# 快递业迎战"双11"旺季:战线拉长驱动"平峰填谷"

本报记者 杨让晨 张家振 上海报道

随着"双11"战线不断拉长,快 递业旺季备战周期也逐渐提前。

相关资料显示,今年"双11"已 从电商平台蔓延至内容平台,早在 10月18日,国内知名短视频内容 平台快手就宣布开启"双11"预售, 随后抖音、拼多多、天猫和京东等 纷纷加入了今年"双11"的"战斗"。

作为连接消费者和电商平台之 间的重要桥梁,快递行业今年的旺 季备战工作也开始提前。《中国经营 报》记者注意到,早在10月12日,中 通快递云南管理中心就召开了2023 年全省旺季保障工作会议。此外, "通达系"中的韵达股份、申通快递 等也纷纷召开旺季保障会议,提前 部署迎战"双11"工作。

快递专家赵小敏在接受记者

采访时表示,对于快递行业而言, 今年的"双11"应该是较为平稳 的。"从总基调方面来看,包括用 户体验度等方面也可能是有史以 来最好的,今年快递业'双11'战 线拉得很长,比往年提前了一个 星期,同时快递行业近年来纷纷 扩张产能,不断投入人员、车辆和 资金储备等,今年应该是最没有 压力的一次。"

中国交通运输协会快运分会 副会长徐勇也向记者表示,今年 "双11"促销活动开始较早,对快 递行业的影响也比较小。"这样有 助于件量均衡,避免集中在'双 11'前后,给快递行业造成较大的 压力。这也是电商和快递行业之 间的联动,是比较好的趋势,可有 效避免行业资源过度透支、快递 从业人员加班等问题。"

#### 提前人场迎战高峰 为了有效应对旺季高峰的到来,大多数快递企业已提前开启快递员招聘工作。

随着今年"双11"首波预售结 束,快递行业的件量高峰也随之 到来。

记者注意到,在10月31日后, 多地快递物流件量开始增长。据 浙江省邮政管理局发布的统计数 据,11月1日,今年"双11"旺季第 一天,浙江省快递业的单日最大处 理能力已经达到2.03亿件,创下历 史新高。

除浙江省外,江苏省和湖北省 等多地邮政管理部门也表示,预计 今年的快递数量较上年同期会出 现不同程度的增长。其中,江苏省

邮政管理部门方面表示,今年"双 11"期间,江苏省快递处理量约7.7 亿件,预计同比增长18%左右。

为了有效应对旺季高峰的到 来,大多数快递企业已提前开启快 递员招聘工作。其中,顺丰发布的 一则招聘公告显示,自10月29日 至11月16日,顺丰上海电商仓面 向全国招聘100名临时快递员,日 薪达到250元/天,并提供食宿。此 外,中通快递、韵达股份等行业龙 头企业也开启了临时运力招聘。

不过,在业内人士看来,旺季 招聘人手在快递行业内并不稀 奇。赵小敏对记者表示,这是快递 行业企业应对旺季的常规操作。 徐勇也告诉记者,近年来为应对 "双11"旺季,快递企业临时招聘属 正常现象。

事实上,电商平台改进复杂的 优惠计算方案,回归简单明了的折 扣方式也刺激了今年快递量增 加。东莞证券快递行业分析师邓 升亮分析认为,今年主流平台放弃 了以 GMV (Gross Merchandise Volume,商品交易总额)为核心的 计算方式,回归低价,有望重新刺 激快递件量增长。

"'双11'快递件量相对往年将 实现'平峰填谷',考虑到快递企业 的规模效应仍有释放潜力,尽管今 年快递旺季较难提价,但成本优化 有望助推快递企业利润增长。"邓 升亮表示。

中信证券相关研报也分析认 为,淘宝系、拼多多、京东已分别 于10月24日晚8点、零点和23日 晚8点开启"双11"促销,叠加去年 11、12月的低基数因素,预计今年 四季度,全国快递件量将同比增 长25%左右,快递业复苏趋势稳中 有升。

#### 产能布局有备无患

#### 除中通快递外,申通快递也在"双11"到来前持续扩大产能。

事实上,面对不断增加的业务 需求,快递行业早已开始产能规划 和建设布局。

记者注意到,今年以来,中通 快递位于河北、陕西、贵州和新疆 等多地的转运中心已陆续建成投 产。其中,陕西延安转运中心已于 今年9月底投入使用。

中通快递相关负责人告诉记 者,目前,陕西延安转运中心每天 的进出港包裹超40万件,其中进港 约35万件,出港约6万件左右,助 力苹果、小米、大枣等西北特色农

特产品走出陕西。

今年10月中旬,中通快递新疆 管理中心位于乌鲁木齐的新场地 也正式投产。据中通快递方面介 绍,该管理中心可同时容纳2000人 办公和生活。

除中通快递外,申通快递也在 "双11"到来前持续扩大产能,位于 南昌市、洛阳市和西安市等地的新 转运中心陆续投产。以南昌市为 例,申通快递相关负责人告诉记者, 新转运中心库内面积较老场地增加 了近3倍,使用效率更高,并引进了

最新的交叉带等自动化设备,效率 提升了27%,中心进出港产能将超 过200万件,高峰期可达300万件。

在末端服务方面,申通快递负 责人表示,公司旗下按需派送产品 "申咚咚"已覆盖全国100城,承诺 "爽约100%退赔"。同时,申通快递 还在东莞地区等率先开启了"夜派" 服务,对消费者服务体验再升级。

相关资料显示, 韵达股份位于浙 江省、安徽省的多个网点也均已早早 开始备战旺季。韵达股份诸暨网点 相关负责人表示,为了保证今年"双 11"平稳运行,已提前储备了分拣、操 作、装卸岗位临时作业人员,同时在 原有的14辆大车基础上,储备了18 辆大车,小车则达到了20辆以上。

圆通速递也于"双11"来临前 夜在全网新增了4300余辆干线运 输车辆,近60个集运中心完成了改 造和扩建,还有200余家分公司完 成了自动化设备更新。同时,圆通 速递也正持续推进分公司数字化、 标准化、绩效化的"一号工程",截 至目前已覆盖1500余家分公司,累 计帮助圆通速递降本近4000万元。



为迎接"双11"旺季的到来,各大快递公司已先期进行产能规划和建设布局,提升快递转 运、投递能力。图为今年全新建成投用的中通快递广西柳州转运中心。

#### 局部"价格战"余波犹存

目前,快递行业内全国规模的"价格战"虽已结束,但在局部仍 然会发生。

国家邮政局此前发布的 2023年9月中国快递发展指数报 告显示,今年9月,受中秋节消费 等因素带动,快递市场规模稳步 扩大,服务质效有效提升,基础能 力日益增强,发展态势持续向好。

国家邮政局方面表示,随着 "双11""双12"等的到来,今年四 季度快递行业将逐步进入业务旺 季,保持较快增长态势。

不过,今年三季度,多家快递 公司虽然总营收保持增长,但快 递产品单票收入却持续下降。以 申通快递为例,今年7~9月,申 通快递的快递业务收入分别连续 增长 7.29%、7.63%和 15.56%,但 同期的快递服务单票收入却连续 下降,降幅分别为11.16%、13.22% 和13.52%。

此外,圆通速递、韵达股份等 也存在类似情况。在赵小敏看 来,目前,快递行业内全国规模的 "价格战"虽已结束,但在局部仍 然会发生。因为局部地区的价格 会有一定的波动,全国范围内则 已趋于稳定。

赵小敏进一步表示,出现上

述情况和快递行业的业务量总体 增速趋缓有关。此外,在过去一 段时间,相当多的公司没有对商 业模式、市场竞争等做出修正和 提升。"要想彻底解决上述局面, 整个行业需要由'价格主导'向 '产品主导'和'客户主导'转变, 未来几年不断提升行业集中度, 推进行业并购整合。"

而在徐勇看来,快递行业的 "价格战"一直在进行,并没有完 全停止。"想要真正避免'价格 战',需要让消费者去选择快递品 牌,而不是由电商平台选择快递 品牌。"

"每个消费者的需求不一样, 不同的快递服务方式可以通过价 格杠杆进行调节。目前来看,需 要改变现行的规则才能更好地促 进行业发展。"徐勇表示。

东莞证券相关研报也分析认 为,"双11"将带动快递业件量增 长,物流"平峰填谷"将明显降低 快递企业的运营成本。

"在成本优化带动下,快递企 业的利润增长有望成为超预期事 件。"东莞证券方面进一步分析称。

#### 新航季国际航班快速恢复

# 三年来首度实现业绩集体飘红 上市航司组团打出"翻身仗"

本报记者 郭阳琛 张家振 上海报道

10月29日,2023年冬春航季 首日。东方航空恢复执行上海浦 东一旧金山航线,采用B777大型 宽体客机执飞,班期为每周2班, 逢周五、周日执行;两天后,中国 国航执飞的北京—旧金山直飞航 线也迎来复航,每周三、六2个往 返航班。

航局方面了解到,2023年冬春航 班获得批复,涉及65个境外国家, 控股(600221.SH)、春秋航空 称,从今年三季度开始,中国民航 大约恢复到2019年的95%。

季,共有175家国内外航空公司计 划每周安排客货运航班 11.7万 班。其中,国内客运航班每周 94072 班,比 2019 年同期增长 《中国经营报》记者从中国民 33.17%;国际客运航班每周13004 SH)、南方航空(600029.SH)、海航

约为2019年同期的70.7%。

与此同时,国内上市航空公司 也在近日相继发布三季报。中国国 航(601111.SH)、中国东航(600115.

(601021.SH)、吉祥航空(603885. SH)和华夏航空(002928.SZ)均实 现单季度盈利,这也是上市航司三

年来首度实现业绩集体飘红。

客运市场的总旅客量已经完全恢 复并超越了2019年同期。根据国 际和国内经济增长速度以及民航 市场发展现状,预计2023年中国 去哪儿大数据研究院分析 民航旅客量将达到6.28亿人次,

## 国内航司集体扭亏为盈

在暑运和中秋、国庆假期推 动下,今年第三季度民航客运市 场需求旺盛。中国民航局发布的 最新数据显示,全行业共完成旅 客运输量1.8亿人次,同比增长 108.3%,行业客运规模创季度历史

进入10月以来,民航市场延续 复苏态势。航旅纵横统计数据显 示,10月,国内航线实际执行客运 航班量超过38万班次,比2019年 同期增长近10%;国内航线旅客运 输量超过4900万人次,比2019年 同期略有增长。国内航司实际执 行出入境航班量超过2.7万班次, 国内航司出入境旅客量超过360万

人次,均恢复至2019年同期的60% 左右。

行业加速复苏,也助推多家国 内上市航司实现盈利。10月11 日,中国航协在2023年第三季度理 事单位信息沟通会上透露,今年三 季度,航空公司的经营效益大幅改 善,累计实现盈利96.4亿元,同比 减亏增盈1371.2亿元,14家航空公 司累计实现盈利。

记者注意到,国内的中国国 航、中国东航、南方航空"三大航" 也均交出了十分亮眼的三季报。 今年前三季度,"三大航"合计实现 营收3105.06亿元,净亏损4.96亿 元。值得一提的是,"三大航"在今

年三季度均实现了单季扭亏为盈, 前三季度仅中国东航仍处于亏损 状态。

财报数据显示,今年前三季 度,中国东航实现营收855.38亿 元,同比增长138.60%;归母净利润 亏损 26.07 亿元,同比收窄 90.7%。 其中,今年三季度,中国东航实现 归母净利润36.42亿元,同比增长 138.83%,环比增长248.90%,创历 史同期新高。

四家民营上市航司业绩也全 线飘红。财报数据显示,今年三季 度,海航控股、春秋航空、吉祥航 空、华夏航空营收共计实现333.59 亿元,归母净利润共计54.59亿元,

同样均在三季度扭亏。

其中,吉祥航空和春秋航空都 交出了上市以来的最佳单季业绩 "答卷"。今年前三季度,吉祥航空 实现营收158.80亿元,同比增长 144.75%; 归母净利润为11.34亿 元,而上年同期为净亏损29.57亿 元。今年三季度,吉祥航空实现营 收65.49亿元,同比增长112.81%; 归母净利润为10.71亿元。

今年前三季度,春秋航空实现 营收141.03亿元,同比增长 113.52%, 归母净利润为 26.77亿 元。今年三季度,春秋航空实现营 收60.72亿元,同比增长105.75%, 归母净利润为18.39亿元。

#### 国内外航班加快恢复

四季度是传统民航淡季,但随 着新航季的切换,国内外航班量均 迎来了进一步复苏。

据民航局运输司司长梁楠介 绍,在国内航线航班方面,51家国 内航空公司计划每周安排国内(不 含港澳台地区)航班96651班,同比 2022年冬春航季增长1.55%,比 2019年冬春航季增长33.95%。其 中,客运航班每周为94072班,同比 2022年冬春航季增长1.19%,比 2019年冬春航季增长33.17%。

梁楠表示,在国际航线航班方 面,150家国内外航空公司的每周 16680班航班计划(含货运)申请获 得批复,涉及68个境外国家。其 中,共有116家航空公司的每周 13004班客运航班计划申请获得批 复,涉及65个境外国家,航班计划 量约为2019年冬春航季的70.7%。

"在新航季中,吉祥航空计划 陆续新增每周2班郑州—米兰全 新洲际航班、每天1班南京一香 港航班、每天1班上海一巴厘岛 航班等国际与地区航线。"吉祥航 空相关负责人表示,自2024年4 月起,还将新增上海一希腊雅典 直飞航线,进一步扩大欧洲市场 "朋友圈"。

据吉祥航空相关负责人介绍, 公司在新航季也将不断加大国内 航线的覆盖面,新增包括南京一深 圳、成都一乌鲁木齐、深圳一哈尔 滨、长沙一南宁、无锡一太原等国

内直飞航班,为东西部经贸文旅交 流提供多样化出行选择。

无独有偶,新航季切换后, 中国东航每天计划执行的客运 航班量将达到3076班,比2019年 同期增长7%;运力投入将达到 每月248.4亿座公里,比2019年 同期增长5.4%。此次新航季,东 航国际、地区航班达到每周1084 班,恢复至2019年的78.6%。预 计到2023年年末,国际航线恢复 率将超过80%。

在换季后,中国东航会持续推 动新开国际航线。中国东航相关 负责人表示,东航于9月28日全 新开航的上海浦东—伊斯坦布尔 航线,换季后仍将保持每周3班 往返的频次。上海浦东一布里 斯班、上海浦东一长崎、延吉一 首尔仁川、西安一青岛一首尔仁 川、呼和浩特一昆明一仰光等国际 航线,将于10月29日开始恢复执 行,11月中下旬还将有深圳一曼 谷、兰州一曼谷等航线恢复。

此外,记者了解到,中国国航 在冬春季计划执行国内航班日均 1500班次左右,国际及地区航班日 均超170班次,其中国内航班计划 班次量相比2019年有大幅提升,国 际及地区计划班次量已恢复至 2019年的70%以上。南方航空则 计划执行航班超46万班次,通航 点将增至235个,计划日均航班量 超3000班次。

### 进一步刺激出境游需求

在国际航班恢复过程中,中 美航线的变化格外引人注目。

当地时间10月27日,美国交 通部发布新指令,对2020年6月的 原指令进行第六次调整,自11月9 日起,允许中方航司每周可执行最 多35对中美直航航班。此后,中 国东航和中国国航先后恢复上海 和北京至旧金山的航线。

"希望继续与中国民航局进 行富有成效的对话,以逐步促进 更广泛的中美航空服务市场的重 新开放。"美国交通部方面表示, 首要目标是改善环境,使双方的 航空公司能够充分行使其双边权 利,保持美中航空公司之间的竞 争平衡、公平、平等的机会。

梁楠也表示,民航局将不断 优化航线航班结构,加快构建"干 支通,全网联"航空运输网络体 系,并支持和鼓励中外航空公司 恢复国际航班,进一步便利国际 经贸合作和中外人员往来。

记者注意到,新指令涉及的 中国航司有国航、东航、南航、 厦航等。若美方航司对等增加 航班,则中美航班每周有望增 至70班。

近日,美联航便宣布,北京-旧金山直飞航线将于11月11日 复航,每周7个往返航班,每日均 有1班直飞。而在10月,美联航 就已恢复上海一旧金山航线的每 日直飞。此外,该航司在香港每 日也有2个直飞旧金山的航班。

随着航班量的恢复,中美直

飞航班的票价也在持续下降。去 哪儿数据显示,今年年初,上海直 飞洛杉矶票价高达1.5万元,暑期 票价普遍降至1万元,目前11月17 日的直飞票价已降至6820元。此 外,11月18日,武汉一旧金山的南 方航空航班,含税票价低至4412 元,已接近2019年之前的低位。

"目前,中美航班的恢复情况 较为积极,这也是国际航线逐步 恢复的缩影。"对于进一步推动国 际航班复苏,贝恩公司全球商品 战略顾问总监潘俊认为:一是加 强国际合作,推动各国之间的航 空运输协议和政策的调整与放 宽;二是鼓励航空公司增加国际 航班的运力,开拓新的航线和目 的地;三是提供更加便捷和灵活 的退改签政策,以吸引旅客的信 任和选择。

航旅纵横数据显示,截至10 月31日,11~12月出入境航线机 票预订量超过440万,为去年同 期预订量的7.5倍左右。

"2024年春节假期长达8天, 随着航班量增长和票价降低,会 进一步刺激出境游的需求。"潘俊 进一步指出:首先,航班量的增加 意味着更多的航班选择,提高了 出境游的灵活性和便利性;其次, 票价的降低使得出境游的成本相 对较低,吸引了更多的游客选择 出境旅游;最后,假期的长期意味 着更多的时间可以安排旅行计 划,有更多的选择和更充裕的时 间享受旅行。