创新培育新增长极 国有大行普惠信贷半年增三成

本报记者 杨井鑫 北京报道

大型银行阶段性完成了国务 院常务会制定的"今年新增普惠小 微企业贷款1.6万亿元"任务。

近日,银保监会有关负责人 称,上半年国有大型银行普惠小 微企业贷款增长迅速,6月末贷款 余额 7.91 万亿元,同比增长

31.03%,有贷户同比增长20.6%, 新发放贷款利率较2021年下降 0.17个百分点。

据《中国经营报》记者了解,国 有大型银行普惠信贷增速连续三 年达到目标之后,今年上半年仍然 维持了高增长,增长规模达到了 1.46万亿元,占到了全年新增目标 1.6万亿元的91.25%,金融在支持 实体经济中发挥了巨大的作用。

实际上,国有大型银行普惠信 贷的增长超预期与银行信贷创新、 培育新的增长极有密切关系。国 有大型银行在信贷投放模式创新、 信贷需求挖掘等方面均作出了一 系列的调整,这令金融资源供给与 市场需求更加契合,也使得信贷的 投放更加顺畅。

#### 培育增长点

### 银行在普惠金融贷款的模式创新上越来越多。

在国有大型银行普惠信贷的 投放中,与乡村振兴相关的涉农普 惠贷款成为其普惠贷款中增长的 一个亮点。

地处江苏省靖江市西郊的马 桥镇,是"全国千强镇""国家级生 态镇"。在该地打造"农旅一体化" 融合发展新业态的过程中,不断衍 生出了广泛的金融需求,银行则通 过客户下沉加大了信贷投放。

据了解,泰州地区2021年首 个金融支持乡村振兴示范试点落 户马桥镇,农业银行靖江支行与马 桥镇人民政府、人保财险靖江支公 司签署了《政银保三方乡村振兴战 略合作协议》,推出了"农保贷""惠 农e贷"等特色产品,并通过"万人 进千村"活动建立白名单管理制 度,近两年累计向马桥镇293名农 户发放贷款3.25亿元。

马桥镇九一村村民朱峰多年来 一直从事芦笋等各类蔬菜种植。在 地方"农旅一体化"潮流中,朱峰先 后投入了大量资金用于种植设施建 设,现已建成标准化种植大棚600 个,蔬菜种植面积达到了546亩。 2021年,朱峰又在马桥镇及周边开 设了几家馄饨店,但是这些投入占 用了大量的资金,这让他在购买菜 种、肥料、支付人工等费用上犯了 难。靖江马桥农行在了解到情况 后,将该情况上报支行并与担保公

司取得联系,创新服务模式,在原 有基础上将朱峰的农村个人生产 经营贷款授信从180万元增加至 300万元,解决了他的资金问题。

除了农行之外,建设银行也将 乡村振兴作为普惠信贷的一个重 要增长点。从2020年下半年起, 建行杭州萧山支行专门成立了"乡 村振兴办公室",负责牵头协调对 公服务、个金服务、普惠金融等多 个部门,目前成效初现。

2021年8月19日,建行萧山 支行与瓜沥镇梅林村举行授信仪 式。该支行为梅林村授信3亿元, 支持村民创业经营及日常消费。 截至2021年底,建行与萧山区117 个行政村签署了整村授信协议,方 便村民获得金融贷款支持。

国有大型银行深入推进普惠 金融,各地在贷款模式上进行了一 系列创新,让金融供给能够更加契 合需求,这是国有大型银行普惠贷 款再加速的一个重要原因。记者 了解到,成熟固定的信贷模式有助 于降低信贷成本,实现批量化放 贷,但是在国有大型银行践行普惠 金融过程中,单一的信贷模式很难 适应各地不同的现实情况,信贷模 式创新的重要性突显出来。

江苏省兴化市安丰镇素有"中 国河蟹养殖之乡"的美誉,螃蟹养 殖户达到了2万户,年交易量达到

了10万吨,交易金额达到70多亿 元。由于养殖户的情况各不相同, 兴华农行将安丰螃蟹产业纳入该 行的"一项目一授权"信贷模式 中。目前,该行累计为安丰5个行 政村制定了金融服务方案,导入白 名单219户,螃蟹养殖项目用信户 数117户,用信金额6230万元,用 信率达到了89%。

银行在普惠金融贷款的模式 创新上越来越多。针对"乡村振兴 带头人",农行给予了50万元贷款 支持民宿;对于急缺应急资金的企 业客户,农行推出了小微网贷解决 其资金困难;等等。

"在普惠金融中,增量、扩面、 提质是环环相扣的,而不是独立 的。在国有大型银行普惠金融贷 款加大投放量和扩大覆盖面的情 况下,面对的客户需求和情况也是 不一样的,银行需要加大模式创 新,更加灵活地进行授信才能更好 服务实体经济。"一家国有大行人 士认为。

数据显示,截至2021年底,六 大国有银行的普惠小微贷款余额 为6.47万亿元,占全部贷款比重为 8.16%。六大国有银行的普惠小微 企业客户数合计达到了719.01万 户。与监管公布的6月末7.91万 亿元相比,上半年的信贷规模增长 1.46万亿元。

### 科技赋能

国有大型银行通过科技在普惠产品 的研发和风控方面成效显著,提升了 小微企业的信贷可获得性。

国有大型银行普惠信贷规模 的高增长与科技赋能线上渠道有 很大关系。各家银行通过线上渠 道不断推出新的标准化普惠产品, 在增量和覆盖面方面意义重大。

"商业银行的数字化是趋势, 而普惠金融需要技术与场景的深 度融合来驱动业务发展。"上述国 有大型银行人士指出,今年国有 大型银行对科技的投入均呈递增 态势。

毕马威日前发布的《2022年 中国银行业调查报告》认为,中 国银行业将进入以追求高质 量、数字化为导向的转型发展 "跋涉期"。

统计数据显示,截至2021年 末,六大国有银行2021年金融科 技投入总量为1074.93亿元,同比 增长10.77%。同时,国有大型银 行2021年科技人员总数达8.19万 人,较前年增加1.02万人。

记者了解到,在银行数字化 转型过程中,国有大型银行通过 科技在普惠产品的研发和风控方 面成效显著,提升了小微企业的 信贷可获得性。

"国有大型银行的普惠小微 贷款很大一部分是在供应链上,

而银行数字化在供应链授信中起 到的作用非常大。"一家券商分析 师认为,数字化供应链金融产品 可以将核心企业的信用信息在上 游供应商、下游经销商等中小微 企业之间进行传递,将银行的普 惠金融服务依托真实的场景进行 延伸,促进金融和产业链的深层 次融合。

农行此前称,该行依托线上 供应链金融平台,已为400余家央 企核心子公司上线供应链金融服 务,带动上下游2.7万多户中小微 企业,截至5月份提供的资金支持 超过1500亿元。

中国银行则打造了"中银智 链"系列产品,对建筑链、装备链、 医药链、汽车链、冷链物流链等行 业子链供应链提供专属的金融服 务方案。2022年,该行推出"中银 智链·融易信"产品,依托中国银 行数字化供应链金融服务平台,

与核心企业平台、第三方平台构 建供应链生态圈,在支持核心企 业产业链供应链管理的同时,延 伸金融服务触角,链接服务中小 微企业"最后一公里",让供应链 金融服务惠及产业链上更多的市 场主体。

据了解,2022年上半年,中国 银行陕西分行为在陕供应链核心 企业提供流动性信贷支持571亿 元,为产业链供应链上下游企业 提供144亿元的表内外贸易融资 (含票据)信贷支持。

"国有大型银行普惠金融的 触角在不断延伸,信贷规模的高 增长对当前实体经济的助力很 大。但是,市场较担忧的是普惠 金融的持续性和政策的连续性。" 上述券商分析师认为,银行对于 小微企业的帮助不能仅局限在资 金的提供上,而是锚定有前景的 企业,帮助企业成长,做强做大。



本报资料室/图

# 平安银行召开中报发布会 谢永林详解"五位一体"的颠覆创新

8月18日,平安银行召开2022 年中期业绩发布会。平安集团总 经理兼联席 CEO、平安银行董事 长谢永林携管理层对上半年的整 体经营情况进行了详细披露。

2022年上半年,平安银行经营 业绩稳健增长,实现营业收入 920.22亿元,同比增长8.7%,非息 收入同比增长10.4%;实现净利润 220.88亿元,同比增长25.6%,展现 了较为稳健的盈利能力;资产负债 经营成效显著,存款规模增长 9.5%,负债成本率从两年前2.42% 大幅优化到了2.16%;风险指标保 持稳定水平,不良率、拨备覆盖率 都实现了该行历史最好水平。

2022年上半年,国内经济形势 复杂严峻,但平安银行仍然交出了 一份让股东和管理层满意的答卷, 同时经过五年转型发展,平安银行 的"零售名片"已经赢得了市场认可。

对于过去五年的转型之旅,谢 永林表示,平安银行一直坚定不移 地推进零售转型,但要实现一直以 来的远大目标,就需要颠覆性的商 业模式。而这套模式经过平安银 行一年规划、半年落地,已经确立 为零售业务增长的第二曲线,称之 为"五位一体"模式。

"五位一体"模式是由开放银 行、AI银行、远程银行、线下银行、 综合化银行协同构建的数据化、智 能化的零售客户经营模式。这套 模式以数据为基础,AI为内核,通 过精准客户画像识别,基于场景数 据精准分析,通过高效组织内部各 类资源,为客户提供精准服务。

对于"五位一体"模式的实践, 平安银行局部试点也展现了喜人成 果。截至上半年末,非货公募持仓 客户数增长43.9%;信用卡生息资产 日均余额增长20.1%;新能源汽车贷 款新发放同比增长45%;零售成本 收入比同比下降1.54个百分点。

谢永林表示,通过"五位一体" 模式,平安银行将实现产能更高、



风险更低。以长尾客群为例,这些 客群是消费金融的主力客群,而平 安银行的消费金融能力市场领先, 这个客群激活后将成为平安银行 重要的收入增长来源。与此同时, 因为这些消费有真实需求、真实场 景,资产质量也更加可控。

通过"五位一体"模式,平安银 行将实现效率更高、成本更低。AI 客户经理队伍可以7×24小时工 作,在AI赋能下线下队伍也都可 以插上科技的翅膀,而且得益于资 源投放更加精准有效,成本收入比 将进一步大幅优化。这些节约的 成本,谢永林表示将一分为三,1/3 反哺客户,1/3激励员工,1/3留存 公司,实现多方共赢,落实金融服 务政治性、人民性和普惠性。

在过去五年,平安银行持之以恒 的投入科技,推动数据能力、运营能 力、风险能力等中台能力的集中和打 通,打造扁平化敏捷化的组织架构和 运作机制,久久为功,才让这套完全 科技驱动的商业模式成为现实。

在谢永林看来,"五位一体"模 式是一个系统性、全局性的工作, 驱动平安银行成为国内甚至是国 际上领先零售商业银行,真正锻造 "规模更大、体验更佳、成本更低、 科技更强"的护城河优势。未来这 套模式会成为平安银行零售的基 础工程,随着模式的全面落地,未 来零售业务的增长空间值得期待。

在零售探索颠覆创新的同时, 对公和资金同业也按照既定的策 略打法,坚持发展与风险并重,呈 现出稳健的发展态势。

在对公业务方面,平安银行聚 焦两大赛道坚定前行。一是科技 驱动的交易银行服务小微企业,沿 着供应链,通过物联网、区块链等 手段缓解小微企业融资难、融资贵 问题;二是投行驱动的复杂投融服 务大中型企业,围绕专精特新、高 端制造、绿色金融等领域,打造真 投行、真行研、真甲方能力,打通直 接融资+间接融资,帮助客户降低 融资成本、提升融资效率,助力实 体经济更有质量的发展。

上半年,供应链融资发生额同 比增长24%,普惠型小微企业贷款 规模突破4000亿元;绿色金融贷 款余额较上年末增长43%;并购业 务余额较年初增长23%。

在资金同业,平安银行开放国 际领先的交易能力对外赋能,比如 将交易能力与对公业务结合,创新 平安避险,帮助客户抵御利率、汇 率、大宗商品波动风险,这对于中 小微企业的稳健经营非常重要。 这个产品一上市就成为了爆款产 品,今年上半年避险交易量同比增 长38%,而且通过此产品打通过去 原来传统对公业务的客户,也打开 了合作局面,做到了一举两得。

展望下半年,谢永林表示,正 如中报发布会的主题"担风雨,见 彩虹"一样,面对外部挑战,平安银 行将保持战略定力、优化策略、积 蓄能量,践行承诺、说到做到,创造 更大的商业价值,以行稳致远的业 绩回报市场信任! 广告 一季度均呈现明显下调。

与此同时,结构性存款仍成为 上市企业现金管理的主力产品,占 比超过理财产品认购总额的六成。

理财市场降温 上市公司热捧结构性存款

分析认为,年初以来银行理 财收益波动加剧,使得企业认购 积极性有所下降。与之相比,结

构性存款产品本金有保障,且投 资组合灵活、期限灵活性更强,符 合当前环境下企业资金流动性高 的需求。未来银行理财产品体系 需要更加丰富,在满足流动性、安 全性的基础上,提高收益,以满足 企业现金管理需求。

## 银行理财规模缩减

本报记者 秦玉芳 广州报道

上市公司认购银行理财规模

出现收缩。Wind数据显示,截至

8月18日,共有950余家上市公司

购买理财产品进行现金管理,其

中银行理财的配置占比及规模较

日前,宁德时代公告称,拟使 用不超过人民币230亿元的募集 资金进行现金管理,投资产品包括 但不限于保本型理财产品、结构性 存款、定期存款或大额存单等,持 有期限不超12个月。好莱客公告 显示,公司及子公司拟在股东大会 审议通过之日起12个月内,使用 最高额度不超过20亿元的闲置自 有资金进行委托理财,单个理财产 品的投资期限不超过12个月。

Wind数据显示,截至8月18 日共有950余家企业认购使用闲 置资金购买理财产品进行现金管 理,认购规模超过50亿元的企业 达11家,其中3家企业认购规模超 过100亿元。

不过从整体来看,上市企业 认购理财的规模正在收缩。Wind 数据显示,2022年二季度714家A 股上市公司认购理财产品,规模达 2701.8亿元,企业数量和认购规模 环比一季度都有下调。

市场环境变化影响下上市公 司运营资金需求增加,叠加理财净

值化是影响上市企业理财产品配 置热度降温的重要原因。

某股份银行私行相关人士告 诉《中国经营报》记者,今年以来国 际政治经济形势错综复杂,叠加新 冠肺炎疫情反复持续影响,使得企 业经营压力上升,上市公司维持生 产运营的流动性需求也在上升,整 体购买理财产品进行现金管理的 资金普遍较往年缩减了,反而对周 期灵活的存款产品需求明显增加。

Wind数据显示,二季度A股 上市公司认购存款产品规模占理 财产品总认购规模比重10.7%,较 一季度增加了6.2个百分点。

与其他产品相比,上市公司 对银行理财产品的认购积极性更 低。Wind数据显示,二季度银行 理财产品认购规模为2922497.42 万元,较一季度减少304亿元,占 理财认购总规模比重也从一季度 末的11.97%降至10.82%;2021年 二季度该比重达17.96%。

融 360 数字科技研究院分析 师刘银平认为,上市企业在现金管 理方面比较看重资金的安全性和 流动性,不过随着保本理财退出、 理财产品向净值化转型,目前很多 银行理财产品已经不能再满足上 市企业的现金管理需求。

普益标准研究员余雅琴也表 示,企业现金管理需求以安全性和 流动性为核心需求。银行理财净 值化转型之后,虽然现金管理类理 财产品仍保持了较高的流动性水 平,但其净值将随底层资产价格波 动而波动,安全性有所降低。

在刘银平看来,过去银行理 财有保本产品,且大部分非保本产 品执行刚性兑付,收益率比存款产 品要高很多,企业购买的积极性较 高。今年银行理财进入全面净值 化时代,产品净值有一定波动性, 企业不能再拿到一个固定的收益 率,购买意愿降低。不过有部分中 低风险的固收类产品净值波动相 对较小,收益率要高于存款类产 品,这类产品也适合企业购买,企 业只需承担较小的风险便可获取 相对稳定的收益率。

### 闲置资金配置仍首选结构性存款

与银行理财产品相比,结构 性存款仍然是上市企业进行现金 管理的主要选择。

Wind数据显示,二季度A股 上市公司认购结构性存款规模达 1688亿元,占认购理财产品规模 总额比达62.5%。从变化趋势来 看,占比较一季度下降3.3个百分 点,但较2021年二季度仍有上 升。结构性存款是指嵌入金融衍 生产品的存款,通过与利率、汇 率、指数等的波动挂钩或者与某 实体的信用情况挂钩,使存款人 在承担一定风险的基础上获得相 应的收益。与银行理财相比,这 类结构性存款在稳定性、安全性 等方面更具优势。

普益标准研究员王丽婷也表 示,结构性存款期限较短,具有

流动性优势,安全性相对较高, 且收益率略高于普通存款;目 前,上市公司在理财产品和结构 性存款的选择上仍倾向于配置结 构性存款。

王丽婷认为,虽然监管规范 下结构性存款的规模和收益率呈 现双降趋势,但目前市场上缺乏 竞争力与之相当的替代品,因此 结构性存款在短期内仍会是上市 公司闲置资金的配置首选。

私人财富管理师武苏伟指 出,上市公司购买银行理财的热 度比去年同期下降,而购买结构 性存款的热度却不减。长期来 看,上市公司在购买理财时,更偏 向于保证资金安全的前提下,满 足流动性的同时获取一定的收 益,而结构性存款正好满足这一

需求。

部分银行也在加大结构性存 款产品的定制力度,根据企业客户 资金需求进行产品定制。某国有 银行佛山分行对公业务人士透露, 今年该行加大了定制产品的推广 力度,对公团队和私行部门的客户 经理会组团协调,根据客户当前阶 段的资金流动性需求进行定制化 的结构性存款产品设计。

武苏伟认为,未来银行理财 在全面净值化后,如何保障理财 产品净值稳定,减少波动,这对于 银行的投研和管理能力以及风险 控制能力是极大考验,随着银行 理财产品体系的更加完善,在满 足流动性、安全性的基础上,能带 来确定性更强的收益,才能满足 企业对于现金的管理需求。