2023.6.26 中国经营报 CHINA BUSINESS JOURNAL

# 拓宽绿色发展赛道 恒丰银行构建特色金融服务矩阵

近年来,可持续发展与碳中和问题受到国际社会高度关注,我国经济社会发展迎来绿色低碳发展的重大机遇。

绿水青山离不开金融的支持。以聚焦绿色低碳发展为重要任务和根本遵循,绿色金融进入发展新高潮,成为商业银行加快经营转型、建立独特竞争优势的重要赛道。

碳达峰、碳中和重任在肩,作为12家全国性股份制商业银行之一,恒丰银行聚焦于清洁能源、绿色制造、环保整治、乡村振兴、绿色建筑、绿色交通、碳金融7大领域,实施差别化的绿色行业信贷策略,在产品体系和服务 创新方面形成清晰的思路和措施,逐步构建绿色信贷、绿色债券、气候投融资、绿色存款、绿色保险、绿色租赁、碳金融产品等业务体系,打造"融、投、链、惠、智"金融服务矩阵。

### 完善顶层设计 积极投身绿色事业

在江苏宜兴市徐舍镇烟山地 区宕口矿山复绿工程现场,2864亩 施工范围、71万平方米的待修矿 坑、16万平方米的坡面平整,原本 千疮百孔的废弃矿山、露采宕口正 在变身为"生态样本",重焕生机。 但一年前,这里还是一片"废山"。

宜兴市地处太湖西岸,拥有丰 富的矿山资源。然而,开山易、修 复难,连续多年开山毁绿、办矿采 石,带动了当地经济发展,却让烟 山地区生态环境遭到严重破坏。 变"废弃矿山"为"绿水青山"、加快 徐舍镇烟山宕口矿山环境的整治, 成了宜兴市重塑"蓝天、青山、碧 水",全面改善和保护烟山地区生 态环境和景观质量的重点工程。

"矿山修复中产生的灰岩矿 石,预计年产66万吨,矿山修复后 可恢复农田800亩、绿化种植面积 1000亩,我们准备在山上种上银 杏、香樟、桂花等观赏苗木,打造生 态旅游加苗木售卖的综合盈利模 式,为周末自驾游客提供特色民 宿、户外露营、休闲垂钓、花木观赏 等各种旅游服务,真正实现绿色项 目产业化。"烟山矿山修复项目负 责人介绍道。

矿山修复不能一蹴而就,项目 实施时间长、融资额度大、经济收 益回收期长……这些融资问题困 扰着项目的实施。

针对项目融资难题,恒丰银 行南京分行、辖属无锡分行及当 地宜兴支行迅速成立服务专班, 提供"融资+融智"的综合金融服 务。经过数十次实地调研、考 察,服务专班与工程团队共同研 究矿山修复方案,了解工程实施 方法,计算工程成本,制定工程后 期盈利方案,最终确定了以EOD (Ecology-Oriented Development) 模式为切人点的金融服务方案。

EOD模式是以生态保护和环 境治理为基础,以特色产业运营为 支撑,以区域综合开发为载体,采

取产业链延伸、联合经营、组合开 发等方式,推动收益性差的生态环 境治理项目与收益较好的关联产 业相融合的一种创新性项目组织 实施方式。这一模式可以通过"生 态修复保护+完善基础设施+构建 绿色新产业"方式实现项目收益, 从而解决融资还款来源问题。

为探索这一绿色金融实现路 径,恒丰银行总行公司金融部专门 制定了《恒丰银行EOD项目综合 金融服务手册》,信用审批部也在 项目优先尽调、审批、合理设定项 目贷款期限等方面提供绿色通道 和精准指导,通过总、分、支三级高 效联动,实现矿山修复项目融资问 题的精准击破。1个月内完成授 信调查、审批、放款全流程,5年的 贷款期限,按月分期的还款方式,2 年的免还本金宽限期……一连串 数字,充分彰显恒丰银行集全行之 力、聚全行之智,践行绿色发展、支 持绿色生态建设的敏捷速度和金

宜兴烟山宕口矿坑环境整治 EOD 项目只是恒丰银行践行"绿 水青山就是金山银山"发展理念的

为了更好地落地绿色金融,恒 丰银行加快实施绿色金融战略规 划。2021年,恒丰银行便出台了 《恒丰银行绿色金融发展实施意见 (2021-2025年)》(以下简称《意 见》),通过完善顶层设计、政策体 系、产品体系等8大项27条具体措 施,将绿色金融作为长期战略。根 据方案,"十四五"期间,恒丰银行 将围绕清洁能源、绿色智造、环保 整治、乡村振兴、绿色建筑、绿色交 通及碳金融7大领域,支持绿色行 业、拓展绿色客群、推广绿色产品、 加大绿色投放。

根据《意见》,恒丰银行将稳步 提升绿色金融占全行资产规模比 重,建成被客户和市场广泛认可的 绿色金融品牌银行。



恒丰银行烟台分行发放2亿元助力国电投(海阳)海上风电有限公司建设海上风电基地

恒丰银行首笔EOD模式试点项目宜兴市徐舍镇烟山宕口修复现划

同时,恒丰银行持续完善绿色 金融管理架构,全面建立了绿色金 融组织体系。

在总行设立绿色金融中心,建 立了专门服务绿色金融的业务团 队,同时总行在政策支持、项目审 批上都对绿色信贷予以倾斜。分 行配备绿色金融业务团队或专岗, 通过总分支行联动,探索在审查审 批效率、贷款规模和风险资产配置 等方面实践创新,提高绿色信贷敏 捷响应和专业研究能力;恒丰银行 建立了绿色金融发展工作调度会 沟通协调机制,破除部门"壁垒 墙",实现跨部门高效协同联动机

制;恒丰银行还修订了《恒丰银行 绿色金融示范机构评定办法(试 行)》,在前一年度评选10家绿色 金融特色支行带来示范效应的基 础上,本年度将参评单位由分支行 拓展至涵盖分行公司金融部、经营 团队等,5家一级分行、5家二级分 行、10家支行/团队获评绿色金融 示范机构,形成了良好的绿色金融 发展氛围。

随着组织架构的日趋完善,恒 丰银行董事会、高管层、绿色金融 委员会、绿色金融中心、各分支机 构正在各司其职,为绿色金融持续 健康高质量发展提供了组织保障。

### 坚持守正创新 优化绿色发展之路

作为我国重要的工业基地和 北方地区经济发展的战略支点,山 东人口、经济总量均占北方地区的 1/5以上,能源消费总量和碳排放 量均占全国 1/10 左右。绿色低碳 是实现碳达峰、碳中和的主要途 径,也是动能转换的内在要求。有 关部门于2022年印发了《关于支持 山东深化新旧动能转换推动绿色 低碳高质量发展的意见》,赋予山 东建设绿色低碳高质量发展先行 区的重大历史使命。

在此基础上,今年4月,山东省 印发了《山东省碳金融发展三年行 动方案(2023-2025年)》(以下简 称"山东省三年行动方案"),要求 加快推进绿色低碳高质量发展先 行区建设,构建助力经济社会全面 绿色低碳转型的金融服务体系。

恒丰银行提到,将继续把绿色 金融作为履行社会责任、服务实 体经济高质量发展的重要领域, 围绕绿色发展战略布局,持续探 索绿色金融发展路径,不断完善 发展绿色金融的组织架构和体制 机制,全力构建绿色金融生态圈, 持续推出更多向上、向善、向美的 金融产品与服务,充分发挥金融 支持"双碳"战略,以更加积极主 动的作为体现金融担当,助力建 设美丽中国。

山东省三年行动方案还要求, 要加强基础科学研究,制定基础研 究十年规划,加强省级基础科学研 究中心建设,推动优势领域争创国 家基础学科研究中心,构建山东特 色基础研究体系。

恒丰银行通过与研究机构的 合作,已经于2022年11月17日,在 上海发布"中诚信-恒丰理财&恒 丰私行ESG精选信用债指数""中 诚信-恒丰理财&恒丰私行ESG领 先股票指数""中诚信-恒丰理财& 恒丰私行中国宏观配置指数"三项 绿色系列指数。该系列指数由恒 丰理财、恒丰私行和中诚信指数公 司三方紧密合作、自主研发,类型 包含债券、股票、大类资产。

此外,恒丰银行还联合西南财 经大学、中诚信指数共同创立绿色 金融指数研发中心。研发中心发 挥西南财经大学在绿色金融及资 产管理等领域的理论优势,结合恒

丰理财、恒丰私行、中诚信指数在 绿色金融领域的业务实践,努力在 ESG投资、绿色资产配置等方面发 挥智库作用。

"十四五"期间,我国生态文明 建设将进入以降碳为战略发展方 向,经济社会发展全面绿色转型亦 督促金融机构加快转型。

在恒丰银行看来,经济绿色低 碳转型是人们生产方式和生活方 式的重塑,是观念和思维方式的转 变。恒丰银行不仅注重绿色金融 发展,也将银行自身的绿色建设视 为践行绿色发展的重要一环。

近年来,恒丰银行将绿色发展 理念深植于日常运营管理中,积极 从经营管理的每个细节入手,加强 自身绿色建设。

2021年11月,恒丰银行新一代 企业级全功能系统——恒心系统 正式投运,截至目前运行平稳。该 系统在显著提升智能化、自动化水 平的同时,大幅降低能源消耗。系 统上线以来,各营业网点日均纸质 凭证消耗数量减少一大半,业务无 纸化覆盖率达到原来业务总量的 50%。仅柜面个人业务一项,全年 可减少用纸309万张。

同时,该行加快了"零碳网点" 建设。经四川环境交易所评估认定, 恒丰银行成都分行完成390.74吨 自愿减排量(CDCER)集中注销, 在成都、乐山、南充、达州、自贡5个 城市的网点全部实现2021年全年 经营活动的碳中和目标。成都分 行率先成为恒丰银行全域"零碳网 点"一级分行,恒丰银行也率先成 为四川省银行同业中实现辖内区 域"零碳网点"全覆盖的银行。

恒丰银行还积极开展"文明餐 桌"、绿色采购、绿色办公等一系列 低碳行动,减少纸质材料使用和社 会资源占用,鼓励使用可回收、可 降解环保产品,不断降低能源消 耗、减少污染,在网点建设中积极 倡导绿色服务理念,打造绿色网 点,努力形成绿色生产新模式。

展望未来,恒丰银行将持续注 重绿色金融发展和自身的绿色建 设,在信贷投放、政策工具、赋能转 型、客户合作等方面守正创新,走 出一条恒丰特色的绿色金融发展 之路。

## 打造特色品牌 夯实绿色金融体系

与传统项目相比,绿色金融在 投放落地的过程中存在诸多不同。

恒丰银行方面认为,从目前 市场环境来看,各家银行都加大 了对绿色金融的支持力度,对于 优质企业和优质项目的竞争愈发 激烈;同时,很多绿色低碳产业属 于新兴行业,金融机构对这些行 业的认知还不充分,在对这些行 业提供金融服务时一方面产品和 模式的创新不足,另一方面风险 判断的能力不足。

"从目前项目运营情况来看, 绿色金融项目多数整体进行打包, 涉及主管部门较多,项目推动需地 方政府部门转变传统项目运作模 式,充分整合当地资源,保障项目 实施推进。绿色金融项目在实施 过程中专业性较强,需要专业人员 或团队提供技术保障,这也增加了 绿色金融投放落地的难度。"恒丰 银行方面坦言。

针对此类问题,恒丰银行在产 品体系和服务创新方面有清晰的 思路和措施,正在逐步构建绿色信 贷、绿色债券、气候投融资、绿色存 款、绿色保险、绿色租赁、碳金融产 品等业务体系,打造"融、投、链、 惠、智"金融服务矩阵。

在信贷投放方面,恒丰银行围 绕清洁能源、环境整治、节能环保、 绿色制造等绿色金融重点领域,充 分准备、周密计划,按照储备一批、 营销一批、投放一批的攻坚节奏稳 步推进。推出了碳排放权质押贷 款、排污权质押贷款、节能减排贷 款、风力发电项目贷款、光伏发电 项目贷款等20余项绿色信贷产 品,绿色金融产品体系持续丰富, 服务能力不断提升。截至2022年 年末,绿色贷款余额增幅87.39%。

至2023年年末,恒丰银行计划绿 色贷款增速不低于30%。

目前,恒丰银行已经构建了涵 盖基础产品、特色产品、综合方案 等在内的多层次绿色金融产品体 系,先后拟订节能减排、风电项目 和光伏项目贷款产品管理办法和 《风力发电行业综合金融服务手 册》《恒丰银行EOD项目综合金融 服务手册》等服务方案,下发《恒丰 银行EOD模式项目贷款营销指 引》和《恒丰银行可持续发展挂钩 贷款操作明白纸》,全力打造绿色 金融产品体系。

为保证绿色信贷顺利落地,恒 丰银行还制定了绿色政策制度,执 行《绿色信贷政策指引》相关要求, 将绿色金融和ESG管理纳入授信 业务全流程管理,引导信贷资金投 向碳排放交易、清洁能源、绿色制 造、基础设施绿色升级、环境治理 与生态修复、乡村振兴发展6大领 域,积极支持发展绿色经济、低碳 经济、循环经济,支持服务实体经 济高质量发展。同时,制定环境与 社会分类管理标准,对授信客户按 照环境风险进行分类,并对红色类 客户实施名单制管理,动态跟踪监 测名单内企业的风险治理情况。

在直接融资方面,恒丰银行也 积极开展实践。

以该行发行的可持续发展挂 钩债券为例,为进一步提升债务 融资工具市场服务实体经济能力 和水平,满足传统行业转型或新能 源等其他行业可持续发展的资金 需求,2021年4月28日,中国银行 间市场交易商协会推出可持续发 展挂钩债券这一创新业务品种。 2021年8月30日,恒丰银行主承 销了山东钢铁集团有限公司2021

年年度中期票据(可持续挂钩)成 功落地,发行规模10亿元,期限3 (2+1)年并挂钩绿色可持续发展 绩效目标,成为山东省市场首单 可持续发展挂钩债券,获投资者 2.07倍超额认购。

为落实山东省钢铁产业规划, 促进钢铁产业布局优化和结构调 整,彼时,山东钢铁集团有限公司 战略重组事宜提上议事日程。恒 丰银行济南分行敏捷反应,快速对 接企业低碳转型融资需求。面对 钢铁行业在碳排放强度"相对约 東"和碳排放总量"绝对约束"的双 重挑战,银企双方在可持续发展债 务融资工具的发行方案上达成一 致,顺利促成本次业务合作。业务 推进过程中,总行投资银行部全流 程设计辅导,总分支三级联动,快 速保障业务落地。截至2022年年 末,该行绿色债券投资余额同比增

恒丰银行还积极参与绿色开 发性、政策性金融工具承诺,充分 利用中国人民银行碳减排支持工 具,以稳步有序、精准直达方式,支 持清洁能源、节能环保、碳减排技 术等重点领域的发展,并撬动更多 社会资金促进碳减排。2022年,该 行累计批复符合央行碳减排再贷 款政策的清洁能源类项目32个, 批复金额208.95亿元,累计实现贷 款投放项目12个,带动年度碳减 排二氧化碳当量907079.40吨。

使用碳减排支持工具可以有 效降低企业融资成本。如2022年 8月,在恒丰银行聊城分行为聊城 高新区领航新能源科技发展有限 公司的光伏项目授信时,便充分抢 抓碳减排支持工具机遇,利用央行 再融资政策进一步降低企业融资 成本,实现碳减排贷款投放。该笔 业务中,聊城分行为企业申请了碳 减排支持工具贷款,充分利用央行 碳减排支持工具政策红利,60%的 贷款本金可获得央行1.75%的贷款 资金支持,以较低利率为企业累计 节约财务费用数百万元,有效减轻 企业建设期成本压力。

另外,恒丰理财公司于2022年 8月获批成立,并在成立以来始终 致力于建设绿色低碳资管机构,将 ESG投资理念融入产品创设和投 资管理中,引导社会资本流向绿色 环保、清洁节能和污染防治等领 域。截至2022年年末,恒丰理财累 计发行5款绿色主题产品,募集资 金48亿元,净值型产品方面持有绿 色债券14只,余额6亿元,为推动 绿色发展、实现"双碳"目标提供恒 丰方案。同时,恒丰理财公司围绕 绿色发展,制定了到2025年年末 "两个不低于20%"的发展目标,即 投资绿色领域资产不低于20%、绿 色理财产品余额占比不低于20%。



恒丰银行南京分行为盐城大纵湖流域"稻渔"生态循环农业项目投放3500万元绿色信贷资金