2022.8.15

编者按/随着中国电动车市场在近年来的迅猛发展,汽车动力电池行业也迎来快速增长。按照汽车动力电池 使用寿命计算,我国首批新能源汽车动力电池已经全面迎来"退役潮"。据中国汽车技术研究中心数据显示,预计 2025年累计退役量将达78万吨。

由于锂、镍等资源稀缺、价格上扬,动力电池被业内称为"车轮上移动的矿山"。不少新能源企业将目光投向废 旧动力电池,回收企业因此订单大幅度提升。

不仅仅是动力电池回收企业"闻风而动",为保障电池安全,在扩大对动力电池生产端的布局后,越来越多的车 企又将触角伸向了动力电池回收领域,一场千亿赛道的角逐一触即发……

锂、镍、钴等贵金属身价倍增

# 动力电池回收站上风口

#### 本报记者 陈茂利 北京报道

"我们锂的回收率达到90% 以上。"近日,宁德时代董事长曾 毓群一句话震动了整个行业,也 把动力电池回收行业推向热点。

《中国经营报》记者关注到, 自2021年以来,由于动力电池关 键原材料供不应求,导致价格持 续上涨,倒逼上市公司加速布局 电池回收行业,抢占市场先机。

国内,宁德时代、比亚迪、蜂 巢能源等多家动力电池头部企

业通过自建或参股形式进行布 局。国外,特斯拉推出电池回收 服务,大众、宝马等跨国企业也纷 纷跟进。

电池回收行业龙头格林美股 份有限公司(以下简称"格林 美")副总经理张宇平指出,动力 电池回收利用是毫无疑问的千亿 产业。

工信部节能和综合利用司副 司长尤勇表示,当前回收利用市 场正在发生深刻的变化,废旧动 力电池残余价值因电池原材料价

格持续上涨而大幅上升,回收市 场价格水涨船高,"由早期的企业 不愿意回收,变成了当下人人争 抢的香饽饽。"

北京特亿阳光新能源总裁祁 海珅接受记者采访时指出,"锂资 源具有一定的稀缺性,优质矿源 也是越来越少,品相一般的开采 难度和提锂成本又会增加,这种 大背景下电池回收一是出于电池 回收再利用的经济价值的现实需 求,二是体现环境保护的社会责任 的需要。"

### 回收价值大幅提升

从退役电池中提取锂、镍、钴等关键材料,建立稳定的原材料供应链,成为破解电池原材料短缺的 方法之一。

2022年,整车企业受够了电 池材料涨价。在近日召开的2022 世界动力大会上,广汽集团董事 长曾庆洪曾发难动力电池厂商, "当前动力电池产业链上游价格 高。动力电池成本已占据整车成 本的40%~60%,而且还在不断 增加,那我现在不是在给宁德时 代打工吗?"

现实是,动力电池厂商掉进 了产业链的"夹缝"中。2022年一 季度,包括宁德时代、亿纬锂能、 国轩高科、孚能科技、欣旺达在内 的多家动力电池企业均出现了 "增收不增利"的情况。

是不是电池厂把利润都拿走 了?对此,宁德时代首席科学家 吴凯指出,公司也基本上在稍有 盈利的边缘挣扎,"利润往哪儿 走,大家也可以想象"。

令整车企业、动力电池企业 叫苦背后的原因是锂、镍、钴等电 池原材料价格持续上涨。

根据中国无机盐工业协会锂 盐行业分会统计数据,2021年年 初,电池级碳酸锂的价格约为7万 元/吨,今年上半年电池级碳酸锂 价格从年初的27.95万元/吨一度 上涨到50.4万元/吨。

公开资料显示,电池级碳酸 锂是生产锂离子电池正极材料的 关键原料,如钴酸锂电池、磷酸铁 锂电池以及三元锂电池等的正极 材料,均是以电池级碳酸锂为基 础合成而得。

有业内人士指出,在全球陷入 锂资源焦虑的当下,盐湖提锂具有 明显的成本优势,是未来锂资源开 发利用的一个重要方向,但锂资源 开发项目要花上2年至3年时间才

能建成投产,之后又要2年左右才 能达产,难解当前锂资源短缺。

在此背景下,从退役动力电 池中提取锂、镍、钴等关键材料, 以此实现循环供应,建立稳定的 原材料供应链,成为破解电池原 材料短缺的方法之一。

"为什么要进行动力电池回 收利用? 因为我国现在摊平的资 源并不是很多,需要把已经做的 电池用好、回收好、利用好。"中国 工程院院士孙逢春表示。

"由于上游资源价格大幅度 提高,对锂电池产业链中下游企 业的挤压、产业链的均衡发展影 响也比较大,'百家争锂'的近似 狂热局面、也会大力催生锂电池 回收市场,毕竟锂电池回收再利 用的商业化之路已经开启。"祁海 珅表示。

### 加速实现稳定可持续的 电池供应链

为了实现可持续和稳定的电 池供应链,必须建立管理整个 电池生命周期的资源良性循

锂、镍、钴等原材料的热度促 进了电池企业加速布局电池回收。

"电池不同于石油,石油用完 后就没有了,电池里面绝大部分材 料都是可以循环利用的。以我们 的邦普(邦普循环)为例,对镍、钴、 锰的回收率已经达到了99.3%,锂 的回收利用率也达到了90%以 上。预计到2035年,对退役电池 材料的循环利用就可以满足大部 分的市场需求。"曾毓群表示。

据了解,邦普循环是宁德时代 控股子公司,是国内领先的废旧电 池循环利用企业,聚焦回收业务、 资源业务与材料业务。

近日,格林美连签两份战略合作 协议,加大对电池回收方面的投入, 一是公司与世界500强企业青山实 业旗下瑞浦兰钧能源签订动力电池 绿色循环利用的战略协议;二是公司 与山河智能签署工程机械电动化与 电池回收利用的战略合作协议。

同期,LG能源宣布,将与华友钴



退役动力电池残余价值因电池原材料价格上涨而大幅上升。

业在中国成立电池回收合资企业。 废旧电池的来源为LG能源的南京电 池厂,合资公司将利用华友钴业的基

该公司首席执行官权英洙表 示:"为了实现可持续和稳定的电 池供应链,必须建立管理整个电池 生命周期的资源良性循环系统,我 们借此能够进一步加强原材料供 应的稳定性和成本竞争力。"

础设施,从废旧电池中提取镍、钴和

锂,再供应给LG能源南京厂。

6月29日,蜂巢能源与赣锋锂 业在上饶签署战略合作框架协议, 宣布在锂资源、锂盐供销、电池回 收以及产业园建设等多方面开展 深入合作。根据两家公司签订的 协议,合作内容包括锂资源合作、 锂盐购销、电池回收、产业园合作 及其他合作等。

本报资料室/图

5月25日,宝马集团宣布与浙江 华友循环科技有限公司("华友循环") 携手在新能源汽车领域,打造动力电 池材料闭环回收与梯次利用的合作模 式,实现国产电动车动力电池原材料 闭环回收,并将分解后的原材料,例如 镍、钴、锂等,提供给宝马的电池供应 商,用于生产全新动力电池,实现动力 电池原材料的闭环管理。

### 回收机遇与挑战并存

### 做动力电池回收利用,就是开采一座千万吨级的永不枯竭的一个城市矿山。

在动力电池回收产业迎来发 展机遇的同时,也面临电池回收产 业链尚不成熟等风险与挑战。

"做动力电池回收利用,就是 开采一座千万吨级的永不枯竭的 一个城市矿山,现在的难题就是回 收难、精细拆解难、梯次利用快速 检测难、资源回收率和再生利用难 以及安全管控难。"张宇平表示。

中国工业节能与清洁生产协 会新能源电池回收利用专业委员 会副主任兼秘书长王震坡给出一 组数据,未来5年,动力电池平均 每年退役量将达到20至30GWh (或16万吨);到2026年,预计将退 役超过142.2GWh(或92.6万吨)。

但现实是,正规电池回收企业 苦于"收不到退役电池"。华友钴 业董事长陈雪华坦言,"现在退役 电池数量已经很多,但是大企业回 收量依然很少。"

记者了解到,虽然动力电池回 收的服务网点已超过1万个,但现实 是,很多退役的废旧动力电池并没有 完全进入规范的回收网点,而是流入 一些非正规渠道,一些"小作坊"。

此外,由于"小作坊"回收方式 粗放、拆解水平有限,导致材料回 收率低、二次污染等问题

"由于行业内的不同锂电企业 技术路线和生产工艺不尽相同,金 属元素与酸碱盐的配比也都有差 异,有的企业侧重于镍、钴的回收, 很多磷酸铁锂电池企业又多侧重 于锂的回收,回收工艺也是百花齐 放、各显神通,锂电池回收产业链 也需要快速向规范化方向探索、完 善回收体系,加强行业监管和建设

行为准则,以提高回收利用效率、 减少环境污染,要走可持续性的高 质量发展之路。"祁海珅告诉记者。

对于电池回收产业链存在的 问题,相关部门正在研究政策。近 日,工信部节能与综合利用司表 示,下一步,将研究制定《新能源汽 车动力蓄电池回收利用管理办法》 和行业急需标准,健全动力电池回 收利用体系,支持柔性拆解、高效 再生利用等一批关键技术攻关和 推广应用,持续实施行业规范管 理,提高动力电池回收利用水平。

此外,8月1日,工业和信息化部、 国家发改委、生态环境部印发《工业领 域碳达峰实施方案》(以下简称《方 案》),该《方案》指出,将加强再生资源 循环利用,并明确提出推动新能源汽 车动力电池回收利用体系建设。

## 多家企业掘金动力电池回收千亿级蓝海市场

### 本报记者 夏治斌 张家振 上海报道

动力电池回收产业正迎来 一系列政策利好。近日,工业和 信息化部、国家发改委、生态环 境部联合印发的《工业领域碳达 峰实施方案》指出,要加强再生 资源循环利用,推动新能源汽车 动力电池回收利用体系建设。

对于动力电池回收行业的 市场规模,天风证券则指出,中 性预期下,预计2030年我国动 力电池回收市场规模有望达 758.4亿元;乐观预期下,预计 2030年退役动力电池梯次利用 市场+再生利用市场总规模则 有望达到1048.9亿元。

实际上,受益于动力电池回 收行业广阔的发展前景,人局该 赛道的企业也越来越多。对此, 浙江南都电源动力股份有限公 司(以下简称"南都电源", 300068.SZ)相关负责人告诉《中 国经营报》记者,锂电回收已成 为锂电池发展不可缺失的重要 环节,随着锂离子电池回收行业 相关法律法规的出台以及生产 者责任延伸制度的落实,未来行 业将进一步得到规范和保障。

在推进电池回收基地建设方 面,国轩高科股份有限公司(以下 简称"国轩高科",002074.SZ)此 前宣布设立全资子公司合肥国轩 循环科技有限公司,负责锂电池 回收再利用业务。"公司正加快建 设肥东基地,努力提升回收产 能。"国轩高科相关负责人表示。

电池百人会理事长、中关村 新型电池技术创新联盟秘书长于 清教亦表示,上述政策利好动力 电池回收行业和市场,肯定会增 强该行业的投资信心,吸引更多资 本布局再生资源循环利用领域,推 动电池回收行业市场规模扩容。

### 重大利好

作为新能源汽车的核心部件 之一,动力电池被称为新能源汽车 的"心脏"。

随着国内新能源汽车产业的 迅猛发展,动力电池行业近年来的 热度也居高不下。据公安部统计 数据,截至今年6月底,全国机动车 保有量达4.06亿辆,其中新能源汽 车保有量为1001万辆。

东莞证券研报分析认为,动力 电池回收是必须解决的社会问题

和环保问题,是推动新能源汽车产 业可持续发展不可或缺的一环。 新能源汽车市场渗透率持续提升, 销量进入快速增长阶段,新能源汽 车保有量也不断增长。"预计未来 2~3年内,动力电池将迎来大规模 退役潮,废旧动力电池的回收利用 需求渐显迫切。"

"我们预测,整个动力电池回收 市场的规模到2026年会接近千亿 元,但现在还处于行业发展早期,今

明两年会是动力电池大量退役的一 个时期。"伊维经济研究院院长、中 国电池产业研究院院长吴辉说道。

建设新能源汽车动力电池回 收利用体系等政策的出台,对人局 动力电池回收行业的诸多企业而 言是重大利好。吴辉表示:"建立 动力电池回收利用体系,对于规范 整个行业发展,降低电池回收过程 中对环境造成的影响,提高动力电 池回收效率都是非常有帮助的。"

南都电源相关负责人告诉记 者,"双碳"(碳中和、碳达峰)目标 的提出,推动了我国可再生能源的 广泛应用,助推以新能源为主体的 新型电力系统建设,也为储能大规 模的市场化发展奠定了基础。

南都电源上述负责人表示: "随着全球锂电产能扩充迅猛,锂 电原材料供不应求,锂电回收已成 为锂电池发展不可缺失的重要环 节。废旧锂离子电池回收利用兼

具资源综合回收和环境保护的双 重意义,是构筑新能源产业闭链循 环的关键所在。"

"相关利好政策密集出台,说 明国家十分重视动力电池产业的 发展。"天能控股集团有限公司(以 下简称"天能控股")相关负责人也 告诉记者,对于企业而言,有了国 家政策的支持,"我们在相关领域 投资的劲头更足了,底气更硬了, 信心更强了。"

### 争相人局

面对动力电池回收领域广阔 的发展前景,掘金这一千亿级市场 的人局者也越来越多。中商产业 研究院数据显示,2020年电池回收 相关企业注册量为6609家,2021年 新增2.8万家,预计2022年注册量 将突破4万家。

天奇自动化工程股份有限公司 (以下简称"天奇股份",002009.SZ) 发布的2022年上半年业绩预告显 示,公司预盈超1.55亿元。对于业 绩变动的原因,天奇股份方面表示:

"在新能源汽车行业及电化学储能 行业高速发展的背景下,公司聚焦 锂电池循环产业的发展,推动了公 司当期业绩同比大幅增长。"

南都电源相关负责人告诉记 者,公司多年来始终积极响应国家 相关政策,履行生产者责任,结合 "十四五"目标和"双碳"目标,合理 开展锂电回收利用,积极实现锂电 回收规模化、集中化和自动化,打 造循环经济产业平台,完善产业布 局,实现产业协同。

"目前,公司首期建设的年处 理2.5万吨废旧锂离子电池回收项 目已经达产,项目在增产过程中,计 划年底前可达到6万吨的处理能 力。锂综合回收率约为90%,镍钴 的综合回收率可以达到98%。"南都 电源上述负责人表示,"后期项目建 设将综合考虑公司锂电产能建设等 情况进行适时推进。"

天能控股相关负责人则表示: "我们将在全国推进'3+5+N'的 回收布局,即建3个综合处置基地、 5个区域循环基地、N个回收处置 点,彻底解决退役动力电池流通领 域的'卡脖子'环节,力争让每一块 卖出去的电池都能回得来,并被 '吃干榨尽',重新变为新能源电池 材料,为合作伙伴做好原料保供、 废料保收的支撑,助力实现产业链 闭环。"

国轩高科也是动力电池回收 领域的龙头企业之一。2021年11 月,公司旗下的合肥国轩高科动力 能源有限公司人选工信部废旧动 力蓄电池综合利用行业规范条件 企业名单。

国轩高科相关负责人告诉记 者,公司坚定支持国家"双碳"政策 落地,并且已在积极致力于推动电 池循环回收产业发展,主要措施包 括推进回收基地建设,提升回收技 术投入及应用转化水平,健全完善 回收渠道体系,联合产业链合作等。

"电池回收需要各级政府、产 业链上下游企业、研究机构等共同 合作。"

### 规范发展

在"2022世界动力电池大会" 上,中国工程院院士孙逢春指出, 动力电池产业快速发展的同时,也 面临原材料供需矛盾、电池回收利 用市场成熟度不高、发达国家"碳 壁垒"等挑战。

东北证券研报亦指出,短期看, 尽管电池回收重要且必要,但目前 产业仍处于起步阶段,面临包括动 力电池报废规模较小,回收体系和 渠道建设均不完善;回收市场规范 性不足,小黑作坊仍较多;当前回收 成本较高等在内的各种问题。

另据于清教介绍,目前,我国动

力电池回收行业处于刚起步阶段。 "受制于电池回收的规模相对较小, 回收渠道不畅通、行业管理不规范 等因素,实际回收量要大打折扣。"

天能控股相关负责人表示,行 业发展初期难免会遇到各种各样 的问题。"我们认为,这不仅是挑战 也是机遇,相信办法总比困难多。 公司将用发展的眼光来看待问题、 用创新的思维来解决问题,发挥既 有优势,加速整合资源,不断强化 核心竞争力。"

"公司将严格按照'碳达峰'实 施方案的要求,大力推动动力电池

回收服务网络建设,从回收渠道的 搭建、处置链条的布局、物流网络的 构建等各方面加大投入,提高动力 电池回收的时效性和便利性。"天能 控股上述负责人表示,"同时,我们 将与上下游企业加强联动,探索多 元化合作模式,建立利益共享机制, 构建共生共赢的产业生态圈,打造 行业领先的产业链示范运营模式。"

国轩高科相关负责人则认为, 电池回收市场中的大部分退役电 池被非正规企业收购,导致正规企 业面临货源紧缺问题,电池回收再 利用工作也难以为继。"为此,公司

从电池回收渠道建设、全生命周期 回收评估系统建设及服务体系建 立三方面做了商业模式上的探索, 力图打造符合碳中和理念的、绿色 可持续再生利用的商业模式。"

"当前,动力电池回收领域面临 的最大问题便是渠道不畅通,很多可 回收的动力电池或废料被一些小作 坊式企业回收了,大型动力电池回 收企业还面临着成本较高等问题。" 吴辉分析认为,要解决这一问题有 两点至关重要,一是电池回收渠道, 未来在竞争中能够胜出的企业,其 在回收渠道或是回收体系建设上会

有比较大的优势;二是技术,即电池 的回收效率是否要高于其他企业。

对于动力电池回收行业规范 发展的建议,于清教表示,一是要 从国家层面进行顶层规划设计,同 步强化支持政策与监管政策,规范 电池回收行业发展,做到可监管、 可追溯;二是完善电池回收、运输、 储存等标准,创新技术与商业模 式,提升相关材料回收率,提升企 业盈利能力;三是严控形式主义, 推进相关示范项目落地需循序渐 进、因地制宜,谨防地方性梯次利 用项目盲目上马。