# 厂商热情、消费者冷静 折叠屏手机距离普及还有多远?

本报记者 吴清 北京报道

作为过去几年整体低迷的手 机市场中唯一实现逆势增长的细 分品类,折叠屏手机正吸引着越来 越多手机品牌的争相人局。

日前,调研机构 Counterpoint Research发布的数据显示,2023年 第一季度,在全球智能手机市场同 比下降14.2%的情况下,全球折叠 屏手机同比增长了64%,销量达到 250万部。

在这样的背景下,一方面折叠 屏手机赛道愈发拥挤,从2019年华 为三星的率先发力,到2021年下半 年以来小米、OPPO、vivo、荣耀等厂 商的纷纷人局,主流手机品牌已悉 数人场,苹果也被传将于2025年前 后加入;另一方面,折叠屏手机市场

格局也悄然巨变,国内市场OPPO 和三星增长强劲,整体格局也由去 年华为独占半壁江山变成了华为、 OPPO、三星三足鼎立的局面。

代的到来给整个手机市场带来的 深刻变革。多位业内人士在接受 《中国经营报》记者采访时表示,手 机厂商的扎堆人局反映了当下手 机创新的困境以及手机厂商们的 多重考量:对于国产手机品牌来 说,折叠屏手机承担着品牌高端化 突破的重任;对于三星来说,也寄 托着其巩固高端品牌形象和重新 打开中国市场的希望。同时,随着 折叠屏手机折叠屏、铰链等技术的 愈发成熟,以及价格从动辄上万元 迎来从尝鲜到普及的转折点。

### 逆势增长下的格局嬗变

众多重磅新品的发布,让折叠屏手机市场愈发热闹,也酝酿着新一 轮的巨变。

折叠屏手机成为过去几年间低迷 的消费电子市场上难得的一抹亮色。

在今年一季度全球手机市场两 位数下滑的大背景下,折叠屏手机 依然实现了64%的大幅增长。而这 很大程度上源于国内折叠屏手机市 场的优秀表现。

虽然国内智能手机市场在2023 年第一季度同比下降了约8%,但折 叠屏手机市场持续增长,同比上升 117%,达到108万部。

随着各手机品牌的竞相加入, 国内折叠屏手机市场格局也悄然变 化。Counterpoint Research 数据显 示,今年一季度,华为和OPPO的份 额占比都在27%左右,华为略高一 些;三星份额占比达到26%,排名第 三位。而去年同期,华为占据国内 折叠屏手机市场的过半份额,过去 一年 OPPO 和三星实现了快速增 长,国内市场逐渐形成目前的华为、 OPPO、三星"三国杀"的新格局,荣 耀、vivo则分列第四、五位。

Counterpoint Research 称, OP-PO 凭借去年年底发布的 OPPO Find N2 Flip和OPPO Find N2两款 机型,获得了大幅的销量上涨,达到 与华为相近的水平。

同时,三星的整体增长也很突 出,折叠屏手机市场份额从去年的 6%上升至今年的26%,这主要得益 于其丰富的产品线和相对成熟的产 品技术迭代。在重返中国市场后, 三星接连在国内市场上推出了多款 折叠屏手机,三星中国方面此前也 向记者确认了,折叠屏手机是其重 返中国市场的发力重点。

此外,vivo、荣耀、小米也凭借

人们开始畅想,折叠屏手机时 下探至5000元,折叠屏手机或将

旗下新推出的产品各自在折叠屏市

场占据一定的市场份额。

值得关注的是,众多手机品牌 接下来也将陆续推出新的折叠屏手 机。记者从各手机品牌方获悉,小 米新一代折叠屏 MIX Fold 3将在8 月正式亮相,荣耀 MagicV2 已定档 7月12日推出,全新的三星 Galaxy Z Fold5 正在路上;而华为的迭代小 折叠屏手机也在打磨之中,将在今 年下半年上市。

众多重磅新品的发布,让折叠 屏手机市场愈发热闹,也酝酿着新 一轮的巨变。

#### 扎堆人局背后的考量

在需求减弱、换机周期不断拉长的背景下,手机行业"游戏规则"正在改变。

实际上,不仅是已入局玩家 不断推出新品,快速增长的折叠 屏手机市场还在吸引新的玩家 入局。

魅族此前公布了多项折叠屏 专利,并传出将于近期推出折叠 屏产品;而一加最近也传出将推 出折叠屏手机一加Open。

而折叠屏手机市场当下最大 的变量可能还是苹果何时躬身 入局。不过据说也快了,近日有 外媒消息称,由于消费者对折叠 屏手机的整体反映正在改善,苹 果可能很快就会推出非手机类 别的折叠屏产品,其进入折叠屏 手机市场的时间可能会在2025年

各手机品牌扎堆布局折叠 屏手机市场的背后,有着各自的

对于消费者而言,手机大屏 化是趋势,乔布斯时代iPhone手 机屏幕仅3.5英寸,如今低配版的 iPhone SE的屏幕尺寸已近5英 寸,主流手机屏幕都已在6英寸以 上。折叠屏手机展开后的大屏, 不仅可以打来更舒适的体验,也 可以带来更多的信息呈现、更丰 富的交互方式、多屏操作等更多 的使用场景。

在需求减弱、换机周期不断 拉长的背景下,手机行业"游戏规 则"正在改变,消费者更愿意为品 牌突出、质量过硬、体验优秀的产 品买单,手机高端市场也有着更 强的抗风险能力。

这让占据高端市场的苹果 手机市场表现愈发突出。 Canalys数据显示,今年第一季度 全球高端手机出货量前十五名 中,苹果占七个席位并霸占榜单 前列,同时独占全球手机市场 85%的利润。

折叠屏手机是目前国产品牌 仅有的与苹果iPhone价格有重合 的品类,直接把国产手机价格从 原先均价2000元左右拉升到上万 元。这样,不仅在手机销量下滑 背景下,单机利润可以提升,更承 担着国产手机改变传统低价手机 的形象、冲击高端市场的重任。 由此,国产手机品牌争相人局也 在意料之中了。

实际的市场表现也是如此, 根据Sandalwood中国电商市场全 平台监测数据,进入2023年, iPhone 在 5000~7000 元市场份额 降至80%以下;安卓和鸿蒙手机 在4000元以上价位段销量同比增 长22%,其中6000~8000元价位段 增速达到62%。在折叠屏手机的 带领下,国产手机开始冲击苹果 高端机的部分市场份额。

而作为最先发力折叠屏的主 流手机品牌,三星目前的优势地 位依然突出。三星几乎参与了折 叠屏手机的整个产业链,在屏幕、 零部件供应等方面,三星都有明 显优势,三星也将具备优势的折 叠屏手机作为其重返中国市场的 切入点。

无疑,对于整个手机市场而 言,在手机本身创新乏力的大背 景下,折叠屏"颠覆性"的折叠形 态带来了更多元的使用场景,有 望挖掘更多需求,刺激销量。

#### 折叠机时代何时到来?

#### 动辄上万元的售价、肉眼可见的折痕以及相对匮乏的软件应用生态,都是折叠屏手机普及道路上的拦路虎。

随着市场上折叠屏手机逐渐 增多,内屏多8英寸左右,外屏多 6英寸以上,芯片、影像、屏幕与续 航等方面差别不大,功能和体验 也大同小异,同质化竞争的趋势 凸显。因此,怎样寻求差异化的 竞争优势成为手机品牌们的思考 重点。

"折叠屏手机其实就是为了 解决越来越大的屏幕与手机便携 性间的矛盾产生的,并部分取代 平板电脑和PC。"一位手机市场

观察人士对记者表示,因此在功 能性、便携性、实际使用体验等方 面还需要厂商做好平衡和提升。

而为了打开市场,折叠屏手 机的价格开始不断下探,不断下 探的售价让折叠机开始"飞入寻 常百姓家",也成为各手机品牌市 场竞争的利器。

此前在市场上依然一众万元 折叠机的时候,OPPO Find N2起 售价定为7999元,让其能被更多 消费者接受和认可。前不久,摩

托罗拉发布的 moto razr 40 系列 小折叠产品,售价更是3999元起, 已与中高端直板机价格相近。

不过要将折叠屏手机降到与 直板机类似的价格目前依然困 难。因为,当下折叠屏手机的成 本比普通手机高60%以上,主要 成本就来自复杂的铰链和柔性 OLED屏幕。

"居高不下的供应链成本,以 及其承载冲高端的使命,决定了 国内手机厂商只会将折叠屏定位 于高端旗舰机,这就意味着折叠 屏手机价格会降但依然会高于直 板机。"一家国产手机厂商的品牌 人士对记者表示,在屏幕、铰链等 还需不断优化且还没量产的情况 下,让手机厂商硬降成本或者亏 损生产是不现实的。

动辄上万元的售价、肉眼可 见的折痕以及相对匮乏的软件应 用生态,都是折叠屏手机普及道 路上的拦路虎。

目前来看,折叠屏的硬件素 质表现还远未达到消费者放心的 水准。记者在消费者投诉平台黑 猫上搜索"折叠屏",在近1800条 相关结果中,投诉主要在三个方 面:折叠屏折痕裂痕、屏幕显示故 障和屏幕漏液。

至少目前看,折叠屏手机离 真正的普及还有很长的路要走。 数据显示,2022年折叠屏手机出 货量只占手机总量的1.2%。

确实,折叠屏手机目前市场 占比并不高,但随着众多手机品

牌的争相人局、折叠屏相关技术 和软件生态的不断完善、折叠屏 手机价格不断下探的同时,使用 体验也在快速提升,增速也很 快。无论是OPPO Find N的"从 尝鲜到常用",还是荣耀 Magic V 的"让折叠屏手机进入主力机时 代"等都在凸显受手机品牌推动 折叠屏手机普及的"野心"。

"其实,即使折叠屏手机价格 下探至四五千元,但依然未覆盖目 前3000元以下的中低端市场,因 此未来渗透率能到10%或20%就 已经很高了,但它的确承载着我们 提升单机利润和冲击高端等多重 重任。"前述国产手机品牌人士表 示,虽然不断下探的价格已经把折 叠屏手机的利润不断压低。

研究机构 Omdia 预计称,到 2026年全球折叠屏智能手机出 货量将达到6100万部,2021年至 2026年年均复合增速达 46.6%, 届时,折叠屏手机的渗透率将达

"以前我们总说折叠屏手机 市场'冰火两重天',一边厂商扎 堆推出各种折叠屏手机,很热闹; 另一边消费者面对高昂售价和欠 佳使用体验的折叠屏手机,表现 谨慎冷淡。"上述手机市场观察人 士则表示,只有做到成本、质量、 体验的多方平衡,提升良率、质量 的同时降低故障率,并且搭配完 善的应用生态,才能保证使用体 验,最终激发用户需求,推动折叠 屏手机时代的真正到来。



巨型折叠屏手机装置亮相上海外滩。

# 小米降本增效 蓄力打造第二增长曲线?

#### 本报记者 李昆昆 李正豪 北京报道

近日,有媒体报道称,小 米科技创始人兼CEO雷军 在一次内部高管会议上直 言:"现在是生死存亡的时 刻,要找到降本增效的点。" 报道显示,小米专门在内部 成立集团降本增效专项组, 由集团CFO林世伟担任组 长,全面推行降本增效工 作。小米相关人士在回应 《中国经营报》记者采访时表 示,降本增效的工作,从去年 一季度开始,就在财报的电 话会议上多次提到过。该人 士还表示,"重点在于提高效 率,实际上该花的钱还是在 花。像研发支出就没有受影 响,今年预计是200亿元,第 一季度研发支出41亿元,同 比增长17.7%。"

就此,速途研究院院 长丁道师告诉记者,"总的 来说,我觉得这还是一种 居安思危的体现,科技企 业就应该这样,在年头不 好的时候,通过居安思危, 从开会转为行动,凝聚整 个集团的战斗力,进而克 服困难。"

# 力推"降本增效"

今年年初,小米宣布启动了"规 模与利润并重"的新经营策略。近 日,小米又在内部宣布成立集团降 本增效专项组,由林世伟担任组 长。据悉,降本增效专项组将向集 团经营管理委员会汇报,集团 CEO 特别助理潘九堂、刘伟、张剑 慧担任组员,集团财务部副总裁孙 谦担任秘书长,执行日常工作。

谈及小米此项举措的背景,艾 媒咨询CEO张毅在接受记者采访 时表示,过去一年,小米的几个主要 业务,包括智能手机、IoT和互联网

业务,总体呈现下滑的走势。尤其 是智能手机业务下滑明显, IoT业 务发展也不尽如人意,创新业务还 没有看到有更好的替代品。

小米财报显示,2022年第一季 度至今,小米已经连续五个季度营 收下滑,连续四个季度净利润下滑。

记者了解到,其实这不只是小 米一家企业的问题,这两年手机行 业都挺难。Counterpoint 最新数据 显示,2022年全球智能手机市场出 货量下降12%,仅为12亿部,创下 2013年以来的最差市场表现。全球

智能手机的营收下降9%,仅为4090 亿美元,是2017年来的最低水平。

从中国市场来看,市场研究机 构 IDC 发布的手机跟踪报告显示, 2022年全年中国智能手机市场出 货量约2.86亿部,同比下降13.2%。

"小米连续四个季度利润下滑,主 要还是在于它的销售没有打开,库存有 积压,生产成本就会高企。小米的主业 是硬件,手机和IoT产品都需要高投 人,成本占比很高,如果销量打不开的 话,会造成巨大成本压力,从而导致利 润下滑,甚至亏损。"张毅认为,这点对

小米而言是压力最大的。一般来讲,一 家企业的主业在上市或是顶峰之后就 会走向下滑,这是由行业和产品特性决 定的,很少有人能改变这种走势。但通 常在此之前,它的第二曲线和替代产品 要出现和实现有一定的替代。

张毅认为,小米降本增效是必 然的,一方面,在外部市场没有整体 好转之前,恐怕还得砍掉一些不赚 钱的产品、人员,还有缩减一些不必 要的开支。此外,在第二增长曲线 的布局方面,恐怕还得找一些能够 快速变现,同时在投入方面不是特 别巨大的产品。

丁道师则认为,接下来小米光 靠降本增效不行,根本之道就是要 进行核心技术的突破。手机的核心 技术就两个,一个是芯片,还有一个 是操作系统,小米目前还未能有效 突破。而苹果的芯片、系统全搞定 了,三星也搞定了,所以最近十几年 行业变化这么多,苹果和三星总在 第一、第二,因为它们把最核心的都 搞定了,而小米为代表的国产手机 厂商还在用别人的东西,随时可能 被"卡脖子"。

## 汽车能成为第二增长曲线吗?

据《电商报》最新报道:小米第 一款车型报价完毕,目前已开始交 付中心的筛选工作。小米汽车一期 工厂按照既定计划,在上个月竣工 验收。小米集团合伙人卢伟冰表 示,小米造车进展一切顺利,已进入 研发加速阶段。小米集团有着多年 的技术积累,以及完全可以被小米 汽车复用的营销网络资源。

不过,雷军认为只要看好汽车 产业,任何时间都不晚,并也已设立 了宏伟目标:2024年进入自动驾驶 行业第一阵营,并且争取15~20年内 进入世界前五。

有业内人士认为,从小米在数码 领域的成功来看,其拥有庞大的用户 基础和强大的品牌影响力,这为小米 汽车的发布奠定了良好的基础。数以 万计的MIUI用户期待着小米汽车的 问世,这将实现手机和车机的互联,为 用户带来更便捷的汽车使用体验。

不过,在张毅看来,雷军发力的 新能源汽车赛道,目前看未必能成 为小米的第二增长曲线。一方面, 在投入方面巨大,新能源汽车的投 人是智能手机的数倍甚至数十倍; 另一方面,整个市场会遇到很强大 的竞争挑战,既有众多造车新势力,

还有本土的传统品牌和海外强势品 牌,多方势力合围的背景下,能否突 破还是未知数。"我们判断,未来三 到五年时间,新能源汽车恐怕还是 混动为主,大量加入纯电市场的品 牌企业会受到巨大挑战,而混动又 是传统车企的优势。"张毅说。

也有人认为,相比其他造车新势 力品牌,小米造车有点晚了。不过, 雷军本人却并不这样认为,他曾说, "汽车是百年赛道,只要看好汽车产 业,任何时间都不晚。其他造车新势 力布局汽车比小米提前6~7年,但小 米的优势在于电子技术和用户体验

上,2024年发布时间刚刚好。"

"在IoT方面,主要是面向智能 家居、家电方向,客观来讲,传统的 家电巨头也受到了非常大的挑战, 它们都很难去走出这种困局,所以 对于小米来说,也存在一些不确定 性。"张毅说。

上述人士认为,从目前整个市 场情况来看,科技这条线上可能会 有亮点的就是人工智能,但人工智 能的产品化还是有比较长的路要 走。所以按照目前小米的体量应该 如何去布局、选品、研发,这都是小 米需要思考的。

卢伟冰曾表示,今年4月份小米 已正式组建了AI实验室大模型团 队,并坚持核心技术要做到自研。 "我们对 ChatGPT 非常的关注,内 部管理团队也做了非常多的考虑。 我们不会像 OpenAI 那样去做通用 大模型,这是非常明确的结论。但 小米会积极地去拥抱它。"卢伟冰 表示,小米会从几个方面拥抱大模 型,一是与业务深度相结合,与业务 做协同。例如跟小爱的结合,例如 跟MIUI结合,让产品和服务更加的 智能。二是也会用AI技术来提升内 部效率,提升整个商业的效率。