风电巨头纷争又起: GE在"大本营"收到专利罚单

本报记者 宋琪 吴可仲 北京报道

通用电气(以下简称"GE") 的专利杀手锏史无前例地在其 "大本营"碰了壁。

2022年6月中旬,西门子歌 美飒诉GE专利侵权案判决出 炉。美国马萨诸塞联邦地区法 院陪审团认定GE侵犯西门子歌 美飒所拥有的"413专利",因此 判定GE向西门子歌美飒支付知 识产权使用费3万美元/兆瓦。

近日外媒报道称,为了防止 GE无视陪审团裁决,西门子歌美

飒针对GE所有侵犯其"413专利" 的风机,开始在美国寻求一项永久 禁令。

咨询机构 IntelStor的首席执 行官、知识产权专家 Philip Totaro表示,如果西门子歌美飒成功 获得禁令,将对GE产生重大不 利影响。因为涉诉的"413专利" 涉及Haliade-X结构设计的一部 分,禁令的出现意味着GE不能 经济且快速地解决设计问题,而 非经常性的工程成本和知识产

侵蚀。

专利"斗法"

在与西门子歌美飒的专利诉讼中,事情却演绎出了不同于以往 的剧情走向。

GE与西门子歌美飒之间的专 利纠纷已经持续了近两年。2020 年8月,GE为巩固其最大的风电 装机市场,率先发起了专利战。

彼时,GE针对西门子歌美 飒专利侵权的事项,向美国国际 贸易委员会(ITC)提起了诉讼, 称后者的风力涡轮机侵犯了GE 的低电压穿越和零电压穿越技 术专利,要求ITC根据1930年关 税法第337号修正案对西门子 歌美飒变速型风机及其部件进 行调查。

值得一提的是,在与西门子 歌美飒交手之前,"零电压穿越" 技术作为GE的专利"杀手锏", 已经击退过两拨对手。

《中国经营报》记者了解到, 针对"零电压穿越"专利技术,GE 曾分别对全球风电整机制造龙头 维斯塔斯和三菱重工发起过专利 侵权诉讼。最终,两场纠纷均达成 和解并签订了"交叉授权"协议。 同时,三菱重工还在历时5年的诉 讼中耗光了客户的耐心和信心,连 同其在美国投资的2.4MW平台工 厂一起,黯然退出美国市场。

权使用费都会对GE的利润产生

咨询机构 IntelStor 首席执行

这使得这家美国科技巨头得以扩 大其在国内市场的领先地位。" 然而,在与西门子歌美飒的 专利诉讼中,事情却演绎出了不

官、知识产权专家 Philip Totaro 曾

表示:"竞争对手被迫将GE的专利

许可费计人每台风机的销售成本,

2022年1月18日,ITC对GE 诉西门子歌美飒风机产品专利 侵权案做出最后裁决,驳回了 GE就低电压穿越专利针对西门 子歌美飒提出的所有索赔要求。

据了解,实际上,ITC对GE

同于以往的剧情走向。

在"低电压穿越专利"的指控中 做出了有限的侵权裁决。ITC 在经过调查后发现,西门子歌美 飒2021年以前生产的部分风机 采用的控制软件,在低电压穿越 和零电压穿越技术上确实使用 了与GE相同的技术,涉嫌侵权; 但西门子歌美飒已不再销售或 进口这些设备,ITC明确指出, 运行最新版本软件的风电机组 并未侵权,因此不支持GE的索 赔要求。

你来我往

尽管限定了判罚范围,但此次 判决对于GE的影响仍不可 小觑,毕竟相比西门子歌美飒 的全球化布局,GE的市场装 机更依赖美国本土市场。

如果仅仅到此为止,对于GE而 言,情况也不算非常糟糕。但现实 情况是,对于GE的侵权起诉,西门 子歌美飒选择了反击,进行了反诉。

2020年10月,西门子歌美飒 针对GE提起专利侵权诉讼,称GE 的海上风机机型 Haliade-X 侵犯其 两项专利,分别为413号专利及 766号专利。

2022年6月中旬,美国马萨诸 塞联邦地区法院对GE的专利侵权 案进行了判决。陪审团认为,西门 子歌美飒对于766号专利的侵权指 控不成立,但GE对于413号专利 确有侵权,因此判定GE向西门子 歌美飒支付知识产权使用费3万美 元/兆瓦。

其中,413号专利主要涉及海 上直驱风机的结构支撑,以及主轴



通用电气(GE)在第四届进博会上展示的新能源应用、再生能源应用。

轴承的物理和结构布置。根据西 门子歌美飒提交的诉状,该专利可 为风机提供更大的或处理增加的 负载,从而产生更多的能量。

同时,马萨诸塞联邦地区法院 还裁定了此次判决的适用范围:适 用于美国领土范围内的所有风机, "领土"的定义不限于《联合国海洋 法公约》规定的12海里范围,而是 包括美国《外大陆架土地法》规定 的全部联邦海域。

然而,尽管限定了判罚范围, 但此次判决对于GE的影响仍不可 小觑,毕竟相比西门子歌美飒的全 球化布局,GE的市场装机更依赖 美国本土市场。

全球风能理事会(GWEC)发布 的《全球风电供应侧报告》显示,维斯 塔斯和西门子歌美飒在市场分布上 处于领先位置,2021年,其分别在37 个和32个国家(或地区)有新增安装, 而GE向22个不同市场供应了风机。

此外,2021年,西门子歌美飒 和GE在全球风电新增装机的市场 排名分别为第3位和第5位。而一 年前,在全球风电新增装机市场, GE还处于领头羊地位。GE市场 排名迅速下滑的原因在于,相比 2020年,其在2021年于美国市场 的装机规模下降了22%。

视觉中国/图

更重要的是,相比陆上风电全 球领先的龙头地位,GE的海上风 电市场就显得有些"发育不良"。 根据GWEC统计数据,2019年,GE 在全球海上风电新增装机市场排 名第7位,市场份额为4.28%,但在 其后的两年(2020年及2021年), 其市场排名已经跌出前15名,装机 比例几乎可以忽略不计。

这意味着,从市场布局而言, GE专利战的短暂失利将对其市场 薄弱环节产生冲击。

影响几何?

对于目前的GE而言,寻找应对之策已成为当务之急。

记者注意到,此次涉诉的Haliade-X机型不仅是GE的旗舰机型,更 是其拓展海上风电市场的主要利器。

在风机大型化的全球趋势下, Haliade-X作为10+MW级风机俱 乐部的首位会员,自诞生起就承载 着GE争霸海上的野心。目前,经 过持续的研发,Haliade-X系列风 机单机容量最高可达14MW。

更重要的是,目前该机型已获得 不少项目订单。其中最受关注的是 Vineyard Wind项目。这是美国第一 个商业化海上风电项目,其一标段规 模800MW,预计于2023年投运。

然而,Philip Totaro指出:"此次

"亲密"大客户浮现

变动,订单的大增。

业绩大增背后的原因是客户

招股书显示,2019年和2020

年,美科股份的销售收入主要来

自关联方。其中,美科股份向大

渡新材料、WGS新兴能源、环太

开发等关联方销售单/多晶硅片、

多晶硅锭等产品分别达5.13亿元

和6.59亿元,占据当期营业收入

要为销售至关联方并由关联方对

外销售的硅片产品,以及销售至关

联方自用的中间产品,相关中间产

品由关联方生产制造形成硅片产

份减少了对关联方的销售,客户

变为国内主要的光伏电池组件企

招股书显示,2021年,美科股

品对外销售。"美科股份方面称。

"公司向关联方销售的产品主

比重为93.11%和76.05%。

判定的3万美元/兆瓦的知识产权使 用费将显著增加Vineyard Wind的项 目成本,GE在此项目中的利润将减 少2400万美元,这不是一个小数目。"

"实际上,此次判决对GE风电项 目存量和增量业务都会产生影响。 其中,存量业务可能面临罚款赔偿, 增量业务则会面临准人限制和利润 下降等影响。"知识产权专家董新蕊 告诉记者,"通常为避免专利诉讼后 续麻烦和不确定性,项目业主方会倾 向于选用不涉及专利纠纷的产品,从 而对涉诉产品产生准人限制。"

Brinckmann Group 主任兼研 究主管 Shashi Barla 预计, GE 近期

业。前五大客户分别为正泰集团

及其关联方、韩华集团及其关联

方、爱旭股份(600732.SH)及其关

联方、通威股份(600438.SH)及其

客户从美科股份采购的硅片产品均

有所增加。其中,正泰集团及其关

联方在2021年成为美科股份的第

一大客户。美科股份来自正泰集团

及其关联方的销售收入为8.78亿

元,占营业收入比重为24.31%。而

2020年,美科股份来自正泰集团及

其关联方的销售收入仅为0.17亿元,

通威股份、正泰集团、天合光能

(688599.SH)、爱旭股份、润阳股

份、阿特斯等签订了硅片销售长

美科股份方面称,公司还与

占营业收入比重为1.94%。

不过,记者注意到,2021年上述

关联方和润阳股份及其关联方。

在手项目规模超过2GW,如果要 为这些项目支付知识产权使用费, 那么GE将面临6000万美元的知 识产权支出,这将使其已经不高的 利润率更加"雪上加霜"。

对此次专利纠纷的应对策略、 上诉选择等问题,记者联系了GE 及西门子歌美飒方面,但截至发 稿,双方均未回复。

不过,对于目前的GE而言,寻 找应对之策已成为当务之急。

据外媒报道,近日,为了防止 GE无视陪审团裁决,西门子歌美飒 针对GE所有侵犯其"413专利"的风 机,开始在美国寻求一项永久禁令。

单合同。截至2022年3月31日,

2024年硅片销售长单合计约80.8

亿片(年均约19.7GW),覆盖了公

司 2021 年末全部产能,为公司产

年末,美科股份光伏硅片产能分

别为1.5GW、3GW和10GW。公

司还启动了"二期二标段 5GW"

单晶拉棒项目及配套单晶切片产

能,并将在2022年择期开工建设

包头美科"三期20GW"单晶拉棒

为密切。除正泰集团的"客户角

色"外,正泰集团旗下公司正泰科

技还是美科股份前五的股东之

一。截至2021年12月22日,正泰

美科股份与正泰集团关系尤

和配套单晶切片产能。

招股书显示,2019年~2021

能消化提供了有力保障。

公司已签订并正在执行的2022~ 美科股份3.5%。从上下游产业链

Philip Totaro表示,因为涉诉的 "413专利"涉及Haliade-X结构设 计的一部分,若西门子歌美飒成功 获得禁令,GE想要经济且快速地解 决Haliade-X的设计问题将变得越 发困难。

董新蕊告诉记者,目前的情况, GE或许还有机会主动应对,利用手 中专利继续反诉西门子歌美飒侵权, 争取达成专利交叉许可,促成和解, 以最大限度降低本次判赔的影响。

"因为风机的专利技术很多都是 相关联的,没有专利技术上的独行侠, GE可以利用这一特点,寻找新的专利 继续反诉,拉长战线。"董新蕊补充道。

科技实缴出资1532.86万元,持有

关系看,正泰科技正是位居美科

泰集团关联方正泰科技持有公司

3.5%股权比例外,公司与其他客户之

间(注:招股书公开的五大客户范围

内)不存在关联关系。"美科股份方面称。

括正泰科技与美科股份是否存在

关联关系? 正泰方面向记者表

示,正泰集团及关联方与美科股

资股东——中石化资本。截至

2021年12月22日,中石化资本实

缴出资3434.40万元,持有美科股

份7.85%股份,为第二大股东。

份不存在关联关系。

对于正泰集团及关联方,包

此外,美科股份还引入了国

"除了实际结制人结制的企业、正

股份的下游环节。

美科股份连亏两年后转盈 硅片"独角兽"含金量几何?

本报记者 张英英 吴可仲 北京报道

碳中和背景下,越来越多的光 伏企业进去资本市场.

近日,硅片制造商——江苏美 科太阳能科技股份有限公司(以下 简称"美科股份")创业板IPO已进 入问询阶段。

《中国经营报》记者注意到, 美科股份成立仅5年,且业绩连亏 两年后,于2021年转盈,并在当年 登上胡润研究院发布的《2021全 球独角兽榜》。同时,2021年,以 正泰新能科技有限公司(以下简 称"正泰科技")和中石化资本为 代表的"捕金手",还成为了该公 司的重要股东。

事实上,早在2003年,美科股

份实际控制人、董事长王禄宝便人 局光伏行业,并于2004年1月成立 了现美科股份控股股东——江苏环 太新材料开发集团有限公司(以下 发"硅片制造的标签。

何? 截至发稿,美科股份方面未就 其硅片业务等相关问题向记者作出 回复,7月27日,该公司人士称"公 司正处于静默期"。

(002129.SZ),目前美科股份光伏规 模尚小,在业内属于"不断壮大"中

重组助业绩扭亏为盈

美科股份成立于2017年1月, 前身为美科有限。目前,该公司主 要从事单晶硅片的研发、生产和销 售及单晶硅片受托加工服务,王禄 宝与吴美蓉、王艺澄、卞晓晨为公司 共同实际控制人。

资料显示,王禄宝1982年开始创 业,后于2003年决定跨界光伏行业。据 《华人时刊》记载,彼时,王禄宝认识了回 国创业不久的"光伏教父"施正荣,随后 果断进入光伏行业,涉足硅片领域。

不过,历经十多年发展,目前光 伏技术迭代加速,单多晶市场发生 了巨变。特别是2016年以来,随着 单晶连续投料、金刚线切割技术以 及PERC电池技术地应用和普及, 单晶产品加速替代原多晶产品。

在这一过程中,单晶硅片市场 份额逐渐提升,由2016年的20%左 右提升至2021年的94.5%,实现了 对多晶硅片的全面替代。

在此背景下,王禄宝旗下的多 晶硅片制造厂,也不得不面临技术 变革的考验。

光伏硅片生产的关键环节主要

简称"环太开发"),以此切入硅片业 务。如今,经过一系列资产重组动 作后,美科股份已经取代"环太开 究竟这一"独角兽"含金量如

不过,在业内看来,相比隆基绿 能 (601012.SH) 和 TCL 中 环

的第二梯队。

为单晶拉棒/多晶铸锭和单晶/多晶

切片。为顺应光伏行业单晶替代多

晶产品的技术发展趋势,王禄宝在成

立美科有限后,定位于单晶切片业

务。于2018年7月成立包头美科,分

别定位于单晶切片和单晶拉棒业务。

面停止了多晶业务,并通过重大资产

重组完善产业链,实现向单晶拉棒和

单晶切片业务的全面战略转型。

业绩发生了重大变化。

亿元和2.01亿元。

到2020年下半年,美科股份全

伴随重大资产重组,美科股份

记者注意到,在2019年和2020

年出现亏损后,美科股份却在2021

年突飞猛进,业绩出现质的飞跃。

2019年~2021年,美科股份营业收

入分别实现5.51亿元、8.67亿元和

36.12亿元;归属于母公司所有者的

净利润分别实现-1.35亿元、-0.35

聚焦单晶业务,单晶产能和经营业

绩大幅提升,规模效应初步体现,单

晶硅片业务毛利大幅提升,盈利能

力显著改善。"美科股份方面表示。

"重组后,公司资产独立并持续

行业"同质化"竞争严重

随着资本涌向光伏赛道,硅 片环节也越发变得"内卷"。

特别是恰逢大尺寸硅片产能 迭代的机遇,除了隆基绿能、TCL 中环等龙头企业扩产,美科股份、 上机数控(603185.SH)、高景太阳 能,双良节能(600481.SH)和京运 通(601908.SH)为代表的第二梯队 企业也借势切入硅片赛道或扩大 硅片产能。

数据显示,截至2021年末,隆 基绿能拥有 105GW 单晶硅片产 能;而TCL中环、晶科能源 (688223.SH)、晶澳科技(002459. SZ)分别拥有88GW、32.5GW和 约32GW单晶硅片产能。此外, 截至2022年上半年,上机数控形 成了30GW硅片产能,高景太阳 能30GW单晶硅片顺利满产;双 良节能2021年2月进入硅片环 节,正开展一期20GW大尺寸单 晶硅片业务。

中国光伏行业协会称,"尽管 头部企业平均产量出现了大幅上 展,即头部企业与二梯队企业差距 减小,产业集中度有所下降。"

美科股份方面称,公司硅片规 模与行业领先企业相比仍存在差 距,也相应地造成了公司因产能尚 处于爬坡阶段、规模效应不足,而 导致的盈利能力有待提高的局面。

争越来越激烈,当前的硅片市场 同质化现象也较为严重,特别是 在原材料硅料供应不足,价格上 涨的情况下,硅片企业的制造能 力很难很好地体现。

一位组件企业的人士告诉记 者,以前第二梯队的产品肯定与 头部硅片企业有差距,现在整 体差距并不大,同质化比较严 重。并且,当前主要取决于哪

硅料,做出产品,便意味着有了 市场。

"因为缺硅料,谁有硅料谁生 产,没米下锅,就先不怎么顾及菜的 味道了。等好吃的都来了,就该挑 挑谁做的好吃了。因此,现阶段 硅片企业之间同质化竞争的现象 相对明显一些。"某硅片企业人士 向记者表示,等市场硅料供应充 足后,硅料占硅片成本降低,客户 对硅片质量的要求便随之提升, 同质化竞争便将减弱。同时,随 着硅片大尺寸、薄片化、细线化和 N型技术趋势的发展,一线硅片 企业的成本、技术和产品定制化 优势更能凸显出来。

美科股份方面称,目前硅料 供应的保障率直接影响未来硅片 环节的生产开工率。截至2022年 3月,公司与主要多晶硅供应商签 订了采购长单合同,执行期间覆 盖2022年1月至2026年。同时,

2021年以来,美科股份专注于推 动单晶领域"制造能力升级"、"规 模升级",成功推出210mm(大尺 寸)、130~150µm(薄片化)、N型单 晶硅片产品。

上述硅片企业人士则表示, "现在行业大多数企业都可以做出 (高规格)硅片产品,但是需要看各 自在什么成本维度下实现的。"

成本控制能力关系着盈利水 平。从毛利率上看,2019年~ 2021年,美科股份的单晶硅片毛 利率分别为-8.48%、13.35%和 13.55%,低于同行公司平均水平。

美科股份方面称,这主要与 各公司所处地业务发展阶段、业务 发展规模等方面存在差异所致。 报告期内,美科股份单晶硅片业务 整体处于起步和扩张期,产能处于 爬坡阶段,成本制造费用及直接人 工的规模效应未能完全显现,但已 经呈现逐年下降的趋势。

升,但第二梯队企业产量也迅猛发

值得关注的是,随着硅片竞

家硅片企业能拿到硅料,拿到