

# AIGC搅动金融机构"有趣的工具"能否改造"严谨大叔"

#### 本报记者 李晖 北京报道

数字经济顶层设计 深化正在刺激金融行业 科技战略进阶。

相关部门近期印发 《数字中国建设整体布局 规划》(以下简称"《规 划》"),提出推动数字技 术和实体经济深度融合, 在农业、工业、金融、教 育、医疗、交通、能源等重 点领域,加快数字技术创

政策面的利好也带 动了资本市场和行业的 景气度。《规划》印发后, 中证人工智能主题指数、 人工智能 ETF(159819) 等应声上涨。作为人工 智能的重要技术分支, 近期以ChatGPT(聊天 机器人模型)为代表的 AIGC(人工智能制造内 容)大热,不仅让资本 市场陷入疯狂,也让包 括金融行业在内的多 领域面临新的机遇和 挑战。

《中国经营报》记者 注意到,自2023年2月 以来,多家金融机构披 露AIGC相关应用。而 业界普遍关心的是,在 重视合规、严谨、容错 率极低的金融行业, AIGC 能发挥多大价 值?金融业广泛应用的 人工智能和 ChatGPT 有 何区别? 在人工智能的 新浪潮里,金融机构将 如何抓住机遇?

### AIGC的价值所在

### 整体来看,借助ChatGPT大火的AIGC应用,可能会给金融机构科技战略带来一些新的刺激。

ChatGPT的大火,让金融行业 开始重新审视AIGC的价值所在。

"当我们思考亲情时,却发现 它是一种超越生物学的'利他'行 为。"这句颇具哲思的文字来自招 商银行信用卡公众号通过ChatG-PT撰写的营销文章,引发了金融机 构对AIGC的踊跃试水。

自2月以来,江苏银行、金融壹 账通等机构陆续披露AIGC在业务 中的具体运用。此外,百信银行、 邮储银行、泰康保险、广发证券、鹏 华基金等机构也宣布接入号称中 国版 ChatGPT 的百度"文心一 言"。一些机构披露,将集成"文心 一言"的技术能力,推进智能对话 技术在金融场景的应用。

从公开信息看,当前金融机构 试水AIGC主要有自研和外脑两种 路径。一是凭借机构在人工智能 领域的技术积累,结合自有场景主 动开启研发和探索,比如招行信用 卡中心、江苏银行、金融壹账通等; 二是直接接入类似 ChatGPT 应用 的AIGC生态,"借船"升级。此外, 也有两种方式兼用的机构。

事实上,人工智能涉及的应用 方向繁多,包括自然语义处理、语音 识别、计算机视觉、营销、风控、推 荐、知识图谱等,ChatGPT只是其中 自然语义处理中的一个分支。金融 壹账通人工智能研究院总工程师徐 亮认为, ChatGPT 在金融领域的应 用范围包括而不限于:欺诈检测和 风险管理、客户服务与支持、客户意 图识别及精准营销,以及对金融市

场的信息处理和决策辅助等。

2022年是AIGC技术的爆发之 年,此前国内已有不少机构或多或 少涉足此类应用。比如网商银行 的百灵系统,通过AI信贷员和用户 交谈,依据用户提供例如发票、账 单、合同、门口照等材料,经过风控 系统识别、采信,判断是否给用户 增加信贷额度。浦发银行、百信银 行等多家机构此前也曾推出AI技 术的"虚拟数字人",作为其数字化 转型的重要布局。

一位股份制银行科技部门负责 人向记者透露,2022年该行通过推 出AI风控员、AI交易员、AI理财专 家、AI培训师等一系列产品,对客户 的触达和转化率都有了明显提升。

而券商机构则更多希望 AIGC 在智能投研、投教领域发挥价值。 广发证券公开披露,将通过加入 "百度文心"探索大语言模型在基 础问题解答、客户需求识别、内部 效率提升方面的能力。

某股份制银行人士向记者直 言,ChatGPT价值在于表达的方式 可以发生变化,即当我们有了标准 答案后,有没有可能利用ChatGPT 把这个标准答案更有趣地表达出 来。在合规基础上,可以将这项技 术用在宣传文案、营销话术,不见得 一下子让机器人回答的东西面向客 户,比如利用ChatGPT帮助员工生 成业务话术就可以极大提升效率。

整体来看,借助ChatGPT大火 的AIGC应用,可能会给金融机构 科技战略带来一些新的刺激。

一位国有大型银行内部人士 表示,现在金融机构对科技布局基 本都有了战略层面的意识,但在实 践中,科技创新往往很难得到多部 门协同。例如,银行就是信息科技 部、网金部等少数部门的责任,需

要不断有新的"爆点"推动相关决 策的执行。

网商银行人工智能部总经理韩 冰认为,ChatGPT让机构看到了"大 模型"的威力。之前,网商银行已经 有了关于多模态的识别技术,以及 大规模认知领域图谱的建设,并产 生了多模态融合模型以及金融领域 模型。未来会继续坚持以大模型为 底座,去构建"数字信贷专家"。

AIGC的"走红"也让相当多金 融机构的员工开始担心AI对人力 的"威胁"。"我们平时生成的研报是 对很多市场的数据做整合,AIGC对 简单的研报撰写可能有一定的替代 作用,这就需要人力去做更高阶的 洞察分析工作。"一位券商分析师向 记者如是表达他的顾虑。

平安银行总行金融科技部零 售研发中心总经理兼基础零售事 业部联席总裁储量在近期一个小 型沙龙中亦认为, ChatGPT 的技 术,不见得会改变金融服务本身, 而是可能会让客户行发生一些改 变。原来很多客户主要通过专业 人员获取金融知识,但今天可以直 接问语音机器人。它的回答可能 比某些银行员工还要专业,或者丰 富度更高。"当你的客户已经了解 很多知识的时候,就对银行员工提 出了更高的要求,即如何体现出员 工的专业性。"他表示。



ChatGPT的大火,让金融行业开始重新审视AIGC的价值所在。

视觉中国/图

### 积极探索 谨慎拥抱

### 金融机构需要思考的是,如何让ChatGPT所代表的语言生成类技术能够做它擅长的事情,从而为商业模式创造新的可能性。

虽然机构对新技术普遍秉持 积极态度,但在合规压力巨大的金 融行业,是否能完全复制AIGC应 用在其他领域的效能仍需要观察。

金融机构往往需要给大家带 来的是严谨、专业的形象,风趣"有 思想"的聊天工具是否合适被全面 应用? 以客户这个场景为例,从传 统智能客服的行为来看,其做的是 判断选择题,即利用自然语言理解 能力识别用户的问题,进而给出标 准答案,但AIGC则不完全一样。

兴业银行总行金融科技研究院

负责人李锋在前述沙龙中表示, ChatGPT打破了传统对话机器人要 穷举用户对话意图的运营模式,从 自然语言生成的角度,能够产生极 其丰富的对话内容和应答范围,却 不需要大量的人工运营成本。但银 行业有着非常高的严谨性和合规性 要求,对客户的回答话术代表银行 服务,每句回答必须有严格的审核 和质量控制,以保证其合规性和严 谨性。

此外,智慧离不开巨额投入, ChatGPT的"智能"来自技术的突 破,而技术的突破则需要千亿级以 上的参数训练。国盛证券在题为 《ChatGPT需要多少算力》的研报 中估算,GPT-3训练一次的成本约 为140万美元,对于一些更大的语 言模型,训练成本介于200万美元 至1200万美元之间。从这个角度 来看,大多数金融机构自建Chat-GPT可能并不现实。

一家华东地区城商行人士就 直言,引入AIGC应用首先要看是 否触碰合规的要求,其次也要看积 累和投入成本,是否需要自建大量

的算力。对我们而言,探索可以, 但放到业务场景里面去面客,目前 还不会考虑。

储量认为,银行在AI的实践中, 要避免两个误区:第一,业务部门神 话AI,觉得把诉求丢给AI自然就得到 答案了。业务需要了解算法和AI运 行的逻辑,跟算法工程师、研发工程 师一起合作解决问题。第二,业务部 门仅把AI当作几个技术产品、解决几 个点状的问题,这种性价比不高。

一个市场共识是,ChatGPT所 代表的语言生成类技术,对于金融

机构很有启发。在韩冰看来,机构 需要思考的是,如何让这类技术能 够做它擅长的事情,从而为商业模 式创造新的可能性。"比如我们的 系统是通过AI信贷员和用户交谈, 依据用户提供的材料,经过风控系 统识别、采信,从而判断是否给用 户增加信贷额度。收集材料的过 程,容错率相对高、难度低,大规模 语言生成技术能让AI信贷员和用 户的交流更顺畅。但是对材料的 采信、计算授信额度,是这类技术 无法完成的。"她补充道。

## 规范城投融资 监管点名政信类信托违规风险

### 本报记者 陈嘉玲 广州报道

近期监管特别提示政信业务正 在抬升的风险。

"一些地方城投平台有让信托 公司以政信信托项目隐藏风险的冲

动,也存在信托公司违规协助地方 新增隐性债务。"某信托公司副总对 《中国经营报》记者表示,"自2022 年12月中央经济工作会议提出有 效防范化解地方债务风险以来,城 投融资的规范性问题再次引起关

注。近期召开的2023年度信托监 管工作会议上,监管人士也在会上 '敲打'了各家公司。"

除了隐性债务外,政信业务中 的城投债投资也需关注潜在风险, 包括大量城投债投资未纳入新增信 政业务管理、非标转债城投债投资 潜藏违规行为等。受访业内人士分 析认为,投资标准化城投债的信托 产品需要彻底转变非标业务思维, 建议压缩单券投资模式下的城投私 募债投资。

## "非标转标"违规风险

自2020年年中信托业开启融 资类压降工作以来,信托公司纷纷 开始"非标转标"。

记者了解到,信托业"非标转 标"与几大类资产无法割裂,如围 绕土地的平台、地产,以及委贷为 核心的类信贷业务。2020年至 2021年期间,"非标转标"主要以房 地产信托为主。2022年,政信类信 托"非标转标"业务兴起。

具体业务上,信托公司通过发 行投资于单个地产或城投等融资 主体公司债,以及投资金交所债权 融资计划、股交所可转债的信托产 品,"创新"地将传统非标融资类业 务,转化成标品投资类业务或非标 投资类业务,以规避监管对融资类 业务额度的限制。彼时,市场上个 别投资单一公司债券的信托产品 出现"价格倒挂"现象,信托产品预 期收益率高于其所投债券产品的 票面利率。

除了大量涌现的城投私募债 信托产品,市场上开始出现一些永 续债信托产品。这类产品往往并 非"真永续",而是暗藏着承诺2年 或3年到期还本付息的"抽屉协 议"。还有一些"专项债权投资信 托",这在行业研究人士看来就是 "资金有对应的具体用途的信托", 将"融资类业务"包装为"投资类业 务"的痕迹颇为明显。

彼时,有信托业内研究员曾提 示此类业务风险。一是从合规性 来看,基础产业类信托面临监管风 险;二是在地方政府土地财政收入 大幅下降、地方财政紧张以及严控 地方隐性债务的大背景下,需警惕 基础产业信托信用风险上升。

无独有偶,在2023年度信托监 管工作会议上,监管也重点提到了 目前政信业务的风险,并通过四方 面阐述其正在抬升的风险。一是 仍有个别信托公司为承担地方隐 性债务的融资平台,违规提供流动 资金贷款,违规协助地方新增隐性 债务;二是大量城投债投资未纳入 新增信政业务管理,相关业务缺乏 有效管控,风险隐患不容忽视;三 是非标转债城投债投资潜藏违规 行为;四是2022年相关非标融资已 出现违约,未来信托公司政信业务 违约风险呈上升趋势。

按照监管通报,非标转债城投 债投资潜藏的违规行为主要表现 为:部分信托公司将对城投公司 的非标融资转为投资,在交易所

发行利率较低的城投债,并通过 与城投公司签署"抽屉协议",约 定加点或其他利益交换形式来保 障投资收益。

对此,监管人士认为,该类违 规行为不仅变相增加融资人的融 资成本,更导致应有的担保抵押落 空,进一步加大了投资风险。

值得注意的是,在分析标品信 托业务存在的问题时,监管特别提 到部分信托公司"仍在沿袭传统非 标业务思路"的问题。比如,一些 "非标转标"业务继续变相开展非 标业务。部分信托公司通过投资 标准化私募债等形式,将原本非标 业务包装为标品投资,继续开展融 资类业务,业务实质并未改变,甚 至由于标品投资缺乏抵质押物,使 得投资风险更高。

## 政信信托业务火热

据相关研究机构统计,2023年 1月已有8起城投非标违约事件, 2022年全年为32起。近期政信非 标业务展业较多的山东区域非标 违约事件较多,江苏部分区域亦出 现定融违约事件。

除了城投非标业务违约事件 增多、监管要求重点关注城投债投 资风险外,政信业务的违规在2022 年同样成为监管处罚的重点。比 如,2022年1月,陕西银保监局公 告,由于违反规定接受地方政府担 保、违规参与地方政府融资平台举 债融资等行为,长安信托被罚款 270万元;4月,湖北银保监局公告,

由于为企业融资过程中接受地方 政府承诺类函件,国通信托被罚款 25万元;7月,江西银保监局公告, 由于违规向地方政府提供融资及 接受地方政府担保等行为,雪松信 托被罚款440万元;9月,甘肃银保 监局公告,由于对信托资金的投后 管理不到位,未对融资人是否按约 定用途使用信托资金进行有效的 检查监测,造成资金被融资人股东 挪用,增加了政府隐性债务,光大 信托被罚款50万元。

百瑞信托研究发展中心高级研 究员孙新宝在接受记者采访时表示, 在宏观经济下行压力不断加大的背

景下,政府要求加大对基础设施建设 的投资力度,以促进国民经济的发 展,对于基础设施的投融资政策也会 出现一定弹性空间。2023年,在"稳 增长"情况下,基建投资是经济增长 的重要支撑,政信业务仍存在一定的 政策空间,预计信托公司的政信业务 展业依旧保有较高热情。

据中国信托登记有限责任公 司最新披露的数据,2023年1月,新 增投向基础产业的信托规模为 1730.36亿元,环比增长91.87%;投 向基础产业的信托资金均已实现 连续四个月增长。

基础产业类信托,就是指资金

投资于基础产业领域的信托计 划。其中,信托资金投向交通、水 利等基础设施建设项目的被称为 基建类信托,其参与实体基本为地 方国企或融资平台,用资项目多由 国家和政府支持,由政府验收还付 款,因包含隐形政府信用,又被称 为政信类信托。

此外,政信类信托产品在理财 市场上亦是"抢手货"。记者近期 采访发现,市场上不少理财师向投 资者重点推介城投标债类产品。 而在推介过程中,"标债的安全系 数更高,几乎没有发生过违约"等 话术则多被提及。

## 须跳出传统非标思路

一位从事政信业务的信托 人士分析预测,投向单一城投 债券的信托未来或将没有。

"非标并非贬义,需要通过 行业共同努力,降低大家对非 标业务的单纯负面评价。"金乐 函数金融分析师廖鹤凯在接受 记者采访时分析指出,存量非 标业务额度是持续控制的,更 要走精品化路线,精细化管理 投放领域、投放规模、投放交易 对手,创新业务模式小步快走, 提升非标业务的专业性和含金 量。标品业务一开始并非信托 的强项,随着市场的培养,通过 "非标转标"的模式,虽然有部 分违规的情况,总体上还是大 大促进了投资者对标品特别是 标债的认知,未来会更多地往 放量、规范、差异化组合投资的 方向前进。

在廖鹤凯看来,在可预见 的未来至少三年内,投向单一 城投债券的信托还是会有,比 例或呈现下降趋势,这一方面 是监管趋势,另一方面也是反 映市场需求匹配的转换情况。 净值化管理是大势所趋,投向 多只债券的组合投资模式在行 业中也在逐步推进,但从本质 上来说这都不是能转变非标业 务思维的。

对于如何彻底转变非标业 务思维、需要构建哪些方面的 专业能力等问题,孙新宝对记 者分析指出,相对非标而言,标 准化信托业务有其自有特征, 标准化业务远比非标业务复 杂,专业化、精细化的特点突 出,需要跳出传统非标思路,从 思想上进行转型,主动按照资 管新规的要求,对标主流券商、 理财、基金等,从投资交易、研 究、风控、运营、估值等方面进 行能力建设。具体到城投债 上,应当扬弃非标政信业务的

做法,综合评估其收益、风险、 流动性、久期、集中度等,并结 合产品的约束进行投资。投研 体系构建应该注意有适当的分 工、制约和协作,核心人员的配 备应当具有丰富正规的训练, 经历过市场压力检验;产品的 设计要进行充分的市场调研, 满足客户的合理需求,同时,标 准化业务对后台运营支持能力 也提出了新的挑战,需要予以 加强。

廖鹤凯认为,在接下来的政 信信托展业中,信托业须规避政 信类业务集中度是否过高、表外 融资是否过高、资金流向是否明 晰、现金流能否覆盖、经营模式 是否可持续等问题。

中诚信托投资研究部近期

在题为《信托业须关注城投信 用风险》的研报中提到,信托业 须规避相关风险。一是增量标 品信托业务应适当降低风险敞 口。组合投资模式下,净值稳 定诉求较高的信托产品需提高 流动性管理水平,进一步提升 底层资产安全边际,利率债、存 单、基金、高等级信用债等均为 可选投资标的,可相应减少对 中低等级城投债配置。此外, 可压缩单券投资模式下的城投 私募债投资,规避中低等级城 投债净值大幅波动风险。二是 存量政信非标业务风险水平可 能有所上升。存量政信类业务 交易对手相对下沉,弱资质城 投债券再融资难度增加致使非 标融资占比被动提高,进一步 推高融资成本,进而加剧债务 风险。此外,近期城投违规融 资回溯查处力度加强,有违规 行为的历史融资项目存在风险 隐患。因此,信托公司政信类 非标业务应提高交易对手筛选 标准,分散区域,加强项目投后 管理。