

Sörensen Die Ladebordwand-Profis	Qualitätsmanagement - Dokumentation	Seite: 1 von 2 Revision: 8 Abt.: EK, K+E, GF, KD
8.4.1 Steuerung von extern bereitgestellten Produkten etc.	Verfahrensanweisung VA Lieferantenbewertung	gültig ab: 28.05.2018

Zuständigkeit/Verantwortlichkeit

Lieferantenauswahl – GF in Zusammenarbeit mit K+E
Bewertung der Lieferanten und Spediteure GF, EK, KD, K+E.

Lieferantenauswahl, erster Kontakt

Die Materialbeschaffung erfolgt per Internet durch das LKL.
Die ersten Kontakte zu den Lieferanten werden von der GL in Zusammenarbeit mit dem leitenden Ingenieur der Konstruktion und Entwicklung hergestellt.
Es werden bei Bedarf Muster angefordert oder Prototypen in Auftrag gegeben.
Bei der Beurteilung neuer Lieferanten sind verschiedene Kriterien ausschlaggebend:

1. Ist eine problemlose Zusammenarbeit (menschlich) zu erwarten?
2. Wie wird die Qualität sichergestellt?
3. Zahlungsbedingungen entweder 60 Tage netto oder innerhalb 14 Tagen abzüglich 3% Skonto.
4. Finanzkraft ausreichend (subjektiver Eindruck der GF), um ausreichende Lagervorräte für uns vorzuhalten und eine dauerhafte Zusammenarbeit zu erwarten ist.

All diese Informationen werden im persönlichen Gespräch, auf Grund der abgelieferten Muster oder Prototypen, der Angebote und der Abwicklung der Musterlieferungen gesammelt.

Auf Anweisung der GF oder des leitenden Ingenieurs werden dann in die Artikelkonten (EDV Datei) der ausgewählte Lieferant als Lieferant Nr. 1 eingetragen.

Lieferantenbewertung

Für die Lieferantenbewertung sind relevant:

1. Umsatz, Garantiekosten und Anzahl Garantiefälle laufendes und Vorjahr
2. Preise
3. Termintreue und korrekte Lieferung
4. Auftragsabwicklung
5. Qualität der Produkte und Produktentwicklung
6. Flexibilität
7. Garantieabwicklung
8. ISO Zertifizierung

In die regelmäßige Lieferantenbewertung sind die für das Unternehmen wichtige Hauptlieferanten einbezogen.

Hauptlieferanten sind:

HAI
P.M.L
Bassen
Concentric
Serta
HS-Schoch

G. Stadler

Bei diesen Lieferanten handelt es sich um Geschäftspartner, die als Lieferanten, aus welchem Grund auch immer, nicht ohne weiteres durch andere Firmen ersetzt werden können. Die Bewertung der Leistungen dieser Lieferanten erfolgt bei Bedarf einmal jährlich, wenn Lieferantengespräche anstehen.

Das EDV-System liefert die Informationen, mit denen die oben genannten Themen beantwortet werden können.

Diese Daten sind der GF, dem Kundendienst, der Technik und dem **Einkauf** bekannt. In einer Konferenz-Schaltung wird bei Bedarf mit den Abteilungen über die Erfahrungen mit dem Lieferanten während des zurückliegenden Zeitraumes gesprochen. Das Fazit des Gespräches wird in der Lieferantenbewertung festgehalten, die alle Teilnehmer des Gespräches, die weiteren Mitarbeiter in den Abteilungen und der QMB erhält. Dieses Fazit muss Aussagen über die Bewertung der Leistungen des Lieferanten und angestrebte Verbesserungsziele, die dem Lieferanten schriftlich genannt werden, beinhalten.

Nicht bewertete Lieferanten

Für Lieferanten von Norm- und Kleinteilen die wir nicht bewerten, werden die relevanten Daten für eine Bewertung in der EDV beim Wareneingang gespeichert. Diese Lieferanten können bei Bedarf jederzeit in die Gruppe der zu bewertenden mit aufgenommen werden.

	Datum	Name	Freigabe durch	Revision
Erstellt:	21.01.2003	Detlef Koch	Uwe Sörensen	0
Letzte Änderung:	28.05.2018	Karina Sörensen	Dr. Gerd Meyer	8