互联网行业裁员的明和暗

本报记者 李甜 北京报道

"流量时代过去了,在下一 波新技术出来之前,行业可能不 会再有太多创新。大厂的业务 都有各自的优势,没做起来的业 务也都有其他企业已经做好了, 这种情况下很多边缘的或者尝 试性的业务会砍掉,出现人员冗 余。"一位在线招聘行业人士近

日对《中国经营报》记者表示。

缩编与更新

企业对优秀人才的标准界定提高,更谨慎地投入人力成本, "降本增效"成为一些企业保障发展的新策略。

在互联网行业内,裁员常被 称为"优化"。 互联网从业者徐 钊(化名)对本报记者描述:"从互 联网角度来看,比如有些创新业 务,如果还是重资产投入的业务 且做不出数据和成绩,很容易被

记者从专门面向互联网行业 提供招聘服务的拉勾招聘获悉, 2021年年底,互联网行业人员 "优化"趋势明显。

自2021年12月,平台上处于 离职状态的用户数量不断增加, 至今年3月时,超276万用户处在 待业状态,相比于去年同期增长 了2.1%。这些人主要来自北京 (15.1%)、深圳(10.6%)、广州 (10.1%)、上海(9.6%)、成都 (8.3%),并重点分布在消费生活、 游戏、人工智能这三个行业。

2021年12月29日,智联招聘 围绕当年互联网被裁员者做的一 项调研,则展露出互联网企业在 裁员上的一些特点。

比如,不同于传统行业给外 界留下的"企业规模越大、岗位饭 碗越硬"的印象,互联网企业的规 模与裁员比例几乎呈正相关关 系:规模越大的企业,越倾向于采 取裁员举措。

被裁员工集中在司龄较短的 群体。有被裁员经历的受访者 中,28.6%表示在该企业工作不足 1年,36.2%受访者工作1~2年, 23.2%受访者工作3~5年。这种 现象的出现,与裁员的补偿政策 有关。按照我国劳动法规定,企 业对离职员工应给予的补偿为: 按劳动者在本单位工作的年限,

据记者了解,互联网企业 的裁员从2021年下半年便已规 模性出现,并延续至2022年上 半年。原本热闹的春招,被不 断传出的互联网公司裁员消息 铺上一层冷色。互联网行业的 人才流入流出呈现出怎样的特 点? 这轮裁员传递出怎样的信

每满一年支付一个月工资的标准 向劳动者支付("N+1")。此外, 这种现象也与企业为保证公司稳 定性,一般优先顾及"元老"级员

工的感受有关。不过,在智联招 聘的统计中,拿到补偿的被裁者 其实是少数,仅有33%的被裁受 访者表示收到"N+1"补偿。25% 受访者表示被裁前,企业甚至没 有与他们沟通。

记者从BOSS直聘方面获 悉,今年春季,互联网行业的招聘 规模仍然保持增长,只是同比 13%的增速,处于2019年以来的 低点,求职竞争激烈程度进一步

记者了解到,在政策调控的 影响下,2022年春季,教育培训 行业和房地产行业都出现了招 聘规模的收缩。除原先工作所 处行业外,求职者的首选行业均 为互联网,这也进一步加剧了互 联网行业的求职竞争。

值得注意的是,拉勾招聘上 的简历热门投递领域为游戏、软 件服务及消费生活,这与发布职 位量排名前三的领域吻合,同时 与人员被大量优化的领域基本 吻合。

"这其实正传达出一个信号, 各行业在缩编的同时,也在积极 换血。从规模优先到质量优先的 互联网行业人才战略,正在加速 落地。"拉勾招聘相关研究人员表 示,行业可能出现新的趋势:企业 对优秀人才的标准界定提高,更 谨慎地投入人力成本,"降本增 效"成为一些企业保障发展的新 策略。

传导链路

"明,是业务调整,合理人员优化策略;暗,是为了找利润空间。"

根据智联招聘在2021年年底 的局部统计,互联网企业提供给被 裁者的原因主要是"企业生产经营 状况发生困难",占比43.4%。其次 是"企业进行组织结构调整,进行 人员优化",占比37%。不过,被裁 员者私下却不这么看。61.3%的受 访者认为公司大规模裁员,是因为 "经济形势不好,互联网行业流量 见顶"。

徐钊对记者谈及,从企业立场 来看,裁员话题一般被避讳,因为 稍微说多,便容易为外界留下猜想 空间。他表示,裁员一般存在"明" 和"暗"两个原因。"明,是业务调 整,合理人员优化策略;暗,是为了 找利润空间。"

徐钊认为,现在行业面临着普 遍性局面:"钱不容易赚的时候,企 业收缩规模,降低人力成本,这是 大方向"。尤其上市公司在业务收 缩情况下,难以从增长源头来下手 时,选择节流"提升人效比",也能 够优化报表。执行逻辑是:"具体 到裁撤哪个业务和部门肯定是不 赚钱还花费高的"。

实际上,在2019年,互联网行 业已经感受到流量"寒意"。据聚焦 移动App数据及移动用户行为数据 分析的研究机构 QuestMobile 于 2019年7月23日发布的《QuestMobile中国移动互联网 2019 半年大报 告》,从2018年1月到2019年6月, 中国移动互联网用户月活跃用户



(MAU)规模的同比增长率从6.2% 跌至2.8%,并且从2019年2月开始, MAU规模不再继续增长。在2019 年 Q2, 月活跃用户规模净降 193 万。此外,用户人均单日使用时长 同比增速也有所放缓,从2018年12 月到2019年6月,从22.6%降至6%, 人均单日使用时长358.2分钟。

记者注意到,远山研究所撰文 提出:虽然每家公司的业务不尽相 同,但从资本市场的角度审视,支撑 互联网公司的高估值主要源于两个 预期:总用户规模与单个用户贡献 的价值增长。但用户规模已增长疲

软多时,同时,在互联网行业,无论 内容、电商还是本地生活等领域的 主流企业,客单价上不去已经是多 年的痛。与此同时,监管政策也限 制了流量的激活方式。一些企业想 办法用提高会员费、提升广告容量 等方式去开源,同时,在节流上,采 用裁员这种直接的方式。

智联招聘方面称,网络游戏领 域人员流动则受到此前游戏版号 暂停发放等政策影响。

互联网行业研究者马继华对 本报记者表示,在他看来,互联网 公司的裁员是多重因素共同导致

的结果。第一,大型互联网公司所 享受的人口红利期基本结束,用户 增长接近天花板,陆续处在减速换 挡的时期,改变业务布局,裁员是 转型需要。第二,受到新冠肺炎疫 情防控和经济发展大环境影响,互 联网公司也需要开源节流和内部 挖潜,裁员有助于节约成本,长远 发展。第三,在监管思路改变后, 国内推进反垄断和遏制资本无序 扩张,互联网公司的草莽增长时代 结束,依靠融资烧钱模式发展的公 司不得不开始收缩业务,会造成相 当规模的裁员。

"优化"背后

2022年的互联网裁员风波,可能标志着中国互联网公司从规模扩张期转变为稳定成长期。

徐钊认为,本轮裁员现象的意 义有待观察。他表示,互联网企业 基本是轻资产业务,很大一部分成 本投入就是在人力上。当企业要 调头,需要砍掉某个业务时,实际 上,人力的压缩与调整也是自然之 举,但会格外引外界注目。

浙江大学国际联合商学院数 字经济与金融创新研究中心联席 主任、研究员盘和林接受媒体采访 时表示,互联网公司选择裁员方式 而非降薪方式,意味着在业务扩 张,尤其是多元化方面,互联网公

司正在收缩。

智联招聘方面认为,互联网行 业进入调整期,行业增速放缓,人才 需求增长将趋于谨慎。拉勾招聘创 始人、CEO许单单表示,行业人才战 略从规模优先向质量优先转变。相 应地,企业对优质人才的投入也会 增加。"可以说,互联网就业市场从 增量红利模式转入存量博弈时代。"

记者注意到,亦有市场观点从 企业生命周期的角度来解析这种 现象。1972年,哈佛大学格林纳教 授(Larry E. Greiner)提出组织生

命周期理论,将企业的成长发展大 致分为创业、聚合、规范、成熟、再 发展或衰退五个阶段,每个阶段的 组织结构、领导方式、管理体制和 职工心态等各有其特点,每个阶段 在发展过程中都会遇到管理难题, 导致组织发生危机。而相关市场 观点认为,国内大部分大型互联网 企业还不到而立之年,其实还处于 组织的规范化阶段。这一阶段企 业的主要危机是组织过于庞大,盈 利能力差的部门增多,中层管理者 逐渐官僚化,与80年代中期的苹

果公司遇到的情况相像,于是进行 末位淘汰,优化部门结构便是这些 企业在这一阶段的必要措施。

马继华认为,2022年的互联网 裁员风波,可能标志着中国互联网 公司从规模扩张期转变为稳定成 长期,互联网公司开始从拼资本拼 流量转变为拼运营拼管理,这也符 合5G带来的数字经济特点。

"总之,在经济和社会不确定 性增加的情况下,互联网公司也要 精细化管理过日子了。"马继华评 价称。

联手腾讯发力操作系统 酷派能否"换道超车"?

本报记者 陈佳岚 广州报道

回购股票、联合腾讯探索操作系 统, 酷派(02369.HK) 最近动作频频。

近日,酷派集团发布公告称当日 回购了479.6万股股份。值得一提的

是, 酷派集团回购的金额并不大, 仅 90.06万港元,折合人民币约75万 元。不过,酷派集团在今年以来已经 进行了多笔回购,累计超8000万股。

除了持续股票回购, 酷派日前 还搞了一个大动作,联手腾讯成立 联合实验室探索下一代操作系统。 这些能刺激酷派的价值回归吗?而 去年10月份, 酷派方面曾对外透露 "三年内重返第一梯队"的目标。曾 位列"中华酷联"国产手机第一梯队 的酷派,还能重回主流市场吗?

低价回购股票

4月25日, 酷派集团发布公告 称当日耗资90.06万港元回购了 479.6万股股份。而就在几日前,酷 派集团还披露分别在4月22日斥资 4.68 万港元回购 24 万股 、4 月 20 日 耗资79.36万港元回购406.8万股。

据公告透露,今年以来,酷派集 团已经累计回购股份数为8828.4万 股,占于普通决议案通过日期以来 已发行股份数目的0.82%。《中国经 营报》记者查询Wind显示,酷派集 团今年以来已花费1810.62万港元 进行回购。

一般而言,上市公司拿出真金 白银回购自家公司股票,有可能是 看好公司的长期投资价值,对公司 持续长远发展有信心,也有可能是 当前股价偏离上市公司基本面,公 司通过回购来提振股价。

对于最近的多笔回购,酷派集 团投资者关系部人士对记者表示: "主要是公司认为股价在市场上被 低估,所以进行了回购操作。"

香颂资本执行董事沈萌对记者 表示:"认为'股价在二级市场被低 估'的回购理由合理,由于近年来酷 派集团的业务和业绩表现不佳,市 场上已经对酷派的股价不抱太高期 望,所以现在它的股票估值低、预期

也低,公司当下可以用较低成本回 购股票,并以此向市场传递信心。"

值得注意的是,近期A股震荡 下行,不少上市公司也在推出回购 计划,传递市场信心。

而酷派集团的股价也在历史偏 低位置,其股价长期处于1港元以 下。截至4月27日收盘,酷派每股报 价0.17港元,总市值为23.47亿港元。

想当年,酷派手机曾是中国手 机市场的"王者",作为国产手机"中 华酷联"之一的酷派,销量一度力压 过苹果、三星。但在"卖身"给乐视、 遭乐视的资金链危机拖累后,境况 不尽如人意。尽管之后酷派转战海 外市场,2020年底又重回国内手机 市场,但一直都没能掀起太大波澜。

酷派集团发布的2021年业绩公 告显示,2021年公司实现营收6.65 亿港元,同比下降18.03%;同期的净 亏损为5.72亿港元(折合人民币 4.68亿元),同比扩大了45.34%。

对于业绩下滑的原因, 酷派集 团方面解释称,集团在2020年最后 一个季度回归中国市场,报告期主 要处于资源整合、研发及生产新产 品阶段。因此,2021年度推出的2 款新品智能手机产品尚未对销量产 生明显的贡献,亦未对2021年的业 绩作出重大贡献。

值得注意的是,酷派还曾在去 年10月份向外界释放出了"三年内 重返第一梯队"的目标。

但从目前的大盘来看,这个目 标显然颇具压力,中国手机市场总 销量已经从2016年高峰期的4.7亿 部跌落至2021年的3亿部;据CIN-NO Research发布的最新数据,2022 年第一季度,中国内地市场智能手 机销量约为7439万部,同比下滑 14.4%。同样,根据市场研究机构 Canalys数据,全球手机市场2022年 一季度情况亦不乐观,受经济形势 不佳和季节性需求低迷的影响,全 球智能手机出货量同比下降11%。

在整体出货量下滑及消费者换 机周期延长的大背景下,智能手机的 生意并不好做。与此同时,市场留给 中小厂商的机会似乎越来越小。

从 Canalys 发布的研究报告来 看,"其他"类手机厂商的市场份额 并不理想,从2021年第四季度的 29%下滑至2022年第一季度的27%。

酷派集团副总裁兼互联网中心 总裁司马云瑞在接受媒体记者采访 时也坦承,手机市场难做,并预测, 今年比去年的手机市场销量还会少 1000万部。

想要"换道超车"

然而,就是在手机市场不乐 观的背景下,尤其是在"芯片制 造""操作系统"等底层创新技 术遭受"卡脖子难题"亟须改变 的当下,酷派联手腾讯布局下 一代操作系统的消息引起了外

4月18日, 酷派宣布与腾讯 云签署战略合作协议,成立联合 实验室,共同推进底层技术研 发,探索下一代操作系统。

"目前,手机行业硬件同质 化越来越严重,摩尔定律最近10 年在放缓,芯片的物理极限基本 到了,尤其是到了3nm制程,发 热功耗的问题,以及在这个制程 之下,算力已逐渐达到极限。硬 件创新迭代放缓,单纯靠硬件难 以做出差异。"按照酷派的设想, 未来,手机把本地的大文件、照 片、视频、APK(应用程序包)等 推到"云"上,减少本地存储占 用,而计算也将在云端实现集约 式计算,不需要依赖先进制程的 SoC(系统芯片)。甚至在解决芯 片问题后,还能消除安卓系统 "卡脖子"的情况。

而这或将颠覆传统手机行业 通过提升硬件、提升存储、使用更 好SoC作为卖点的盈利模式。

"如果我们能把这些大文件 都推到云上,会带来另一个直观 好处,用户的使用体验很好,没 必要再因为存储满了而换手 机。"在酷派发给记者的一份采

访材料中,司马云瑞表示,目前 手机行业换机周期越来越长,硬 件更新没有太多意义。

vivo执行副总裁、首席运营 官胡柏山在接受记者采访时表 示,今年第一季度手机市场下滑 得比较厉害的主要原因是手机 彻底进入了存量市场,如果没有 好的产品创新吸引用户,换机周 期只会越来越长。

在主流手机厂商纷纷通过 发力芯片、折叠屏等硬件创新、 强调研发创新来刺激高端手机 市场、刺激消费者换机的大背景 下,酷派等于是独辟蹊径想通过 软件系统创新把用户的换机周 期拉长。

一位接近酷派的人士对记 者表示:"手机公司的收入关键 看两个指标:ASP(平均售价)和 销量。手机换机周期拉长,市场 销量下滑,预计今年比去年的手 机市场销量还会少。这一背景 下手机厂商的目标只有一个:提 升ASP,冲击高端,只有大家都 去买高端手机,厂商的营收才能 上去。酷派似乎更在意体验,做 一个平价体验。"

而司马云瑞也表示,也许未 来酷派是订阅制公司,我们想做 SaaS(软件服务化)。

司马云瑞称:"在红海市场, 对于我们这样一个算是新兴、重 新开始的厂商来讲,我们不想 '弯道超车',我们更关心的是

'换道超车'。" 事实上,部分厂商曾在3G 时代布局过类似云手机的概 念,早在2011年8月,阿里巴巴 就推出过"阿里云"手机,手机 系统是自主研发"云智能OS"采 用Cloud App方式,用户无须在 手机端下载应用,只要在网络 环境下登录统一的云账号就可 以运行OS平台上的各种应 用。云手机有益于避开光刻机 对终端制程的限制,绕开部分 技术封锁。

但鉴于网速和时延等多方 条件限制,早些年的云手机并没 有真正普及,大众对此也了解甚 少。而随着高网速、低延迟的5G 网络铺开,也给了这种模式一些 基础支持。近两年,中国电信、 华为也有布局云手机的动作。

但是,用户是否愿意信任这 种云服务,是否愿意把隐私存储 到云端,也是厂商们需要考虑 的。对此,司马云瑞称:"我们采 用的是大厂腾讯的云技术方 案。此外,照片的云服务,很多 人都已经看到了,对它是有认 知、有接受的。"

"对于想通过云服务驱动营 收的酷派而言,其本身终端用户 规模不大,如何吸引更多用户购 买云服务是难点,未来5G、6G资 费如何降下来也很关键。"电信 行业独立分析师付亮向记者分 析说。