金融 **B**1

AMC人局房地产化解风险

本报记者 樊红敏 北京报道

AMC(资产管理公司)正在 陆续入场化解房地产风险。

近期,多家地方AMC公开 披露了其与合作方人场参与房地 产风险化解的初步计划或方案。 《中国经营报》记者注意到,除地 方AMC已公布入场计划外,更 多地方AMC或在筹划入场。

在业内人士看来,地方AMC 入场与全国性 AMC 一起参与房 地产风险化解,对于提振市场信 心、化解地方重点问题楼盘风险 将起到积极作用。不过,在当前 房地产行业形势下,受资本限制 和商业考量等多重因素影响, AMC参与房地产风险化解的最 终落地情况及所产生的效果存在 较大不确定性。

合作协议密集披露

目前,全国性AMC已陆续启动风险房企项目并购,地方AMC 正在加速入场参与房地产行业风险化解。

8月11日,中南建设(000961. SZ)相关公告披露了其控股股东 中南控股集团有限公司(以下简 称"中南控股")与江苏资产管 理有限公司(以下简称"江苏资 产")签署合作框架协议相关 事官。

根据双方协议,江苏资产或 其指定主体拟与中南控股或其 指定主体共同设立规模20亿元、 存续期3年的基金,用于中南控 股及关联方投资的项目合作,包 括不限于存量债务重组、现有项 目续建等。

公开信息显示,针对化解房 地产风险一事,此前多家地方 AMC已传出类似的合作信息。7 月28日,招商蛇口(001979.SZ) 发布公告称,其与深圳市招商平 安资产管理有限责任公司(以下 简称"招商平安资产")已签署 《战略合作协议》,双方拟在推动 困境地产项目等方面进行合 作。7月19日,郑州地产集团有 限公司党委书记、董事长万永生 一行到访河南资产管理有限公 司(以下简称"河南资产"),双方 计划联合设立郑州市地产纾困 基金。6月7日,浙江省房地产 业协会与浙江省浙商资产管理 股份有限公司(以下简称"浙商 资产")达成合作协议,拟共同发 起设立"并购重整合伙企业(有 限合伙)",推动危困房企项目并 购重组。5月10日,越秀金控 (000987.SZ)方面亦表示,旗下控 股地方AMC广州资产管理有限 公司利用自身优势,已着手迎 接这轮房地产调整、信心修复 中的新业务机遇。昆朋资产管 理股份有限公司(以下简称"昆 朋资产")相关负责人近日在接 受记者采访时也透露,目前昆 朋资产已在山东组建不良资产 基金项目,"保交楼基金"也处于 启动阶段。

记者注意到,更多地方AMC 或也已在筹备入场。如,兴业资 产管理有限公司官方移动端平 台显示,8月15日,该公司与建瓯 市政府签署战略合作协议,协议 内容涉及房地产项目重组业务 合作等。陕西金融资产管理股 份有限公司官网信息显示,今年 6月份该公司党委委员、副总经 理宁军兴在相关会议上表示,今 年公司将重点在问题房企纾困、 城中村(棚户区)遗留问题项目 处置等方面发力。

此外,根据云南省资产管理 有限公司(以下简称"云南资 产")今年6月份官方消息,云南 省地方金融监督管理局党组书 记、局长李春晖在带队至云投 资管开展工作调研时强调,云 南资产要积极开展实体纾困盘 活工作,深入研究参与省内"烂 尾楼"等问题化解路径,促进区 域内房地产产业健康发展和良 性循环,助力云南省经济高质 量发展。

公开信息显示,2021年前 三季度,在"房住不炒"的定位 及监管政策的持续高压下,房 企债务违约事件频发且出现危 机的企业规模呈现上升趋势。 之后,房地产政策基调出现回 暖,2021年底以来,监管层已多 次发声鼓励引导AMC参与房企 风险化解,目前全国性AMC已 陆续启动风险房企项目并购,加 速进场参与地产不良的风险化

在此背景下,地方AMC正 在陆续入场参与房地产行业风 险化解。"房地产风险化解是今 年的重点展业方向,我们在这 方面也已开始行动了。"南方某 省级地方AMC内部人士向记者

聚焦问题楼盘风险化解

在市场进一步下行、地产企业普遍超融的情况下,需要保项目而非 保企业,保交楼保民生而非保债权,AMC可对不良项目进行托管 续建或参与重整与重组。

从前述已公开披露参与房地 产风险化解计划的案例来看,地方 AMC主要与中央及地方国有地产 企业合作,通过基金形式介入项目 并购重组及问题楼盘风险化解等。

根据公开信息,浙商资产、河南 资产、江苏资产、招商平安资产对应 的合作方分别为省内房地产协会、 地方国有房地产集团,房企所属企 业集团以及隶属同一央企集团的兄 弟房地产公司,其中前三者与合作 方均明确采用基金模式来运作。

"不良资产处置机构在一定程度 上也属于金融公司,针对房地产不良 这种专业性较强、涉及资产规模较 大的不良项目,一定要和房地产公 司进行合作,也就是金融资本要和 产业资本进行结合。"某央企背景地 方AMC区域负责人向记者表示。

根据华安证券近日发表的研 报,AMC参与处置地产不良资产 的模式主要包括六种,分别为担任 破产管理人、债权收购、公益债投 资、为重整人提供配资、担任重整 投资人、提供受托管理服务。

就地方AMC参与处置地产不 良资产的模式,昆朋资产上述相关

负责人向记者表示,"往年,AMC 多采取协助产业投资者进行收并 购模式来化解不良。在市场进一 步下行后可在破产重整中提供共 益债融资,以及司法拍卖或者与产 业投资者合作接拍资产。现在,面 临市场进一步下行、地产企业普遍 超融的情况下,则需要保项目而非 保企业,保交楼保民生而非保债 权,故而近期比较适合对不良项目 进行托管续建或参与重整与重 组。抑或在政府选择对项目进行 收购做安置房或政府收储等过程

中,提供资金与技术支持。" 昆朋资产相关负责人进一步 向记者介绍,除了资金投入,AMC 还担任协调者角色,提供各种综合 性服务。总体而言,就是提供"金 融、法律、财务、基金管理、协助成 本控制等职责"。具体包括,商业 模式设计;标的选择/方案设计;资 金安排(使用限制及审批)/合规交 易;重组顾问/债权债务优化;阶段 性持股和风险隔离防范;协调产业 投资者进行资产盘活/价值恢复与 提升以及规划调整/产品优化/总 包变更/施工及成本管控;协助产

业投资者或基金进行业主引导和 服务(安抚及帮助购房者)等。

务、不良资产等问题,实现项目盘 活和企业盘整。

普益标准研究员张楚惠在接 受记者采访时表示,除了资金投 人,地方AMC在参与房地产行业 风险化解时还承担以下职能:一是 利用地方AMC牌照优势,作为LP 引入基金管理人和产业资本,共同 发起设立重组基金或纾困基金;二 是作为中间商发挥资本和资源协 调能力,在政府、金融机构、非金公 司等多个产业资本之间建立协作 机制和沟通桥梁,共同帮助房企缓 释资金压力、化解存量资源错配、 优化上下游产业链;三是积极参与 房企投后经营管理,在帮助房企实

有业内人士亦向记者反馈, AMC的优势在于资产评估、债务 重组等专业技术能力和资源整合 能力,具备属地资源的地方AMC 更加具备深度化解问题的能力。

而从上述参与房地产风险化 解的各方初衷来看,浙商资产及其 合作方强调危困房企项目并购重 组,化解房地产行业金融风险,确 保问题项目顺利完工,落实"保交 付、保民生、保稳定";河南资产及 其合作方提及问题楼盘盘活、困难 房企救助等解围纾困工作;江苏资 产与中南控股合作重点,则是中南 控股及关联方投资的项目合作,包 括不限于存量债务重组、现有项目 续建等;招商平安资产及其合作方 旨在困境房企纾困、困境地产重组 盘活。



AMC的入场,使得房企在化解债务危机上多了一条出路

多因素制约风险化解效果

由于资本限制和商业考量,AMC不太可能通过大量自营投资来支持房地产业。目前已公告的AMC支持房地产业相关交易的金额并不高。

AMC的入场,使得房企在化 解债务危机上多了一条出路。但 在当前房地产行业形势下,对于 AMC来说,受资本限制和商业考 量等多重因素影响,AMC参与房 地产风险化解的最终落地情况及 所产生的效果存在较大不确定性。

以今年7月19日在官网披露 拟设立地产纾困基金的河南资产 为例,日前,该公司在回复记者采 访时表示,"(该地产纾困基金)还 没有正式设立,只是一个意向。"

再从目前AMC参与房企风险 化解的模式来看,环业投资集团 (IPG)中国首席经济学家柏文喜认 为,AMC的长处是对不良资产的 处置与整理,但AMC发挥该长处 的前提是获得出险房企的资产管 理权。在出险房企尚未进入破产 清算程序,还试图努力自救和通过 重整来恢复生机的状态下,AMC 就只能成为这些出险房企自救的 配角和资源提供者,而无法成为资 产处置的主导者。

另外,资本限制和商业考量将 制约AMC参与房地产风险化解的 规模。

"在带有非市场化责任的前提 下,基金(包括纾困基金、并购基 金、投资基金等)应该只能实现微 利或者盈亏平衡,肯定会带来一些 资金压力,但要站在更高的维度看 待这个问题。"昆朋资产上述相关 负责人直言。

近日,国际评级组织穆迪发布 的报告中提到,AMC参与房地产 业纾困将影响其短期盈利能力,原 因是盘活受困房地产项目的经济 回报和所需时间存在较高不确定 性,对房地产业增加投资也将提高 AMC的杠杆。

"由于资本限制和商业考量, 我们认为AMC不太可能通过大量 自营投资来支持房地产业。与受 困房地产开发商规模相比,目前已 公告的AMC支持房地产业相关交 易的金额并不高。"穆迪在上述报 告中指出。

而基于商业考量,各类房企纾 困基金、项目并购基金,主要筛选 较为优质的项目来开展。以近期 设立的郑州市房地产纾困基金为 例,根据郑州市政府办公厅公布的 《郑州市房地产纾困基金设立运作 方案》,纾困项目需要具备的重要 条件是"未来销售收入能够覆盖项 目投资""疏解房企短期出现的资 金流动性困难"。

现良性发展的同时,为自身获取超

额回报;四是在产融协同的过程

中,地方AMC立足主责主业,做好

房企或问题项目的重整重组、纾困

方案设计,合理改善房企信用、债

不过,河南省律协不良资产法 律业务委员会主任石文伟在接受 记者采访时表示,实际上,对地方 政府来说,真正棘手的是那些已经 资不抵债、亏空严重,或手续不全, 甚至牵涉实控人转移挪用资金等 司法问题的地产不良项目,这些项 目仅靠房地产企业自身的力量或 市场化方式很难解决。

值得一提的是,AMC更有动 力支持对其已经存在敞口的房地 产开发商的项目。记者注意到,个 别AMC所救助房企此前曾以股权 质押、债权转让等多种方式通过该 文章中提到,"我们注意到,房地产 不良资产领域投资的呼声越来越 高,有一些AMC'抱走'了一些出 险的开发商。但是仔细来看,这些 AMC也正是他们所'抱走'的开发 商的大债主。另外,即便'抱走'了 某些开发商,在正式投资的时候也 还是要落实到具体项目,这时候恐 怕也不得不更加考虑'市场逻辑',

即项目是否有重整盘活的价值和 可行性,对于自身而言是否有利可

某地产投资机构近日发表的

AMC进行融资。

"受房地产行业下行等因素 影响,部分客户履约能力下降,信 用风险有所增加,资产规模压降 造成传统类收购处置业务收益有 所下降,重组业务规模有所收 缩。在此背景下,对于具有逆周 期调节功能的AMC来说,是机遇 与挑战并存的时期。"普益标准 研究员黄诗慧在接受记者采访时 表示。

金融助力"稳增长"银行加大信贷投放力度

本报记者 郝亚娟 张荣旺 上海 北京报道

近期,银行密集召开年中 工作会议,"稳增长"成为高频 词汇。据悉,各银行下半年将 进一步加大信贷投放力度,重 点支持基础设施、科技创新、 普惠小微等领域。

此外,为支持金融业服务 实体经济,中国人民银行于8月 15日发布公告称,开展4000亿 元中期借贷便利(MLF)操作 (含对8月16日MLF到期的续 做)和20亿元公开市场逆回购 操作。中期借贷便利(MLF)操 作和公开市场逆回购操作的中 标利率均下降10个基点。

针对金融如何助力"稳增 长",分析人士分析指出,银行 可从利用货币政策工具、落实 减费让利政策等方面推动降 低实体经济融资成本,并加大 对制造业、普惠小微、乡村振 兴等重点领域的信贷投放力 度。同时,要积极落实延期还 本付息等纾困政策,从多方面 满足实体经济融资需求,增加 信贷投放。

扩大信贷投放+降成本

《中国经营报》记者注意到,梳 理多家银行召开的年中工作会议 内容,加大信贷投放成为下半年的 工作重点之一。

工商银行指出,进一步发挥大 行引领作用,带头落实逆周期调节 要求,高质量落实中央一揽子稳经 济政策,推动信贷投放同比多增、 市场领先、既增又优,助力巩固经 济回升向好趋势。聚焦扩大需求, 引导资金流向高质量发展重点领 域和薄弱环节,加大基础设施等重 大项目服务力度,积极发展消费金

融,丰富养老、医疗等民生领域金 融供给,扎实做好制造业、科创、普 惠、民营、绿色等领域信贷投放和 债券投资,强化疫情防控、稳链固 链、保通保畅、粮食安全、能源资源 等领域金融支持,积极创新贸易金 融产品和服务,在监管指导下做好 "保交楼"金融服务。

交通银行提到,继续聚焦制造 业、普惠金融、绿色发展、科技创 新、乡村振兴、基础设施建设、能源 保供和储备、民生保障、交通物流、 保障性租赁住房等国家战略重点 领域,做大项目储备与投放。发挥 好长三角、京津冀、粤港澳大湾区 等重点区域分行增长极作用,在服 务区域协调发展中以点带面、扬优 成势。

与此同时,监管部门频频释放 扩大信贷投放信号。银保监会有 关部门负责人在8月12日举行的 新闻通气会上表示,下一步将继续 引导银行机构加大信贷支持力度, 加强薄弱环节金融服务,加大基础 设施建设信贷投放力度,进一步提 升制造业金融服务,加强新市民金

融服务,加大对教育、医疗、养老等 社会事业的支持力度。

8月15日,中国人民银行超预 期"降息"10个基点。广发证券宏 观团队指出,调降MLF利率略超市 场预期,有可能基于两方面考量: 一是从7月信贷和经济数据来看, 融资和增长环境再度转弱,货币政 策加码"稳增长"的必要性增强;二 是当前经济的约束点显然在消费 和地产,调降 MLF 利率可引导 LPR 下调,既可以打开房贷利率下 降的空间,又有利于降低实体融资

成本,缓解银行扩表的需求约束, 推动信用扩张。

中国银行研究院研究员梁斯 向记者分析,在利率传导机制体系 下,政策利率下调将带动市场基准 利率下移,从而进一步带动市场利 率下降。根据以往经验,LPR与 MLF之间多数时点存在稳定的比 价关系,前者多会跟随MLF利率同 步下降,预计8月LPR大概率将同 步进行调整,这会带动贷款利率下 行,以进一步降低实体经济资金成 本,缓解企业财务负担。

调整信贷结构+纾困企业

值得注意的是,从7月社融数 据来看,信贷需求整体偏弱,总量 和结构均表现不佳。这也意味着, 如何提振信贷需求及合理安排信 贷资源成为银行面临的难题。

从数量上看,7月社融单月新增 7561亿元,同比少增3191亿元,不及 市场预期。从结构上看,除政府债 券同比多增2178亿元外,人民币贷 款、外币贷款和企业债券均表现乏 力,三项合计同比少增7719亿元。

光大科技创新总监、社科院研 究员王硕指出,一方面,受季节性 因素影响,每年1月和6月都是金 融机构贷款投放高峰期,而往往2 月和7月是低谷。另一方面,受原 材料大幅度上涨、需求不旺、疫情 反复、经济预期不乐观等综合因素 影响,企业投资和居民消费加杠杆 意愿较弱,融资需求降低。

植信投资研究院高级研究员 王运金表示,7月新增信贷与社融 增量较6月大幅下降,需求恢复相 对缓慢是既定事实。但也要注意 到,7月信贷受季节性因素影响较 大。另外,原定7月的融资项目部 分提前至6月,对7月信贷增长也 形成了一定干扰。

面对市场需求的变化,就银行 如何安排信贷资源并助力"稳增 长",东方金诚金融业务部副总经 理李茜认为,银行应主动调整信贷 结构,将资金向经济增长重点领域

和薄弱环节倾斜,重点支持制造 业、基础设施建设、科技创新、普惠 小微、绿色发展、乡村振兴等领 域。同时,对受疫情影响出现暂时 困难的企业,应积极落实延期还本 付息、减费让利等政策,加大纾困 帮扶力度。此外,房地产作为稳增 长重要抓手,银行应在风险可控的 前提下,促进房地产信贷融资平 稳,不盲目抽贷、断贷、压贷。

王运金则表示,为助力"稳增

长",银行应适度降低企业贷款利 率与居民住房贷款利率,刺激中长 期信贷恢复,发挥好增信用、扩需 求的重要作用。充分利用好结构 性货币政策工具,加大对重点领域 与薄弱环节的信贷投放,支持中小 微企业纾困。

"银行在加大对实体经济支持 力度的同时,要加强自身风险防范 化解能力,保持稳健经营,以防范 系统性金融风险。"李茜提示道。