# "颠覆'中国制造无芯'"魔咒背后:徐工高质量出战"世界决赛赛道"

本报记者 方超 石英婧 上海报道

在群雄逐鹿的国际工程机械 领域,实施"珠峰登顶"战略的徐 工,正悄然重塑行业版图。

12月7日,世界品牌实验室(World Brand Lab)发布2021年度(第十八届)《世界品牌500强》排行榜,在这份基于"市场占有率""全球领导力"等关键指标分析而获得的世界品牌阵容中,中国44个品牌人围,徐工排名较上年大

幅提升14位至第395名,连续三年成为中国工程机械行业唯一人 围品牌。

不仅如此,在此前的"2021全球移动式起重机制造商10强"榜单、ICM20"全球最大起重机制造商"排名中,徐工首次双双夺得第一名,而在行业权威机构——英国 KHL 集团发布的2021年全球工程机械制造商50强排行榜,徐工更是从2017年的全球第7,跃升至2021年的第3名,一

举跨越四个台阶。

《中国经营报》记者注意到,频频夺得各项榜单桂冠背后,作为一家有着"红色基因、光荣传统、根正苗红"国有企业的徐工,其近年来何以在竞争激烈的世界工程机械领域脱颖而出?未来又走向哪里?正愈来愈引发外界关注。

徐工有限、徐工机械董事长、 党委书记王民对此表示,"四年来, 徐工以贯彻落实总书记视察重要 指示精神为首要政治任务,牢记嘱 托,创新奋斗,用一根筋坚守、一种激情创造、一份清醒奋斗的新时代'登顶精神'和排山倒海之势奋力推进高质量发展。"

"无论顺境还是逆境,徐工都会坚定不移地去实现'高质量、高效率、高效益、可持续'高质量发展目标。"谈及徐工未来,王民强调称,"徐工始终坚守产业初心,代表中国工程机械向全球产业珠峰不断发起冲击,高质量出战'世界决赛赛道'。"

#### "大国重器"轮番登台

在旗下多个产业板块,徐工正在上演一场大国重器"轮番登场"的好戏。

同日发布多款新品、零配件 100%国内自主化……全球工程机 械龙头企业徐工,正在向市场发起 凌厉的产品攻势。

在11月16日的现场,代表中国超级起重机技术创新成果的徐工XCA1800(擎风三号),XCC2000(擎风四号)共同重磅面世,这将"为刷新全球风电安装新高度,助力全球新能源建设倍速级增长,注入中国制造的澎湃动力"。

徐工方面介绍称,此次实现 100%国内自主化,全新上市的5款 C系起重机,作为高端全地面起 重机国产化里程碑式产品,彻底 颠覆了"中国制造没有芯"的魔 咒。在起重性能、动力性能、智能 化水平、操控性水平上都达到世 界领先水平。

除此之外,徐工还在发布会上展示了全球首款插电双驱混动起重机XCT25-EV,该产品以加速行驶、超低噪音等新能源优势"吸引客户频频互动"。据悉,该产品研制成功,"标志着中国率先打破全球工程起重机领域能源技术壁垒,实现了新能源在重型机械行业,尤其是起重机行业应用上的领先"。

无独有偶,在发布重磅起重机新品的五天前,徐工举行了"天空之镜"道路机械品牌全球发布会暨第11111台摊铺机下线仪式,其当日发布"代表着世界摊铺机械领域最高技术水平"的摊铺机,RP1355T,引发



2021年11月,徐工问鼎"全球起重机械制造商20强排行榜"榜首,这是中国企业首次登顶起重机械"全球行业第1"。

本报资料室/图

外界广泛关注。

梳理可发现,在旗下多个产业 板块,徐工正在上演一场大国重器 "轮番登场"的好戏。

徐工移动式起重机连续18年 荣登"全球第1","王者之师当之 无愧"。塔式起重机首次进入"全 球第2",道路机械、随车起重机强 势领军中国企业,首次位列"全球第3",彻底打破了国际品牌长期霸占前三甲的局面。装载机首次荣登"全球前5强",矿山露天挖运设备巩固"全球前5强","十年磨一剑"的挖掘机保持"全球第6、国内第2"。

"以徐工为代表的制造企业坚

守主业,持续深耕,自主创新成果丰硕,重大技术装备业绩突出,绿色发展成绩卓著,产品性能、质量和可靠性、耐久性进一步提高,不少技术突破实现国内首创,部分更是达到了世界先进甚至国际领先。"中国工程机械工业协会会长苏子孟如此表示道。

# 勇于创新坚持自主

# 敢于投入技术创新、勇于坚持自主创新的徐工,正在经历前所未有的"蝶变"时刻。

在大国重器频频亮相的背后,则 是徐工在技术创新上的"久久为功"。

"总书记视察时强调'关键技术、一些基础性的东西,人家是不会给你的,你跟人家要,叫与虎谋皮,还要立足我们自身,要有定力去发展'。总书记视察以来,徐工强力推进'技术领先、用不毁'行动金标准落地工程。"

王民进一步介绍道,徐工通过 推动发起建立高端工程机械及核心 零部件产业技术创新战略联盟,积 极争创国家级制造业创新中心,按 照高技术含量、高附加值、高可靠 性、大吨位"三高一大"产品战略,目 前在"技术创新领域喜获丰收"。

2018年第二台"世界第一吊" 实现销售,徐工"超级移动起重机创 新工程"摘得中国工业领域最高奖项中国工业大奖;2019年"世界第一吊"走出国门,在"一带一路"国家实现海外首吊;2020年"徐工汉云"获评全球工业智能领域奥斯卡"湛卢奖"工业互联网创新奖······

毫无疑问,敢于投入技术创新、 勇于坚持自主创新的徐工,正在经 历前所未有的"蝶变"时刻。

徐工机械副总裁、起重机械事业部总经理孙建忠曾在11月中旬的起重机新品发布现场介绍称,今年以来,"徐工聚焦超级起重机百米高空性能、重载转场、安全控制、精准操控等技术方向持续攻坚克难,创新成果频频绽放。"

相关信息显示,在徐工所在的工程机械行业,"得零部件者得天

下"。徐工相关负责人表示,为保障供应链安全,徐工积极对重要的材料和零部件进行国产化替代,"传动与液压核心零部件等创新项目不断收获新成果,部分产品国产化自主配套率持续提升。"

徐工方面介绍称,早在2010年前后,徐工起重机开始大规模实施国产化战略。随后大约5年,伴随中国制造业的崛起,徐工起重机50吨以下的产品基本上实现了国产化;到2018年,又基本上实现了300吨以下产品的国产化。

更值得注意的是,在不久前召 开的2020年度国家科学技术奖励 大会上,徐工"道路与桥梁多源协同 智能检测技术与装备开发"项目荣 获国家科学技术进步奖二等奖,成 为工程机械行业年度唯一获奖企业,据悉,这也是徐工第五次获得国家科技奖。

最新数据显示,截至目前,徐工拥有有效授权专利8400多件、发明专利1900件、500多项关键核心技术,其中30%以上处于国际领先水平。PCT国际专利110多件,成功完成了5项国际标准的制修订,将标准掌握在自己手中,真正拥有技术话语权,徐工真正登上国际标准制定的舞台。

"勇于创新、持续创新是徐工的秘诀。"王民同时强调称,"徐工追求梦想和目标的底气在于技术创新驱动,我们有几十年厚积薄发的创新积累,目前徐工的技术底蕴已经开始大放光芒。"

# 走向高端进军全球

# 没有国际化的拓展、没有国际市场的打拼,徐工难以成为一个世界顶级企业。

身处工程机械这种全球性产业中,"出海"无疑是中国企业的"必答题",而行业领头羊徐工正在交出一份"高分答卷"。

"市场就是战场,企业就是部队,企业家就是将军。从事实体经济的企业家一定要有国际视野、国际胸怀和战略定力,进一步拓展广阔的海外市场。"王民表示,"走向'五大洲',是徐工实现世界级企业目标的必然路径。"

在王民看来,"一个国际化的企业、世界级企业,必须大踏步地进入国际高端市场。同样,没有国际化的拓展、没有国际市场的打拼,徐工难以成为一个世界顶级企业。"

梳理可发现,在雄心壮志冲击 全球市场的背后,坚持"担大任、行 大道、成大器"核心价值观的徐工, 其实早已领中国工程机械企业出海之先潮。

早在1990年,中国工程机械批量出口最早一单——徐工100台压路机出口美国,掀开了中国工程机械批量出口的序幕,标志着中国制造开始走出国门。据悉,这也是徐工产品首次批量出口高端市场。

自此之后,徐工产品遍布全球各地,不断创下中国工程机械企业出海新纪录,如2011年4月,徐工与委内瑞拉签署项目总价值48.42亿元的工程机械出口合同,是迄今为止中国工程机械出口第一大单,"标志着中国工程机械企业的国际化经营迈上新台阶"。

值得一提的是,今年7月20日, 承载着近千台徐工挖掘机、装载 机、平地机等工程机械产品的"中 远圣保罗"号集装箱轮,从连云港 新东方国际货柜码头29号泊位扬帆起航,发往南美地区。据悉,这是"近5年来中国工程机械行业单批次出口的最大订单"。

坚定把国际化升级为主战略 的徐工,也正在海外高端市场不断 取得新突破。

截至目前,徐工在德国、巴西、美国、奥地利等拥有10多个大型制造基地和全球KD工厂,外籍职工3000多名,产品出口187个国家和地区,覆盖"一带一路"沿线97%的国家,年出口总额和海外收入持续居中国行业第一。

"国际化的企业一定要把国际 化战略坚持到底,具体目标是在现 有基础上翻一番,未来做到国内外 收入各一半。"王民坚定地表示,徐 工"进一步聚焦主业、聚集人才、聚 合资源、聚力凝心,我们用32年时 间打造了一个千亿徐工,未来再用 5年时间再造一个千亿徐工,创造 中国制造和中国力量的奇迹"。

在中国工程机械企业"出海潮"中脱颖而出的徐工,其业绩也正呈现不断上升之势。

财务数据显示,2021年前三季度,徐工旗下上市公司徐工机械累计实现营收698.0亿元,同比增长36.1%;归母净利润46.1亿元,同比增长89.4%。其中第三季度,徐工机械实现营收同比增长2.1%,归母净利润同比增长116.5%。

更值得注意的是,11月8日,徐 工机械吸收合并徐工有限事项获江 苏省国资委批复,浙商证券分析师 认为,"新徐工"收入规模有望成为 国内最大,其同时表示:"工程机械 为中国当下优势产业,中国龙头完 成进口替代有望迈向全球龙头。"

# 李一男另起炉灶押注造车能否复制小牛电动的成功?

本报记者 陈茂利 北京报道

"NIUTRON,这是一个全新的品牌,用新的视角,理解美好出行的未来。"这是近日汽车圈流传的一张品宣图。该图传递的信息是,牛创新能源科技(NIUTRON)将于12月15日正式发布。

据悉,该品牌是小牛电动创始人李一男的再次创业,将聚焦智能高端新能源汽车,该品牌未来的车型将在增程和纯电两个方向发力,量产车将拥有智能座舱和先进的智能驾驶辅助功能。

《中国经营报》记者关注到, 也就是在6年前,牛电科技首场 发布会上,35岁的李一男骑着一 辆小牛N1电动车出现并感慨自己的创业史,"30岁想创业,我中间犯了许多错误,也摔过很多跟头……只要有足够的任性与执着,即便是到了我这样的年纪,依然有无限的可能。"

当时,李一男表示,小牛电动将是其最后一次创业。再度创业且押注新能源汽车赛道可以看出李一男不甘平凡的心。实际上,不只李一男,今年以来,小米、百度、滴滴等企业都高调宣布跨界进入造车行业,新势力造车进入下半场。

就 NIUTRON 的 资 金 实力、技术亮点、量产车型等问题, NIUTRON 相关负责人告诉记者,"不会发布量产车,关于量产车等信息会过一阵公布。"

#### 李一男二度创业,押注造车行列

先后在华为、百度任要职,有"天才少年"之称的李一男在推动小牛电动纳斯达克上市后,开启二度创业,并将于12月15日发布全新高端新能源品牌"NIUTRON"。

与小牛电动主攻"两轮电动 车"市场不同,此次,NIUTRON 是新能源汽车品牌。

记者从上述相关负责人处了解到,NIUTRON将聚焦智能高端新能源汽车,技术路线为增程和纯电两个方向。

实际上,李一男的造车"宏图"在2018年便开始了。记者注意到,小牛电动在纳斯达克上市(2018年10月19日)不久后,NIUTRON造车项目便正式立项。

公开资料显示,NIUTRON 项目立项于2018年11月,品牌总部位于北京,研发及智能制造基地位于常州,目前公司核心研发团队接近1000人,均来自于国内外主流一线汽车公司。

"我们公司一向低调,我们 2018年就已经开始造车了,过 去三年时间,才开始有第一轮 媒体的沟通。以我们老板的性 格,只会踏踏实实造车。"上述 负责人表示。同时,该负责人 强调,沟通会不会同步发布量产车型。

除了有共同创始人李一男, NIUTRON与小牛电动是否有 直接关系,是否由小牛电动孵 化而来,技术团队是否共用? 上述负责人告诉记者,"牛创新 能源科技跟小牛电动没有直接 关系。"

记者天眼查查询发现,NIUTRON主体运营公司为江苏牛创新能源科技有限公司(以下简称"江苏牛创"),法定代表人杨敬一,注册资金40000万美元,实缴资本314.998万人民币。而该公司由一家成立于2020年11月13日的香港公司Niu Technologies Group Limited 100%控股。

虽说小牛电动与NIUTRON 是两家完全独立运营的公司,小 牛电动高管也多次发声,没有造 汽车的规划。但有报道称,小牛 电动设计副总裁刘传凯将加入 NIUTRON。

公开资料显示,刘传凯团队操刀小牛电动M1的概念设计,在加入小牛电动之前,刘传凯曾在宝马集团(BMW)旗下的创意咨询公司Designworks担任设计总监。

### 以收购迅速切入新能源赛道

与蔚来、小鹏、理想等相比,NIUTRON属于第二轮造车新势力。

数据显示,11月,小鹏、理想、蔚来、哪吒四家造车新势力销量纷纷破万。1~11月份,上述四家车企累计销量分别为82155辆、76404辆、80940辆、59547辆。从销量来看,四家头部造车新势力已经形成先发优势。同期,传统车企推出的智能高端电动车品牌量产车也开始上市,鏖战市场。

加上今年汽车行业迎来小 米、百度、滴滴等数家造车新势 力。未来,新能源赛道的竞争 激烈程度可见非同一般。

近日,小鹏汽车董事长何小鹏在某线上论坛上发表观点称, "未来新能源赛道中,全球将来 会有5到10家主要的玩家。"

在这种背景下,押注资金与技术密集的汽车行业,面对新老造车新势力,作为后来者,NIUTRON要想在新能源赛道中取得一席之地,必须"玩命"奔跑。

在每一家造车新势力都不可绕开的工厂问题上,记者关注到,NIUTRON没有大费周章的"拿地"自建工厂,而是以收购迅速切人新能源汽车市场。

有业内人士指出,"自建工厂虽然可以对车辆进行全方位把控,但耗时耗力。收购旧有汽车产能,对其进行改造后再利用,可以节省时间和投资成本。"

近日,有知情人透露,江苏金坛大乘汽车科技产业园

(常州)已被收购,而这个收购者就是江苏牛创。记者从高德地图用户上传的照片看到,江苏金坛大乘汽车科技产业园正式挂上了NIUTRON的logo。醒目的蓝色背景墙,提示着这里近期被翻新过。

值得一提的是,NIUTRON 生产基地40公里外就是理想汽 车常州生产基地。同样聚焦增 程式技术路线,未来不排除 NIUTRON会与理想汽车共享 零部件。

资金是摆在 NIUTRON 面前的另外一道门槛。蔚来创始人李斌有个说法,新势力要造车,没有 200 亿元的资金是玩不转的。反过来看,2019年倒下的一批造车新势力都是因为资金链断裂。牛创新能源科技资金实力如何? 牛创新能源科技官方说法是,目前已经完成天使轮融资,并已经启动A轮融资。但具体资金数额没有披露。

融资途径有哪些?虽然 NIUTRON与小牛电动同为李 一男创立,但考虑到两家公司 独立运营且小牛电动上市后的 营收情况,以此判断主研两轮 电动车的小牛很难为这家高端 智能新能源车企进行输血。这 意味着 NIUTRON 也将和蔚 来、小鹏等造车新势力一样,需 要外部融资。

造车资质、研发团队搭建、量产车型的研发……都是摆在 这家新造车新势力面前的课 题,李一男能否再创造一个传 奇,需要时间验证。