深圳新规公开征求意见:统筹、规范全市旧住宅区拆除改造

本报记者 陈婷 赵毅 深圳报道

深圳市规划和自然资源局官 网显示,9月21日~10月21日, 《关于加强旧住宅区拆除重建类 城市更新工作的实施意见(征求 意见稿)》(以下简称"《征求意见 稿》")公开征求社会公众意见。

《征求意见稿》编制说明指 出,深圳当前旧住宅区拆除改造 分为棚户区改造(以下简称"棚 改")和拆除重建类城市更新两种

方式,其审批流程和搬迁补偿标 准存在较大差异。从统筹和规范 全市旧住宅区拆除改造的角度出 发,有必要从全市层面统一制定 旧住宅区拆除重建的政策。

《征求意见稿》共四章二十五

条,涉及拆除重建类城市更新计 划、规划申报;实施方案编制与实 施主体确定等方面。其中提及引 入前期服务机构、优先落实公共住 房建设、统一搬迁补偿标准和支付 时间、公开选择市场主体等措施。

近日,第一太平戴维斯华南区 策略顾问部负责人邓耀华接受《中 国经营报》记者采访时表示,随着 今年4月最后一个棚改项目签约的 启动,深圳旧住宅区改造退出"棚 改时代",聚焦综合整治及片区改

造。"彼时市场对于旧住宅区拆除 改造两种方式合二为一的呼声很 高,如今,《征求意见稿》出台,靴子 基本落地。未来,深圳城市更新将 逐步进入另一个真正意义上的高 峰期,政策也将愈加稳定。"

旧住宅区改造"新篇章"

直至今年4月,深圳最后一个棚改项目启动签约,自此往后,除了 已批复立项的项目继续实施,深圳城市更新中的"棚改"概念将不 复存在。

9月21日,深圳市规划和自然 资源局发布关于公开征求《征求 意见稿》意见的通告,并指出,为 加快打造民生幸福标杆的中国特 色社会主义先行示范区,满足人 民群众日益增长的美好生活需 要,以推动城市高质量发展、实现 住有宜居和加大保障性住房供应 为目标,根据《深圳经济特区城市 更新条例》(以下简称"《深圳城市 更新条例》")等其他相关规定,深 圳市规划和自然资源局会同深圳 市住建局等相关单位研究起草了 《征求意见稿》。

《征求意见稿》编制说明进一 步指出,为落实国务院相关指示精 神和切实解决民生问题,有必要及 时启动旧住宅区拆除重建类城市 更新政策研究,有序推动旧住宅区 拆除重建类城市更新,不断优化旧 住宅区居住环境,切实改善居民居 住条件。

而就深圳面临的现实情况来 说,因当前旧住宅区拆除改造存在 两种方式,且其审批流程和搬迁补 偿标准存在较大差异,对旧住宅区 业主而言,存在着选择棚改或拆除 重建类城市更新的博弈心理,易造 成拆除改造市场的不平衡,使得旧 住宅区拆除改造工作难以持续。

其次,深圳现已形成以《深圳 城市更新条例》为核心的城市更新 政策体系,但如何在城市更新中落 实条例提出的"旧住宅区拆除重建 后优先用于公共租赁住房、安居型 商品房和人才住房等公共住房建 设"的要求,尚有待深圳旧住宅区 拆除重建类城市更新政策进行调 整和优化。

邓耀华对记者表示,从整体政

策框架上看,2009年年底,深圳出 台《深圳市城市更新办法》(其中旧 住宅区被纳入更新改造范围),2010 年被视为深圳城市更新"元年"。自 那以后,基本上每隔半年左右会有 新的政策节点出现。到2012年, 《深圳市城市更新办法实施细则》出 台后,深圳城市更新进入政策稳定 期,2012年~2016年更被业内称为 "黄金期"。2016年~2019年,深圳 城市更新政策集中出台,包括棚改 一系列相关政策。2019年~2021 年,深圳城市更新整体进程进入减 速阶段,但政策层面进入加速阶段, 比如2021年出台《深圳城市更新条 例》《深圳市住房发展2021年度实 施计划》等,同时成立城镇老旧小区 改造工作领导小组。

直至今年4月,深圳最后一个 棚改项目启动签约,自此往后,除 了已批复立项的项目继续实施,深 圳城市更新中的"棚改"概念将不 复存在。

《征求意见稿》编制说明显示, 去年12月,深圳组建旧住宅区拆除 重建政策研究课题组,开始启动旧 住宅区拆除重建类城市更新政策研 究工作。今年3月,课题组形成旧 住宅区拆除重建类城市更新政策草 案,并召集各区更新整备局主要负 责人进行座谈。随后数月间,课题 组召集街道办、安居公司等进行座 谈,并进行实际案例模拟和测算,与 市住建局领导及相关处室就政策草 案思路进行沟通对接,再面向各区 更新整备局征求意见,与市住房建 筑局、市司法局等有关单位共同研 究政策草案,并进行各区反馈意见 汇总和处理。9月,形成正式征求

政策工具叠加联动

"未来深圳的城市扩容离不开产业引进、职住平衡、居民幸福指数等因素,这很难通过一个单独的政策去完成。"

《征求意见稿》拟从全市层面 统一制定旧住宅区拆除重建政 策,揭开了深圳旧住宅区改造的 "新篇章",也从政府部门分工、实 施流程、规划编制、搬迁补偿标 准、市场主体及实施主体选定等 方面对深圳旧住宅区拆除重建类 城市更新工作进行规范。

记者注意到,《征求意见稿》 明确住宅区概念和政策适用条 件,并制定市、区和相关部门的职 责分工。其中提及,街道办事处 作为旧住宅区拆除重建类城市更 新计划的申报主体、规划编制主 体,依职责做好相关工作。

邓耀华对此表示,《征求意见 稿》强调"政府主导"的大框架,但 可以看到"政府主导"的灵活性也 在增加,逐级充分授权。"以前多 数流程需要报市里审批,但现在 或将有越来越多发起的工作由街 道负责,再报由区里审批。又比 如,前期服务机构由街道办事处 依法公开选定,这相比以往更加 灵活。"

《征求意见稿》指出,旧住宅 区拆除重建遵循政府主导、规划 引领、公益优先、市场运作的原 则,其中提及,"优先落实公共住 房建设",明确旧住宅区拆除重建 类城市更新单元规划原则上为单 一居住功能,并应落实法定图则 等上层次规划确定的功能要求。

具体而言,更新单元规划原 则上按照居住用地容积率上限 确定规划容积率,除落实法定图 则要求及教育设施等必要的公 共利益用地外原则上不再无偿 移交其他类型用地,确保扣除搬 迁安置住房后剩余的住宅建筑 面积,原则上不少于50%作为保 障性住房面积。更新单元规划 编制过程中,应就保障性住房的 配置类型征求市、区住房建设部 门意见。

记者也注意到,《征求意见 稿》编制说明提及,旧住宅区拆除 重建类城市更新项目的实施主体 优先采取"定居住总建筑面积和 回迁住房面积、竞保障性住房面 积"等公开招标方式确定,实现在 满足经济可行性的前提下,促使 保障性住房配建规模最大化。

值得一提的是,深圳此前进 一步调高住房发展"十四五"规 划的任务目标,将原先规划建设 和筹集54万套(间)保障性住房 的目标调整为不少于74万套 (间),增加的20万套(间)均为保 障性租赁住房。2023年,深圳全 市计划供应分配保障性住房6.5 万套(间),据深圳市住建局方面 此前透露,年底前将完成今年全 年任务目标。

邓耀华表示,城市更新绝非 单纯为了经济利益,它应该是能 实际惠及居民的政策。"未来深 圳的城市扩容离不开产业引进、 职住平衡、居民幸福指数等因 素,这很难通过一个单独的政策 去完成。"

"作为业内人士,我们更加 关注多套政策之间的叠加联动 来共同作用一个相对复杂的大 型项目。比如在未来的一些大 片区改造方案中,不同的社会主 体负责部分片区的改造,这其中 就涉及多种改造思路和政策工 具,比如教职工宿舍的建设问题 由保障性住房的方式来解决,采 用多套办法来改造项目或是未 来城市更新的新常态。"邓耀华 进一步补充称。

今年7月,深圳市住建局副局



深圳南山区城市面容一景

长郭晓宁介绍称,2023年深圳民 生实事任务为开工改造老旧小区 104个,到目前已开工90个,完成 年度任务的86%。自老旧小区改 造工作开展以来,全市已累计改 造771个老旧小区,惠及居民约 26.5万户。

广东合一城市更新研究院提

供的数据显示,截至2023年9月 17日,深圳拆除重建类城市更新 居改项目已计划立项共计35个, 拆除重建规模共计115.3公顷。 其中,已开发建设(含建成)的居 改项目共计11个,拆除重建规模 共计31.7公顷,计划实施率整体 达34.2%。

共建"一带一路" \

家电智造"出海"助力产业全面升级

本报记者 陈靖斌 广州报道

2023年是共建"一带一路" 倡议提出十周年。在过去的十 年间,"一带一路"建设取得了 辉煌成就,十年以来,"一带一 路"从愿景走向现实,目前已形 成3000多个合作项目,拉动近 万亿美元投资规模,打造了一 个个"国家地标""民生工程" "合作丰碑"。

其中,《中国经营报》记者 了解到,美的集团、康佳集团 等多家龙头家电企业,在积极 高质量共建"一带一路",开拓 了"一带一路"沿线国家市场与 产业布局的同时,还带动了当 地技术、标准和产业链的全面 升级。

资深产业经济观察家梁振 鹏告诉记者,家电企业之所以借 助"一带一路"将产品、产业全球 化,是因为有助于其扩大市场规 模、获取资源优势以及加强其品 牌的影响力。"'一带一路'沿线 国家拥有庞大的人口和潜在市 场需求,借助该倡议可以进一步 拓展企业的市场规模。而在资 源方面,借助'一带一路'沿线国 家的资源,如原材料和劳动力, 家电企业可以降低生产成本并 提高产品竞争力。此外,家电企 业通过在'一带一路'沿线国家 开展业务,还可以增强品牌的国 际知名度和影响力。"

家电企业加速布局"一带一路"

数十年来,多家家电企业开拓 了"一带一路"沿线国家市场与产 业布局的同时,还带动了当地技 术、标准和产业链的全面升级。

美的集团相关负责人向记者 介绍,早在1981年,美的就成为广 东省第一家拿到自营进出口权的 民营企业。进入21世纪后,国内 人口红利的逐渐消减,驱动美的实 现从"产品走出去"到"制造走出 去"的转变,成为国内较早一批到 海外设厂的中国家电企业之一。

截至目前,美的集团全球共有

40个制造基地,其中国内19个,其 他21个海外制造基地分布在全球 12个国家,包括德国、匈牙利、白 俄罗斯、意大利、埃及、印度、泰国、 日本、越南、美国、巴西和阿根廷。

"通过持续完善海外制造布 局,加速推进'中国供全球+区域 供区域'模式,在埃及新建的冰箱、 洗衣机和热水器的生产基地已完 成投产并将覆盖中东与非洲地区, 泰国空调新基地完成试产将进一 步完善东南亚区域的制造布局,在 巴西启动新制造基地建设以覆盖

多个重点品类,同时还在海外制造 基地大力引入推广国内精益制造 体系并培育海外精益人才,实现制 造效率提升20%以上,提升全球制 造交付能力。"美的集团相关负责 人表示。

此外,该负责人还表示,通过 持续完善海外制造布局,美的正加 速推进"中国供全球+区域供区 域"模式。2022年埃及生产基地和 泰国空调新基地完成建设和投产, 进一步完善主要家电品类的海外 产能布局,持续推动位于巴西和墨

西哥生产基地的建设以有效覆盖 美洲市场,并在海外制造基地大力 推广国内精益制造体系和培育海 外精益人才,提升全球制造效率与 交付能力。

随着"一带一路"倡议的推进, 康佳也在2019年宣布与埃及本土 电器公司 HOHO 合资成立公司, 共同拓展非洲市场,将中国先进的 制造能力、研发能力和创新管理能 力移植并扎根到埃及。

相关负责人向记者介绍,目前 合资公司已具备主销产品50%以

上的本地化生产能力。目标是三 年之内在埃及以及非洲、中东地区 实现彩电年销量60万台以上。

"康佳将扩大工厂产能,形成 电视、白色家电、小家电为主的多 元化产品布局,使合资公司成为辐 射中东、非洲,乃至欧美市场的生 产基地。"相关负责人向记者表示。

通过合作,康佳将加速以埃及 为基地的海外市场渗透与拓展,形 成由点、线到面的全球化业务布 局,借助"一带一路"东风,开启品 牌国际化新征程。

"一带一路"助力企业走出去

"一带一路"对于中国的外贸 而言,愈发起着重要的作用。

最新数据显示,我国对"一带 一路"共建国家进出口占我国进出 口总额的比重超四成。随着贸易 规模不断扩大,结构持续优化,共 建"一带一路"正在激发出我国外 贸新动能。

而今年前8个月,我国对152 个"一带一路"共建国家进出口 12.62万亿元,同比增长3.6%,占我 国外贸规模的比重达到了46.6%。 而从外贸结构看,机电产品出口增 速较快,进口的非资源类产品占比 也在逐年增长。

"一带一路"倡议的提出同时 也促进了家电企业加速布局"一带 一路"沿线国家。

机电商会数据显示,"一带一 路"倡议提出十年来,"一带一路" 沿线市场家电出口额占我国家电 总出口额的比重持续增长,从2013 年的25%增长至2022年的31%, 2023年一季度,份额已接近四成 (38.3%),创历史新高。

梁振鹏指出,"一带一路"对国 内家电企业全球化的意义重大。

"家电企业借助'一带一路'倡 议,可以将产品推向更广阔的国际 市场,增加销售额和利润。而在技 术层面,家电企业与'一带一路'沿 线国家进行技术交流与合作,可以 提高家电企业的研发和制造能力, 推动技术创新和升级。而在品牌 层面,国内家电企业则可以在国际 舞台上展示自己的品牌形象和产 品质量,提升品牌认知度和美誉 度。此外,国内家电企业将面临更 激烈的市场竞争,可以提高产品质 量和技术水平,推动企业的内外竞 争力提升。"梁振鹏表示。

全联并购公会信用管理委员 会专家安光勇则表示,家电企业借 助'一带一路'倡议,不仅可以提高 市场竞争力,推动创新和提升产品 附加值。还可以扩大企业规模,降 低生产成本,增强品牌知名度和国 际声誉。

尽管如此,家电企业在"一带 一路"的发展仍任重道远。

梁振鹏指出,目前家电企业在

"一带一路"的发展存在本地化需 求存在差异,法律和政策障碍、文 化和语言障碍以及国际市场竞争 等瓶颈难点。

对此,梁振鹏建议家电企业可 以深入调研,在进军"一带一路"沿线 国家之前,家电企业应进行充分的市 场调研和需求分析,了解当地的消费 习惯和市场需求。并且谋求加强合 作:与当地企业和政府进行合作,共 同解决法律、政策和市场竞争等问 题,提高与当地的融合度和竞争力。 而在人才培养方面,则要培养具备跨 文化沟通和管理能力的人才,帮助企 业更好地适应和应对"一带一路"沿 线国家的文化和语言差异。此外,还 要提高产品质量和技术水平:通过持

续的研发投入和技术合作,提高产品 的质量和技术水平,增强企业在"一 带一路"市场的竞争力。

安光勇也认为,目前,家电企业 在"一带一路"的发展有政策和法律 环境不确定性、文化和语言障碍、贸 易壁垒、风险管理、知识产权保护问 题、需要寻找本地合作伙伴以及需 要灵活性和适应性等瓶颈难点。

对此,安光勇则建议家电企业 可以建立专业法律团队,了解当地 法规。对于当地文化而言,可以培 训多语言团队,了解当地文化。而 在政府层面,则要与政府合作争取 贸易便利化。建立健全的风险管 理体系。积极维护知识产权,合作 提高保护水平。