# 全国土地市场分化加剧 房企参拍积极性稳中有升

本报记者 郭阳琛 张家振 上海报道

2022年土拍市场整体呈现"高开 低走、年末翘尾"的特点。

中指研究院统计数据显示,2022年,全国300城共推出各类用地规划建筑面积21.69亿平方米,同比下降14.73%;成交规划建筑面积18.88亿平方米,同比下降9.27%。其中,住宅用地推出规划建筑面积7.66亿平方米,同比下降36.29%;成交规划建筑面积6.2亿平方米,同比下降31.09%。

据了解,为扭转土地市场成交低 迷的态势,各地在采取预公告、推介 会等方式提前摸底房企拿地意愿的 同时,也对土地出让保证金缴纳比 例、土地价款付款期限等方面给出政 策利好,土地出让门槛持续宽松。 与此同时,为缓解房企拿地压力,各地土地供应方式也变得更加灵活,集中分批供地转向常态化的趋势明显。集中供地批次也由此前的三批次增加至四批次、五批次甚至六批次,大批民营房企也由此选择重回拿地行列,参拍积极性稳中有升。

中指研究院土地事业部负责人 张凯向《中国经营报》记者表示,近 期,"房地产是支柱产业"的表述再度 被重申,预期更多扶持政策即将来 临,但房地产市场仍面临着"期房烂 尾担忧、居民收入预期悲观、房价上 涨预期转弱"三重市场压力。"因此, 2023年土拍市场或将延续城市分化 趋势,各地土拍规则将保持宽松,为 完成土地出让金收入目标,部分城市 实际地价有进一步下调的可能性。"

#### 推地加快地价升高

#### 除提升供地质量外,各大热点城市还调整了供地节奏,加快了推地频次。

"2022年初,房企对房地产市场 能够尽快企稳回暖的信心较强,在各 地第一批次集中供地中的表现相对 积极。"张凯告诉记者,但自第二批次 开始,受房地产市场下行影响,房企 拿地积极性开始减弱。

中指研究院统计数据显示,2022 年,全国22座集中供地试点城市共 推出住宅用地1652宗,规划建筑面 积1.65亿平方米,同比减少51.38%; 住宅用地成交1466宗,成交规划建 筑面积1.44亿平方米,同比减少 40.7%,土地出让金总收入1.78万亿 元,同比减少21.8%。

事实上,从2022年下半年开始,各地就纷纷打出了"质量牌",不再盲目增加供应量,转而提高供地质量。克而瑞统计数据显示,2022年第三批次集中供地成交建筑面积、成交金额较第二批次分别下降了12%和11%;第三批次平均楼板价却高达12933元/平方米,相比2021年同期高出39%。

以上海市为例,2022年出让地块较多的主要为浦东新区、嘉定区和青浦区,溢价率也较高。同时,上海市加大了中心城区土地供应力度,普陀区、静安区分别成交7宗和4宗住宅

用地,徐汇区和长宁区的地块出让数 量也多于2021年。

在上海市第三批次集中供地中, 静安区中兴社区1宗百亿元级的地 块最终以底价120.6亿元成交,由此 成为全国成交价最高的地块。

除提升供地质量外,各大热点城市还调整了供地节奏,加快了推地频次。2022年12月27日,湖北省武汉市第六批次集中供地开拍,17宗地块全部成交,成交总额236.45亿元。其中,住宅地块共计11宗,成交总额为229.21亿元。

张凯表示,2022年,在22座试点城市中有多座城市在探索多批次集中供地模式,北京市、杭州市和成都市等14座城市进行了第四批次集中供地,南京市、无锡市和苏州市等则进行了第五批次集中供地,武汉市更是在年底推出了第六批次集中供地。

广东省城规院住房政策研究中心首席研究员李宇嘉也分析认为,阶段性调整集中供地节奏是有必要的,比如增加土地出让的批次,尽量减少每一批次推出的地块数量,同时提升地块质量和区位优势,适当调整土地出让底价和溢价率等,从而有助于降低房企的实际拿地成本。

#### 长三角地区更受青睐

## 未来,长三角、粤港澳、京津冀、长江中游和成渝等5大城市群将成为新一轮发展高地。

2022年,长三角地区依旧稳 坐"房企投资力度最大区域"交 椅,房企在长三角地区的投资占 比连续四季度超过40%。

上海市仍是长三角地区土地市场的"带头大哥"。2022年12月9日,上海市第四批次集中供地落槌,6宗土地在一天内全部顺利出让,总成交金额达到126.8亿元。

记者在采访中了解到,2022年,上海市共出让115宗地块,成交金额高达2839.5亿元,同比上涨0.5%,创下了上海市近8年来住宅用地成交金额的新高。其中,仅第三批次集中供地的成交金额就高达1054亿元,为上海市开展集中供地以来的单批次最高总价纪录。

在业内人士看来,这也与上 海市主动降低土拍门槛密不可 分。上海市第三批次集中供地 在一次性报价环节添加了"新增 随机值"机制,与此前的土拍规 则相比,一次性报价环节的随机 性增强,在进入一次性报价环节 后,房企能否顺利拿地将更看 "运气"。

而在上海市第四批次集中供地中,更是取消了打分环节,报名房企均可参与竞拍。同时,降低了监管资金比例,允许延期缴付、分期缴付土地出让价款。在政策调整后,一些财务稳健的中小型房企和外地房企得以进入上海市土拍市场,最终完成了2022年度土地供应计划。

除上海市外,安徽省合肥市 也是全国完成供地计划的4座城 市之一。2022年12月23日,合 肥市第四批次集中供地完成出 让,在推出的18宗地块中最终有 14宗顺利成交,成交总金额74.55 亿元。

对此,张凯分析认为,2022 年,合肥市四批次集中供地共成 交83宗地块,成交规划建筑面积 994.22万平方米,土地出让金共



2022年,上海市成为全国唯一一座土拍揽金超 2000 亿元的城市。图为上海市徐汇区一住 宅地块。 本报资料室/图

计658.48亿元,同比2021年增加19.3%。"从全年情况来看,合肥市土拍热度在22座集中供地试点城市中排名靠前,全年供地计划完成率超过150%。"

浙江省杭州市也是近年来 房企拿地拓储的"兵家必争之 地"。相关统计数据显示,2022 年,杭州市四批次集中供地共揽 金1914亿元,排名高居全国第 - *L*.

"深耕城市群、投资聚焦在核心一二线城市是上策。"克而瑞报告分析认为,未来,长三角、粤港澳、京津冀、长江中游和成渝等5大城市群将成为新一轮发展高地,房地产市场份额将稳中有升。在不为了拿地而拿地策略下,房企区域深耕需要选择有市场溢价、有上升空间的城市。

#### 房企回归土地市场

#### "想要熬过行业寒冬,企业还是需要通过优质的新增土地来带动整体的销售回暖。"

在2022年逆势拓储的民营房企中,滨江集团表现亮眼。当年,滨江集团全年共斩获41宗土地,权益土地金额达373亿元,更是创造了"一个滨江撑起四分之一个杭州"的"拿地神话"。

除滨江集团外,大批民营房企回归土地市场源于2022年10月8日财政部印发的《关于加强"三公"经费管理严控一般性支出的通知》(以下简称"126号文"):严禁通过举债储备土地,不得通过国企购地等方式虚增土地出让收入,不得巧立名目虚增财政收入,弥补财政收入缺口;规范地方事业单位债务管控,建立严格的举债审批制度,禁止新增各类隐性债务,切实防

范事业单位债务风险。

张凯直言,自"126号文"印发之后,越来越多的本土民营房企开始与地方国资企业联合拿地,地方国资企业发挥其资金成本低的优势,而本土民营房企则发挥项目操盘能力强的优势。双方在实现优势互补的同时,民营房企拿地金额占比在2022年底也出现了"翘尾"现象。

记者注意到,"126号文"印发不久,在江苏省苏州市第四批次集中供地中,就有朗诗、龙湖和路劲等民营房企以联合地方国资、城投企业的方式积极拿地。

民营房企的身影也在武汉 市第六批次集中供地中随处可 见。例如,总部位于四川省成都市的万华投资集团为新入局武汉的外地民营房企,最终以33.2亿元的价格竞得长江新城地块。

杭州市也是民营房企拿地 势头最盛的城市。据了解,2022 年,民营房企共在杭州市摘得71 宗地块,占总成交地块的54.2%, 其中5宗由本土民营房企与城投 公司联合竞拍,但后期也多由民 营房企实际操盘;绿城、万科等 知名房企竞得15宗地块,占总成 交地块的11.5%。

"诸多房企从2021年下半年 开始停止拿地,却陷入了'越不 拿地越难卖房'的困境。"克而瑞 报告分析称,短期不拿地只是应 对当前风险的一种手段,但即使 不拿地,去化周期仍会持续上升、房子越难卖,进而会导致销售回款慢、现金流难以得到改善、最终陷入僵局。"想要熬过行业寒冬,企业还是需要通过优质的新增土地来带动整体的销售回暖。"

中指研究院高级分析师张 晓飞认为,2023年,预计各地方 仍将加大土地供应量。同时,也 会继续降低土拍门槛,包括减少 配建、减少自持、提高限价、降低 地价、降低资质要求、降低保证 金比例等,保障性住房用地公开 供应也会成为趋势,市场结构分 化会更加明显,北京市、上海市、 深圳市和杭州市等热点城市仍 将维持土地市场热度。

## 华东房企交出年终考答卷 房地产行业迈入比拼"交付力"时代

#### 本报记者 方超 张家振 上海报道

2022年,"保交付"成 为房地产行业最受关注 的"关键词"之一,典型房 企也纷纷交出了年终考 答卷。

根据各房企日前披露的交付数据,绿城中国自投项目 2022年累计交付超 100批次,交付面积超 1000万平方米,旭辉集团 2022年则交付超9万套新房。而金科华东区域公司方面提供的数据显示:"2022年,金科华东区域公司交付总面积约119万平方米,在22批次产品的交付中兑现了承诺。"

据了解,自 2022 年 7 月 28 日中央政治局会议强调要"压实地方政府责任,保交楼、稳民生"以来,"保交付"工作被各大房企提升到前所未有的重要位置,纷纷打响了"保交付"之战。

"对于房企而言,'保交付'的重要性不言而喻,首先这是一项民生工程,同时也是房企化解风险的一个重要考量维度。"中指研究院华东分院常务副总经理高院生向《中国经营报》记者分析称,"2023年,各大房企也会进一步做好'保交楼、稳民生'工作,同时有望进一步获得资金端的支持。"

## 优质房企展示"交付力"

近期,多家房企纷纷主动发布 了"保交付"成绩单。

相关资料显示,在2022年12月24日~31日期间,旭辉集团在武汉市、长沙市、合肥市和杭州市等14座城市共计交付1.6万套新房。而在2022年全年,旭辉集团在49座城市的145个项目累计交付新房超9万套。

中南建设方面也表示,公司在 2022年完成了多项"保交付"攻坚 任务,中南建设地产板块累计交付 新房7.2万套。

此外,2022年,融信中国在全国多城累计交付32个项目、近3万套住宅;禹洲集团2022年度累计交付超过3.1万套住宅。截至2022年底,宝龙集团在全国累计交付住宅

约4万套。

据了解,2022年四季度之初, 多家房企就召开了"保交付"动员 会,强力攻坚"保交付"工作。

例如,2022年10月,阳光城集团召开2022年交付冲刺启动会。阳光城集团执行总裁徐国宏表示,"保交付"是集团当前的首要任务。针对集团铺排好的交付任务,

各区域一定要确保达成,未达成的 公司将进行相应严厉处罚。

无独有偶,绿地控股浙江区域管理总部也表示,为了响应集团"大干一百天、会战四季度"誓保交付部署会议的要求,要全盘统筹,确保项目交付工作,对各项目分类施策,集中攻坚重点项目,对交付项目予以资源倾斜,提高客户满

意度。

绿地集团房地产项目管理部相关负责人强调:"当前形势下, '保交付'是集团的主线任务,希望工程人员鼓足干劲,决战决胜,竭尽全力早交、多交。另外,在赶工阶段要加强施工组织管理,守住质量和安全的底线,同时在抢工过程中要学会算大账。"

### 搭建全周期交付体系

"2022年,房企除了迭代更新产品,另一重点落在交付和服务升级上,具体围绕交付体系、社区焕新、社群营造等维度。"克而瑞产品力研究中心方面表示。

克而瑞产品力研究中心分析认为,较之以往,房企更加注重全周期交付体系的搭建,优化客户交付体验,同时更加聚焦前端建造施工环节,重标准、强品质。此外,房企也将交付体系作为品牌宣传的一部分,塑造鲜活的交付IP,加深品牌印象点。

行业趋势的背景下,不少房企早已 吹响了交付升级的"冲锋号"。

"金科打造了'9631'四个交付管控节点,以一系列标准化服务,为业主大幅升级交付体验,更专业的交付场景及交付模式,力求从全维度落实品质的完美兑现和服务的精益求精。"金科华东区域公司方面表示。

据了解,在交房过程中,金科华东区域公司全体员工分工明确, 采取一站式交付流程,每一户业主 都有专属"交付大使"全程悉心守护,对室外的园林绿化、公共设施、 楼栋人户大堂、智能门禁系统等细 节进行逐一讲解和检查。

"为保证验房的效果,区域公司高管、城市公司总经理及工程、设计等职能负责人均会参与到验房环节,全程陪同客户验房,在建筑、工艺到隐蔽工程、管道布线等方面进行悉心讲解和细致查验。"金科华东区域公司相关负责人表示,"高管面对面,在给业主带来高标准交付体验的同时,也让他们对未来生活更安心、更放心。"

而据绿城中国工程管理中心

总经理何信南介绍,绿城中国围绕产品力、服务力两大核心能力,协同客研、设计、工程、成本等多个职能部门,将高品质交付的目标贯穿到产品营造的全过程,努力做到懂客户,懂产品,最终让客户满意。

中南建设方面表示,在"保交付"期间,公司将交付经验汇编成《集中交付SOP手册》,"形成'场景一触点一流程'的服务标准化,'交付大使'全程一对一陪验时长超6.6万小时,高效响应客户需求,赢得了业主的广泛肯定"。

"随着对交付力理解的不断深入,越来越多的房企意识到交付力并非仅体现于孤立的节点,而是贯穿产品从研发、设计、采购、工程、交付前服务、交付体验,乃至交付后生活场景等全周期,最终形成多节点的服务体系。"克而瑞产品力研究中心分析认为,随着对交付力理解的不断深入,交付力体系化建设逐步成为行业趋势,同时房企对服务颗粒度细化、服务标准制定、服务品质把控、客户满意度考核等维度也更加重视。

### "交付力"成房企核心竞争力

而在体系化交付成为房地产

在政策、市场等多重因素影响下,"交付力"越来越成为房企的核心竞争力。

记者梳理发现,2022年7月28日,中央政治局会议强调要"压实地方政府责任,保交楼、稳民生"。据了解,这是"保交楼"首次被写人政治局会议文件。此后的8月份,住建部、财政部、央行等多部门联合推出了2000亿元的政策性银行专项借款;11月21日,央行表示将面向6家商业银行提供2000亿元再贷款。

"国家对于房地产业的角色定

位是民生工程,房企要让老百姓住 上更好的房子,至少要顺利交付到 购房者手中,这是红线问题。"在高 院生看来,"保交付"首先是保民 生,而很多房企在2022年纷纷强调 "保交付"的重要性也是响应国家 政策号召。

除政策层面引导外,在房地产 行业处于深度变革期的大背景下, 交付能力强弱也已成为外界衡量 房企竞争力的重要指标之一。

"'交付力'对购房者、金融机构、地方政府等利益相关方和房企

自身而言都至关重要。"中指研究院企业事业部研究主管陶淑茹分析称,第一,"交付力"是展示房企未来承诺兑现能力和持续经营能力的一个重要窗口,是重塑各方信心的关键所在;第二,良好的"交付力"有助于让房企获得金融机构、地方政府更多的资金支持;第三,良好的"交付力"还可帮助房企拓展代建业务。

值得注意的是,在购房者愈加 重视房屋交付的情况下,不少房企 在2022年国庆节期间推出了"现房 节"等营销活动,以期获得更多购房者的青睐。

"根据我们之前的统计数据,在对 2022 年现房销售和期房销售情况对比分析中,很明显的一个现象就是消费者更倾向于现房销售,也即同等条件下,现房比期房的销售去化率会更好。"高院生表示,这说明购房者对于期房能否顺利交付还是存在一定担忧,也会影响到购房者接下来一段时间的置业选择。

"对于房企而言,房地产行业已进入比拼'交付力'时代,如何按

时保质交付也已成为检验房企是 否稳健经营的关键指标。"中指研 究院方面分析认为,2023年仍是房 企"保交付"的关键节点,也是稳预 期的重中之重所在,随着各配套政 策的不断落实,"保交付"资金落地 的速度有望加快。

"另外,地方政府或通过定向 回购的方式支持'保交付',推动项 目快复工、早交付,'保交付'各项 举措的实质性推进将进一步修复 购房者置业信心,稳定市场预期。" 中指研究院方面进一步表示。