# 鞍钢、凌钢筹划重组 钢铁行业集中度持续提升

本报记者 茹阳阳 吴可仲 北京报道

国内钢铁行业重组进行时。

近日,凌源钢铁股份有限公 司(以下简称"凌钢股份",600231. SH)公告称,其收到控股股东凌 源钢铁集团有限责任公司(以下 简称"凌钢集团")通知,获悉鞍钢 集团有限公司(以下简称"鞍钢集 团")正在筹划与凌钢集团进行重 组,可能导致凌钢股份实控人发

营报》记者表示:"凌钢股份实控人 是辽宁省朝阳市国资委,所以该重 组事项目前是由朝阳市政府方面在 和鞍钢集团谈,凌钢股份及凌钢集 团未参与其中。重组完成后对凌钢 股份的具体影响,要看鞍钢集团如 何来安排。不过总体上看,有一个 实力较强的控股股东对凌钢股份应

### 谋划重组

### 战略重组事项完成后,凌钢股份获得股东外部支持能力有望加强。

凌钢股份位于辽宁省朝阳市凌 源市,控股股东为持有其35.52%股 份的凌钢集团。

"凌钢股份所处辽宁、河北、内 蒙古三省(区)交会的凌源市,是连 接东北与华北、沟通内蒙古东部与 沿海港口的交通要道,独特的地理 位置使公司在市场辐射方面占有一 定优势,同时以建材为主的产品结 构亦可在区域内形成差异化竞争优 势。"中诚信国际在近期对凌钢股份 债券的跟踪评级报告中表示。

该报告指出,作为辽西地区唯 一的地方国有钢铁企业,政府及控 股股东可在资源保障等方面为凌钢 股份提供一定支持。

作为凌钢股份的控股股东、同处 凌源市的凌钢集团,始建于1966年, 是以钢铁为主业,轮胎化工、机械、新 材料、新能源、矿产、金融等多元产业 协同发展的国有大型企业集团。

Wind全球企业库信息显示,凌 钢集团 2019年全年产钢 590万吨, 实现营收206亿元、利税15.3亿元, 是中国制造业企业500强之一。凌 钢集团实控人为朝阳市国资委,后 者持有其90%股份,另10%股份为辽 宁省财政厅所持有。

此次重组的另一方为央企鞍钢 集团,其主营业务涉及钢、铁、钒、钛 等多个领域,旗下拥有鞍钢股份 (000898.SZ)、攀钢钒钛(000629. SZ)和本钢板材(000761.SZ)三家上 市公司。

鞍钢集团官网信息显示,其是 世界500强企业,在国内拥有9大生 产基地,具备5330万吨铁、6300万吨 钢、4万吨钒制品和50万吨钛产品的

凌钢股份相关人士向《中国经 该会是一件好事情。"

生产能力。同时,公司有效掌控位于 中国辽宁、四川和澳大利亚卡拉拉的 铁矿及钒、钛资源,年产铁精矿5000

万吨,是世界最大的产钒企业和国内

最大的钛原料生产基地。 Wind数据显示,2021年,鞍钢 集团实现营收3831亿元,实现净利 润111亿元;截至2021年末,总资产 为4919亿元,总负债为3409亿元,负 债率为69%。其主营构成中,76%来

自钢材相关业务,12%来自贸易业

务,剩余12%来自钒、钛及其他业务。

对于此次重组的原因,上述凌 钢股份相关人士向记者表示:"凌 钢股份实控人是辽宁省朝阳市国 资委,所以该重组事项目前是由朝 阳市政府方面在和鞍钢集团方面 商谈,凌钢股份及凌钢集团未参与

至于重组完成后对公司的影 响,该人士表示:"重组完成后的具 体情况,要看鞍钢集团如何来安 排。不过总体上看,有一个实力较 强的控股股东对凌钢股份的发展应 该会是一件好事情。"

作为凌钢股份的债券评级机构 的中诚信国际,亦对此次重组表示关 注。其在6月24日的信用评级公告 中表示,凌钢股份控股股东的战略重 组事项暂不会对凌钢股份正常生产 经营活动构成重大影响,同时考虑到 鞍钢集团在国家钢铁行业发展中的 重要地位和极强的资源协调能力, 上述战略重组事项完成后,凌钢股份 获得股东外部支持能力有望加强。

此外,上述重组公告显示,本次重 组尚处于筹划阶段,存在不确定性,方 案确定后尚需获得有关部门批准。

#### 因重组而生

中诚信国际债券跟踪评级报告指出,2021年10月,鞍钢集团完成对本钢集团的重组,成为本钢集团的控股股东,在提升产业集中度 的同时,通过区域内产能整合进一步增强了企业竞争实力。

其实,现在的鞍钢集团即脱 胎于十多年前的一次重组。

公开资料显示,鞍钢集团成 立于2010年7月,其是根据国资 委要求,由鞍山钢铁集团有限公 司(以下简称"鞍山钢铁")和攀 钢集团有限公司(以下简称"攀钢 集团")进行资产重组后成立的母 公司。

对于此次重组对攀钢集团 的影响,攀钢钒钛相关人士向记 者表示:"在2010年同鞍山钢铁 重组前,攀钢钒钛实行了整体上 市,因此攀钢集团主要的业务资 产都在上市公司攀钢钒钛体系 内。重组过程中,因鞍山钢铁旗 下拥有主营钢铁业务的上市公 司鞍钢股份,为避免同业竞争, 就把攀钢钒钛的钢铁业务同鞍 山钢铁旗下的矿山业务进行了 资产置换。"

该人士进一步解释道,在 2013年后,国际铁矿石价格出现 大幅下跌,造成攀钢钒钛2013~ 2015年连续三年亏损。为保住上 市公司,2016年攀钢钒钛进行了



鞍钢集团鞍钢股份炼钢总厂三分厂生产车间一角。

资产出售,将铁矿石采选、钛精矿 提纯业务和资产及海绵钛项目资 产分别出售给控股股东攀钢集团 和鞍钢集团旗下的鞍钢矿业。该 次资产出售完成后,钒、钛成为攀 钢钒钛的主营业务。

此外,鞍钢集团还于2021年 成功重组辽宁省内的本钢集团, 成为国内仅次于中国宝武钢铁集 团有限公司(以下简称"中国宝 武")的第二大钢铁集团。

2021年10月,依据相关协 议,辽宁省国资委向鞍钢集团无 偿划转其持有的本钢集团51%股 权,鞍钢集团成为本钢集团控股 股东。

"鞍本重组是一项'六措并 举'的综合性改革,包括鞍钢集团 层面股权多元化改革、本钢51% 股权无偿划转、本钢债转股、本钢 混改、鞍本整合融合及本钢市场 化改革。"鞍钢集团总法律顾问、 鞍本整合融合推进工作组组长计 岩近期向媒体记者表示。

上述中诚信国际债券跟踪评 级报告指出,2021年10月,鞍钢 集团完成对本钢集团的重组,成 为本钢集团的控股股东,在提升 产业集中度的同时,通过区域内 产能整合进一步增强了企业竞争 实力。

Wind数据显示,目前鞍钢集 团持有鞍山钢铁和攀钢集团 100%股份,后两者为前者的全资 子公司;鞍钢集团持有本钢集团 48.45%股份,为其控股股东。

### 集中度提升

### 在通过抑制粗钢产量增长来化解产能过剩及维持钢材利润空间的同时,以中国宝武和鞍钢集团为代表的大型钢企亦持续推进行业 内的兼并重组。

"近年来,宏观层面一直在提 高钢铁行业的集中度。"上述凌钢 股份人士向记者表示。

2021年以来,钢铁行业供给 侧结构性改革持续,围绕"双碳" 等目标,多部门要求压降粗钢产 量,多地亦下发限产通知。

4月,国家发改委、工信部提 出组织开展全国范围的粗钢产量 压减工作,在去产能成果基础上, 重点压减环保绩效水平差、耗能 高、工艺装备水平相对落后的企 业的粗钢产量,确保2021年全国 粗钢产量同比下降。

但由于全球经济复苏、国内 外对钢材需求旺盛,2021年上半 年国内粗钢产量仍呈不断增长态 势。当期全国累计粗钢产量5.63 亿吨,同比增长11.80%,创历史同

因此,当年7月开始各地出台 更为严格的粗钢压减政策。其 中,唐山市自7月起执行30%的限 产政策,要求2021年全市粗钢产 量同比压减1237万吨;山东省下 发通知,要求全年粗钢产量不超 过7650万吨;江苏、江西、湖北、山 西等省份亦要求各钢企保证当年 粗钢产量同比不增加。

在限产政策下,2021年全年 生铁、粗钢和钢材产量分别为 8.69 亿吨、10.33 亿吨和 13.37 亿 吨,分别同比下降4.3%、3%和增 长0.6%,近6年来首次实现粗钢 产量的压降。

在通过抑制粗钢产量增长来 化解产能过剩及维持钢材利润空 间的同时,以中国宝武和鞍钢集 团为代表的大型钢企亦持续推进 行业内的兼并重组。

2021年2月,中国宝武托管 昆明钢铁控股有限公司;4月,中 国宝武与重庆钢铁(集团)有限责 任公司签署专业化整合委托管理 协议,并进入实质性操作阶段;7 月,中国宝武正式宣布与山东省 国资委筹划对山东钢铁集团有限 公司的战略重组事项。

"未来随着有关兼并重组政策 的完善及推动,钢铁行业集中度提 升的进程或将有所加快。"中诚信

国际方面认为,鞍本重组以及中国 宝武一系列整合的稳步推进使得 钢铁行业集中度持续提升,加之部 分钢铁企业亦拥有自身矿业资源, 铁矿石采购与跨境结算的话语权 及抗风险能力或将提升。

中诚信国际报告指出,2021 年,我国重点中大型钢铁企业实 现销售收入6.93万亿元、利润总 额 3524 亿元,分别同比增长 32.7%和 59.7%,创历史新高。 2022年,控制产量依然是我国钢 铁行业实现"碳达峰"最主要的手 段,同时下游需求将维持一定水 平,钢铁企业仍可保持一定利润 空间,但需关注原料成本上升所 带来的影响。

## 磷酸铁供不应求 磷化工企业加码布局抢市场

## 本报记者 陈家运 北京报道

磷化工巨头兴发集团(600141. SH)28亿元可转债募资计划有了新 进展。

近日,兴发集团公告表示,上述 募资计划已收到证监会行政许可项 目审查一次反馈意见通知书。本次 募资主要用于20万吨/年电池级磷 酸铁项目及配套10万吨/年湿法磷 酸精制技术改造项目等。

事实上,除了兴发集团之外,近 年来其他磷化工企业也开始纷纷布 局磷酸铁产能。其中,云天化 (600096.SH)年产50万吨磷酸铁项 目中,一期年产10万吨磷酸铁工程 预计将于今年8月底投产;云图控股 (002539.SZ)有35万吨的磷酸铁在 建产能,预计于2023年逐步投产;川 发龙蟒(002312.SZ)有45万吨磷酸 铁在建产能;新洋丰(000902.SZ)也 有30万吨磷酸铁产能在建。

中研普华研究员崔镶在接受 《中国经营报》记者采访时表示,目 前,我国用于电池正极的磷酸铁约 为40万吨左右,从供需平衡来看,整 个市场呈现磷酸铁供不应求的局 面,从而推动了磷酸铁价格的走 高。因此,在市场供求、原料价格等 因素影响下,许多企业纷纷布局磷 酸铁项目,通过拓宽业务版图,谋求 企业发展新机会。

兴发集团方面未就此次募投事 宜向记者作出回复,不过,该公司表 示,磷酸铁锂市场占有率快速提升, 推动了磷酸铁锂正极材料产能快速 扩张,也带动了磷酸铁需求快速增 长,然而当前磷酸铁的产量无法满足 市场需求。项目建成后,公司磷化工 业务将得到延伸,为公司带来新的收 人和利润增长点。

## 政策红利

近年来,新能源汽车的快速 发展,推动了磷酸铁锂电池的需 求增长。2020年11月初,国务院 办公厅发布的《新能源汽车产业 发展规划(2021-2035年)》提出, 到2025年新能源汽车销量达到汽 车新车销售总量的20%左右。

与此同时,随着国家对新能 源汽车行业补贴逐步退坡,下游 电池厂面临降本的压力,磷酸铁 锂电池成本优势日益凸显,逆转 了三元锂电池在该领域的绝对优 势地位。

中国汽车动力电池产业创新 联盟研究数据显示,2021年,我国 动力电池产量为219.7GWh,同比 增长163.4%,其中磷酸铁锂电池 产量为 125.4GWh, 占总产量 57.1%,同比增长262.9%。磷酸铁 锂电池在新能源汽车动力电池领 域迎来了巨大的市场空间。

据广发证券研究报告,随着 新能源汽车和储能市场对锂电池 需求的日益扩张,行业即将迈入

TWh(太瓦时)时代,预计至2025 年磷酸铁锂需求量约为200万吨 级别,到2030年将超过500万吨。

兴发集团方面表示,受下游 新能源汽车、储能电池等对磷酸 铁锂的高需求推动,上游原料磷 酸铁需求量持续攀升,行业开工 率居高不下。据统计,2021年11 月以来,磷酸铁企业开工率一直 保持在90%以上,预计磷酸铁供 给端的紧张状态在整个2022年内 难以缓解,高景气周期将持续。

在磷酸铁锂正极材料重要性 上升的背景下,磷化工生产厂商 也开始纷纷布局磷酸铁产能。

自2021年11月以来,兴发集 团抢抓发展机遇,在锂电材料领 域不断发力。2021年11月5日, 兴发集团年产30万吨电池关键材 料项目暨官昌市2021年11月重 大项目集中开工活动在宜都举 行,项目总投资100亿元。

时隔两天,2021年11月7日, 兴发集团与浙江华友钴业股份有 限公司在官昌签署战略合作协 议,计划建设50万吨/年磷酸铁、 50万吨/年磷酸铁锂及相关配套 项目。

此外,云天化年产50万吨磷 酸铁项目一期年产10万吨磷酸 铁预计将于8月底投产;云图控 股有35万吨的磷酸铁在建产 能,预计于2023年逐步投产;川 发龙蟒有45万吨磷酸铁在建产 能;新洋丰也有30万吨磷酸铁 产能在建。

## 利润可观

随着磷酸铁锂需求的不断 扩张,使得上游磷酸铁出现供 不应求的局面。其价格自2021 年以来持续攀升,目前仍处于

以"固相法"为例,其是目前 制备磷酸铁锂的主流工艺,所使 用的主要原材料为磷酸铁和碳酸 锂,磷酸铁是磷酸铁锂电池正极

材料所必需的原材料,且磷酸铁 的品质对磷酸铁锂电池的性能至 关重要。根据当前的生产工艺水 平,平均1吨磷酸铁锂消耗约0.96 吨磷酸铁。

兴发集团方面分析称,磷 酸铁锂市场占有率快速提升, 推动了磷酸铁锂正极材料产能 扩张,也带动了磷酸铁需求增

长,然而当前磷酸铁的产量无 法满足市场需求,因此磷酸铁 的价格也从2021年初1.2万元/ 吨的水平快速上涨,最高达到 2.7 万元/吨,目前仍维持在较 高的位置。

近日,新洋丰方面接受机构 调研时表示,从目前的情况看, 2022年磷酸铁的单吨毛利相较 2021年8月高出了50%左右,2023 年磷酸铁行业仍将处于紧平衡的 状态,因此该公司磷酸铁的盈利 能力处于较强的水平。

新洋丰财报显示,今年一季 度公司实现营业收入约45.45亿 元,较上年同期增长37.25%;归属 于上市公司股东的净利润约4.07 亿元,较上年同期增长24.14%。

崔镶分析称,在新能源产业 飞速发展、磷酸铁供不应求的背 景下,今年早期我国的磷酸铁价 格仍保持着稳步上涨的趋势,从5 月底开始,磷酸铁的市场报价基 本维持在2.5万元/吨。按照磷酸 铁的原料价格以及磷酸铁的市场 价来看,每吨磷酸铁的净利在 7000元左右。

## 一体化优势

同时,近期磷酸铁上游终端 原材料磷矿石价格的急涨颇受市 场关注。

生意社的数据显示,截至6月 30日,品位为30%的磷矿石的平 均价格为每吨1066.67元,相比4 月初价格上涨了44.14%,同比去

年6月份均价上涨了101.26%。 事实上,2021年磷矿石市场 就迎来涨价时代。

在供给端,磷矿石市场供应 持续紧张;在需求端,下游磷肥等

市场供不应求,价格大幅上涨,带 动磷矿石市场价格不断创新高。

不过,对兴发集团而言,该公 司拥有优质磷矿资源和完整的磷 化工产业链,具备明显的资源优 势和成本优势。

公开资料显示,兴发集团主 要生产基地位于湖北省宜昌市, 磷矿资源比较丰富,其是全国五 大磷矿基地之一。截至2021年 12月31日,兴发集团拥有采矿 权的磷矿石储量约4.29亿吨。

此外,兴发集团还持有荆州荆化 (拥有磷矿探明储量2.89亿吨, 目前处于探矿阶段)70%股权, 桥沟矿业(拥有磷矿探明储量 1.88亿吨,目前处于探矿阶段) 50%股权, 兴发集团通过控股子 公司远安吉星持有宜安实业(拥 有磷矿探明储量3.15亿吨,已取 得采矿许可证,目前处于采矿工 程建设阶段)26%股权,拥有丰 富的磷矿资源。

此外,兴发集团长期专注于

精细化工产品开发,形成了规模 较大的产品链,现有产品包括黄 磷、工业级磷酸、电子级磷酸、磷 酸一铵、磷酸二铵、草甘膦、精制 磷酸盐等。

本次兴发集团募投"新建20 万吨/年磷酸铁项目"所需的原 材料主要为精制磷酸、硫酸亚 铁、液氨和双氧水等。目前,兴 发集团70万吨/年湿法磷酸装置、 10万吨/年湿法精制磷酸装置、 40万吨/年液氨装置和8万吨/

年双氧水装置,基本覆盖了项目 生产所需的主要原材料,为此次 募投项目实施提供了原材料供 应保障。

新洋丰也具备硫酸铁产业链 一体化的优势。该公司表示,磷 酸铁项目建成后可以扩大公司 在磷化工产业链的经营规模,发 挥与现有磷矿石、磷复肥业务的 高度协同作用,巩固公司在磷化 工行业的领先优势,提升综合盈 利能力。