# 养生风"吹"向新茶饮 热潮背后需冷思考

本报记者 刘旺 北京报道

年轻人的"朋克养生"已经从一个玩笑变成一种潮流,而养生食材与新式茶饮,两个看似不相干的元素,也正在组合到一起,成为新式茶饮品牌们共同追逐的流

量密码

今年以来,养生奶茶热度日益 高涨,新品牌如雨后春笋,老牌茶 饮企业也纷纷推出相关产品,瞄准 年轻人的养生需求。

多位专家对《中国经营报》记者 表示,养生茶饮的出现是新中式茶 饮寻找新增长点、消费环境变化等 多重因素带来的新风潮。而基于较 为成熟的新中式茶饮,该赛道目前 来看有着较为良好的发展趋势。

但持续的创新、产品的研发以 及风味品质的稳定,是养生茶饮必 须面对的关键性问题。

#### 养生茶饮新风潮

### 如今,黑芝麻、山药、桂圆等原料,越来越多出现在茶饮品牌的菜单中。

近日来,在社交平台关于养生茶饮的话题持续火热,在抖音平台的相关话题播放量已经超过了6000万次,中式玫瑰奶茶、草本饮品酸梅汤等产品都收获了不俗的关注。在小红书上,上海养生奶茶、合肥奶茶燕窝店、青楠五味茶等店铺相关种草笔记数量极大。

而这股风潮最开始还是源于 线下。根据媒体报道,早在2022年 年底,沪上阿姨、喜茶等茶饮品牌 就围绕着雪梨做文章,通过加入银 耳、红枣、枸杞、山楂、枇杷等原料, 让"一整颗梨"等产品一度走红;而 后奈雪则联名东阿阿胶推出阿胶 奶茶饮品。

而如今,黑芝麻、山药、桂圆等 原料,越来越多出现在茶饮品牌的 蓝单中

在中国食品产业分析师朱丹蓬看来,养生奶茶之所以能够形成风潮,是因为其刚好匹配了三个趋势。"新茶饮企业也进入了一个内卷期,恰逢这样的节点,如何匹配颜值管理、体重管理、营养管理、大健康管理,成为消费者的刚需。而养生类茶饮,刚好匹配了新生代差异化口味的需求,也匹配了整个新茶饮行业细分赛道深化的节点。

整体来看,未来养生茶饮会成为新中式奶茶的重要趋势和方向。"朱丹蓬表示。

而在盘古智库高级研究员江 瀚看来,养生茶饮形成风潮的原 因,也离不开养生原料与茶饮二者 的契合。"养生的风潮能够刮向新 茶饮赛道,主要是因为茶饮作为中 国传统的饮品,具有悠久的历史和 文化底蕴,同时也是现代消费者越 爱的饮品之一。而现代消费者越 来越注重健康生活方式,养生茶饮 将二者结合起来,既满足了消费者 对于美味的需求,又提供了健康养 生的选择,因此受到消费者的欢 迎。"江瀚认为。

值得注意的是,养生茶饮赛道目前的门槛并不高,原本并不是做茶饮的品牌也纷纷进入这一赛道,包括张仲景大药房、胡庆余堂老中医、同仁堂等。

如果说上述品牌背靠中医药馆,那么很多创业者则并不像上述品牌一样有着强力背书,近年来,市面上也出现了一些创业品牌,如云南中式本草茶饮店青楠五味茶、养生茶品牌椿风等。再加上新茶饮原住民喜茶、奈雪的茶等纷纷推出相关产品,切入养生茶饮市场,

让该赛道更加热闹起来。

对此,朱丹蓬认为,"其实整个赛道的门槛并不是很高,想要抓住这个风口,食材的选择、口感的定制、整体的定位以及品牌的号召力,决定了企业的热度。整体来看,新中式茶饮已经进入一个整合期,基本上能生存下来的都是比较有实力、有品牌、有品质的企业。因此,养生茶饮赛道的发展前景和可持续性是值得看好的。"

传播星球 APP 联合创始人由 曦也认为,养生茶饮能够快速形成 风潮可能是因为其产品和消费体 验与大众生活方式紧密相联,消费 者容易接受和参与,且市场上品牌 和产品较少,市场机会较大。这一 品类的壁垒相对较低,有助于吸引 更多参与者,推动整个赛道的良性 发展。

"目前养生茶饮竞争激烈,市场上品牌众多,消费者的选择也较为广泛。而脱颖而出的关键点可能包括产品的独特性和品质,能够创造出与众不同的养生价值;品牌的声誉和口碑,能够树立起消费者对品牌的信任和认同;店铺的运营和管理能力,能够提供优质的服务体验和便利的消费环境。"由曦表示。

### 风潮背后的冷思考

入局养生茶饮的企业需要在 口味差异化上下足功夫。

据新华网发布的《Z世代营养消费趋势报告》,当下的养生消费主力军正是年轻人群体。18至35岁的年轻消费人群占到了健康养生消费人群的83.7%。

但这一消费群体也有另一个特点,即对口味、品质有着独特的评判标准,这意味着在发展过程中,入局养生茶饮的企业需要在口味差异化上下足功夫。

记者注意到,目前不少养生 茶饮门店已经在建立自身独特 性。首先,市面上的大多数养生 茶饮产品,大多加入了当归、金银 花、陈皮、乌梅等材料,但除了茶 饮之外,有些门店还推出了养生 包、养生茶、姜茶等固体饮料产 品,更有甚者还推出了把脉、推拿 等服务。

其次是门店风格,很多养生茶饮门店装修更为"复古"。以陆黎·开了个方子为例,其外立面为木质结构,内里的壁橱中,整齐排列着装着养生材料的罐子,给人一种古代药铺的感觉。

尽管在产品端和装修风格 上,养生茶饮都树立了独特的风 格,但在产品研发等方面,专家也 提出了建议。

江瀚认为,养生茶饮要考虑 药食同源、风味稳定,这意味着成 本可能会增加,对产品创新、供应 链建设和规模扩张提出了新要 求。但这也为企业提供了更多的 机会和空间,可以通过创新研发



此前,上海童涵春堂推出了一系列草本茶饮。

视觉中国/图

和供应链管理等方面来提高产品的附加值和市场竞争力。

朱丹蓬则认为,药食同源 讲究的是合理、科学、精准的配 方,这对企业的研发水平、研发 人员的综合能力提出了更高的 要求。头部品牌在这一波养生 热潮当中应该会做得更好,因为 它们无论在品质、食材、产业链, 还是品牌背书、专业人士配置方 面都有优势。

此外,从目前来看,不少品牌 都推出了加盟业务,以迅速扩大 规模,来实现更高的市场占有 率。但对于投资人来说,养生茶 饮是否是门好生意,还需要更多 的判断。

此前就有媒体报道称,"中药 人饮,必须在《食品安全法》现行 规定范围内,围绕'药食同源'元 素做产品创新,不能突破药食同 源目录,否则就是违法经营,会面 临被罚的风险。"

江瀚认为,从行业角度来看,当前养生茶饮市场竞争激烈,品牌数量众多,但并没有出现领军品牌。要脱颖而出,关

键在于产品品质和服务体验等方面的提升,同时还需要注重品牌形象和市场营销等方面的建设。

"对加盟商来说,要想避免被'割韭菜',需要在选择品牌时进行充分的调查和了解,选择具有实力和口碑的品牌,同时在加盟前要认真阅读合同和相关条款,避免被一些不良商家利用漏洞进行欺诈。此外,加盟商还需要积极学习相关知识技能,提高经营管理水平,以应对市场变化和风险。"江瀚表示。

由曦也提到,对于新加入养生茶饮行业的投资者来说,避免被"割韭菜"需要从以下几个方面考虑:选择有实力和信誉的品牌加盟合作;搭建合理的商业模式,考虑成本控制和盈利能力;注重产品和服务的质量,提供与市场需求匹配的产品和独特的消费体验;注重店铺运营和品牌建设,提升消费者忠诚度和购买意愿;了解市场情况,做好竞争分析和风险管理,制定有效的市场推广策略。

# 零食量贩并购频现

本报记者 蒋政 郑州报道

零食量贩赛道内部的收并购 和整合正在持续加速中。

《中国经营报》记者注意到, 广东品牌零食舱整合当地的零食 么么;爱零食在收购胡卫红和恐 龙与泰迪之后,又将陕西品牌零 食泡泡揽人怀中;万辰集团将旗 下四大零食品牌统一合并为好想 来之后,日前又收购了浙江品牌 老婆大人。

同时,局部的价格战已经开打。爱零食日前宣布,湖南地区所有门店周边200米内出现赵一鸣,直接5.9折。此外,很多品牌在扩张

以及新店开业时均会给予诸多补贴和政策支持。

多家券商分析师认为,零食量贩赛道仍处快速扩张期,远未达到饱和期,业内并未全面进入价格战阶段。另有多位行业人士告诉记者,通过收购可以快速占领当地市场,这对于尚未出现

全国性品牌的零食量贩赛道来说至关重要。该业态追求极致的性价比,背后是高效的供应链支撑——从采购到仓储配送,再到门店经营和品牌塑造。未来的竞争将是品牌的竞争,会聚焦场景和体验,彼时将更考验掌舵者和企业的基本功。

### 收购四起

10月24日,华南地区的零食舱 战略整合广东连锁零食么么,合并 后的门店数突破600家。

零食舱创始人丁陈生告诉记者,整合零食么么只是第一步,未来还将通过品牌整合的方式,团结更多区域中小连锁品牌,实现区域复制和扩张。

事实上,在过去的一个月,零食量贩赛道的收购明显加速,且多为 跨区域收购。

湖南零食品牌爱零食,在10月 19日宣布收购陕西零食品牌零食 泡泡。在一个月和两个月前,它分 别收购了贵州的胡卫红和四川的恐 龙和泰迪。目前,爱零食旗下门店 数量超过1400家。 总部位于福建的万辰集团,在 2020年切人零食赛道,在整合原本 四个品牌之后,于9月28日收购浙 江零食品牌老婆大人。其门店数量 接近4000家。

记者注意到,万辰集团旗下的5个零食品牌,分属不同的区域。资深连锁产业专家文志宏告诉记者,通过收购快速获得区域市场的门店和加盟商,对于仍处跑马圈地的零食量贩赛道至关重要。这种卡位战略可快速成为区域头部品牌,对于整个盘子的发展至关重要。

仅从市场格局来看,联商网日前发布的"2023年度量贩零食连锁品牌TOP30"显示,零食很忙、万辰

集团、赵一鸣、零食有鸣的门店数量分别为4000+、3700+、2500+、2000+。另外,爱零食、糖巢、零食优选均已突破1000家。

不过,对于收购之后的品牌整合,仍考验着操盘者的能力。

万辰集团董秘办工作人员告诉记者,在整合成好想来之后,未来门店会陆续实现统一。另据相关媒体报道,后续在供应链等方面也将实现统一。

一位不愿具名的零售行业人士 表示,零食品牌的产品同质化比较 严重,产品的品类、SKU、定价、客群 等方面存在高度的一致性。整合的 难度并不是很大。关键在于供应链 方面的整合。零食量贩的模式大多 是薄利多销。规模越大,同上游工 厂谈判的力度越大,越容易获得更 大的成本优势。

事实上,对于整个赛道来说,跑 出规模至关重要。一方面是对于优 质加盟商的争夺,另一方面就是更 受资本市场的关注,在估值等方面 更受影响。

信达证券在研报中提到,当前处于跑马圈地加速开店阶段。湖南、江西等省份发展阶段相对靠前一些,广东、山东、河南等新市场今年上半年零食量贩品牌才相继进入,市场空白点仍多,目前行业总门店2万家左右,行业天花板仍高,处于门店快速扩张的阶段。



万辰集团将旗下四大零食品牌统一合并为"好想来"。

视觉中国/图

# 未来将聚焦品牌、场景和体验

随着更大品牌跑马圈地加速,局部的价格战已经开打。

10月25日,爱零食公号推 文称,"集团收到门店反映市场 竞争问题,现集团决定,湖南地 区所有门店周边200米内,凡出 现赵×鸣,直接5.9折。"

爱零食加盟热线客服向记者证实,推文指的就是赵一鸣 在湖南地区的门店。

多位行业人士将上述动作 视为品牌之间的价格战。不 过,信达证券研报提到,当前行 业仍处于抢占部分传统零售业 态释放的市场份额阶段,核心 在效率,赛道远未达到全面价 格战的竞争程度。

零售很忙方面也提到, 市场存在局部的、单店之间 的价格竞争的情况,比如针 对性地做帮扶和补贴。整个 赛道远没有到达高饱和竞争 阶段,整个下沉市场的容量 还很大。

记者经过梳理了解到,除了湖南之外,江西、川渝、江浙、福建、广东等为零食量贩较为成熟的市场,仍有大片市场亟待开发。

随着竞争的加剧,量贩市 场格局势必会发生很大变化。

信达证券预测,目前湖南 大概有6000家零食量贩门店, 人均保有量约1万/家。结合 不同区域消费习惯、商业环境 等因素,谨慎估计行业门店空 间可达到8万家(13个左右湖 南市场)。

文志宏告诉记者,零食量 贩的市场格局将与超市和其他 零售业态相似,会有两三个全 国性品牌,还有一批区域强势 品牌。

零食很忙方面表示,公司 在今年选择艺人张艺兴做代 言,并在武汉举办线下零食狂 欢节,就是希望从全国性的影 响力来布局。未来的竞争不再 局限于某一局部的竞争,一定 是品牌之间的竞争。

同时在场景和体验上,会逐渐细分和苛刻。有行业人士 表示,未来零食量贩店会细分 出更多的场景,比如儿童零食、 无糖零食等。

中国食品产业分析师朱 丹蓬表示,未来的量贩品牌会 在提升顾客体验上下足功 夫。这包括店内功能分区、风 格设计、服务质量等。"未来整 个赛道会迈向连锁化、规模 化、资本化。"

## 追求极致供应链

凭借价格低、产品丰富等优势,零食量贩业态快速崛起。业内普遍认为,极致的性价比是该模型的护城河。而在此背后,是高效的供应链支撑。

多家零食量贩品牌负责人对 记者提到,厂家直采是建立零售高 效率、降低成本的重要动作。

零食很忙相关负责人告诉记者,公司实现零售行业一个效率的革新,即砍去所有中间环节,公司直接与工厂对接,就可以减少层层加价,供应链是短平的,也是高效的。

"我们每一个品类都是寻求全国排名前三的工厂来合作。零食很忙的体量大,议价能力更强。"上述负责人表示,公司采用双零制度与供应商合作。一是零账期结算。公司实行货款现结,最大程度提升供应链的周转效率。很多供应商愿意以更低的价格与我们合

作。二是零后台成本。商品进场后,零食很忙不再向供应商收取其他任何费用,例如进场费、陈列费等,真正做到产品的价值回归。

赵一鸣零食创始人赵定曾举例说,传统商品从工厂到消费者手中,成本是1元,在产品流通过程中,品牌厂商加价,再到一批商、二批商、终端和全链路加价,到消费者手中就需要2.1元。而零食集合店做了减法,1元的成本,代工厂大概会有17%的利润加成,我们减少了中间的流通环节和加价,1元的商品到消费者手里只要1.6元,也就是0.6倍的加价倍率。

而在仓储配送环节,头部量贩品牌均会在全国范围内布舱,以追求配送的高效率和低成本。

零食很忙方面告诉记者,公司 目前有8大仓库,分别在广东、湖 南、贵州等多地。每个仓库的配送 半径在300千米,这是公司在推演 之后的效率最优值。

记者注意到,在实际运营过程中,各个品牌的仓储所在地与其核心市场和挖潜市场保持高度一致。

赵一鸣方面对记者表示,集 约化仓储配送体系,是提升供应 链效率的重要手段。公司在全国 各地拥有9座数智化仓配中心,辐 射全国2500家门店日常运营,节 省远距离、多程运输而导致的不 必要成本。

多家券商在研报中提到,仓储费用是重要的运营成本,占比并不低,而且品牌盈利空间不大、配送效率是重要环节。

同时,技术上的革新也将为高效率助力,多个品牌均提到数字化在提质增效上的帮助。

"数据驱动的高效采买体系,

可以很好解决产品动销问题。比如,我们门店的商品在仓库里面的周转天数可以做到9天,门店周转天数做到15天,在零售行业都处于领先位置。"赵一鸣方面说。

而回归到具体实践层面,在文志宏看来,门店选址能力很重要。尤其是在跑马圈地阶段,能否找到合适的门店直接影响扩张速度。丁陈生就曾多次在朋友圈发布寻找店铺的消息,甚至愿意付出5000~50000元的"茶水费"。

另有行业人士提到,品牌方更愿意选择深耕某一区域的具有零售经验的加盟商。他们对于当地的物业更加熟悉。还会对部分优质加盟商放开区域加盟,由其主导当地市场的开发。"追求高效是零食量贩业态的底层逻辑。这包括扩张层面、运营层面、战略层面等。"上述零售行业人士表示。