抢占数字化、智能化高地

科技赋能转型升级 快递物流业"争雄"无人配送市场

本报记者 张孙明烁 张家振 上海报道

近年来,全国快递行业的业务 量以每年递增100亿件的速度持续 高速增长。2021年,全国快递年业 务量突破1000亿件。

快递包裹的持续增长加大了末 端环节的配送压力,而提升数字化 水平、推进智慧物流变革、推广使用 无人配送车等有助于缓解末端配送 压力。《中共中央 国务院关于加快建 设全国统一大市场的意见》也提出, 建设高标准市场基础设施,加强物 流基础设施数字化建设、推动国家 物流枢纽网络建设、促进全社会物 流降本增效、完善国家综合立体交 通网等举措,进一步降低商品流通 成本,实现市场的高效衔接。

据了解,京东物流(02618.

HK)、中通快递(02057.HK)和圆通 速递(600233.SH)等快递物流龙头 企业正通过自主研发和合作研发 的方式积极探索布局无人配送市 场。与此同时,随着疫情期间投用 量的增加,无人配送车商业化应用

求解末端配送难题

快递员位居全国招聘大于求职"最缺工"第7位。

快递行业的高速发展带来了旺 盛的用工需求,但快递企业"招工 难"现象也日益突出。

国家邮政管理局数据显示, 2021年,全国快递业务量1083亿 件,同比增长29.9%;今年一季度, 全国快递业务量累计完成242.3亿 件,同比增长10.5%。

在用工需求匹配方面,综合人 力资源和社会保障部公布的数据, 2021年,快递员全年稳居全国招聘 大于求职"最缺工"的前十位。2021 年三季度,天津市、重庆市和福州市 的求人倍率分别达到2:1、7:1和3:1。

2021年7月份,58同城招聘研 究院院长李妍曾公开表示,在新冠 肺炎疫情之下,物流的民生保障作 用日益增强,促使物流行业用人规 模高速增长,导致全国物流行业招 工难问题愈加严峻。

而在今年一季度,招工难现象仍 在延续。据人力资源和社会保障部4 月27日发布的数据,快递员位居全 国招聘大于求职"最缺工"第7位。

此外,随着人力成本不断升高,

也正在加速落地。

京东物流相关负责人在接受 《中国经营报》记者采访时表示,过 去10年间,我国快递业务增长了30 倍,电商和快递物流深刻地改变了 人们的生活。"但是,快递从业人员 工作强度大、一线人手不足、道路 交通安全管理难度大等问题一直 制约着行业发展,特别是在末端配 送环节,'最后1公里'的成本占到 了整个环节的25%以上。通过科技 赋能,提高快递小哥的配送效率, 是快递行业升级的必由之路。"

近年来快递企业在追求规模效应的 同时,也愈加重视降本增效。末端 配送作为整个物流链条中成本最高 的环节,正成为快递企业降本增效

的重要发力点。

中通快递集团副总裁金任群此 前在接受记者采访时表示,目前快 递公司的整个运营过程越来越接 近"无人化",但在快递末端最后一 个配送环节依然完全依赖人工。 "从降低成本方面考虑,无人驾驶 作为运营的配套工具,也是最容易 体现效益的。"

矩阵数据科技(上海)有限公司 (以下简称"矩阵数据")是一家专注 于新能源配送车及物流无人车研 发、末端自动化配送服务的科技企 业。针对公司推出的中国首款车规 级无人驾驶快递物流车,矩阵数据 相关负责人在接受记者采访时表 示,从快递网点到驿站的场景中,最 大的痛点是快递员难招,劳动力供 给不足的主要原因则是现在城镇化 进程接近尾声,没有大量的低成本 劳动力。

推动无人配送车市场化

目前无人配送车在快递行业的应用主要在园区、校园等封闭场景内。

近年来,在招工难和人力成 本上升等背景下,快递物流行业 已从粗放式发展向精细化管理转 型。最明显的变化是,企业愈加 重视通过科技投入实现降本增 效。其中,无人配送车是快递物 流龙头企业破解末端配送难题的 科技砝码。

京东物流在无人配送车领域 的布局较早,目前正在探索推动 无人配送车市场化。2020年,京 东物流与厦门金龙汽车集团股份 有限公司(600686.SH)达成战略 合作,计划打造具备商业化落地 条件的低速无人驾驶车辆。

京东物流方面向记者介绍, 在上海市此轮疫情期间,京东物 流投用的智能快递车包括新一批 刚生产下线的第五代智能快递 车,该快递车每次可装载约200公 斤货物,车辆续航里程为100公 里,并可实现全天候运营。"智能 快递车将根据货物量和社区需求

等随时配送米面粮油等生活物资 和防疫物资。"

此外,2021年12月,中通快 递与矩阵数据联合启动了无人驾 驶快递物流车"开拓者号"在中通 快递总部的应用场景内测。该款 无人配送车主要解决快递网点到 驿站的无人化应用场景需求,目 前仍处于内测阶段。

而在圆通速递方面,由公司牵 头承建的物流信息互通共享技术 及应用国家工程实验室致力于自 动驾驶在物流末端配送的创新和 实践。近期,该实验室还联合智能 无人驾驶快递车品牌"行深智能", 紧急调运智能无人驾驶快递车到 上海市开展无接触配送服务。

"快递行业由于基础网络足 够大,所以市场的需求量也足够 大。此外,由于快递属于轻抛件, 对于无人配送车而言,技术挑战 的难度比较小,快递行业是公司 前期战略规划的重点。"矩阵数据



无人驾驶快递物流车"开拓者号"每天可完成3000件以上的包裹配送任务。

相关负责人向记者介绍称。

尽管无人配送车较于快递员人 力配送存在明显优势,但目前尚未 进入规模化落地阶段。较高的成本 和政策限制成为主要制约因素。

"在这个价格区间内的经济 性是非常明显的,因为要对标到 一个快递员的成本上。我们现在 一辆车一天能送近3000件快递, 效率和成本是可以计算出来的。" 上述矩阵数据相关负责人告诉记 者,公司推出的车规级无人驾驶 快递物流车"开拓者号"的成本将 控制在18万元以内。

在政策层面,受限于路权未 放开因素,目前无人配送车在快 递行业的应用主要在园区、校园 等封闭场景内。不过,未来这一 情况有望得到改善。

2021年5月,北京市高级别 自动驾驶示范区颁发了国内首批 无人配送车车辆编码,京东物流、 美团和新石器三家公司获得牌 照。这也意味着,无人配送车受 现行法律法规限制的局面正在被 打破。

智慧物流变革进行时

未来,快递企业通过技术手段(机器人、无人车等)、管理手段(驿站、自提点、共配等)逐步替代目前简单人力配送上门将是大势所趋。

无人配送车是智慧物流在末 端配送环节的体现,也和国家近 年来对现代物流行业发展提出的 降低流通成本、提升效率等要求 相呼应。

2020年6月,国家发展改革 委和交通运输部发布《关于进一 步降低物流成本的实施意见》,并 提出加快发展智慧物流,推进新 兴技术和智能化设备应用,提供 仓储、运输、分配配送等环节的自 动化、智慧化水平。

今年1月份发布的《"十四五" 现代流通体系建设规划》也提到, 加快发展智慧物流,积极应用现 代信息技术和智能装备,提升物 流自动化、无人化、智能化水平。 同月发布的《"十四五"现代综合

交通运输体系发展规划》也明确 提出,发展现代邮政快递业务,完 善寄递末端服务,推广无人车、无 人机运输投递,稳步发展无接触 递送服务。

辰韬资本2021年发布的《末 端无人配送赛道研究报告》显示, 不断增长的业务量和订单量让末 端配送行业市场在不断增大,同 时也给末端带来极大的配送压 力。该报告指出,配送物品种类 众多、配送场景复杂、配送路线复 杂、配送工具存在上路难问题、配 送成本高、社区代收存在不足等 困难和痛点,也使得自动驾驶技 术在末端配送行业具有更快落地 的可能性和必要性。

"自动驾驶是近年来政府和

市场都高度关注的新兴行业,以 无人配送车为代表的低速自动 驾驶作为其中率先落地的场景, 有助于促进自动驾驶整个供应 链的形成,包括激光雷达、算力 平台等,从而加速自动驾驶产品 的快速降本和落地。"京东物流 方面表示。

对于公司智能无人配送车下 一步的升级重点,京东物流相关 负责人告诉记者,未来主要是围 绕车辆的正向设计、量产降本,以 及规模化部署后整体的运营体系 建设,并逐步在全国落地。

而在智能快递车的投用计划 方面,上述京东物流相关负责人 进一步表示,公司建立了覆盖全 国的配送网络,有上万家营业网

点,智能快递车具有巨大的发展 潜力。目前,从京津冀到海南岛, 从一线城市到二三线城市,京东 智能快递车在全国各地都在开展 常态化配送业务。"在不久的将 来,相信京东物流智能快递车将 会走近每个人的身边,带给大家 更多元的收寄体验。"

兴业证券研报认为,大型快递 企业末端快递员的人数均有30万~ 40万人,对劳动力变化的成本比 较敏感。未来,快递企业通过技术 手段(机器人、无人车等)、管理手 段(驿站、自提点、共配等)逐步替 代目前简单人力配送上门将是大 势所趋,能够顺应该趋势,积极应 对人力成本下的末端变革的快递 企业将能获得更持续的发展。

2021年营收普遍增长

快递行业"去内卷化"成效初显 龙头公司比拼多维竞争力

本报记者 张孙明烁 张家振 上海报道

近日,快递行业上市公司全部 交出了2021年业绩答卷。

年报数据显示,多数龙头快递 公司在2021年业绩增速开始回升, 市场份额进一步集中。其中,中通 快递(02057.HK)、圆通速递 (600233.SH)、韵达股份(002120. SZ)等"通达系"快递公司市场份额 稳中略升。

此外,受监管政策趋严影响, 快递行业发展环境迎来拐点,龙头 快递公司在2021年纷纷宣布退出 "价格战",快递价格逐步回归理

性。而随着快递行业从价格竞争 **盈利承压战略分化** 逐渐转向价值竞争,龙头快递公司 及时调整竞争策略,更加重视产品 差异化布局和服务质量提升。

"2021年,国家邮政局和市场 监管总局等多方面协同,推进快递 市场'去内卷化'竞争,恶性'价格 战'得到遏制,使得快递公司恢复 有序竞争。"物流行业专家杨达卿 告诉《中国经营报》记者,在快递行 业"去内卷化"和疫情影响之下,部 分中小快递公司和跨界企业或被 整合或退出竞争,使得快递市场的 相对集中度提高,快递企业走出恶 性价格战竞争泥淖,得以强化服务 品质和拓展服务价值链。

营业收入集体增长

2021年,快递单票价格有所回 升,多数快递公司业绩增速明显恢 复。"通达系"快递公司和德邦股份 (603056.SH)的营业收入增速均超 过2020年。其中,韵达股份和申通 快递(002468.SZ)营收回归正增长。

从业务量来看,2021年,中通 快递、韵达股份、圆通速递和申通 快递全年包裹量分别为223亿 件、184亿件、165亿件、110亿件, 市场占有率分别为20.6%、 16.99%、15.28%、10.23%。 与 2020 年相比,行业前三甲的排位保持 不变,市场占有率均稳中有升,而 排名第四的申通快递市场占有率 有所下降。

从业务量增长率来看,圆通速 递同比增长30.76%,增速在"通达 系"快递公司中排名第一。在营业 收入方面,综合中通快递此前发布 的2021年全年未经审计的财务业 绩报告,中通快递、韵达股份、圆通 速递、德邦股份和申通快递2021年 营业收入分别为304.06亿元、 417.29亿元、451.55亿元、313.59亿 元、252.55亿元,分别同比增长 20.6% \ 24.56% \ 29.36% \ 14.02% \ 17.10%

与2020年快递企业利润普遍 承压相比,2021年这一现象有所缓 解。中通快递2021年调整后净利 润为49.5亿元,增速回归正增长, 同比增长7.8%; 韵达股份归属于上 市公司股东的净利润为14.77亿元, 增速回归正增长,同比增长5.15%; 圆通速递归属于上市公司股东的 净利润为21.03亿元,同比增长 19.06%,增幅进一步扩大。

对此,杨达卿向记者分析称, 影响2021年头部快递公司业绩转 好主要有两大因素:第一是快递需 求恢复和增量扩围。中国在全球 率先有效控制新冠肺炎疫情后经 济快速恢复,为生产物流和生活物 流需求提供了机会,农村市场及海 外市场增量也为快递公司提供了 新增长引擎。第二是"去内卷化" 竞争利好行业有序发展。

值得注意的是,随着快递行 业"价格战"趋于缓解,在部分龙 头快递公司发力综合物流服务 能力提升的同时,德邦股份和申 通快递则侧重于强化基础设施 建设。

年报数据显示,申通快递 2021年依然受"价格战"影响较 大,当年营业收入虽然实现正增 长,但归属于上市公司股东的净 利润为亏损9.09亿元,同比大幅 下滑2603.16%。

对于业绩变化的原因,申通 快递方面表示,2021年前三季度, 全国快递服务企业业务量累计完 成 767.7亿件,同比增长36.7%;单 件快递收入为9.68元,同比下降 11%,价格竞争较为激烈。"公司为 维持快递网络的健康发展,增强

加盟网点的客户拓展和服务能 力,在此期间公司适当调整了市 场政策的扶持力度,导致公司单 票快递收入下降,因此对全年业 绩产生一定影响。"

事实上,申通快递近年来在 基础设施投资方面一直处于追赶 状态。记者留意到,2021年被申 通快递称为"开发建设大年",公 司同步推进10余个直营转运中心 厂房的开工和建设,并实施完成 改扩建项目47个。在2022年的 经营计划中,申通快递方面表示: "不断补齐公司产能短板,拉长产 粮区产能长板,全面提升全网吞 吐产能。"

和申通快递类似,2021年,主 攻大件快递市场的德邦股份营业 收入虽然实现了同比增长,但净

利润同样承压。财报数据显示, 2021年,德邦股份归属于上市公 司股东的净利润为1.43亿元,同 比下滑74.69%;扣除非经常性损 益的净利润为亏损2.08亿元,同 比减少198.57%。

德邦股份方面在年报中表 示:"现阶段,公司仍需持续加强 快递业务的基础设施建设,在夯 实前端网络、提升货物运输时效 及品质、加强中转分拣自动化等 方面持续发力,进一步巩固大件 快递产品的核心竞争力。"

谈及快递行业发展的趋势, 杨达卿表示,新冠肺炎疫情多点 散发对需求抑制依然存在,国际 经济形势不确定性冲击企业抗风 险能力。杨达卿认为,未来一段 时间快递行业将呈现多种趋势,

第一,快递行业的抱团整合仍是 趋势,以此构建具有全球竞争力 的综合性快递物流企业;第二,随 着产业链、供应链发展,高时效的 敏捷供应链将吸引快递公司加速 从单一快递服务向综合性快链服 务转变,即基于数字化产业链物 流需求提供高效敏捷的一体化供 应链服务;第三,数字科技深度渗 透各领域,加速快递物流需求的 数字化、智能化发展,中国快递公 司将加速向数字化、智能化方向 转型,包括大数据、人工智能等科 技将更多地驱动服务升级;第四, 在全球化的发展形势之下,中国 快递公司适应"双循环"新发展格 局,并借助RECP、"一带一路"等 发展契机,加速全球化的网络布 局和收并购进程。

树立差异化竞争优势

2021年,快递行业监管风暴 从"快递大省"浙江省刮起。当年 4月份,浙江省政府通过了《浙江 省快递业促进条例(草案)》,明 确规定"快递经营者不得以低于 成本的价格提供快递服务"。此 后,北京市、上海市和广州市等地 方政府和邮政主管部门也先后出 台相关政策,引导快递行业健康 发展。

此外,快递行业利好政策不 断。今年以来,《"十四五"现代流 通体系建设规划》《加快建设全国 统一大市场的意见》陆续发布,明 确现代流通网络发展方向,并给出 具体指引。

在此背景下,快递行业迈向 高质量发展已经成为行业共识。 首创证券研报认为,在政策持续

影响下,物流行业的健康发展和 良性竞争已经成为监管要求和行 业共识,快递板块的竞争已经从 单一价格战转向品质和能力的综

记者梳理多家快递公司年报 发现,在放弃以价换量的竞争策 略后,龙头快递公司开始发力打 造差异化竞争力,同时更加注重 提升产品服务质量和建立品牌

同时,高端时效产品成为快 递公司竞逐的"新领地"。2021年 4月,中通快递推出"中通标快"时 效产品。据介绍,"中通标快"目 标市场定位于对服务、安全有较 高需求的中高端快递市场,例如 服装、电子、金融、珠宝、旅游和医 药等。

中通快递集团董事长赖梅松 在2021年业绩电话会议上表示, 快递企业之间的竞争绝不是单方 面的竞争,而是全链路的竞争。 中通快递将力争在未来5年时间 里,打造出综合物流服务能力的 "护城河",从领先优势走向"绝对 优势"和"生态优势"。

据了解,2021年11月,韵达 股份将韵达特快项目正式更名为 "智橙网"。据韵达股份方面介 绍,智橙网产品是对韵达网络服 务产品进行的全新升级,帮助客 户实现产品分层、服务分层,打造 时效先行、服务优行一体化的中 高端快递服务产品。

韵达股份在年报中也提出, 2021年,公司深入实施"产品分 层"策略,在巩固标准快递基本盘 的同时,大力开拓韵达特快及增 值服务市场与客户,向科技创新、 精益管理和优质服务要红利,培 育"第二增长曲线"。

光大证券分析师程新星分析 认为,韵达股份深入实施"产品分 层"策略,在行业整体向溢价服务 竞争格局发展的背景下,有望继 续保持竞争优势,获得更大的品 牌优势、产品优势和发展空间。

2021年12月,圆通速递举行 "圆准达"产品发布会,正式推出 了以时效升级和精准派送为核心 优势的战略级产品。对此,圆通 速递总裁潘水苗表示,快递行业 已进入从价格竞争转向价值竞争 的新阶段,在产品分层分级上要 体现差异化,在普遍服务上要体 现竞争力。