IP影响力日渐低落,资本市场风波不断

汤姆猫的"中年危机"

本报实习记者 许心怡 记者 吴可仲 北京报道

近日,汤姆猫(300459.SZ)不到 一年就解除一致行动协议引来监管 关注。在一致行动协议生效期间, 汤姆猫股价乘"元宇宙"概念东风大 涨, 控股股东在此期间减持的操作 引发舆论质疑。

《中国经营报》记者获悉,汤姆猫 前身为浙江时代金科过氧化物有限公 司,原本以精细化工为主业,其于 2017年斥资42亿元买下"会说话的汤 姆猫"IP控股权,有意与这一IP深度 绑定,并于今年8月将名称改成"汤姆 猫",彻底转型为一家游戏公司。

如今,这只行至中年的汤姆猫, 名声已大不如前。"会说话的汤姆 猫"虽然曾红极一时,但如今已鲜少 有人提起。另外,在业绩方面,2021 年上半年,汤姆猫获得营业收入 9.17亿元,同比微跌2.47%;归属于 上市公司股东的净利润为4.12亿 元,同比下跌17.58%。

《一致行动协议》解除风波

在这份《一致行动协议》生效期间,汤姆猫恰好乘"元宇宙"风口股价起飞。

12月1日,深交所向汤姆猫控 股股东——金科控股集团有限公司 (以下简称"金科控股")及实控人朱 志刚出具监管函。主要因金科控股 与盈迈旗下两只私募基金签订了为 期3年的《一致行动协议》,但却在 短时间内解除,违反了相关规定。

此前,在2021年2月10日,金 科控股与盈迈量化一号证券私募投 资基金、盈迈财子二号证券私募投 资基金签署《一致行动协议》。盈迈 一号、盈迈二号拟受让金科控股持 有的不超过5%的汤姆猫股份,并与 金科控股建立一致行动关系,稳固 金科控股的控股股东地位。该一致 行动协议有效期为3年。

然而不到一年,协议便宣告解 除。汤姆猫在对深交所的回复中表 示,金科控股与盈迈一号、盈迈二号 签订《一致行动协议》并向其转让股 份的目的是获取流动性,降低整体 股票质押率,优化负债结构。因盈 迈一号、盈迈二号管理人浙江盈迈 资产管理有限公司的管理人员与主 要股东发生重大变更,经营理念和 投资策略有较大变化,其向金科控 股发出《解除一致行动关系通知 函》。协商一致后,双方于2021年 11月18日签署解除协议。

深交所上述监管函指出,汤姆 猫的控股股东、实际控制人在与盈 迈一号、盈迈二号签署《一致行动协 议》时未能充分揭示建立一致行动 关系的实际目的系为获取流动性, 未能充分披露双方达成一致行动相 关事项存在不确定性的风险。

德和衡(上海)律师事务所律师 黄梦奇对记者表示,一致行动关系 是指投资者通过协议、其他安排,与 其他投资者共同扩大其所能够支配 的一个上市公司股份表决权数量的



北京某商场的"会说话的汤姆猫"IP主题儿童乐园。

行为或者事实。签署一致行动关系 协议可以扩张大股东的表决权,实 现对公司的控制,可以实现小股东 对公司事务的话语权。此外,部分 股东签署一致行动协议也可以有效 破除公司僵局,继续公司的运营。 对于小股东而言,控股股东签署与 他人一致行动关系将带来一定风 险。小股东对公司管理的话语权将 受影响,更难以参与上市公司治理 决策。一致行动关系如果出现变 动,也可能影响其预期,可能对小股 东产生负面影响。

在这份《一致行动协议》生效期 间,汤姆猫恰好乘"元宇宙"风口股 价起飞。截至12月9日,汤姆猫股 价为4.6元/股,较9月7日上涨 36%。在此期间,金科控股及其一 致行动人朱志刚已通过集中竞价交 易、大宗交易方式,大手笔减持 8316.01万股股份,占公司总股本的 比例为 2.37%。按照减持均价每股 4.29元计算,上述减持合计套现 3.57亿元。此举引发外界质疑。

汤姆猫证券部人士向记者表

示,控股股东的减持计划在2018 年、2019年、2020年均曾发布过。 减持的目的是偿还质押融资款、降 低质押比例,改善财务结构。

该公司称,通过临时认定及解除 一致行动关系,并不会导致减持额度 的增加或减持速度的提升,因此公司 控股股东不存在市场认为的通过解 除一致行动人"套现"的目的。

根据汤姆猫 2021 年第三季度 报告,金科控股、朱志刚分别持有公 司股份 493855460 股和 381021407 股,持股比例为14.05%和10.84%, 而质押股份数量分别为481602500 股和273110107股,占其所持股份 比例分别为97.5%和71.7%。

上述汤姆猫证券部人士对记者 表示,彼时控股股东用自己的钱收 购了Outfit 7("会说话的汤姆猫"创 始公司),然后从上市公司获得股 份,再把这些股份质押。2018年, 由于宏观政策变动,整个传媒板块 下行,控股股东又将手里的股票进 行补充质押,从而导致目前的高质 押率局面。

"汤姆猫"IP双刃剑

目前汤姆猫的业绩也是在"消费"现有的用户群体。

公开信息显示,"会说话的汤 姆猫"是一款诞生于2010年的游 戏。该游戏主角是汤姆猫,它会 对玩家的抚摸、投食作出反应,还 会用夸张的声音重复玩家说的 话,一时间风靡全球。

2017年,汤姆猫以42亿元收 购Outfit7。巨额收购伴随着高商 誉,虽然汤姆猫当时通过收购获 得了这一火爆 IP, 但也给自身财 务埋下隐患。汤姆猫 2019 年财 报显示,其共计提26.1亿元商誉 减值准备,其中2.62亿元来自 Outfit7,原因是该公司未能完成 业绩承诺。公告显示,Outfit7商 誉达36.5亿元。

"会说话的汤姆猫"虽然曾红 极一时,但如今已鲜少有人提 起。一些玩家甚至将它称为"童 年回忆"。

不过,汤姆猫并非没有对这 一IP进行开发。2021年半年报 显示,汤姆猫旗下海外研发团队 已就"会说话的汤姆猫家族"研发 上线了《会说话的汤姆猫》《我的 汤姆猫》《我的安吉拉》《汤姆猫跑 酷》《我的汤姆猫2》《汤姆猫英雄 跑酷》《汤姆猫飞车》《汤姆猫总动 员》等20余款绿色健康、休闲益 智的移动应用。

记者在 Taptap 平台上查询 发现,这些游戏多以宠物养成 和跑酷为主。虽然也有玩家评 价,这些游戏与之前的"学人说 话"玩法更加丰富,但与当下丰 富多彩的游戏种类相比,汤姆 猫系列的游戏仍显得相对"低 龄"和"古早"。

在Taptap上显示的几款汤姆 猫游戏中,下载量最高的是《汤姆 猫跑酷》,达48万。其他几款游 戏也有数万至十数万的下载量。 虽然下载量看起来较为可观,但 这或许是基于汤姆猫过去的辉 煌,未来能否保持增长却很难 说。汤姆猫披露,2021年上半 年,公司新增下载用户数为15亿 人次,与去年同期的17.6亿人次 相比有所下降。

而目前汤姆猫的业绩也是在 "消费"现有的用户群体。汤姆猫 2021年半年报显示,公司通过移 动应用产品的内置广告和应用内 购获取收入,其中广告交易平台 收入占营业收入比重达78.68%。

内置广告必然有损用户体 验。Taptap平台上,不少用户评 价广告太多,会冷不丁弹出来,误 点后就开始下载其他APP。记者 体验一款《汤姆猫英雄跑酷》的游 戏发现,除了开屏广告和页面上 置广告,游戏进行时会突然停止 出现"观看广告"按钮,游戏结束 后会不由分说播放广告,广告内 容多为其他游戏的植人;而另一 款养成类的《我的汤姆猫2》中, 主角生活的场景里也有不少广告 按钮,玩家不小心点开后就不得 不"欣赏"一段广告。

对此,该公司表示,广告收入 目前是公司"会说话的汤姆猫家 族"IP系列移动应用的主要变现 方式,通过广告展示和激励视频 等广告方式变现,可以降低用户 的付费负担,在海外成熟市场获 得了用户的认可和支持。公司称 十分注重用户与粉丝的产品体 验,在实际运营过程中,公司通过 大数据分析、优化广告控制平台 Mediation、优化广告类型、完善 盈利模式等多种方式提升公司广 告收入,未来将继续平衡好产品 可玩性和产品变现之间的平衡, 保持足够的"克制"。

值得一提的是,海外收入是 汤姆猫的重要支柱。该公司对记 者表示,目前汤姆猫系列产品 DAU的85%以上用户来自于海 外,国内用户DAU占比不到 15%,从而能一定程度上规避国 内未成年人游戏新规带来的风 险。汤姆猫方面称,在国内用户 当中,iOS渠道实名认证登记为 未成年人用户的比例约为7%,安 卓渠道实名登记为未成年人用户 的比例约为8.5%。

蹭"元宇宙"概念?

记者体验《汤姆猫总动员》发现,这是一款以汤姆猫和伴侣安吉拉为主角的游戏。

随着"元宇宙"概念爆火,多 家上市公司在公开信息中暗示有 意往这个方向发展,汤姆猫也是 其中之一。

9月8日,汤姆猫在互动平台 表示,公司现有产品拥有庞大的 用户基数,具备元宇宙产品开发 的用户基础。同时,公司也积极 探索元宇宙产品开发的技术储 备。此外,公司坚定看好元宇宙 发展方向,已经成立了元宇宙方 向的专项工作组,协调境内外的 研发团队,对特定品类的产品进 行概念开发与立项工作。

消息一出,汤姆猫直线涨 停。这也惊动了深交所关注。9 月10日,汤姆猫在对深交所的回 复中表示,其半开放式养成游戏 《汤姆猫总动员》让用户拥有更高 的自由度,可在特定的半开放空 间中进行游戏、探索、定制、交互、 娱乐、成长。

记者体验《汤姆猫总动员》 发现,这是一款以汤姆猫和伴侣 安吉拉为主角的游戏。游戏展 示了他们生活的场景,可以通过 点击让他们睡觉、吃饭、上厕所, 画面系左右移动,不能体现空间

汤姆猫也在对深交所的回复 中表示,公司在技术方面离元字 宙概念仍有很大距离,具体表现 在沉浸感、多端人口切换、经济系 统、可触达性、可延展性等方面, "公司目前上述的产品迭代及新 产品的探索尚处于早期阶段,项 目实施进度、是否能达到公司预 计的效果、是否满足未来市场的 需求,均存在很大的不确定性。 同时,即使公司未来在社交化、开

放世界领域的项目迭代与新产品 研发如期完成,依然不排除相关 产品与元宇宙存在较大差距。"

12月10日,汤姆猫方面对记 者表示,公司持续在探索VR、人 工智能、脑机接口等新技术的发 展与应用,4月确定了在游戏的 虚拟场景中赋予用户更大社交 性、自主性及探索面向未来的游 戏产品的创新性研发方向。

该公司还表示,元宇宙是-个宏大而遥远的愿景,它的价值 首先在于解决了互联网行业未来 发展方向的问题。目前互联网行 业参与者从自身业务逻辑与资源 出发,选择不同的路径,从点散式 创新到未来集成创新,这个过程 中还有很长的路要走,相关支撑 技术、硬件设施等也仍需持续迭 代完善。

雷蛇私有化:"电竞外设第一股"向何处去?

本报记者 陈溢波 吴可仲 北京报道

头顶"电竞外设第一股"光 环的雷蛇(01337.HK)意欲私 有化,从港股退市。

近日,雷蛇公告披露,拟以 每股2.82港元的价格私有化。 对于此次私有化的原因,雷蛇在 公告中表示,机构投资者参与度 相对较低,加上长期的低交易流 通量,对雷蛇的股价产生负面影 响,而私有化有利于雷蛇减少维 护上市地位产生的相关管理成 本,以专注于发展业务。

有媒体报道称,雷蛇方面 有考虑在美股或其他交易所 上市的可能性。对此,《中国 经营报》记者向雷蛇方面求 证,但截至发稿,对方并未予 以明确回应。

雷蛇是知名的电竞硬件设 备生产商,在外界看来一直是 游戏市场的"配角",虽然多年 来坚持高端市场定位,在用户 眼里也形成了很高的品牌价 值,但从资本市场方面来看,其 股价则长期低迷。在业绩方 面,其曾多年持续出现亏损,不 过最近净利润数据逐渐向好。

如今,雷蛇已不再仅仅只 做硬件产品,业务还延伸至软 件服务等领域。不过,其在多 元化之路上并非一帆风顺。业 内人士向记者表示, 雷蛇虽然 有品牌价值,但如果要使产品 对用户来说有更好的体验感, 则需要在软性的技术端实现更 多突破。

股价疲软下的私有化

根据雷蛇公告,如果私有化获 批准,所有计划股份(创办人计划 股份及受限制股份单位受托人计 划股份除外)将于生效日期注销, 注销价为每股2.82港元,其将以现 金支付。

雷蛇方面在公告中表示,凭借 硬件业务的成功,其在近年来力求 建立一个生态系统,并将业务扩展 至软件服务(包括金融科技)等领

域。目前,硬件业务为雷蛇贡献了 最多的收入,而其他业务则处于发

然而,作为一家港股上市公 司,雷蛇在软件及服务领域寻求机 遇受到限制。并且其股票交易持 续低迷,股价表现相对较弱。为 此,雷蛇方面表示,私有化计划有 利于提高其灵活性,不受限于港股 上市而产生的监管限制及合规义 务,使其能专注于发展相关业务。

根据媒体援引的汇丰研究研 报,此次收购要约是对其低交易流 动性和股价疲软表现的回应,并将 使其能够重新加速对其软件和服 务业务的投资。此前也有媒体报 道称,雷蛇此番推行私有化的原因 主要有:股价长期低迷,无法吸引 更多资金;公司在二级市场的表现 短期内看不到改观,私有化可降低

管理成本;可以让部分股东实现变 现;私有化后业务发展会更加自由

对于其在资本市场股价疲软 的原因,媒体援引上述研报称,市 场过分关注其所在的游戏外围设 备行业的短期增长放缓,而忽视了 推动游戏硬件采用程度不断上升 的长期结构性趋势。汇丰预计,雷 蛇将进军金融科技领域改善盈利 能力,这部分未得到市场重视。

基于下调游戏硬件估值倍数, 汇丰将该股目标股价从3.00港元 下调至2.82港元。维持买入评 级。由于市场对于雷蛇并购事项 的关注,汇丰认为该股股价至少会 在2.82港元得到支撑。

而截至 2021 年 12 月 9 日收 盘, 雷蛇报收2.48港元/股, 小幅收 跌 0.4%。

曾连续多年亏损

回顾雷蛇自2017年至今近四 年的港股上市时期,雷蛇的业务已 经从其起家的游戏外围硬件设备, 逐步扩展到了软件和服务领域。

根据 Wind 金融终端的数据, 自2017年至2020年,雷蛇的营收 收入每年均呈上升趋势,为其贡献 最大比例营收的也均为其周边设 备产品。周边设备产品在这几年 间的营收也逐年递增,其中,2020 年50亿元(人民币)的营收占其当 期79亿元的总营收的比重超过了 60%。2021年上半年, 雷蛇总营收

为49亿元,其中,周边设备产品贡 献了33亿元。

在雷蛇的业务线中,处于第二 大业务的为电脑系统产品,2020年 实现营收20亿元(占当期总营收比 重为25.32%),2021年上半年的营 收额为10亿元。

而服务及软件产品方面的营 收占比还相对较小,2018年至2020 年的营收分别为3亿元、5亿元和8 亿元,2021年上半年的营收为5亿 元。同样以2020年的情况来看,当 年,雷蛇的服务及软件产品的营收 占比仅为10.13%。

然而,从毛利率方面来看,营收 占比相对最小的"服务及软件产品" 的毛利率则最高,其次是为其贡献 了大多数营收的周边设备产品。

在2017年至2020年、2021年 上半年,这两个业务的毛利率均总 体呈现下降趋势。其中,周边设备 产品的毛利率水平在26%-36%的 区间范围内波动,2018年至2020 年,毛利率从31.99%下滑到了 26.92%,但2021年上半年,又回升 到了31.41%。而服务及软件业务 的毛利率方面,2018年至2020年、 2021年上半年,均在40%-50%之间 徘徊,2020年为43.83%,2021年上 半年为41.86%。但值得注意的是, 服务及软件产品在2017年的毛利 率曾高达98.59%。

此外,从全球各地区的营收状 况来看,中国大陆地区在雷蛇总营 收中的占比最小,2020年,中国大 陆的营收额仅9亿元,2021年上半 年也仅为5亿元。为雷蛇贡献了最 多营收的前三大地区分别为美洲、 欧洲、中东及非洲地区和亚太地

区。其中,美洲地区在2020年的营 收为36亿元,2021年上半年的营 收也达到了21亿元。

从雷蛇近几年的财务数据看, 虽然营收逐年增长,净利润也逐渐 向好,但不可忽视的是,自2017年 上市至2019年,雷蛇扣非后归属于 母公司股东的净利润均为负数。 2019年,扣非后的净利润数据虽然 亏损额进一步收窄,但亏损依然达 到了5.21亿元。2020年,其扣非后 的净利润仅实现1.07亿元,2021年 上半年,这一指标值为2.2亿元。

多元化难言成功

然而,单就为其贡献了最多营 收的周边设备产品来看,雷蛇在手 机和PC这两个产品线上的拓展难

言成功。 目前,雷蛇的手机业务已经停

止更新。 并且,在其毛利率最高的软件 及服务业务方面,据报道,伴随着

新加坡移动支付的不断发展,雷 蛇还关闭了其电子钱包业务Razer Pay₀

云游戏领域,则同样面临着重 重挑战。

对此,游戏时评人张书乐对记 者称,事实上,雷蛇的发展思路并 没有太大问题,它的一些游戏外围

设备,都是围绕着游戏来进行的, 包括它的鼠标、键盘、笔记本、手机 等,都带有电竞、游戏的概念,在那 些认同雷蛇品牌的玩家和用户那 里,其实这些产品都占据着很强的 市场地位。

但对于雷蛇来说,或许还需要 考虑的是,针对这些硬件产品,结

合它之前积累的一些经验,如何在 软件层面做得更好,为这些雷蛇产 品的发烧友提供了真正使其乐意 去购买的产品。

张书乐补充提到,从其围绕游 戏出产的一些外围设备产品来说, 对于用户而言,更多只是附加了雷 蛇的品牌价值,这些产品真正的、

很强的体验感,其实不是特别明 显,更重要的是如果要让玩家有更 好的体验感,是需要在技术层面实 现一些突破的。

也有投资人向记者表示,雷蛇 的多元化战略确实不是太成功,这 更多是因为它并没有找到一个属 于自己的突破口。