在线投教行至中场:获客成本上升,客户留存迎挑战

本报记者 蒋牧云 何莎莎 上海 北京报道

随着居民财富的不断累积,近 年来投资者教育(以下简称"投 教")需求也不断攀升。特别是在

竞争激烈拉动成本上升

根据弗若斯特沙利文的报告, 按2021年订单金额计算的中国在 线投资决策方案市场规模为340 亿元。其中,前5大市场参与者占 有25.5%的市场份额,头部参与主 体包括近期上市港交所的九方财 富(09636.HK)、新三板上市的益 盟软件(832950.NQ)等。

记者综合多家在线投资者教 育企业的介绍了解到,目前此类服 务多会通过线上课程或线上社交 平台等进行金融知识科普,部分企 业则会结合大数据、AI等技术进 行咨询总结、数据统计等多种服 务,在操作指导方面提供服务,将

数字化浪潮叠加之下, 在线投教的 市场正在悄然崛起。数据显示,我 国在线投资决策方案市场规模从 2017年的198亿元,到2021年达到 了340亿元,预计2026年将达到 872亿元。

经过初期的规模扩张阶段之 后,目前行业的获客成本正在不断 攀升。多位业内人士告诉《中国经 营报》记者,由于在线投教的参与 主体不断增加,不少投教企业正通 过"投教+投顾"的模式来增加用

户黏性,并提升盈利和竞争力。需 要注意的是,诸多企业寻求"二次 变现"的情况下,业内时有乱象产 生,因此对于企业的从业资质,以 及宣传时出现的承诺性用词等需 保持警惕。

随着初期的快速增长阶段过去,目前行业的获客成本以及销售费用正在上升。

投教与投顾业务融合,具体为帮助 用户进行股票池的选择、买卖点的 选择等。

以九方财富为例,其招股书介 绍,公司的商业模式为:通过传统 媒体(如电视与电台)、MCN频道 (如视频、在线电台和社交媒体平 台)以及自有互联网终端(如App 与网站)进行流量池的构建与运 营,通过用户行为标签进行流量分 层,从而进行精准推销,触达目标 用户。随后,根据不同的用户需 求,进行在线高端投教服务、金融 信息软件服务、在线财商教育服务 实现流量池的变现。

记者注意到,随着初期的快速 增长阶段过去,目前行业的获客成 本以及销售费用正在上升。依旧 以前述的头部市场参与者为例,九 方财富近日发布2023年上半年业 绩快报,预计上半年的经营开支较 2022年同期增加约26%,主要原因 包括业务规模扩大导致产生额外 员工成本,从而导致员工成本增加 约人民币8000万元及租金成本增 加约人民币2000万元。此外,还 有社会保险供款拨备5940万元拨 回并入员工成本减项的一次性事 件、上市开支增加1500万元等。

类似的,益盟股份2022年年

报显示,公司全年销售费用达到 4.62亿元,占营收的比重 64.49%, 较上年同比增加了36.94%。关于 费用大增的原因,公司表示主要 由于报告期内人员增加及销售业 绩提升导致人员薪酬增长,以及 加大市场推广力度,市场推广费

在业内人士看来,此番业内的 成本增长,主要来自于竞争的加 剧,企业获客所需要的投放量上 升,同时如今行业已经进入精细化 的发展阶段,为保持自身服务的竞 争能力,不论是人才还是技术的投 人都需要加大。

寻求"二次变现" 市场上包含投顾服务的产品往往定价较高,且价格区间较大。

关于行业竞争的具体情况,根 据亿欧智库发布的《2021年中国财 商教育行业发展研究报告》,目前的 市场参与主体包括垂直财商教育品 牌、泛财富规划类品牌、金融机构、 自媒体等等。报告中也预计,未来 将有更多新玩家加入。由此,如何 增强用户黏性,增加用户留存率也 是业内企业在思考的问题,这也回 到前述部分投教企业的商业模式 上,不少投教企业会在进行基础金 融知识教育之外,进一步将投教与 投顾、产品代售与引流相融合。

对此,北京盈科(上海)律师事 务所合伙人余金龙律师向记者表 示,事实上,如果企业仅建设投教 终端平台,以输出投教产品为主要 业务,不夹带任何资管、理财、投顾 等服务,可能无法产生较强的客户 黏性。投教与投顾虽然是不同的 两个业务板块,但彼此在业务面上

还是有诸多交叉重叠的地方。往 往有投教需求的客户,其终极目的 是希望直接获得投顾服务,而已经 在获得投顾服务的客户,由于受到 个人操盘能力的局限,又渴望"回 炉"到投教。因此,不少投教机构 通过提供额外的投顾或代销服务 来进行"二次变现"。

不过,服务的拓展也带来新的 问题。记者通过多家企业的产品介 绍了解到,市场上包含投顾服务的产 品往往定价较高,且价格区间较大, 具体有3万元一年、28万元一年,甚 至有16.8万元两个月的高价出现。

有相关产品的使用者向记者 表示,在使用了两年不含操作指导 的普通服务后,发现对实际操作的 帮助并不大,特别是对于参考指标 的使用、市场咨询的分析等内容, 获取难度正在不断降低,而包含更 多服务内容的产品价格在无法保

证收益的情况下,难免让人望而却 步,故该用户如今已不再使用任何 类似产品。通过黑猫投诉也可以 看到,在针对在线投资者教育的投 诉中,大部分用户均认为在花费了 上千元、上万元高价购买服务后, 未能获得相匹配的收益。记者也 了解到,目前相关企业的服务退款 率正在不断增加。

对这一现象,九方财富也在招 股书进行了相关阐述。公司表示, 用户除了获取金融知识之外,个人 投资者通常也希望在使用产品后 改善投资结果。因此,在市场低迷 期间,尤其是用户遭受损失时,用 户倾向于将投资结果归因于产品 质量,或避免进一步投资或相关活 动(包括使用公司产品),这将使退 款请求数量增加。倘若市场情绪 后续持续恶化,通常会导致个人投 资者对市场的信心和短期投资意

愿下降,从而导致对投资自决策解 决方案的需求减少。

基于此,不少投教企业也在寻 求更多的业绩增长线。根据前述 亿欧智库的报告,不少主流财商教 育品牌均持有保险代理、基金销售 等金融牌照。九方财富也通过财 报表示,正战略性地抓紧合适的收 购目标,拟开启业务第二增长曲 线。公司于2023年1月3日订立 了股权转让协议,同意有条件地收 购一家目标公司的全部股本权益, 其全资附属公司持有中国证券监 督管理委员会颁发的基金销售牌 照。该收购事项将透过九方财富 的客户群为目标公司的附属公司 的基金销售提供额外支持,同时扩 大公司提供的服务范围,满足公司 自身客户当前及未来的资产配置 需求,从而补强公司业务,支持公 司业务实现持续增长。

2017~2022年中国在线投资者内容服务市场规模 単位: 亿元 130 99 2017 2019 2021 2022

数据来源:弗若斯沙利文

行业乱象受关注 事实上,目前监管对于投顾的关注正在不断加强。

需要注意的是,在投教与投顾 不断融合发展的过程中,行业乱象也 时有产生。亿欧智库的报告中也指 出,由于财商教育的内容与形式涉及 金融、教育、互联网等多个领域,短期 内财商教育行业营管主体仍不明确, 但是行业对确立监管主体的呼声日 益增长。行业规范化不仅将提高企 业进入门槛,驱逐无办学资质、虚假 置传、课程劣质,诱导投资的财商教 育公司,利于行业有序发展,并形成 良好的竞争格局;也将保障用户权 益,增强用户对财商教育行业的认可 和信心,让财商教育更好地发挥提高 国民素养的作用。

投教与投顾之间的分界是什 么? 用户应该如何警惕? 余金龙 告诉记者,投教业务旨在培育投资 者健康理性的投资理念,传授投资 者金融产品基础理论知识、交易策 略及技术分析能力。投顾,也就是 证券投资顾问业务,指证券公司、 证券投资咨询机构接受客户委托, 按照约定向客户提供涉及证券以 及证券相关产品的投资建议服务, 辅助客户做出投资决策,并直接或 者间接获取经济利益的经营活动。

"也就是说,一旦服务中包含 投资品种选择、投资组合以及理财 规划建议等'给票'行为,用户需要 注意企业是否有相关资质。根据 中国证监会2023年6月更新的信 息,目前我国证券投资咨询机构共 79家。"余金龙表示。

事实上,目前监管对于投顾的 关注正在不断加强,近日,就有深圳 云财经大数据技术有限公司(现已 更名为深圳市证公网络科技有限公 司),因通过公司网站、App、微信公 众号等渠道经营"涨停先驱者""早 盘捉妖""N型反转大师""搓揉优选 大师""研报大师"等软件产品,向客 户提供具体证券投资品种的选择建 议或买卖时机建议,违反相关规定 而被处罚超1100万元。

对于取得牌照的投教企业而 言,对公司的合规也提出了更多要 求。公开信息显示,持牌的证券投资 咨询机构在展业过程中,也时常由于 合规问题被责令整改,通常这些问题 包括营销环节存在虚假、不实、误导 性宣传;未有效落实业务环节留痕管 理的要求;证券投资咨询从业资格人 员变更未报告等。前述用户就向记 者表示,在观察销售人员宣传时会发 现,往往存在报喜不报忧,或宣传的 个股涨幅因时效或种种原因,比宣传 时涨幅更大的情况出现。

对于投教与投顾融合发展的企 业而言,应该在运营中注意哪些合 规问题? 余金龙认为,企业首先需 要取得相关资质,对于未取得资质 的投教机构,则可以选择由投顾机 构或者券商指定的经纪人或者销售 业务对接,进行销售端的切割和风 险隔离。比如在流量对接时,对各 方人员做有效隔离。特别地,在宣 传时应由投顾方销售完成,且不存 在任何夸大、诱导、误导、隐瞒、承 诺、暗示等行为。此外,企业在人员 资质管理、风险揭示、合规培训、客 诉机制等方面均要不断完善。

区县城投"报表意识"增强 未来经营强调"有效性"

本报记者 石健 北京报道

随着政策端向提振县域经济发

展、推动城镇化进程倾斜,区县城投 发展明显呈现向好趋势。不过,从 资产规模排名前100位的城投来 说,尚存在短期债务压力趋紧、流动 性不足等情况。对此,不少区县行 业人士认为,城投除了应该加强财

务报表管理,从数据中强化对城投 公司投融资、运营的"有效性"提升。

男在接受《中国经营报》记者采访 时说,"区县城投应该注意对自身 现代咨询研究院研究员朱容 短期债务的风险把控,同时,应该 加强自身评级建设,强化'财务报 表意识',促进业务多元化,加强对 资金的运作能力。"

经营总体向好

相较于省、市两级城投公司, 区县城投普遍存在资产规模小、 有效资产不足、融资能力弱、业务 发展不平衡、管理方式有待完善 等诸多问题。对此,有不少业内 人士认为,强化区县城投经营,首 先应该注意自身的报表情况,及 时把脉了解自身所在问题,才能 够更好因地制宜推动转型发展。

从总资产规模来看,区县城 投公司2022年总资产规模相较于 上一年度呈扩张态势。较 2021 年,有90家城投公司实现了资产 规模正增长。其中最大涨幅 94.83%,为新疆可克达拉市国有 资本投资运营有限责任公司土地 使用权划入。其次是东阳市国有 资产投资有限公司,总资产同比 增长63.99%, 为房地产相关存货 大幅增加、土地使用权和停车经 营权无偿划入。

在营业收入方面,有62家区 县城投公司实现了净利润同比正 增长,其中最大涨幅562.36%,为 青岛融汇财富投资控股集团有限 公司在2021年新设立的贸易公司 所经营的大宗贸易收入大幅增 加。另外有37家区县城投公司 出现了营业收入负增长情况,其 中最大跌幅为30.29%,为房地产 及相关产业收入和商品销售收入 下降。

对此,有不少区县城投行业 人士认为,随着经济和市场的变 化,区县城投转型脚步加快,布局 如大宗贸易、收并购业务,对于城 投营收增加有一定的帮助。而对 于以往的土地及房地产传统业 务,则需要根据当地区域的情况, 适时做出调整,这样才能够保证 营业收入保持在合理区间。

记者注意到,在净利润方面, 有48家区县城投公司实现了净利 润同比正增长,其中最大涨幅为 216.67%, 为常州钟楼新城投资建 设有限公司,得益于成本收入比 同比下降所致。与此同时,近年 来,城投的收入现金比率(以下简 称"收现比")成为城投较为重视 的指标,如果收现比超过1倍,则 说明城投公司不仅当期收入全部 收到现金,而且还收回以前期间

的应收账款,盈利质量较好。反 之,说明当期有部分收入没有收 现,盈利质量不容乐观。

对此,朱容男分析,对于城投 公司而言,收现比是较能反映城 投公司回款是否滞后的一项重要 指标,比值越高表明回款更为及 时,现金流也较为宽松,资金周转 率较高,资金成本低。"从现金流 端看,收现比超0.8倍的区县城投 公司主要分布在浙江、江苏、四川 和山东等地区,其中浙江地区最 多。从信用评级来看,评级越高 的城投公司的收现能力较强。"

具体来看,城投公司收现比 超0.8倍的共有74家,主要分布在 浙江和江苏两地,分别为41家和 16家,合计占比达77.03%。其次 是山东和四川地区,均为4家。其 中,AAA城投公司收现比超0.8倍 的共10家,占AAA城投公司总数 的76.92%; AA+城投公司收现比 超0.8倍的共58家,占AA+城投公 司总数的79.45%; AA城投公司收 现比超0.8倍的共6家,占AA城投 总数的60%。

"两金"管控改善

城投公司主营业务多为基建和 土地整理等,其项目结算和回款具 体反映到城投公司报表科目上的存 货和应收账款(以下简称"两金"), 两金与总资产的比例是衡量城投公 司资金积压程度的重要指标。

2023年6月,国务院国资委在 对涉及国企"两金问题"予以回应 时表示,要加强"两金"管控,提升 周转率,树立起"现金流比利润更 重要"的理念,对现金流实施全过 程、全周期管控是国有企业高质量 发展的重要组成部分。

数据显示,2022年,"两金"占比 整体水平 47.22% 略高于 2021 年 45.95%。前100位公司中,"两金"占 比低于30%的共有17家,主要分布在 江浙两地,浙江8家、江苏3家。其 中,AAA城投公司5家,在前百位城 投中占AAA城投公司数的38.46%, AA+城投公司11家,占总AA+城投 公司数的15.07%, AA城投公司仅1 家,占总AA城投公司数的10%。

一家评级公司分析人士告诉 记者,"可以发现,主体信用评级越 高的城投公司资金积压程度较低,

'两金'管控较为系统有效。"

此外,记者注意到,今年以来, 多家城投公司加强对"两金"管 控。山东一家城投公司负责人告 诉记者,前不久,为降低应收款项 和存货"两金"占用,提高资金流动 性,有效盘活存量资产,降低负债 率和融资成本,促进优化资产结构 提升运营质量,开展了"控两金、去 杠杆、降负债"专项审计。"其实,这 是城投的一道新的'防火墙',对于 防范化解风险起到重要作用。"

朱容男分析称,2022年,"两 金"占比相较于上一年度整体有所 增加,资金积压程度依然较高。地 区来看,资金积压程度较低的区县 城投公司主要分布在江浙两地。 从信用评级来看,AAA城投公司资 金积压程度最低,侧面反映出部分 AAA城投公司的业务多元化,且对 资金的运作能力相对较强。

朱容男认为,在压降债务规 模、融资趋紧的背景下,城投公司 在管控好现金流的同时,债务端要

在债务结构方面,2022年短期

债务占比超30%的共有42家城投公 司,相较于2021年增加了4家,主要 分布在江浙两地,江苏18家、浙江14 家。其中,短期债务比超30%的AAA 城投公司仅有两家,占AAA城投公 司总数的15.38%,AA+城投公司35 家,占总AA+城投公司数的47.95%, AA城投公司5家,占总AA城投公司 数的50%。朱容分析说,"可以发现, 虽总资产规模均为前100,但不同评 级的城投公司的短期债务比还是存 在一定差异,表现出主体信用评级越 高,短期债务占比越小。"

朱容男分析称,2022年期间, 大部分地区财政收支缺口扩大,土 地市场低迷,土地出让收入下滑, 对于业务发展单一,经营性收入较 少的区县城投公司来说,债务压力 日益凸显。其中江苏、浙江、四川、 山东等地有较多区县城投公司短 期债务占比较高。从信用评级来 看,AAA城投公司的短期偿债压力 相对较小。流动性方面,2022年货 币资金对短期债务覆盖程度较好 的区县城投公司有6家,多为AA+ 城投,主要分布在浙江地区。

上接下B5

数据安全、合规问题显现

未来,AIGC在保险全流程场 景上具有更大的想象空间。

张为峰认为,AIGC不仅仅是 一组生成对话、文章、图片的工具, 而是可以与桌面计算、移动计算相 提并论甚至更具颠覆性的信息变 革。首先,保险从业人员的能力结 构将发生改变,将大幅减少前线投 保、核保、理赔等场景中低价值作

业人力,人均作业效率将大幅提 升,保险人力向"懂AI、用AI、管 AI"方向发展。其次,行业中的保 险监管单位、保险企业对保险从业 人员的内容式管理和支持,将逐渐 转变为保险认知大脑的支持,即从 提供内容变为提供方案,服务效率 和服务即时性将大幅提升。此外, AIGC在个性化产品设计与定价、 潜在风险预警与管理、代理人销售 辅助、个性化营销材料设计、保险

产品推荐与客服咨询、与核保理赔 均存在广泛的想象空间。

对于未来险企的探索路径,鄢 晶不建议险企投入建自己的大模 型。"未来一定会有一两个大模型, 它会具备通用的以及行业的能 力。未来大模型的策略,更多的可 能是会通过建立生态的方式,去融 入更多行业的知识。另外,很多保 司会与一些互联网厂商合作,这其 实更多是去降低人才上的要求,能

够缩短路径,让保司以更低的对人 才上的投入来实现它的目标,但它 对数据复杂度、算力、财力投入的 要求基本上是无法降低的。"

AIGC为险企赋能的同时也面 临很多潜在挑战。鄢晶认为:"在 使用层面,保险是一个强监管的行 业,数据的合规性、安全性上都会 面临问题;在效果层面,如何确保 生成的内容不会误导客户,甚至不 会产生一些负面影响,这也是在使

用过程中会面临的挑战。所以, AIGC如果直接面向C端用户,或 者直接应用于业务场景当中,当前 还不够成熟。"

张为峰指出,AI大模型的数 据安全与隐私保护、偏见歧视、生 成物准确性与可解释性,以及生成 物权责归属问题、大模型训练与数 据处理的收益成本平衡仍是行业 需要亟待解决的问题。这些问题 如果不进行有效治理,企业未来将

面临监管处罚、收入损失、声誉下 降等诸多风险。学界与行业目前 已经达成了一套基础的可信AI原 则体系,而先进国家正在落实法律 法规要求,我国也于近日出台了全 球首部生成式AI行政立法《生成 式人工智能服务管理暂行办法》; 因此在法律与行业可信AI最佳实 践框架下,如何工程化落地可信 AI治理原则成为AI治理工作的关 键基石。