

27 OKTOBER 2023

# TRUK THERMOKING

BUSINESS DEVELOPMENT





# CONTENTS

- 
- Executive Summary** 01
  - Skema Bisnis** 02
  - Produk / Jasa** 03
  - Aspek Pasar** 04
  - Aspek Teknis** 05
  - Aspek Finansial** 06
  - Struktur Organisasi** 07
  - Kesimpulan** 08
  - Lampiran** 09

# EXECUTIVE SUMMARY

1

Kegiatan bisnis ini merupakan jasa ekspedisi menggunakan truk box berpendingin, target dari pemasaran jasa truk ini ialah para trader maupun distributor yang akan mengirimkan barangnya melalui jalur darat namun membutuhkan suhu ruang yang stabil dalam pengiriman barang - barangnya.

2

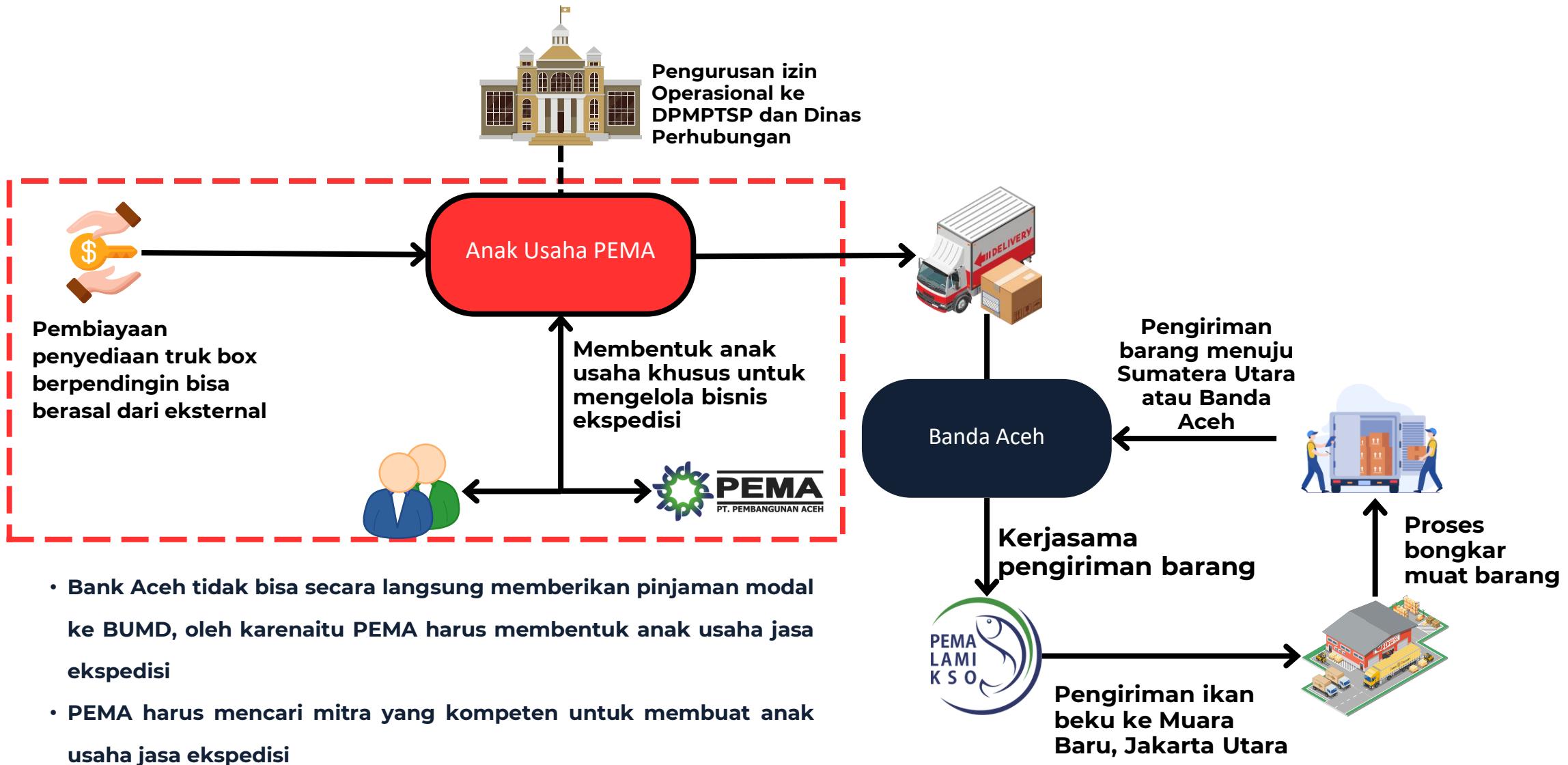
Produk utama bisnis ini adalah pengiriman barang menggunakan box pendingin yang direncanakan sebanyak 160 Ton atau 160.000 Kg per bulannya. Untuk pengirimannya dalam bisnis ini akan menggunakan 2 armada di awal mula bisnis akan dijalankan.

3

Untuk menjalankan bisnis ini dibutuhkan modal sebesar Rp 3.813.317.600 yang terdiri atas modal kerja (working capital) sebesar 538 Juta dan modal tetap (fixed capital sebesar 2,3 Miliar yang 70% nya diperoleh dari pembiayaan eksternal dengan asumsi bunga pinjaman sebesar 9% per tahun. Dari hasil perhitungan parameter kelayakan bisnis diperoleh rata-rata laba bersih pada tahun pertama sebanyak 305 Juta dengan umur proyek yang direncanakan selama 10 tahun. Sementara itu Net Present Value (NPV) Rp 2 miliar ; Internal Rate of Return (IRR) 22,5% ; Modified IRR (MIRR) 16,8% ; Profitability Index (PI) 1,53 ; Gross Profit Margin (GPM) 33,2% ; Net Profit Margin (NPM) 20,1% ; Return On Investment (ROI) 50% dan masa balik modal (Payback Period) 5,9 tahun.



# SKEMA BISNIS



# PRODUK/JASA

## Tronton Box dengan Mesin Pendingin

Kapasitas	20 Tons
Temperatur	+10 °C to –20 °C
Volume Box (M)	11.30x2.28x2.19m
Dimensi Box	56 Cbm

# LAYANAN

Melayani **Jasa Pengiriman dan Pengangkutan** berbagai macam produk fresh dan beku (chilled and frozen) seperti



Buah buahan segar



Sayuran segar



Ikan dan seafood beku



Daging ayam



Daging sapi



**Makanan olahan beku**



Ice cream



Produk susu dan olahannya



**Vaksin dan obat**

# ASPEK PASAR

## KEBUTUHAN TRUK PENDINGIN

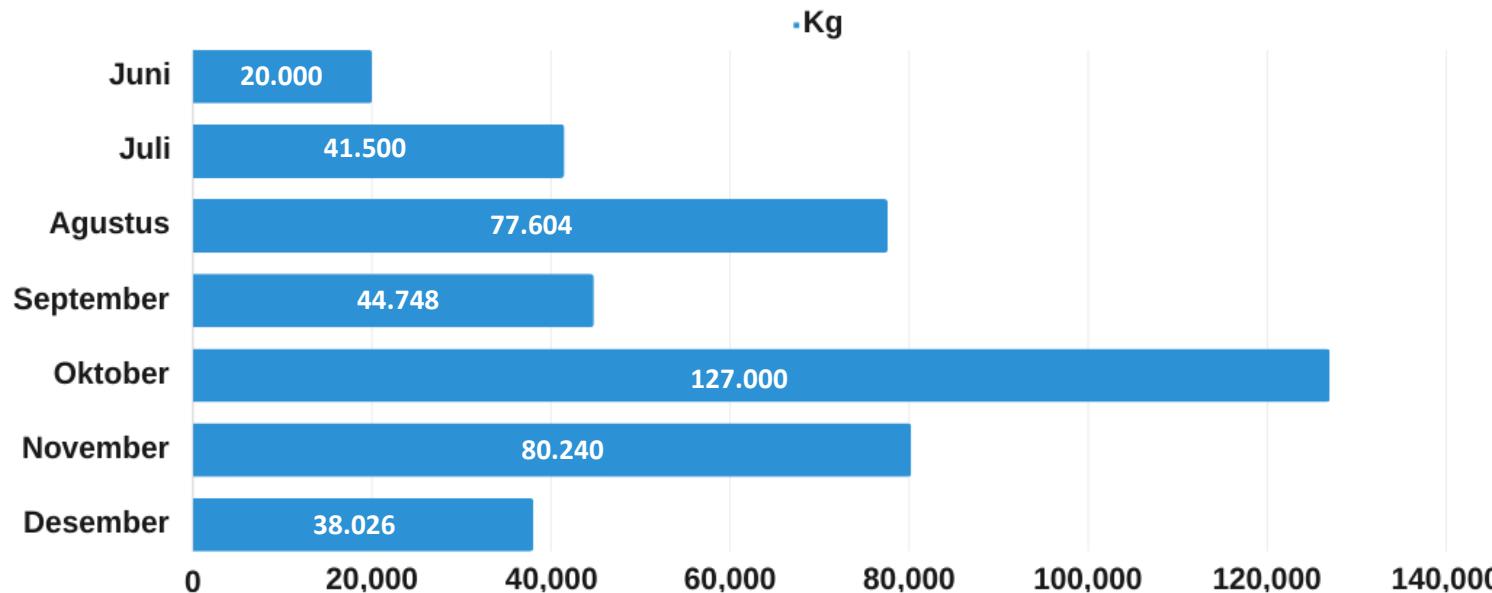
### Daftar perusahaan Cold Storage di Banda Aceh

No	Perusahaan	Kapasitas
1	PT Aceh Lampulo Jaya Bahari	200 Ton
2	CV Fishenary Indo Makmur	200 Ton
3	PT Yakin Pasifik Tuna	200 Ton
4	UD Nagata Tuna	200 Ton
5	CV Novira Abadi	200 Ton
6	Doa Si Buah Hati	200 Ton
7	Cakra Donya	200 Ton

Ikan beku yang dihasilkan di Banda Aceh sekitar 1400 ton/bulan dengan asumsi 7 perusahaan coldstorage maka dari itu dibutuhkan sekitar 35 Truk berpendingin untuk mengangkut ikan beku setiap bulannya, tetapi truk tersedia oleh perusahaan lokal hanya sekitar 5 unit.

Menurut data dari DKP hasil perikanan di Banda Aceh dan Aceh Besar sebesar 33.998 ton/per tahun, dimana sebagian ikan ini dikonsumsi di dalam Aceh dan sebagian besar dikirim ke Luar Aceh dalam bentuk Ikan Beku seperti ke Jakarta, Medan, Sibolga dan Luar Negeri

Jumlah Pengiriman PEMA - LAMI KSO Bulan Juni - Desember 2023



**PEMA-LAMI KSO** menjadi market utama sebagai pengusaha trading ikan di Aceh. Pada bulan Juni-Desember 2023, PEMA-LAMI KSO telah mengirimkan ikan beku ke Muara Baru dengan total penjualan ikan sebesar 420,5 ton dengan jumlah trip sebanyak 22 trip dan jumlah pengeluaran untuk transportasinya sebesar 814 Juta Rupiah. Jumlah ini akan terus bertambah seiring dengan penambahan modal dari PT PEMA kepada PEMA-LAMI KSO.

# Potensi Pengguna Jasa dari Jakarta ke Banda Aceh

No	Nama distributor	Alamat	Jenis Usaha
1	Istana Frozen Food	Jl. Teuku Iskandar No.8, Komp. ubulyatama, Kec. Ulee Kareng, Kota Banda Aceh	Frozen Food
2	Muntazhar Frozen Food Acen	Jl. Unmuha No.3, Lueng Bata, Kec. Lueng Bata, Kota Banda Aceh	Frozen Food
3	Fabazi Olshop & Frozen Food	Jl. Tj. Utama No.25, Ie Masen Kaye Adang, Kec. Syiah Kuala, Kota Banda Aceh	Frozen Food
4	Pasar Khalilah Frozen Food	Lambhuk, Kec. Ulee Kareng, Kota Banda Aceh, Aceh	Frozen Food
5	UD REZEKI BERSAMA FROZEN	Lambaro Skek, Kec. Kuta Alam, Kota Banda Aceh	Frozen Food

Potensi penyewaan truk box berpendingin dari distributor dan supplier frozen food, ice cream dan minuman di Banda Aceh.

Daftar perusahaan Ekspedisi Cargo yang Memerlukan Armada

JNT Cargo
JNE Cargo
Pos Indonesia
Indah Cargo

No	Nama Perusahaan	Alamat	Jenis Usaha
1	PT Charoen Pokphand Indonesia Tbk	Jl. Ancol VIII/1, Jakarta 14430	Frozen Food / Makanan Olahan
2	PT Japfa Comfeed Indonesia Tbk	Wisma Millenia Lt. 7, Jl. MT. Haryono Kav. 16 (Japfa, greenfield, best meat)	Frozen Food / Makanan Olahan
3	Citra Dimensi Arthalii	Jl. Pari Raya Block N No. 11/12, Muara Baru Ujung	Frozen Food
4	PT Boga Dimsum Indonesia	Jl. Malaka II No.58, Roa Malaka, Tambora, Jakarta Barat	Frozen Food / Ikan Olahan
5	PT Ardena Artha Mulia	Jl. Letjen Suprapto No. 121 Ruko Cempaka Indah Blok B 1/8 Cempaka Baru, Kemayoran	Frozen Food / Makanan Olahan

Produsen makanan olahan beku, seperti daging, ayam, ikan dan sayuran Beku diatas diproduksi di Jawa dan akan didistribusikan keseluruh Indonesia termasuk Banda Aceh.

## Perusahaan Eksportir Kopi

No	Eksportir Kopi
1	PT Ketaria
2	Koperasi Permata Gayo
3	Koperasi Produsen Arisarina
4	KSU. Arinagata
5	CV Sara Ate
6	PT Cahaya Komoditas Nusantara
7	PT Fajar Jeumpa
8	PT Ihtiyeri Keti Ara
9	Kopepi Ketaria
10	PT Sumatera Arabika Gayo

## Perusahaan Eksportir Kopi

No	Eksportir Kopi
1	PT Ketaria
2	Koperasi Permata Gayo
3	Koperasi Produsen Arisarina
4	KSU. Arinagata
5	CV Sara Ate
6	PT Cahaya Komoditas Nusantara
7	PT Fajar Jeumpa
8	PT Ihtiyeri Keti Ara
9	Kopepi Ketaria

Potensi produksi kopi arabika gayo pada tahun 2021 adalah 200.000 Ton, dengan melihat potensi produksi tersebut maka dibutuhkan minimal pengiriman sebanyak 10.000 trip ke medan dari Kab. Bener Meriah dan Kab. Aceh Tengah. Umlah trip tersebut berdasarkan jumlah sekali pengiriman yang dilakukan biasanya yaitu 20 Ton per trip

Sumber : <https://www.infopublik.id/kategori/cerita-khas/527323/peran-ekonomi-budidaya-kopi-arabika-gayo-dalam-percepatan-pembangunan-daerah>

# STRATEGI PEMASARAN

## Harga

Harga sewa truk box berpendingin akan mengacu pada biaya jasa yang dikeluarkan untuk operasional, Untuk harga pesaing dari Banda Aceh ke Jakarta ialah Rp 37.000.000 sedangkan menurut perhitungan PT PEMA harga yang dapat diberikan ialah Rp 36.000.000 .



## Promosi

Promosi bisa dalam bentuk:

- Discount atau potongan harga kepada penyewa dengan kategori tertentu,
- Memberikan sewa truk perbulan dengan harga yang lebih murah.



## Saluran Distribusi

- Ada beberapa saluran distribusi untuk pemasaran agar mendapatkan pelanggan atau pembeli baru seperti:
  - Membuat website atau bermitra dengan website jasa ekspedisi
  - Media social (Instagram, Facebook dan tiktok)
  - Jejaring bisnis seperti Asosiasi Truk Indonesia (APRINDO)
  - Direct Marketing



# ANALISIS KOMPETITOR

## Perusahaan Jasa Ekspedisi truk thermoking di Sumatera Utara



### Kelebihan :

- Pengiriman keseluruh Indonesia
- Memiliki armada yang lengkap dan banyak
- Bisa mengirimkan berbagai jenis barang



### Kelebihan :

- Fasilitas layanan lengkap
- Tarif lebih Murah
- Pengiriman tepat waktu
- Layanan call center aktif
- Mendapatkan asuransi



### Kelebihan :

- Jenis truk lengkap
- Mendapatkan asuransi barang
- Memiliki armada yang banyak dan
- Adanya sewa truk bulanan



### Kelebihan :

- Jenis truk lengkap
- Mendapatkan asuransi barang
- Memiliki armada yang banyak

### Kekurangan :

Seluruh perusahaan tersebut di atas tidak memiliki kantor di Aceh, dan untuk segi pemasarannya perusahaan tersebut hanya menempatkan agennya di Aceh.



# ASPEK TEKNIS ( TRUK )



HINO FL 260 JW

VS



ISUZU GIGA FVM

VS



MITSUBISHI FUSO FIGHTER  
X FN 61 FL

## BERIKUT SPESIFIKASI Sasis TRUK YANG AKAN DIGUNAKAN SEBAGAI BERIKUT

Jenis Truk	:	<u>Hino FL 260 JW</u>	<u>Isuzu GIGA FVM</u>	<u>Mitsubishi Fuso Fighter X FN 61 FL</u>
Tenaga Mesin	:	265 PS	245 PS	270 PS
Kekuatan Tanjak	:	26 tan %	26 tan %	46.5 tan %
Dimensi Kendaraan	:	11.950 x 2.490 x 2.770	11.945 x 2.485 x 2.965	11.925 x 2.492 x 2.720
Kapasitas Angkut	:	20 Ton	20 Ton	20 Ton
Tonase Kotor	:	26 Ton	26 Ton	26 Ton
Tonase Bersih	:	7,4 Ton	7,35 Ton	7,45 Ton
Harga	:	1.1 Miliar	1 Miliar	1,2 Miliar

Dari ketiga spesifikasi truk tersebut, tim merekomendasikan untuk menggunakan sasis Hino FL 260 JW, hal ini dikarenakan rute yang akan dilalui ialah jalur tol

# ASPEK TEKNIS ( MESIN & BOX PENDINGIN )

## SPESIFIKASI MESIN PENDINGIN



Merek Thermo	: Thermoking T-1000 R
Kapasitas Refrigeration	:
Kapasitas dengan mesin mobil 0°C	: 10.000 W
Kapasitas dengan mesin mobil -20°C	: 5.400 W
Kapasitas tanpa mesin mobil 0°C	: 7.100 W
Kapasitas tanpa mesin mobil -20°C	: 4.100 W
Kompressor	: X426 CS
Kontrol Suhu	: -30°C s/d 30°C
Harga ( non PPN)	: Rp. 350.000.000

**VS**



Merek Thermo	: Hwa Sung HT 70 Dwas Mega F
Kapasitas Refrigeration	:
Kapasitas dengan mesin mobil 0°C	: 9.528 W
Kapasitas dengan mesin mobil -20°C	: 7.321 W
Kapasitas tanpa mesin mobil 0°C	: 7.345 W
Kapasitas tanpa mesin mobil -20°C	: 5.861 W
Kompressor	: BOCK 470 TK
Kontrol Suhu	: -20°C s/d 10°C
Harga ( non PPN)	: Rp 250.000.000

Dari kedua spesifikasi Mesin pendingin yang berada di atas kami menyimpulkan mesin pendingin yang akan di pasangkan pada sasis Hino FL 260 JN ialah Thermoking T-1000 R, hal ini juga dikarenakan, untuk memastikan suhu dari barang yang di bawa akan lebih bermacam ragam dikarenakan pengaturan suhunya dimulai dari -30°C sampai 30°C.

## SPESIFIKASI BOX PENDINGIN



### Spesifikasi Box Pendingin

Panjang	:	9.7 Meter
Lebar	:	2.5 Meter
Tinggi	:	2.5 Meter
Bahan Box Pendingin	:	Fiberglass & Lantai papan Coating Polos
Muatan	:	20 Ton
Harga	:	260 Jt (Taksir)

# KEGIATAN OPERASIONAL

## Proses kegiatan

Proses kegiatan truk ekspedisi menggunakan box pendingin bertujuan untuk menjaga mutu atau kualitas barang yang dibawa (memperlambat pembusukan) agar tetap baik hingga barang tersebut sampai di tempat tujuan. Beberapa hal yang menjadi prioritas pelayanan yaitu:



### • Pengaturan Suhu

Pengaturan suhu adalah aspek kunci dalam penanganan ekspedisi truk box berpendingin, terutama ketika Anda mengangkut kargo yang memerlukan suhu yang terjaga dengan baik. Suhu yang tepat harus dipertahankan untuk menjaga kualitas dan keselamatan kargo yang diangkut.

- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 



### • Ketepatan Waktu Perjalanan

Dalam bisnis truk Truk box pendingin dibutuhkan ketepatan waktu pengantaran agar barang yang dikirimkan dapat terjaga kualitasnya, sehingga diperlukan pemilihan rute akan berpengaruh terhadap ketepatan waktu untuk sampai ke tempat tujuan dengan cepat dan selamat, dengan waktu perjalanan yang cepat dan rute yang terbaik akan mengurangi biaya operasional.

# ASPEK FINANSIAL

## Target Pasar



## Asumsi Perhitungan Loan Saat ini

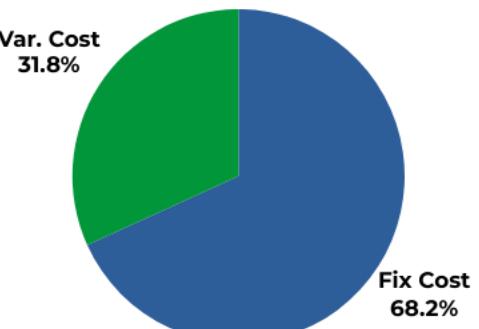
### Parameter Pembiayaan Eksternal

Harga Kendaraan	Rp 3.276.168.000
Down Payment (30%)	Rp 982.850.400
Investasi PT PEMA	
Plafon Pembiayaan (70%) Pihak ke 3	Rp 2.293.317.600
Interest Rate	9% (BPRS Mustaqim)
Tenor Pembiayaan	60 Bulan

## Asumsi Kelayakan Bisnis

Jumlah Truk	2 Unit
Jumlah Trip per Bulan	8 Trip / Bulan
Volume Pengiriman / Trip	40 Ton / Trip
Jarak BTJ-JKT	2.493 Km / Trip
Harga / Kg	Rp 1.800 / kg
Umur Bisnis	10 Tahun
Inflasi	2 % per tahun

## Beban Bisnis Truk Box Berpendingin



## Hasil Studi Kelayakan Bisnis Truk Box Berpendingin

Parameter	Satuan	Pembiayaan Internal (RKAP PT PEMA)	Pembiayaan Eksternal (Leasing) 8% Flat	Pembiayaan Eksternal (BPRS Mustaqim) 9% Flat	Pembiayaan Eksternal (Bank Aceh) 12,5% Anuitas	Layak atau tidak layak	Kriteria Kelayakan
Net Present Value, NPV	Rp	2.674.321.882	2.085.718.836	2.009.948.906	2.116.509.933	Layak	Lebih besar dari 0 (> 0).
Internal Rate of Return, IRR	%	26,4	22,9	22,5	22,9	Layak	Lebih besar dari biaya modal (> cost of capital) atau suku bunga deposito.
Modified Internal rate of return, MIRR	%	18,1	17	16,8	17,1	Layak	Lebih besar dari biaya modal (> cost of capital) atau suku bunga deposito.
Profitability Index, PI	-	1,70	1,55	1,53	1,56	Layak	Lebih besar dari 1 (> 1).
Payback Period, PBT	tahun	5,8	5,7	5,9	5,7	Layak	Dalam masa umur komersial bisnis.
Marjin laba kotor (GPM)	%	33,2	33,2	33,2	33,2	-	-
Marjin laba bersih (NPM)	%	22,5	20,4	20,1	20,6	-	-
ROI	%	22,4	50,7	50	51,4	-	-

# SENSITIVITAS ANALISIS

## SENSITIFITAS ANTARA HARGA PENGIRIMAN BARANG DENGAN JUMLAH TRIP

### Tahun 1 dengan SG&A Maksimum (Skema Pembiayaan RKAP) – Skema 1

Price & Trip per truck											
Harga/ Kg	Price per Trip	48	56	58	60	64	72	80	88	96	
2000	489.084.876	37.000.000	167.112.438	235.014.511	251.990.029	268.965.547	302.916.584	370.818.657	438.720.730	506.622.803	574.524.876
1900		36.500.000	145.752.438	210.094.511	226.180.029	242.265.547	274.436.584	338.778.657	403.120.730	467.462.803	531.804.876
1800	36.000.000		124.392.438	185.174.511	200.370.029	215.565.547	245.956.584	306.738.657	367.520.730	428.302.803	489.084.876
1700		35.500.000	103.032.438	160.254.511	174.560.029	188.865.547	217.476.584	274.698.657	331.920.730	389.142.803	446.364.876
1600	35.000.000		81.672.438	135.334.511	148.750.029	162.165.547	188.996.584	242.658.657	296.320.730	349.982.803	403.644.876

### Tahun 1 dengan SG&A Maksimum (Skema Pembiayaan Leasing 8%) – Skema 1

Price & Trip per Year											
Harga/ Kg	Price per Trip	296.642.767	48	56	58	60	64	72	80	88	96
2000		37.000.000	- 28.460.304	42.572.402	59.547.921	76.523.439	110.474.475	178.376.548	246.278.621	314.180.694	382.082.767
1900	36.500.000		- 52.460.304	17.652.402	33.737.921	49.823.439	81.994.475	146.336.548	210.678.621	275.020.694	339.362.767
1800	36.000.000		- 76.460.304	- 8.165.840	7.927.921	23.123.439	53.514.475	114.296.548	175.078.621	235.860.694	296.642.767
1700		35.500.000	- 100.460.304	- 36.165.840	- 20.092.224	- 4.018.608	25.034.475	82.256.548	139.478.621	196.700.694	253.922.767
1600	35.000.000		- 124.460.304	- 64.165.840	- 49.092.224	- 34.018.608	- 3.871.376	50.216.548	103.878.621	157.540.694	211.202.767

### Tahun 1 dengan SG&A Minimum (Skema Pembiayaan RKAP) – Skema 2

Price & Trip per truck											
Harga/ Kg	Price per Trip	650.174.876	48	56	58	60	64	72	80	88	96
2000		37.000.000	328.202.438	396.104.511	413.080.029	430.055.547	464.006.584	531.908.657	599.810.730	667.712.803	735.614.876
1900	36.500.000		306.842.438	371.184.511	387.270.029	403.355.547	435.526.584	499.868.657	564.210.730	628.552.803	692.894.876
1800	36.000.000		285.482.438	346.264.511	361.460.029	376.655.547	407.046.584	467.828.657	528.610.730	589.392.803	650.174.876
1700		35.500.000	264.122.438	321.344.511	335.650.029	349.955.547	378.566.584	435.788.657	493.010.730	550.232.803	607.454.876
1600	35.000.000		242.762.438	296.424.511	309.840.029	323.255.547	350.086.584	403.748.657	457.410.730	511.072.803	564.734.876

### Tahun 1 dengan SG&A Minimum (Skema Pembiayaan Leasing 8%) - Skema 2

Price & Trip per Year											
Harga/ Kg	Price per Trip	457.732.767	48	56	58	60	64	72	80	88	96
2000		37.000.000	135.760.329	203.662.402	220.637.921	237.613.439	271.564.475	339.466.548	407.368.621	475.270.694	543.172.767
1900	36.500.000		114.400.329	178.742.402	194.827.921	210.913.439	243.084.475	307.426.548	371.768.621	436.110.694	500.452.767
1800	36.000.000		93.040.329	153.822.402	169.017.921	184.213.439	214.604.475	275.386.548	336.168.621	396.950.694	457.732.767
1700		35.500.000	71.680.329	128.902.402	143.207.921	157.513.439	186.124.475	243.346.548	300.568.621	357.790.694	415.012.767
1600	35.000.000		50.320.329	103.982.402	117.397.921	130.813.439	157.644.475	211.306.548	264.968.621	318.630.694	372.292.767

### Tahun 2 (Skema Pembiayaan RKAP)

Price & Trip per truck											
Harga/ Kg	Price per Trip	798.548.584	48	56	58	60	64	72	80	88	96
2000		37.000.000	319.441.292	413.532.507	437.055.311	460.578.115	507.623.723	601.714.938	695.806.153	789.897.369	883.988.584
1900	36.500.000		298.081.292	388.612.507	411.245.311	433.878.115	479.143.723	569.674.938	660.206.153	750.737.369	841.268.584
1800	36.000.000		276.721.292	363.692.507	385.435.311	407.178.115	450.663.723	537.634.938	624.606.153	711.577.369	798.548.584
1700		35.500.000	255.361.292	338.772.507	359.625.311	380.478.115	422.183.723	505.594.938	589.006.153	672.417.369	755.828.584
1600	35.000.000		234.001.292	313.852.507	333.815.311	353.778.115	393.703.723	473.554.938	553.406.153	633.257.369	713.108.584

### Tahun 2 (Skema Pembiayaan Leasing 8%)

Price & Trip per Year											
Harga/ Kg	Price per Trip	635.264.371	48	56	58	60	64	72	80	88	96
2000		37.000.000	156.157.079	250.248.294	273.771.098	297.293.902	344.339.510	438.430.725	532.521.940	626.613.156	720.704.371
1900	36.500.000		134.797.079	225.328.294	247.961.098	270.593.902	315.859.510	406.390.725	496.921.940	587.453.156	677.984.371
1800	36.000.000		113.437.079	200.408.294	222.151.098	243.893.902	287.379.510	374.350.725	461.321.940	548.293.156	635.264.371
1700		35.500.000	92.077.079	175.488.294	196.341.098	217.193.902	258.899.510	342.310.725	425.721.940	509.133.156	592.544.371
1600	35.000.000		70.717.079	150.568.294	170.531.098	190.493.902	230.419.510	310.270.725	390.121.940	469.973.156	549.824.371

# SENSITIVITAS ANALISIS

## SENSITIFITAS ANTARA HARGA PENGIRIMAN BARANG DENGAN JUMLAH TRIP

Tahun 1 dengan SG&A Maksimum (Skema Pembiayaan BPRS 9%) – Skema 1

		Price & Trip per Year									
Harga/ Kg	Price per Trip	276.232.241	48	56	58	60	64	72	80	88	96
2000		37.000.000	- 51.393.480	22.161.876	39.137.394	56.112.912	90.063.949	157.966.022	225.868.095	293.770.168	361.672.241
1900		36.500.000	- 75.393.480	- 3.099.016	13.327.394	29.412.912	61.583.949	125.926.022	190.268.095	254.610.168	318.952.241
1800		36.000.000	- 99.393.480	- 31.099.016	- 14.025.400	2.712.912	33.103.949	93.886.022	154.668.095	215.450.168	276.232.241
1700		35.500.000	- 123.393.480	- 59.099.016	- 43.025.400	- 26.951.784	4.623.949	61.846.022	119.068.095	176.290.168	233.512.241
1600		35.000.000	- 147.393.480	- 87.099.016	- 72.025.400	- 56.951.784	- 26.804.552	29.806.022	83.468.095	137.130.168	190.792.241

Tahun 1 dengan SG&A Maksimum (Skema Pembiayaan BAS 12,5 %) - Skema 1

		Price & Trip per Year									
Harga/ Kg	Price per Trip	222.350.789	48	56	58	60	64	72	80	88	96
2000		37.000.000	- 111.934.437	- 35.639.973	- 16.566.357	2.231.461	36.182.497	104.084.570	171.986.643	239.888.716	307.790.789
1900		36.500.000	- 135.934.437	- 63.639.973	- 45.566.357	- 27.492.741	7.702.497	72.044.570	136.386.643	200.728.716	265.070.789
1800		36.000.000	- 159.934.437	- 91.639.973	- 74.566.357	- 57.492.741	- 23.345.509	40.004.570	100.786.643	161.568.716	222.350.789
1700		35.500.000	- 183.934.437	- 119.639.973	- 103.566.357	- 87.492.741	- 55.345.509	7.964.570	65.186.643	122.408.716	179.630.789
1600		35.000.000	- 207.934.437	- 147.639.973	- 132.566.357	- 117.492.741	- 87.345.509	- 27.051.045	29.586.643	83.248.716	136.910.789

Tahun 1 dengan SG&A Minimum (Skema Pembiayaan BPRS 9%) – Skema 2

		Price & Trip per Year									
Harga/ Kg	Price per Trip	437.322.241	48	56	58	60	64	72	80	88	96
2000		37.000.000	115.349.803	183.251.876	200.227.394	217.202.912	251.153.949	319.056.022	386.958.095	454.860.168	522.762.241
1900		36.500.000	93.989.803	158.331.876	174.417.394	190.502.912	222.673.949	287.016.022	351.358.095	415.700.168	480.042.241
1800		36.000.000	72.629.803	133.411.876	148.607.394	163.802.912	194.193.949	254.976.022	315.758.095	376.540.168	437.322.241
1700		35.500.000	51.269.803	108.491.876	122.797.394	137.102.912	165.713.949	222.936.022	280.158.095	337.380.168	394.602.241
1600		35.000.000	29.909.803	83.571.876	96.987.394	110.402.912	137.233.949	190.896.022	244.558.095	298.220.168	351.882.241

Tahun 1 dengan SG&A Minimum (Skema Pembiayaan BAS 12,5%) – Skema 2

		Price & Trip per Year									
Harga/ Kg	Price per Trip	383.440.789	48	56	58	60	64	72	80	88	96
2000		37.000.000	61.468.351	129.370.424	146.345.943	163.321.461	197.272.497	265.174.570	333.076.643	400.978.716	468.880.789
1900		36.500.000	40.108.351	104.450.424	120.535.943	136.621.461	168.792.497	233.134.570	297.476.643	361.818.716	426.160.789
1800		36.000.000	18.748.351	79.530.424	94.725.943	109.921.461	140.312.497	201.094.570	261.876.643	322.658.716	383.440.789
1700		35.500.000	- 2.934.437	54.610.424	68.915.943	83.221.461	111.832.497	169.054.570	226.276.643	283.498.716	340.720.789
1600		35.000.000	- 26.934.437	29.690.424	43.105.943	56.521.461	83.352.497	137.014.570	190.676.643	244.338.716	298.000.789

Tahun 2 (Skema Pembiayaan BPRS 9%)

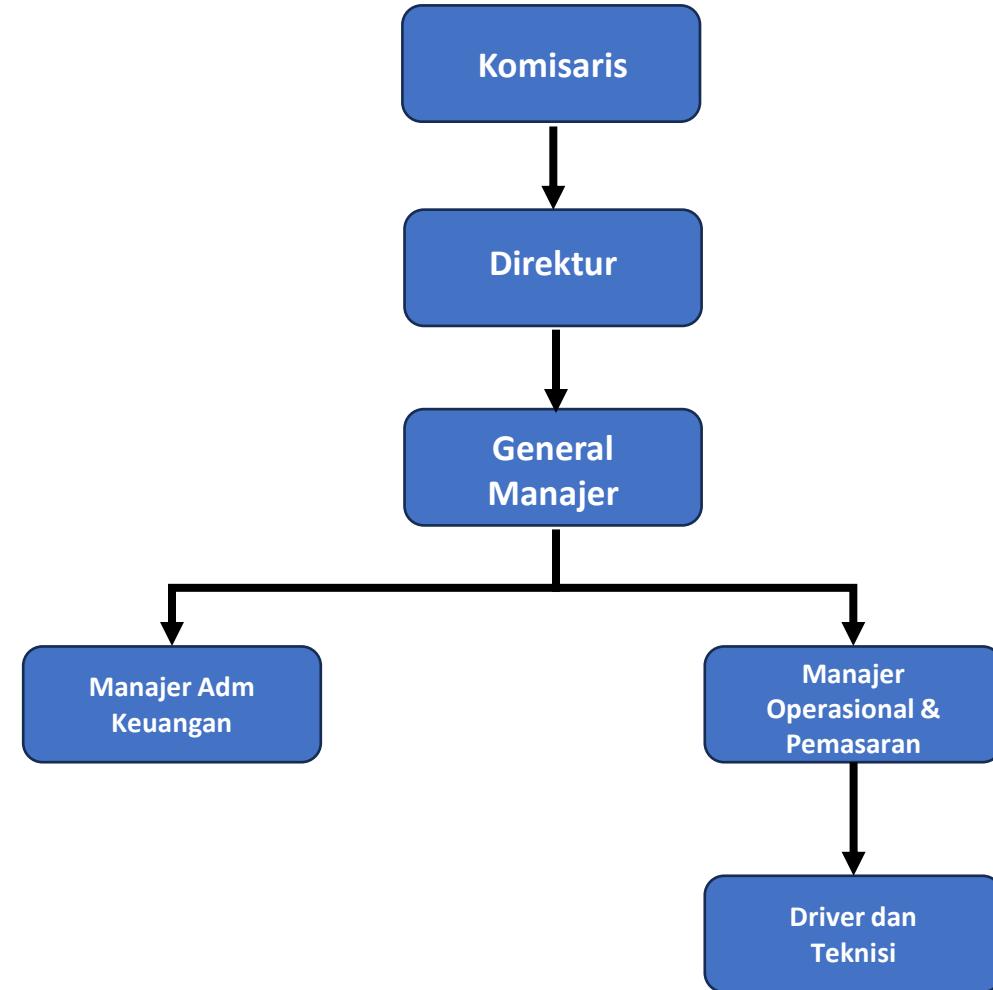
		Price & Trip per Year									
Harga/ Kg	Price per Trip	614.853.844	48	56	58	60	64	72	80	88	96
2000		37.000.000	135.746.552	229.837.768	253.360.571	276.883.375	323.928.983	418.020.198	512.111.414	606.202.629	700.293.844
1900		36.500.000	114.386.552	204.917.768	227.550.571	250.183.375	295.448.983	385.980.198	476.511.414	567.042.629	657.573.844
1800		36.000.000	93.026.552	179.997.768	201.740.571	223.483.375	266.968.983	353.940.198	440.911.414	527.882.629	614.853.844
1700		35.500.000	71.666.552	155.077.768	175.930.571	196.783.375	238.488.983	321.900.198	405.311.414	488.722.629	572.133.844
1600		35.000.000	50.306.552	130.157.768	150.120.571	170.083.375	210.008.983	289.860.198	369.711.414	449.562.629	529.413.844

Tahun 2 (Skema Pembiayaan BAS 12,5%)

		Price & Trip per Year									
Harga/ Kg	Price per Trip	602.479.200	48	56	58	60	64	72	80	88	96
2000		37.000.000	123.371.908	217.463.123	240.985.927	264.508.731	311.554.338	405.645.554	499.736.769	593.827.984	687.919.200
1900		36.500.000	102.011.908	192.543.123	215.175.927	237.808.731	283.074.338	373.605.554	464.136.769	554.667.984	645.199.200
1800		36.000.000	80.651.908	167.623.123	189.365.927	211.108.731	254.594.338	341.565.554	428.536.769	515.507.984	602.479.200
1700		35.500.000	59.291.908	142.703.123	163.555.927	184.408.731	226.114.338	309.525.554	392.936.769	476.347.984	559.759.200
1600		35.000.000	37.931.908	117.783.123	137.745.927	157.708.731	197.634.338	277.485.554	357.336.769	437.187.984	517.039.200

# STRUKTUR ORGANISASI

Jabatan	Jumlah
Komisaris	1 Orang
Direktur	1 Orang
General Manajer	1 Orang
Manajer Adm & Keu	1 Orang
Manajer Opr & Pemasaran	1 Orang
Driver & Teknisi	2 Orang



# KESIMPULAN



- Bisnis truk box pendingin ini akan dijalankan dengan skema Joint Venture, dimana nantinya anak usaha yang akan dibentuk akan mengajukan pembiayaan kepada pihak Leasing sebanyak 70% dari total kebutuhan keseluruhan modal.
  - Target pengiriman barang perbulannya sebanyak 160 Ton dengan menggunakan 2 unit armada truk, dan untuk harga tarif jasanya ialah sebesar Rp. 1.800 / Kg dengan muatan per tripnya sebanyak 20 ton/truk.
  - Bedasarkan hasil dari Analisa Sensitivitas minimal pengiriman barang per tahunnya sebesar 60 trip dengan harga pengiriman barang Rp 1.800 / Kg akan menghasilkan laba bersih sebesar Rp. 5.170.807 sedangkan jika pengiriman barang maksimal setiap tahunnya sebesar 96 trip dengan harga pengiriman barang Rp 1.800 / Kg akan menghasilkan Laba sebesar Rp 278.690.136 pada tahun pertama, sedangkan untuk tahun selanjutnya laba bersih yang dihasilkan akan terus meningkat dari tahun sebelumnya.
  - Berdasarkan asumsi perhitungan yang dilakukan dan jumlah pendapatan dari jasa pengangkutan diperoleh hasil perhitungan kelayakan bisnis sebagai berikut :
    - Total Capital Investment : Rp. 3.813.317.600 / Tahun
    - Total investasi PEMA : Rp. 1.520.000.000
    - Laba bersih tahun pertama : Rp. 305.053.317
    - Beban Fix Cost : Rp. 1.006.633.600 / Tahun
    - Beban Var. Cost : Rp. 1.597.449.600 / Tahun
    - Rata rata Laba Bersih : Rp. 760.378.101
    - Net present Value (NPV) : Rp. 2.283.119.377
    - Internal Rate Of Return (IRR) : 22.5 %
    - Modified IRR (MIRR) : 16.8 %
    - Profitability Index (PI) : 1,53
    - Pay Back Period (PBP) : 5,9 Tahun
    - ROI PEMA terhadap LABA BERSIH Projek : 20,1 %
  - Dari hasil uji kelayakan bisnis yang telah dilakukan dapat disimpulkan bisnis ini layak untuk dilanjutkan ke tahap berikutnya, dengan catatan target pasar dari jakarta ke Banda Aceh dapat dipenuhi secara continue.



TERIMA KASIH

# LAMPIRAN



## BISNIS MODEL CANVAS

Key Partners (7)	Key Activities (5)	Value Proposition (2)	Customers Relationship (4)	Customers Segments (1)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pemerintah Aceh</li> <li>• Bank Aceh</li> <li>• Dinas Perhubungan</li> <li>• Coldstorage</li> <li>• Supplier</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Melakukan servis berkala untuk meminimalisir potensi keterlambatan pengiriman karena masalah kendaraan</li> <li>• Menyediakan truk dengan kapasitas 20 ton</li> <li>• Memberikan laporan suhu dan lokasi truk Ketika dalam perjalanan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menyediakan jasa ekspedisi antar provinsi</li> <li>• Keamanan atas barang dengan memberikan asuransi</li> <li>• Menjaga kestabilan suhu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menyediakan layanan informasi untuk pemesanan dan komplain melalui media social</li> <li>• Diskon harga untuk pengiriman dengan syarat dan ketentuan yang berlaku</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengusaha coldstorage</li> <li>• Industri perikanan</li> <li>• Trader lokal dan export</li> <li>• Supplier frozen food</li> </ul>
<b>Key Resources (6)</b>				<b>Channels (3)</b>
				<ul style="list-style-type: none"> <li>• Website</li> <li>• Media social</li> </ul>
<b>Cost Structure (8)</b>		<b>Revenue Streams (9)</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Biaya Operasional</li> <li>• Biaya perizinan</li> <li>• Biaya maintenance</li> <li>• Biaya asuransi</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jasa pengiriman</li> </ul>		

## ANALISIS SWOT

### Strength

- PEMA sebagai BUMD Aceh memiliki Truk thermoking kapasitas 20 ton untuk menunjang sektor perikanan Aceh
- PEMA mempunyai unit bisnis yaitu KSO terkait trading ikan dengan kapasitas 100 ton per bulan

### Weakness

- PEMA belum memiliki unit bisnis atau anak usaha untuk mengelola truk thermoking
- PEMA belum memiliki informasi detail terkait pengurusan izin dan legalitas untuk mengoperasikan truk thermoking

### Opportunity

- Penjualan KSO rata-rata 3-5 trip per bulan atau sebanyak 100 ton

### Threats

- Banyaknya pesaing bisnis dalam penyediaan jasa ekspedisi yang sudah sangat berpengalaman
- Susahnya mendapat supplier untuk memenuhi kuota pengiriman ke Aceh

## SWOT ANALYSIS

## SMART ANALISIS

### S

#### Specific

- Melakukan pengiriman ikan beku dari Aceh ke berbagai provinsi
- Mendukung kinerja KSO PEMALAMI untuk penjualan ikan sebanyak 120 ton per bulan
- Mendapatkan supplier barang untuk menutupi kuota pengiriman Ketika ekspedisi Kembali ke Aceh
- Membutuhkan SDM profesional seperti supir yang berpengalaman untuk menghindari faktor hambatan di jalan

### M

#### Measurable

- Pengukuran melalui FS untuk menentukan kelayakan bisnis
- Menentukan siklus pengoperasian ekspedisi tiap bulannya dengan melakukan simulasi

### A

#### Attainable

- Pencapaian target dari bisnis ini adalah pengiriman ikan sebanyak 60 ton per bulan dari Aceh
- Melakukan kontrak Kerjasama dengan KSO untuk menjamin ketersediaan barang dari Aceh
- Membuka komunikasi dengan beberapa supplier untuk pemenuhan barang

### R

#### Relevant

Tujuan dari bisnis ini selaras dengan rencana PEMALAMI untuk pengembangan bisnis di sektor perikanan dengan membentuk hilirisasi bisnis yang saling mendukung guna meningkatkan pendapatan PAD dan perekonomian masyarakat

### T

#### Time-base

- PEMALAMI membentuk unit usaha di akhir desember 2023
- Penyediaan truk di bulan januari 2024
- Target pengoperasian Maret 2024

## SMART GOALS

### EKSPEDISI

### TRUK

### THERMOKING

Pengoperasian ekspedisi truk thermoking yang dapat mendukung KSO guna meningkatkan PAD

## Modal Investasi

- 1). Dividen atau bagi hasil didasarkan atas laba bersih.
- 2). Sisa laba bersih yang tidak dibagikan (laba ditahan) mampu membiayai operasional perusahaan bulan pertama tahun berikutnya.
- 3). Porsi bagi hasil:
  - a. PEMA 80 % dari laba dibagi
  - b. MITRA 20 % dari laba dibagi

# DIVIDEN

Dalam satuan ribu rupiah (Rp, ribu)										Bagi Hasil			
Tahun	Beban operasi bulan pertama (incl. depr.)	Beban operasi bulan pertama (excl. depr.)	Laba bersih a	Saldo akhir sebelum dividen c	Bagian laba bersih d	Besaran dividen e = b*d	Akumulasi besaran dividen f = Σe	Saldo akhir setelah dividen g = c - e	Kas yang tersedia setelah pembagian h = g-a(n+1)	Tahun	Besaran dividen	PEMA	Mitra
1	923.538.248	595.921.448	305.053.317	711.156.197	50%	152.526.659	152.526.659	558.629.539	278.406.462	1	152.526.659	122.021.327	30.505.332
2	923.538.248	280.223.077	647.936.041	1.075.518.860	70%	453.555.229	606.081.887	621.963.631	336.136.092	2	453.555.229	362.844.183	90.711.046
3	923.538.248	285.827.539	670.524.836	1.161.441.747	75%	502.893.627	1.108.975.514	658.548.120	367.004.031	3	502.893.627	402.314.902	100.578.725
4	923.538.248	291.544.089	693.565.407	1.221.066.807	80%	554.852.325	1.663.827.840	666.214.481	368.839.510	4	554.852.325	443.881.860	110.970.465
5	923.538.248	297.374.971	717.066.789	1.252.234.550	80%	573.653.431	2.237.481.271	678.581.119	309.735.288	5	573.653.431	458.922.745	114.730.686
6	923.538.248	368.845.831	866.417.148	1.872.615.066	100%	866.417.148	3.103.898.418	1.006.197.919	563.141.345	6	866.417.148	693.133.718	173.283.430
7	923.538.248	443.056.574	889.701.670	2.223.516.388	100%	889.701.670	3.993.600.088	1.333.814.719	813.726.509	7	889.701.670	711.761.336	177.940.334
8	923.538.248	520.088.210	913.451.882	2.574.883.401	100%	913.451.882	4.907.051.970	1.661.431.519	1.061.407.631	8	913.451.882	730.761.506	182.690.376
9	923.538.248	600.023.888	937.677.099	2.926.725.418	100%	937.677.099	5.844.729.068	1.989.048.319	1.306.099.362	9	937.677.099	750.141.679	187.535.420
10	923.538.248	682.948.957	962.386.820	3.279.051.939	100%	962.386.820	6.807.115.888	2.316.665.119	962.386.820	10	962.386.820	769.909.456	192.477.364

# INCOME STATEMENT

Dalam satuan ribu rupiah (Rp, ribu)

Tahun	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Cumulative
Pendapatan Usaha	3.456.000.000	3.525.120.000	3.595.622.400	3.667.534.848	3.740.885.545	3.815.703.256	3.892.017.321	3.969.857.667	4.049.254.821	4.130.239.917	37.842.235.775
Harga Pokok Penjualan											
Variable Cost	1.597.449.600	1.629.398.592	1.661.986.564	1.695.226.295	1.729.130.821	1.763.713.437	1.798.987.706	1.834.967.460	1.871.666.810	1.909.100.146	17.491.627.431
Fixed Cost	1.006.633.600	685.904.800	692.930.560	700.096.835	707.406.436	780.385.589	789.300.964	798.394.648	807.670.205	817.131.273	7.785.854.909
	2.604.083.200	2.315.303.392	2.354.917.124	2.395.323.130	2.436.537.257	2.544.099.026	2.588.288.671	2.633.362.108	2.679.337.014	2.726.231.418	25.277.482.340
Laba Kotor	851.916.800	1.209.816.608	1.240.705.276	1.272.211.718	1.304.348.288	1.271.604.230	1.303.728.650	1.336.495.559	1.369.917.807	1.404.008.499	12.564.753.435
Beban Penjualan, Umum & Administrasi											
Gaji/upah	221.000.000	225.420.000	229.928.400	234.526.968	239.217.507	244.001.858	248.881.895	253.859.533	258.936.723	264.115.458	2.419.888.341
Sewa Kantor	25.000.000	25.500.000	26.010.000	26.530.200	27.060.804	27.602.020	28.154.060	28.717.142	29.291.485	29.877.314	273.743.025
Perlengkapan Kantor	12.000.000	12.240.000	12.484.800	12.734.496	12.989.186	13.248.970	13.513.949	13.784.228	14.059.913	14.341.111	131.396.652
Mobilisasi Direksi	12.000.000	12.240.000	12.484.800	12.734.496	12.989.186	13.248.970	13.513.949	13.784.228	14.059.913	14.341.111	131.396.652
Adm Leasing	32.761.680										
	302.761.680	275.400.000	280.908.000	286.526.160	292.256.683	298.101.817	304.063.853	310.145.130	316.348.033	322.674.994	2.989.186.350
Laba Operasi	549.155.120	934.416.608	959.797.276	985.685.558	1.012.091.605	973.502.413	999.664.797	1.026.350.429	1.053.569.774	1.081.333.505	9.575.567.085
Beban Bunga Pinjaman	206.398.584	206.398.584	206.398.584	206.398.584	206.398.584	0	0	0	0	0	0
Laba Sebelum Pajak Penghasilan Badan	342.756.536	728.018.024	753.398.692	779.286.974	805.693.021	973.502.413	999.664.797	1.026.350.429	1.053.569.774	1.081.333.505	8.543.574.165
Beban Pajak Penghasilan Badan	37.703.219	80.081.983	82.873.856	85.721.567	88.626.232	107.085.265	109.963.128	112.898.547	115.892.675	118.946.686	939.793.158
Laba Bersih	305.053.317	647.936.041	670.524.836	693.565.407	717.066.789	866.417.148	889.701.670	913.451.882	937.677.099	962.386.820	7.603.781.007

## Perhitungan Marjin Laba Kotor dan Marjin Laba Bersih:

Data:

Revenue	3.456.000.000	3.525.120.000	3.595.622.400	3.667.534.848	3.740.885.545	3.815.703.256	3.892.017.321	3.969.857.667	4.049.254.821	4.130.239.917	37.842.235.775
Cost of Services Sold	2.604.083.200	2.315.303.392	2.354.917.124	2.395.323.130	2.436.537.257	2.544.099.026	2.588.288.671	2.633.362.108	2.679.337.014	2.726.231.418	25.277.482.340
Net Income	305.053.317	647.936.041	670.524.836	693.565.407	717.066.789	866.417.148	889.701.670	913.451.882	937.677.099	962.386.820	7.603.781.007

Perhitungan:

Gross Profit Margin, GPM	24,7%	34,3%	34,5%	34,7%	34,9%	33,3%	33,5%	33,7%	33,8%	34,0%	33,2%
Net Profit Margin, NPM	8,8%	18,4%	18,6%	18,9%	19,2%	22,7%	22,9%	23,0%	23,2%	23,3%	20,1%

ROI

Data:

Laba Bersih	305.053.317	647.936.041	670.524.836	693.565.407	717.066.789	866.417.148	889.701.670	913.451.882	937.677.099	962.386.820
Total Investasi PT PEMA	1.520.000.000	1.520.000.000	1.520.000.000	1.520.000.000	1.520.000.000	1.520.000.000	1.520.000.000	1.520.000.000	1.520.000.000	1.520.000.000

Perhitungan:

Return on Investment, ROI	20,1%	42,6%	44,1%	45,6%	47,2%	57,0%	58,5%	60,1%	61,7%	63,3%	50,0%
---------------------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

# CASH FLOW

Dalam satuan ribu rupiah (Rp, ribu)

Tahun	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>Arus kas dari aktivitas operasi:</b>											
Penerimaan kas dari pelanggan	3.456.000.000	3.525.120.000	3.595.622.400	3.667.534.848	3.740.885.545	3.815.703.256	3.892.017.321	3.969.857.667	4.049.254.821	4.130.239.917	
(+): Depresiasi/amortisasi Depreciation	327.616.800	327.616.800	327.616.800	327.616.800	327.616.800	327.616.800	327.616.800	327.616.800	327.616.800	327.616.800	327.616.800
(-) Pembayaran/pelunasan untuk:											
Cost of Services Sold	-2.604.083.200	-2.315.303.392	-2.354.917.124	-2.395.323.130	-2.436.537.257	-2.544.099.026	-2.588.288.671	-2.633.362.108	-2.679.337.014	-2.726.231.418	
Beban Penjualan, Umum & ADM	-302.761.680	-275.400.000	-280.908.000	-286.526.160	-292.256.683	-298.101.817	-304.063.853	-310.145.130	-316.348.033	-322.674.994	
Pajak penghasilan badan	-37.703.219	-80.081.983	-82.873.856	-85.721.567	-88.626.232	-107.085.265	-109.963.128	-112.898.547	-115.892.675	-118.946.686	
<b>Arus kas bersih dari aktivitas operasi</b>	<b>839.068.701</b>	<b>1.181.951.425</b>	<b>1.204.540.220</b>	<b>1.227.580.791</b>	<b>1.251.082.173</b>	<b>1.194.033.948</b>	<b>1.217.318.470</b>	<b>1.241.068.682</b>	<b>1.265.293.899</b>	<b>1.290.003.620</b>	
<b>Arus kas dari aktivitas investasi:</b>											
Penerimaan kas untuk modal investasi tetap	3.276.168.000										
Penerimaan kas untuk modal kerja	537.149.600										
<b>Arus kas bersih untuk aktivitas investasi</b>	<b>3.813.317.600</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Arus kas dari aktivitas pendanaan:</b>											
Pengeluaran untuk modal investasi tetap	-3.276.168.000										
Pelunasan pinjaman pokok	0	-458.663.520	-458.663.520	-458.663.520	-458.663.520	-458.663.520	0	0	0	0	0
Pembayaran bunga pinjaman	0	-206.398.584	-206.398.584	-206.398.584	-206.398.584	-206.398.584	0	0	0	0	0
Pembayaran Dividen oleh Perusahaan	0	-152.526.659	-453.555.229	-502.893.627	-554.852.325	-573.653.431	-866.417.148	-889.701.670	-913.451.882	-937.677.099	-962.386.820
<b>Arus kas bersih untuk aktivitas pendanaan</b>	<b>-3.276.168.000</b>	<b>-817.588.763</b>	<b>-1.118.617.333</b>	<b>-1.167.955.731</b>	<b>-1.219.914.429</b>	<b>-1.238.715.535</b>	<b>-866.417.148</b>	<b>-889.701.670</b>	<b>-913.451.882</b>	<b>-937.677.099</b>	<b>-962.386.820</b>
Kenaikan/(penurunan) bersih kas	537.149.600	21.479.939	63.334.092	36.584.489	7.666.361	12.366.638	327.616.800	327.616.800	327.616.800	327.616.800	327.616.800
Saldo kas awal tahun	0	537.149.600	558.629.539	621.963.631	658.548.120	666.214.481	678.581.119	1.006.197.919	1.333.814.719	1.661.431.519	1.989.048.319
saldo kas akhir tahun	537.149.600	558.629.539	621.963.631	658.548.120	666.214.481	678.581.119	1.006.197.919	1.333.814.719	1.661.431.519	1.989.048.319	2.316.665.119
saldo kas akhir tahun sebelum dividen		711.156.197	1.075.518.860	1.161.441.747	1.221.066.807	1.252.234.550	1.872.615.066	2.223.516.388	2.574.883.401	2.926.725.418	3.279.051.939

# WORKING CAPITAL

Tahun Operasi	Bulan	Dalam satuan rupiah (Rp)				Variable Cost						
		Saldo Awal	Kas yang Diperoleh (cash generate)	Modal diterima (cash received)	Kas yang Tersedia (cash available)	Solar BTJ - JKT	Solar JKT - MDN - BTJ	Gaji Driver	Penyebrangan	Biaya Tol	Sub Total	
+1	January	0	288.000.000	537.149.600	825.149.600	33.904.800	34.204.000	40.000.000	16.400.000	8.612.000	133.120.800	
	February	231.989.832	288.000.000		519.989.832	33.904.800	34.204.000	40.000.000	16.400.000	8.612.000	133.120.800	
	March	291.946.864	288.000.000		579.946.864	33.904.800	34.204.000	40.000.000	16.400.000	8.612.000	133.120.800	
	April	373.103.896	288.000.000		661.103.896	33.904.800	34.204.000	40.000.000	16.400.000	8.612.000	133.120.800	
	May	433.060.928	288.000.000		721.060.928	33.904.800	34.204.000	40.000.000	16.400.000	8.612.000	133.120.800	
	June	514.517.960	288.000.000		802.517.960	33.904.800	34.204.000	40.000.000	16.400.000	8.612.000	133.120.800	
	July	501.674.992	288.000.000		789.674.992	33.904.800	34.204.000	40.000.000	16.400.000	8.612.000	133.120.800	
	August	582.732.024	288.000.000		870.732.024	33.904.800	34.204.000	40.000.000	16.400.000	8.612.000	133.120.800	
	September	642.689.056	288.000.000		930.689.056	33.904.800	34.204.000	40.000.000	16.400.000	8.612.000	133.120.800	
	October	723.846.088	288.000.000		1.011.846.088	33.904.800	34.204.000	40.000.000	16.400.000	8.612.000	133.120.800	
	November	783.803.119	288.000.000		1.071.803.119	33.904.800	34.204.000	40.000.000	16.400.000	8.612.000	133.120.800	
	December	865.260.151	288.000.000		1.153.260.151	33.904.800	34.204.000	40.000.000	16.400.000	8.612.000	133.120.800	
		5.944.624.908	3.456.000.000	537.149.600		406.857.600	410.448.000	480.000.000	196.800.000	103.344.000	1.597.449.600	

Servis Berkala	Biaya Pelumas	Biaya Ban	Biaya Kampas Rem	Biaya Freon	Filter Oli	Filter Solar	Biaya KIR	Pajak Truk	Asuransi Truk	Palet	Sub Total	SG & A						
												Gaji	Sewa Kantor	Perlengkapan Kantor	Mobilisasi GM	Adm Leasing	Sub Total	
3.000.000	2.400.000						400.000		327.616.800	3.600.000	337.016.800	18.416.667	25.000.000	1.000.000	1.000.000	30.000.000	75.416.667	
3.000.000	2.400.000	5.200.000	16.000.000		300.000						26.900.000	18.416.667	1.000.000	1.000.000		20.416.667		
3.000.000	2.400.000				300.000						5.700.000	18.416.667	1.000.000	1.000.000		20.416.667		
3.000.000	2.400.000	5.200.000	16.000.000		300.000						26.900.000	18.416.667	1.000.000	1.000.000		20.416.667		
3.000.000	2.400.000										5.400.000	18.416.667	1.000.000	1.000.000		20.416.667		
3.000.000	2.400.000	72.500.000	5.200.000	16.000.000	300.000	300.000					99.700.000	18.416.667	1.000.000	1.000.000		20.416.667		
3.000.000	2.400.000						400.000				5.800.000	18.416.667	1.000.000	1.000.000		20.416.667		
3.000.000	2.400.000	5.200.000	16.000.000		300.000						26.900.000	18.416.667	1.000.000	1.000.000		20.416.667		
3.000.000	2.400.000				300.000						5.700.000	18.416.667	1.000.000	1.000.000		20.416.667		
3.000.000	2.400.000	5.200.000	16.000.000		300.000						26.900.000	18.416.667	1.000.000	1.000.000		20.416.667		
3.000.000	2.400.000										5.400.000	18.416.667	1.000.000	1.000.000		20.416.667		
3.000.000	2.400.000	72.500.000	5.200.000	16.000.000	300.000	300.000					106.700.000	18.416.667	1.000.000	1.000.000		20.416.667		
36.000.000	28.800.000	145.000.000	31.200.000	96.000.000	1.200.000	1.800.000	800.000	7.000.000	327.616.800		679.016.800	221.000.000	25.000.000	12.000.000	12.000.000	30.000.000	300.000.000	

Corporate Income Tax	Interest Payment	Loan Payment	Sub Total	Total	Saldo Akhir
17.199.882	30.405.619	47.605.501	593.159.768	231.989.832	
16.971.840	30.633.662	47.605.501	228.042.968	291.946.864	
16.742.087	30.863.414	47.605.501	206.842.968	373.103.896	
16.510.612	31.094.890	47.605.501	228.042.968	433.060.928	
16.277.400	31.328.101	47.605.501	206.542.968	514.517.960	
16.042.439	31.563.062	47.605.501	300.842.968	501.674.992	
15.805.716	31.799.785	47.605.501	206.942.968	582.732.024	
15.567.218	32.038.283	47.605.501	228.042.968	642.689.056	
15.326.931	32.278.571	47.605.501	206.842.968	723.846.088	
15.084.842	32.520.660	47.605.501	228.042.968	783.803.119	
14.840.937	32.764.565	47.605.501	206.542.968	865.260.151	
38.007.004	14.595.202	33.010.299	85.612.505	345.849.972	807.410.180
38.007.004	190.965.106	380.300.910	609.273.020	3.185.739.420	

# VARIABEL COST

## Asumsi

1). Volume Pengiriman	20.000	Kg/trip
2). Jumlah Bulan per Tahun	12	bulan/tahun
3). Jumlah trip	4	trip/bulan
-BTJ-JKT	2	trip/bulan
-JKT-MDN-BTJ	2	trip/bulan
4). Waktu Perjalanan	5	hari/trip BTJ - JKT
5). Waktu Perjalanan	7	hari/trip JKT - MDN - BTJ
6). Jumlah Armada	2	Unit
7). Unit konsumsi (kebutuhan) dan harga (biaya)		

## Perhitungan

1).	Solar BTJ -JKT	Jarak BTJ -JKT	2.493 Km
		Rata rata Konsumsi BBM	1:2 liter/km
		Kebutuhan BBM	1.247 liter/trip
		Harga Satuan	6.800 Rp/liter
		Beban/biaya	8.476.200 Rp/truck/trip
			16.952.400 Rp/truck/bulan
			203.428.800 Rp/truck/tahun
		Total	406.857.600 Rp/tahun
2).	Solar JKT -MDN - BTJ	Jarak JKT - MDN - BTJ	2.515 Km
		Rata rata Konsumsi BBM	1:2 liter/km
		Kebutuhan BBM	1.258 liter/trip
		Harga Satuan	6.800 Rp/liter
		Beban/biaya	8.551.000 Rp/trip/truck
			17.102.000 Rp/truck/bulan
		Total	410.448.000 Rp/tahun
3).	Gaji Driver	Jumlah Sopir	2 Orang/Truck
		Gaji	5.000.000 Rp/truck/trip
		Beban/biaya	20.000.000 Rp/truck/bulan
			480.000.000 Rp/tahun
4).	Penyebrangan	Jumlah Penyebrangan	4 trip/bulan
		Harga satuan	2.050.000 Rp/truck/trip
		Beban/biaya	8.200.000 Rp/truck/bulan
			196.800.000 Rp/tahun
5).	Biaya Tol	Jumlah Perjalanan	4 trip/bulan
		Harga total Tol	1.076.500 Rp/truck/trip
		Beban/biaya	4.306.000 Rp/truck/bulan
			103.344.000 Rp/tahun

## Hasil Perhitungan

Tahun Operasional	Solar BTJ -JKT	Solar JKT - MDN - BTJ	Gaji Driver	Penyebrangan	Biaya Tol	<b>TOTAL</b>
1	406.857.600	410.448.000	480.000.000	196.800.000	103.344.000	1.597.449.600
2	414.994.752	418.656.960	489.600.000	200.736.000	105.410.880	1.629.398.592
3	423.294.647	427.030.099	499.392.000	204.750.720	107.519.098	1.661.986.564
4	431.760.540	435.570.701	509.379.840	208.845.734	109.669.480	1.695.226.295
5	440.395.751	444.282.115	519.567.437	213.022.649	111.862.869	1.729.130.821
6	449.203.666	453.167.758	529.958.786	217.283.102	114.100.127	1.763.713.437
7	458.187.739	462.231.113	540.557.961	221.628.764	116.382.129	1.798.987.706
8	467.351.494	471.475.735	551.369.120	226.061.339	118.709.772	1.834.967.460
9	476.698.524	480.905.250	562.396.503	230.582.566	121.083.967	1.871.666.810
10	486.232.494	490.523.355	573.644.433	235.194.218	123.505.646	1.909.100.146
						<b>1.749.162.743</b>

# FIXED COST

## Asumsi

Komponen biaya overhead terdiri atas:

1 Servis Berkala	Biaya Service	<b>1.500.000</b>	Rp/month/truck
	Armada	2 unit	
	Biaya per bulan	3.000.000	Rp/month/2 trucks
	Biaya per tahun	36.000.000	Rp/year/2 trucks
2 Biaya Pelumas	Kebutuhan	<b>10</b>	L/bulan
	Harga satuan	<b>600.000</b>	Rp/5L
		1.200.000	Rp/10L
	Armada	2 unit	
	Biaya per Bulan	2.400.000	Rp/month
	Biaya per Tahun	28.800.000	Rp/year
3 Biaya Ban	Kebutuhan	<b>20</b>	pcs/truck
	Harga Satuan	<b>3.625.000</b>	Rp/pc
	Armada	2 unit	
	Biaya per Tahun	145.000.000	Rp/year
4 Biaya Kampas Rem			
-Kampas Rem Depan	Harga Satuan	<b>500.000</b>	Rp/month/truck
-Kampas Rem Belakang	Harga Satuan	<b>800.000</b>	Rp/month/truck
	Armada	2 unit	
	Biaya per Bulan	2.600.000	Rp/month
	Biaya per Tahun	31.200.000	Rp/year
5 Biaya Freon	Kebutuhan	<b>2</b>	pcs/month/truck
	Harga Satuan	<b>2.000.000</b>	Rp/pc
	Armada	2 unit	
	Biaya per Bulan	8.000.000	Rp/month
	Biaya per Tahun	96.000.000	Rp/year

6 Biaya KIR	Harga Satuan	<b>200.000</b>	Rp/truck/6 bulan
	Armada	2 unit	
	Frequency	2 times/year	
	Biaya per Tahun	800.000	Rp/year
7 Pajak Truk	Harga Satuan	<b>3.500.000</b>	Rp/truck/year
	Armada	2 unit	
	Biaya per Tahun	7.000.000	Rp/tahun
8 Asuransi Truk	Tariff	<b>2,0</b>	%/year
	Harga Truck	1.638.084.000	Rp/unit
	Armada	2 unit	
	Biaya per Tahun	65.523.360	Rp/year
	Biaya per 5 Tahun	327.616.800	Rp/year
9 Palet	Kebutuhan	<b>12</b>	pcs/truck
	Harga Satuan	<b>150.000</b>	Rp/pc
	Armada	2 unit	
	Biaya per Tahun	3.600.000	Rp/year
10 Filter Oli	Kebutuhan	<b>4</b>	pcs
	Harga Satuan	<b>150.000</b>	Rp/pc
	Armada	2 unit	
	Biaya per Tahun	1.200.000	Rp/year
11 Filter Solar	Kebutuhan	<b>6</b>	pcs
	Harga Satuan	<b>150.000</b>	Rp/pc
	Armada	2 unit	
	Biaya per Tahun	1.800.000	Rp/year
12 Depresiasi	See depreciation sheet		

Tahun	Servis Berkala	Biaya Pelumas	Biaya Ban	Biaya Kampas Rem	Biaya Freon	Filter Oli	Filter Solar	Biaya KIR	Pajak Truk	Asuransi Truk	Palet	Depresiasi	TOTAL
1	36.000.000	28.800.000	145.000.000	31.200.000	96.000.000	1.200.000	1.800.000	800.000	7.000.000	327.616.800	3.600.000	327.616.800	<b>1.006.633.600</b>
2	36.720.000	29.376.000	147.900.000	31.824.000	97.920.000	1.224.000	1.836.000	816.000	7.000.000	327.616.800	3.672.000	327.616.800	<b>685.904.800</b>
3	37.454.400	29.963.520	150.858.000	32.460.480	99.878.400	1.248.480	1.872.720	832.320	7.000.000	327.616.800	3.745.440	327.616.800	<b>692.930.560</b>
4	38.203.488	30.562.790	153.875.160	33.109.690	101.875.968	1.273.450	1.910.174	848.966	7.000.000	327.616.800	3.820.349	327.616.800	<b>700.096.835</b>
5	38.967.558	31.174.046	156.952.663	33.771.883	103.913.487	1.298.919	1.948.378	865.946	7.000.000	327.616.800	3.896.756	327.616.800	<b>707.406.436</b>
6	39.746.909	31.797.527	160.091.716	34.447.321	105.991.757	1.324.897	1.987.345	883.265	7.000.000	65.523.360	3.974.691	327.616.800	<b>780.385.589</b>
7	40.541.847	32.433.478	163.293.551	35.136.267	108.111.592	1.351.395	2.027.092	900.930	7.000.000	66.833.827	4.054.185	327.616.800	<b>789.300.964</b>
8	41.352.684	33.082.147	166.559.422	35.838.993	110.273.824	1.378.423	2.067.634	918.949	7.000.000	68.170.504	4.135.268	327.616.800	<b>798.394.648</b>
9	42.179.738	33.743.790	169.890.610	36.555.773	112.479.301	1.405.991	2.108.987	937.328	7.000.000	69.533.914	4.217.974	327.616.800	<b>807.670.205</b>
10	43.023.332	34.418.666	173.288.422	37.286.888	114.728.887	1.434.111	2.151.167	956.074	7.000.000	70.924.592	4.302.333	327.616.800	<b>817.131.273</b>
Average	<b>39.418.996</b>	<b>31.535.196</b>	<b>158.770.954</b>	<b>34.163.130</b>	<b>105.117.322</b>	<b>1.313.967</b>	<b>1.970.950</b>	<b>875.978</b>	<b>7.000.000</b>	<b>111.433.833</b>	<b>3.941.900</b>	<b>327.616.800</b>	<b>7.785.854.909</b>

# BEBAN SG & A

## Asumsi

Beban penjualan, umum dan administrasi atau Selling, General and Administrative (SG&A) yang tidak terkait langsung dengan operasional truk. Beban ini terdiri dari:

- |                        |                    |          |                  |
|------------------------|--------------------|----------|------------------|
| a. Gaji/upah           | <u>221.000.000</u> | Rp/tahun | See salary sheet |
| b. Sewa Kantor         | <u>25.000.000</u>  | Rp/tahun |                  |
| c. Perlengkapan Kantor | <u>12.000.000</u>  | Rp/tahun |                  |
| d. Mobilisasi GM       | <u>12.000.000</u>  | Rp/tahun |                  |
| e. Adm Leasing         | <u>32.761.680</u>  | Rp/tahun |                  |

# BEBAN BUNGA & PINJAMAN

Assumption:	Tahun	Penggunaan Pinjaman (loan drawdown)	Saldo pinjaman	Pembayaran Pokok Pinjaman (Loan Payment)	Saldo pinjaman akhir tahun	Bunga Pinjaman (Interest Owned)	Pembayaran Bunga Pinjaman (Interest Payment)
1). Pencairan pinjaman Year +1      January      2.293.317.600 Rp (see "capital investment sheet")	1	2.293.317.600	2.293.317.600	458.663.520	1.834.654.080	206.398.584	206.398.584
2). Others: a. Bunga pinjaman      9,0 % per year b. Masa pengembalian pinjaman      5,0 tahun c. Tangguhan pengembalian pinjar      - tahun d. Nilai tukar      15.000 IDR/USD	2		1.834.654.080	458.663.520	1.375.990.560	206.398.584	206.398.584
3). Principal of loan will be paid in the first year of commercial production.	3		1.375.990.560	458.663.520	917.327.040	206.398.584	206.398.584
4). Loan interest during initial production stage is capitalized into the principal of loan and known as capitalized interest.	4		917.327.040	458.663.520	458.663.520	206.398.584	206.398.584
5). The intesrest will be paid in the first year of commercial production.	5		458.663.520	458.663.520	0	206.398.584	206.398.584
	6		0	0	0	0	0
	7		0	0	0	0	0
	8		0	0	0	0	0
	9		0	0	0	0	0
	10		0	0	0	0	0
					1.031.992.920		1.031.992.920

## Skema Pembiayaan Leasing ( 8% )

Leasing Flat (8%)	Pembayaran Pokok Pinjaman (Loan Payment)	Saldo pinjaman akhir tahun	Bunga Pinjaman (Interest Owned)	Pembayaran Bunga Pinjaman (Interest Payment)
Saldo pinjaman				
2.300.000.000	460.000.000	1.840.000.000	184.000.000	184.000.000
1.840.000.000	460.000.000	1.380.000.000	184.000.000	184.000.000
1.380.000.000	460.000.000	920.000.000	184.000.000	184.000.000
920.000.000	460.000.000	460.000.000	184.000.000	184.000.000
460.000.000	460.000.000	-	184.000.000	184.000.000
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
<b>2.300.000.000</b>			<b>920.000.000</b>	<b>920.000.000</b>

**3.220.000.000** Total Payment ( Pokok + Bunga)

**40%** bunga pinjaman atas total pinjaman

**53.666.667** Pembayaran Bulanan (Pokok + Bunga)

Leasing Anuitas (8%)	Pembayaran Pokok Pinjaman (Loan	Saldo pinjaman akhir tahun	Bunga Pinjaman (Interest Owned)	Pembayaran Bunga Pinjaman (Interest Payment)
Saldo pinjaman				
2.300.000.000	389.712.235	1.910.287.765	169.916.248	169.916.248
1.910.287.765	422.058.158	1.488.229.607	137.570.324	137.570.324
1.488.229.607	457.088.777	1.031.140.830	102.539.705	102.539.705
1.031.140.830	495.026.920	536.113.910	64.601.562	64.601.562
536.113.910	536.113.910	0	23.514.572	23.514.572
0	-	0	0	0
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
<b>2.300.000.000</b>			<b>498.142.412</b>	<b>498.142.412</b>

**2.798.142.412** Total Payment ( Pokok + Bunga)

**22%** bunga pinjaman atas total pinjaman

**46.635.707** Pembayaran Bulanan (Pokok + Bunga)

**421.857.588** Selisih dari kedua skema di atas

# Skema Pembiayaan BPRS ( 9 % )

BPRS Flat (9%)	Pembayaran Pokok Pinjaman (Loan Payment)	Saldo pinjaman akhir tahun	Bunga Pinjaman (Interest Owned)	Pembayaran Bunga Pinjaman (Interest Payment)
Saldo pinjaman				
2.300.000.000	460.000.000	1.840.000.000	207.000.000	207.000.000
1.840.000.000	460.000.000	1.380.000.000	207.000.000	207.000.000
1.380.000.000	460.000.000	920.000.000	207.000.000	207.000.000
920.000.000	460.000.000	460.000.000	207.000.000	207.000.000
460.000.000	460.000.000	-	207.000.000	207.000.000
-	-	-	-	-
0	-	-	-	-
0	-	-	-	-
0	-	-	-	-
0	-	-	-	-
	<b>2.300.000.000</b>		<b>1.035.000.000</b>	<b>1.035.000.000</b>

**3.335.000.000** Total Payment ( Pokok + Bunga)

45% bunga pinjaman atas total pinjaman

**55.583.333** Pembayaran Bulanan (Pokok + Bunga)

BPRS Anuitas (9,0%)	Pembayaran Pokok Pinjaman (Loan Payment)	Saldo pinjaman akhir tahun	Bunga Pinjaman (Interest Owned)	Pembayaran Bunga Pinjaman (Interest Payment)
Saldo pinjaman				
2.300.000.000	381.409.053	1.918.590.947	191.521.551	191.521.551
1.918.590.947	417.187.853	1.501.403.095	155.742.752	155.742.752
1.501.403.095	456.322.951	1.045.080.144	116.607.653	116.607.653
1.045.080.144	499.129.191	545.950.952	73.801.413	73.801.413
545.950.952	545.950.952	-	26.979.652	26.979.652
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
	<b>2.300.000.000</b>		<b>564.653.021</b>	<b>2.300.000.000</b>

**2.864.653.021** Total Payment ( Pokok + Bunga)

25% bunga pinjaman atas total pinjaman

**47.744.217** Pembayaran Bulanan (Pokok + Bunga)

**470.346.979** Selisih dari kedua skema di atas

# Skema Pembiayaan Bank Aceh (12,5%)

Bank Aceh Flat (12,5% Saldo pinjaman)	Pembayaran Pokok Pinjaman (Loan Payment)	Saldo pinjaman akhir tahun	Bunga Pinjaman (Interest Owned)	Pembayaran Bunga Pinjaman (Interest Payment)
2.300.000.000	460.000.000	1.840.000.000	287.500.000	287.500.000
1.840.000.000	460.000.000	1.380.000.000	287.500.000	287.500.000
1.380.000.000	460.000.000	920.000.000	287.500.000	287.500.000
920.000.000	460.000.000	460.000.000	287.500.000	287.500.000
460.000.000	460.000.000	-	287.500.000	287.500.000
-	-	-	-	-
0	-	-	-	-
0	-	-	-	-
0	-	-	-	-
0	-	-	-	-
	<b>2.300.000.000</b>		<b>1.437.500.000</b>	<b>1.437.500.000</b>

**3.737.500.000** Total Payment ( Pokok + Bunga)

63% bunga pinjaman atas total pinjaman

**62.291.667** Pembayaran Bulanan (Pokok + Bunga)

Bank Aceh Anuitas (12,5%) Saldo pinjaman	Pembayaran Pokok Pinjaman (Loan Payment)	Saldo pinjaman akhir tahun	Bunga Pinjaman (Interest Owned)	Pembayaran Bunga Pinjaman (Interest Payment)
2.300.000.000	353.225.731	1.946.774.269	267.717.364	267.717.364
1.946.774.269	399.998.486	1.546.775.784	220.944.609	220.944.609
1.546.775.784	452.964.704	1.093.811.080	167.978.391	167.978.391
1.093.811.080	512.944.499	580.866.581	107.998.596	107.998.596
580.866.581	580.866.581	-	40.076.514	40.076.514
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
	<b>2.300.000.000</b>		<b>804.715.475</b>	<b>804.715.475</b>

**3.104.715.475** Total Payment ( Pokok + Bunga)

35% bunga pinjaman atas total pinjaman

**51.745.258** Pembayaran Bulanan (Pokok + Bunga)

**632.784.525** Selisih dari kedua skema di atas

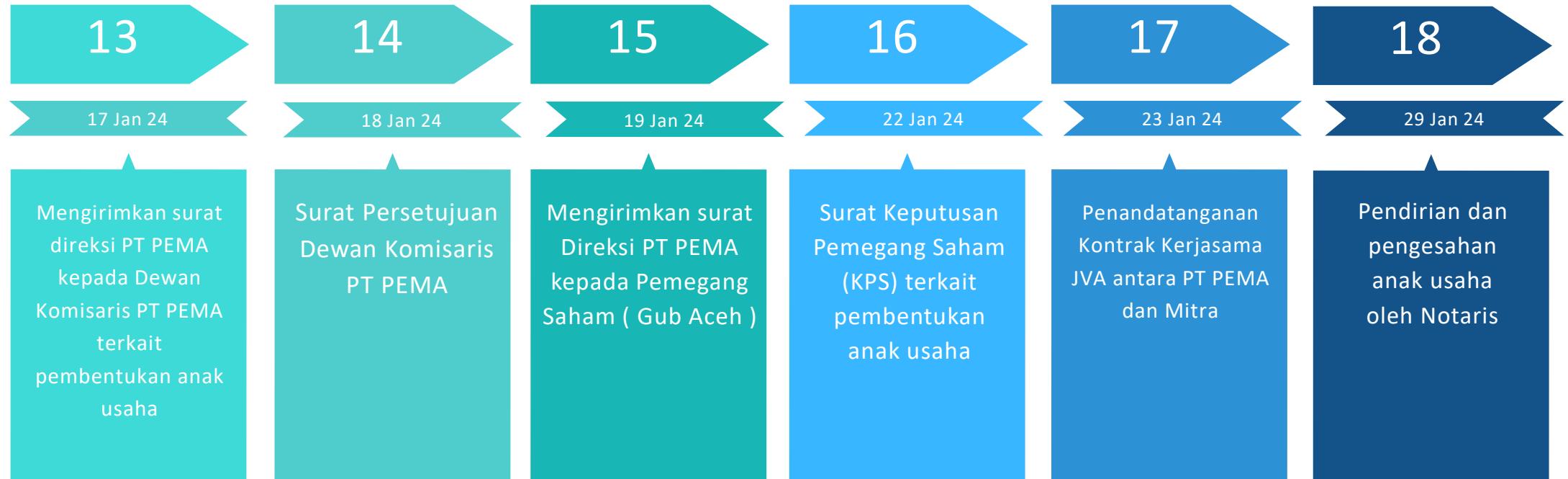
# TIME LINE TRUK BOX PENDINGIN



# TIME LINE TRUK BOX PENDINGIN



# TIME LINE TRUK BOX PENDINGIN



# TIME LINE TRUK BOX PENDINGIN

