# 社保基金详解实业投资

本报记者 陈晶晶 北京报道

作为中国社会保障制度的战 略储备基金——全国社会保障基 金(以下简称"社保基金"),一举一 动备受关注。

近日,全国社会保障基金理事会 (以下简称"社保基金会")发布的《全 国社会保障基金理事会实业投资指 引》(以下简称"《实业投资指引》"), 明确了社保基金会实业投资中长期 发展规划,进一步完善了实业投资管 理运营体系。

据悉,《实业投资指引》分为总 体要求、基本原则、重点工作和保 障措施四个部分,共二十条,在进

一步服务国家战略、加大实业投资 力度、优化实业投资策略、创新实 业投资模式、强化运营管理、守牢 风险底线等方面提出了明确要求。

社保基金会相关部门负责人 表示,《实业投资指引》的出台,有 助于提升社保基金会规范化、专业 化的市场形象,更好履行确保基金

安全和保值增值的主体责任;有助 于发挥社保基金长期资金的优势 和作用,积极把握中国经济转型升 级的新机遇,增强实业投资服务国 家战略的新动能;有助于社会各界 进一步了解社保基金会实业投资 的理念、策略和标准,从而拓宽合 作范围,深化务实合作。

#### 直接股权投资年化收益率12%

社保基金会披露的数据显示,截至2022年6月末,直接股权累计投资超过2000亿元,年化投资收益率约12%;股权基金累计投资超过800亿 元,年化投资收益率约14%。

实业投资作为社保基金会投资 运营的一类重要资产,在服务国家 重大发展战略、确保基金安全和保 值增值方面发挥着重要作用。

"综合分析国内外形势,当前和 今后一个时期,我国发展仍然处于 重要战略机遇期。实业投资在加速 创新资本形成、支持科技成果转化、 培育科技创新企业、促进产业结构 升级等方面大有可为,未来发展空 间潜力巨大。我们将准确识变、科 学应变、主动求变,以全面、长远的 眼光谋新篇、布新局。" 社保基金会 相关部门负责人说。

《实业投资指引》提出了四个基 本原则,包括坚持融入和服务国家 战略,坚持长期投资、价值投资、责 任投资理念,坚持改革创新,坚持防 范风险。

特别在坚持融入和服务国家战 略方面,《实业投资指引》要求,始终 胸怀"国之大者",紧紧围绕国家战 略方向、产业政策导向和经济发展 目标,把准把牢基金投资方向。以 基金投资实践引导社会资本归本溯 源,为加快构建国内国际双循环相 互促进的新发展格局做出积极贡 献。在坚持长期投资、价值投资、责 任投资理念方面,要充分发挥基金 作为长资金、大资金、稳资金优势, 践行可持续投资理念,按照市场化 原则,依法依规开展实业投资,积极 寻找符合基金投资特征的投资标的 和机会,着眼获取长期较好收益进

行布局。

需要指出的是,社保基金会 开展实业投资以来,取得了良好 业绩,尤其是近十年来实现了跨 越式发展。

社保基金会披露的数据显示, 截至2022年6月末,社保基金实业 投资累计投资规模近3000亿元,取 得投资收益超过2400亿元。其中, 直接股权累计投资超过2000亿元, 投资收益超过1800亿元,年化投资 收益率约12%;股权基金累计投资 超过800亿元,投资收益超过500亿 元,年化投资收益率约14%。

上述社保基金会相关部门负责 人称,在直接股权投资中,优选符合 国家战略、关系国计民生的投资项

目,以国家管网、京沪高铁和中广核 风电为代表,持续加大对清洁能源、 基础设施、粮食安全等重点领域的 投资布局。在股权基金投资中,坚 持与市场头部基金管理人合作,主 要投向先进制造、新能源、新一代信 息技术、节能环保、生物技术等为代 表的战略新兴产业,占比超过56%; 投向民生领域、基础设施领域的占 比分别超过15%和12%。穿透来 看,股权基金投资撬动社会资本超 过1.6万亿元,为近6000家企业提 供资本金支持,覆盖企业员工人数 超过660万人,获得国家级奖项40 个,投资推动了370余家企业上市, 超过A股新上市企业数量的8%,取 得了良好的社会效益。

## 完善投资管理机制和模式

社保基金近十年来实现了跨越式发展。

社保基金会将围绕优化直接股权投资结构、优选股权基金合 作伙伴、创新合作模式等方面,进一步完善实业投资管理机 制和模式。

对于完善实业投资方式 的新举措,上述社保基金会 相关部门负责人称,社保基 金会将围绕优化直接股权投 资结构、优选股权基金合作 伙伴、创新合作模式等方面, 进一步完善实业投资管理机 制和模式。

一是优化直接股权投资结 构。加大对战略性、基础性领 域的长期股权投资力度,积极 挖掘新型基础设施项目投资机 会,深化与央企、地方国企合 作,通过多种投资方式,积极参 与央企、地方国企改制引战、并 购重组、非公开发行。二是优 选股权基金合作伙伴。按照 "业绩优先、综合考量"原则,建 立对股权基金管理人的问卷调 查、初步评价、高管访谈等管理 规范。将国家级基金、市场化 绩优团队、产业龙头、优质企业 等纳入合作范围。在开展投资 合作时,更加注重业绩导向,特 别是长期业绩持续优秀、合法 合规运营、具有良好市场口碑 的投资机构。三是创新合作模 式。充分发挥股权基金在支持 科技创新和实体经济高质量发 展方面的独特作用,借助基金 管理人的专业能力、平台优势

和资源,探索开展跟投基金、独 立账户投资,深化与优秀管理 人的合作。

视觉中国/图

值得一提的是,《实业投 资指引》也要求,扩大合作范 围,优化合作机制。根据基金 配置需要,优选股权基金管理 人,将国家级基金、市场化绩 优团队、产业龙头、优质企业 等纳入合作范围。研究制定 已合作及拟合作管理人的筛 选程序,完善激励约束机制。 探索创新投资模式,开展独立 账户、跟投基金投资。研究探 索股权基金循环投资,加大专 项基金投资力度,充分借助管 理人的能力和资源,获取优质 项目,实现更好收益。

为了进一步保障投资顺利 实施,《实业投资指引》还提出 了多项措施,其中包括加强信 息系统科技赋能。不断完善信 息系统,加强数据价值挖掘, 更好赋能投资管理决策。坚 持用好信息化手段,以信息系 统提升组织运行效能,通过授 权控制和流程控制防范管理 运行风险。在确保信息安全、 数据安全基础上,充分发挥信 息系统对实业投资的支撑保障 作用。

### 未来加大基础领域的长期股权投资

在加大直接股权投资力度方面,要发挥社保基金会资金优势,加大关系国家安全、国民经济命脉和国计民生的战略性、基础性领域的长期 股权投资,持续优化股权资产结构。

需要注意的是,此次发布的 《实业投资指引》,对社保基金下 一步的重点工作进行了总结,其 中特别提到加大直接股权投资 力度和扩大市场化股权基金投 资规模等方面。

《实业投资指引》明确,围绕 "十四五"规划和 2035 年远景目标 纲要,通过开展实业投资支持创新 驱动发展战略、区域重大发展战 略、可持续发展战略等国家重大战 略实施,助力推动关键核心技术攻 坚,产业链供应链稳定,粮食能源 安全,战略新兴产业、绿色低碳转 型和数字经济发展。与此同时,不 断优化基金权益资产配置结构,持 续加大实业投资力度,提升实业投 资在基金资产配置中的占比,进一 步发挥实业投资资产收益稳定、波

动较小的重要作用。

在加大直接股权投资力度方 面,要发挥社保基金会资金优势, 加大关系国家安全、国民经济命脉 和国计民生的战略性、基础性领域 的长期股权投资,持续优化股权资 产结构。挖掘体量大、周期长、分 红稳定的新型基础设施投资机 会。努力拓宽直接股权投资的范 围和领域。扩大市场化股权基金 投资规模。结合基金中长期配置 需要,构建股权基金二级资产配置 体系。全面覆盖综合型、行业垂 直、母基金、特殊机会等不同类型 管理人,配置创投、成长、并购、不 良资产、夹层等不同策略基金,发 挥管理人专长及优势,有效分散投 资风险,实现多元化、跨周期、长期 稳定的投资回报。

公开资料显示,近年来社保基 金在国内大型创投基金的前期募 资中扮演了重要角色。

第三方信息平台启信宝显示, 社保基金投资参股涵盖国内各大 一线机构,包括中金资本、红杉资 本中国基金、高瓴资本、IDG资本、 君联资本、经纬中国、鼎晖投资、弘 毅投资、国投创新、中信资本、招银 国际、CPE源峰、金浦投资、博裕资

从社保基金作为LP投资的子 基金行业来看,科技、医疗、先进制 造、新能源、粮食安全等均有涉 及。例如今年7月,社保基金完成 先进制造产业投资基金二期出资, 通过市场化运作支持新能源智能 汽车、智能制造、生命科学等尖端 领域发展,加快传统企业升级改

造,助力培育具有国际竞争力的创 新龙头企业。同月,社保基金正式 向海富半导体基金进行首期出 资。海富半导体基金募集的资金 将主要用于投资沪硅产业新增30 万片集成电路用 300mm 高端硅片 扩产项目。去年年底,社保基金还 出资40亿元投资了中金启元国家 新兴产业创业投资引导基金。

此外,《实业投资指引》还提 到,要稳妥开展结构化基金、政策 性基金、信托贷款投资。聚焦京津 冀、长三角、粤港澳大湾区等区域, 筛选符合国家战略和产业政策的 优质结构化基金、政策性基金,按 照市场化、法治化原则稳妥开展投 资合作,从严防控投资风险。关注 信托行业政策导向,审慎开展信托 贷款投资。

## 助力居家养老 险企加速布局

本报记者 陈晶晶 北京报道

近日,国家卫生健康委老龄 司司长王海东在新闻发布会上表

示,据测算,2035年左右,60岁及 以上老年人口将突破4亿,在总人 口中的占比将超过30%,进入重度 老龄化阶段。根据国家卫健委发 布的数据,中国养老呈"9073"格 局,即90%左右的老年人居家养 老,7%左右的老年人社区养老, 3%的老年人机构养老。居家养 老、共享天伦依然是主流选择。

《中国经营报》记者注意到,近 年来,推动社会力量布局居家养老 多次在政策层面被提及。目前,已

有多家险企正利用自身已有的资 金给付、品质服务、医疗健康管理 等优势,加快布局居家养老领域。

业内人士表示,公众对保险保

性、稳定性、低成本性,以及养老客

户和准客户的资源储备,天然适合

障的需求,已经不再满足于单一的 保险给付和理赔,而是更加希望获 得涵盖老年护理、疾病管理等增值 服务的产品服务一体化解决方案。

### "保单+服务"

从现实情况来看,居家养老 在我国最受老年人青睐。但是, 从老年人个人实际来看,儿女时 间精力有限、专业护理人员不足、 经济负担沉重等都是客观存在的 问题。同时,这一系列问题也从 侧面体现了居家养老需求与供给 及支付不匹配。

不过,目前各方正积极探索 解决居家养老的一系列问题。

公开资料显示,针对老年人 生活费用的给付需求,以及身体 机能的衰退所产生的医疗照护费 用的支付需求,部分保险机构已 经设计并推出了加载优质养老服 务与健康管理服务的保险产品, 通过"保单+服务"模式为解决居 家养老难题作出了有益探索。

例如,2022年元旦,中国平 安推出的"平安管家"居家养老服 务在上海、苏州试点上市。3月 份,"平安管家"在北京、广州、深 圳等全国20个城市上市。据悉, "平安管家"致力于提供一站式居 家养老建议解决方案,包含"三位 一体的养老管家"、"10大服务场 景"和"1套监督体系",提供适老 化改造、慢病管理、特色体检、专 业护理、文娱社交等多项服务。

记者采访获悉,2021年12月 1日,阳光人寿就已经推出了"阳 光孝无忧"居家养老服务体系,聚 焦居家安全、居家医疗、居家陪伴 三个方面,整合多项适老化服务, 为居家老人提供涵盖全年家庭医 生视频问诊、在线购药、摔倒一键 呼救、生病门诊、住院绿色通道、 全年定期护士上门基础体检、居 家运动健康等多个项目的服务。 为此,阳光人寿整合了互联网医 院、线下药品仓库与护士服务网 络三大板块的资源。

爱心人寿亦曾发布囊括了 一整套完整的居家养老服务体 系——"爱+居家养老产品计划"。

10月9日,河北银保监局公 开发文表示,鼓励保险机构创新 开发居家养老责任保险。

"完善养老金融产品。指导 银行保险机构满足老年人养老金 融产品,针对老年人相对保守、理 财需求趋于稳健的特点,为老年 人客户提供更多专属金融产品。 满足老年人保险需求,支持保险 机构研究提高投保年龄上限,适 当放宽投保条件,鼓励保险机构 创新开发居家养老责任保险。"上 述监管文件显示。

#### 险企参与优势

对于险企参与居家养老的原 因,众安金融科技研究院刘洪萍接 受本报记者采访时表示,主要有三 方面原因。首先,保费方面,"保 单+居家养老"的模式,目前市面 上的保费门槛一般为30万元起, 平安达到了100万元,保险公司最 原始的动力是获取大额保单,拉 动保费的增长。其次,客户方面, 首先获取高净值客户,由于目前 社会上系统地提供居家养老服务 的公司极为稀缺,保险公司通过 智慧化居家养老服务体系,能吸 引并获取高净值客户;经营高净

值客户,保险公司通过良好、优 质、及时的居家养老服务,增加与 客户的触点,更多地赢得客户信 任,并黏住客户。最后,数据方 面,保险公司是经营风险的公司, 提供居家养老服务,一方面可以帮 助客户监测健康状况,提升生命的 质量和长度,同时可以获取关于 疾病、康养等方面的经验数据,反 哺保险业务。

值得一提的是,保险公司参与 居家养老有天然优势。

阳光人寿相关负责人对记者 表示,保险业基于其资金的长期

发展养老事业。作为养老事业中 重要部分的居家养老领域,可以将 保险已有的金融、健康、医疗资源 进一步打通。同时,保险公司对已 经布局的机构养老和居家养老能 够实现功能互补,为客户提供更多 选择:即机构养老通常适合完全无 法自理或处于重大疾病康复期的 老年客户选择,而居家养老更适合 有一定自理能力的半失能老人,二 者可覆盖不同人群,为老年人提供 更多养老选择。

此外,刘洪萍还表示,保险公 司参与居家养老意义重大:一是 保险公司参与居家养老可部分解 决社会现实养老问题,是我国居 家养老服务体系的重要补充;二 是保险公司参与居家养老,可助 力居家养老服务网络的完善和优 化;三是保险公司参与居家养老 有较大的动力发展智慧养老解决 方案,为社会释放更多的年轻劳 动力;四是培养居民年轻时养老 储备的意识,一定程度上支持客 户年老时候的支付能力,减轻社 会养老压力。

### 考验资源甄别和整合能力

需要注意的是,区别于过去依 靠家人照料的传统养老模式,当前 居家养老的老年人需要更多的生 活陪伴、日常照料、医疗保障、精神 慰藉等多层次、多样化的服务。

目前险企布局居家养老尚处 于起步阶段,接入养老服务的模 式仍主要为严选供应商模式。保 险公司需要整合客户健康、医疗、 物质、精神等全方位的需求,严选 供应商,搭建养老需求供应商体

系,并通过供应商管理及科技平 台确保服务供应的及时性、持续 性及高品质。与此同时,多样化 的服务要求以及良莠不齐的供应 商质量也给提供居家养老服务的 保险公司提出了客户甄别、供应 商甄别以及供应商整合三大能力 要求。

"在需要满足大量客户多样化 需求的情况下,保险公司应具备较 强的数字化客户管理能力,借助科

技手段,基于客户画像、客群细分、 动态行为数据及在保险公司平台 上交易数据等,精准识别客户需 求,为客户匹配精准服务。在甄别 供应商服务的能力方面,随着时代 的变迁和物质文化生活的丰富,老 年群体养老需求逐渐多元化,且老 年人需求个性化及差异化较强,养 老服务中的类似生活陪伴、日常照 料、医疗保障、精神慰藉等供应商 大多是规模很小的工商户。这就

意味着供应商的服务质量良莠不 齐,因此需要保险公司建立并不断 优化供应商准入标准、选品原则 等,从入口处把控供应商品质。最 后,险企需要通过对供应商做数字 化改造,建立供应商管理标准和 机制,搭建智慧养老平台,把一个 个零散的供应商户编织成一个虚 拟生产网络,既要保证供给规模, 同时保留供给的敏捷性。"刘洪萍 认为。