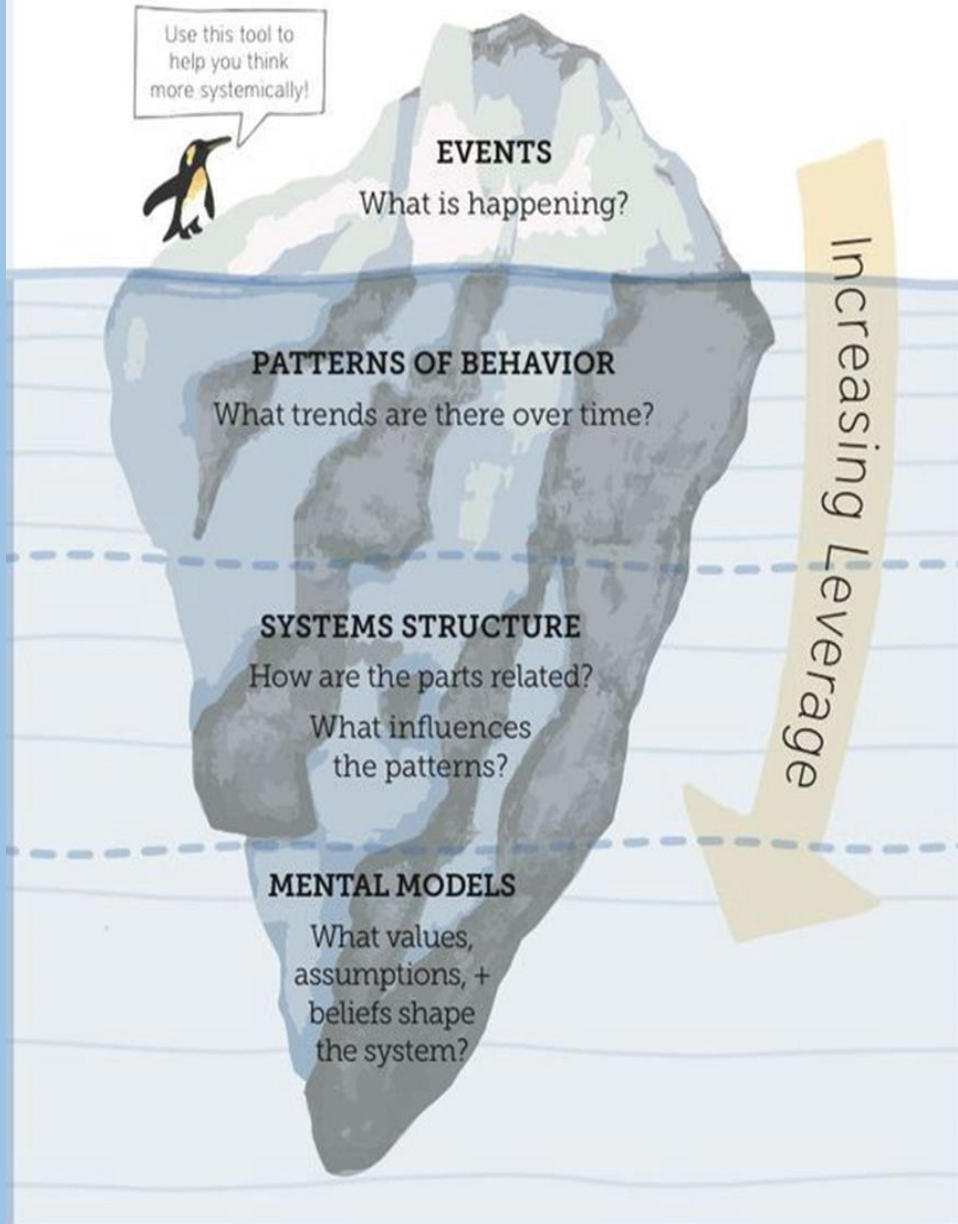


# ANALISIS GUNUNG ES & PROSES U

**MENYELAMI  
PERSOALAN DALAM  
SISTEM SOSIAL**

# THE ICEBERG MODEL

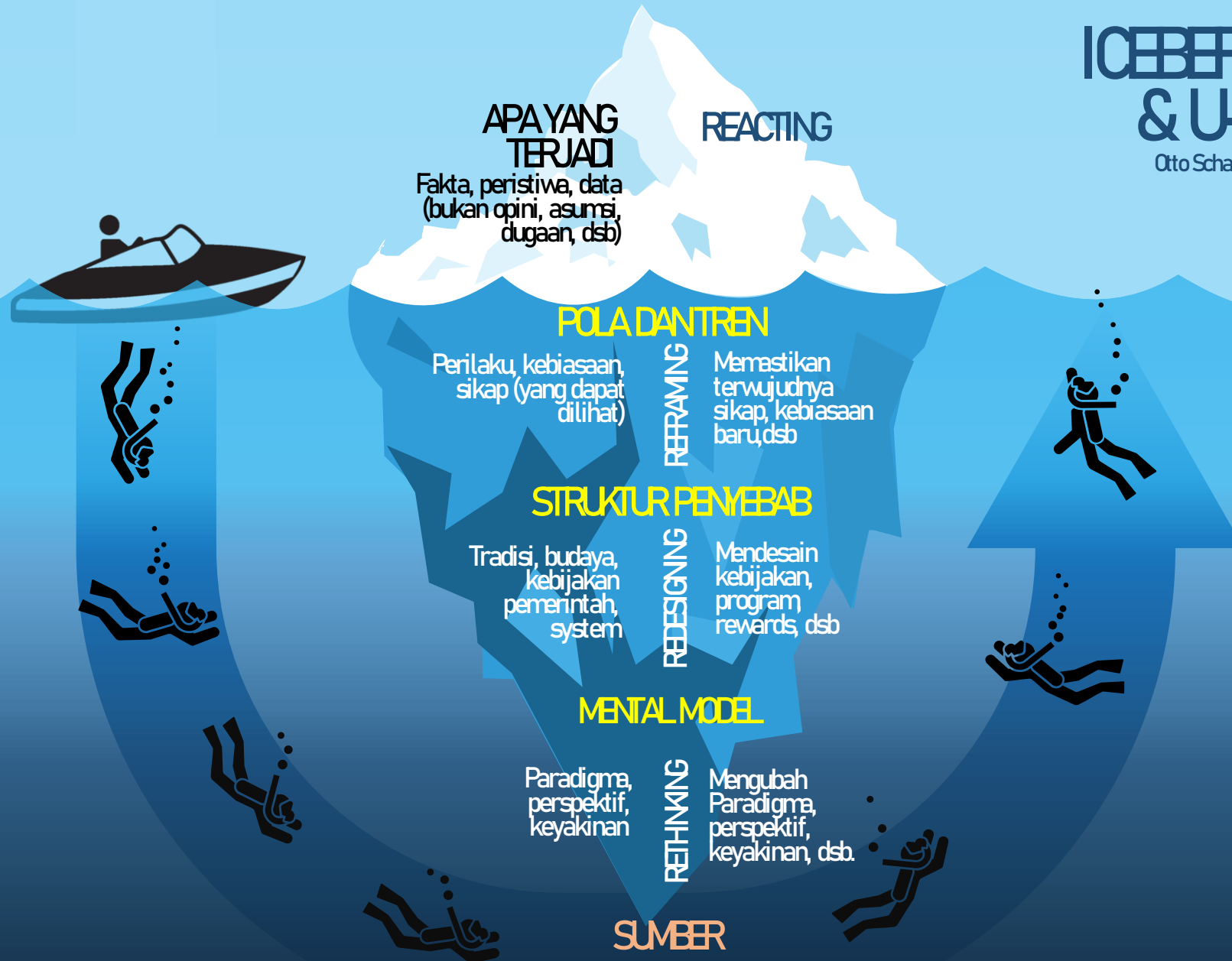


## THE ICEBERG MODEL

- model analisis terhadap fenomena yang bersifat kompleks (dalam organisasi atau masyarakat), dikembangkan oleh Senge dan Hamilton.
- **Events** adalah fenomena yang tampak terkait konteks yang dianalisis. Fenomena dalam *system thinking* diyakini disokong oleh 3 lapisan yang tidak tampak: pola/kecenderungan perilaku, struktur & sistem sosial, dan model mental (paradigma/cara pandang) dengan sumber yang biasanya bersifat sakral seperti ideologi, agama, tradisi.
- **Patterns of behavior** adalah kecenderungan yang terjadi dalam masyarakat dan terkait langsung dengan fenomena tampak. Misalnya, fenomena perilaku intoleran dalam masyarakat didukung oleh pola penanaman nilai-nilai melalui pengajian dan dai2 yang intoleran.
- **Systems Structure** adalah struktur & sistem sosial yang memungkinkan pola/kecenderungan masyarakat tersebut berkembang.
- **Mental Models** adalah cara pandang, perspektif, dan paradigma pelaku/elemen sistem yang menyebabkan struktur dan sistem sosial bertahan dalam kondisi/situasi sedemikian
- Semakin dalam lapisan yang kita analisis dan kemudian kita intervensi, semakin besar leverage (daya ungkit) terhadap perubahan struktural dan sistemik, yang berujung pada perubahan fenomena yang berkelanjutan.

# ICEBERG ANALYSIS & U-PROCESS

Otto Scharmer & United In Diversity



## APA YANG TERJADI

Fakta, peristiwa, data  
(bersifat objektif, bukan opini,  
asumsi, dugaan, dsb)



### POLA DAN TREN

Perilaku, kebiasaan,  
sikap (yang dapat  
dilihat)

### REFRAMING

Memastikan  
terwujudnya  
sikap, kebiasaan  
baru, dsb

### STRUKTUR PENYEBAB

Tradisi, budaya,  
kebijakan  
pemerintah,  
system

### REDESIGNING

Mendesain  
kebijakan,  
program  
rewards,  
dsb

### MENTAL MODEL

Paradigma,  
perspektif,  
keyakinan

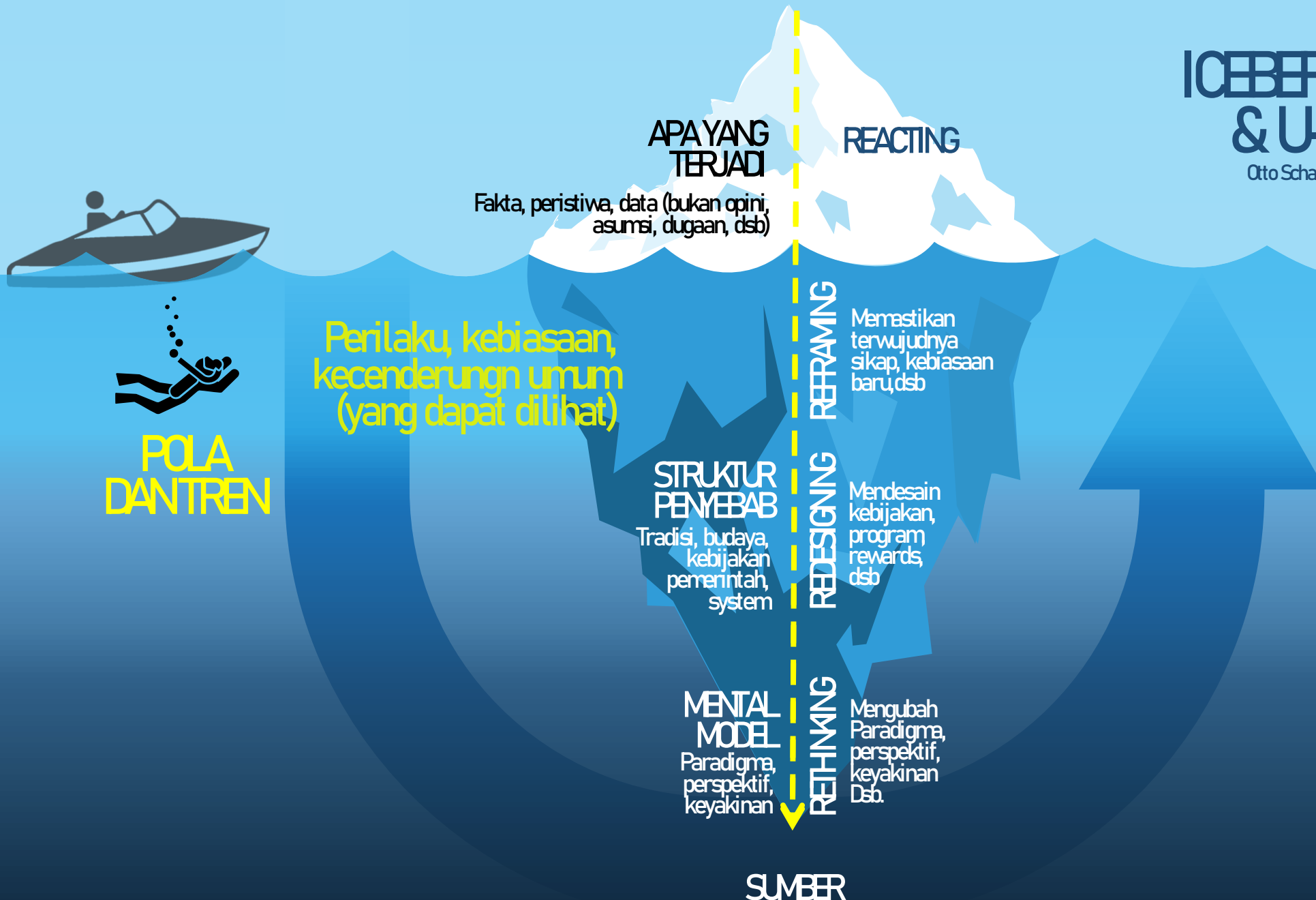
### RETHINKING

Mengubah  
Paradigma,  
perspektif,  
keyakinan  
Dsb.

SUMBER

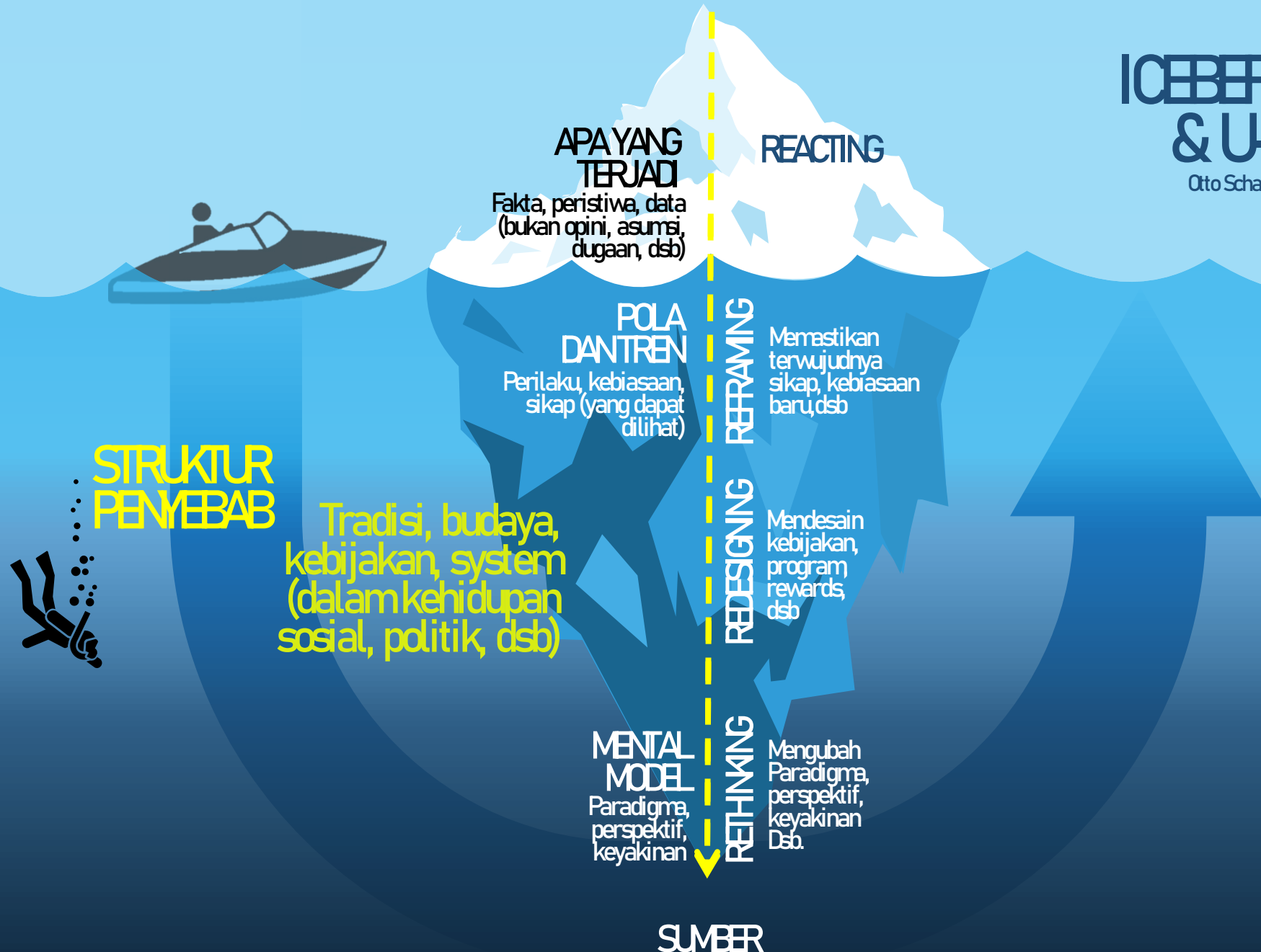
# ICEBERG ANALYSIS & U-PROCESS

Otto Scharmer & United In Diversity



# ICEBERG ANALYSIS & U-PROCESS

Otto Scharmer & United In Diversity



# ICEBERG ANALYSIS & U-PROCESS

Otto Scharmer & United In Diversity





# THE ICEBERG MODEL

Use this tool to help you think more systemically!



## EVENTS

What is happening?

## PATTERNS OF BEHAVIOR

What trends are there over time?

## SYSTEMS STRUCTURE

How are the parts related?

What influences the patterns?

## MENTAL MODELS

What values, assumptions, + beliefs shape the system?

Increasing Leverage

Ada anak perempuan usia 13 tahun menikah dengan laki-laki dewasa/tua

kampanye #nikahmuda meningkat  
selebrasi selebriti nikah muda diapresiasi publik  
Kawin anak cenderung direstui/difasilitasi oleh orangtua, keluarga, masyarakat.

Kehamilan remaja meningkat  
Ketakutan pada perilaku anak yang dianggap risiko berzina  
Permohonan dispensasi kawin di PA dan PN meningkat  
Kampanye perkawinan anak semakin masif & sistematis

pemahaman keluarga dan tradisi yang membenarkan perkawinan anak  
justifikasi dari tokoh agama dan lembaga keagamaan tentang pentingnya anak perempuan segera dinikahkan, prmp sbg sumber fitnah, dll  
Kebijakan dan program perangkat Negara yang memberi peluang, seperti dispensasi & isbat nikah

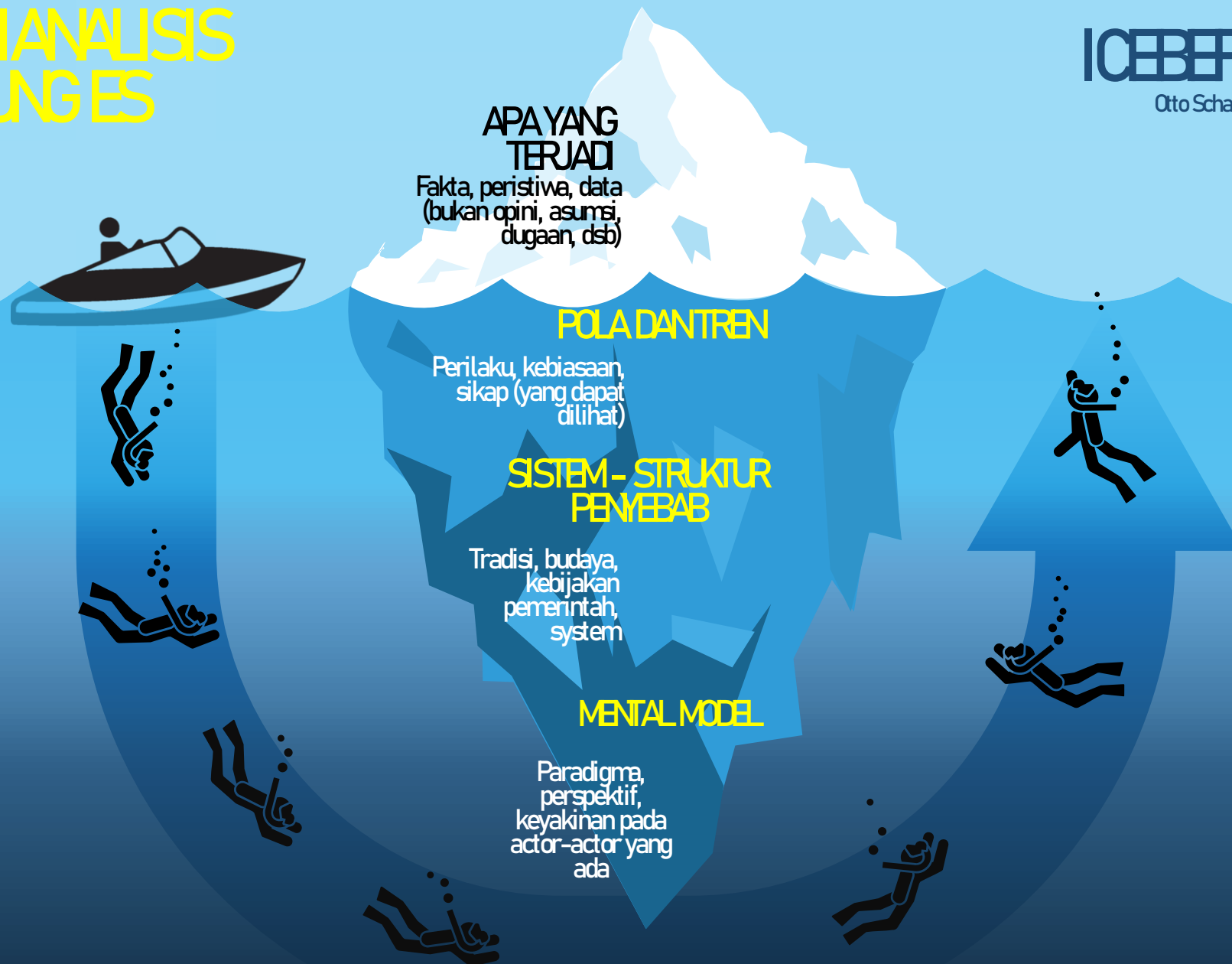
Mental Model keluarga & tradisi : sudah temurun & tidak masalah, malu punya anak tidak laku (perawan tua)  
Mental Model tokoh agama : cara mencegah zina adalah menikah  
Mental Model komunitas : prmp tidak perlu sekolah tinggi, toh nanti di rumah juga.  
Mental Model perangkat Negara : bukan isu sentral, tidak boleh melawan tradisi local, dls.



# LATIHAN ANALISIS GUNUNG ES

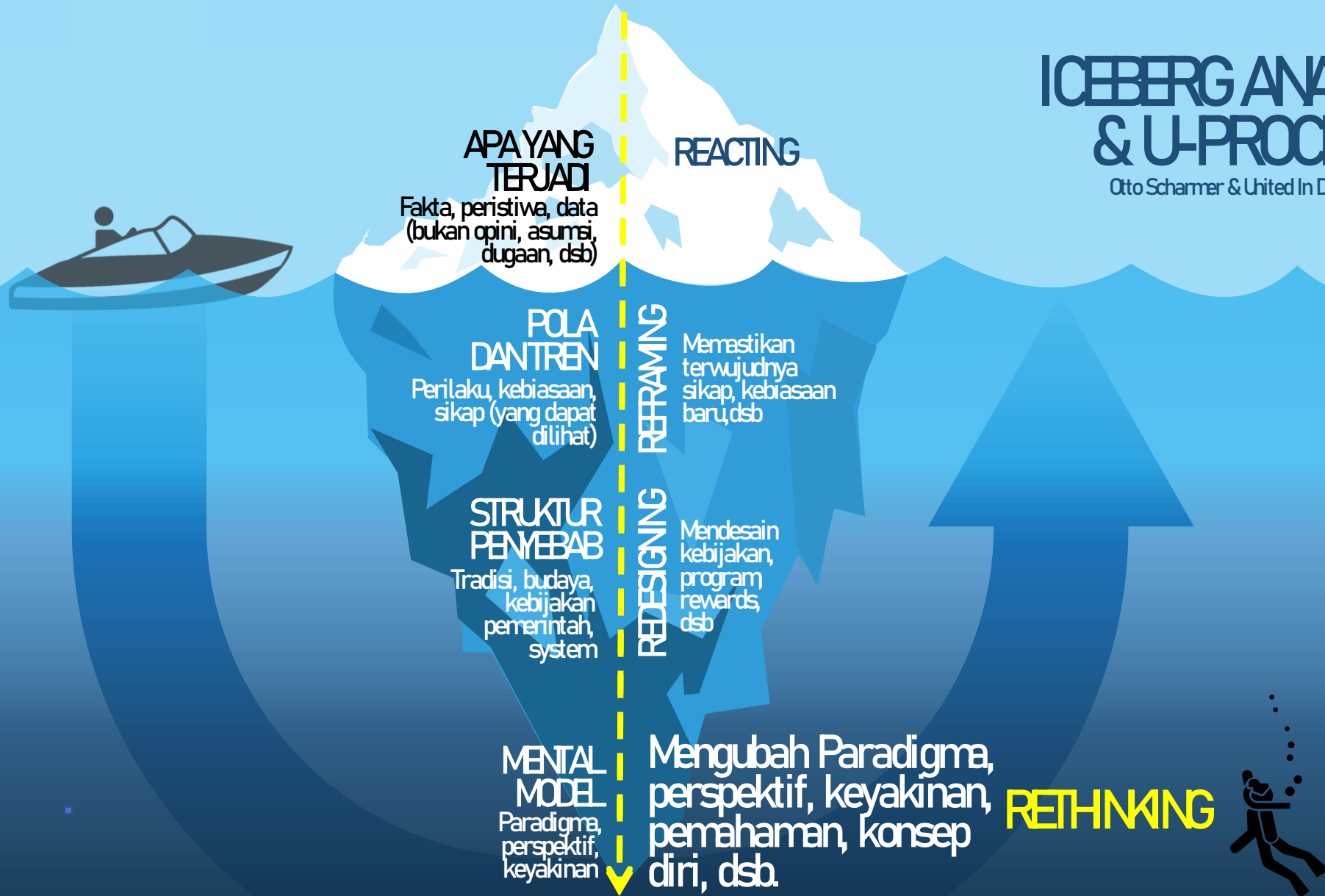
## ICEBERG ANALYSIS

Otto Scharmer & United In Diversity



# ICEBERG ANALYSIS & U-PROCESS

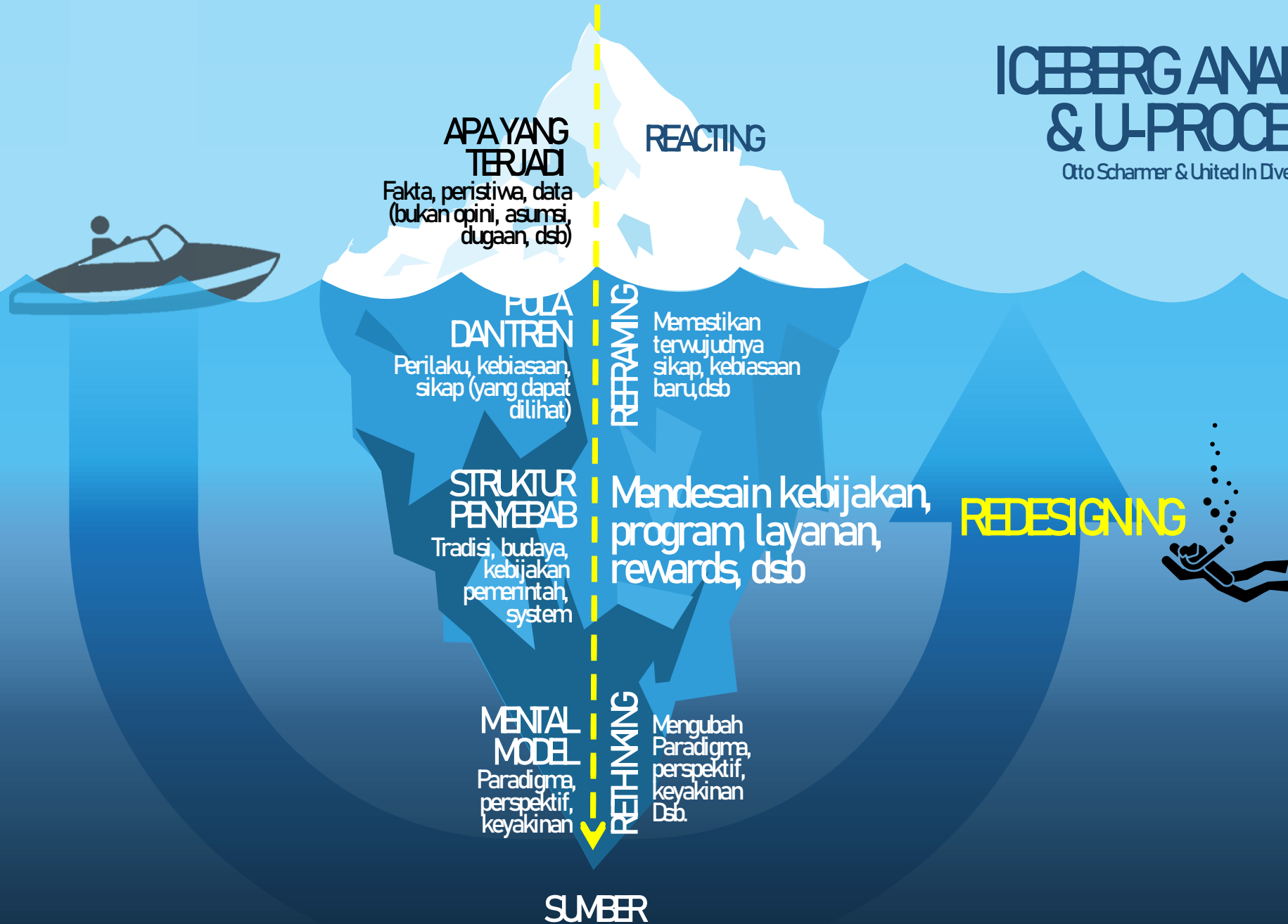
Otto Scharmer & United In Diversity



SUMBER

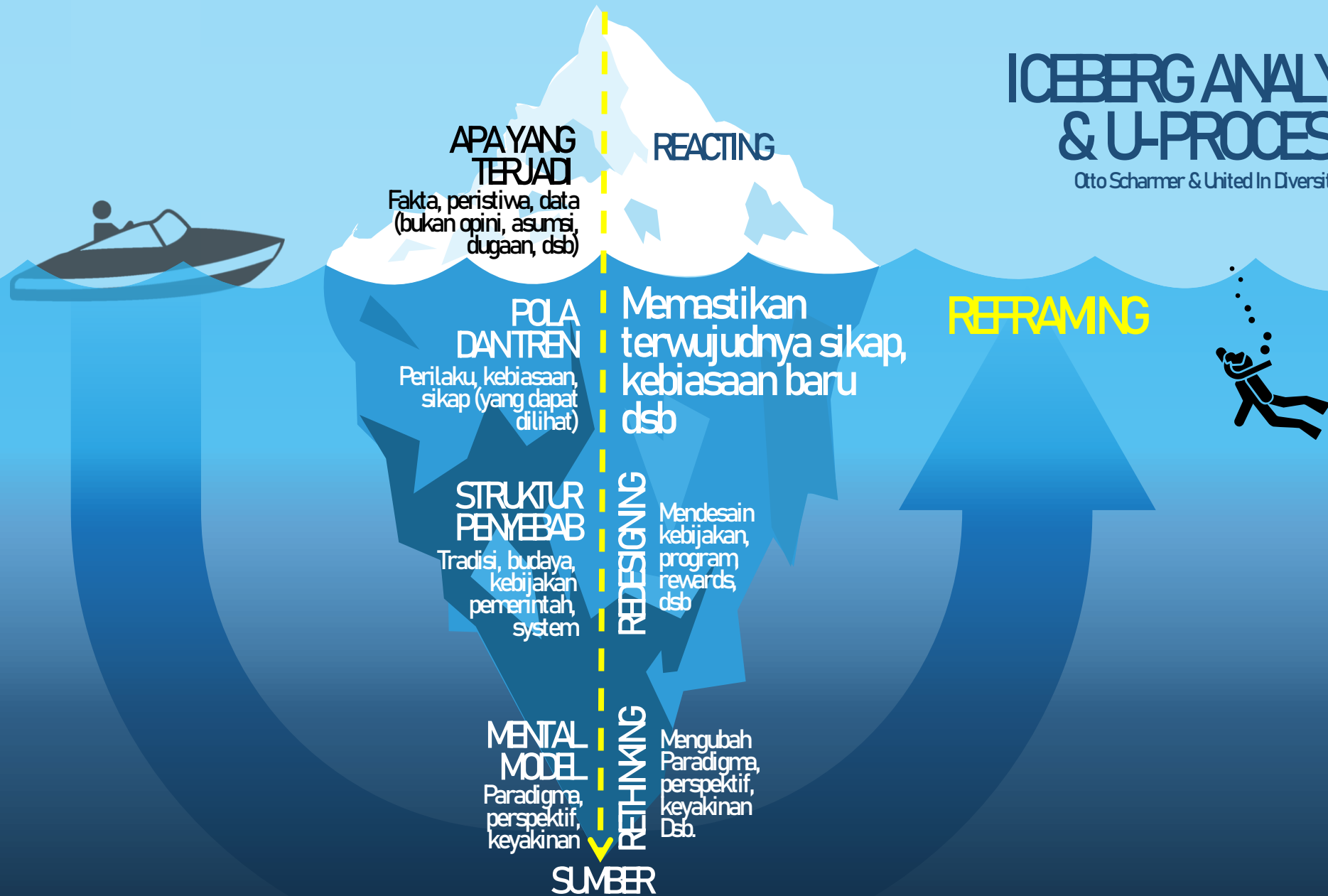
# ICEBERG ANALYSIS & U-PROCESS

Otto Scharmer & United In Diversity



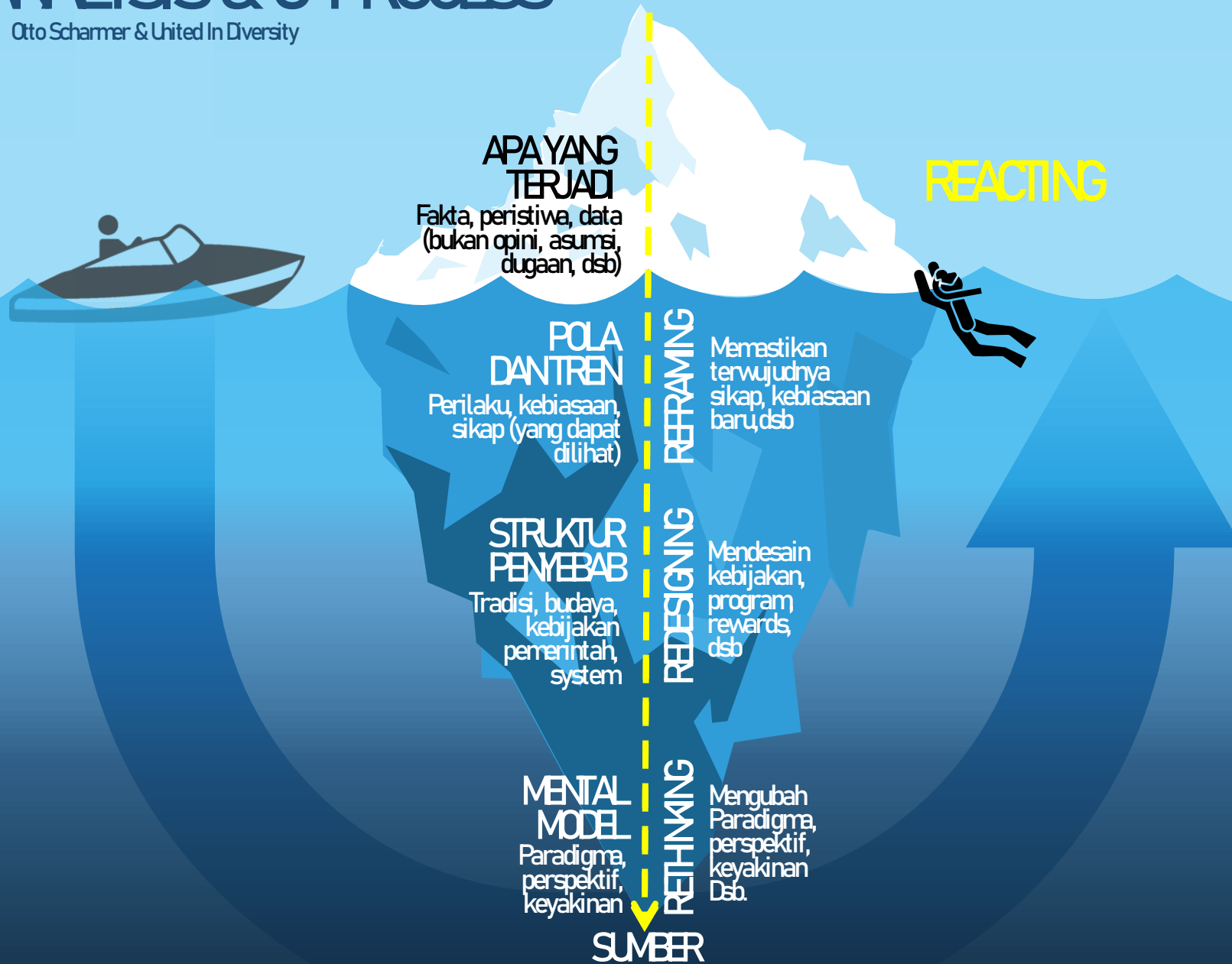
# ICEBERG ANALYSIS & U-PROCESS

Otto Scharmer & United In Diversity



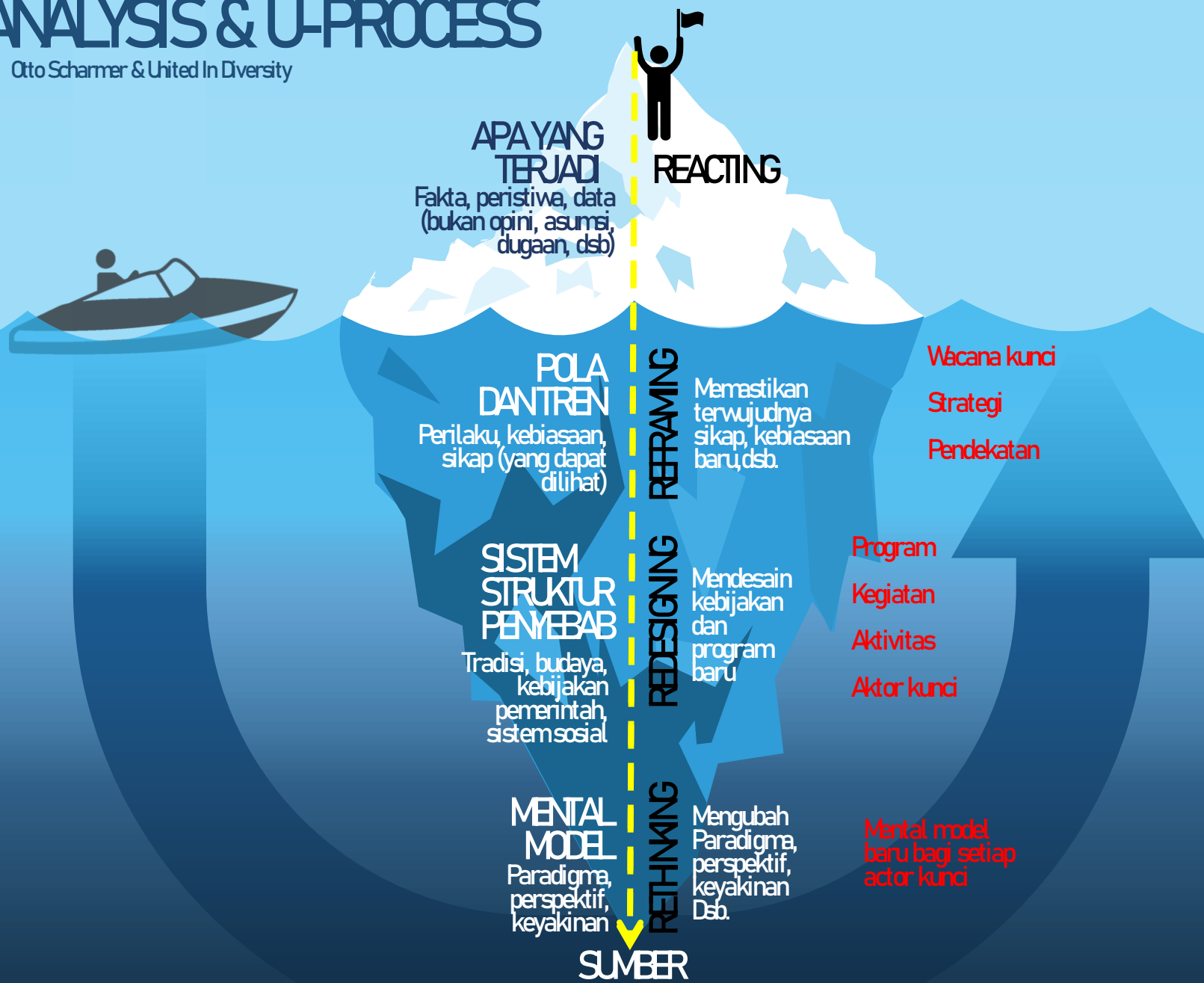
# ICEBERG ANALYSIS & U-PROCESS

Otto Scharmer & United In Diversity



# ICEBERG ANALYSIS & U-PROCESS

Otto Scharmer & United In Diversity



ada kelompok masyarakat yang beragama secara ekstrim dalam berbagai bentuk dan respon kemenag belum optimal

- trend spiritualitas
- beragama secara instan
- death of expertise : penceramah populer
- trend teknologi informasi
- trend mayoritarianisme
- munculnya kelompok yang mempromosikan praktik beragama yang ekstrim/tidak moderat

- regulasi dan program pemerintah belum responsif
- pendidikan agama kurang memperkuat keberagamaan yang moderat
- kelompok2 agama yang tidak moderat
- tokoh agama kurang mampu bersaing
- ormas agama belum responsif
- pmda mengikuti tekanan kelompok mayoritas
- APH menggunakan pendekatan harmoni sosial, bukan perlindungan hak konstitusi warga
- Media Sosial memberikan ruang untuk pesan ekstrim

### APA YANG TERJADI

akta, peristiwa, data (bukan opini, asumsi, dugaan, dsb)

### REACTING

### POLA DAN TREN

Perilaku, kebiasaan, sikap

### STRUKTUR PENYEBAB

Tradisi, budaya, kebijakan

### MENTAL MODEL

Paradigma, perspektif

### SUMBER

# ICEBERG ANALYSIS & U THEORY

- Pemerintah & Pemda :
  - keberagamaan adalah isu sensitif
  - masih banyak prioritas lain
  - takut didemo
  - mayoritarianisme
- Ekosistem pendidikan :
  - ini urusan guru agama dalam pendidikan agama
- Kelompok agama tidak moderat :
  - tugas menegaskan kepentingan agama
  - hak kami untuk beragama secara utuh, termasuk membangun sistem sesuai agama mayoritas
- Ormas agama moderat:
  - yang salah masyarakat kenapa ikut-ikutan
- Tech Companies
  - bukan salah kami kalau ada yang menggunakan platform untuk menyebarkan nilai-nilai ekstrim