

### 2023 中国企业社会责任创新发展论坛

China Corporate Social Responsibility Innovation and Development Forum

### **T7**

## 奇安信:可持续发展需要各种维度的创新

本报记者 李昆昆 李正豪 北京报道

9月5日,在北京举办的 2023中国企业社会责任创新发 展论坛圆满落幕。

本届论坛携手权威专家学 者、企业家、专业机构,围绕"双 碳"战略"可持续发展""ESG公司 治理"以及"公益实践与创新"等 热点话题展开,共享企业智慧,共 话时代担当,共创责任未来。

谈及奇安信在数字化转型 方面的经验,奇安信集团副总 裁陈华平在接受《中国经营报》

记者采访时表示,奇安信在自 身的数字化转型方面分了三个 阶段:第一个阶段叫业务数据 化,即"信息化+经营数仓",建 立集团经营数仓,沉淀业务数 据,打通数据孤岛,把业务通过 流程数字化,实现业务流程的 数字化管理,这个阶段主要是 业务和流程驱动;第二个阶段 叫数据业务化,即"架构升级+ 数据化",这个阶段其实是在前 一个阶段的基础上做技术架构 升级,把这些数据资产融入业 务流程里面去,从而去对业务

进行赋能;第三个阶段叫数智 化,这个阶段主要是数据与技 术驱动,数字化和智能化相结 合,让这些数据、业务流程变得 更加智能,更加高效。

"在公司发展和数字化转型 过程中,我们一直在研究AI技

术在网络安全里的应用以及通 过AI技术如何提升安全效率和 加强安全的效果,通过AI技术 与数字化场景的结合,我们对公 司的经营效率和核心能力的打 造起到了很好的驱动作用。"陈 华平说。

#### 推动可持续发展

创新是奇安信公司的基因,奇 安信近年不断在做各种维度的创 新,比如技术创新、产品创新、交付 模式创新、安全理念创新、管理创 新,还有组织能力创新。

谈及如何可持续推动客户网络 安全不断进化发展,陈华平告诉记 者,"一个企业或一个人,如果要获得 持续的发展,需要做两个事情,第一 个是要蜕变,第二个是要去进化。"

奇安信于2014年成立,在2015 年提出"数据驱动安全",其实是把 原来"傻瓜式"的产品,变得更智能 一些,通过大量的安全数据形成情 报给产品赋能,让产品变得更智能 更有效。

从2015年提出"数据驱动安 全",到后来的"44333""内生安全" "内生安全框架""经营安全,安全经 营",再到"中国方案",奇安信不断 创新提出持续演进的网络安全先进 理念,每提出一个理念都对行业产 生了深远的影响,作为行业的风向 标引领行业发展方向。

"2019年,我们提出'内生安全', 它是DT时代的安全理念。'内生安 全'是把安全能力内置到信息化环境 中,通过信息化系统和安全系统的聚 合、业务数据和安全数据的聚合、IT 人才和安全人才的聚合,让安全系统 像人的免疫系统一样,实现自适应、 自主和自成长。基于'内生安全'思 想,2020年我们又提出'内生安全框 架',它是内生安全理念落地的方 法。'内生安全框架'把内生安全理念 用系统工程方法,将网络安全能力统 一规划、分步实施,落地成完整的安 全防护体系。"陈华平说。

今年8月份,奇安信又新发布 了基于AI大模型产品:Q-GPT安 全机器人和大模型卫士,这其实都 是不断在突破、在创新,这些安全理 念、安全思想、安全技术、安全产品 的推陈出新都是为了给客户提供更 加有效、更高价值的服务,在给公司 带来可持续发展的同时,也对产业 可持续发展起到重要的推动和引领 作用。

#### 承担社会责任

谈及奇安信这些年所承担 的社会责任,陈华平说,奇安信 是国内最大规模的网安龙头企 业,同时又是网络安全国家队, 所以对社会承担的核心责任其 实应该是围绕奇安信的主业和 主要能力去做。

"奇安信围绕着主责主业, 承担的社会责任主要包括三点, 第一点是保障国家和社会的网 络空间安全,奇安信在国家和社 会重大的网络安全活动中,一直 作为最核心的网络安全保障力 量,承担了网络安全保障任务, 包括70周年大庆、两会等,以及 在冬奥期间做了大量的工作。" 陈华平说。

第二点就是在网络安全意识 教育和引导上,奇安信发挥了先 锋军作用,每年的国家网络安全 周,奇安信都是最积极、最先锋的 代表,要做好网络安全工作,需要 引起全民重视,需要提升全民网 络安全防范意识。



陈华平 奇安信集团副总裁

第三点是对网络安全产业的 贡献,奇安信一直在积极做大生

态,奇安信一直认为产业变大、产 业变繁荣,企业才会有更大的发 展空间。

"所以我们这几年一直在打 造网络安全行业的产业全景生 态,包括我们提出的内生安全理 念,也是基于做大产业生态的思 想,做安全不仅仅是安全厂商自 己做,还需要把网络安全厂商、信 息化厂商、数字化厂商、科研机 构、监管单位、行业智库等融入一 起,形成一个大生态圈和生态体 系,生态的内涵和内容就丰富了, 从而形成一个闭环且可循环的系 统,这时产业就会蓬勃向前发 展。"陈华平说。

据了解,自成立以来,奇安 信集团在网络安全人才培养、 乡村教育、健康医疗、乡村振兴 等领域累计捐赠公益资金超过 5500万元,累计捐赠网络安全 产品超过2656万元,发动企业 内外部志愿者超过9432人次, 累计专业志愿服务时长超过9

为包括党的二十大、建党100

周年、冬奥会、进博会等在内的超 过80场重大国家活动提供网络安 全保障志愿服务,为全国超过31 万所企业提供了免费的漏洞挖 掘,开展各种社会网络安全公益 宣传教育覆盖超过17000万人次, 帮扶困难群众超过4万人次。

截至目前,奇安信联合教育 部科技发展中心、中国互联网 发展基金会等机构,投入1600 万元,已先后支持35所高校的 网络安全相关专业师生进行相 关课题研究、奖助学金支持、困 难学生紧急救助、实战能力应 用等,提升学术创新科研能力。

奇安信将国家安全、行业进 步、社会和谐融入自己的商业血 液中,逐渐建立起了商业向善的 可持续发展模式。

如奇安信集团董事长齐向 东所说,社会责任是企业的立 身之本,创新是企业发展的第 一动力。"只有真诚回报社会、 切实履行社会责任的企业家, 才能真正得到社会认可,才是 符合时代要求的企业家。"

### 携程秦静:企业做公益必须要盘清两个逻辑

本报记者 李昆昆 李正豪 北京报道

9月5日,在北京举办的2023 中国企业社会责任创新发展论坛 上,各界权威专家学者、企业家、 专业机构,围绕"双碳"战略"可持 续发展""ESG公司治理"以及"公 益实践与创新"等热点话题展开 讨论。其中,携程集团公共事务 部总经理秦静表示,企业做公益 必须要盘清其中的逻辑。

谈及企业与公益融合发展的 问题,秦静在论坛中表示,之前 很多企业做公益可能是有普适 性的,但现在越来越多的企业做 公益的时候必须要和企业的价 值观相契合。

"以携程为例,我们是一家旅 游企业,我们要做的公益项目一 定是和旅游强相关的。比如,在

航空方面,我们联系了很多民营 的航空公司,给他们开通了县域 和县域之间的直升机的民航服 务,这大大便利了他们相互之间 的沟通。"秦静说。

秦静还表示,在旅游方面也是 同样,携程利用其在全国各地布 局的6000多家门店,免费为所有 旅游行业的导游、领队,以及警 察、外卖员、快递员等很多高温环 境下工作的从业者,为他们免费 提供水、饮料、降温空调等。

在乡村振兴方面,携程结合 自身业务特点进行了深度布局, 2021年启动"乡村旅游振兴"战 略,先后在安徽、河南、陕西、山西 等13个省及自治区,开业上线了 24家携程度假农庄,带动了当地 收入水平的增长和优秀人才回流

同时,携程度假农庄还联合了 河南林州、安徽金寨、陕西佛坪、福 建永泰四地政府,共同发布"新农 人成长计划",为乡村打造面向青 年人才的成长窗口,以及为年轻人 提供了更多乡村振兴新机会和便 利条件。

携程给自己贴的第二个标签 叫作可持续发展企业。

携程发起了"可持续旅行LESS 计划",致力于联合合作伙伴提供1 万个低碳旅行产品,带动1亿用户 实现可持续旅行。

从去年开始携程上线了航班 碳排量,每一个航班都可以查看碳 排放量,方便用户在选择出行方式 时,去选择更低碳的出行方式。

"为了更科学、更可量化地 提升行业减碳效率,携程正在统 筹推出行业低碳标准,我们希

望带领全球酒店行业共同达成《巴 黎协定》的控温目标。"秦静介 绍道。

携程给自己贴的第三个标签 其实是家庭友好型企业。 携程2022年作为国内首家推

出"3+2混合办公"的企业,带动 了很多企业也加入到该政策中, 极大地节省了员工的通勤时间, 提升了员工满意度。

在3月的妇女节期间,携程集 团CEO孙洁还联合行业合作伙伴 共同发起了"旅行木兰计划",在 2023年为女性提供超2万个就业 岗位。

携程也在6月推行了生育补 贴,所有人职满3年的携程员工只 要新生育一个宝宝,一年补贴一 万元,一直补贴到5岁,这也是比 较大的投入,整体投入预计超10



秦静

携程集团公共事务部总经理

亿元,这也是符合企业价值观的 公益项目。

"我们需要盘清的问题是,如 何在公益项目上实现共赢,之前 我们做公益可能是相对不计投 入和回报的,现在我们所做的公 益,当然不会以盈利为目的,但我 们一定是要以互赢为导向,做能 带动受益地区获得自我造血能力 的一些公益项目。"秦静说,比如 家庭友好型的企业,可能表面上 老板是给每个员工发了5万元, 但实际上我们收获了忠诚度更高 的员工,收获了更好的企业文化 氛围,收获了更好的员工产出的

"以上其实就是企业在做公益 的时候必须要盘清楚的两个逻 辑,第一个就是我们到底擅长做 什么,第二个就是我们做的这些 东西到底能不能实现共赢和互 赢。"秦静说。

# 九极生物吴均琪:企业公益活动要量身定做、量力而行

本报记者 许礼清 北京报道

"但行好事,莫问前程。"在 提到企业如何实现社会价值与 商业价值双赢这个问题时,广东 九极生物首席文化官、全国公共

事务总裁吴均琪如此表示。

9月5日,在北京举办的2023 中国企业社会责任创新发展论坛 上,吴均琪分享了九极生物的社会 责任发展之路。

据介绍,九极生物践行社

会责任已经做过了20多个年 童展开了一系列公益活动, 2022年还获批成立了自己的公 益基金会。

在吴均琪看来,九极生物的

企业社会责任探索之路,可以总 头,围绕着关爱特殊青少年儿 结为八个字:"量身定做,量力 而行"。

### 关爱青少年儿童

吴均琪坦言,在刚刚开始投入 公益事业之时,九极生物是在探索 前行的。

吴均琪告诉记者:"开始是 比较盲目的,最早开始关注青少 年儿童的身心健康,其实也是受 了当时'希望工程'的影响。当时 第一步打算叫'阳光花园'计划, 像很多企业一样造一些教室、提 供一些书、输出一些知识文化课 程等。"

但在后续推进的过程中,九 极生物在积累经验的同时发现, 社会责任也在细化,例如欠发 达地区除了孩子阅读的问题之 外,还存在一些女孩的生理、身 心健康方面的短板,因此九极 生物就开始专注于一些更加细

分的领域。

而在后期的探索当中,九极 生物开始筹备申请公益基金会。 "公益基金会的申请时间其实蛮 长的,但在这个过程中我们越来 越专注聚焦于更加细分的内容, 企业在公益行动上也经历了新 一轮的变化和提升。实际上,公 司探索的过程就是一个变化的 过程,例如,关爱留守儿童家庭、 特殊青少年弱势群体等。"吴均 琪介绍。

2022年,九极生物旗下公益 基金会正式落地,目前正在推动 山区孩子综合素质的提升。吴均 琪表示:"对比山区的孩子和城里 的孩子,在知识文化的考试上本 来就有落差,这个落差随着我们 均琪表示。

不断地努力,不断在缩小。但孩 子综合素质方面的差距还是很明 显的,而且某些方面山区孩子和 城市孩子是不可比拟的,有些环 境是根本不具备的。在这个方 面,我们开启了'真美花园'计 划,帮助山区的孩子建设他们综 合素质的提升范围,给他们建立 的场所和给他们提供的工具不再 只是数理化,而是更多的美学工 具包。"

"如果从基金会成立时间来 讲,我们才刚刚起步抬脚,希望 经过前面几十年的积累,到后 来不断地成长,我们能够把这 条路走得越来越踏实,越来越 符合自己企业的发展速度。"吴



吴均琪 广东九极生物首席文化官、全国公共事务总裁

#### 量身定做、量力而行

"一个企业如果在建立之 初就马上去承担社会责任,这 种态度是值得肯定的,但也要 明白不要去奢望效果,因为企 业在践行社会责任的同时,也 要专注自身的经营情况。"吴均 琪认为,一个企业要践行社会 责任,要做到量身定做、量力而 行。企业的社会责任与自身发 展相辅相成,要和企业自身的 定位,以及企业自身投入不断

吴均琪表示:"一开始中小 企业践行社会责任的时候,包 括公益事业这些方面,你有你 的出发点,但是千万别觉得今 天一投下去就能对企业的效益 产生多大的反馈,这需要有一 定的时间,这个时间你要容忍 自身的措施,要容忍自身的积 累,同时要包容自身的调整。"

实际上,九极生物专注 于关爱青少年儿童,就是根据 自身情况出发,在探索中确定 方向。

"践行社会责任要根据企 业自身的特点,另外还有根据 企业的文化,要量身定做。九 极生物的企业文化还是想以

美育人、以美助人、以美惠 人。我们希望社会大同,每个 企业恰如其分扮演好自己的 角色,作出自己的贡献。因为 我们的企业很多经销商是女 性,女性大多感性,又特别乐 于从事这方面的付出,量身定 做,从美出发,所以我们用了 刚才的12个字选择自己的方 向。"吴均琪表示。

另一点就是量力而行,吴 均琪表示:"我们的总部在广 东,我们目前只停留在广 东。我们在2022年申请了公 益基金会发起单位的身份,其 实之前已经延续了很多年的 企业社会责任,包括公益活动 的承担,我们知道自己的方向 在哪里,知道自己的范围在哪 里。到目前为止,我们在广东 省很多偏远山区,针对青少 年的身心健康,尤其现在的 山区女童的生理健康寻找到 一个方向。另外,对于山区孩 子综合素质的教育,我们寻找 到了自己的方向。我们计划 明后年走出广东,把这些践 行的、坚持的理念进一步传 导出去。"