# 解构"安徽工业第一区"合肥经开区逆袭密码

本报记者 方超 张家振 上海报道

在商务部公布的2022年国家级 经开区综合发展水平考核评价结果 中,合肥经开区在全国多达217家经 开区中脱颖而出,综合排名跃居至全 国第6位、长三角地区第3位。

自1993年4月设立至今,合肥 经开区已步入"而立之年"。合肥经 开区管委会日前向《中国经营报》记 者提供的数据显示,2022年,合肥经 开区工业产值占合肥全市近三分之

一;战略性新兴产业实现产值2300 亿元,占全市的比重达67%;进出口 总额超200亿美元,占安徽省的 20%、合肥市的40%。

从综合实力来看,合肥经开区已 发展成为名副其实的"安徽工业第一 区"。公开数据显示,目前,国内每4 台冰箱、全球每8台笔记本电脑就有1 台产自合肥经开区,全国每4辆叉车 同样有1辆产自合肥经开区。而在代 表智造实力的"世界灯塔工厂"中,合 肥市坐拥4席,居全国城市第二位,仅

合肥经开区就独占3席。

按照规划,"十四五"期间,合肥 经开区将通过实施"2121"产业培育 工程,实现新一代信息技术和新能源 及智能网联汽车2个产业规模均达 到2000亿元,智能家电产业规模达 到1000亿元,形成2个千亿级龙头企 业,1500家高新技术企业。

在竞争激烈的国家级经开区综 合发展水平考核评价结果中,有"安 徽工业第一区"之称的合肥经开区 脱颖而出的秘密何在?



本报资料室/图

#### 从全国第10位跃升至第6位

事实上,合肥经开区已连续4年实现在全国排名中的位次前移。

公开资料显示,1984年,国务 院在沿海12座城市设立了首批14 个国家级经开区。随着对外开放 向纵深推进,国家级经开区布局也 不断向内陆地区扩展。根据商务 部最新统计数据,目前,全国的国 家级经开区数量已达230个。

国家级经开区作为推进产业发 展的"主引擎",在全国经济发展大局 中的地位举足轻重。今年1月13日, 商务部对外发布的数据显示,2021 年,国家级经开区实现地区生产总值 12.8万亿元,占国内生产总值的比重 为11%。此外,当年,国家级经开区 实现进出口总额8.9万亿元,占全国 进出口总额的比重为22.8%。

记者梳理2022年国家级经开 区综合发展水平考核评价结果发 现,在最受关注的"综合排名前30 名"榜单中,苏州工业园区排名第 一,实现了"六连冠",而广州、天 津、北京和昆山经开区紧随其后。

值得注意的是,合肥经开区从2021 年度的第10位跃升至第6位。

据了解,合肥经开区成立于 1993年4月,是全国首批行政管理 体制和机构改革试点开发区,2000 年正式晋升为国家级开发区,拥有 合肥经开区综保区、航空港等五大 开放平台,也是中国(安徽)自由贸 易试验区合肥片区核心区。

事实上,合肥经开区已连续4年 实现在全国排名中的位次前移。在 2018年至2021年间,合肥经开区全 国排名分别为第14、第13、第11和 第10位。而在商务部今年最新发布 的2022年国家级经开区综合发展水 平考核评价结果中,合肥经开区再 度攀升4位,综合排名蝉联中西部第 一位,跃居全国第6位、长三角地区 第3位,排名创下历史新高。

排名连续实现逆袭并进位赶 超,合肥经开区的实力何在?记者 从合肥经开区管委会了解到,在30 项评价指标中,合肥经开区有27项 优于国家级经开区平均水平。例 如,合肥经开区实际利用外资、高 新技术产品进出口额等4项外向型 经济指标均处于全国经开区第一 方阵。

业内人士分析认为,近年来, 合肥市国内生产总值在突破万亿 大关、实现跨越式发展的同时,作 为当地经济发展主阵地之一的合 肥经开区,发挥了相当大的助力作 用。相关统计数据显示,2021年, 合肥经开区实现规模以上工业产 值3302亿元,同比增长18.4%,占合 肥全市的比重为34.5%。

"合肥市雄厚的发展基础和浓 厚的营商环境氛围,是合肥经开区 在此次考核评价中实现跨越发展的 关键所在。"合肥经开区相关负责人 同时表示,合肥经开区构建的高质 量发展生态体系,也是在此次考核 评价中实现跨越突破的主要支撑。

### 抢先布局世界级产业集群

除新能源汽车产业外,合肥经开区在集成电路和生物医药等战略性新兴产业领域亦持续发力。

在实现全国排名跃升背后,抢 先布局并深耕世界级产业集群,也 是合肥经开区的逆袭密码之一。

"我们为什么选择在合肥践 行我们的电动化愿景?"2022年 12月底,大众汽车(安徽)有限公 司(以下简称"大众安徽")首席执 行官葛皖镝在2022全球智能汽 车产业峰会(GIV2022)上解释 道,"提到大众安徽,就不得不提 '安徽速度'。在短短18个月的 时间里,我们从无到有,建成了领 先的MEB工厂,拥有世界一流的 生产设备和基础设施以及毗邻工 厂的供应商园区。尽管面对诸多 挑战,我们仍以'安徽速度'创造 了一系列集团纪录。"

据了解,大众安徽成立于 2017年,由大众汽车集团和安徽 江淮汽车集团股份有限公司合资 组建。2020年12月,大众汽车集 团完成增持江淮大众汽车有限公 司股份至75%的战略投资,并接 管企业管理权,合资企业由此正 式更名为大众安徽。

与葛皖镝有类似感受的还有

蔚来创始人、董事长、CEO李 斌。据悉,蔚来中国总部位于合 肥经开区,已于2020年10月9日 正式启用。李斌在蔚来中国总部 启用仪式上表示:"在短短几个月 时间里,从签署协议、落户,再到 蔚来中国总部启动,这样高效的 '合肥速度',体现了合肥市对打 造智能电动汽车领域全球创新引 领能力的决心。"

而此后的 2022 年 12 月 12 日,蔚来第30万台量产车在合肥 经开区下线,成为中国自主品牌 电动汽车的又一"里程碑"。

大众安徽和蔚来在合肥经开 区落地生根、蓬勃发展的故事,也 是合肥经开区持续发力新能源汽 车赛道的一个缩影。合肥经开区 管委会提供的统计数据显示,目 前,该区已集聚76家新能源汽车 相关企业,2019年以来的产值每 年增长20%以上。

除新能源汽车产业外,合肥经 开区在集成电路和生物医药等战 略性新兴产业领域亦持续发力。

据介绍,合肥经开区以战略

性新兴产业为先导,加快产业结 构调整,着力开辟发展新领域、新 赛道,塑造发展新动能、新优势, 形成了"3+6"产业体系,具体包 括集成电路、新能源汽车、生物医 药等三大战新产业和智能家电等 六大主导产业。

目前,合肥经开区已集聚高 端存储芯片项目,大众安徽、蔚来 汽车和联宝科技等340余个重点 产业链项目,成功探索出"科创+ 产业+金融"模式,创新链、产业 链、资金链、人才链四链融合,世 界500强企业投资项目达81个。

"我们义无反顾布局战新产 业,大力建设两大世界级战新产 业集群,做到了许多别人想做没 做成、没做好的事。"合肥经开区 管委会主要负责人表示,"排名跃 升的关键就在于我们不仅抢得了 先机,更在加速建设的同时持续 发力、注重产出。2022年,合肥经 开区新能源汽车企业实现规模以 上产值约500亿元,集成电路企 业实现了约140亿元产值,大健 康研究院也即将实现产出。"

### "像守卫生命一样守卫好营商环境"

营商环境的好坏,决定了开发区能否茁壮成长、能走多远。

作为对外开放的重要平台,营商 环境优劣与否,也是各地经开区能否 持续高质量发展的重要指标之一。

"在合肥市投资建厂之初,我 们考察的足迹曾遍布长三角地 区,最后被合肥经开区的政策所 吸引、领导的热情所感动,最终选 择了合肥经开区作为实现梦想的 舞台。"联合利华北亚区副总裁、 中国公共事务总裁曾锡文表示。

"我们为何选择落地合肥经开 区?就是因为企业需要什么,他们 就提供什么。"中国科学技术大学 教授、合肥天港免疫药物有限公司 总经理肖卫华此前公开表示。

曾锡文、肖卫华对于合肥经 开区营商环境的感受,亦有相关 数据支撑。相关机构发布的《全 国经开区高质量发展报告2022》 显示,在2022年营商环境评价前

10名经开区中,合肥经开区位列 其中,并成为当年度营商环境便 利度提升较大的9个经开区之一。

"产业是使命,营商环境是生 命。"合肥经开区管委会主要负责 人表示,营商环境的好坏,决定了 开发区能否茁壮成长、能走多远。 该负责人同时认为,合肥经开区近 年来用心用情帮助企业纾困解难, 在服务企业、服务态度、服务能力 上具备很大优势,"合肥经开区的 营商环境成就了高质量发展。"

近年来,在营商环境持续优 化的同时,合肥经开区招商引资 正不断取得新突破。

记者在采访中了解到,2021 年,合肥经开区新签约重点项目 147个,协议投资总额725.4亿元; 2022年,新签约重点项目127个, 协议投资总额首次突破千亿元大

关,达到1051.34亿元,招商引资工 作连续多年位列合肥全市第一。

不过,合肥经开区方面亦坦 言,当地在优化营商环境方面还 有较大提升空间,未来将"矢志不 渝地打造世界一流的营商环境, 从企业开办、劳动力市场等18个 维度对标对表营商环境,像守卫 生命一样守卫好营商环境"。

那么,在当下全国各地竞相决 胜优化营商环境"竞速赛"的情况 下,合肥经开区又将如何"接招"?

"优化营商环境是全开发区 的事,涉及方方面面。我们要树 牢大局意识、整体观念,时刻牢记 人人都是营商环境、事事关系营 商环境。"合肥经开区管委会主要 负责人表示,要像守卫生命一样 守卫营商环境、优化营商环境,绝 不能有破坏营商环境的行为。

## 文旅业加快重塑:打造IP增强体验感 抢抓数字化浪潮

本报记者 郭阳琛 张家振 上海报道

"从波提切利到梵高——英 国国家美术馆珍藏展"(以下简 称"珍藏展")人流如织,吸引了 诸多年轻人驻足观赏。

日前,《中国经营报》记者从 上海博物馆采访了解到,"珍藏 展"汇聚了英国国家美术馆的馆 藏精华,包括52件欧洲大师的 油画杰作,完整呈现了从15世 纪"文艺复兴"至19世纪"后印 象派"的发展脉络,因此尤为受 到"Z世代"年轻群体的欢迎。 自今年1月以来,"珍藏展"已经 接待了约27万人次入场参观。

在线下展览火爆的同时, 数字技术也给"珍藏展"带来了 更广泛的传播力。此外,"珍藏 展"能够爆红,也得益于这是英 国国家美术馆这一全球文博界 的"大IP"首次来到中国。

据了解,近年来,随着消费 者越发注重体验感,文旅产业 和业态也在加快重塑。文旅企 业正纷纷加快 IP 建设,例如, 北京环球影城联名《王者荣耀》 的花车巡游和复星旅文引入的 三亚·亚特兰蒂斯等。

复旦大学旅游学系教授、 《旅游绿皮书: 2022-2023年 中国旅游发展分析与预测》 (以下简称"《旅游绿皮书》") 撰稿人沈涵认为,年轻群体对 升级传统文旅业态、创新产品 和服务方式、推动产业朝创新 驱动转变提出了更高要求。 同时,数字技术渗透传统文旅 的趋势不可阻挡,如何抓住数 字时代的浪潮,实现文旅营销 的跨越式发展,是文旅业需要 思考的重要命题。

### "Z世代"偏爱沉浸式体验

"如今,每次同学聚会,一起玩 密室逃脱或剧本杀已成为了惯 例。"在上海市工作的李鑫龙(化 名)告诉记者,相比于去电影院和 KTV等,密室逃脱和剧本杀更具 沉浸感和互动性,更受年轻群体

据介绍,25岁的李鑫龙与同学 一行6人不久前在以校园为主题的 密室逃脱游戏消费,人均为120元,

总价需要720元。"一进入到实景场 地,伴随着背景音乐和熟悉的上课 铃声,众人开始寻找解密线索,合 作找到通向下一关的方法。同时, 游戏环节还设有丰富的单人支线 任务和真人NPC互动,年轻人愿 意为这样的体验感买单。"

在中国社科院大学研究生院 特聘导师柏文喜看来,剧本杀、密 室逃脱等正吸引越来越多的年轻

人,这主要是其深度参与性、情景 化和趣味性提升了体验感与社交 性,因此也大大提升了此类活动的 顾客黏性和顾客停留时间,从而为 衍生消费或随机性服务收入创造 了更多的触发点和交易机会,这也 是这些活动得以"爆红"的共性原 因所在。

除新兴的剧本杀和密室逃脱 等项目外,传统出新的艺术展、博 物馆展览等文化活动也让年轻的 "Z世代"流连忘返。以上海市为 例,每到周末和节假日,上海博物 馆、浦东美术馆、龙美术馆和西岸 艺术中心等场馆往往一票难求。

以"从波提切利到梵高——英 国国家美术馆珍藏展"为例,记者 在采访中了解到,自今年1月以 来,该"珍藏展"已经接待了约27万 人次人场参观。夜间展览也已累

计接待了近3万人次,让"珍藏展" 成为"现象级热展"。

"在观展开放的4个工作日内 可预约门票,每天限5000个名额, 周末时间段的预约门票每次一放 很快就被约满了。"上海博物馆工 作人员表示,夜间展览是从2月份 开启的,最初仅在每周三和周六设 置两场,因为太过火爆又调整为除 周一闭馆日外每日开放。

### 打造IP成文旅发展关键

北京环球影城此前举办"王者 荣耀·英雄盛会"春季主题活动也 吸引了众多年轻人前往打卡。

记者了解到,以《王者荣耀》游 戏中皇家巡游为背景的花车剧情 表演是"王者荣耀·英雄盛会"的重 头戏:女皇武则天、剑客李白、狄仁 杰、李元芳等11位英雄角色,以及 8名战士、12名舞者和6名旗手共 同组成了巡游演员阵容,在多个还 原游戏场景的花车阵中为玩家表 演了一场移动戏剧。

而位于上海市的迪士尼乐园,

2021年便推出的原创IP形象"玲娜 贝儿"也已成为乐园中的"顶流"。

近日,记者在现场采访发现, 在能够与"玲娜贝儿"人形玩偶互 动拥抱的"部落丰盛堂见面会"现 场,排队时长最多需要2小时,与飞 跃地平线、抱抱龙冲天赛车等热门 项目排队时长接近,而游客购买包 括春日系列在内的多款"玲娜贝 儿"玩偶更是需要抽签。

作为本土主题乐园的代表,海 昌海洋公园也一直注重IP的打造 和建设。据统计,仅在2022年,海

昌海洋公园新引入或建设的IP就 达9个,新增IP项目共8个,涉及航 海王、奥特曼、小猪佩奇和小羊肖 恩等国际知名IP。

2022年6月,海昌海洋公园与 欢乐谷签署战略合作协议,后者将 向海昌海洋公园同时开放旗下8个 欢乐谷项目,引入海昌海洋公园奥 特曼超级能量站项目;同年9月,海 昌海洋公园与中国儒意、欧桦文娱 打造签约IP,就旗下IP开发与推广 开展各项合作。

同样作为知名的文旅IP,三亚·

亚特兰蒂斯也发展迅速。复星旅文 披露的数据显示,2023年前两个月, 三亚·亚特兰蒂斯全面复苏且超越 2019年前的水准,录得营业额3.99亿 元,同比增长10%,平均客房人住率达 96%,客房每日房价平均达2893元。

三亚·亚特兰蒂斯快速复苏, 与复星旅文"一手抓IP、一手抓会 员"的战略路径密不可分。在业绩 发布会上,复星旅文董事长徐晓亮 表示,好的IP经得起时间的考验, 是有文化、有模式、有团队运营积 淀的。"一个完美的IP,就像三亚·

亚特兰蒂斯,引领了中国旅游度假 产业的发展,成为海南省乃至中国 旅游度假的标杆。"

徐晓亮进一步指出,复星旅文 一方面要依托自有 IP——Club Med来丰富和延展产品线,比如 Club Med Joyview 和 Club Med 城 市酒店;另一方面,要继续引入更多 像三亚·亚特兰蒂斯这样的全球顶 级IP,深度运营创造更多价值和体 验,集合各类IP打造"超级地中 海"。此外,更要在IP落地的场景中 能运营好、经营好,持续带来收益。

### 数字化技术加速赋能

近年来,谈及文旅产业转型升级 之道,"数字化"是一个绕不开的话题。

4月12日,工信部和文旅部联 合印发的《关于加强5G+智慧旅游 协同创新发展的通知》(以下简称 "《通知》")提出,围绕5G+智慧旅 游基础设施建设、融合创新应用和 产业生态构建三大领域提出总体 发展目标和九大工作任务,力争到 2025年,我国旅游场所5G网络建 设基本完善,5G融合应用发展水 平显著提升,产业创新能力不断增 强,5G+智慧旅游繁荣、规模发展。

在创新旅游服务新体验方面, 《通知》提出,鼓励旅游行业结合生 态环境、自然景观、历史文化等资 源及文旅公共服务设施,以增强游 客体验、提升游客服务为核心,充 分利用5G等技术适配更多应用场 景,打造复合型公共服务平台,提 供个性化、品质化、交互化、沉浸化 旅游服务。

中国社会科学院财经战略研究 院、中国社会科学院旅游研究中心 与社会科学文献出版社共同发布的 《旅游绿皮书》也指出,以信息、人工 智能、虚拟、5G、大数据等技术为引 领,对旅游业进行创新性、前沿性和 实践性的大胆改革将是旅游业摆脱 停滞、实现增长的关键。长期来看, 这些新技术对旅游业发展的影响将 是深层次、立体化和多维度的,具有 良好的发展应用前景。

沈涵表示,中国文旅产业的基 本结构已发生巨大变化,正步入以 "数字文旅"为主要特征的新时 代。数字文旅产业发展将紧密围 绕"交互融合"与"虚拟现实"展开, 其中以元宇宙为核心的虚拟化、智 能化发展将成为主流。

迈点研究院首席分析师郭德 荣也告诉记者,文博类景区数字化趋 势凸显,数字藏品更是景区IP变现的 高效途径。在经历1.0版本的数字藏 品阶段后,逐渐成熟的市场必将迎来 更加趋于完善的2.0甚至3.0版本。

"景区也或将成为元宇宙应用 的重要载体之一。"郭德荣表示,元 宇宙作为科技领域最为关注的话题 之一,热度已蔓延至文旅领域,并成 为行业关注的焦点。元宇宙带来的 沉浸式、虚拟空间和参与感等体验,

正好契合旅游业在数字化时代下所 追求的发展新模式。目前,宋城演 艺、携程集团等已率先进军元宇宙 领域,试图抢占全新赛道。

柏文喜则分析认为,数字技 术、元宇宙渗透传统文旅的趋势已 不可阻挡,未来除了塑造具体商业 与文旅展示、演示、表演场景以提 升项目观感和吸引力之外,还可以 塑造沉浸式和参与式的具体文旅 活动以提升项目体验感和趣味性, 从而增加项目的号召力和参与度, 推动项目的商业转化能力。