游戏新贵的投资"生意"

本报记者 许心怡 北京报道

跻身"游戏新贵"的米哈游、莉 莉丝被曝踩了同一个理财"坑"。

近日,公开信息显示,米哈游科 技(上海)有限公司、上海莉莉丝网 络科技有限公司均以营业信托纠纷 为案由,起诉五矿国际信托有限公 司,诉讼将于7月25日上午9时在 青海省西宁市城中区人民法院第十 五法庭公开审理。

有观点认为,米哈游和莉莉丝 购买的是五矿信托发行的已违约 的"五矿信托-鼎兴集合资金信托 计划"。对此,米哈游和莉莉丝方 面均未向《中国经营报》记者作出 回应。

不过,这两匹游戏界"黑马"戏 剧性地踩入同一"坑"内,不免引起 热议。易观资深分析师廖旭华对记 者表示,市场对于这件事理性看待 就好,任何一家公司做资产管理都 必然面对市场风险,投资出现"踩 雷"是很正常的市场现象。

米哈游和莉莉丝凭借爆款手 游,近年来获得了不错的现金流。 莉莉丝曾于2021年1月公开招聘理 财资金经理,岗位职责为外汇管理、 与境内外金融机构接洽等。米哈游 官网显示其正在招聘各类资产管理 人员,包括FOF基金(基金中的基 金)研究员等。对于这些公司来说, 钱来了,怎么花似乎成了难题。

从二次元转向硬科技

近年来,随着收入暴增,米哈游的投资方向也变得更加硬核,逐渐偏离本业。

米哈游是一家二次元色彩浓厚 的游戏公司,旗下的《原神》、《崩坏》 系列、《未定事件簿》有着截然不同 的故事线,但都是主要靠贩卖虚拟 人物和物品获得收入,人设是抓住 玩家钱包的关键。米哈游一开始的 投资方向也专注于游戏产业上下游 和二次元文化领域。

2018年至2021年,米哈游相关 的投资项目包括:画师约稿服务平 台"米画师"、潮玩品牌"潮玩星球"、 动漫IP代理设计经销商"艾漫动 漫"、密室逃脱品牌"奥秘之家"、漫 画阅读平台"阿佩吉"、二次元衍生 品零售平台"十二光年"、云游戏技 术服务商"蔚领时代"等。

2019年12月,游戏开发代理心 动网络赴港IPO,米哈游与字节跳 动、莉莉丝等公司共同作为基石投 资者,认购2300万美元股票。2020 年12月,米哈游创始人刘伟成为心 动网络非执行董事和战略发展委员 会成员。

2017年,米哈游申报IPO披露 其财务数据显示,2017年上半年, 米哈游营业收入5.879亿元,净利润 4.47亿元。2014年至2017年上半 年,公司的毛利率分别达到 80.83% \ 93.85% \ 95.08% \ 96.86% \ 彼时,米哈游的营收支柱为《崩坏》

系列,被诟病结构单一。

2020年,米哈游推出新作《原 神》,将开放世界的玩法引入手游, 但通过"卖人设"吸金的营收逻辑没 有改变。这款游戏也取代《崩坏》系 列成为米哈游新的现金牛。据数据 分析机构 Sensor Tower 今年5月的 报告,《原神》自2020年9月上线以 来,在全球范围内仅移动平台的收 入已超30亿美元。

近年来,随着收入暴增,米哈游 的投资方向也变得更加硬核,逐渐 偏离本业。

今年5月,米哈游跻身山行资 本、民银国际等创投机构之列,参与 投资民营航天公司东方空间(山东) 科技有限公司(以下简称"东方空 间")。根据东方空间官方公众号披 露的信息,此次其完成4亿元人民币 A轮融资,以推动一款中型商业运载 火箭的研制和首飞,同时加快百吨 级可重复使用的火箭发动机研究。

今年2月,"人造太阳"初创企业 能量奇点宣布完成近4亿元首轮融 资,本轮融资由米哈游和蔚来资本共 同领投,红杉中国种子基金和蓝驰创 投跟投。该公司称,融得资金将主要 用于研发和建设全球首台基于全高 温超导材料的小型托卡马克实验装 置,以及研发可用于下一代高性能聚

变装置的先进磁体系统。

此外,在2021年3月,米哈游 还宣布投资上海交通大学附属瑞金 医院脑病中心, 为脑机接口技术的开 发和临床应用提供专项资金,双方共 同组建"瑞金脑病中心米哈游联合实 验室",联合攻关难治性抑郁症脑机 接口神经调控治疗临床研究。

二次元技术跨界投资硬核科 技让人直呼"看不懂"。对此,廖旭 华对记者表示:"我们所理解的就 是,米哈游在获得大量资金之后正 在面临'甜蜜的烦恼',其现金比率 飙升显示资产利用率下降。"

米哈游想要提高资金利用效 率,为何不像之前那样全力投入对 下一个产品的研发?廖旭华认为, 米哈游没有把大部分资金直接投入 到产品研发,更多是出于经营上的 考虑,"米哈游进行业务扩张需要一 个循序渐进的过程,否则会因为管 理和团队的规模化经验不足导致严 重的经营风险。"

廖旭华表示,国内有投资团队 的游戏大厂几乎不会局限于投资游 戏研发团队,而投资和投入研发也 不冲突,米哈游拥有足够的资本同 时进行,只是投入研发需要一个过 程,需要更长远的眼光和更严谨的 立项流程。



"缘分投资"还是战略布局?

谈及投资逻辑,莉莉丝CEO王信文曾于2015年在知乎上表示,莉莉丝很少以"布局"的思路来做投资。

与米哈游相比,此次投资"踩 雷"的另一主角莉莉丝在国内知 名度稍显逊色。实际上,莉莉丝 多年来耕耘海外市场,在出海排 位赛上向来与米哈游难分伯仲。 Sensor Tower 2022年5月中国手 游发行商全球收入排行榜中,米 哈游排名第3,莉莉丝排名第5。

2014年,莉莉丝的第一款游 戏《刀塔传奇》就为其打开出海 之门,月流水一度达到2亿元。 莉莉丝拳头产品《万国觉醒》早 于《原神》2年上线,目前依然是 头部国产出海游戏。数据分析 机构 data.ai 披露的 2022年4月中 国游戏厂商应用出海收入排行 榜显示,《万国觉醒》排名仅落后 于《原神》2位。此外,莉莉丝卡 牌手游《神觉者》于今年5月在海 外上线,当月海外预估收入逼近 2000万美元。

谈及投资逻辑,莉莉丝CEO 王信文曾于2015年在知乎上表 示,莉莉丝很少以"布局"的思路

来做投资,其投资逻辑是"缘分投 资":"看好移动游戏行业的持续 发展,投资行业中我们选择恰好 遇到且认为靠谱的人和项目。"

如今7年过去,游戏市场风 云变幻,国内手游市场增长逐渐 见顶,大量国内厂商走向莉莉丝 的大本营海外市场。对于其投 资策略是否改变,莉莉丝方面未 对《中国经营报》记者作出答复。

就公开的投资项目而言,莉 莉丝似乎更关注游戏业务本身 的核心技术。今年4月,莉莉丝 投资海外云游戏开发商 Playable Worlds。Playable Worlds 首席执 行官Raph Koster表示,本轮融资 资金将用于云原生MMO游戏开 发。此前,莉莉丝还投资了AI智 能技术研发商启元世界、云游戏 技术平台念力科技。

而谈及国内游戏市场投资 就绕不开腾讯,它几乎撑起了 "半壁江山"。数据研究机构伽 马数据发布的《2021中国游戏市 场投融资调查报告》显示,2021 年腾讯参与的投资事件数量占 整个游戏市场的44%,已披露的 投资金额中腾讯占比接近80%, 堪称游戏市场投资事件的重要 推动者。就游戏品类而言,腾讯 主要关注卡牌、MMORPG、策 略、射击等主流游戏类型。

腾讯对游戏领域的投资热 情兴起于2020年。根据上述报 告,2017至2019年,腾讯在游戏 市场的投资数量徘徊在10起左 右,2020年达到37起,2021年投 资约92家海内外游戏企业,平均 每个月就有超7家游戏企业得到 腾讯的投资。

关于近期关注赛道和投资 策略,腾讯方面表示不予回复。 不过,就腾讯的出海动向而言, 腾讯关注点开始从手游转向主 机、PC游戏。2022年上半年,腾 讯在海外发布的主机游戏包括 《沙丘:香料战争》和《V Rising》 等产品。

上半年现集体下滑 国内游戏市场触及"天花板"?

本报记者 李哲 北京报道

近日,伽马数据联合中国游戏 产业研究院发布的《2022疫情期间 企业发展状况调研报告》显示, 2022年新冠肺炎疫情期间国内游 戏市场呈现下行态势。其中,在3 月和4月,游戏市场实际销售收入 分别为225.72亿元和229.9亿元, 同比下降了9.05%和3.40%。

相比之下,过去两年游戏产

业在营收方面呈现出截然不同 的景象。对此,易观资深分析 师廖旭华向《中国经营报》记者 表示,上半年游戏行业营收下 滑是市场自身问题等因素影响

渐显现之时,"出海"成为众多游 戏公司的共同选择。自媒体人丁 道师认为,海外市场一定是游戏 公司实现业绩增长的突破口。

"宅经济"未达预期

时间回拨至两年前,彼时, 受新冠肺炎疫情"宅经济"影响, 游戏市场处于增长态势,用户娱 乐需求被放大,用户规模继续扩 大,中国游戏市场发展势头强 劲,移动游戏带来实际销售收入 加速增长。

根据《2020年1月至6月中国 游戏产业报告》,2020年1月至6 月,中国网络游戏用户规模近6.6 亿人,全国游戏市场实际销售收入 1394.93亿元,同比增长22.34%,增 速同比提高13.75个百分点,其中 移动游戏实际销售收入占游戏市 场总收入的75.04%。

与之相对应的是,同样受到新 冠肺炎疫情影响,2022年上半年 游戏市场则呈现出另一番景象。

据伽马数据方面统计,中国游 戏用户规模3月同比下降0.04%, 达6.6624亿人。到了4月,人数进 一步下降至6.6594亿人,同比下降 0.01%

丁道师认为,受新冠肺炎疫情 影响,一方面因为用户的收入降低, 进而减少了对游戏等数字化产品的 消费;另一方面,网络化的办公方式 并不能完全解决游戏产品生产的全 过程,游戏的研发同样需要团队在 线下才能更好地完成工作。"

记者注意到,腾讯此前发布的 2022年一季度财报显示,其增值服 务板块中的游戏业务,在本土游戏 在国内游戏市场"天花板"逐

市场实现的收入同比下降1%至 330亿元。巨人网络2022年一季 报显示,公司实现营收5.80亿元, 同比增长2.39%,而净利润则为

2.71亿元,同比下滑15.42%。 而在《2022疫情期间企业发 展状况调研报告》纳入统计的34 家上市游戏企业中,一季度净利 润出现下滑的比例超过了67%, 部分企业甚至营收和净利润均出 现下降。

事实上,近年来随着人口红利 消失,中国游戏用户规模增长放 缓,游戏市场竞争更加激烈。与此 同时,在游戏精品化的过程中,版 号的发放呈减少趋势。

据游戏产业机构 GameLook 统 计,自2018年开始版号总量已连续 四年递减。与2020年发放1405个 游戏版号相比,2021年的版号总量 减少了46.26%。截至目前,在 2022年4月和6月仅有两批共105 款游戏版号获批。

在廖旭华看来,上半年游戏 行业营收下滑与市场自身问题 等因素有关,市场因为游戏产业 已经进入转型的关键期,彻底从 流量思维转向产品思维,依靠产 品品质和创新才能生存,这个过 程中会持续有大量的"传统大 厂"掉队。"传递的信号是我们要 接受游戏市场将会处于低增长 阶段。"

将目光投向海外

对于当前面临的现状,游戏公司 应如何保持竞争力? 廖旭华向记者坦 言:"只有两个办法,出海或者游戏化。"

"出海要成为中国所有游戏公 司的最优先战略,中国游戏公司在 手游研发、发行和运营方面的经验 是全球领先的;游戏化或者说游戏 技术的融合创新,就是要寻找游戏 之外的产业机会,比如游戏化营 销、游戏化教育以及游戏与医疗的 结合等等。"廖旭华进一步说道。

同时,丁道师也向记者表示,海外 市场一定是游戏公司实现业绩增长的 突破口。"游戏是输出中国故事的一 个很好的载体。在这个方面,当前无 论是音乐、戏曲还是漫画,都没有游戏 在全球范围内更有渗透力。"

根据市场调研机构 Newzoo 此前发布的信息,预计2024年全

球游戏市场规模将达2187亿美 元,2021~2024年CAGR(复合年均 增长率)为7.55%。2024年全球玩 家数量将招33亿人。全球游戏市 场玩家ARPU(收入与活跃用户的 比值)将维持上升趋势。Newzoo方 面的数据显示,2024年全球游戏市 场 ARPU 预计为 65.87 美元, 较 2021年增长10.91%,2021~2024年 CAGR 为 3.51%。可见,从全球来 看,游戏市场仍然在持续扩张之中。

记者注意到,2022年一季度, 网易在线游戏服务净收入达173亿 元,同比增长15.3%,贡献占总营收 的73%。而网易的业绩增长则是依 靠海外市场。网易CEO丁磊在财 报发布后的业绩电话会上表示,网 易对海外市场和游戏的开发非常 重视。目前,网易游戏海外市场营

收占比在10%以上,计划未来将海 外市场在网易游戏业务中的占比 扩大到40%~50%。 此外,丁磊还提到,海外游戏市 场不太一样,在用户群体、终端、题

> 不同地区用户的游戏需求。 记者注意到,今年一季度,腾 讯游戏业务在国内营收下滑的情 况下,在国际市场上的收入则同比 增长了4%至106亿元(以固定汇率

材等方面不同的国家有明显的差

异,但是这些差异性不会是巨大的

挑战,网易有能力在短时间内满足

目前,包括完美世界、三七互 娱等公司均已明确拓展海外游戏 市场。其中,三七互娱曾在2021 年中报中提到,公司将进一步发挥 海外市场的先发优势,依靠强大的

计算,国际市场游戏收入增长8%)。

游戏研发能力以及本地化营销能 力,不断扩大海外业务规模。

由于海外市场对游戏产品的 选择各有不同,国内游戏公司走向 海外依然需要因地制宜。

某游戏公司人士向记者表示, "通过我们的调研,欧美地区比较 倾向于烧脑一些的游戏体验,诸如 RPG(角色扮演)类游戏需要特定 的剧情,国内的文化元素在海外的 传播不尽相同,因此到了当地还是 要做本土化的运营。"

此外,上述人士还提到,由于游 戏在海外的发行多依赖于海外的广 告商和运营商的合作资源,当前游 戏企业多会选择设立在中国香港、 新加坡等地的跨境数据中心或者基 于这些跨境数据中心提供的云服 务,维护和运营成本较高。









从科隆游戏展看中国游戏产业国际化。



新华社/图

探索游戏新场景

除了"出海"之外,将游戏技术 与其他领域进行融合正成为游戏公 司发展的另一个突破口。当前,随 着虚拟与现实不断加速融合,游戏 技术在其他领域的应用受到关注。

在6月27日召开的"SPARK 2022"腾讯游戏发布会上,腾讯方 面首次曝光了游戏技术合作系列 项目、多款游戏新品及跨界应用。

对此,廖旭华表示:"这可以理 解为腾讯游戏在替行业和自身寻找 更大的社会生存空间,这些应用场 景也属于游戏化和融合创新的一部 分,中短期内很难贡献营收和利润, 但这是一个值得长期探索的方向。"

在上述发布会期间,腾讯公司 高级副总裁马晓轶以高保真数字 人形象现身,其在发布会上提到, 游戏本不是一个孤立发展的产业, 自诞生以来,就始终与前沿科技相 互驱动、共生发展,并积累了一系 列独特的技术能力。伴随着技术 的不断进步和认识的升级,游戏一 定会融入更多经济发展与社会生

活之中,释放更大的科技力量和更 为丰富的价值。

与以往不同,当前的游戏并不 止于玩,它可以是打破现有理解与 形态的创新应用,也可以是对某个 社会命题的解决方案。游戏正在 逐步超越传统的狭义认知,成为一 个可以不断创造新价值与新可能 的"超级数字场景"。

在丁道师看来:"这样的变化 是基于腾讯整体战略调整的选择, 同时,当前游戏的研发是多种技术 整合的过程,包括云计算、VR等感 知技术。而这些技术还可以用在 游戏之外的其他领域。比如驾校 开设的模拟驾驶课程。其实广义 来看也是一种游戏技术,游戏技术 的提升也可以被应用在这些领域。

此外,丁道师认为,由于玩家对 游戏效果的需求逐渐提升,这无形 中刺激了云服务、硬件设备等相关 产业的发展。"现在腾讯在元宇宙领 域的探索可以和游戏相辅相成,相 互促进,探索一些新的场景。"