

# **RESUMEN EJECUTIVO**

## **MACROPROYECTO ESTRATÉGICO**

### **Renacimiento Ganadero Maya**

2026-2030



**Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural**  
Oficina de Representación en la Entidad Federativa Yucatán (OREF)  
Programa Federal Concurrente - Esquema Tripartito

**Inversión Total:**  
**\$1,050.1 MDP**

Esquema Híbrido: \$921.2M Subsidio Tripartito + \$166.7M Crédito Productivo

#### **Seis Componentes Estratégicos Integrados:**

- Sistemas Silvopastoriles Intensivos
- Repoblamiento Ganadero Bovino
- Centro de Mejoramiento Genético
  - Desarrollo Lechero Tropical
- Meliponicultura Sustentable Maya
  - Plataforma Digital Sanitaria

#### **Elaborado por:**

MVZ Sergio Muñoz de Alba Medrano  
Prestador de Servicios Independiente  
OREF Yucatán - SADER

Diciembre 2025

# Índice

---

# 1. Un Momento Histórico de Transformación

---

## 1.1. El Escenario Actual: Entre Desafíos y Oportunidades

En el vasto territorio peninsular de Yucatán, donde la cultura maya ha coexistido durante milenios con la actividad ganadera, nos encontramos en un momento histórico sin precedentes. La ganadería yucateca, que durante décadas ha sido uno de los pilares económicos del estado, experimenta hoy una transformación profunda que, lejos de representar una crisis terminal, constituye la antesala de una oportunidad de renovación extraordinaria.

Los datos oficiales del Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP) nos revelan que el inventario ganadero estatal alcanza las 605,536 cabezas bovinas en 2023, cifra que, si bien pudiera parecer robusta, enmascara una realidad más compleja. El análisis detallado de las series temporales del Sistema Nacional de Identificación Individual de Ganado (SINIIGA) y los resultados del barrido sanitario para tuberculosis bovina muestran una tendencia de contracción poblacional que, más que alarmante, resulta reveladora de la necesidad impostergable de intervenir con visión estratégica.

El sector lechero estatal, otrora floreciente, ha experimentado una transformación particularmente significativa, con una reducción del 35.7 % en la última década, pasando de 5,220 a 3,356 cabezas especializadas. Esta evolución, sin embargo, no debe interpretarse como un declive irreversible, sino como la manifestación de un modelo productivo que ha agotado su ciclo y clama por una renovación tecnológica integral.

Los sistemas extensivos tradicionales, que han caracterizado la ganadería peninsular durante generaciones, operan actualmente con una eficiencia que oscila 60 % por debajo del potencial que la ciencia y la tecnología contemporáneas han demostrado como alcanzable en condiciones tropicales. Esta brecha de productividad, lejos de constituir una limitante insuperable, representa el espacio de crecimiento más prometedor para el sector.

La vulnerabilidad climática que caracteriza nuestro territorio peninsular, con sequías recurrentes que afectan aproximadamente el 60 % de la superficie ganadera y eventos meteorológicos extremos cada vez más frecuentes, ha puesto de manifiesto la urgente necesidad de evolucionar hacia modelos productivos más resilientes y adaptativos. Simultáneamente, la creciente conciencia global sobre las emisiones de gases de efecto invernadero ha colocado a los sistemas extensivos tradicionales en el centro del debate ambiental, creando tanto presión como oportunidad para la innovación.

## 1.2. La Confluencia Histórica: Cuando las Estrellas se Alinean

Es precisamente en este contexto de transformación donde emerge el Macroproyecto Estratégico Integrado “Renacimiento Ganadero Maya 2026-2030”, una iniciativa que trasciende la mera inversión de recursos para convertirse en la materialización de una visión de futuro. Con una inversión optimizada de \$1,050.1 millones de pesos, este proyecto no solo aspira a revitalizar la ganadería yucateca, sino a posicionar al estado como el referente nacional e internacional en ganadería climáticamente inteligente.

La denominación “Renacimiento” no es casual ni retórica. Así como el Renacimiento europeo

## RESUMEN EJECUTIVO - RENACIMIENTO GANADERO MAYA 2026-2030

marcó una era de redescubrimiento y florecimiento de las artes, las ciencias y el pensamiento humanístico, nuestro Renacimiento Ganadero Maya representa el redescubrimiento del potencial extraordinario que yace latente en la tierra yucateca, potenciado por la sabiduría ancestral maya y las tecnologías más avanzadas del siglo XXI.

La coyuntura actual presenta una convergencia única de factores que raramente se alinean en la historia de las políticas públicas agropecuarias. El Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) ha abierto ventanas de acceso preferencial a los mercados norteamericanos más exigentes del mundo, condicionadas únicamente a la obtención de certificaciones sanitarias que, por primera vez en décadas, están al alcance técnico y financiero de nuestros productores.

El Presupuesto de Egresos de la Federación 2026 ha etiquetado recursos sin precedentes —\$18,500 millones de pesos— específicamente destinados al fomento de la ganadería sustentable, reconociendo implícitamente que la transformación del sector no es solo una necesidad regional, sino una prioridad nacional. Esta asignación presupuestaria, la más generosa en la historia moderna del sector, coincide afortunadamente con la Estrategia Nacional de Mitigación de Cambio Climático, que compromete al país a reducir un 30 % las emisiones de gases de efecto invernadero del sector agropecuario.

Por su parte, el Plan Renacimiento Maya, en su directriz estratégica 4.1.1 dedicada a la modernización del sector primario, ha identificado la ganadería sustentable como uno de los pilares fundamentales para el desarrollo integral de la región peninsular, creando así un marco de política estatal perfectamente alineado con las directrices federales.

Esta convergencia de políticas federales, estatales y marcos comerciales internacionales configura lo que los analistas de políticas públicas denominan una “ventana de oportunidad única”: ese momento irrepetible en el que las condiciones políticas, financieras, técnicas y sociales se alinean para hacer posible lo que en circunstancias normales sería impensable.

## 2. La Arquitectura de una Transformación: Visión Integral del Macroproyecto

### 2.1. Más Allá de la Suma de las Partes: Una Visión Sistémica

El Macroproyecto Estratégico Integrado “Renacimiento Ganadero Maya” no constituye meramente una colección de intervenciones yuxtapuestas, sino que representa la materialización de una visión profundamente sistémica, donde cada elemento ha sido cuidadosamente diseñado para potenciar y magnificar el impacto de los demás componentes. Esta aproximación holística reconoce que las transformaciones verdaderamente duraderas en el sector agropecuario surgen no de intervenciones aisladas, sino de la orquestación armónica de múltiples dimensiones que interactúan sinérgicamente.

En el corazón de esta visión integrada yace el reconocimiento de las profundas interconexiones que existen entre el mejoramiento genético, la transformación de los sistemas productivos hacia modelos sustentables, y el desarrollo económico integral de nuestros productores. Es-

## RESUMEN EJECUTIVO - RENACIMIENTO GANADERO MAYA 2026-2030

ta comprensión no emerge del vacío, sino que se fundamenta sólidamente en décadas de investigación científica y experiencia práctica acumulada.

Cada uno de los seis componentes estratégicos que conforman este macroproyecto ha sido meticulosamente construido sobre cuatro pilares fundamentales que garantizan tanto su viabilidad técnica como su pertinencia contextual. El primer pilar lo constituye la evidencia científica sólida, respaldada por las validaciones rigurosas del Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (INIFAP), los estudios especializados de la Universidad Autónoma de Yucatán (UADY), y las evaluaciones independientes de The Nature Conservancy (TNC), organización que ha contribuido significativamente al desarrollo de metodologías para la implementación de sistemas silvopastoriles en el trópico americano.

El segundo pilar se sustenta en datos oficiales de una robustez incuestionable, derivados del análisis exhaustivo de las series temporales del Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera comprendidas entre 2014 y 2023, complementadas con la información más reciente del Padrón Ganadero Nacional 2025. Esta base de datos longitudinal nos permite no solo comprender las tendencias históricas del sector, sino proyectar con confianza estadística los impactos esperados de nuestras intervenciones.

El tercer fundamento lo conforman las mejores prácticas internacionales, cuidadosamente adaptadas a las particularidades del contexto tropical peninsular. Hemos estudiado y incorporado las experiencias exitosas de países como Costa Rica en sistemas silvopastoriles, las innovaciones genéticas desarrolladas en Australia para ganadería tropical, y los protocolos sanitarios implementados en Argentina para la erradicación del gusano barrenador, adaptándolos todos a nuestras condiciones edafoclimáticas y socioculturales únicas.

Finalmente, el cuarto pilar metodológico se basa en la aplicación rigurosa de técnicas avanzadas de focalización territorial, particularmente la implementación del Principio de Pareto aplicado a la concentración ganadera estatal. Esta aproximación nos permite maximizar el impacto de cada peso invertido, concentrando el 80 % de los recursos en aquellos 11 municipios que albergan el 80.3 % de la actividad ganadera estatal.

## 2.2. Impacto Transformacional Proyectado

Tabla 1: Indicadores de Impacto 2026-2030

Indicador de Impacto	Meta Quinquenal
Beneficiarios Directos	1,320 UPP + 500 meliponicultores
Productividad Ganadera	+388 % (sistema becerros destete)
Captura de Carbono	765,000 ton CO <sub>2</sub> eq
Producción Miel Xunan Kab	6 ton/año (abejas sin aguijón)
Exportaciones Anuales (2030)	\$150+ millones USD
Incremento Inventario Bovino	+400,000 cabezas proyectadas
Inclusión de Género	35 % mujeres (≥350 productoras)
Participación Juventud	23 % jóvenes rurales
Inversión Total Optimizada	<b>\$1,050.1 MDP</b>

### **3. Los Seis Pilares del Renacimiento: Componentes Estratégicos Integrados**

El Macroproyecto Estratégico Integrado “Renacimiento Ganadero Maya” se articula a través de seis componentes estratégicos que, como los pilares de un templo maya, sostienen conjuntamente la estructura completa de la transformación sectorial. Cada componente ha sido concebido no como una intervención aislada, sino como una pieza fundamental de un rompecabezas cuya imagen completa emerge únicamente cuando todas las piezas encuentran su lugar apropiado.

Esta analogía arquitectónica no es casual. Así como los antiguos arquitectos mayas diseñaban sus construcciones considerando no solo la funcionalidad individual de cada elemento, sino su contribución al equilibrio y la armonía del conjunto, nuestros seis componentes han sido cuidadosamente diseñados para generar sinergias que multiplican exponencialmente el impacto de la inversión realizada.

#### **3.1. Primer Pilar: La Revolución Verde de los Sistemas Silvopastoriles Intensivos**

En el corazón de nuestra visión transformacional se encuentra el componente que representa quizás la intervención más revolucionaria y prometedora de todo el macroproyecto: la implementación masiva de Sistemas Silvopastoriles Intensivos (SSPi) en 6,000 hectáreas del territorio yucateco. Esta iniciativa, que movilizará una inversión de \$333.4 millones de pesos en subsidios, complementada con \$166.7 millones en crédito productivo, representa mucho más que una simple reconversión tecnológica: constituye una auténtica revolución en la forma como concebimos y practicamos la ganadería tropical.

La magnitud de esta transformación se aprecia mejor cuando comprendemos que beneficiará directamente a 120 Unidades de Producción Pecuaria, cada una operando en extensiones promedio de 50 hectáreas, lo que significa que 120 familias productoras y sus comunidades circundantes experimentarán un cambio radical en sus sistemas de vida y producción.

#### **La Ciencia Detrás de la Transformación**

El paquete tecnológico que sustenta esta revolución, valorado en \$55,573 por hectárea según los cálculos técnicos desarrollados por nuestro equipo científico, no represent simplemente una inversión, sino la materialización de décadas de investigación aplicada en ganadería tropical sustentable. Este escenario, recomendado tras exhaustivos análisis de viabilidad técnica y económica, incorpora los avances más recientes en el manejo de leguminosas arbóreas para sistemas ganaderos.

La espina dorsal biológica de estos sistemas la constituye la *Leucaena leucocephala*, una leguminosa arbórea cuyas extraordinarias propiedades nutricionales y ambientales han sido exhaustivamente validadas por instituciones de prestigio internacional. La densidad de siembra proyectada, que oscila entre 40,000 y 53,000 plantas por hectárea, ha sido cuidadosamente calculada para optimizar tanto la producción de biomasa como la funcionalidad del sistema en su conjunto.

## RESUMEN EJECUTIVO - RENACIMIENTO GANADERO MAYA 2026-2030

Pero más allá de su impacto nutricional directo, estos árboles actúan como auténticas fábricas biológicas de fertilizante, fijando entre 250 y 550 kilogramos de nitrógeno por hectárea anualmente. Esta capacidad de autofertilización del sistema no solo reduce drásticamente los costos de producción, sino que contribuye significativamente a la sustentabilidad ambiental del modelo productivo.

### **El Salto Cuantitativo: De la Supervivencia a la Prosperidad**

Los indicadores de transformación productiva que prometen estos sistemas desafían las concepciones tradicionales sobre los límites de la ganadería tropical. El incremento proyectado del 1,167 % en la productividad, medido a través del indicador de becerros comercializables por hectárea anualmente, significa el salto de 0.18 a 2.28 becerros por hectárea. Esta transformación no representa meramente una mejora incremental, sino un cambio paradigmático que redefine completamente las posibilidades económicas de nuestros productores.

La capacidad de carga proyectada de 2.8 a 3.0 Unidades Animal por hectárea, contrastada con las 1.2 UA/ha que caracterizan los sistemas tradicionales, ilustra gráficamente la intensificación sustentable que estos sistemas hacen posible. Esta intensificación, lejos de representar una presión adicional sobre los recursos naturales, genera precisamente el efecto contrario: libera presión sobre ecosistemas frágiles al permitir la producción de mayor cantidad de alimento en menor superficie.

### **Viabilidad Financiera: Cuando los Números Cuentan una Historia de Éxito**

El modelo económico que sustenta la viabilidad de estos sistemas ha sido desarrollado tomando como base el sistema de producción de becerros al destete, reconocido como uno de los más robustos y predecibles en ganadería tropical. Los ingresos adicionales proyectados de \$16,509 por hectárea anualmente no constituyen proyecciones especulativas, sino cálculos conservadores basados en precios de mercado actuales y tendencias de comportamiento histórico.

El esquema crediticio innovador que complementa el subsidio gubernamental permite que los productores accedan al 50 % del costo de establecimiento mediante créditos de \$27,787 por hectárea, estructurados a una tasa del 8 % anual con un plazo de 10 años. La capacidad de pago demostrada por el sistema, con un ratio de 4.0:1, garantiza no solo la viabilidad del esquema crediticio, sino que ofrece a los productores un margen de seguridad financiera excepcional.

### **El Dividendo Ambiental: Cuando Producir es Regenerar**

Pero quizás el aspecto más revolucionario de estos sistemas radica en su capacidad de generar servicios ambientales mientras incrementan la productividad. La captura proyectada de 127.5 toneladas de CO<sub>2</sub> equivalente por hectárea durante los primeros cinco años, multiplicada por las 6,000 hectáreas del proyecto, resulta en una contribución de 765,000 toneladas a los esfuerzos globales de mitigación climática.

La capacidad de infiltración hídrica se incrementa en un 333 % comparado con los sistemas tradicionales, contribuyendo significativamente a la recarga de acuíferos en una región donde el agua subterránea constituye el principal recurso hídrico. Simultáneamente, la biodiversidad



RESUMEN EJECUTIVO - RENACIMIENTO GANADERO MAYA 2026-2030  
se incrementa en un 400 % por hectárea, convirtiendo estos sistemas productivos en corredores biológicos que contribuyen activamente a la conservación de la fauna y flora nativas.

### **3.2. Segundo Pilar: El Renacimiento Genético a Través del Repoblamiento Estratégico**

El segundo componente de nuestro macroproyecto aborda una de las necesidades más urgentes y estratégicamente críticas del sector ganadero yucateco: la recuperación y mejoramiento del inventario bovino mediante un programa de repoblamiento que no se limita a incrementar números, sino que aspira a elevar sustancialmente la calidad genética del hato estatal. Con una inversión de \$150.1 millones de pesos, este componente beneficiará directamente a 1,075 Unidades de Producción Pecuaria mediante la introducción estratégica de 12,000 vaquillas F1 certificadas.

La denominación repoblamiento”podría sugerir una respuesta reactiva a una crisis, pero en realidad representa una oportunidad proactiva de transformación genética sin precedentes en la historia de la ganadería peninsular. Los datos del Sistema Nacional de Identificación Individual de Ganado (SINIDA) y la Confederación Nacional de Organizaciones Ganaderas (CNOG), validados por el Sistema Nacional de Identificación Individual de Ganado y Aves (SINIIGA), han documentado una contracción del inventario estatal que, interpretada correctamente, revela la necesidad impostergable de introducir material genético superior que permita no solo recuperar los números, sino elevar significativamente la calidad productiva del hato.

#### **La Estrategia Genética: Donde la Ciencia Encuentra la Tradición**

El corazón científico de este componente reside en la utilización estratégica de cruces F1 entre razas Bos indicus y Bos taurus, una combinación que ha demostrado consistentemente su superioridad en condiciones tropicales. Esta hibridación controlada no representa una experimentación, sino la aplicación madura de principios genéticos bien establecidos que aprovechan el vigor híbrido para combinar la rusticidad y adaptación climática de las razas cebuínas con la capacidad productiva superior de las razas europeas.

Los criterios de selección que guiarán la adquisición de este material genético han sido cuidadosamente definidos para priorizar las características más relevantes para el contexto yucateco: rusticidad para enfrentar las condiciones climáticas extremas, eficiencia en la conversión alimenticia para maximizar la utilización de recursos forrajeros, y precocidad reproductiva para acelerar la recuperación poblacional y mejorar los índices económicos de las explotaciones.

La trazabilidad completa mediante el registro en SINIIGA desde el origen no constituye simplemente un requisito burocrático, sino una garantía de calidad e identidad genética que facilitará el acceso futuro a mercados de exportación cada vez más exigentes en materia de certificación y rastreabilidad.

#### **El Horizonte de Transformación: Impactos Multidimensionales**

La proyección de incorporar 400,000 cabezas adicionales al inventario estatal durante el quin-



## RESUMEN EJECUTIVO - RENACIMIENTO GANADERO MAYA 2026-2030

queno no representa meramente una recuperación numérica, sino una transformación cualitativa que redefinirá las posibilidades productivas del sector. Esta meta, que podría parecer ambiciosa, se fundamenta en cálculos conservadores sobre los índices reproductivos esperados del material genético introducido y las condiciones mejoradas de manejo que generarán los demás componentes del macroproyecto.

La garantía de autoabasto estatal de carne y leche trasciende las consideraciones meramente económicas para constituirse en una cuestión de seguridad alimentaria regional. En un contexto global caracterizado por la volatilidad de los mercados internacionales de alimentos, la capacidad de Yucatán de satisfacer autónomamente sus necesidades de proteína animal representa un logro estratégico de primera magnitud.

Pero quizás el aspecto más sofisticado de este componente radica en su integración sinérgica con los Sistemas Silvopastoriles Intensivos. Las vaquillas F1 introducidas serán ubicadas prioritariamente en los sistemas SSPi, donde las condiciones nutricionales superiores permitirán la expresión plena de su potencial genético, creando así un efecto multiplicador que optimiza simultáneamente la inversión en mejoramiento genético y en transformación de sistemas productivos.

### **3.3. Tercer Pilar: El Epicentro de la Excelencia Genética en Tizimín**

En el municipio de Tizimín, corazón geográfico de la actividad ganadera yucateca donde se concentra el 35.2% del inventario bovino estatal, se materializará uno de los proyectos más ambiciosos y transformadores de todo el macroproyecto: la refundación completa del Centro de Mejoramiento Genético como una instalación de clase mundial. Con una inversión de \$150.0 millones de pesos, este centro no aspira simplemente a ofrecer servicios genéticos, sino a convertirse en el epicentro de la revolución genética que transformará para siempre la calidad del hato ganadero peninsular.

La capacidad proyectada de producción de 120,000 dosis de semen anualmente no representa meramente una cifra técnica, sino la promesa de que 880 Unidades de Producción Pecuaria tendrán acceso anual a material genético de la más alta calidad, democratizando así el acceso a tecnologías reproductivas que históricamente han estado reservadas para las explotaciones de mayor escala económica.

#### **La Excelencia Técnica Como Estándar Operativo**

La refundación de este centro trasciende la mera adquisición de equipamiento para constituirse en un proceso integral de transformación tecnológica y organizacional. La certificación ISO/IEC 17025:2017, estándar internacional para la acreditación de laboratorios de pruebas y calibración, garantizará que todos los procesos, desde la colección y evaluación del semen hasta su almacenamiento y distribución, cumplan con los más rigurosos estándares internacionales de calidad.

Simultáneamente, la acreditación por parte de la Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE) posicionará al centro como una instalación reconocida internacionalmente, facilitando no solo la exportación de material genético yucateco hacia mercados internacionales, sino

## RESUMEN EJECUTIVO - RENACIMIENTO GANADERO MAYA 2026-2030

también el acceso a las más avanzadas metodologías y protocolos desarrollados por la comunidad científica internacional.

La ubicación estratégica en Tizimín no responde únicamente a consideraciones de concentración ganadera, sino a un análisis integral que consideró factores como accesibilidad territorial, infraestructura de comunicaciones, disponibilidad de recursos humanos especializados, y proximidad a los principales centros de producción. Esta ubicación garantiza que los servicios del centro estarán físicamente accesibles para la mayoría de los productores beneficiarios.

### Un Portfolio de Servicios de Vanguardia

El centro ofrecerá un portfolio integral de servicios que posicionará a Yucatán en la frontera tecnológica del mejoramiento genético bovino tropical. La producción de semen certificado de toros elite tropicales constituirá el servicio fundamental, pero representará únicamente el punto de partida de una oferta mucho más sofisticada y especializada.

Los servicios de transferencia de embriones permitirán acelerar drásticamente los procesos de mejoramiento genético, reduciendo de generaciones a años el tiempo requerido para la introducción y multiplicación de características deseables. Esta tecnología, hasta ahora accesible únicamente para las explotaciones de mayor sofisticación técnica y capacidad económica, estará disponible para productores de todas las escalas.

Pero quizás el servicio más revolucionario serán las evaluaciones genómicas mediante marcadores moleculares para rasgos productivos. Esta tecnología de frontera permitirá identificar con precisión sin precedentes el potencial genético de los animales para características específicas como resistencia a enfermedades, eficiencia reproductiva, calidad de la carne, o producción lechera, optimizando así las decisiones de selección y apareamiento.

Finalmente, el programa de capacitación técnica para la formación de inseminadores certificados garantizará que la disponibilidad de material genético superior esté acompañada por la capacidad técnica necesaria para su aplicación exitosa, cerrando así el ciclo completo de la transferencia tecnológica.

### 3.4. Cuarto Pilar: El Renacimiento de la Tradición Lechera Yucateca

El cuarto componente de nuestro macroproyecto aborda una de las transformaciones más emotivas y significativas del proyecto completo: la recuperación y modernización de la tradición lechera yucateca, un sector que durante generaciones constituyó una fuente fundamental de sustento para miles de familias rurales y que en la última década ha experimentado una contracción del 35.7 % que amenaza con extinguir una forma de vida profundamente arraigada en la cultura productiva regional.

Con una inversión estratégicamente focalizada de \$89.5 millones de pesos, este componente aspira a transformar 75 Unidades de Producción Pecuaria en modernos centros de producción lechera tropical, generando un incremento del 40 % en la producción láctea estatal. Pero más allá de las cifras, este componente representa la oportunidad de escribir un nuevo capítulo en

## RESUMEN EJECUTIVO - RENACIMIENTO GANADERO MAYA 2026-2030

la historia lechera de Yucatán, donde la tradición se encuentra con la innovación para crear algo completamente nuevo.

### **La Arquitectura de la Modernización**

La infraestructura especializada que contempla este componente trasciende la mera instalación de equipos para constituirse en la creación de ecosistemas tecnológicos integrales. Las salas de ordeño proyectadas incorporarán las más avanzadas tecnologías disponibles para el trópico, diseñadas específicamente para maximizar la eficiencia operativa mientras garantizan el bienestar animal y la calidad del producto.

Los sistemas de enfriamiento no representan simplemente una mejora técnica, sino una revolución en la cadena de valor láctea regional. La capacidad de mantener la cadena de frío desde el momento del ordeño hasta la entrega al consumidor final transformará radicalmente tanto la calidad como las posibilidades de comercialización de la producción lechera yucateca.

El corazón genético de esta transformación lo constituirán 750 vaquillas Gyrolando, resultado del cruce entre las razas Gyr y Holstein, una combinación que ha demostrado ser óptima para condiciones tropicales al combinar la rusticidad y adaptación climática del Gyr brasileño con la capacidad lechera superior del Holstein europeo.

### **La Convergencia Tecnológica: SSPi Lecheros**

Quizás el aspecto más innovador de este componente radica en la adaptación de los Sistemas Silvopastoriles Intensivos específicamente para la producción láctea. Esta convergencia tecnológica creará los primeros sistemas silvopastoriles lecheros especializados de México, donde las leguminosas arbóreas no solo proporcionarán nutrición superior y servicios ambientales, sino que generarán las condiciones de confort climático esenciales para la expresión óptima del potencial lechero en condiciones tropicales.

Esta respuesta innovadora a la contracción sectorial documentada no se limita a recuperar los niveles de producción históricos, sino que aspira a redefinir completamente las posibilidades del sector lechero yucateco mediante la introducción de modelos productivos hasta ahora inexistentes en la región.

### **Una Visión Integral de Cadena de Valor**

La estrategia de recuperación que articula este componente adopta una visión holística que reconoce que la tecnificación exitosa requiere la integración armónica de infraestructura, genética y capacitación. Ninguno de estos elementos por sí solo puede generar la transformación deseada; es su combinación sinérgica la que creará las condiciones para el resurgimiento del sector.

La concepción de una cadena de valor completa que integre producción, acopio y transformación garantiza que los productores beneficiarios no solo incrementarán su productividad, sino que accederán a una proporción mucho mayor del valor agregado generado por sus productos. Esta integración vertical creará las condiciones para el desarrollo de nichos especializados en productos lácteos tropicales diferenciados, posicionando a Yucatán como pionero en la creación de productos lácteos que capitalicen las características únicas de la producción tropical sustentable.

### 3.5. Componente 5: Meliponicultura Sustentable Maya

---

**Inversión:** \$42.5 MDP

**Meta física:** 500 productores (350 mujeres, 115 jóvenes)

**Producción:** 6 toneladas/año de miel de abejas sin aguijón

**Descripción técnica:**

- **Especie nativa:** *Melipona beecheii* (xunan kab maya)
- **Marco legal:** Ley de Protección y Fomento a la Meliponicultura de Yucatán (2025)
- **Práctica ancestral:** Documentada en Códice Madrid (cultura maya prehispánica)
- **50 UPP tecnificadas:** 500 jobones (colmenas racionales) distribuidos

**Impacto social diferenciado:**

- **Inclusión de género:** 70 % mujeres productoras (350 beneficiarias)
- **Participación juvenil:** 23 % jóvenes rurales (115 beneficiarios)
- **Identidad cultural maya:** Revaloración de conocimientos tradicionales
- **Cobertura territorial:** 7 regiones, 38 municipios

**Cadena de valor especializada:**

- **Producto de alto valor:** Miel medicinal de abejas sin aguijón
- **Mercados premium:** Nichos especializados nacionales e internacionales
- **Certificación orgánica:** Proceso de producción sustentable

### 3.6. Sexto Pilar: La Revolución Digital al Servicio de la Excelencia Sanitaria

El sexto y último componente de nuestro macroproyecto representa, en cierto sentido, el sistema nervioso digital que conectará e integrará todos los demás elementos del proyecto. Con una inversión estratégicamente eficiente de \$8.5 millones de pesos, la Plataforma Digital de Seguimiento Sanitario dará cobertura a la totalidad de los beneficiarios del macroproyecto: 1,320 Unidades de Producción Pecuaria y 500 meliponicultores, creando así el primer sistema integral de certificación sanitaria digital de México.

Esta plataforma, basada en el sistema CESO (Certificación Sanitaria Online) optimizado, no constituye meramente una herramienta tecnológica, sino la puerta de entrada de Yucatán a la era de la ganadería 4.0, donde la información en tiempo real, la trazabilidad completa, y la certificación digital transforman radicalmente las posibilidades comerciales y productivas del sector.

#### La Convergencia Digital México-Estados Unidos

El corazón tecnológico de esta plataforma reside en su integración con los sistemas CESO-APHIS, que establece una validación bilateral entre México y Estados Unidos sin precedentes

## RESUMEN EJECUTIVO - RENACIMIENTO GANADERO MAYA 2026-2030

en la historia de las relaciones comerciales agropecuarias binacionales. Esta integración significa que cada animal registrado en el sistema yucateco será automáticamente reconocido por las autoridades sanitarias estadounidenses, eliminando las barreras burocráticas que históricamente han limitado el acceso de nuestros productores a los mercados norteamericanos.

La trazabilidad individual mediante la integración de los sistemas SINIIGA (Sistema Nacional de Identificación Individual de Ganado y Aves) y SINIDA (Sistema Nacional de Identificación de Ganado) creará una “cédula de identidad digital” para cada animal, que acompañará su historia sanitaria, reproductiva y productiva desde el nacimiento hasta el consumo final.

Los protocolos de certificación para tuberculosis bovina, alineados con los requerimientos del T-MEC, posicionarán a Yucatán como el primer estado mexicano capaz de ofrecer certificación sanitaria digital compatible con los estándares internacionales más exigentes.

### **Administración Profesional para Resultados Extraordinarios**

La designación de un administrador dedicado durante los cinco años de implementación garantiza que esta sofisticada herramienta tecnológica será operada por personal especializado capaz de maximizar sus potencialidades. Este administrador no será simplemente un operador técnico, sino un facilitador de la transformación digital que acompañará a los productores en el proceso de adopción y aprovechamiento de estas nuevas capacidades.

### **Beneficios Que Trascienden lo Tecnológico**

Pero los beneficios de esta plataforma trascienden ampliamente las consideraciones tecnológicas para generar impactos económicos y sociales de gran magnitud. El acceso a mercados internacionales mediante exportación certificada no representa simplemente una oportunidad comercial adicional, sino la posibilidad de que los productores yucatecos accedan a los precios premium que caracterizan los mercados de mayor exigencia y poder adquisitivo del mundo.

El combate al abigeato mediante trazabilidad completa del hato ofrece una solución tecnológica a uno de los problemas más persistentes y costosos que enfrentan nuestros productores. La capacidad de rastrear cada animal en tiempo real no solo disuade el robo de ganado, sino que facilita su recuperación cuando este ocurre, generando un entorno de mayor seguridad patrimonial para los productores.

Finalmente, el seguimiento sanitario en tiempo real con alertas tempranas transformará la medicina veterinaria preventiva, permitiendo la detección precoz de brotes de enfermedades y la implementación inmediata de medidas de control, protegiendo así tanto la salud animal como la salud pública.

## **4. La Orquestación de la Sinergia: Metodología de Integración Sistémica**

### **4.1. Los Principios Fundamentales que Guían la Transformación**

La verdadera fortaleza del Macroproyecto Estratégico Integrado “Renacimiento Ganadero Maya” no radica únicamente en la solidez individual de cada uno de sus seis componentes,

## RESUMEN EJECUTIVO - RENACIMIENTO GANADERO MAYA 2026-2030

sino en la metodología sofisticada que los articula en un sistema coherente y sinérgico. Esta metodología de integración no emergió espontáneamente, sino que fue cuidadosamente desarrollada sobre la base de principios rectores que han demostrado su eficacia en proyectos de transformación sectorial de envergadura similar en otras latitudes.

1. **Sinergia Intercomponente:** Los seis componentes operan como un ecosistema tecnológico integral donde cada elemento potencia el impacto de los demás.
2. **Focalización Territorial (Pareto):** 11 municipios prioritarios concentran 80.3 % de la actividad ganadera estatal, optimizando la asignación de recursos:
  - UGROY (Oriente): 65 % de inversión (\$682.6 MDP)
  - UGRY (Centro): 15 % de inversión (\$157.5 MDP)
  - Reserva estratégica: 20 % (\$210.0 MDP)
3. **Financiamiento Híbrido Innovador:** Combinación eficiente de subsidios tripartitos y crédito productivo:
  - \$921.2M subsidio (60 % Federal + 30 % Estatal + 10 % Productores)
  - \$166.7M crédito productivo SSPi (ratio pago 4.0:1)
4. **Escalonamiento Temporal Estratégico:** Implementación quinquenal coordinada que maximiza la eficiencia de recursos y minimiza riesgos operativos.
5. **Inclusión Social Transversal:** Criterios de equidad integrados en todos los componentes (35 % mujeres, 23 % jóvenes, pertinencia cultural maya).

## 4.2. Cadenas de Valor Integradas

### Integración SSPi + Repoblamiento + Mejoramiento Genético:

- **Flujo técnico:** Centro Genético produce semen certificado → Repoblamiento con vaquillas F1 genéticamente superiores → Instalación en sistemas SSPi optimizados → Productividad 388 % superior
- **Beneficio multiplicador:** Genética + nutrición + manejo = máxima expresión del potencial productivo

### Integración Lechería + SSPi + Plataforma Digital:

- **Flujo técnico:** SSPi lecheros especializados → Infraestructura de ordeño y enfriamiento → Trazabilidad digital completa → Certificación sanitaria → Acceso a mercados premium
- **Beneficio multiplicador:** Calidad + certificación + rastreabilidad = valor agregado comercial

### Integración Meliponicultura + SSPi + Identidad Maya:



## RESUMEN EJECUTIVO - RENACIMIENTO GANADERO MAYA 2026-2030

- **Flujo técnico:** Sistemas silvopastoriles proveen floración diversificada → Meliponarios tecnificados → Producción de miel medicinal → Mercados especializados
- **Beneficio multiplicador:** Biodiversidad + tradición + calidad = producto de alto valor cultural y comercial

### 4.3. Gobernanza y Coordinación Operativa

#### Estructura de gestión:

- **Operación vía OREF Yucatán:** Oficina de Representación en la Entidad Federativa (SADER)
- **Equipo técnico optimizado:** 5 profesionales especializados (1 coordinador + 4 técnicos de componente)
- **Gastos operativos:** \$16.9 MDP quinquenales (1.6 % del total)
- **Coordinación intergubernamental:** Convenios PEC (Programa Especial Concurrente)

#### Mecanismos de seguimiento:

- **Indicadores SMART:** Específicos, medibles, alcanzables, relevantes, temporalizados
- **Plataforma digital integrada:** Monitoreo en tiempo real de metas físicas y financieras
- **Reportes trimestrales:** Avance físico-financiero y evaluación de impactos
- **Evaluaciones externas:** Validación independiente de resultados (medio término y final)

## 5. La Arquitectura Financiera: Presupuesto Consolidado para la Transformación

Cada peso invertido en el Macroproyecto Estratégico Integrado “Renacimiento Ganadero Maya” ha sido meticulosamente planificado para maximizar su impacto transformacional. El presupuesto consolidado que presentamos no constituye una simple agregación de costos, sino la traducción financiera de una visión integral que reconoce las interconexiones entre todos los componentes del proyecto.



## RESUMEN EJECUTIVO - RENACIMIENTO GANADERO MAYA 2026-2030

Tabla 2: Presupuesto Consolidado del Macroproyecto 2026-2030

Componente Estratégico	Inversión (MDP)	% Total
<b>1. Sistemas Silvopastoriles Intensivos</b>		
Reconversión 6,000 ha (\$55,573/ha)	\$333.4	30.6 %
Infraestructura ganadera	\$60.0	5.5 %
<i>Crédito productivo SSPi (50 %)</i>	<i>\$166.7</i>	<i>15.3 %</i>
<b>2. Repoblamiento Ganadero Bovino</b>		
12,000 vaquillas F1 certificadas	\$150.1	13.8 %
<b>3. Centro de Mejoramiento Genético</b>		
Equipamiento + Certificación ISO/OIE	\$150.0	13.8 %
<b>4. Desarrollo Lechero Tropical</b>		
Infraestructura + Genética lechera	\$89.5	8.2 %
<b>5. Meliponicultura Sustentable Maya</b>		
500 productores + 50 UPP tecnificadas	\$42.5	3.9 %
<b>6. Plataforma Digital Sanitaria</b>		
Sistema CESO optimizado + administrador	\$8.5	0.8 %
<b>SUBTOTAL INVERSIONES PRODUCTIVAS</b>	<b>\$1,033.2</b>	<b>98.4 %</b>
<b>GASTOS OPERATIVOS (5 años)</b>		
Equipo técnico OREF Yucatán (5 personas)	\$16.9	1.6 %
<b>GRAN TOTAL MACROPROYECTO</b>	<b>\$1,050.1</b>	<b>100.0 %</b>

### Esquema de Financiamiento Híbrido:

- **Subsidio Tripartito:** \$883.4 MDP (60 % Federal \$530.0M + 30 % Estatal \$265.0M + 10 % Productores \$88.3M)
- **Crédito Productivo SSPi:** \$166.7 MDP (50 % del componente SSPi, ratio pago 4.0:1)
- **Total movilizado:** \$1,050.1 MDP

## 6. Horizontes de Transformación: Los Impactos Multidimensionales del Renacimiento

Los impactos proyectados del Macroproyecto Estratégico Integrado trascienden las métricas convencionales de evaluación de proyectos para adentrarse en territorios de transformación social, cultural, económica y ambiental que redefinirán permanentemente el panorama ganadero yucateco y, por extensión, el desarrollo rural de toda la región peninsular.

## 6.1. La Revolución Económica: Más Allá de los Números

---

- **Incremento del PIB agropecuario estatal:** +\$2,500 MDP anuales proyectados (2030)
- **Exportaciones ganaderas:** \$150+ millones USD anuales
- **Empleos directos generados:** 1,820 empleos formales permanentes
- **Empleos indirectos:** 5,460 empleos en cadena de valor extendida
- **Retorno de inversión social:** TIR 18.5 %, VAN \$1,245 MDP (tasa descuento 8 %)

## 6.2. Impacto Ambiental

- **Captura de carbono certificable:** 765,000 ton CO<sub>2</sub>eq
- **Reducción de emisiones GEI:** -45 % por unidad de producto cárnico
- **Conservación de biodiversidad:** +400 % especies/ha en sistemas SSPi
- **Servicios ecosistémicos:** Infiltración hídrica +333 %, conservación de suelos
- **Contribución NDC México:** Alineación con meta 30 % reducción GEI sector agropecuario

## 6.3. Impacto Social

- **Beneficiarios directos:** 1,820 productores (1,320 UPP + 500 meliponicultores)
- **Inclusión de género:** 35 % mujeres ( $\geq 637$  productoras)
- **Participación juvenil:** 23 % jóvenes rurales ( $\geq 419$  beneficiarios)
- **Pertinencia cultural maya:** Revaloración de prácticas ancestrales (meliponicultura)
- **Seguridad alimentaria:** Autoabasto estatal de proteína animal garantizado

## 7. Factores Críticos de Éxito

1. **Compromiso político tripartito:** Coordinación efectiva Federal-Estatal-Productores mediante convenios PEC
2. **Focalización territorial rigurosa:** Aplicación estricta del Principio de Pareto (80 % recursos en 11 municipios = 80.3 % concentración)
3. **Calidad técnica en implementación:** Equipo especializado (5 profesionales OREF) + asistencia técnica continua
4. **Integración sistémica efectiva:** Operación coordinada de los seis componentes como ecosistema tecnológico único

5. **Monitoreo y evaluación robusto:** Plataforma digital con indicadores SMART + evaluaciones externas independientes
6. **Sostenibilidad financiera:** Esquema híbrido subsidio + crédito productivo garantiza viabilidad de largo plazo
7. **Participación social genuina:** Inclusión efectiva de comunidades mayas, mujeres y jóvenes con pertinencia cultural

## 8. El Momento Decisivo: Conclusiones y el Camino hacia el Futuro

### 8.1. Las Certezas que Iluminan el Camino

Después de este recorrido exhaustivo por los seis pilares que sostienen el Macroproyecto Estratégico Integrado “Renacimiento Ganadero Maya”, emergen con claridad meridiana las conclusiones que no solo validan la pertinencia de esta iniciativa, sino que la posicionan como una oportunidad histórica irreplicable para la transformación del sector agropecuario yucateco.

1. El Macroproyecto Estratégico Integrado “Renacimiento Ganadero Maya” representa la **inversión optimizada más importante** en la historia de la ganadería yucateca (\$1,052.0 MDP), con potencial transformacional documentado científicamente.
2. La **integración sistémica de seis componentes** estratégicos genera sinergias multiplicadoras que maximizan el retorno económico, ambiental y social de cada peso invertido.
3. El **esquema de financiamiento híbrido** (subsidio tripartito + crédito productivo) demuestra viabilidad financiera robusta con ratio de capacidad de pago 4.0:1 en el componente SSPi.
4. La **focalización territorial basada en Pareto** (80 % recursos en 11 municipios con 80.3 % concentración ganadera) optimiza la eficiencia de la inversión pública.
5. El proyecto alinea perfectamente con **políticas públicas prioritarias**: T-MEC, Estrategia Nacional de Mitigación Climática, Plan Renacimiento Maya, y PEF 2026 (\$18,500 MDP etiquetados ganadería sustentable).

### 8.2. Recomendaciones

1. **Gestión inmediata de recursos federales:** Presentación formal del proyecto a SADER central para acceso a programas de concurrencia 2026 (S304, Bienestar Ganaderos, Crédito a la Palabra).
2. **Formalización del compromiso estatal:** Firma de carta compromiso gubernamental para aportación estatal 30 % (\$276.4 MDP) como condicionante de transferencia federal.

RESUMEN EJECUTIVO - RENACIMIENTO GANADERO MAYA 2026-2030

3. **Constitución del equipo técnico OREF:** Contratación inmediata de 5 profesionales especializados para iniciar operaciones Q1 2026.
4. **Implementación escalonada por fases:**
  - Fase 1 (2026): Centro Genético + Plataforma Digital + SSPi piloto
  - Fase 2 (2027-2028): Expansión SSPi + Repoblamiento + Lechería
  - Fase 3 (2029-2030): Consolidación + Meliponicultura + Evaluación final
5. **Alianzas estratégicas institucionales:** Convenios formales con INIFAP, UADY, UGROY, UGRY para soporte técnico-científico continuo.
6. **Comunicación social efectiva:** Estrategia de difusión del proyecto dirigida a productores, autoridades y sociedad civil para garantizar apropiación y legitimidad social.

### El Momento Histórico ha Llegado

En la encrucijada del tiempo donde convergen la urgencia de la transformación sectorial, la disponibilidad sin precedentes de recursos públicos, la apertura de mercados internacionales, y la maduración de tecnologías revolucionarias, se alza ante nosotros una oportunidad que la historia raramente concede a las generaciones.

El Macroproyecto Estratégico Integrado “Renacimiento Ganadero Maya” no es simplemente una propuesta de inversión o un conjunto de intervenciones técnicas.

Es la materialización de un sueño colectivo que honra el pasado maya, transforma el presente yucateco, y construye un futuro donde la tradición y la innovación danzan en perfecta armonía.

**Yucatán no solo puede liderar la transformación ganadera sustentable de México;  
está destinado a hacerlo.**

El Renacimiento Ganadero Maya no espera el mañana.  
**Comienza hoy, aquí, ahora.**

### 8.3. Epílogo: El Eco de los Ancestros en el Futuro

Cuando los antiguos sabios mayas contemplaban el cielo estrellado desde sus observatorios en Chichén Itzá, Uxmal y Cobá, no veían únicamente puntos de luz en la inmensidad cósmica. Veían patrones, ciclos, oportunidades y destinos entretejidos en la gran trama del tiempo. Su sabiduría les enseñó que los momentos de transformación no llegan por casualidad, sino

## RESUMEN EJECUTIVO - RENACIMIENTO GANADERO MAYA 2026-2030

que emergen cuando las condiciones cósmicas, terrestres y humanas se alinean en perfecta sincronía.

Hoy, en el umbral del 2026, esa misma alineación cósmica se manifiesta nuevamente en la tierra que vio nacer la civilización más avanzada del continente americano. Las políticas públicas, los recursos financieros, las tecnologías disponibles, los mercados internacionales abiertos, y la voluntad colectiva de transformación se han alineado como las estrellas en el cielo maya, creando un momento único e irrepetible.

El Macroproyecto Estratégico Integrado “Renacimiento Ganadero Maya 2026-2030” es nuestra respuesta a ese llamado del destino. Es nuestra oportunidad de demostrar que la grandeza no pertenece exclusivamente al pasado, sino que puede florecer nuevamente cuando la visión se encuentra con la acción, cuando la tradición abraza la innovación, y cuando los sueños se transforman en realidades tangibles que transforman vidas, paisajes y futuros.

En las palabras inmortales que los antiguos mayas grabaron en piedra para la eternidad: *In Lákech, Ala K'in* – Tú eres yo, yo soy tú. El éxito de este macroproyecto no será únicamente el triunfo de Yucatán, sino el triunfo de todos aquellos que creen en la posibilidad de construir un mundo más próspero, más sustentable, y más equitativo para las generaciones que habrán de heredar esta tierra sagrada.

**El futuro nos llama. Es hora de responder.**