起底直播卖保险套路

非专业人士当主播,营销风险亟待关注

本报记者 陈晶晶 广州报道

直播风口上,保险"追风人"群起。

《中国经营报》记者任意点开一个短视频直播平台,在直播栏里,记者很快找到了多家售卖保险产品的直播账号。"小到感冒、猫抓狗咬,大到恶性肿瘤,只要生病就能报销""倒计时,复利3.5%就要下架,家人们别错过",限时、

抢购的氛围充斥着直播间,各种 保险产品直播令人目不暇接。

这不禁让人深思,这样"热 热闹闹"的一场直播真能将保险 产品讲清楚?

多位业内人士对记者表示, 很多保险主播非专业人士,自己 对保险知识一知半解,营销过程 中还炒噱头、销售误导,损害消 费者利益。

近日,国家金融监督管理总

局陕西监管局发布《关于防范 金融直播营销有关风险的提示》称,广大消费者应注意甄别 金融直播营销广告主体资质,选 择正规金融机构和渠道购买金融产品;认真了解金融产品或取 务重要信息和风险等级,防范直 播营销中可能隐藏的销售误导 等风险;树立科学理性的金融 投资、消费观念,守好自己的 "钱袋子"。

隐匿关键信息

一些直播中所宣称的收益率3.5%的增额终身寿险产品,实际上的保单回报率在短期之内达不到3.5%,有些产品前6年、甚至前8年的保单现金价值都低于所缴保费。

记者观看多个直播平台发现,以增额终身寿险为代表的储蓄型保险是各大保险主播直播时主推的产品。特别是近段时间以来,3.5%预定利率的增额终身寿险产品几乎"霸屏"粉丝几十万以上的保险主播直播间。

在直播中,这些保险主播的营销话术均差不多,比如"锁定最后复利3.5%的机会,抓紧上车。""最后倒计时!请珍惜现在3.5%复利的增额终身寿险"。这些营销话术营造出了限时、限量、需要立即抢购的直播氛围。

不仅如此,一些保险主播在 直播中不仅将各大公司增额终身 寿险热销产品的回报率进行简单 比较,还将增额终身寿险的保额 递增比例混淆成产品每年收益率 进行宣传。

一位寿险公司产品部人士对记者表示,所谓的"增额终身寿险3.5%复利滚存"并非产品的真实回报率,而是指保额的增长率。"增额终身寿险"里的"增额"是指"增长保额","保额"并非"保单的现金价值"。举个例子,一款100万元保额的增额终身寿险,若干年后保额变成150万元,但是保单现金价值可能为60万元。换言之,退保时能全部取出来的钱为60万元,只有被保险人身故后,保单受益人才可以领到150万元。

增额终身寿险的保单收益全部都体现在现金价值当中。

"在直播中,很多保险主播有意无意地将保单现金价值和保额这两个概念混淆,甚至按照3.5%来演示收益率并进行产品对比,

这很有误导性。"上述产品部人士

记者注意到,一些直播中所宣称的收益率3.5%的增额终身寿险产品,实际上的保单回报率在短期之内达不到3.5%,有些产品前6年、甚至前8年的保单现金价值都低于所缴保费。若投保人此时退保,将损失部分所缴保费。例如,一位30岁女性,一次性缴费30万元投保某款增额终身寿险。第3年,该产品现金价值只有12.1万元,这时取款就会亏损17.9万元。可以看到,增额终身寿险并非随时存取的短期产品。不过,上述这些关键信息,保险主播在直播时并未提示用户。

"短期内,增额终身寿险的现金价值无法覆盖投保人所缴纳的保费,不适合短期投保的客户。若是客户想要提前减保或退保,会有损失本金的风险。增额终身寿险适合那些接受几十年以上甚至终身投保的客户,在这种情况下,其保单保额按照保险合同约定的比例递增,在利率下行的背景下,起到锁定长期回报的效果。"一位资深保险经纪人对记者表示。

值得一提的是,保险主播除了通过简单对比回报率吸引用户,还会向用户推荐"百万医疗险"等短期健康险、意外险等保险合同标准化程度高的保险产品。

在涉及"百万医疗险"产品的 直播中,多数保险主播仅对保险 产品作局部描述,甚至含有误导 性描述,比如使用"过往病史不用 申报""什么都能保,猫抓狗咬都 报销"等,或是夸大保险产品的保障范围,如"得了病也能买"等。不仅如此,保险主播还直接要求用户点击手机屏幕下方产品链接,选择对应产品后填入投保人信息,选择月缴或一次性年缴等付款方式即可。更有甚者,只要有人投保成功,主播便会在直播间表示感谢,还会见缝插针地讲述之前的理赔故事。在直播中,尽管主播反复强调月缴用户"随时不喜欢随时可以退",但对于具体什么情况下可以退保,退保之后是否有损失并没有介绍。

在直播销售疾病类保险时, 大部分保险主播也只会提及若罹 患癌症等重大疾病产生的费用在 责任内都可以理赔,但是关键的 健康告知与免责事项则隐藏在了 购买链接中的勾选里。记者观看 直播时注意到,有主播要求用户 全部勾选,未提醒用户需逐一点 开查看比对,检查自己是否适合 投保该产品。

此外,这些主播们还一步一步引导正在观看直播的用户,点击手机屏幕链接进行付费咨询,声称可以一对一地定制个性化保险方案,套餐价格则在68元、298元不等,有的甚至上千元。

"买保险不是买白菜,没那么简单。保险产品很复杂,不是在直播上简单几句话就可以说清楚的。很多主播很少会告知保险除外责任等重要信息,这就导致其传递出来的保险产品信息是片面的,有诱导性,甚至是误导的,容易引发后续的理赔纠纷。"上述资深保险经纪人说。

理性投保警惕风险

很多保险主播,在营销售卖保险产品时,不仅直播营销内容存在不合规情况,连"专业身份"也存在问题。

线上直播营销在短时间内使 保险公司保费迅速攀升,但随之而 来的风险问题、合规问题已经引起 全行业的高度重视。

"保险毕竟是金融产品,传统直播营销打折便宜、点燃情绪、冲动消费等形式,不能直接套用在保险产品销售上。这种直播销售的快速性可能会导致消费者在购买保险产品时没有足够的时间去了解和理解保险合同的条款。之前某网红主播卖了假燕窝,一句道歉,最差不过是退网。如果是假保险呢?那就是金融诈骗了。"一位保险消费者王先生对记者说。

自"7·8全国保险公众宣传日" 以来,多家保险公司发布保险直播 营销风险提示,提醒保险消费者防 范直播中营销主体混乱、暗藏销售 误导等风险,树立理性金融投资、 消费观念。

值得一提的是,一些自称为"保险规划师""金融讲师""保险健康顾问"等,多数并非专业的保险从业人员,对保险专业度如何也无从得知。

7月26日,河南保险行业协会官方微信发布《网红直播勿轻信网上投保需谨慎》文中揭露案例显示,2021年年初,王女士经常通过某直播平台观看某网红直播,主播在直播当中介绍了一款"多功能保险",声称任何疾病都可以赔付,并将该产品与同业多款产品进行了对比,凸显该产品优势。王女士在主播营造的"买买买"的氛围中,投保了这款保险产品,投保后在该主播客服的安排下完成了回访。

2022年5月,王女士因意外受伤住院治疗,随后向保险公司申请理赔时被拒,才知道该款产品的保险责任与投保时宣传的情况不符,这款产品并没有意外受伤的保险责任。当王女士再次回直播平台找当时销售该保险的主播时,发现其已注销账号,王女士悔不当初。

河南保险行业协会在文章中分析称,本案中所谓的网红主播夸大宣传保险责任,不具有金融直播营



目"广·8全国保险公众宣传日"以来,多家保险公司发布保险直播宫销风险提示,提醒保险消费者防范直播中营销主体混乱、暗藏销售误导等风险,树立理性金融投资、消费观念。 视觉中国图

销广告主体资格,不属于正规金融 渠道,王女士盲目跟风投保,收到保 险合同后也未认真阅读合同条款, 没有按照实际情况完成回访,导致 自身的合法权益受到侵害。

上述并非个例,很多保险主播,在营销售卖保险产品时,不仅直播营销内容存在不合规情况,连"专业身份"也存在问题。

"直播平台开设账号几乎没有门槛,很多没有资质的主播或组织擅自进行理财、保险产品销售,涉嫌非法或超范围开展金融营销宣传活动。"上述保险经纪人对记者表示。

7月14日,国家金融监督管理 总局陕西监管局发布《关于防范金 融直播营销有关风险的提示》称, 当前金融直播营销存在两方面主 要风险:一是金融直播营销主体混 乱,或隐藏诈骗风险。部分直播主 体无相关资质,擅自开展金融产品 直播营销,涉嫌非法或超范围开展 金融营销宣传活动;部分主播非金 融专业人士,自我包装为"理财专 家""保险专家",对金融产品进行 不当解读、不当类比。二是直播营 销行为存在销售误导风险。有些 直播营销涉嫌虚假或夸大宣传,为 博眼球,对借贷产品、保险产品、理 财产品等搞夸大宣传、噱头宣传; 有些直播营销偷换概念、简单比 价,易导致消费者对借款成本或保 险产品产生错误认识,导致后期还 款或保险理赔产生矛盾纠纷。还 有一些直播营销信息披露、风险告 知或提示不到位,未能向观众充分

提示金融产品存在的风险、免责条款等,可能导致消费者在未充分知 悉风险的情况下被带动,购买了不 适当的金融产品或服务。

实际上,严格规范保险短视频、直播有关主体是监管部门重点强调的内容。

针对当前保险机构从业人员 普遍通过微博、短视频、直播等方 式参与互联网保险营销宣传的现 象,《互联网保险业务监管办法》规 定,保险机构从业人员需经所属机 构授权后,才可以开展互联网保险 营销宣传。开展互联网保险营销 宣传活动应遵循清晰准确、通俗易 懂、符合社会公序良俗的原则,不 得进行不实陈述或误导性描述,不 得片面比较保险产品价格和简单 排名,不得与其他非保险产品和服 务混淆,不得片面或夸大宣传,不 得违规承诺收益或承诺承担损 失。营销宣传内容应与保险合同 条款保持一致,不得误导性解读监 管政策,不得使用或变相使用监管 机构及其工作人员的名义或形象 进行商业宣传。

多地监管局也要求辖内保险 机构,严格落实互联网保险监管有 关规定,进行信息披露,做到集中 运营、统一管理;保险机构应充分 了解合作方,识别和分析其保险短 视频、直播运营模式,不得委托未 取得合法资格的机构从事保险销 售活动;不得出现不实陈述或误导 性描述,不得片面或夸大宣传,不 得违规承诺收益或承担损失等。

保险业数字化新进阶:借力AIGC深入营销场景

本报记者 杨菲 何莎莎 北京报道

新技术发展如火如荼的当下, 一场以生成式人工智能(以下简称 "AIGC")为驱动的浪潮正向全行 业席卷而来。

日前,国家网信办联合国家发展改革委、教育部等部门公布《生成式人工智能服务管理暂行办法》指出,鼓励生成式人工智能技术在各行业、各领域的创新应用。支持

行业组织、企业、教育和科研机构 等在生成式人工智能技术创新、数 据资源建设、风险防范等方面开展

普华永道中国金融业管理咨询服务合伙人、数字化产品创设咨询服务合伙人张为峰告诉《中国经营报》记者,"保险企业在数字化、智能化方面的建设一直处于金融行业前列,以数据模型为代表的传统AI应用较为成熟,如智慧增员、智慧投

当前话题的相关记忆,并通过生成

保、智慧理赔、智慧风控、智慧客服等场景,头部公司甚至覆盖到保险作业链的各个环节。AIGC的核心在于自然语言识别、知识理解与内容写作,较保险行业各类传统AI模型有着明显的提升空间。目前,头部保险企业已经成立大模型团队,启动部署保险行业大模型以及各职能条线的场景应用探索,预计下半年将会有不少行业的AIGC场景投入使用。"

保险业或成最佳细分应用领域

AIGC指一种可以学习复杂数 据结构和规律,并用这些规律来生 成新数据或解决问题的算法。

较之传统技术,AIGC在诸多方面有所突破。《AIGC/ChatGPT保险行业应用白皮书》指出,传统技术是基于规则、模板或统计方法的系统,一般只能用来解决一类问题,超出问题定义范围外的适应性通常有限。相比之下,AIGC基于海量无监督数据进行训练,由于模型强大的表达能力,大模型能够学习到数据之间的语义关系和逻辑关系,拥有对各种问题的理解能力。

"一般认为,所有知识存在于 大模型内部,用户需要做的就是以 一种合适的用户输入激活模型对 过程来解决当前问题。而合适的 用户输入一般是少样本提示词,甚 至是零样本的提示词,仅靠问题即 可激活模型的记忆。这种零样本、 少样本学习的能力使得AIGC能够 随时适应特定的环境或领域,更加 熟练地理解和响应行业特定的术 语、用户偏好和语言风格,从而更 好地理解和响应行业特定的术语、 行业知识或用户偏好。这种自适 应学习的能力在商业场景中具有 独特的优势。这种能力可以识别 大量信息之间的关联与联系,建立 起庞大的知识网络,为未来企业级 的知识库和决策支持系统的搭建 奠定了基础。"上述白皮书显示。

张为峰认为,目前AIGC已具

备商业化应用的基础,数据规模、数据质量保障是大模型应用的关键,而保险行业作为数据密集型行业,具备先天数据优势,加之政策支持、业务需求与财务支持,保险业将成为AI大模型的最佳细分应用领域之一。

针对现阶段的应用现状,众安保险中台首席架构师鄢晶向《中国经营报》记者表示,"当前,保险行业对于AIGC的应用更多处于观望状态。首先,监管方面相关的政策不是很透明;其次,AIGC能够实际产生怎样的效益,也存在诸多的不确定性,走得比较靠前的一些企业更多是在进行小规模的投入探索。一些头部的保司目前正在发力建设行业大模型。"

助力保险营销内容生成和供应

据鄢晶介绍,具体来看,保险 公司现阶段在以下方面开展了探 索,比如营销文案、促销文案、视 觉设计素材的生成;AIGC对于 外部PR推文可以进行调优,或 者以文生文,以图生图;作为强监 管,保险业对合规性的要求较高, 在合规检测方面其也有相应的应 用;在落地性上,或者是有明确效 益的方面,如在办公方面,AIGC 作为办公助手的表现非常优秀, 比如辅助生成PPT框架;在保险 业务层面,比如营销以及客服方 面场景,AIGC可以识别用户的 语义和意图,进而辅助生成客服 的话术。AIGC在赋能营销上有 比较大的想象空间,客服方面比 较容易落地。但AIGC真正跟业 务产生有机的化学反应方面还在 摸索阶段。

对于AIGC如何运用于保险营销,张为峰进一步指出,首先,AIGC可有效助力保险销售内容的生成和供应。在保险销售领域,有大量的内容支持需求,包括保险产品知识和保险销售知识。传统模式下,保险公司一般设有专门的内容部门或者采购渠道,负责这类内容的生产和分发,保险人自身也需要花费大量的时间

来学习和创作这类内容,比如话术、案例、视频等。AIGC更高效的知识理解和内容创作能力,可以在销售场景快速生成符合销售场景需求的内容,甚至直接提供多模块的内容输出,极大提升销售场景内容供应效率。

"其次,AIGC可有效进行保 险策略和保险产品组合的生 成。保险产品的销售具有个性 化和组合化,不同客户不同阶段 进行保险推广时转化概率不同, 在实际销售场景中,对用户信息 或需求的获取多数以交谈方式 获得,非常具有场景化和个性 化,保险公司或者代理人在接收 和理解上,需要进行各环节或阶 段的转化。AIGC的内容处理模 式完全能基于人类语言交互,在 销售场景可快速协助保险代理 人识别和理解客户需求,并输出 符合其需求的产品策略或组合, 大幅缩短方案生成效率,有效缩 短决策旅程,进而提升转化率。" 张为峰表示。

中韩人寿首席战略官刘大勇 向本报记者表示,"目前很多公司 运用AIGC是基于市场上的海量 信息做迭代,如果能进行内外部 联动,使其能学习公司内网的知 识,进行内部部署,会给公司提供 更多的便利。但现在这部分做得 还不够。"

对此,鄢晶指出,对于保司而言,如果希望将通用大模型与企业已有的数据产生有机结合,有以下几种方式。第一种方式,是采用头部保司现有的做法。一些头部保司正在训练自己的行业大模型,相当于基于已有数据,再加上一些预训练的大模型进行微调,以此产生行业大模型。"这种方式的落地效果好,但由于对数据的质量以及成本有非常高的要求,需要有非常多的人才储备和技术的支持,包括算力的要求,所以只有一些头部保司才'玩得起'。"鄢晶表示。

"另外一种比较好的实践就是'提示词工程',其成本相对比较低,对算力的要求不是很高,仅依托通用大模型的能力来集成企业已有的数据与知识。换言之,是将企业的知识嵌入到大模型,而不影响模型本身,这一方式正处于探索阶段。众安保险就是基于这一策略,将企业的知识一键嵌入到平台当中来做相应的对话问答。"鄢晶说道。

下转 **≥ B**6