



# 中国银行构建跨境合作“朋友圈” 为共建“一带一路”架设金融桥梁

本报记者 张漫游 北京报道

从企业年年亏损、濒临破产，到如今能够带动整个塞尔维亚东部地区的发展，塞尔维亚企业博尔铜矿的“起死回生”，正是受益于共建“一带一路”。

2013年秋，习近平主席在出访哈萨克斯坦和印度尼西亚时先后提出共建“丝绸之路经济带”和“21世纪海上丝绸之路”的倡议。十年来，共建“一带一路”从中国倡议走向国际实践，从理念转化为行动，从愿景转变为现实，已吸引全球超过四分之三的国家 and 主要国际组织参与，成为深受欢迎的国际合作平台。

在此过程中，离不开政府、企业、金融机构的密切配合、协同合作。其中，金融机构不仅是资金融通的重要一环，亦为不同国家、不同地区企业的沟通、合作搭建了桥梁。

## 深入共建“一带一路”国家

目前，中国银行已在全球举办114场撮合对接活动，为来自我国和102个共建“一带一路”国家4万余家企业提供“融资+融智”金融增值服务。

塞尔维亚有着欧洲“十字路口”之称，是中国-中东欧“17+1合作机制”下国家以及共建“一带一路”国家。在20世纪90年代初，矿业是塞尔维亚经济的重要支柱产业，博尔铜矿是塞尔维亚唯一在产的大型铜矿，也是塞尔维亚规模最大的用工企业之一。

然而，由于经营不善，博尔铜矿年生产量从2000年以前的17万多吨下降到4万吨。企业年年亏损、濒临破产，大量员工失业问题让塞尔维亚当地政府颇为棘手，塞尔维亚政府每年都要投入巨额财政补贴，勉强维持企业运转。

2017年，塞尔维亚面向全球寻求战略合作伙伴，但由于低品位矿和巨额财务压力，许多潜在投资者都望而却步。而且该项目对合作方要求很高，需同时满足项目管理经验丰富、拥有低品位矿开发技术、环保水平领先等多项门槛。

贸易投资合作是共建“一带一路”的重要内容。作为参与共建“一

带一路”国家，塞尔维亚在困境中向中国求助。中国驻塞尔维亚大使旋即找到中国银行塞尔维亚子行，希望中国银行发挥全球化、综合化经营特色，促成中资企业与博尔铜矿合作。

凭借对行业客户的深入了解，中国银行将潜在合作方聚焦在了紫金矿业这家国有大型矿业集团企业身上。

2017年12月，在中国银行的撮合与安排下，紫金矿业负责人带领专家代表团前往塞尔维亚博尔市项目现场实地考察调研。经专家论证及多轮决策，紫金集团最终敲定了该笔项目合作。在中国银行的并购贷款融资支持下，2018年12月，塞尔维亚博尔铜矿项目在贝尔格莱德举行交割仪式，紫金矿业以3.5亿美元取得该项目63%股权。

紫金矿业接手该铜矿项目后，短短几个月时间就使铜矿发生了翻天覆地的变化。据当地生产运营总

监雷迪萨夫列维奇介绍：“中国企业仅用3个月时间，就使波尔铜矿各项生产经营指标逐步好转，收购半年内即扭亏为盈，企业利润两年以来呈倍数增长。”

在中国银行塞尔维亚子行高效务实的金融支持下，紫金矿业博尔铜矿累计完成投资11.12亿美元，累计缴纳各种税费2亿美元。2021年紫金矿业在塞尔维亚的产值高达塞尔维亚GDP的3%，助力塞尔维亚跻身欧洲第二大铜生产国。如今，紫金矿业已成为塞尔维亚最大的工业生产企业之一、最大的出口大户之一，不仅推动博尔市经济增长，还带动了整个塞尔维亚东部的发展。

共建“一带一路”倡议落地十年间，如博尔铜矿、塞尔维亚一样受益的企业和国家不胜枚举。

10月10日国务院新闻办公室发布的《共建“一带一路”：构建人类命运共同体的重大实践》白皮书（以下简称“白皮书”）指出，共建国家着



截至2023年6月末，中国银行在共建“一带一路”国家累计跟进公司授信项目超过1000个，累计提供授信支持逾2900亿美元。图为中行支持建设的南太平洋重要交通枢纽——秘鲁钱凯港。 本报资料室/图

力解决贸易投资自由化便利化问题，大幅消除贸易投资壁垒，改善区域内和各国营商环境，建设自由贸易区，拓宽贸易领域、优化贸易结构，拓展相互投资和产业合作领域，推动建立更加均衡、平等和可持续的贸易体系，发展互利共赢的经贸关系，共同做大做好合作“蛋糕”。

在共建“一带一路”“大众创业、万众创新”国家战略大框架下，中国

银行还打造了“惠如愿·中银e企赢”全球企业生态系统，依托该平台举办一系列“一带一路”专题跨境撮合活动，开展多领域互利共赢的务实合作，推动中小企业跨境投资与合作。目前，中国银行已在全球举办114场撮合对接活动，为来自我国和102个共建“一带一路”国家4万余家企业提供“融资+融智”金融增值服务。

## 深化资金融通合作之路

中国银行在为不同国家、不同项目提供融资服务过程中，始终坚持因地制宜、与时俱进，不断优化金融服务产品和方案。

在此过程中，银行等金融机构一方面为参与共建“一带一路”国家搭建了沟通合作的桥梁，另一方面也提供了高质量的金融服务。

以博尔铜矿项目为例，为支持该项目，中国银行先后于2018年为该项目发放2.1亿美元并购贷款，支持项目顺利交割。2020年上半年，在疫情影响下，该项目资金链和供应链双重承压，中国银行塞尔维亚子行为企业投放2亿美元贷款。2021年为支持该项目技改，中国银行筹组银团并投放银团贷款2.78亿美元，为项目技术改造提供保障。2022年，中国银行提供2亿美元ESG贷款，支持企业持续提升ESG指标。此外，中国银行还为项目公司及主要供应链企业提供结算、汇兑业务，为项目顺利运营提供有力的金融保障。

资金融通是共建“一带一路”的重要支撑。然而，参与共建“一带一

路”国家经济发展水平各有不同，银行如何通过不同金融产品满足不同国家、不同项目的资金需求？

首先需要深入不同国家、不同市场，了解当地的政策法规、经济发展水平等，以便为其提供更适合的金融产品和服务。以中国银行为例，2013~2023年十年间，该行境外机构新增覆盖26个国家，其中22个为共建“一带一路”国家。截至目前，中国银行境外机构已覆盖64个国家和地区，包括44个共建“一带一路”国家，是在全球和“一带一路”布局最广的中资银行。

同时，中资银行需要积极开展多边金融机构合作。白皮书指出，中国积极参与现有各类融资安排机制，与世界银行、亚洲开发银行等国际金融机构签署合作备忘录，与国际金融机构联合筹建多边开发融资合作中心，与欧洲复兴开发银行加

强第三方市场投融资合作，与国际金融公司、非洲开发银行等开展联合融资，有效撬动市场资金参与。

具体来看，以中国银行为例，该行与亚洲基础设施投资银行、新开发银行、亚洲开发银行、非洲开发银行、非洲进出口银行、非洲贸易开发银行等国际多边金融机构均开展了良好合作，支持其在全球特别是共建“一带一路”国家的项目投资活动。此外，该行还积极在国际金融协会、APEC中国理事会、亚洲金融协会、上海合作组织等多个国际金融组织履职，并积极发挥作用。

此外，投融资方式需要持续创新。中国银行公司金融部相关负责人告诉《中国经营报》记者，参与共建“一带一路”国家实际情况不同、差异巨大，资源禀赋、市场环境、监管政策、发展需求都各有特点。中国银行在为不同国家、不同项目提供融资服

务过程中，始终坚持因地制宜、与时俱进，不断优化金融服务产品和方案。比如，针对共建“一带一路”国家在重大项目融资中面临比较突出的币种错配风险，中国银行积极推动与项目所在国金融机构合作，通过在项目中引入当地币融资、为项目提供混合币种融资解决方案，有效缓解了币种错配带来的潜在风险，提升了项目的财务可持续性和偿债能力。

值得一提的是，“一带一路”项目很多是公路、铁路、光伏发电等大投资、回报周期长、有公共属性的项目，金融机构如何平衡风险和收益、风险防范措施？

中国银行公司金融部相关负责人建议，一是以商业化、市场化原则为导向，高质量做好项目尽职调查、融资结构设计、贷款协议起草等基础性工作，在提供融资的同时，做好项目咨询、架构设计等融智服务，支

持相关项目高质量建设和运营。

二是充分发挥自身在国际业务领域的专业能力，运用资金交易、保值避险等产品服务及风险管理工具，帮助企业更有效管理利率和汇率波动的风险，为项目行稳致远奠定基础；充分发挥在银团贷款领域的专业能力和市场影响力，既分散了融资风险，也通过专业的银团服务确保收益和风险的匹配。

三是高度重视与国际组织、中信保及国际保险机构等专业机构的合作，一方面发挥其专业优势，为项目提供风险缓释，为企业提供市场资讯和风险管理策略；另一方面通过创新合作模式，促进各方共同参与、共担风险、共享收益。

四是坚持审慎动态管控国别风险，紧密跟进共建“一带一路”国家形势变化，提高投融资决策科学性和债务管理水平。

# 财务公司以融促产 做好企业“走出去”金融推手

本报记者 杨井鑫 北京报道

共建“一带一路”倡议提出十年来，“一带一路”国际合作从亚欧大陆延伸到非洲和拉美，150多个

## 护航企业“走出去”

参与共建“一带一路”的国家较多，各国国情差异较大。对于国内企业而言，“走出去”时所面临的经营风险、财务风险较大，而企业财务公司能够通过提升境内外资金管理水平，为企业走出去提供最大保障。

“铁建财务致力在中国铁建和成员单位参与‘一带一路’建设、蹄疾步稳更好‘走出去’过程中，扮演更加重要的角色，担负更加重大的职责，发挥更为关键的作用，坚定做中国铁建和成员单位‘走出去’的金融护航者。”中国铁建财务有限公司（以下简称“铁建财务”）党委书记、董事长周仲华在近日召开的中国铁建境外资金管理座谈会上表示。

由于“一带一路”基建项目覆盖地域广，中国企业在项目推进时往往会遭遇多会计准则、多会计期间、多币种等差异。海外的项目投资、工程实施、物资采购、人力薪酬等一系列环节都涉及外币兑换或外币融资。与此同时，汇率问题也是一大挑战，国际市场中外汇汇率瞬息万变，这种波动对企业财务状况也会造成很大的不稳定性。如何解决跨境金融的这些问题，不少财务公司都在实践中不断尝试和创新。

国家、30多个国际组织签署了共建“一带一路”合作文件，致力于构建以经济走廊为引领，以大通道的信息高速公路为骨架，以铁路、公路、机场、港口、管网为依托，涵盖陆、

## 海、天、网的全球互联互通网络。

铁建财务相关负责人表示，作为中国铁建境内资金集中管理平台，铁建财务近年来在外汇服务方面不断加强业务资质建设，拓展业务服务范围，加强同作为中国铁建境外资金集中管理平台的香港财务中心的协同协作，发挥差异优势，打通两个市场，用好两个资金池，以更全面、更专业的财务金融服务，促进中国铁建外汇资金双向跨境合规流动，持续提升境外资金管理服务水平，助力中国铁建国际业务高质量发展。

在资质建设方面，2016年12月，铁建财务成为跨国公司跨境资金集中运营管理主办企业，此后又进一步申请成为跨境双向人民币资金池主办企业。作为主办企业，铁建财务为已备案入池的成员企业，办理境内外币资金归集和下拨、经常项下跨境集中收付汇，办理外债和境外放款额度集中业务，提供境内外资金调剂的双向通道。同时，铁建财务还取得了即期结售汇业务经营资格，是中国银行间外汇市场会员和外汇交易中心外币拆借会员，同商业银行一样，可在场内进行自身及代客结售汇询价交易，可以从事同业外币拆借业务，为管理整体外汇流动性提供

了进一步保障。对于境外资金的管理，铁建财务则取得了SWIFT

会员资格，借助SWIFT通道，可与全球超过1万家银行、证券等会员机构完成跨境信息通讯和金融交易，基于SWIFT报文，成员企业经过境外银行授权，通过该公司核心系统即可及时掌握境外账户情况，实现境外账户可视化。

为了保障企业更顺利“走出去”，企业集团财务公司也在不断拓展业务服务范围。以铁建财务为例，该公司建立了从账户开立到资金归集，从单一客户服务到金融同业合作的外汇业务服务体系，为53家境内企业、5家境外企业完成国家外汇局入池备案，与境内4家中资银行、2家外资银行建立了深度合作关系。

“铁建财务在境内外汇管理、跨境资金池流动、基础设施合作、整体头寸管理、综合金融服务方面为中国铁建成员企业提供了越来越多元、优质的外汇业务服务。例如，在基础设施合作方面，目前铁建财务已助力中国铁建有关成员企业开立在泰国、安哥拉、塞尔维亚等国家的20余个境外账户实现可视化服务，年收发账户查询报文约万条，合作银行范围包括中行、

工行、汇丰、非洲标准银行等8家，涉及币种包括人民币、美元、泰铢、斯里兰卡卢比、几内亚法郎等11个币种。在境内外汇贷款方面，铁建财务提供具有竞争力的边际利率和办理流程，为集团旗下的一家成员企业成功办理了首笔境内美元外币贷款，协助成员企业实现了境内短期外币资金融通，降低了汇兑风险，减少了融资成本。”铁建财务相关负责人称。

在业务协同联动方面，铁建财务与香港财资中心则分别立足于境内市场和境外市场，加强对集团旗下成员企业的服务。据介绍，今年5月份，铁建财务会同香港财资中心，成功为跨境资金池成员单位办理了首笔境外放款业务。在该笔境外放款业务中，为降低汇兑成本，铁建财务与香港财资中心，及时关注每日汇率变化，综合比较银行柜台报价、场内交易报价、离岸报价，充分考虑境外放款全流程存在的风险点，围绕业务期限、放款利率、放款用途、还款方式、还款计划等关键环节制定解决方案，在跨境资金池框架下根据宏观审慎原则，最终促成该笔业务成功以多币种结合、多银行协作、多笔汇出的方式，在合同约定的出款时间内顺利落地。

## 提升金融供给质效

“在‘一带一路’倡议提出之后，越来越多的大型央企都在‘走出去’，金融需求更多元化，也对集团企业财务公司提出了更高的要求，尤其是加强国际业务方面。”北京一家财务公司人士表示，产融结合更紧密，提升金融供给质效是一个大方向。

今年5月初，中油资本对外称，该公司正在编制高质量发展和世界一流企业建设规划，努力建设产融结合的国际知名、国内一流的金融服务企业。对于旗下中油财务公司的发展定位，中油资本称其为中国石油集团的资金归集、资金结算、资金金控和金融服务平台，将始终紧跟中国石油集团国际化战略，为中国石油集团成员企业在包括共建“一带一路”国家在内的30多个国家能源项目提供融资、国际结算及外汇交易等综合性金融服务。

据中油财务公司方面介绍，该公司为了提升金融服务供给质效不断探索新产品、新渠道、新市场、新客户、新合作模式的“五新”服务，围绕新能源业务提供创新金融产品和服务，金融服务合同累计价值超302亿元。在紧跟中国石油集团国际化战略方面，公司还推出了多币种外汇三方交易、“一带一路”小币种汇兑等系列产品，满足企业不同经营场景的套期保值等需求。

记者了解到，近几年来，国内不少央企集团财务公司在集团企业“走出去”的同时，都将国际化战略作为了一项重要工作。南方电网财务公司在2022年年中工作

会议中明确提出“加强国际金融服务能力建设，推动国际金融业务走深走实”，要求始终坚持战略引领，为境外财资中心建设提供战略引领和支撑，有序推进国际金融业务制度建设，规范公司治理、经营管理和风险管理。

“从外部环境看，‘一带一路’建设对财务公司国际化发展是一大利好。随着企业集团走出国门，整体国际化程度的提升，财务公司的国际化发展环境也日臻成熟。”上述财务公司人士认为，财务公司拓展国际化业务既是企业集团国际化发展的需要，又是自身突破发展瓶颈，实现转型升级的必要出路。

四川一家大型制造业企业集团财务公司负责人表示，“一带一路”建设带来了贸易的便利化。企业在做大国际贸易规模的同时，对外汇风险的防控将更加重要。集团和集团成员单位的销售汇都在财务公司，这需要财务公司在外汇方面建立统一的风险管理平台，并对汇率的波动有专业的趋势判断。“作为制造型集团企业旗下财务公司，我们会在贸易往来中及时锁定汇率，这一点很关键。否则，企业辛苦一年的生产利润甚至覆盖不了外汇变动带来的损失。”

“如今汇率的变动趋势比较难判断，作为制造行业中的企业要做的是赚实体的稳定利润。相比风险控制，不会过于强调通过外汇波动来实现盈利。”该四川大型制造业企业集团财务公司负责人称。