# "一带一路"再保险共同体持续革新全面提升特殊风险保障水平

本报记者 陈晶晶 北京报道

2020年7月,原中国银保监会指导11家中外资保险公司成立中国"一带一路"再保险共同体(以下简称"再保险共同体"),通过发挥再保险独特的专业技术优势,加强产品创新和业务数据标准化,全面提

聚焦薄弱险种,补齐保障短板

王忠曜介绍称,相较于国内,

"走出去"的企业面临着复杂的海外

风险,主要风险有政治风险、经济风

险、法律风险、巨灾风险、社会风险

等,并呈现以下特点:一是集中于高

风险地域。二是集中于高风险行

业。三是风险复杂且有交叉性。由

于企业在国内与国外面临的风险存

在较大差异,产生了特殊风险方面

的保险保障需求。再保险共同体成

立的一个重要目的是聚焦"走出去"

企业海外风险管理亟须但国内技术

相对薄弱、缺乏承保能力支持的特

殊风险险种,聚集行业力量,补齐保

险业在工程险(含延期完工责任)、

货运险(含延期完工责任)、政治暴

力险、恐怖主义险四个特殊险种领

域,技术力量储备十分薄弱,且承保

能力十分有限,国内公司只能小份

额跟随、甚至无法参与到对此类项

"再保险共同体成立前,国内保

障短板。

再保险共同体为行业持续服务"一带一路"建设积蓄发展动能。

升中资海外利益特殊风险保障水平。截至2023年9月,再保险共同 体共有成员公司23家。

再保险共同体理事会秘书长、 中再产险副总经理王忠曜在接受 《中国经营报》记者采访时表示,再 保险共同体是国内唯一专门从事 "一带一路"风险管理的行业平台,

目的保障中,在一定程度上限制了

国内保险业对中国海外利益保障作

用的发挥。再保险共同体成立后,

直冲痛点,主攻难点,率先将工程险

(含延期完工责任)、货运险(含延期

完工责任)、政治暴力险、恐怖主义

险纳入经营范围,为以上四个险种

提供了稳定、可靠的承保能力支持,

有效扭转了特殊风险保障过度依赖

离岸保险市场的局面,填补国内市

中,再保险共同体多领域强化行业

基础设施建设,为行业持续服务"一

设走深走实,中国海外利益不断增

加,针对中国海外利益的恐怖主义活

动时有发生。再保险共同体在国家

金融监管总局的指导下,于2022年

11月15日,在北京发布国内首套中

国视角境外国家恐怖主义风险评估

带一路"建设积蓄发展动能。

在护航我国企业"走出去"过程

王忠曜表示,随着"一带一路"建

场空白。"王忠曜说。

是保险业服务"一带一路"倡议的重大机制创新。再保险共同体通过制度化安排和商业化模式,聚焦海外风险管理亟须但国内技术相对薄弱的特殊风险领域,为支持"一带一路"发展奠定了重要的组织基础和制度保障。

"自 2020年11月正式运营至2023年上半年,再保险共同体共承保'一带一路'项目74个,保障境外总资产570亿元人民币。在当前国际市场承保能力逐渐收紧的背景下,为稳定市场供给方面发挥了重要作用。"王忠曜说。



再保险共同体成立后,直冲痛点,主攻难点,率先将工程险、货运险、政治暴力险、恐怖主义险纳入经营范围,为四个险种提供了稳定、可靠的承保能力支持。 视觉中国/图

体系,不断优化风险管理手段。

目前,该评估体系已运用于共 同体政治暴力险、恐怖主义险定价, 得到了国家金融监管总局和国资委 的高度认可。

不仅如此,再保险共同体还致力于持续培育核心竞争力,从无到有建立政治暴力险/恐怖主义险自主定价能力,树立国际首席地位。再保险共同体成立后短期内,针对政治暴力险/恐怖主义险进行了风险曲线和定价工具的开发,形成了

自主定价能力。后续持续提升技术 实力,修正核保指引、推出政治暴力 险营业中断责任中文保单、开发共 同体标准条款等。

"自再保险共同体正式运行至2023年上半年,共承保48个政治暴力险项目,在其中30个项目中担任首席并提供保险方案,首席率超60%。在部分项目中,再保险共同体报价得到了国际再保人的认可和跟随,持续巩固市场首席地位。"王忠曜说。

#### 建设专项业务系统,科技赋能风险减量

再保险共同体依托先进的技术能力和广泛的合作网络,在风险减量管理方面表现突出。

业务数据是开展中国海外利益保险业务的必要基础,形成统一的中国海外利益业务数据标准,有助于对中国海外利益保险业务进行监管、风险管理以及推进业务发展。据王忠曜介绍,为高效开展数据统计工作,再保险共同体受国家金融监管总局财险部委托,配套开发数据报送系统,于2021年年底开始相关统计工作,协助监管摸清家底。此外,再保险共同体还搭建了覆盖全流程的业务系统,实现了对前台的商机储备、邀约、报价、海外出单网络,中台的业务管理、风险累积、业务数据

分析,到后台的合同流转、账务结算 以及制度文件下载等工作流程的全 覆盖,是行业领先的自动化、线上化 业务处理系统。

值得一提的是,再保险共同体依 托先进的技术能力和广泛的合作网 络,在风险减量管理方面表现突出。

记者采访了解到,再保险共同体率先运用卫星遥感技术赋能中国海外利益风险减量,首创包含9个一级观测指标、42个二级观测指标的政治暴力险、含DSU工程险的采卫星遥感观测指标体系,为中国海外利益项目提供创新风险减量方案。

王忠曜表示,该卫星遥感风险减量服务方案可以有效解决"一带一路"项目保险人在风险查勘、承保定价、理赔定损以及客服服务的痛点难点,帮助投资人完善尽职调查、进度监测、经营监测以及ESG监测,协助投保人做好有关自然灾害、地质沉降位移、环境污染等风险的观测和减量。

王忠曜举例称,根据当地业主 要求,某央企秘鲁项目须提供政治 暴力风险保单方可开工建设,受国 际政治暴力风险保险承保能力不足 以及全球再保人风险偏好转变的影 响,该项目排分一度陷人困境,影响 工程开工。

"再保险共同体主动对接,率先释放全部承保能力,但距离完整保额保障仍有差距,为助力该项目顺利排分,再保险共同体利用卫星遥感技术对项目中公路的整体走势、沿线自然人文环境、周边风险点位等重要信息进行观测并出具专业风险建议书,有效带动国际承保能力在超赔层对该项目进行支持,确保了该项目顺利开工,展现了再保险共同体在风险管理领域的技术能力、创新能力以及护航'一带一路'项目的责任和担当。"王忠曜进一步表示。

# 创新金融保险服务体系 中国平安护航企业"走出去"

本报记者 陈晶晶 深圳报道

自2013年"一带一路"倡议提出至今,已有十年。十年来,中国保险业围绕相关风险特征、风险保障需求积极研究,不断丰富金融保

险产品,加强多方合作,拓展区域 金融合作的广度和深度,着力为共 建"一带一路"提供融资支持和保 险保障

中国平安(601318.SH)副总经 理付欣在接受《中国经营报》记者 采访时表示,中国平安充分发挥综合金融能力,为海外重大基础设施工程项目和中方企业、人员提供专业全面的保险保障和医疗、安全服务支持。

"在保险保障服务方面,过去十

年,中国平安旗下平安产险已累计为1573个'一带一路'项目提供超1.28万亿元的风险保障,覆盖巴基斯坦、马来西亚、孟加拉国、沙特阿拉伯、老挝等'一带一路'合作伙伴。"付欣表示。

## 精准把握"一带一路"项目特征

保险为"一带一路"跨境合作提供全面风险保障与服务,其中就包括基础设施风险管理。

由中国三峡集团投资开发的"中巴经济走廊"首个水电投资项目——巴基斯坦卡洛特水电站,于2015年10月正式进行建工期保险招标,该项目保额为12.8亿美元。公开资料显示,该项目是"中巴经济走廊"能源合作优先实施项目和"一带一路"首个大型水电投资建设项目,也是首个被写入中巴两国政府联合声明的水电投

资项目。

付於介绍称,作为首席承保方,平安产险通过完善的风险管理制度和风险评估模型,为该项目提供了涵盖财产一切险及项下营业中断险、机器损坏险、公众责任险等一揽子保险保障。不仅如此,平安产险组织工程专家的查勘团队,前往巴基斯坦进行了为期一周的现场风勘考察,并提供了风险改善建议。2017年7月,平安产险还派驻专业服务团队开始在卡洛特项目开展了全年365天、7×24小时的驻点服务

工作,提供包括驻点风险监理、安全生产培训、法律咨询等服务,为整体项目正常运行保驾护航。至项目完工时,平安服务团队在现场驻点时间超过五年。

需要注意的是,付欣认为,与承保国内项目相比,为"一带一路"项目提供保障,需要重视海外风险,除了工艺风险、管理风险,还要关注地缘政治风险、巨灾风险、法律风险等。此外,还需要考虑境外服务能力,包括承保服务、理赔服务和风险管理等。

"以卡洛特水电站为例,保险公司需要关注环评审批(环境评估审批)、施工管理以及巨灾应对等问题,全面评估项目的风险点,并依据评估结果制定符合客户需求的保障

方案。"付欣说。 此外,平安产险参与承保的"一带一路"典型项目还包括中缅天然气管道、卡洛特水电站建筑工程、安哥拉凯凯水电站、沙特 NEOM新城、中石化马来西亚 RAPID 炼化厂、孟加拉国帕德玛大桥、巴基斯坦巴沙大坝等。

## 搭建跨境保险服务生态

在当前逆全球化国际趋势以及 贸易保护主义、单边主义上升的国际 背景下,再加上共建"一带一路"国家 所处的特殊地理位置,护航境外中资 企业机构和中方人员的生命、财产安 全,成为保险保障重要内容之一。

付欣介绍称,平安产险创新推出了"整合式"境外人员风险解决方案——"平安24",保障覆盖境外人员所面临的意外、疾病、安全等三大

主要风险,保险责任包含意外伤害、伤残、急性病/传染病身故、意外及疾病医疗费用损失补偿、商旅出行不便等。

"我们开发了'1+N'的创新模式。'平安24'整合了境外中资企业所需的'保险保障''专业医疗服务''专业安全救援',即1份'平安24'的保险合同,'N'(若干)项围绕海外人员医疗、安全风险的出行前准

备、出行中防控和出险后救援的专业服务,提供全方位风险保障解决方案。'平安24'可承保全球地区,包含共建'一带一路'国家,为中资企业走出去提供全面服务。"

目前,平安产险建立了国际化、专业化的跨境保险生态,包括搭建超200家海外出单网络,覆盖140个共建"一带一路"国家,可为客户提供出单、咨询服务;建立海外客户服

务体系,提供保险制定、承保服务、理赔服务、增值服务等一站式服务,全球有242家代理公司48小时内可到现场服务。截至今年6月30日,平安产险已与国际安全救援顾问——化险集团以及全球近100万个医疗服务供应商建立合作,为"一带一路"及全球共132个国家近3000个中资企业客户提供超3500亿元的风险保障,覆盖人群近37万人。

## 依托跨境经营优势 中国太平持续拓展 "一带一路"服务网络

本报记者 陈晶晶 北京报道

随着"一带一路"倡议的不断推进,中国保险业在构建全球化发展格局方面发挥着日益重要的作用。

据了解,近年来,中国太平保险集团(以下简称"中国太平)积极在全球拓展服务网络,致力于服务中资企业"走出去"。

中国太平董事长王思东在服务高质量共建"一带一路"座谈会上表示,作为央企,积极参

与"一带一路"建设,既是政治使命,也是社会责任和业务发展机遇。面向未来,中国太平将积极探索国际化发展新路子,以"一带一路"为重点,与其他中资企业"抱团出海",合力开拓海外市场,携手共同发展、互利共赢。

中国太平相关负责人在接受《中国经营报》记者采访时表示,2023年上半年,中国太平累计承保"一带一路"项目296个,提供风险保障超过3000亿元。

#### 创新境内外协同机制

公开资料显示,印度尼西亚 是共建"一带一路"国家之一,也 是中国不可或缺的贸易伙伴。

2023年9月7日,作为中国"一带一路"倡议和印尼海洋支点战略对接的重大项目,也是中国高铁整体"走出去"的第一单——雅万高铁正式开通运行。

中国太平相关负责人向记者介绍称,在雅万高铁工程建设中,中国太平利用跨境经营优势,承接了雅万高铁项目建设期的一揽子保险,份额内工程保障额度达15.2万亿印尼盾(约合77亿元人民币),为融资方、项目业主和承包商提供专业的风险管理方案。其中,中国太平旗下太平印尼公司与太平财险深入开展跨境协同,为项目配备本地化专业服务团队,提供便捷的现场服务,配合各方高效处理保险理赔,全方位保障雅万高铁项目顺利推进。

我国某电力集团在印尼拥有当地单机容量最大的机组——爪哇7号2×1050WM燃煤电站,这是中国企业"走出去"出口海外单机容量最大的机组。同时,该电机容量最大的机组。同时,该电力集团还拥有印尼南苏穆印燃煤电站和南苏1号燃煤电站(在建)等大型电力资产。项目开工以来,中国太平旗下太平财险与太平印尼公司内外联动,为该电力集团在印尼的三个燃煤电厂建设期和运营期独家提供了全面的风险保障和保险服务,每年保额超过20亿美元。

随着RCEP(注:《区域全面 经济伙伴关系协定》)生效实 施,中国和"一带一路"合作伙 伴加大产业链、供应链、价值链 合作,推动数字、绿色、健康等领域创新,各类风险更加复杂多元、交织累积,保险业服务"一带一路"项目,也更加突出风险管理作用。

记者采访了解到,2019年9月,中国太平东盟保险服务中心正式成立。2021年9月,东盟服务中心与东盟各国头部保险公司组网建立"中国太平一东盟保险共同体"。

中国太平相关负责人表示, "中国太平一东盟保险共同体" 合作模式,是我国保险业拓展面 向东盟区域合作的一次标志性 事件,也是我国与东盟地区跨 境保险合作模式的首创。中国 太平与保险共同体成员积极推 动中国与东盟国家之间的友好 交流和商业发展,切实为"一带 一路"各项建设提供境内境外 一体化商业保险服务。2023年 9月,中国太平东盟保险共保体 迎来扩容,新增五家成员单位, 共同体综合实力和服务能力明 显增强

中国太平相关负责人对记 者进一步介绍称,为全面保障 "走出去"的中国企业在共建"一 带一路"国家安全高效地开展业 务,中国太平旗下太平再保险 (中国)与北京师范大学合作,研 发"一带一路"地区与国家灾害 风险平台一期项目(以东南亚地 区为基础),提高对"走出去"企 业的风险评估能力和风险管理 水平;与中国地震局发展研究中 心合作,开展提升"一带一路"地 震安全应对能力战略研究,为构 建"一带一路"地震灾害管理体 系及提供创新风险管理解决方 案提出规划建议。

## 搭建特色海外"太平医疗站"

随着"一带一路"倡议的推进,越来越多中资企业在海外进行投资和经营,大量外派人员在海外工作和生活。面对海外复杂的安全环境和参差不齐的医疗条件,如何保障外派员工在境外的人身健康和财产安全变得愈加重要。

据中国太平相关负责人介 绍,2020年年初,北京某央企在 南非投资的"一带一路"电力项 目上,有一批中国工程师为项 目安全运行而坚守。由于当地 医疗条件差,企业外派员工在 境外的医疗保障问题亟待解 决。对此,中国太平旗下太平 财险迅速采取行动成立专项工 作组,协调南非当地医疗资源 获得医疗支援。同时,针对海 外雇主雇员面临的实际风险情 况,太平财险研究制定商业化 医疗解决方案,开发适合"走出 去"中资企业员工的专属健康 保险产品,破解"一带一路"长 期外派员工海外"看病难、看病 贵"的问题。

值得一提的是,中国太平在 充分发挥保险保障功能的同时, 更强调前置风险管理和普及健 康医疗的理念。中国太平通过 "保险+医疗"服务,保障外派员 工人身健康的另一重要实践是 在印度尼西亚推出的"医疗驻 场"模式。

中国太平相关负责人举例 称,"我国某能源集团在印尼承 建、运营多座电厂,高效缓解了 当地供电紧张的局面,有力地推 动了印尼电力行业的快速发 展。但由于电厂项目地理位置 偏远,当地医疗条件有限,且中 方外派员工无法享受当地基本 医疗保障,高费用、低保障、看病 难的问题成为了该能源集团亟 须解决的痛点。2020年,太平 财险与太平印尼公司积极协同 联动,在'保险+医疗'服务理念 下首次创新尝试'医疗驻场'模 式,在项目现场建设了两座'太 平医疗站',遴选在印尼网络系 统成熟、救援能力可靠、服务品 质优秀的国际医疗机构。"

"通过'太平医疗站'点对点 提供高质量医疗服务,截至 2023年6月30日,累计提供诊 治服务近5000次。'太平医疗 站'打通了企业项目地紧急医疗 和急救转运的'最后一公里',消 除了海外员工的后顾之忧,有效 转移了因员工健康问题导致的 财务风险和人力风险。"中国太 平相关负责人表示。