

# 绿芽互动校园云平台 商业计划书

2016.12





01 行业现状与发展

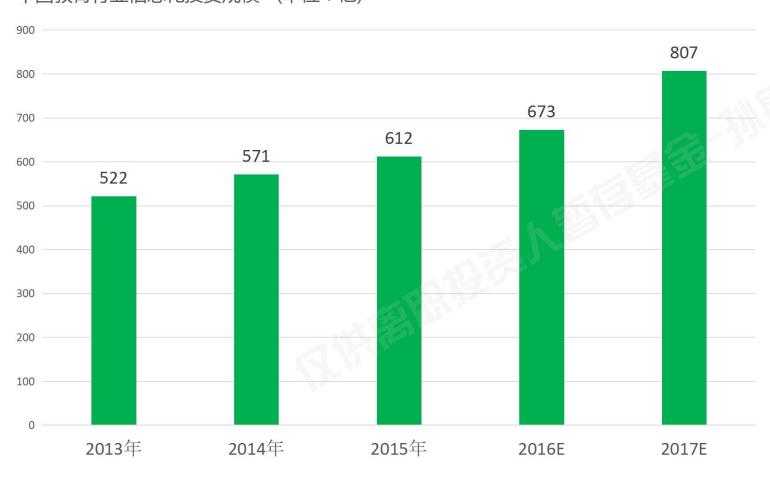
02 公司介绍

03 运营状况、发展规划与融资

# 行业空间



#### 中国教育行业信息化投资规模 (单位:亿)



#### 每年政府

不低于8%教育经费投入

未来2000亿市场空间

来源《教育信息化十年发展规划》

来源CCW Research

# 行业现状与趋势



**体制内教育行业的特殊性导致市场很难做,爆发性增长困难**:应试教育大背景下,学校作为一个非市场化和不透明的团体,具备很强的封闭性和体制依赖,客户获取成本极高,且存在大量寻租现象。

大部分产品和应用的现状仍是看上去很美,叫好不叫做:市面上大多数的教育信息化产品仍是沿用PC时代的传统思路在做学校B端市场,并没有充分发挥和借助移动互联网的优势和特点,从学校的应用场景和使用者的真实需求角度出发,导致大部分产品增加了使用者的工作负担但并没有带来真正的便捷和效率提升,用户粘度普遍较差。

**学校购买企业服务将成为趋势**:教育行业作为一个封闭的政府型团体,产品使用成本很高,对服务细节、服务质量要求高,免费的方式很难让企业有核心竞争力来服务学校。随着政府的鼓励政策和财政支持,学校有预算亦有意愿为优质的服务买单。

### 公司 - 概况



绿芽公司(金岭教育科技(北京)有限公司) 于2014年由李勤成和金文婷在北京共同创立, 核心业务是面向教育行业提供信息化整体 解决方案,覆盖学前教育、K12和高教市场



# 公司 - 产品介绍





产品设计理念

产品思维向服务思维转变

以需求定应用,以应用促建设

极致用户体验,极简操作方式

## 公司 - 产品介绍:以家校互动为例





# 公司 - 产品介绍:以家校互动为例



#### 通讯录



#### 发送公告



#### 批改作业



#### 计划发布





# 从2016年9月份开始收费

学校付费 首月200万收入,1200万合同收入

# 公司 - 竞品分析



对比	其他产品	绿芽
开发周期	长	短
升级维护	困难,周期长	简单,配置即可
推广难度	周期长	<b>简单</b>
用户活跃度	不可控	高
系统兼容性	较差(依赖技术)	好
用户体验	不可控	好(前端基于微信)
安全性	低	高

# 公司 - 客户部分案例



学前



芳庄第二幼儿园



和平街幼儿园



秀园幼儿园

中小学



北京景山学校



人大附属中学



北京第二实验小学



史家小学

高 教



北京理工大学



中央音乐学院附属中等音乐学院

# 运营数据



接入公办学校

6000所

总注册用户

500万

日活用户

300万

覆盖地区:北京和华北居多

北京公立幼儿园

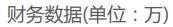
50%以上

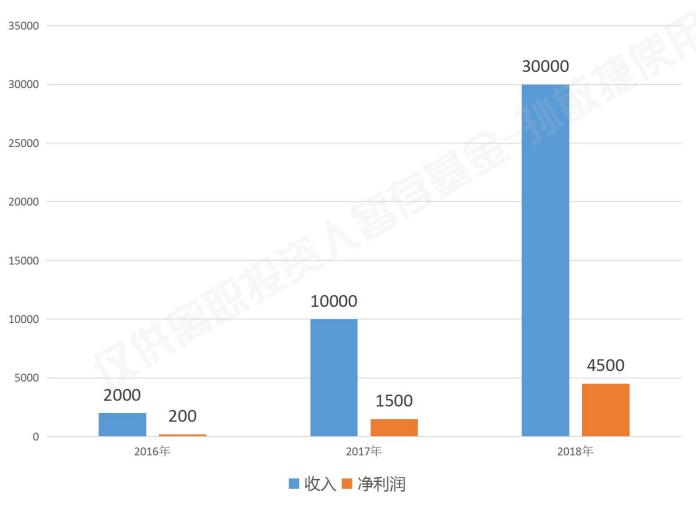
北京基础重点中小学

2/3以上

### 财务数据







# 团队介绍



李勤成	创始人&CEO	2005年长江大学应用化学专业 分别就职日本NEC和微软各一年 2006年研发KF99在线客服运营级软件系统 2007年研发面向企业型运营级别内部通讯系统 2010年创始香蕉团购网
金文婷	联合创始人&COO	研究生,2003年人民大学传媒经济学硕士 2004年 荆州人民广播电台编辑主持人 2005年 北京<消费时代>广播栏目组编辑部负责人 2006年 北京方圆润智营销策划公司 项目策划
张波	产品总监	2005年大学计算机专业毕业 2005-2010年在中软强网从事研发和项目管理 2010-2015年转入能源行业,从事软件研发管理工作 2015年10月加入职绿芽团队,目前负责产品运营和支持工作
段宏	技术总监	2002年上海惠普swf部门,负责惠普魔方SaaS平台项目开发、后担任成都兴业银行业务系统项目项目经理。 2013年4月入职上海英特福斯有限公司担任微信第三方云平台wth项目技术负责人。 2015年3月入职绿芽,任技术负责人,负责绿芽整体架构设计、微信企业号开发工作。
张宏	合伙人	方正集团市场总监,主要从事教育行业大型软件项目商谈。长期与教育行业打交道,拥有教育行业多年合作经验积累和人脉资源目前以兼职的形式,帮助绿芽软件面向教育领域提供推广支持。

# 部分战略



- ✓ 腾讯合作的"互动校园" K12教育云服务商
- 公司与教育部合作,承接了《基于移动互联网的教育教学创新实践》 十三五教育信息化规划5年课题,目前正在实施中
- 与中国联通战略合作,对接中国联通和教育部合作的三通两平台 以及中国联通原有校讯通资源,目前该平台上积累了近6万所学校 和1亿名学生的数据;

### 融资需求









融资轮次

融资额度

融资历史

A轮

2000万

天使 联通天使基金

融资用途	金额比例
市场推广	50%
产品研发	25%
运营升级	25%

