# 解码二手车市场变局: 行业现整合洗牌新趋势 新能源二手车或迎春天

本报记者 杨让晨 石英婧 上海报道

二手车市场正迎来新变局。 据中国汽车流通协会最新 数据,今年上半年,二手车累计 交易量达到876.9万辆,与去年 同期相比增长15.6%。同时,今 年6月,二手车市场交易量为 153.34万辆,环比增长2.45%。 不过,二手车行经理人指数为 42.5%,相比6月份下降1.1个百 分点,仍处于荣枯线之下,二手 车市场表现不活跃。"调查显 示,7月二手车市场总体需求有 所减少,认为市场总体需求'增 加'的经销商比例为11.4%;'减 少'的比例为60.5%。二手车市 场仍处于淡季,新车优惠政策 力度加大,消费者对二手车的 观望情绪较高,需求降低。"

《中国经营报》记者日前走 访上海市闵行区的多家二手车 商也发现,二手车商们囤车较 多,成交的数量则较少。对此, 中国汽车流通协会专家委员会 成员颜景辉告诉记者,二手车市 场目前的境况受新车市场影响, 新车市场的价格战传导到二手 车市场是必然的。"目前来看,新 车的价格随着淡旺季出现变化, 厂家在维持价格的基本稳定。 随着新能源汽车的升级换代速 度加快,价格优惠成为新能源车 提高销量的手段之一,这直接导 致了二手车价格受影响,但这种 传导作用影响又具有后置性。"

为了进一步改善目前二手车市场现状,提振汽车消费,日前国家发改委联合有关部门联合印发了《关于促进汽车消费的若干措施》(以下简称"《措施》"),其中明确提出要加快培育二手车市场。

#### 上半年高开低走

受新车市场降价冲击,二手车市场交易量下滑明显。

据中国汽车流通协会最新调查数据,7月份线上集客量与线下集客量均有所减少,其中认为线上集客量均有所减少,其中认为线上集客量"减少"的经销商比例为21.5%;认为线下集客量"减少"的经销商比例为21.1%。客流量的减少带来了交易量的下降。数据显示,有超过一半的二手车经理人认为,7月的二手车交易量出现下降,认为销量增加的经理人比例则仅为8.8%。

另据二手车交易平台天天拍车 日前发布的数据,今年上半年我国 的二手车市场交易量呈现"高开低 走"态势。"1月由于恰逢节前,大部 分的个人车主卖车计划推迟到节 后,因此开年的2月二手车交易成 交量暴涨,达到上半年的顶峰。3月 新车促销则扰乱了正常的二手车交 易节奏。"天天拍车方面表示,成交 量数据显示3月、4月二手车在线成 交量连续下滑,从二手车商端来看, 显示了B端对市场的谨慎和收缩, 致使3至6月B端车源高位运行,反映了二手车降库存的经营压力。

天天拍车方面同时表示,个人 车主卖车的需求也因行情价格不理 想等拉低交易意愿,持车观望。到5 月平台交易企稳回升,转眼到6月, 高温、多雨等极端气候不利于市场 交易,二手车市场进入传统淡季。

上海市闵行区季乐路的一家 二手车行老板告诉记者,近来是二 手车销售淡季,成交量较少。记者 注意到,该二手车行中囤积的车源

行,反

较多,在其租借的地下停车场中二 手车的数量已停满数个分区,数量 接近50辆。其中多数为奔驰、宝 马、奥迪等德系豪华车品牌,而日 系车品牌数量则寥寥无几。

位于上海市闵行区季乐路的一家二手车行。

对此,颜景辉告诉记者,二手车品 牌的多少和产品的市场占有率有关, 过去德系车和日系车都是平分秋色, 但现在看目前德系车占比较高。此 本报资料室/图

外,不同区域的需求特点也不一样,也 会造成影响。"总体来说,二手车市场 的产品多少,和市场占有率、淘汰车的 速度、周期等都有关系。"

在汽车分析师钟师看来,造成这一现象的主因则可能是总体购买力略有下降,奔驰、宝马、奥迪等豪华品牌车型二手走货减慢,日系车更经济实惠些,走货稍快些。

#### 新能源二手车市场蓄力

作为汽车市场中的新品,新能源汽车在进入二手车市场的速度 显得稍慢。

据中国汽车工业协会数据,截至今年上半年,我国新能源汽车产销量已经分别达到378.8万辆和374.7万辆,同比分别增长42.4%和44.1%,市场占有率达到28.3%。但值得注意的是,尽管渗透率进一步增加,新能源汽车在二手车市场却并没有取得进一步的发展。

据汽车流通协会最新数据,今年6月,全国新能源二手车共交易6.02万辆,环比增长6.5%,较上年

同期增长10.2%。但总体来看,新能源二手车交易量不足当月的4%。其中使用年限在2年以下的新能源车占比最多,为37.8%。

对此,一位二手车商告诉记者,新能源汽车在二手车市场较少的原因在于电池,"开10万公里的新能源汽车进入二手车市场,换电池的成本较高,不划算,买的人少。"

钟师告诉记者,对于新能源汽车电池包循环寿命的认知不同导致了新车买主与二手车买主的心态截然不同。"新车买主本着用几

年就置换掉,不是太在乎电池的循环寿命长短,二手车买主普遍担忧电池寿命,所以不敢轻易接盘二手车。"

事实上,除了电池的寿命问题 外,车主权益也在影响着新能源汽 车在二手车市场的发展。记者梳 理发现,不少品牌对于其产品的首 任车主都会给予一定的权益保障, 但该权益保障在转手之后就会失 效。以蔚来为例,蔚来方面在今年 6月中旬的权益升级中就表示,首 任车主将享受终身免费换电、整车 10年不限里程质保、终身免费车联 网和终身免费道路救援等。有业 内人士就表示,这种首任车主权益 在一定程度上抑制了新能源汽车 在二手车市场的发展。

不过,颜景辉对记者表示,随着新能源汽车占有率的不断提升,更新换代会更加频繁,特别是续航里程进步的二手新能源汽车换代提升速度加快,200~300公里的新能源二手车会逐步进入二手车市场,新能源二手车的占有量将会逐步提升。但总体来说,二手车市场中,新能源二手车实际上的保值率和市场价格,都还处于一个积累的

过程当中。

值得注意的是,尽管尚未成为市场主流,但上半年新能源汽车在二手车市场的成交量已有大幅增长。天天拍车的数据显示,今年上半年新能源二手车的成交量已较2021年同期增长超过100%,达到120.3%,较去年同期增长79%,远高于同期燃油二手车和整体二手车的增幅。"新能源汽车蓬勃发展将逐渐成为汽车产业及消费转型的重要阶段,也将为包括二手车市场在内的汽车产业带来新的市场机遇。"天天拍车方面表示。

#### 行业洗牌加速

随着汽车领域促销费政策的 进一步落地,二手车市场在今年下 半年的行业确定性也进一步增强。

《措施》中提出,各地要落实取 消二手车限迁、便利二手车交易登 记等政策措施;鼓励汽车领域非保 密、非隐私信息向社会开放,提高 二手车市场交易信息透明度,完善 信用体系。合理增加对二手车平 台企业的抽检频率,抽检结果依法 向社会公开等。

对此,汽车流通协会方面表

示,上述政策的落地打通了二手车的堵点和痛点,"取消'限迁'政策对促进二手车流通发挥了积极的作用。另外,二手车经销三年期减税政策,助力企业规模化发展。与此同时,二手车临时登记制度调整,让车辆回归了商品属性。"

不过,汽车流通协会方面也同时表示,这加速了二手车行业的新整合淘汰趋势。"未来的二手车经销商将会成为专业品牌二手车经销商,同时还将在规模、高效、中

转、批量车源等方面进一步做强做 大。"汽车流通协会方面进一步表 示,当二手车交易业务利润不好 时,经销商还能够通过提供一些其 他的服务,来提高营收水平。

同时新能源二手车也将成为 行业内的新布局方向。汽车流通 协会方面认为,新能源汽车保有量 超过千万辆,随之而来是新能源二 手车的交易,其当前远远低于燃油 车,但2~3年后就开始有交易了。 目前新能源整体的渗透率为 25.6%,市占率接近30%。还有很多融资租赁的车辆经过2~3年以后会大量进入二手车市场,所以车商要去做新能源二手车的布局。

对此,中国汽车流通协会副会长兼秘书长肖政三此前表示,二手车行业要顺应大势,转型求变。要以坚定的发展信心迎接二手车行业的全新发展机遇和挑战;要以变革促畅通,以转型谋发展;要以诚信经营为本,以自立发展为根。

天天拍车方面也表示,随着二 手车行业一系列政策的落实,发挥 市场指引作用,行业确定性增强。 二手车市场各类主体的发展边界 将逐步清晰,朝着规范化、品牌化 方向发展,建立一套完善的从评估 到交易到销售的体制。

不过在钟师看来,今年3月,新 车市场的价格战加剧后,市场惯性 很大,由于车企产能都在努力释 放,卷状依旧,所以下半年二手车 市场仍会受到牵连车价下挫。

# 国际巨头重仓中国新能源 上汽奥迪携手加快全新电动车型开发

本报记者 夏治斌 石英婧 上海报道

"上汽要把灵魂掌握在自己手中。"在两年前的上海汽车集团股份有限公司(600104.SH,以下简称"上汽集团")2020年年度股东大会上,上汽集团董事长陈虹提出"灵魂论"。

就在"灵魂论"提出两年后,上 汽集团近期与奥迪公司的合作惊艳 了整个汽车圈。7月27日,上汽集 团宣布,已与奥迪公司签署谅解备 忘录,双方将结合各自优势,加快上 汽奧迪全新电动车型开发,满足中国客户对高端电动智能网联汽车的需求。上汽集团将充分利用自身技术优势,携手奥迪联合开发产品,开启合资合作新篇章,打造互利双赢新模式。

早在2014年,上汽集团就启动"电动化、智能网联化、共享化、国际化"新四化发展战略,率先推动新能源汽车、智能驾驶汽车创新技术布局,面向新赛道培育核心竞争力。

《中国经营报》记者了解到,基

于长期以来建立的互利共赢合作关系,以及各自强大的创新技术实力, 上汽和奥迪将积极拓展合作深度与 广度,发挥协同效应,快速、高效地 推出下一代电动车型,以进入新的 细分市场。

东吴证券研报指出,上汽与奥迪签署谅解备忘录,共拓电动智能新赛道。"上汽集团充分利用自身在电动智能领域的技术优势,携手奥迪联合开发产品,为实现双赢提供保险"

### 上汽向奥迪输出技术

### 7月26日,大众汽车集团发布消息称,奥迪与上汽集团签署战略备忘录,进一步深化现有合作。

"请问奥迪购买贵司控股的智己纯电平台相关技术,是否会拉升贵司股价?"7月13日,有关心上汽集团的投资者在上证e互动平台上如是问道。而在7月12日,有媒体报道称,奥迪正在与上汽集团就购买后者的电动车平台进行谈判,目标或是智己品牌的平台。

直到7月26日,大众汽车集团 发布消息称,奥迪与上汽集团签署 战略备忘录,进一步深化现有合 作。双方将通过共同开发,快速、高 效地拓展高端市场智能网联电动车 产品组合。

记者了解到,作为规划的第一步,奥迪将通过推出全新的电动车型,进入此前中国尚未覆盖的细分市场。除此之外,大众汽车品牌还和造车新势力小鹏汽车达成技术合作框架协议。

7月26日晚上10点多,大众汽车集团(中国)董事长兼首席执行官贝瑞德在社交媒体上发布消息称,"人们常说'强强联手'——与合作伙伴强强联合,我们的竞争力将获得共同提升。今天,我们同时宣布

了两项重要合作:大众汽车品牌与小鹏汽车,以及奥迪品牌与上汽集团,分别达成战略合作。这是我们'在中国,为中国'推进电动化战略的又一里程碑。"

"借助新的合作,大众汽车集团 为客户推出全新智能网联电动车型 的进程将再次提速,并向全新的用户 群体及细分市场快速拓展。"贝瑞德 透露,奥迪品牌将凭借新的电动车 型,开辟全新的高端细分市场,而新 车型将不会取代品牌的现有车型。

奥迪的"牵手"对象为什么是上汽集团?这背后是上汽集团在"灵魂端"的持续发力,使得公司在智能网联等技术领域的竞争优势日益突出。譬如在2022年,中国汽车行业首个纯电专属系列化平台"上汽星云"成功问世。技术水平国际顶尖的"上汽星云",具备面向未来、高度灵活的技术延展性,可以派生出不同级别的纯电专属架构,覆盖全球市场紧凑型车、中型车、中大型车、豪华车和轿车、跑车、SUV、MPV等多级别、多种类整车产品。

据悉,基于星云平台开发的"中

国人首款全球车"MG MULAN电动车目前正畅销欧洲,今年将冲刺15万辆全球销量目标;高端智能电动车智己LS7,连续数月稳居"中大型纯电SUV"销量第一。此外,2023~2025年,上汽800V碳化硅电轴、固态电池、整车中央协调运动控制器(VMC)、银河3.0智能车全栈解决方案等行业领先技术,将在以智己LS6为代表的新车型上逐步落地。

东方证券研报指出,上汽与奥迪强强联合,有望提升在高端智能电动车领域的竞争力。"(通过)此次合作,公司有望充分发挥在智能电动领域的技术优势,与奥迪形成协同效应,快速、高效地开发下一代电动车型,打造互利共赢的新合作模式。随着合作进一步深化,公司在高端智能电动车领域的竞争力也有望持续提升,从而促进公司新能源车销量及渗透率提升。"

记者了解到,据初步统计,上汽 集团7月份销售新能源汽车9.1万辆,延续1月份以来每月环比上涨 良好态势,创年内新高,公司新能源 车销量稳居中国车企第二。

## 自主车企电动智能化技术领先

此次大众与小鹏的战略合作将有效赋能大众汽车电动智能化转型, 凸显国内自主车企在电动智能化能力方面的技术领先性。

"这张照片拍了好久了,一直没有放出来。今天官宣,感谢 Ralf(贝瑞德)和大众所有朋友的信任,说到(并)努力做到是最基础(的)品质,我期待大和小的携手,将最好的技术、最好的产品、最好的品牌带到全球。"7月26日,小鹏汽车董事长何小鹏在社交媒体上如是分享道。

在战略技术合作方面,小鹏 汽车和大众汽车集团将基于各自 核心竞争力和小鹏汽车的 G9 车 型平台、智能座舱以及高阶辅助 驾驶系统软件,共同开发两款 B 级电动汽车车型,以大众汽车品 牌在中国市场销售。相关车型预 计将于 2026 年开始投产(即 "SOP")。

与此同时,基于战略合作的愿景和显著协同效应,双方同时签订了股份购买协议,小鹏汽车将以每ADS(\*)15美元的价格向大众汽车集团发行约占交易完成后4.99%的A类普通股,总值约7亿美元。交易完成后,大众汽车集团将获得一个小鹏汽车董事会观察员席位。

为何选择和上汽、小鹏进行 合作?贝瑞德表示,"这项合作 将采取更广泛的战略举措,推动 大众汽车集团深度参与中国本 土科技生态体系,使我们能够更快地满足中国客户的差异化需求。我们不仅通过CARIAD和大众汽车(中国)科技有限公司(VCTC)强化自身研发能力,也与地平线、中科创达和国轩高科等本土科技企业建立了合作伙伴关系。与小鹏汽车和上汽集团达成新的合作关系,在中国联合开发下一代智能网联汽车,自然是水到渠成。"

中泰证券研报指出,此次大 众与小鹏的战略合作将有效赋能 大众汽车电动智能化转型,凸显 国内自主车企在电动智能化能力 方面的技术领先性。

### 本土汽车品牌对外反哺

### 中国新能源产业已逐渐成为全球新能源变革的技术输出中心。

新中国的汽车工业起源于 1953年,到今年已经有70年的历 史了。经过70年的蓬勃发展,中 国汽车工业由小到大、由大到强, 已连续14年成为全球第一汽车 产销大国。

尤其在"新四化"的行业浪潮下,中国新能源汽车产业已然走在前列。"中国市场新能源汽车渗透率已经超过30%,预计到2025年这一数字将达到50%。大众汽车集团要迅速抓住市场增长的巨大潜力,满足中国用户对高品质产品的期待。"贝瑞德表示。

中汽协数据显示,2022年我国新能源汽车产销分别完成705.8万辆和688.7万辆,同比分别增长96.9%和93.4%,连续8年保持全球第一。今年1~6月,新能源汽车产销量分别完成378.8万辆和374.7万辆,同比分别增长42.4%

和44.1%,市场占有率达到28.3%。 与此同时,中国本土的新能源汽车品牌也备受国外资本的青睐。以蔚来汽车为例,今年6月,

睐。以蔚来汽车为例,今年6月, 其与阿布扎比政府持有多数股权 的投资机构 CYVN Holdings 签订 股份认购协议。CYVN Holdings 将通过定向增发新股和老股转让 的方式向蔚来进行总计约11亿 美元的战略投资。

不过,在中国汽车70年的发展历程中,"以市场换技术"曾是我国长期采用的市场策略之一。1978年,德国大众汽车集团就开始和中国接触,经过6年的谈判,上汽大众成立。通过引进外来的技术,翻开了中国汽车产业迅猛发展的新篇章。

40余年之后,大众汽车集团 和上汽集团达成新的合作关系, 但此次双方角色进行了互换,中 国本土的汽车品牌成为技术的输出方。在黄河科技学院客座教授 张翔看来,中国的新能源汽车发 展位居全球前列,中国的车企在 这个领域,实现了弯道超车。

除了小鹏汽车外,不久前也 有消息称,有境外企业正在与中 国造车新势力零跑汽车洽谈技术 合作,已有实质性进展。一旦合 作达成,零跑将成为首个技术出 海的中国新势力车企。

申港证券研报指出,中国新能源产业已逐渐成为全球新能源变革的技术输出中心。中国自主品牌利用电动汽车发展的技术优势和市场规模弯道超车,在与外资品牌的合作中逐渐拥有话语权,合作模式由"市场换技术"变为"技术输出"。同时,中国汽车制造商所拥有的电动汽车低成本、高效率的制造和投放能力也备受青睐。