

Sergio Muñoz de Alba Medrano | Médico Veterinario Zootecnista
Mérida, Yucatán – México
☎ +52 999 200 5550 • ✉ smunozam@gmail.com • 🌐 tinyurl.com/linkedinSMAM
Dirección de Operaciones y Programas | Chief of Staff

Resumen Profesional

Directivo en operaciones con **30+ años de experiencia** en programas públicos de gran escala, equipos multidisciplinarios (320+ personas) y presupuestos de **250+ millones de MXN**. Se desempeña como **socio tipo Chief of Staff** para la alta dirección, alineando estrategia con operación. Expertise en ejecución de programas, desarrollo organizacional, diseño de procesos y relación con actores clave en sectores público, no lucrativo y privado.

Competencias Clave

Operaciones y Liderazgo: Equipos multidisciplinarios (320+ personas), 22 oficinas regionales, objetivos claros y seguimiento de resultados

Gestión de Programas: Portafolios multi-programa: presupuestos 250+ millones MXN, 45,000+ beneficiarios, alineación estratégica

Gestión Financiera: Supervisión presupuestaria, asignación de recursos, apoyo en auditorías, transparencia en entornos públicos y no lucrativos

Desarrollo Organizacional: Consejos, comunidades de práctica, equipos interfuncionales para colaboración y gobernanza

Procesos y Calidad: Diseño de SOPs, participación ISO 9000, optimización de flujos y mejora continua

Relaciones Estratégicas: Gobiernos federal/estatal, agencias internacionales, productores, OSC, sector privado

Sistemas Digitales: Plataformas web, tableros, sistemas de seguimiento de datos (GOB.mx v3, acuerdos bilaterales)

Experiencia Profesional

SADER Yucatán

Consultor Independiente

Mérida

05/2025–Presente

Fortalecimiento de sistemas operativos, gestión de datos y gobernanza en sanidad animal. Lideró diseño e implementación del **Centro de Consulta de Acuerdos Zoosanitarios** (sistema de seguimiento bilateral). Coordinó actores federales, estatales e internacionales.

Youcatan Land

Gerente de Proyectos

Mérida

08/2020–04/2025

Proyectos estratégicos en conservación y desarrollo rural. Obtuvo concesión estatal para **Tabi, Santuario de Selva Maya** (1,350 ha). Diseñó Programa de Estrategias para transición agroecológica con actores locales.

Universidad Marista de Mérida

Profesor

Mérida

09/2017–12/2025

Docencia en programa de Gestión de Recursos Naturales. Impartió sistemas de producción y ganadería sostenible. Asesoró proyectos aplicados vinculando conceptos técnicos con retos operacionales.

The Nature Conservancy

Economista Agrícola, M-REDD+

Mérida

10/2013–08/2017

Implementó sistemas silvopastoriles en 8 ranchos piloto. Secretario Ejecutivo de Comunidad de Práctica de Ganadería Sustentable. Coordinó equipos técnicos, productores e instituciones socias.

SAGARPA

Encargado del Despacho

Yucatán

08/2012–02/2013

Máxima autoridad agrícola federal en el estado. Lideró 320+ servidores públicos en 22 oficinas. Coordinó todos los programas agrícolas federales en Yucatán. Relaciones institucionales con Gobierno del Estado.

SAGARPA

Subdelegado de Planeación

Yucatán

10/2005–09/2013

Gestionó programa Procampo (120M MXN a 45,000 productores). Supervisó 250+ millones MXN anuales en programas federación-estado. Implementó mecanismos de cumplimiento y transparencia. Planeación estratégica estatal.

SAGARPA

Yucatán

Jefe de Distrito, Ticul

08/2002–09/2005

Operaciones regionales de programas federales. Coordinó apoyos para 18,000+ productores anualmente. Administró 148 servidores públicos. Estableció 18 Consejos Municipales.

AGROPHARMA

Yucatán

Propietario

08/1998–07/2001

Microempresa farmacéutica veterinaria. Incrementó ventas anuales de 150K a 2M MXN. Lanzó 15 nuevos productos. Gestión de proveedores, inventarios, controles de calidad.

LAPISA

Michoacán

Gerente de Nuevos Productos y Exportación

01/1994–12/1997

Diseñó departamento de exportación desde cero. Operaciones en 13 países (Latinoamérica, Asia). Elaboró expedientes regulatorios y registros zoosanitarios. Participación en ISO 9000.

Formación Académica

UADY

Mérida

Maestría en Gobierno y Políticas Públicas (cursos)

2004–2007

Universidad del Valle de Atemajac

La Piedad, Michoacán

Maestría en Administración de Empresas (cursos)

1994–1997

UNAM

Ciudad de México

Licenciatura en Medicina Veterinaria y Zootecnia

1984–1988

Idiomas

Español: Nativo

Inglés: Bilingüe

Profesional

Francés: Intermedio

Habilidades Técnicas

Desarrollo Web y Apps: HTML, CSS, JavaScript, Vue.js, Firebase, estándares GOB.mx v3; aplicaciones para herramientas de calidad y cálculos financieros

Herramientas de Desarrollo: Visual Studio Code, Git/GitHub, Node.js

Datos y Analítica: Tableros de control, herramientas estadísticas, QGIS, integración de datos para reportes

Productividad: MS Office, Google Workspace, gestión colaborativa de documentos

Herramientas IA: GitHub Copilot y asistentes IA para redacción de documentos, análisis y reportes