奋进新征程 建功新时代

# 天津宝坻深耕特色农业 助力乡村振兴

本报记者 夏晨翔 北京报道

产业振兴是乡村振兴的重中 之重,也是畅通城乡要素循环、促 进城乡融合发展的重要内容。而 良好的生态环境则是农村的优势 和财富,以绿色发展引领乡村振 兴,才能实现百姓富、生态美的有

《中国经营报》记者注意到,近 年来,天津市宝坻区坚持发展特色 农业,先后实施了"三辣"唤醒计 划、"小站稻"全面振兴战略等,以 产业支撑带动乡村振兴。与此同

时,宝坻区还探索实践了"鱼菜共 生"可持续发展的循环经济农业新 技术,在改善人居环境方面取得了 不俗成绩。

据了解,目前,宝坻区已新建 高标准农田28万亩,建成全市最 大、总面积达到48万亩的"小站稻"

种植基地,稻渔立体种养面积超过 27万亩,培育市级以上农业龙头企 业27家,获批创建国家农业科技 园,获评全国一二三产业融合发展 先导区、国家农产品质量安全县, 在创建农业现代化示范区的道路 上迈出了坚实步伐。

#### 唤醒"三辣"产业

#### 六瓣红大蒜、五叶齐大葱、天鹰椒是当地种植多年的特色经济作物,被统称为"三辣"。

在宝坻区农业科技示范基地, 一台台蒜种分瓣分种机正在"紧 张"工作。蒜农只需要按下开关, 分种机就能自动进行分拣、去皮、 分瓣。经过筛选后,机器可以按照 蒜瓣的大小好坏,将蒜种智能分出 不同等级。

"现在工作效率至少提高50 倍,分种机和播种机这两台机器, 能节省人工成本4万多元。"当地一 位蒜农表示。

据了解,除了智能化的分种机, 今年的播种机还新安装了北斗导航 系统,播种机在北斗卫星的"指引" 下,可以在分拣、输送蒜种的过程 中,精准地将其放入翻开的土壤里。

事实上,在宝坻,这样的"高科技" 已经并不新鲜,而这背后,都源自于该 区近年来开展的"三辣"唤醒计划。

宝坻区农业发展中心相关负 责人介绍,六瓣红大蒜、五叶齐大 葱、天鹰椒是当地种植多年的特色 经济作物,被统称为"三辣"。在上 世纪80~90年代,"三辣"是天津农 产品出口创汇重要的产品之一。 种植鼎盛时期,面积曾达到21万 亩,产量达到40万吨。

但是,随着社会的发展,由于种 植成本增加、优势品种退化、机械化 程度低、技术应用欠缺等原因,"三 辣"种植面积不断萎缩,时至2018 年,种植面积已减少至1.2万亩。

为此,宝坻区正式提出了"三 辣"唤醒计划,从政策引导、龙头带 动、良种引领、机械化推动、技术支 撑、人才培养等多个方面,推动产 业创新,解决发展瓶颈。

据介绍,宝坻区一方面出台了支 持相关产业发展的实施方案,分别从 种子、秧苗、植保、农机、培训等关键环 节进行政策补贴扶持,降低种植户种 植成本;另一方面引进新品种、改良旧 品种,全面优化调整"三辣"品种结构 和产业结构,实现优良品种全覆盖。

此外,当地还大力引进了应用 于"三辣"生产的先进技术和生产 设备,提升机械化水平,既解决了 雇工难、雇工贵的问题,又提高了

种植效率和标准化种植水平。

如今,在宝坻区,大多数"三辣" 种植户已扩大了种植规模,部分弃 种"三辣"的农户也逐步恢复相关作 物种植,甚至还有一些从未从事过 "三辣"种植的农户也进行了小面积 试种,促进了种植面积持续增加。

宝坻区农业发展中心提供的 数据显示,2022年本地"三辣"种植 面积已超过了3万亩,年均增长 36%。同时辐射对口帮扶单位新疆 喀什县天鹰椒外阜基地3万亩,玉 田大葱外阜基地3000亩。"三辣"产 量持续增长,2021年达到了3.6万 吨,产值达到了3.04亿元,预计 2022年产量可达8万吨。

#### "鱼菜共生"

#### 为了合理、有效改善池塘水质、八门城积极推广了"鱼菜共生"循环发展经济、解决环境治理难题。

走进宝坻区八门城镇,在沟渠坑 塘的水面上"长"出一片片蔬菜, 勾画 出"大美八门""乡村振兴"等词语,引 得行人驻足观看。这是八门城镇积 极探索"鱼菜共生"模式,在净化水质 的同时,进一步美化人居环境。

八门城镇地处黄庄洼,水资源 丰富,是天津市水稻主产区之一, 每到夏季都会上演"漠漠水田飞白 鹭"的诗意景象。

但是,镇域内的废弃坑塘相对 较多,由于废旧坑塘水体富营养 化,池塘氮、磷等营养物质浓度较 高,夏季高温季节藻类和浮游动物 大量繁殖,造成池塘淤泥富积、水 色发黑或变绿,气味发臭。

为了合理、有效地改善池塘水 质,八门城积极推广了"鱼菜共生" 循环发展经济,解决环境治理难题。

据介绍,"鱼菜共生"是一种生 态型可持续发展农业新技术,已经 推广多年,通过在池塘种植水生蔬 菜,快速吸收水体中的氮、磷等物 质,水体投放能够净化水质的鱼 类,利用共生互补,将渔业和种植 业有机结合,解决夏季池塘水体富 营养化问题。

"长期以来,农村废旧坑塘处 于无人管理状态,绝大部分的坑塘 成为村庄污水集中排放点和垃圾 坑。坑塘治理既是人居环境整治 工作的重点,也是难点。利用鱼菜 共生治理坑塘,坚持因村制宜,因 坑施策,最终可达到农村人居环境 的持续改善,推动美丽乡村建设, 实现绿色发展的目标。"上述农业 发展中心相关负责人介绍。

在今年2月初,宝坻区农业农 村委向各街镇下发了2022年"鱼菜 共生"改善坑塘水体生态环境工作 的文件,各街镇积极申报了今年的 项目。经专家评审论证,确定了八 门城镇等13个街镇的16家单位承 担了今年的建设任务,共改造建设 坑塘25个、合计面积114.2亩,总投 资 113.76 万元。5 月初,区农业农 村委下达了建设任务计划。

目前,各家承担单位均完成了 建设任务。对坑塘进行清淤,周边 进行了埝坡的修整、绿化、草坪砖 的铺设等改造建设,栽植了水生空 心菜、水上花卉,投放了鱼苗等,部 分坑塘还栽植了荷花、水芹菜等, 水生蔬菜长势良好。

而整治后的农村坑塘,塘清、 水绿、景美,鱼菜共生,美不胜收, 打造了坑塘治理的示范推广。此 外,发展坑塘水生蔬菜栽植还进一 步促进了农村就业,一举多得,推 动乡村振兴。



宝坻区八门城镇积极探索"鱼菜共生"模式,在沟渠坑塘的水面上勾画出"乡村振兴"等 本报资料室/图

#### 打造休闲农业

相关数据显示.2021年宝坻区休闲农业接待人次达到400万人 次,经营收入超过9亿元。

随着特色产业持续发展、 人居环境不断改善,也带动着 宝坻区"三产"加速融合,休闲 农业已日渐成为了带动当地经 济高质量发展的新引擎。

休闲农业的卖点是环境。 据了解,为优化提升城乡生态环 境,宝坻区以清脏、治水、增绿为 重点,狠抓城乡环境综合整治, 实施了农村人居环境整治提升 五年行动和"三美四乡"工程,深 入开展全域化清洁行动和国家 卫生镇、卫生村、人居环境示范 村建设,完善农村基础设施,打 造5条美丽乡村示范路,为休闲 农业高质量发展提供广阔空间。

此外,宝坻区还开展了"绿 满宝地"和"一村千树"行动,全 区林木绿化率达到35.5%,成功 创建国家卫生区、国家生态文 明建设示范区。推进潮白河国 家湿地公园二期、青龙湾森林 公园等生态工程建设,进一步 将生态优势转化为旅游优势。

目前,当地农村生活污水 处理设施覆盖率、生活垃圾"无 害化"处理率均达到100%,卫生 厕所实现全覆盖;建成356个美 丽村庄、34个农村人居环境整 治示范村,被评为全国村庄清 洁行动先进县。

为支持休闲农业发展,宝坻 区还积极推动津承高铁和京沪 新通道规划建设,做好京唐、京 滨城际铁路通车运营配套工作, 着力构建以城际铁路宝坻站为 核心的内通外联大通道,让外地 游客更便捷地进入宝坻。

另一方面,休闲农业的基础 是产业。据了解,宝坻区依托国 家现代农业产业园、国家农业科 技园等大项目,通过"小站稻"、 "三辣"等产业全面振兴,推动 "文旅+农业"融合发展,先后建 成了以'千年古渡'为主题的小 辛码头、以渔事体验为特色的李 宦庄、以生态林寨为特色的赵家 湾等旅游特色村。

此外,宝坻区还推进了吾 悦广场、万科商业广场等大型 商业综合体建设,打造乐雅商 街;加快建设潮白河商旅聚集 载体,塑造"印象潮白"品牌;培 育地标商圈、特色街区等消费 场景,繁荣夜间经济,打造区域 性重要旅游消费目的地,丰富 休闲农业内涵。

相关数据显示,2021年宝 坻区休闲农业接待人次达到 400万人次,经营收入超过9亿 元。包括农家乐、乡村民宿、休 闲农庄等经营主体成多样化发 展。全年休闲农业从业人数1 万余人,其中农民从业人数占 比高达95%,从业农民人均从休 闲农业获得收入达到6万余元。

## 年内到期公开债务仅2亿元

# 中南建设稳健前行"三板斧":降负债、保交付、守现金流

在房地产市场着眼长效竞 争的耐力赛中,"稳"和"韧"正成 为房企着眼当下、谋局未来的关 键词。

江苏中南建设集团股份有 限公司(以下简称"中南建设", 000961.SZ)受整体市场调整等大 环境影响,交出了业绩答卷。

8月30日,中南建设披露的 《2022年半年度报告》显示,2022 年上半年,公司实现营业收入 241.3亿元;净亏损14.1亿元,其 中归属上市公司股东的净亏损 16.2亿元。

不过,在经营规模显著收缩 的同时,中南建设整体经营仍保 持韧性,在降负债、保交付和守住 现金流等方面取得了阶段性成 果。其中,公司有息负债余额降 至511.7亿元,比2021年末减少 109.4亿元,下降幅度达17.6%,年 内到期债务仅2亿元;截至6月 底,已累计交付32849套住宅,下 半年预计将新增交付8.3万套;公 司经营性现金流入467.7亿元,经 营活动产生的现金流量净额48.1 亿元,同比增加99.4%,已连续5 年保持正值。

"中南建设要稳字当头,活下 来。这也是公司目前坚持的宗旨, 一定会利用各种资源,解决好各种 问题。"对于今年上半年取得的成 果和转型升级进展,中南建设董事 长陈锦石在8月30日召开的2022 年半年度业绩交流会表示,"目前, 中南建设取得的最大成绩就是能 活下来,能抗风险、能防风险,把经 营生产正常化。相信渡过难关之 后,公司的管控能力会更强,各项 改革也将更到位。"

展望后市,中南建设董事兼 总经理陈昱含表示,短期很煎熬, 长期有信心。公司上下将卧薪尝 胆,向黎明铮行,专注地产和建筑 主业,挖掘存量盘,继续保卫现金 流安全。

# 保卫现金流安全

在穿越房地产市场周期过程 中,与规模扩张及利润增长相比, 如何稳住现金流正成为房企当前 更看重的生存要义。

而"继续保卫现金流安全""守 住安全经营底线"也成为中南建设 管理层在业绩交流会上屡次提及 的经营策略。中南建设通过清晰 的现金流管理思路,平衡资金压力 及运营风险,今年上半年保持了良 好的经营性现金流状况。

数据显示,今年上半年,公司 经营性现金流入467.7亿元,经营 活动产生的现金流量净额 48.1亿 元,同比增加99.4%,已连续5年保 持正值,显现出难得的韧性。

另一方面,降负债、降杠杆也

是中南建设在今年上半年经营发 展中高度聚焦的核心工作之一。 陈昱含在业绩交流会上坦言:"今 年上半年,我们扛过了若干兑付高 峰,在境内债方面没有违约,美元 债交换要约持续推进。"

就在半年报发布的前3天,中南 建设还支付了涉资1.83亿元的"20 中南建设MTN002"年度利息及回 售资金。而在此前,中南建设也如 期兑付了多笔债务的利息或本息。

其中包括,3月如期支付"20中 南01""20中南02"的年度利息,兑付 回售的"20中南01",合计9.21亿元; 6月支付"20中南建设MTN001"年 度利息和回售本金3.55亿元;7月 兑付"建银7优A"本息3.96亿元,

支付"21中南建设MTN001"年度 利息6800万元等。

在主动进行债务管理、压降有 息负债规模的努力下,中南建设在 降杠杆方面收效明显。财报数据 显示,截至6月底,中南建设有息负 债(含期末应付利息)为511.7亿 元,比2021年末减少109.4亿元,下 降幅度达17.6%。其中,短期借款 和一年以内的有息负债合计194.9 亿元,比2021年末减少45.8亿元。

中南建设债务绝对规模占营业 规模的比重正持续下降,部分存量 融资得以展期,债务期限结构得以 优化。"未来一年,公司待偿还公开 市场债务共17亿元,2022年内仅2 亿元。"中南建设相关负责人表示,



从财务安全的角度而言,截至2022 年6月末,公司账面资金达163.2亿 元,短债偿付安全能够保障。

中南建设"三道红线"指标也 在持续改善。截至6月底,公司净 负债率 85.19%,比 2021 年末下降 7.58%;扣除预收账款后的负债率为 79.10%,比2021年末降低了1.42%; 扣除受限资金后的现金短债比为 0.61,比今年初增加了1个百分点。

"面对市场的冲击,公司坚持 不依赖有息负债的发展模式,积极 应对挑战,努力实现稳健发展。"中 南建设方面在半年报中表示。

## 盘活存量保交付

尽管销售签约额下滑,经营性 现金流入减少,但中南建设在坚守 公开市场兑付承诺的同时,也尽全 力承担市场主体责任,加快推动工 程项目建设,以实际行动落实"保 交楼、稳民生"的政策要求。

事实上,房地产项目的顺利交付 正是房企核心竞争力和经营能力的 体现。在行业大变局背景下,"交付力" 最能检验房企自身是否稳健经营。

数据显示,截至6月底,中南 建设已累计交付57个项目,共计 32849套品质住宅。针对今年下半 年的交付工作,中南建设方面表 示,公司已经做好铺排工作,预计 将新增交付8.3万套。

中南建设在项目开发过程中坚 持全开发周期管控,对从产品定位、 施工建造到产品销售、交付等8大阶 段、59个管控点的全开发周期进行 梳理,以确保施工质量和交付效果。

在做好保交付工作的同时,盘 活存量、回笼资金也成为中南建设迎 难而上、穿越周期而开展的重点工

作。面对今年下半年的房地产行业 形势,陈昱含坦言,相信监管层一定 会采取积极行动,"因而在此之前,我 们必须卧薪尝胆、向黎明铮行"。

"卧薪尝胆"即挖掘存量盘潜 力,面向存量做动作、要业绩。陈 昱含表示,管理层要带头攻坚克 难,把存量项目快速卖出去,把现 金拿回来,把房子交好。"向黎明铮 行"即打赢防御战,只专注地产和 建筑主业,其他业务瘦身出清。

数据显示,截至6月末,中南建

设开发项目共有482个,其中在建 项目规划建筑面积合计约2659.2 万平方米,未开工项目规划建筑面 积合计约1045.0万平方米,可竣工 资源总面积3704.2万平方米,其中 一二线城市面积占比约36%,三四 线城市面积占比约64%。

陈昱含还特别强调,在现金流 进一步改善前,公司不会旁顾其他 业务。"公司将坚持审慎策略,确保 经营安全。在市场明确回暖之前, 公司将根据市场情况确定推盘速

度,保持灵活的价格策略,控制库 存的增长,不考虑增加投资。"中南 建设方面也在半年报中表示。

在财务风险应对方面,中南建 设方面表示,在市场恢复良性循环 之前,企业的经营安全仍会面临挑 战。"公司将以现金流安全作为第 一目标,积极推动销售,增加回款, 增加自由现金,同时进一步精细化 管理,严格控制费用,与各类合作 方和金融机构协商,优化付款条 件,控制现金支出。"

# 寻求转型发展新机遇

陈昱含在介绍公司发展情况 时表示,今年上半年,公司经营规 模显著收缩,坚持审慎策略,以确 保经营安全。

针对房地产市场变化情况,中 南建设有针对性调整了不同项目 的施工进度和节奏。今年上半年, 公司新开工面积114.6万平方米, 同比减少78.8%;竣工面积346.1万

平方米,同比减少12.4%。 "虽然良性循环在逐步恢复, 但客户观望情绪还较浓厚,市场调 整还在继续。"中南建设方面表示, 公司将坚持审慎策略,确保经营安 全。在市场明确回暖之前,公司将 根据市场情况确定推盘速度,保持 灵活的价格策略,控制库存的增 长,不考虑增加投资。

在经营规模收缩的同时,中南 建设也在着眼未来,寻求转型发展 新机遇。中南建设方面表示,公司 将进一步聚焦投资区域,加强对进 人市场客户需求的研究,不断推动 产品升级;同时探索代建业务,为 行业输出更好的经营管理。

"公司内部一直在进行总部班 子改革、地产和建筑城市区域公司 改革,已经开始不同程度的见效。" 据陈锦石介绍。

在降负债、保交付等工作取得 显著效果的同时,中南建设的融资 渠道也得以进一步扩宽。

近日,银行间市场交易商协会

探讨通过中债增进公司增信支持民 营房企发债融资,中南建设也是试点 企业之一。而在此前,中南建设控股 股东中南集团已与华融资产、江苏资 产两家AMC(资产管理公司)签署战 略协议,预计可获得70亿元的融资 支持,主要用于中南集团及关联方投 资的项目合作,包括不限于存量债务 重组、现有项目续建等。

据陈昱含介绍,公司与两家AMC 的合作都在推进中,有十余个应收款 融资项目提交了评审,后续将视审批 情况落地。"在江苏省、南通市、海门区 各级政府部门的帮助下,公司和相关 机构都在共同推动,争取早日突破。"

"接下来,公司将在AMC机构 及相关主体监管下共同决定资金 的具体用途,包括现有项目复工复 产、未来项目发展或用来偿还债务 等。这些增量资金将有利于增加 公司流动性,助力公司转型升级。" 陈昱含表示。