"金融+科技"协同进阶:科创金融改革试验区多点开花

本报记者 李晖 北京报道

"金融+科技"协同发展的下 一阶段目标正在清晰。

近期,中国人民银行(以下 简称"央行")等八部门印发 《上海市、南京市、杭州市、合

肥市、嘉兴市建设科创金融改 革试验区总体方案》(以下简 称"《总体方案》")从健全金融 机构组织体系、产品创新、充 分利用多层次资本市场、科技 赋能金融等七个方向给出发展 目标。

去年11月25日,山东省济 南市获批成为全国首个科创金 融改革试验区。一年后,《总体 方案》出炉,科创金融改革发展 从一枝独秀走向多点开花,引发 市场关注。

随着"把实体经济作为发

展着力点"的锚点越发清晰,金 融服务的目标也进一步明晰。 下一阶段,金融与科技的结合 应该如何开正门走正路? 科创 金融或许是一个可以深入探索 的方向。

华东地区某隐私计算机构

的一位高管向《中国经营报》记 者透露,其所在机构已经在密切 关注上述《总体方案》,特别是有 关畅通科创企业上市融资渠道 方面,预期会对公司所在赛道释 放利好。

招联金融首席研究员董希

淼告诉记者:"科创与金融的深 度融合发展,是新旧动能转换和 高质量发展的必然选择。可以 预见的是,未来科创金融改革试 验区将很快形成一系列新的科 创企业金融服务模式,并在长三 角地区全面复制推广。"

聚焦构建科创金融服务体系

从内容看,以金融支持长三角协同创新体系建设,加快构建广渠道、多 层次、全覆盖、可持续的科创金融服务体系是此次《总体方案》的主线。

不同于山东省济南市在去年获 批首个科创金融改革试验区的"单 打独斗",此次《总体方案》所涉及了 五个城市,立足长三角并辐射中部 地区。

众所周知,长三角不仅具有经 济体量大、活跃程度高的特点,也是 我国创新能力最强地区之一。《总体 方案》制定的出发点也参考了《长江 三角洲区域一体化发展规划纲要》 和《国家创新驱动发展战略纲要》的 相关要求,预计在促进长三角科创 金融发展及带动中部崛起方面发挥 效应。

《总体方案》是在一年前八部 门印发《山东省济南市建设科创金 融改革试验区总体方案》试点基础 上发布的,其目的是建立完善覆盖 科技创新全周期的金融生态链。 从内容看,以金融支持长三角协同 创新体系建设,加快构建广渠道、 多层次、全覆盖、可持续的科创金 融服务体系是此次《总体方案》的 主线。紧扣科技创新推动金融供 给侧结构性改革,通过科技创新赋 能金融产业发展,实现科技资源与 金融资源高效对接,形成与科创企 业全生命周期相适应的金融服务 体系。

从整体目标看,《总体方案》明 确通过5年左右时间,推动上海作 为国际金融中心和具有全球影响 力的科技创新中心核心功能再上 新台阶,深入推进南京市建设引领 性国家创新型城市,杭州市建设国 内现代科创金融体系的实践窗口

和金融服务科技创新发展的示范 基地,将合肥市打造成具有国际影 响力的科技创新策源地和新兴产 业聚集地,带动嘉兴市争创长三角 科技成果转化高地和科创金融一 体化服务基地。

浙江大学国际联合商学院数 字经济与金融创新研究中心联席 主任、研究员盘和林向记者表示, 长三角科技创新活跃、金融业发 达,五个城市不仅能在发展上形成 协同,创新层面也各有分工——比 如上海强调国际都市功能,引入外 部资金和大企业,而合肥承接产 业,杭州赋能中小企业,南京进行 创新实践,嘉兴侧重成果转化,对 接科研资源。"这种安排本身已经 有效的解决了大城市集中的问题, 防止科研院所和中小企业扎堆在 大城市。"他表示。

值得注意的是,科创金融的提 法虽然较新,但金融与科技的如何 协同发展却不是新概念。

在中国(上海)自贸区研究院金 融研究室主任刘斌看来,过去20年 间,我国大力推进科技金融创新,取 得了不少成果,但必须看到当前在 很多关键领域和环节还存在技术 "卡脖子"现象。

他认为,与以往单纯推动科技 和金融融合的最明显差异就在于, 此次科创金融改革的重点是要推进 金融、科技和产业的良性循环与互 动,要从全球产业链竞争的视角,从 金融、科技和产业融合来推动产业 链健康发展。

科创金融破题点仍在模式创新

在此之前,为了促进地方中小金融机构服务本地,监管部门曾对 地方中小银行提出了较为严格的跨区营业限制。此次可以看 到对于科创企业特事特办的态度。

顶层设计已经明细,对地方 政府、金融机构以及企业而言,科 创金融的破题点何在? 企业需要 怎样的金融配套服务? 金融机构 又应该如何及时调整服务体系和 产品?

董希淼向记者表示,"十四 五"规划提出要完善金融支持创 新体系,中国银保监会也印发了 《关于银行业保险业支持高水平 科技自立自强的指导意见》。完 善金融支持科技创新体系,重要 的是发展围绕科技创新的金融 服务体系。他建议,可以考虑在 科创金融改革试验区中探索更 多新路径,比如支持更多银行机 构设立投资子公司,推动内部投 贷联动。

记者注意到,《总体方案》的 首个方向就提出健全科创金融机 构组织体系,包括完善科创金融 银行服务体系、丰富科创金融组 织业态等。

一位国有大行杭州分支机 构人士向记者透露,从组织架构 上看,目前很多银行都已经设立 了金融科技部门甚至子公司,接 下来是否会专门为科创金融改 革设立事业部还有待观察。"毕 竟这块业务需要尝试很多新模 式,也需要协同更多内外部资 源,有完全不同的考核导向。"他

事实上,虽然当前银行在支 持"专精特新"企业方面的行动

并不算少,但现有支持方案仍要 面对不少障碍。F40研究部副主 任朱鹤此前曾深入研究当前银 行"专精特新"贷款产品。他发 现,目前仍然存在银行体系追求 本金安全和收益确定性与科技 创新和成果转化不确定之间的 矛盾,以及中国金融体系习惯于 服务大企业、为大项目给"大钱" 与早期科技创新阶段需要"小 钱"之间的矛盾。

想破题则需要一些模式上 的创新。记者注意到,在具体的 改革内容上,《总体方案》提出了 多个让人眼前一亮的探索方向, 比如包括探索建立跨省(市)联 合授信机制、探索依托融资担保 机构增信等方式完善科创企业 债券融资增信机制、研究探索适 当放宽试验区内政府投资基金 单个投资项目投资限额,适度提 高投资容错率,探索基于孵化企 业数量等指标的正向考核激励

前述杭州地区银行内部人 士透露,在此之前,为了促进地 方中小金融机构服务本地,监管 部门曾对地方中小银行提出了 较为严格的跨区营业限制。此 次可以看到对于科创企业特事 特办的态度。

值得一提的是,《总体方案》 在很多方面提出了较为细化的 支持方向,比如在科技贷款的定 价机制方面,就提出了"远期共



此次科创金融改革的重点是要推进金融、科技和产业的良性循环与互动,要从全球产业链 竞争的视角,从金融,科技和产业融合来推动产业链健康发展。

赢"利率定价机制推广的要求。 这一方式是根据信贷资金的实 际使用效率,在信贷周期结束时 最终确定贷款的实际使用利 息。有市场人士认为,这一机制 的运用将使得银行贷款的还本 付息要求与科技企业的收入特 征更为契合。

此外,也有科技类企业关注 到《总体方案》强调充分利用多层 次资本市场体系,畅通科创企业 上市融资渠道这一提法。有上海 和杭州的隐私计算和人工智能公 司内部人士向记者透露,不排除 其所在赛道会获得一些政策倾 斜,但具体利好需要到各地具体 实施方案中如何规划。

记者注意到,今年7月28日, 济南市委、市政府印发《济南市建 设科创金融改革试验区实施方 案》,根据去年八部门相关方案规 划的主要任务,细化了具体执行

方案和相关责任单位。在机构改 革上,就提出推动六大国有商业 银行、重点法人银行及股份制商 业银行等银行机构成立科创金融 事业部、科技分(支)行等科创金 融专营(特色)机构。在产品创新 的细化方面,提到聚焦"打造匹配 科技创新型企业全生命周期的信 贷产品体系",包括实施科技创新 型企业首贷培植行动,指导银行 机构按照"一企一策"原则,有针 对性制定财务管理、信贷支持等 综合培植方案,提高科技创新型 企业首贷获得率。此外,也明确 完善人才有价评估系统和评价模 型,鼓励金融机构与第三方评估 机构合作,创新开发"人才贷"系 列专属信贷产品。推动数据中 心、人工智能、智慧城市、智慧交 通、智慧能源、5G等项目申报基 础设施不动产投资信托基金 (REITs)试点。

农商行蓄力2023"开门红"重点关注信贷

本报记者 郭建杭 北京报道

2023年"开门红"已悄然拉开

对比往年从12月初启动的 时间节点,农商行启动2023年 "开门红"的时间要较往年更早 一些。《中国经营报》记者注意 到,11月中下旬已有多家农商

行的"开门红"启动大会召开, 部分农商行发布了"开门红"营 销方案。

今年,农商行普遍将贷款营 销作为"开门红"的重点。此外, 每家行社根据经营情况不同也均 有相关的关注重点,例如江苏如 皋农商行关注社保卡换代活动, 江西广信农商行则关注不良贷款 的清收等。

记者了解到,农商行"开门 红"营销完成情况与当年第一季 度的存贷规模紧密相关,甚至会 影响其上半年财报数据。对于今 年"开门红"经营情况,有农商行 人士告诉记者,目前根据总行要 求,各支行、部室已经围绕2023年 "开门红"做好客户储备工作,为 2023年工作开好局。

北京农信合研究所冯俊告诉 记者,2023年农商行"开门红"的 营销难度主要在贷款端,一方面 是因为市场需求减少,另一方面 也要面对大型银行下沉的价格冲 击。不过,因为目前国内居民的 储蓄意识很强,预计存款营销的 难度会降低。

强调信贷投放

每年春节前后,县域市场中 资金流都最为集中。对农商行 而言,在"开门红"期间存贷增量 的完成情况垫定了当年的经营 "基调"。

某农商行人士告诉记者,存 款部分一般以推出高息产品、上 门拜访客户为主,但在贷款端的 营销更具挑战,有效需求不足是 最大难题。

而传统应对"开门红"期间贷 款需求不足的问题,是以提前储 备客户为主,如12月底的信贷审 批放缓,开年再放开。"现在11月 的主要工作是为了明年年初'开 门'即实现投放。今年年末时银 行会加大项目储备,完成项目准 人、审批等各项准备工作。"上述 农商行人士表示。

但在近年对于贷款端的挑战 也有一些新变化出现。

冯俊告诉记者,今年对于存 量客户的维护开始引用数字化的 营销手段。如果说日常营销是广 撒网模式,那么"开门红"期间因 为时间短、业绩要求高,所以要更 加精准。面对庞大数量的存量客 户,用数字化手段对其进行分层 和分岗管户,能实现快速的拓 户。冯俊进一步告诉记者,"开门 红"的利润来源中60%来自于存 量客户。

此外,"开门红"期间的由规 模导向调整为利润导向也是明显 的转变方向。

对于利润导向,冯俊举例 表示,存款资金成本调整,定期 储蓄、活期储蓄的比例调整。 此外,农商行还面临贷款考核 时点的问题。贷款投放的时间 节点不同,也会影响利润能否 凸现出来。

在"开门红"期间,农商行对 于贷款投放问题较为重视。目 前,多家农商行都提到了"开门 红"期间的信贷投放问题。

11月11日,江西广信农商行 召开2023年"开门红"动员会。 广信农商行党委委员、行长叶淑 明解读了《广信农商银行开门红 "扩大信贷投放·跨年战"专项 行动实施方案》。党委书记、董 事长戴志欣也强调了五点意 见,其中首要一点就是加大信 贷投放力度,做大资产业务,坚 守主责主业,夯实支农支小基 础;以及积极营销核心存款,通 过调整存款结构等灵活手段吸



目前多个农商行的支行网点都已经进行"开门红"的客户储备工作。

清收,抓住春节前后清收的有 利时机,全力清收;推进客户数 三年翻番规划,实实在在把基 础客户做好、做实、做到位;支 农支小作为第一要务,深度开 展整村授信工作,城区开展支小 支微普惠授信。 在近期河南省滑县农商行召 开的重点业务工作推进会上,也

收低成本资金;做好不良贷款

强调要持续加大贷款投放,全面

推广"党建+金融",实行全员营

销,创新政银合作模式。要持续 加强安馨贷营销等。 而11月14日,信阳珠江村镇

银行召开的2022年三季度工作会 议暨2023年"开门红"誓师大会 上,党委书记、董事长杜壮利对做 好2023年"开门红"工作,提出的 三点意见中,也提到要充分认识 宏观经济形势压力大、存量贷款 管控挑战大、利率市场化对营收 影响大、上级管理政策变化大等 因素,做到清晰应对、背水一战。

高度重视首季"开门红"

值得注意的是,2023年"开门 红"启动时间较早。记者了解到, 目前多个农商行的支行网点都已 经进行"开门红"的客户储备工作。

冯俊告诉记者,2023年春节时 间较2022年提前了9天。按照往 年的经验,元宵节之后存款增长就 会表现乏力,真正的"开门红"时间 就是今年12月和明年1月,所以很 多行社在今年提前启动。

对于"开门红"之于农商行全 年经营工作的意义。冯俊认为,首 先是与百姓春节前后的储蓄习惯、 年底的年终奖发放、企业主年底回 款的习惯等有关;其次,居民习惯 年前挣钱存钱,部分沿海地区还保 持了大年初一到初五存钱的习惯; 再者就是外地打工人员在年底返 乡,也会带回来打工攒下的收入。

如山西省长治黎都农商银行 在"首季开门红"系列方案研讨会 上,党委书记王云红强调,首季度 工作对于全年工作具有至关重要 的意义,首季度能否打响打赢决定 了全年发展目标能否圆满完成。 各条线部门要高度重视"首季开门 红"旺季营销工作,全面细致制定 考核激励方案。

事实上,从存贷款角度来说, 第一季度是全年储蓄存款最旺的 时候,能给全年打下较好的基 础。如果第一季度的存款抓不 住,二三四季度的存款难度就会 非常大。而从贷款角度来看,第 一季度的贷款做得越多,全年收 息就会越多。二三季度放的贷款 在全年收息只有6个月,而第一季 度放出去的贷款在全年收息可以 达到9个月。

农商行"开门红"早准备,也是 银行经营节奏的安排。冯俊指出, 从银行的业务经营节奏来说,比较 良性的节奏是在前三季度将当年 的主营业务相关指标全部完成,最 后一个季度为第二年的业务做储 备。如果每个季度都在冲击当月 指标,就很难有精力和时间做基础 经营工作。

此外,多家农商行在"开门红" 动员大会中,也可以看到不同农商 行的业务侧重点。

部分农商行在近期的会议上 提到了对于不良清收的关注。如 前文所述广信农商银行就提到,要 "做好不良贷款清收,抓住春节前 后清收的有利时机,全力清收"。

临沂市兰山农商银行在11月 组织召开的"2022年冬日攻坚暨 2023年春天行动动员会议"上,也 关注到了要实现存款量增、信贷业 务健康发展以及对不良贷款的有 效压降。兰山农商银行党委书记、 董事长殷学远在讲话中提到,要紧 抓三项重点工作高质量发展:围绕 稳日均、优结构、降成本,实现各项 存款量增质优;围绕夯基础、强营 销、重深耕,实现信贷业务健康发 展;围绕压担子、强清收、快化解, 实现不良贷款有效压降。

有业内人士指出,"开门红" 方案中提到巩固清收成果等问 题,是从贷款客户返乡的角度考 虑;而对农商行"开门红"期间关 注社保卡换代等问题,则是因为 春节期间有在外务工人员返乡, 趁此期间将社保卡换代也是较好 时机,加大政银合作对农商行拓 户有帮助的作用。