
㈜L제2투자회사	㈜L제3투자회사	100.0%
㈜L제2투자회사	㈜L제4투자회사	100.0%
㈜L제2투자회사	㈜L제5투자회사	100.0%
㈜L제2투자회사	㈜L제6투자회사	100.0%

㈜롯데스트레티직인베스트먼트	㈜L제7투자회사	100.0%
㈜롯데스트레티직인베스트먼트	㈜L제8투자회사	100.0%
㈜롯데스트레티직인베스트먼트	㈜L제9투자회사	100.0%
㈜롯데	㈜긴자코지코나	100.0%
㈜롯데홀딩스	㈜롯데	100.0%
㈜롯데홀딩스	㈜롯데벤처스재팬	100.0%
㈜롯데홀딩스	㈜롯데서비스	100.0%
㈜롯데홀딩스	㈜롯데스트레티직인베스트먼트	31.0%
㈜롯데홀딩스	㈜롯데시티호텔	100.0%
㈜롯데스트레티직인베스트먼트	㈜롯데파이낸셜	51.0%
㈜광운사	㈜롯데홀딩스	28.1%
㈜롯데	㈜메리초코렛컴퍼니	100.0%
㈜롯데홀딩스	㈜지바롯데마린즈	100.0%
㈜롯데스트레티직인베스트먼트	㈜패밀리	24.9%
롯데케미칼㈜	호석화학무역(상해)유한공사	100.0%
CHINA RISE ENTERPRISE LIMITED	㈜경유물산	100.0%

※ 기준일은 2023년 12월 말

※ 광운사, 마켓비전, 롯데그린서비스, 미도리상사, CHINA RISE ENTERPRISE LIMITED, SD&CE Holdings Pte Ltd.의 최대출자자는 개인임

(3) 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황

겸직자		겸직회사		
성명	직위	회사명	직위	상근여부
김사무엘상현	대표이사	에프알엘코리아㈜	이사	비상근
		LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	이사	비상근
강성현	대표이사	씨에스유통㈜	대표이사	비상근
		LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	이사	비상근
		LOTTE VIETNAM SHOPPING JOINT STOCK COMPANY	이사	비상근
		PT. LOTTE SHOPPING INDONESIA	감사	비상근
		PT. LOTTE MART INDONESIA	감사	비상근

※ 각 사 전자공시 등 기준

2. 계열회사와의 지분현황

보고서 제출 기준일 현재 당사가 속한 계열회사의 주요 계통도는 다음과 같습니다.

No	출자회사 피출자회사	롯데지주㈜	㈜호텔롯데	㈜부산롯데호텔	롯데물산㈜	롯데유통푸드㈜	롯데칠성음료㈜	롯데지알에스㈜	롯데쇼핑㈜	㈜코리아세븐	롯데하이마트㈜
1	롯데지주㈜	32.34%	11.06%	0.94%	-	-	-	-	-	-	-
2	㈜호텔롯데	-	0.17%	0.55%	-	-	-	-	-	-	-
3	롯데면세점제주㈜	-	100.00%	-	-	-	-	-	-	-	-
4	㈜부산롯데호텔	-	-	0.00%	-	-	-	-	-	-	-
5	롯데물산㈜	-	32.83%	-	-	-	-	-	-	-	-
6	스마일워드㈜	-	100.00%	-	-	-	-	-	-	-	-

7	롯데디에프리테일㈜	-	91.52%	-	-	-	-	-	-	-	-
8	롯데윌푸드㈜	47.47%	0.01%	-	-	6.29%	-	-	-	-	-
9	롯데칠성음료㈜	43.16%	0.37%	-	-	-	-	-	-	-	-
10	롯데네슬레코리아㈜	-	-	-	-	50.00%	-	-	-	-	-
11	롯데지알에스㈜	54.44%	18.77%	11.29%	-	-	-	0.00%	-	-	-
12	㈜롯데아사히주류	-	-	-	-	-	50.00%	-	-	-	-
13	㈜충북소주	-	-	-	-	-	100.00%	-	-	-	-
14	씨에이치음료㈜	-	-	-	-	-	100.00%	-	-	-	-
15	㈜백학음료	-	-	-	-	-	86.06%	-	-	-	-
16	스위트워드㈜	-	-	-	-	100.00%	-	-	-	-	-
17	산청음료㈜	-	-	-	-	-	100.00%	-	-	-	-
18	그린워드㈜	-	-	-	-	-	100.00%	-	-	-	-
19	롯데후레쉬멀리카제1호㈜	-	-	-	-	100.00%	-	-	-	-	-
20	롯데후레쉬멀리카제2호㈜	-	-	-	-	100.00%	-	-	-	-	-
21	롯데후레쉬멀리카제3호㈜	-	-	-	-	100.00%	-	-	-	-	-
22	롯데후레쉬멀리카제4호㈜	-	-	-	-	100.00%	-	-	-	-	-
23	㈜빅첨바이오	-	-	-	-	-	67.05%	-	-	-	-
24	하남씨엔에프㈜	-	-	-	-	-	-	55.06%	-	-	-
25	푸드워드㈜	-	-	-	-	100.00%	-	-	-	-	-
26	롯데쇼핑㈜	40.00%	8.86%	0.78%	-	-	-	-	0.06%	-	-
27	롯데역사㈜	44.53%	-	1.00%	-	-	-	-	-	-	-
28	㈜코리아세븐	92.33%	-	-	-	-	-	-	-	1.41%	-
29	롯데씨브이에스711㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00%	-
30	에프알엘코리아㈜	-	-	-	-	-	-	-	49.00%	-	-
31	㈜우리홈쇼핑	-	-	-	-	-	-	-	53.49%	-	-
32	롯데김해개발㈜	-	-	-	-	-	-	-	100.00%	-	-
33	롯데수원역쇼핑타운㈜	-	-	-	-	-	-	-	100.00%	-	-
34	롯데지에프알㈜	-	-	-	-	-	-	-	99.99%	-	-
35	한국에스티알㈜	-	-	-	-	-	-	-	50.00%	-	-
36	씨에스유동㈜	-	-	-	-	-	-	-	99.95%	-	-
37	롯데하이마트㈜	-	-	-	-	-	-	-	65.25%	-	2.00%
38	롯데인천타운㈜	-	-	-	-	-	-	-	100.00%	-	-
39	롯데울산개발㈜	-	-	-	-	-	-	-	96.83%	-	-
40	롯데컬처웍스㈜	-	-	-	-	-	-	-	86.37%	-	-
41	롯데디엠씨개발㈜	-	-	-	-	-	-	-	95.00%	-	-
42	롯데케미칼㈜	25.31%	-	-	20.00%	-	-	-	-	-	-
43	롯데엠시시㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
44	삼박엘에프티㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
45	롯데미쓰이화학㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
46	롯데베르살리스엘라스토머스㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
47	롯데정밀화학㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
48	한덕화학㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
49	㈜울산에너지루트3호	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
50	㈜태화에너지루트1호	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
51	㈜태화에너지루트2호	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
52	롯데지에스화학㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
53	롯데에스케이에너지루트㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
54	㈜울산에너지루트1호	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
55	㈜울산에너지루트2호	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
56	롯데에너지머티리얼즈㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
57	롯데테크㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
58	롯데에코윌㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
59	㈜아이알엠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
60	오리진앤코㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
61	롯데이엠글로벌㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
62	롯데테크디앤디㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
63	한국후지필름㈜	76.09%	8.00%	-	-	-	-	-	-	-	-

64	롯데알미늄㈜	-	38.23%	3.89%	-	-	-	-	-	-	-
65	케논코리아㈜	50.00%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
66	㈜엔젤워드	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
67	롯데건설㈜	-	43.30%	-	-	-	-	-	-	-	-
68	롯데멤버스㈜	93.88%	-	1.02%	-	-	-	-	-	-	-
69	롯데상사㈜	44.86%	32.57%	-	-	-	-	-	-	-	-
70	롯데글로벌로지스㈜	46.04%	10.87%	-	-	-	-	-	-	-	-
71	롯데부동산신항로지스㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
72	롯데렌탈㈜	-	37.80%	22.83%	-	-	-	-	-	-	-
73	롯데오토케어㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
74	㈜그린카	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
75	㈜이지고	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
76	서울복합물류프로젝트금융투자㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
77	서울복합물류자산관리㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
78	렌탈파트너㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
79	롯데정보통신㈜	64.95%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
80	㈜큐브리펀드	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
81	롯데홍기획	68.70%	20.02%	-	-	-	-	-	-	-	-
82	㈜엠허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
83	롯데미래전략연구소㈜	100.00%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
84	롯데헬스케어㈜	100.00%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
85	㈜테라젠헬스	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
86	롯데바이오로직스㈜	80.00%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
87	㈜롯데디자인츠	98.10%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
88	㈜씨텍	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
89	롯데제이티비㈜	-	-	-	-	-	-	50.00%	-	-	-
90	롯데자산개발㈜	89.38%	10.62%	-	-	-	-	-	-	-	-
91	마곡지구피에프브이㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
92	은평피에프브이㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
93	롯데에이엠씨㈜	100.00%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
94	롯데위탁관리부동산투자회사㈜	-	-	-	-	-	-	50.00%	-	-	-
95	스탁인터랙티브㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
96	㈜에스디제이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
97	롯데캐피탈㈜	-	32.59%	4.69%	-	-	-	-	-	-	-
98	롯데오토리스㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
99	롯데벤처스㈜	-	39.97%	-	-	-	-	-	-	-	-

No	출자회사 피출자회사	롯데케미칼㈜	롯데정밀화학㈜	롯데에스케이에너지루트㈜	롯데에너지머티리얼즈㈜	롯데테크㈜	롯데에코월㈜	㈜아이알엠	한국후지필름㈜
1	롯데지주㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
2	㈜호텔롯데	-	-	-	-	-	-	-	-
3	롯데면세점제주㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
4	㈜부산롯데호텔	-	-	-	-	-	-	-	-
5	롯데물산㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
6	스마일워드㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
7	롯데디에프리테일㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
8	롯데유통푸드㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
9	롯데칠성음료㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
10	롯데네슬레코리아㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
11	롯데지알에스㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
12	㈜롯데아사히주류	-	-	-	-	-	-	-	-
13	㈜충북소주	-	-	-	-	-	-	-	-
14	씨에이치음료㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
15	㈜백학음료	-	-	-	-	-	-	-	-
16	스위트워드㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
17	산청음료㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
18	그린워드㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
19	롯데후레쉬탈리카제1호㈜	-	-	-	-	-	-	-	-

20	롯데후레쉬멀리카제2호㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
21	롯데후레쉬멀리카제3호㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
22	롯데후레쉬멀리카제4호㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
23	㈜빅섬바이오	-	-	-	-	-	-	-	-
24	하남씨엔에프㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
25	푸드워드㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
26	롯데쇼핑㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
27	롯데역사㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
28	㈜코리아세븐	-	-	-	-	-	-	-	-
29	롯데씨브이एस711㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
30	에프알엘코리아㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
31	㈜우리홈쇼핑	-	-	-	-	-	-	-	-
32	롯데김해개발㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
33	롯데수원역소핑타운㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
34	롯데지오프알㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
35	한국에스티엘㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
36	씨에스유통㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
37	롯데하이마트㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
38	롯데인천티운㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
39	롯데물산개발㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
40	롯데컬처웍스㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
41	롯데디엠씨개발㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
42	롯데케이칼㈜	0.67%	-	-	-	-	-	-	-
43	롯데엠시시㈜	50.00%	-	-	-	-	-	-	-
44	삼박엘에프티㈜	100.00%	-	-	-	-	-	-	-
45	롯데미쓰이화학㈜	50.00%	-	-	-	-	-	-	-
46	롯데베르살리스엘라스토머스㈜	50.00%	-	-	-	-	-	-	-
47	롯데정밀화학㈜	43.50%	1.28%	-	-	-	-	-	-
48	한덕화학㈜	50.00%	-	-	-	-	-	-	-
49	㈜울산에너지루트3호	-	-	100.00%	-	-	-	-	-
50	㈜태화에너지루트1호	-	-	100.00%	-	-	-	-	-
51	㈜태화에너지루트2호	-	-	100.00%	-	-	-	-	-
52	롯데지오프알㈜	51.00%	-	-	-	-	-	-	-
53	롯데에스케이에너지루트㈜	45.00%	-	-	-	-	-	-	-
54	㈜울산에너지루트1호	-	-	100.00%	-	-	-	-	-
55	㈜울산에너지루트2호	-	-	100.00%	-	-	-	-	-
56	롯데에너지머티리얼즈㈜	53.30%	-	-	-	-	-	-	-
57	롯데테크㈜	-	-	-	100.00%	-	-	-	-
58	롯데에코월㈜	-	-	-	100.00%	-	-	-	-
59	㈜아이알엠	-	-	-	50.97%	-	-	49.03%	-
60	오리진앤코㈜	-	-	-	80.00%	10.00%	10.00%	-	-
61	롯데이엠글로벌㈜	-	-	-	86.21%	-	-	-	-
62	롯데테크디앤디㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
63	한국후지필름㈜	-	-	-	-	-	-	-	0.02%
64	롯데알미늄㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
65	캐논코리아㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
66	㈜엔젤워드	-	-	-	-	-	-	-	-
67	롯데건설㈜	44.02%	-	-	-	-	-	-	-
68	롯데엠버스㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
69	롯데상사㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
70	롯데글로벌로지스㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
71	롯데부산신항로지스㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
72	롯데렌탈㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
73	롯데오토케어㈜	-	-	-	-	-	-	-	-
74	㈜그린카	-	-	-	-	-	-	-	-
75	㈜이지고	-	-	-	-	-	-	-	-
76	서울북한물류프로젝트금융투자㈜	-	-	-	-	-	-	-	-

77	서울북한물류자산관리㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-
78	렌탈파트너㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-
79	롯데정보통신㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-
80	㈜큐브리펀드	-	-	-	-	-	-	-	-	-
81	㈜대흥기획	-	-	-	-	-	-	-	-	-
82	㈜엠허브	-	-	-	-	-	-	-	-	-
83	롯데미래전략연구소㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-
84	롯데헬스케어㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-
85	㈜테라젠헬스	-	-	-	-	-	-	-	-	-
86	롯데바이오로직스㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-
87	㈜롯데자이언츠	-	-	-	-	-	-	-	-	-
88	㈜씨텍	50.00%	-	-	-	-	-	-	-	-
89	롯데제이티비㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-
90	롯데자산개발㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-
91	마곡지구피에프브이㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-
92	은평피에프브이㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-
93	롯데에이엠씨㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-
94	롯데위탁관리부동산투자회사㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-
95	스틱인더렉티브㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-
96	㈜에스티제이	-	-	-	-	-	-	-	-	-
97	롯데캐피탈㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-
98	롯데오토리스㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-
99	롯데벤처스㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-

No	출자회사 피출자회사	롯데알미늄㈜	캐논코리아㈜	롯데엠버스㈜	롯데상사㈜	롯데글로벌로지스 ㈜	롯데렌탈㈜	롯데정보통신㈜	㈜대흥기획	롯데헬스케어㈜	롯데자산개발㈜	롯데캐피탈㈜
1	롯데지주㈜	5.08%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	㈜호탈롯데	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	롯데연세정제주㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	㈜부산롯데호텔	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	롯데물산㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	스마일위드㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	롯데디에프리테일㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	롯데유통푸드㈜	6.82%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	롯데칠성음료㈜	7.35%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	롯데네슬레코리아㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	롯데지알에스㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	㈜롯데아사히주류	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13	㈜충북소주	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	씨에이치음료㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	㈜백학음료	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16	스위트위드㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17	산청음료㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18	그린위드㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19	롯데후레쉬멀리카제1호㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20	롯데후레쉬멀리카제2호㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21	롯데후레쉬멀리카제3호㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
22	롯데후레쉬멀리카제4호㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
23	㈜빅썬바이오	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24	하남씨엔에프㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25	푸드위드㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
26	롯데쇼핑㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
27	롯데역사㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
28	㈜코리아세븐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29	롯데씨브이에스711㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30	에프알엘코리아㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31	㈜우리홈쇼핑	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
32	롯데김해개발㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

33	롯데수원역쇼핑타운㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
34	롯데지애프알㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
35	한국에스티엘㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
36	씨에스유통㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
37	롯데하이마트㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
38	롯데인천타워㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
39	롯데물산개발㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
40	롯데컬처웍스㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
41	롯데디엠씨개발㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
42	롯데케미칼㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43	롯데엠시시㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
44	삼박엘에프티㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
45	롯데미쓰이화학㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
46	롯데베르살리스엘라스토머스㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
47	롯데정밀화학㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
48	한덕화학㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
49	㈜울산에너지루트3호	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
50	㈜대화에너지루트1호	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
51	㈜대화에너지루트2호	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
52	롯데지애프화학㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
53	롯데에스케이에너지루트㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
54	㈜울산에너지루트1호	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
55	㈜울산에너지루트2호	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
56	롯데에너지머티리얼즈㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
57	롯데테크㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
58	롯데에코월㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
59	㈜아이알엠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
60	오리진앤코㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
61	롯데이엠클로벌㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
62	롯데테크디앤디㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
63	한국후지필름㈜	2.59%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
64	롯데알미늄㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
65	캐논코리아㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
66	㈜엔젤워드	-	100.00%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
67	롯데건설㈜	9.51%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
68	롯데멤버스㈜	-	-	0.00%	-	-	-	-	-	-	-	4.60%
69	롯데상사㈜	5.87%	-	-	7.91%	-	-	-	-	-	-	-
70	롯데글로벌로지스㈜	-	-	-	-	0.01%	-	-	-	-	-	-
71	롯데부산신항로지스㈜	-	-	-	-	51.00%	-	-	-	-	-	-
72	롯데렌탈㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
73	롯데오토케어㈜	-	-	-	-	-	100.00%	-	-	-	-	-
74	㈜그린카	-	-	-	-	-	84.71%	-	-	-	-	-
75	㈜이지고	-	-	-	-	40.00%	-	-	-	-	-	-
76	서울북한물류프로젝트금융투자㈜	-	-	-	-	37.55%	-	-	-	-	-	-
77	서울북한물류자산관리㈜	-	-	-	-	37.55%	-	-	-	-	-	-
78	렌탈파트너㈜	-	-	-	-	-	100.00%	-	-	-	-	-
79	롯데정보통신㈜	-	-	-	-	-	-	1.73%	-	-	-	-
80	㈜큐브리펀드	-	-	-	-	-	-	51.00%	-	-	-	-
81	㈜대흥기획	-	-	-	-	-	-	-	0.05%	-	-	-
82	㈜엠허브	-	-	-	-	-	-	-	100.00%	-	-	-
83	롯데미래전략연구소㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
84	롯데헬스케어㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
85	㈜테라젠헬스	-	-	-	-	-	-	-	-	51.00%	-	-
86	롯데바이오로직스㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
87	㈜롯데자이언츠	1.90%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
88	㈜씨택	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
89	롯데제이티비㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

90	롯데자산개발㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
91	마곡지구피에프브이㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00%	-
92	은평피에프브이㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.00%	-
93	롯데에이엠씨㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
94	롯데워터관리부동산투자회사㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
95	스탁인터랙티브㈜	-	-	-	-	-	-	-	100.00%	-	-	-
96	㈜에스디제이	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
97	롯데캐피탈㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
98	롯데오토리스㈜	-	-	-	-	-	100.00%	-	-	-	-	-
99	롯데벤처스㈜	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

※ 지분율은 전체 주식수(보통주+우선주) 기준입니다.

3. 타법인출자 현황

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소)		기말 장부 가액
					취득 (처분)	평가 손익	
경영참여	3	31	34	3,734,305	180,915	-81,294	3,833,926
일반투자	-	-	-	-	-	-	-
단순투자	2	6	8	73,119	-675	7,315	79,759
계	5	37	42	3,807,424	180,240	-73,979	3,913,685

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

X. 대주주 등과의 거래내용

1. 대주주등에 대한 신용공여 등

가. 대여금 내역

- 해당사항 없음

나. 담보제공내역

- 해당사항 없음

다. 채무보증내역

(단위 : 천 원지화)

성명(법인명)	관계	지급보증금액				비고
		기초	증가	감소	기말	
Lotte Department Store (Chengdu) Co., Ltd.	연결대상회사	CNY 258,000	-	CNY 258,000	-	
		-	CNY 100,000	-	CNY 100,000	
INTERNATIONAL BUSINESS CENTER COMPANY LIMITED	공동기업	USD 6,000	-	USD 6,000	-	
		USD 4,000	-	USD 4,000	-	
		-	USD 4,000	-	USD 4,000	
		-	USD 4,000	-	USD 4,000	
PT. LOTTE MART INDONESIA	연결대상회사	IDR 420,000,000	-	IDR 420,000,000	-	
		IDR 175,000,000	-	IDR 175,000,000	-	
		IDR 125,000,000	-	IDR 125,000,000	-	
		IDR 250,000,000	-	IDR 250,000,000	-	
		-	IDR 125,000,000	IDR 125,000,000	-	
		-	IDR 175,000,000	IDR 175,000,000	-	
		-	IDR 420,000,000	-	IDR 420,000,000	
		-	IDR 250,000,000	-	IDR 250,000,000	
LOTTE PROPERTIES (CHENGDU) HK LIMITED	연결대상회사	USD 165,000	-	USD 165,000	-	
		USD 60,000	-	USD 60,000	-	
		USD 30,000	-	USD 30,000	-	
		USD 30,000	-	USD 30,000	-	
		USD 30,000	-	USD 30,000	-	
		-	USD 165,000	-	USD 165,000	
		-	USD 54,000	-	USD 54,000	
		-	USD 30,000	-	USD 30,000	
		-	USD 30,000	-	USD 30,000	
		-	USD 30,000	-	USD 30,000	
		-	USD 30,000	-	USD 30,000	
LOTTE PROPERTIES HANOI CO., LTD	연결대상회사	USD 250,000	-	-	USD 250,000	
		USD 125,000	-	-	USD 125,000	

※ 상기 채무보증 내역은 별도 기준으로 산출되었습니다.

2. 대주주와의 자산양수도 등

가. 유형자산 거래내역

(단위 : 백만원)

성명(법인명)	관계	거래종류	거래기간	거래대상물	거래목적	거래금액
롯데건설㈜	그밖의 특수관계자	자산매입	2023.01.01~2023.12.31	신규출점 등 건설용역 관련 자산매입	사업수행을 위한 건설용역	170,773
㈜한샘	관계기업	자산매입	2023.01.01~2023.12.31	물류센터 부지 자산매입	사업수행을 위한 자산매입	28,586
롯데정보통신㈜	그밖의 특수관계자	자산매입	2023.01.01~2023.12.31	시스템 구축 등	영업활동	17,972
㈜부산롯데호텔	주요주주	자산매입	2023.01.01~2023.12.31	변전실 공사 등	영업활동	3,137
㈜엠에프	그밖의 특수관계자	자산매입	2023.01.01~2023.12.31	전광판 리뉴얼 공사	영업활동	1,750
캐논코리아㈜	그밖의 특수관계자	자산매입	2023.01.01~2023.12.31	집기비용 등	영업활동	1,711
롯데자산개발㈜	그밖의 특수관계자	자산매입	2023.01.01~2023.12.31	개발관리 용역수수료	영업활동	188
㈜호텔롯데	주요주주	자산매입	2023.01.01~2023.12.31	설계용역 등	영업활동	196

※ 기업공시서식작성기준 제10-1-2조에 의거, 거래금액이 1억원 미만인 거래는 생략하였습니다.

나. 유가증권 매수 또는 매도 내역

(단위 : 백만원, 주)

성명(법인명)	관계	거래종류	거래일자	거래대상물	주식수	거래금액	처분손익
아이엠엠하임코인베스트먼트원	연결대상회사	유상증자	2023.01.30	아이엠엠하임코인베스트먼트원 보통주	35,875,576,037	35,876	-
LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	연결대상회사	유상증자	2023.03.03	LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD. 보통주	82,600,000	108,239	-
㈜호텔롯데	주요주주	주식매도	2023.03.10	LOTTE HOTEL & RETAIL VIETNAM PTE. LTD. 보통주	6,190,001	10,966	3,873
Lotte Department Store (Chengdu) Co., Ltd.	연결대상회사	유상증자	2023.08.24	Lotte Department Store (Chengdu) Co., Ltd.	-	4,014	-
롯데지애프알㈜	연결대상회사	유상증자	2023.12.20	롯데지애프알㈜ 보통주	4,655,493	40,000	-

※ 기업공시서식작성기준 제10-1-2조 작성지침Ⅶ에 의거, 거래금액이 1억원 미만인 거래는 생략하였습니다.

※ 당기 중 ㈜호텔롯데에 매각 완료된 LOTTE HOTEL & RETAIL VIETNAM PTE. LTD. 보통주 6,190,001주의 총 거래금액은 10,966백만원이며 전기 중 수령한 선수금이 포함되어 있습니다.

다. 위 거래 외 교환, 증여, 양수의 거래는 없습니다.

3. 대주주와의 영업거래

- 해당사항 없음

4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

- 해당사항 없음

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 및 변경사항

- 해당사항 없음

2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 중요한 소송사건

(1) 롯데쇼핑(주)

(가) 손해배상청구 (서울중앙지법 2016가합527467 외 12건)

구분	내용
소제기일	- 2016.05.16. 외
소송 당사자	- 원고 : 강찬호 외 334명, 한국환경산업기술원, 국민건강보험공단, 대한민국 - 피고 : 롯데쇼핑(주) 외 20명
소송의 내용	- 가슴기세정제 피해(사망,질병)와 관련하여 유가족이 제조자 및 판매자, 국가를 상대로 한 손해배상청구소송
소송가액	- 286억원 (*1)
진행사항	- 1심 재판 진행중
향후 소송일정 및 대응방안	- 한국환경산업기술원 등급 판정 받은 피해자 합의, 소 취하 진행 예정
향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향	- 대한민국 정부 외 20명을 피고로 하는 단체소송 건으로, 이와 관련하여 22억원을 총당부채로 계상하고 있습니다. (*2)

※ (*1) 가슴기세정제 피해와 관련한 본 손해배상청구 소송의 소송가액은 원고, 피고 모두 단체소송 건으로서 당사에만 해당하는 원고와 소송가액 만을 분리하는데 어려움이 있어 전체 소송가액 기준으로 소송가액이 산정되었습니다.

※ (*2) 가슴기세정제 피해와 관련한 본 손해배상청구 소송은 실질적으로 소송 외 합의가 거의 이루어진 사안입니다. 그러나 합의 이후 소 취하서 제출이 다소 늦어져 소송가액이 최초 소 제기시를 기준으로 하여 소송 진행 중인 것으로 현출되고 있습니다. 당장 합의 및 취하 내역을 정리하여 진행 현황을 즉각적으로 반영하는데 어려움이 있어, 소송 및 소송가액이 실제보다 과도하게 큰 금액으로 계상되어 있음을 알려드립니다.

나. 전질 또는 담보용 어음·수표 현황

- 해당사항 없음

다. 채무보증 현황

(1) 당기말 현재 연결실체에 대한 주요 지급보증 및 담보제공한 내역은 다음과 같습니다.

(외화단위:CNY,IDR,USD)					
특수관계구분	회사명	지급보증처	지급보증금액	보증기간	비고
종속기업	Lotte Department Store (Chengdu) Co., Ltd.	하나은행	CNY 100,000,000	2023년 05월 26일 ~ 2024년 05월 24일	자금조달을 위한 지급보증
	PT. LOTTE MART INDONESIA	신한은행	IDR 250,000,000,000	2023년 04월 14일 ~ 2024년 04월 14일	
		하나은행	IDR 420,000,000,000	2023년 02월 25일 ~ 2024년 02월 25일	
	Lotte Cinema Vietnam Co., Ltd.	한국수출입은행	USD 7,000,000	2023년 10월 05일 ~	

				2024년 10월 07일	
		SC은행	USD 10,000,000	2023년 09월 18일 ~ 2024년 09월 16일	
		신한은행	USD 13,500,000	2023년 09월 15일 ~ 2024년 09월 13일	
			USD 10,000,000	2023년 06월 26일 ~ 2024년 06월 26일	
		KB 국민은행	USD 10,000,000	2023년 06월 30일 ~ 2024년 06월 28일	
		하나은행	USD 10,000,000	2023년 01월 19일 ~ 2024년 01월 20일	
			USD 4,800,000	2023년 03월 24일 ~ 2024년 03월 22일	
			USD 20,000,000	2023년 06월 21일 ~ 2024년 06월 21일	
	LOTTE PROPERTIES (CHENGDU) HK LIMITED	KB 국민은행	USD 165,000,000	2023년 03월 10일 ~ 2024년 03월 08일	
		NH 농협은행	USD 54,000,000	2023년 03월 15일 ~ 2024년 03월 15일	
		신한은행	USD 30,000,000	2023년 11월 14일 ~ 2024년 11월 12일	
		우리은행	USD 30,000,000	2023년 11월 14일 ~ 2024년 11월 12일	
			USD 30,000,000	2023년 03월 10일 ~ 2024년 03월 08일	
		하나은행	USD 30,000,000	2023년 11월 14일 ~ 2024년 11월 12일	
	LOTTE PROPERTIES HANOI CO., LTD.	KB 국민은행 외 3개 은행	USD 250,000,000	2022년 05월 23일 ~ 2025년 05월 23일	
		한국수출입은행	USD 125,000,000	2022년 06월 27일 ~ 2027년 06월 28일	

(2) 당사는 2014년부터 롯데수원역쇼핑타운 토지 임대차기간(20년) 동안 임대인에게 지급하여야 하는 임차료에 대하여 지급보증을 제공하고 있습니다.

(3) 당기말 현재 연결실체가 특수관계자를 위하여 제공하고 있는 담보 및 지급보증의 내역은 다음과 같으며, 특수관계자로부터 제공받고 있는 담보 및 지급보증은 없습니다.

(외화단위:USD)					
특수관계구분	기업명	지급보증처	지급보증금액	보증기간	비 고
공동기업	INTERNATIONAL BUSINESS CENTER COMPANY LIMITED	DBS	USD 4,000,000	2023년 04월 06일 ~ 2024년 04월 05일	자금조달을 위한 지급보증
		한국수출입은행	USD 4,000,000	2023년 04월 03일 ~ 2024년 04월 03일	
	Lotte Entertainment Vietnam Co., Ltd	신한은행	USD 3,060,000	2023년 10월 12일 ~ 2024년 10월 11일	

라. 그 밖의 우발채무 등

(1) 당기말 현재 연결실체와 금융기관과의 주요 약정내용은 다음과 같습니다.

(단위:천원,CNY,VND,USD,IDR)			
구 분	통화	한 도	사용액
일반대출	원화	2,059,272,273	1,942,290,795
	CNY	100,000,000	100,000,000
	VND	670,000,000,000	99,697,784,976
	USD	896,600,000	831,600,000
	IDR	2,290,000,000,000	1,418,000,000,000
기업어음	원화	1,176,200,000	926,200,000
구매카드	원화	410,000,000	10,881,063
당좌차월	원화	53,000,000	-
수입신용장 개설	USD	37,000,000	7,270,764

(2) 당기말 현재 기업은행 등과 체결하고 있는 외상매출채권담보대출 약정 한도금액은 799,900,000천원입니다.

(3) 종속기업인 롯데하이마트는 당기말 현재 전자단기사채를 200,000,000천원을 한도로 발행할 수 있으며, 발행된 금액은 없습니다.

(4) 당기말 당사는 SC은행 등에 종속기업인 PT. LOTTE SHOPPING INDONESIA, LOTTE CINEMA VIETNAM CO., LTD., LOTTE VIETNAM SHOPPING JOINT STOCK COMPANY 및 관계기업인 Coral S.A.의 대출약정과 관련하여 투자확약서(LOC, LOU)를 제공하고 있습니다. 다만, 해당 투자확약서가 보증을 의미하지는 않습니다.

(5) 종속기업인 롯데컬처웍스는 신보2023제 1차 유동화전문유한회사가 발행한 후순위 채권 중 300,000천원을 취득하였으며 해당 채권 전액에 대하여 신보2023제 1차 유동화전문유한회사가 근질권을 설정하고 있습니다. 한편, 제10회 사모사채와 관련하여 종속기업인 롯데컬처웍스의 신용등급이 BBB0 이하로 하락하거나 또는 대주주가 변경되는 경우 10,000,000천원, 제8회 사모사채와 관련하여 종속기업인 롯데컬처웍스의 신용등급이 BBB0 이하로 하락하거나 또는 롯데그룹에서 제외되는 경우 10,000,000천원, 제15회 사모사채와 관련하여 종속기업인 롯데컬처웍스의 신용등급이 BBB0 이하로 하락하거나 또는 롯데그룹에서 제외되는 경우 10,000,000천원의 조기상환특약이 존재합니다.

(6) 당사는 하임 유한회사, 하임1호 유한회사 및 하임2호 유한회사가 보유한 한샘 지분에 대해 최초 취득한 날로부터 3년이 경과한 이후 행사할 수 있는 우선청약권 및 우선매수청구권을 보유하고 있습니다. 또한, 하임 유한회사, 하임1호 유한회사 및 하임2호 유한회사는 차입약정에 따라 한샘의 의결권 있는 주식 8,339,691주에 대해 한국투자증권(주) 외 18인에게 근질권이 설정되어 있고, 재무적 준수사항에 미달할 경우 기한의 이익을 상실합니다. 재무적 준수사항에는 2024년 6월말 시점 및 2024년 12월말부터 연도별 한샘투자 관련 Net Debt to EBITDA 비율을 일정수준 이하로 유지해야 하는 기준과 2024년 9월부터 분기별

LTV(Loan to Value Ratio)비율을 85% 미만으로 유지해야 하는 기준이 있습니다. 단, LTV비율 준수사항은 일정 기준에 따라 계산된 한샘의 EBITDA가 기준금액 이상인 경우 위반하지 않은 것으로 봅니다.

(7) 기타 사항

연결실체는 구조화기업에 토지와 건물을 매각한 후 임차하여 사용하고 있으며, 일부 점포는 임차기간 종료로 영업종료 하였습니다. 그 내역은 다음과 같습니다.

① 2008년 KTB칸피던스사모부동산투자신탁 제29호에 롯데마트 제주점을 포함한 3개점의 토지와 건물을 2,200억원에 매각한 후 제주점은 에프엘제주노형일반사모부동산투자신탁제 3호(구, 현대인피니티전문투자형사모부동산투자신탁1호), 대덕점은미래캐슬로부터 임차하여 사용하고 있으며, 임대차기간 종료 시 해당 점포의 토지와 건물을 공정가치로 우선 매수할 수 있는 권리가 있습니다. 2020년 중 롯데마트 향동점은 영업종료하였으며, 당사는 해당 점을 우선 매수할 수 있는 권리를 보유하고 있지않습니다.

② 2010년과 2011년 롯데리테일사모부동산투자신탁 제1~4호에 롯데백화점 분당점을 포함한 6개점의 토지와 건물을 5,949억원에 매각한 후 롯데백화점 분당점은 이지스전문투자형사모부동산투자신탁제389호로부터 임차하여 사용하고 있고, 롯데마트사상점, 롯데마트 익산점은 KB롯데마스터리스전문투자형사모부동산투자신탁제8호로부터 임차하여 사용하고 있으며, 임대차기간 종료 시 해당 점포의 토지와 건물을 공정가치로 우선 매수할 수 있는 권리가 있습니다. 2019년 중 롯데마트 수지점, 2020년 중 롯데마트 구로점, 도봉점은 영업종료 하였으며, 당사는 해당점을 우선 매수할 수 있는 권리를 보유하고 있지 않습니다.

③ 2013년 KB스타리테일사모부동산투자신탁 제1호로부터 임차하여 사용중인 롯데아울렛 이시아폴리스점의 건물은 2018년 6월 25일 체결된 부동산매매계약에 따라 마스턴전문투자형사모부동산투자신탁 31호가 임대차계약상 임대인으로서의 지위를양수하였으며 당사는 동 건물에 대한 우선매수협상권을 보유하고 있습니다.

④ 2013년 KTB칸피던스사모부동산투자신탁 제55호에 롯데아울렛 광명점의 건물을 1,469억원에 매각한 후 키움코어리테일제1호위탁관리부동산투자회사로부터 임차하여 사용하고 있고, 2015년 KTB칸피던스사모부동산투자신탁 제81호에 롯데마트 양덕점의 토지와 건물을 551억원에 매각한 후 코레이트마산롯데마트전문투자형사모부동산투자신탁12호로부터 임차하여 사용하고 있으며 각 점포의 임대차기간 종료 시 해당 점포의 토지와 건물에 대한 우선매수협상권을 보유하고 있습니다.

⑤ 2014년 KB롯데마스터리스사모부동산투자신탁 제1호에 롯데백화점 일산점을 포함한 2개점과 롯데마트 부평점을 포함한 5개점의 토지와 건물을 6,017억원에 매각한후 임차하여 사용하고 있고, 캡스톤사모부동산투자신탁11호에 롯데백화점 동래점을포함한 2개점과 롯데마트 성정점을 포함한 3개점의 토지와 건물을 5,001억원에 매각한 후 임차하여 사용하고 있으며 각 점포의 임대차기간 종료 시 해당 점포의 토지와 건물에 대한 우선매수협상권을 보유하고 있습니다.

⑥ 2018년 코람코전문투자형사모부동산투자신탁 제82호에 롯데마트 금천점의 토지와 건물을 642억원에 매각한 후 임차하여 사용하고 있으며 임대차기간 종료 시 해당 점포의 토지와 건물에 대한 우선매수협상권을 보유하고 있습니다.

한편, 연결실체는 상기 구조화 기업을 연결하지 않고 있습니다.

(8) 연결실체는 롯데지주 주식회사와 인적분할 전의 연결회사 채무에 관하여 상법 제530조의 9 제1항의 규정에 의거 연대하여 변제할 책임이 있습니다.

(9) 당기말 현재 당사는 자산담보부대출 및 자산담보부기업어음증권(액면금액 195,000,000천원, 자금보충대상 채무잔액 173,000,000천원, 2024년 5월 28일 만기), 자산담보부기업어음증권(액면금액 193,000,000천원, 자금보충대상 채무잔액 192,920,000천원, 2024년 6월 13일 만기)와 관련하여 발행사인 수원랜드마크제사차, 수원랜드마크제오차, 엘케이에이치제이차, 뉴스타김포한강제이차가 원리금 상환이 불가능한 경우 자금을 보충하는 약정을 체결하고 있습니다.

(10) 당기말 현재 연결실체는 자산담보부기업어음증권(액면금액 80,000,000천원, 2024년 4월 18일 만기), 자산담보부기업어음증권(액면금액 140,000,000천원, 2024년 5월 21일 만기) 및 자산담보부기업어음증권(액면금액 236,200,000천원, 2024년 6월 13일 만기)과 관련하여 발행사인 케이에스제일차, 제이엠유동화제일차, 엘케이에이치제일차, 뉴스타김포한강제일차가 원리금상환이 불가능한 경우 자금을 보충하는 약정을 체결하고 있습니다.

(11) 신용보강 제공 현황

(단위 : 억원)

발행회사 (SPC)	증권종류	PF 사업장 구분	발행일자	발행금액	미상환 잔액	신용보강 유형	조기상환 조항
수원랜드마크제사차 외	ABCP 등	상업시설	2021-05-28	1,950	1,730	자금보충약정	- '22년 110억, '23년 110억, '24년 1,730억 상환 약정 - 매 이자지급일 조기상환 가능
케이에스제일차	ABCP	상업시설	2023-04-20	800	800	자금보충약정	해당사항 없음

제이엠유동화제일차	ABCP	상업시설 등	2023-05-23	1,400	1,400	자금보충약정	해당사항 없음
엘케이에이치제일차	ABCP	상업시설	2023-06-15	1,978	1,978	자금보충약정	해당사항 없음
엘케이에이치제이차	ABCP	상업시설	2023-06-15	1,630	1,630	자금보충약정	해당사항 없음
뉴스타김포한강제일차	ABCP	상업시설	2023-06-15	384	384	자금보충약정	해당사항 없음
뉴스타김포한강제이차	ABCP	상업시설	2023-06-15	300	299	자금보충약정	해당사항 없음

3. 제재 등과 관련된 사항

(1) 롯데쇼핑(주)

1) 수사·사법기관의 제재현황

- 요약

구분	일 자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재내역	형량·배임 등 금액	사유 및 근거법령
1	2021.06.17.	경찰	롯데쇼핑(주)	2021.06.17. 수원지방법원 약식명령 벌금형 부과	벌금 1,000,000원	-	슈퍼 용인남사점 소방시설 종합정밀점검 미 실시 화재예방, 소방시설 설치·유지 및 안전관리에 관한 법률 제52조, 제49조 제4호, 제25조 제1항 형사소송법 제334조 제1항
2	2021.12.23.	경찰	롯데쇼핑(주)	2021.12.23. 울산지방법원 1심 판결 벌금형 부과 2022.10.13. 울산지방법원 항소심 판결 항소 기각, 원심 판결 유지	벌금 4,000,000원	-	E/V 감속기 모터부 방호울 미 설치, 고소작업대 과상승방지장치 미 설치 산업안전보건법 제38조 제1항, 제64조 제1항, 제168조 제1호, 제172조, 제173조

- 상세내용

구분	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책	비고
1	2021.07.20. 벌금 납부	유관 법령에 따른 의무사항 준수 여부 모니터링 강화	-
2	위반사항에 대한 조치 완료	작업장의 안전 및 보건 점검 강화	-

2) 행정기관의 제재현황

가. 금융감독당국의 제재현황

- 요약

구분	일 자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재내역	사유 및 근거법령
1	2021.10.29.	금융감독원	롯데쇼핑(주)	경고	-	자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제164조, 제175조 2014년 3분기 재무제표 작성시 회계처리기준 위반

- 상세내용

구분	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책	비고
1	분기보고서(2014.09, 2015.09) 정정	내부 점검 프로세스 강화	-

나. 공정거래위원회의 제재현황

- 요약

구분	일 자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재내역	사유 및 근거법령
1	2023.11.22	공정거래위원회	롯데쇼핑(주) 아울렛부문	시정명령 과징금	과징금 3.37억	대규모유통업법 제11조[판매촉진비용의 부담전가 금지 위반 행위] 판매행사 사전 약정서 미체결 미교부 / 판촉비 납품업자에게 부담 전가 대상기간 : 2019.05 ~ 2019.10월

- 상세내용

구분	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책	비고
1	과징금 납부 완료 공정위 의결 관련 행정소송 진행 ('23.12)	임직원 교육/모니터링 강화, 부문별/점별 자율준수 담당 지정 운영	

다. 과세당국(국세청, 관세청 등)의 제재현황
해당사항 없음

라. 기타 행정·공공기관의 제재현황
- 요약

구분	일 자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내 용	금전적 제재내역	사유 및 근거법령
1	2021.06.2 5	개인정보보호위원회	롯데쇼핑㈜ 이커머스사 업부	과태료 부과	과태료 540만원	개인정보보호법 제29조(안전조치의무)
2	2021.04.2 8	인천시 연수구청	롯데쇼핑㈜ 할인점사업 부	과징금 납부	과징금 9,900,000원	식품위생법 제44조, 제75조 유통기한 경과상품 진열 보관 (연수점)
3	2022.04.1 5	부산시 부산진구청	롯데쇼핑㈜ 할인점사업 부	과징금 납부	과징금 11,010,000원	식품위생법 제44조, 제89조 유통기한 경과상품 진열 보관 (부산점)
4	2023.06.1 6	고양시 덕양구청	롯데쇼핑㈜ 할인점사업 부	과징금 납부	과징금 11,010,000원	식품위생법 제 44조 유통기한 경과상품 진열 보관 (고양점)
5	2021.03.0 5	보령시청	롯데쇼핑㈜ 슈퍼사업부 문	과징금	9,100천원(영업정지 3일 과징금 같음)	식품위생법(유통기한 경과상품, 보령점)
6	2021.10.1 8	경주시청	롯데쇼핑㈜ 슈퍼사업부 문	행정처분취소	▲3,900천원 (당사 既납부 과징금 반환)	19년 既행정처분 오류 정정
7	2022.07.1 8	수원시청	롯데쇼핑㈜ 슈퍼사업부 문	과징금	3,720천원(영업정지 3일 같음)	식품위생법(유통기한 경과상품, 수원매탄점)
8	2022.09.1 4	종로구청	롯데쇼핑㈜ 슈퍼사업부 문	과징금	3,900천원(영업정지 3일 같음)	식품위생법(유통기한 경과상품, 종로평창점)
9	2023.07.1 1	서초구청	롯데쇼핑㈜ 슈퍼사업부 문	과징금	6,330천원(영업정지 3일 같음)	식품위생법 제 44조 제 1항 제 3호 및 시행규칙 89조
10	2023.10.1 9	은평구청	롯데쇼핑㈜ 슈퍼사업부 문	과태료	80천원	식품위생법 101조 (위생교육 미수료,역촌점)

- 상세내용

구분	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책	비고
1	과태료 납부 완료	위반사항에 대한 프로세스 개선 완료	개인정보보호위원회가 21년 1~4월 오픈마켓 판매자 시스템 조사 롯데ON 판매자시스템인 스토어센터 로그인 시 ID/PW 외 추가 인증 수단 미적용 사실 확인, 이후 21년 3월 30일에 추가 인증수단 적용 완료
2~4	과징금 납부	할인점 사업부 내 제도 개선 및 교육, 점검	-
5~10	납부 완료	슈퍼 사업부 내 관련법 재교육 및 개선계획수립	-

(2) ㈜우리홈쇼핑

회사	일자	제재기관	처벌 또는 조치대상자	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치내용	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
㈜우리홈쇼핑	2021.12.13	공정거래	㈜우리홈쇼핑	표시광고법 위반	시정조치	이행 완료	관계자 주의 및 유관부서 교육

		위원회		· 합판 제품 원목으로 표기	과대료 320만원		
	2022.02.07	공정거래 위원회		대규모 유통업에서의 거래 공정화에 관한 법률 위반 · 상품대금 지연지급 · 판촉행사 미약정 및 비용 전가 · 파견조건 미약정 · 적매입거래계약 시 최저납품가격 보장	과징금(6.45억) 위반사항 시정 및 통지조치	· 과징금, 시정 및 통지명령에 대한 행정소송 제기('22.03.04.) · 시정 및 통지명령에 대한 집행정지 신청 인용 결정('22.04.06.) · 과징금 납부 완료('22.04.15.)	계약서 수정 및 관련 시스템 개선
	2022.11.30	과학기술정보통신부		방송법 부적절한 재승인 · 방송사업자 / 재승인 사업계획서 항목누락 · 전현직 임원의 범죄행위 및 형사처벌을 받은 경우 재승인 사업계획서에 포함하여 작성해야하나 사실과 다르게 작성 및 제출하여 허위 기타 부정한 방법으로 재승인을 받음	6개월 영업정지(상품소개와 판매에 관한 방송송출금지) 일 6시간(오전 2~8시)	· 영업정지 처분 결정 통보('19.05.03.) · 영업정지 가처분 신청 인용 결정('19.09.25.) · 영업정지 처분 취소소송 상고 기각('22.11.30.) · 영업정지 처분에 따른 송출 중단('23.02.01.~ 07.31.)	- 경영 투명성 기구 설치(ESG위원회) - 재승인 이행 관련 관계자 교육 및 이행실적 점검 시스템 구축

주) 상기 공정거래위원회 제재현황 일자는 제재처분 통지일자이며, 과학기술정보통신부 제재현황 일자는 영업정지 처분 취소소송 상고 기각 일자입니다.

(3) 롯데하이마트(주)

회사	일자	제재기관	처벌 또는 조치대상자	사유 및 근거법령	처벌 또는 조치내용	처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황	재발방지를 위한 회사의 대책
롯데 하이마트(주)	2021.01.06	공정거래 위원회	롯데 하이마트(주)	대규모유통업법 - 판촉비용 부당사용, 불이익 제공, 판매장려금 약정 미체결 대상기간: 2015년~2018년	시정명령 과징금 10억	과징금 납부	- 재발방지를 위한 제도 개선 - 사내 임직원 교육 및 점검 실시

주) 상기 일자는 제재처분 통지일자입니다.

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

가. 녹색경영

(1) 2020년

- 정부 보고일자 : 2021.03.31.
- 명세서 검증결과 : 적합

구 분	단 위	백화점	마 트	슈 퍼	롭 스	이커머스	계
배출량	tCO2eq	308,103	287,365	72,314	3,434	983	672,199
사용량	TJ	6,078	5,669	1,426	68	19	13,260

※ 판정기준 : 적합, 조건부적합, 부적합

(2) 2021년

- 정부 보고일자 : 2022.03.31.
- 명세서 검증결과 : 적합

구 분	단 위	백화점	마 트	슈 퍼	롭 스	이커머스	계
배출량	tCO2eq	344,359	269,894	61,837	2,491	1,388	679,969
사용량	TJ	6,985	5,400	1,080	13	27	13,505

※ 판정기준 : 적합, 조건부적합, 부적합

(3) 2022년

- 정부 보고일자 : 2023.03.31.
- 배출량 이의신청 결과 통보 : 2023.07.28.
- 명세서 검증결과 : 적합

구 분	단 위	백화점	마 트 (롭스 포함)	슈 퍼	이커머스	계
배출량	tCO2eq	386,383	278,392	56,610	829	722,214
사용량	TJ	8,043	5,542	1,003	16	14,604

※ 판정기준 : 적합, 조건부적합, 부적합

나. 합병등의 사후정보

- 롯데인천개발(주), 롯데타운동탄(주), 롯데송도쇼핑타운(주), 롯데쇼핑타운대구(주) 소규모합병의 건

1) 일자 : 2022년 1월 31일(합병기일)

2) 소규모합병 당사회사의 개요

합병 후 존속회사	상호	롯데쇼핑 주식회사
	소재지	서울시 중구 남대문로 81
	대표이사	강희태
	상장여부	유가증권시장 주권상장법인

합병 후 소멸회사	상호	롯데인천개발 주식회사
	소재지	인천광역시 연수구 갯벌로 12 (송도동, 갯벌타워)
	대표이사	황범석
	상장여부	비상장법인
합병 후 소멸회사	상호	롯데타운동탄 주식회사
	소재지	경기도 화성시 동탄역로160, (오산동) 8층
	대표이사	김두원
	상장여부	비상장법인
합병 후 소멸회사	상호	롯데송도쇼핑타운 주식회사
	소재지	인천광역시 연수구 하모니로138번길 11 101동 314호(송도동, 송도캐슬센트럴파크)
	대표이사	김두원
	상장여부	비상장법인
합병 후 소멸회사	상호	롯데쇼핑타운대구 주식회사
	소재지	대구광역시 동구 동대구로 495, 405호 (신천동)
	대표이사	황범석
	상장여부	비상장법인

3) 계약내용

① 합병의 배경

합병 후 존속회사인 롯데쇼핑(주)가 롯데인천개발(주), 롯데타운동탄(주), 롯데송도쇼핑타운(주), 롯데쇼핑타운대구(주)를 흡수합병하여 비용절감 및 경영효율성을 제고하고, 사업경쟁력을 강화하고자 합니다.

② 합병 형태

가. 롯데쇼핑(주)는 롯데인천개발(주), 롯데타운동탄(주), 롯데송도쇼핑타운(주), 롯데쇼핑타운대구(주)의 발행주식을 100% 소유하고 있으며 합병신주를 발행하지 않는 무증자 합병으로 진행되며 합병 완료 후 롯데쇼핑(주)의 주주 변경은 없습니다. 본 합병 완료시 롯데쇼핑(주)는 존속회사로 계속 남아있고 소멸회사인 롯데인천개발(주), 롯데타운동탄(주), 롯데송도쇼핑타운(주), 롯데쇼핑타운대구(주)는 합병 후 소멸하게 됩니다.

나. 본 합병은 합병에 의한 신주 발행이 없는 무증자방식으로 상법 제527조의3에 근거하여 소규모 합병에 해당되며, 합병승인은 이사회 승인으로서 갈음됩니다.

다. 존속회사인 롯데쇼핑(주)는 공시제출일 현재 유가증권시장에 상장된 법인이며, 합병 후에도 관련 변동사항은 없습니다.

라. 본 합병은 소규모합병으로 추진되나, 상법 제527조의3 제4항에 의해 존속회사 발행주식 총수의 100분의 20 이상에 해당하는 주식을 소유한 주주가 합병 공고일로부터 2주간 내에 서면으로 합병에 반대하는 의사를 통지하는 때에는 소규모합병으로 본 합병을 진행할 수 없

습니다.

③ 구체적 내용

자세한 내용은 2021년 11월 11일 제출(2022년 1월 27일 정정 제출)한 주요사항보고서(회사합병결정), 2022년 2월 9일 제출한 합병등종료보고서(합병) 등을 참고하시기 바랍니다.

④ 합병 일정

주요 일정		일정	
		존속회사	소멸회사
		롯데쇼핑(주)	롯데인천개발(주) 롯데타운동탄(주) 롯데송도쇼핑타운(주) 롯데쇼핑타운대구(주)
이사회 결의일		2021년 11월 11일	2021년 11월 11일
주주확정 기준일 설정 및 주주명부 폐쇄 공고		2021년 11월 29일	-
합병계약일		2021년 11월 15일	2021년 11월 15일
권리주주 확정 기준일		2021년 11월 29일	-
소규모합병 공고		2021년 11월 29일	-
주주명부 폐쇄기간	시작일	2021년 11월 30일	-
	종료일	2021년 12월 02일	-
합병반대의사 통지 접수기간	시작일	2021년 11월 29일	-
	종료일	2021년 12월 13일	-
합병승인을 위한 주총같은 이사회 결의		2021년 12월 16일	2021년 12월 16일
채권자 이의제출 공고		2021년 12월 17일	2021년 12월 17일
채권자 이의제출 기간	시작일	2021년 12월 17일	2021년 12월 17일
	종료일	2022년 01월 17일	2022년 01월 17일
합병기일		2022년 01월 31일	2022년 01월 31일
합병종료보고 주주총회 같은 이사회 결의일		2022년 02월 08일	-
합병보고 공고		2022년 02월 08일	-
합병등기일 (해산등기일)		2022년 02월 09일	2022년 02월 09일
합병등 종료보고서		2022년 02월 09일	-

주1) 존속회사인 롯데쇼핑(주)의 경우 본건 합병은 상법 제527조의3 규정에 의한 소규모 합병 방식으로 진행되므로 롯데쇼핑(주)의 주주들에게 주식매수청구권이 인정되지 않습니다.

주2) 존속회사인 롯데쇼핑(주)은 본 합병이 소규모합병에 해당하고, 소멸회사인 롯데인천개발(주), 롯데타운동탄(주), 롯데송도쇼핑타운(주), 롯데쇼핑타운대구(주)는 본 합병이 간이합병에 해당하므로 합병승인을 위한 주주총회를 이사회 결의로 갈음합니다.

주3) 합병종료보고 주주총회는 상법 제526조 제3항에 의하여 이사회 결의를 통해 당사 정관에서 정한 당사 홈페이지(<http://www.lotteshoppingir.com>) 공고로 갈음합니다.

주4) 합병등기일자는 합병등기 신청일입니다.

⑤ 합병 전후의 재무사항 비교표

(1) 합병 전후의 재무상태표

하기 재무제표는 2022년 2월 9일 공시한 '합병등종료보고서'의 'Ⅶ. [합병등]전·후의 요약 재무정보' 상 합병 전후 재무상태표입니다.

- 별도기준

(기준일 : 2021년 9월 30일)

(단위 : 백만원)

구 분	합병 전					합병 후
	롯데쇼핑(주) (존속회사)	롯데인천개발(주) (소멸회사)	롯데타운동탄(주) (소멸회사)	롯데송도쇼핑타운(주) (소멸회사)	롯데쇼핑타운대구(주) (소멸회사)	롯데쇼핑(주)
자 산						
유동자산	3,755,053	121,038	320,091	39,879	26,738	4,249,463
비유동자산	21,505,079	914,689	584,728	192,253	160,375	22,832,373
자산총계	25,260,132	1,035,727	904,819	232,131	187,114	27,081,836
부 채						
유동부채	5,387,824	205,049	751,407	129,131	196,268	6,634,971
비유동부채	9,732,976	797,686	28	5,516	54	10,279,986
부채총계	15,120,800	1,002,735	751,434	134,646	196,322	16,914,956
자 본						
자본금	141,444	100,000	70,000	106,578	20,000	141,444
자본잉여금	3,590,536	-	-	5,422	-	3,590,536
자본조정	(2,818,298)	(996)	(351)	(560)	-	(2,909,061)
이익잉여금	9,253,409	(66,012)	83,736	(13,956)	(29,208)	9,371,720
기타포괄손익누계액	(27,759)	-	-	-	-	(27,758)
자본총계	10,139,332	32,992	153,385	97,485	(9,208)	10,166,880
부채 및 자본 총계	25,260,132	1,035,727	904,819	232,131	187,114	27,081,836

(자료 : 당사 내부자료)

주1) 상기 요약재무정보는 합병등 종료보고서 제출일 현재 이용 가능한 최근 재무제표인 롯데쇼핑(주), 롯데인천개발(주), 롯데타운동탄(주), 롯데송도쇼핑타운(주), 롯데쇼핑타운대구(주)의 2021년 9월 30일 별도재무제표를 기준으로 작성하였습니다.

주2) 상기 합병 후 재무제표는 외부감사인의 감사(검토)가 이루어지지 않은 것으로 외부감사인의 감사(검토)에 따라 변동될 수 있습니다.

(2) 합병등 전후의 재무사항 비교표

* 합병등(합병, 중요한 영업·자산양수도, 주식의 포괄적교환·이전, 분할)

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측		실적				비고
		1차연도	2차연도	1차연도		2차연도		
				실적	과리율	실적	과리율	
롯데쇼핑(주) (존속회사)	매출액	-	-	-	-	-	-	-
	영업이익	-	-	-	-	-	-	-
	당기순이익	-	-	-	-	-	-	-

※ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의4 및 동법 시행령 제176조의5 제7항 제2호 나목 단서에 의하여 다른 회사의 발행주식 총수를 소유하고 있는 회사가 그 다른 회사를 합병하면서 신주를 발행하지 않는 경우에는 합병가액의 적정성에 대한 외부평가기관의 평가를 받을 의무가 없는 바, 본 합병은 이에 해당하므로 위 규정에 따라 외부평가기관의 평가를 거치지 아니하였습니다.

※ 단순 소규모합병 건으로 예측치를 기재하지 않았습니다.

※ 작성기준일 이후 발생한 주요사항

- 롯데수원역쇼핑타운(주) 소규모합병의 건

1) 일자 : 2024년 3월 1일(합병기일)

2) 소규모합병 당사회사의 개요

합병 후 존속회사	상호	롯데쇼핑 주식회사
	소재지	서울특별시 중구 남대문로 81 (소공동)
	대표이사	김사무엘상현, 정준호, 강성현
	상장여부	유가증권시장 주권상장법인

합병 후 소멸회사	상호	롯데수원역쇼핑타운 주식회사
	소재지	경기도 수원시 권선구 세화로 134 (서둔동, 롯데몰수원점)
	대표이사	이호설
	상장여부	비상장법인

3) 계약내용

① 합병의 배경

합병 후 존속회사인 롯데쇼핑(주)가 롯데수원역쇼핑타운(주)를 흡수합병하여 비용절감 및 경영효율성을 제고하고, 사업경쟁력을 강화하고자 본 합병을 결정하였습니다.

② 합병 형태

가. 롯데쇼핑(주)는 롯데수원역쇼핑타운(주)의 발행주식을 100% 소유하고 있으며 합병신주를 발행하지 않는 무증자 합병으로 진행되며 합병 완료 후 롯데쇼핑(주)의 주주 변경은 없습니다. 본 합병 완료시 롯데쇼핑(주)는 존속회사로 계속 남아있고 소멸회사인 롯데수원역쇼핑타운(주)는 합병 후 해산하게 됩니다.

나. 본 합병은 합병에 의한 신주 발행이 없는 무증자방식으로 상법 제527조의3에 근거하여 소규모 합병에 해당되며, 합병승인은 이사회 승인으로서 갈음됩니다.

다. 존속회사인 롯데쇼핑(주)는 공시제출일 현재 유가증권시장에 상장된 법인이며, 합병 후에도 관련 변동사항은 없습니다.

라. 본 합병은 소규모합병으로 추진되나, 상법 제527조의3 제4항에 의해 존속회사 발행주식 총수의 100분의 20 이상에 해당하는 주식을 소유한 주주가 합병 공고일로부터 2주간 내에 서면으로 합병에 반대하는 의사를 통지하는 때에는 소규모합병으로 본 합병을 진행할 수 없

습니다.

③ 구체적 내용

자세한 내용은 2023년 12월 14일 제출한 주요사항보고서(회사합병결정), 2024년 3월 11일 제출한 합병등종료보고서(합병) 등을 참고하시기 바랍니다.

④ 합병 일정

주요 일정		일정	
		존속회사	소멸회사
		롯데쇼핑(주)	롯데수원역쇼핑타운(주)
이사회 결의일		2023년 12월 14일	2023년 12월 14일
주주확정 기준일 설정 및 주주명부 폐쇄 공고		2024년 01월 02일	-
합병계약일		2023년 12월 19일	2023년 12월 19일
권리주주 확정 기준일		2024년 01월 02일	-
소규모합병 공고		2024년 01월 02일	-
주주명부 폐쇄기간	시작일	-	-
	종료일	-	-
합병반대의사 통지 접수기간	시작일	2024년 01월 02일	-
	종료일	2024년 01월 16일	-
합병승인을 위한 주총같은 이사회 결의		2024년 01월 19일	2024년 01월 19일
채권자 이의제출 공고		2024년 01월 22일	2024년 01월 22일
채권자 이의제출 기간	시작일	2024년 01월 22일	2024년 01월 22일
	종료일	2024년 02월 22일	2024년 02월 22일
합병기일		2024년 03월 01일	2024년 03월 01일
합병종료보고 주주총회 같은 이사회 결의일		2024년 03월 06일	-
합병보고 공고		2024년 03월 07일	-
합병등기일 (해산등기일)		2024년 03월 11일	2024년 03월 11일
합병등 종료보고서		2024년 03월 11일	-

주1) 존속회사인 롯데쇼핑(주)의 경우 본건 합병은 상법 제527조의3 규정에 의한 소규모 합병 방식으로 진행되므로 롯데쇼핑(주)의 주주들에게 주식매수청구권이 인정되지 않습니다.

주2) 존속회사인 롯데쇼핑(주)는 본 합병이 소규모합병에 해당하고, 소멸회사인 롯데수원역쇼핑타운(주)는 본 합병이 간이합병에 해당하므로 합병승인을 위한 주주총회를 이사회 결의로 같습니다.

주3) 합병종료보고 주주총회는 상법 제526조 제3항에 의하여 이사회 결의를 통해 당사 정관에서 정한 당사 홈페이지(<http://www.lotteshoppingir.com>) 공고로 같습니다.

주4) 합병등기일자는 합병등기 신청일입니다.

⑤ 합병 전후의 재무사항 비교표

(1) 합병 전후의 재무상태표

하기 재무제표는 2024년 3월 11일 공시한 '합병등종료보고서'의 'Ⅶ. [합병등]전·후의 요약

재무정보' 상 합병 전후 재무상태표입니다.

- 별도기준

(기준일 : 2023년 9월 30일)

(단위 : 백만원)

구 분	합병 전		합병 후
	롯데쇼핑(주) (존속회사)	롯데수원역쇼핑타운(주) (소멸회사)	롯데쇼핑(주)
자 산			
유동자산	2,649,708	25,242	2,671,950
비유동자산	21,234,872	373,855	21,324,520
자산총계	23,884,580	399,097	23,996,470
부 채			
유동부채	6,817,874	189,579	6,956,347
비유동부채	7,625,810	189,743	7,563,607
부채총계	14,443,684	379,322	14,519,954
자 본			
자본금	141,444	100,000	141,444
자본잉여금	3,590,536	-	3,590,536
자본조정	(2,856,562)	(510)	(2,861,567)
이익잉여금	8,667,929	(79,715)	8,708,554
기타포괄손익누계액	(102,451)	-	(102,451)
자본총계	9,440,896	19,775	9,476,516
부채 및 자본 총계	23,884,580	399,097	23,996,470

(자료 : 당사 내부자료)

주1) 상기 요약재무정보는 합병등 종료보고서 제출일 현재 이용 가능한 최근 재무제표인 롯데쇼핑(주), 롯데수원역쇼핑타운(주)의 2023년 9월 30일 별도재무제표를 기준으로 작성하였습니다.

주2) 상기 합병 후 재무제표는 외부감사인의 감사(검토)가 이루어지지 않은 것으로 외부감사인의 감사(검토)에 따라 변동될 수 있습니다.

(2) 합병등 전후의 재무사항 비교표

* 합병등(합병, 중요한 영업·자산양수도, 주식의 포괄적교환·이전, 분할)

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측		실적				비고
		1차연도	2차연도	1차연도		2차연도		
				실적	과리율	실적	과리율	
롯데쇼핑(주) (존속회사)	매출액	-	-	-	-	-	-	-
	영업이익	-	-	-	-	-	-	-
	당기순이익	-	-	-	-	-	-	-

※ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의4 및 동법 시행령 제176조의5 제7항 제2호 나목 단서에 의하여 다른 회사의 발행주식 총수를 소유하고 있는 회사가 그 다른 회사를 합병하면서 신주를 발행하지 않는 경우에는 합병가액의 적정성에 대한 외부평가기관의 평가를 받을 의무가 없는 바, 본 합병은 이에 해당하므로 위 규정에 따라 외부평가기관의 평가를 거치지 아니하였음.

※ 단순 소규모합병 건으로 예측치를 기재하지 않았습니다.

XII. 상세표

1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
롯데하이마트	1987-06-03	서울특별시 강남구 삼성로 156 롯데하이마트빌딩	가전제품소매업	2,370,681	기업 외결권의 과반수 소유 (기업회계기준서 1110호)	①
롯데위탁관리부동산투자회사	2019-03-29	서울특별시 송파구 올림픽로 300, 롯데월드타워 30층	부동산업	2,313,651	실질지배력 (기업회계기준서 1110호) (*)1	②
우리홈쇼핑	2001-05-29	서울특별시 영등포구 양평로21길10 롯데양평빌딩	TV홈쇼핑	1,608,298	기업 외결권의 과반수 소유 (기업회계기준서 1110호)	②
롯데컬처웍스	2018-06-01	서울특별시 송파구 올림픽로 300, 롯데월드타워 27층	영화상영업	882,542	상동	②
LOTTE PROPERTIES HANOI CO., LTD.	2016-11-24	Floor 13, Office Building, Lotte Mall Hanoi, No. 272 Vo Chi Cong, Phu Thuong Ward, Tay Ho District, Hanoi City, Vietnam	부동산업	723,577	상동	②
LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.	2008-08-08	600 North Bridge Road, #23-01 Parkview Square, Singapore (188778), Singapore	지주회사	563,872	상동	②
LOTTE VIETNAM SHOPPING JOINT STOCK COMPANY	2006-10-24	469 NGUYEN HUU THO Q7 PHU MYHUNG HCMC VIET NAM, Vietnam	유통(할인점)	494,156	상동	②
하임2호 유한회사	2021-12-09	서울특별시 강남구 테헤란로 152, 12층	금융(기타금융)	443,462	상동	②
롯데수원역쇼핑타운	2005-03-15	경기도 수원시 권선구 세화로 134	부동산업	385,506	상동	②
롯데인천타운	2014-05-21	인천광역시 연수구 갯벌로 12 송도동 갯벌타워 16층	부동산업	373,652	상동	②
Lotte Properties (Chengdu) Limited	2012-07-24	NO.303, Lotte Castle 3F, Huiju Road #189, Jinjiangqu, Chengdu	부동산업	347,547	상동	②
PT. LOTTE SHOPPING INDONESIA	1989-10-19	Jl. Lingkar Luar Selatan Kav. 5-6, Ciracas, Jakarta Timur 13750, Indonesia	유통(할인점)	331,186	상동	②
LOTTE PROPERTIES (HANOI) SINGAPORE PTE. LTD.	2016-02-12	111 SOMERSET ROAD #06-07L 111 SOMERSET SINGAPORE(238164)	지주회사	329,983	상동	②
LOTTE PROPERTIES (CHENGDU) HK LIMITED	2011-12-06	Units 04-05, 26/F, Railway Plaza, 39 Chatham Road South, Tsim Sha Tsui, Kowloon, HongKong	지주회사	258,444	상동	②
엘케이에이치제일차	2022-06-22	서울특별시 영등포구 여의대로 108, 13층	금융(기타금융)	200,764	실질지배력 (기업회계기준서 1110호) (*)1	②
씨엑스유통	1995-07-20	경기도 오산시 오산로 149	유통(슈퍼마켓)	159,053	기업 외결권의 과반수 소유 (기업회계기준서 1110호)	②
제이엠유통화제일차	2016-06-22	서울특별시 영등포구 의사당대로 88, 4층	금융(기타금융)	143,371	실질지배력 (기업회계기준서 1110호) (*)1	②
아이엠엠하임코인베스트먼트원	2021-11-05	서울특별시 강남구 테헤란로 152, 12층	금융(투자자산운용)	101,869	기업 외결권의 과반수 소유 (기업회계기준서 1110호)	②
PT. LOTTE Shopping Avenue Indonesia	2011-03-04	Jl. Prof. Dr. Satrio Kav. 3-5, Karet Kuningan, Setiabudi, Jakarta Selatan 12940, Indonesia	유통(백화점)	99,422	상동	②
PT. LOTTE MART INDONESIA	2009-09-28	Jl. Lingkar Luar Selatan Kav. 5-6, Ciracas, Jakarta Timur 13750, Indonesia	유통(할인점)	96,468	상동	②

롯데물산개발	2016-02-25	물산광역시 남구 삼산로 288, 8층	부동산업	91,874	상동	②
롯데지엠프알	2003-03-05	서울특별시 강남구 영동대로 320 국민재2빌딩	의류제조 및 판매업	88,335	상동	②
케이에스제일차	2016-06-22	서울특별시 영등포구 의사당대로 88, 4층	금융(기타금융)	81,783	실질지배력 (기업회계기준서 1110호) (*)1	②
Lotte Shopping Plaza Vietnam Co., Ltd.	2013-03-03	Lotte Center Hanoi, 54 Lieu Giai Street, Cong Vi ward, Ba Dinh District, Hanoi	유통(백화점)	78,219	기업 의결권의 과반수 소유 (기업회계기준서 1110호)	②
LOTTE CINEMA VIETNAM CO., LTD.	2008-05-02	3F LOTTE MART 469 NGUYEN HUU tho, Tan Hung Ward, District 7, HCMC	영화상영업	73,670	상동	해당사항없음
Lotte Department Store (Chengdu) Co., Ltd.	2012-03-14	New Century Global Center, NO. 1700 Of Tianfu Avenue, High-tech Zone, Chengdu	유통(백화점)	57,205	상동	해당사항없음
뉴스타강포한강제일차	2022-08-09	서울특별시 영등포구 국제금융로 10, 22층	금융(기타금융)	39,367	실질지배력 (기업회계기준서 1110호) (*)1	해당사항없음
롯데쇼핑이노베이션센터 1호	2021-07-30	서울특별시 강남구 테헤란로 69길 5	신기술사업 투자	20,325	기업 의결권의 과반수 소유 (기업회계기준서 1110호)	해당사항없음
스마트롯데쇼핑이노베이션센터	2022-07-14	서울특별시 강남구 테헤란로 69길 5, 14층	신기술사업 투자	11,394	상동	해당사항없음
롯데홈쇼핑이노베이션센터 1호	2021-06-30	서울특별시 강남구 테헤란로 69길 5	신기술사업 투자	9,066	상동	해당사항없음
케이씨-케이콘텐츠투자조합	2022-10-17	서울시 강남구 테헤란로52길 17, 14층	영화투자제작	5,900	상동	해당사항없음
LOTTE E-COMMERCE VIETNAM CO., LTD.	2016-01-19	41 Hung Gia 3, P.Tan Phong, Quan 7, Tp.HCM	유통(이커머스)	3,881	상동	해당사항없음
롯데디앤씨개발	2018-12-11	서울특별시 중구 남대문로 81	부동산업	3,878	상동	해당사항없음
롯데사내벤처펀드 1호	2018-06-08	서울특별시 강남구 테헤란로 69길 5	신기술사업 투자	2,476	상동	해당사항없음
롯데강해개발	2010-03-08	김해시 장유로 469, 2층	건물관리용역	1,725	상동	해당사항없음
LOTTEMART C&C INDIA PRIVATE LIMITED	2011-12-02	503 B, SIGMA BUILDING, HIRANANDANI GARDENS POWAI, MUMBAI, India	유통(할인점)	230	상동	해당사항없음
Lotte Shopping India Private Limited	2008-01-04	H-79, Kalkaji, New Delhi DL 110019 India	유통(백화점)	0	상동	해당사항없음

※ 상기 내용은 2023.12.31. 기준입니다.

※ 지배회사의 연결대상 종속회사는 국내 22개, 해외 15개로 총 37개이며, 주요 종속회사는 총 24개입니다.

※ 상기 주요종속회사 여부의 기준 (① 또는 ②)

① 최근사업연도말 자산총액이 지배회사 자산총액의 10% 이상인 종속회사

② 최근사업연도말 자산총액이 750억원 이상인 종속회사

※ 상기 연결대상회사 중 국내상장기업은 롯데하이마트(종목코드 : 071840), 롯데위탁관리부동산투자회사(종목명 롯데리츠, 종목코드 330590) 총 2개입니다.

(*)1 연결실체가 보유하고 있는 지분의 의결권은 50%를 초과하지 않지만, 실질지배력을 고려하여 종속기업으로 분류하였습니다.

2. 계열회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	11	롯데지주(주)	1101110076300
		롯데렌탈(주)	1101113326588
		롯데쇼핑(주)	1101110000086
		롯데에너지머티리얼즈(주)	2149110003625
		롯데위탁관리부동산투자회사(주)	1101117061081
		롯데정밀화학(주)	1812110000013
		롯데정보통신(주)	1101116557114
		롯데웰푸드(주)	1101116536481
		롯데칠성음료(주)	1101110003684
		롯데케미칼(주)	1101110193196
		롯데하이마트(주)	1101110532633
비상장	88	그린위드(주)	1101117915395
		렌탈파트너(주)	1101117904372
		롯데건설(주)	1101110014764
		롯데글로벌로지스(주)	1101110578231
		롯데김해개발(주)	1955110125398
		롯데네슬레코리아(주)	1101110548052
		롯데디에프리테일(주)	1101110205339
		롯데디엠씨개발(주)	1101116959188
		롯데멤버스(주)	1101115605790
		롯데면세점제주(주)	2201110130616
		롯데물산(주)	1101110320707
		롯데미래전략연구소(주)	1101116609402
		롯데미쓰이화학(주)	2062110042966
		롯데바이오로직스(주)	1101118323232
		롯데베르살리스엘라스토머스(주)	2062110050365
		롯데벤처스(주)	1101115964112
		롯데부산신항로지스(주)	1801110684282
		롯데상사(주)	1101110159099
		롯데수원역쇼핑타운(주)	2811110092342
		롯데씨브이에스711(주)	1101111376139
		롯데알미늄(주)	1101110003121
		롯데에스케이에너지루트(주)	1101118436374
		롯데에이엠씨(주)	1101117056660

	롯데에코윌(주)	1101110356455
	롯데엠시시(주)	1614110016995
	롯데역사(주)	1101110505903
	롯데오토리스(주)	1341110213433
	롯데오토케어(주)	1101115082922
	롯데울산개발(주)	2301110254240
	롯데이엠글로벌(주)	1101117919553
	롯데인천타운(주)	1201110709298
	롯데자산개발(주)	1101112394263
	롯데제이티비(주)	1101113685710
	롯데지알에스(주)	1101110262850
	롯데지에스화학(주)	2062110073383
	롯데지에프알(주)	1101112730962
	롯데캐피탈(주)	1101111217416
	롯데컬처웍스(주)	1101116768969
	롯데테크디앤디(주)	1345110567585
	롯데테크(주)	1711110000075
	롯데헬스케어(주)	1101118251269
	롯데후레쉬델리카제1호(주)	1345110547339
	롯데후레쉬델리카제2호(주)	1313110268932
	롯데후레쉬델리카제3호(주)	2341110126205
	롯데후레쉬델리카제4호(주)	2001110651286
	마곡지구피에프브이(주)	1101115472818
	산청음료(주)	1948110004183
	삼박엘에프티(주)	1615110034466
	서울복합물류자산관리(주)	1101114659970
	서울복합물류프로젝트금융투자(주)	1101114660232
	스마일위드(주)	1101116986066
	스위트위드(주)	1313110163108
	스틱인터랙티브(주)	1101114045426
	씨에스유통(주)	1101111178840
	씨에이치음료(주)	1346110040480
	에프알엘코리아(주)	1101113133298
	오리진앤코(주)	1101117682449
	은평피에프브이(주)	1101115511864
	(주)그린카	1101114236520
	(주)대흥기획	1101116707800
	(주)롯데아사히주류	1101110530033
	(주)롯데자이언츠	1101110317556

		(주)백학음료	1349110029305
		(주)부산롯데호텔	1801110053461
		(주)빅썸바이오	1101116089282
		(주)씨텍	1101110589171
		(주)아이알엠	1101115556266
		(주)에스디제이	1101115850593
		(주)엔젤위드	1314110292939
		(주)엠허브	1101111619729
		(주)우리홈쇼핑	1101112248957
		(주)울산에너지루트1호	2301110381514
		(주)울산에너지루트2호	2301110381522
		(주)울산에너지루트3호	2301110395169
		(주)이지고	1101117116183
		(주)충북소주	1501110082218
		(주)코리아세븐	1101110899976
		(주)큐브리펀드	1101114412774
		(주)태화에너지루트1호	2301110395151
		(주)태화에너지루트2호	2301110395101
		(주)테라젠헬스	1311110681550
		(주)호텔롯데	1101110145410
		캐논코리아(주)	1301110007666
		푸드위드(주)	1501110279873
		하남씨엔에프(주)	1101118456984
		한국에스티엘(주)	1101114676792
		한국후지필름(주)	1101116707214
		한덕화학(주)	1101111144388

3. 타법인출자 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도	
					수량	지분율	정부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	정부 가액	총자산	당기 순손익
								수량	금액						
에프알엘코리아(비상장)	비상장	2004.12.16	경영참여	2,940	2,352,000	49.00	24,827	-	-	-	2,352,000	49.00	24,827	638,775	127,203
우리홈쇼핑(비상장)	비상장	2006.07.03	경영참여	28,600	4,279,496	53.49	396,883	-	-	-	4,279,496	53.49	396,883	1,608,298	50,334
자라리태일코리아(비상장)	비상장	2007.01.18	경영참여	130	302,600	20.00	16,106	-	-	-	302,600	20.00	16,106	311,332	23,860
롯데김해개발(비상장)	비상장	2010.03.18	경영참여	300	60,000	100.00	300	-	-	-	60,000	100.00	300	1,725	-365
롯데수원역쇼핑타운(비상장)	비상장	2010.04.30	경영참여	48	20,000,000	100.00	23,478	-	-	-	20,000,000	100.00	23,478	385,506	-3,538
롯데지메프빌(비상장)	비상장	2010.12.30	경영참여	18,876	3,610,803	99.97	12,070	4,655,493	40,000	-	8,266,296	99.99	52,070	88,335	-11,561
한국메스타일(비상장)	비상장	2011.08.24	경영참여	1,000	1,200,000	50.00	1,784	-	-	-	1,200,000	50.00	1,784	8,617	1,377
씨에스유통(비상장)	비상장	2012.01.16	경영참여	244,880	12,761,250	99.95	111,677	-	-	-	12,761,250	99.95	111,677	159,053	1,963
롯데하이마트(상장)	상장	2012.10.31	경영참여	1,248,068	15,403,274	65.25	879,159	-	-	-	15,403,274	65.25	879,159	2,370,681	-35,369
BNK금융지주(상장)	상장	1987.09.23	단순투자	2,775	8,543,826	2.62	55,534	-	-	5,468	8,543,826	2.65	61,002	6,968,998	314,114
신한금융지주(상장)	상장	1997.12.31	단순투자	637	311,118	0.06	10,951	-	-	1,540	311,118	0.06	12,491	37,289,555	1,671,011
대농(비상장)	비상장	2013.01.01	단순투자	-	4,074	0.23	432	-	-	-49	4,074	0.23	383	226,018	-12,014
LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD.(비상장)(+3)	비상장	2008.10.28	경영참여	101	741,272,162	100.00	457,263	82,600,000	108,239	-2,232	823,872,162	100.00	563,270	563,872	-27,821
Corallis S.A.(비상장)	비상장	2009.10.29	경영참여	17,418	562,503	22.50	39,373	-	-	-	562,503	22.50	39,373	129,395	-28
LOTTE PROPERTIES (SHENYANG) LIMITED(비상장)	비상장	2009.01.16	단순투자	29,018	101,648,756	17.93	-	-	-	-	101,648,756	17.93	-	450,524	-494,515
LOTTE PROPERTIES (CHENGDU) HK LIMITED(비상장)	비상장	2012.02.14	경영참여	40,878	144,901,152	73.46	-	-	-	-	144,901,152	73.46	-	258,444	-85,945
LOTTE HOTEL & RETAIL VIETNAM PTE. LTD.(비상장)(+7)	비상장	2013.01.01	경영참여	-	12,380,000	20.00	14,185	-6,190,001	-7,093	-	6,189,999	9.99	7,092	65,125	269
롯데물산개발(비상장)	비상장	2016.02.25	경영참여	10,000	4,880,000	96.83	24,783	-	-	-	4,880,000	96.83	24,783	91,874	-1,028
오시리아테크파프비(비상장)(+2)	비상장	2016.11.11	단순투자	500	45,500	5.62	999	-	-	-	45,500	5.62	999	302,431	-39,178
LOTTE PROPERTIES (HANOI) SINGAPORE PTE. LTD.(비상장)	비상장	2016.12.15	경영참여	127,421	230,400,000	90.00	299,040	-	-	-	230,400,000	90.00	299,040	329,983	-22
LOTTE PROPERTIES HCMC COMPANY LIMITED(비상장)(+1)	비상장	2018.01.19	경영참여	79,488	-	40.00	79,488	-	-	-	-	40.00	79,488	273,446	10,399
롯데벤처캐피탈(비상장)	비상장	2018.06.01	경영참여	431,616	48,732,725	86.37	234,589	-	-	-	48,732,725	86.37	234,589	882,542	-42,898
롯데스타트업펀드1호(비상장)(+6)(+8)	비상장	2018.06.14	경영참여	800	2,000	7.35	2,000	-120	-120	-	1,880	7.35	1,880	14,072	-6,008
롯데사내벤처펀드1호(비상장)	비상장	2018.06.14	경영참여	400	40	18.78	400	-	-	-	40	18.78	400	2,476	79
카카오 디지털 콘텐츠펀드(비상장)	비상장	2018.08.01	단순투자	-	28	8.09	2,022	-13	-675	13	15	8.09	1,360	23,021	30,823
롯데제이티비(비상장)	비상장	2018.08.01	경영참여	-	4,400,000	50.00	896	-	-	-	4,400,000	50.00	896	188,783	5,491
프로토타입(비상장)	비상장	2018.08.01	경영참여	-	20,000	20.00	-	-	-	-	20,000	20.00	-	1,045	-126
RAEL INC.(비상장)	비상장	2018.10.12	단순투자	559	58,548	0.49	1,681	-	-	-105	58,548	0.49	1,576	50,598	928
롯데디젤개발(비상장)	비상장	2018.12.03	경영참여	4,750	950,000	95.00	4,750	-	-	-	950,000	95.00	4,750	3,878	-1,010
롯데워터관리부동산투자회사(상장)	상장	2019.03.29	경영참여	5,000	121,484,442	50.00	441,367	-	-	-	121,484,442	50.00	441,367	2,313,651	9,043
롯데인턴타운(비상장)	비상장	2019.05.27	경영참여	9,701	13,000,000	100.00	101,893	-	-	-	13,000,000	100.00	101,893	373,652	-3,325
롯데-KDB오픈이노베이션펀드(비상장)	비상장	2019.09.10	경영참여	6,400	160	25.52	16,000	-	-	-	160	25.52	16,000	63,456	-1,175
롯데카드(비상장)	비상장	2019.10.10	경영참여	325,239	14,948,010	20.00	325,239	-	-	-	14,948,010	20.00	325,239	22,289,326	374,790
Lotte Department Store (Shenyang) Co., Ltd(비상장)(+1)(+5)	비상장	2020.10.31	경영참여	9,617	-	100.00	-	-	-	-	-	0.00	-	-	3,835
Lotte Department Store (Chengdu) Co., Ltd(비상장)(+1)(+3)	비상장	2020.10.31	경영참여	-	-	100.00	-	-	4,014	-4,014	-	100.00	-	57,205	-10,641
유진유니콘사무투자합자회사(비상장)(+3)	비상장	2021.07.06	경영참여	30,000	30,000,000.00	47.06	12,395	-	-	-254	30,000,000.00	47.06	12,141	61,513	-919
여반플레이(비상장)(+2)	비상장	2021.07.22	단순투자	1,500	4,732	-	1,500	-	-	448	4,732	-	1,948	19,764	-2,647
롯데쇼핑이노베이션펀드1호(비상장)	비상장	2021.07.30	경영참여	11,880	29,700	99.00	29,700	-	-	-	29,700	99.00	29,700	20,325	-6,869
아이엠엠하임코넵스먼트먼트(비상장)(+3)	비상장	2021.12.29	경영참여	259,500	259,500,000.00	83.71	118,498	35,875,576.037	35,875	-	295,375,576.037	83.71	79,569	348,219	-2,826
에프엘제주도형발전사무투자합자회사(비상장)(+4)	비상장	2022.03.11	경영참여	10,857	7,396,300,000	19.99	10,857	-	-	-	7,396,300,000	19.99	10,857	125,563	2,488
이노션(상장)	상장	2022.07.19	경영참여	46,565	1,030,000	5.15	46,565	1,030,000	-	-	2,060,000	5.15	46,565	1,171,409	91,078
스마트롯데쇼핑이노베이션펀드(비상장)	비상장	2022.07.01	경영참여	8,400	8,400	69.08	8,400	-	-	-	8,400	69.08	8,400	11,394	-648

무인양품(비상장)	비상장	2022.11.01	경영활동	350	1,600,000	40.00	350	-	-	-	1,600,000	40.00	350	118,996	-1,078
합 계				-	-	3,807.42	-	180.24	-	-	-	-	3,913.68	-	-
						4		0	73.979				5		

- ※ 상기피출자회사의 장부가액은 원가법을 적용하였습니다.(단, 시가평가 및 공정가치평가 대상회사는 제외됨)
- ※ 상기피출자회사의 지분율은 보통주 기준입니다.
- ※ 에프알엘코리아, 무인양품(8월 결산법인), ZARA리테일코리아(1월 결산법인), 한국에스티엘(2월 결산법인)
- ※ 상기 출자법인의 최근사업연도 재무현황은 2023년 별도재무제표 기준입니다.
- ※ 기업공시서식작성기준에 따라 출자비율 5%이하이고 장부가액 1억원 이하인 주식은 제외하였습니다.
- ※ (* 1) 현지국의 관련법령에 따라 주식을 발행하지 않습니다.
- ※ (* 2) 당사가 보유하고 있는 어반플레이의 상환전환우선주 및 오시리아테마파크PFV의 에이종 종류주식은 지분율 산정시 제외하였습니다. 오시리아테마파크PFV의 에이종 종류주식은 의결권이 없는 주식입니다.
- ※ (* 3) 당사는 당기 중 손상검사를 수행하였으며 그 결과 LOTTE SHOPPING HOLDINGS (SINGAPORE) PTE. LTD. 2,232백만원, Lotte Department Sotre(Chengdu) Co., Ltd. 4,014백만원, 유진유니콘사모투자합자회사 254백만원, 아이엠엠하임코인베스트먼트원 74,794백만원을 손상차손으로 인식하였습니다.
- ※ (* 4) 당기 중 현대인피니티전문투자형사모부동산투자신탁1호의 집합투자업자 지위가 (주)에프엘자산운용으로 승계되었으며, 이에 따라 투자신탁 명칭이 에프엘제주노형일반사모부동산투자신탁제3호로 변경되었습니다.
- ※ (* 5) 당기 중 청산하였습니다.
- ※ (* 6) 당기 중 좌당 금액을 하향조정하여 조합원의 출자좌수가 비례하여 증가하였습니다.
- ※ (* 7) 당기 중 일부 지분을 매각하였습니다.
- ※ (* 8) 당기 중 출자원금을 분배하였습니다.

4. 지점설치 현황 - 백화점 사업부문(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : m², 백만원)

구 분	소재지	토 지		건 물		합 계		비 고
		장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	
본 점	서울 중구 소공동	425,746	2,477	74,351	26,440	500,097	28,917	에비뉴엘, 본점영플라자 포함
잠실점	서울 송파구 잠실동	1,089,109	6,493	138,585	146,505	1,227,694	152,999	쇼핑몰, 캐슬, 월드타워, 엘큐브 포함
부산본점	부산 부산진구 부전동	309,037	1,905	145,120	28,297	454,157	30,202	호텔, 지하상가 포함
관악점	서울 관악구 봉천동	55,436	-	32,201	-	87,637	-	
청량리점	서울 동대문구 전농동	38,541	-	136,644	101,456	175,185	101,456	
광주점	광주 동구 대인동	-	12,806	-	103,197	-	116,003	남문주차장 포함
분당점	경기 성남 분당구 수내동	-	10,623	-	79,634	-	90,257	
일산점	경기 고양 일산구 장항동	-	12,177	-	104,064	-	116,240	
대전점	대전 서구 괴정동	-	-	-	125,753	-	125,753	
강남점	서울 강남구 대치동	-	11,501	-	67,864	-	79,365	경산빌딩 임차 포함
포항점	경북 포항 북구 학산동	-	9,456	-	68,603	-	78,059	
울산점	울산 남구 삼산동	285,378	-	49,216	5,290	334,594	5,290	롯데호텔울산 정글프라자 임차 포함
동래점	부산 동래 온천동	-	-	-	72,136	-	72,136	
창원점	경남 창원 상남동	-	27,253	-	140,977	-	168,230	
상인점	대구 달서구 상인동	-	7,579	-	63,553	-	71,132	
전주점	전북 전주시 완산구 서신동	31,775	-	34,832	1,253	66,608	1,253	
미아점	서울 강북구 미아동	130,798	-	60,979	-	191,777	-	
센텀시티점	부산 해운대구 우동	85,733	-	66,137	-	151,871	-	
아울렛광주 월드컵점	광주 서구 풍암동	-	29,776	-	9,362	-	39,138	
건대 스타시티점	서울 광진구 자양동	-	-	-	79,319	-	79,319	
아울렛김해점	경남 김해시 장유면	273,400	49,101	77,511	-	350,911	49,101	
아울렛광주 수원점	광주 광산구 장덕동	51,530	-	50,894	-	102,424	-	
광복점	부산 중구 중앙동	113,116	8,134	260,011	38,473	373,127	46,607	엘큐브 등 포함
아울렛대구 율하점	대구 동구 율하동	-	7,028	-	35,372	-	42,399	
이시아폴리스점	대구 동구 봉우동	6,866	31,135	-	81,427	6,866	112,562	
아울렛파주점	경기 파주시 문발동	61,918	8,094	111,379	1,095	173,297	9,189	1, 2층 연결다리 포함
김포공항점	서울 강서구 방화동	-	90,422	-	-	-	90,422	
평촌점	경기 안양시 동안구 호계동	-	22,121	-	204,470	-	226,591	
충동점	경기 부천시 원미구 충동	-	7,999	-	93,419	-	101,418	
안산점	경기 안산시 단원구 고잔동	-	7,165	-	55,177	-	62,342	외부창고 포함
구리점	경기 구리시 인창동	-	11,844	-	79,271	-	91,115	
아울렛청주점	충북 청주 흥덕구 비하동	-	10,914	-	36,813	-	47,728	엘큐브 포함
아울렛서울역점	서울 용산구 동자동	-	-	-	21,321	-	21,321	
노원점	서울 노원구 상계동	188,275	-	115,099	-	303,373	-	
아울렛이천점	경기 이천시 호법면	-	130,394	-	190,855	-	321,249	
아울렛부여점	충남 부여군 규암면	-	113,983	38,207	-	38,207	113,983	백제문화단지제1주차장 임차 포함
아울렛광명점	경기 광명시 일직동	-	27,875	-	126,006	-	153,882	
롯데몰동부산점	부산 기장군 기장읍	157,149	-	198,859	23,095	356,008	23,095	
롯데몰진주점	경남 진주시	16,404	-	60,123	-	76,527	-	
수원점	경기도 수원시 권선구 서둔동	-	-	-	134,756	-	134,756	
아울렛고양터미널점	경기 고양시 일산동구 중앙로	-	-	-	35,465	-	35,465	
아울렛구리점	경기 구리시 동구릉로	-	-	-	30,917	-	30,917	
아울렛광교점	경기 수원시 영통구 의의동	-	-	-	88,474	-	88,474	
팩토리아울렛 가산점	서울 금천구 가산동	-	2,320	-	17,577	-	19,897	

아울렛남악점	전남 무안군 삼향읍	-	64,922	-	32,272	-	97,194	
아울렛고양점	경기 고양시 덕양구 도내동	-	-	-	59,363	-	59,363	
롯데몰 군산점	전라북도 군산시 조촌동	-	19,648	-	93,207	-	112,855	
마산점	경상남도 창원시 마산합포구 신포동 2가	-	12,178	-	116,598	-	128,776	
프리미엄아울렛 기흥점	경기 용인시 기흥구 고매동	-	147,599	-	175,377	-	322,976	
롯데몰 여수점	전라남도 여수시 국동	8,603	-	6,886	-	15,489	-	
롯데몰 김포공항점	서울 강서구 방화동	-	44,821	-	-	-	44,821	
롯데몰 수원점	경기도 수원시 권선구 서둔동	-	-	-	74,953	-	74,953	마트 영업면적 쇼핑물 면적으로 변경
롯데몰 은평점	서울 은평구 진관동	-	-	-	63,809	-	63,809	
롯데몰 수지점	경기 용인시 수지구 성북동	-	-	-	109,911	-	109,911	
피트인산본점	경기도 군포시 산본	-	-	-	39,699	-	39,699	
동탄점	경기 화성시 오산동	245,691	-	381,472	-	627,163	-	'22.02.01부 자가전환
백화점 인천점 (舊 인천터미널)	인천 미추홀구 관교동	863,755	-	125,283	-	989,038	-	마트자산 이관
타임빌라스점	경기 의왕시 학의동	161,669	-	192,999	-	354,668	-	
합 계		4,599,929	949,744	2,356,788	3,282,876	6,956,717	4,232,620	

※ 장부가액은 감가상각누계액 반영 수치입니다.

※ 롯데역사(주)와 맺은 경영관리계약에 따라 운영중인 점포는 제외하였습니다. (총 2개점 : 대구점, 영등포점)

※ 롯데물산(주)과 경영관리 위탁계약에 따라 운영중인 점포는 제외하였습니다. (롯데월드몰점)

※ 롯데몰 여수점은 백화점 점포 수 산정 시 광주점으로 포함됩니다.

5. 지점설치 현황 - 할인점 사업부문(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : m², 백만원)

구 분	소재지	토 지		건 물		합 계		비 고
		장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	
강변점	서울 광진구 광나루로 56길 85 판매동(B2F 001호)	15,656	-	6,569	-	22,225	-	자가
제다플렉스	서울 송파구 올림픽로 240	278,981	-	12,898	-	291,880	-	자가
청주점	충북 청주시 흥덕구 풍산로 15 할인점동	5,591	-	5,491	-	11,082	-	자가
울산점	울산 남구 삼산로 74	59,233	-	10,059	-	69,292	-	자가
주업점	경기 고양시 일산서구 중앙로 1496 상가동	28,633	-	8,035	-	36,669	-	자가
부평역점	인천 부평구 광장로 24	-	-	-	21,945	-	21,945	임차
연수점	인천 연수구 청능대로 87	21,137	-	3,724	-	24,861	-	자가
맥스 상무점	광주 서구 시청로 40	33,358	-	9,741	-	43,099	-	자가
사하점	부산 사하구 을숙도대로 610	13,241	-	4,872	-	18,114	-	자가
화명점	부산 북구 화명대로 47	22,609	-	5,115	-	27,724	-	자가
화정점	경기 고양시 덕양구 화정로 66	53,195	-	5,757	-	58,952	-	자가
익산점	전북 익산시 무왕로 1053	-	-	-	43,646	-	43,646	임차
빅마켓 금천점	서울 금천구 두산로 71	55,632	-	10,102	-	65,733	-	자가
빅마켓 영등포점	서울 영등포구 영등로 125-0	60,559	-	12,665	-	73,224	-	자가
서대전점	대전 유성구 유성대로 26-37	31,524	-	4,470	-	35,994	-	자가
충주점	충북 충주시 봉계1길 49 충주공용버스터미널	83,138	-	9,376	-	92,514	-	자가
서산점	충남 서산시 충의로 27	14,187	-	5,551	-	19,738	-	자가
마산점	경남 창원시 마산합포구 신마산시장길 33	23,216	-	5,230	-	28,446	-	자가
맥스 목포점	전남 목포시 원형서로 15	19,896	-	8,957	-	28,852	-	자가
의왕점	경기 의왕시 계원대학로 7-0	-	14,444	-	36,879	-	51,323	임차(리츠)
오산점	경기 오산시 경기대로 271-0	28,897	-	5,253	-	34,150	-	자가
첨단점	광주 광산구 첨단강변로 99번길 22	51,116	-	4,555	-	55,671	-	자가
중계점	서울 노원구 노원로 330	125,964	-	9,870	-	135,834	-	자가
천천점	경기 수원시 장안구 안석로 19번길 25-10	20,305	-	7,646	-	27,951	-	자가
성정점	충남 천안시 서북구 성정두정로 1	-	-	-	39,930	-	39,930	임차
통영점	경남 통영시 무전대로 65	26,198	-	7,052	-	33,251	-	자가
장유점	경남 김해시 장유면 변화1로 56번길 15	-	12,646	-	38,838	-	51,484	임차(리츠)
웅상점	경남 양산시 삼호1길 34	16,844	-	7,843	-	24,688	-	자가
진해점	경남 창원시 진해구 진해대로 762 진해미래쇼퍼센터	9,874	-	10,523	-	20,397	-	자가
안산점	경기 안산시 상록구 충장로 427 F동	-	19,000	6,906	-	6,906	19,000	부지 임차
여천점	전남 여수시 무선로 187	5,459	-	6,924	-	12,384	-	자가
구미점	경북 구미시 구미대로22길 11-0	-	-	-	59,839	-	59,839	임차
여수점	전남 여수시 국포1로 36	7,513	-	5,177	-	12,690	-	자가
진장점	울산 북구 진장유통로 64	35,283	-	19,654	-	54,938	-	자가
사상점	부산 사상구 낙동대로 733	-	-	-	50,332	-	50,332	임차
안성점	경기 안성시 공도읍 서동대로 4478	29,863	-	10,938	-	40,801	-	자가
포항점	경북 포항시 남구 지곡로 247-0	-	-	-	5,497	-	5,497	임차
영종도점	인천 중구 흰바위로 51	31,893	-	11,213	-	43,106	-	자가
부평점	인천 부평구 마장로	-	-	-	50,213	-	50,213	임차
장암점	경기 의정부시 장곡로 224	13,610	-	8,228	-	21,837	-	자가
월드컵점	광주 서구 금화로 240 월드컵경기장 內	-	-	-	18,108	-	18,108	임차
군산점	전북 군산시 수송로 185	-	-	-	50,598	-	50,598	임차
제주점	제주 제주시 연북로 1	64	-	65	34,104	129	34,104	임차
대덕점	대전 유성구 테크노중앙로 14	-	-	-	56,430	-	56,430	임차
삼산점	인천 부평구 길주로 623-0 대덕리치아노	21,329	-	24,387	-	45,717	-	자가

동래점	부산 동래구 중앙대로 1393 M동	-	-	-	85,452	-	85,452	임차
시티세븐점	경남 창원시 의창구 두대동 333번지 지하1층	16,742	-	25,020	-	41,763	-	자가
노은점	대전 유성구 하기동 519번지	-	11,278	5,830	-	5,830	11,278	부지 임차
당진점	충남 당진시 정안로 20	-	-	-	25,088	-	25,088	임차
전주점	전북 전주시 완산구 우전로 240	13,647	-	14,791	-	28,438	-	자가
맥스 송천점	전북 전주시 덕진구 송천중앙로 82	26,219	-	23,151	-	49,370	-	자가
수원점	광주 광산구 장신로 98-0	40,413	-	28,922	-	69,335	-	자가
평택점	경기 평택시 평택5로 30	-	-	-	38,863	-	38,863	임차
동두천점	경기 동두천시 송내로 22	31,347	-	10,091	-	41,438	-	자가
정읍점	전북 정읍시 벚꽃로 85	7,318	-	13,748	-	21,066	-	자가
금단점	인천 서구 원당대로 581	37,765	-	14,330	-	52,095	-	자가
춘천점	강원 춘천시 방송길 84	-	-	-	40,713	-	40,713	임차(리츠)
고양점	경기 고양시 덕양구 충장로 150	-	7,082	-	24,471	-	31,553	임차
행당역점	서울 성동구 행당로 82 한진타운상가 B2~B3층	4,386	-	5,389	-	9,775	-	자가
권선점	경기 수원시 권선구 동수원로 232	23,353	-	29,018	-	52,371	-	자가
송파점	서울 송파구 중대로 80 GS토점프라자	-	-	-	59,776	-	59,776	임차
시흥점	경기 시흥시 비둘기공원7길 38	33,446	-	14,195	-	47,641	-	자가
시화점	경기 시흥시 마유로238번길 26	28,524	-	7,267	-	35,790	-	자가
상당점	충북 청주시 상당구 용암북로160번길 60	9,544	-	11,869	-	21,413	-	자가
덕소점	경기 남양주시 외부읍 덕소로97번길 33	30,576	-	7,582	-	38,158	-	자가
삼계점	경남 창원시 마산회원구 내서읍 경남대로 927	13,272	-	3,112	-	16,383	-	자가
석사점	강원 춘천시 세설로 108	18,735	-	6,434	-	25,169	-	자가
대구윙하점	대구 동구 안심로 80	-	20,022	-	100,773	-	120,795	임차(리츠)
청량리점	서울 동대문구 왕산로 214	-	-	-	30,050	-	30,050	임차
마석점	경기 남양주시 화도읍 경춘로 1992	-	-	-	20,258	-	20,258	임차
제천점	충북 제천시 용두대로11길 10	10,981	-	7,382	-	18,363	-	자가
맥스 창원중앙점	경남 창원시 성산구 중앙대로 123	31,631	-	26,992	-	58,623	-	자가
부산점	부산 부산진구 신천대로 241	51,607	-	22,917	-	74,524	-	자가
홍성점	충남 홍성군 홍성읍 조양로247번길 9	-	-	-	19,829	-	19,829	임차
삼양점	서울 강북구 삼양로 247	22,889	-	15,810	-	38,700	-	자가
원주점	강원 원주시 봉화로 1	-	-	-	28,232	-	28,232	임차
김포공항점	서울 강서구 하늘길 77	-	35,467	-	-	-	35,467	부지임차
평촌점	경기 안양시 동안구 시민대로 160번길 20 G. square 주차 동	-	-	-	6,272	-	6,272	임차
나주점	전남 나주시 송월동 1106-7	-	-	-	5,907	-	5,907	임차
계양점	인천 계양구 장제로 822	-	-	-	59,734	-	59,734	임차(리츠)
영통점	경기 수원시 영통구 봉영로 1579	45,024	-	34,563	-	79,587	-	자가
서청주점	충북 청주시 흥덕구 비하동 332-1	-	25,875	-	81,561	-	107,436	임차(리츠)
상록점	경기 안산시 상록구 반석로 8	-	-	-	20,377	-	20,377	임차
청라점	인천 서구 청라 커널로 252 지하1층,지상1층일부	14,376	-	26,755	-	41,131	-	자가
남원점	전북 남원시 향교동 춘향로 96	6,026	-	13,339	-	19,365	-	자가
판교점	경기 성남시 분당구 대왕판교로 606번길 58	-	-	-	16,506	-	16,506	임차
김해점	경남 김해시 김해대로 2330 (부원동)	-	-	-	29,742	-	29,742	임차
선부점	경기 안산시 단원구 달미로 64	-	-	-	24,562	-	24,562	임차
송도점	인천 연수구 송도동 6-11	24,435	-	45,732	-	70,167	-	자가
아산터미널점	충남 아산시 번영로 225	-	-	-	23,500	-	23,500	임차
광복점	부산시 중구 중앙대로 2 롯데마트 광복점	-	-	35,874	-	35,874	-	자가+부분임차
월드타워점	서울시 송파구 올림픽로 300 (신천동 29번지)	-	-	-	24,390	-	24,390	임차(리츠)
김천점	경북 김천시 시청로 80	-	-	-	23,143	-	23,143	임차
수원점	경기도 수원시 권선구 세화로 134(서둔동)	-	-	-	24,203	-	24,203	임차
신갈점	경기도 용인시 기흥구 중부대로 375	-	-	-	34,748	-	34,748	임차
동부산점	부산광역시 기장군 기장읍 기장해안로 147	6,670	-	10,626	-	17,296	-	자가

거제점	경상남도 거제시 옥포동 241-1번지	15,890	-	25,059	-	40,949	-	자가
광교점	경기도 수원시 영통구 센트럴타운로 85(이의동)	22,065	-	33,839	-	55,904	-	자가
양덕점	경남 창원시 회원구 삼호로80	-	-	-	42,969	-	42,969	임차
진주점	경상남도 진주시 충무공동 35	6,160	-	20,654	-	26,814	-	자가
시흥배곧점	경기도 시흥시 정왕동 군자배곧신도시 내 상업용지 5-1-1/2	-	-	-	34,290	-	34,290	임차
은평점	서울특별시 은평구 진관동 79-15	-	-	-	30,179	-	30,179	임차
남악점	전라남도 무안군 삼향읍 남악리 2622	-	-	-	14,708	-	14,708	임차
양평점	서울특별시 영등포구 양평동3가 45	-	7,888	43,452	-	43,452	7,888	부지임차
서초점	서울시 서초구 서초동 서초대로38길 12(서초동)	-	-	-	43,435	-	43,435	임차
김포한강점	경기도 김포시 장기동 2031	-	-	-	39,262	-	39,262	임차
경기양평점	경기도 양평군 양평읍 남북로 76 롯데마트 양평점 (공흥리 468-33)	-	-	-	9,977	-	9,977	임차
금천점	서울 금천구 시흥대로 291	-	-	-	16,222	-	16,222	임차
이천점	경기 이천시 안흥동 274-1	-	-	-	39,316	-	39,316	임차
롯데몰수지점	경기 용인시 수지구 성북2로 38	-	-	-	30,817	-	30,817	임차
합 계		1,837,043	153,702	858,590	1,655,684	2,695,633	1,809,387	

※ 장부가액은 감가상각누계액 반영 수치입니다.

※ 한화역사(주)와의 계약에 따라 위수탁 운영중인 점포는 위 표에서 제외하였습니다. (서울역점)

6. 매출실적(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2023년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목		제 54(당) 기	제 53(전) 기	제 52(전전) 기
백화점	상품	의류 외	수 출	11	30	98
			내 수	1,688,631	1,678,602	1,546,164
			합 계	1,688,642	1,678,632	1,546,262
	제품	-	수 출	-	-	-
			내 수	-	-	-
			합 계	-	-	-
	기타매출	임대료수 입 외	수 출	-	-	-
			내 수	1,614,613	1,553,246	1,615,001
			합 계	1,614,613	1,553,246	1,615,001
	총 계			3,303,255	3,231,878	3,161,263
할인점	상품	의류, 식 품 외	수 출	24,494	4,979	13,411
			내 수	5,036,616	5,213,809	5,005,585
			합 계	5,061,110	5,218,788	5,018,996
	제품	의류, 식 품 외	수 출	-	-	-
			내 수	444,383	481,011	514,556
			합 계	444,383	481,011	514,556
	기타매출	임대료수 입 외	수 출	-	-	-
			내 수	229,167	204,526	189,275
			합 계	229,167	204,526	189,275
	총 계			5,734,660	5,904,325	5,722,827
전자제품 전문점	상품	가전제품 외	수 출	-	-	-
			내 수	2,589,445	3,316,600	3,852,426
			합 계	2,589,445	3,316,600	3,852,426
	제품	-	수 출	-	-	-
			내 수	-	-	-
			합 계	-	-	-
	기타매출	임대료수 입 외	수 출	-	-	-
			내 수	20,692	20,221	17,323
			합 계	20,692	20,221	17,323
	총 계			2,610,137	3,336,821	3,869,749
슈퍼	상품	식품 외	수 출	-	-	-
			내 수	1,155,536	1,251,913	1,349,557
			합 계	1,155,536	1,251,913	1,349,557
	제품	식품 외	수 출	-	-	-
			내 수	69,703	41,432	47,011
			합 계	69,703	41,432	47,011
	기타매출	임대료수 입 외	수 출	-	-	-
			내 수	81,080	49,830	55,763
			합 계	81,080	49,830	55,763

	총 계			1,306,319	1,343,175	1,452,331
홈쇼핑	상품	의류, 식품 외	수 출	6,099	8,123	7,998
			내 수	223,138	228,874	227,042
			합 계	229,237	236,997	235,040
	제품	-	수 출	-	-	-
			내 수	-	-	-
			합 계	-	-	-
	기타매출	임대료수입 외	수 출	-	-	-
			내 수	712,370	840,777	867,686
			합 계	712,370	840,777	867,686
	총 계			941,607	1,077,774	1,102,726
영화 상영업	상품	영화 판권 외	수 출	7,189	14,187	3,503
			내 수	203,089	158,333	62,285
			합 계	210,278	172,520	65,788
	제품	-	수 출	-	-	-
			내 수	-	-	-
			합 계	-	-	-
	기타매출	영화 티켓 외	수 출	-	-	-
			내 수	351,799	324,826	169,005
			합 계	351,799	324,826	169,005
	총 계			562,077	497,346	234,793
이커머스	상품	의류, 식품 외	수 출	-	-	-
			내 수	5,051	7,945	4,390
			합 계	5,051	7,945	4,390
	제품	-	수 출	-	-	-
			내 수	-	-	-
			합 계	-	-	-
	기타매출	수수료수입 외	수 출	-	-	-
			내 수	130,085	105,190	103,844
			합 계	130,085	105,190	103,844
	총 계			135,136	113,135	108,234
기타	상품	의류, 식품 외	수 출	1,377	-	-
			내 수	76,399	136,490	56,655
			합 계	77,776	136,490	56,655
	제품	의류, 식품 외	수 출	-	-	-
			내 수	23,846	24,022	21,330
			합 계	23,846	24,022	21,330
	기타매출	임대료수입 외	수 출	-	-	-
			내 수	-138,949	-188,930	-156,358
			합 계	-138,949	-188,930	-156,358
	총 계			-37,327	-28,418	-78,373
연 결	상품	의류, 식품 외	수 출	39,170	27,319	25,010
			내 수	10,977,905	11,992,566	12,104,104
			합 계	11,017,075	12,019,885	12,129,114

	제품	의류, 식품 외	수 출	-	-	-
			내 수	537,932	546,465	582,897
			합 계	537,932	546,465	582,897
	기타매출	임대료수입 외	수 출	-	-	-
			내 수	3,000,857	2,909,686	2,861,539
			합 계	3,000,857	2,909,686	2,861,539
	총 계			14,555,864	15,476,036	15,573,550

※ 기타에 연결조정금액이 포함되어 있습니다.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계

해당사항 없음