冰雪运动升温:"冷经济"如何持续热起来?

本报记者 蒋政 郑州报道

疫情防控"新十条"发布叠加 多地滑雪场陆续开板,我国冰雪经 济逐步升温。

多个冰雪运动项目负责人告 诉《中国经营报》记者,当下游客 数量有一定程度增长,但消费潜 力仍未完全释放,预计到春节前 后迎来小高峰。另有多个OTA平 台发布的数据显示,滑雪及冰雪 主题酒店预定量激增,冰雪产业 迎来复苏。

凭借冬奥会成功举办以及全

力推动"三亿人上冰雪"活动,我国 冰雪产业获得快速发展。亚洲数 据研究院方面相关数据显示,中国 冰雪产业市场规模在2021年达到 5788亿元,2022年将增长至8000 亿元,并有望在2025年突破万亿 元规模。

不过,我国冰雪产业处于成长 期,仍需形成稳定的冰雪消费需 求。多位行业人士及学者告诉记 者,冰雪经济应加强旅游资源的供 给配置,补齐冰雪装备制造业短 板,并在经营产品研发、风险预警 等方面逐步完善。

"冷经济"热起来

自我国申办冬奥会成功之后,本土滑雪运动获得长足发展。

位于河南省郑州市周边的银 基冰雪世界,在12月9日重新开 放。这个主要面对亲子家庭客群 的综合性室内冰雪主题乐园,复开 第一天客流远超预期。与其配套 的银基冰雪酒店在复开季预定量 同比增长200%。

据该项目相关负责人透露, "此前,受各方面影响,冰雪消费诉 求被压制,如今冰雪项目复苏即将 到来。但具体速度跟大家的心理 接受程度有关,预估今年春节会是 一个分水岭。"

记者注意到,随着内蒙古、新 疆、东北等地的滑雪场陆续开板, 以及疫情防控"新十条"政策公布 后,冰雪主题相关运动和配套消 费明显升温。同程旅行披露的数 据显示,哈尔滨、长春12月首周 的机票预订量达到了上月同期的 1.5倍。

在北京工作的资深滑雪爱好 者张浩,此前一直保持冬季往返于 北京与崇礼之间"周末滑雪"的习 惯。他告诉记者,少了出行限制, 已经开始和好友规划出行计划。 等疫情形势更稳定之后,将继续把 周末的时间留给滑雪。

同时,各地也在出台政策刺激 冰雪消费。吉林大学创新与创业 管理研究院常务副院长赵树宽告 诉记者,吉林当地疫情期间都会通 过发放消费券、针对学生减免等优

惠政策,鼓励冰雪消费。 记者了解到,吉林省当地联合 飞猪旅行于 2022 年 11 月 18 日至 2023年3月15日发放"冰雪消费 券"共计100万元,覆盖整个雪季及 元旦跨年、农历新年、农历元宵、学 生寒假等旅游旺季。另外,黑龙 江、新疆、四川等多地都出台类似 政策刺激相关消费。

新疆阿尔泰旅游发展集团冰 雪顾问唐志刚表示,自我国申办冬 奥会成功之后,本土滑雪运动获得 长足发展。从滑雪目的地来看,已 形成了北京、河北、东北四省以及 新疆等多个集聚地。从参与人群 来看,包括体育从业者、户外运动 爱好者以及"牛仔裤滑雪者"。

"'牛仔裤滑雪者'就是没有太 多滑雪基础的参与者。该类人群 专业性不够,但是滑雪运动人群金 字塔的塔基,是冰雪运动的主要参 与者。他们大多是在成功申报冬 奥会前后参与到这项活动中。"唐 志刚说。

事实上,这是我国推动"三亿 人上冰雪"的成果之一。

亚洲数据研究院发布的《中国 冰雪产业发展研究报告》显示,自 2015年北京获得2022年冬奥会和 冬残奥会举办权,至2021年10月 底,中国参与过冰雪运动的人数为 3.46 亿,冰雪运动参与率达到 24.56%。

全产业链扩容明显

当下我国冰雪运动在一定程度上已摆脱了时间和空间的限制。

张浩在近几年明显感觉到, 身边滑雪的朋友越来越多,在滑 雪装备上的投入也在逐年增长。

唐志刚对此深有感触。他表 示,在2004年左右,河北崇礼地区 的滑雪产业刚刚起步。而现在已 经拥有近10个滑雪场、200多家 雪具用品店。另外,新疆地区的 冰雪产业发展明显。除了高山滑 雪,当地还有直升机滑雪、野雪公 园、民俗文化等。

卡宾滑雪(838464)董事会秘 书尹磊对记者提到,我国冰雪运 动呈现区域性增长态势。在2017 年、2018年,中国每年新建滑雪场 在七八十家左右。在2020、2021 年,因受疫情影响出现一定停滞, 但今年又重新火热起来。

更加重要的是,当下我国冰 雪运动在一定程度上已摆脱了时 间和空间的限制。

尹磊提到,受冬奥会以及国 家政策引导影响,公司近几年新 增的很多客户来自新疆、四川、浙 江等地。"南方地区拥有很多滑雪 爱好者,当地会在海拔较高的地

区开设相关滑雪场地,不过相对 经营周期会短一些。即便如此, 仍然不断有项目进行布局。"

郑州银基冰雪世界就是在这 样的契机下建立而成。相关负责 人表示,2015年北京申办冬奥成 功之后,银基文旅将目光锁定室 内综合性冰雪主题乐园,打造冰 雪游玩+游乐设施游玩为一体,就 是为了打破只能借助冰雪器材才 能玩冰雪的局限。

推出仿真冰场和滑雪模拟机 的英派斯(002899.SZ)也在助力 冰雪运动摆脱时间和空间的限 制。该公司在2017年自主研发出 上述冰雪运动场地设施,解决了 大多数城市运动场地短缺、气温 气候影响与运营成本过高的情 况。该公司董秘办工作人员对记 者表示,上述产品主要针对中高 端室内冰雪,能够满足冰雪运动 培训市场需求。

多位行业人士均提到,相对来 讲,滑雪运动具有一定的技术门 槛,很多爱好者希望自己以及下一 代能够提升相关技能水平,于是催



不少市民在黑龙江大庆燕都湖滑冰场上进行滑冰活动。

生了冰雪培训业快速发展。

这是冰雪运动发展到一定阶 段后的表现。《中国冰雪产业发展 研究报告》显示,我国冰雪运动和 培训市场包括了教练培训、散客 教学、冬令营及学校教学培训。 目前冰雪培训市场仍处于快速发 展阶段,按照增长趋势预计,2022 年,我国冰雪运动培训市场规模 可达到552亿元。

更多的板块在于冰雪装备制 造。唐志刚表示,参与滑雪运动 需要一定的经济门槛,仅选购滑 雪设备(滑雪板、滑雪镜等)、滑雪

服等就是一笔不小的支出。 三夫户外(002780.SZ)就是 受益者之一。据了解,三夫户外 先后在北京西山、南山滑雪场、崇

礼万龙等地开设了7家雪场店。 今年12月,还将在新疆将军山滑 雪场、吉林通化万峰滑雪场继续 布局。这一市场推广获得营收上 的回报。2021年,X-BIONIC品 牌产品业务收入为9265.21万元, 同比增加130.09%。2022年1~9 月份,X-BIONIC品牌收入较去 年同期增长122%。

视觉中国/图

亚洲数据研究院提供的相关 数据显示,2022年春节期间,天猫 滑雪类装备销量同比增长超180%, 冰上运动品类销量同比增长超 300%。不断增长的市场,吸引着诸 多资本的进入。有媒体统计,今年 5月份以来,冰山冷热、冰轮环境、 凯文教育、雪人股份、中体产业等 上市公司布局冰雪运动相关业务。

向何处挖潜?

从冰雪制造设备环节来讲,我国挖潜空间巨大。

尽管我国冰雪运动获得较快 发展,但仍处于初级发展阶段,各 个区域发展节奏不一。唐志刚提 到,冰雪产业在华北地区主要集 中在北京和张家口区域,东北四 省以及西北区域的新疆、陕西等 地的产业集聚区。

唐志刚认为,部分地区出现 投资过热的情况,进而影响滑雪 体验和经营者收益。"新疆地区是 国内为数不多的仍有很大开发空 间的滑雪圣地。未来整个产业的 投资方向可能向当地倾斜。"

唐志刚告诉记者,阿勒泰地 区地处世界滑雪黄金纬度,滑雪 期长,是新疆冰雪资源的集中 地。从2017年前后开始,当地已 开始规划阿勒泰冰雪产业。除了 高山滑雪,还有直升机滑雪、野雪

公园等专业程度更高的滑雪场 地。"阿勒泰山野雪公园是当地较 为高端的滑雪场地。一方面是硬 件设施好,另一方面是对滑雪技 术要求高,吸引了大批专业滑雪

东北同样拥有更加丰富的自 然优势。赵树宽告诉记者,吉林 当地的冰雪资源丰富,不管是从 山体走势、坡度等方面,都有很大 优势。从宏观层面来看,增势喜 人。但容易受极端天气影响,微 观数据还有一些提升空间。

他举例到,2020年吉林下了 一场冻雨,有的滑雪场的基础设 备都受到影响。"应该建立风险预 警机制,联合卫生防疫部门、气象 部门等相关机构,做到信息互动 和共享。尽可能减少因不可抗力 因素带来的经济损失。"

从冰雪制造设备环节来讲, 我国挖潜空间巨大。

赵树宽提到,吉林是冰雪旅 游圣地,但在制造端是短板,包括 冰雪装备、文创产品、以及其他衍 生服务等。这也几乎是国内普遍 存在的现象。

多位行业人士均提到,造雪 机、压雪车、雪板等场地装备和个 人装备,大多是从国外进口。卡 宾滑雪最初即是通过代理进口的 设备发展而来,后逐渐推出自有 品牌,并将业务扩展至更多服务

不过,国产制造品牌正在逐渐 切人这一市场。唐志刚最近佩戴 的滑雪镜,大多是从国产品牌里挑 选。"雪镜、头盔、手套等技术门槛

相对偏低的产品,国产品牌更具价 格优势,性能与国外相差不大,因 此占领了部分市场。"他说。

上述多位行业人士认为,这 是一个系统性的问题,是产业成 熟程度的表现。从全国看,冰雪 产业的技术人员培养,数字技术、 新技术运用,科研投入等都有很 大提升空间。

从经济效益来讲,不同地区 的滑雪季长度不一,也影响着 经营者的收益。对于非滑雪季 的资源开发,直接关系到经营者 的实际盈利情况。赵树宽建议, 应该重视产品多元化发展,做好 非雪季经营项目开发。部分有 条件的滑雪场可介入滑草、老年 康养项目,增强冰雪企业抗风险 能力。

黄桃罐头激发"情绪消费"水果罐头能否打响翻身仗?

本报记者 许礼清 北京报道

黄桃罐头,这一东 北孩子的童年记忆,近 日来摇身一变成为了 "东北玄学",被人们一 次又一次地从超市货 架、电商平台购物车中 清空,出人意料地迎来 了消费高峰。尽管厂家 出来辟谣,但丝毫影响 不到消费者的热情。在 各个终端,黄桃罐头不 断脱销。

于是消费者又将 视线放在了其他品类 上。京东相关负责人 告诉《中国经营报》记 者,近期一些具有补充 维生素、电解质、有助 生津止咳化痰的食品 饮料销售一片火爆,包 括金桔干等果干类、电 解质水、果蔬汁、润喉 糖等。

多位专家认为,黄 桃罐头热销的背后是 满足自我消费情绪需 求的行为,归根到底是 一种"悦己"消费。而 对于企业来讲,如何在 一片热闹之后仍保持 自身品类的持续性长 远发展,是当下需要考 虑的问题。

黄桃罐头背后的"情绪消费

根据相关媒体报道,12月13 日,在"淘宝热趋"的商品热度排行 榜中,黄桃罐头热度达738.5w,位 居当日热点榜第二名,相关的宝贝 数量达1.8万件。在京东方便食品 排行榜中,黄桃罐头包揽前七位, 其中某品牌的一款黄桃罐头蝉联 榜首三天,有39.2万人买过,24小 时售出2万件。

"小时候生病的时候,家长会 给买黄桃罐头,因为喝不下水吃不 下饭的时候,黄桃罐头的顺滑,能 够轻易地吞下去。另外,以前东北 冬天确实新鲜水果相对较少,黄桃 罐头更多的是解决水果的储存问 题。"提起黄桃罐头如今火热的现 象,北漂的东北人李刚(化名)告诉

而之所以在水果罐头品类中, 黄桃罐头能够在此刻"脱颖而出", 更多的原因与北方部分地区一直 以来的民俗有关。

公开资料显示,桃罐头这种产 品,在我国已经有了数十年的发展 历史。从1963年开始,罐头品种研



近日,黄桃罐头热销,工人在流水线上加快生产黄桃罐头。

究就被列入了国家课题,在多年培

育、研究、选种之后,方才进入了大 量生产阶段。

在20世纪七、八十年代,黄桃罐 头已经成为了北方的"贵重礼品", 对于孩子来说,更是只有在生日、 生病等特殊时期才能吃到的食 物。除此之外,"桃"因与"逃"同 音,在消费者当中也流传着一些

华东理工大学生物工程学院 食品科学与工程系教授刘少伟告 诉记者,黄桃罐头本身含有一定的 营养物质,对身体有一定益处,比 如补充能量、矿物质。

视觉中国/图

12月9日,罐头品牌厂家林家 铺子发出声明表示,"黄桃罐头本 身没有药效作用,大家根据个人喜

好和需求想吃就买。"而在该声明 下,不少网友表示,"你辟你的谣, 我囤我的桃。""东北孩子已经囤 了,辟谣没用,都是亲身经历。""谁 说我们要治病了,我们就是馋了。"

综上可以看出,黄桃罐头为消 费者提供的更多的是一种"情绪价 值"。清华大学品牌营销顾问孙巍 告诉记者,一般来说,产品提供两 种价值,功能价值和精神价值。情 绪消费就是在某种情绪氛围中,受 到情绪影响的消费者将产品的精 神价值放大,瞬间产生特别喜欢、 冲动、下单以及炫耀的情绪消费行 为。情绪消费本身也是一种价值 观认同和行动。"黄桃罐头等产品 的热销也是情绪消费的一种。"孙 巍表示。

广科咨询首席策略师沈萌表 示,绝大多数消费者并不会真正认 为黄桃罐头具备医疗康复效果,而 是因为黄桃罐头是一种老少咸宜 的食品,网络热搜和情怀回忆也为 提高黄桃罐头的关注度起到了推 波助澜的作用。

陕西省中医医院营养科尹薇 在接受媒体采访时也提到,黄桃罐 头甜甜的口感是大多数人选购的 原因,甜的口感能使人在情绪低落 或压抑的环境中产生快感。

对此,IPG中国首席经济学家 柏文喜认为,尽管医学专家表示黄 桃罐头一类的产品只是甜蜜的"安 慰剂",也未能改变消费者的购买热 情。在这般消费热潮背后展现出消 费者固有的消费习惯、内在的心理 需求以及回归过往习俗等变化。

实际上,不仅是黄桃罐头,"情 绪消费"已经成为了当下影响消费 者决策的重要因素。例如秋天的 第一杯奶茶、围炉烤茶等。在社交 平台的助推下,促使一个个品类走 上风口。

消费风口延展下来就是对整 个产业板块的影响。中国食品产 业分析师朱丹蓬认为,随着整个新 生代的人口红利不断叠加,他们的 消费思维和消费行为一直在影响 着产业链的发展方向和趋势,很多 细分领域都呈现出爆款的情况。 以罐头为例,黄桃罐头在得到持续 的"加热"后,爆款椰子、油柑、柿子 在内的整个水果的细分品类,都会 有所影响。

而对于企业来讲,刘少伟认 为,现阶段不仅要满足消费者对食 品的营养需求,还要在情绪需求、 心理需求、生理需求、安全需求等 多方面下足功夫,才能满足人们不 断增长的消费需求。

品牌转型迎发展机遇

实际上,在过去很长一段时间 当中,罐头这一品类的发展并不

工信部数据显示,2019年至 2021年,我国规模以上罐头制造 企业累计产量分别为919.1万 吨、863.5万吨、831.7万吨,呈现 逐年下滑的趋势。2022年上半 年,累计产量为332.5万吨,同比 下降 8.7%。

柏文喜认为,在此前水果罐头 甚至罐头行业发展较慢的主要原 因是饮料水与新鲜水果供应品类 极大地丰富了人们的生活,而且 价格也非常有竞争力,让水果罐 头失去了过往的主角地位而被边

朱丹蓬表示,对于罐头品类, 此前中国消费者对罐头品类有一 些抵触,因为他们觉得在制作过程 中可能会使用添加剂等成分,所以 罐头在之前中国市场的应用场景 较为受限。

但显然,此次消费热潮来临, 黄桃罐头迎来了新的发展机遇。 柏文喜告诉记者,以黄桃为代表的

水果罐头现在成为大家的宝藏食 饮,无论是话题热度还是产品销售 都掀起高潮,企业确实应该重新发 掘和充分认知潜在需求,恰当把握 好热度以实现长远的发展,比如在 营销、产品、品牌等方面恰当地与 当前消费需求相结合。

对大多数消费者来说,黄桃罐 头意味着一种情怀,但情绪散去, 如何能持续保持稳定发展,显得至

对此,盘古智库高级研究员江 瀚认为,对于厂家来说,关键在于 能否借助这次风口和契机,实行产 品的转型升级,以及能否在保留原 来传统黄桃罐头的同时,构建长期 的市场需求和消费习惯。

上海蓝狙互联网科技有限公 司创始人刘大贺告诉记者,畅销品 能否成为长销品,取决于最终产品 的品质、性价比、品牌传播度和团 队运营。一些企业会快速跟随,赚 一把钱,但潮水退去,企业拼的依 然是产品、价格、渠道、品牌。产品 上要有特点,差异化非常关键。供 应链上死磕每一分成本,让消费者

真正拿到实惠。管理运营上加大 渠道拓展速度和服务能力,确保开 发一个活下来一个。更要利用好 新媒体传播品牌,最终让消费者记 住产品和品牌,留下来。

"未来企业可以在真正的大健 康领域下功夫,食品饮料朝向健康 方向迭代。对于那些'科技与狠 活'的粗放式低端产品,必然会走 向没落。同时,迎合消费需求,尤 其是具有一定年代记忆的固有消 费认知的挖掘,很有营销潜力。"刘 大贺表示。