《阿凡达2》票房失利 电影行业却重燃希望

本报记者 郭梦仪 北京报道

被寄予"救市"厚望的《阿凡 达:水之道》(以下简称《阿凡达 2》)在上映第7天,在中国内地的 总票房终于突破5亿元。

据猫眼专业版公布的数据,截 止到12月22日,《阿凡达2》在中国 内地的累计票房达到5.11亿元。在

卡梅隆特效失灵?

不仅中国内地票房失利,《阿凡 达2》全球票房也不乐观,在全 球上映首周的票房为4.35亿美 元,表现不及预期。

卡梅隆并非高产导演,从业 至今仅导演过8部电影,其中绝 大部分都创造了不俗的成绩,其 中如《泰坦尼克号》《阿凡达》在 实现票房口碑双丰收的同时,也 创下了当时的票房纪录。卡梅 隆自此也成为了各大影视公司 公认的票房保障。

但从目前来看,卡梅隆在 《阿凡达2》上却遭遇了滑铁卢。 中国内地的票房达到1亿元仅用 1天的时间,但从4亿元上升到5 亿元却耗时三天,《阿凡达2》当 下的票房上升速度恐怕很难让 电影发行方及电影院满意。

此前业界预计《阿凡达2》在 中国内地的票房最高可达30亿~ 40亿元,但上映不到一周,猫眼 专业版便下调了《阿凡达2》的票 房预期,从此前的30亿元降至 10亿元。对于分账模式引进的 进口电影来说,发行方中影、华 夏的票房分成大概在15.5%,另 外还有2.5%的中数代理费,其余 占可分账票房的57%由放映方即 各地影院所有。若按照目前票 房的预测,放映方仅能拿到5.7 亿元的分账票房。

不仅中国内地票房失利, 《阿凡达2》全球票房也不乐观, 在全球上映首周的票房为4.35 亿美元,表现不及预期,目前的 总票房数据也不过5.5亿美元。

据外媒报道,《阿凡达2》的

口碑方面,截至12月22日,《阿凡达 2》目前的豆瓣评分为8.1,猫眼9.2 分。但是值得注意的是,《阿凡达 2》的票房增长速度已经慢下来了。 这对于导演卡梅隆和出品公司迪 士尼(NYSE:DIS)来说并不理想,迪 士尼公司甚至公开表示"这一结果 令人失望"。

不过,这部被影业人称为"救

市之作"的作品,虽无当年《阿凡 达》的爆发力,但依旧带动了低迷 的电影市场。上映后,黄金场次占 比84.2%,上座率6%。分析人士认 为,《阿凡达2》的票房影响估计会 持续至2023年春节档。

猫眼研究院分析师刘振飞在 接受《中国经营报》记者采访时表 示,《阿凡达2》的上映,对于市场整

体来说,激活的作用大于"洗牌"。 虽然票房成绩暂时不理想,但对于 行业信心的恢复仍有一定的提振 作用。12月16日全国影业大盘自 今年国庆档后再度突破1亿元关 口、全国影院在《阿凡达2》上映首 周末连续保持1万家以上的营业状 态,这对于后续热门影片的陆续上 映无疑打开了局面。



《阿凡达2》的上映,对于市场整体来说,激活的作用大于"洗牌"。

制作成本约4亿美元,按照电影 行业"一部电影想要回本需要取 得至少三倍于成本的票房"的行 业规律,《阿凡达2》目前的票房 距离盈亏平衡仍有不少的路要 走,从目前的成绩来看,迪士尼 很难收回投资。卡梅隆在早前 的采访中表示:"《阿凡达2》是电 影史上最糟糕的商业案例,因为 太花钱了。"此外,他还坦言,《阿 凡达2》必须是历史上票房第三 或第四高的电影(北美8亿美 元、全球20亿美元左右)才能达 到收支平衡,要盈利则需要赚更

多。而历史上在全球斩获20亿 美元以上的仅有《阿凡达》《复仇 者联盟4》《泰坦尼克号》《星球大 战7》《复仇者联盟3》五部电影, 这其中有两部都是詹姆斯·卡梅 隆导演的作品。

受《阿凡达2》票房拖累,迪 士尼的股价在最近一周持续走 低,一周内的跌幅近4%,创自 2020年3月美股4次熔断以来的 新低,最新市值为1585亿美元。

刘振飞表示,《阿凡达》系列 第一部于2021年在国内重映时, 猫眼平台开画评分为9.1分,后 续不断上涨至9.4分;而今年的 《阿凡达2》上映首日,取得猫眼 开画评分9.3分的不俗表现,但 首周末过后降至9.2分,呈下降 之势,可以看出《阿凡达2》影片 本身的内容质量与观众预期存 在一定差距。观众对于影片的 制作水平大多给予充分肯定,但 对于影片的剧作方面提出了一 定的质疑。如"故事情节糟糕得 一塌糊涂,很老套""角色集体没

有智商,只有自我感动"等吐槽

评论在豆瓣、猫眼等影评平台随

打开长尾效应红利

可以说,《阿凡达2》点燃了电影行业恢复的希望,而随着一个 月后春节档的到来,电影业的恢复或许将加速。

《阿凡达2》却带动了中国内 地电影市场的回暖。

刘振飞表示,进入12月 以来,中国内地影院营业率 持续回升,到12月16日《阿凡 达2》上映首周末,全国影院 营业数量连续两天突破1万 家,营业率自国庆档后再次 回升至80%以上。全国票房 也在《阿凡达2》上映之后,也 是国庆档结束之后再度突破 1亿元大关。

公开资料显示,在《阿凡 达2》上映的次周末,电影《想 见你》就将上映,定档首日猫 眼想看新增突破10万大关, 成为猫眼平台历史上第五部 单日想看过十万的电影(此 前四部是《复仇者联盟4》20.4 万、《长津湖之水门桥》13万、 《少年的你》11.5万、《唐人街 探案 3》10.4 万);同时由大 鹏、李雪琴、马丽等主演的跨 年喜剧《保你平安》也将在圣 诞档开启全国范围内的大规 模点映;在之后的元旦档,由 常远、李嘉琪、王成思等主演 的贺岁喜剧《绝望主夫》也将 登场。可以说自《阿凡达2》 上映之后,《想见你》《保你平 安》《绝望主夫》等影片的轮番 上阵,延续了年终岁末每周都 有热门电影的良好势头,预计 影院也将在12月的下半月迎 来持续的观影热潮。

刘振飞表示,《阿凡达2》 于12月16日在中国内地电影 市场正式上映,首日占据全 国80%的排片、票房占比更是 高达98%,对于市场同期在映 的《航海王:红发歌姬》《名侦 探柯南:万圣节的新娘》《扫 黑行动》等影片来说,一定是 巨大的冲击。不过好在最新 上映的《航海王》在《阿凡达

虽然票房成绩不理想,但 2》公映之际已上映半个月、 累计票房 1.41 亿元, 已达预测 总票房的92%,此外,《名侦探 柯南》《扫黑行动》等影片更 是计划将上映时间拉长至一 个月。

> 根据相关数据可以看到, 目前影院的营业情况仍受到 新冠肺炎疫情的影响。猫眼 专业版数据显示,从全国各 地区的票房表现来看,华北、 华中、东北等地区的票房占 比低于正常水平,这对影片 的票房产生了部分地区滞后 的效应,说明北方及中部地区 受新冠肺炎疫情影响较大。 刘振飞认为,随着时间的推 移,这几个地区的线下娱乐消 费意愿也将迎来好转。

> 招商证券研报显示,随着 后续更多城市的疫情管控措 施优化,终端影院营业率或 进一步抬升,供给受限问题 将持续缓解。此时优质内容 如《流浪地球2》待上线,观众 观影需求重燃叠加影院营业 率回升,票房困境反转逻辑趋 于明朗。展望明年,国内电影 市场拥有多部重点影片储备, 有望进一步助推行业复苏。

> 可以说,《阿凡达2》点燃 了电影行业恢复的希望,而 随着一个月后春节档的到 来,电影业的恢复或许将加 速。春节档方面,目前只有 《流浪地球2》高调宣布参与 春节档的角逐。在近日的媒 体采访中,博纳影业 CEO 于 冬就表示在准备明年春节 档,外界推测从今年国庆档 撤档的《无名》最有可能参与 角逐 2023 年春节档。此外, 欢喜传媒主控的张艺谋新作 《满江红》、万达电影的《唐人 街探案 4》等也被传出将在 2023年春节档上映。

"中国面孔"归来:跨境电商抢先全球"扫货"

本报记者 李立 上海报道

2022年11月,刘鹏穿 梭在欧洲的机场、火车 站,激动又感慨。阔别三 年的欧洲,放眼望去都是 欧美面孔。"三年来没人 拜访,当商家看到我们站 在面前,就知道中国市场 要打开了。"在阿里巴巴 B2C零售事业群总裁刘 鹏看来,"能见面,就是明 确的信号。"

伴随中国防疫政策 调整,浙江等地政府采 购团纷纷包机出海抢订 单。刘鹏带领的"天猫 国际招商团"抢先全球 "扫货",风尘仆仆刚回 到国内。

通过这趟行程,一方 面走访全球商家,洞察新 冠肺炎疫情后海外市场 的变化与最新消费趋势; 另一方面天猫国际开启 了全球招商。"通过商家 面对面、深度走访,包括 爱茉莉太平洋集团、日本 线上reclo、英国保健品品 牌Holland&Barret 等 50 多 个海外商家,已经达成或 深化合作意向。"刘鹏对 《中国经营报》记者说。

马不停蹄地奔波25 天,刘鹏带领的招商团成 为第一批冲向海外市场 的"中国面孔",带去了中 国好消息。

翘首以待

11月14日,进博会、"双11"刚结 東,天猫国际招商团的先锋队从杭州 出发。刘鹏和天猫国际总经理董臻 贞兵分两路,带着天猫国际全球BD (商务拓展),前往日本、韩国、英国、法 国、瑞士、意大利、美国等海外市场。

为什么选在这个时点抢跑海外 市场?"过去三年,海外商品进入中国 很大程度靠跨境电商,同时我们也很 好奇,疫情三年海外的商家、产业带 发生了什么样的变化,一定要出去看 一下。"刘鹏告诉记者。

其次是借进博会和"双11"的东 风,进博会上国家释放了明确信号, 要做"进口型的消费市场",如何配合 国家的大进口战略也是天猫国际需 要回答的问题,此前第一届进博会 上,阿里巴巴提出了未来五年进口 2000亿美元商品的计划。

此外,"双11"期间很多新品类在 天猫国际增长迅速。带着最新的销 售数据和分析,天猫国际"希望借这 股东风,第一时间跑到合作伙伴面 前,鼓励他们到中国来,投资中国,明 年把更多预算放到中国"。

天猫国际与德勤中国联合发布 《中国进口消费市场研究报告2022》 指出,消费市场对中国经济的拉动能 力显著,而进口消费持续成为消费升 级的重要驱动力量,以天猫国际为代 表的跨境电商是进口市场重要增长 引擎。天猫国际数据显示,2022年 "双11"期间,超过1000个海外品牌的 成交额同比增长超100%,其中425个 海外品牌跻身百万俱乐部,26个海外 新品牌成交破千万。

海外市场对中国市场也翘首以 待。"日本机场免税店、韩国乐天都冷冷 清清,巴黎的奢侈品市场就差中国游 客。"招商团发现,走访中他们回答最多 的两个核心问题是"中国什么时候调整 防疫政策""中国什么时候回来"。

意大利当地电商协会会长让刘 鹏印象深刻。"是一位年纪很大的老



伴随中国防疫政策调整,浙江等地政府采购团纷纷包机出海抢订单。

爷子,一谈起中国就非常兴奋,说意 大利在疫情前有非常多的商品销到 中国去,意大利家族企业特别多,通 常都是中小企业,希望通过跨境电商 更好地销往中国。"

"大家的判断是中国出境游明

年一定井喷式上涨。"在瑞士,天猫 国际拜访了全球最大免税零售商 Dufry 首席执行官 Xavier Rossinyol,其明确表示,明年最大的战略, 就是跟着中国游客走,服务好中国 游客。据了解,在阿里巴巴数字技 术支持下,Dufry推进数字化战略, 新上线了面向中国消费者的电商 小程序,该程序打通Dufry免税商 品预订系统和会员系统,消费者登 录后,可预订和购买Dufry全球门 店提供的免税品。

中国机会

从日本到美国,董臻贞见证了线 下零售市场的逐步复苏。作为天猫 国际总经理,除了拜访商家合作伙伴 之外,她的行程里也包括现身海外市 场的直播,推动直播在海外市场的进

纽约最重要的行程就是深化和 全美最大奥特莱斯集团 Shop Premium Outlets(以下简称"SPO")的战 略合作。该集团纽约 Woodbury 店——曾被视为"赴美必去的购物圣 地",11月4日开始,天猫国际就在店 内搭建了一个专门的VIP直播室,连 续直播了一个月。对方的心态也从 紧张、抗拒到十分欢迎。

"黑色星期五"当天早上,SPO总 经理通知董臻贞早上6点就必须到, 早上6点之后就抢不到车位了。开始 她还不相信,当天天还未亮赶到一看 果然如此。"我们期待用直播的方式, 让消费者即使人不在国外,也能看到 更多海外商品。"董臻贞告诉记者,直 播将是接下来海外市场推动的重点, 除了启动海外的直播基地,也将和海 外MCN、达人进行深度合作。

海外市场复苏的同时,招商团也 深刻感受到他们对中国的期待。当 地市场不能完全解决销售的增长和 期待,对继续在中国推动销售意愿强 烈。虽然疫情影响了国内三年,但并 没有阻碍天猫国际引入全球好商品 的趋势和势头。"这三年在供给侧不 断上新,光去年一年就引入了全球

6800个品牌。"董臻贞告诉记者。 疫情不仅改变了人们的生活方 式,新的消费趋势也开始出现。比如 环保商品开始流行,环保原材料的商 品和包装材料越来越多。刘鹏走访 波尔多红酒产区发现,受到能源危 机、乌克兰局势等影响,波尔多目前 最大的问题不是红酒而是生产红酒 瓶;在日本、欧洲,受报复性旅行的影 响,运动户外商品继续快速流行,露 营、攀岩、摩托车骑行这些小众品类 会继续扩张,跨境电商会引入更多的 品牌和商品。

"冷冻食品、预制菜的品类也在 快速上升。"刘鹏发现,日本市场双职 工家庭越来越多,没有人在家做饭, 预制菜更加流行;疫情后韩国平均房 价涨了40%,首尔成为全球房价最贵 的地方,不婚族更多,预制菜和一人 食的销售量猛增;相比之前,人们也 更加重视健康,健康类商品大流行, 基于这些观察和变化,天猫国际也在 寻求下一步如何更好地满足国内用 户的需求。

德勤研究数据显示,从2012年 到2021年,跨境电商的进口商品市 场占比不断攀升。"过去三年中,中

国进口消费品的增长速度,持续领 先于中国整体消费品市场,其中进 口跨境电商保持着近20%的年均 增长,是整个消费市场的重要增长 引擎。"董臻贞表示。

疫情过后中国市场逐步恢复, 出境游井喷是否会对跨境电商造 成影响?"只有中国消费者出去后 看到更多好商品,回到国内释放消 费的唯一的机会,就是跨境电商。" 刘鹏认为对跨境电商和天猫国际, 无疑都将是新的机会,"大家都对 中国充满期待,也许在明年下半年 或者2024年。但普遍认为,这只是 时间问题。"