提振消费活力 银行抢滩"双11"场景金融

本报记者 王柯瑾 北京报道

10月24日,"双11"购物节预 售已经正式拉开帷幕。除各大电 商平台外,商业银行也纷纷推出 多项活动,加大力度布局相关场 景金融,助力消费市场回暖。

《中国经营报》记者梳理发 现,信用卡优惠活动是银行备战 购物节的杀手锏。此外还有多家 银行力推消费贷、取现分期等产 品,参与的银行类型几乎从国有 大行到地方城商行全覆盖。

党的二十大报告指出,加快

构建新发展格局,着力推动高质 量发展。要着力扩大内需,增强 消费对经济发展的基础性作用 和投资对优化供给结构的关键

今年以来,围绕扩大内需,促 进重点领域消费、新型消费以及 挖掘县乡消费潜力等方面的助力 政策不断出台。业内人士认为, 未来银行将充分发挥金融服务与 风险防控优势,线上和线下结合, 满足市场多元化、个性化、体验式 高质量的金融服务需求,促进国 内消费潜力释放。

线上购物场景渗透扩大

伴随着电商购物体验的不断提升以及直播带货等新型消费方式的涌现,银行对线上购物领域的场景渗透率持续扩大。

今年, 越来越多的银行加入 "双11"购物预热的大军。

以信用卡业务为例,建行龙 卡信用卡10月20日开始了"支 付宝 11.11 瓜分百亿积分活 动"。农行信用卡于10月20日 开启农行消费券(满200返20)的

众所周知,电商平台和物流 公司是网络购物节两大重量级参 与者,二者加大了银行消费场景 的拓展力度。

例如,光大银行信用卡和 京东展开了"钜惠双十一囤货 更省钱"活动,可以享受满 3000 元减 300 元支付券等多类 型优惠

购物节的到来也意味着电 商物流快递即将迎来高峰,中信 银行信用卡携手顺丰速运,全新 推出中信银行顺丰速运银联联 名信用卡。记者从中信银行了 解到,本次联名卡的推出,将消 费信贷的金融服务可得性与现 代新型消费的物流便利性进行 创新整合,精准面向具有高频网 购消费、寄收快递的用户发行, 并通过消费返利、权益补贴的方 式,积极推进提振消费、服务新 市民的重要目标。

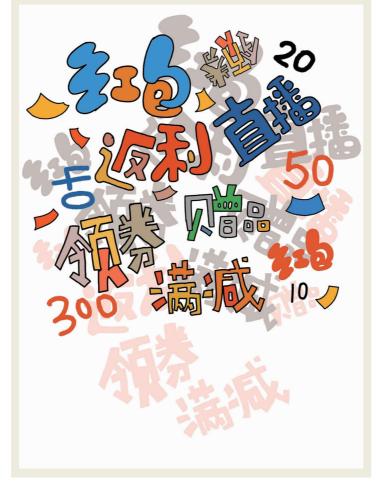
近年来,我国居民的网上消 费零售额持续增长。国家统计局 10月24日公布的数据显示,前三 季度全国网上零售额95884亿元,

同比增长4.0%。其中,实物商品 网上零售额82374亿元,增长 6.1%,占社会消费品零售总额的比 重为25.7%。随着居民网购实物 商品消费量的持续增长,与其配 套的物流快递服务需求也在同步 攀升。据国家邮政局发布的最新 数据,今年1月至8月,全国快递 服务企业业务量累计完成703亿 件,同比增长4.4%。

此外,还有银行推出分期优 惠活动。例如,交通银行信用卡 近期推出了"分期享双重好礼"活 动,10月1日~12月31日活动期 间,办理12期及以上指定分期最 高可领388元刷卡金,还可参与 抽奖活动。

"伴随着电商购物体验的 不断提升以及直播带货等新型 消费方式的涌现,银行对线上 购物领域的场景渗透率持续扩 大,对'双11'等购物节的重视程 度与日俱增。"易观分析金融行 业高级分析师苏筱芮表示,"银 行一方面可扩大商业合作伙伴 规模以及交易渠道,在切入具体 场景后加大宣传力度,另一方面 也可根据当下的消费潮流趋势, 在消费选品上做细做优,在提供 优质商品的同时,嵌入消费分期 等业务。"

在光大银行金融市场部宏 观研究员周茂华看来,银行迎战 "双11"购物节,主要还是为消费



临近"双11"购物节,银行信用卡通过与电商平台合作推出消费绑卡支付送积分、返 刷卡金、优惠券等活动,借以提升信用卡绑卡、消费分期、实现促活等目的,提振消费 视觉中国/图

者提供便利、实惠、体验式的消 费支付服务,结合以往银行的一 些做法,银行将积极推出多项产 品和活动,阶段性降低消费信贷 成本,产品尽可能与更多消费场 景结合等。

促进消费潜力释放

当下信用卡业务已经进入存量竞争阶段,"双11"是一次非常好的营销机会。

当前,我国消费需求总体延 续恢复态势。

10月24日,国家统计局发 布的数据显示,1月份至9月份, 社会消费品零售总额为320305 亿元,同比增长0.7%。其中,9 月份社会消费品零售总额为 37745亿元,同比增长2.5%。从 消费增速来看,三季度社会消费 品零售总额同比增长3.5%,二季 度同比下降 4.6%, 三季度较二季 度加快恢复。

国家统计局国民经济核算司 司长赵同录分析称,在稳增长促 消费政策支持下,消费需求总体 延续恢复态势,对经济发展的基 础性作用逐步巩固。前三季度, 最终消费支出对经济增长贡献率 为41.3%,拉动GDP增长1.2个百 分点。其中,三季度最终消费支 出对经济增长贡献率为52.4%,拉 动GDP增长2.1个百分点。

即将到来的"双11"购物节也 被业内认为是激发四季度消费活 数据显示,10月24日晚天猫"双 11"预售一小时内,3000多个品 牌成交额比去年预售同期翻倍

而在"双11"活动预热的加持 下,近来消费股也出现强势反弹, 美妆、食品饮料、家居家电等"双 11"受益板块表现活跃。业内分 析人士指出,四季度消费复苏确 定性较高,伴随着股价的调整和 高性价比的出现,消费板块的长 期投资价值比较明显。

"'双11'已成为一年一度最 大型的消费购物主题活动,'双 11'活动的实质是以折扣低价带 动销售实现规模效应,此活动无 论是购物平台、品牌方以及消费 者、物流、支付、技术服务等,参与 者数量都是年度峰值级别的。"零 壹研究院院长于百程表示,"对于 参与机构来说,'双11'集合了销 售、获客、扩散品牌、获取数据和 产品验证等多重功能,是一次重 要的营销活动。对于银行等金融 机构来说,也是如此。"

与消费最相关的当属信用卡业 务。"当下,信用卡业务已经进入 存量竞争阶段,'双11'是一次非 常好的营销机会,一方面银行通 过与电商平台合作,推出消费绑 卡支付送积分、返刷卡金、优惠 券等活动,借以提升信用卡绑 卡、消费分期、实现促活等目的,另 一方面通过优惠活动也提振了消 费热情。"

银行推出各种金融促销活 动,叠加购物节商家促销活动形 成"共振",促进短期消费潜力释 放,对于促消费、稳增长有积极意 义。未来,在进一步促进消费恢 复上,银行还将持续发力。

周茂华表示:"未来银行充分 发挥金融服务与风险防控优势, 线上和线下结合,提升产品创新 能力,丰富消费场景,增加适销对 路的金融服务产品,满足市场多 元化、个性化、体验式高质量的金 融服务需求,促进国内消费潜力 释放。"

不过,业内分析人士也提示 消费者应树立正确的消费观,进

行合理消费。

"消费者层面,首先需要关 注'双11'相关的活动或优惠条 款存在哪些前提条件,比如是否 存在名额限制、需要手动领券 (如免息、分期折扣)等;其次,如 果涉及到信用支付、分期付款等 需要记得还款日期;最后则是树 立量入为出、理性消费的观念, 对于超出自己消费能力的大额 消费品保持谨慎评估的态度。" 苏筱芮说道。

于百程认为:"对于消费者来 说,一方面要养成健康的消费习 惯,理性消费,另一方面要了解银 行信用卡等产品,了解免息、分期 等区别,特别是息费等情况,在自 身实际需求的范畴内享受信用卡 优惠活动,不要在不了解的情况 下过度使用金融产品,以免给自 身信用带来困扰。"

周茂华也提示道:"消费者在 享受消费信用贷带来便利的同 时,需要积极倡导理性消费,充分 考虑自身财务情况,避免非理性 过度借贷超前消费。"

力的重要力量。 10月25日,阿里巴巴披露的 于百程认为,银行的产品中,

信用卡新规落地百日 业务整改在路上

本报记者 张漫游 北京报道

信用卡新规落地逾百日,信 用卡业务整改已经在路上。

今年7月,中国银保监会、

央行联合发布《关于进一步促 进信用卡业务规范健康发展 的通知》(即"信用卡新规")正 式落地,并要求"在6个月内 按照信用卡新规要求完成业

务流程及系统改造等工作,改 造后新增业务应当符合信用卡 新规规定"。

《中国经营报》记者在采访中 了解到,信用卡新规对相关业务

提出了更高的要求,银行正紧锣 密鼓地开展业务调整。在逾3个 月时间里,诸多银行已经在信用 卡业务管理、资金流向、分期业务 等方面进行了调整和严控。

严格规范分期业务

7月落地的信用卡新规,在信 用卡业务管理、发卡营销、授信风 控、资金流向、分期业务、合作机 构以及对用户合法权益保护等几 个方面提出了更高要求。

银行正以此为依据,紧锣密 鼓地进行业务调整。其中,从持 卡人角度看,调整较为明显的是 信用卡分期业务。

多家银行已经发布了关于调 整信用卡分期业务息费名称的公 告或将信用卡"分期手续费"调整 为"利息"的公告等。

信用卡新规规定,"银行业金 融机构应当在分期业务合同(协 议)首页和业务办理页面以明显 方式展示分期业务可能产生的所 有息费项目、年化利率水平和息费 计算方式""向客户展示分期业务 收取的资金使用成本时,应当统一 采用利息形式,并明确相应的计息 规则,不得采用手续费等形式,法 律法规另有规定的除外"。

同时,针对部分银行业金融 机构息费水平披露不清晰,片面 宣传低利率、低费率,以手续费 名义变相收取利息等问题,信用

卡新规明确要求,银行业金融机 构要切实提高信用卡息费管理 的规范性和透明度,在合同中严 格履行息费说明义务,以明显方 式展示最高年化利率水平,并持 续采取有效措施,降低客户息费 负担,积极促进信用卡息费水平 合理下行。

下转 **≥ B**6

保证金信用卡"重出江湖" 银行下探长尾市场

本报记者 秦玉芳 广州报道

日前有银行发布公告,拟推出 冻结保证金办理个人信用卡的"E办 卡"业务,即客户将个人保证金存入 在该行开立的电子账户,银行基于 保证金金额为客户授信办卡。

时隔多年保证金信用卡再度上 架,背后是银行信用卡获客向长尾 客群下沉的需求驱动。银行信用卡 业务人士认为,今年以来,信用卡监 管新规相继落地,叠加疫情影响下,

银行信用卡业务出现明显调整;在 强化存量客户深耕的同时,部分银 行已经在积极行动,尝试向长尾客 群下沉。

通过担保增信向中高风险客群 获客的业务模式能否达到市场预期 仍待进一步观察,不过银行信用卡 向长尾客群布局的步伐正在明显加 快。分析人士指出,风险利率的差 异化定价是银行下沉长尾客户、深 耕风险客群的关键,仍需要多方面 的准备和突破。

保证金信用卡重现

某银行日前发布一份《保证金 冻结办理个人信用卡服务协议》(以 下简称《服务协议》)公告,宣布推出 保证金冻结办理个人信用卡业务 "E办卡",明确协议将于2022年11 月24日起正式启用。

根据服务协议,客户将个人保 证金存入其在该行开立的电子账 户,授权并同意银行对约定金额的 保证金进行止付(即"冻结"),并按 照协议服务条款的约定条件,办理 个人信用卡。保证金成功冻结后, 银行为客户核批信用卡及卡片额 度;信用卡批核后,经银行审批通 过,客户可通过银行指定渠道申请 解除冻结保证金。待批核的信用卡 总额度不高于客户提交冻结的保证

某股份银行信用卡业务人士 透露,这种保证金信用卡,实际上 就是以客户个人资产作为担保的 信用卡业务。"客户先向申请信用 卡的银行账户存入一定金额的资 金作为保证金被冻结,银行依据保 证金金额授信额度,一旦客户发生 违约,银行将划扣保证金以弥补损 失、控制风险。"

服务协议也明确,完成冻结的 保证金有效期从银行信用卡下卡后 一直到客户销卡时终止。保证金期 限内,保证金的履约范围为甲方在 信用卡使用期间内发生的所有债 务,包括不限于本金(如透支消费 款、透支提现款等)、利息、罚息、复 利、手续费、年费、违约金、损害赔 偿金和实现债权的所有费用等。

资深信用卡研究专家董峥表

期,个人信用体系尚未健全,因此 通过担保形式进行信用卡授信的 模式较为普遍。"早期的担保信用 卡业务常见的有三种模式:一是自 然人担保,一旦持卡人违约,为其 做担保的自然人需要偿付逾期债 务;二是由企业为持卡人做信用担 保;三是持卡人以其自有资金或有 价证券等资产进行抵押担保。随着 国家信用体系的逐步建立,这种担 保形式的信用卡业务才陆续退出历 史舞台。"

示,早在我国信用卡业务发展初

随着数字化转型深入,个人信 用体系日臻完善的当下,担保形式 的信用卡业务缘何再度重现?

上述股份银行信用卡业务人士 认为,保证金信用卡的出现,一方面 可以为信用评级弱的客户增信,通 过开通信用卡业务,客户可以享受 相关权益服务;另一方面银行也是 为了更好地实现储蓄卡业务和信用 卡业务的融合打通。

"疫情以来,信用卡业务受影响 较为明显,不良率升高,银行在加大 对低信用评级持卡账户清理力度的 同时,新增业务也受到较大冲击。 叠加监管刺激消费的各项支持政策 影响,向中高风险客群下沉正在成 为银行信用卡业务发展关注的新方 向。"上述股份银行信用卡业务人 士指出,这种保证金信用卡通过自 有资金担保的形式,可以为中高风 险客户增信,是银行探索长尾客群 获客和业务开展的一种方式,不过 这种模式是否适应市场需求,仍待 进一步观察。

长尾客群下沉经营仍待破局

除保证金信用卡外,此前也有 银行推出零额度信用卡,以拓展中 高风险的长尾客群信用卡业务。 在存量市场精细化深耕的竞争趋 势下,各家银行都在积极进行获 客下沉,加快长尾客群市场的业务 布局。

工商银行面向县域农户客群推 出工银"兴农通"信用卡产品。邮储 银行针对县域乡村居民消费升级需 求推出"乡村振兴主题信用卡",截 至2022年6月末,该主题信用卡结 存卡量已突破15万张。

邮政储蓄银行战略发展部孙爽 刊文指出,银行业对高端客户的争 夺已进入白热化阶段,存量博弈难 度较大,下沉服务重心,挖掘长尾客 群的金融服务需求,有望为商业银 行带来新的利润增长点。

与大中型银行相比,城商银行、 农商银行等地方商业银行近年来在 信用卡长尾客群的拓展上持续深 人。长沙银行信用卡部总经理罗颖 在近日发文中也透露,该行信用卡 业务的主阵地在湖南,面向全省的 地市,尤其是县域地区下沉市场;县 域的卡量以及特惠商户占比均接近 25%,县域客户和城区相比活跃率 略高,县域信用卡卡均收入与城区 接近,表现比较亮眼。

罗颖在文中指出,对于城商行 信用卡业务而言,在较为下沉的地 域仍有一定的市场空间。

上述股份银行信用卡业务人士 认为,信用卡业务具有天然的支付 和场景消费功能优势,以此为人口, 可以实现个人客户金融服务的嵌入 和打通,是商业银行发展消费金融 业务的关键。"基于此,各家银行都 在积极尝试扩大信用卡客群的覆盖 范围,仅仅深耕存量客群是不够 的。长远来看,银行需要向原来未 纳人银行授信白名单的长尾客群下 沉,比如大量的县域乡村征信空白 客户。"

不过,在董峥看来,目前越来越 多银行开始重视风险人群的业务布 局,但在这类客群的获客方面还需 要更大的努力和突破。

董峥认为,应该充分利用好政 策红利,进行差异化风险利率产品 的布局,以适应不同风险等级的目 标客群需求。

2020年底,央行出台《关于推 进信用卡透支利率市场化改革的通 知》,宣布自2021年1月1日起,取 消信用卡透支利率上限和下限管理 (即上限为日利率万分之五,下限为 日利率万分之五的0.7倍),信用卡 透支利率由发卡行与持卡人自主协 商确定。

"信用卡透支利率上限放开近 两年,商业银行对该政策的反应冷 淡,至今仍没有代表性的产品出 来。实际上,透支利率上限放开、分 期手续费改为利息等新政策的落 地,是这两年监管对信用卡松绑的 重要信号。银行可以利用差异化的 透支利率定价产品,吸引部分中高 风险客群。"董峥表示。

董峥强调,目前市场环境下,对 于大型银行来说,信用卡客户基数 大,现有产品仍有较大的收益空间, 进行风险利率差异化定价的动力不 足;而小银行受自身能力所限,在政 策理解、客户画像、定价策略、产品 设计等方面都存在不足,短期内难

"当前,银行对信用卡业务的经 营仍然普遍较为粗放。不过,随着 市场竞争的加剧和信用卡监管政策 的相继落地,银行信用卡业务将加 速向精细化经营转变,客群精准细 分和风险利率的差异化定价,将是 下一步银行信用卡业务破局的方 向。"董峥指出。