

	PLANO DE GERENCIAMENTO DE CUSTOS
Objetivos	
Este documento tem como objetivo fornecer uma descrição detalhada de como os custos do projeto serão gerenciados.	
Projeto	Gestão de casos de COVID-19 e Gripe
Data Registro	06/02/2022
Responsável (da parte cliente):	marcoeugenio@recife.ifpe.edu.br
Responsável (da parte do projeto):	Maria Eduarda Falcao Feledi
Metodologia para elaboração do orçamento	
A metodologia escolhida pela equipe para a elaboração do orçamento foi a Bottom-up, que inicia sua estimativa de custo nas tarefas de cada entrega, que somadas formam o orçamento de cada entrega do projeto. Seguindo essa lógica, para encontrarmos o custo total do projeto basta somar os custos de suas entregas. Para que o orçamento definido de fato seja cumprido, a execução de tarefas é progressivamente adequada à proposta orçamental apresentada a nosso cliente, priorizando estratégias que prezam pela eficiência da equipe e respeito aos limites de tempo e custo estabelecidos.	
Processo de gerenciamento de custos	
<p>Durante o processo de gerenciamento de custos, caso uma atividade extrapole o custo estimado, é necessário notificar o gerente de projeto e os responsáveis pela atividade, para que seja possível re-estimar os custos e readequar as atividades impactadas.</p> <p>As reservas financeiras, em caso de alterações no cronograma, serão utilizadas em situações de necessidade de esforço adicional para a execução das atividades.</p> <p>A precisão do orçamento foi calculado em centenas de reais por mês.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Custos Fixos: <ul style="list-style-type: none"> - Internet R\$1.000,00 - Segurança R\$1.300,00 - Instalações R\$3.000,00 - Gasto com Pessoal <ul style="list-style-type: none"> - Gerente de TI R\$13.500,00 - Gerente de Projeto R\$ 12.500,00 - Analista de Sistemas R\$ 5.100 - Analista de Modelagem R\$ 7.500,00 - Custos Variáveis: <ul style="list-style-type: none"> - Energia R\$12.400,00 - Água R\$9.000,00 - Reservas de Contingência R\$6.530,00 - Reservas de Gerenciamento R\$6.530,00 - Reservas de alterações no escopo R\$3.265,00 - Total R\$81.625,00 	

Frequência de avaliação do orçamento		
As estimativas de custos devem ser revisadas, atualizadas e validadas durante os ciclos de entregas para refletir detalhes adicionais, quando disponíveis e as premissas tiverem sido testadas, cabendo ao gerente do projeto dar a manutenção necessária, além de disponibilizar os documentos referentes às alterações.		
Significado das reservas financeiras para o gerenciamento		
<ul style="list-style-type: none"> Reservas de contingência: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos identificados, conforme descritas no plano de gerenciamento de riscos. Reservas de Gerenciamento: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos não identificados, conforme descritas no plano de gerenciamento de riscos. Reservas para alterações no escopo: são reservas destinadas exclusivamente às alterações de escopo decorrentes de ações corretivas. 		
Priorização das mudanças no orçamento		
As atividades com maior grau de gravidade devem ser priorizadas em relação às demais, levando em consideração os níveis de gravidade e priorização dos problemas estabelecidos na matriz GUT, a fim de que os problemas com maior probabilidade de causar impactos negativos sejam resolvidos primeiro.		
Autonomias para uso das reservas financeiras		
Quem	Autonomia sobre	Até quanto
Maria Eduar...	Reservas de Contingência	05/05/22
Maria Eduar...	Reservas de Gerenciamento	05/05/22
Maria Eduar...	Reservas para alterações no escopo	05/05/22
Frequência e critérios para atualização deste plano		
A atualização desse plano de gerenciamento de orçamento deverá acontecer em cada início de um ciclo de entregas. Os critérios para essa atualização são a notificação constante, permitindo que sejam realizadas novas estimativas, priorização de atividades e execuções dentro dos prazos acordados.		
Elaborado por: Maria Eduarda Falcao Feledi Sofia Diniz Belchior Inacio da Silva		
Aprovado por: <nome e assinatura do responsável pela aprovação>		

