# 二次元游戏井喷 厂商获客成本压力增大

本报记者 许心怡 吴可仲 上海报道

2023年成了二次元游戏数量 爆发的一年。无论是米哈游、腾 讯、西山居等大厂,还是深蓝互动 等中小公司,都在今年推出了各种 题材和玩法的二次元新游。

《环行旅舍》制作方深圳艾希

可洛科技有限公司(以下简称 "BINGKOLO工作室")向《中国 经营报》记者表示,今年二次元游 戏井喷,与两三年前业内密集立项 有关。二次元游戏有更强的内容 属性,开发商可以在这一赛道上选 择做不同风格和题材的内容。

BINGKOLO工作室方面表

示,其赶在今年上线产品是为了缓解公司运营压力,由此面对的问题是单用户获得成本大幅度上升,在二游新作不断出现的时代,公司将努力迭代运营产品,"每当二次元游戏赛道上多了一款高品质游戏,玩家对后面推出的游戏品质预期就会提高"。

#### 产品集中释放

#### 在群雄并起的二次元游戏市场,一些新作脱颖而出成为爆款。

随着版号发放的常态化,2023 年成了二次元游戏集中向市场释 放的一年。

4月下旬,在《崩坏:星穹铁道》获批版号3个月后,米哈游快马加鞭在全球推出这款游戏。此后,深蓝互动研发的《重返归来:1999》、腾讯代理发行的《白夜极光》先后于五六月在国内发行。

暑期更是成了二次元游戏角逐的主阵地。7月,《晶核》《尘白禁区》《少女前线2:追放》等纷纷登陆市场;8月,已经上线的二次元新游包括《蔚蓝档案》《卡拉彼丘》《千年之旅》《异尘:达米拉》《斯露德》等,《闪耀!优俊少女》预计在月底压轴出场。据记者不完全统计,仅在8月,就有不下10款二次元游戏公测。

在群雄并起的二次元游戏市场,一些新作脱颖而出成为爆款。

根据第三方机构 Sensor Tower数据,回合制游戏《崩坏:星穹铁道》上线首月超越《原神》成为米哈游旗下收入最高的手游产品,二者在5月中国 App Store手游收入排行榜上分别位列第2和第5名。在新游的推动下,米哈游5月收入环比激增41%,创历史新高。

卡牌手游《重返未来:1999》上 市后,连续3天登顶中国iPhone手 游下载榜,跻身6月中国iOS手游 畅销榜第18名。凭借这款游戏, 深蓝互动6月收入环比增长 503%,空降全球手游发行商收入 榜第80名,位列中国手游发行商 收入榜第31名。 朝夕光年于7月14日推出的箱庭式动作RPG游戏《晶核》在半个月内攀升至中国iOS手游畅销榜第8名。在《晶核》的带动下,朝夕光年收入环比激增109%,创历

史新高,排名前进7位至第8名。

然而,玩家的注意力被众多游戏分散,并非所有作品都能成为市场的宠儿。战棋游戏《白夜极光》 2021年出海时一举扭转"腾讯不懂二次元"的口碑,两年后返回国内市场却叫好不叫座。这款游戏目前在TapTap的评分为8.2,下载量为43万。对比之下,《崩坏:星穹铁道》在TapTap平台的下载量达到916万。

来自中小公司的二次元塔防游戏《环行旅舍》于6月底上线,目前在TapTap评分为8.0,下载量为



随着版号发放的常态化,2023年成了二次元游戏集中向市场释放的一年。图为上海ChinaJoy展腾讯游戏展台。

视觉中国/图

40万。游戏研发方BINGKOLO 工作室成立于2020年,《环行旅 舍》是该团队的第一款游戏。

BINGKOLO 工作室方面对记者表示,赶在二次元游戏上市大潮中推出产品,是因为来自公司运营成本的压力较大,而在此期间受到的影响是单用户获得成本大幅度上升。

#### 赛道足够内卷

#### 二次元游戏有更强的内容属性,开发商可以在这一赛道上选择做不同风格和题材的内容。

BINGKOLO工作室方面分析,今年二次元游戏数量多是两三年前密集立项研发的后续体现,其扎堆内卷使得玩家对游戏品质的要求大幅提高,"每当二次元游戏赛道上多了一款高品质游戏,玩家对后面推出的游戏品质预期就会提高"。

目前,还有不少二次元游戏正在立项、开发、等待上线。8月24日,网易曝光二次元都市题材开放世界游戏《代号:无限大》宣传视频,并宣布游戏开启预约。

哔哩哔哩高管在二季度财报 电话会议上表示,其当季游戏业务 收入同比下跌15%,系因缺乏新游 上线,未能挽救老游戏流水下跌。 哔哩哔哩把宝押在下半年,目前还 有7款新游戏将在国内外市场推 出。其国内重点二次元新游包括 7月上线的女性向游戏《摇光录: 乱世公主》,以及即将上市的"赛马 娘"国服版《闪耀!优俊少女》。据 介绍,《闪耀!优俊少女》预约玩家 数量已经超过200万。

5月中旬,腾讯游戏一口气公布 18款游戏新品,其中6款为二次元 游戏。目前,《白夜极光》和《冒险 岛:枫之传说》已经发布,《二之国: 交错世界》《七人传奇:光与暗之交战》《冲呀!饼干人:王国》《白荆回廊》已开启预约,等待上市。

"大家一直觉得二次元赛道很 大热。但是我们的调研显示,其实 二次元用户的需求现在已经很好 地得到满足了,他们觉得现有的产 品已经足够好了。"7月28日,在 《2023中国移动游戏品类发展研 究报告》发布会上,伽马数据高级 分析师吕惠波提及,尽管二次元赛 道对美术、玩法和剧情要求很高, 但目前这一品类的游戏已经足够 内卷。

BINGKOLO 工作室对记者 表示,二次元游戏有更强的内容属性,开发商可以在这一赛道上选择做不同风格和题材的内容。相比在游戏玩法上死磕,厂商可以在风格和题材上更容易做决定。

关于立项之初做二次元塔防游戏的原因,BINGKOLO工作室介绍,相比其他玩法,塔防品类里的二次元游戏数量较少;塔防玩法有足够的可挖掘空间,能做出差异化;并且,主创团队都喜欢这个玩法。"刚开始体验《环行旅舍》会有一些'即视感',但这款游戏和其他塔防游戏在策略内核上有很大的

区别。"该工作室表示,"我们提升了单个角色在战局内的可操作上限,更强调角色之间的配合,这使得我们可以推出更丰富的怪物和关卡机制。与之伴随的是游戏会更硬核,受众面会变窄,同时开发成本更大,因为战斗设计上要考虑的更多。"

二次元赛道中存在着一个现象:尽管玩法多种多样,但大部分游戏产品都采用抽卡养成的商业模式,这意味着大部分二次元游戏是长线运营、不断推出新内容刺激玩家消费的内容服务型产品。因此,玩家在考量一款二次元游戏好坏时,往往会将抽卡资源获取难易、抽卡概率、新玩家福利、平衡性等作为参考标准。

BINGKOLO工作室介绍,关于游戏消费模式,《环行旅舍》立项时定下两个原则:玩家不花钱也可以体验所有的关卡,以及不允许付费点对数值的影响大到让游戏失去策略性。"我们一开始的付费点主要在于月卡、角色获取和一些特惠礼包。公测版本的更多开发优先级给到游戏内容了,所以付费点做的相对较少。尽管如此,我们的游戏内容量还是不太够。"

由于付费点设置得保守,玩家群体间一度有关于《环行旅舍》是否能活下去的讨论。对此,BINGKOLO工作室回应,会努力提升自身水平,把《环行旅舍》迭代得更好。其坦言,《环行旅舍》的实际营收数据比第三方估算的要好一些,未来会逐步上线大月卡、皮肤以及可改变外显的付费点,让付费能力比较强的玩家有更多地方可以消费,但不会影响到其他玩家的游戏体验。

关于游戏后续的发展规划, BINGKOLO 工作室介绍,《环行 旅舍》会提前规划未来半年的版本 做开发排期,在玩法上挖掘更深的 策略空间,持续推出新角色,并围 绕角色创作精彩故事,预计每隔 一到两个月会更新一个版本。其 表示,未来的工作目标将集中在 《环行旅舍》的开发迭代上,"二次 元游戏受众对故事题材、美术调 性、玩法、整体品质以及后续运营 服务等的各项要求都已经很高 了,未来只会更高。我们要先提 升团队的能力水平和协作效率"。 另外,BINGKOLO工作室有意将 《环行旅舍》发行到海外,目前正在 寻求合适的合作方。

#### 出海市场广阔

海外二次元游戏进口中国能搅动市场风云,不少国产二次元游戏也愿意出海一搏。

今年在国内上市的二次元游 戏中,有些在海外已经运营多年, 取得了一定知名度,因此在国内 上线之前已经具有相当人气。

《蔚蓝档案》由韩国NEXON Games开发,上海悠星网络科技有限公司发行,早在2021年上线,在日本市场取得巨大成功。国服上市前夕,《蔚蓝档案》在日本市场迎来2.5周年庆典。Sensor Tower数据显示,该游戏7月收入环比增长163%,位列当月日本手游畅销榜第9名。

另一款韩系手游《第七史诗》 早在2018年就已上线。作为一款 高龄二次元游戏,《第七史诗》的 横板移动风格和2D美术风格在 当下已经显得落伍。然而,七麦 数据显示,《第七史诗》6月20日国 服上线后,在游戏免费榜上最高 排名第3,在游戏畅销榜上曾达到 第9名。

被哔哩哔哩寄予厚望的《闪耀!优俊少女》此前风靡日本,连续两年稳坐日本畅销榜榜首,全球累计收入已突破20亿美元。

海外二次元游戏进口中国能搅动市场风云,不少国产二次元游戏也愿意出海一搏。

今年5月,在Sensor Tower 5 月中国手游出海收入榜上,《崩坏:星穹铁道》超越《原神》登顶。 根据Sensor Tower商店情报数据, 日本和美国分别贡献了《崩坏:星 穹铁道》5月海外收入的38%和 21%。

腾讯游戏于 2021 年 12 月推 出国际业务品牌Level Infinite,也 在海外二次元市场打响了品牌 知名度。腾讯游戏方面向记者 提供的资料显示,其二次元游戏 出海成绩包括:2021年《白夜极 光》在海外上线,曾拿下2021年 Google Play"最佳游戏"和"最具 创新力游戏"两项大奖;完美世 界研发的《幻塔》在全球大部分 地区的发行由 Level Infinite 代 理,上线首周下载破1000万,登 顶36个国家地区iOS免费游戏 榜,冲进120多个国家地区iOS 免费游戏榜 Top 10, 位列日本畅 销榜第2和美国畅销榜第8,在 Twitter全球和日本话题热度榜 中排名第一,并获得2022年TGA 最佳手游提名;2022年Level Infinite 在海外发行《胜利女神:妮 姬》,帮助产品多次登顶日本、韩 国、欧美和多个国家商店免费和 畅销榜首,后续运营中游戏在半 周年庆等多个大小节点登上各 国商店畅销榜前三,多次在 Twitter全球和日本话题热度榜 中排名第一,全球市场累计营收 超过4亿美元,成为腾讯游戏海 外发行的里程碑式产品。

腾讯 2023 年二季度财报显示,其国际市场游戏收入增长19%至127亿元,作出突出贡献的产品包括拳头开发的射击游戏《无畏契约》,休闲游戏《Triple Match 3D》以及二次元卡牌游戏《胜利女神:妮姬》。

## 竞逐中重度游戏

本报记者 李哲 北京报道

2023年以来,随着版号的常态 化发放,具备优质玩法体验的中重度 游戏产品迎来了广阔的市场空间。

第三方机构Liftoff日前发布的

《2023中重度游戏应用报告》显示, 2023年许多超休闲游戏玩家纷纷 退场,参与度较高的游戏玩家正被 更有深度的内容所吸引,因此,中重 度游戏在移动游戏市场中的份额日 益增加。 独立科技观察者丁道师向《中国经营报》记者表示,"游戏公司应该摒弃'挣快钱'的心态,特别是市场进入存量时代之后,产品的核心是研发,最终的生命力还是靠游戏产品本身。"

#### 市场份额增长

在2023年首批游戏版号过审名单中,米哈游旗下《崩坏:星穹铁道》在列。4月,米哈游便将这款游戏带到了国内玩家面前。这款二次元风格的游戏,结合了回合制、箱庭等多种玩法特点,在其封闭测试期间便已经凭借良好的口碑吊足了玩家的胃口。

《2023年4月游戏产业报告》显示, 《崩环:星穹铁道》为新人榜回合制RPG 类产品,首月流水预估超12亿元。

记者注意到,随着2023年版号 发放常态化,更多优质的游戏产品 得以和玩家见面。

游戏产业时评人张书乐表示, 游戏产业已经走上了精品化和出海 的快车道,市场红利"天花板"正在 被打破。

2021年至2022年期间,受到疫情及多方面因素影响,游戏市场受到冲击。《2022年中国游戏产业报

告》统计数据显示,2022年中国游戏市场实际销售收入2658.84亿元,同比下降10.33%。游戏用户规模6.64亿,同比下降0.33%。

在此期间,小游戏获得了更多增长空间。《合成大西瓜》《羊了个羊》等系列产品将小游戏的增长推到了一个新的高度。然而,小游戏爆款易得,热度难守的特性,也让很多小游戏产品迅速蹿红之后便急速冷却。

而随着市场逐步回暖,投入更大、玩法更加复杂的中重度游戏得以重回玩家视野。

《2023中重度游戏应用报告》显示,目前,虽然休闲游戏仍然占据移动游戏领域的主导地位,但增长趋势正在放缓,特别是超休闲游戏。2023年许多超休闲游戏玩家纷纷退场,参与度较高的游戏玩家正被更有深度的内容所吸引,因此,中重度游戏在移动游戏市场中的份

额日益增加。目前美国市场iOS端中重度游戏品类收入约占移动游戏总收入的35%,虽然中重度游戏设有更高的进入门槛,但也拥有参与度较高的受众,并且更有可能带来多种变现方式。

记者了解到,中重度游戏的常见类型包括射击类游戏、策略游戏以及角色扮演游戏,相比休闲游戏来说,中重度游戏对于新玩家的准入门槛更高,因此用户获取成本也比较高。

业内人士指出,随着游戏市场 进入存量时代,如何挖掘用户的长 线价值是游戏公司重点关注的方 向。虽然重度品类当前市场增长放 缓,但高价值用户的规模仍在持续 攀升,高价值用户对重度品类的重 要性越来越高,需要更加重视高价 值用户的长线运营,以提升游戏市 场表现。

### 大厂的"游戏"?

中重度游戏玩法多元,品类 丰富,需要不断地强化用户的游 戏体验,这背后需要游戏厂商持 续的投入。

伽马数据发布的《2023中国移动游戏品类发展研究报告》显示,射击类、SLG、ARPG与开放世界RPG游戏市场份额均呈现增长态势。开放世界RPG移动游戏从2020年推出以来,市场份额快速提升至4.9%。

提到开放世界 RPG 品类,便不得不提及近年来持续火热的《原神》。据相关媒体报道,《原神》拥有一支上千人的技术团队,米哈游在《原神》开发上前后投入超过1亿美元,上线后每年还要花费2亿美元进行持续开发。

《2023中重度游戏应用报告》显示,中重度游戏每次安装总成本(CPI)平均约为2美元,是休闲游戏(平均1美元)的2倍。

记者了解到,一些小游戏 产品无论是资金投入还是制作 周期,同中重度差距甚远。有 一些小游戏的成本只有几千到 几万元,开发周期一两个星期 就能做好。与之相对应的是, 中重度游戏通常具有更为复杂 的游戏机制、更深入的故事情 节和更丰富的游戏内容,这意 味着更多的开发投入和更长的 制作周期。

而巨大的开发成本,也让中重度赛道成为了巨头的"游戏"。目前,腾讯有多达16款游戏待发布,多为中重度游戏,其中,《合金弹头:觉醒》《代号:破晓》《黎明觉醒》被视为重点。

网易方面,今年暑期档上线的《逆水寒》手游,依靠大规模应用AI玩法,赚足了玩家眼球,一经推出就大获成功,上线首月玩家突破4000万。此外,另一款游戏《巅峰极速》也有着不俗表现。

伽马数据与腾讯云联合发 布的《2023年游戏生命周期洞察 报告》显示,2022年中国主要上 市游戏企业研发投入同比上升 12.82%,达到964.26亿元。从产 品上线时长来看,移动游戏长线 趋势显著,头部产品平均运营时 间连续5年保持增长,2022年头 部移动游戏平均上线时长已超 过4年。

"市场会通过优胜劣汰留下来好的游戏。相反,没有什么含量往往会昙花一现。"丁道师表示,"游戏产品的核心是研发,但现在大部分游戏公司缺乏研发能力,最终游戏的生命力还是靠游戏产品本身。"

除研发投入之外,买量同样不容忽视。

据了解,《晶核》在今年一季度就开始预热,DataEye-ADX数据显示,《晶核》上线当天投放素材量超过3700组。

Mintegral 是汇量科技旗下程序化广告平台。得益于游戏买量,该平台在今年上半年实现收入4.68亿美元,同比增长13.9%。其中,中重度游戏、工具类等品类收入贡献逐步提升,特别是中重度游戏收入占比从2022年二季度的19%提升至2023年二季度的31%。