



全球技术领导力峰会  
GLOBAL TECH LEADERSHIP CONFERENCE

# 像CEO一样思考

—— SPEAKER ——

磁云科技CEO 李大学

主办方

**Geekbang** >  
极客邦科技

**EGO** EXTRA GEEKS' ORGANIZATION  
NETWORKS

独家冠名  
赞助商

**upyun**  
超高性价比的CDN



# CEO 眼中的CTO





# CEO 的五维空间





## CEO

利润、竞争、成本、  
效率、趋势、加速度

## CTO

HADOOP、弹性云  
SOA、并行计算  
容灾、分布式



## 一个愿景

### 打造最具影响力的技术团队

- **文化：**

对公司：尊重及时，敬畏技术

对部门：倡导责任、分享、成长

- **结构：**

组织结构变更：客户导向的组织构架

人才结构调整：引入高端人才，内部划分M序列与T序列双成长通道

## 两个关键

## 三个体系

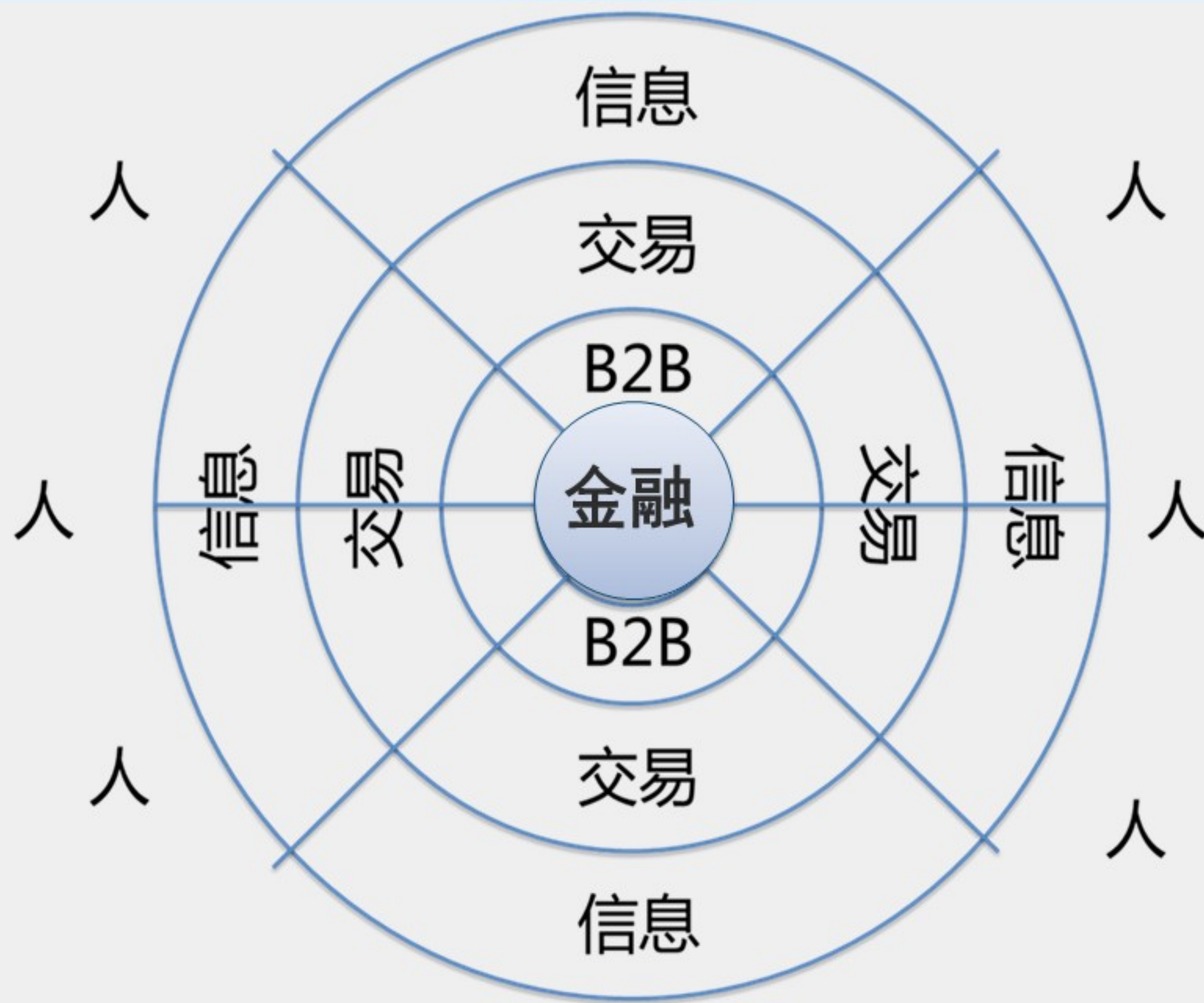
- **产品体系：**产品让产品经理说了算

- **架构体系：**架构让架构师说了算

- **管理体系：**项目管理提升      领导能力提升



# 互联网演进路径





# Thanks !

主办方

**Geekbang** >  
极客邦科技

**EGO** EXTRA GEEKS' ORGANIZATION  
NETWORKS

独家冠名  
赞助商

**upyun**  
超高性价比的 CDN