# "游戏茅"吉比特业绩骤降 亟待爆款产品遏制颓势

本报记者 许心怡 吴可仲 上海报道

有"游戏茅"之称的吉比特 (603444.SH)在三季度业绩骤降,其 前三季度营收和净利润更是双双下挫10%以上。

这主要由《问道手游》《一念 逍遥》等老游戏流水下滑所致。 根据第三方平台数据,《一念逍 遥》在部分设备上的流水同比下 跌近七成。

吉比特董事长、总经理卢竑岩 表示,游戏用户流失的趋势将来会 稳定下来,但具体什么时间能趋于稳定目前还很难判定。其认为,整个仙侠题材的市场规模仍然较大。截至三季度,吉比特尚未有具备足够竞争力的新产品接档上述两款核心产品。其备受期待的《Outpost:Infinity Siege》和《超喵星计划》预计于2024年推出。

目前,小程序游戏也受到吉比特关注。其小程序游戏《勇者与装备》进入第四季度后开始增加买量投放,10月20日首次冲进微信小游戏畅销榜TOP50。

#### 核心产品流水衰减

#### 吉比特业绩下挫,由老游戏流水下滑、新游戏未能接档所致。

10月24日,吉比特发布2023年第三季度报告。财报显示,吉比特三季度营业收入同比下降27.41%至9.58亿元,净利润同比下降43.31%至1.83亿元,拖累前三季度的营收和净利润分别同比下降13.66%、15.07%。剔除汇率波动和投资业务带来的影响后,吉比特第三季度净利润为2.06亿元,同比下降27.20%。

在今年上半年,吉比特已经出现业绩颓势。其2023年半年度报告显示,营业收入为23.49亿元,同比下降6.44%,这是吉比特2017年上市以来营收首次出现下滑;净利润6.76亿元,同比下降1.8%。

吉比特业绩下挫,由老游戏流 水下滑、新游戏未能接档所致。

财报显示,《问道手游》《一念 逍遥》等产品在三季度的营收和 利润同比减少。核心产品流水的 下降,造成吉比特当季经营活动 产生的现金流量净额减少 58.92%。与此同时,于8月上线的 《飞吧龙骑士》上线前期营销推广 投入较大,运营时间较短,尚未产 生利润;去年7月上线的《奥比岛: 梦想国度》的营业收入及利润同 比有所增加。

《问道手游》是吉比特于2016年推出的回合制 MMORPG 移动游戏,《问道》端游版已经推出了17年。财报显示,《问道手游》在今年1—9月营业收入较上年同期有所减少,宣传费及运营服务费等产品相关支出有所增加,整体利润同比有所减少。七麦数据显示,《问道手游》7—9月在中国iPhone平台上的收入预估总计为8309.84万元,去

滑、新游戏未能接档所

年同期预估为1.05亿元。

《一念逍遥》在1—9月的宣传 费及运营服务费等产品相关支出同 比有所减少,但游戏流水较上年同 期减少较多,业务利润同比有所减 少。七麦数据显示,《一念逍遥》今 年第三季度的收入预估为7428.26 万元,去年同期为2.51亿元。

卢竑岩在业绩说明会上谈到了《问道手游》和《一念逍遥》用户流失的情况。他表示,《问道手游》上线时间较长,因此整体表现较为稳定,容易流失的用户在几年前就已经流失了,现在已经进入了后期相对稳定的阶段;相比之下,《一念逍遥》上线时间较短,运营时间仅有两年多,类似于《问道手游》的早期阶段,流失情况会相对明显一些。

"关于用户回流情况,总体来说,我们认为回流的用户数量肯定会比流失的用户数量要少,这导致了整体的日活跃用户数(DAU)呈现缓慢下降的趋势,尤其在《一念逍遥》中表现得更明显一些。"卢竑岩说,"从长尾的角度来看,这个趋势将来会稳定下来,但具体什么时间能趋于稳定目前还很难判定。"

关于仙侠游戏题材,卢竑岩认 为这在国内比较火,在前期的增长 是有爆发性的,后续的增速可能会 放缓,但整个仙侠题材的市场规模 仍然较大。

关于对未来业绩的预期,以及核心产品生命周期、后续新品上市节奏等问题,吉比特方面向《中国经营报》记者表示以公开披露信息

#### 潜力产品蓄势待发

吉比特对游戏产品的挖掘,或许由它的投资业务赋能。

根据业绩说明会会议纪要, 吉比特储备清单中有13款产品。对比2022年公布储备产品,在今年已经上线的游戏除了《飞吧龙骑士》,还有自研产品《勇者与装备》(代号BUG),代理产品《新庄园时代》《这个地下城有点怪》。

但是,这些游戏在前三季度都未受到较大关注度。其中,《新庄园时代》和《这个地下城有点怪》在TapTap上的下载量分别为20.73万和13.55万。

原定于2023年下半年上线的《Outpost:Infinity Siege》被推迟到2024年第一季度上线。预计于2023年上线的有《不朽家族(代号M66)》《皮卡堂之梦想起源》。《超喵星计划》《代号M88》《神州千食舫》等预计于2024年上线。

其中,《Outpost:Infinity Siege》 是一款第一人称射击类端游,玩 家可搭建自己的哨站,搭配武器 弹药。据卢竑岩介绍,该款游戏 采用虚幻引擎5制作,从实际投入 规模上来看是一款重要的产品。

《不朽家族》是一款家族题 材放置养成类游戏,玩家可在游 戏中管理经营整个家族,通过探 索世界找回遗失的力量、培养家 族成员、发展家族产业、进行祈 愿获得不朽者回应、加入军团合 作竞技等方式,不断延续、壮大 家族,恢复家族荣光。卢竑岩对 投资者表示,《不朽家族》测试效 果不是特别好,产品本身仍存在 一些问题,经过复盘后其认为产



10月24日,吉比特发布的2023年第三季度报告显示,吉比特三季度营业收入同比下降27.41%至9.58亿元,净利润同比下降43.31%至1.83亿元。图为厦门吉比特网络技术股份有限公司办公楼。 视觉中国/图

品存在一些设计思路上的问题, 会在团队的下一个项目中进行 调整。

《超喵星计划》是一款 3D 云 养猫抽卡养成类游戏。这款游戏 系吉比特自研产品,授权吉比特 子公司青瓷游戏代理运营,预计 于2024年上半年推出。

吉比特研发模式被称为"小步快跑",先确立核心玩法,再快速迭代产品,深耕 MMORPG、SLG和放置挂机品类。七麦数据显示,《问道手游》近一年版本更新28次,《一念逍遥》近一年更新24次。运营方面,吉比特在

MMORPG、Roguelike、放置挂机、社区养成等品类游戏上积累了丰富经验。

吉比特对游戏产品的挖掘,或许由它的投资业务赋能。吉比特2023年半年度报告披露,吉比特投资参股的企业包括《最强蜗牛》《不思议迷宫》研发商青瓷游戏,TapTap平台研发和运营方易玩网络,《碧蓝航线》研发方勇仕网络,《地下城堡》系列研发商淘金互动,拥有《香肠派对》《不休的乌拉拉》《小兵大冲锋》等多款产品的厦门真有趣,游戏引擎供应商Unity中国,《喵斯快跑》开发商

广州呸喽等。

据悉,吉比特未来在品类选择上仍然会以MMORPG、SLG和放置挂机为主。"我们一是看制作人的能力。综合来看,在我们聚焦的品类上,我们能够提供更多的支持,包括资金、经验,以及成熟的解决方案,因为我们在这些品类上已经有了很好的积累。"卢竑岩说,"放置类这一品类实际上非常广泛,因为它并不受限于特定的题材,而更注重提供一种轻松的游戏体验,无需玩家深度参与的游戏形式。"

#### 小游戏正处于红利期

#### 吉比特未来的产品策略布局将仍偏向于App端。

吉比特的投资版图中还有 北京简游科技有限公司。该公 司去年凭借小程序游戏《羊了个 羊》爆水

而今年,吉比特也推出了自己的小程序游戏《勇者与装备》。 内容营销研究机构 DataEye 数据显示,微信小游戏《勇者与装备》 此前几乎零投放,在进入第四季度后开始增加买量投放,10月20日首次冲进微信小游戏畅销榜  $TOP50_{\circ}$ 

吉比特旗下的《一念逍遥》以 挂机、休闲著称。卢竑岩透露,吉 比特曾经做过《一念逍遥》小程 序,但表现并不理想。"我们倾向 于暂停《一念逍遥》目前的小程序 版本,但是暂停不意味着把小程 序版本关闭,而是不在当前的思 路持续做下去。"

对于小程序游戏,卢竑岩表示吉比特方面非常看好,"从端

游、手游再到小程序,用户规模越来越大,越来越趋近于泛用户。 小程序今年有个很明显的红利期,明年就不好说了,竞争大概率 会变得更加激烈,但是仍然会有 优秀的产品出现。"

吉比特未来的产品策略布局将仍偏向于App端。"我们积极参与小程序这个赛道,但必须承认我们对这个赛道还不太熟悉,我们目前尝试过的小程

成绩。"卢竑岩说,"我们很关注 小游戏这个领域,但并没有制 定专门的小游戏产品上线计划,而是让我们的制作人也关 注这个领域,如果他们的产品 方向适合往小游戏方向转型,或 者适合在小游戏平台先发行的 话,我们会建议他们往这个方向 走一下,但是也并没有强制性的 要求。"

序游戏并没有取得特别优异的

## 游戏市场加速整合"大玩家"时代将至?

本报记者 李哲 北京报道

近日,微软对动视暴雪这起

游戏史上最大的并购案尘埃落 定,而围绕游戏市场的整合仍在 继续。 《中国经营报》记者注意到, 目前,包括EA(Electronic Arts,艺 电)、育碧等海外大型游戏制作、 发行公司都传出并购的消息。

对此,游戏产业时评人张书乐 表示,微软收购动视暴雪、迪士尼 有意收购 EA 这种大型游戏发行商,从而做好成为"游戏巨头"的准备。这被业界看作是"大玩家"时

代的到来。全球游戏行业并购成 风,某种意义上已经形成了一种内 卷式的比拼。

## 巨头加速整合

伦敦时间10月13日,英国竞争与市场管理局(CMA)宣布,接受微软将动视暴雪云游戏版权授予育碧的补救措施,批准微软收购动视暴雪。随后微软宣布,已完成对动视暴雪总价约687亿美元的收购,动视暴雪正式成为了微软的全资子公司。

至此,这宗涉及金额超5000 亿元,历时22个月的游戏史上最 大收购案终于落下帷幕。

近年来,围绕游戏市场的整合一直在悄然进行。2022年1月,索尼互动娱乐公司(SIE)宣布以36亿美元收购游戏制作商Bungie。Bungie是多人射击游戏系列《命运》(Destiny)和《光环》(Halo)的开发商。

同样在2022年1月,两家知名的上市游戏公司Take-Two和Zynga宣布达成并购协议。包含债务在内,Take-Two以127亿美元的企业估值收购Zynga。

Take-Two 是畅销电子游戏 "侠盗猎车手"(Grand Theft Auto) 开发商RockStar的母公司,拥有众 多受欢迎的主机游戏(端游)的IP, 比如"文明""NBA2K"等。Zynga 则是开发了美国版"开心农场" (Farm Ville)的社交游戏公司,凭借 在美国社交网络黄金时期的发展 一跃成为最成功的游戏公司之一。

此外,2022年,腾讯曾以3亿欧元收购育碧(Ubisoft)母公司Guillemot Brothers 49.9%的股份,将其在育碧的股份从此前的4.5%增至9.99%。

根据育碧发布的2023年上半年(3月底至9月底)财务报告,上半年育碧累计收入同比增长14%至8.36亿欧元,净预售额同比增长18%至8.22亿欧元,营业收入为1610万欧元。

育碧研发的《刺客信条》是无数玩家心中的一代经典。据了解,育碧研发的一款海盗题材游戏《碧海黑帆》目前已经历7次跳票,这款于2017年正式公布的游戏作品至今仍未与玩家正式见面。种种传闻让育碧处于并购流言之中。

同样深陷并购传闻的还有游戏 大厂EA。曾有消息指出,EA正在积 极寻求合并,而其潜在下家则包括 苹果、迪士尼、亚马逊等知名公司。 这家研发了包括《极品飞车》《FIFA》 《模拟人生》《星球大战》的知名游戏 公司承载着无数玩家的记忆。

EA发布的 2024 财年第二季度财报显示,其营收为19.1亿美元。第二季度的净预订量达到18.2亿美元,同比增长4%。净利润从去年同期的2.99亿美元增长至3.99亿美元。

张书乐表示,微软收购动视暴雪、迪士尼有意收购EA这种大型游戏发行商,从而做好成为"游戏巨头"的准备。这被业界看作是"大玩家"时代的到来。全球游戏行业并购成风,某种意义上已经形成了一种内卷式的比拼。而收购优质资源的目的,其实不只是为了丰富IP,也是为元宇宙、云游戏和AIGC储备技术力量,提高抗冲击能力。

如今的游戏市场依然今非昔比。游戏调研机构 Newzoo 发布的《2023年全球游戏市场报告》显示,2023年预计将有近33.8亿人玩游戏,同比增长6.3%,其中付费玩家增长7.3%至14.7亿人。到2026年年底,基于2021—2026年复合增长率4.7%计算,付费玩家将会达到16.6亿人。预计2023年全球游戏市场整体将创造1877亿美元,同比增长2.6%。

## 精品化是破题良方

凭借对动视暴雪的收购,微软超越任天堂,成为游戏业务收入仅次于腾讯和索尼的世界第三大游戏公司。

在巨头整合,重构全球游戏市 场格局之际,国内游戏公司则在加 快出海的步伐。

第三方机构出具的报告显示, 9月份中国出海游戏厂商收入约占 全球收入的30%。其中,米哈游旗 下《原神》长期在海外游戏榜单中 占据一席之地,而腾讯旗下《王者 荣耀》在全球 App Store 和 Google Play吸金1.98亿美元,蝉联全球手 游畅销榜冠军。

今年9月,data.ai公布的中国游戏厂商及应用出海收入30强上,点点互动发布的《Whiteout Survival》(寒霜启示录)成功跻身前三。

对此,世纪华通方面向记者表示,其自2019年开始强化自研产品后,旗下点点互动持续践行品类微创新,战略性打穿赛道,形成休闲游戏矩阵。目前,点点互动自研游戏的海外收入占比已超过七成,每年都保持两位数以上的增长。

随着国内游戏公司的不断发

展壮大,正在摆脱以往单打独斗的海外拓展模式,转而通过强强联合走向海外。完美世界旗下开放世界游戏《幻塔》海外版本在2022年8月推出,其海外发行工作由腾讯的Level Infinite负责。

完美世界方面表示,2023年8月,公司轻科幻开放世界游戏《幻塔》主机版本正式上线国际市场,上线首日成功进入日、韩、美、德、法等全球多个国家和地区的新游畅销榜前三,并在第二天迅速登顶,在全球多个国家和地区的本地热门榜单中名列前十。《幻塔》成为公司旗下首款覆盖移动、PC、主机三端的全球化产品。

当前,游戏精品化已经成为业内共识。10月19日,国家新闻出版署下发关于实施网络游戏精品出版工程的通知,提出对标国际一流,推出一批在创作理念、玩法设计、美术音画等方面代表国际领先水平的游戏作品。已在国际上取得较大影响的游戏作品,以产品迭代和系列续作等方式,更好融入中华文明的精神标识和文化精髓,进一步提升文化含量、打造文化品牌,展现中华文化独

特魅力。

当前的游戏市场,充斥着激烈的竞争。在微软对动视暴雪的收购完成后,后者旗下的《魔兽争霸》《炉石传说》等经典IP能否重新回归中国市场,这受到众多玩家的关注。

然而,在张书乐看来,"回归"或将前路多艰。"一直被模仿、从未被超越的暴雪停留在移动互联网时代以前,在手游领域,它有IP,无优势。"张书乐说道。

当前,元宇宙、人工智能技术兴起,游戏成为一块良好的"试验田"。

记者注意到,网易在今年暑期发布的新游戏《逆水寒》融合了AI、智能NPC等技术,提升游戏互动性。而昆仑万维旗下Play for Fun游戏工作室自研的首款 AI 游戏《Club Koala》也于8月25日在德国科隆国际游戏展亮相。

昆仑万维方面表示,《Club Koala》引入了AI NPC,并通过At-om系统控制 NPC 行为,使 AI NPC 拥有自我意识及记忆能力,能够为玩家提供更真实、更具沉浸感的游戏体验。