"十四五"期间供应保障性租赁住房8万套

石家庄探索安居新模式

本报记者 庄灵辉 卢志坤 石家庄 北京报道

又是一年毕业季,安居问题被 初入职场的新青年、新市民等群体 所关注的同时,也成为各地保障民 生以及引才发展的一项重要课题。

作为破题方向之一,保障性租 赁住房建设如今已成为各地重点 发力方向,相关支持政策密集出 台。仅5月份以来,至少已有北 京、河北、山东、重庆、四川等24个 省市针对加快发展保障性租赁住

房出台实施方案,多个重点城市也 根据自身情况陆续出台相应支持 政策。

除进一步完善政策与体制机 制支持外,如何契合合理需求提供 有效供给?如何充分发挥市场机 制作用,引导多主体参与? 坚持保 障属性前提下,如何提升项目自身 "造血"能力以进行可持续运营? 对不同群体的安居问题如何做好 政策衔接?保障性租赁住房等安 居工作发展的一系列课题仍待各 地探索破解。

包括发展保障性租赁住房在 内,因2021年多项保障性安居工 作成效明显,河北省石家庄市日前 获得国务院办公厅督查激励。国 务院办公厅在通报中明确,2022 年在安排保障性安居工程中央预 算内投资和中央财政城镇保障性 安居工程补助资金时,将予以适当 倾斜支持。

成效明显,意味着石家庄在保 障性安居方面有切实探索,能够提 升居民获得感、幸福感,亦能对相 关工作破题提出自身经验。

"我市正积极构建完善多主体 供给、多渠道保障,租购并举的住 房制度,在做好城镇低保、低收入 和中等偏下收入家庭住房保障工 作的同时,加快发展保障性租赁住 房,切实解决新市民、青年人的住 房困难问题。"石家庄市住建局相 关负责人对《中国经营报》记者表 示,近年来,石家庄在需求摸底调 查、规范项目认定、精简建设手续 和申请配租流程以及解决项目融 资难题等方面持续发力,加快保障 性租赁住房发展。

区各部门政策支持。目前项目

主体结构已封顶,室内基础装修

与机电安装已完成80%,正在进

行精装修,按照计划项目一期将

于今年底投入使用。"国际人才

中心是当地一项保障性租赁住

房项目,重在支持当地青年人

才,该项目负责人表示,项目快

速推进主要得益于当地各部门

优化审批流程,将规划选址意

见、用地意见合并审批,并开创建

设单位、施工单位、监理单位等八

方责任主体质量安全监督备案承

诺制等,使项目建设手续审批得



石家庄市国际人才中心保障性租赁住房项目计划供应房源1046套,首期预计今年底投入使用。 本报资料室/图

可持续运营

石家庄对参与各方提升项目自身"造血"能力,追求可持续运营发 展等创新思路也持鼓励态度。

除供需匹配原则外,引导多 方参与也是我国加快保障性租赁 住房发展的一项基本制度。充分 发挥市场机制作用,引导多主体 投资、多渠道供给,坚持"谁投资、 谁所有";支持专业化、规模化住 房租赁企业建设和运营管理保障 性租赁住房等要求,在国务院办 公厅相关文件中均有明确。

为引导多方参与,石家庄在 落实上述土地、财税、金融以及审 批流程等支持政策的同时,还提 出对新建、改建、改造保障性租赁 住房项目,参照租赁住房专项资 金管理办法给予补助。其中,新 建项目按照建安成本30%的比例 补助,最高每平方米补助1500元, 在取得施工许可证和施工预算评 审后进行预拨付;改建和改造项 目在竣工验收后,给予改建、改造 费用30%的补助,最高每平方米补 助500元。截至目前,已累计发放 补贴资金5.4亿元。

此外,石家庄对参与各方提 升项目自身"造血"能力,追求可 持续运营发展等创新思路也持鼓 励态度。

"在保障满足相关群体租赁需 求以及自持运营前提下,项目后期 可能会根据市场需求等实际情况 适时调整部分功能,面向周边企业 需求提供酒店、会议等功能服务,

以提升项目自身'造血'能力。"当 地一项目负责人表示,保障性租赁 住房首先是民生项目,在符合政策 要求前提下,如何进行可持续运营 确实考验着参与企业的各项能力, 目前来看,根据市场情况调整功能 分区,面向住户提供优质服务或是 重要的解局方向。

该负责人表示,由于保障性 租赁住房项目中租住群体多为新 市民、青年人以及高端人才等,面 向这些群体提供优质的配套及服 务,既符合项目建设初衷,也能为 项目运营"开源",更重要的是能 为企业培养一批专业能力过硬的 队伍,使相关经验有推广可能。

实际上,对于保障性租赁住 房发展的引才留才以及用才等作 用,石家庄在对其定位中即有所 体现。按照当地定位,发展保障 性租赁住房是"助力人才强市战 略,推动全市经济社会又好又快 发展"的重要举措。

"目前我们的思路是聚焦在租 住群体的智力转化需求,后期根据 租住群体需求,考虑为其搭建类似 知识转化等服务平台,服务好这些 租住群体的同时,也能为周边企业 甚至城市产业发展提供良好的智 力支持。"该负责人表示,相关思路 目前仍在探索阶段,但当地相关部 门对此都持支持鼓励态度。

体系化保障

建设银行为石家庄市保障性租赁住房项目授信7.3亿元,发放贷款5.3亿元。

为加快保障性租赁住房发 展,近来各地围绕贯彻落实国务 院办公厅相关文件,并结合自 身实际情况提出土地、金融、审 批流程以及税费等多方面支持 政策。

河北省出台的《关于加快发 展保障性租赁住房的实施意见》 中即明确相关支持政策,包括落 实土地支持政策,简化审批流 程,强化资金支持,降低税费负 担,执行民用水电气价格以及进 一步加强金融支持等。石家庄 在其相关政策中亦是强调落实 这些支持政策。

精准化供给

论英雄"。

目认定工作,石家庄印发了《保障 性租赁住房项目认定试行办法》, 明确申请流程和申请材料,由企 业向土地所在辖区住建部门提出 申请,住建部门牵头同级发改、自 然资源和规划、行政审批等部门开 展联合审查,审查通过且公示无异 议的,由市、县(市、区)领导小组办 公室核发《保障性租赁住房项目 认定书》。

如为规范保障性租赁住房项

"申请单位持《保障性租赁住 房项目认定书》到相关部门办理各 项建设手续,享受免收城市基础设 施配套和民用水、电、气、暖等各项

优惠政策和金融机构信贷优惠政 策。"石家庄市住建局相关负责人 表示。

除简化审批流程外,石家庄 市住建局还与银行业金融机构 建立了定期沟通机制,及时推送 有贷款意向的项目,帮助项目解 决融资难题。目前,建设银行为 石家庄市保障性租赁住房项目授 信7.3亿元,发放贷款5.3亿元;国 开行为石家庄市保障性租赁住房 项目授信3.3亿元,发放贷款1.53

"我们项目去年启动以来, 在审批等方面频获市级和高新

供需匹配原则是我国引导保障性租赁住房发展所确立的一项基本制度,各地在确定相关供应目标时需从实际出发,并非一味"以数量 由集体经济组织、企事业单位、房

以高效完成。

主体的意见建议。同时,石家庄 还曾组织对主城区及人口净流入 量或用工量较大的区进行了保障 性租赁住房需求摸底调查,并结合 《石家庄市"十四五"人口发展规 划》和《石家庄市住房发展规划 (2021-2025)》等相关规划才明确

任务。目前来看,各城市根据自

发展保障性租赁住房是各地

除政策支持与体系化保障外,

石家庄还坚持供需匹配原则,在了

解相关需求及各方意见后,明确其

"十四五"期间计划通过新建、改

建、改造等方式筹集保障性租赁住

房8万套(间),2021~2025年分别 为1.4万、2万、1.5万、1.5万和1.6

万套,保障性租赁住房占"十四五"

"十四五"时期住房建设的重点

期间住房供应总量的33.3%。

障性租赁住房供应目标有较大 差异,从不足万套到数十万套不 等,石家庄的8万套目标在各地 中属中游。

身情况公布的"十四五"时期保

实际上,供需匹配原则是我国 引导保障性租赁住房发展所确立 的一项基本制度,各地在确定相关 供应目标时需从实际出发,并非一 味"以数量论英雄"。

国务院办公厅发布的相关政 策中即明确,城市人民政府要摸 清保障性租赁住房需求和存量 土地、房屋资源情况,结合现有 租赁住房供求和品质状况,从实 际出发,因城施策,采取新建、改 建、改造、租赁补贴和将政府的 闲置住房用作保障性租赁住房等 多种方式,切实增加供给,科学确 定"十四五"保障性租赁住房建设 目标和政策措施,制定年度建设 计划。

据悉,为科学确定相关供应 目标,石家庄市住建局多次组织 地产开发单位、园区企业、住房租 赁企业等各类主体参与的保障性 租赁住房座谈会,充分听取各类 上述目标。

房产中介行业生存画像:撤退、转型与留守

本报记者 余燕明 北京报道

安卉(化名)在福建泉州一家 连锁品牌的房产中介门店从事经 纪人将近8个月后,她选择离开, 重新找了一份工作。

作为一名中介行业的新兵, 她原本打算着给自己更多时间去 学习和沉淀。但无奈的是,她所

在的这家连锁品牌中介门店正在 承受着巨大的经营压力,短时间 内已经很难投入更多的资源来培

"刚入职的前几个月,底薪 给到了每月3000~4000元左右, 其实还是非常不错的,我可以边 学习边开单,想着慢慢就会成长 起来。"安卉告诉《中国经营报》

记者,"但后面几个月,底薪降到 了每月1000~1500元左右,收入 就要全靠开单。"

尽管已经离职,也找到了新的 工作,但安卉还是为自己今后重返 中介行业留下了"后路"。

"在泉州这边,很多中介门店 都允许兼职卖房、租房,有点全民 营销的意思。我就知道不少宝妈

在家带孩子的同时,有机会就做 经纪人,不仅可以线上远程联系 业务,还可以带客户去中介门 店。"安卉说,"我现在就是一名兼 职的经纪人,开单的业绩挂在之 前全职期间带教同事名下,给我 结算奖励佣金。"

在广东深圳,去年市场开始 走低的时候,一位中介老兵投入 资金开业了一家烟酒专营店,主 售茅台等中高档酒品。这位中介 老兵在深圳一手创办了属于他自 己的中介品牌,并拥有多间中介 门店。

现在,卖房、卖酒成了中介老兵 发布朋友圈的日常,但更多还是在 关注楼市的政策动态。他说,中介 行业仍然是他的主业,烟酒专营店

只能算是搞搞副业。"相对来说,经 纪行业还是要比烟酒好做一些。"

"我看到很多中介老兵从经纪 行业撤退,有的转行,有的回老家, 中介店铺关门倒闭的也很多,尤其 是小中介、小老板。"这位中介老兵 说,"但我还是相信经纪行业没有 问题,困难只是暂时的,还要继续 熬一熬。"

转向租赁和新房

任卫(化名)在中介行业摸爬 滚打了5年。他大学毕业后一路 从经纪人做起,在两年前晋升为 广州一家连锁品牌旗下中介门店 的店长,主要负责所在门店的经 纪业务管理。

在过去一年里,任卫亲眼目 睹了身边经纪人的流失。他所在 中介门店的经纪人规模一直保持 在15名左右,其中11名经纪人主 做经纪业务,但目前整体流失率 达到了20%上下,这比过去市场 较好的年份高出不少。

"销售本就是个很残酷的行 业,很多时候要'看天吃饭'。因 为现阶段二手房成交量比较少, 所以我们门店的主要业务方向 转向了租赁和新房。以前主做 二手房业务的经纪人就面临着 转型的问题,短时间内如果在租 赁和新房业务上做不出业绩,可 能就要被淘汰掉了。"任卫告诉 记者。

根据广州中原研究发展部 的数据,2022年上半年,广州全 市二手房成交量预计为4.2万宗 (中介网签+自助网签),同比下 滑 44.2%。

相对而言,同期广州新房市

场略有起色,全市新房成交量接 近4万宗,同比下降35%,近5年 里排名第三,低于2019年、2021 年同期水平。

其中,今年6月份,广州新房 成交量达到7776宗,环比增长 26%,也比去年同期增长了10%。

目前,任卫所在中介门店的 经营业绩依然不容乐观。"现在 门店平均每个月的销售业绩可 能只有往年经营状况较好时的 六成左右。而且每个月业绩不 是很稳定,因为新房佣金实收比 较慢,有一定结算周期。"任卫 说,"现在正值毕业季,租赁市场 还不错,每天都有成交;新房市 场也还可以,比二手房活跃很 多。但整体上买卖单量成交还 是比较少。"

任卫供职的连锁中介品牌 在2018年接入了国内一家大型 互联网房产交易服务平台,后 者对这些中介门店和经纪人进 行资源导入、交易赋能和业务 规划,以提高中介行业的店效、

"接入这个平台以后还是非 常不错的,能够减轻经纪人的 工作量,成交开单会轻松一

些。"任卫告诉记者,"经纪人的 平均收入相比加入这个平台之 前也有所提升,关注点不一样 了。平台给我们导入了不少新 房资源,在二手房成交低迷的 时期,我们的业务重点可以转 向租赁和新房。"

安卉此前在中介门店全职将 近8个月,她和同事们都面临着 巨大的开单压力。

"泉州不像一二线城市,市场 没那么活跃。在我们门店里,有 一些从业三四年的经纪人,连续 七八个月都没能开单成交,压力 都很大。"安卉说,"我人职后一直 是做租房业务,但实际上开单也 很困难。"

"泉州这边中介行业大部分 经纪人是没有底薪的,或者底薪 很少,如果不开单成交就没有业 绩,也就没有生活来源。一个刚 人行的新人,成长起来至少需要 3年左右的时间沉淀。"安卉表 示,"现在市场行情不太好,泉州 不少中介门店最近都关门了,有 的甚至开业没多长时间就倒 了。我觉得现阶段中介行业对 需要时间沉淀的新人就不太友 好了。"

"好日子还会回来的"

在去年搞起了副业的那位中 介老兵,正在亲眼目睹周围一批中 介同行的转型和撤退。

"我没有做过详尽的调查和统 计,也没有官方数据,但据我对身 边同行的观察,在深圳从业的经纪 人流失严重,可能至少有四成的同 行已经转行或者回老家了。"这位 中介老兵告诉记者,"中介店铺关 门的很多,尤其是小老板、小中介 很早就撤退了。"

根据深圳市房地产中介协会发 布的2021年度行业白皮书,截至 2021年末,深圳市有效备案的中介 机构(指从事房地产经纪业务的机 构在主管部门进行过备案)数量为 1983家,比2020年末的2775家减少 了792家,同比大幅减少约29%。

此外,从2021年下半年以来, 深圳市有效备案中介机构的新增 数量也呈逐月下滑趋势。2021年 8~12月,深圳市有效备案中介机 构的新增数量分别为49家、26家、 19家、6家、2家。

对于深圳市有效备案中介机 构数量大幅减少,深圳市房地产中 介协会解释主要有两方面原因:一 是市场行情低迷,部分从业机构撤 离行业;二是中介机构备案实行动

态管理,备案1年有效,未操作(未 从业)备案续期的自动失效。

另据深圳市房地产中介协会 监测数据,2021年深圳市中介行业 入行从业人员中,新人占比约为 36.9%, 较 2020 年的 49.3%下滑了 12.4个百分点,这意味着新人进入 中介行业的意愿明显下降。

"深圳是一个存量交易主导的 市场,但过去1年多,二手房成交量 比较差。深圳市在政策调控上陆 续完善,把投机的漏洞基本都堵住 了,与此同时也抑制了一部分换房 需求。"这位中介老兵表示,"有的 中介同行选择直接关门撤退,有的 在尝试转行,但转行做起来确实很 困难。"

这位中介老兵在深圳的经纪 行业沉淀了差不多20年时间,一手 创办了属于自己的中介品牌,并拥 有多间中介门店。他告诉记者,现 在门店的经纪业务主要靠租赁,二 手房买卖单量比较差。

深圳中介行业日子不好过,从 去年就已经开始了,行业店效、人效 均出现大幅下滑。根据深圳市房地 产中介协会的数据,2021年深圳中 介门店平均网签单量为5.86套(即1 年内每个门店网签5.86套),同比减 少68%;经纪人平均网签单量为0.86 套,同比减少61%。

"去年开业了一家烟酒专营店, 只能算作是搞搞副业。其实这几年 我已经发现,各行各业都很难,中介 转行更难。不过相对而言,卖房要比 卖烟卖酒容易很多。我的主业还是 放在经纪业务上。"这位中介老兵说。

尽管当前市场行情低迷、经营 压力巨大,但受访的几位中介从业者 都笃信好日子还会回来。"我自己觉 得卖房子还是能够挣到钱,只不过作 为一个新人,我人行的时机不太好。" 安卉说,"我也给自己留了后路,现在 一边干全职工作,一边兼职做经纪 人,慢慢学习成长,等到行情慢慢好 起来,我还是有机会回去的。"

"没想过转行,还是会继续在中 介行业留守。"任卫说,"虽然二手房 买卖比较差,但转攻租赁和新房业 务后有了很大的起色,门店销售业 绩在回升。市场都还在,购买力也 还有,可能就是对行业缺少信心。"

"中介行业没有问题,困难只 是暂时的。"这位中介老兵也告诉 记者,"行业缺少信心才是目前最 大的问题,大家都在担心高位接 盘。只有刚需、改善型购房者有信 心人市,行情才能慢慢恢复起来。"