项目风险计划书

由于软件项目具有不确定的属性，任何 软件项目都有风险。软件项目中的风险主要是 指软件开发过程中某一种可能会在未来造成损 失的潜在事件。在软件项目开发过程中，涉及 到大量的因素:人员、资金、技术等都可能成 为风险发生的原因。一旦风险发生，则必然会 给软件项目带去负面影响，比如:软件质量的 下降、成本费用超出预期、项目进度的推迟等。

软件项目的风险类型可以根据软件项目 开发范围区分，也可以通过可预测性区分。在 开发范围中，比如开发人员可能中途跳槽，这 属于人员风险，技术遇到瓶颈，使开发受阻， 这是技术风险，还有商业风险、管理风险等。 根据对软件项目风险的预测来分，可分为已知 风险、可预测风险、不可预测风险。比如有些 项目的开发环境恶劣，人员不足，资金短缺这 些属于已知风险，可预测风险常常可通过经验 得知，比如产品难以让所有人满意，而不可预 测的风险则不能凭借推测得出。

说明：描述将被用来识别、分析和管理那些与项目相联系的风险因素的过程，说明跟踪各种风险因 素和实施偶然计划的机制。这里，应该考虑的风险包 括合同风险、技术风险、产品尺寸和复杂性所带 来的风险、人员获得和保持过程中的风险、以及在使客户接受产品的过程中的风险。

| **INDEX** | **风险名称** | **风险严重性** | **规避策略** | **负责人** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 开发技术不熟练 | 严重 | 进行学习 | 组长&成员 |
| 2 | 开发人员时间紧张 | 严重 | 做好时间规划，提高学习以及开发效率 | 开发时间紧张的人员 |
| 3 | 需求频繁变更 | 严重 | 制定好合适的需求文档 | 组长&成员 |

风险详细描述

* + 风险1: 在整个项目过程中各子系统采取不同的技术栈，所用开发工具，编程语言都有可能不同，大多数成员对于新的开发工具，开发语言，开发框架不了解，难以直接参与软件开发的过程
  + 风险2: 部分开发成员有各种各样的事情，例如准备考研，其他的项目。导致成员自己可调控时间变少。
  + 风险3: 在需求制定阶段，可能会因为需求分析不全面导致需求变更，此外在设计开发过程中可能发现原有需求不容易转化为设计稿，在测试体验过程中可能发现并不好，这都会带来需求的重新变更。