

## # Fiche Client pour Saint-Malo, Bretagne:

### ## 1. Récapitulative:

Voici les tableaux demandés :

Tableau 1 : Indicateurs financiers pour la collectivité locale Saint-Malo

Indicateur	Valeur pour Saint-Malo	Moyenne nationale
---   ---   ---		
Encours total budget principal (en euros et en euros par habitant)   265 000 000 € (4 300 €/habitant) - 2025   NC		
Capacité de désendettement (en années)   2,9 ans - 2025   NC		
Taux d'endettement (en %)   35% - 2025   NC		
Durée apparente de la dette (en années)   NC   <10 ans		

Tableau 2 : Indicateurs financiers pour la métropole Bretagne

Indicateur	Valeur pour la métropole Bretagne	Moyenne nationale
---   ---   ---		
Encours total budget principal (en euros et en euros par habitant)   NC   NC		
Capacité de désendettement (en années)   5x - 2022   NC		
Taux d'endettement (en %)   110%-120% - 2022   NC		
Durée apparente de la dette (en années)   NC   <10 ans		

Ces tableaux montrent que la collectivité locale de Saint-Malo a une capacité de désendettement de 2,9 ans, un taux d'endettement de 35% et une durée apparente de la dette non spécifiée pour l'année 2025. Pour la métropole de Bretagne, la capacité de

désendettement est de 5 fois les revenus, avec un taux d'endettement entre 110%

## ## 2. Présentation Générale:

### 1. Informations Générales

- Collectivité : Saint-Malo
- Habitants : Environ 48 000 malouins (2021)
- Superficie : 28,34 km<sup>2</sup>, densité : 1 638 hab./km<sup>2</sup>

### 2. Histoire et Évolution Administrative

- Réformes majeures : La ville de Saint-Malo a connu plusieurs réformes administratives au fil des siècles mentionnées dans les sources, notamment l'appel à plusieurs réformes radicales dans le cahier du Premier État de Saint-Malo en 1789.

- Dates clés : L'histoire de Saint-Malo remonte à la Protohistoire celtique, où cette région correspondait à l'ancien centre maritime des Coriosolites. La ville a été un port important sous l'influence romaine et s'est développée sous le nom de Corseul. La ville actuelle de Saint-Malo a été fondée au Moyen Âge.

### 3. Caractéristiques Clés :

- Secteurs économiques dominants : Le secteur touristique est important à Saint-Malo, notamment en raison de son patrimoine historique et maritime. Selon les chiffres publiés par la Chambre de commerce et d'industrie (CCI), sur Saint-Malo Agglomération, plus de 43% des salariés travaillent dans le domaine des services, 35% sont dans le commerce, 14% dans l'industrie et 8% dans la construction.

- Patrimoine et Culture : Saint-Malo est riche en patrimoine historique et culturel, notamment la cathédrale Saint-Samson et les malouinières. La ville accueille également de nombreux musées et centres d'interprétation. Le patrimoine culinaire de la ville est également inscrit au Patrimoine Culturel Immatériel de la France.

## ## 3. Projets Verts:

Voici le tableau structuré des projets de la collectivité de Saint-Malo, Bretagne :

Thème	Catégorie de projets	Principaux investissements en montants associés	Libellé politique publique ou budget
---   ---   ---   ---			
Énergies renouvelables   Énergies solaires			Plan pluriannuel de développement des énergies renouvelables
(2023-2027)			
500 000 €   Fiche-action 1 : des nouvelles façons de se loger plus en phase avec les modes de vie et le défi de la transition écologique LEADER 2023-2027 - GAL du Pays de Saint-Malo			
Mobilité douce   Itinéraires cyclables sécurisés, vélos connectés et partagés			Plan prostitutionnel de développement des mobilités douces (2024-2028)
300 000 €   Budget des investissements dans les infrastructures de mobilité douce (2024)			
Gestion de l'eau   Assainissement   64 000 000 €   Plan d'investissement pour améliorer le système d'assainissement et réduire les rejets polluants dans le milieu naturel			
(2024-2028)			
Transition Écologique   Développement local et transition écologique			Plan local de développement durable (2023-2027)
500 000 €   Budget des investissements dans les projets de transition écologique (2024)			

Note :

\* Le montant de 50

## ## 4. Interlocuteurs:

Voici les fiches détaillées pour chaque personne identifiée de la collectivité de Saint-Malo, en Bretagne:

### 1. Gilles Lurton - Maire de Saint-Malo et Président de Saint-Malo Agglomération

=====

=====

#### Informations Personnelles:

-----

Nom et Prénom : Gilles Lurton

Position actuelle : Maire de Saint-Malo et Président de Saint-Malo Agglomération

Date de Naissance : Non disponible

Lieu de Naissance : Non disponible

#### Formation:

-----

Diplômes et certifications obtenus : Non disponibles

#### Carrière Professionnelle:

-----

Parcours professionnel détaillé en ordre chronologique :

\* Maire de Saint-Malo et Président de Saint-Malo Agglomération depuis février 2025

\* functionalities téléphone services publics services municipaux Ville de Saint-MaloBP

210 - 35409 Saint-Malo cedex directrice DIRECTION Éducation et service intérieur

directrice Julie CLOAREC DIRECTION GÉNÉRALE DES SERVICES ville de SAINT-MALO

DIRECTEUR construire langage sauver

## Images for recapitulative



**Comment calculer son taux  
d'endettement ?**



**mes-finances.be**



**Taux  
d'endettement**







## Calcul du taux d'endettement

**TOTAL DES CHARGES MENSUELLES** **X 100**  
**REVENUS NETS**

### Le ratio du taux d'endettement

Le ratio du taux d'endettement mesure la part de l'actif (en %) qui est financé par les créanciers de l'entreprise.

Ce ratio est calculé à partir de la formule suivante :

$$(\text{Total du passif} \div \text{Total de l'actif}) \times 100$$

Manuel de gestion-réflexion / Christian Latour



A	B	C	D	E	F	G
1	<b>Calcul du taux d'endettement</b>					
2						
3						
4	Remplissez les cases bleues uniquement :					
5						
6						
7	<b>VOS REVENUS</b>		<b>VOS CHARGES</b>		<b>Actuel</b>	<b>Cible</b>
8	Vos revenus du travail	3 800	Loyer	700		
9	Vos revenus fonciers	500	Crédit immobilier	0	1 050	
10	Vos autres revenus fixes	120	Autres crédits	340	340	
11	<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>4 420</b>	<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>1 040</b>	<b>1 390</b>	
12						
13						
14						
15						



## Images for presentation\_generale



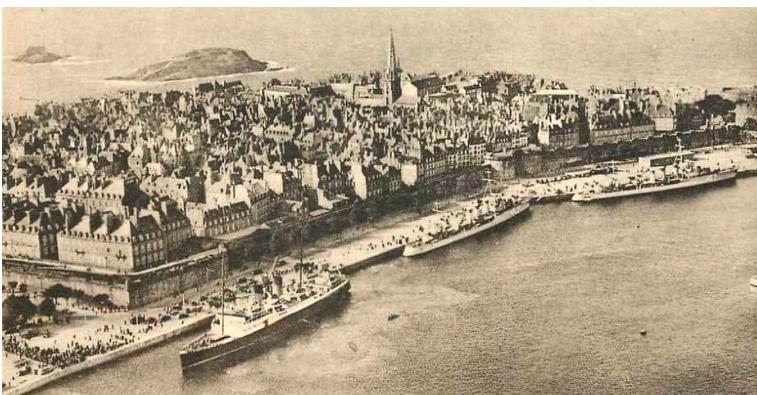
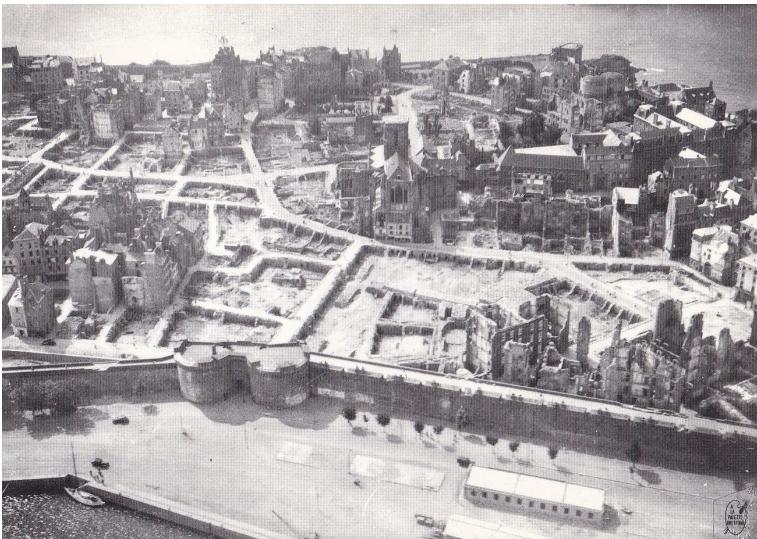
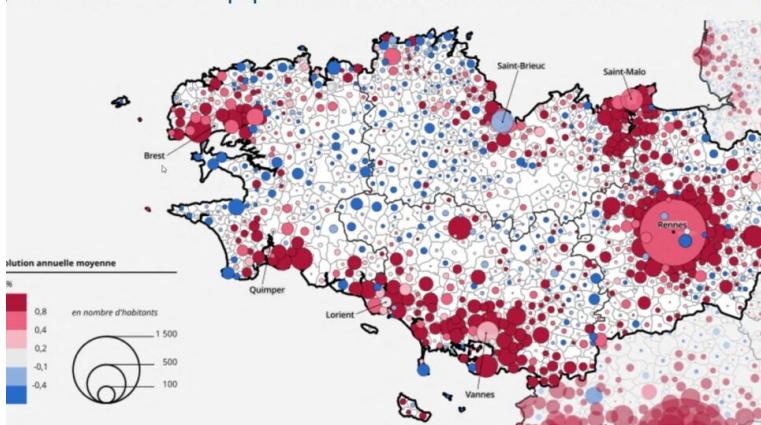
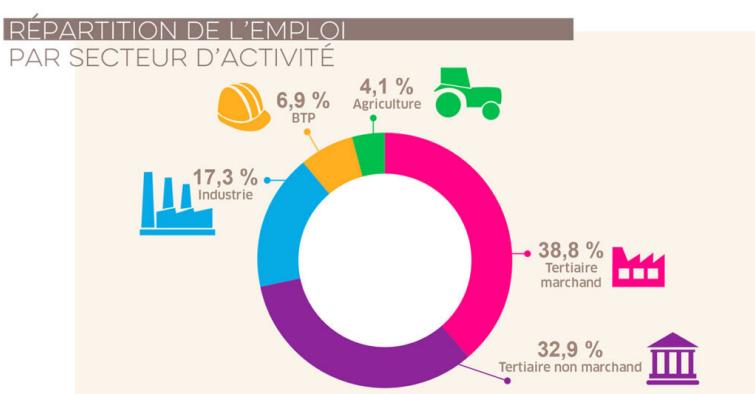




Figure 1 – Évolution de la population des communes entre 2014 et 2020 en Bretagne



Source : Insee, recensements de la population 2014 et 2020.





## LES SECTEURS ECONOMIQUES - DP3

**DEFINITION** - Les trois grands secteurs économiques

C'est l'économiste écossais Colin Clark qui a eu l'idée de définir trois secteurs économiques principaux, selon la nature de l'industrie :

• le **secteur primaire** concerne la **collecte et l'exploitation de ressources naturelles** [matériaux, énergie, et certains aliments] ;

• le **secteur secondaire** implique les **industries de transformation des matières premières** ;

• le **secteur tertiaire** regroupe les **industries du service** (essentiellement immatériels : conseil, assurance, inter-médiation, formation, études et recherche, administration, services à la personne, sécurité, nettoyage, etc.).

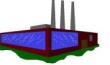
Cette classification n'est pas rigide, l'agriculture par exemple ayant été à l'origine classée comme du secteur secondaire (le cultivateur transforme des graines en produits consommables, par exemple), par opposition à la chasse et la simple cueillette.

### SECTEUR PRIMAIRE



Le secteur primaire correspond aux activités liées à l'extraction des ressources naturelles. Il comprend l'agriculture, la pêche, l'exploitation forestière et l'exploitation minière. On désigne parfois les trois dernières industries par « autres industries primaires ».

### SECTEUR SECONDAIRE



Le secteur secondaire correspond aux activités liées à la transformation des matières premières, qui sont issues du secteur primaire. Il comprend des activités aussi variées que l'industrie du bois, l'aéronautique et l'électronique, le raffinement du pétrole...

### SECTEUR TERTIAIRE



Le secteur tertiaire regroupe toutes les activités économiques qui ne font pas partie des deux autres, essentiellement des services. Par exemple, le conseil, l'assurance, l'enseignement, la grande distribution, le tourisme et les agences immobilières font partie du secteur tertiaire.

### UN SECTEUR A LA LOUPE EN 2011 : Le secteur primaire

Même si le nombre total de fermes, mais des exploitations nettement plus grandes qu'autrefois : le visage de l'agriculture française s'est profondément transformé ces dernières années. C'est ce qui ressort des données du dernier recensement agricole publié par l'Insee en 2010. Depuis 2000, le nombre d'exploitations a diminué de 26 %. Ainsi, alors qu'il y avait en 2000 590 000 exploitations, près de 1 million de personnes trouvent à l'employer, à temps plein ou partiel, dans ces dernières. À ce million de personnes il convient d'ajouter les salariés permanents et les travailleurs des entreprises de travaux agricoles et les coopératives d'utilisation de matériel en commun (Cuma), soit l'équivalent de 90 000 emplois à temps plein. Le nombre de saisonniers est stable, tandis que le besoin en matériel et en compétences s'est notablement accru, développant ainsi le recours aux travailleurs de travail agricole.

En d'autres termes, le nombre des exploitations a augmenté de 31 %, à 55 hectares. Le morcellement s'est donc réduit. Mais la « ferme France » est encore très diverse. Les petites fermes, qui ne dépassent pas 6 hectares, comptent encore pour 25 % du total, bien que ce soit clairement la catégorie la moins importante. Les fermes moyennes sont celles qui ont entre 6 et 15 hectares, détenues par des agriculteurs de moins de quarante ans. Ce sont surtout les élevages et les fermes ayant une activité mixte de polyculture-élevage, dont le nombre a diminué au profit de grands élevages. Les fermes moyennes ont mieux résisté et leur nombre a même augmenté.

**Le salariat prend de l'ampleur**  
Seules 10 % des exploitations dépassent 143 hectares. Une taille importante à l'échelle du modèle agricole français, mais très minoritaire par rapport aux grandes fermes belges, suédoises, est-allemandes, russes ou ukrainiennes, qui sont à leur tour beaucoup plus extensives.

Les formes sociétales, qui se sont nettement développées, sont l'agriculture de plusieurs manières. Non seulement elles permettent aux associés de se dégager du temps libre, mais elles ont également un rôle social important dans la transmission du métier.

Ces dernières représentent 27 % des chefs d'exploitation. Un progrès notable qui va avec la reconnaissance de l'activité féminine, sa rémunération et une retraite. Le salariat a pris une place plus importante. Ainsi 57 % du travail est effectué par des salariés permanents, extérieurs à la famille.

*Les Echos, 14/09/2011*



2025  
CALENDRIER  
CALENDAR-KALENDER

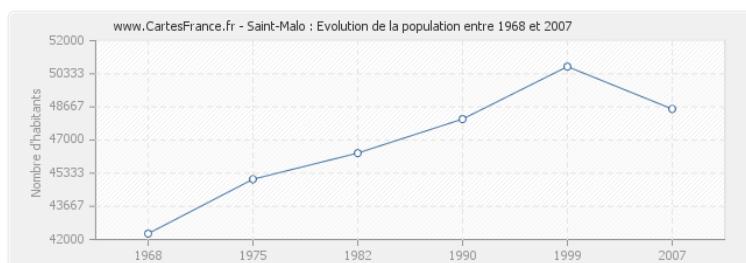
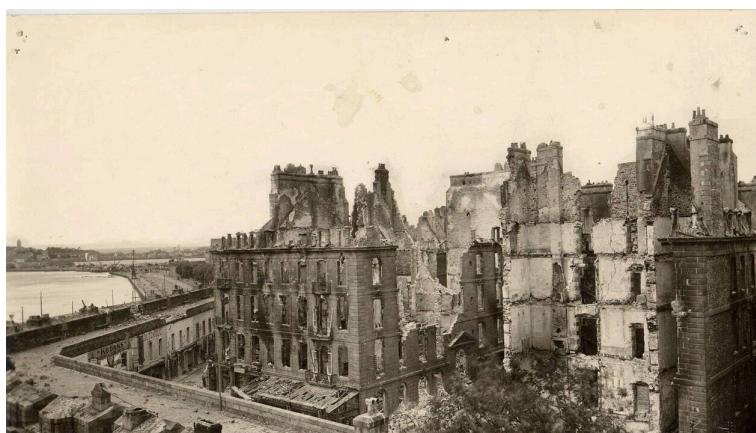
*Les sites de Bretagne*

16 mois  
de septembre 2024  
à décembre 2025



CALENDRIER DES FÊTES français et brevet

ÉDITIONS D'ART JACK







## Images for projets\_verts





# Transition écologique -PNR Rance

## Transition écologique -PNR Rance Côte d'Emeraude

Lundi 09 Septembre dès 19h45

Salle Surcouf  
Place Bouvet  
35400 Saint-Malo

Inscription obligatoire sur  
[tiny.cc/StMalo9Sept](http://tiny.cc/StMalo9Sept)  
ou par mail à  
[LaRemSaintMaloAgglo@gmail.com](mailto:LaRemSaintMaloAgglo@gmail.com)



Cassandra Metayer  
Conseillère nationale des JAM  
chargée de l'écologie



Laurence Maillet-Méhaignerie  
Députée LREM d'Ille-et-Vilaine



Thierry Barlot  
VP de la Région Bretagne, chargé de  
l'environnement, eau, biodiversité et climat



Image ID: PK9EAS  
[www.alamy.com](http://www.alamy.com)











## Images for interlocuteurs















## Links for recapitulative

<https://delib.saint-malo.fr/webdelibplus/jsp/openfile.jsp?show=1&name=Proc%C3%A8s-verbal%20du%2020/06/2024&pdf=iBZ0vzZXVsjs9EW8DKAZ7Oh5sFH0MXfJIZoaJpm8IxHiwCQe2QfDYnTjjX4nICDRqvWulvTkGGxTiu8IBkwp6%2BUPx2MT%2FbAFwsY6M6K0CQh1N36RFDDv50DRfnxAMzubLzXJVU9HQbUgVy8tLKZK5CjY7Vgb6VWQTh0RZs1wljR5Pphe%2FDCjD%2Fql8xB6zTpC6eU9mD%2BUIhQ%3D>

<https://delib.saint-malo.fr/webdelibplus/jsp/openfile.jsp?show=1&name=Proc%C3%A8s-verbal%20du%2006/04/2023&pdf=iBZ0vzZXVsjs9EW8DKAZ7Oh5sFH0MXfJIZoaJpm8IxHiwCQe2QfDYnTjjX4nICDRqvWulvTkGGxTiu8IBkwp6%2BFmMyLf3ZIZxkK3plLw4mOx8lUtrscuOhFG49qeACbNUIRNZRUYxkq0z0bTy2O3sRvGITzuRgpA28EkVsRV33c%3D>

<https://www.ccomptes.fr/sites/default/files/2023-10/BRR2023-25.pdf>

<https://www.stmalo-agglomeration.fr/app/uploads/2023/02/CP-Politique-de-la-Ville-Priorites-SMA-et-Region-Bretagne.pdf>

[https://saint-malo.maville.com/actu/actudet\\_-saint-gilles.-le-taux-d-endettement-par-habitant-a-baissé-\\_dep-5640719\\_actu.Htm](https://saint-malo.maville.com/actu/actudet_-saint-gilles.-le-taux-d-endettement-par-habitant-a-baissé-_dep-5640719_actu.Htm)

<https://www.rennesimmo9.com/simulateur-taux-endettement-en-ligne>

<https://www.bretagne.bzh/app/uploads/BP2025-cadre-comptableannexes-tampon.pdf>

<https://data.megalis.bretagne.bzh/OpenData/233500016/Budget/2025/767395/1dee32e782c634bedf030c80e16df53e51cfdd789a54b70a5b878eaa2ab0ad82.pdf>

<https://www.bretagne.bzh/app/uploads/Fitch-Region-Bretagne-French-version-2023-04-20.pdf>

<https://www.loire-atlantique.gouv.fr/contenu/telechargement/37962/255679/file/RAA%20n%C2%B0%2046%20du%2021%20juin%202019%20-%20partie1.pdf>

## **Links for presentation\_generale**

<https://www.saint-malo-tourisme.com/explorer-notre-destination/idees-sejours-carte-aux-tresors/patrioine/>

<https://www.gref-bretagne.com/ressources/portrait-economique-du-pays-de-saint-malo/>

<http://www.infobretagne.com/saint-malo-situation-veille-revolution.htm>

<https://www.stmalo-agglomeration.fr/agglo/competences/>

<https://www.insee.fr/fr/statistiques/4188373>

[https://fr.wikipedia.org/wiki/Histoire\\_de\\_Saint-Malo](https://fr.wikipedia.org/wiki/Histoire_de_Saint-Malo)

<https://www.stmalo-agglomeration.fr/vie-quotidienne/quartier-prioritaire/quest-ce-que-la-politique-de-la-ville/>

<https://plusgrandevilledefrance.com/saint-malo-13087.html>

<https://www.insee.fr/fr/statistiques/2011101?geo=COM-35288>

<https://www.saint-malo-tourisme.com/vivre-comme-chez-nous/explorations/culture-patrimoine/>

<https://fr.alphahistory.com/frenchrevolution/cahier-of-the-first-estate-saint-malo-1789/>

## **Links for projets\_verts**

[https://ec.europa.eu/regional\\_policy/projects/projects-database/regenergy-increasing-renewable-energy-use-in-north-west-europe-thanks-to-interreg\\_en](https://ec.europa.eu/regional_policy/projects/projects-database/regenergy-increasing-renewable-energy-use-in-north-west-europe-thanks-to-interreg_en)

<https://bretagnieromantique.fr/wp-content/uploads/2024/11/Responsable-de-pole-developpement-local-et-transition-ecologique.pdf>

<https://www.stmalo-agglomeration.fr/vie-quotidienne/eau-et-assainissement/assainissement-collectif/>

[https://www.bretagne.developpement-durable.gouv.fr/IMG/pdf/2024-02-23\\_-\\_webinaire\\_mar\\_-\\_pays\\_de\\_st\\_malo.pdf](https://www.bretagne.developpement-durable.gouv.fr/IMG/pdf/2024-02-23_-_webinaire_mar_-_pays_de_st_malo.pdf)

<https://www.stmalo-agglomeration.fr/app/uploads/2024/02/CP-VLS-pistes-cyclables-.pdf>

[https://actu.fr/bretagne/saint-malo\\_35288/saint-malo-agglo-64-millions-deuros-pour-reduire-au-maximum-les-rejets-polluants-en-mer\\_61242098.html](https://actu.fr/bretagne/saint-malo_35288/saint-malo-agglo-64-millions-deuros-pour-reduire-au-maximum-les-rejets-polluants-en-mer_61242098.html)

[https://www.pays-stmalo.fr/fichiers/fiches-actions\\_kNXDiF.pdf](https://www.pays-stmalo.fr/fichiers/fiches-actions_kNXDiF.pdf)

[https://www.bretagne.developpement-durable.gouv.fr/IMG/pdf/20240910\\_dossier\\_de\\_presse\\_velo\\_v2.pdf](https://www.bretagne.developpement-durable.gouv.fr/IMG/pdf/20240910_dossier_de_presse_velo_v2.pdf)

<https://www.banquedesterritoires.fr/sites/default/files/2024-03/2024-03-22+Communiqué+de+presse+rénovation+éclairage+public+Saint-Malo.pdf>

[https://ec.europa.eu/regional\\_policy/en/projects/united-kingdom/smart-energy-solutions-for-isolated-communities-in-france-and-the-uk](https://ec.europa.eu/regional_policy/en/projects/united-kingdom/smart-energy-solutions-for-isolated-communities-in-france-and-the-uk)

## **Links for interlocuteurs**

<https://www.saint-malo.fr/accueil/votre-mairie/les-services-municipaux/>

<https://fr.linkedin.com/in/sébastien-maria-480549140>

<https://www.optioncarriere.com/emploi-directeur-financier/Bretagne>

<https://fr.jobsora.com/emplois-directeur-financier-saint-malo>

<https://www.facebook.com/villedesaintmalo/videos/-bonne-année-2025-gilles-lurton-maire-de-saint-malo-et-président-de-saint-malo-a/502779832257396/>

[https://www.saint-malo.fr/mes\\_contacts/direction-generale-des-services/](https://www.saint-malo.fr/mes_contacts/direction-generale-des-services/)

<https://fr.linkedin.com/in/olivier-pernet-43458986>

<https://www.datamairie.fr/saint-malo-35288>