

---

# ВОПРОСЫ ПОЛИТОЛОГИИ

ВЫПУСК

10-2(98-2), 2023

Научный журнал

Журнал «Вопросы политологии» включен  
в Перечень рецензируемых научных изданий  
ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ  
по политическим наукам, в которых должны быть опубликованы  
основные научные результаты на соискание ученой степени  
кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук

Журнал включен в Перечень научных изданий  
рекомендованных ВАК Республики Узбекистан  
для публикации основных научных результатов диссертаций  
по политическим и философским наукам

МОСКВА, 2023

# ВОПРОСЫ ПОЛИТОЛОГИИ

## Научный журнал

ISSN 2225–8922

Журнал включен  
в Перечень ВАК РФ

**Председатель Редакционного Совета – ПЛАТОНОВ В.М.,**  
к.ю.н., заведующий кафедрой политического анализа и управления РУДН,  
Председатель Московской городской Думы (1994–2014 гг.)

### Редакционный Совет

<b>АВАЗОВ</b> Камиль Халиевич	д.ф. (PhD) по полит. наукам, Региональный центр переподготовки и повышения квалификации работников народного образования Сурхандарьинской области (Узбекистан, г. Ташкент)
<b>АСТВАЦАТУРОВА</b> Майя Арташесовна	д.п.н., профессор, Пятигорский государственный университет (Россия, г. Пятигорск)
<b>БЛОХИН</b> Владимир Владимирович	д.и.н., профессор, РУДН (Россия, г. Москва)
<b>БОЖАНОВ</b> Владимир Александрович	д.и.н., профессор, Белорусский Национальный технический университет (Белоруссия, г. Минск)
<b>ВАНКОВСКА</b> Билиана	профессор политологии и международных отношений факультета философии Университета Святых Кирилла и Мефодия (Македония, г. Скопье)
<b>ВЕЛИКАЯ</b> Наталья Михайловна	д.п.н., профессор, ИСПИ ФНИСЦ РАН, РГТУ (Россия, г. Москва)
<b>ГОНЧАРОВ</b> Пётр Константинович	д.с.н., профессор, Российский университет транспорта (МИИТ) (Россия, г. Москва)
<b>ГРАЧЁВ</b> Михаил Николаевич	д.п.н., профессор, РГТУ (Россия, г. Москва)
<b>ДЭМБЭРЭЛ К.</b>	доктор (PhD), Институт международных отношений АН Монголии (Монголия, г. Улан-Батор)
<b>ЖИЛЫЦОВ</b> Сергей Сергеевич	д.п.н., профессор, Дипломатическая академия МИД РФ (Россия, г. Москва)
<b>КАРАДЖЕ</b> Татьяна Васильевна	д.ф.н., профессор, МПГУ (Россия, г. Москва)
<b>КАССАЕ НЫГУСИЕ</b> В. МИКАЭЛЬ	д.и.н., профессор, РУДН (Россия, г. Москва)
<b>КОВАЛЕНКО</b> Валерий Иванович	д.ф.н., профессор, МГУ им. М.В. Ломоносова (Россия, г. Москва)
<b>КОМЛЕВА</b> Валентина Вячеславовна	д.с.н., профессор, РАНХиГС при Президенте РФ (Россия, г. Москва)
<b>КРИБОКАПИЧ</b> Борис	д.ю.н., Унион–Никола Тесла университет (Сербия, г. Белград)
<b>МЕДВЕДЕВ</b> Николай Павлович	д.п.н., профессор, главный редактор журнала (Россия, г. Москва)
<b>МИХАЙЛОВ</b> Вячеслав Александрович	д.и.н., профессор, РАНХиГС при Президенте РФ (Россия, г. Москва)
<b>НАЗАРОВА</b> Елена Александровна	д.с.н., профессор, МГИМО МИД России (Россия, г. Москва)
<b>НАЗАРОВ</b> Александр Данилович	д.и.н., профессор, МАИ (Россия, г. Москва)
<b>НАСИМОВА</b> Гульнара Орденбаевна	д.п.н., профессор, Казахский Национальный университет им. Аль-Фараби (Казахстан, г. Алматы)
<b>НИСЕНВИЧ</b> Юлий Анатольевич	д.п.н., профессор, НИУ «Высшая школа экономики» (Россия, г. Москва)
<b>ОРЛОВ</b> Игорь Борисович	д.и.н., профессор, НИУ «Высшая школа экономики» (Россия, г. Москва)
<b>ПАХРУТДИНОВ</b> Шукритдин Ильясович	д.п.н., профессор, Институт переподготовки и повышения квалификации руководителей и специалистов системы народного образования имени А. Авлони (Узбекистан, г. Ташкент)
<b>ПЛЯЙС</b> Яков Андреевич	д.и.н., д.п.н., профессор, Финансовый университет при Правительстве РФ (Россия, г. Москва)
<b>ПРЯХИН</b> Владимир Федорович	д.п.н., профессор, РГТУ (Россия, г. Москва)
<b>ПУСЬКО</b> Виталий Станиславович	д.ф.н., профессор, ВА РВСН им. Петра Великого (Россия, г. Москва)
<b>РУБАН</b> Лариса Семёновна	д.с.н., профессор, отдел исследования проблем международного сотрудничества Института социально-политических исследований ФНИСЦ РАН (Россия, г. Москва)
<b>СЛИЗОВСКИЙ</b> Дмитрий Егорович	д.и.н., профессор, РУДН (Россия, г. Москва)
<b>СЫЗДЫКОВА</b> Жибек Сапарбековна	д.и.н., профессор, ИСАА МГУ им. М.В. Ломоносова (Россия, г. Москва)
<b>ХОПЕРСКАЯ</b> Лариса Львовна	д.п.н., профессор, Киргизско-Российский славянский университет (Киргизия, г. Бишкек)
<b>ШАРКОВ</b> Феликс Изосимович	д.с.н., профессор, РАНХиГС при Президенте РФ (Россия, г. Москва)
<b>ЯН ФУЛИНЬ</b>	проректор Хэйлунцзянского института иностранных языков (КНР, г. Харбин)

### Редакционная коллегия

**Главный редактор – МЕДВЕДЕВ Н.П., д.п.н., профессор**

Абрамова О.Д. (д.п.н.)

Кетягин Г.В. (к.п.н. – зам. гл. редактора)

Насимова Г.О. (д.п.н.)

Шкурина С.С. (к.п.н. – ответ. редактор)

Учрежден

ООО «Издательство  
«Наука сегодня»

Журнал зарегистрирован  
Федеральной службой  
по надзору в сфере массовых  
коммуникаций, связи и охраны  
культурного наследия

Рег. № ПИ № ФС77–46176  
от 12 августа 2011 г.

Журнал издается ежемесячно

Журнал включен в базу РИНЦ  
(Российский индекс  
научного цитирования)

Включен в каталог  
Ulrich's Periodicals Directory  
Пятилетний  
импакт-фактор журнала: 0, 376

Адрес редакции:  
115598, г. Москва, ул. Загорьевская,  
д. 10, корп. 4, цокольный этаж,  
помещение 1, комната 7-1, офис 4

Тел.: (910) 463-53-42

Интернет-ресурс:  
[www.voprospolitolog.ru](http://www.voprospolitolog.ru)  
E-mail: [voprospolitolog@yandex.ru](mailto:voprospolitolog@yandex.ru)

Мнение авторов может  
не совпадать с мнением редакции.  
При перепечатке ссылка  
на журнал обязательна.

Научные статьи, публикуемые  
в журнале подлежат обязательному  
рецензированию.

Ответственный редактор  
*Шкурина С.С.*

Перевод  
*Чернышова Е.В.*

Компьютерная верстка  
*Загуменов А.П.*

Подписано в печать 25.10.2023

Формат 60×84/8. Объем 37,375

Печать офсетная.

Тираж – 1000 экз.

(1-й завод – 500 экз.)

Заказ №

Отпечатано в типографии  
ООО «Белый ветер»  
115054, г. Москва, ул. Щипок, 28  
Тел.: (495) 651-84-56

ISSN 2225-8922 (print)

12 выпусков в год и

4 выпуска в год переводной (англ.) версии

Языки: русский, английский

<http://voprosplitolog>

Входит в перечень рецензируемых научных изданий ВАК РФ

Включен в каталог периодических изданий Ульрих (Ulrich's Periodicals Directory: <http://www.ulrichsweb.com>)

Материалы журнала размещаются на платформе РИНЦ Российской научной электронной библиотеки, Electronic Journals Library Cyberleninka

Подписной индекс издания в каталоге агентства Роспечать 70035

### Цели и тематика

Журнал ВОПРОСЫ ПОЛИТОЛОГИИ – периодическое международное рецензируемое научное издание в области политических исследований. Журнал является международным как по составу редакционного совета и редколлегии, так и по авторам и тематике публикаций.

Научный журнал издается с 2011 года в издательстве «Наука сегодня». С 2016 года издается переводная (англ.) версия журнала. С момента своего создания, журнал ориентировался на высокие научные и этические стандарты и сегодня является одним из ведущих политологических журналов России.

Цель журнала – способствовать научному обмену и сотрудничеству между российскими и зарубежными политологами.

Журнал предназначен для публикации результатов фундаментальных и прикладных научных исследований. Тематическая направленность журнала отражается в следующих постоянных рубриках: «История и философия политики», «Политические институты, процессы и технологии», «Политическая регионалистика и этнополитика», «Политическая культура и идеологии», «Политические проблемы международных отношений и глобализации».

Формат публикаций: научные статьи, обзорные научные материалы, материалы круглых столов, научные рецензии, научные сообщения, посвященные исследовательским проблемам в сфере политики и политологии.

В своей деятельности редакционный совет и редколлегия журнала руководствуется принципами, определяемыми ВАК России для научных журналов, в том числе: наличие института рецензирования для экспертной оценки качества научных статей; информационная открытость издания; наличие и соблюдение правил и этических стандартов представления рукописей авторами.

Целевой аудиторией журнала являются российские и зарубежные специалисты-политологи, а также аспиранты и магистры, обучающиеся по направлениям политология, государственное и муниципальное управление и международные отношения.

Журнал строго придерживается международных стандартов публикационной этики, обозначенных в документе *COPE (Committee on Publication Ethics)* <http://publicationethics.org>

Полные сведения о журнале и его редакционной политике, требования о подготовке и публикации статей, архив (выпуски с 2011 года) и дополнительная информация размещена на сайте: <http://voprosplitolog.ru>

Электронный адрес: [voprosplitolog@yandex.ru](mailto:voprosplitolog@yandex.ru)

ISSN 2225-8922 (print)

12 issues a year plus

4 issues a year of the translated (eng.) version

Languages: Russian and English

<http://voprosplitolog>

Included in the list of peer-reviewed scientific publications of the Higher Attestation Commission of the Russian Federation

Included in the Ulrich's Periodicals Directory

Materials of the journal are placed on the RSCI platform of the Russian scientific electronic library – Electronic Journals Library Cyberleninka

Subscription index of the journal in the Rospechat Agency catalogue is: 70035

### Objectives and themes

Academic journal “Political Science Issues” is an international peer-reviewed scientific periodical in the field of political studies. The journal has an international character because of the composition of its Editorial Board, its editors, its contributing authors and topics of its publications.

The scientific journal is published since 2011 at the “Publishing House “Science Today”. Translated (eng.) version of the journal is published since 2016. Since its inception, the journal was guided by high scientific and ethical standards and today it is one of the leading political science journals in Russia.

The purpose of the journal is to promote scientific exchange and cooperation between Russian and foreign political scientists.

The journal is intended for the publication of the results of fundamental and applied scientific research. Thematic focus of the journal is reflected in the following permanent headings: “History and philosophy of politics,” “Political institutions, processes and technologies,” “Political regionalism and ethno-politics,” “Political culture and ideologies,” “Political problems of international relations and globalization.”

Format of publications: scientific articles, reviews, scientific materials, materials of round tables, scientific reviews, scientific reports devoted to research problems in the field of politics and political science.

The Editorial Board and the editors of the journal in their activities are guided by the principles defined by VAK of Russia for scientific journals, including: presence of the institute of peer review for the expert quality assessment of scientific articles; information openness of the publications; availability and compliance with the rules and ethical standards for the submission of manuscripts by the authors.

The target audience of the journal is Russian and foreign specialists-political scientists, as well as graduate students and masters in the fields of political science, state and municipal management and international relations.

The journal strictly adheres to the international publishing standards and publication ethics identified in the *COPE (Committee on Publication Ethics)* document. <http://publicationethics.org>.

Full details of the journal and its editorial policy, requirements to the preparation and publication of articles, archive (issues since 2011) and additional information are available on the website: <http://voprosplitolog.ru>

E-mail address: [voprosplitolog@yandex.ru](mailto:voprosplitolog@yandex.ru)

# СОДЕРЖАНИЕ

---

## ИСТОРИЯ И ТЕОРИЯ ПОЛИТИКИ

**Садов В.В.**

Православие как нравственно-ценностный ориентир  
русской государственности: историко-политический анализ ..... 5320

## ПОЛИТИЧЕСКАЯ ИСТОРИЯ РОССИИ

**Алиева Л.В., Никитина Н.П.**

Общинные механизмы в системе управления оккупированной  
территорией Псковского края (1941-1944 гг.) ..... 5330

## ПОЛИТИЧЕСКАЯ СОЦИОЛОГИЯ

**Сомов А.А.**

Репрезентация социально-политических отношений  
в концепции «постдраматического театра»  
и современные театральные практики ..... 5344

**Эргашев И., Сафаров М.М.**

Фурурологический анализ динамики изменений  
молодежного политического сознания и культуры  
в новом узбекском обществе ..... 5355

## ПОЛИТИЧЕСКИЕ ИНСТИТУТЫ, ПРОЦЕССЫ И ТЕХНОЛОГИИ

**Горчакова А.Р., Иванова Е.А., Разумов Д.В.**

Особенности и тенденции формирования политических  
каналов коммуникации ..... 5363

**Прокопов В.А.**

Роль социальных медиа в формировании  
политической повестки дня ..... 5373

**Иванов С.Г.**

Политика цифровизации: опыт управления,  
приоритеты и риски ..... 5382

**Кожухов Е.А.**

Федеральные национальные проекты как инструмент  
реализации государственной социальной политики:  
концепции и технологии..... 5391

**Минтюк Д.Г.**

Конфликты в системе государственного управления  
и методы их урегулирования..... 5398

---

## ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ОТРАСЛЕВЫЕ ПОЛИТИКИ

**Чунихина А.А., Михайлова О.П., Томин В.В.,**

**Лосев А.Н., Новосельский С.О.**

Анализ использования цифровых технологий  
в научно-образовательном пространстве..... 5405

**Новосельский С.О., Квач Н.М., Золкин А.Л., Левкина В.С.,**

Фадеева Н.В. Конкуренция на рынке образовательных услуг  
в условиях санкционной политики ..... 5419

**Новосельский С.О., Тумашева М.В.,**

**Ветрова Е.А., Белозерова Т.Н.**

Оценка ключевых составляющих риска санкций  
для российского высшего образования и науки..... 5434

**Цай Яохань**

Особенности управления в культурной сфере  
на современном этапе развития..... 5445

**Гончарова О.В., Гатина А.М., Чистякова А.В.,**

**Евстратова Т.А., Новосельский С.О.**

Факторы регионального развития спортивного туризма ..... 5456

**Цинь Цзыи**

Государственное и муниципальное управление в XXI веке:  
теория, методология, практика ..... 5470

**Ботов А.В.**

Публичная политика в сфере социальной защиты населения:  
проблемы реализации и перспективы..... 5477

## ТЕОРИЯ И ИСТОРИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ И ВНЕШНЕЙ ПОЛИТИКИ

**Данилов В.А., Данилова Е.В.**

Центральная Азия: пересечение интересов России,  
США и КНР в регионе в контексте смены эпох (часть 1)..... 5483

**Курновский Р.М.**

Изменение настроения инвесторов и сотрудников  
в ИТ-индустрии Израиля в контексте внедряемой  
судебной реформы ..... 5493

**Гао Дай**

Роль китайских СМИ на реализацию внешней политики ..... 5504

**Го Чанчао**

Стратегический треугольник РИК в научных исследованиях..... 5508

---

**Кишуева И.А.**

Политико-коммуникативные методы  
цифровой дипломатии ..... 5518

**Адоунде Яови Сильвестр**

Бенинско-Китайские отношения: выгодное сотрудничество  
для обеих стран?..... 5529

**Сибиркин П.Д.**

Значение Афганистана для внешней политики  
Республики Узбекистан с 2016 года ..... 5538

**Пашаев С.Ш.**

Новые когнитивные технологии в международной политике ..... 5550

**Сун Ифань**

Новый формат БРИКС+..... 5557

**Песочин А.М.**

Место России и БРИКС во внешней политике  
Южно-Африканской Республики ..... 5565

**Царицына П.М.**

Политологические исследования элит во Франции ..... 5576

**СТУДЕНЧЕСКАЯ НАУКА****Сюй Дунюэ**

Sino-Russian Diplomatic Relations: a New Model of Development/  
Российско-китайские дипломатические отношения:  
новая модель развития ..... 5588

НАШИ АВТОРЫ ..... 5594

ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ РУКОПИСЕЙ ..... 5602

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ ..... 5604

**Р.М. КУРНОВСКИЙ**

*аспирант Российского университета дружбы народов  
им. Патриса Лумумбы, Россия, г. Москва*

## **ИЗМЕНЕНИЕ НАСТРОЕНИЯ ИНВЕСТОРОВ И СОТРУДНИКОВ В ИТ-ИНДУСТРИИ ИЗРАИЛЯ В КОНТЕКСТЕ ВНЕДРЯЕМОЙ СУДЕБНОЙ РЕФОРМЫ**

*Судебная реформа в Израиле может иметь как положительные, так и отрицательные последствия для ИТ-индустрии страны. С одной стороны, повышение эффективности и прозрачности судебной системы может создать более благоприятную среду для бизнеса, что может способствовать привлечению новых инвестиций и привлечению талантов. С другой стороны, усложнение и увеличение продолжительности судебных разбирательств может привести к снижению инвестиционной активности и росту издержек бизнеса.*

**Ключевые слова:** *судебная реформа, ИТ-индустрия, Израиль, эффективность, прозрачность, инвестиции, таланты.*

**Введение.** ИТ-индустрия Израиля является одним из ведущих экономических секторов страны, ежегодно генерируя десятки миллиардов долларов экспорта. В 2022 году ИТ-индустрия занимал 18,1% от всего ВВП страны [6]. В последние годы она переживает бурный рост, что обусловлено рядом факторов, включая наличие высококвалифицированных специалистов, благоприятный инвестиционный климат и растущий спрос на инновации со стороны глобальных компаний.

В 2023 году правительство Израиля внесло в Кнессет законопроект о судебной реформе, направленный на повышение эффективности и прозрачности судебной системы. Законопроект вызвал неоднозначную реакцию в обществе, в том числе в ИТ-сообществе [8].

**Цель исследования.** Целью данной статьи является анализ изменения настроения инвесторов и сотрудников в ИТ-индустрии Израиля в контексте внедряемой судебной реформы.

**Методология исследования.** В исследовании использовался метод анализа данных из открытых источников, включая статьи в СМИ, публикации в блогах и социальных сетях, а также данные из опросов и исследований.

Судебная реформа, внесенная в Кнессет Израилем в 2023 году, вызвала неоднозначную реакцию в обществе, в том числе в ИТ-сообществе.

Среди инвесторов существует широкий спектр мнений по поводу судебной реформы. Одни инвесторы рассматривают реформы как благоприятную среду для роста ИТ-индустрии. Они отмечают, что повышение эффективности судебной системы позволит быстрее разрешать споры, что будет способствовать снижению рисков и увеличению инвестиционной привлекательности страны.

Другие инвесторы опасаются, что реформы могут привести к снижению уровня защиты прав собственности и инвестиций. Они указывают, что новые законы могут сделать более сложными и длительными судебные разбирательства, что может негативно сказаться на бизнес-климате в стране.

Среди сотрудников ИТ-компаний также существует широкий спектр мнений. Некоторые сотрудники считают, что реформы необходимы для повышения прозрачности и эффективности судебной системы. Они отмечают, что это может способствовать снижению коррупции и злоупотреблений со стороны должностных лиц.

Другие сотрудники опасаются, что реформы могут привести к снижению уровня защиты прав работников. Они указывают, что новые законы могут сделать более сложными и длительными судебные разбирательства по трудовым спорам, что может негативно сказаться на положении работников в стране.

Экономика Израиля уже пострадала в ожидании новых протестов и возможности широкомасштабной нестабильности.

Информационное агентство Reuters сообщило, что финансирование стартапов в процветающем технологическом секторе Израиля сократилось почти на 70% в первой половине 2023 года, с тех пор как предложения по судебной реформе были впервые обнародованы [7].

Согласно недавнему опросу Управления инноваций Израиля, политическая неопределенность страны побудила до 80% новых израильских стартапов зарегистрироваться за границей до марта этого года, по сравнению с 20% в 2022 году, а сбор средств технологическими компаниями уже упал на 65% в 2022 году. Реакция на реформы «угрожает подтолкнуть экономику к постоянному снижению темпов роста», написал в заметке Николас Фарр, экономист из Capital Economics [5].

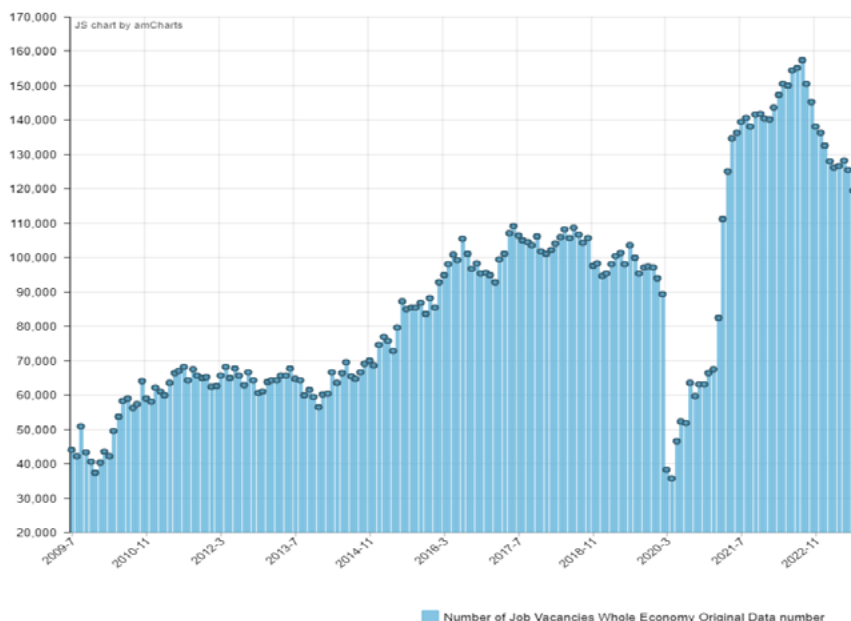
«Сектору высоких технологий нужна стабильность, нужны ясные правила игры, нужна уверенность в том, что... им будет предоставлен справедливый суд», – сказал Карнит Флуг, бывший управляющий Банка Израиля, а сейчас являющийся вице-президентом Израильского института демократии, добавив, что в противном случае инвесторы не захотят вкладывать средства [4].



Рейтинговое агентство Moody's прямо указывает на влияние судебной реформы на экономику и государственную систему.

«Мы считаем, что комплексный характер планов правительства может значительно ослабить независимость судебной системы и нарушить баланс между различными органами власти», – пишут аналитики рейтингового агентства Moody's.

«Некоторые из наших прежних опасений относительно влияния реформы на экономику Израиля начинают сбываться. Венчурные инвестиции и инвестиции в израильские высокотехнологические компании значительно снизились в первом полугодии 2023 года – до 3,7 млрд долларов. Это самый низкий показатель с 2019 года. Есть признаки того, что Израиль выпадает из мировых тенденций в отрасли хайтека», – сказано в отчете [1].



**Рисунок 1.** Общее количество открытых вакансий на рынке труда в Израиле

Согласно данным Центрального Бюро Статистики Израиля, наибольшее количество открытых вакансий наблюдался в послепандемийный период [3].

Данные Центрального Бюро Статистики Израиля подтверждают, что в послепандемийный период наблюдалось значительное увеличение количества открытых вакансий. В августе 2022 года их было 157 309, что на 57% больше, чем в августе 2021 года. Этот рост был вызван

несколькими факторами, включая восстановление экономики после пандемии, увеличение спроса на рабочую силу со стороны технологических компаний и других отраслей, а также повышение уровня иммиграции в Израиль.

В июле 2023 года количество открытых вакансий снизилось на 24% по сравнению с июлем 2022 года, до 119 465. Это снижение может быть связано с несколькими факторами, включая:

- ухудшение экономической ситуации в мире. В результате войны в Украине, инфляции и других экономических проблем многие компании сокращают расходы и откладывают планы по расширению;
- замедление роста израильской экономики. В последние месяцы темпы роста израильской экономики замедлились, что также может привести к снижению спроса на рабочую силу;
- опасения некоторых работодателей и инвесторов по отношению к судебной реформе в Израиле. Кнессет принял закон о судебной реформе, который вводит ряд изменений в израильскую судебную систему. Эти изменения вызвали опасения некоторых работодателей и инвесторов, которые считают, что они могут привести к увеличению судебных издержек и снижению стабильности деловой среды.

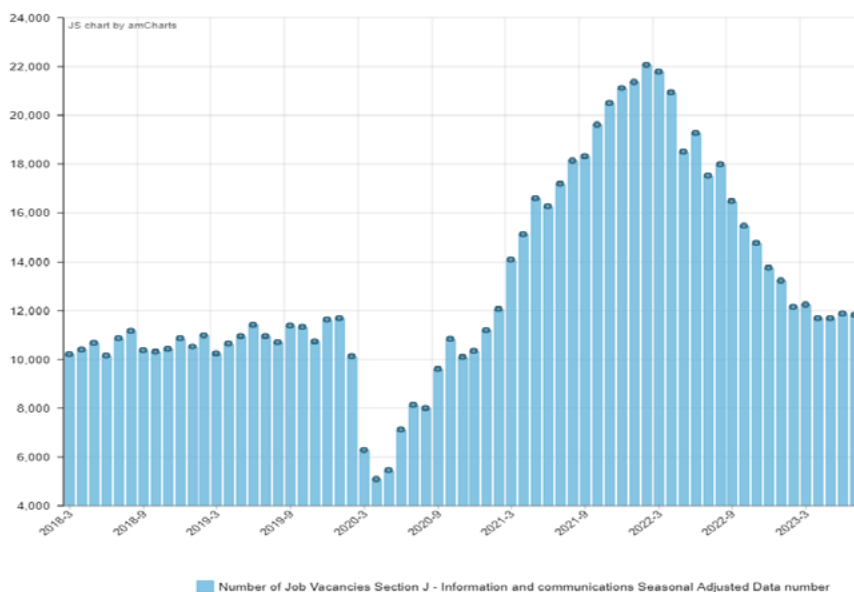
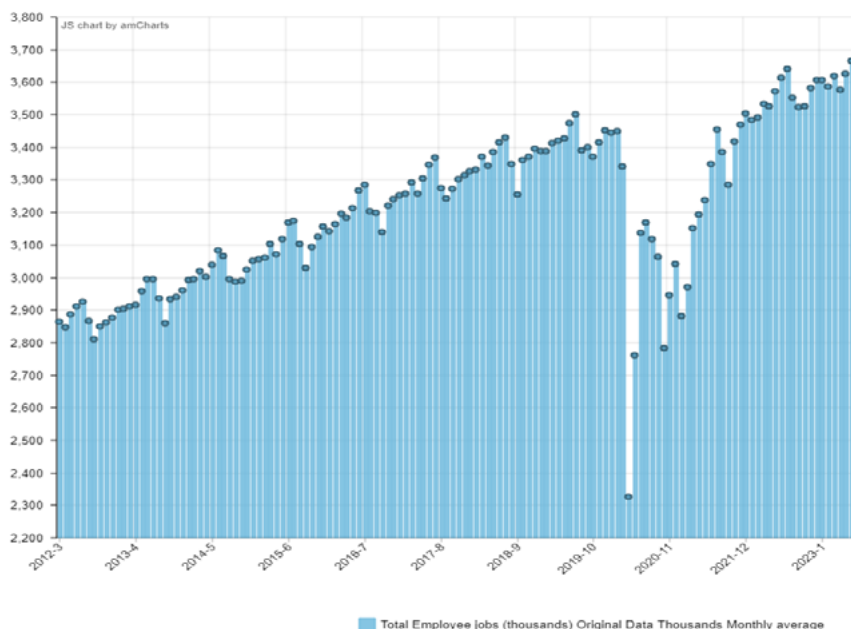


Рисунок 2. Количество открытых вакансий ИТ-индустрии в Израиле

Согласно данным Центрального Бюро Статистики Израиля, количество вакансий в ИТ-индустрии продолжает снижаться, хоть и темп снижения замедлился [3].



**Рисунок 3.** Количество работников ИТ-индустрии в Израиле

По данным Центрального бюро Статистики Израиля на состояние 01.07.2023 г. количество занятых в ИТ секторе страны составляет 3664 тыс. чел. [3]. В июле 2022 г. количество занятых в ИТ индустрии составлял 3641 тыс. чел.

Данные Центрального Бюро Статистики Израиля подтверждают, что количество занятых в ИТ-секторе страны увеличилось на 23 тыс. человек с июля 2022 года по июль 2023 года. Это означает, что ИТ-сектор Израиля продолжает расти и является одним из самых важных секторов экономики страны.

Существует несколько факторов, которые могут объяснить рост занятости в ИТ-секторе Израиля. К ним относятся:

- расширение израильской ИТ-индустрии. В последние годы израильская ИТ-индустрия стремительно расширяется, что приводит к созданию новых рабочих мест;
- повышение уровня образования в области информационных технологий. Израильские университеты и колледжи выпускают большое количество квалифицированных специалистов в области информационных технологий, что обеспечивает ИТ-сектору постоянный приток рабочей силы.

Тем не менее, рост занятых в ИТ-индустрии вырос незначительно, возможно это характеризуется с выжидательной позицией по отношению

к внедряемой судебной реформе, но и в целом с экономическими проблемами в мире.

Несмотря на эти проблемы, ИТ-сектор Израиля остается одним из самых динамичных и перспективных секторов экономики страны. В ближайшие годы ожидается, что рост занятости в этом секторе будет продолжаться.

Анализ факторов, влияющих на настроения инвесторов и сотрудников ИТ-компаний

На настроения инвесторов и сотрудников ИТ-компаний влияет ряд факторов, включая их ожидания от реформ и их понимание потенциальных рисков и выгод.

**Ожидания от реформ.** Инвесторы и сотрудники ИТ-компаний надеются, что судебная реформа приведет к следующим положительным последствиям:

- Улучшение эффективности судебной системы.

Эффективная судебная система необходима для защиты прав собственности и инвестиций, а также для обеспечения стабильности бизнеса. Инвесторы и сотрудники ИТ-компаний надеются, что реформы позволят сократить время и расходы, связанные с судебными разбирательствами.

- Повышение прозрачности судебной системы.

Прозрачная судебная система способствует снижению коррупции и злоупотреблений со стороны должностных лиц. Инвесторы и сотрудники ИТ-компаний надеются, что реформы позволят сделать судебную систему более доступной и понятной для общественности.

- Снижение коррупции и злоупотреблений со стороны должностных лиц.

Коррупция и злоупотребления со стороны должностных лиц могут нанести ущерб бизнесу и инвестиционным возможностям. Инвесторы и сотрудники ИТ-компаний надеются, что реформы позволят сократить уровень коррупции в судебной системе.

- Улучшение защиты прав собственности и инвестиций.

Защита прав собственности и инвестиций является ключевым фактором для развития бизнеса. Инвесторы и сотрудники ИТ-компаний надеются, что реформы позволят создать более благоприятный правовой режим для ведения бизнеса.

- Улучшение защиты прав работников.

Защита прав работников является важным фактором для привлечения и удержания квалифицированных кадров. Инвесторы и сотрудники ИТ-компаний надеются, что реформы позволят создать более справедливую и прозрачную систему трудовых отношений.

**Потенциальные риски и выгоды.** Инвесторы и сотрудники ИТ-компаний также осознают, что судебная реформа может иметь и отрицательные последствия, в том числе:

- Усложнение и увеличение продолжительности судебных разбирательств.

Новые законы и процедуры могут сделать судебные разбирательства более сложными и длительными. Это может привести к росту издержек бизнеса и снижению инвестиционной активности.

- Снижение уровня защиты прав собственности и инвестиций.

Новые законы могут привести к снижению уровня защиты прав собственности и инвестиций. Это может негативно сказаться на инвестиционном климате в стране.

- Снижение уровня защиты прав работников.

Новые законы могут привести к снижению уровня защиты прав работников. Это может негативно сказаться на положении работников в стране.

- Личный опыт взаимодействия с судебной системой.

Личный опыт взаимодействия с судебной системой также может влиять на настроения инвесторов и сотрудников ИТ-компаний. Если у них были негативные впечатления от работы судебной системы, они могут быть более критично настроены к реформам [2].

Инвесторы и сотрудники ИТ-компаний, которые имеют положительный опыт взаимодействия с судебной системой, с большей вероятностью будут положительно относиться к реформам. Они будут видеть в них возможность улучшения, существующего положения дел.

Инвесторы и сотрудники ИТ-компаний, которые имеют негативный опыт взаимодействия с судебной системой, с большей вероятностью будут скептически относиться к реформам. Они будут опасаться, что реформы не приведут к желаемым результатам.

**Возможные последствия судебной реформы для ИТ-индустрии Израиля.** Судебная реформа может иметь как положительные, так и отрицательные последствия для ИТ-индустрии Израиля.

**Положительные последствия:**

1. повышение эффективности и прозрачности судебной системы может создать более благоприятную среду для бизнеса, что может способствовать привлечению новых инвестиций и привлечению талантов. Это может привести к росту ИТ-индустрии Израиля и превращению страны в один из ведущих мировых центров инноваций;

2. более эффективная судебная система позволит быстрее и проще разрешать споры, что может снизить риски и сократить издержки бизнеса. Более прозрачная судебная система будет способствовать снижению коррупции и злоупотреблений со стороны должностных лиц, что также может создать более благоприятный инвестиционный климат.

**Отрицательные последствия:**

1. усложнение и увеличение продолжительности судебных разбирательств может привести к снижению инвестиционной активности и росту

издержек бизнеса. Это может негативно сказаться на развитии ИТ-индустрии Израиля;

2. новые законы и процедуры могут сделать судебные разбирательства более сложными и длительными. Это может привести к росту издержек бизнеса, поскольку компании будут вынуждены тратить больше времени и ресурсов на ведение судебных разбирательств.

В итоге, успех судебной реформы будет зависеть от того, насколько она будет соответствовать ожиданиям инвесторов и сотрудников ИТ-компаний. Если реформы будут реализованы успешно, они могут способствовать росту ИТ-индустрии Израиля и превращению страны в один из ведущих мировых центров инноваций.

**Возможные тенденции.** В краткосрочной перспективе внедрение судебной реформы может привести к некоторому снижению инвестиционной активности в ИТ-индустрии Израиля. Инвесторы будут оценивать потенциальные риски и выгоды от реформ и принимать решения о размещении капитала в Израиле с учетом этих факторов.

В долгосрочной перспективе, если реформы будут реализованы успешно, они могут способствовать росту ИТ-индустрии Израиля. Повышение эффективности и прозрачности судебной системы может создать более благоприятную среду для бизнеса, что будет способствовать привлечению новых инвестиций и привлечению талантов.

Однако, поскольку судебная реформа является относительно новым явлением, остается неясно, как она будет развиваться в будущем.

**Результаты исследования.** Анализ данных показал, что среди инвесторов и сотрудников ИТ-индустрии Израиля существует широкий спектр мнений по поводу судебной реформы.

Одни инвесторы рассматривают реформы как благоприятную среду для роста ИТ-индустрии. Они отмечают, что повышение эффективности судебной системы позволит быстрее разрешать споры, что будет способствовать снижению рисков и увеличению инвестиционной привлекательности страны.

Другие инвесторы опасаются, что реформы могут привести к снижению уровня защиты прав собственности и инвестиций. Они указывают, что новые законы могут сделать более сложными и длительными судебные разбирательства, что может негативно сказаться на бизнес-климате в стране.

Среди сотрудников ИТ-компаний также существует широкий спектр мнений. Некоторые сотрудники считают, что реформы необходимы для повышения прозрачности и эффективности судебной системы. Они отмечают, что это может способствовать снижению коррупции и злоупотреблений со стороны должностных лиц.

Другие сотрудники опасаются, что реформы могут привести к снижению уровня защиты прав работников. Они указывают, что новые законы

могут сделать более сложными и длительными судебные разбирательства по трудовым спорам, что может негативно сказаться на положении работников в стране.

**Обсуждение результатов.** На основании полученных результатов можно сделать следующие выводы:

- судебная реформа имеет неоднозначный характер и может иметь как положительные, так и отрицательные последствия для ИТ-индустрии Израиля;

- на настроения инвесторов и сотрудников ИТ-компаний влияет ряд факторов, включая их ожидания от реформ и их понимание потенциальных рисков и выгод.

**Закключение.** Ожидания от реформ, понимание потенциальных рисков и выгод, а также личный опыт взаимодействия с судебной системой – это основные факторы, влияющие на настроения инвесторов и сотрудников ИТ-компаний. В ходе анализа, выявили, что ИТ-компании Израиля уменьшили количество открытых вакансий, при этом незначительно увеличили количество занятых в ИТ-секторе. Это можно охарактеризовать как выжидательную позицию ИТ-компаний: сохранение нанятого квалифицированного персонала, при этом не нанимая новый персонал.

Судебная реформа имеет неоднозначный характер и может иметь как положительные, так и отрицательные последствия для ИТ-индустрии Израиля. На настроения инвесторов и сотрудников ИТ-компаний влияет ряд факторов, включая их ожидания от реформ, понимание потенциальных рисков и выгод, а также личный опыт взаимодействия с судебной системой.

В краткосрочной перспективе внедрение судебной реформы может привести к некоторому снижению инвестиционной активности в ИТ-индустрии Израиля. Инвесторы будут оценивать потенциальные риски и выгоды от реформ и принимать решения о размещении капитала в Израиле с учетом этих факторов.

В долгосрочной перспективе, если реформы будут реализованы успешно, они могут способствовать росту ИТ-индустрии Израиля. Повышение эффективности и прозрачности судебной системы может создать более благоприятную среду для бизнеса, что будет способствовать привлечению новых инвестиций и привлечению талантов.

Тенденции развития ИТ-индустрии Израиля в ближайшие годы будут зависеть от ряда факторов, включая реализацию судебной реформы, состояние мировой экономики и геополитические процессы.

Если судебная реформа будет реализована успешно, она может способствовать росту ИТ-индустрии Израиля и превращению страны в один из ведущих мировых центров инноваций.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК:

1. Отчет Moody's: опасения по поводу израильской экономики начинают сбываться // <https://detaly.co.il/otchet-moody-s-opaseniya-po-povodu-izraiskoj-ekonomiki-nachinayut-sbyvatsya/>.
2. Хайтек сообщество русскоязычных репатриантов в Израиле // [https://t.me/startup\\_nation\\_12\\_checks/1140](https://t.me/startup_nation_12_checks/1140).
3. Центральное бюро Статистики Израиля // <https://www.cbs.gov.il/en/Statistics/Pages/Generators/Time-Series-DataBank.aspx?r=6bc7dfba-fd3e-4344-bdf0-48dfbcca0717&uptodate=1>.
4. Analysis: Israel's tech sector reels from SVB collapse, proposed judicial reform // <https://www.reuters.com/technology/israels-tech-sector-reels-svb-collapse-proposed-judicial-reform-2023-04-03/>.
5. Israel's judicial reform turmoil threatens economic growth, investment // <https://www.reuters.com/world/middle-east/israels-judicial-reform-turmoil-threatens-economic-growth-investment-2023-07-30/>.
6. State of High-Tech Industry in Israel report: ups but more downs // <https://www.israel21c.org/state-of-high-tech-industry-in-israel-report-ups-but-more-downs/>.
7. What are the Israeli judicial reforms and why are they causing such upheaval? // <https://www.cbsnews.com/news/israel-judicial-reforms-netanyahu-what-are-changes-and-why-protests/>.
8. ליון הציג את הרפורמה במערכת המשפט: פסקת התגברות ברוב של 61 ושינוי בוועדה לבחירת שופטים // [https://www.mako.co.il/news-politics/2023\\_q1/Article-3593fb1c4dd7581027.htm](https://www.mako.co.il/news-politics/2023_q1/Article-3593fb1c4dd7581027.htm).



**R.M. KURNOVSKII**

*PhD student of the Department of International  
Economic Relations, Faculty of Economics, Peoples' Friendship  
University of Russia, Moscow, Russia*

## **INVESTOR AND EMPLOYEE SENTIMENT CHANGES IN ISRAEL'S IT INDUSTRY IN LIGHT OF THE IMPLEMENTED JUDICIAL REFORM**

*The judicial reform in Israel may have both positive and negative implications for the country's IT industry. On the one hand, increasing the efficiency and transparency of the judicial system may provide a more favorable environment for businesses, potentially leading to new investments and talent attraction. On the other hand, the complexities and extended duration of legal proceedings might decrease investment activity and increase business costs.*

**Key words:** *Judicial reform, IT industry, Israel, efficiency, transparency, investments, talent.*