

សេវាកម្មបច្ចនិត់ជាសំ

ស្តីពី

រាជការនគរណ៍នៃប្រទេសបានដល់បើរករា



កាលបរិច្ឆេទចែងក្រង់: ថ្ងៃទី ២៧ ខែកញ្ញា ឆ្នាំ ២០១៣  
ចែងក្រង់ដោយ: សហគមន៍បឹងកក់

## មាតិកា

សេចក្តីផ្តើម	៩
កត្តាដែលធ្វើឡាយសហគមន៍វិងមាំ	១២
ព័ត៌មានសំខាន់ៗដែលសហគមន៍គួរយល់ដឹង	៤៥
វិធីសារណ្ឌប្រមូលព័ត៌មាន	៧
យុទ្ធសាស្ត្រតសិធម៌ និងសកម្មភាព(វិធីសារណ្ឌទាមទរកដំណោះស្រាយ)	៨
ឧបសត្ថិផែលសហគមន៍គួរយល់ដឹង និងដំណោះស្រាយ	១៤
ភាពជោគជ័យរបស់សហគមន៍បីងក់	១៥
ទំនាក់ទំនងសហគមន៍	១៥

សេចក្តីផ្តើម

យើងខ្ញុំទាំងអស់ត្រាបាម្ពកភូមិបីដែក ដែលរស់នៅចំកណ្តាលទីក្រុងត្នោះពេញ។ ចាប់តាំងពីឆ្នាំ២០០៧ ប្រជាពលរដ្ឋរៀនការគំរាលកំហែងបណ្តាញចេញសម្រាប់គម្រោងអភិវឌ្ឍន៍ យើងទាំងអស់ត្រាបានតស្សូរស់នៅលើដី និង ផ្ទះរបស់យើង ក្រោមការភូមិយន្តាថពីការដកហ្វុតិដីដើម្បីយកទៅអភិវឌ្ឍន៍។

យើងបានចង្វារសៀវភៅណានាំនេះទៀត ក្នុងគោលបំណងចង្វារថែករំលេកបទពិសោធន៍ទៅសហគមន៍ផ្សេងទៀតដើម្បីតុងតែប្រឈមមុខនឹងការបណ្តាញចេញបូ ការរំលោភយកដីធ្លី ឬ ការបាត់បង់ជនជានិមួយបាតិ និង ចង្វោសហគមន៍ទាំងនោះយល់ដឹងអំពីសិទ្ធិមនុស្ស និង ច្បាប់។ យើងសង្ឃឹមថាបទពិសោធន៍ទាំងនេះនឹងអាចធ្វើយសហគមន៍លោកអ្នកអោយកាន់តែខ្លះង និង អាចចូលរួមចំណោកក្នុងការទប់ស្ថាត់ ការពារការបណ្តាញចេញ និង ការរំលោភយកដី។



# ការត្រួវជំនាញដើម្បីរោងយសទានចន្ទិនីលទ្ធផល

- ① សហគមន៍គូរតែមានការពិភាក្សាត្រូវ និងសម្រេចលើគោលដៅរួមតែមួយរបស់សហគមន៍ ទីបសហគមន៍អាចមានចិត្តតែមួយ និងសំលេងតែមួយ។
  - ② ត្រឹមត្រូវសំណងដែលអាចនិយាយតំណាងរោយសហគមន៍ទាំងមូល និងអាចដឹកនាំការងារសហគមន៍បាន។ សហគមន៍អាចរៀបចំប្រព័ន្ធឌ្ឋាន និងសំណងដែលមានភាពសកម្មភាពបាន ស្មោះត្រឹមដែលអាចបែន្ទាត់ទំនង និងថ្វីករំលែកពីមានជាមួយសហគមន៍។
  - ③ តំណាងគូរស្ថាប់មគឺយោបល់របស់សមាជិកដែលបានលើកឡើង ផ្តល់សារតំណាងសម្រេចតាមតែចិត្តរបស់ខ្លួនដោយមិនមានការពិភាក្សាដាមួយសមាជិក។
  - ④ តំណាងគូរមានការលេប់បង់ខ្ពស់ និងគិតពីផលប្រយោជន៍រួមសំរប់សហគមន៍ទាំងមូល។
  - ⑤ តំណាងគូរមានភាពទទួលខុសត្រូវខ្ពស់ក្នុងពេលបំពេញត្តានទីរបស់ខ្លួន។
  - ⑥ សហគមន៍អាចនឹងអ្នកតំណាងប្រើប្រាស់ក្នុងការធ្វើការរួមគ្នា ហើយតំណាងត្រូវមានត្រូវការងារសំរាប់លាស់ ដែលពួកគេមាត់ការទទួលខុសត្រូវរបស់ខ្លួន។
  - ⑦ សហគមន៍គូរចេះរៀបចំដែនការងារបានច្បាស់លាស់មុនពេលធ្វើសកម្មភាព។
  - ⑧ គូរមានការពិភាក្សា និងពិគ្រោះយោបល់ក្នុងសហគមន៍យ៉ាងឡើងទាត់ និងក្នុងករណីបន្ទាន់ដើម្បីស្មោះរកដំណោះស្រាយ។
  - ⑨ គូរមានការចូលរួមយ៉ាងសកម្មពីសមាជិកសហគមន៍ក្នុងការអនុវត្តដែនការរបស់សហគមន៍។



- គ្រឿងពិបុសតល់ នៃព័ត៌មានដីវិញ្ញតម្រាងអភិវឌ្ឍន៍ និងក្រុមហ៊ុន។
- គ្រប់ចងក្រុងបណ្តាល់សហគមន៍ពីសហគមន៍មួយ ទៅសហគមន៍ផ្សេងទៀត ដូចខ្លះបណ្តាល់សហគមន៍អាចធ្វើការដាម្បួយគ្នា និងពង្រីកគ្នាទៅវិញ្ញតេមកយ៉ាងមានប្រសិទ្ធភាព។
- គ្របានទំនាក់ទំនងល្អជាមួយអង្គការ សារព័ត៌មានជាតិ និងអនុរាជាតិ ដើម្បីជួយគាំទ្រ និង ផ្សេងៗរកការគាំទ្រពីសំណាក់អាជ្ញាចរា ទៅបីជាប្រើប្រាស់នៃការលំបាកសម្រាប់អ្នកបើងកក់ក៏ដោយក៏យើងត្រូវតែព្យាយាមនិយាយជាមួយប៉ូលីស ដើម្បីទ្រួតតាត់បានយល់ពិបញ្ញាបស់ប្រជាធិបតេយ្យ។



- ពំណាចដែលបានចូលរួមគឺបណ្តុះបណ្តាលប្រើន គូរតែថែករលេកចំណោះដឹង និង ព័ត៌មានទាំងនោះទៅសមាជិកផ្សេងទៀត ពេលត្រួលប់មកពីការចូលរួមគឺបណ្តុះបណ្តាលវិញ។
- គូរចេះរៀបចំវិធីសាស្ត្រខ្មែរដើម្បីទាក់ទាញការគាំទ្រពីសាធារណៈនា
- អាចមានការចែងក្រងសហគមន៍សន្យាំប្រាក់ ដើម្បីឲ្យសហគមន៍ដាក់សន្យាំប្រាក់ ក្នុងការយកទៅប្រើប្រាស់ការងាររបស់សហគមន៍ដូចជា ចតចម្លងកសារ និងការចំណាយធ្វើដំណើរ។



## ព័ត៌មានសំខាល់របៀបនឹងការអភិវឌ្ឍន៍ដែលអាចមានផលប៉ះពាល់ដល់ សហគមន៍អ្នកដ្ឋានជាមុន

- អ្នកគ្រប់គ្រងពីព័ត៌មាន ស្តីពីគម្រោងអភិវឌ្ឍន៍ដែលអាចមានផលប៉ះពាល់ដល់  
សហគមន៍អ្នកដ្ឋានជាមុន  
  - ឈ្មោះក្រុមហ៊ុនដែលទទួលខុសត្រូវគម្រោងអភិវឌ្ឍន៍។
  - រយៈពេលនៃការធ្វើលដីអេកាយក្រុមហ៊ុនដើម្បីអភិវឌ្ឍ។
  - ដែនការអភិវឌ្ឍគម្រោង និង រយៈពេលអនុវត្ត ឧទាហរណ៍ ដំបូងអនុវត្ត  
គម្រោង។
  - ដំនឹសនៃការតាំងទីលំនៅ និងសំណងរបស់ក្រុមហ៊ុនដែលបានផ្តល់អោយ  
ប្រជាធិបតេយ្យដែលបានផ្តល់ពាល់ តើវាសមរម្យដើរ បុ ទេ។
  - អ្នកណាជាអ្នកទទួលខុសត្រូវលើការធ្វើលំនៅ និងការធ្វើនៃព័ត៌មានច្បាប់ដែល  
បានផ្តល់ពេលវេលាដូចខាងក្រោម។
- អ្នកគ្រប់គ្រងពីត្បូនាទី និង ការទទួលខុសត្រូវរបស់អាជ្ញាធរទាក់ទងទៅនឹងគម្រោង  
អភិវឌ្ឍន៍។
- គ្រប់គ្រងពីស្ថាប័នដែលពាក់ព័ន្ធនឹងគម្រោងអភិវឌ្ឍន៍ ឧទាហរណ៍ ធានាតារពិភពលោក  
ធានាតារអភិវឌ្ឍន៍អាសី និងក្រុមហ៊ុន។
- អ្នកគ្រប់គ្រងពីតម្រូវការ និងការទាមទារបស់សហគមន៍ដែលទាក់ទងនឹងគម្រោង  
អភិវឌ្ឍន៍។



- គ្រូយេល់ដឹងពីសិទ្ធិជាប្រជាពលរដ្ឋ និងផ្លូវច្បាប់កម្ពុជា។
- គ្រូយេល់ដឹងថាប្រជាពលរដ្ឋកម្ពុជាមានសិទ្ធិតាមដៃយោងហើង្វារ ក្រោមរដ្ឋធម្យនុញ្ញនៃព្រះរាជាណាចក្រកម្ពុជា និងសន្តិសញ្ញាអន្តរដាតិស្ថិតិសិទ្ធិមនុស្សដែលរាជរដ្ឋភីបាលកម្ពុជាបានដួលស្វោចបន្ទុ (ទួលុយកមកអនុវត្ត) ដូចជា កតិកាសញ្ញា អន្តរដាតិស្ថិតិសិទ្ធិពលរដ្ឋ និងសិទ្ធិនៃយោបាយ។
- ដឹងពីផលវិធីមាន និងអវិធីមានក្នុងការតែស្ថិមតិ (ការទាមទារ ប្រការតាមរាជរដ្ឋបណ្តុះបណ្តុះ) ដូចជាសន្តិសុខ និងសុវត្ថិភាពសមាជិកសហគមន៍។
- ស្ថាល់ពីស្ថាប័នណាដែលអាចដួលយោបាយសហគមន៍បាន ដូចជាជំនួយទូទៅ សារព័ត៌មានស្ថាប័នរដ្ឋ អង្គការដាតិ និងអន្តរដាតិ ប្រសហគមន៍អន្តរដាតិ។
- គ្រូយេល់ដឹងពីសារព័ត៌មានណាដែលជាកករដ្ឋ និងសារព័ត៌មានណាដែលមានភាពលម្អិតឡាងដ្ឋាកិតាល បុ ក្រុមហុន។
- គ្រូដឹងពីកសារបញ្ជាក់ពីកម្ពសិទ្ធិស្របច្បាប់និងកសារគំទ្រឡើងទេរ៉តដែលចាំបាច់សម្រាប់គំទ្រក្នុងព្រៃងដីដែលបានដាក់ឡើង។
- គ្រូយេល់ដឹងពីពេលវេលា និងកាលបរិច្ឆេទដែលសម្របក្នុងការធ្វើសកម្មភាពអ្នម្ពយ។
- ស្វែងរកការប្រើក្រុងផ្លូវច្បាប់ពីអង្គការសង្គមសុវិល។



## និធីសាស្ត្រប្រឆុណត់អេឡា

- ① គូរចេះសៀវភៅកំពើមានជាភាសាដើមកំណើត។ គូរចេះសៀវភៅដំនួយក្នុងការបកប្រាកាសទីអង្គភាព ក្នុងករណីព័ត៌មាននោះមិនមែនជាភាសាកំណើតរបស់ខ្លួន។
- ② គូរចេះទាក់ទងជាមួយអង្គភាពក្រោរដ្ឋាភិបាល ដើម្បីសៀវភៅកំពើមានដែលអ្នកត្រូវការ។
- ③ គូរចេះប្រមូលព័ត៌មានពីសារព័ត៌មាន(វិញ្ញុ កាល់សេត ទូរសួន្ឌ) តណាបក្បួនយោបាយនិងគាង្វាត់ដែនដឹង។
- ④ គូរសៀវភៅកំពើមានស្តីពីម្នាស់ដំនួយ ក្រុមហ៊ុន បុន្ថែមអភិវឌ្ឍន៍ និងអ្នកពាក់ព័ន្ធ ផ្សេងៗទៅតស្តីពីគម្រោង។
- ⑤ គូរចេះស្តីពីម្នាស់ដំនួយប្រជុំ និងចេះស្តីពីម្នាស់ដំនួយប្រជុំជាមួយអង្គភាព អាង្វាត់ និងក្រុមហ៊ុន។
- ⑥ ចេះវិភាគ និងធ្វើងថ្វីងព័ត៌មានដែលទទួលបានពីសារណៈដែន។
- ⑦ សហគមន៍ទាំងមួលគូរចេះថែករំលែកព័ត៌មានអោយគ្មានទៅវិញ្ញុទៅមក តាមរយៈការប្រជុំសហគមន៍ និងសំឡូរសមាជិកសហគមន៍ដូលព័ត៌មានបុ មកឲយោបល់ត្រលប់មកវិញ្ញុ។



## យុទ្ធសាស្ត្រតស្សេចកិ និលសភ្ថភាព (ពិធីសាស្ត្រជាមួយនឹងប៊ែនសាយ)

- ③ អ្នកគ្រោរធ្វើការតារាងសកម្មដោយអហិង្សា និងបែបសន្តិភាព ខ: អង្គុយ ប្រុយរតាក់ដោយអហិង្សា ហៅក្បានតាក់ ពិធីបូងស្អែងបែបសាសនាល។
- ④ ប្រជុំរៀបចំដែនការក្នុងការធ្វើការតារាងស្សេចកិ(ការទាមទារ) និងធ្វើឲ្យប្រាកដថាសមាជិកសហគមន៍ត្រូវបានដោយច្បាស់ពីដែនការជាមុន។
- ⑤ កែវងគរសមាជិកសហគមន៍អាយុចូលរួម និងកែវងគរបណ្តាញសហគមន៍ផ្សេងៗ ឡើតចូចចូលរួម និង គំទ្រសកម្មភាពតាក់ប្រុសកម្មភាពផ្សេងឡើត។ កាលណាមានអ្នកគំទ្រខ្សោះ សហគមន៍ក៏កាន់តែខ្សោះដើរ។
- ⑥ ផ្តល់ដំណឹងទៅសារព័ត៌មាន និងអង្គការ មុនធ្វើសកម្មភាពអ្នម្ពយ ដើម្បីស្រើស្តីការគំទ្រ និង យោបល់ផ្លូវប៉ែនប៉ែនការ។
- ⑦ សហគមន៍អាចទាក់ទងសារព័ត៌មានដោយផ្ទាល់ ក្នុងករណីសហគមន៍ស្ថាល់ ប្រតាមរយៈអង្គការ ក្នុងករណីសហគមន៍មិនស្ថាល់។
- ⑧ នៅពេលដែលសហគមន៍ផ្តល់ព័ត៌មានដល់សារព័ត៌មាន សហគមន៍ត្រូវផ្តល់ដំណឹងទៅអង្គការដើម្បីផ្តល់បញ្ជាក់ព័ត៌មានទាំងនេះ ទៅសារព័ត៌មានជាតិនិងអនុរាជាតិ។
- ⑨ ផ្តល់ព័ត៌មាន និង ផ្តល់ដំណឹងច្បាប់អង្គការសិទ្ធិមនុស្សនានាយ្វាំមើលពីសុវត្ថិភាពពេលចេញដោយសកម្មភាពណាមួយ ប្រុសកម្មភាពតាក់។



- គូរចេះស្រួលរកការតែស្តីមតិ(ការទាមទារ)តាមបែបរបាយផ្លូវការ និងអាជីវការទាំងអស់អារម្មណ៍ពីប្រជាជន សហគមន៍ជាតិ និងអន្តរជាតិ។ សហគមន៍បើងកក់ បានប្រើប្រាស់វិធីសាស្ត្រផ្លូវការក្នុងការតារាងដែលបង្ហាញពីអារម្មណ៍ និងផលប៉ះពាល់ដែលសហគមន៍ដូចខេះ ក្រោមរូបភាពដូចខោះ ធ្វើជាក្រុមបង្គោះដើម្បីបង្ហាញពីការបាត់បង់ដើម្បី ពិធីបន្ទះស្រាល់ ធម្មតាចិនមេង ពិធីកោរសក់ ទូលសម្បកមាន បិទផ្លូវ ធ្វើជាគុកសិប្បនិមិត និងធ្វើបញ្ជាផ្លាស៊ីស្រាវយុកតំណាងសន្តិវិធី ការតារាងបិទមុខ។ យុទ្ធសាស្ត្រទាំងនោះជាក់សម្រាប់ និងផ្តល់សារជំនាញសារណាងដែល និងសារព័ត៌មាន។
- គូរចេះរៀបចំដែនការ ថាគាតិកនៃនៅណាងដែលអ្នកត្រូវទៅតែស្តីមតិ(ទាមទារ) នៅពេលនៅសម្របណាមួយ។ អ្នកត្រូវគិតថានឹងរណាងដែលជាគាល់ដោរបស់អ្នកដែលត្រូវបែងចុះសារទៅអោយពួកគេដើងលី ដូចជាការដើរជាក់ពួកគេតាមចនាគារ ពិភពលោក ធនាគារអភិវឌ្ឍន៍អាសី ក្រុមហ៊ុន និងស្ថាប័នផ្ទៃឱ្យង់ដែលពាក់ព័ន្ធ និងទទួលខុសត្រូវគោរៈ។
- គូរចេះរៀបចំសកម្មភាពតារាងបែងចុះតាមពិធីបុណ្យជាតិ និងអន្តរជាតិ ដូចជាជិវសិទ្ធិនារី សិទ្ធិមនុស្ស និងទិវាកុមារអន្តរជាតិ ដើម្បីទាក់ទាញយកចំណាប់អារម្មណ៍ពីសាធារណៈជនពីបញ្ហាសហគមន៍។



- គូរចេះដោបច្ចេកទេសម្នារៈសំរាប់គំទ្រការពេតសូមពិធីចងារ៖ បន្ទាត់ ពាក្យសេវាក មេក្រួយ ទង់ជាតិ និងសម្បារៈដៃឃីនទេតា
- សេដ្ឋកិច្ចពេលខោ និងស្ថានការណ៍ បុក្រិដីសាល្តុ ដែលអាចជាក់សម្បានដែលក្រុមហិរញ្ញវត្ថុ ដែក្រុមអភិវឌ្ឍន៍ និងស្ថាប័នរដ្ឋធម្មជាន់ការអភិវឌ្ឍ។
- ចេះដោបច្ចេកទេសម្នារៈសំរាប់គំទ្រការពេតសូមពិធីចងារ៖ បុញ្ញតិតាមស្ថានទួតនានា និងស្ថាប័នដៃឃីនទេតា ដែលអាចមានតម្លៃពលលើក្រុមហិរញ្ញវត្ថុ បុរាណរដ្ឋាភិបាល។ ដូច្នេះស្ថាប័នទាំងនេះអាចដឹងលីពិបញ្ញាដែលសហគមន៍ដូចប្រទេះ ហើយស្មើសំឡាយពួកគេ លើកិច្ចបញ្ញានៅក្នុងផ្លូវការ និងស្ថាប័នដៃឃីនទេតា ដែលទទួលខុសត្រូវក្នុងគំរោងអភិវឌ្ឍន៍ចូលរាយដីន និងដោះស្រាយ។
- ធ្វើសន្តិសិទ្ធិកាល់សែតា (ទាំងកាល់សែតជាតិ និងអន្តរជាតិ) ដើម្បីធ្វើឲ្យជាយុទ្ធសាស្ត្រ ព័ត៌មាននិងទាក់ទាញចំណាប់អារម្មណ៍របស់សាធារណជនក្នុងស្រុក និងអន្តរជាតិទូទៅទាំង ពិភពលោក។



- អ្នកអាជីវិយាយពីបញ្ហាសហគមន៍អ្នកតាមវិធី ដើម្បីទាក់ទាញយកការគាំទ្រពីជាតិ និងអន្តរជាតិ។
- អ្នកគ្រប់គ្រងជាតិមានដែលអ្នកនឹងផ្តល់ទៅឲ្យសារព័ត៌មានជាតិមានពិតប្រើមត្តរ មិនមែនបំផើស។
- ស្នើអាជីវិកនាំក្នុងការធ្វើសកម្មភាពតស្សែមតិ (ការទាមទារ) នៅក្នុងករណីសហគមន៍បីងកក់ភាគច្រើនជាល្អី អ្នកជីវិកនាំសកម្មភាពតស្សែមតិដោយអបិដ្ឋាយ៉ាងមានប្រសិទ្ធភាព។



## ឧបសត្វែលនសមាគមនឹងក្នុងរឿង និងរឿងទេសចរណ៍

- មិនមែនអ្នកគ្រប់គ្នានៅក្នុងសហគមន៍សុខ្នួនដែលស្មោះត្រូវបានអស់នោះទេ រួមទាំងតំណាង និងសមាជិក។ បើសិនជាអ្នករកយើងឡាតាមមានីក បុ តំណាងមិនស្មោះត្រូវបានអ្នកគ្រប់គ្នាដែលតំណាងឡើង បុន្ថែម៉ែនពេលមិនស្មោះត្រូវបានវិញនោះ យើងត្រូវពន្លាហូលពួកគាត់អោយយល់ច្បាស់កុំអោយងាករ និងក្បាតស្មោះត្រូវបានជាមួយសហគមន៍។
- ការបែកចាក់ផ្ទៃក្នុងដោយសារការប្រធោនល្អានីសត្វានៅក្នុងសហគមន៍។បើអ្នកជួបបញ្ញានេះ អ្នកត្រូវមានភាពស្មោះត្រូវ និងទទួលខុសត្រូវខ្ពស់ ដោយចែករាល់តំបន និងពិភាក្សាសាច់សកម្មភាពដែលបានធ្វើសុខ្នួនដែលដើម្បីជួលប្រយោជន៍សហគមន៍ មិនមែនសំរាប់បុគ្គលទេ។
- កង្វៈខាតដីរាតជាទបសត្តិដែលធ្វើអោយសមាជិកពីបាកច្ចោលរួមតសិរិមតិ ( ទាមទារ ) ។ បើអ្នកជួបរឿងនេះចូរព្យាយាមបង្កើតកម្មវិធីប្រាក់សន្សំសហគមន៍ បុខិតខំរីរកមុខបរចិត្តឱ្យមិនធ្វើដូចជាបាន ដែលអាចរកប្រាក់ចំណាត់លសំរាប់សហគមន៍ បុកំរកប្រាក់ពីខាងក្រោមកង្វៈខាតយសហគមន៍។
- អាជ្ញាធរ និងក្រុមហ៊ុនប្រើវិធីទិញទិកចិត្តតំណាង និងសមាជិកដើម្បីបំបែកសហគមន៍។ បើអ្នកជួបបញ្ញានេះអ្នកត្រូវមានតំណាងដោយប្រើប្រាស់ដូចជាបានការលំបាកក្នុងការទិញយកតំណាង បើគេទិញមួយគឺយើងនៅសល់មួយទៀត។



- សមាជិកសហគមន៍តាប់បានកំពើកចិត្ត ប្រសិនបើពួកគាត់មិនបានយើងពីលទ្ធផលនៃការតស្សីមតិ (ការទាមទារ ប្រការគាំទ្រ) និងសកម្មភាពទាំងនោះ។ ក្នុងរដ្ឋបាលនៃក្រុមការប្រជុំឡើងទាត់ ដើម្បីប្រាប់ព័ត៌មានថ្មីទិន្នន័យ និងបន្ទូលឱ្យកចិត្តពួកគាត់អាយុយច្ចាបន្ទូមសកម្មភាពរបស់សហគមន៍។
  - ការស្វែងរកព័ត៌មានពីមានការលំបាក គ្មានដឹងថា អ្នកមិនអាចប្រមូលព័ត៌មានបានត្រូវបង្កើតប្រាយតាមតម្លៃការរបស់អ្នកបានទេ អ្នកត្រូវចែងការស្វែងរកអង្គភាព និងអ្នកពាក់ព័ន្ធដើម្បីសិក្សានូយ។
  - ក្រុមត្រូវសារការណ៍ និងមិនអាយុយច្ចាបន្ទូមក្នុងការតស្សីមតិ (ការទាមទារ ប្រការគាំទ្រ) បើអ្នកជួយបានយើងនេះអ្នកគ្មានដឹងថា អ្នកត្រូវបង្កើតពួកគាត់ពីសារសំខាន់នៃសកម្មភាពនោះចំពោះសហគមន៍លោកអ្នក។
  - សមាជិកសហគមន៍តាប់រដ្ឋបាលនៃក្រុមត្រូវបង្កើតក្រុមគ្រប់គ្រង និងសមាជិក



កាន់ប្រលំ យើងអ្នកដូចបារីនឹងនេះគួរព្យាយាមបញ្ហាក់អោយច្បាស់ពីប្រភពនៃពាក្យចចាម អាក់ម ប្រុពីតិចមានមិនពិតនោះដើម្បីទិន្នន័យតិចមានទាំងនេះ។

- ◎ សហគមន៍ខ្លះចំណោះដើរជាប្រឈមបច្ចេកវិទ្យាពេលវេលាដែលបានបង្កើតឡើង និងវិធីសារស្ថិតិស្ថិតិ(ការទាមទារ)។ ក្នុងប្រឈមនេះអ្នកត្រូវព្យាយាមប្រឈមពីបទពិសោធន៍ពីសហគមន៍ដោយខ្លះ និងអង្គភាព វិនិច្ឆ័នៅសហគមន៍ដែលមានចំណោះដើរជាប្រឈមពីគុបណ្តុះបណ្តាលត្រូវចេះថែករិលេកចំណោះដើរជាសមាជិកដោយខ្លះ និងស្រីបានចូលរួមរគ្គបណ្តុះបណ្តាលជាមួយអង្គភាពដោយខ្លះ ដើម្បីបង្កើនចំណោះដើរ។



## କୌଣସିଲ୍ ଯୁଗରେ ଶବ୍ଦାଳ୍ପନ୍ତିରେ

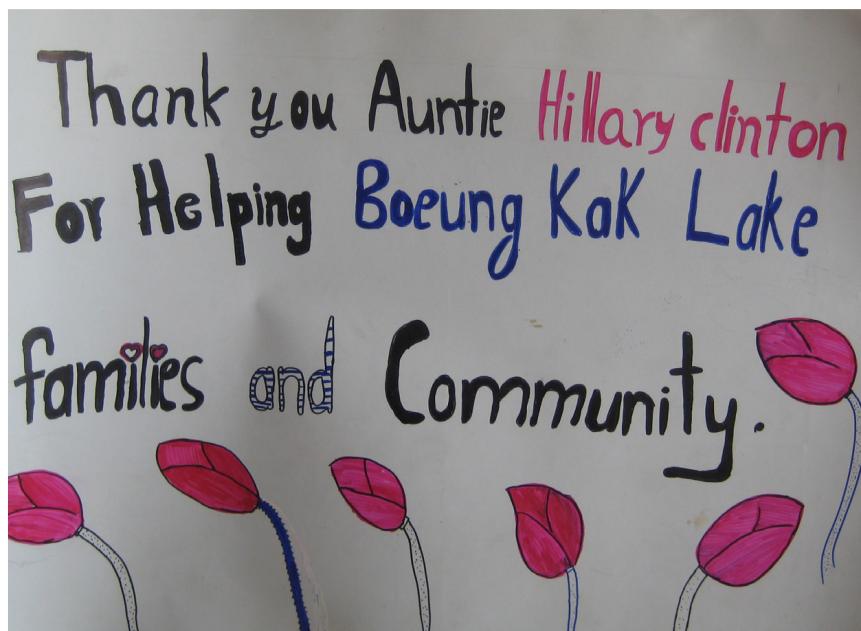
- ក្រុមអធិការកិច្ច (ក្រុមសេបអង្គត )របស់ជនតារាតិភពលោក បានរកយើងចាំពេលបណ្តឹងរបស់សហគមន៍គឺត្រីមត្រូវ ដើម្បីជនតារាតិភពលោកជាអ្នកទទួលខុសត្រូវមួយដើម្បីក្នុងបញ្ហាសហគមន៍បីងកក់។
  - ជាលទ្ធផលជនតារាតិភពលោកបានចាប់ផ្តើមគាំទ្រសហគមន៍បីងកក់ ហើយជនតារាបានបង្កក (ផ្ទាក) ដំឡើយដល់រាជរដ្ឋាភិបាលកម្ពុជា ឬ៖ត្រាតែរដ្ឋាភិបាលមានដំណោះស្រាយផ្តូនសហគមន៍បីងកក់។
  - សកម្មជនចំនួន ១៥ នាក់ត្រូវបានដោះលើដីពន្លឹងនាតារ។
  - ទទួលបានជីវិះ៩២,៤៤ហើចតា ពីរដ្ឋាភិបាល។
  - ទទួលបានប្លង់កម្មសិទ្ធិ ចំនួន៦៣១គ្រឿសារក្នុងចំនោម ៧៩៥ គ្រឿសារ។
  - ពួកយើងទទួលបានរាន់រង្វាន់ភាពជាអ្នកដីកន្នាំរបស់ស្រីពី អង្គភាពរាយចលវិយ (Vital Voices) ដើម្បីតាំងនៅសហរដ្ឋអាមេរិក។



வினா எண்	பதினாறாம் வகுப்பு	நான் தெரியும் கல்வி	வினா எண்	பதினாறாம் வகுப்பு	நான் தெரியும் கல்வி
175	177	ஈடு	ஒரு மாதிரி	176	ஒரு மாதிரி
176	178	ஈடு	ஒரு மாதிரி	177	ஒரு மாதிரி
177	179	ஈடு	ஒரு மாதிரி	178	ஒரு மாதிரி
178	180	ஈடு	ஒரு மாதிரி	179	ஒரு மாதிரி
180	181	ஈடு	ஒரு மாதிரி	181	ஒரு மாதிரி
181	182	ஈடு	ஒரு மாதிரி	182	ஒரு மாதிரி
182	183	ஈடு	ஒரு மாதிரி	183	ஒரு மாதிரி
183	185	ஈடு	ஒரு மாதிரி	184	ஒரு மாதிரி
184	186	ஈடு	ஒரு மாதிரி	185	ஒரு மாதிரி



- ពួកយើងទទួលបានពានដោនសេវានៃមេដោមាសពីភាពយន្តនកសារបើងកក់ ដែលមានចំណងដើងថា សូម្រីតែសត្វក៍ត្រូវការសម្បកពីអង្គការអីមណាស់ធី អូនធីណាស់សិនណាល (Amnesty International Organization)។
- ទទួលបានការគំឡុងពេលមនុស្សប្រជែងកម្ពុជា និងអន្តរជាតិ។
- តាំណាងសហគមន៍ប្រើប្រាស់ប្រជុំ និងចែករំលែកបទពិសោធន៍ និងព័ត៌មានក្នុង និងក្រោប្រជែង។
- សហគមន៍អន្តរជាតិបានដើងពីការរំលោភសិទ្ធិមនុស្សនៅកម្ពុជា ទាក់ទងនឹងរៀងចាត់បង់ដីផ្ទើ។
- សហគមន៍របស់យើងបានដើងថា រដ្ឋាភិបាលមានតួនាទីបំផើប្រជាមនុស្ស ម្នាស់របស់យើងទេ។
- តាំណាង និង សមាជិកសហគមន៍បានយល់ដើងពីសិទ្ធិ និងយល់ពីផ្លូវការបំផុត ដែលបានបង្កើតឡើង។





## ព្រះរាជាណាចក្រកម្ពុជា ជាតិ សាសនា ព្រះមហាក្សត្រ

សាស្ត្រិខាងកម្ពុជា

ବେଳେ: ଅପ୍ରିଲ, ୨୦୧୮, ପର

55

३६

ການເຄສ່ຽນຫຼາຍຊາວເລືດເປີ້ມະບໍລິຫວາງ ເພື່ອກໍ

ଓଡ଼ିଆ \* ପ୍ରକାଶକ

ପାଠ୍ୟକ୍ରମ ଶିଖନ



ପାତ୍ରିକା ୨ -



៩. ដីខ្លះ ១១៥,៤៩ ហើកតា ចុចមាននឹងចិត្តណាតព្រប្បទល់ដើលមាននិយាយគា ភ្នាប់បានបសម្បែទ្ទីទេ ໄនអនុក្រោះ: សម្រាប់ចូលរក្សាមហិន សុវត្ថិន ព្រៃការអភិវឌ្ឍន៍ប្របតាមគោលការណ៍បាន កជំងាយកិច្ចាល និងបង់គោលអភិវឌ្ឍន៍តីបន្ទីមកកំ ក្នាល់បានបសម្បែទ្ទី។

៤. ដីទំហំដី ១២,៨៩ ហិកតា មួយមានសេវាដែលត្រូវបានផ្តល់នៅលើសមាជិកយក ត្រូវបាន  
ខាងក្រោមនេះ ការរៀបចំពាណិជ្ជកម្មនៃប្រព័ន្ធលើកម្ពស់ប្រព័ន្ធទុកបង់ទូទៅ

ପୃଷ୍ଠା ୨୦

ໄຊ່ມີ ១៩៤,៥១ ທັກຕາ ສິນ ១២,៥៥ ທັກຕາ ຂະເລົມເຊ: ປູ້ຄົງຄະແຍກພາກເຕັກໂນໂລຢີ ສິນ  
ບໍ່ເທົາຫຼືໃຫ້ເພດຊີ ເນັ້ນຢາກສຸ່ ລາບປັນຕາກໍດີຂອງ ສິນສາລາກຜົນຕາອີ້ນເດືອນ ລາ

ପ୍ରକାଶ ୩ -

បទយុត្តិទាំងឡាយលាងដែលមានខ្លឹមសារផ្សេងៗនៃអនុក្រើក្រួច: គ្រឿងរុករាយនិងការណា។

ଶ୍ରୀମଦ୍-

ເຊື່ອມຕີເຈົ້າສູນບອກຈີ່ສັງການຄະດາວະເຊີຍຕີ ເຊື່ອມຕີເກສູນຂະໜາໄຕ ເຊື່ອມຕີເກສູນຈະເສັ້ນຕິດ  
ອີ່ນທຳມະເຫຼົາຮູ້ຄູ ເຊື່ອມຕີເກສູນຈະເປັນຕິ່ນເພື່ອ ອົງປະກອບຍັງ ອີ່ນສໍ່ລາວ໌ ເຊື່ອມຕີເກສູນຂະໜາຕະເທິກ  
ອີ່ນຂອງຕີເຍຍ ເຊື່ອມຕີເກສູນຈະເປັນຕິ່ນການໄໂລກປຽນ ລຸ່ມບໍ່ອຕາກ໌ດູ້ ອີ່ນກົດຕາລາກສົມຄະວິ່ງແດງ ເງົາຮອງຮູ້  
ອະນຸຍາກຕີເກສູນຈະເປັນຕິ່ນກາດ ຕັບຕີໃຫຍ່ຕະຫຼາດເສົາເອົາເກົ່າ ພະເທົ່າ

ເធືອກສາກົດ ແລ້ວ ໄກສະກິດ ສັນຕະກຳ ປຶກສະຫງົບ



ສະເໜີຜານຫຼວງທຳມະໄດ້ຈາກຕື່ເຄມະນຸ້ມ ທຶນ ເສດ

mice@usgs

- ក្រសួងព្រះបាយកណ្តាល
  - អគ្គលេខាធិការថ្មាន ក្រសួងព្រះបាយកណ្តាល
  - អគ្គលេខាធិការថ្មាន ព្រះទីសាធារណៈ
  - អគ្គលេខាធិការថ្មាន រដ្ឋមន្ត្រា
  - ឧទ្ធភាពសំយោសាលុខ្លួនបានបេសហាប៊ីតេតែ នាយកដ្ឋានប្រចាំឆ្នាំ
  - អគ្គលេខាធិការថ្មាន កណ្តាលភីតាម
  - រៀបចំក្រសួង ជំនាញ
  - ក្រសួងព្រះបាយកណ្តាល



## ខ័ណ្ឌអំពីលទសភាគនៅតាម

គំណាងសហគមនបីងកក់ និងលេខទូរសព្ទទាំងនេះ:

១-អ្នកប្រើ: ទេព វណ្ណានី - 012 604 648

២-លោក: ចាន់ ពុទ្ធសក្តី - 012 910 023

៣-អ្នកប្រើ: គីឡូ ថន្ទាត់ - 092 769 645

៤-អ្នកប្រើ: បុរី សោភា - 085 462 222

៥-អ្នកប្រើ: ខែក ចាន់ស្តី - 078 787 906

៦-លោក: សុខ សុជល - 012 808 528

៧-លោកប្រើ: បុ ផី - 017 355 575

៨-អ្នកប្រើ: ជាន់ យុនដែត - 097 686 9890

៩-កញ្ញា: សុខ ស្រីលាក - 012 811 093

១០-លោកយាយ: ដៃត យុន - 017 360 251