# "一个月要多花400多元充电"

# 公共充电桩价格普涨背后:企业尚未破解盈利"魔咒"?

本报记者 陈茂利 北京报道

"实在是充不起了""一个月多 花四五百元",近日,上海、广州、郑 州、青岛、重庆多地有新能源车主反 映,公共充电桩费用大幅涨价。

有上海新能源车主爆料,上海 的公共充电桩充电涨价了。按照该 网友的说法,同一地点、同一时间 段,以前1.15元/度,现在涨到2.05 元/度,涨幅高达近1倍。

"公共充电桩充电费用由服务 费和电费组成,最近终端用户反映 公共充电桩费用上涨,可能是服务 费上涨。中国'电力法'规定,电不 能'倒买倒卖',理论上,充电桩的电 费应该是按照国家电网公布的基础 电费来收。"智充科技创始人、董事 长丁锐在接受《中国经营报》记者专 访时表示。

特来电副总裁王昆鹏告诉记 者,"充电服务费是充电运营商的 主要经营来源。其主要由不同充 电桩类型和用地成本,同时结合国 家地方标准和市场供需情况决 定。从全国整体情况来看,目前充 电服务费相对稳定,平均维持在 0.4~0.5 元左右。"

近年来,随着新能源汽车市场 渗透率的持续提高,充电配套设施 的行业热度也随之上升。不仅国家 和地方出台相关政策予以扶持,资 本也在积极进入,为产业发展提供 不小的助力。然而,在这个超万亿 元的市场背后,"盈利难"仍然困扰 着不少企业。



破解"盈利"魔咒是持续发展的关键

# 多地充电桩费用上涨

夏季用电趋紧也是充电桩费用上涨的一大原因。

除了北京、上海、广州等一线城 市,据网友爆料,进入7月份,郑州、 青岛等二线城市充电桩也涨价了。

有郑州新能源车主反映,郑州 市域内新能源充电站集体涨价,即 使是平常较为便宜的波谷时段,涨 价后的充电费用,涨幅接近1倍。 对于充电桩涨价,网约车、出租车车 主的感受更为明显,有出租车司机 反映,涨价后,每个月的充电费用增 加了四五百元。

公共充电桩充电费用为什么上 涨?"我了解的情况是,郑州有些民 营充电运营商经营状况比较惨,它 们充电桩的服务费用本身就低,一 度电只给你加了1~2毛的服务费, 这样它怎么能把投资充电桩的钱赚 回来。上海、广州的公共充电桩涨 价,可能是因为使用量太多了,电动 汽车比较密集的地方,充电量比较 大,对服务费进行一定的调控。"丁 锐告诉记者。

"部分城市由于低价的无序竞 争,服务费长期处于低位,导致充电 运营商亏损严重,影响充电基础设 施建设的投入;这些城市充电价格 的回调到正常区间,有助于稳定充 电设施投资,提高充电市场的公平

性和透明度,建立更加健康可持续 的发展格局。"王昆鹏坦言。

涨价还与"今年5月国家发展 改革委印发的《关于第三监管周期 省级电网输配电价及有关事项的通 知》"有关。

该通知明确实行新电价方案, 新电价方案将用户用电价格归并为 居民生活、农业生产及工商业用电 三类。大型充电站的用电被划归到 了工业用电中,所以电价调整对新 能源车充电费用产生影响。

另外,记者从王昆鹏处了解到, 夏季用电趋紧也是充电桩费用上涨 的一大原因,"七八月份进入迎峰度 夏时期,用电供应趋紧,部分地区采 取了分时电价的政策,用电高峰时 期电费上调,使得整体充电费用成 本有所提高。"

"新能源汽车规模化发展,对 产品质量、互联互通、运维保障、安 全运营等方面提出更高的要求。 特来电作为头部运营商,始终配合 各地主管部门和行业协会,积极营 造健康有序的市场环境,减少充电 价格波动,提升用户充电体验,推 动行业高质量可持续发展。"王昆 鹏表示。

### 充电费越来越贵,电车还香吗?

### 丁锐判断,当充电桩数量达到一定规模,充电费用会趋于稳定,并不会像消费者担心的那样"狂飙"。

不少消费者选择购买新能源 汽车的一大原因是,充电费用比燃 油车加油便宜。目前,各地充电桩 涨价使得原本新能源汽车的使用 成本优势受到削减。有些新能源 车主较为担心,未来随着新能源汽 车保有量提升,充电桩费用会持续 上涨,接近或超过"油价",届时,新 能源汽车的成本优势将不复存在, 自己岂不成了待割的韭菜。

"随着电动汽车保有量上 涨,需求量猛增,按照市场规律, 涨价是正常的,因为运营商要回 本。"丁锐判断,当充电桩数量达

到一定规模,充电费用会趋于稳 定,并不会像消费者担心的那样 "狂飙"。

"对于未来公共充电桩费用是 否会超过油价的问题,我认为这取 决于多个因素。首先,充电桩费用 的上涨可能是暂时的,随着充电桩 的普及和技术的进步,充电成本会 下降。其次,政府对新能源车辆的 支持政策会影响充电桩费用。如 果政府继续鼓励新能源汽车发展, 并提供相应的补贴和优惠政策,那 么充电桩费用可能会相对稳定或 下降。最后,市场竞争也会对充电

桩费用产生影响。随着充电桩供 应商的增加,市场竞争可能会推动 充电桩费用的下降。"深度科技研 究院院长张孝荣在接受记者采访 时表示。

张孝荣表示,"理论上来说, 充电费绝不能超过油价。如果充 电费低于油价,那么新能源汽车 就会有生存空间。现在是产业发 展初期,充电费降低才能保证新 能源汽车的竞争力,从而维持产 业健康发展。"

需要正视的是,当前公共充电 桩的建设速度没能跟上新能源汽 车的增长速度。中国充电联盟统 计数据显示,充电基础设施与电动 汽车对比情况,2023年1~6月,充 电基础设施增量为144.2万台,新 能源汽车销量374.7万台,桩车增 量比为1:2.6。

7月31日,国家发展改革委副 主任李春临在新闻发布会上表示, 截止到今年6月底,全国新能源汽 车保有量超过1620万台。截至 2023年6月,全国充电基础设施累 计数量仅为665.2万台,同比增加 69.8%。车桩比约为2.5:1,远未达 到所设定的车桩比1:1的目标。

重投资、投资回报周期长,若不能解决"赔本赚吆喝"的情况, 将不利于充电桩行业发展。

"充电桩运营之所以被称 为'差生意'主要因为其具有资 产重、投资回收期长、单桩利用 率低的劣势。由于高昂的建设 成本,运营商普遍需要5年左右 才能达到盈利周期,也就是说, 前期几年都是不挣钱的,以烧 钱为主,目的是抢占市场份 额。"见智研究在研报中指出。

华金证券在一份研报中指 出,建设一个充电站的投资成 本约250万元,其中充电设施成 本约160万元,场地费用,安装 费用及其他费用约90万元。

华金证券对充电站投资回 收周期进行测算,假设直流桩功 率为120kW,单价5万元;交流桩 功率7kW,单价0.1万元,该充电 站直流桩15个,交流桩20个,(在 假定)供电站电费与顾客充电费 用相抵(的情况下),服务费为供 电站净收入来源,充电站场地年 租金40万元;该充电站所有充电 桩每日均利用2.5小时,服务费均 为0.5元/kWh;交流桩单桩年折 旧费用0.01万元,年运营、维护费 用0.01万元,直流桩单桩年折旧 费用0.5万元,年运营、维护费用 0.5万元。经过测算,该充电站每

年可实现净利润约33.1万元,预 计约7.55年可以回收成本投入。

重投资、投资回报周期长, 若不能解决"赔本赚吆喝"的情 况,将不利于充电桩行业发展,很 难保障充电桩建设速度跟上新能 源汽车增长带来的"充电需求"。

丁锐认为,充电桩企业要实 现盈利,要进行商业模式创新, 减少中间环节。"要实现盈利,我 觉得要减少中间环节。我觉得 一个健康模式,应该是鼓励有土 地、电力资源的人入场,提供给 他们合适的工具。比如商场、写 字楼。过去,土地、电力资源所 有者,他们对建充电站能不能赚 钱这个事情有疑虑,现在就差一 个人捅破这层窗户纸,让他们明 白活用资源、擅用运营思维、盈 利是很可行的。"

"这个市场应该有更多的 玩家进来,把覆盖率给提上去, 车桩比给提上去。"丁锐表示, "当大家意识到充电桩经营的 难度并没有那么高,在充电服 务运营商的帮助下,自己就能 干这件事情。随着大量的中小 运营商进入市场,这时充电价 格是会向下走的。"

# 30万元以上电动车市场硝烟再起:中国车企成为主角 传统豪华车企展开反攻

# 本报记者 尹丽梅 童海华 北京报道

在传统燃油车时代,自主品 牌在征战高端市场的道路上做 出过诸多尝试与探索,但高端市 场仍被部分合资品牌以及豪华 品牌所占据。在电动车时代,这 一局面被打破。

《中国经营报》记者注意到, 当下,在众多自主品牌新能源车 企发布的新车中,无论是产品定 位还是售价上均实现了高端化 战略的突破,并且终端市场给予 了"热切回应"。

根据懂车帝销量排行榜,近 半年,30万元(起售价)以上新能源 汽车热销车型前十名中,有9款是 中国品牌车型。具体排名依次为 腾势D9DM-i、理想L8、理想L9、 理想L7、ZEEKR 001、宝马iX3、阿 维塔11、蔚来ES6、ZEEKR 009、小 鹏 G9, 其累计销量分别为 52311 台、44624台、42511台、42414台、 31305 台、21137 台、10755 台、 10440台、9194台、7136台。

当前,新能源车市场正朝着 高端化、大型化方向发展。乘联 会披露的数据显示,今年6月,C 级纯电动市场销量同比增长 57%,今年上半年累计同比增长 幅度达到145%;在插电混动市 场,6月C级车同比增长330%,上 半年累计同比增长幅度为211%。

"今年高端新能源车表现较 强,C级车占比提升到4%,较 2022年同比翻倍,体现了车型需 求的高低两极化发展趋势。"乘 联会秘书长崔东树表示,从目前 来看,在30万元~40万元纯电动 市场中,竞争体现出自主新势力 与豪华全面竞争的特征。而在 40万元以上高端轿车市场,呈现 蔚来等自主高端品牌竞争力较 强的新特征,国际豪华品牌车企 的电动化需要加速。

## 中国车企成高端新能源市场主角

电动化时代的来临,让高端豪

近期,高合汽车发布了旗下第 三款量产车型——HiPhi Y,新车 售价33.9万元~44.9万元,引起市 场关注。因为即便处于30万元以 上价格区间,但HiPhi Y却是高合 汽车目前价格最低、最为亲民的一 款车型。在过去几年中,高合汽车 曾推出HiPhi X和HiPhi Z两款产 品,起售价在57万元以上。

HiPhi Y标配了后轮转向、电 吸门、流媒体后视镜、展翼门等16 项高端配置。在创始人丁磊看来, "HiPhi Y 是一款重新定义豪华纯 电中级SUV市场的作品。"

记者关注到,7月24日,高合 汽车品牌及传播总经理徐斌通过 社交平台透露,高合HiPhi Y正式 上市一周以来,共收获2000个大 定以及5万多个HiPhi Y购车意 向,高合将于7月29日开启HiPhi Y全国首批用户交付。

"目前大定用户来源占比最大 的是BBA(宝马、奔驰、奥迪)车主 增购电动汽车,其中奔驰车主比例 最大。"徐斌表示,门店试驾过后, 约85%的用户表示符合预期及超 越预期,最受大家好评的是操控 (尤其是后轮转向超级好评)、车内 静谧性、三联屏智能座舱以及Hi-Phi Port高合拓展坞。

高合汽车只是自主品牌瞄准高 端新能源市场的一个缩影。记者关 注到,不少自主车企在该细分市场加 快布局节奏。譬如,7月初,主攻豪华 电动车的腾势汽车将N7推向市场, 新车定位智能豪华猎跑SUV,售价 区间为30.18万元~37.98万元。

赵长江此前在接受记者采访时表 示,腾势N7的杀手锏在于"智能豪 华",并直言不讳地指出其对手是 BBA。"N7不是简单地和中国品牌 打价格战,而是要去挑战BBA,比 如奔驰EQC、宝马iX3、奥迪Q5L 等车型。N7要替代BBA的豪华 度,在驾控上超越它们,在智能座 舱和辅助驾驶上超越它们,在直营 模式的服务体验上超越它们。 55%的N7增换购用户来自BBA。"

在30万元以上新能源汽车市 场, 蔚来汽车、理想汽车、上汽智己、 极氪、埃安昊铂、红旗等品牌均推出 了相应产品,并获得了不错的市场 反馈。其中,蔚来汽车是国内首个 被大规模市场认可的自主高端品

牌。5月底,基于蔚来最新的NT2.0 平台打造的全新蔚来 ES6 正式上 市,售价为36.8万元~42.6万元。

虽然在30万元以上价格段市 场,燃油车仍然是主力产品,但30万 元以上新能源市场已成长为一块"香 饽饽"。乘联会披露的数据显示,今 年1月~5月,30万元及以上的新能 源车型零售销量接近33万台,同比 增长121.8%,增幅跑赢大盘。不少 车企看到了该细分市场的增长潜力。

值得关注的是,自主车企攻占 更高价格段市场,新车发售价纷纷 上探,对传统豪华车的市场地位形 成威胁。

根据懂车帝销量排行榜,今年 6月,理想L7、腾势D9DM-i、理想 L8、理想L9、ZEEKR 001、蔚来 ES6、宝马iX3、传祺E9、ZEEKR

009、阿维塔11为30万元(起售价) 以上新能源汽车热销车型前十 名。可以看到,除了宝马iX3外, 其他车型均为自主车企的产品。

多位受访人士告诉记者,当 前,冲击高端新能源市场已经成为 自主品牌征战高端市场的一个最 主要的路径。基于对消费者需求 的更为精准的洞悉,以及近几年来 自主车企在智能化和电动化领域 的快速崛起,一部分自主车企已经 在30万元以上的市场建立了良好 的品牌认知和产品竞争力。可以 说,目前自主车企在智能化、电动 化方面具备技术先发优势和本土 优势,部分合资品牌以及豪华品牌 受限于转型速度,短期内扭转局面 并非易事。在新能源高端市场,主 导权已经掌握在了中国品牌手中。

## 市场未成定局

在燃油车时代,传统豪华车企 几乎吞掉整个高端市场。然而,随着 电动车时代的来临,市场格局被重 写,中国车企闯入阵地,传统豪华车 企能分到的"蛋糕"在变小。如何捍 卫在中国豪华车市场的地位,是当前 传统豪华车企最为关心的话题。

"对于传统豪华车企而言,为 中国消费者量身打造产品,强化中 国本土团队的决策权,快速响应市 场需求,注重市场营销与销售环 节,补足产品智能化方面的短板 等,是其电动化转型应该补足的功 课,也是其未来制胜的关键。"一位 不愿具名的资深汽车行业人士对 记者表示,中国新能源汽车市场的 竞争未成定局,传统豪华品牌仍然 有机会参与并占据主流。

调整正在进行。记者了解到, 在电动化转型方面节奏较为缓慢, 面临比较大的转型压力的奥迪,正 在强化其在中国新能源赛道上的

布局。

近期,奥迪与中国一汽签署了 深化战略合作谅解备忘录:奥迪与 中国一汽将合作进一步扩大在华高 端产品阵容,双方还将继续加强在 生产制造及销售领域的合作。其 中,奥迪一汽新能源汽车有限公司 将按计划于2024年年底为中国市 场投产基于PPE平台的奥迪车型。 此外,为了提供高端的客户体验,双 方将进一步加强并优化销售架构, 以实现产品上市流程的优化。

紧接着,奥迪强化了与另一个 合作伙伴——上汽集团之间的合 作。7月27日,上汽集团宣布,已 与奥迪公司签署谅解备忘录,双方 将结合各自优势,加快上汽奥迪全 新电动车型开发,满足中国客户对 高端电动智能网联汽车的需求。 上汽将充分利用自身技术优势,携 手奥迪联合开发产品。

今年6月底,大众汽车集团首

席执行官奥博穆(Oliver Blume)在 大众汽车集团 2023 资本市场日上 坦陈,在电动汽车领域,奥迪目前落 后于竞争对手。奥迪目前在售的纯 电动汽车产品,在中国市场没有竞 争力,这导致其整体竞争力的减弱。

感到焦虑的奥迪希望通过与 上汽集团以及一汽集团强化合作, 进而强化自身在高端电动车市场 的话语权。

与竞争对手奔驰、奥迪相比, 宝马在电动化上的表现更为突 出。2023年上半年,宝马集团在中 国市场交付超过39.2万台BMW和 MINI汽车。BMW纯电动车型销 量约4.5万台,同比增长近3倍。其 中,BMW iX3和全新BMW i3在上 半年的销量均超过2.1万台。

智能化水平较弱是传统豪华 品牌电动车产品竞争力不足的一 个较为普遍的原因之一。当前,宝 马正在补足短板。7月27日,宝马

宣布,宝马集团正在加快开发L3 级自动驾驶功能,宝马中国研发团 队也已启动L3级自动驾驶的本土 化研发,将根据当地法规要求为今 后L3级自动驾驶功能在中国的适 配和应用做好充分准备。

与此同时,宝马正在按计划推 进本土化战略。今年7月,宝马集团 新上海研发中心正式启用,伴随宝马 在北京、上海、沈阳、南京研发机构的 持续拓展和升级,宝马集团已在中国 建立德国总部之外最大最完备的研 发体系。可以预见,中国消费者的需 求将更快融入宝马未来研发战略。

奔驰选择的应对策略是加快 产品投放。今年上半年,奔驰投放 中国市场的产品包括全新EQS纯 电SUV、全新EQE纯电SUV、全新 长轴距GLC SUV 等车型。北京梅 赛德斯-奔驰销售服务有限公司总 裁兼首席执行官段建军近日在接 受记者采访时表示,下半年,奔驰

将投放包括全新E级车在内的5款 全新车型。至2023年年底,奔驰在 华新能源产品矩阵将达17款。

记者关注到,全新E级车的智 能座舱将搭载第三代MBUX智能 人机交互系统,将配备多项中国专 属功能,以及融合梅赛德斯-奔驰自 研软件架构 MB.OS 的前身设计。 可以看到,奔驰正试图打造出更能 满足中国消费者需求的产品矩阵。

"传统豪华车企在豪华燃油车 市场的地位有利于其把握中国高端 电动汽车市场的增长,但这些企业也 需要更好地根据中国消费者的需求 定制产品,因为新兴智能电动汽车的 需求维度(如车联网、驾驶辅助功能 等)已与传统豪华汽车的需求维度 (如质量、安全性和内饰)在重要程度 上不分伯仲,这需要传统豪华车企在 产品和客户体验方面做出调整,同时 强化本地组织。"麦肯锡全球董事合 伙人管鸣宇此前对记者表示。