

Proyectos exitosos con enfoque en las personas

Fabiola Amador

Prácticas modernas para crear software con calidad y sabor #SGVirtual

Contexto – componentes de un proyecto





Líder de proyecto Scrum Master Líder técnico

¡Y las personas!

Contexto - Quiero el proyecto con gente Sr.



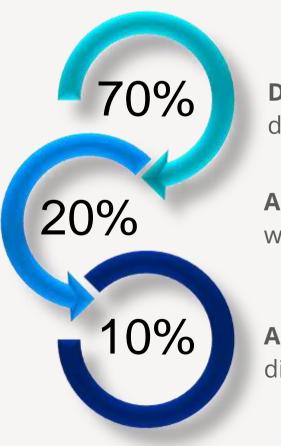
Alondra de la Parra

- +6 años de conocimiento y experiencia
- Dominan el ámbito de trabajo (front, back, análisis, testing)
- Dan guía a las personas Jr.



Sergio Pérez

Contexto - ¿Cómo aprendemos?



Doing: Ejecutando tareas a través de guía

Aprendizaje informal: Conferencias, webinars, meetups, lecturas, etc.

Aprendizaje formal: Cursos, diplomados

Líder vs. Jefe



Actitudes de un líder

- Guía
- Escucha
- Da confianza
- Motiva
- Inspira
- Cuida al equipo
- Empatía

Líder hace crecer a las personas

Un Líder nace o se desarrolla

Ambos

Las acciones hacen a un Líder

Valor = (Conocimientos + Habilidad) * Actitud

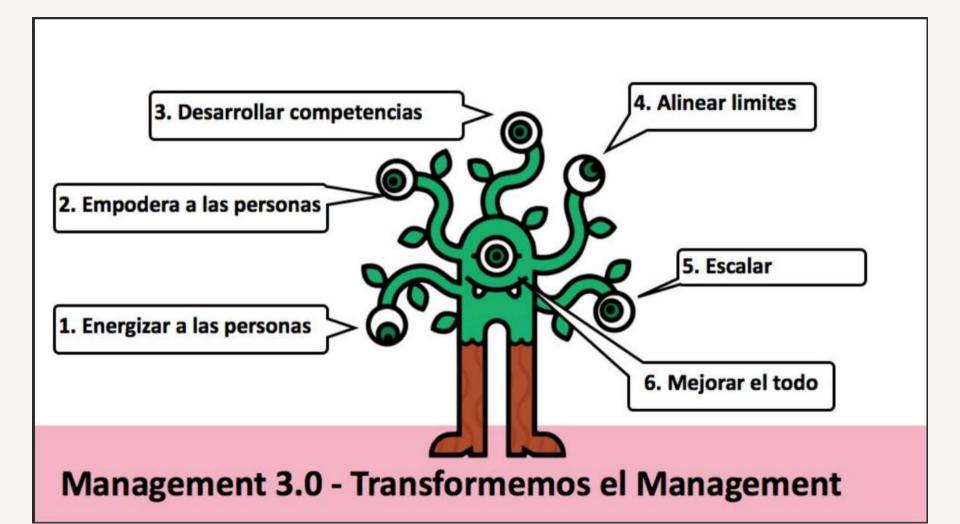
Ser Humano

1. Victor Kuppers – El valor de una persona

Principios y valores ágiles

- Los proyectos se desarrollan en torno a individuos motivados. Hay que darles el entorno y el apoyo que necesitan y confiarles la ejecución del trabajo.
- *Individuos e interacciones* por encima de procesos y herramientas.

¿Y por qué algunos proyectos dejan "heridos y muertos"?



Principios de Management 3.0



- Comprometer a las personas y sus interacciones
- 2. Mejorar el sistema
- 3. Ayudar a deleitar a los clientes
- 4. Gestionar el sistema, no a las personas
- 5. Co-crear el trabajo

Caso de estudio

Proyecto A Interno

- Equipo en diferentes localidades
- Proveedores
- Tecnología nueva
- Fecha límite

Proyecto B Externo

- Equipo cliente y proveedor
- Equipo en diferentes localidades
- Tecnología nueva
- Fecha límite

- Revisar situación del equipo.
- Validar forma de trabajo e interacciones.
- Hacer pausa para pensar.
- Reorganizar equipos.
- Darles visibilidad y obtener compromisos.
- Apoyar al equipo.
- Celebrar logros.
- Dar guía a las personas.

Herramientas Management 3.0



Moving Motivator



¡Gracias!

¿Preguntas?

El Liderazgo no se trata de estar a cargo.

El Liderazgo se trata cuidar a los que están a su cargo.

Simon Sinek

casandra1803@gmail.com





Linkedin.com/in/claudia-fabiola-amador-gomez