# 三巨头对决2纳米:台积电计划2025量产 三星英特尔跟进

本报记者 谭伦 北京报道

继今年6月首度公布2纳米制 程路线图后,备受关注的芯片制造 巨头台积电的高端制程量产推进 时间表也于近日敲定。

公开报道指出,台积电先进制 程目前进展顺利,3纳米将于今年 下半年量产,升级版的3纳米制程 将于2023年量产,2纳米则预计于 2025年量产。

作为全球最先进的芯片制程, 台积电2纳米首次采用全新架 构。据台积电总裁魏哲家在此前 的技术论坛上透露,相较3纳米制 程,采用新架构的2纳米制程芯片 在相同功耗下频率可提升10%至 15%,在相同频率下功耗能降低 25%至30%。

值得注意的是,2纳米将是台

积电工艺制程方面的一个转型节 点。由于传统的架构工艺已经接 近效能极限,台积电最大的对手 三星、英特尔已经在3纳米上使 用最新工艺架构,但或是出于保 守考虑,台积电3纳米仍然沿用 了传统架构工艺,这使得业内对 台积电3纳米芯片的性能产生了 颇多质疑。

而随着最新制程的时间表陆 续敲定,业内认为,台积电将进 一步拉开与三星、英特尔的差 距。CHIP全球测试中心中国实 验室主任罗国昭向《中国经营 报》记者表示,台积电在2纳米制 程上的转型发力如果成功,会将 此前在头部客户积累上的优势 进一步放大,这也意味着全球芯 片制造市场的马太效应或将进 一步加剧。

#### 架构迭代的战略差异

由于新架构的良率出现问题,三星2021年中期宣布原本计划于2022 年投产的3纳米芯片延期一年至2023年,与台积电几乎一致。

虽然新架构的市场前景未 明,但放弃传统架构,对执行业牛 耳的台积电而言,或许只是迟早 的事情,尤其是在三星、英特尔的 步步进逼之下,旧架构的短板尤 为凸显。

长久以来,芯片制造厂商在 先进制程方面都采用了鳍式场效 电晶体(FinFET)架构,尤其是在 台积电内部,FinFET的技术积累 尤为成熟,这也助其持续在先进 制程的研发上保持领先。

但随着芯片进入5纳米范围 以下, FinFET 的弊端也开始显 现。一位国内存储芯片厂商的技 术负责人告诉记者,集成电路工 作通电时内部晶体管会存在漏电 效应。"传统上可以通过控制晶体 管的间距降低这种影响,但当制 程低到一个极限时,漏电的影响 无可避免。"该负责人表示。

而在业内这个极限节点普遍 被认为是3纳米,虽然台积电宣称 通过技术改进很好地解决了漏电 问题,但意图赶超台积电的三星 已抢先做出改变,使用了新的全 栅场效应晶体(GAAFET)结构,并 宣布在2022年推出3纳米GAA (全环绕栅极晶体管)的早期版 本,而其"性能版本"将在2023年

"新架构还不算很成熟,台积 电历来是稳扎稳打的风格,在3纳 米策略上应该还是不想太冒进。 但三星不一样,他们在5纳米上已 经极大落后于台积电,想要赶超 也只能放手一搏。"半导体产业分 析师季维告诉记者。

季维表示,其实台积电一直 在进行GAAFET的研发,并预备 在2纳米上再从FinFET 切换到 GAAFET,这样在成本过渡上会更 为合理,而在3纳米方面台积电也 升级了相应的 FinFET 架构,依然 保证了产品性能的稳定。

值得注意的是,三星也的确 为激进的制程策略付出了代价。 由于新架构的良率出现问题,三 星 2021 年中期宣布原本计划于 2022年投产的3纳米芯片延期一 年至2023年,与台积电几乎一 致。因此,从结果而论,三星的抢 跑计划并没有成功实现。

罗国昭认为,对手握苹果等 众多一线厂商订单的台积电来 说,产线和出货稳定性的优先级 是高于技术创新的。这种稳定性 也意味着,只有达到十足的把 握,台积电才会在2纳米上采用

#### 成熟制程仍是主流

以采用FinFET工艺的5纳米芯片为例,其设计成本是28纳米制程的近8倍,而更复杂的GAAFET架构的成本则更高。

虽然高精尖制程激战正酣, 但对芯片市场而言,成熟制程仍 是主流市场需求。

台积电公布的数据显示,即 便是目前使用最先进5纳米制程 的5G智能手机,也存在着非常多 的成熟制程芯片,如各类传感器、 音频、射频、电源管理等芯片。单 台手机携带数量接近100颗,而其 主要的制程工艺多在28纳米以 下,有些甚至达到微米级。

"台积电和三星这些年的制 程竞赛吸引太多了市场的关 注。其实从需求层面来看,10纳 米以上尤其是28纳米以上才是 全球芯片产业出货量最高的产 品。"季维表示,这一方面是需求 决定,另一方面是高精制程的成 本所决定。

国际半导体产业协会的报 告指出,以采用FinFET工艺的5 纳米芯片为例,其设计成本是28 纳米制程的近8倍,而更复杂的 GAAFET 架构的成本则更高,而 这只是芯片设计环节的费用。 芯片代工厂商实际研发技术、建 厂、买生产设备耗费的资金尚未 计算在内。

"像很多行业一样,这种高 成本的游戏注定只是头部几家 厂商玩得起,大多数主流厂商



台积电最大的对手三星、英特尔已经在3纳米上使用最新工艺架构。

罗国昭表示,以此前缺芯最

英寸晶圆,芯片的制程普遍在45~ 130纳米之间,这使得芯片市场除

严重的汽车行业为例,最为紧缺 示,2022年全球晶圆代工产能年 的微控制器芯片生产主要采用8 增约14%,其中12英寸年增幅达 到了双位数18%。而12英寸新增 产能当中约65%为28纳米及以上 的成熟制程,因此预计成熟制程 巨头外,对先进制程的热情并不 会过多投注精力。 产能年增率有望达到20%。

视觉中国/图

TrendForce 最新预测报告显

#### 三巨头决战2纳米

#### 如果英特尔能够如期推出1.8纳米制程,那显然将赶上台积电、三星的研发进度,甚至改变目前"双雄争霸"的竞争格局。

随着顶尖制程进入2纳米节 点,台积电、三星、英特尔三大芯 片巨头也将迎来新的对决。

公开信息显示,目前台积 电2纳米厂二期扩建计划用地 已经敲定,计划于今年三季度 动工;三星则在今年7月宣布, 已开始初步生产采用 GAAFET 架构的3纳米工艺芯片,而2纳 米 GAAFET 工艺的量产时间也 同样定在2025年;英特尔方面 此前则承诺到2025年重新获得 芯片制造技术的领先地位,并 将投产2纳米的时间目标定在 2024年。

值得注意的是,英特尔还发 布了1.8纳米的时间表。据英特 尔首席执行官帕特·基辛格表 示,1.8纳米将比计划提前六个月 推出,即在2024年底市场便能看 见其动向。

仍会集中在市场的主流需求

上。"罗国昭表示,以英特尔为

例,其此前在7纳米上的研发虽

然延期,但除股价波动外,营收

与利润并未受到过多冲击,正

是由于其10纳米及以上产品才

是其出货的核心。

季维此前向记者表示,如 果英特尔能够如期推出1.8纳 米制程,那显然将赶上台积电、 三星的研发进度,甚至改变目 前"双雄争霸"的竞争格局。 TrendForce 数据显示,截至2021 年末,台积电是全球最大的芯 片代工企业,其市场份额接近 52.9%,而三星位居第二,市场 份额为17.3%。

但是,对于英特尔发起的挑 战,罗国昭认为,芯片市场的反 馈往往需要一个较长周期,而在 英特尔此前在10纳米及7纳米 上被台积电、三星拉开差距后, 寻回客户的信任也需要较长时 间,因此赶上将是一个漫长的过 程。"至少在目前的全球代工份 额上,英特尔还落后于联电、格 罗方德等对手。"他表示。

更为重要的是,在罗国昭看

来,台积电的优势已经建立,且 这一优势建立在顶尖制程上。 台积电2021年的财报显示,5纳 米芯片的出货量占据了其总营 收的20%,7纳米占据了30%。"这 代表先进制程几乎占了台积电 一半的营收,这个比例是很可怕 的。"罗国昭表示,这意味着台积 电在先进制程上与对手的优势

不但很难缩小,而且可能进一步 拉大。

此外,公开信息显示,台积电 2022年下半年的资本支出还将大 幅提升,明年或超过400亿美元, 其中2023~2025年来自苹果、英特 尔、超微、英伟达等大客户的3纳 米晶圆代工强劲需求占主要部分。

在此背景下,台积电无疑仍 牢牢把握着2纳米的优势。季维 认为,在可见的未来,三星、英特 尔暂时还无法赶超台积电,全球 芯片代工市场一超两强的格局 或将延续。

记者就纳米制程相关问题 向台积电、三星、英特尔联系采 访,截至发稿时未获回复。

## 元宇宙招聘热的冷思考:真需求or假风口

本报记者 李玉洋 李正豪 上海报道

随着传统互联网红利的流失, 元宇宙成了撩动各方心弦的难得 机遇。

据澎湃新闻报道,在互联网大 厂降本增效、优化人员的背景下, 多家互联网、游戏类企业却计划在 近期扩大元宇宙人才招聘规模。 相关业内人士表示,一些应届生的 年薪能达到40万~50万元左右,10 年经验的资深工程师薪资为100 万~200万元,对于特别优秀的人 才,开出400万~500万元的高薪都 不稀奇。

在元宇宙行业人才高薪之外, 号称要成为"元宇宙时代的微软" 的影创科技被曝欠薪,于是"第一

拨元宇宙公司发不出工资了"也上 了热搜……一边高薪招聘,一边工 资发不出,这是当下元宇宙行业的 一个缩影,毕竟它尚处于早期发展 阶段,遭遇冰火两重天的境况可能 性较大。

对此,上海市委党校副教授杨 国庆对《中国经营报》记者表示: "元宇宙行业是近年来最为热门的 新兴行业之一。伴随着行业的爆 发,元宇宙相关人才价值自然也水 涨船高。"不过,他还指出,元宇宙 赛道在备受追捧的同时,一些企业 也面临盲目跟风、定位不当、投资 失败等风险,原来承诺给人才的薪 酬未必能完全兑现。因此,在元宇 宙人才热潮之下还要保持一定的 冷思考。



在元宇宙人才热潮之下还要保持一定的冷思考

视觉中国/图

## "高薪"招聘

"元宇宙大量应用还没有明确 的商业模式,技术不够成熟,只有 VR、AR、数字人、数字藏品等细分 领域取得了一些进展。"萨摩耶云 科技集团首席经济学家郑磊表示, 超出市场水平的薪酬不一定全是 现金,有相当一部分是股权激励和 根据业绩确定的奖金。如果企业 无法在一年内盈利,这样的收入承 诺可能无法兑现。

对照了"元宇宙行业应届生年 薪40万~50万元,优秀人才年薪最高 可达400万~500万元"这一标准,数 字藏品SaaS技术服务商上海星图比 特相关负责人对记者表示,这样的薪

资有点超出业内正常水平。就数字 藏品赛道而言,"个人感觉和互联网 算法工程师差不多,高端的(人才) 100万元左右,低一点的四五十万 元,应届研究生估计三四十万元吧"。

"我没重点关注过,应该没那 么高,应届生在这个行业能发挥的 作用比较有限。"AR公司亮风台市 场部负责人陈西瑞也认为,前述的 情况应算个例,虽然有一些新的团 队/企业转型加入到元宇宙赛道。 但对AR来说,是"被元宇宙"的,所 以目前整体状态还是以往正常的 市场状态,没有突然变成这样。

在陈西瑞看来,AR行业的初

创团队和成熟公司对招聘什么人 才的差别也比较大。"我们在招的 人,主要是了解目标行业的销售、 售前、产品比例会大一些,初创团 队对研发、硬件设计方面的需求 大。"她说。

至于正常的薪资市场状态如 何,陈西瑞并没有透露。在BOSS 直聘上,记者以上海为地理定位, 以"元宇宙"为关键词进行搜索,薪 资从2~80K/月不等,其中最高为 "元宇宙云中台技术总监",薪资为 50~80K/月,最低为实习生,薪资为 2~4K/月,多数职位薪资在15~ 30K/月,美术设计师、研发工程师 也相对更加高薪。

"元宇宙是大数据、云计算、人 工智能、5G、Web3.0等多元技术的 融合,它需要既懂技术,还要懂市 场、懂应用的高端复合型人才,对 人才的要求和需求都很高。"北京 社科院研究员、中国人民大学智能 社会治理中心研究员王鹏说。

"捏脸师、建筑设计师、活动策 划师这些岗位,还有底层的技术 岗,人才需求比较大,薪资也比较 高。"一位招聘元宇宙人才的HR 表示,"也有薪资比较低的,比如区 块链客服、初级运营等岗位,薪资 也就3~10K/月。"

### 热潮下的冷思考

事实上,元宇宙给了个人上 升的新机遇。从VR/AR、区块链 等基建领域,到3D建模、美术设 计等内容生态范畴,各类企业给 出大量细分岗位对具有"元技能" 的人才伸出橄榄枝,年薪最高可 达百万元。

乘着元宇宙的风口,部分新职 业应运而生。比如火热的虚拟人 产业,衍生出虚拟人IP编导、虚拟 人场景设计等新岗位;元宇宙研究 员、元宇宙策展人也成了就业新风 向,但这类新职业更强调创造力, 拔高了对从业者的综合要求。

以Meta开放的"元宇宙虚拟 人软件工程实习生"岗位为例,除 要求申请者有设计、创建等基于 虚拟现实的工具操作经验,还要 求他们取得/获得相关领域的学 士学位,且有C++等编程语言经 验,以及Unity、虚幻或其他3D游 戏引擎的相关操作经验。也就是 说,元宇宙对求职者提出了更多 的要求,不仅需要有专精特长,还 要求全面发展。

而在元宇宙人才培养方面,由 于元宇宙行业涉及的相关专业非 常广泛,较为集中的类别有微电子 科学与工程、软件工程、数字媒体

"从人才供应角度来看,元字 宙所涉及的电子信息、软件工程、 数字媒体技术等核心专业,原本就 业已经比较热门。在当前元宇宙 概念的催动下,这些专业越发受到 追捧。"杨国庆指出,在原有行业人 才储备严重不足的情况下,除了高 校进行专业系统培养之外,元宇宙 当前大量急需人才是从相关行业 转型而来。

"元宇宙赛道在备受追捧的 同时,一些行业企业也面临盲目 跟风、定位不当、投资失败等风 险,很多创业企业都志在一搏,一 旦创业失败,原来承诺给人才的 薪酬未必能够完全兑现。"杨国庆 提醒。

王鹏也表示,目前元宇宙相关 的高薪招聘一定程度上有过分炒 作的嫌疑,不少企业、机构在跟 风。对此,全联并购公会信用管理 委员会专家安光勇向记者指出: "作为经济下行期为数不多的风 口,元宇宙除了实际业务方面的需 求外,更重要的需求是通过品宣为 融资进行包装。"

"与具备各种固定资产的制造 业等领域不同,元宇宙更多是靠无 形资产。因此,对人才的投资是为 数不多的成本了。"安光勇还表示, 高校在开设元宇宙相关的专业时 要慎重,相对于周期较短的风口, 高校的专业培育建设是需要很长 的周期的。

"以普通4年制大学来说,从 入学到毕业,至少是存在4年的周 期,而4年对这种风口行业来说是 非常长的时间,附带的教学条件 (如相关背景的教授、薪资等)也是 一个比较大的挑战。"安光勇说。