# 远大前程

## 赛事大年成绩斐然 体育事业再迎新方向

文/本报记者 刘旺

2022年对中国体育来说,意 义非凡。北京冬奥会、女足亚洲 杯、世乒赛等各大赛事上,中国运 动健儿给我们留下了太多震撼和 成动

让我们引以为豪的是竞技体 育取得的非凡成绩。国家体育总 局竞技体育司2022年12月27日发 布《2022年我国运动员取得成绩报 告》,中国体育健儿共在21个项目 上获得93个世界冠军、创11项世 界纪录。

不仅如此,群众运动也在蓬勃 发展。体育场馆、公共设施数量 大幅增长;安踏、特步等体育公司 纷纷连续多年投入小型赛事的举 办;飞盘、腰旗橄榄球等新兴运动 崛起;群众健身运动意识高涨,体 育健身走向"云端"。党的二十大 报告提出"促进群众体育和竞技 体育全面发展,加快建设体育强 国",则为体育事业指引了新的发 展方向。

#### 竞技体育成绩非凡

北京冬奥会上,中国代表团以 9金4银2铜的战绩高居金牌榜第 三位,创下参加冬奥会以来历史最 佳战绩;2月6日,中国女足3比2逆 转韩国女足,时隔16年再夺亚洲杯 冠军;7月4日,中国队在国际泳联 世锦赛中斩获18金并列金牌榜榜



2022年12月28日,平谷第十六届冰雪季在渔阳国际滑雪场开幕

首,其中,中国跳水队包揽全部13 枚金牌,中国花样游泳队创历史最 佳成绩。

女排精神、冬奥精神、女足精 神,都成为了努力、坚持与不放弃 的代名词,为我国竞技体育的发展 注入了精神力量。

根据国家体育总局竞技体育 司发布的数据,2022年我国运动员 共在21个项目上获得93个世界冠 军,其中,奥项世界冠军51个,非奥 项世界冠军42个。射击、举重、游 泳项目7人4队11次创11项世界 纪录,其中,奥项4人1队5次创5 项世界纪录,非奥项3人3队6次创6 项世界纪录。

北京体育大学中国体育政策研 究院执行院长鲍明晓曾认为,竞技体 育是体育强国的高光领域和显性指 标,是体育强国的战略支点,这个支 点任何时候都不能松。"当前,我国竞 技体育整体上处于高位爬升阶段,优 势项目保持的难度加大、潜优势项目 整体突破的动能不足、落后项目特别 是集体球类项目发展水平仍在低位 徘徊,竞技体育高质量发展仍然面临 诸多困难,但我们必须毫不动摇,并 想尽一切办法巩固和强化竞技体育 发展水平这一战略支点。"

#### 群众体育蓬勃发展

"推动3亿人参与冰雪运 动",北京冬奥会的美好愿景显 然已经成为了现实。根据《中国 体育报》报道,自申冬奥成功至 2021年10月,全国居民参与过 冰雪运动的人数达到3.46亿,冰 雪运动参与率达24.56%。

近日,第九届全国大众冰雪 季启动仪式在哈尔滨举行,这也 是北京冬奥会后举办的首次全国 大众冰雪季系列活动。据了解, 本届全国大众冰雪季主会场设在 哈尔滨,并在北京、天津、河北、吉 林、上海等地设立分会场,其间将 组织和引导全国各地有重点、有 层次地开展一系列群众性冰雪赛

卡宾滑雪(838464.NQ)董事 会秘书尹磊曾对记者提到,我国 冰雪运动呈现区域性增长态势。

在2017年、2018年,中国每年新建 滑雪场在七八十家。在2020、2021 年,因受疫情影响出现一定停滞, 但2022年又重新火热起来。

实际上,不仅仅是走上冰雪, 群众运动也开始走向线上。2022 年以来,"云健身"已然形成了千 亿的市场规模,用户激增、创作者 激增,相关产业配套也在蓬勃发 展。灼识咨询曾发布的报告显 示,线上健身市场主要包括健身 会员及课程、物联网、装备及服 饰、健康食品。

关键之道体育咨询CEO张庆 认为,这其中最重要的还是线上 健身的普及作用,受影响更多的 是小白人群,对运动有初步的兴 趣,但不会花很高的价钱去消费, 因此一些瑜伽垫、速干衣等产品 销量爆发。"入门级的基数是庞大 的,但是要转换成中度或者重度 健身人群,还有赖于更多方面的 持续努力。"

此外,还有飞盘、腰旗橄榄球 等现象级的运动项目兴起。"飞盘 无需购置大量不菲装备,只需要一 块场地和飞盘便可进行;规则上不 允许身体对抗,对力量偏弱的女性 来说,也能够参与竞技;在比赛当 中,需要团队配合,天然地需要与 别人进行交流;而在社交平台上, 飞盘爱好者也成为了具备社交货 币价值的符号。如今人们都在寻 找一些新的解压方式,同时可以分 享这种运动项目。而飞盘恰好符 合这一特性。"张庆认为。

#### 体育事业迎新方向

2022年,正在繁荣发展的体育 事业再一次迎来了新的指导方向, 党的二十大报告提出"促进群众体 育和竞技体育全面发展,加快建设 体育强国"。

首都体育学院原院长、博士生 导师、教授钟秉枢表示,"群众体 育的全面发展要求进一步解决健 身不便捷的问题,以人民健康为 中心,从全民健康大处着眼,从全 民健身小处着手,发挥新型举国 体制优势,形成党委领导、政府主 导、社会协同、公众参与、法治保 障的群众体育发展新格局,围绕 全民健身'六个身边'工程,建设 国家社区体育活动管理服务系统 和国家、省、地(市)三级全民健身 互联网信息平台,竭力满足人民 日益增长的美好健身需要,筑牢 健康中国的体育之基。"

钟秉枢认为,"竞技体育的全 面发展要求进一步解决奥运项目 与非奥项目、夏季项目与冬季项 目、个人项目与集体项目发展不平 衡,新兴项目发展不充分的问题, 完善和发展新时代竞技体育举国 体制,构建体育系统、教育系统、社 会组织多元投入,体教融合的新型 竞技体育人才培养体系和新型竞 赛体系,全面提升竞技水平,提高 为国争光能力。"

"竞技体育和群众体育的全面 发展要求进一步解决群众体育和 竞技体育发展不平衡问题,从人文 价值、隐性价值、综合贡献和潜在 收益的视角认识群众体育和竞技 体育蕴含的对国家、社会、区域、家 庭、个体发展的意义,以全体人民 的需求来统筹群众体育和竞技体 育的发展,实现群众体育和竞技体 育发展由政府独轮驱动向政府、社 会、市场、民众四轮驱动的转变。" 钟秉枢表示。

另外,钟秉枢认为,体育承载 着国家强盛、民族振兴的梦想,体 育强则中国强。而"加快建设体育 强国"中"加快"两字凸显了体育强 国建设的时代感和紧迫感。

### 重庆啤酒总裁李志刚: 打造"硬核"乌苏 持续推进高端化

文/本报记者 党鹏

"继续在中国取得成功。"作为 重庆啤酒(600132.SH)总裁的李志 刚,在接受《中国经营报》记者专访 时强调。

记者注意到,重庆啤酒在实施 "扬帆22"战略的过程中,中国市场 已发展成为嘉士伯在全球最大的 市场;下一个5年计划中,大城市计 划、新零售等仍将是嘉士伯"扬帆 27"的增长动力米源。

在李志刚看来,中国啤酒市场 消费升级已不仅是现象,而是持续 的趋势。"消费者希望能够喝到更 高品质的啤酒,愿意为好的品牌、 好的产品买单,即使在疫情期间, 这一趋势也没有改变。"因此,"高 端化已成为中国啤酒行业高质量 发展的引擎。"

《中国经营报》: 嘉士伯的"扬帆 22"战略对于重庆啤酒,嘉士伯在中国 的本土化、全国化具有什么样的意义?

李志刚:2016年,嘉十伯集团 推出面向2022年的"扬帆22"战略, 要在中国成为成功、专业、具有吸 引力的啤酒公司。在此期间,重庆 啤酒已成长为中国第四大啤酒公 司,拥有26个酒厂组成的生产网络 和覆盖全国的市场网络。销量、收 人和利润等三大指标,从2018年起 就保持了持续、全面增长。

同时形成了6+6的品牌组合, 国际品牌有嘉士伯、乐堡、1664、格 林堡、布鲁克林、夏日纷等,本地品 牌有乌苏、重庆、山城、西夏、大理、 风花雪月等,可以满足消费者在不 同场景对高品质啤酒的需求。

在取得总体市场份额快速增 长的同时,细分渠道也实现突破。 以电商和现代渠道为例,2022年上 半年对比2017年,市场份额分别增 长了5倍和3.6倍。我们还推出了 大城市计划,从最初的9个,发展到 目前的76个,有力地推动了公司业 绩提升。

《中国经营报》:根据"扬帆27" 战略,下一个5年里,您认为哪些方面 是重庆啤酒的增长动力来源,将如何 布局并与其他啤酒巨头实现差异化 竞争?

李志刚:面向2027年的"扬帆 27"战略是建立在"扬帆 22"战略的 坚实基础之上。此前很多被证明

是行之有效的重点举措,将继续实 施。比如,下一个5年里,大城市计 划、电商、新零售、产品高端化等方 面仍然是增长动力来源,会继续布 局、持续前进。同时,"扬帆27"战 略提出了一系列新的重点,也会在 中国落地。有些工作在2022年已 启动,持续进行新品的研发,推出 了夏日纷果味酒等。

在实施"扬帆22"战略的过程 中,中国已经发展成为嘉士伯在全 球最大的市场。因此,"继续在中 国取得成功"也成了"扬帆27"战略 的重点之一。

《中国经营报》: 您认为乌苏的 成功有着什么样的内在逻辑? 在重 庆啤酒的子品牌中,乌苏是否具有可

李志刚: 乌苏是一个有差异化 的品牌。这首先体现在乌苏的品牌 形象——"硬核",代表着不屈不挠、 必赢之心,让乌苏与其他品牌区别 开来,也得到了消费者的认可。

关于乌苏的工作,围绕着"硬 核"展开,不断强化乌苏的"硬核"

在营销方面,以2022年为例, 邀请吴京作为代言人,与乌苏的 "硬核"形象高度契合。五一期间, 乌苏啤酒和徐工集团硬核跨界,用 "乌苏徐工硬核庆功宴"致敬劳动 者。在产品方面,乌苏推出了一系 列新品,2021年有乌苏楼兰秘酿, 2022年又推出"绝世楼兰"漠上仙 人掌风味啤酒,都有鲜明的特点和 风味,进一步强化了乌苏的"硬核"

实际上,打造乌苏品牌的方 式,和打造其他品牌的方式是一致 的。我们拥有一个"国际高端品 牌+本地强势品牌"的品牌组合,针 对不同品牌的调性,打造出鲜明的 品牌形象,满足消费者在各个消费 场景的消费需求。每一个品牌都 有不同的定位。

《中国经营报》: 精酿啤酒是 2022年的热词之一。您如何看待精 酿赛道的发展潜力,有哪些对应的举 措? 未来在健康的概念上,公司如何 更好地从产品品质、形象进行展示?

李志刚:在啤酒消费者之中, 精酿啤酒的消费者有明显的特点: 更加注重品牌和品牌背后的文化。

近三年,由于疫情影响,消费

者开始习惯在家里喝酒。相比餐 饮等社交消费场景,居家饮酒更多 是一种享受型消费,愿意尝试价位 更高、品质更好、品牌更个性的啤 酒,这是精酿啤酒的发展机会。

消费者对健康的重视,也是我 们的业务发展机会。同时,啤酒和 其他品类酒饮的边界变得越来越 模糊,消费者的需求也变得越来越 细分,越来越多元。为此,我们把 "发展啤酒以外品类"列为重点之 一,比如尝试推出了夏日纷果味 酒,并形成了系列口味。

《中国经营报》:新冠疫情让国 内啤酒的消费场景发生了诸多变 化。您如何看待这些变化,在新零售 方面,围绕新的消费场景开展了哪些

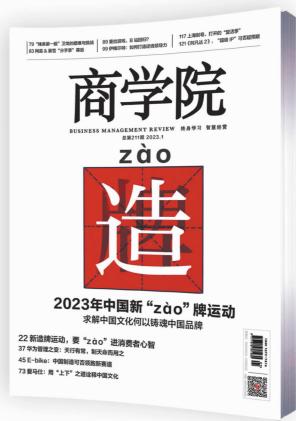
李志刚:持续近三年的疫情,让 消费者习惯了更加个人化的居家饮 用消费场景。消费者喜欢拥有更多 元的选择,更喜欢尝新。在这方面, 新零售发挥着重要的作用。

但要增加消费黏性,让消费者 在新场景下尝试新品之后,还能做 到重复、长期购买,还需要构建新 的渠道。因此,在继续做好现饮渠 道的同时,通过多种方式,加大、加 快非现饮渠道建设。除了传统的 商超渠道之外,加快在主流电商平 台的开店速度,并通过O2O、电商、 直播、外卖平台、社区合伙人等多 种方式,在吸引消费者下单购买的 同时,提升消费者购买的便利性, 拓展到达消费者的新渠道。在疫 情下,我们还在不断丰富产品矩 阵,推出多款适合家庭、聚会、休闲 等消费场景的产品,并积极开拓啤 酒以外的品类。

《中国经营报》: 您如何看待 2023年的啤酒消费市场复苏趋势? 行业的竞争压力和机遇、信心如何?

李志刚:我们对中国经济的发 展前景非常有信心。相信在疫情 防控政策优化调整之后,随着消 费的复苏,中国啤酒行业将迎来 新一轮发展机遇。行业竞争的压 力和挑战是永远存在的,我们要 做的,就是在嘉士伯集团"扬帆 27"战略指引下,结合中国市场的 实际情况,持续推进各项业务举 措,通过满足消费者对更高品质 啤酒的需求,来实现公司的高质 量发展。

### 2023 年 01 月新刊抢先读



中国式现代化是具有全球意义的原创性伟大人民实践,是党和国家实现对人民美好生活向往的具体践行与 表达。中国社会科学院工业经济研究所副所长、《商学院》杂志总编辑季为民认为,当前,面对复杂严峻的国 内外经济形势,作为产业发展前沿主力军的中国企业亟需中国特色经济学理论创新指导实践,中国企业家尤其 需要重新思考经营哲学、文化建设的底层逻辑,重构文化价值观,从而更好投身于中国式现代化的历史进程。

中华优秀传统文化蕴含的天下为公、民为邦本、为政以德、革故鼎新、任人唯贤、天人合一、自强不息、 厚德载物、讲信修睦、亲仁善邻等价值观念,是中国人民在长期生产生活中积累的宇宙观、天下观、社会观、 道德观的重要体现。中国的发展离不开优秀的企业和企业家,我们要培养一批有眼光、有执行、有战略、有定 力的企业管理者,他们熟悉了解自己的国家和人民,并深深植根于中国的文化、社会与环境中。正是这批优秀 的企业和企业家将带领中国企业从"做强、做优到做价值",而中国优秀传统文化,将是他们创新与发展的底 层之魂,换句话说,中国新"zào"牌运动的号角已经吹响。

#### 热点 HOT NEWS。

在线零售

22 新造牌运动,要"zào"进消费者心智 37 华为管理之变: 天行有常, 制天命而用之 45 E-bike: 中国制造可否领跑新赛道

> 订阅 《商学院》杂志全年订价480元 本期零售价40元 邮发代号: 2-520

73 爱马仕: 用"上下"之道诠释中国文化 79"辣条第一股"卫龙的磨难与挑战 83 网易&暴雪"分手季"幕后

## 117 上海制皂,打开的"复活季"

淘宝: https://zjyd.taobao.com/ 拼多多: https://mobile.yang keduo.com/mall\_page.html? 订阅咨询电话: 010-88890090 mall\_id=543690507



89 重拾游戏, B站回归?

99 伊梅尔特: 如何打造逆境领导力



商学院APP

纸质刊订阅