猎豹重整 威马人局

本报记者 黄琳 赵毅 深圳报道

7月,一份合并重整草案将湖 南猎豹汽车股份有限公司(以下 简称"猎豹汽车")重新拉入业内 焦点。在《中国经营报》记者获取 的猎豹汽车等6家企业《合并重整 计划草案》(以下简称《草案》)中, 衡阳弘电新能源科技有限公司 (以下简称"弘电新能源")被确定 为猎豹汽车等6家企业的唯一重 整投资人。

天眼查数据显示,弘电新能源 由衡阳市国资委控股的衡阳弘祁投

资有限责任公司持股96%、威马汽 车科技(衡阳)有限公司持股4%。 而在此前,猎豹汽车辗转经历过与 日本三菱汽车、广汽集团、吉利汽车 等多家整车厂的合作,时至今日,在 汽车新四化的大环境转型下,猎豹 汽车迎来了造车新势力威马汽车的 技术加持。

从猎豹汽车透视,汽车行业对 传统燃油车的优胜劣汰正在加速, 广汽菲克、东风裕隆等合资车企也 逃不开被重整的命运。它们能否把 握新能源的机遇恢复生机,仍有待 观望。

新能源技术促重整

造车新势力威马的入局让猎豹汽车在汽车新四化时代看到了新的希望。

7月盛夏,来自益阳市的猎豹汽 车经销商姜丽(化名)在线上参与了 猎豹汽车等6家企业合并重整第一 次债权人会议,会议中的《草案》受 到猎豹汽车经销商等多方关注。

根据长沙市中级人民法院今 年3月发布的相关文件,截至 2021年9月30日,长丰集团有限 责任公司(以下简称"长丰集团") 等6家企业的账面显示负债规模 超100亿元,涉及近3000名债权 人,其中包括工程债权人、职工债 权人、金融债权人等。另有50万 名购买了猎豹汽车的客户急需售 后服务,长丰集团等6家企业尚 有在册职工合计2700余人。因 此,长丰集团等6家企业重整关 系到前述50万余名利害关系人的 切身利益。

在记者获取的《草案》中,弘电 新能源成为上述6家企业唯一的重 整投资人,将以投入8亿元清偿债 务为代价,取得"长丰系"6家公司相 应的整车生产资质、整车生产基地、 发动机生产基地、汽车研发基地、车 桥生产基地等资产。

更进一步来看,《草案》的经营 规划中指出,弘电新能源收购上述 6家公司后,将聚焦在15万~25万 元/辆的纯电动乘用车大众市场, 并通过威马汽车的D2C(Direct to Customer)营销平台直达用户,实 现"直达用户"的新零售模式,同时 基于威马汽车在电驱动系统、动力 电控系统、动力电池包、整车标定 测试及整车热管理、智能座舱、自 动驾驶等方面的技术,打造产品的 差异化核心竞争力,并借鉴威马汽 车的人才内部培训、激励政策、薪 酬体系和监督机制。

造车新势力威马的人局让猎豹 汽车在汽车新四化时代看到了新的 希望。在新能源汽车赛道加速之 际,威马汽车今年上半年累计交付 量约2.17万辆,而同为造车新势力 的小鹏汽车、哪吒汽车、理想汽车同 期交付量均已突破6万辆,蔚来汽 车、零跑汽车同期交付量均突破5 万辆。

值得一提的是,威马汽车于今 年6月1日正式递交港交所IPO申 请,包括海通国际、招银国际、中 银国际为保荐人。招股书显示, 2019年至2021年,威马汽车营收分 别约为17.62亿元、26.72亿元和 47.43亿元。

辗转多家整车厂

在长丰集团和猎豹汽车的发展历程中,三菱汽车为猎豹汽车SUV发展奠定了基础。

面对资产重组的猎豹汽车, 经销商们关注着《草案》的清赔 方案。姜丽向记者表示,此次的 合并重整第一次债权人会议上, 经销商债权被认定为普通债权, 60万元(含)以下部分按30%比 例清偿,60万元以上部分暂按 7.46%比例清偿。但姜丽称,大 多数经销商认为该赔偿方案有 待商榷。

记者了解到,姜丽所在的经 销商公司在该次会议中申报的赔 偿金额超过310万元, 若按上述赔 偿方案,姜丽所在的经销商公司最 终仅可获得约36万元的赔偿金。 而在债权人申报表中,记者发现有 供应商申报金额已超千万元。

在与记者的沟通中,"何以至 此?"是姜丽反复提及的疑问。谈 及猎豹汽车销量不断攀升的那几 年,姜丽的语气掩不住激动。透 过股权关系,持有猎豹汽车39% 股权的长丰集团由原中国人民解 放军第七三一九工厂于1996年 10月改制成立,2001年9月由军 队交由湖南省人民政府管理,当 前由湖南省国资委全资持股, 2004年长丰汽车登陆上交所。

在长丰集团和猎豹汽车的发 展历程中,三菱汽车为猎豹汽车 SUV发展奠定了基础。自引进 三菱汽车帕杰罗越野车后,猎豹 汽车 SUV 销量不断攀升。2016 年全年,猎豹汽车全年累计销量 超 9 万辆, 2017 年则是达到 12.5 万辆,销售收入破100亿元。其 中猎豹 CS10 因 2016、2017 年两 年销量均破7万成为猎豹汽车的 "明星"车型。

值得一提的是,在三菱汽车 的加持下,猎豹汽车的优势也被 广汽集团看到。在2009年前后, 猎豹汽车大股东长丰集团与广汽 集团进行战略合作,促使湖南省 形成较完善的汽车产业链集群。 2012年,广汽集团与三菱汽车成 立了合资品牌广汽三菱,同年,广 汽集团与长丰集团终止合作,广 汽长丰汽车股份有限公司股票也 随之终止上市。

而在2017年后,国内SUV市 场优势减退,猎豹汽车的销量出 现下降。2018~2020年,猎豹汽 车销量分别约为7.76万辆、3.25 万辆、1043辆。在《草案》中,长 丰集团 6 家企业破产的主要原



在新能源汽车赛道加速之际,威马汽车今年上半年累计交付量约2.17万辆。 新华社/图

因有五点,包括产能扩张过快, 资金和产品均无法满足产能需 要;猎豹汽车产量低、规模效益 不够;企业管理水平薄弱;企业 负债率长期处于高位;企业产品 研发能力不足,产品更新慢、新 老产品断档,无法适应市场和环 保政策要求。

至此,猎豹汽车于2020年迎 来了吉利汽车的托管。吉利控股 集团与湖南省政府、长沙市政府在 长沙正式签署战略合作协议,对猎 豹汽车长沙工厂进行托管,生产吉 利汽车新能源产品。2022年4月 28日,长沙中院裁定对长丰集团6 家企业进行实质合并重整。

燃油SUV的转型

广汽埃安内部人士向记者表示,广汽菲克在广州市番禺区的生产线已被广汽埃安接管。

猎豹汽车的破产重组亦是国 内汽车新四化转型下部分燃油车 的缩影。日前,广汽集团旗下的 合资品牌广汽菲克也被曝出将终 止合资之路。

7月18日,广汽集团宣布,因 广汽菲克近几年持续亏损,且今 年2月以来一直无法恢复正常生 产经营,广汽集团和Stellantis集团 正在协商有序终止合资公司,并 将依法依规妥善处理合资公司的

相关事宜。有关资产减值已在广 汽集团去年年度财务报告中进行 了确认。

同日, Stellantis集团宣布,由 于之前宣布的 Stellantis 集团获得 与广汽集团合资企业广汽菲克多 数股份的计划缺乏进展, Stellantis 集团将采用轻资产方式在中国发 展Jeep品牌,并与广汽集团协商 终止本地合资企业。此后,Stellantis集团将专注于在中国分销 Jeep 品牌的进口汽车。此外, Stellantis 集团将继续加强 Jeep 品 牌在中国的产品供应,增强进口 汽车的电气化阵容。

据广汽埃安内部人士向记者 表示,广汽菲克在广州市番禺区 的生产线已被广汽埃安接管。另 有市场消息称,零跑汽车或比亚 迪有意接手广汽菲克长沙工厂。 记者就此事询问比亚迪方面,该 司表示,暂不予回应。

从车型上看,猎豹汽车、广汽 菲克均以越野车而闻名,而在国 内汽车迈入新四化时代之际,大 型又耗油的燃油车型已然无法获 得消费者的青睐。无论是接管猎 豹汽车的威马汽车,还是有意接 管广汽菲克的比亚迪或零跑汽 车,均活跃于电动汽车市场。而 未来,被时代过滤、被市场整合 后,猎豹汽车和广汽菲克将走向 何方,仍有待时间检验。

33年的传承与进化

代进化而来的模样。

追捧。

而今,呈现在都市新精英人群 面前的英仕派,是经历了33年的五

历史可以追溯到1989年,彼时

本田基于市场对高端中型车的诉

求,推出了第一代英仕派。初代车 型充分延续了同时期日系高端车低

矮扁平的特点,由于产品力出众,初

代车型一经推出便受到了消费者的

再接再厉,于1995年推出了第二代

英仕派。第二代车型不仅保留了初

更首次搭载3.2L V6发动机,进一步

在初代车型大获成功后,本田

"智形合一见未来",品鉴新境界旗舰座驾— -东风 Honda 英仕派

夏味已深,汽车行业也迎来了 新一轮的黄金期。刚刚过去的6 月,汽车行业释放出回暖信号。

近日,乘联会公布了6月份的 汽车零售销量统计数据。其中,国 内狭义乘用车市场销量达194.4万

辆,同比增长22.7%,环比增长 43.5%。消费者的购车需求得到充 分释放。

英仕派作为东风 Honda 旗下 的旗舰中级轿车,以跃动而不失 优雅的外观,聚焦于新消费趋势; 1.5T 燃油版本和 2.0L 混动版本两 套动力总成,在满足消费者更多 元动力选择的同时,为年轻消费 者提供更低的进入门槛和更多的 价格空间,从而进一步释放消费 者的潜在需求。

随着经济从高速增长向高质 量发展转型,消费者的购车需求也 在逐步呈现出消费升级与年轻化 两大趋势。

消费升级和年轻化

年轻人的第一辆车,已经不局 限于解决出行需求了。无论是通 勤还是周末出游,汽车给用户带来 的便利感持续增强。

尤其是进入职场数年的都市

今年5月,国家相关部门提出

"阶段性减征部分乘用车购置税

600亿元",并发布了在2022年6月

响应国家政策

新精英人群,随着商务或公务用途 的逐年增加,置换或者新购一辆中 大型轿车,将成为优选。其中,兼 顾经济性与实用性,是消费者首先 会考量的因素。在此基础上,东风 Honda基于对消费者的洞察,充分 了解年轻用户对运动感的向往以 及对科技感的追求,为其量身定制 了这款东风 Honda 英仕派, 悦动依

旧,智形合一。

种购车补贴。

英仕派定位于"新境界旗舰座 驾",致力于为睿智理性、积极进取 的知性行动派带来全新通透之选。

英仕派是东风Honda以"臻品 设计、臻享体验、至臻技术"为理 念打造的首款中级旗舰轿车,也 是东风 Honda 品牌升级后的首款 新车型。优雅灵动的车身线条,

在政策的鼓励之下,将带动

车市向好发展。相关人士表示,

此次购置税优惠政策的实施,会



成,LED流动转向灯,彰显更时尚 的魅力,是精英人士的理想之选; 搭载 Honda 高端的 SPORT TUR-BO动力系统,以强劲动力带来更

重点突出车辆性价比的优势,将

给广大消费者带来更实在的购车

优惠,提升汽车消费市场购买信

心。尤其对于希望选购像东风

自如的驾驶感受,激发前行能量; Honda SENSING 安全超感和 Honda CONNECT 智导互联,以 享未来新生活。

Honda 英仕派这样以燃油和混动

组合且排量与价格处于政策受惠

范围车型为目标的消费者而言,

所获实惠将更大化。

代车型的2.0L与2.5L两款发动机, 更科技的装备,护航驾乘安全,畅

> 坐实了英仕派旗舰车型的地位。 1998年,第三代英仕派诞生。 由于设计、生产、制造等均在美国完 成,因此第三代英仕派身上有着更 多的美式风味,产品主题也变成了

"旅行、奢华"。 2003年诞生的第四代英仕派, 是系列产品的一个重要转折点,本 田将VCM、CMBS系统等大量先进 技术应用到了英仕派的第四代车型 中,强化了英仕派"先进、轻便"的产 品形象。

2007年,第五代英仕派上市。 这一代车型最大的亮点有三个:其一 是4960mm的车长,座乘空间更舒 适;其二搭载了3.5L V6引擎;其三 是33.98万元的售价。种种优势聚合 在一起,第五代英仕派应运而生。

2018年,英仕派由东风本田引 人国内,成为东风Honda的首款中 级旗舰轿车产品。到了2021年10月 15日,英仕派的中文名正式官宣。

是33年的传承与进化,和日臻 更新与变化的用户需求,造就了今 天的英仕派。

高雅而有张力,动感但不张扬, 尊宠却不失大方,在跃动灵性与谦 谦君子之间,英仕派做得恰到好处, 更好地诠释英仕派"智形合一"的 "新境界旗舰座驾"特性。

1日至12月31日期间内且单车价 车企,在此基础上又陆续加码了各 跃动+优雅,满足"你"期待的理想座驾

正如本田曾经的思考——"汽 车在技术领域以及产品本身的进 化固然重要,但更重要的是贴近和 深入用户的心灵,让汽车去彰显驾 乘者的知性、品位。"

英仕派没有一味迎合流行,而 是添加了更多的知性格调。例如 大尺寸前杠、溜背式车顶、亮黑五 辐轮毂,无一不呈现出优雅、大气、 精致的视觉效果。

车头部分,英仕派采用上下两 段式进气格栅,视觉效果厚重,上 段进气格栅的横向装饰延伸至两 侧,下段进气格栅的面积更大,整 体搭配在一起有效凸显了整车的 力量感。侧面的流水型腰线有效 提升了车辆的运动氛围,同时也增 添了些许年轻气息。

英仕派还采用了免接触式感 应尾门设计,用实际行动诠释了 "科技解放双手"的含义。而容积 530L的后备箱空间,则满足了不同 用户的差异化装载需求。车身尺 寸上,英仕派的长宽高为 4924×1862×1449 (mm),轴距为 2830(mm),相比于老款略微有所 加长,保持着同级别车型中的主流

格30万元以内2.0L排量以下购置

税减半等政策细则。与此同时,全

国各省市地方政府部门乃至多家

如果进入车的内部,英仕派所 采用的红黑撞色设计直接扑面而 来,这种在细节处融入了缝线的设 计,是非常典型的把优雅的商务感 融入运动感的做法。类似的细节 在英仕派的内饰中随处可见。 10.25 英寸的中控大屏不仅为用户 带来1920×720分辨率,同时还集 成了 Honda CONNECT 3.0 智导 互联系统,语音交互、手机远程控 制、车家互联、OTA在线升级等功 能一应俱全。

英仕派配置的豪华外开启式 全景天窗,除了能让头部的舒适度 有明显提升之外,这种在商务轿车 上的天窗开启方式,带有极强的 SUV元素,从而提升了整车的硬朗 程度。这种外开启式全景天窗,除 了可以更大限度利用车顶空间,视 野更开阔,光线更明亮外,后排乘 客坐下就不会有因为轿车高度受 限而产生的压抑感。此外,英仕派 的ADS全时自适应减震系统具备 智能动态调整减震力的功能,最高 可实现每0.002秒调整一次阻尼, 即便在极端路面也能始终更大程 度确保车内乘客的乘坐舒适性。

搭载了Honda 高端的 SPORT TURBO动力系统,以强劲动力带 来更自如的驾驶感受,激发前行能 量。这完全得益于本田对年轻人 市场需求的积极迎合,英仕派提供 燃油与混动两种动力选择,两套动 力都提供了Normal、Comfort、Sport 三种驾驶模式。

其中燃油版车型搭载 1.5T 涡 轮增压发动机,最大功率143kW、 峰值扭矩260N·m;锐·混动版车型

搭载第三代i-MMD 双电机混合动 力系统,配备2.0L阿特金森循环发 动机,综合最大功率达到158kW。 英仕派搭载的i-MMD双电机混合 动力系统,拥有"EV模式(EV)"、 "混合动力模式(HEV)"以及"发动 机直连模式(ENG)"三种混动系统 工作逻辑。驱动电机最大功率 135kW,最大扭矩315N·m。在出 色的动力调教后,锐·混动版英仕 派百公里油耗低至4.2L,作为一辆 中型B级车,燃油经济性优异。

进化后的Honda SENSING安 全超感系统,集结了Honda全球领 先的主被动安全配置。该系统在 CMBS碰撞缓解制动系统、ACC自 适应巡航系统、TSR交通标识智能 识别系统、RDM车道偏移抑制系 统、LKAS车道保持辅助系统、 LDW车道偏离预警系统等功能的 基础上,新增了TJA交通拥堵辅助 功能,加强了车辆0-70km/h的车

道保持与跟车实力,帮助用户减轻 驾驶负荷。优化ACC设置,使车 辆在高速巡航时,刹车更线性,减 速更平顺。优化LKAS设置,提升 车道保持能力,缩小弯道辅助半 径,进一步提升驾乘安全。 作为东风本田的旗舰轿车,

英仕派的命名包含启迪、激励之 意。"英",即英明睿智,追求卓越 的进取精神;"仕",意为笃定而有 余力,真知而有大才的境界; "派",则指理念共通的知性行动 派人群,这也是本文所指的都市 新精英人群。

"汽车在技术领域以及产品本 身的进化固然重要,但更重要的是 贴近和深入用户的心灵,让汽车去 满足驾乘者内心的真实需求。"而 对于追求运动与商务兼备,跃动与 优雅共存的都市新精英人群,英仕 派无疑是他们心中的那个理想座 驾本来该有的模样。