围经营报



2022/11/14

CHINA BUSINESS JOURNAL

总2480期/每周一出版/本期40版

新闻热线: (010)88890030 中国社会科学院主管 中国社会科学院工业经济研究所主办

A1~A8

社长、总编辑/季为民 零售价/ RMB5.00

发改委21条举措支持民间投资 有助增强民资发展信心 \A2





走出阿米巴的"误区"

阿米巴经营模式是指,将整个公司 分割成许多个被称为阿米巴的小型组 织,每个小型组织都作为一个独立利润 中心的方式进行经营。

在百度上搜索"阿米巴",可以找 到1亿个结果。这是稻盛经营学在国 内推广的成功之处。然而,尽管国内 众多企业成为了"阿米巴"模式的拥护 者和践行者,但像稻盛先生一样获得 巨大成功的案例却非常鲜见。这到底 是什么原因呢?

众所周知,稻盛经营学以左手哲学 一利他之心,右手实学——阿米巴经 营模式而影响了一批全球性企业,但阿 米巴在国内的践行却存在种种误区。更

商业案例 \ □4 有甚者,一些企业花了数百万元进行咨

南京大学人文社科资深教授、商学 院名誉院长、行知书院院长赵曙明博士 就指出,"一直以来,国内企业都关注于阿 米巴的理论与实践发展,试图复刻阿米 巴在京瓷和日本电信运营商(KDDI)的 成功,然而少有企业能真正领会其精髓。

询,最终的结果却是公司的分崩离析。

那么,到底该如何理解阿米巴的内 涵,如何走出误区呢?与日式阿米巴相 比,中式阿米巴在适用的环境方面有哪 些差异或不同? 这些差异或不同又导致 了怎样的后果,如何避免出现应用中的 偏差?在阿米巴实践中,著名的"水库式 经营"又有着怎样的战略意图?

社评】

让更多重点建设向民间投资开放

近日,国家发改委发布《关于 进一步完善政策环境加大力度支 持民间投资发展的意见》(以下简 称"《意见》"),进一步完善政策环 境、加大力度支持民间投资发展。 《意见》提出,支持民间投资参与 "十四五"规划102项重大工程、国 家重大战略等重点建设任务,支持 民营企业参与铁路、高速公路、港 口码头及相关站场、服务设施建 设。鼓励民间投资以城市基础设 施等为重点,通过综合开发模式参 与重点项目建设。

102项重大工程、国家重大战 略等重点建设任务,既涉及科技前 沿领域攻关,如新一代人工智能、 量子信息、基因与生物技术等,也 涵盖制造业核心竞争力提升,如高 端新材料、智能制造与机器人技术 等;还指向现代能源体系建设工 程、交通强国建设工程,国家水网 骨干工程等基础设施领域;将为中 国经济的高质量发展"强基健体"、 持续提升自主创新能力提供重要

今年6月的国务院常务会议 明确,在"十四五"规划102项重大 工程和国家明确的重点建设领 域,选择一批示范项目吸引民间 资本参与。如今,国家发改委的 《意见》发布,证明这一"对内开放" 的进程正在不断提速。这将对激 活更多民间投资、投向社会经济 发展关键领域形成重大利好,也 将促进民间投资与政府投资共同 发力、优势互补。

改革开放以来,民间投资日益 活跃、体量持续增加,在国民经济 发展过程中扮演着重要角色。从 投资总量占比看,国家发改委相关 部门负责人提供的数据显示,2012 年以来,民间投资占全国固定资产 投资比重连续5年超过60%,最高 时达到65.4%。尤其是在制造业领 域,民间投资的比重超过八成,民 间投资已经成为投资的主力军。

当前,民间投资仍有较大发展 潜力,今年1-5月,民间投资增长 4.1%,占整体投资的比重为56.9%, 在整体投资中仍占大头。与此同 时,全国固定资产投资同比增长 6.2%,民间固定资产投资增速低于 整体投资增速水平。民间投资总 量增加,但增速放缓,与新冠肺炎 疫情、社会投资预期转弱等多重因 素相关,增强民间投资的信心与积 极性,为民间投资提供更多具有良 好增长空间、获得长期发展基础的 新领域,也就成为当前提振经济内 生动力的重要手段。

也因此,支持民间投资参与 102项重大工程,将为民间投资带 来众多可选择的投资方向。相比 于一般性投资项目,102项重大工 程可行性论证充分,有相当程度的 政府背书乃至前期财政投入,有关 部门对其重视程度高等众多优势, 民间投资共同参与,能够为重点建 设带来更多资金、人才,更为重要 的是,民间投资善于通过创新运营

模式,提升精细化运营能力和效 率,提升项目的综合收益。

近年来,众多民营企业在科技 研发投入上不断加码,众多国家重 要科技创新领域都不乏民企身影, 如人工智能、云计算、自动驾驶 等。民营企业为了应对国际国内 竞争形势,对于加大技术创新投入 的需求也更具主动性,这将为102 项重大工程带来技术创新、市场创

让更多重点建设向民间投资 开放,也有助于政府引导民间投资 方向。一段时期以来,部分民间投 资过度偏重于短期炒作、返利快的 领域。如何善用这部分民间投资, 使其更符合我国经济社会发展方 向? 通过更多重点建设敞开机遇 之门,有利于鼓励民间资本积极投 入到新基建、先进技术等蓝海领 域,引导民营企业顺应市场变化和 高质量发展要求,通过重点建设项 目的参与,积极开发新技术、推出 新产品,构建新的增长引擎。如 此,不仅可以改善民间投资的社会 环境,还能推动民间投资与国家发 展更有效地结合,提升我国经济的 核心竞争力。

作为拉动我国经济的三驾马 车之一,投资连接供给与需求两 端,让更多民间资金集中利用,让 民间投资成为102项重大工程的生 力军,不断优化分配和投入效能, 也为我国今年实现高质量投资、带 动经济发展提供了新的发展动能。

随着102项重大工程向民间 投资开放,接下来需要相关配套 工作的完善,以更为切实的改革 举措,消除民间投资方的担心和 疑虑。比如,在相关行政审批事 项上进一步简政放权,从以往以 管理为主转向以服务为主,构建 更良好的投资环境;在事关民间 投资参与者的投资权益分配上, 相关部门应尊重和重视其合理诉 求,为其各项权益保障提供有力 支持,确保投资政策和服务的连 续性、稳定性;对于各项举措执行 情况加强常态化监管,及时处理 民间投资机构、民企的意见反馈; 拓宽民资民企的融资渠道,对于 不同性质主体的企业一视同仁; 政府将有关政策举措落到实处, 从而解除民间投资的后顾之忧, 让其能放心、大胆投资。

让民间投资参与102项重大工 程,是推动民间投资参与国家经济 重点项目,创造更开放、平等投资 发展空间的政策导向。相信未来 还会有更多国家重点建设向民间 投资开放,加快构建有利于民间投 资健康发展的政策环境和市场氛 围,使民间投资在我国经济社会发 展中继续发挥更重要的推动作用, 促进社会整体投资有序合理增长、 结构优化、效益提升,助力经济高 质量发展取得新突破,科技自立自 强能力显著提升,构建新发展格局 和建设现代化经济体系取得重大 进展。

大宗商品交易场所蝶变 ······ A3 西部城投评级上调 ······ A4 "AAA级效应"凸显 > 营商环境 B1~B20 个人养老金明确税收优惠 ············· B2 账户唯一"自主"理财 投资价值被看好 上市银行迎股东"增持潮" B6 农商行服务经济新命题: B7 多地"政采贷"破冰 发展指数同比增长6.49% ····· B9 长三角一体化驶入"快车道" 外资企业逆势加码国内房地产市场投资 B10 政策支持撬动市场信心

→ 经济大势

Z	智在公司	C1~C8
	产操作系统攻坚二十载 ···· 建生态成破局关键	······C2
1 / 1	天5年要实现20倍增长 以现实产业站上风口	······C4
. – .	总理携"商业天团"访华	······C5

更多年轻人爱上"红色+"

国产手术机器人商业化待差

消费连锁

全年汽车产销预计突破2700万辆

D1~D4

线下零售"双11":企业迎变革"大考"……D2 中国品牌撬动世界杯"大生意" D3

中汽协:年末将迎消费高峰 ············ C8

本期热词 📐

基金投顾试点

多位受访者告诉《中国经营报》记者,相较于基金投顾试点初期,主动寻找投顾帮助的投资者数量 有一定提升,但以高净值投资者为主。大多数长尾投资者仍然没有接受投顾服务,甚至缺少对投 顾的基本认知。市场人士普遍认为,借助专业投顾机构的力量进行财富管理,有助于控制风险、减 少追涨杀跌,解决"基金赚钱,基民不赚钱"的问题。

基金投顾新生态 **△B1**

A股反弹曙光

Wind数据显示,截至11月9日,有色金属、商贸零售、食品饮料自11月1日以来分别上涨 了 13.07%、10.63%和 9.58%,在申万一级行业指数中涨幅居前

短期反弹强劲 消费类基金迎曙光? **№3**

倘若以天翼云为代表的电信运营商云厂商的崛起已不算是新鲜话题的话,前五名市场座次的 变化,则预示着更为微妙的市场变局。各种迹象显示,在云计算产业整体增速趋于平稳后,云 巨头的争夺正愈趋白热化。

公有云市场变局:华为超腾讯 运营商"三朵云"总收入或超千亿 \(\text{C1} \)

"双11"国货美妆

开卖4小时消费强劲,63个品牌成交额破亿元,10月31日,2022年天猫美妆"双11"迎来开门 红。综合淘宝、抖音发布的相关榜单来看,国际美妆品牌依旧是消费热门,但本土美妆势力也 开始出现新局面。

"双11"国货美妆发力:品牌差异化求增长 \ D1







本报常年法律顾问所,北京德和衡律师事务所