



UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES  
FACULTAD DE INGENIERÍA  
Año 2013 - 2<sup>do</sup> Cuatrimestre

## INFORMACIÓN EN LAS ORGANIZACIONES (71.13)

TRABAJO DE CAMPO

INTEGRANTES:

PADRON

# Índice

<b>1. Compras (Circuito Relevado)</b>	<b>2</b>
1.1. Alcance . . . . .	2
1.2. Formularios . . . . .	2
1.2.1. Formulario 2 (Pedido de Cotización) . . . . .	3
1.2.2. Formulario 1 (Orden de Compra) . . . . .	5
1.3. Narrativa . . . . .	7
1.4. Cursograma . . . . .	8
1.5. Manual de Cursograma de Compras . . . . .	9
<b>2. Pagos(Circuito Relevado)</b>	<b>12</b>
2.1. Alcance . . . . .	12
2.2. Formularios . . . . .	13
2.2.1. Formulario 1 (Cheque) . . . . .	13
2.2.2. Formulario 2 (Comprobante de Contabilización) . . . . .	15
2.3. Narrativa . . . . .	18
2.4. Cursograma . . . . .	19
2.5. Manual de Cursograma de Pagos . . . . .	20
<b>3. Producción</b>	<b>22</b>
3.1. Alcance . . . . .	22
3.2. Narrativa . . . . .	22

## **1. Compras (Circuito Relevado)**


### **1.1. Alcance**

El circuito de Compras.<sup>a</sup>barca desde que un sector solicitante detecta e informa la necesidad de un material para la producción, hasta el despacho y entrega del mismo.

### **1.2. Formularios**

(FS) - Ficha de Stock (OC) - Orden de Compra (RC) - Requisición de Compra (PC) - Pedido de Cotización (PR) - Parte de Recepción (ROT) - Remito (COT) - Cotización

## 1.2.1. Formulario 2 (Pedido de Cotización)

 <b>Barbieri</b> (1)		<b>Pedido de Cotización</b> (4)		Hoja 1
<b>Originante</b> Marelyn Reyes Urrutia (2)		<b>Requerimiento</b> N° 00000001 (5)		
<b>Destinatario</b> Ceramica San Lorenzo ICOSA (3)		<b>Fecha Emisión</b> 19/02/2010 (6)		
		<b>Fecha Vencimiento</b> 05/03/2010 (7)		

Artículo	Cantidad	U. M.	Vto.	Observación
Ceramica de Piso 5030/FB Forte Blanco 30x30 1 C (1.53 m2) Ceramica San	1.000,62	m2	05/03/2010	
Porcelanato 6650/5104 Marmol 5104 50x50 1 C (1.75 m2) Ceramica San	801,50	m2	05/03/2010	
Ceramica de Piso LT330/PT Pietra Tiza 30x30 1 Cal (1.53 m2) Ceramica San	2.001,24	m2	05/03/2010	
(8)	(9)	(10)	(11)	(12)

Nombre del documento: Pedido de Cotización (PC).

Carácter del documento: Externo.

Número de copias: Original y 1(una) copia.

Sector emisor: Compras.


Destinatarios: Proveedor y Compras (copia).

Objeto: Solicitar al proveedor una presupuesto para una serie de ítems que un determinado sector de la empresa (Sector Solicitante) necesita comprar para realizar su trabajo.

## Manual de Pedido de Cotización

1. Logo del emisor.
2. Persona que emite el documento.
3. Proveedor al que se le envía el documento.
4. Nombre del documento emitido por Barbieri, en este caso, "Pedido de Cotización".
5. Requerimiento: número único y correlativo.
6. Fecha de emisión del documento.
7. Fecha de vencimiento: hasta la cual el Proveedor puede presentar el presupuesto pedido.
8. Descripción de cada ítem que compone el pedido.
9. Cantidad solicitada de cada ítem.
10. Unidad de Medida de cada ítem.
11. Fecha de vencimiento de la cotización de cada ítem.
12. Aclaraciones de cada ítem. Puede ser llenado tanto por el Cliente como por el Proveedor.

## 1.2.2. Formulario 1 (Orden de Compra)

 <b>Barbieri</b> (1)		<b>Orden de Compra</b> (6)		<b>Autorizada</b> (11)						
Proveedor: Metalpint S.R.L. (2) Domicilio: Thames 3642500 (3) Localidad: (1754) San Justo (4) Moneda: Pesos (5)		Cond. IVA Resp. Inscripto (7) Tipo Pago: Contado Efectivo (8) Buenos Aires CUIT 30-70781696-0 (9) IBIB: 0 (10)		Orden de Compra N° 00007374 (12) Fecha Emisión: 09/04/2010 (13) Fecha Entrega: 09/04/2010 (14) Comprador: Marellyn Reyes Urrutia (15) Destino: Obra (16)						
Artículo	Cantidad U/M Lote	Precio Unit.	Desc 1	Desc 2	Desc 3	Desc 4	Desc 5	Flete	Precio Final	TOTAL
TERGUCA-20 Guardacanto A-2071 8x2500mm Bronce Mate (1 Und)	2,00 Un	21,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21,72	43,44
(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(24)	(25)	(26)	(27)	(28)

Nombre del documento: Orden de Compra (OC).

Carácter del documento: Externo.

Número de copias: Original y 2 (dos) copias.

Sector emisor: Compras.

Destinatarios: Proveedor, Pagos y Compras.

Objeto: Realizar la compra de una serie de ítems a un Proveedor, especificando las condiciones de venta previamente pactadas.

Manual de Orden de Compra:

1. Logo del emisor.
2. Razón social del Proveedor.
3. Domicilio del Proveedor.
4. Ciudad y Provincia del Proveedor.
5. Indica el tipo de moneda en la que se entabló la relación comercial.

6. Nombre del documento emitido por Barbieri, en este caso, ¿Orden de Compra?
7. Condición de IVA del Proveedor.
8. Tipo de Pago.
9. Número de CUIT de la empresa emisora.
10. Indica si es agente de retención de IIBB (Ingresos Brutos).
11. Estado de autorización del documento.
12. Número de Orden de Compra. Debe ser único en la Empresa.
13. Fecha de emisión del documento.
14. Fecha de entrega pactada.
15. Nombre del comprador.
16. Indicación al Proveedor de dónde se debe dejar la mercadería.
17. Código y descripción de los ítems que componen la Orden de Compra.
18. Cantidad de Unidades de Medida de cada ítem.
19. Precio unitario de cada ítem.
20. Descuento que se efectúa sobre la compra.
21. Ídem.
22. Ídem.
23. Ídem.
24. Ídem.
25. Ídem.
26. Costo del flete.
27. Precio unitario final del producto, luego de aplicar descuentos y costo del flete.
28. Monto de ítems: precio unitario multiplicado por la cantidad de ítems comprados.

### 1.3. Narrativa

Un sector solicitante emite una Requisición de Compra por duplicado, indicando la necesidad de adquisición de materiales, firma el original y lo envía al área de compras.

El sector de compras verifica y controla si posee en stock lo solicitado en la Requisición de Compras. En caso de presentarse un faltante, se emite un Pedido de Cotización por duplicado, el cual se firma y se envía al proveedor, archivándose mientras tanto el duplicado de la cotización y la requisición de compras.

El proveedor emite una Cotización en base al Pedido de Cotización recibido y se la envía a compras

Compras recibe la Cotización del proveedor, y la compara con el Pedido de Cotización, y si hay discrepancias, realiza un nuevo Pedido de Cotización. Si no hay discrepancias, el área de compras, en base a cantidades y costos, evalúa si procede con la compra o no. En caso de proceder, se emite y se firma una Orden de Compra por triplicado. La original es enviada al Proveedor, el duplicado al área de Logística y el triplicado se envía a Pagos. Finalmente, se archiva la cotización y el pedido de cotización asociado, para futuras referencias. Si no se puede aceptar la cotización, se le informa al sector solicitante que la compra no puede realizarse en la forma solicitada.

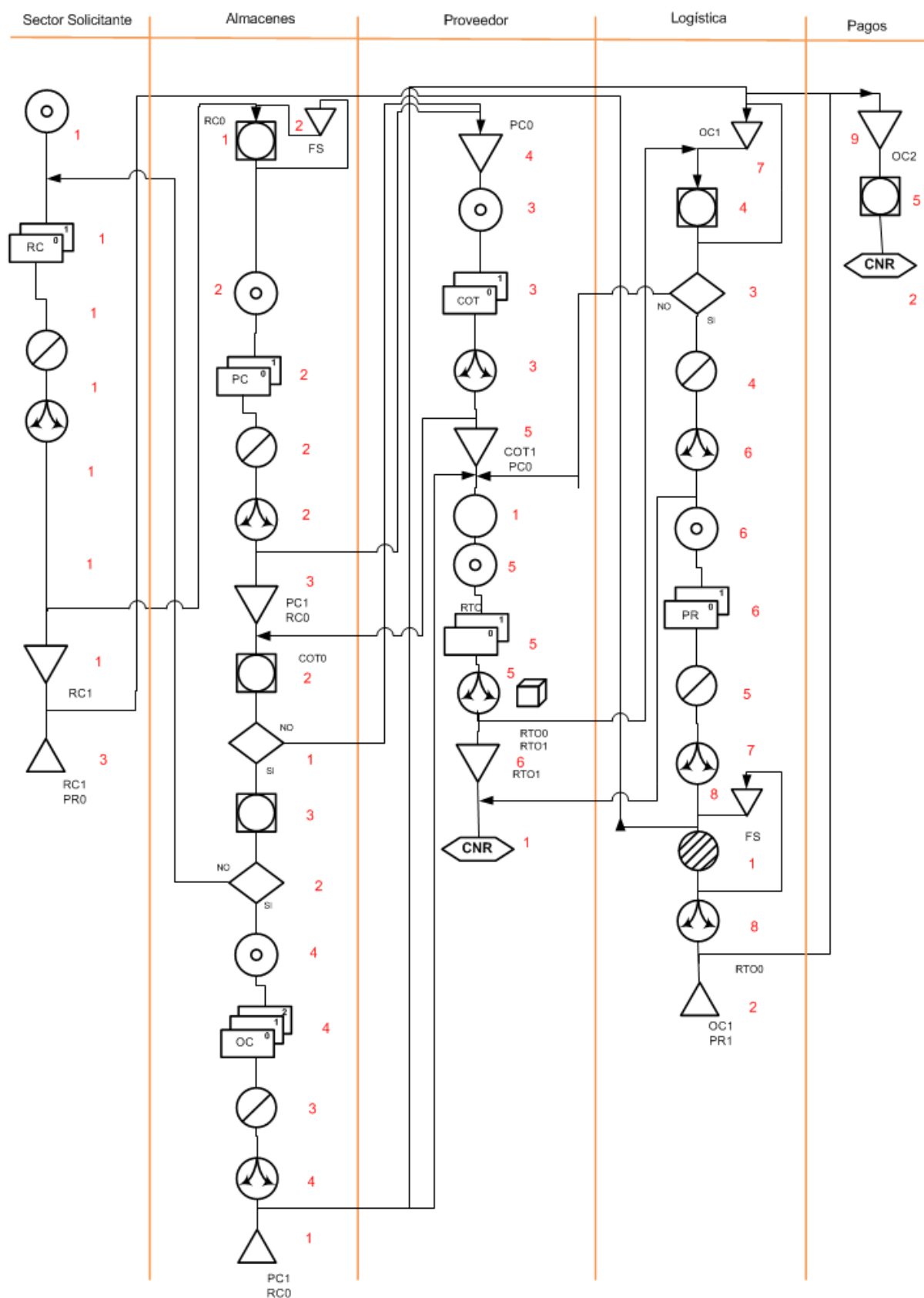
El proveedor, en base a la orden de compra y siguiendo un circuito no relevado prepara los materiales solicitados. Emite remito por duplicado, y se envían junto con el pedido solicitado a Logística.

Logística, apoyándose en el duplicado de la OC, verifica que los materiales y remitos recibidos coincidan con lo solicitado. Si lo recibido coincide con lo solicitado, y los materiales no presentan fallas visibles a simple vista, se firma el duplicado del Rto y se le envía al Proveedor. Se emite y se firma un Parte de Recepción, que es enviado al sector solicitante para informarle que ya se dispone de los materiales que necesita. Se actualiza la Ficha de Stock, y se archiva el duplicado de la OC. Se envía el Rto original firmado a pagos.

Pagos, verifica que la orden de compra firmada coincida con el remito firmado correspondiente, y luego da inicio al circuito de pagos no relevado.



## 1.4. Cursograma



## 1.5. Manual de Cursograma de Compras



(ARCHIVO PROVISORIO)

1. Se archiva temporalmente la requisición de compra.
2. Ficha de Stock del almacén, tiene información sobre las existencias disponibles de materiales.
3. Se archiva temporalmente la Requisición de Compra, que tiene información sobre los materiales a comprar, y el Pedido de cotización, que también tiene información sobre los elementos que se requiere comprar.
4. Archivo temporal del proveedor, contiene la información que el mismo posee sobre sus clientes.
5. El proveedor guarda temporalmente nuestro pedido de cotización original, y el duplicado de la cotización.
6. El proveedor mantiene en archivo temporal los documentos que ya tenía (Pedido de cotización original y duplicado de la cotización) y agrega el duplicado del remito.
7. Logística archiva temporalmente el duplicado de la orden de compra para cotejar con los materiales que le lleguen.
8. Ficha de Stock del almacén, tiene información sobre las existencias disponibles de materiales.
9. Se archiva el duplicado de la orden de compra para controlar con el remito.



(REGISTRO)

1. Registro de las cantidades de la compra en la Ficha de Stock



(EMISION DE DOCUMENTO)

1. Emisión de requisición de compra
2. Se emite el Pedido de cotización.
3. Se emite la cotización del proveedor.
4. Se emite la orden de compra.
5. Emisión del remito.
6. Se emite el parte de recepción.



(FIRMA DE DOCUMENTO)

1. Se firma la requisición de compra
2. Se firma el Pedido de cotización.
3. Firma de la orden de compra.
4. Firma del remito.
5. Se firma el parte de recepción.



### (ENVÍOS DE INFORMACIÓN)

1. Requisición de compra original, desde el sector solicitante hasta el sector de almacenes.
2. Pedido de cotización original, desde almacenes al proveedor.
3. Cotización original, del proveedor a almacenes.
4. Orden de compra original y duplicado, De almacenes a logística y a pagos respectivamente.
5. Remito original, del proveedor a logística.
6. Remito original, de logística al proveedor
7. Parte de recepción original, desde logística al sector solicitante.
8. Remito original, desde logística a pagos.



### (FORMULARIOS)

1. Requisición de compra, original y duplicado. Tiene información sobre los materiales que se requieren comprar.
2. Pedido de cotización, original y duplicado, tiene información sobre los materiales a comprar.
3. Cotización, original y duplicado, tiene información sobre precios de los materiales requeridos en el pedido de cotización.
4. Orden de compra, original, duplicado y triplicado. Notifica formalmente el deseo de realizar una compra al proveedor, y tiene información sobre los materiales a comprar, además de estar relacionada con el pedido de cotización anterior.
5. Remito, original y duplicado, Expresa cuales son los materiales que se están enviando junto con el mismo.
6. Parte de recepción, original y duplicado, indica cuáles fueron los materiales recibidos en condiciones.



### (ALMACENAMIENTO DEFINITIVO)

1. El almacén guarda en forma definitiva el original de la requisición de compra y el duplicado del pedido de cotización, para futuras referencias.
2. Se archiva en forma definitiva en el área de logística el duplicado de la orden de compra, y el duplicado del parte de recepción.
3. El sector solicitante archiva en forma definitiva el duplicado de la requisición de compra y el original del parte de recepción.



### (OPERACIÓN Y CONTROL)

1. Se controla la requisición de compra con la ficha de stock para ver la necesidad de realizar una compra,
2. Se realiza un control utilizando el pedido de cotización y la cotización.

3. Se realiza un control utilizando el pedido de cotización, la cotización y la requisición de compra.
4. Se coteja la orden de compra con el remito para verificar materiales y cantidades.
5. Verificación entre el remito y la orden de compra. Da inicio al circuito de pagos.



(SÍMBOLOS DE DECISIÓN)

1. ¿Coincide la cotización con lo requerido en el pedido de cotización?
2. ¿Es conveniente realizar la compra en estas condiciones?
3. ¿Se condicen los materiales recibidos con los especificados en la compra?



(CIRCUITOS NO RELEVADOS)

1. Circuito no relevado de manejo de ventas por parte del proveedor.
2. Circuito no relevado de pago a proveedores.



(OPERACION)

1. Preparación de los materiales por parte del proveedor.

## **2. Pagos(Circuito Relevado)**

### **2.1. Alcance**

El circuito de pago a proveedores abarca desde la finalización del circuito de compras, con el sector pagos (?cuentas a pagar?) teniendo en su poder factura, remito y orden de compra, hasta que se realiza el pago correspondiente y se archiva el recibo junto con el legajo de pagos.



Nombre del documento: Cheque (Cheque).

Carácter del documento: Externo.

Número de copias: Original.

Sector emisor: Pago a Proveedores.

Destinatarios: Proveedor.

Objeto: Ordena al banco el pago de la suma de dinero determinada en el documento a favor del proveedor especificado también en el documento, resultado de una compra.

Manual del formulario:

1. Tipo de cheque.
2. Logo del banco que emite chequeras.
3. Lugar de emisión del cheque. Completado por personal autorizado de Pago a Proveedores.
4. Fecha de firma del cheque. Completado por personal autorizado de Pago a Proveedores.
5. Fecha en que debe ser cobrado el cheque. Completado por personal autorizado de Pago a Proveedores.
6. Número de serie del cheque. Completado por personal autorizado de Pago a Proveedores.
7. Persona o entidad a la que debe pagarse el cheque. Completado por personal autorizado de Pago a Proveedores.
8. Detalle del monto a pagar en letras. Completado por personal autorizado de Pago a Proveedores.
9. Monto a pagar. Completado por personal autorizado de Pago a Proveedores.
10. Lugar donde se imprime el cheque.
11. Serial que posee Número, cuenta bancaria y número de cheque.
12. Número de cuenta bancaria.
13. Lugar de la sucursal de cobro del cheque.
14. Firma de quien entrega el cheque. Debe ser la firma de una de las personas de la gerencia administrativa autorizada a firmar los cheques que se emiten.

## 2.2.2. Formulario 2 (Comprobante de Contabilización)

<div style="display: flex; align-items: center;"> <div> <p><b>Barbieri</b></p> <p>Dirección: <span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">2</span></p> <p>Teléfono: <span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">3</span></p> <p>Ciudad / Código Postal: <span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">4</span></p> <p>País: <span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">5</span></p> <p>Fecha de Inicio: <span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">6</span></p> </div> </div>	<p align="center"><b>Comprobante de Contabilización</b></p> <p>Número: <span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">7</span></p> <p>Fecha: <span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">8</span></p> <hr/> <p>C.U.I.T.: <span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">9</span></p> <p>Nro de IIBB: C.M. 901-021076-4 <span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">10</span></p>												
<p><b>DATOS DEL PROVEEDOR</b></p> <p>RAZON SOCIAL: <span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">11</span></p> <p>DIRECCION: <span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">12</span></p> <p>TELEFONO: <span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">13</span></p> <p>C.U.I.T.: <span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">14</span></p>													
<p>Observaciones <span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">15</span></p>													
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; background-color: #f2f2f2;"> <tr> <th style="text-align: left; padding: 5px;"><b>MEDIOS DE PAGO</b></th> <th style="text-align: left; padding: 5px;"><span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">17</span> N° Interno</th> <th style="text-align: left; padding: 5px;"><span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">18</span> Cheque/Doc.</th> <th style="text-align: left; padding: 5px;"><span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">19</span> Fecha</th> <th style="text-align: left; padding: 5px;"><span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">20</span> IMPORTE</th> </tr> <tr> <td style="padding: 5px;">Tipo y código de concepto <span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">16</span></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>		<b>MEDIOS DE PAGO</b>	<span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">17</span> N° Interno	<span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">18</span> Cheque/Doc.	<span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">19</span> Fecha	<span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">20</span> IMPORTE	Tipo y código de concepto <span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">16</span>						
<b>MEDIOS DE PAGO</b>	<span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">17</span> N° Interno	<span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">18</span> Cheque/Doc.	<span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">19</span> Fecha	<span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">20</span> IMPORTE									
Tipo y código de concepto <span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">16</span>													
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p><b>CUENTA CORRIENTE DEL PROVEEDOR</b></p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="text-align: left; padding: 5px;">Aplicación (Codigo-N°-Cuota)</th> <th style="text-align: left; padding: 5px;">Comprob. Original</th> <th style="text-align: left; padding: 5px;">Cancelación</th> <th style="text-align: left; padding: 5px;">Retenciones</th> <th style="text-align: left; padding: 5px;">Desc/Rec.</th> <th style="text-align: left; padding: 5px;">IMPORTE</th> </tr> <tr> <td style="padding: 5px;"><span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">22</span> <span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">23</span> <span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">24</span></td> <td style="padding: 5px;"><span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">25</span></td> <td style="padding: 5px;"><span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">26</span></td> <td style="padding: 5px;"><span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">27</span></td> <td style="padding: 5px;"><span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">28</span></td> <td style="padding: 5px;"><span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">29</span></td> </tr> </table> </div>		Aplicación (Codigo-N°-Cuota)	Comprob. Original	Cancelación	Retenciones	Desc/Rec.	IMPORTE	<span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">22</span> <span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">23</span> <span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">24</span>	<span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">25</span>	<span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">26</span>	<span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">27</span>	<span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">28</span>	<span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">29</span>
Aplicación (Codigo-N°-Cuota)	Comprob. Original	Cancelación	Retenciones	Desc/Rec.	IMPORTE								
<span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">22</span> <span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">23</span> <span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">24</span>	<span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">25</span>	<span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">26</span>	<span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">27</span>	<span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">28</span>	<span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">29</span>								
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p><b>RETENCIONES EFECTUADAS</b></p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="text-align: left; padding: 5px;">Comprobante</th> <th style="text-align: left; padding: 5px;">Tipo y Código de Retención</th> <th style="text-align: left; padding: 5px;">IMPORTE</th> </tr> <tr> <td style="padding: 5px;"><span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">31</span></td> <td style="padding: 5px;"><span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">32</span></td> <td style="padding: 5px;"><span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">36</span></td> </tr> </table> </div>		Comprobante	Tipo y Código de Retención	IMPORTE	<span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">31</span>	<span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">32</span>	<span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">36</span>						
Comprobante	Tipo y Código de Retención	IMPORTE											
<span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">31</span>	<span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">32</span>	<span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">36</span>											
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 30%;"> <p align="center"><span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">33</span></p> <p align="center">Ref. Emisor del Pago</p> </div> <div style="width: 30%;"> <p align="center"><span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">34</span></p> <p align="center">Ref. de Gerencia o persona autorizada</p> </div> <div style="width: 30%;"> <p align="center"><span style="border: 1px solid red; border-radius: 50%; padding: 2px;">35</span></p> <p align="center">Sello</p> </div> </div>													



Nombre del documento: Comprobante de Contabilización (CC).  
Carácter del documento: Interno a la empresa.  
Número de copias: Original y duplicado.  
Sector emisor: Cuentas a pagar.  
Destinatarios: Pago a Proveedores (CC0) y Cuentas a Pagar (CC1).  
Objeto: Respaldo la emisión del pago que se realizará al proveedor. Mediante este documento se notifica a Cuentas a Pagar de la existencia y autorización del pago.

### Manual del Formulario

1. Logo de la empresa.
2. Dirección de la empresa.
3. Teléfono de la empresa.
4. Ciudad/Código Postal de la empresa.
5. País de la empresa.
6. Fecha de inicio de actividades de la empresa.
7. Número de orden de pago.
8. Fecha de emisión del documento.
9. CUIT de la empresa.
10. Número de ingresos brutos de la empresa.
11. Razón social del proveedor.
12. Dirección del proveedor.
13. Teléfono del proveedor.
14. CUIT del proveedor.
15. Observaciones sobre la forma de pago.
16. Forma de pago, enuncia la cuenta del Banco u otros medios.
17. Número de interno.
18. Número de cheque, si es que la cuenta se hizo al contado.
19. Fecha de Pago.
20. Importe total del Pago.
21. Importe en letras.
22. Aplicación de la cuenta corriente.
23. Código de la cuenta corriente.
24. Número de cuotas a pagar de la deuda pendiente.
25. Número de Comprobante original.
26. Importe de cada una de las Boletas a pagar.
27. Retenciones establecidas.
28. Descuentos que son otorgados a la empresa.
29. Importe a pagar Neto.
30. Total a pagar.
31. Si hubo retenciones, enumera los comprobantes de las mismas.
32. Si hubo retenciones, tipo y código de las mismas.
33. Firma del referente de emisión del pago, persona autorizada del área de

Cuentas a Pagar.

- 34. Firma del gerente autorizante del área de Gerencia Administrativa.
- 35. Sello del gerente autorizante del área de Gerencia Administrativa.
- 36. Importe de la o las retenciones, si las hubo.

## 2.3. Narrativa

**Proveedor:** El circuito inicia cuando el Proveedor emite la factura por duplicado y envía el original a Administración.

**Administración:** Se reciben la Factura del proveedor. Se obtiene la Ficha del Proveedor correspondiente, se controlan los datos de los documentos detallados en el ítem anterior, y se realiza el registro de la compra. Se arma un legajo de pago, al cual se le adosan la Factura y el Remito. Se emite un comprobante de contabilización (orden de pago), por duplicado. Se firma el original. Este es enviado a Pago a proveedores y la copia (CC0) es archivada temporalmente, junto con la factura y remito.

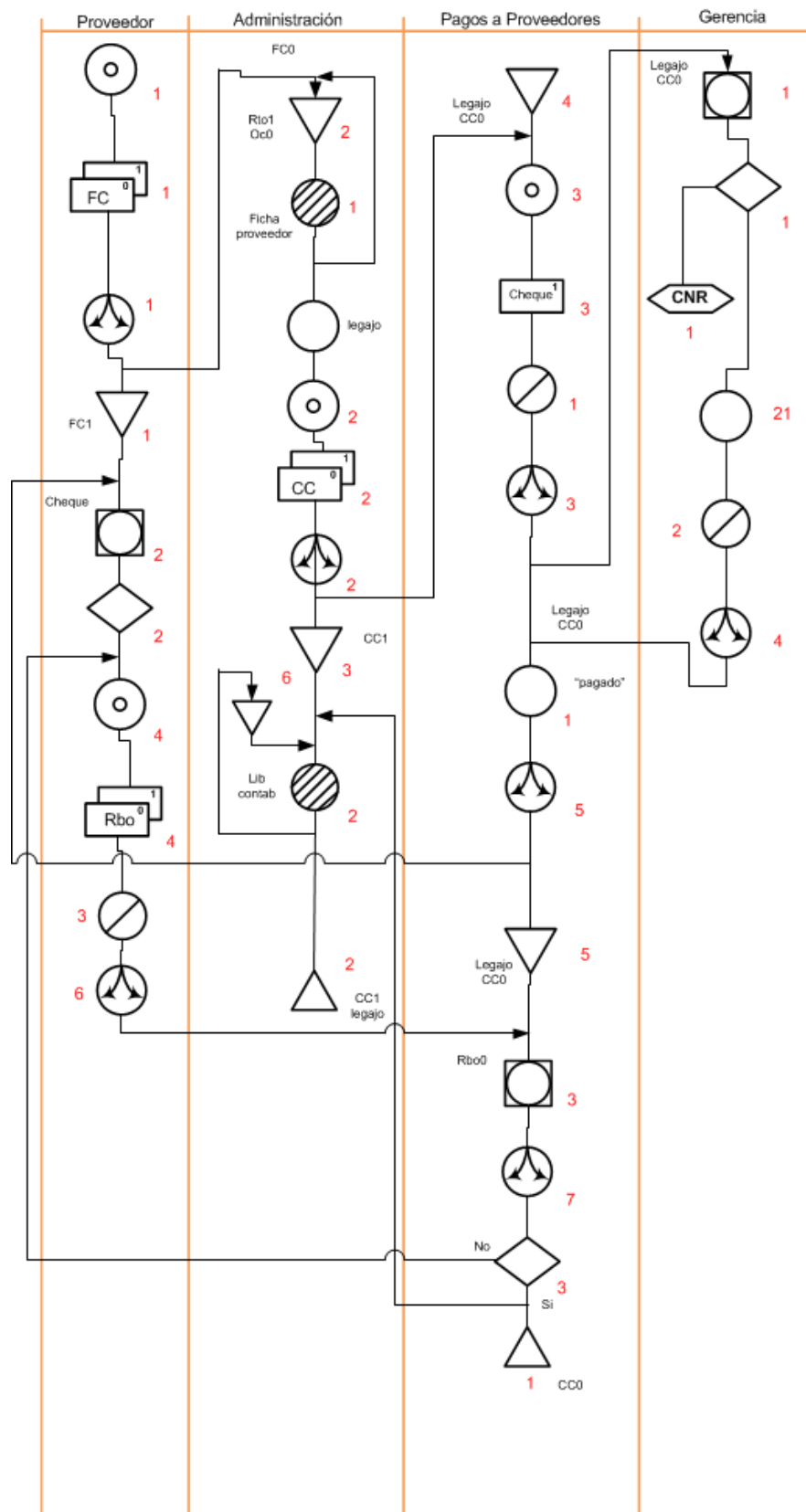
**Pago a proveedores:** Con el legajo de pago correspondiente se analiza cual pago está más próximo a vencer. Luego se procede a generar el cheque correspondiente, se lo firma. Luego, se lo envía a la Gerencia.

**Gerencia:** Se controla que el legajo y comprobante de contabilización concuerde con los valores indicados en el cheque. Si todo está correcto se firma a este último, y por último, se marcan como pagado el comprobante de contabilización y el cheque. Si hay algún error se realiza un circuito no relevado para la anulación y reemisión del Cheque.

**Proveedor:** Una vez recibido el cheque, se lo controla y en caso que esté correcto, se procede a la emisión del recibo por duplicado. El original (firmado) es enviado al área de Pago a proveedores (En caso de que haya error en el cheque, el mismo es devuelto al área de pagos)

**Administración:** Controla que el recibo emitido por el proveedor concuerde con los valores del legajo. En caso de estar todo en concordancia, se realiza la imputación contable. Luego se archivan definitivamente ambos documentos. Si el recibo emitido no concuerda con el legajo se envía el mismo al proveedor para que emita uno nuevo corregido.

## 2.4. Cursograma



## 2.5. Manual de Cursograma de Pagos



(ARCHIVO PROVISORIO)

1. El proveedor archiva temporalmente copia de la Factura.
2. Administración tiene archivados la orden de compra original y una copia del remito.
3. Administración retiene una copia del Comprobante de Contabilización.
- 4.
5. Pago a proveedores retiene el Legajo y el original del Comprobante de Contabilización.



(REGISTRO)

1. Se Registra la factura a pagar en la ficha del proveedor.
2. Se Asienta la operación de pago en los libros contables.



(EMISION DE DOCUMENTO)

1. Emisión de la Factura por parte del Proveedor
2. Emisión del Comprobante de Contabilización por parte de Administración
3. Emisión del Cheque por parte de Pago a Proveedores
4. Emisión del recibo por parte del Proveedor



(FIRMA DE DOCUMENTO)

1. Firma del Cheque
2. Segunda firma del Cheque



(ENVÍOS DE INFORMACIÓN)

1. El Proveedor envía la Factura original a Administración
2. Administración envía el Comprobante de Contabilización original y el Legajo a Pago a Proveedores
3. Pago a Proveedores envía el Legajo, el CC0 y el Cheque a Gerencia.
4. Gerencia devuelve el Legajo, el Cheque y el CC0 a Pago a Proveedores.
5. Pago a Proveedores envía el Cheque al Proveedor.
6. El Proveedor envía el Recibo original a a Pago a Proveedores.
7. Pago a Proveedores envía el Legajo a Administración.



(FORMULARIOS)

1. Factura del Proveedor, contiene los detalles sobre los productos e importes a

pagar.

2. Comprobante de Contabilización, confirma el registro en la Ficha del Proveedor y habilita el pago al mismo.
3. Cheque
4. Recibo, confirmación por parte del Proveedor de la recepción del pago.



(ALMACENAMIENTO DEFINITIVO)

1. Pago a proveedores almacena en forma permanente el Comprobante de Contabilización original.
2. Administración almacena en forma permanente el Comprobante de Contabilización duplicado y el Legajo.



(SÍMBOLOS DE DECISIÓN)

1. El Cheque corresponde a la compra y esta correctamente emitido?.
2. El Cheque corresponde a la compra y esta correctamente emitido?.
3. El Recibo esta correctamente emitido y conforme al pago?.



(CIRCUITOS NO RELEVADOS)

1. Circuito no relevado de anulación/reemisión del Cheque.



(OPERACION)

1. Armado de Legajo.
2. Colocación de sello "Pagado.<sup>en</sup> el cheque.

## 3. Producción

### 3.1. Alcance

El circuito de producción inicia con el requerimiento de materia prima por parte de planificación y control de la producción (necesaria para cumplir con el plan maestro de producción y el programa de producción), y finaliza con la actualización del programa de producción con respecto a lo producido y conformado.

### 3.2. Narrativa

Planificación y Control de la Producción(PCP): Desde el Circuito de Planificación, Circuito no relevado en el presente, PCP define el Plan Maestro de Producción y el Programa de Producción aprobados vigentes. El Plan Maestro de Producción y el Programa de Producción se basan en las demandas pronosticadas ó ciertas, en los recursos operativos y humanos disponibles,. Con estos documentos, emite el Listado de Requerimiento de Materia Prima (LRMP) por duplicado, indicando cantidades y fechas de necesidad de Materia Prima en la fábrica. Estos LRMP puede ser semestral, mensual ó quincenal. PCP, mediante el Proceso de aprobación interna dentro de la misma área de PCP según su propio procedimiento de autorizaciones, firma el LRMP y envía el original (LRMP0) a Almacén de Materia Prima. Guarda la copia de LRMP1 en forma temporal.

Almacén de Materias Primas: Con el recibo del LRMP, el Almacén de Materia Prima revisa, en su Ficha de Stock Materia Prima (FSMP), si tiene stock disponible de los materiales solicitados por PCP. De tener existencia disponible, realiza el registro de la reserva de esos materiales y emite un Listado de Existencia original y copia, indicando en ese documento la existencias de Materia Prima en Almacén y su reserva. Envía el original del Listado de Existencias (LE) a PCP y guarda en forma transitoria la copia (LE1). Para el caso que el Almacén de Materia Prima no disponga de stock para reservar, también lo informa en el Listado de Existencia donde indica la fecha tentativa de ingreso de la MP desde el proveedor, en forma simultánea realizará una solicitud de compras según el Procedimiento del circuito de Compras. Circuito no relevado en este circuito de Producción.

Planificación y Control de la Producción: Con el recibo del Listado de Existencia de la Materia Prima y la confirmación de la reserva de MP solicitada, emite la Orden de Producción original y tres copias, en la que indica a fábrica el producto que se debe fabricar, las cantidades por turno y máquina. Envía firmadas el original a Fábrica (OP0), la primera copia a Control de Calidad (OP1) y la segunda copia a Almacén de Producto Terminado (OP2). Guarda en forma temporaria la última copia (OP3).

Fábrica: Con el recibo del original de la Orden de Producción, fábrica emite el Pedido de Materiales a Almacén de Materia Prima solicitando las Materias Primas ya reservada, indicando el documento que corresponde a ese Pedido. El Pedido se emite en original y tres copias, firma el documento y envía el original al Almacén

de Materia Prima junto con copia 1 y 2 a efectos de que Almacén complete lo que envía en copia 1 y 2 y firma ambas.

Almacén de Materia Prima: Con el recibo del Pedido de Materiales desde Fábrica, compara el Listado de Existencia que emitió con anterioridad con el Pedido de Materiales recibido. Si encuentra anomalías significativas lo devuelve para que Fabricación emita el PM nuevamente. Si concuerdan, agrega en la columna correspondiente del formulario de Pedido de Materiales, las cantidades de Materias Primas que efectivamente esté despachando, en las copias 1 y 2 y firma las mismas. Las copias 1 y 2 del Pedido de Materiales firmadas las envía a fábrica junto con el Material especificado en él. Luego archiva temporalmente el pedido de materiales original.

Fábrica: Controla que los materiales recibidos coincidan con lo pedido y/o despachado. De no ser así, se devuelven al Almacén de Materia Prima. Si están en orden firma la copia PM1 a modo de confirmación de recibido y transferencia de la responsabilidad por el material y la devuelve al Almacén, quedando en guarda en fábrica la copia PM2 firmado por Almacén con el total de Materia Prima recibida.

Almacén de Materia Prima: Registra la salida de materia prima en la FSMP y archiva todos los documentos con los que trabajó (pedido de materiales original, primera copia de pedidos de materiales firmada como confirmación de entregada, primera copia de listado de existencias y el original del listado de requerimientos de materia prima).

Fábrica: Realiza el proceso de conversión de materia prima en un Producto determinado. Circuito no relevado que comprende operaciones físicas y de transformación y no administrativas.

Fábrica: Emite el Parte de Producción (PP) original y cuatro copias y envía original a PCP (PP0) y la primera copia (PP1) a Control de Calidad.

Control de Calidad: Retira de fábrica una muestra del Producto Terminado junto con el PP1 y analiza si la muestra cumple con las Especificaciones determinadas en las Especificaciones Técnicas y Normas de control de calidad estandarizadas extrapolándose este resultado a todo el lote producido.

Control de Calidad: Emite una Nota de Rechazo original y dos copias en el caso de no cumplir con lo normado, guardándose la segunda copia (NR2) y enviando el original (NR0) a PCP y la primera copia (NR1) a Fabricación. Se archiva definitivamente la NR2, PP1 y la OP1

Control de Calidad: Emite un Informe de Aceptación original y dos copias si se aprueban los estándares con los que fue fabricado el producto, enviando el original a PCP (IA0) y la primera copia (IA1) a Fabricación. Guarda IA2 en forma definitiva, junto con la OP1, y el PP1.



Fábrica: Con el recibo del IA1 envía los productos finales junto con la segunda copia del Parte de Producción (PP2) a Almacén de Producto Terminado como asimismo la tercera copia (PP3) para su conformidad de recibo de Productos Terminados. De recibir la NR, comienza una serie de gestiones internas en Producción en función de Procedimientos estándares y manuales de autorizaciones, para el tratamiento de Producto NO CONFORME.

Almacén de Producto Terminado: Recibe los productos elaborados, firma la copia PP3 y devuelve a Fábrica como constancia de recibo de los Productos y registra los cantidades recibidas en la Ficha de Stock de Productos Terminados. Archiva definitivamente OP2,IA1 y PP2.

Fábrica: archiva definitivamente el PM4,PP2,PP3 conformado(en caso de que haya habido informe de aceptación),OP0,PM2 conformado,IA1 o NR1.

Planificación y Control de la Producción: Actualiza el Programa de producción con la información recibida desde Fábrica y Control de Calidad con respecto a lo producido y conformado. Archiva definitivamente LRMP1,OP3,LE0,PP0,NR0 o IA0.