扫地机器人"竞速跑"

本报记者 蒋翰林 广州报道

从2020年到2021年,在扫地 机器人行业连续两年双位数高增 长之后,今年上半年扫地机器人行 业增长开始放缓。奥维云网 (AVC)数据显示,2022年上半年 扫地机器人零售额57.3亿元,同比 增长9%,零售量201万台,同比下

一面是行业告别高增长时 代,一面是产品同质化下行业日 渐红海化的竞争。《中国经营报》 记者留意到,从今年8月开始,科 沃斯、云鲸科技、石头科技等头 部扫地机器人品牌开始打起了价 格战,最高有近700元的单品价格

与此同时,美的、海尔等传统 家电企业、互联网企业等大玩家 也先后布局扫地机器人产业。进

入"下半场"的扫地机器人企业如 何破局行业"内卷",成为亟须回 答的问题。受访专家向记者表 示,行业最根本的竞争在于技术 创新,企业还需要通过多元化赛 道来提升自己的市场竞争力,形 成强大的生态圈。

赛道拥挤 股价回落

扫地机器人行业开始进入额涨 量跌的增长困境。

近日,云鲸智能科技(东莞) 有限公司获腾讯关联公司投资, 发生工商变更,新增股东广西腾 讯创业投资有限公司。而在腾讯 入股之前,云鲸科技身后不乏红杉 中国、源码资本、高瓴创投、字节 跳动等知名投资方。

资料显示,云鲸智能创立于 2016年,是一家年轻的家用机器 人研发商。2021年中国扫地机器 人线上市场零售份额占比中,云鲸 以16.4%的市占率成为线上市场 排名第二的品牌。

资本不断涌入下,扫地机器人 市场规模不断走高。2021年全 年,扫地机器人行业共完成了12 轮融资。二级市场方面,行业内上 市的两家企业,市值均已过百亿。 其中科沃斯总市值高达 400 亿元 左右,石头科技超过250亿元。在 智能生态圈概念下,传统家电厂商 如美的、格力等企业也纷纷布局。

从市占率来看,扫地机器人市 场的集中度高,前四大厂商科沃斯、 云鲸科技、石头科技、小米在2021年 整体市场份额上占据近80%。根据 前瞻产业研究院的数据,科沃斯以 线上45%、线下88%的成绩成为行业 龙头。在科沃斯之后,云鲸科技、石 头科技、小米、美的在国内占比分别



美的、海尔等传统家电企业、互联网企业等大玩家也先后布局扫地机器人产业。

为16.4%、13.5%、10.9%、2.1%。

扫地机器人经过十多年的发 展,今年上半年,行业增长开始放 缓。奥维云网数据显示,2022上半 年扫地机器人零售额57.3亿元,同 比增长9%,零售量201万台,同比 下滑28.3%。该机构预计,今年全 年,扫地机器人的零售量为462万 台,同比将下滑20.2%。

即便如此,国内扫地机器人的 家庭普及率依然很低,4.5%的渗透 率相比美国(15%)和日本(9%)仍 有很大提升的市场空间。

与此同时,随着科技概念逐

渐"祛魅",行业赛道越发拥挤,企 业股价也开始回落。业内龙头科 沃斯在过去两年,从发行价 20.02 元涨至最高的253元,区间涨幅 高达 1160%, 市值突破千亿大 关。而今年走势则急转直下,截 至9月27日,仅剩68元/股,较高 点下跌近75%。上市初期被称为 "扫地茅"的石头科技,初期近千 元的股价目前也已回落至 267 元 左右。

奥维云网分析指出,从去年下 半年开始,扫地机器人行业开始进 人额涨量跌的增长困境,到今年上 半年,产品均价进一步提升,再次 拉大了量额之间的差距。从本质 来看,主要与扫地机器人行业集中 度过高有很大关系。当前头部企 业都在享受价格红利阶段,行业尚 未出现搅局者的前提下,绝大部分 企业都不愿意打破现有局面。

本报资料室/图

因此,在整体大环境不好的背 景下,以高价格推动产品进一步向 下渗透可谓难上加难。该机构分 析,下半年,压力重重,通过价格下 探、触达新群体、拉拢新用户,才能 打破僵局,激发购买需求的进一步 释放。

从蓝海到"价格战"

企业一方面通过降低价格的策略来占领市场,另一方面则通过高端化产品,以创新的技术筑牢竞争优势。

今年下半年,竞争激烈的市场 "内卷"起来。记者留意到,目前在京 东平台,科沃斯T10 OMNI降价700 元到3999元,而实际上在今年七夕 期间,该型号就已经降至此价格。在 降价当周,奥维云网线上监测数据显 示,科沃斯T10 OMNI零售额份额 环比增加15.0%,成为当周扫地机单

此外,云鲸J1的降价趋势也非 常明显。去年9月25日上市的云 鲸J2上市定价为3999元,而目前 京东售价为3399元。8月底,小米 全能扫拖机器人、追觅S10等也不 同程度地跟进降价。

石头科技在半年报中提到,随 着智能扫地机器人相关技术的进 步以及市场竞争的加剧,公司现有 产品存在降价的可能。同时,公司 将通过发挥采购议价能力和提升 整体供应链效率等方式,抵御产品 降价带来的潜在风险。

企业一方面通过降低价格的 策略来占领市场,另一方面则通过

高端化产品,以技术创新筑牢竞争 优势。

记者大致统计了京东平台多 款热销产品,排列前五名的售价均 超过 3500 元,5699 元的科沃斯 X1 OMNI、售价 4499元的石头 G10S 等高端机型仍是大部分消费者的 首选。奥维云数据显示,国内市场 上3500元以上的扫地机销售额占 比从2020年到2021年由14.1%增 至43.8%,且2022年仍有所提高。

根据科沃斯2022年中报,报 告期内,科沃斯品牌扫地机器人中 以全局规划类产品为代表的高端 产品收入占比高达96.1%,较上年 同期增加9.0个百分点。

实际上,对于扫地机器人产 品,解决消费者痛点形成差异化优 势,就能很快打开市场。以云鲸为 例,2020年云鲸凭借第二代产品 将当年的线上市场份额提升至 10.5%, 首次进入线上 TOP4 品 牌。云鲸成为"黑马"靠的是其产 品创新实现了"自动洗拖布"这一

功能,解决了用户手动洗拖布的消 费痛点。不过,其他品牌迅速跟 进,"自动洗拖布"功能很快成为高 端扫地机的标配。

不过,轻研发仍一直是国内扫 地机器人领域的隐忧。财报显示, 2019年到2021年,科沃斯研发支 出所占比重均在5%附近,仅略高 于国家高新企业认证基准线3% 的要求。反观全球扫地机器人巨 头iRobot,其研发费用自2013年 开始就一直稳定在12%以上。

"对于这些企业来说,当前最需 要做的一是要加强市场的竞争力水 平,加大研发,另外一点则是要加强 自己多元化的战略发展,通过多元 化赛道来提升自己的市场竞争力。" 盘古智库高级研究员江翰指出,家 庭扫地机器人市场竞争正日趋白热 化,技术创新是突围关键。

突破技术创新维护核心竞争 力的同时,"把路走宽"也正成为扫 地机器人企业开启的新增长通道, 而几乎所有企业都不约而同地选

择了"出海"这条路。

据中国海关总署数据,2021 年 1-12 月中国吸尘器(含扫地 机器人) 出口量为 1.6 亿台,同比 增长 10%;出口额为人民币 431.6 亿元,同比增长8.7%。在亚马逊, 清洁类机器人销售榜单前十名中 半数为国内品牌,科沃斯和小米常 年榜上有名。

年报显示,2021年石头科技 的境外收入增速近80%, 达33.64 亿元;科沃斯海外业务收入 47.17 亿元,同比增长近40%。

对于国产扫地机器人热销海 外,追觅科技合伙人兼副总裁吴鹏 曾在采访中分析指出,中国产品本 身"物美价廉",具有供应链优势, 80%的扫地机器人供应链在中国, 供应链的成本集群化导致效率非 常高,具有成本优势。同时,中国 现在的创业公司百花齐放,激烈的 竞争会激发创新和迭代升级,能够 在国内竞争胜出的企业在全球也 将会具备竞争优势。

"代建业务"成必争之地 本报记者 陈靖斌 广州报道

房企转型轻资产运营

代建业务正逐渐成为众多房 企的必争之地。

《中国经营报》记者了解到, 随着房地产行业进入调整期,房 企保持竞争力尤为重要,部分房 企已在代建、商业运营、住房租赁 等领域进行品牌输出,构建新的 发展模式。

据统计,截至目前已经有至少 40家房企入局代建,其中既有大 型房企,也有中小型房企,如碧桂 园、万科、中海、保利发展、旭辉、仁 恒、星河湾、当代置业等。代建业 务被众多房企视为可持续发展的 "第二增长极"。

房地产相关人士也曾告诉记 者,随着房地产行业的调整,越来 越多的房企在逐步向代建领域拓 展自身的业务。

中邮证券研报指出,代建渗透 率具备较大提升空间,未来或将迎 来战略机遇期。中国指数研究院 的数据显示,2021年我国代建行 业渗透率仅为4.8%,而欧美国家 代建渗透率能够达到30%左右,提 升空间较大。海通证券亦测算, "十四五"期间,代建业务的市场容 量或将达到2000亿元规模。

中国房地产数据研究院院长 陈晟告诉记者,随着未来房地产市 场分化,代建的市场将会是房地产 轻资产发展的一种很有效的模式。

众多房企人主"代建"

近年来,代建业务在房企多元 化发展模式中尤为亮眼,特别是在 今年各房企的中期业绩会上,碧桂 园、龙湖、旭辉等多家知名房企,对 代建业务拓展的提及内容颇多。

在旭辉控股集团2022年中期 业绩会上,旭辉控股执行董事、旭 辉建管董事长陈东彪表示,代建行 业是一个非常大的市场,从2010 年一2020年行业刚刚起步时,每 年都有20%以上的增长,预计2021 年到2025年每年还会有23%的复 合增长,到了2025年,整个市场会 有2亿平方米的代建面积。

龙湖在2022年中期业绩会上 官宣了代建品牌——龙湖龙智 造。据龙湖集团CEO陈序平介 绍,龙湖代建业务的核心是公司在 TOD方面多年沉淀下来多业态、 一站式、全周期的能力。"这个业务 从今年开始正式对外,我们发现这 个机会确实比想象中来的要快。"

碧桂园集团总裁莫斌则透露, "地方政府需要一些专业的地产公 司来保出险企业或者出险项目的 交楼,公司也与很多地方政府达成 了一致,以代管代建代销模式积极 承接政府的保交楼任务。"这是碧 桂园首次公开披露要开展代建业 务。实际上,碧桂园从2022年初 就开始面向市场承接各类项目的 代管代建服务,重点依托融合建筑 机器人、BIM技术和新型装配式建 筑的科技智慧建造。

近日,万科、绿城等多家知名 房企,也相继布局代建业务。

8月31日,中国奥园集团与 绿城置业发展集团在广州签署战 略合作协议,双方将在西安奥园 誉峯、重庆南川奥园公园壹号等项

目开展代建等深度友好合作。9 月16日,美的集团与万科集团签 署了战略合作框架协议,其中也涉 及代建领域。

中金公司在7月份发布的一 份研报显示,以克而瑞2021年全 口径销售金额为准,TOP50房企 中,涉足代建领域的房企共有37 家,其中绿城、雅居乐、金地、旭 辉等7家房企都对该业务设定了 较高的战略定位且已有一定的 体量。若将统计范围扩大至百强 范围内,据亿翰智库统计,截至目 前,已有超40家房企布局了代建 业务。

事实上,众多房企相继布局代 建业务,与代建市场的发展前景不 无关系。

中指研究院数据显示,2017— 2020年,房地产代建的营业收入快 速提升,复合增长率分别达到 19.5%。虽然整体增长较快,但目 前的整体规模尚低。"2020年,代建 业务的营业收入为95.8亿元,尚不 足百亿,仍有较大发展空间。"

而从利润角度来看,房地产代 建的净利润率要远高于传统房地 产业务。对此,中指研究院指出, 2017年以来,房地产代建业务的 净利润率水平始终高于25%,到 2020年达到25.4%,高出传统房地 产净利润率超10个百分点。基于 传统房地产行业与代建业务发展 趋势来看,具有较高盈利能力的房 地产代建未来发展潜力较为可期。

以早期进军代建行业之一的 绿城管理为例,今年上半年绿城管 理实现收入12.59亿元,同比增长 16.4%;归属于股东的净利润3.6亿 元,同比增长33.4%。

转型轻资产运营

除了广阔的市场与可观的利 润外,有专家也指出,代建市场也 是房地产企业轻资产运营最有效 手段之一。

"代建本质上是发展模式的变 化,之前中国的发展更多采用的是 '香港模式',就是全产业链全部涉 及,从设计规划一直到建设以及物 业,而'美国模式'是建投分开,即 资本投资跟建设管理分开,我觉得 这种模式,未来在中国的房地产新 发展模式下,应该是有越来越多的 机会,因为包括开发商的发展利润 也是分三端,一个是基于资本赚取 利润部分,另外一个是基于自己的 建设能力赚取建设部分,还有一个 是基于自己的运营能力去赚取运 营部分,所以这里面就涉及三端的 代建。"陈晟告诉记者。

陈晟指出,多端口的代建业 务,同时也成为房地产企业轻资产 发展的有效模式。"所以我们就看 到了有资本代建,有专门的产品代 建,当然也会有运营代建,从这些 地方延伸出了除住宅代建以外的 商业类代建,比如宝龙万达、物流 代建,比如万科,还有文旅类的代 建,比如乌镇,包括未来的政府类 甚至是TOD上面的代建,还有包 括园区类的代建,甚至包括特殊的 物业类型的代建,所以从本质上而 言,我觉得代建市场多元化将会是 房地产轻资产发展的一种很有效 的模式。"

中指研究院也分析指出,2021

年底的中央经济工作会议明确提 出房地产业要"探索新的发展模 式"。此前时任住建部部长王蒙徽 接受新华社专访时指出,过去形成 的"高负债、高杠杆、高周转"的房 地产开发经营模式不可持续。银 保监会表示,积极推动房地产行业 转变发展方式。因此,未来房地产 企业低负债、低杠杆的新发展模式 将会受到鼓励。轻资产模式,是政 策倡导及行业发展方向,也是房企 业务升级的方向。

在这其中,开发建设阶段轻 资产业务以房地产代建为主,从 代建的业态来看,主要为住宅代 建,包括各类商品住宅、保障性住 房等。随着代建服务领域的扩 大,房地产代建企业亦在向写字 楼、产业园区、酒店等领域进行代 建延伸。物业运营阶段的轻资产 涵盖领域较广,目前,房地产企业 在住房租赁、商业、产业园区这三 个领域的探索较多,此外,部分房 地产企业亦积极探索酒店管理、 养老地产、文旅地产等领域的轻 资产业务。

中邮证券也指出,一方面,代 建行业具备典型的轻资产属性,其 与一般的房地产开发不同,代建行 业的资金来源最终由项目的委托 方提供,基本不需要代建企业进行 筹资。另一方面,代建行业具备明 显的逆周期特点,每一轮的房地产 行业调整期,往往是代建行业发展 的兴盛期。

北京写字楼市场出现复苏态势 需求强度较二季度提升

本报记者 吴静 卢志坤 北京报道

三季度,中国经济复苏向上的 趋势基本确立,随着央行积极表态 支持宏观杠杆率上升,宽信用持续 助力经济复苏。在这样的宏观经 济环境下,北京办公楼市场也如期 出现复苏态势。

近日,市场机构高力国际发 布三季度商业地产市场报告。据 其统计,三季度北京甲级写字楼 市场净吸纳量恢复至-6400平方 米,需求强度相较二季度出现了 明显改善。

据了解,今年二季度北京甲级 写字楼市场的净吸纳量为-8.3万 平方米,这是继2020年一季度后 第一次出现负值。彼时,受到市场 租赁活动放缓、谈判周期延长等因 素影响,北京甲级写字楼整体空置 率小幅回升到16.4%,市场租金也 小幅回调至338.6元/月/平方米。

三季度,北京全市场空置率维 持在16.4%的水平,净有效租金稳

定在336.8元/月/每平方米。高力 国际华北区董事总经理严区海指 出,三季度北京无新增人市的甲级 项目,因此部分子市场的空置率上 升主要是由于市场存量项目释放 出更多空置面积所致。

在核心子市场方面,据高力国 际统计,除了受益于大宗租赁成交的 东城商务区和高性价比的丽泽商 务区出现比较积极的去化,其他子市 场空置率均呈现不同程度的上升。

除了甲级写字楼外,乙级写字楼 市场表现与二季度基本持平,净吸纳 量为-6.1万平方米,空置率为14.3%, 净有效租金为227.9元/月/平方米。 在产业园市场方面,受到企业退租的 影响,净吸纳量为-4.9万平方米,空 置率为15.5%,净有效租金为 128.3元/月/平方米。

严区海指出,无论是写字楼市 场还是产业园市场,目前都受到互联 网头部企业进行面积整合的影响。 传统的互联网产业聚集区目前也是 受影响最大的子市场,主要集中在北 部市场,包括望京和中关村的写字楼 市场以及上地的产业园市场。

据高力国际不完全统计,在 今年前三季度,仅上述三个区域 新增的可租赁办公空间就至少超 过35万平方米,其中望京写字楼 市场新增17万平方米,上地区域 超过13万平方米,中关村写字楼 市场新增超过6万平方米。未来 的一年间,北部的甲级写字楼市 场有近40万平方米的新项目人 市,上地和北清路的产业园市场 将迎来供应高峰,总体量或将超 过100万平方米。高力国际判断, 互联网头部企业的面积整合预计 将会持续影响2023年的望京、中 关村和上地市场。

回顾北京写字楼市场发展脉 络,业内一致认为,当前北京市场 已经进入3~5年的去化周期,需 求侧强度将决定未来市场走势。

在多种因素的共同作用下,新 周期下的办公楼市场已经出现了 新的产业变化,互联网科技行业进

入转型期,主力租户行业的需求调 整将大幅增加未来市场的不确定 性。严区海指出,就互联网科技企 业而言,整体政策环境已经进入常 态化监管阶段,自身行业的流量红 利消失,头部平台已经将注重新增 用户转变为重视存量用户的留存, 客户留存率和客单价的增长已经 成为更重要的经营指标。当自身 经营压力增加,收入增速放缓的时 候,就算没有行业监管政策的出 台,互联网企业也已经走到了要直 面转型的重要时刻。

严区海指出,在宏观层面,整 个中国经济依然处于产业结构调 整期,互联网企业的转型只是整体 产业结构调整的一个缩影。当头 部企业开始进行调整,而后续的企 业生力军还不足以支撑经济和行 业发展的时候,就会形成行业发展 的空档期,这个时期也是办公楼市 场发展环境的复杂性、严峻性和不 确定性逐渐上升的时期。短期内, "降本增效"仍是需求侧的主旋律。