消费分级或成基本面 企业差异化提速

本报记者 许礼清 北京报道

消费结构分化再一次得到印 证。近日,继LVMH集团、开云 集团出现业绩增长放缓后,英国 高端消费品牌Burberry(博柏利) 在财报中称或将难以实现预计 收入目标,并表示主要受中国消 费者减少购买的影响。而另一 面,有调研报告指出,2023年上 半年,国内家庭类消费明显提 质;下沉市场消费活跃,升级特 点明显。

对此,多位专家认为,目前的

消费结构呈现个性化、多元化及 渐趋理性化等新特点。消费变 革的新趋势主要从物质消费向 体验消费转变,从单一消费向多 元消费转变。同时消费者注重 体验感,情绪价值需求明显增 加。因此,悦己消费、健康消费、 绿色消费等盛行,各类新消费热 点频现。

基于此,一众消费品牌正在 通过IP联名、打造线下体验店等 多种方式与消费者进行多维度、 多层次深入互动。同时随着消费 品质升级逐渐从一二线城市蔓延

至低线城市,下沉市场成为众品 牌新的角逐场。

消费变革的新趋势给消费企 业发展带来新的启示。中国信息 协会常务理事、国研新经济研究 院创始院长朱克力向《中国经营 报》记者表示,"'消费分级'或 '消费分层'成为消费现状的基 本面,消费结构分化正在加剧。 未来,企业应注重市场细分,加 强产品定位及差异化竞争。同时 下沉市场消费潜力和空间巨大, 消费企业需深入研究其特点并进 行布局。

消费结构多元化

在高端消费品销售增速放缓的同时,国内家庭消费提质,各类新消费热点频现。

咨询机构贝恩公司在发布的 《2023年全球奢侈品市场监测报 告》中预测,2023年全球高端消费 品销售额将增长8%到10%,预计 总额为1.5万亿欧元,而2022年的 相关增幅为22%。

而在高端消费品销售增速放 缓的同时,国内家庭消费提质,各 类新消费热点频现。国家统计局 数据显示,今年1—6月,社会消费 品零售总额227588亿元,同比增 长8.2%,比一季度加快2.4%。

中国数实融合50人论坛智库 专家洪勇表示,当下消费结构和 趋势呈现出新的特点和趋势:消 费者更注重消费的质量,决策更 为理性,对性价比的关注度更 高;消费者更加注重个性化,更 仔细地考虑需求点和需求匹配, 这体现为一种定制化的趋势;消 费者注重健康和生活质量。家 庭类消费在上半年明显提质,健 康、适老、精致等方面的需求增长 明显,反映出大众对提升生活质 量的关注。

结合京东消费及产业发展研 究院等发布的数据,例如,随着消 费理性逐渐上升,护肤品类"体验 装"需求快速增长。2023年上半 年,护肤美妆品类体验装的销量 达到2019年同期的近5倍。

而高性价比也是当下消费市 场的关键词之一。永辉方面告诉

记者,基于大众对高性价比产品 的青睐,永辉将在全国范围的门 店中增设"正品折扣店",并同步 在线上APP/小程序增设折扣专 区。永辉每日将从新品、网红商 品及常规商品中选择一部分进入 折扣商品池,根据具体情况按照 其原价的七折、五折及三折进行

与此同时,各类新的消费热 点频现。从飞盘到city walk,从秋 天的第一杯奶茶到围炉煮茶,各 类生活方式风潮涌现。而随着户 外出行需求不断迸发,冲锋衣这 一品类开始异军突起。鲸参谋数 据显示,2023年1—8月,京东平台 冲锋衣累计销量同比增长140%, 累计销售额同比增长157%。耐 克、Lululemon、安踏、波司登等一 众企业持续加码冲锋衣系列。

此外,各类消费品联名款、 共创产品层出不穷。例如,近日 奈雪的茶推出与名侦探柯南的 联名款;喜茶联名《芭比》推出 "芭比粉·水仙";茶百道与手游 "未定事件簿"的联名;一经推出 单日销量突破500万杯的酱香拿 铁等。

农文旅产业振兴研究院常务 副院长袁帅表示,各类消费热点 反映了消费者注重自我满足、健 康生活、本土文化认同、环保理念 和参与式消费等心理和趋势。

洪勇表示,这些消费趋势为 新经济提供了机会,例如,绿色消 费推动了可持续发展产业,悦己 消费和乐活消费带动了健康和休 闲产业的发展。共创消费则促使 企业更加开放,与消费者共同打 造产品和服务。

以银发经济为例,有调研数 据显示,2023年上半年,线上适老 商品的数量超过2019年同期的 2.1倍。2023年上半年,适老商品 集中在"吃的"品类。在线上销售 的适老商品中,营养保健、食品饮 料的商品数占比达到56%,服饰内 衣的商品数占比9%。

此外,随着消费者健康意识 的提升,无糖、低糖茶饮料规模正 在不断扩大。记者注意到,今年 以来,康师傅、统一、农夫山泉以 及部分新茶饮企业,纷纷布局茶 饮料细分赛道,推出超过60款低 糖、无糖茶饮料,并不断升级迭代 经典系列产品。

"消费者需求差异拉大,一 方面追求高品质、个性化的消 费;另一方面部分消费者更注重 实用性和性价比。消费企业需 要更灵活地应对不同层次、不同 需求的消费者。高端市场需求 不再像之前那样迅速增长,因此 企业需要更加注重市场细分,提 供更符合不同层次需求的产品 和服务。"洪勇说。

下沉市场活跃

无论是从政策端还是企业的布局动作,都足以看出下沉市场的重要性。

而消费市场的另一大亮点是 下沉市场活跃,消费升级特点明 显。有数据显示,2023年上半年, 从线上消费来看,下沉市场的消费 比一线城市更加活跃。

事实上,无论是从政策端还是 企业的布局动作,都足以看出下沉 市场的重要性。今年3月,商务部 对外表示,将实施"县域商业三年 行动计划"。而在这之前,下沉市 场早就成为各个消费品牌开展下 半场竞速的主阵地。

这在新茶饮的布局中就可窥 探一二。消费者张女士刚回到南 方的县城老家,她告诉记者,对比去 年,新茶饮的门店又多了不少。一 点点、蜜雪冰城、茶百道等都隔得不 远,就像组成了一条奶茶街,瑞幸咖 啡、库迪咖啡等也出现在了小城里。

记者注意到,多个新茶饮品牌 纷纷提出万店目标,进一步争夺下 沉市场。根据窄门餐眼等平台数据, 截至2023年10月份,库迪咖啡开出 6082家,蜜雪冰城开出3405家,瑞幸 咖啡则开出2506家门店。古茗相关 负责人也透露,2023年预计会新增 3000多家门店,或将成为下个万店 茶饮品牌,重点拓展山东、广西、贵 州和安徽四个省份。

此外,各大中高端酒店品牌纷 纷开始发力布局下沉市场。例如, 丽枫酒店10月末连续4店开业,均 落户低线城市;首旅如家,下沉市 场早在2022年被提升到"战略高 地"的位置;截至2023年一季度, 华住中国有39%的在营酒店以及 56%的待开业酒店位于低线城市。

朱克力表示,下沉市场消费活 跃,更新周期与升级需求明显,呈现 出庞大的市场规模、多样化的消费 需求和消费分层趋势。消费潜力和 空间巨大,企业需要深入研究下沉

市场的特点,开发适合本土消费者 的产品与服务,同时优化供应链和 渠道布局,提升品牌影响力及市场 竞争力。

袁帅也表示,对于消费企业来 说,下沉市场是一个重要的市场, 应该加强在下沉市场的布局,提高 品牌知名度和市场占有率。

不过,企业在布局下沉市场的 时候要注意把握节奏。中国商业 联合会专家委员会委员、北京商业 经济学会常务副会长赖阳认为,消 费品质升级已从一二线城市逐渐 往低线城市蔓延,这给一些连锁品 牌提供了新的消费市场。但低线 城市的消费升级市场扩大需要一 定的时间,品牌下沉速度不能过 快,应该调研好市场的容量。同 时,下沉市场并不一定是某些被一 二线城市所淘汰的品牌的新机遇, 最根本的还是提升品牌竞争力。

情绪价值需求明显

为了弥补线上缺乏体验感,各个品牌方纷纷加码线下体验店。

多位行业专家表示,当下消 费变革的新趋势之一,就是从物 质消费向体验消费转变,即大众 在进行消费的时候注重情绪价值 的满足。

艾媒咨询发布的《2022年中国 兴趣消费趋势洞察白皮书》也显 示,"90后"及"00后"成为消费主 力军。他们购买商品不再仅为满 足实用需求,更多地关注商品的个 性化特征和商品附加情感价值。 例如"悦己消费"的关注点就是消 费者自身的感受和体验。

这在消费品牌们的布局动作 中便可发现。技术变革和供给侧 结构性改革带来了销售方式和消 费者购买行为的日益丰富,从传统 电商、社交电商到兴趣电商、即时 零售电商等,线上渠道提供了诸多 便利。

而为了弥补线上缺乏体验感, 各个品牌方纷纷加码线下体验 店,并将门店从简单的销售场所 转变为品牌与消费者互动交流的 全新载体,打造更加深入沉浸式 的体验。

11月12日,安踏首个"奥运殿 堂级"门店在北京王府井落地。 而此前,安踏冠军店落地各大商 圈,8月开设全国首家"安踏鞋概 念店",满足年轻人的潮流购物体 验。此前,"丝芙兰海外旗舰店" 在天猫国际上线的同时,开设了 国内首个跨境电商线下品牌体验 店,包含跨境品牌展示区、云货 架、虚拟试妆区等。

据不完全统计,今年上半年, 包括森马旗下童装品牌Mini Bala、 新锐内衣品牌有棵树、中国元宇宙 潮流数字运动品牌 Meta Street Marke在内的20多家品牌,开出了 第一家线下门店。

"当下很大一部分消费者从心 理愉悦程度考虑性价比,线下的消 费者更多的是以体验为核心,比如 享受时尚生活、社交、参与兴趣活 动等,这种消费目的容易将同类型 的人群聚集到一起去。可以看到 以传统销售模式的例如百货店人 气不太旺,但新兴购物中心通过组 织各类活动提升购物体验,一般比 较热闹。所以我们也发现一些企 业逐渐收回代理权将门店变为自 营,实际上就是改变策略,线上销 售,线下打造体验店,包括发售联 名新品、做历史展、文化展等,将其 作为与消费者互动的载体,相当于 另一种形式的广告牌。"赖阳说。

洪勇认为,消费者对线下体 验的重视促使了线下渠道的加速 赋能,通过线上线下互补和渗透, 企业可以更好地满足消费者的多 元化需求,提升购物体验。消费 企业应当打破线上线下的界限, 通过数字化技术提升线下购物体 验,同时在线上建立更加个性化、 参与感强的互动平台,以促使消 费者更深度地参与品牌文化和产 品创造。

量贩零食企业合并背后 行业进入整合期发展加速

本报记者 钟楚涵 孙吉正 上海报道

在激烈的行业竞争中,两家

赛道头部品牌作出了合并选择。 近日,量贩零食店赛道头部品牌 "零食很忙"与"赵一鸣零食"宣布

战略合并。合并后,两家公司保 留各自的品牌和业务独立运营。 与此同时,双方将在产品供应链、

品牌建设、区域发展协调等方面 开展合作。

连锁经营专家李维华向《中

国经营报》记者表示:"合并之后, 两个品牌的资源、人才、产品研发 等都可以互相取长补短,形成更

大的品牌力和竞争力。同时,采 购成本可以降低,对于上游能够 有更大的议价能力。"

强强合并

记者注意到,"零食很忙"与"赵 一鸣零食"合并后,两家公司在人员 架构上保持不变,并保留各自的品 牌和业务独立运营。零食很忙创始 人晏周将继续担任零食很忙CEO, 赵一鸣零食创始人赵定将继续担任 赵一鸣零食CEO,同时晏周兼任集 团公司董事长。

对于合并之后,双方均表示: "在产品供应链上,未来团队能够更 专注于产品细节,给消费者带来更 好的产品消费体验。在品牌建设 上,将进一步加强消费者心智建设 与用户运营。在区域发展协调上, 双方会在各自的优势区域持续深化 布局,提升加盟门店效益。"

对于合并的原因,连锁经营产 业专家、和弘咨询总经理文志宏向 记者表示:"量贩零食店业态比拼 的是高性价比,这背后需要高效的 供应链和规模来做支撑的。另外, 量贩零食店赛道已经进入到快速 跑马圈地的阶段,比拼的是谁更快 以及谁有更大的规模。因为有了 速度和规模就意味着在供应链上 面有足够的规模效应,能够有更低 的价格,从而获得市场的竞争力。 在这样的背景之下,两者合并就很 合乎逻辑。"

在供应链的整合上面,上海爆 品码头平台创始人、蓝狙策划董事 长刘大贺告诉记者:"虽然是业务独 立运营,但是采购方面是相互整合 了。比如在采购上,根据我的了解, 双方也有人才之间的相互流动。"



近几年来,量贩零食店赛道热度持续攀升。

在规模和覆盖的区域上,根据

双方提供的资料,截至目前,零食很 忙已经突破4000家门店,其中80%

为社区店;门店最低下沉至乡镇一 级,全国约有800多家乡镇门店。 赵一鸣零食全国线下门店数量达 2600个以上,覆盖江西、广东、安 徽、湖北等地,每月以200个以上的 开店速度布局。双方合并之后合计 门店数量目前已经将近7000家。

此外,艾媒咨询CEO张毅向记 者指出,双方的合并也有来自背后 资本的推动。"今年零食零售渠道竞 争非常激烈,开店的速度也非常 快。从资本投资回报的角度来看, 是期待上市的。而在几家头部企业 激烈竞争的情况下,为了争夺份额, 会导致未来上市的时候没有好的财 务表现,那也很难有好的市值表 现。合并之后,对于双方都可以去 通过上市来实现利益更大化。在这

样的背景下推动合并其实也是一个 明智的选择。"

在融资方面,天眼查信息显示, 2021年5月零食很忙完成2.4亿元 A轮融资,投资机构有红杉中国、高 榕资本等。2023年2月,赵一鸣零 食完成1.5亿元A轮融资,由黑蚁资 本领投,良品铺子跟投。2023年10 月,良品铺子公告称其全资子公司 广源聚亿将所持"赵一鸣零食"3% 的股权以1.05亿元的价格转让。

今年以来,量贩零食店赛道并 购、合并不断。9月,万辰集团宣布 将旗下的来优品、好想来、吖嘀吖 嘀、陆小馋合并,统一为"好想来"品 牌。此后万辰集团又收购了零食量 贩品牌"老婆大人"。收购完成后, 万辰集团旗下量贩零食门店超过 4000家。9月底,"爱零食"收购胡 卫红零食,收购完成后"爱零食"门 店总数突破1200家。

未来如何发展?

今年以来,量贩零食店赛道 热度很高。对于整个行业,张 毅表示:"消费者在零售消费的 场景上发生了很大变化。传统 商超的没落,为消费者腾出了 一些线下的市场空间。另外, 供应商或者品牌方对量贩零食 店热衷的主要原因还有便利店 和大型商超的铺货量不足,不能 满足品牌方或者产品方的铺货 要求。最后,疫情后消费者还是 希望出去走走转转,这也为线下 的休闲零食店的发展提供了一 个非常好的机会。"

对于目前的量贩零食店品牌 与传统零食店的差异,文志宏表 示:"在定位上,量贩零食店品牌 更加强调性价比。在发展市场方 面,零食量贩店目前主要在下沉 市场,相比而言,良品铺子等在 二、三线城市比较多。零食量贩 店在更下沉的四、五、六线市场。 在产品结构上面来讲,量贩零食 店的SKU会更多一些,同时,相 比于良品铺子等以自有品牌的商 品销售为主,量贩零食店会有一 部分自有品牌的商品,同时也有 很多是本身知名的品牌商品,他 们通过大规模的采购来获得价格 优势。"

记者了解到,以上品牌在部 分产品的价格上可以相对更低。 而这与企业的模式有关,零食很 忙方面表示,在采购环节,品牌 直接与供应厂商进行采购合作,

缩短供应链交易环节,减少品牌 溢价。赵一鸣零食则选择与源 头厂商合作,厂商直接发货到数 智化仓配物流中心,然后发货到 门店,压缩不必要的流通成本。

在具体的单店上面,根据零 食很忙官网上发布的加盟相关内 容,店铺营业面积为120平方米, 综合毛利约18%左右,日正常营 业额10000元至15000元左右,具 体生意情况根据门店位置、面积 大小而不同。零食很忙所有门店 从开业到完全打开市场都需要 6—12个月新店培育期。门店大 概需要一年半至两年回本。

另外,记者注意到,以上品牌 的SKU都比较多。零食很忙官 网显示,种类依照销量大致分为 散货、进口、包装食品、牛奶饮料、 酸奶等,根据店面大小商品品种 一般在800至1000种左右,单品 数量在1600个以上。赵一鸣零 食则有2000款SKU商品。

对此,李维华认为:"现在零 食量贩店品牌会强调在下沉市场 品类多同时店铺大。实际上这种 模式也完全可以发生变化,比如 店铺的面积完全可以更小,同时 SKU可以减少。我们可以看到 像COSTCO、奥乐齐、山姆等这 些知名零售企业SKU也并不是 追求多,而是追求精。"

就市场竞争来说,零食量贩 店品牌的竞争对手其实有很多, 比如在线上有淘宝等电商平台

上的厂家直销。在线下有良品 铺子等知名连锁零食店品牌以 及遍布各地的小型连锁店或者 单体店。对于这种竞争,李维华 表示:"以上企业各有各的优势, 比如一些老品牌是上市公司,以 及拥有固定的粉丝。要想在竞 争中获得胜利,其实营销方式、 品牌力、商业模式等都可能成为 企业生存、发展和强大的原因。 把任何一种因素做强,都会圈定 相对应的消费者。"

与此同时,零食量贩店还会 面临来自便利店的竞争。张毅 指出:"我认为在这个赛道上与 之有比较大正面竞争的业态是 便利店。尽管便利店卖的东西 比较杂,但是零食店里面卖的东 西在便利店都是可以有的。这 个竞争还是比较明显。另外,便 利店的便利在于什么都有,所以 从吸引消费者进入的角度来说 也更有利。"

对于零食量贩店的未来发 展,李维华表示:"在未来相当一 段长时间内,高品质、低价格一定 是一个主流趋势。但是未必以现 在这种商业形态(大店、多SKU、 三四线城市、聚焦于实体店)存 在,将来可能会变成其他形式,更 加垂直细分,例如只做瓜子,将瓜 子品类做得非常好,然后提升了 利润率。商业模式也是不断在更 新和变化,零食量贩店模式未来 也一定会与时俱进、不断更新。"