### 第五届中国国际进口博览会

# 日产汽车副总裁木俣秀樹: 加速"日产智行"战略在华全面落地

本报记者 尹丽梅 童海华 北京报道

历时6天,第五届中国国际进口博览会(以下简称"进博会")于11月10日落幕。在进博会的舞台上,作为日系车的代表,日产汽车是"常驻客"。

在本届进博会上,日产汽车展出了它在 CASE (Connectivity 互联、Autonomous Driving自动驾驶、Shared Mobility Services 共享移动出行服务、Electrification电动化)领域的技术、产品和服务。与此同时,日产(中国)投资有限公司还宣布成立了日产出行服务有限公司,

专注于在华移动出行服务,持续推动日产汽车在中国业务的转型。

日产汽车与中国结缘始于 1972年,正式进入中国市场是在 1973年。作为进入中国汽车市场 即将50年的国际车企,日产汽车 已成为中国汽车产业不可或缺的 一部分,共同推动着中国汽车产业 进入发展快车道。

"过去50年间,能够成为中国 经济发展的亲历者、参与者和合作 伙伴,我们深感自豪。1973年,日 产公爵首次进口到中国市场。 2003年,其成立了东风汽车有限 公司。2004年,成立了日产(中 国)投资有限公司。2021年,导人了日产独有的e-POWER 技术,今年,ARIYA 艾睿雅在中国正式上市。"日产汽车公司副总裁、日产(中国)投资有限公司总经理木俣秀樹(Hideki Kimata)在进博会上接受包括《中国经营报》在内的媒体记者专访时表示,2022年进博会是日产汽车在中国发展的又一重要里程碑。

木俣秀樹称,日产汽车包括全新纯电动跨界 SUV 车型——ARIYA 艾睿雅、轩逸·电驱版 e-POWER、全新 CMF-EV 平台以及面向全球的全固态电池(ASSB)

技术、自动驾驶技术等已经或者即将导入中国市场。"我们希望借助进博会的平台,展示日产汽车对中国市场的长期承诺,以及致力于成为中国汽车行业'可信赖的合作伙伴'的决心。"

除了木俣秀樹外,日产(中国) 投资有限公司执行副总经理铃木昭寿(Suzuki Akihisa)、日产(中国) 投资有限公司副总经理新仓治 (Niikura Osamu)以及日产(中国) 投资有限公司副总经理、日产出行服务有限公司总经理二川一穰 (Futakawa Ichijo)也在进博会期间接受了记者的采访。



木俣秀樹

日产汽车副总裁

二川一穰:我们认为中国目 前乃至今后都将会是世界上最 大的移动出行服务市场。就日 产汽车而言,移动出行服务是将 车辆、自动驾驶技术、智能互联 技术、电驱化技术这些领先技术 的相互融合,以期为消费者提供 最佳的移动出行体验。也就是 说我们的优势并不是单一的,而 是将各个领域的优势进行了整 合。日产汽车作为传统汽车制 造企业积累了丰富的经验,同时 作为现代电动汽车的先驱也取 得了一定的成绩,并且具备在日 本市场开展无人驾驶出租车的 实践经验,我相信这能够为中国 消费者提供更好的服务。

#### 中国汽车市场依然是稳定成长的市场

中国市场是"日产汽车2030愿景"中的重要市场,未来几年日产汽车在华将加速推出电驱化车型。

《中国经营报》:目前全球汽车市场面临着竞争加剧、原材料短缺、新冠肺炎疫情以及产业转型等重重压力,在这样的环境下,你如何看待中国汽车市场今后的发展前景?你如何评价日产汽车今年在中国汽车市场上的表现,以及未来如何发挥自身的优势,促进产业的发展?

木俣秀樹:由于受到全球疫情 扩散以及区域冲突等外部不利因 素的影响,汽车产业内外部发展 环境发生很大变化。尽管目前零 部件供应不断改善,但由于受到 长时间的不利影响,导致整体复 苏缓慢,商业环境依然充满不确 定性。但长期看来,中国市场依 然是一个稳定成长的市场。

今年日产汽车在中国市场表现受到了不利因素的影响。在过去的10个月当中遭受到新冠肺炎疫情、零部件短缺等因素影响,但随着纯电动跨界 SUV 车型——ARIYA 艾睿雅和全新天籁等新车型的上市,我们期待随着市场环境的改善,新车型能有良好的市场表现。

未来我们希望通过不断推出全新车型,满足中国消费者的需求。与此同时,继续提高销售质量,实现业绩的持续增长。日产汽车将在"Nissan NEXT企业转型计划"和"日产汽车2030愿景(Nissan Ambition 2030)"的指引下,进一步加速"日产智行(Nissan Intelligent Mobility)"在中国的全面落地,助力产业复苏,实现企业的发展。

《中国经营报》: 不久前,备受 瞩目的 ARIYA 艾睿雅在中国上 市,这款车型对于日产汽车在中国 市场的发展有着怎样的意义? 未 来日产汽车在电动化方面还有怎 样的规划?

木俣秀樹: ARIYA 艾睿雅是日产汽车首款纯电动跨界 SUV车型,结合了日产汽车在电动技术和跨界车型两大领域的优势,搭载了"日产智行(Nissan Intelligent Mobility)"的最新技术成果,基于日产汽车全新设计理念——"永恒的日式未来主义(Timeless Japa-

nese Futurism)"打造,是日产汽车 先进技术的集大成者。

因此,ARIYA 艾睿雅的导人 是日产汽车中国市场电驱化战略 实施的重要一步。根据"日产汽 车 2030 愿景"(Nissan Ambition 2030),日产汽车计划到2030财年 推出23款电驱化车型,其中包括 15款纯电动车型。

中国市场是"日产汽车 2030 愿景(Nissan Ambition 2030)"中的重要市场。去年在中国市场我们发布了轩逸·电驱版 e-POWER,今年发布了ARIYA 艾睿雅,在未来几年将加速推出电驱化车型。

《中国经营报》: 电动汽车的电池安全是消费者格外关注的, 日产汽车是如何做到"210亿公里电池0重大安全事故"这一成绩的? ARI-YA艾睿雅在电池安全方面是否进行了进一步的升级?

新仓治:关于"零"重大安全 事故的原因有三方面:第一,从材料的研究、选择着手。日产汽车 早在20世纪90年代便开始了锂离 子电池的研发,具有约30年电池 研发与制造经验。

第二,日产汽车在研发过程中注重电池的耐久性、安全性。通过进行各种严苛的测试,以保护电池和电气组件免于任何意外伤害,比如碰撞事故。通过测试不仅满足了法规要求,也达到了日产汽车严苛的全球统一的电池生产标准。

第三,日产汽车自2016年起与清华大学共同设立"清华大学 (汽车系)-日产智行科技联合研究中心",将电池安全作为重点课题,持续开展相关研究。

关于ARIYA艾睿雅的电池安全,其采用9重安全防护措施。譬如,新研发的专用电池电芯、一体式铝制电池方舱、1.5GPa金刚罩防护、包括热管理系统在内的全工况电池精准管理等。ARIYA艾睿雅在研发中满足日产标准及外部标准共111大项安全测试。通过以上措施和试验,日产汽车确保了电池的安全性。

#### 近50年与中国市场共同成长

日产汽车在中国建立了设计、开发、采购、生产、销售、营销、售后服务以及如今的移动出行服务等一整套价值链。

《中国经营报》:作为最早一批进入中国市场的外资汽车品牌之一, 日产汽车在中国的发展已历经50年,你如何看待日产汽车在中国50年间的发展?

木俣秀樹:日产汽车于上世纪70年代初向中国出口公爵轿车,是最早一批进入中国市场的外资汽车品牌之一。近50年来,日产与中国市场共同成长,见证、参与、助推着中国汽车市场的发展与变革。秉持"在中国,为中国"的理念,50年间日产汽车持续助力中国社会的可持续发展。

具体来讲,首先,日产汽车与东风汽车公司共同在中国成立了第一家,也是日产汽车在华唯一的合资企业——东风汽车有限公司。经过多年的发展,在乘用车与商用车领域,日产汽车在中国建立了从设计、研究、开发、采购、生产、销售、营销、售后服务以及如今的移动出行服务等一整套价值链,培养了众多中国汽车产业的优秀人才。

我们还通过日产(中国)零部件出口事业部,推动中国零部件行业和汽车制造业的发展。在过去的16年里,日产(中国)零部件

出口事业部一直从中国采购大量 汽车零部件,并出口到海外市场。

另外,日产汽车与中国汽车 技术研究中心开展合作,连续16 年参与中国道路交通安全论坛, 并连续10年参与《新能源汽车蓝 皮书》编写工作,以实现"零排放" "零伤亡"的技术愿景,助力中国 社会的可持续发展。

最后,日产中国自2013年创办"日产筑梦课堂"项目,截至2022年8月,累计受益人数已达170万人,对中国可持续发展的人才培养做出了贡献。

《中国经营报》:近3年来,新冠 肺炎疫情、芯片短缺和原材料上涨 对供应链产生了较大的影响,日产 (中国)的零部件出口业务是否也受 到了一些波及?对于这些新的变化 日产汽车推出了哪些对策?

袋木昭寿:回顾今年,日产的 零部件出口业务受到了非常大的 影响。芯片短缺以及新冠肺炎疫 情对上海的零部件出口业务造成 了很严重影响。日产(中国)的零 部件出口业务由开发、采购、生产 管理以及供应链管理、质量管理等 多职能单位共同构建。作为危机 管理的重要举措,大约5年前我们便制定了业务连续性规划(BCP),并且每年进行更新,关于各职能部门间应该如何应对危机,我们会随时根据最新的情况进行调整,做好迅速应对的准备。在过去两年当中,虽然受到新冠肺炎疫情的影响,但是我们的零部件出口业务实现了稳步的增长。

今年在疫情静默时期,占据 全国60%出口量的上海物流仓库 被封锁,但得益于业务连续性规 划(BCP),我们迅速在其他区域设 立了临时物流仓库,使零部件出 口业务得以正常进行。

具体来讲,日产(中国)零部件出口事业部仅用六天时间,便在浙江省宁波市开设了新仓库,使出口业务得以正常进行,可以说这是我们业务连续性规划(BCP)取得的重大成果。对于我们而言,在进一步发展业务连续性计划(BCP)的同时,今后也将把重点放在实行业务连续性管理(BCM)上,以推进业务的开展。

《中国经营报》: 日产汽车如何 看待中国移动出行服务市场? 日产 汽车在这个市场里具备哪些优势?

## 陈清泉:智能网联汽车和智慧城市要协同发展

本报记者 陈茂利 上海报道

"汽车革命的上半场是电动化,汽车革命的下半场是智能化、 网联化、共享化,其主要核心技术 是汽车芯片和操作系统,中国要继续引领世界。"

11月7日,中国工程院院士、 英国皇家工程院院士陈清泉在 "第五届全球汽车发展趋势论坛" 上发表了以"创新驱动,智能网联 汽车和智慧城市协调发展"为主 题的演讲。

作为中国国际进口博览会汽车板块的重要配套活动,第五届全球汽车发展趋势论坛以"智能网联

赋能汽车品牌全球化"为主题,围 绕中国智能网联汽车开拓国际市 场进行深入探讨。

相关数据显示,2021年,中国新能源汽车销售352.1万辆,连续五年全球销量第一,2022年前三季度,累计销量高达456.7万辆,同比增长超110%。

与此同时,智能网联汽车正处 于渗透率快速提升的阶段,智能网 联汽车有望继智能手机之后,成为 新一代的超级终端。

"智能网联汽车是一个颠覆性的技术和产品,它和手机一样是具有颠覆性的产品,今天的智能手机真正打电话很少,主要帮助你生活

和工作。智能网联汽车不是简单的交通工具,它是互联网、物联网的节点、大数据的源泉、宽带移动的智能终端、5G通讯的推动者,智能网联汽车本身又是计算机和分布式能源。"陈清泉分享他对"智能网联汽车"的理解。

此外,陈清泉指出:"智能网联汽车有感知系统、决策系统、执行系统。在车端要有高精度摄像头、毫米波雷达、高精度定位天线、分布式计算平台、超声波雷达等。在路端要能够做到精准感知,在云端要能够做到云端的调度。"

就推动我国智能网联汽车高质量发展,陈清泉提出,要推动智

能网联汽车和智慧城市的协同发展。"智能网联汽车需要牵引智能基础设施的建设,而智慧城市又需要增强感知,提供数据、信息服务,智能网联汽车和智慧城市像双胞胎一样,要协同发展。"

《中国经营报》记者关注到,近年来,中国大力支持智能网联驾驶汽车的发展。过去两年,我国先后出台了《车联网创新发展工作方案》《智能网联汽车技术发展路线图》《智能汽车创新发展战略》等多个指导性文件,为中国智能网联汽车的发展保驾护航。

今年,国内多个城市纷纷为企业在公共道路上开展自动驾驶测



中国工程院院士、英国皇家工程院院士

试进行政策松绑,允许自动驾驶车辆上路测试,不仅显示了中国发展自动驾驶汽车的决心之坚定,更重要的是大大加快了中国自动驾驶

技术商业化的进程。

"未来,人们出行、社交与生活的方式将发生根本性的改变,智能网联汽车产业将打破传统产业间的壁垒,实现交通、信息、能源与人文之间的互动性创新与可演化智能,成为潜在产值可达数以万亿计的智慧城市基础平台的重要组成部分。"陈清泉表示,"作为智慧交通和智慧能源体系的重要组成部分,智能网联汽车可以有效促进共享化发展,提升交通效率及优化交通路线,大幅降低碳排放。智慧交通的共享化将成为智能网联汽车的重要属性,也是大幅迈向碳中和的重要手段。"

### 轻舟智航 COO 汪堃:自动驾驶市场巨大 量产是核心

本报记者 陈茂利 上海报道

"用户的体验在辅助驾驶上面是不可逆的过程,这个发展带来需求。"11月7日,轻舟智航联合创始人兼COO汪堃在"第五届全球汽车发展趋势论坛"上表示,智能驾驶能够真正做到让客户在复杂道路保持放松的状态。"当用户用了这个技术,就摆脱不了了。"

作为中国国际进口博览会汽车板块的重要配套活动,第五届全球汽车发展趋势论坛以"智能网联赋能汽车品牌全球化"为主题,围绕中国智能网联汽车开拓国际市场进行深入探讨。

汪堃以自身举例,作为很早的 特斯拉车主,能感受到辅助驾驶的 便捷。虽然后来也买过一台燃油 车,但每次开的时候不由自主想把 方向盘脱手,因为没有这个功能,非常不适应,后来把燃油车给卖了。《中国经营报》记者了解到,轻舟智航是一个无人驾驶通用解决方案品牌,成立于2019年,在中国多个城市部署落地了龙舟系列无人驾驶车,覆盖多类车型,应用于城市公交、网约出行等场景。此外,轻舟智航亦可为主机厂、科研院所等客户提供自动驾驶技术研发的工具链,助其打造属于自己的自动化数据闭环。

汪堃表示,之前,轻舟智航的 Robobus业务做得比较多一些,最 近在转向一些量产技术,包括智能 驾驶技术的解决方案,还有一些相 关的工具链条都在进行中。

2022年是城市 NOA(领航辅助驾驶)发展极具里程碑意义的一年,各大主机厂、自动驾驶科技公

司的一些NOA方案和车型陆续推出,成为行业焦点。

在推进辅助驾驶系统在城市 场景的落地方面,轻舟智航推出怎 样的产品?

记者关注到,轻舟智航于今年5月发布了最新一代车规级前装量产自动驾驶解决方案DBQ V4,并提出以最少一颗激光雷达即可实现城市NOA。

众所周知,相较于高速NOA,城市NOA会面临更为复杂的场景和更多的长尾问题,物体辨认难度更高。单单一颗激光雷达能否保障城市NOA开启下的驾驶安全?

轻舟智航方面指出,激光雷达能够提供精确的3D测距,可以及时捕捉物体的准确位置、形态、大小、运动状态等信息,便于自动驾驶系统及时做出更为安全且舒适

的规避动作。

"我们认为在近几年内,激光雷达对城市 NOA 来说仍是必需的。但是,轻舟智航的主张是'不堆料',而是通过随'机'应变的高性价比量产方案,满足不同主机厂不同级别自动驾驶功能的量产需要。"轻舟智航联合创始人、CEO于骞表示。

自动驾驶技术从研发到量产非常烧钱,为此,自动驾驶公司的生存一直备受关注。近期,融资36亿美元、估值超过70亿美元,背靠着福特、大众两大汽车巨头的自动驾驶独角兽公司Argo AI宣布关闭。

Argo AI 发言人艾伦霍尔近日 在一份声明中表示:"公司将不再继续履行使命,这是通过和股东协调后做出的决定,部分员工将有机会继续在福特或大众汽车的自动



汪堃

轻舟智航联合创始人兼COO

驾驶技术方面工作,而其他人的就 业将不幸结束。"

福特汽车在一份声明中指出: "公司需要投资于短期内更容易实 现的驾驶辅助技术,而不是Argo的 完全自动驾驶目标。"大众方面则 表态称,不再投资自动驾驶初创公 司 Argo AI,并将其自动驾驶工作 集中在与博世和地平线的现有合作上。

对于自动驾驶公司关闭、裁员,汪堃直言,轻舟智航作为一家创业公司,也要寻找出路。不过,汪堃认为,虽然Argo AI关闭,但研发人员部分到大众、福特研发L2+和L3自动驾驶,也印证了自动驾驶市场的需求。

"最终量产才是核心。"汪堃 表示,"我相信这个市场是巨大 的,所以我们作为创业公司还是 比较期待、比较兴奋地把技术运 用到这块(自动驾驶领域),希望 它能够产品化、规模化。我们也 相信会有商业收入,不管是终端 用户还是B端用户,都是愿意付 费的。对创业公司来说,这是一 个挣钱养家的过程。"