紫光股份拟全资控股新华三背后: 早有计划 影响几何?

本报记者 陈佳岚 广州报道

曾有长期关注ICT(信息与通 信技术)行业的媒体直言,"ICT的 发展史上,新华三(H3C)的故事 实在是太精彩了,简直可以拍一 部大片",这句话背后是自2003年 成立至今,新华三便经历了数次易 主及股权变更,见证了ICT产业

的风起云涌、潮涨潮落。

2023年1月3日,紫光集团旗 下上市公司紫光股份(000938.SZ) 一纸公告宣告新华三再迎股权变 动,引发外界关注。紫光股份发 公告宣布,计划向美国HPE(慧 与)收购持有新华三(H3C)49%的 股权,使其成为旗下全资子公司。 与此同时,《中国经营报》记

日已通过全资子公司向紫光国际发 出通知,打算出售其在中国IT合资 企业H3C中持有的49%股份。

者注意到,HPE在美国证券交易委

员会也披露公告称,2022年12月30

天风证券通信行业首席分析 师唐海清在接受本报记者采访时 表示,"这是几年前约定的,现在 是履约,估值也是当时约定的15 开发展空间。

倍PE(市盈率)。"中信建证券通信 与计算机行业首席分析师阎贵成 在研报中指出,如果收购成功,紫 光股份将实现对新华三的全资控 股。从历史上来看,因为外资股 东持股比例高,相关公司在管理 效率上难免受到影响,因此全资 控股有望优化管理,增厚利润,打

全资控股新华三或早有计划

在2016年控股权交割的同时,紫光国际还与HPE开曼、新华三签署了《新华三集团有限公司股东协议》。

新华三起源于华为,几经易 主后被紫光股份和HPE分持51% 和49%的股权,如今又兜兜转转成 为全中资企业。

近日,紫光股份方面表示,公 司将通过全资子公司紫光国际继 续收购新华三49%的股权,股权交 割完成后,紫光国际将实现对新 华三100%持股。

公开资料显示,2015年5月 21日,紫光集团与惠普公司达成 协议,紫光集团收购中国惠普公 司旗下新华三51%的股权。2016 年5月,紫光股份就通过紫光国际 完成了对新华三51%控股权的收 购,新华三成为公司控股子公司。

记者注意到,紫光股份早就 有将新华三全资控股的计划,紫 光股份此前公告披露,在2016年 控股权交割的同时,紫光国际还 与HPE开曼、新华三签署了《新华 三集团有限公司股东协议》(以下 简称"《股东协议》"),约定2019年 5月1日至2022年4月30日期间, HPE开曼或届时持有新华三股权 的HPE实体(统称"HPE实体")可 向紫光国际发出通知,向紫光国 际或公司出售其持有的新华三全 部或者部分股权(以下简称"卖出 期权")。

在2022年的第二次、第三次 临时股东大会上,紫光国际与 HPE实体相关方、新华三、紫光集 团等签署了关于卖出期权行权期 限之延期的同意函,对《股东协 议》进行修订,将上述卖出期权行 权期延长至2022年12月31日。



紫光股份拟 100% 控股 H3C。

经多轮沟通,近日由HPE实 体向紫光国际发出了行权通知, HPE实体将向紫光国际出售其持 有的新华三49%的股权。

出售价格将按照新华三在 2022年4月30日前一年扣除非经 常性损益后的税后利润的15倍来 确定,支付方式为现金。根据合 资条款,HPE预计将在30天内公 布收购价格。

"目前上市公司PE估值为25 倍以上,另外新华三还有诸多非 经常性损益,均体现在上市公司

市值上,本次交易上市公司股价 对于投资人具有非常高的安全边 际。"华西证券分析师宋辉表示, 本次交易对价估值倍数较上市公 司估值显著偏低,上市公司股价 具备很高安全边际。

对于此次交易,HPE在向国 外科技媒体发送的电子邮件中 称,"随着我们的金融看跌期权 到期,在整个IT行业正在迅速 转变的时期,我们是时候调整与 新华三合作伙伴关系的财务结 构了。"

不过,这似乎与HPE在2022 年10月份的一次分析师证券会议 上的立场不符。在会上,HPE首席 财务官 Tarek Robbieti 表示,"通过 我们的合资结构H3C,我们从中国 获得了远超同行的巨大价值。""中 国仍然是世界上最大和增长最快 的IT市场之一,我们通过H3C合 资结构参与其中。H3C在分散的 市场中是一个非常强大的参与 者。H3C过去四年在中国市场的 份额扩大了6个百分点,并为我们 等股东带来了可观的利润。"

有望提升公司盈利水平

新华三是紫光股份最重要的利润"奶牛"部分。

2016年紫光股份完成了对新华 三51%控股权的收购后,紫光华山 与华三通信便成为"新华三集团"下 属公司。在业务分布上,紫光华山 是HPE品牌与H3C品牌服务器、存 储及相关技术服务在中国市场的独 家提供者,华三通信则负责网络、安 全、无线及相关技术服务。

当前紫光股份控股子公司包括 新华三、紫光软件、紫光云、紫光数码、 紫光西数等。方正证券研究所分析师 李宏涛指出,紫光股份近几年通过外 延并购、内部整合,逐步由最初以 ICT分销为主的紫光数码公司拓展 成为以交换机、服务器、数字化解决 方案为主的ICT全产业链公司,业务 包括网络、5G、服务器、交换机、路由器 业务(新华三)、云平台业务(紫光云)、 软件开发(紫光软件)、ICT 分销(紫光 数码)、存储产品(紫光西数)等。

其中,新华三是紫光股份最重 要的利润"奶牛"部分。紫光股份 2021年报显示, 当年营收676.38亿 元,净利润21.48亿元,其中,2021年 新华三营业收入443.51亿元,同比 增长20.52%;净利润34.34亿元,同 比增长22.24%。同时,新华三也是 HPE最优质的资产之一。

根据 IDC 机构发布的 2022 年 前三季度数据,新华三在中国企业 网交换机、园区交换机排名第一,份 额均超过36%;在企业级WLAN、刀 片服务器市场排名第一,市场份额 分别为29.0%和51.5%;在企业网路 由器、X86服务器、存储、UTM防火 墙市场位列第二,新华三多项产品 市场占有率持续领先。

紫光股份收购新华三剩余股权 的消息一出,多家机构给出了正向 评级。华西证券研报称,新华三少 数股权回购将显著增厚公司业绩。 中信建投研报指出,紫光股份子公 司新华三为公司优质资产,收购剩 余的49%股权之后,有望加强公司 在各条业务线上的协同,提升管理 效率,业绩也有望实现显著提升。

负责H3C品牌服务器与存储 产品设计的是新华三旗下的华三通

信,长期与惠普保持着协同研发的 紧密关系,具备强大的科技研发实 力,以及与惠普同等级甚至更高的 测试、品控标准。

HPE 不再持有新华三股权后, 双方的业务运营是否会发生变化? 是否会对新华三的存储业务带来变 化? 也引来了外界疑问。亦有产业 人士认为,HPE不再持有新华三股 权之后,新华三的服务器和存储业 务会受到一定影响。

还有不愿具名的产业分析人士 向记者分析,"现在新华三服务器大 部分转到自研的了,高端存储还在卖 HPE的",据其猜测,估计短期内H3C 还会以代理商的身份来做一些HPE 的产品,长期要看HPE的规划了。

华西证券分析师宋辉也提醒 道,外资股东撤出后,要警惕公司的 供应链风险。

对此,新华三集团回应本报记者 称,"在交易过程中及交易完成后,新 华三的各项生产经营活动仍将保持 正常开展,新华三和HPE之间的全球 战略商业伙伴关系将继续保持。"

记者也注意到,HPE在发给国 外媒体的邮件中也提到,公司与新 华三的关系仍然很重要,将继续两 家公司之间的商业合作伙伴关系, 并表示:"我们将继续通过直销和渠 道在中国开展业务,仍然致力于为 我们的中国客户和团队成员服务。"

值得注意的是,紫光股份所属的 紫光集团刚经历了重组。2021年12 月,智路资本和建广资产联合体(以 下简称"智路建广联合体")成为紫光 集团等7家企业实质合并重整的战略 投资者。2022年7月11日,两家"紫 光系"上市公司发布公告称,紫光集 团已完成工商变更登记手续,其 100%股权已登记至智广芯名下,智广 芯已向紫光集团管理人指定账户支 付了本次权益变动投资款549亿元, 变更为上市公司间接控股股东。

此前,智路建广联合体在半导体 投资并购领域声名鹊起,其将如何整合 紫光集团旗下资产,能否带领新华三走 上新台阶仍待时间与市场的检验。

平台摆脱"顶流依赖症" 直播电商告别野蛮生长

本报记者 李立 上海报道

从罗永浩、俞敏 洪、李诞开始进入淘 宝直播,直播江湖的 游戏规则又一次迎来

放在一年前几乎 是不可想象,"抖音 的罗永浩"怎么可能 去淘宝。而知名主 播们频繁"转会"背 后是直播电商的真 实现状。2022年,直 播江湖从此前的一 家独大变成多家竞 争格局,顶流主播的 话语权也在逐渐降 低。此前以顶流主 播构建流量核心的 行业格局开始打破。

网经社电子商务 研究中心发布的 《2022年(上)中国直 播电商市场数据报 告》显示,预计2022年 交易规模达到34879 亿元,同比增长 47.69%。在此之前, 2018年增长率高达 589.46%, 2019年至 2020年增长率分别为 227.7%、136.61%,保持 三位数的增速。值得 注意的是,这是从 2021年开始,直播电 商增长率首次降至两 位数。

再见"超级头部主播"

和李佳琦在"双11"低调复出同步, 直播电商头部去中心化也进一步展开。

在此前头部主播洗牌后,李佳 琦成为行业硕果仅存的"超级头部 主播"。不过,无论是平台还是李佳 琦本人和背后所属的美腕公司,显 然都更愿意低调处理"复出"。《中国 经营报》记者曾就相关问题联系美 腕方面,其称不方便接受采访。

围绕李佳琦的去中心化运动并 没有停止。一方面是李佳琦将要退 休的传闻不绝于耳,另一方面2022年 "双11"李佳琦开始失去"全网最低 价"的优势。

同样的产品,李佳琦直播间"最 低价"是1240元,而官方售价只需 要888元。"消费者称李佳琦直播间 产品比官方贵"的消息登上热搜、阅 读量达4.7亿次,李佳琦再次陷入舆 论旋涡。

多名蹲守直播间的女生向记者 证实:"李佳琦2022年拿到的品牌套 装惊喜并不多,购买后都下单到品牌 直播间,与品牌直播间价格持平,并 没有价格优势,略有不同的是赠品。"

美腕方面没有正面回应"失守 最低价的疑问",不过,据其内部人 士解释:"并未对外承诺或要求商家 全网最低价,也不会追求'全网最低 价'的价格策略。所有的价格机制, 都是与商家协商后,基于其对市场、 消费者的判断,商家自行制定。"

此外,摆脱李佳琦依赖症的行动 同时加速,美腕加速推出了"所有女 生""所有女生的衣橱"等新直播间,与 李佳琦Austin直播间相互独立。在业 内人士看来,这是"头部去中心化"的 集中表现,分散风险,避免李佳琦再遇 风波、公司静默的局面发生。

这样的做法在业内已经成为共 识。2022年2月, 谦寻捧起的"蜜蜂 惊喜社"在淘宝正式开播,出镜主播 团里的多多、凯子、发财、小涵、昊 昊,都是过去其他超级头部主播直 播间的常驻助播和模特。实际上, 据记者监测,此前"蜜蜂惊喜社"已 经登陆抖音。无论刻意为之还是低 调回避,超级头部主播时代以李佳 琦的复出正式宣告结束。

"头部大主播的销售额背后折 射出巨大的资源集中效应,中小主 播及长尾主播能获得的空间被压 缩。"网经社电子商务研究中心高级 分析师莫岱青认为,这对于商家来 说也不利,原来消费者可以通过会 场找到自己,而现在要通过主播,实 际上就多了一道坎,对商业生态造 成了不均衡发展,也未必健康。借 此机会,直播电商也可进行战略调 整,迎来新生态。

跨界"抖快淘"

大主播平台跨界背后,是"抖 (音)快(手)淘(宝)"(以下简称"抖 快淘")竞争格局的正式成型,以及 心照不宣地一起摆脱"头部依赖"。

为何接二连三引入罗永浩、李 诞、俞敏洪?淘宝直播回复《中国 经营报》记者称:"为了丰富淘宝直 播的生态,完成主播梯队多样化建 设。"其相关负责人告诉记者,2022 年开启了"新咖计划",除了罗永 浩、李诞等大腕儿明星外,也欢迎

各种垂直细分领域的达人入驻。 据其透露:"过去一年,淘宝新增超 过50万名新主播,包括来自抖音、 快手、B站等各媒体平台的达人。"

按照通行的游戏规则,2022年 淘宝生态中,场观(即一场直播有多 少人来观看)1000万人被视为头部 直播间的基准线。尽管交个朋友方 面没有透露罗永浩、李诞的具体交 易额,不过淘宝方面透露,罗永浩直 播间在"双11"期间火速成为"亿元

直播间",李诞人淘首播,首场成交 额就突破了3000万元。

东吴证券分析师吴劲草认为, 对于淘系平台而言,罗永浩以及交 个朋友的加盟将显著提升平台主播 矩阵的整体实力,带来新流量且提 升多样性。对品牌而言,罗永浩以 及交个朋友登陆淘系平台后,也有 了更大的选择空间。

在百联咨询创始人庄帅看来, 直播电商的格局相对稳定,就是抖 快淘,只不过排名有点不同。在这 样的一个格局里,淘宝当然不甘落 后,需要借助原来的基础调整,重回 自己的市场地位,更加完善服务体 系和生态链体系去发展。

值得注意的是,不仅是主播跨 界,品牌商、商家等也开始涌入抖 音、快手多渠道布局直播电商,品 牌、店家自播正式形成气候。

"稳住'双11'的重要原因在于做 直播,我们店铺每天在淘宝上直播12 小时以上,直播销售占比逼近九成。" 淘宝店铺"金姐妹韩国多肉"的运营负 责人金玉玲告诉记者,店播一直坚持 用内部员工,相比找机构、达人外包收 费为销售业绩的5%~10%,把节约的 成本让利給消费者。

"无论是抖音还是淘宝,都不可 能再过度依赖某几个顶流主播。继 罗永浩之后,跨平台经营会逐渐常 态化,平台之间也会出现磨合对战。" 互联网资深分析师郝智伟认为。

改造"流量场"

竞争背后是直播电商和传统货架 电商正在走向融合。庄帅认为,这种 趋势在"双11"期间表现尤为明显。

他进一步解释,直播电商的互动 性、主播的感染力和引导消费能力都 要比货架电商强很多,这些特性都能 够让直播电商在大促期间获得更好 增长。一方面淘宝直播加大内容的 投入和支持,另一方面抖音快手上线 并加大货架商城的发展。让传统电 商从直播电商的增长获益,也体现出 直播电商未来的增长潜力。

公开数据显示,2022年"双 11",抖音电商发力货架电商,提供

消费券、货品补贴和流量补贴等福 利,支持商城经营,为品牌、达人、中 小商家创造更多销售增长机会,加 强商城、搜索、橱窗等渠道的经营。

如何引导商家进行持续性经 营,加强基础设施建设,将是下一阶 段抖音亟待解决的问题。抖音电商 活动运营负责人瑞真在一场面对商 家的宣讲活动中谈到,很多商家认 为在"双11"期间最应该关注的是 GMV结果,但是更推荐大家关注自 家店铺的净推荐率,这个指标意味 着商家在消费者端树立了更好的形 象,包含了商品、价格、服务等,很清

晰地代表了用户反馈。

淘宝直播关于平台规则的变革 则在更早之前开始。"淘宝直播2022 年围绕内容进行大的变革,在单纯的 流量消耗场之外,建设以内容为核心 的流量创造场。"业内相关人士表示。

据淘宝直播方面介绍,这种变 革分为三步。首先,变更了"人货匹 配"的逻辑。从以往的"人找货",变 为"货找人",这就是更多地用推荐 来取代搜索,通过内容和商品的精 准推荐,来激发用户新的需求。其 次,为直播开放更多的流量人口。 淘宝直播的流量人口已经包括了猜 你喜欢、逛逛、有好货、搜索,以及官 方APP点淘等,并且实现了各个流 量人口之间的"公域贯通"。最后, 改变过去只注重"成交效率"的单一 逻辑。为内容好、转化率高、互动时 间长的直播间提供更多的流量倾 斜,鼓励大中小主播都能在人设、直 播场景、内容设计上不断创新,持续

对于商家,最关心的是流量分 发规则的改变,这将直接影响下一 阶段的玩法和收效。此前淘宝直播 事业群总经理程道放接受媒体记者 采访时透露,从2021年底开始,淘

宝直播已经调整算法。以前流量投 放和历史表现强关联,现在则是与 当天的实时表现挂钩。"已经有 20%~30%的流量分配跟本场直播 行为有直接关系,这部分比例会持

2022年伴随电商整体增长放 缓,直播电商度过了动荡的一年。 从过去动辄三位数的野蛮增长降至 两位数增长,对行业和平台都是好 事,可以将精力从激烈的竞争中适 当抽身转向精细化运营。从某种程 度看,直播电商的神话已破,但新的 故事才刚刚开始。