养生消费兴起 品牌革新加速竞夺

本报记者 钟楚涵 蒋政 上海报道

近日,某品牌便利店销售 的"一整根"人参水成为网红产 品。《中国经营报》记者注意到, 实际上,近年来关于养生的消 费热点不时会出现,比如在保 温杯里泡枸杞,同仁堂推出中 药咖啡等。

与此同时,各种满足消费 者养生需求的新品牌也在市场

以上变化的背后,是养生需 求群体在进一步扩大,越来越

多的年轻人有了养生保健的需 求。同时叠加新冠肺炎疫情的 影响,进一步加大了人们对健 康的重视,扩大了养生消费的

消费人群的改变也带来了 销售渠道的变化。年轻群体喜

爱线上购物,大部分养生品牌的 销售渠道也是从线上开始,通过 投放获得首批用户,之后转到私 域运营,争取提升复购率。在产 品方面,养生品牌在包装方面时 尚新潮、价格亲民,这些都符合 了年轻人的喜好。

赛道升温

根据天眼查信息,2020年至2021年BUFFX获得三轮融资,单轮融资金额高达数千万元,投资机构包括红杉中国、梅花创投等知名 机构。2019年至2021年,ffit8获得四轮融资,单轮融资金额高达数千万元。2021年,官栈获得Pre-B轮融资,融资金额为1亿元。

近年来,养生类品牌不断出 现,比如功能性食品品牌BUFFX、 主打蛋白棒的健康食品品牌ffit8 等。在中式滋补赛道,小仙炖、官 栈等新品牌也成功崛起。

根据天眼查信息,2020年至 2021年BUFFX获得三轮融资,单 轮融资金额高达数千万元,投资 机构包括红杉中国、梅花创投等 知名机构。2019年至2021年, ffit8获得四轮融资,单轮融资金 额高达数千万元。2021年,官栈 获得Pre-B轮融资,融资金额为1 亿元。

在此背后,是消费者的养生 需求正在发生变化。中式滋补品 牌"草本趣时"创始人张云向记者 表示,疫情让消费者对自身健康 的关注度有比较大的提升,这带 来的一个趋势是消费者愿意花更 多的时间、金钱在和健康相关的 消费上。

在消费人群上,艾媒咨询 CEO 张毅向记者表示,传统的养 生是以中老年人群为主,而现在 则是全民养生,既有中老年人也 有年轻人,他们一起形成了一个 庞大的群体。

中式滋补品牌"对方"创始人 白羽洁向记者表示:"这几年消费 品很火。有句话叫做所有的消费 品都值得被重做一遍。但是不同

品类爆发的时间点是不同的,会 有先后顺序。最先爆发需求的是 彩妆和护肤品,因为美妆的使用 效果是立刻显现的。消费者在消 费升级的过程中首先重视外在 的、看得到的地方。接下来是食 品领域,因为大家要吃得更天 然、更好,于是产生了很多网红 食品。第三波爆发的才是健康 领域的产品,因为人们对于健康 的需求是一种内在的需求,同时 解决健康问题是需要一定周期 的,比如吃相关产品或者进行运 动都是需要一段时间才可以体现 出效果。这与美妆的立刻见效 是不同的。因此大健康需求的 爆发会滞后于美妆。与此同时, 这两年的疫情也加速了大健康 赛道的发展。"

在经过调研、对比之后,白羽 洁选择在中式滋补赛道创业,白羽 洁发现,在养生赛道,中式滋补规 模大,且增速要高于西式补充剂。 除此之外,白羽洁注意到,中式滋 补赛道品牌集中度不高,除了比如 同仁堂等老字号商家,大量都是河 南、安徽、广东等产业带的商家,存 在市场整合、出新品牌的空间。

张云也选择了中式滋补赛道, 他认为:"目前,养生赛道本质上 是两个方向,一个是现代补充剂, 比如益生菌、蛋白粉等以成分为



越来越多的年轻人有了养生的需求,各种品牌也在市场上出现。

主导的产品,我认为这个领域很 容易同质化。此外,在这个标准 化的赛道上已经有汤臣倍健、 Swisse 这样的大公司存在,其他的

小公司发展空间不大。还有一类

是中式滋补产品,目前这个赛道 还比较初级,大家还在从过去卖 原生态的农作物的方式转向做消 费品的阶段,我认为在这里面结 构性的机会能大一些。"

人民视觉/图

产品和渠道的革新

目前,线上流量成本高是线上品牌遇到的挑战之一。

记者注意到,目前的养生品 牌,在产品形态以及包装方面都进 行了创新。以 BUFFX 为例, BUFFX 主打含功能性糖果,包括 含有牛磺酸、咖啡因的提神糖果 等,将补充剂做成糖果零食的形 状。在包装上,新品牌往往颜值更 高,外形更加时尚,更加符合年轻 人的审美。

还有的品牌从使用的便捷性 以及消费者对新鲜的需求方面切 入,比如燕窝赛道的小仙炖开创鲜 炖燕窝品类,主打新鲜、无添加的 即时鲜炖燕窝。

张云表示:"核心原则是要对年 轻人友好一些。友好包括几层含 义,第一是方便,过去许多养生产品 需要泡、煮甚至煲汤,这对于消费者 而言是不方便的。第二是价格上的 友好,有很多原材料产品价格不透 明,有一些非常贵。如果要对消费 者友好的话,需要把产品的价格定 位在消费者使用的日常产品的价 位。第三是在整个调性上需要符合 年轻人的喜好,不能让年轻消费者 感觉像是给自己父母辈吃的。"

张云、白羽洁选择的是在中式 滋补赛道做复方产品。以"对方" 品牌为例,"对方"推出了酸枣仁当 归睡眠膏、红参阿胶气血膏等复方 深加工产品。根据白羽洁介绍: "我们坚持复方调理、坚持药食同 源,用现代科技提取技术提取它。 在原料上层层把关,比如睡眠膏的 酸枣仁浓度高达40%。"

在销售渠道上,新养生品牌主 要从线上渠道开始发展的。中国 食品产业分析师朱丹蓬向记者表 示:"新养生品牌基本上是以电商 渠道为核心,传统渠道为补充,通 过整个圈层营销来加持的模式。 整体来看的话,新养生品牌与传统 养生品牌在渠道的多元化以及对 于新生代的侧重上是不同的。"

目前,线上流量成本高是线上 品牌遇到的挑战之一。对此,张云 表示:"第一次获客可能成本比较 高,但是在第一次获客之后,将用 户沉淀在私域里面去运营,那用户 第二次购买就没有获客成本。这 样平摊一下,每个用户的获客成本 也就降低了。"

白羽洁认为:"流量成本高是 当下每个企业都会面临的问题, 企业需要对此找到破局点。一种 解决方案是提高投放效率。另一 种解决方案就是从产品入手,用 更多的产品成本即使用更好的原 料、更好的技术将产品力提升,在 给予消费者更好的产品之后,产 品的复购会提升。这样一来,尽 管第一次获客是贵的,但是通过 复购是可以赚钱的。目前我们的 复购率达到20%。"

记者注意到,实际上,目前中 式滋补赛道同质化也相对突出,人 参、桑葚、黄精等原料是很多养生 品牌会用到的成分。在此背景下, 企业应该如何打造自己的竞争力?

对此,张云表示:"在中国的消 费品供应链基础设施里面,没有任 何一个东西是任何一个品牌独家 的。事实证明没有一个消费品企 业是靠独家发明专利成长起来的, 这一点和科技行业有比较大的区 别。消费品更多看的是用户的渗 透、能否高效触达。这是一个运营 驱动型的行业,不是一个技术门槛 驱动性的行业。当品牌都用同一 个原料的时候,就要看品牌如何去 做内容、做产品卖点的包装以及选 择消费场景。比如,人参有很多功 能,我们抓取的就是方便好吸收、 提取率更加高、不上火。"

标准频出规范产业 预制菜呈融合趋势发展

本报记者 蒋政 郑州报道

近日,涵盖预制菜行业整体情 况、质量评价以及具体产品的各项 标准,正在纷纷出炉。预制菜产业 有望在规范化中快速发展。

艾媒咨询数据显示,2019年~ 2021年,我国预制菜市场规模从 2445亿元增加至3459亿元,预计到 2026年我国预制菜市场规模将突破 万亿元。除此之外,诸多跨界布局 预制菜的企业纷纷成立专门的预制

菜事业部,并在B端和C端谋求突 破。只是,受产品口味、地域性等因 素影响,预制菜行业至今未出现全 国性企业,亦未出现龙头企业。

中国食品产业评论员朱丹蓬告 诉《中国经营报》记者,行业格局没 有形成,每个企业都有市场机会。 TOB企业主要是靠规模效应,打造

爆品是初步突围核心,背后考验的 是研发、供应链、渠道。TOC企业 要有品牌效应,便捷、美味、高频和 性价比是放量的主要因素。

标准下谋求规范发展

"预制菜产业亟待规范。规范 得越细致,越有利于行业发展。"在 今年4月份,上海盘点食品科技有 限公司董事长伍俊峰在接受记者 采访时,曾如此表述对行业标准的 期待。

果然,仅过2个月有余,预制菜 产业的多项标准已经出台。

6月2日,由中国烹饪协会与 湛江水产开发股份有限公司牵头 立项,农业农村部食物与营养发 展研究所以及多家头部企业参与 起草的《预制菜产品规范》(以下 简称"标准")团体标准正式发 布。该标准明确预制菜的产品定 义和边界、规范预制菜行业发展, 并为预制菜产品生产提供重要参 考依据。

6月6日,京东超市联合中国 预制菜产业联盟发布并实施电商 渠道首个《佛跳墙预制菜标准》。

根据中国预制菜产业联盟相关 人士提供给记者的信息显示,京东 上述标准要求食品添加剂、重金属、 卫生、理化、微生物等5大指标要达 标,并通过了9项举措、16条标准。 通过建立售前、售中、售后全方位的 规范细则,最大程度保障消费者的 购买体验。

据了解,京东后续还计划发布 "低温午餐肉标准"、"烤肠标准"、 "牛肉丸标准"等其他相关预制菜品 类的标准规范。

有券商在研报中提到,当前我 国预制菜市场渗透率不足10%,参 照日本60%的渗透率,行业还有巨 大发展空间。而整个产业竞争格局 分散,地域特征明显,处于跑马圈地 阶段,此时通过制定各种标准,有利 于整个产业良性发展。

记者注意到,着重发力预制菜 产业的地区,纷纷推出相关标准。

其中,由临沂市食品工业协会 主要起草的《预制菜加工技术规 范》团体标准在5月23日发布;广 东省预制菜产业联合研究院在5 月16日发布首批7项预制菜团体 标准,包括《预制菜标准体系构建 总则》《预制菜术语定义和分类》 《发酵蔬菜安全卫生要求》等;4月 27日,由江苏省餐饮服务标准化技 术委员会、江苏省餐饮协会牵头的 《预制菜点质量评价规范》团体标 准发布。

据了解,京东能够推出相关标 准,与其在预制菜产业的持续发力 有很大关系。京东从2017年开始 布局,2021年预制菜商品成交额同 比增长156%,目前上架京东的预制 菜商品已经超过5000种。

参与中国烹饪协会《预制菜 产品规范》团体标准的国联水产, 原本是综合水产品提供商,通过 预制菜向综合水产食品制造商 转变。

该公司日前在接受20多家机 构投资者调研时表示,公司一直 执行大单品加特色小品的产品矩 阵策略,公司现已实现全渠道支 撑预制菜销售,从产品孵化开始, 即可把预制菜在全渠道进行推 广,最大限度地提高公司的生产

不过,朱丹蓬认为,目前出台的 相关标准,大多不具备强制性。整 个预制菜产业急速扩容,需要具有 强制性的国家标准出台,这样才可 以规范整个行业的发展。

B端先行,C端接力

"预制菜不是新事物,算是新 概念。"三全食品技术总工程师冯 志强告诉记者,广义上,我们公司 的食品都算预制菜。狭义上,三全 食品从2005年开始生产米饭菜肴

不过,预制菜市场在这两年 急剧扩容。艾媒咨询数据显示, 2019年~2021年,我国预制菜市场 规模从2445亿元增加至3459亿 元,年均复合增速为18.94%。预 计到2026年我国预制菜市场规模 将突破万亿元,达到1.07万亿元。

对于预制菜企业而言,主要 分为TO B和TO C的模式。中 泰证券研报援引数据显示,预制 菜在B、C两端的分布比重约为 8:2。未来趋势是行业整体扩容 的同时,B、C端保持高速增长。

对于诸多餐饮企业而言,非

标准化是其难以大规模工业化的 现实障碍。但随着餐饮连锁化比 例逐步上升,预制菜成为餐饮企 业降本增效以及实现餐饮工业化 的重要一环。

新希望方面告诉记者,为了 抓住变化中的新机遇,在产品端, 公司针对B端和C端的差异,除 了在品类、规格、包装、价格、口味 上进行差异化研发打造,还针对 明星产品矩阵延展、应季产品等 进行了前置性布局;在销售端,近

北京国际商贸中心研究基地 首席专家赖阳告诉记者,结合餐 饮企业租金以及人工成本的增 加,该类群体有足够的动力使用 预制菜。并且,预制菜的出现,也 使得餐饮供应链的各个环节分工 更加明确。

千味央厨就是定位于B端市 场速冻面米制品解决方案供应 商,其客户涉及餐饮企业、酒店、 团体食堂等,包括百胜中国、海底 捞、华莱士、真功夫、九毛九等。 该公司的大油条产品线在2021年 销售金额为3.51亿元。

预制菜已经成为该公司重点 关注的业务。千味央厨相关负责 人告诉记者,目前公司已经设立 了控股子公司专门做预制菜的研 发、生产和销售。相关数据显示, 该公司在2021年预制菜销售额为 1400余万元,同比增长34.35%。

北京师范大学政府管理研究 院副院长、产业经济研究中心主任 宋向清认为,对于B端的预制菜企 业,应该着力开发战略大单品,有

利于形成规模优势和价格优势,促 进公司向多品类平台型企业进化。

方正证券相关研报认为,大单 品应该具备一定的消费基础,品牌 不需要花费过多资源教育消费者, 主材和烹饪方式符合消费者健康 需求,食材原材料更容易获得。相 对来讲,主食类更易产生大单品, 供给端放量推升性价比。

重庆一家火锅企业相关负责 人表示,公司从新希望方面采购 的小酥肉、大颗粒虾滑等在市场 上非常受追捧。

事实上,新希望旗下的美好 食品推出的预制菜系列,最早就 是凭借小酥肉这个单品,积累了 一大批B端客户。

新希望方面告诉记者,2021 年美好农家小酥肉年销售额破10 亿元。主要销售占比来自B端, 在疫情的影响下,产品由B端转 向 C端开拓,在进入 C端市场后 迅速崛起成为网红爆款产品。

而对于预制菜C端,随着生活 节奏的加快,满足便捷化需求的预 制菜肴正加快走进人们的生活。

近日,百度联合京东发布《百 度×京东618消费趋势洞察报告》 显示,2022年"预制菜"相关搜索同 比上涨877%,其中95后占比超三 成。京东"6·18"数据显示,95后 "预制菜"成交额同比增长95.8%, 成为忙碌年轻人的新选择。

同时,诸多预制菜品牌开始 布局传统线下渠道,并在电商上 增加曝光。赖阳提到,C端消费 者更加看重品类多样,产品品质 安全、购买方便以及口味等。

在方正证券看来,C端可享 受行业扩容红利,但消费者教育 尚需时日。目前,C端预制菜处 于初级阶段,尚未走进百姓日常 生活,C端仍有较大挖掘空间。

"很多企业针对 C端做预制 菜,实际上都未实现盈利。该模 式需要大面积铺货,运营成本相 对较高。不过以自身餐饮企业口 碑为背书的相关企业,针对C端 推出预制菜业务,优势已经呈现 出来。"赖阳说。

融合发展成趋势

需要注意的是,随着预制菜 产业的持续走热,很多企业不再 拘泥于B端或C端,而是逐渐进 行全模式布局。

场电商与远场电商互相配合,并 在2021年底成立新零售纵队,对 兴趣电商加大布局投入。

冻品企业安井食品在预制菜 板块的发展战略上定位是B端C 端兼顾。冻品先生以C端为主、B 端为辅,安井小厨以B端为主、C 端为辅,分别聚焦川湘系列和点 心调理类产品。

原本主业为屠宰加工的龙大 肉食,将其食品板块聚焦预制菜业

务。该公司采取"B端C端兼顾, 以B端为主、以C端为辅"的渠道 策略。浙商证券研报提到,目前龙 大肉食的经销商数量为8850家, 专业预制菜经销商超 400 家;同时 开发B端客户,目前为超过 200 家 大型企业提供定制化产品服务。

不过,B端、C端的融合,对于 企业也提出了新的要求。千味央 厨新零售负责人、千味优选总经理 程潇在6月15日的一场直播中提

到,一个全新的渠道考验着企业的 产品、团队的执行能力以及适合的 经销商体系。所以,企业应该围绕 用户的需求,基于自身的研发能 力,开发适合渠道的产品。

"B端通过餐饮企业以及服务 商对接消费者。而C端则是直接 与消费者面对面接触,更加注重 市场教育、产品口味口感以及体 验。这需要企业在转型布局时减 少原有模式的惯性。"赖阳说。