智能投顾整改收尾 服务能力提升成重点

本报记者 秦玉芳 广州报道

继去年底不少银行暂停申购 后,近期银行智能投顾业务调整 再度迎来新进展。7月份以来,多 家银行相继下架智能投顾业务, 宣布不再提供基金产品智能投顾 服务,存量客户产品组合变为单 只基金。

有银行业务人士透露,去年

底以来,银行根据监管要求对智 能投顾业务进行整改,截至6月 底已基本整改完成;财富管理 是银行新零售业务突破的重 要抓手,智能投顾对满足财富 客群的资产配置有着重要意 义,也是大势所趋,下一步银行 依然重视该业务的发展。目前, 银行多采取与头部基金、券商机 构合作的模式,三季度银行将陆 续重新上线整改后的智能投顾 业务。

基金产品智能投顾业务整改 规范的同时,随着基金、理财等各 类产品供给和资产配置需求的增 加,部分银行也在强化智能化理 财产品的优选平台建设,通过AI、 大数据模型的引入,提高投资者 对公募基金、"固收+"理财等匹配 产品的甄选效率。

三季度或将重新上线

银行智能投顾业务的服务对象整体风险承受能力较低,整改智能投顾业务,增加牌照资质要求,是 为了降低投资者风险。

招商银行《关于摩羯智投业 务调整的公告》显示,自7月1日 起不再提供摩羯智投业务的购 买、调仓、业绩展示、投资陪伴等 服务,同时招行App将不再提供 摩羯智投搜索等功能,持仓客户 的赎回交易不受影响。

工商银行在《关于终止AI投 协议的通告》中明确,于6月30 日起终止AI投协议并停止申购、 调仓服务。中信银行宣布, ZXZT0101/0102等经典组合在6 月30日停止服务,银行提供组合 一键升级投顾服务,升级之后提 供更专业和更安心的基金服务, 并且会根据市场变化自动帮助 客户调仓,实现全委托式管理; 如果客户选择不升级,6月30日 系统会将客户持有的基金组合 解散,组合内成分基金将以单只 基金的形式存在于客户的银行 基金账户内。

某股份银行零售业务人士向 《中国经营报》记者透露,根据监 管最新要求,银行开展智能投顾 业务需要有牌照资质,去年底开 始各家银行就在整改,到6月底 基本都整改得差不多了。"整改符 合监管要求后,再重新推出。"

2021年11月,北京、上海、广 东三地证监局相继下发《关于规 范基金投资建议活动的通知》,

明确基金组合服务被纳入基金 投顾的范围,要求从事基金组合 业务在基金销售牌照上要再增 加一张基金投顾牌照。

按照上述通知要求,基金投 资顾问机构存量提供基金投资 组合策略活动的整改期限为 2022年12月31日,非持牌机构 则须在2022年6月30日前整改 完成。

上述股份银行零售业务人 士认为,整改智能投顾业务,增 加牌照资质要求,是为了降低投 资者风险。

在融360数字科技研究院分 析师刘银平看来,银行智能投顾 业务的服务对象整体风险承受 能力较低,而智能投顾业务是通 过AI策略代替投资者进行直接 投资,投资者往往不理解智能投 顾的运行机制,对智能投顾业务 如何挑选及调整产品配置的情 况不了解,产品运作不透明,存 在风险不可控的问题。

中央财经大学证券期货研 究所研究员、内蒙古银行研究发 展部总经理杨海平表示,从长远 看,强化监管对智能投顾的健康 发展是有好处的,之前一些不具 备资格的机构提供投资组合策 略建议、部分机构销售人员为了 销售业绩,提供一些误导性建议

的现象一定程度上是存在的,特 别是一些互联网基金销售平台 上,问题可能更多。"此次规范, 进一步明确了基金投顾的业务 许可管理、资格管理,消除了基 金销售和基金投顾之间的模糊 地带,有利于消费者权益保护, 对基金投顾行业的发展具有积 极作用。"

杨海平指出,对照新的监管 制度,智能投顾业务的整改方向 主要有两个:一是有资质的机 构,对照基金投顾的业务许可和 监管要求开展业务;二是没有资 质的机构,基金销售业务附带提 供基金投资建议活动,应当遵循 基金销售业务基本法律关系。

上述股份银行零售业务人士 也介绍,目前银行整改的策略主 要是与有基金投顾牌照的基金公 司或券商合作,尤其是资源丰富、 实力强的头部机构,由基金公司 输出投资策略。"从商业银行合作 机构的选择上来看,资源都在向 头部的证券、基金公司集中,而且 银行大多将这块业务放在了自己 的理财子公司去做了。"

该股份银行零售业务人士 还透露,银行对智能投顾业务依 然比较看好,最近下架该业务的 几家试点银行,预计三季度就可 能会重新上线智能投顾业务。

提升资产配置效率和质量

随着"选基"难度上升,投资者 对智能投顾的需求也在明显 增加。

受访的银行零售业务相关人 士普遍认为,智能投顾业务的市场 空间巨大,整改上线后该业务依然 将是银行服务财富客群、提升资产 配置能力的利器。

智能投顾主要是基金的组合 投顾,将一些选择基金的量化模型 搬到线上,通过客户的全权委托, 为不同风险等级的用户配置相应 的基金组合产品,包括什么时候调 仓、智能化的客户陪伴等。

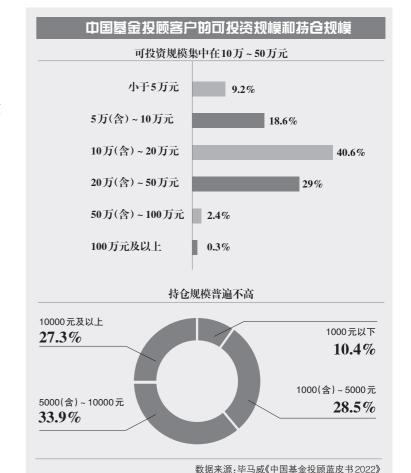
互联网财富管理业务专家王 永升此前表示,基金投顾相比原来 的基金销售、基金组合销售,最大 的区别是获得了用户基金投资账 户的调仓权,相比平台、销售系统、 调仓系统搭建等方面,最难的是客 户服务。"基金投顾是未来的趋势, 但这个趋势将演化得非常缓慢。"

不过,对于银行来说,随着客 户资产配置需求的快速上升,通过 智能投顾方式提升银行资产配置 效率和质量的重要性日趋凸显。

上述股份银行零售业务人士 指出,经过多年发展,智能投顾的 概念已经被财富客户广泛接受,尤 其年轻的财富客群,使用智能投顾 的占比越来越高。

从公募基金来看,基金规模持 续增长,"选基"难问题凸显。中国 基金业协会最新披露的公募基金 市场数据显示,截至2022年5月底, 公募基金总数量为9872只,公募基 金资产净值合计26.26万亿元。

随着"选基"难度上升,投资 者对智能投顾的需求也在明显增 加。毕马威在《中国基金投顾蓝 皮书2022》中指出,居民投资理财 需求大幅增加,基金投顾具有的 可持续财富效应及普惠金融特 征,能为大众不断增加的可支配 收入提供多元化产品和优质服



务,未来预计政策将延续鼓励发 展态势;基金智能投顾的普及节 约了专业投顾的人力成本,起投 资金额较低甚至零门槛,可以更 高效、便捷地为大众客群提供投 资理财、资产配置等服务。

不仅公募基金产品数量快速 增长,银行"固收+"理财、权益类 理财、现金管理等产品数量、规模 持续增加,尤其叠加上半年资本市 场震荡等因素,加剧了财富客户对 财富投顾的需求。

兴业研究在研报中分析指出, 随着净值化转型尤其是 2022 年上 半年以来银行"固收+"连同资本 市场下行出现收益波动,银行理财 业务通过增加"顾"的服务拉长客 户的负债久期显得尤其重要。"一 方面增加包括权益委外在内的多 资产策略组合,另一方面增加顾问 伴随服务,两者组合才可以把客户 的综合体验曲线重新拉回到合意 水平。"

刘银平认为,目前下架的智能 投顾业务主要针对的是基金产品,

未来银行智能投顾业务仍有一定 发展空间,比如在银行理财产品方 面也可以开展智能投顾业务,不过 要加强投资者适当性管理,一方面 要向投资者披露产品的匹配及调 整原则,也可以采用"半智能"的方 式,让投资者自己参与挑选产品及 调仓,另一方面要加强产品的信息 披露机制,让投资者能及时了解产 品调仓、收益等情况。

智能投顾业务整改的同时,银 行也在通过智能化配置平台的建 设,提升财富管理"顾"的能力。

"现在公募基金、银行理财等 各种产品规模持续增长,如何从大 量产品中选出符合投资者风险偏 好的优质产品,对财富管理机构来 说是一个很大的挑战。这几年我 们在这方面也做了很多的努力,比 如建立优选平台,可以通过AI、大 数据模型,从产品库中快速匹配出 符合投资者风险偏好、收益预期、 投资期限等产品,并进行智能化的 组合推荐。"另一股份银行私行业 务人士表示。

信用卡"跑马圈地"变局:多家银行清理睡眠卡

本报记者 杨井鑫 北京报道

随着监管对银行信用卡业务 滥发卡等乱象整治不断深入,多家 银行清理睡眠卡的工作陆续提上 日程。

7月7日,银保监会、中国人民 银行两部门联合发布《关于进一步 促进信用卡业务规范健康发展的 通知》(以下简称《通知》),对银行 信用卡业务滥发卡、重复发卡等行 为进行规范。

其中,《通知》明确要求强化睡 眠信用卡动态监测管理,严格控制 占比,长期睡眠卡率超过20%的银 行业金融机构不得新增发卡。

对于长期睡眠卡的界定,监管 指出是针对连续18个月以上、无 主动交易且当前透支余额、溢缴款

同时,监管给予银行清理睡眠 信用卡的过渡期为2年,银行应在 2年内完成整改,并在6个月内按 照要求完成业务流程及系统改造

近日,光大银行信用卡中心 发布《关于停用长期不动卡的通 知》称,将对长期不用的信用卡暂 停服务。按照该行的说法,此举 是根据监管部门相关要求,保护 广大金融消费者的资金安全和合

法权益。

据《中国经营报》记者了解,在 银行信用卡"跑马圈地"时代,银行 一味追求发卡总量导致了长期睡 眠卡数量的增长。目前国内信用 卡市场超过11亿张,而"僵尸卡"

或"睡眠卡"的数量已经接近了4 亿张,并成为信用卡盗刷等乱象的 根源。

在监管新规发布后,银行清 理睡眠卡已是势在必行。对于银 行而言,清理睡眠卡是对存量信

用卡"去芜存菁"的一个过程。睡 眠卡对于银行业绩实际的贡献非 常有限,清理这类信用卡有助于 银行减少管理成本,提升银行信 用卡服务能力,避免行业中的恶 性竞争。

清理睡眠卡

为零的信用卡。

等工作。

银保监会相关负责人表示,目 前银行业整体的睡眠卡率在20% 左右,不同银行之间存在一些差 异。对于20%该项指标,未来可能 会有动态调整的过程。

近日,光大银行信用卡中心发 布了《关于停用长期不动卡的通 知》称,将对长期不用的信用卡暂 停服务。

光大银行年报数据显示,截至 2021年末,该行信用卡新增发卡 683.99万张,累计发卡8724.26万 张,较2020年末增长8.51%。信用 卡业务零售信贷占比为32%,实现 交易额 2.75 万亿元,同比增长 0.94%。信用卡整体实现业务收入 为441.5亿元。

"从贷款角度看,2021年是信 用卡扩张的一年。行业整体的贷 款余额和发卡量都有所增加,但是 不少银行信用卡业务收入出现了 不同程度的下降。"一家国有大行 人士称,信用卡业务缺乏的是精细 化的经营管理,已经逐渐走出了规 模创造利润的时代。

该国有大行人士表示:"银行 即使发的信用卡很多,客户的使用 率不高,实际上也没有意义。从长 期市场看,信用卡活跃度比发卡量 更加重要。"

对于银行清理睡眠卡的情 况,该国有大行人士认为:"这些睡 眠卡对于银行的贡献非常有限,且 占用了银行的管理成本,清理这些 信用卡对于银行精细化管理是有 利的。"

一家券商分析人士也对记者 表示:"根据监管的要求,大多数银 行采取的策略是一边清理睡眠卡 一边紧抓新增发卡。在发卡量保 持一定规模的同时优化信用卡客 户的结构。"

该券商分析人士表示,从监管 对银行信用卡规范看,对于新增发 卡并没有过于严格的限制。大部 分银行对于持有10张或者20张信 用卡的客户仍能够发卡,监管对于 信用卡规范的重心在于无效信用 卡,这些卡的发放则是一种资源的

"越来越多的银行肯定会陆续 加入到清理睡眠卡的大军中。从 行业的睡眠卡率来看,至少有一部 分银行在监管指标上是越线的。" 上述券商分析人士称。

此外,《通知》对于银行信用卡 外部合作行为管理也做了明确指

示,要求银行业金融机构对合作机 构制定明确的准人、退出标准和管 理审批程序,实行名单制管理;应 当通过自营网络平台办理信用卡 核心业务环节,确保债权债务关 系清晰准确;对银行业金融机构 通过单一合作机构的发卡量和授 信余额设置集中度指标;合作发 放联名信用卡的联名单位应当是 为客户提供其主营业务服务的非 金融机构,合作内容限于联名单位 宣传推介及与其主营业务相关的 权益服务。

近日,中国建设银行公告称, 将有三款信用卡由于商业合作已 终止、到期正式退市。其中,芒果 旅行龙卡信用卡将于7月31日起 正式退市,中盐龙卡、网易严选龙 卡将于8月31日起正式退市。

睡眠卡风险隐藏

信用卡业务一直是商业银行 的必争之地。在各行积极开展零 售金融转型的大背景下,信用卡业 务是转型的重要突破口之一。伴 随中国消费市场扩张,国有大行、 股份制银行和中小城商行近年来 的信用卡规模增长迅猛,例如国有 四大行和招商银行的信用卡发卡 量均超过1亿张。在信用卡"跑马 圈地"时代,银行发卡量是行业竞 争力的一个核心指标。

但是,在信用卡发卡总量和授 信总额持续增长过程中,信用卡的 授信使用率却在逐年下降,甚至信 用卡活跃卡率也不断创出新低。

智研咨询发布的《2022—2028 年中国信用卡行业发展战略规划 及市场规模预测报告》中的数据显 示,自2018年起,我国信用卡和借 贷合一卡的授信使用率逐年下滑, 2021年授信使用率为40.99%,较 2020年减少了0.74%。

同时,中国银行业协会发布 的《中国银行卡产业发展蓝皮书 (2021)》显示,截至2020年末,信 用卡(包括贷记卡和准贷记卡) 的累计发卡量为11.3亿张,其中 6个月内有过使用记录的累计活 卡量为7.4亿张。这也就是说, 近 4 亿张信用卡处于"睡眠"或

者注销状态,信用卡活卡率为 65%。统计数据显示,我国信用 卡的活卡率由 2018 年的 73%下 降至2020年的65%,已经降至7 年来最低值。

"银行为了广撒网做大规模, 对于信用卡的使用效率缺乏重 视。信用卡的发卡是营销驱动的, 银行内部有考核和指标,与业绩也 挂钩,这让银行发卡的意愿很强。 然而,很多客户信用卡的数量多达 十几张,在办卡后的使用率也不 高,甚至很多信用卡已经被遗忘 了,这明显是银行滥发卡导致的。" 一家股份制银行信用卡部人士称,

银行信用卡业务将卡量看作客户 量,但是睡眠卡却并不是银行的有 效客户。

该股份制银行信用卡部人士 表示,庞大的睡眠卡数量实际上存 在较大的风险,容易引发信用卡盗 刷、违规套现等事件。"从信用卡市 场发展趋势看,一味追求新增规模 的粗放发展方式已经很难持续了, 信用卡将进入专业化、精细化和差 异化的发展阶段。"

近年来银行一直在加速创新, 信用卡业务边界在不断拓宽,从原 来单纯的卡交易,向交易分期、现 金分期的业务去拓展。

上述股份制银行信用卡部人 士称,伴随着信用卡新规的出台和 监管的趋严,信用卡市场的未来是 机遇和挑战并存。"消费市场的需 求越来越大,行业的竞争也会越来 越大。要做好信用卡业务,必须做 精细化的客户管理,挖掘高潜力高 价值客户。同时,通过差异化的竞 争来提升利润,并且要做好风险管 理,避免重大风险事件。"

该股份制银行信用卡部人士 认为,银行信用卡发卡量的增速会 有一个逐渐下降过程,银行对于信 用卡的经营要一边去泡沫,一边做 精细化的管理。

上接下B5

另外,在创新方面,联合资 信研究认为,中国加快推动绿 色债券界定标准与国际趋同, 推出社会责任债券和可持续发 展债券试点业务,促进ESG债 券市场与国际接轨。2021年已 有多期绿色主题熊猫债券和可 持续发展相关的熊猫债券陆续 发行,社会责任债券和可持续 发展债券业务的试点取得了良 好的市场效果,未来有望得到 更大范围的推广。ESG债券市 场的快速发展,有助于拓宽相 关主题债券的发行渠道,吸引 更多国际发行人通过熊猫债券 市场融资,为熊猫债券发展带 来新的机遇。

不过,目前看熊猫债市场 的发展也存在一定挑战。周茂 华表示:"熊猫债市场深度和 广度仍有待提升,熊猫债市 场产品创新还有待增强,如 何有效防范跨境风险传染, 以及更好保护投资者合法权益 等都是熊猫债市场发展需要解 决的问题。"

那么,未来应如何进一步 推动熊猫债市场发展? 周茂华 表示:"熊猫债市场就是为全球 投资者搭建一个投融资平台, 一方面吸引国际优质公司、机 构发行人参与熊猫债市场,同 时,也为境内投资者拓展国际 投资空间。促进市场发展,需 要持续深化供给侧结构性改 革,推动我国经济高质量发展, 充分发挥我国超大规模经济体 量和巨大市场潜力优势。围绕 服务实体经济,增强创新能力, 未来还应不断丰富相关产品。 此外,推动债券市场制度与国 际成熟规则对接;完善金融基 础设施;完善法律与市场交易 制度,加强国家监管合作,保护 投资人合法权益等也是未来的 努力方向。"