

Administración de Riesgos.



Riesgo

- Definición

- Diccionario: “Posibilidad de pérdida o perjuicio”
Webster’s Collegiate Dictionary, 10th edition
- Común: Un problema esperando que suceda

- Características

- Inherente en cada proyecto
- Ni intrínsecamente bueno ni malo
- No para temer, si para administrar

Proceso de Administración de Riesgos



El entregable de este proceso es el documento de estimación de riesgos dinámico

Identificando Riesgos

1. Identificar

Descubriendo y reconociendo problemas potenciales dentro del proyecto

Ejemplo: Identificar el fuego como un riesgo potencial en un depósito

Para identificar riesgos efectivamente

- Usar una estrategia colaborativa
- Buscar problemas potenciales desde diversas fuentes
- Examinar riesgos en dos direcciones
 - Tópicos potenciales y sus consecuencias probables
 - Consecuencias potenciales y sus causas probables

Analizando Riesgos

Convertir los datos de riesgos en información para la toma de decisiones

Ejemplo: Comprender que podría causar el fuego en el depósito y cuál sería el costo del daño

Para analizar riesgos efectivamente

- Evaluar la probabilidad del riesgo
- Evaluar el impacto del riesgo
- Calcular la exposición del riesgo

Diseñando el plan de riesgos

Formular acciones para prevenir y minimizar el riesgo y qué hacer si ocurriera

Ejemplo: Planificar como prevenir el fuego en el depósito y qué hacer si ocurre

- Priorizar las decisiones de planificación basadas en la prioridad de los riesgos
- Considerar cinco áreas claves
 - Investigación: ¿Conoce lo suficiente de los riesgos?
 - Aceptación: ¿Puede vivir con sus consecuencias?
 - Evasión: ¿Puede evitar el riesgo?
 - Mitigación: ¿Puede reducir la probabilidad?
 - Contingencia: ¿Puede reducir el impacto?

Rastreando Riesgos

Monitorear los riesgos y sus planes de mitigación

Ejemplo: Revisar los 10 riesgos principales de la lista para un cambio de prioridades

■ Para rastrear riesgos efectivamente

- Tratar el rastreo de riesgos como un ejercicio corriente a lo largo de todo el ciclo de vida del proyecto
- Seguir los riesgos por cualquier cambio en su condición o consecuencia
- Cuantificar el efecto del plan de mitigación
- Monitorear los disparadores de contingencias

Controlando Riesgos

Conducir los resultados del rastreo de riesgos y del proceso como un todo

Ejemplo: Retirar un riesgo que haya sido exitosamente mitigado

Para controlar riesgos efectivamente

- Adaptar la prioridad de los riesgos según los cambios
- Reaccionar a las variaciones del plan
- Responder a los eventos disparadores
- Evaluar el proceso de administración de riesgos