# 上汽集团"谋"与"略":全面转型高科技企业"换挡提速"

本报记者 夏治斌 石英婧 上海报道

"新能源汽车不仅成为了国内车市的强劲新增长点,也成为了'中国制造'参与国际市场竞争的靓丽名片。8年前,由习近平总书记亲自描绘的'汽车强国'愿景,正在一步步变为美好的现实。"在"2022世界新能源汽车大会"主论坛上,上海汽车集团股份有限公司(600104.SH,以下简称"上汽集团")董事长陈虹如是说道。

时间拨回到2014年5月,习近平总书记视察上汽集团时强调,发展新能源汽车是我国从汽车大国迈向汽车强国的必由之路,要加大研发力度,认真研究市场,用好用活政策,开发适应各种需求的产品,使之成为一个强劲的增长点。

《中国经营报》记者注意到,近年来,在国家政策、企业创新、用户认可等共同作用下,我国新能源汽车产业迅猛发展。中汽协数据显示,1~10月,新能源汽车产销分别达到548.5万辆和528万辆,同比均增长11倍。

行业整体向上的背后,上汽集团也交出一份亮眼的"成绩单"。 1~10月,上汽集团新能源汽车销售80万辆,同比增长44%,累计销量已超过去年全年水平。其中,10月份新能源汽车销量再次突破10万辆大关,达10.2万辆。

记者注意到,在"新四化"(电动化、网联化、智能化、共享化)的行业浪潮下,上汽集团正紧紧围绕"以用户为中心",发力新一代电动智能汽车,加快向技术升级化、业务全球化、品牌高档化、体验极致化的用户型高科技企业转型。

与此同时,围绕"碳达峰、碳中和"国家战略目标,以及"数据决定体验、软件定义汽车"行业变革趋势,上汽集团持续推进创新转型战略,全力冲刺"电动智能网联"新赛道。

#### 紧抓"新四化"发展机遇

在电动智能网联这条"全新赛道"上,上汽集团创新业务正在不断加快冲刺。

"发展新能源汽车是我国从 汽车大国迈向汽车强国的必由之 路。习近平总书记的重要指示为 中国汽车工业的发展和中国车企 加快转型升级、实现高质量发展 指明了方向。"陈虹说道。

作为国内汽车行业的龙头企业,在电动智能网联这条"全新赛道"上,上汽集团创新业务正在不断加快冲刺,并率先在多个领域实现领跑。

2021年,上汽集团自主品牌销

售285.7万辆(荣威和MG品牌合计销量约80万辆),在总销量中占比达到52.3%。1~10月,上汽集团销售整车427.4万辆,继续保持国内领先地位。其中,自主品牌销量突破219万辆,牢牢占据"半壁江山"。

面对高端化、个性化、场景化等行业发展的结构性机遇,上汽集团以智能电动汽车为主要载体,围绕智己汽车、飞凡汽车、上汽享道Robotaxi、上汽友道智途"5G+L4"智能驾驶重卡等重点项目,积极推

进创新技术不断落地,加快推动技术优势向发展胜势转化。

记者注意到,在首届上汽零束 SOA平台开发者大会上,上汽集团 正式宣布,"十四五"期间将在智能 电动汽车等创新领域投入3000亿 元,全面向高科技企业转型。

3000亿元创新投资计划取得了哪些成果?在第二届上汽零束SOA平台开发者大会上,上汽集团副总裁、总工程师祖似杰告诉记者,在产品方面,上汽集团推出



上汽集团以智能电动汽车为主要载体,围绕智己汽车等重点项目,积极推进创新技术不断 落地。 本报资料室/图

了智己、飞凡两个品牌的新车型, 智己L7和飞凡R7两款车是上汽 电动智能网联化创新成果的集中 体现。

## 以科技创新构筑发展根基

## 上汽集团之所以能够在电动智能网联赛道取得亮眼的成绩,背后离不开公司强大的技术实力做支撑。

"工欲善其事,必先利其器"。 上汽集团之所以能够在电动智能 网联赛道取得亮眼的成绩,背后离 不开公司强大的技术实力做支 撑。今年3月,上汽集团宣布成立 "上汽集团创新研究开发总院",整 合创新研发资源,加快前瞻技术及 创新工艺的布局和落地,打造"技 术创新、团队创业、个人成长"三者 有机融合的研发平台。

机融合的研发平台。 不仅如此,上汽集团还聚力 打造"上汽星云"纯电专属系统化平台、"上汽珠峰"机电一体化架构、"上汽星河"氢能源专属架构等三大整车技术底座,以及"蓝芯"动力总成系统、平台化"魔方"电池系统、"绿芯"电驱动系统、"银河"全栈智能车解决方案等四大关键技术底座。

对于上汽集团创新研究开发总院的工作,祖似杰向记者表示,"我们总院实际上做几件事情:一是作为

未来的前瞻技术的策源地,不断打造智能汽车新技术、拓展新领域; 二是深耕七大技术底座,这是新赛道上汽车的基石;三是也为我们的品牌和海外业务产品工程服务"。

今年6月,"上汽星云"纯电专属系统化平台正式对外"亮剑"。 作为上汽集团"新四化"战略和 "云管端"技术的载体,"上汽星 云"是加载"魔方""绿芯""银河" 三大系统"技术底座"的梯度化超 级平台,将派生出不同级别的纯 电专属架构,成为上汽集团全面 实现电动化的专属主力平台。

祖似杰举例说道:"前段时间 出口欧洲的MG MULAN,就是基 于星云平台打造的中国汽车工业 首款真正意义的'全球车',现在订 单非常好,这款车在海外市场需求 非常大,特别契合欧洲市场需求。"

此外,上汽集团还借力资本市场加快创新步伐。目前,上汽集团

已培育形成捷氢科技、智己汽车、飞凡汽车、零束科技、友道智途、赛可智能、联创电子等20家"科创小巨人",通过科技创新赋能产业转型升级,并将积极借助资本市场,推进创新成果的产业化和商业化发展。

祖似杰表示,"电动化上半场, 智能化下半场,终极一定是生态 化,整个智能网联汽车变成一个大 的生态,就像手机一样,手机本身 不重要,重要的是手机的生态"。

## 国内国际赛道加速跑

## 在不断完善国内市场布局的基础上,上汽集团积极探索开拓海外市场,参与全球竞争。

"海外每卖出三辆中国车,就有一辆是上汽造"。在不断完善国内市场布局的基础上,上汽集团积极探索开拓海外市场,参与全球竞争。据悉,1~10月,上汽集团海外市场销售77.2万辆,同比增长46.1%,累计销量已超过去年全年水平。

祖似杰告诉记者:"今年我们 海外销量大概能突破90万辆,我 们开发的自主品牌车型包括新能 源汽车,今年重点进入欧洲市场, 完全满足欧洲所有的法规体系。 目前,我国汽车出口量已经超过了德国,是全球第二大汽车出口国,而且跟汽车出口量排第一的日本已经差距不大了,这一点对我们汽车人来说非常骄傲,原来都是人家进口到我们国家,现在是我们走出去,而且我们新能源汽车在欧洲卖得比国内贵。"

记者了解到,作为中国汽车龙头企业,长期以来上汽集团坚持"有系统、有规划、成建制"推进国际经营,已经建立了集研发、营销、物流、零部件、制造、金融、二

手车等为一体的面向全球市场的 汽车产业链。

记者采访了解到,目前,上汽产品和服务遍布全球90余个国家和地区,形成欧洲、澳新、美洲、中东、东盟、南亚6个"5万辆级"区域市场,海外累计销量突破300万辆。2021年,上汽海外市场销售69.7万辆,同比增长78.9%,连续6年夺得国内车企榜首。

2022年初,上汽集团宣布将 全面发力欧洲市场,欧洲率先晋 级上汽首个"10万辆级"海外区域 市场。9月13日,上汽集团旗下全球纯电超能跨界车"MG4 ELEC-TRIC"全球上市,并发布国内和欧洲市场售价分别为12.98万~18.68万元人民币(补贴后)、31990~37990欧元,至2023年新车将在全球六大洲80余个国家和地区全面发售。

同日,万辆MG MULAN在上海海通码头正式启运,远渡重洋,出征欧洲,积极助力上汽年内建成首个"10万辆级"海外区域市场。

据悉,今年MG4 ELECTRIC

将在国内,以及德国、法国、英国、 意大利、西班牙、挪威、瑞典、丹 麦、荷兰、比利时、卢森堡等近20 个欧洲主要国家同步上市。

上汽集团表示,"2023年,MG4 ELECTRIC将进军澳新、中东、墨西哥、南美等地区,覆盖全球六大洲重点区域市场的80余个国家和地区,销量目标为15万辆,成为中国新能源车型海外销量冠军。2025年,MG4 ELECTRIC将成为中国首款累计销量突破'50万辆级'的全球车"。

