# 移动端游戏渐成开发者"主阵地"

本报记者 许心怡 吴可仲 北京报道

尽管居家红利消退,但游戏 行业仍然拥有蓬勃的创造力。

近日, Unity 发布的《2023游 戏行业趋势报告》(以下简称"报 告")显示,速度和跨平台成为 2022年游戏行业的关键词:工作 室的游戏构建数量上升了 15.7%;62%的小型独立开发者仅 用了不到一年的时间就可以发 行游戏;跨平台的势头不减,且 越来越多的大型工作室开始布

上述报告基于超过23万名使 用Unity平台的开发者以及多个 平台超过42.3万名开发者提供的 数据,对游戏行业发展趋势作出 分析和预测。报告指出,在经济 形势变化的情况下,虽然游戏用 户规模有所增加,但付费活跃用 户比例有所减少,这意味着游戏 厂商需要在商业模式上作出灵活 调整。尽管用户对内购和广告没 有明显偏好,但与仅内购游戏产 品相比,含广告游戏留存率较高。

### 移动端更受重视

电脑桌面仍然是开发者的首选平台。报告显示,桌面是76%多平 台开发者的首选,包括开发游戏主机的工作室。这是因为与游戏 主机版本相比,发布到桌面版本的限制更少。

曾经,对游戏的获取具有设 备门槛。游戏玩家需要先拥有个 人电脑或者主机,才能进入游戏 世界畅玩。随着移动设备的普 及,玩家接触游戏的方式更便捷, 游戏开发者对移动端平台的关注 也更多。

如今移动端逐渐成为各个 规模工作室的主要开发阵地。 报告显示,2022年,大部分规模 的工作室都将更多游戏转移到 移动端。

其中,300人以上的大型工 作室在仅移动端的游戏产量增长 了44%,150~299人规模大中型 工作室的仅移动端游戏产量增加 了10%以上。此外,个人开发者、 1~9人小型独立开发者和50~ 149人中小型工作室的仅移动端 游戏产量均有所增加。对于仅 10~49人中型独立开发者,此类 游戏产量略有下降。

报告指出,智能手机硬件趋 于复杂,使工作室更容易满足 玩家对3A级品质移动端游戏的 期望。此外,市场越来越熟悉 移动端游戏较短的核心循环和 玩法周期,因此大型工作室能 够将已成功的IP带到移动端平 台上,而这个平台可以创造更 多变现机会。

移动游戏科技创业公司 TapNation用户获取团队主管Jatin Mittal表示,工作室专注于移 动端的原因包括:移动端游戏制 作速度快,由于其易访问性,潜在

实力雄厚的大型工作室将游 戏搬上更多平台。报告显示,

2022年,大型工作室发行的多平 台游戏比 2021 年增加 16%,比 2019年增加了110%;50人以上的 工作室中,有88%都在制作跨平 台游戏;接受调研的工作室中,有 70%在主要为游戏主机开发游戏 的同时也瞄准了桌面平台,51% 专注于游戏主机的开发者也为 VR开发游戏。

报告分析指出,从财务的角 度来看,在新平台上重新发布 成功的内容,比为现有用户创 造全新内容所需的投入更少; 多平台游戏使玩家在任何时候 都能在他们所选的平台上玩游 戏;对于具有玩家多人联网功 能的游戏来说,打造跨平台游 戏可以让玩家在不同平台上与 他人一起玩游戏,这有助于为 游戏的匹配建立更大、更稳定 的用户基础。

不过,电脑桌面仍然是开发 者的首选平台。报告显示,桌面 是76%多平台开发者的首选,包 括开发游戏主机的工作室。这是 因为与游戏主机版本相比,发布 到桌面版本的限制更少。

发布多平台游戏通常涉及集 中玩家配置和针对不同硬件进行 优化,这对于规模较小的工作室 来说似乎难以实现。根据报告, 较小型的工作室坚持使用单一平 台:89.5%的小型工作室只将游戏 发布到单一平台,10.4%发布到两 个平台,0.1%发布到三个平台。

#### 游戏寿命延长

18%的工作室将UGC作为延长游戏寿命的策略之一,UGC或将成为2023年游戏开发的趋势之一。

除了将游戏搬上更多平台,大 型游戏团队还在努力延长游戏寿 命,小型团队和个人在这方面的动 力则比较小。

报告显示,与2021年相比,现 有游戏的寿命延长了33%。拥有50 人以上的工作室中,有84%会持续 更新游戏超过6个月,且策略更加 多元化。但只有55%的小型独立开 发者会持续更新游戏超过6个月。

对于定期更新和维护的游戏,

玩家愿意更长时间地参与其中。行 业主要采取以下方式留住玩家: 68%的工作室使用成就和挑战,67% 的工作室更新其核心游戏内容,超 过40%的工作室在游戏中加入排行 榜以及每日奖励和任务。此外,定 时事件、玩家对战功能、社交等模式 也被不少工作室整合到产品中。

18%的工作室将UGC(用户生 成内容)作为延长游戏寿命的策略 之一。报告指出,UGC或将成为

2023年游戏开发的趋势之一。"借 助用户生成内容,玩家参与度将达 到新的高度。"

《咩咩启示录》开发商Massive Monster设计总监Jay Armstrong表 示: "UGC能够帮助玩家更专注于 游戏,这也是许多成功游戏的关键 所在。我可以肯定地预测它将成为 我们未来战略的重要组成部分。"

Unity中国对《中国经营报》记 者表示,AIGC(人工智能生成内 容)和云技术的应用也将成为游戏 行业的趋势。其表示,AIGC将逐 渐渗入游戏开发的每一个环节,为 工作室的创作力和生产力带来指 数级提升。无论规模大小的开发 团队,都能够在AI和预制资源的 帮助下,发布更多3A级品质的游 戏。越来越多的玩家会主动创作 游戏衍生作品,与游戏建立更深度 的链接,成为游戏生命周期中的重 要一环。

### 变现手段应更灵活

在移动游戏领域,游戏DAU中位数同比增长8%,而付费活跃用户比例自2021年以来下降2%。

2022年,在经济逆风和疫情 影响下,游戏创作数量并没有减 少。根据报告,与2021年相比, 2022年工作室的游戏构建数量上 升了15.7%。

高效开发工具和预制资源或 许是推动游戏快速从理念成为现 实的助力之一——如今,62%的小 型独立开发者和58%的中型独立

开发者,从开始制作到发行之日的 游戏制作时间不超过一年。

报告指出,小型独立开发者 不再需要从头开始的每个项目, 相反,他们转向第三方资源进行 原型制作和测试,其中62%的小型 独立开发者在游戏中使用5~14 个资源包。

资源在VR和AR游戏的开发

中也早早地得到了使用:55%的独 立开发者会在开始VR项目的前两 周内使用资源;AR游戏也呈现出 类似的早期采用率,58%的工作室 会在进行游戏开发的前两周内使

报告认为,预制工具和美术资 源不仅有助于在游戏开发的极早 期阶段节省时间,还减少了将内部 资源投入资源开发的需求,工作室 可以专注于游戏玩法。46%的小型 独立开发者的原型制作时间持续 不到一个月,意味着工作室可以在 更短时限内测试许多不同的想法, 从而开发更强大的概念。

不过,2022年经济形势的变化 仍然给游戏商业模式造成一定冲 击。报告显示,在移动游戏领域, 游戏DAU(日活跃用户数)中位数 同比增长8%,而付费活跃用户比 例自2021年以来下降2%。这意味 着,游戏厂商在设计商业模式时应 更加灵活。

根据报告统计,共计31.2%和 31.5%的移动端游戏玩家分别偏好 于内购和广告;15.5%的玩家希望 可选择支付一次性费用删除广告; 仅6.5%和3.2%的玩家分别愿意一 次性付费和持续订阅。

在2022年,不同类型的游戏 产品从广告和内购上获得的收 入也有所变化。填字游戏从广 告上获得的收入增长了48.7%, 模拟游戏和体育游戏从内购模 式上获得的收入分别增长了 11.78%和15.14%。

另外,含广告游戏比仅内购游 戏有着更高的用户留存率——在 一些游戏模式中,用户通过观看广 告获得通关工具或额外生命,从而 在游戏中停留更长时间。

正如社交游戏开发商 Zynga 全球合作伙伴主管 Gabrielle Heyman 所说:"在应用内购面临经济 趋势的压力时,执行良好的广告变 现策略具有提高在市场上取得成



## 出海与版号利好加持 游戏产业迎来发展新机

### 本报记者 李哲 北京报道

4月20日,国家新闻 出版署发布2023年4月份 国产网络游戏审批信息, 共86款游戏过审。其中, 中青宝(300052.SZ)、三七 互娱(002555.SZ)等上市 公司的多款游戏产品在 列。或许是受该利好消息 影响,当天,三七互娱、完 美世界(002624.SZ)、世纪 华通(002602.SZ)、电魂网 络(603258.SH)等多只游 戏股纷纷上涨。

事实上,今年以来, 二级市场上游戏股的整 体表现与2022年略显低 迷的游戏市场相比,两者 形成鲜明反差。业内人 士认为,在自研游戏出海 初显成效以及 AIGC(人 工智能生成内容)概念的 带动下,游戏市场正迎来 新的发展机遇。

游戏产业时评人张书 乐向《中国经营报》记者表 示:"国内游戏产业已经走 上了精品化和出海的快车 道,红利'天花板'正在被 打破。版号发布已经趋 稳,市场也将从下行回归 到增速放缓状态。"

### 市场利好释放

根据国家新闻出版署发布的 2023年4月份国产网络游戏审批信 息,共86款游戏过审。截至4月20日 收盘时,完美世界涨停,电魂网络 (603258.SH)、恺英网络(002517.SZ)、 巨人网络(002558.SZ)、三七互娱、世 纪华通等游戏股纷纷跟涨。

除了版号发放释放利好之外, AIGC在2023年也为游戏产业发展 注入了一针强心剂。

银河证券研报指出,AIGC在游 戏开发运营中的应用将不断推进, 提升研发效率,丰富游戏可玩性和 表现力,大幅度实现游戏厂商的降

本增效。

记者注意到,聚焦在AIGC领 域,腾讯、网易、昆仑万维、字节跳动 等国内企业已经围绕内容创作、智 能检索、文本分析等多个领域人局 并建立大模型体系。其中,字节跳 动、昆仑万维则通过开源方式吸纳 更多开发者。

"借助AIGC,未来在大型的3A 游戏制作过程中,可以大大减少制 作游戏的人员数量。国内的一些公 司已经开始着手在这个领域尝试应 用人工智能大模型来提高效率。这 样在不增加研发人员的基础上可以

同步研发更多游戏,真正做到了将 人口优势转化为人才优势。"独立科 技观察者丁道师说道。

昆仑万维方面向记者表示,当 前公司已将AIGC应用到海外信息 分发与元宇宙平台 Opera。 Opera 已与OpenAI展开全面合作,提供如 "Shorten"等原生AI功能,为用户提 供最前沿的浏览使用体验;同时,昆 仑万维将AIGC应用到MusicX Lab 音乐实验室。该实验室具备成熟专 业的全链路AI音乐制作和全球发 行能力,支持多种语言和音乐风格 创作,极大程度上降低了音乐创作

的门槛,提升了音乐创作效率。

据悉,目前MusicX Lab 创作的 歌曲已在全球 180 多个音视频平台 发布。同时,依托可高效供给支持 ISRC版权认证的高质量AIGC音 乐能力, MusicX Lab 积极同各领域 龙头企业展开合作,成功拓展了汽 车、教育、时尚、游戏、娱乐、政府等 合作生态,实现了歌曲代销、车载音 源、公播音乐、AI音乐辅学、品牌联 名主题曲、有声书及视频配乐等业 务落地。此外, StarMaker VR 版同 样已经有了AIGC的身影。Star-Maker VR 版架构了基于 Unity 3D

引擎的自研 VR 技术框架,可支持 多终端快速开发和布局,同时在多 个VR技术场景中推广应用AIGC 技术,并持续迭代优化。目前, StarMaker VR 版已取得Oculus开发 者认证,并在Oculus App Lab及第 三方VR内容平台Sidequest上线。

此外,完美世界方面表示,目前 公司内部已成立AI中心,随着类似 ChatGPT、Midjourney、Stable Diffusion等AIGC技术应用工具的日趋成 熟,AI技术将在游戏研发、发行及运 营中应用于更多场景,进一步提升游 戏研发效率、优化玩家体验。

### 出海成效显现

除了布局AIGC,游戏企业还 在出海方面发力。"不出海就出 局",经过多年布局,如今游戏出海 成效显现。

Sensor Tower数据显示,腾讯 旗下的《PUBG Mobile》3月海外收 人环比增长26%,排名上升1位至收 入榜第2名,并重回增长榜榜首。 截至2023年4月6日,《PUBG Mobile》海外总收入突破39亿美元。 2023年3月共41个中国厂商人围全 球手游发行商收入榜TOP100,合 计吸金19.3亿美元,占当期全球

TOP100手游发行商收入37.1%。 此外,游戏调研机构 data.ai 发 布的数据显示,3月中国游戏厂商 及应用出海收入排行榜中,腾讯、 三七互娱、米哈游、莉莉丝等位居 前列。

当前,越来越多的游戏企业将 出海作为重点发展战略,开展海外 业务的游戏企业数量逐渐增多,出 海区域不断拓展。

记者注意到,游戏出海版图正 逐步向欧洲、美国、日本等市场拓 展。与此同时,出海游戏产品类型 也更趋向于多元化。面向全球市场 的内容制作及发行能力是游戏出海 市场的重要因素。面对海外多元化 的市场需求,我国游戏企业纷纷发

力,加快产业布局和研发投入。

2022年第四季度,腾讯国际游 戏市场收入增长5%至139亿元,排 除汇率影响及2021年第四季与Supercell相关的调整后,增幅为11%。 腾讯国际游戏市场业务在第四季度 贡献了游戏总收入的33%。这对于 2022年营收下降1%,归母净利润下 降16%的腾讯而言,游戏出海正成 为其稳定业绩的压舱石。

早早便着眼于海外市场的昆仑 万维在2022年将其海外营收占比 进一步提升至78%。在海外业务带 动下,昆仑万维2022年实现营业收 入47.4亿元,实现归属于上市公司

股东的净利润11.5亿元,归属于上 市公司股东的经营性净利润(不含 投资)6.4亿元,同比增长112%。

昆仑万维方面提到,公司旗下 全球游戏平台 Ark Games 发行区域 覆盖欧美、日韩及东南亚等超过150 个国家和地区,主打产品《圣境之塔》 已在中国港澳台及欧美等地区上 线,在欧美地区上线首日,荣登美、 加、英、法、德等地的免费榜榜首。

记者注意到,在2022年游戏市 场经历营收下滑之际,完美世界实 现利润逆势增长。2022年财报显 示,完美世界实现净利润13.77亿 元,同比增长273.07%。

2022年8月,完美世界手游《幻 塔》在欧美、日韩、东南亚、中国香港、 中国澳门及中国台湾等全球多地上 线,上线当天即登顶36个国家和地 区iOS下载榜,并在122个国家和地 区iOS游戏下载榜进入TOP 10。

完美世界方面表示,其始终秉 承"产品精品化、出海全球化"的国 际化发展战略。在游戏品类迭代升 级、创新突破的内生驱动下,公司将 以产品为中心,将全球研发、全球发 行及全球流量运营模式积极整合, 依托全球研发思路下产出的精品游 戏,借助灵活多样的出海方式,积极 开拓游戏出海市场。