



خلق قيمة مضافة
مستدامة
جوهر إبداعاتنا



التقرير
السنوي
٢٠٢١





بسم الله الرحمن الرحيم

حضره صاحب السمو
الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني
الأمير الوالد



حضره صاحب السمو **الشيخ تميم بن حمد آل ثاني** أمير البلاد المفدى





غايتنا

توفير وضمان أطعمة ومشروبات صحية وطبيعية ترضي عملاءنا وتساهم في تحقيق الأمان الغذائي لدولة قطر.

من نحن

تأسست شركة «بلدنا» في عام ٢٠١٤، وهي الشركة القطرية الرائدة في إنتاج منتجات الألبان والمشروبات، وتقدم منتجات متنوعة، وتمتلك مرافق عالمية المستوى ومزرعةً مكثفة ذاتياً، مع قدرات تربية مواشي متميزة لتسريع وتيرة النمو المستقبلي.

أعمالنا

«بلدنا» هي شركة ألبان ومشروبات متكاملة، تضم مزرعتين كبيرتين وخطوط إنتاج حديثة، ومرافق للتجهيز والمعالجة والتعبئة، وشبكة توزيع خاصة بها تقوم بتوزيع أكثر من ٢٦٥ منتجًا للعملاء في جميع أنحاء دولة قطر وخارجها بشكل يومي.

رؤيتنا، مهمتنا، مبادئنا

رؤيتنا

أن تصبح وتبقى «بلدنا» المورد المفضل في قطاع المنتجات الغذائية الطبيعية والمشروبات الصحية في دولة قطر، وأن توسع في دخول أسواقٍ جديدة.



مهمتنا

ضمان سلامة المستهلكين من خلال توفير الأطعمة والمشروبات الطازجة والمغذية واللذيذة، مع الالتزام بنفس الوقت بتطبيق معايير صارمة في مجال السلامة في إنتاج الغذاء وبروتوكولات الأمان الحيوي.



مبادئنا

نلتزم في شركة «بلدنا» التزاماً راسخاً بالمبادئ التالية:



- دعم الأمن الغذائي: ضمان رضا المستهلكين من خلال تزويدهم بمنتجات علامتنا التجارية بجودة وتنوع يفوقان توقعاتهم.
- رفع مستوى الرعاية الطبية للأبقار: تستعين «بلدنا» بجهود مجموعة من أفضل الأطباء البيطريين لضمان تقديم الرعاية الطبية والمحافظة على صحة الماشي.
- العناية بالحيوانات والماشى: بالتعاون مع الخبراء في مجال تربية الماشي والإنتاج الحيواني.
- منتجات طبيعية وطازجة: توفير منتجات غذائية عالية الجودة، من خلال تطبيق أفضل المعايير الدولية في الإنتاج.
- التمسك بقيم التراث القطري: الاعتزاز بإنجازاتنا، وحسن الوفادة، ودفعه الاستقبال، والعراقة، والاعتماد على الذات، والإحساس بالمسؤولية.





إن المساهمة في تحقيق رؤية
دولة قطر للأمن الغذائي تعتبر
من الأولويات الرئيسية لبلدنا
وذلك من خلال توفير الغذاء
الصحي لعدد السكان المتزايد.

من الأولويات الرئيسية لشركة «بلدنا» التي وعدت بها سكان دولة قطر أننا وعلى مدار العام قد أنجزنا الماثل في تحقيق الأمن الغذائي للبلاد، ووفرنا للسكان إمكانية الحصول على الغذاء الصحي والآمن بكميات كافية وبأسعار معقولة ومناسبة وبامدادات وفييرة، ويعد هذا منطلقاً أساسياً لنجاحنا كشركة، وواجبنا نلتزم به تجاه وطننا.

جدول المحتويات

"بلدنا" في سطور

I.

أبرز ملامح الأداء المالي

II

أبرز ملامح الأداء التشغيلي

التقرير الاستراتيجي

٤٤

كلمة رئيس مجلس الإدارة

٤٨

خلف قيمة مضافة مستدامة جوهر إبداعاتنا

٥٢

报 告 书

٥٤

كلمة المدير المالي التنفيذي

٥٨

الركائز الاستثمارية للشركة

٦٣

نموذج العمل التجاري

٦٧

الاستراتيجية

٦٩

المراجعة التشغيلية

٧٣

إدارة المخاطر

٧٦

الموظفون

٧٧

الاستدامة

تقرير الحكومة

٧٦

كلمة رئيس مجلس الإدارة

٧٧

مجلس الإدارة

٧٨

تقرير الحكومة

٧٩

تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد

٨٠

التقارير المالية

٨١

تقرير مدقق الحسابات المستقل حول الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما فيها نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة بالسوق الرئيسية

٨٢

٨٣

تقرير مدقق الحسابات المستقل حول ملائمة تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

البيانات المالية

٨٤

٨٤

تقرير المراجعة لمدقق الحسابات المستقل

٨٤

٨٤

بيان الربح والدخل الشامل الآخر الموحد

٨٥

٨٥

بيان المركز المالي الموحد

٨٦

٨٦

بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد

٨٧

٨٧

بيان التدفقات النقدية الموحد

٨٨

٨٨

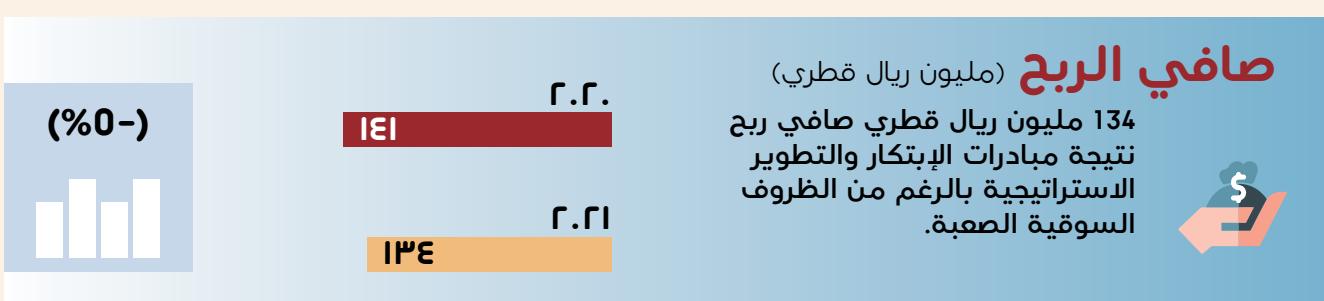
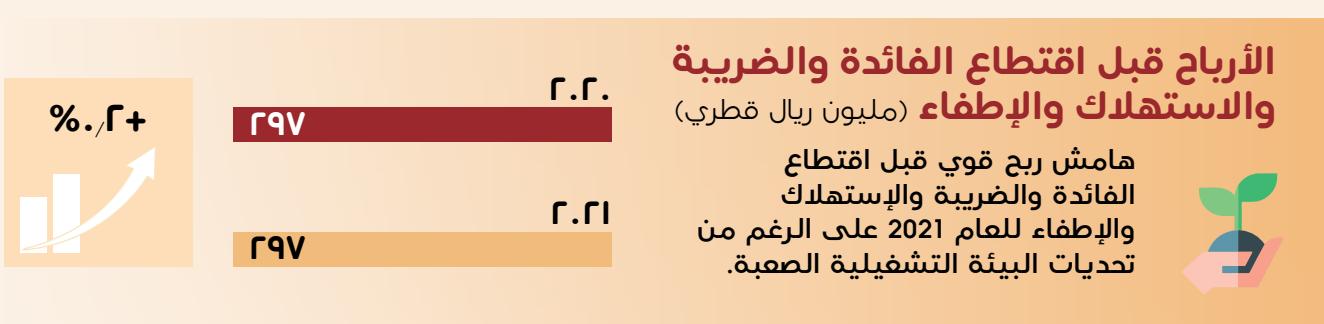
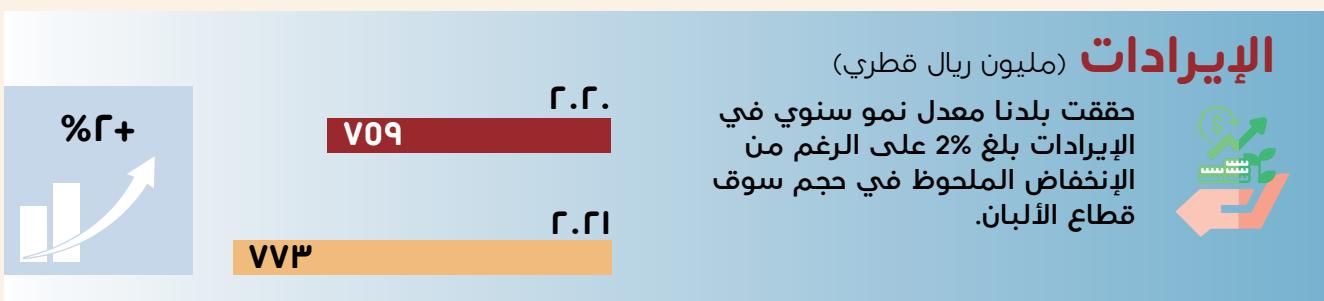
إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة



"بلدنا" في سطور

أبرز ملامح الأداء المالي

أداء مالي قوي لبلدنا في عام 2021
لما تميز به العام من مرونة
وتعافي



تشير بيانات العام ٢٠٢١ إلى فترة الـ ١٢ شهر المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

أبرز ملامح الأداء التشغيلي

إجمالي عدد القطيع



- الاستفادة المثلثى من كامل قطيع الأبقار بما يدعم الإنتاج ويزيد الأرباح المحتملة على المدى الطويل.



عائد الحليب لكل بقرة يومياً



- معدل انتاج مرتفع بالرغم من الظروف البيئية المعاكسة.



إجمالي عدد المنتجات



- التركيز على تقديم منتجات مبتكرة وذات قيمة مضافة
- تزويد عملائنا بنقطة اتصال واحدة لأكبر مجموعة من المنتجات



عدد مسار المبيعات



- زيادة عدد نقاط الاتصال في جميع أنحاء دولة قطر على مدار الساعة وطوال العام.



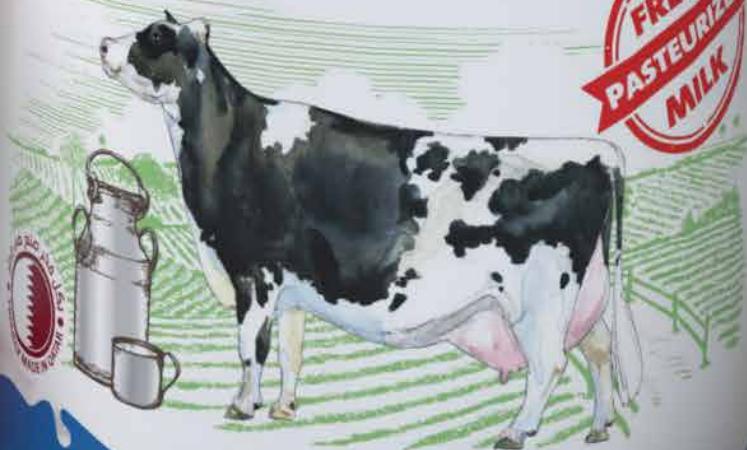


Made By Nature

100% Fresh

Milk

FULL FAT



التقرير الاستراتيجي

- كلمة رئيس مجلس الإدارة
- تقرير الرئيس التنفيذي
- كلمة المدير المالي التنفيذي
- الركائز الاستثمارية للشركة
- نموذج العمل التجاري
- الاستراتيجية
- المراجعة التشغيلية
- إدارة المخاطر
- الموظفون
- الاستدامة



كلمة رئيس مجلس الإدارة

٧٧٣

مليون ريال قطري إيرادات

%٤٧/٣

هامش صافي ربح

للعام ٢٠٢١م



لقد حرصنا على أن تكون الخدمة المقدمة لعملائنا وسكان دولة قطر خاليةً من العيوب، بلغت القيمة التي نقدمها لمساهمينا، ورؤيتنا المستقبلية آفاقاً جديدة.

معتز الخياط
رئيس مجلس الإدارة

وكانت العديد من إنجازاتنا العام الماضي مستوحاةً من رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠. من حيث التوسع المحلي والدولي، والابتكار، والتنوع، والاكفاء الذاتي، والمساهمة المستمرة في اقتصاد الدولة بصفة عامة. فقد نمت أعمالنا في عام ٢٠٢٠ بما يشمل العديد من الفرص الدولية إلى جانب التنوع المحلي. كما أنها نمضي بثقة في شفط طريقنا نحو مناطق جغرافية جديدة وبناء علاقات مثمرة إيداناً بالتوسيع نحو أسواقٍ أخرى.

استثمرت شركة «بلدنا» في تقدم ورفاه موظفيها الذين يزيد عددهم على ١٧٥٠ موظفاً، ليحقق هذا الاستثمار نتائج إيجابية لغاية حيث تواصل الشركة في الجمع بين ثقافة قائلة على الاحترام الجماعي المتبادل، وعلى خلف محرك قويٍّ يعزز النجاح والرفاه. وبعد أن أتم موظفونا أكثر من ...، تم سعيٌ تدريجيٌّ في عام ٢٠٢١، فإن لدينا اليوم قوّة عاملةً تتمتع بقدرةً أكبر على العمل بمستوى فنيٍّ وتشغيليٍّ أعلى بكثير من أي وقتٍ مضى. وفيما يخص رؤية قطر الوطنية ٢٠٣٠، فإن التزامنا نحو موظفينا يتماشى تماماً مع سماتها الشاملة وركائزها التنموية.

آفاق أرحب

كان لدينا على مدار العام الماضي العديد من استراتيجيات الابتكار والتنوع التي تمكنا من تحقيقها من خلال البحث والتطوير الداخلي إلى حدٍ كبير، إلى جانب تقييم اتجاهات السوق المحلية، وسد الفجوات والثغرات في القطاع، والتعرف على الفرص الخارجية. كما كان لتوقيتنا حول آثار الجائحة واللحاق برückab المتزايد الاقتصادي اللاحق أهمية قصوى.

وبصفتنا الشركة الرائدة في أربع قارات مختلفة من منتجات الألبان والمشروبات في السوق القطري، توفر علامتنا التجارية وتميزنا في الإنتاج فرصةً مثاليةً للدخول إلى المزيد من القطاعات والصناعات. فمع تنوع أعمالنا الماثل في إنشاء مصنع جديد للحليب المبخر والجبن المطبوخ على سبيل المثال، فإن لدى «بلدنا» فرصاً ليس للاستفادة من خطوط إنتاج جديدة وحسب، بل وتحقيق تقدم سريع في شركتنا مورِّدةً ومنتجةً رائدة.

وإذا ما نظرنا إلى الأسواق الجديدة التي رسينا فيها من حيث الرقعة الجغرافية وكذلك القطاعات المختلفة فيمكننا القول إن عام ٢٠٢١ كان عاماً مميزاً بكل ما تحمله الكلمة من معانٍ. فقد بدأت الشركة مناقشات مع أذربيجان واندونيسيا والفلبين إضافة إلى ماليزيا. مما يمهّد لها الطريق أمام توسيع غير مسبوق.

أظهرت شركة «بلدنا» في خضم عام تأثرت فيه العديد من الشركات بالتداعيات المدمرة لجائحة كوفيد-١٩ كيف لقوة العزم وعمق الإيمان أن يعين على تجاوز أصعب المواقف وأكبر التحديات. إن النجاح في تحقيق نموٍ إيجابيٍّ خلال هذه الأوقات العصيبة؛ لا مجرد القدرة على التعامل معها وحسب، فهو دليل على الجهود التي بذلها كل زميلٍ من الزملاء للمحافظة على إبقاء الشركة في مسارها منطلقةً بثباتٍ نحو تحقيق أهدافها المنشودة، وتتوسيع منتجاتها، وإيصال رسالتها إلى جمهور أكبر ولو تحققت مثل هذه النتائج التي حققتها «بلدنا» في أي عام لعددها تقدماً كبيراً للشركة، فكيف وقد كان ذلك في عام ٢٠٢١م الذي أوجدت فيه «بلدنا» الفرص وحققت إمكاناتها في إنجاز بالغ الأهمية.

لقد حرصنا على أن تكون الخدمة المقدمة لعملائنا وسكان دولة قطر خاليةً من العيوب، كما نمت القيمة التي نقدمها لمساهمينا. وبلغت رؤيتنا المستقبلية آفاقاً جديدة، ويمكن لنا جميعاً بعد كل هذا أن نشعر بالفخر الشديد بມຣوتتنا وإرادتنا التي لا تتزعزع للنجاح.

المرونة والتعافي

بغض النظر عن نجاحاتنا فقد سببت التقلبات السوقية التي لم يكن هناك منها مفرٌ منها بسبب الجائحة في تحدياتها الخاصة للعديد من الشركات النظيرة والمنافسة، فمن ذلك الارتفاع الكبير في رسوم الشحن، إلى جانب زيادة أسعار الأعلاف، المواد الخام ومواد التعبئة والتغليف. إذ كانت هذه التقلبات وغيرها إيداناً بأوقاتٍ عصيبةٍ، وهنا قدّم بعْد النظر الذي تتمتع به «بلدنا» واستراتيجيات الابتكار والتوسّع حلولاً مثاليةً لعدٍ من أصعب التحديات السوقية على مر العصور.

كما كان لتشديد القيود وانخفاض عدد سكان دولة قطر نتيجةً لجائحة كوفيد-١٩ تأثيرٌ جسيمٌ على العديد من الشركات في قطاع الضيافة، ومع بداية عودة الحياة طبيعتها، أدركنا في «بلدنا» الإمكانيات الهائلة لتجديد منتجاتنا وتوسيع نطاق أعمالنا في قطاع الفنادق والمطاعم والتموين، كما حرصت «بلدنا» على التركيز على أن تكون منتجاتها ذات الجودة العالمية قادرةً على المنافسة في السوق.

التزامنا تجاه وطننا

من الأولويات الرئيسية لشركة «بلدنا» التي وعدت بها سكان دولة قطر أننا وعلى مدار العام قد أجزنا دورنا الماثل في تحقيق الأمان الغذائي للبلاد، ووفرنا للسكان إمكانية الحصول على الغذاء الصحي والآمن بكمياتٍ كافيةٍ وبأسعار معقولةٍ ومناسبةٍ وبامداداتٍ وفيرة. وبعد هذا منطلقاً أساسياً لنجاحنا كشركة، وواجهنا نلتزم به تجاه وطننا.



مستقبلٌ واعد

سنبني في العام المقبل على الفرص والإمكانات الهائلة التي بدأناها في عام ٢٠٢٠. فقد عملنا خلال العام على تنفيذ الوسائل المُعينة على التنويع والتوسيع، وفي عام ٢٠٢١ سنسعى لتحقيق هذه الأهداف بما اكتسبناه من إمكانات.

سنتطلع إلى دخول أسواقٍ جديدة، وتقديم أصنافٍ أوسع وأكثر تنوعاً، وإنشاء خطوط إنتاجٍ جديدة لإحداث نموٍ وتنويعٍ مطرد على مستوى أعمالنا.

وفيما يدخل مصنع الحليب المبخر ومصنع التعليب التابعين للشركة حيز التشغيل الكامل، فسيصبح لدينا رافدٌ جيدٌ يدر أرباحاً جيدة على الشركة في سوقٍ جديدٍ. كما سيكون التوسيع في السعة الإنتاجية للجبن لدينا أيضاً عاملاً رئيسياً في زيادة حصتنا السوقية بشكلٍ أكبر.

وستوفر بطولة كأس العالم قطر ٢٠٢٢ فرصةً ممتازةً قبل البطولة وأنباءها وبعدها، وهو حدثٌ تاريخي لدولة قطر ولشركة «بلدنا». حيث سيتمنى لنا فيه عرض منتجاتنا الرائدة في السوق ليستمتع بها العالم بأسره.

شكر وعرفان

يسريني أن أتقدم بالشكر لكل موظفي «بلدنا» الذين جعلوا عام ٢٠٢٠ عاماً ناجحاً ومثرياً. مشمرین فيه عن ساعد الجد في وجه الشدائيد والمحن. لقد كان لكل موظف دورٌ أساسٍ في مساعدتنا على تحقيق طموحاتنا، وأنا متأكدٌ من أن هذا سوف يستمر. والشكر موصول كذلك لجميع المستهلكين وأصحاب المصلحة على ولائهم ودعمهم وثقتهم بأن «بلدنا» ستتوفر لهم دائماً أفضل خدمةً ممكنة.

لقد أبدى فريق إدارة «بلدنا» قدرًا كبيراً من التفاني والبصرة والاحتراف في وقتٍواجهت فيه بيئه الأعمال تحديات غير مسبوقة، فيما حافظوا هم على رؤيتنا المشتركة وعملوا على تحقيق أهدافنا الموحدة. كما نشكر مساهمينا الكرام لثقتهم في «بلدنا» ودعمهم لاستراتيجياتنا ونجاحاتنا. فلهم منا جزيل الشكر والعرفان. وكلّي ثقة بأن عام ٢٠٢٢ سيكون عامراً بالفرص والعوائد الطيبة على الجميع.

كما أتوجه إليكم زملائي أعضاء مجلس الإدارة بالشكر والتقدير الجزيئين لتأييدهم وتوجيههم، ونتطلع معاً لعام آخر من النمو والتنوع.

معتز الخياط
رئيس مجلس الإدارة

وتركيز الاتفاقية المبرمة مع الهيئة المالية الاتحادية لتوحيد وتأهيل الأراضي (فل克拉) في البداية على إنشاء مزرعة ألبان من... بقرة حلوٌ عالية الإنتاج لتقليل اعتماد ماليزيا على استيراد الحليب ومنتجاته للألبان وتعزيز الاكتفاء الذاتي للمجتمعات المحلية.

وأما ما يتعلق بأذربيجان وإندونيسيا والفلبين، فإننا نخطط للشروع في إجراء دراسات الجدوى في أوائل عام ٢٠٢٣.

نموٌ وينمو التزامنا بالنزاهة والحكومة

تشكل الشفافية والنزاهة والحكومة في «بلدنا» الركائز الأساسية التي تسترشد بها توجهاتنا في جميع جوانب أعمالنا، كما أنها جميئاً متوافقون مع توجهات الشركة وأهدافها وأساليبها ومعاييرها، مما يحافظ على عملياتنا وعلامتنا التجارية كمعيار للتميز. وقد تجثنا في عام ٢٠٢١ في تنفيذ استراتيجية لابتكار والتوسيع من خلال فلسفة دائمة من الأمانة والمسؤولية والكافأة. حرصين كل الحرص ومدركين تماماً أن أفعالنا مسؤولةً ونافعه لعملائنا ومجتمعنا على حد سواء.

وفي إطار هذه الحكومة يجب علينا كذلك الحرص على توحيد جهودنا والتأكد من أن طموحاتنا وأفعالنا لا تمثل ضرراً من أي نوع على الشركة. وتبذر أهمية إدارة المخاطر المؤسسية بصورة كبيرة في وقت التوسيع، لذلك تعمل الشركة على مراجعتها وتحديثها باستمرار لتمكيننا من قيادة عملياتنا بالوتيرة والفعالية التي حددناها.

تعزيز الاستدامة

كانت ممارساتنا البيئية والاجتماعية وال-government في عام ٢٠٢١ شاملةً وفعالة، حيث أقمنا علاقاتٍ مميزة مع العديد من الشركاء والمستشارين الذين لا زالوا يقدمون المشورة المتخصصة والتحليل الدقيق حول كيفية تنفيذ استراتيجية الاستدامة الخاصة بالشركة.

وفي هذا الإطار بدأنا عملية إنشاء وحدةٍ جديدة لمعالجة المياه بهدف إنشاء نظامٍ مغلقٍ لمخلفات الألبان لتحسين البيئة والمحافظة عليها من خلال إعادة استخدام المياه لتحقيق إيراداتٍ إضافية عن طريق جمع المواد الصلبة الدقيقة وتحويلها إلى أسمدة. وكان من بين مبادراتنا البيئية الأخرى محطةٌ جديدةٌ لمعالجة المياه العادمة تعمل بمفاعل الغاز الحيوي، حيث ستعمل هذه المحطة على إنتاج الفاز لتوليد الطاقة من النفايات الناتجة عن مصنعنا.



خلف قيمة مضافة مستدامة

جوهر إبداعاتنا

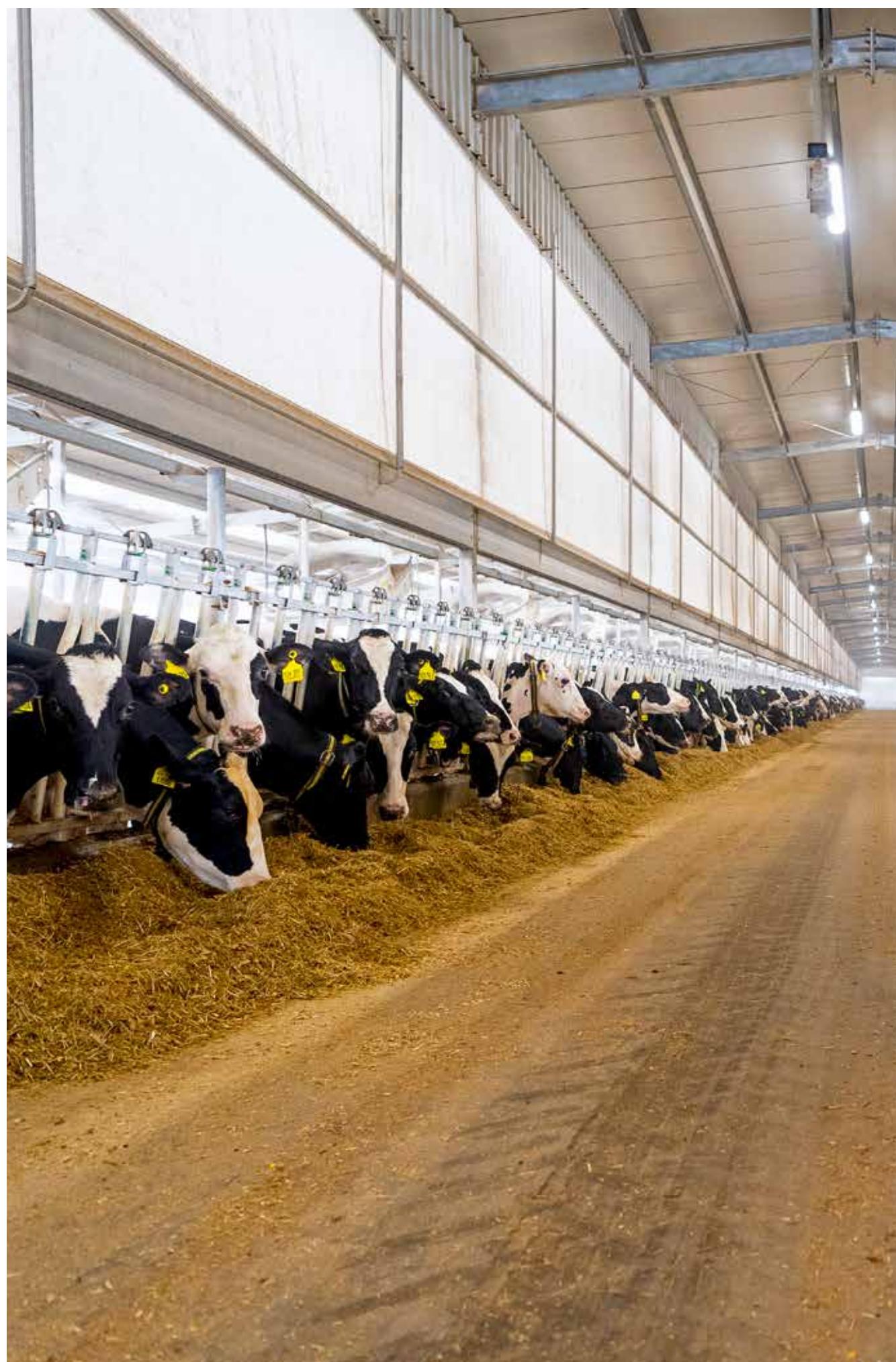
كان للمرونة الاستثنائية التي تمتلكها «بلدنا» الفضل في اجتياز الشركة للتقلبات والتحديات المستمرة التي عصفت بالبيئة التشغيلية هذا العام، لتخرج منه أقوى مما كانت عليه، محققةً هوا من ربح تفوقت بها على متوسط ما حققه القطاع إلى جانب زيادة حصتها السوقية.

كما تمكنا من خلال الجهد المتميّز والتركيز والتفاني الذي حرص عليه موظفونا من الوفاء بوعودنا لعملائنا وللمستهلكين، حيث التزمنا بالرقي إلى مستوى سمعتنا والمحافظة على أعلى معايير الجودة، لتقديم خدمات ذات كفاءةً وموثوقيةً عاليةً على مستوى تواجدنا الجغرافي المتنامي.

كما أننا نعمل على تحسين الإنتاجية، وتعزيز الكفاءة، وتحقيق التميز التشغيلي من خلال الالتزام بالابتكار المستمر المبني على أساس متين من التفاعل الوثيق مع عملائنا، من أجل الوصول إلى فهم عميقٍ وشاملٍ لاحتياجاتهم المتغيرة باستمرار.

لقد أطلقنا في عام حافل بالإنجازات التي لا تنسى منتجات جديدةً وأدخلنا أصنافاً جديدةً ضمن منتجاتنا، واستثمرنا في المستقبل مستهدفين تنمية قاعدة عملائنا وتحقيق قيمة مستدامةً لمساهمينا، وضمان الأمان الغذائي على المدى الطويل لسكان دولة قطر.





تقرير الرئيس التنفيذي

٤٤

منتج جديد

% ٣٨

هامش ربح قبل اقتطاع الفائدة
والضريبة والاستهلاك والإطفاء

للعام ٢٠٢١م



اعتبرنا في شركة «بلدنا»
أن هذا العام بمثابة فرصة
سانحة لتجديد وجودنا
وطرح منتجات جديدة

بيت هيلريديس
الرئيس التنفيذي

أداء قوي

في عام ٢٠٢١، تمكنت شركة «بلدنا» من تحقيق نمو بنسبة ٣٪ في إجمالي الإيرادات وسجلت هامش ربح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء بنسبة ٣٨٪ في وقت شهد زيادة عالمية كبيرة في تكلفة المواد الخام. وفي عام ٢٠٢١، بلغ إجمالي الإيرادات ٧٧٣ مليون ريال قطري مقارنة بـ ٧٠٩ مليون ريال قطري في العام السابق. وبلغت قيمة الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء خلال العام ٦٩٧ مليون ريال قطري، دون تغيير يذكر مقارنة بالعام السابق.

الاستفادة من علامتنا التجارية القوية

نظراً للتحديات غير المسبوقة الناتجة عن جائحة كوفيد-١٩، انخفض صافي أرباحنا بشكل طفيف مقارنة بعام ٢٠٢٠. وقد حققنا زيادة في الإيرادات رغم التحديات الصعبة في السوق وحققنا قطاعات بيع الكريمة والعصائر والجبنة نمواً سنوياً بنسبة ٣٩٪، و١٤٪ و١٣٪ على التوالي.

بصورة عامة، انخفضت هامش الربح بسبب آثار الجائحة التي أحدثت زيادة كبيرة في أسعار المواد الخام (٨٪+). وأسعار مواد التعبئة والتغليف (٨٪+) وتكليف الخدمات اللوجستية (٤٪+). ساهمت الزيادة في العروض الترويجية والخصومات في زيادة الإيرادات، كما أدى انخفاض التعويضات الحكومية المقررة إلى ضغط على مستوى الأرباح. ورغم تلك التحديات، حققت شركة «بلدنا» هامش ربح جيد، حيث انخفض بنسبة ١٪ فقط مقارنة بعام ٢٠٢٠.

الرائد الأول في السوق

لتحقيق نمو طويل الأجل، استثمرت شركة «بلدنا» في نمو حصتها السوقية، مما عزز ريادة الشركة في السوق في فئاتها الرئيسية:



شركة «بلدنا» تعافت وسجلت نمواً في الإيرادات بنسبة ٤٪ مدعومةً بأداء جيد في الربع الأخير.

«تأمين موظفينا وأعمالنا وسوقنا»

نفذت شركة «بلدنا» استراتيجية بعزم قوية وتركيز كامل، وعززت ريادة العلامة التجارية لمنتجاتها التقليدية ونوعت محفظة منتجاتها بطرح فئات جديدة من الألبان والعصائر، مما انعكس بتحقيق نتائج جيدة من استثماراتها المدروسة خلال عام ٢٠٢١، وإرساء قواعد راسخة لتحقيق الكثير من النجاحات في السنوات القادمة.

تنوع نجاحات به الشدائد

لا شك أن عام ٢٠٢١ كان عاماً صعباً للكثير من الشركات، فتبعته الجائحة لا تزال تهز الأسواق في جميع أنحاء العالم، وتستمر في زعزعة الثقة وإذكاء حالة الغموض. ففي النصف الأول من عام ٢٠٢١، تأثر سكان قطر بعودة العديد من العمال الوافدين إلى بلدانهم الأصلية، مما أثر سلباً على قطاع التجزئة. وفي النصف الثاني من العام، انتعش قطاع الفنادق والمطاعم والمقهى بعد أن اختار المستهلكون العودة إلى ممارسة حياتهم بشكل طبيعي وبدأوا في التردد على المطاعم ومنافذ المواد الغذائية.

وبقيت نهاية العام، بدأت الحياة والأعمال في العودة إلى ما كانت عليه قبل الجائحة رغم أنها لا تزال تؤثر على الأسواق وسلسل الإمداد والتوريد. وعلى الرغم من استمرار تسجيل السوق تراجعاً من ثانتين مقارنة بعام ٢٠٢٠، إلا أن شركة «بلدنا» تعافت وسجلت نمواً في الإيرادات بنسبة ٤٪ مقارنة بعام ٢٠٢٠ مدفوعاً بأداء جيد في الربع الأخير.

لقد اعتبرنا في شركة «بلدنا» أن هذا العام بمثابة فرصة سانحة لتجديد وجودنا وطرح منتجات جديدة، حيث ساهمت أبحاثنا ودراساتنا التحليلية المستمرة في العديد من الفئات التي يتكون منها قطاعنا بدور كبير في تحديد المسارات التي اتخذناها وسنواصل اتباعها.

يمثل تنوعنا ونمو حصتنا السوقية - مدفوعاً بطرح فئات جديدة مثل الكريمة والحبنة والعصير طول الأجل بالإضافة إلى إطلاق ٤٤ وحدة منتجات جديدة - إنجازاً رائعًا في عام شهد قيام الكثير من الشركات بتقليل إنتاجها بدلًا من الاستثمار في خطوط ومنتجات جديدة. ولم تساهم إستراتيجيتنا في التخفيف من التداعيات السلبية الناتجة عن الجائحة حسب، بل حققت أعمالنا نمواً مقارنة بعام ٢٠٢٠.

أدى استثمارنا في التكنولوجيا أيضاً دوراً كبيراً في إعادة تنظيم وتطوير الشركة في الرتقاء بالكفاءة التشغيلية، والمشتريات والابتكار في الارتفاع بالكفاءة التشغيلية. وكجزء من أنشطة البيع والتوزيع، قمنا بتنفيذ حملة "البيع والتسويق على الطريق" ووحدات "تخطيط العمليات والمبيعات في نظام ساب". كما نفذنا "أداء دورة حياة المورد في نظام ساب أربيا" من أجل رفع كفاءة عملياتنا الخاصة بسلسلة التوريد والإمداد، إذ يعد أحد المعلمات أحد مجالات اهتماماتنا الرئيسية حيث استثمرنا في أحد ضوابط أمن تكنولوجيا المعلومات من أجل التنبيه بأي مخاوف أمنية واكتشافها ورصدها والاستجابة لها ومنعها.

مراجعة الأعمال

مزارع الأبقار

في عام ٢٠٢١، بلغ إجمالي عدد القطط ٣٥٨١ رأس بزيادة ٦٪ مقارنة بالعام الماضي. وبلغ إجمالي إنتاج الحليب ١٤١ مليون لتر بينما نقوم بإدارة إنتاجنا لكل بقرة يومياً عند نفس مستوى العام الماضي على الرغم من الظروف الجوية الرطبة والحرارة للغاية مقارنة بالسنوات الماضية. وهو ما يعد إنجازاً ضخماً.

تصنيع منتجات وعمليات جديدة

ساهم الاستثمار في خطوط جديدة من المنتجات وتقنيات التصنيع في رفع كفاءتنا التشغيلية إلى مستويات جديدة. بما في ذلك توسيعة قدرات المعالجة بالاستفادة من آلات GEA المتطرفة. وزيادة سعة التبريد وإطلاق خط جديد لتعبئة الحليب طويل الأجل. وكان لماكينات البسترة الجديدة فائقة الجودة الفضل في تحسين جودة المعالجة لمنتجات مثل اللينة التقليدية والحلويات والأجبان المصنعة بالإضافة إلى زيادة قدرتنا بشكل كبير على إنتاج جبنة فيتا.

نهضت فرق البحث والتطوير مع استخدام التكنولوجيات الأكثر تطوراً في الصناعة بدور رئيسي في إطلاق منتجات جديدة عالية الجودة وتسهيل زيادة الإنتاج (ارتفاع الإنتاج بنسبة ٪٥).

ومع ذلك، يتمثل العامل الأكثر أهمية في تقدمنا التصنيعي لعام ٢٠٢١ في بناء مصنع الحليب المبخر المقرر تشغيله في عام ٢٠٢٣.

البيع والتسويق والعلامات التجارية

تمثل إدارة محفظة منتجاتنا أحد الركائز الرئيسية لنمونا، ونركز باستمرار على تقديم منتجات مبتكرة وذات قيمة مضافة إلى عملائنا الحاليين وكذلك المستهلكين المستهدفين الجدد. لقد أسدنا لفريق البحث والتطوير مهمة التركيز على استحداث المنتجات الجديدة وإضافة قيمة إلى المنتجات الحالية بناءً على تفضيلات المستهلكين، ما ساهم في إطلاق ٤٤ منتجاً جديداً خلال العام مع وقف ١١ منتجاً لتحسين محفظتنا.

قوة نستمدّها من رأس مالنا البشري

تمثل الموارد البشرية في شركة «بلدنا» أحد أهم دعائمنا، بفضل إخلاصهم وتفانيهم في العمل وما يظهروننه من ولاء وروح جماعية صادقة. يحافظ فريق عملنا على أعلى معايير الجودة والتميز في العمل ويمندوننا الثقة في قدرتنا على تنفيذ استراتيجيتنا الراشدة إلى تحقيق أهدافنا الطموحة.

بيت هيلريدس

الرئيس التنفيذي

خلال العام الماضي، شرعنا في رحلة تدريب مكثفة، واستثمرنا في أكثر من ٣ ساعات من حيث تطوير الإنتاجية والإدارة والقدرات التقنية. تعد جودة مواردنا البشرية ومقومات الارتفاع بحياتها المهنية جزءاً من مهمتنا في أن نصبح مؤسسة تواصل التعلم باستمرار.

نمضي بخطىٍ واثقة نحو مستقبل أكثر إشراقاً

تمهد القواعد التي قمنا بإرسائتها في عام ٢٠٢١ الطريق لكثير من السبل الجديدة والمبتكرة التي تمكنا من تصنيع منتجات جديدة ودخول أسواق دولية جديدة. وبفضل الفرص المتاحة لتنوع محفظة منتجاتنا بشكل أكبر، نستطيع زيادة حصتنا السوقية والارتفاع بعلمائنا التجارية الراسخة لقطاع الألبان والمشروبات في قطر. وكلنا ثقة في أن نستمر في رحلتنا بمزيد من النجاحات في عام ٢٠٢٢.

ستكون بطولة كأس العالم قطر ٢٠٢٢ فرصة عظيمة لنا لزيادة مبيعاتنا على المدى القصير والترويج لعلامتنا التجارية الجمhour دولي مع إمكانية تحقيق مكاسب على المدى الطويل.

تماشياً مع التزامنا المستمر، سنواصل دفع الاستراتيجية الوطنية للأمن الغذائي بدولة قطر (٢٠١٨-٢٠٢٣) من خلال ضمان المحافظة على اكتافنا الذاتي وترشيد التكاليف قدر الإمكان، وتزويد السكان بإمدادات وفيرة من الغذاء عالي الجودة والمغذي بأسعار معقولة.

شكر وتقدير

ختاماً، أود أن أعبر عن جزيل شكري وامتناني لكل عضو في فريق شركة «بلدنا» على ولائهم الراسخ وعملهم الدؤوب نحو تحقيق أهدافنا المشتركة في ظل هذه الظروف الصعبة والمفاجئة.

كما أود أن أتقدم بجزيل الشكر والعرفان لرئيس مجلس الإدارة وأعضاء المجلس المؤقرين على دعمهم المستمر وتوجيهاتهم السديدة، وكذلك لجميع المساهمين والعملاء على ثقتهم المستمرة بنا.

لقد اجتنزا معاً وبفضل تضافر جهودنا المشتركة عاماً مليئاً بالتحديات وحققنا نجاحاً كبيراً. ونتطلع إلى البناء على هذه الإنجازات في المستقبل.



كلمة المدير المالي التنفيذي

٢٩٧

مليون ريال قطري - الربح قبل الفائدة
والضريبة والإستهلاك والإطفاء

١٣٤

مليون ريال قطري - صافي الربح

للعام ٢٠٢١م



سيف الله خان
المدير المالي التنفيذي

إن التزامنا بأفضل الممارسات
والسياسات السارية محل
إشادة وتقدير من جميع أصحاب
المصلحة، كما حصلت الشركة
مؤخراً على جائزة من جمعية
علاقات المستثمرين في الشرق
الأوسط (ميرا).

يؤكد الأداء التجاري والمالي لشركة «بلدنا» خلال عام ٢٠٢١ أبرز المقومات الاستثمارية للشركة، متمثلة بما يلي:

- الشركة الرائدة في قطاع منتجات الألبان والمشروبات في قطر
- قدرة مثبتة على تحديد فرص النمو وتنفيذ الإستراتيجيات بنجاح
- التميز في مجال ابتكار وتطوير المنتجات منشآت متطرفة تساهمن في تعزيز الكفاءة وخفض التكاليف التشغيلية
- سلسلة قيمة متكاملة تتيح التحكم الكامل بمختلف مراحلها من قبل الإدارة
- أداء مالي متميز ومركز مالي قوي
- دعم راسخ من مساهمين استراتيجيين

تدفقات نقدية قوية ومركز مالي متين

حققت شركة «بلدنا» تدفقات نقدية تشغيلية بلغت ٢١٣ مليون ريال قطري لهذا العام مما دعم قدرتها على تسوية تسهيلات قرض بنكي مستخدم لتمويل النفقات الرأسمالية. خلال عام ٢٠٢١، ضخت الشركة استثمارات توسعية بتدشين مصانع جديدة لإنتاج الحليب المبخر والقشدة المعقمة. وتستهدف هذه الاستثمارات تعزيز الربحية ونمو الإيرادات في السنوات القادمة.

إضافةً إلى ذلك، قامت شركة «بلدنا» بشراء أسهم لكبرى الشركات العاملة في قطاع السلع الاستهلاكية والمدرجة في بورصة قطر وكذلك البورصات الإقليمية كجزء من استراتيجية تجيئنا الاستثمارية. وقد نتج عن الاستثمار في الأسهم خلال العام تحقيق أرباح بالقيمة العادلة بلغت ١١ مليون ريال قطري. وبلغت نسبة صافي الدين إلى إجمالي رأس المال الموظف %٣٩ مقارنة بـ %٣٥ في العام الماضي. وتعود الزيادة في نسبة الدين هذا العام إلى الاستثمارات التوسعية المرتبطة بتدشين المصانع الجديدة وكذلك إلى الاستثمارات في الأوراق المالية.

أبرز ملامح الأداء

سجلت شركة «بلدنا» نمواً في حجم إيراداتها السنوية بنسبة ٢% مقارنة بالعام السابق، حيث بلغ إجمالي الإيرادات ٧٧٣ مليون ريال قطري لعام ٢٠٢١، وذلك رغم الانخفاض المؤقت الملحوظ في إجمالي حجم سوق قطاع النجزة المنتجات الألبان في قطر، والذي تشير التقديرات إلى انكماسه بنحو ١٩% على أساس سنوي. وتمكنست الشركة من التكيف مع الظروف غير المواتية في السوق من خلال استخدام خطوط إنتاج جديدة وزيادة حصتنا السوقية في القطاعات الحالية بتقديم خصومات وعروض ترويجية كبيرة.

أدى تركيزنا المستمر على إدارة محفظة المنتجات إلى زيادة عدد منتجاتنا إلى ٦٨ منتجًا بحلول نهاية عام ٢٠٢١، مقارنة بـ ٣٥ منتجًا في نهاية عام ٢٠٢٠. ومثلت إيرادات منتجات الحليب الطازج والحليب طويل الأجل ومنتجات الأجبان المساهم الأبرز في إجمالي الإيرادات. كما مثلت منتجات الجبن والقشدة والعصير المساهم الأهم في نمو الإيرادات. وعلى الرغم من مختلف التحديات المرتبطة بالظروف الخارجية في السوق، تمكنت شركة «بلدنا» من الحفاظ على هامش ربح قوية مقارنة بمتوسط أداء القطاع.

بلغت قيمة الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء ٢٩٧ مليون ريال قطري فيما بلغت قيمة صافي الربح ١٣٤ مليون ريال قطري، وهو ما يمثل ٣٨% كإجمالي هامش ربح و٧% كصافي هامش ربح، ما يؤكد بقوه مدى كفاءتنا التشغيلية خاصة في ظل التحديات التي فرضها الوباء والتي أدت إلى زيادة أسعار الأعلاف والمواد الخام ومواد التعبئة والتغليف بشكل ملحوظ. وتجدر الإشارة إلى أن التعويضات الحكومية عن العام الحالي انخفضت بمقدار ٢١ مليون ريال قطري، وهو ما يمثل انخفاضاً متوقعاً بنسبة ١٠% مقارنة بالعام السابق، ما يدل على قوة شركة «بلدنا» وقدرتها على دعم البرنامج الوطني للأمن الغذائي مع المساهمة في الوقت ذاته في نمو الاقتصاد الوطني.

أبرز ملامح الأداء المالي

| الأداء التشغيلي | الإيرادات |
|---|-----------------------|
| الربح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء | ٢٩٧ مليون ريال قطري |
| هامش الربح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء | %٣٨,٤ |
| صافي الربح | ١٣٤ مليون ريال قطري |
| هامش صافي الربح | %١٧,٣ |
| العائد على السهم | .٧٦ ريال قطري للسهم |
| المركز المالي | |
| إجمالي الموجودات | ٣,٩١٢ مليون ريال قطري |
| إجمالي المطلوبات | ١,٣٩٧ مليون ريال قطري |
| إجمالي حقوق الملكية | ٢,٣٧١ مليون ريال قطري |
| الدين / حقوق الملكية | %٦١,٠% |

| ٢٠٢١ ديسمبر | ٢٠٢١ ديسمبر | المركز المالي |
|-------------|-------------|----------------------|
| ٣,٦٢٣ | ٣,٩١٢ | إجمالي الموجودات |
| ١,١٢٩ | ١,٣٩٧ | إجمالي المطلوبات |
| ٢,٢٤١ | ٢,٣٧١ | إجمالي حقوق الملكية |
| %٥٠,٤ | %٦١,٠ | الدين / حقوق الملكية |

* للفترة من ٢٠٢١ ديسمبر (تاريخ التأسيس) لغاية ٢٠٢١ ديسمبر.

نظرة مستقبلية لعام ٢٠٢٣

تخطط شركة «بلدنا» في عام ٢٠٢٣ لمواصلة التوسع في حجم مبيعات المنتجات الحالية وطرح منتجات جديدة. ومن المتوقع إنجاز مصنع الدليب المبذر ومنشآت معالجة الزيادة بنهاية عام ٢٠٢٣. ومن المتوقع أن يساهم نمو حجم الإنتاج في خفض معدل تكلفة الإنتاج لكل وحدة من خلال مبدأ وفورات الحجم.

كما متوقع تحقيق نمو قوي في الإيرادات والأرباح، خاصة في النصف الثاني من عام ٢٠٢٣ بالتزامن مع تنظيم بطولة كأس العالم قطر ٢٠٢٣.

وتواصل الشركة تركيزها على التوسع الاستراتيجي وعقد الشراكات الاستراتيجية باعتبارها عوامل أساسية لدعم النمو طويل الأجل. وفي هذا الإطار، بدأنا مناقشات مع شركاء في أذربيجان وإندونيسيا والفلبين حيث لا تزال الدراسات في مراحلها الأولية، بالإضافة إلى ماليزيا.

خلال العام، افتتحت شركة «بلدنا» أيضًا شركة تابعة جديدة من المتوقع أن تمتلك أي مشاريع توسيعة زراعية دولية مستقبلية، حيث تكشف الشركة حالياً على تقييم خيارات التكامل التي تستهدف إنتاج الأعلاف وتلبية الطلب الداخلي. ومن المتوقع أن تعزز هذه الخطوة الإستراتيجية أمن وضمان توريدات وجودة الأعلاف إذا ثبتت نتائج التقييم أنها توفر قيمة متراكمة للشركة ووافقت عليها مجلس الإدارة.

وبفضل مركزها المالي القوي وإمكانيات توليد التدفقات النقدية، تمتلك شركة «بلدنا» القدرة على الاستثمار في مشاريع كبيرة وتوسيع حجم أعمالها الحالي لتشمل فئات جديدة واغتنام أي فرص نمو يمكنها زيادة الإيرادات. تخطط إدارة شركة «بلدنا» للاستفادة من القاعدة المالية الراسخة التي نجحت في إرثها خلال عام ٢١٢٠، ومواصلة استكشاف الفرص المتاحة لتنوع المنتجات والتوسيع المستقبلي، سعياً لتحقيق نمو ملموس في الإيرادات والربحية خلال العام المقبل.

سيف الله خان
المدير المالي التنفيذي

إدارة مخاطر قوية

كتدبير استراتيجي ووفائي، تحفظ شركة «بلدنا» بمخزون من جميع المواد الخام الرئيسية المطلوبة لعملياتنا عند مستويات استراتيجية. ويهدف ذلك الإجراء إلى دعم استمرارية عمليات الإنتاج في حالة حدوث أي اضطرابات غير متوقعة في سلسة الإمداد والتوريد. تعتبر المخاطر المرتبطة بقدراتنا على التوزيع ضئيلة للغاية، لأننا ندير قنوات التوزيع الخاصة بنا دون أي تدخل من أي طرف ثالث. وكذلك مخاطر أسعار الصرف محدودة أيضاً لأننا نلبي احتياجات السوق المحلي، فيما لا تزال الصادرات إلى الأسواق العالمية في دحها الأدنى. ونتيجة لذلك، وباستثناء الدولار الأمريكي، وارتباط سعر صرف الريال القطري به، فقد كان انكشاف الشركة على مخاطر تقلبات سعر صرف العملات الأجنبية هامشياً.

على صعيد الحكومة المؤسسة، طورت شركة «بلدنا» سجل مخاطر شامل ونفذت مجموعة من المبادرات ذات الصلة والتي هدفت لتقليل أثر المخاطر المحددة. وتضمنت هذه الخطوات وضع سياسات وإجراءات مكتوبة تتماشى مع اللوائح التنظيمية المحلية ومع أفضل الممارسات في القطاع.

إن التزامنا بأفضل الممارسات والسياسات السارية محل إشادة وتقدير من جميع أصحاب المصلحة، كما حصلت الشركة مؤخراً على جائزة من جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط (ميرا).

مبادرات رفع الكفاءة

تستخدم شركة «بلدنا» أحدث تقنيات حلب الأبقار ومنتجاتها الصناعية متطرورة. تم تصميمها لتساهم في رفع الكفاءة عبر مختلف خطوط الإنتاج. يحرص على مراقبة توجهات الطلب باستمرار ومتتابعة متطلبات الإنتاج لنتمكن من رفع كفاءة إنتاج الحليب وتقليل الهدر. كما ندعم النمو الطبيعي لقطاع الماشي في مزارع الشركة، ورفع مستوى إنتاج الحليب عن طريق تحسين ظروف معيشة الأبقار وتوفير المطاعيم اللازمة، بالإضافة إلى إجراء الفحوصات الصحية الدورية وفحص الأعلاف للتحقق من جودتها. وهو ما ساهم في رفع معدل إنتاج الحليب اليومي لكل بقرة ليصل إلى ٣٦,٦ لترًا في العام الحالي، في ظل ظروف منادية معاكسة بسبب ارتفاع نسبة الرطوبة ودرجة الحرارة مقارنة بالعام السابق.

تمكنت شركة «بلدنا» من توفير تشكيلة المنتجات الأمثل وذلك من خلال المراجعة المستمرة لمجموعة المنتجات ومواصلة طرح منتجات جديدة. مما يدعم رفع هؤامش الربح وتسارع وتيرة النمو. خلال العام، طرحت الشركة ٤٤ منتجاً وأوقفت إنتاج ١١ منتجًا. من جهة أخرى، ساهم التركيز المتواصل على الشراكات والحلول اللوجستية في تعزيز وصول منتجات شركة «بلدنا» إلى قاعدة مستهلكين متزايدة. وذلك عبر شبكة التوزيع التي توسيعت لتفطير سوق التجزئة الحالي وقطاع الفنادق والمطاعم والمطاهي في دولة قطر، مما أدى إلى انخفاض كلفة البيع لكل وحدة نظراً لارتفاع حجم المبيعات.



الركائز الاستثمارية للشركة

أبرز المقومات الاستثمارية لأعمالنا

| دعم قوي من قبل المساهمين قبل الاستراتيجيين ومركز نمو واعدة | أداء مالي متميز ومركز مالي قوي | سلسلة قيمة متكاملة | التميز في مجال ابتكار وتطوير المنتجات وبرنامج استكشاف تفضيلات المستهلكين والعملاء | الشركة الرائدة لمنتجات الألبان والمشروبات في دولة قطر |
|---|--|---|--|---|
| يشكل المساهمون الاستراتيجيون والمؤسرون ٤٩٪ من قاعدة المساهمين | أعلى هوامش صافي الربح وتوليد النقد في القطاع | الكافأة في إدارة عمليات التوريد | معرفة استثنائية بالسوق المحلية بفضل جهود البحث | الشركة الرائدة من حيث الحصة السوقية عبر ٤ من أصل ٨ من فئات منتجاتها... |
| الأعضاء المؤسرون | | | | |
| | صافي الربح (مليون ريال قطري) ١٣٤ عام ٢٠٢١ | التوارد على مقربة من الموردين والعملاء يضمن الاستمرارية ١٦١ عام ٢٠٢٢. | <ul style="list-style-type: none"> تحديد توجهات السوق وقيمة المنتجات التراكمية تحسين وتطوير المنتجات من خلال التعاون مع المستهلكين والعملاء إنشاء علامة تجارية ذات جودة استثنائية تلبي تفضيلات المستهلكين والعملاء تطبيق أفضل الممارسات الدولية في عمليات مراقبة الجودة تحسين وتطوير العمليات | حسب الكميات ٨.٤٪ الحليب طول الأجل ٨.٦٪ الطاجر ٥٧.٣٪ اللبن ٥.٩٪ الزبادي |
| تعزيز الأمان الغذائي والاكتفاء الذاتي في دولة قطر بدعم من الحكومة | استناداً إلى مركز مالي قوي وميزانية عمومية متينة | ... مما نتج عنه الوصول الكبير إلى قطاع التجزئة، وقطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي | تحسين محفظة المنتجات باستمرار والتسويق المبكر | ... مدروسة بحجم العمليات الكبيرة وذات الكفاءة العالمية |
| <p>• تركيز إدارة بلدنا جلّ تركيزها على تحقيق النمو</p> <p>• التقييم المستمر لفرض التوسيع في قنوات التسويق وخطوط المنتجات والتوسيع الجغرافي</p> <p>• الالتزام الراسخ نحو تحقيق الرؤية والرسالة</p> <p>• السجل الحافل والمتميّز</p> | | | | |
| <p>• قاعدة أصول قوية متميزة، تم تمويلها بشكل أساسي من خلال أموال الملكية - نسبة صافي الدين إلى إجمالي رأس المال بلغت ٣٩٪</p> <p>• نهج معتدل في الاقتراض يركز على تعزيز القيمة للمساهمين</p> <p>• سهولة الحصول على التمويل الخارجي بشكل ممتاز وفوري عند الحاجة</p> | | | | |
| | | عدد منافذ البيع ١٣٥ | عدد المنتجات ٢٦٨ | حجم المزرعة ٤,٤ مليون متر مربع |
| | | عدد العملاء ٣,٤٧٦ | إنشاء أسماء تجارية تحظى بتقدير كبير | إجمالي عدد القطيع ٢٣,٥٨١ |
| | | | | عائد الحليب لكل بقرة يومياً ٣٦٦ لتر |



نموذج العمل التجاري

آلية خلق وتعزيز القيمة



مهمتنا

ضمان سلامة المستهلكين من خلال توفير الأطعمة والمشروبات الطازجة والمغذية واللذيذة.



رؤيتنا

أن تصبح وتبقى "بلدنا" المورد الأفضل في قطاع المنتجات الغذائية الطبيعية والمشروبات الصحية في قطر، وأن تتبع في دخول أسواق جديدة.



الابتكار

حرّقت شركة "بلدنا" منذ تأسيسها على ترسيخ الابتكار كقيمة جوهرية لجميع أنشطة أعمالها. ويعتبر الحليب طويل الأجل المعالج بالحرارة العالية أول منتج يتم تصنيعه محلياً في مزرعة تبعد ٦ كيلومتراً فقط عن العاصمة الدوحة، مما جعله الخيار المفضل للمستهلكين نظراً لجودة طعمه الطازج.



المبادئ الأخلاقية - الابتكار وتطوير المنتجات - رعاية الأبقار - وضوران الدعم

قطاعات الأعمال التجارية

- الحليب الطازج
- الزبادي
- الحليب طويل الأجل
- اللبنة
- منتجات الأجبان
- الكريمة
- العصائر
- الحلويات

المدخلات

رأس المال

- استثمار بقيمة ٣,٥ مليار ريال قطري
- قاعدة مساهمين تضم ٣٤,٨ مساهم
- إدراج أسهم الشركة في بورصة قطر للأوراق المالية

التصنيع

- منشآت ومعدات وتقنيات متقدمة
- سلسلة توريد مزنة
- سلسلة قيمة متكاملة وفعالة
- أكثر من ٣,٤٠ نقطة بيع

الموارد البشرية

- فريق إدارة قيادي يتمتع بكفاءات متميزة
- أكثر من ١,٧٠ موظف
- ثقافة وقيم مؤسسية متميزة

رأس المال الاجتماعي وعلاقات الشراكة

- ملكية قطرية بنسبة ٩٤,٢%
- علاقات استراتيجية مع حكومة دولة قطر
- سمعة متميزة قائمة على الجودة
- وطرح المنتجات والعلامات التجارية المؤكدة



“بلدنا” هي الشركة الرائدة لمنتجات الألبان والمشروبات في قطر

المخرجات

نتائج مالية متميزة

٤٩٥ ملیون ریال قطری
تدفق نقدی خر

١٣٤ مليون ريال قطري
صافي أرباح

٤٤٠ ريال قطري
سعر السهم

فريق عمل يتمتع بالمرؤنة في مواجهة التحديات

التميز التشغيلي

الشركة رقم ١ في قطاع متحات الألبان

تعدم هذه الإنجازات قاعدة راسخة تقوم على الحكومة القوية والإدارة الاستراتيجية للمخاطر، والتزامنا المستمر نحو شعب دولة قطر والمجتمعات التي نقوم بخدمتها.



مِدَنٌ

- دعم الأمان الغذائي
 - رفع مستوى الرعاية الطبية
 - للأبقار
 - العناية بالحيوانات والمواشي
 - منتجات طبيعية طازجة
 - التمسك بقيم التراث القطري



الجودة

من المزرعة إلى المائدة. تضع
”بلدنا“ في مقدمة أولياتها
السعى لتوفير منتجات الأغذية
الطازجة والصحية والمغذية
لسكان دولة قطر. حصلت
الشركة على شهادة ضمان
الجودة ISO 22000:2005 لنظام
إدارة سلامة الغذاء. وهو أعلى
نظام اعتماد عالمي لأنظمة
إدارة سلامة الأغذية والجودة
ومعترف به من قبل مبادرة
سلامة الغذاء العالمية (GFSI).

عوامل دعم العمل التجاري



المزارع

٢٣٠.. رأس من المواشي



التصنيع

منشآت متطرفة للتصنيع والتغليف



الابتكار الاستراتيجي في تطوير المنتجات

٢٦٨ منتج ضمن مجموعات المنتجات الحالية
للشركة وعبر كافة العلامات التجارية

الاستراتيجية

الاستراتيجية المؤسسية

تقوم استراتيجية شركة "بلدنا" على أساس ترسیخ بروتوكولات وأنظمة تدعم تحقيق الأهداف المؤسسية. وفي هذا الإطار، قامت الشركة بتطوير مجموعة من الأهداف، بالإضافة إلى مؤشرات الأداء الرئيسية لمراقبة تحقيق هذه الأهداف. وتواصل "بلدنا" تركيزها الاستراتيجي على تعظيم قيمة حقوق المساهمين، وذلك من خلال تحسين الأداء وتعزيز الكفاءة، ومواصلة توفير منتجات عالية الجودة، وتسريع وتيرة النمو وتطوير الإجراءات والعمليات من خلال التحسين المستمر والأتمتة.

العوامل الرئيسية الداعمة لاستراتيجية "بلدنا" هي:

٨. الحفاظ على مستوى الجودة في مختلف العمليات من خلال توسيف أحدث وأفضل التقنيات
٩. المشاركة والمساهمة الفاعلة في برنامج الأمان الغذائي لضمان تحقيق أعلى معايير الصحة والسلامة لشعب دولة قطر والمقيمين
١٠. التحسين المستمر لظروف معيشة الأبقار ورفع معدل إنتاج الحليب بما يضاهي أبرز مزارع الأبقار في العالم
١١. توفير بيئة عمل آمنة لتحفيز الموظفين واستقطاب أفضل الكفاءات، ولتعزيز مكانة الشركة كأفضل جهة توظيف
١. تحقيق النمو في فئات القطاعات الرئيسية التي تتواجد فيها الشركة
٢. تعزيز الأصول من خلال الصادرات
٣. التوسع بدخول فئات قطاعات أخرى في السوق المحلية
٤. التوسيع جغرافياً بدخول أسواق جديدة (مثل ماليزيا)
٥. دعم الكفاءة الشاملة عبر كافة مراحل سلسلة القيمة
٦. التركيز على تصنيع منتجات فائقة الجودة في فئات القطاعات التي تتواجد فيها الشركة
٧. الابتكار والتجديد المستمر لتلبية احتياجات المستهلك

الركائز الاستراتيجية



المنتجات

ضمان جودة وتوفر المنتجات

- ترسیخ أسس ثقافة الجودة - الحفاظ على مستوى الجودة والتميز للمنتجات والتغليف
- توفير تجربة تسوق أكثر بساطة للمستهلك
- منتجات متوفرة ومعروضة بشكل واضح



الموظفون

إرساء ثقافة الأداء

- تشكيل فريق عمل مرن يتمتع بالدافعية والتأثير
- تحليل احتياجات التدريب والحرص على تحقيق الأهداف الرئيسية للتدريب



الكفاءة

تعزيز تدفق القيمة

- تحسين أداء الانظمة والعمليات من خلال الأتمتة
- التركيز بشكل كبير على وفورات التكلفة وهندسة القيم



الاسم التجاري

أن تصبح شركة "بلدنا" الاسم التجاري المفضل لدى المستهلك

- صياغة إطار عمل لاستراتيجية علامة تجارية محورها المستهلك
- الابتكار - في النشاط التجاري/المنتجات/التغليف

من المزرعة إلى المائدة

بلدنا ترسّي معايير جديدة لمزارع إنتاج الألبان المتكاملة المستدامة في دولة قطر

بلدنا رائدة قطاع إنتاج الألبان في دولة قطر

إن التزام بلدنا بتطبيق تقنيات إنتاج الألبان المتكاملة كان السبب لتحقيق متوسط إنتاج يبلغ ٣٦ لترًا لكل بقرة داخل مزارعنا في دولة قطر، في فترة لم تتجاوز ثلاثة أعوام منذ بدء التشغيل. ولم نتوقف عند هذا الحد بل نواصل طرح منهجياتنا المتكاملة داخل أسواق جديدة، مع الشروع في شراكاتٍ جديدة تأصلت من عهدٍ قريب مع حكومات وهيئات مختلفة خارج دولة قطر في أذربيجان والفلبين وأندونيسيا إضافةً إلى ماليزيا.

ومن هنا كان لزاماً على حكومات البلدان قاطبةً، لا على حكومات البلدان النامية وحسب، أن تبذل كل ما في وسعها من إمكانات لتطوير مزارع إنتاج الألبان المتكاملة وتبني هذه الفكرة المجدية. فالمستقبل الآن يفتح أبوابه أمام عمليات إنتاج الألبان المستدامة قليلة التكلفة. وبلدنا تمتلك كل الإمكانيات الالزمة لريادة هذا المجال العالمي وهي تسعى لبلوغ هذه المكانة، من أجل دفع نمو القطاع وخير شعبنا.

خلال السنة الأولى من بدء التشغيل، سينتج القطيع البالغ قوامه

٠٠٠٠٠

بقرة حلوة في ماليزيا .. مليون لتر من الحليب الطازج للمستهلكين المحليين.

تحديات تجاهه مزارع إنتاج الألبان المستدامة

تواجه تقنيات الزراعة العالمية، بما في ذلك قطاع منتجات الألبان، ضغوطاً متزايدةً في أرجاء العالم كافة إثر النمو السكاني المطرد والتغيرات الجغرافية السياسية وتغير المناخ والتحول في توجهات المستهلكين وغير ذلك الكثير من العوامل. وقد باتت هذه التحديات وأوجه القصور أشد وطأةً وأكثر وضوحاً إبان أزمة جائحة كوفيد-١٩، إذ تعطلت سلسلة التوريد وتزايدت الأسعار.

الحاجة الماسة لمزارع إنتاج الألبان المتكاملة

لقد بيّنت هذه التحديات مدى أهمية اللجوء للإنتاج على المستوى المحلي من أجل خدمة الشعوب والمجتمعات، وكان التكامل هو السبيل لذلك. ومن هذا المنطلق توفر مزارع إنتاج الألبان المتكاملة واسعة النطاق العلاج لأوجه القصور وللمخاطر التي تهدد سلسلة التوريد. والهدف من تطوير هذه المزارع هو إنتاج ألبان بأعلى جودة وبأقل تكلفة للتر، عبر تطبيق مبدأ الشمولية والإدارة المركزية من أجل تحقيق أقصى قدرٍ من وفورات الجم.

وتسمى هذه المنهجية في تحقيق الإنتاجية الشاملة وتأكيد سلامة وأصالة تصنيع منتجات الألبان وتوزيعها. فالمزارع هي موطن الأعشاب التي تتغذى عليها الأبقار، ثم تنتج هذه المزارع الألبان بدورها وتتولى معالجتها وتوزيعها، بما يتبع لها التحكم في كامل عناصر سلسلة التوريد ومن ثم ضمان تحقيق إنتاجية مرحبة ومستدامة وبقدرة عالٍ من الكفاءة.

المراجعة التشغيلية

في ظل استمرار الاضطرابات والتحديات الاستثنائية خلال هذا العام، ثبتت "بلدنا" مرة أخرى قوتها ومرؤونتها في الحفاظ على استمرارية العمليات والحرص على صحة وسلامة الموظفين، إلى جانب مواصلة الابتكار والاستفادة من سجلها الحافل بالتميز التشغيلي وريادة السوق، ووضع الأسس لمواصلة مسيرة النمو وتنوع المنتجات كأول شركة متكاملة لمنتجات الألبان والمشروبات في قطر.



الجديد للحليب المبخر والذي سيخلق قيمة إضافية للشركة عند تشكيله بكمال طاقته عام ٢٠٢٢.

على مدار العام، حافظت "بلدنا" على ريادة السوق عبر مجموعة من فئات المنتجات - بما في ذلك الحليب واللبن الزبادي والتبنة - إلى جانب إطلاق ٤٤ منتجًا جديداً لتنويع محفظة المنتجات، والاستفادة من بيانات العملاء والبحوث لمواصلة تعزيز اختياريات وفضائل المستهلكين وتمكين الشركة من تحقيق النجاح المستدام خلال السنوات المقبلة.

نجحت "بلدنا" في الاستفادة من أدائها القوي خلال عام ٢٠٢١ لتحقيق مزيد من التقدم الاستراتيجي والإنجازات البارزة خلال هذا العام. وشهدت عمليات المزارع عاماً متميزاً، مما أسهم في تحقيق الاكتفاء الذاتي مع زيادة القدرة الاستيعابية والقدرات والإنتاج ورعاية الحيوانات والمواشي بشكل كبير، من أجل توفير ركيزة أساسية للتميز التجاري والنمو.

حققت عمليات التصنيع تقدماً كبيراً خلال عام ٢٠٢١ من خلال إدخال تقنيات جديدة متطورة لزيادة حجم الإنتاج وتعزيز الكفاءة وإدارة التكاليف بفاعلية وضمان الجودة المتميزة والاتساق والأداء العالي للمنتجات. وقد بدأ أيضاً بناء المصنع

شركة رائدة في السوق

الإيرادات (مليون ريال قطري)

%٦-



٢٣٨

٢.٢.

٢٢٣

٢.٢١

- حجم السوق: ... مليون ريال قطري
- حجم المبيعات: انخفاض بنسبة ٦% في عام ٢٠٢١
- حافظت على المركز الأول

الحليب الطازج

%٨٦٪

الحصة
السوقية



%٦-



٢.٤

٢.٢.

١٩١

٢.٢١

- حجم السوق: ١٣٣ مليون ريال قطري
- حجم المبيعات: انخفاض بنسبة ٦% في عام ٢٠٢١
- حافظت على المركز الأول

الحليب طول
الأجل المعالج
بالحرارة العالية

%٨٠٪

الحصة السوقية



%٦-



٤٨

٢.٢.

٤٠

٢.٢١

- حجم السوق: ٩٦ مليون ريال قطري
- حجم المبيعات: انخفاض بنسبة ٦% في عام ٢٠٢١
- ما زال السوق يمثل فرصة نمو هامة

شراب اللبن

%٤٠٪

الحصة
السوقية



%١٤



٤٧

٢.٢.

٥٣

٢.٢١

- حجم السوق: ٢٠٠ مليون ريال قطري
- حجم المبيعات: انخفاض بنسبة ٦% في عام ٢٠٢١
- ما زال السوق يمثل فرصة نمو هامة

العصائر

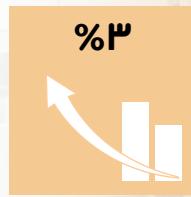
%١٨٪

الحصة
السوقية



شركة رائدة في السوق

الإيرادات (مليون ريال قطري)



| | |
|----|------|
| ٠٠ | ٢٠١٨ |
| ٠٧ | ٢٠١٧ |

- حجم السوق: ١٢١ مليون ريال قطري
- حجم المبيعات: انخفاض بنسبة ١١% في عام ٢٠١٧
- ما زال السوق يمثل فرصة نمو هامة



| | |
|----|------|
| ١٤ | ٢٠١٨ |
| ١٤ | ٢٠١٧ |

- حجم السوق: ١٧ مليون ريال قطري
- حجم المبيعات: انخفاض بنسبة ٢١% في عام ٢٠١٧
- حققت الشركة مركزاً رائداً هاماً



| | |
|------|------|
| ١.٩ | ٢٠١٨ |
| ١.٢٣ | ٢٠١٧ |

- حجم السوق: ١٨٨ مليون ريال قطري
- حجم المبيعات: انخفاض بنسبة ٣٧% في عام ٢٠١٧
- ما زال السوق يمثل فرصة نمو هامة



| | |
|----|------|
| ١٤ | ٢٠١٨ |
| ٥. | ٢٠١٧ |

- حجم السوق: ٤٣ مليون ريال قطري
- حجم المبيعات: انخفاض بنسبة ٢٠% في عام ٢٠١٧
- ما زال السوق يمثل فرصة نمو هامة



المراجعة التشغيلية المزارع



كان عام ٢٠٢١ عاماً ممتازاً بالنسبة لعمليات المزارع من حيث الإنتاج والتوسّع والاستدامة ورعاية المواشي. فقد قطعت الشركة خطوات كبيرة نحو الاكتفاء الذاتي، وخفض التكاليف، وتحسين الكفاءة العامة في الحد من الحاجة إلى استبدال المخزون، مما يسهم بشكل كبير في تحقيق الأمن الغذائي لدولة قطر.

وفي ظل سعي الشركة لتوسيع إمكاناتها وقدراتها الاستيعابية، فقد بذلت أيضاً جهوداً متضادرة للعناية بالبيئة بما يسهم في ضمان استدامة عملياتها. حيث تعني الشركة مدى اعتمادها على الموارد الطبيعية، وقد وضعت الشركة - كجزء من ممارسات العمل لديها - عدداً من المبادرات لضمان تبني دور إيجابي قدر الإمكان في المحافظة على هذا التوازن.

فمن خلال استراتيجية النمو المستدام، ركزت الشركة هذا العام على هدفها المتمثل في توفير مراافق على مستوى عالمي لتعظيم الإنتاج على المدى الطويل وكذلك الربحية المحتملة. وأظهر التقدم الذي أحرزته الشركة خلال عام ٢٠٢١ أنها في طريقها نحو تحقيق هذا الهدف والتوسّع بشكل أكبر في عام ٢٠٢٢، على الرغم من استمرار آثار جائحة كورونا "كوفيد-١٩" على عملياتها.

التفغل على التغيرات والتحديات

معظم النجاحات التي تحقق خلال العام الماضي كانت بفضل إعادة تقييم العمليات الحالية وتحسينها. علاوة على أن استكمال المشاريع الكبيرة - منها حظيرتي الدلب الجديدين - قد أضاف بشكل كبير إلى إمكانات الإنتاج المستقبلية.

كما استفادت الشركة من استثمارها في رعاية الثروة الحيوانية، حيث شهدت أجواء هي الأشد حرارة منذ أربع سنوات خلال أشهر الصيف. وبرغم الظروف القاسية، إلا أن أنظمة التبريد الأساسية وأنظمة إدارة المباني التي تم شراوها مؤخرًا عملت بشكل مثالى، مما أسهم في الحفاظ على رعاية القطيع والوصول إلى المستهدفات المثلثة للإنتاج.

تحطيم الرقم القياسي للإنتاج

تقرب الشركة، بإجمالي عدد القطيع البالغ ٣٠٨١ رأس، من تحقيق قدراتها الاستيعابية المقدرة بـ...٤ رأس، مع زيادة المراهق وتنمية الإنتاج، الذي بلغ ٣٦٦ لترًا من الحليب لكل يقرة يومياً خلال عام ٢٠٢١. وتبلغ مساحة المزرعتين حالياً ٤ مليون متر مربع، مما يوفر مساحة واسعة للعمليات لمواصلة إنتاج الكميات التي تلبي احتياجات العدد الكبير من منتجات الألبان.

| السنة | القصوى | في نهاية العام | عدد القطيع الاستيعابية | القدرة |
|-------|--------|----------------|------------------------|--------|
| ٢٠١٨ | ١٤,٨٦٦ | ١٤,٨٦٦ | ٢٤,... | |
| ٢٠١٩ | ١٩,٣٤٥ | ١٩,٣٤٥ | ٢٤,... | |
| ٢٠٢٠ | ٢٢,٣٥٠ | ٢٢,٣٥٠ | ٢٤,... | |
| ٢٠٢١ | ٣٠,٨١ | ٣٠,٨١ | ٢٤,... | |

توفر "بلدنا" منتجات الألبان والمشروبات لدولة قطر والمنطقة ودول أخرى. وفي ظل حصتها السوقية الحالية ضمن فئة الحليب الطازج والبالغة ٨٧٪، فإن الشركة تعمل باستمرار على تطوير موارد المزارع لزيادة هذه الحصة بشكل أكبر وتلبية الطلبات المتزايدة التي تأتي مع توسيع مجموعة منتجات "بلدنا".

وعلى الرغم من التحديات الكبيرة جراء أزمةجائحة كورونا "كوفيد-١٩"، فقد حققت الشركة مستهدفات المزارع مع نهاية عام ٢٠٢١، الأمر الذي يعكس المرونة والابتكار في قطاع المزارع. وخلال عام ٢٠٢١، رسمت الشركة تطلعات أعلى ووضعت معايير جديدة للمستقبل.

دفع وتبيرة الابتكار الذاتي

يعد نجاح عمليات المزارع المحور الأهم الذي تركز عليه أعمال الشركة والتقدم الذي تحرزه من أجل الحفاظ على مكانة "بلدنا" وتعزيزها باعتبارها الشركة الرائدة والمتكاملة لمنتجات الألبان والمشروبات في قطر.

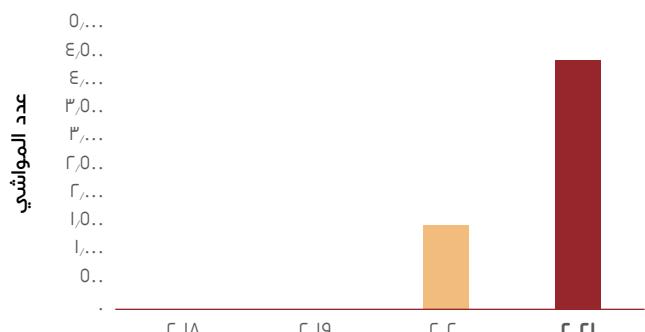
وقد تبلورت استراتيجية الشركة منذ بداية عام ٢٠٢١ حول توفير كميات أكبر من المنتجات بجودة أعلى من أي وقت مضى. ولتحقيق ذلك، دشنت الشركة العديد من المبادرات الرئيسية، وأهمها القدرة على تربية العجلات التي ولدت وترعرعت في قطر.

ولعل ذلك يمثل خطوة كبيرة إلى الأمام، فقد أصبحت الشركة لديها منظومة فاعلة لإنتاج الألبان بدعم ذاتي دون الحاجة إلى استبدال وشراء مواد جديدة، وهذا بدوره سيكون له مردوداً على المدى الطويل، بينما تقوم الشركة بزيادة أعداد القطيع، وخفض تكاليف التشغيل، والتطلع نحو رفع مستويات الإنتاج وتوفير مزيد من التنوع في المنتجات.

ولادة العجل



عجل "بلدنا" الحلوب المولودة محلياً



وقد دشنت "بلدنا" مشروعًا يستهدف تقليل الانبعاثات الكربونية من خلال جمع المواد الصلبة الدقيقة من مياه الصرف الصحي للمزرعة مما سيقلل من غاز الميثان بنسبة هائلة تصل إلى ٧٪ بالإضافة إلى زيادة كمية السماد القابل للبيع بنسبة ٣٪. إضافة إلى ذلك، تعمل "بلدنا" على نظام يسمح بتنظيف وإعادة استخدام المياه العادمة، مما سيقلل من استهلاك المياه العذبة بنسبة ٤٪ تقريبًا.

٢٠٢٢ مستقبلية لعام نظرة

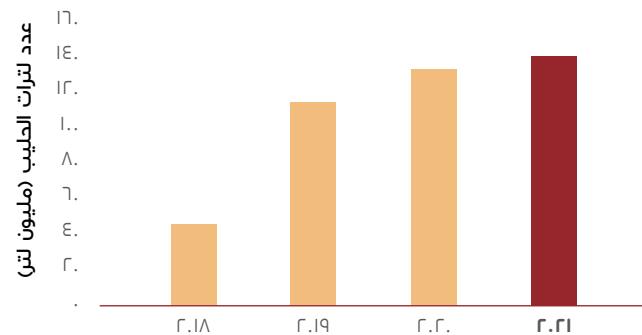
في حين تواصل "بلدنا" مسيرتها نحو النمو وتحقيق الاكتفاء الذاتي، ستتوفر مزارعها الموارد الطبيعية التي أصبحت عنواناً للصحة والتغذية والأسعار المعقولة. فالتقنيات المتقدمة والعمليات المتزايدة تدريجياً تعكسان مدى قدرة "بلدنا" على توسيع إنتاجها بما يتماشى مع المتطلبات الجديدة والتنوع في خطوط جديدة من المنتجات.

وفي عام ٢٠٢٢، ستطلق "بلدنا" مزرعة عضوية لتلبية الطلب المتزايد على الحليب العضوي الطازج، الذي أصبح شائعاً بشكل متزايد، مما يمثل فرصة أخرى للشركة لزيادة السوق. إن صحة ورعاية الحيوانات والمواشي في صدارة أولويات "بلدنا"، حيث تقوم بتحديث أنظمة ومرافق التبريد لتوفير أفضل بيئة ممكنة للمواشي.

حققت "بلدنا" على مدار الـ٢٠ شهراً الماضية مستويات قياسية من الإنتاج وعدد القطاع، وتوفير الموارد الطبيعية التي تحصل من "بلدنا" العلامة التجارية الأكثر شهرة لمنتجات الألبان والمشروبات. وقد بات المستهلكون والعملاء على يقين بأن "بلدنا" لن تتوان في تقديم أفضل جودة على الإطلاق - كما تعهدت دائمًا - خلال مسیرتها نحو الماضي قدماً بخطى واثقة وibusطات طموحة.

شهد الإنتاج نمواً قوياً مقارنة بالعام السابق وزيادة بنسبة ٢٥% في إجمالي إنتاج الحليب منذ مستويات ما قبل الجائحة. فمنذ عام ٢٠١٨، قامت الشركة بزيادة هذا الإنتاج بنسبة ٢٣٨% تقريباً من ٤٢ مليون لتر إلى أكثر من ١٤١ مليون. وتعود الشركة الآن أكثر إنتاجية مما كانت عليه في أي وقت مضى.

إجمالي إنتاج الحليب



وتماشياً مع الإدارة المستمرة لعدد القطع. قامت الشركة بزيادة مبيعات المواشي في عام ٢١٠٢١ مقارنة بالعام الماضي، مما نتج عنه زيادة بنسبة ٥٣٪ في الإيرادات من مبيعات المواشي لتصل إلى ٤٤ مليون ريال قطري في عام ٢١٠٢١. وسوف تواصل العمليات مسيرتها نحو النمو على مدار السنوات القادمة من خلال المرافق ذات المستوى العالمي والبنية التحتية المتطورة.

الحد من الآثار السلبية على البيئة

لطالما كان الالتزام تجاه رعاية البيئة الطبيعية الشغل الشاغل لشركة "بلدنا". وخلال عام ٢٠٢١، بدأت الشركة العديد من التطويرات والتحسينات الرئيسية لتقليل تأثير العمليات على البيئة المحيطة.



المراجعة التشغيلية

التصنيع

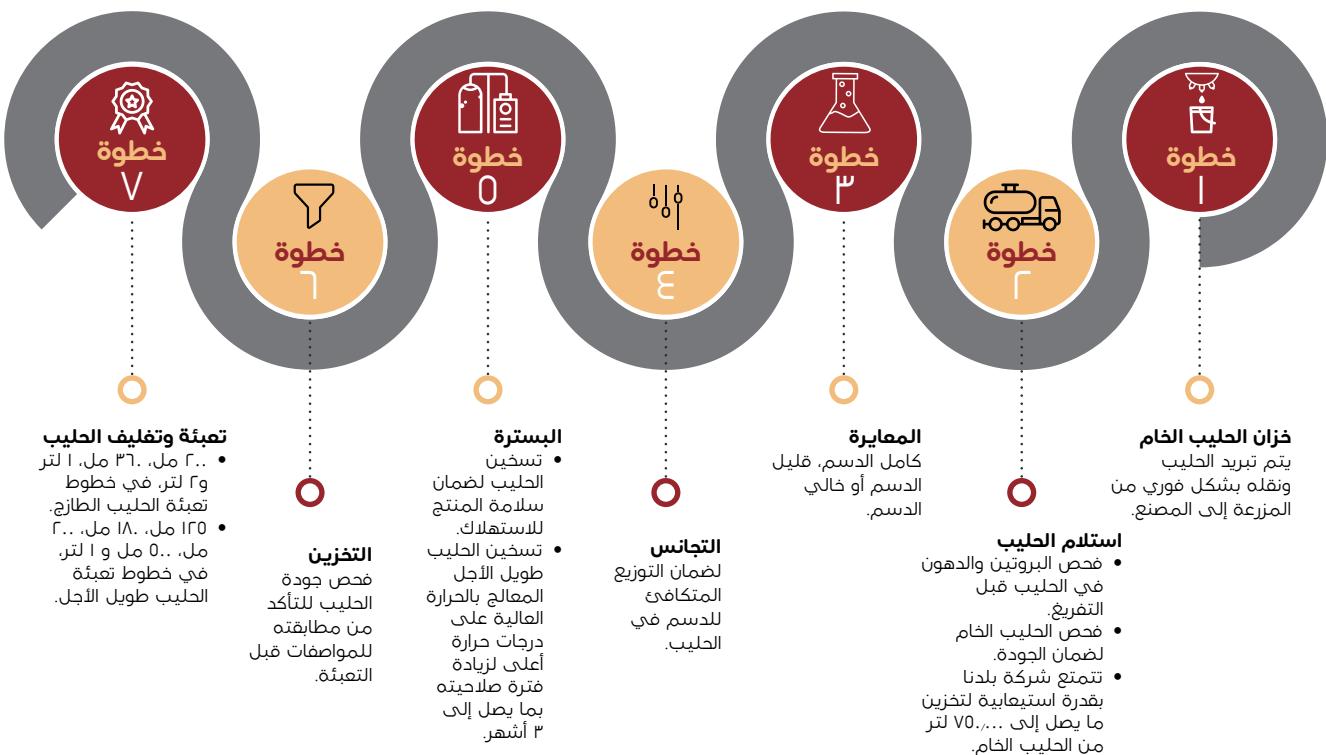
على الرغم من التأثير المستمر لجائحة كوفيد-١٩ على عملياتنا، فقد تمحور تركيزنا الاستراتيجي في عام ٢٠٢١ حول زيادة إنتاج منتجاتنا الرائدة، وإدخال خطوط إنتاج جديدة، وضمان أن عملنا يسير في حدود الميزانية، وقد حققنا كل ذلك بنجاح كبير. بالإضافة إلى كونه عاماً لا يُنسى على صعيد طموحاتنا التوسعية نحو أسواق جديدة، فقد أنشأنا أيضاً البنية التحتية اللازمة للنمو المستقبلي. وقد ساعدتنا التكنولوجيا الجديدة، والابتكار الصناعي، ومبادراتنا الخاصة على تعزيز مرونتنا وقدرتنا، والتي أدت بدورها إلى تطوير قنوات رئيسية للشركة.

بالإضافة إلى الاستثمار التقني، فقد ركزنا أيضاً على مواردنا البشرية من خلال التدريب، والتقييمات، وتحفيظ التعاقب على مستويات المشغلين والتقنيين، وهو ما كان أيضاً عامل مساهماً كبيراً في زيادة الإنتاج والتنويع.

لمحة عامة عن مصنع معالجة مشتقات الألبان في شركة "بلدنا"

مجموعة واسعة من المنتجات يتم تصنيعها في منشآت حديثة ومتطرفة

منشآت وعمليات تصنيع الحليب



لمحة عامة عن عمليات تصنيع العصائر في شركة "بلدنا"

توفير القيمة المميزة وتحقيق كفاءة التكاليف من خلال
التوظيف الأمثل للمنشآت القائمة لإنتاج العصير

المنشآت وعملية التصنيع



التعبئة

يتم استخدام آلات التعبئة من خط إنتاج الحليب لتعبئة المشروبات الأخرى التي تنتجهها شركة "بلدنا".



البسترة

بسترة العصير وذلك بالتسخين السريع ثم تبریده من أجل ضمان صلاحيته للاستهلاك.



المزج

يتم مزج مركبات العصائر مع الماء في منشأة التصنيع رقم (٣). وتتوفر مركبات العصير بنوعين هما المركبات طويلة الأجل والمركبات قصيرة الأجل.

نفس العمليات المستخدمة لإنتاج مشتقات الألبان

- يتم إنتاج عصائر "بلدنا" في منشآت التصنيع القائمة للاستفادة من التقنيات المتوفرة في منشآت تصنيع الحليب ومشتقات الألبان.

بدأ السيد / ديفيد ستيفوارت أداء مهام منصبه كمدير عام للتصنيع في ديسمبر ٢٠٢١، وسيستمر في تنفيذ أنشطة التحسين المخطط لها في مختلف جوانب عملية التصنيع من حيث التطوير والابتكار، لعيت التقنيات الأكثر تطويرا وأساليب المعالجة دوراً رئيسياً في التصنيع في "بلدنا". فقد أصبحت لدينا الآن القدرة على استخدام الزيت والقشدة والكريمة كبديل للدهون، مما يوفر قدراً أكبر من المرونة في تقديم المنتجات الحالية والمستقبلية، بما يتناسب مع إحدى أولويات الشركة الرئيسية لتزويد عملائنا بنقطة اتصال واحدة لمجموعة أكبر من السلع. ومن خلال الجهاز الجديد لبسترة إجمالي المواد الصلبة العالقة ذات النسبة المرتفعة، قمنا بتحسين معالجتنا لمنتجات مثل البنة التقليدية، والحلويات، والأجبان المطبوخة، بالإضافة إلى زيادة قدرتنا بشكل كبير على إنتاج جبنة فيتا باستخدام المضاف الفذائي جلوكونو دلتا لاكتون (GDL).

وضع الخطط موضع التنفيذ

شركة رائدة بلا منازع في قطاع الألبان والمشروبات في قطر، كانت أولويات "بلدنا" هي الاستمرار في توسيع نطاق إنتاجنا ومحفظة منتجاتنا. وقد بدأ العام بأهداف طموحة وانتهت بإنجازات مبهرة. حيث امتد نمونا إلى كل جانب من جوانب التصنيع والإنتاج تقريراً من زيادة القدرة الانتاجية إلى بدء العمليات الجديدة، ما أدى إلى تحقيقنا لتلك الأهداف وتوسيع نطاقنا الجغرافي وحجم السوق لدينا.

يعود الفضل في ذلك جزئياً لتوسعنا في المعالجة مع زيادة قدرة أنظمة التبريد من إنتاج شركة GEA، وكان أحد أبرز الإنجازات خلال العام خط تعبئة الحليب طويل الأجل الجديد الذي يخلق فرصاً هائلة لقطاع الفنادق والمطاعم وخدمات توريد الطعام الذي بدأ في التعافي، بالإضافة إلى سوق التصدير الشامل.

إجمالي الإنتاج لعام ٢٠٢١

تحقيق الأهداف

لقد حددنا لأنفسنا مهمة تمثل في رفع مستوى مؤشرات الأداء الرئيسية لدينا العام الماضي وتحسين تبع دقتها من خلال أحدث برامج خدمة تحليل الأعمال. وفي طريقنا لتحقيق ذلك، كان أحد أكبر إنجازاتنا هو تقليل معدل الفاقد أثناء التصنيع من ٦٪ إلى ٤٪. وإلى جانب ذلك، قمنا بتحسين تكاليف القوى العاملة بشكل كبير وخفض الميزانيات وفقاً لذلك.

معايير مؤشرات الأداء الرئيسية:

تحسين مستويات المهارات من خلال التدريب، وتقديرات الكفاءة، وتحفيظ التعاقب على مستويات المشغلين والتقنيين.

- أهداف تقليل معدل الفاقد أثناء التصنيع.
- تتبع فعالية المعدات بشكل عام.
- إدخال عملية معالجة الجبن.
- تعزيز القدرة الانتاجية للأجبان المعالجة.
- زيادة سعة التخزين البارد.

من خلال تبع ومراقبة فعالية أجهزتنا عن قرب، تمكنا من تحديد المزيد من الأماكن التي يمكن تحقيق وفورات معينة أو تحسين الكفاءة فيها. ومن خلال الوصول إلى مؤشرات الأداء الرئيسية هذه وتجاوزها طوال عام ٢٠٢١، تمكنا من توسيع آفاقنا من حيث زيادة حجم المنتجات في السوق.

نعدم استدامة البيئة المحيطة

لم يغب عن عينا مطلقاً أن أعمالنا تعتمد على بيئتنا ومواردها الجوهرية. وبالفعل نتمتع بمنتجات طبيعية بطيئتها وبعود الفضل في ذلك إلى البيئة المباشرة للمحيطة بنا.

ونعتقد أننا بحاجة إلى الاهتمام بهذه السلع الثمينة، ونشعر بالامتنان لأنها توفر لنا وسيلة مستمرة لضمان تزويد شعب دولة قطر بأطعمة ومشروبات ألبان نظيفة وصحية. وكجزء من خططنا لرد الجميل إلى محبيانا الطبيعي، نقوم حالياً بتركيب وتشغيل محطة معالجة النفايات السائلة الجديدة المزودة بمفاعل الفاز الحيوي. وسوف يسمح لنا ذلك بتوليد الغاز من مخلفات مصانعنا والذي يمكن استخدامه بدوره في توليد الطاقة. تطبق "بلدنا" سياسة مستمرة لحفظه على بيئه صحية ومستدامة، ومن خلال هذا المفأعال سنحقق المزيد من التقدم.

| فترة المنتج | مقدمة بالميون (كيلوجرام / لتر) |
|---|--------------------------------|
| الحليب الطازج واللحيب طويل الأجل | ٧٥,٥ |
| الريادي | ١١,٠ |
| البن ولبن العيران | ٨,٠ |
| الجبن | ٤,٥ |
| البلنة | ٠,٧ |
| الكريمة الطازج وطويلة الأجل | ١,٠ |
| منتجات الألبان الأخرى (مثل الكسترد، والحلويات، والسمن، وما إلى ذلك) | ٠,٦ |
| العصير المبرد وطويل الأجل | ١٣,٣ |

نطلع في "بلدنا" باستمرار إلى تحسين مزيج منتجاتنا من خلال إضافة عناصر إضافية إلى محفظتنا. في عام ٢٠٢١، قدمنا ٤٤ منتجاً جديداً، بما في ذلك خطوط الإنتاج الجديدة، مثل كرك لاتيه وإسبيريتو لاتيه، كما أضفنا أصنافاً جديدة إلى الخطوط الحالية، مثل منتجات الكريمة والجبن.

المنتجات الجديدة في عام ٢٠٢١

| فترة المنتج | عدد المنتجات الجديدة |
|-----------------------------|----------------------|
| الحليب الطازج | ١١ |
| الحليب والكريمة طويلة الأجل | ٦ |
| الجبن | ١, |
| العصير المبرد وطويل الأجل | ١٧ |

بفضل خطوط المعالجة الجديدة، تمكنا من تقديم منتجات جديدة لعملائنا، وبفضل معيارنا لممارسات التصنيع الجيدة، شهدنا زيادة كبيرة في رضا العملاء.

ففي الوقت الذي قمنا فيه بإزالة ١١ منتجًا لتحسين محفظة منتجاتنا، نقوم حالياً بتصنيع ٢٦٨ منتجًا في المجمل، ويرجع الفضل في ذلك جزئياً إلى توسعنا في المعالجة باستخدام أنظمة التبريد من إنتاج شركة GEA، وزيادة سعة التبريد وخط تعبئة الحليب طويل الأجل الجديد.

ووجه الشروع في تشييد مصنعاً الجيد لإنتاج الحليب المبخر، فإننا نخطط لإدخال الزبدة ونقل منتجات الجبن إلى المصنع الجديد، مما سيعزز الزيادة في السعة والكفاءة.



المبخر والزيادة عاملًا مهمًا في زيادة قدرة خطوطنا الجديدة.

هدفنا النهائي هو توفير منتجات استهلاكية صحية وآمنة وبأسعار معقولة لعملائنا، ومع التحسين المستمر في الكفاءة والجودة، سوف نظل حريصين على تقديم ذلك ليس فقط في العام ٢٠٢٢ ولكن في كل عام.

نظرة مستقبلية لعام ٢٠٢٢

في الاثني عشر شهراً القادمة، سنواصل توسيع محفظتنا على مستوى الفئات العامة لمنتجتنا والمنتجات الفردية لنستحوذ على حصة سوقية أكبر. من المتوقع أن تكون أوروبا الشرقية وآسيا على وجه الخصوص وجهات رئيسية لنمو "بلدنا" بما يشمل الخبرة التصنيعية والمعدات التي تأتي معها. وسيكون المصنع الجديد للإنتاج الكامل للحليب

المراجعة التشغيلية البيع والتوزيع

باعتبارها أكبر شركة ألبان ومشروبات متكاملة في دولة قطر، تدير "بلدنا" أكبر وأحدث أسطول من الشاحنات للتوزيع المبرد في الدولة. وتتيح لها البنية التحتية والقدرات الخاصة بالتوزيع الرائدة في السوق توزيع أكثر من ٢٦ منتج صحي وموثوق من منتجات "بلدنا" و"عوافي" لأكثر من ٤٣ عميل ونقطة اتصال في جميع أنحاء دولة قطر يومياً على مدار العام.

وعلى الصعيد الخارجي، ركزنا على توسيع حضور علامتنا التجارية وتميزها خارج دولة قطر من خلال قسم التصدير في شركة "بلدنا"، وزيادة عدد البلدان التي نصدر إليها منتجاتنا من دولتين في العام ٢٠٢٠ إلى ثماني دول في نهاية عام ٢٠٢١.

بشكل عام، وعلى الرغم من بيئة التشغيل الصعبة للغاية، والتي تمثلت في انكماش كبير في السوق بنسبة -١٩٪، وقيود جائحة كوفيد-١٩ المستمرة، وأكبر انخفاض في عدد سكان الدولة شهدناه في السنوات الأخيرة، إلا أن فريق المبيعات التجارية واصل خلق قيمة مستدامة للأعمال وتحقيق اتجاه للنمو حتى عام ٢٠٢٢.

شرعت "بلدنا" في إجراء تحول كبير في فريق المبيعات والعمليات في عام ٢٠٢١، تحت قيادة مدير عام المبيعات المعين حديثاً. وأطلقنا حملة توظيف في وقت مبكر من العام لتجديد هيكل فريق المبيعات لدينا، مع التركيز بشكل أساسي على جذب الموهوبين الرئيسيين لتعزيز فرق المبيعات والتسويق لدينا. وقد تزامن ذلك مع التنفيذ الناجح لنظام المبيعات والتجارة الجديد في "بلدنا" (RoutePro)، ما أدى إلى تحسين كبير في أداء المبيعات، انخفاض هائل بنسبة ٣٪ في الهدر وتحسين بنسبة ٦٪ في كفاءة المبيعات.

كانت فنادقنا التجارية الجديدة أيضاً نقطة محورية رئيسية لعملنا في عام ٢٠٢١. وبالتعاون الوثيق مع جميع شركائنا الرائدين في مجال التجزئة، قمنا بتطوير خطط عمل مشتركة واستثمرنا في رؤيتنا داخل المتاجر ونقاط الاتصال الثانوية، ما زاد من قيمة علامتنا التجارية.



المحسن من توفر منتجاتنا في هذه القناة، مع التركيز على المواد الأساسية مثل الحليب، والزبادي، والعصير، والجبن. وسنستهدف أيضاً تحسين كفاءتنا التشغيلية في هذه القناة بنسبة .% في عام ٢٠٢٢.

وبالنسبة لخططنا خارج حدود قطر، سنبني على النجاحات التي تحقق في عام ٢٠٢١ لمواصلة دفع زيادة الصادرات في العام المقبل. فنحن نسعى لمضاعفة صادراتنا من خلال توسيع مجموعة منتجاتنا عبر شبكة الموزعين المعينين حديثاً.

وأخيراً، من المقرر أن تنطلق بطولة كأس العالم لكرة القدم في نهاية عام ٢٠٢٢، والتي ستشهد وصول أكثر من مليون زائر إلى قطر. ويُمثل هذا الحدث العالمي فرصة رائعة لدفع النمو في النصف الثاني من العام لفريق مبيعات الفنادق والمطاعم والمقهى. وقد شهدنا بالفعل زيادة في المبيعات، حيث تم تأمين غالبية المناقصات والعقود لهذا الحدث في عام ٢٠٢١، كما أنشأنا فريقاً مختصاً متعدد الوظائف لضمان تعظيم الإمكانيات الكاملة لهذه الفرصة الفريدة. وستستفيد قناة مبيعات الفنادق والمطاعم والمقهى الخاصة بنا أيضاً من إطلاق تطبيق مبيعات التجارة الإلكترونية الجديد في أوائل عام ٢٠٢٢، والذي سيوفر لعملاء مبيعات الفنادق والمطاعم والمقهى أداة سهلة لاستخدام طلب منتجاتنا في الوقت الفعلي بسرعة وكفاءة أكبر.

٢.٢٢ نظرة مستقبلية لعام

سنواصل خلال الـ٢٤ شهرًا المقبلة الاستفادة من التحديثات والتحسينات التي نفذناها بنجاح في العام ٢٠٢١ على مستوى أنظمتنا وهيكل فريق عملنا. حيث نسعى للاستفادة من الزخم الإيجابي والتحسين الذي شهدته قطاع أعمالنا أواخر عام ٢٠٢١. ومن خلال دعم استثماراتنا في شراكاتنا مع شركاء تجاريين جدد، والعلامات التجارية المتاحة حالياً المقرر طرحها في ٢٤ متجر إضافياً، وزيادة المشاركة في البرامج الترويجية لتجار التجزئة، تستعد "بلدنا" للنمو بمعدلات أعلى من السوق وتحقيق زيادة في الوصول للأسر المستهلكة.

سنجاً على تركيزنا على ضمان توفير المنتجات الطازجة في المتاجر في جميع الأوقات، ما يمنح المستهلكين أفضل تجربة ممكنة. حيث أن النظارة على رفوف المتاجر هي المحرك الرئيسي في فئة منتجات الألبان. وبالنسبة لقطاع التجارة الحديثة الخاصة بالماكولات الجاهزة، والذي تزيد فيه حصتنا في السوق عن .% وهي في تزايد مستمر، سنعمل على تسريع وتيرة النمو من خلال جهود فريق المبيعات المختص لدينا، حيث نقوم بتطوير العلاقات الرئيسية مع رؤساء أقسام الماكولات الجاهزة في المتاجر والتأكد من التوزيع الكامل لمحفظة منتجات الأجبان المتنامية الخاصة بنا.

تعتبر التجارة التقليدية أيضاً من أولويات أعمالنا، حيث إنها تمثل جزءاً كبيراً من مبيعات التجزئة وهي قناة عملاء رئيسية لعمليات البيع بالتجزئة. وسيزيد نظام المبيعات

المراجعة التشغيلية

منتجات جديدة

كان عام ٢٠٢١ عاماً مليئاً بالتحديات غير المسبوقة. على الرغم من البيئة الصعبة، أطلقت "بلدنا" بنجاح ٤٤ منتجاً جديداً تحت علامتنا التجارية الرئيسية "بلدنا" وعلامة "عوافي" ذات القيمة الغذائية العالية، بما في ذلك ١١ منتجاً من منتجات الألبان الطازجة، و٦ منتجات طويلة الأجل، و١٠ منتجات أجبان، و١٧ منتج عصائر.

وما زلنا مستمرين في استهداف انتشار أكبر من خلال إطلاق العصير بأحجام مختلفة تحت علامتي "بلدنا" و"عوافي". ومن التطورات الرئيسية الأخرى في الإنتاج إطلاق كرك لاتيه وإسبريسو لاتيه في فئة القهوة للاستفادة من فرص المبيعات الدافعة.

المنتجات الجديدة المطروحة خلال عام ٢٠٢١

| فئة المنتج - بلدنا | الربع الأول - ٢٠٢١ | الربع الثاني - ٢٠٢١ | الربع الثالث - ٢٠٢١ | الربع الرابع - ٢٠٢١ |
|------------------------------|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| الألبان الطازجة | - | ٨ | ١ | ٢ |
| الألبان والكريمة طويلة الأجل | - | ٦ | - | - |
| الأجبان | ٤ | ٣ | ٣ | - |
| العصائر | ٨ | ٣ | ٦ | - |
| المجموع | ١٢ | ٢٠ | ١٠ | ٢ |

تطوير المنتجات: دور استراتيجي

يلعب تطوير منتجات جديدة أمراً مهماً في سياق حماية نجاح واستدامة أعمالنا ودعم الأمان الغذائي في دولة قطر. لذلك، تم دمج برنامج تطوير المنتجات الجديدة في "بلدنا" في قطاعات عملنا الرئيسية، ويعمل به فريق من ذوي الخبرة والكفاءة العالية من خبراء المنتجات الذين تراكمت خبراتهم على مر السنين من خلال عملهم لدى نخبة من شركات الأطعمة والمشروبات الإقليمية ومتحدة الجنسيات.

بلدنا



عائلة منتجات "بلدنا" المتنامية

عوافي



منتجات جديدة تنضم لعائلة عوافي

المراجعة التشغيلية جائحة كوفيد-١٩: تأثيراتها واستجابة الشركة لها

استمرت جائحة كوفيد-١٩ العالمية في التأثير على الاقتصاد العالمي والقطري، وإن كان التأثير بدرجة أقل مقارنة بالعام السابق.

تم تنفيذ تدابير سيطرة قوية خلال عام ٢٠٢١ واستمرت طوال عام ٢٠٢٢. وشملت الإجراءات ما يلي:

- تم توفير أجهزة قياس درجة الحرارة في منشآتنا ومستلزمات الحماية الشخصية وتوزيعها على الجميع.
- تم توفير إمكانية العمل عن بعد لجميع الوظائف التي يناسبها ذلك في جميع عملياتنا. واستمر تنفيذ مجموعة متنوعة من الوظائف التشغيلية عن بعد بما في ذلك اجتماعات الفريق، والوصول إلى البيانات، وعمليات اعتماد والمموافقة على الأعمال التجارية.
- بدأنا التوظيف أيضاً من أجل إيجاد بدائل محلية للموظفين الذين لم يتمكنوا من العودة إلى العمل.

ستظل خطة استمرارية الأعمال في ظل جائحة كوفيد-١٩ سارية استعداداً لئي تصاعد مستقبلبي محتمل في وضع جائحة كوفيد-١٩ على المستوى الدولي و / أو المحلي قد ينبع عن السلالات الجديدة للفيروس.

| خطة استمرارية الأعمال في ظل جائحة كوفيد-١٩: نهج مقسم إلى مراحل | | | | |
|--|---|--|--|---|
| السيطرة على الموقف | حماية الأنشطة الرئيسية | بشكل استراتيجي | إعادة ترتيب الأولويات | إعادة الهيكلة التشغيلية |
| تشكيل فريق لإدارة أزمة كوفيد-١٩ تحت إشراف جهة تنسيق متفرقة. | يجوز إلغاء كافة الزيارات والمشاريع الخارجية اعتماداً على الظروف القائمة. | تحديد أماكن إقامة إضافية لفريق العمل. | تعزيز البروتوكولات القائمة حالياً | استمرار تطبيق ضوابط العمل |
| مواءمة كافة رحلات السفر (من وإلى قطر) مع الظروف القائمة | استمرار الموظفين في المواقع الحيوية في أماكن عملهم، مقابل العمل عن بعد لبقية الوظائف إذا لزم الأمر. | تطوير الخطط لتحقيق اللامركزية السريعة في أماكن الإقامة إذا لزم الأمر | توفير حماية إضافية في مزارعنا ومصنعينا | استئناف تنفيذ المشاريع الخارجية وفق ضوابط جديدة |
| إطلاق دورات توعية بفيروس كوفيد - ١٩ | توفير وشراء مستلزمات الحماية الشخصية والتعقيم، وتنفيذ بروتوكولات الحماية والتعقيم، وفحص درجات الحرارة وتطبيق احتراز | | | دعم العملاء بخطط إعادة فتح الأعمال |

إدارة المخاطر

يتم تطبيق إدارة المخاطر المؤسسية لشركة «بلدنا» منذ فترة تتجاوز العام بقليل. وخلال الثاني عشر شهراً الماضية، استمرت الظروف الصعبة والمتقلبة لبيئة الأعمال، ما أكسب الإدارة الفعالة للمخاطر وتخفيضها مزيداً من الأهمية. وساعدت منهجية إدارة المخاطر المؤسسية لشركة «بلدنا» فريق القيادة على تجنب وتقليل تأثيرات أي مخاطر محتملة تواجهها الشركة، أو قد تؤثر في قدرتها على تنفيذ استراتيجيتها.

تعريف المخاطر

تُعرف شركة «بلدنا» بالخطر بأنه «احتمال وقوع حدث من شأنه التأثير سلباً على أهداف الشركة الاستراتيجية أو التجارية. ويجري تقييم المخاطر عبر مجموعة من عواقب حدث ما ومدى احتمالية وقوعه.

الإدارة العليا والدور الإشرافي

تتولى الإدارة العليا لشركة «بلدنا» مسؤولية تنفيذ سياسات وإجراءات وممارسات إدارة المخاطر في مختلف أقسام الشركة، بينما تتولى لجنة التدقيق مسؤولية الإشراف على فاعلية أنظمة إدارة المخاطر. وتحقيقاً لهذا الغرض، تعتمد الإدارة العليا بشكل أساسي على فريق الإدارة وأقسام التقارير التشغيلية. للقيام بالأدوار المنوطة بهم فيما يتعلق بإدارة المخاطر اليومية، وذلك استرشاداً بتوجيهات الإدارة العليا.

تتبني شركة «بلدنا» منهجية خاصة لإدارة أية مخاطر محتملة، تنسجم مع المعايير الصناعية المعترف بها ومع أفضل الممارسات، وذلك وفقاً لنموذج مخاطر الأعمال التابع للجنة المنظمات الراعية للجنة تريد واي (COSO) لإطار عمل الشركة الموحد، وحسب معيار ISO 31000^٣ فيما يتعلق بمبادئ وتجهيزات إدارة المخاطر.

وتُخضع هذه المنهجية لمراجعة دورية، وحيثما تطلب ذلك، ويجري تكييفها حسب الضرورة لضمان تطبيقها طبقاً للاحتياجات التجارية للشركة، ما يمكن «بلدنا» من إدارة المخاطر بكفاءة وفعالية، ويدعم تحقيق الأهداف على المدى القصير والطويل.

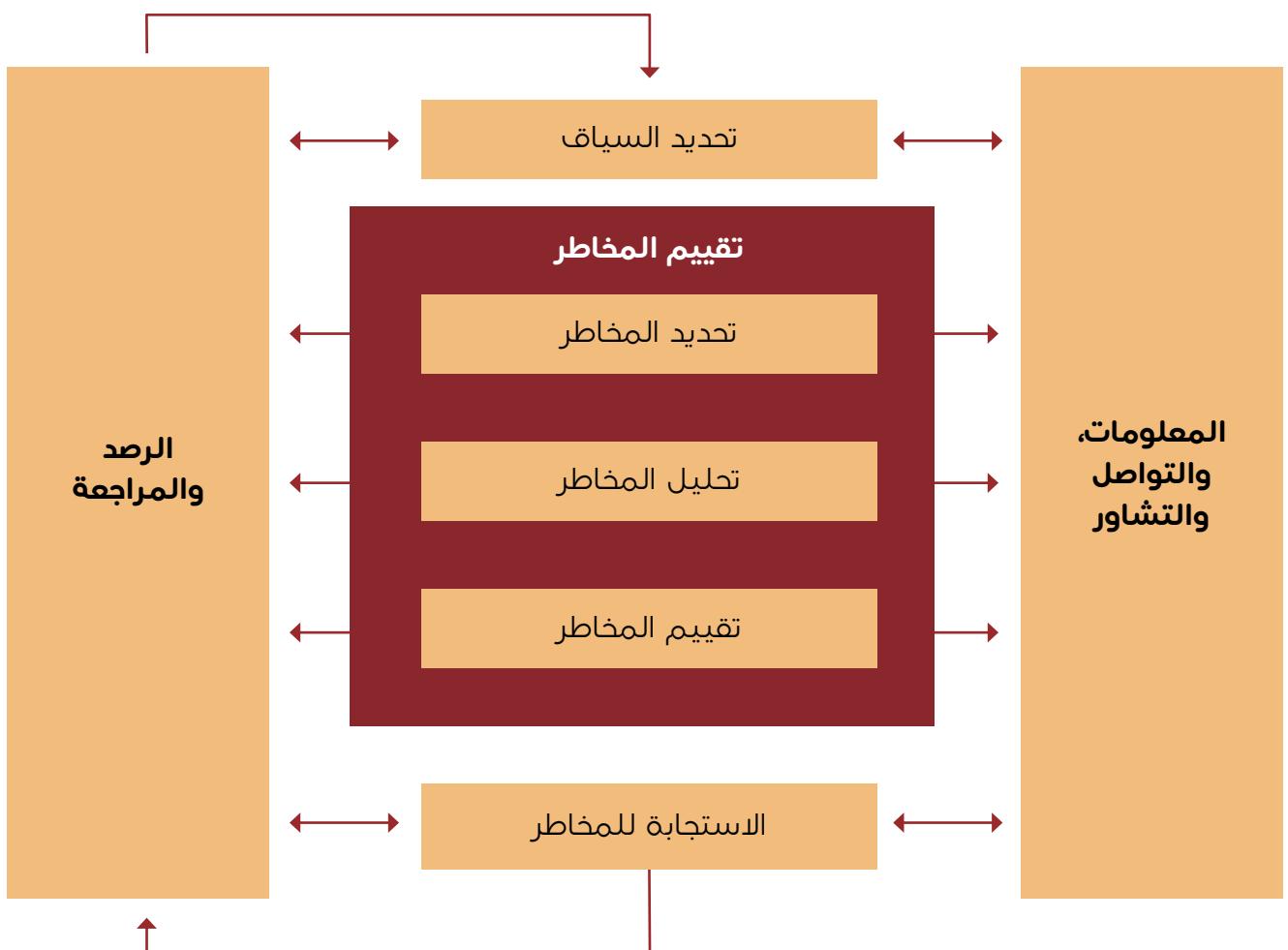
وتوظف الإدارة العليا في شركة «بلدنا» مبادئ إدارة المخاطر هذه في سياق وضع الاستراتيجيات واتخاذ القرارات. ثم تتولى الإدارة مهام تخطيط وتنظيم وتحفيز الأداء فيما يتعلق بالإجراءات اللازمة لتوفير الضمانات المعقولة والكافية بإمكانية تحقيق أهداف الشركة والحد من المخاطر المرافققة لها ضمن الحدود المتفق عليها لتقدير المخاطر في جميع الأوقات.

^٣ لجنة المنظمات الراعية للجنة تريد واي
المنظمة الدولية للمعايير

تُسهم جميع الإجراءات المعمول بها في شركة «بلدنا» في تحديد المخاطر وتحليلها وإدارتها، ومن هذه الإجراءات الرصد التنافسي، والتدريب، وتجنب المخاطر والحماية ضدها، بالإضافة إلى مبادرات الإدارات المتخصصة مثل إدارة الجودة والصحة والسلامة وإدارة أمن المعلومات.

نهج إدارة المخاطر
ينسجم إطار عمل إدارة المخاطر في شركة بلدنا مع مكونات نموذج لجنة المنظمات الراعية للجنة تريدواي COSO ومع العمليات الواردة وفقاً لمعيار ISO 31000. وتدعم هذه العملية الدورية إدارة الجودة في شركة بلدنا عبر توفير فرص التثقيف والتدريب والرصد والمراجعة والتقييم، وكذلك عبر تقديم التوجيه اللازم لفريق إدارة الأعمال، واستخدام أدوات مساعدة لتسجيل وتحليل المخاطر وإعداد التقارير بشأنها.

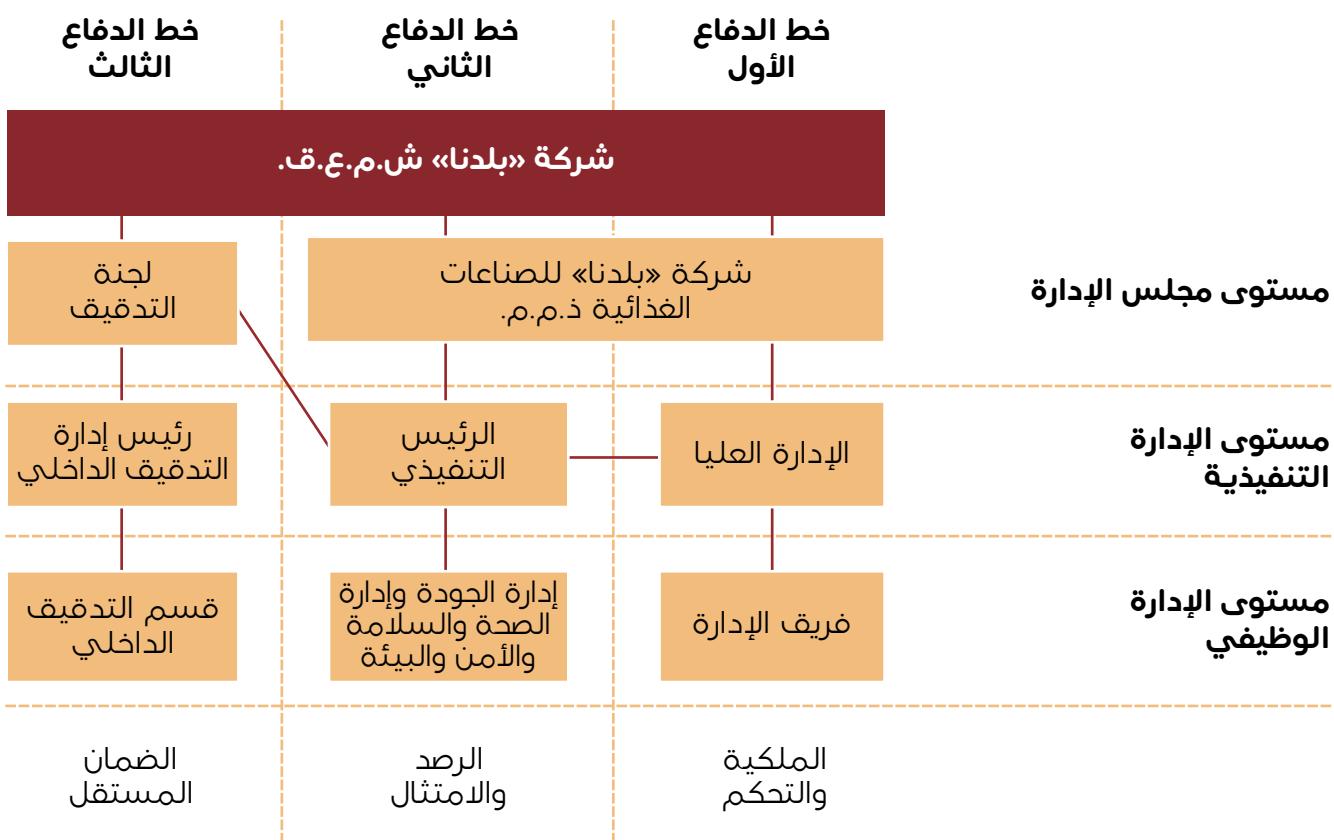
عملية إدارة المخاطر في شركة «بلدنا»



إدارة المخاطر

تطبق شركة «بلدنا» نموذجاً قائماً على ثلاثة خطوط دفاع لضمان ترسیخ مبدأ المسائلة داخل الشركة في مجال الحكومة والإدارة وإعداد التقارير حول المخاطر، وذلك انسجاماً مع أفضل الممارسات المعتمدة في القطاع.

نموذج خطوط الدفاع الثلاث لإدارة المخاطر في شركة «بلدنا»



لتم مراجعة وتقدير خارطة أبرز المخاطر، وخطط تخفيف المخاطر، ويشكل هذا العمل أساس التقرير الذي يتم رفعه إلى لجنة التدقيق في الشركة.

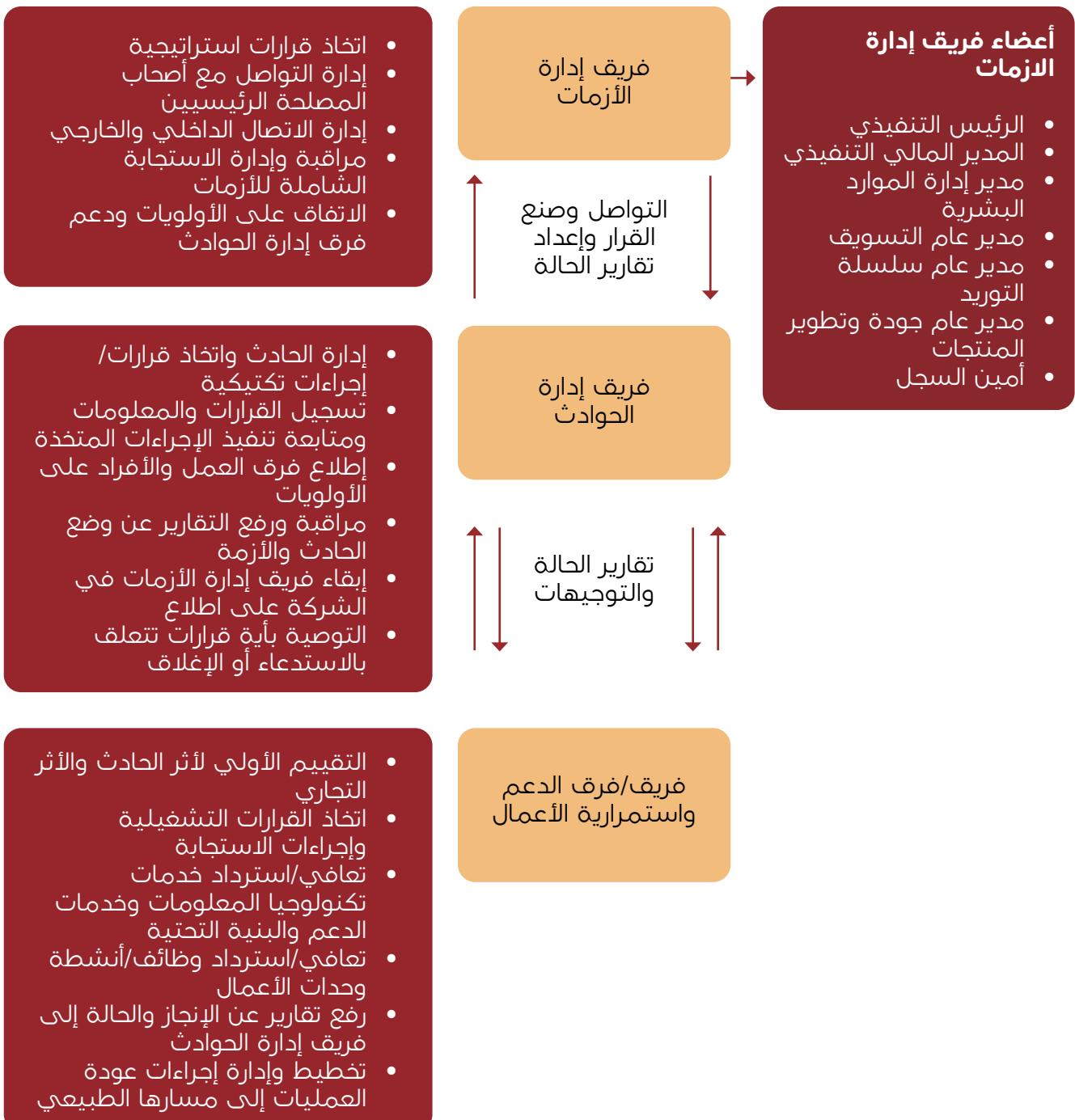
رصد المخاطر وإعداد التقارير بشأنها

يخضع سجل مخاطر أعمال شركة «بلدنا» للمراجعة الدورية بصفة ربع سنوية من قبل فريق إدارة الشركة وذلك لكل وحدة أعمال. ويتم بعد ذلك تجميع السجل ومراجعته من قبل إدارة الجودة. وتعرض هذه الإدارة على الرئيس التنفيذي وفريق الإدارة أهم المخاطر التي تواجهها شركة «بلدنا».

النهج المتبعة في مثل هذه الحالات على معايير القطاع وأفضل الممارسات المعتمدة فيه. ويشمل البروتوكول نظام استجابة من ثلاثة مستويات لضمان سرعة اتخاذ القرارات والاستجابة.

هيكل إدارة الأزمات بشركة «بلدنا»

طورت شركة «بلدنا» بروتوكولاً رئيسياً لإدارة الحوادث والأزمات، وهو بروتوكول يتم تفعيله في حالات الحوادث غير المعتادة، وحالات عدم الاستقرار التي تهدد الأهداف الاستراتيجية للشركة أو سمعتها أو استثماراتها. ويستند



الموظفون

كان التزام موظفينا بإظهار مستوى استثنائي من المرونة والقوة في مواجهة ظروف البيئة التشغيلية الصعبة الناجمة عن جائحة كوفيد-١٩- من الأمور بالغة الأهمية. فقد كانت قدرتهم على التكيف مع هذه الظروف المتغيرة باستمرار رائعة، وبفضل دعمهم المخلص وتفانيهم في أداء مهام عملهم، تمكنت الشركة من الحفاظ على مكانتها وتعزيزها بصفتنا الشركة الرائدة في قطاع الألبان والمشروبات في قطر.

شامل. حيث تمكنا من خلال تنفيذ حملة منتظمة مع الحكومة القطرية من تعليم %٩٩ من موظفينا تعديماً كاملاً، وكان هذا إنجازاً بارزاً يرهن على قدرة الشركة على سرعة التصرف وثقة الموظفين في شركة «بلدنا» باختيارهم لتلقي اللقاحات داخلها.

وبجانب تداعيات الجائحة، وجدت العديد من المؤسسات أن قيود التكيف مع «الوضع الطبيعي الجديد» كانت من أكبر التحديات التي واجهتها على مدار أجيال. ورغم أن الآثار السلبية للجائحة قد طالت جميع الشركات، إلا أن شركة «بلدنا» قد نجحت بفضل موظفاتها في التغلب على أكثر العقبات ضرراً وحافظت على سير أنشطة الإنتاج والتوزيع بكفاءة وفعالية طوال العام.

دورنا كجهة عمل في رعاية الموظفين

لطالما كان ضمان صحة وسلامة موظفينا على رأس أولوياتنا. كما نحرص على تقديم ما يحتاجونه من دعم والتعامل معهم كجهة عمل تراعي العدالة والإنصاف. وقد تجلت أهمية هذا الجانب خلال العامين الماضيين أكثر من أي وقت مضى، نظراً لما تسببت به جائحة كورونا من تعطيل للحياة الطبيعية لكل عضو من أعضاء فريقنا.

وفي المقابل، كانت قوتنا العاملة المتميزة التي تضم أكثر من ١٧٠ فرد مقدرة لهذا الالتزام، حيث كان مستوى أدائهم مصدر فخر كبير لشركة «بلدنا». وكان احتفاظنا بالموظفين الحاليين واستقطاب موظفين جدد دليلاً على شعورهم بالرضا والارتباط بالشركة.

خلال العام ٢١.٢، حرصنا على ضمان توفير أعلى مستوى ممكناً من الحماية لموظفينا من خلال برنامج تحصين

قوتنا العاملة
المتميزة التي
تزيد عن

١٧٠.

موظف مقدرة لهذا الالتزام،
حيث كان مستوى أدائهم مصدر
فخر كبير لبلدنا.



ثقافة الأهداف المشتركة

لطالما كانت قناعتنا الراسخة أن الطريقة المثلثى للاحتفاظ بالقوى العاملة لدينا هي جعل بيئة العمل لدينا مكاناً يشعر فيه كل موظف، بغض النظر عن وضعه أو درجة الوظيفية، بأنه جزء من عمليات الشركة وطمأناتها وفلسفتها. لذلك، يتم دمج قيمنا باستمرار في الأنشطة اليومية ويقدر موظفونا عملهم في ظل ثقافة مؤسسية تتسم بالاحترام والمكافأة والتقدير.

هذه الأرضية المشتركة لها تأثير العمل الجماعي لتحقيق نفس الأهداف والرغبة في تحقيق ما نسعى إليه. كذلك، فمن ناحية الإنتاجية، تؤثر هذه القيم بشكل مباشر على أداء موظفينا حيث تزيد من إنتاجيتهم وتدعم أهداف العمل.

وعلى مدار العام ٢٠٢١، واصلت شركة «بلدنا» اتباع سياستها المتمثلة في تقدير جهود وإنجازات الموظفين وأظهرت بانتظام امتنانها لأعضاء الفريق الذين تجاوزوا التوقعات. ولم تكن الجوائز والشهادات دليلاً على تقديرنا لإنجازات الفرد فحسب، بل كانت أيضاً حافزاً كبيراً لزملائه لتحقيق نجاحات وإنجازات أكبر.

فرص جديدة

مع استمرار توسيع شركة «بلدنا» في منتجات ومناطق وأسواق جديدة، فمن الواضح أنه ستكون هناك حاجة إلى موارد بشرية أكبر، من حيث عدد الموظفين والخبرة. وقد تؤدي مذكرات التفاهم مع عدد من الدول والهيئات خارج قطر إلى تسريع الحاجة إلى إعادة هيكلة وحدات الأعمال الأخرى، وكذلك أعمالنا المحلية بطبيعة الحال. كما أن اقتراب أحداث ضخمة مثل بطولة كأس العالم قطر ٢٠٢٢ سيختلف عدداً من الفرص الوظيفية.

ونحن متحمسون للغاية لهذا الاتجاه الذي سيمنحك الفرصة لتقديم ابتكارات وحلول جديدة لتطورات كبيرة جديدة.

تفطى مسؤوليتنا لضمان حسن سير إجراءات الموظفين بالفعل جميع جوانب عمليات الشركة. حيث يجب تحديد جميع الخدمات من المزارع والتصنيع والمبيعات إلى التوزيع وخدمة العملاء والأبحاث، وتحقيق أكبر الفوائد لفرق العمل لدينا. كما نعمل أيضاً على تلبية احتياجات الموظفين غير العاملين بالنتاج، بما في ذلك الصحة والسلامة والاستدامة والمسؤولية الاجتماعية للشركة.

مساهماتنا الوطنية

ستظل رؤية قطر الوطنية .٣.٢ من الاعتبارات الهامة التي نبني على أساسها استراتيجيات الشركة، حيث يُعد نمونا والتزامنا بإثراء اقتصاد البلاد من الأمور بالغة الأهمية. كذلك، فإن سعيها المستمر لتقديم نموذج مؤسسي للتنوع والاستدامة سيكون له أعمق الأثر على توجهاتنا التجارية.

إننا نسعى جاهدين لنكون وجهة العمل المفضلة للقوى العاملة الحالية والمستقبلية لدينا وسنواصل جهودنا لتوظيف وتوجيه المزيد من الكفاءات المحلية في سبيل دعم تحقيق أهداف الشركة والمساهمة في رؤية قطر الوطنية .٣.٢.

طموحاتنا وأجندةنا المستقبلية

ستركز شركة «بلدنا» خلال العام المقبل على إدارة المواهب وفقاً لتوسيع وتنويع إستراتيجيتها للعام ٢٠٢٢، حيث لا تتطلع إلى مجرد الحفاظ على مكانتنا القوية الحالية، بل سنقوم بدور محوري في مساعدة الشركة على تحقيق أهداف نموها.

مع هذا التطور تأتي الحاجة إلى إعطاء الأولوية لإدارة التعاقد الوظيفي وتطوير إدارتنا نفسها للتعامل مع الفرص والتحديات الجديدة التي سنواجهها. يُعد موظفو الشركة ركيزة أساسية في تحقيق طموحاتها وسنعمل على بناء المزيد من الخبرات والتجارب لدعم هذا الدور.

إننا على ثقة في قدرة موظفينا المتميزين على التكيف مجدداً مع التغييرات الجديدة في الأسواق الجديدة وزيادة الكفاءة وتقديم منتجات ذات جودة عالية.

تمكننا من خلال تنفيذ حملة منظمة مع الحكومة القطرية في تحقيق نسبة

٩٩%

تطعيمياً كاملاً للموظفين. يعد هذا إنجازاً باهراً أظهر قدرة الشركة على التصرف بشكل سريع وثقة الموظفين في بلدنا باختيارهم لتلقي اللقاحات داخلها.

وفي إطار سعينا لمساعدة الموظفين على تحقيق إمكاناتهم الكاملة، قدمت الشركة عدداً استثنائياً من ساعات التدريب بلغ أكثر من ...٢١٢ ساعتان تدريب على مدار العام، لقد كان هدفاً طموحاً للعام ٢٠٢١، لكن مهمتنا المتمثلة في رفع مستوى مهارات القوى العاملة لدينا من حيث الإنتاجية والإدارة والقدرات التقنية أثبتت نجاحها الباهر، وكانت روح التعلم والتطوير والمشاركة لدينا عاملاً رئيسياً لتقديم «بلدنا» كشركة للموظفين لدينا بوجه عام.

وبجانب نظرتنا الكلية لموظفيها في إطار الكيان الواحد للشركة، فقد لعبت كل إدارة على حدة أيضاً دوراً في اتباع نهج أكثر فردية، حيث تم تنظيم أنشطة شهرية من أجل تسهيل عملية بناء فرق العمل وكذلك اجتماعات الغداء غير الرسمية والفعاليات غير المتعلقة بالعمل لتعزيز الترابط بين الموظفين.

وقد شملت هذه الأنشطة والفعاليات الاحتفال بالأعياد الوطنية والمناسبات الخاصة، بما في ذلك شهر رمضان المبارك وعيد الديوالى وأعياد الميلاد وأرأس السنة الجديدة، كما تم تنظيم فعاليات أخرى للموظفين المقيمين في مساكن الشركة مثل الأنشطة الرياضية خلال فترة العيد.

تزويد الموظفين

بأكثر من

٢٠٠٠

ساعة تدريبية خلال العام

ومع ذلك فإننا لا نفترض افتراضياً مسبقاً أن هذه الأنشطة أو أي إجراءات أخرى نقدمها ستكون ذات فائدة لموظفيها، بل إن لدينا علاقة خاصة للغاية مع القوى العاملة لدينا حيث نستمع باستمرار إلى آرائهم ومقترناتهم في إطار سياسة الباب المفتوح النشطة التي تطبقها الشركة ويمكن من خلالها لأعضاء فريق العمل التعبير عن مخاوفهم أو آرائهم لأنه من الضروري بالنسبة لنا أن يشعر موظفونا بالاستقرار والرضى والوثوق بنا وبإضافتنا إليهم.

ومن الطرق العديد التي يمكننا من خلالها قياس مدى نجاح استراتيجياتنا وتنفيذ مبادرات جديدة تلقي التعليقات وتنظيم استطلاعات الرضا وصناديق الاقتراحات بشكل منتظم.

الاستدامة

إن التزام شركة "بلدنا" بالاستدامة المؤسسية والمعايير البيئية والاجتماعية ومعايير الحكومة متصل في استراتيجيتنا وعملياتنا وثقافتنا المؤسسية، وهو ما يمثل أساساً للنمو طويلاً الأمد وتحقيق القيمة لأعمالنا ومجتمعنا ووطننا.

ومن خلال نهجنا القوي فيما يتعلق بالحكومة المؤسسية وإدارة المخاطر، ندير أعمالنا بنزاهة ونمثل لجميع اللوائح السارية، مع بذل قصارى جهدنا لتلبية المعايير الدولية والالتزام بأفضل الممارسات.

خلال عام ٢٠٢٠، حققنا قفزة كبيرة نحو ترسیخ النهج الشامل الذي سلكناه لتحقيق الاستدامة، معمواصلة العمل للوفاء بمسؤوليتنا المؤسسية عن طريق الحد من تأثير أعمالنا على البيئة الطبيعية بأقصى درجة ممكنة، وتحفيز التغيير الإيجابي لمجتمعنا، والاضطلاع بدورنا في مساعدة دولة قطر على الوفاء بالتزاماتها.

إطار عمل وخارطة طريق للاستدامة

تمضي شركتنا قدماً في مسيرة الاستدامة الاستراتيجية طويلة الأمد من أجل الفهم التام للموضوعات ذات الأهمية الجوهرية لأعمالنا ولجميع أصحاب المصلحة، ومن ثم بناء استراتيجية الاستدامة الشاملة وإطار العمل الذي يحكمها، من خلال المبادرات والالتزامات ذات الصلة، في سبيل الاستغلال الأمثل لموارينا وقدراتنا بهدف تحقيق مستقبل أكثر استدامة لأعمالنا ومجتمعنا وبيئتنا.

خلال عام ٢٠٢١، قطعنا شوطاً كبيراً من هذه المسيرة عن طريق تقييم مستوى النضج الحالي الذي بلغته المعايير البيئية والاجتماعية ومعايير الحكومة، مع مقارنة إنجازاتنا بإنجازات شركات مشابهة لشركة "بلدنا" على صياغة إطار عمل وخارطة طريق للاستدامة لفترة قادمة تتراوح من عام إلى ثلاثة أعوام.

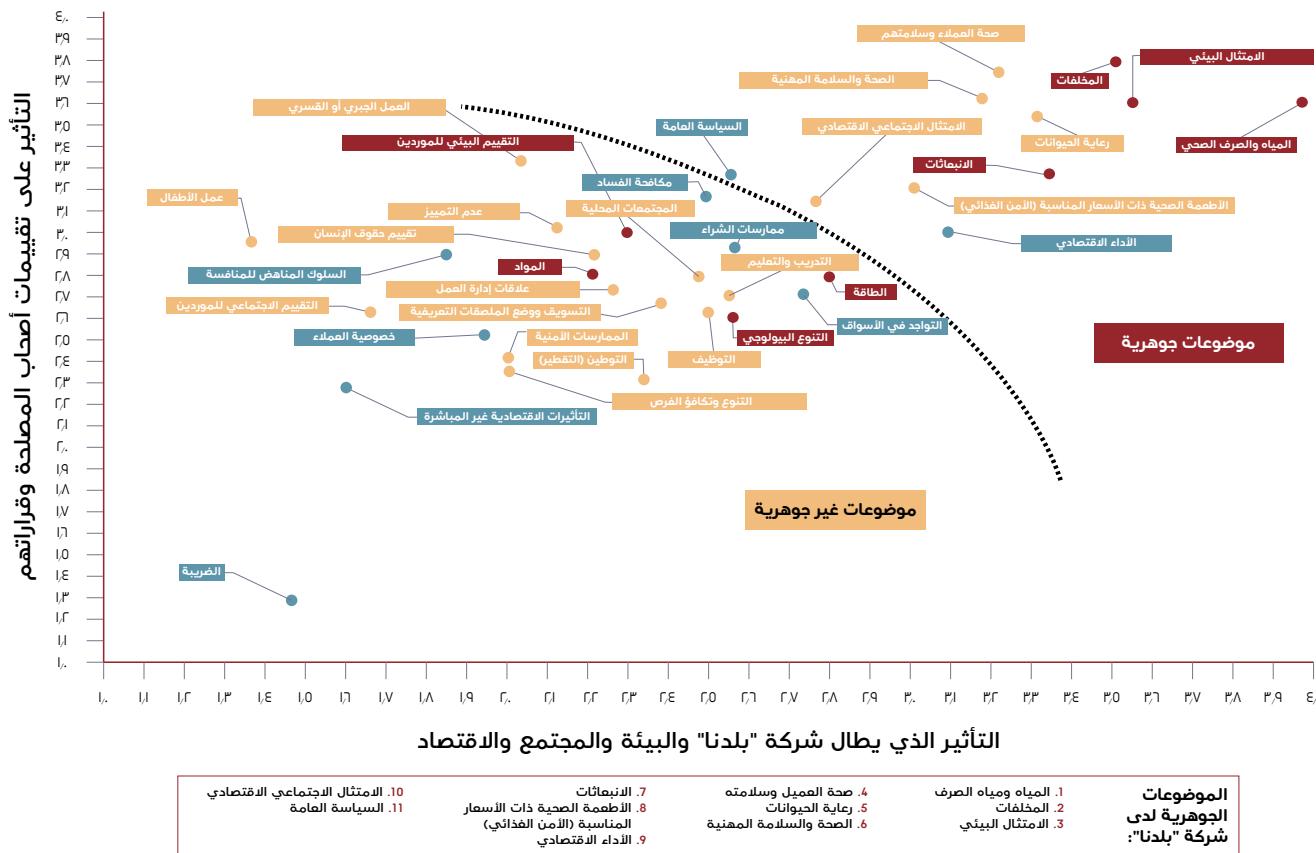


وعن طريق صياغة إطار عمل للاستدامة وخارطة طريق مدتها ثلاثة أعوام تعزز النهج الاستراتيجي الذي ننهجه في إدارة الاستدامة، ستصبح الشركة قادرةً على إثبات نجاحها في مواجهة تحديات الاستدامة وإظهار الكيفية التي تخطط بها لتعزيز أدائها في جوانب الاستدامة عاماً بعد عام، في سبيل مضاعفة المكاسب الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للشركة ومختلف فئات أصحاب المصلحة المعنيين بأعمالها وأنشطتها.

ومن خلال هذه العملية الشاملة، ستصبح الشركة مؤهلاً تماماً لخوض المراحل التالية:



واعتباراً من نهاية عام ٢٠٢١، استعانت الشركة بأصحاب المصلحة داخلياً وخارجياً لتحديد موضوعاتها الجوهرية بنجاح وإعداد خريطة لها وفقاً لمصفوفة الأهمية الموضحة أدناه:



وستعمل الشركة خلال العام المقبل على تعزيز هذه القاعدة المعرفية لزيادة رخصة مسيرتنا نحو الاستدامة وتنفيذ خارطة الطريق التي وضعناها في سبيل تحقيقها، وصياغة إطار العمل الذي يحكمها، والمضي قدماً نحو تقريرنا الأول حول الاستدامة، من أجل الالتزام بأفضل الممارسات وموافقة أصحاب المصلحة دوماً بما نحرزه من تقدم.

إسهاماتنا في المجتمع القطري

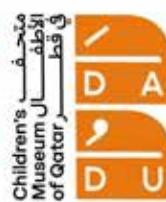
تُمثل شركتنا ركيزة أساسية من ركائز المجتمع القطري، ولذا لا ندخر جهداً للاضطلاع بمسؤوليتنا المجتمعية لما فيه صالح الحكومة والشعب القطريين، ففي كل عام، تُنفذ طيفاً واسعاً من الأعمال والمبادرات، بما ينسجم مع التزامنا، حيث نكرس الكثير من وقتنا وطاقتنا ومواردنا لرعاية ودعم الأهداف والمنظمات الجديرة بالرعاية والدعم.



خلال عام ٢٠٢١، قدمتنا الرعاية لنادي الريان لكرة القدم من أجل تعزيز أسلوب حياة سكان قطر عبر تشجيع المحافظة على الصحة السليمة والحيوية والنشاط من خلال كرة القدم والرياضات الأخرى. ونادي الريان هو نادٍ رياضي ثُمارَس فيه رياضات متنوعة، ومقره مدينة الريان، ويتولى النادي مهمة إعداد الفرق الرياضية في عددٍ من الرياضات مثل كرة القدم وكورة القدم الخماسية وكورة السلة وككرة الطائرة وككرة اليد وألعاب القوى وككرة الطاولة والسباحة. كما قدمنا الرعاية لنادي البدع لكرة القدم بهدف الترويج أكثر وأكثر للعبة كرة القدم في البلاد. وإضافةً إلى ذلك، قدمتنا الرعاية لبطولة الذخيرة الأولى للمضرب والتي نظمها مركز شباب الذخيرة كراعي رئيسي للترويج لهذه الرياضة وأسلوب الحياة الصحي بين الشباب.



Dadu
and
Baladna
signing
ceremony



حفل
توقيع
دُّ دُ
وبلدنا



كجزء من التعاون المشترك، يخطط متحف الأطفال وبلدنا لتقديم ورش عمل عبر الإنترنت للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7 و 11 عاماً خلال فصل الصيف. وتشمل ورش العمل تجارب عملية يمكن للأطفال من خلالها تعلم كيفية صنع الزينة والبلاستيك القابل للتحلل.

وقدمت الشركة كذلك الرعاية **للمجلة جاسم للأطفال**. وهي واحدة من المطبوعات الإيجابية التي تهدف إلى نشر الثقافة وتعزيزها بين الأطفال من مختلف الأعمار من خلال مجلة وطنية شهرية تحمل اسم "مجلة جاسم".

تعتبر بلدنا أحد أفراد الأسرة المؤسسيين لمبادرة (دُّ دُ). **متحف الأطفال في قطر** يهدف المتحف إلى توفير إعدادات وموارد مبتكرة لتنمية ودعم الأطفال والأسر والمعلمين من أجل الازدهار والمساهمة في مستقبل مستدام.

وكعضو مؤسس لهذه المبادرة، تساهم بلدنا في مسعي جماعي لإثراء المجتمع من خلال دعمها للمتحف في تحقيق هدفه المتمثل في مساعدة الأجيال القادمة على تحقيق إمكاناتهم من خلال برامج مصممة خصيصاً لتحسين نتائج التعليم للأطفال في كل مرحلة من مراحل نموهم.





وتأتي هذه المبادرة كجزء من جهود دريمة لتوسيع الشراكات مع قطاع الأعمال في دولة قطر بفرض دعم أنشطتها في مجالات رعاية الأطفال وحماية حقوقهم. تأسس مركز رعاية الأيتام "دريمة" في عام ٢٠٠٣ تحت رعاية صاحبة السمو الشيخة موزة بنت ناصر للمساهمة في تحقيق رؤية قطر للتنمية البشرية والاجتماعية. ومنذ ذلك الحين، لعبت المنظمة دوراً حيوياً في توفير الرعاية للأيتام أو أطفال الآباء المجهولين أو المحروميين من العيش في الأسر الطبيعية وذلك من خلال توفير برامج لإدماجهم في المجتمع والعمل مع أسر بديلة.

يوم الطيب العالمي

من خلال دعم المجتمع المحلي في خدمات الإغاثة والتنمية، قدمت بلدنا دعمها لجمعية الهلال الأحمر القطري من خلال توفير مجموعة من منتجات الألبان والعصائر بشكل دوري. وشمل ذلك أن تكون جزءاً من مبادرة "شكراً أطماء ومتطوعي قطر" الذي أقيم في يوم الأطباء العالمي.

مبادرات بلدنا المدرسية التعليمية

من خلال تقديم الدعم المحلي للمؤسسات التعليمية. تدعو بلدنا المدارس المختلفة للقيام بجولة تثقيفية إلى مزارع بلدنا وتقدم منتجات الألبان / العصير إلى المدارس عند الطلب. كان الظهور في المجالس المدرسية من خلال الإعلانات أيضاً أحد الأنشطة الرئيسية.

وتعزيزاً لدعمنا للثقافة والتاريخ في قطر، قدمت الشركة الرعاية لبطولة سيف صاحب السمو لقفز الحواجز، وهي فعالية سنوية تقام برعاية كريمة من حضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني، أمير البلاد المفدى "حفظه الله". وبشكل هذا الحدث مزيجاً رائعاً من الثقافة والتقاليد المحلية، حيث أن سباق الخيل تقليد تم اتباعه لعدة أجيال في دولة قطر. إضافةً إلى ذلك قدمنا الرعاية لجمعية القناص القطرية، وهي مؤسسة ثقافية تهتم بالصيد. وتتجدر الإشارة إلى أن جمعية القناص القطرية تمثل الصياديون العرب في مسابقات دولية وإقليمية، كما تنظم الفعاليات وتقدم الدعم، وتملك الجمعية أفضل المرافق والمعدات اللازمة للصيد، كما تشجع الأبحاث والدراسات في هذا المجال.

وأخيراً، دعمت الشركة مؤسسة وطنية رائدة من خلال رعايتها لأعمال تنسيق الحدائقي والري في مؤسسة قطر، وهي مؤسسة غير هادفة للربح تضم أكثر من ٥٠ كياناً يملكون في مجال التعليم والأبحاث وتنمية المجتمع.

دريمة

أبرمت بلدنا إتفاقية شراكة مع مركز رعاية الأيتام "دريمة". وبموجب الاتفاقية، ستتوفر بلدنا منتجات تحمل شعار دريمة إلى جانب شعار بلدنا، وسيذهب جزء من أرباح هذا المنتج إلى دريمة.



كيدزموندو

في إطار جهودنا في دعم الأنشطة التعليمية في دولة قطر، تواصل بلدنا التعاون مع كيدزموندو - الدوحة وهي حديقة تعليمية ترفيهية دولية للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين ٢ و ١٤ عاماً، تضم هذه الحديقة مدينة مكتفية ذاتياً تتم إدارتها فقط من قبل الأطفال الذين سيعرفون باسم "Kidizens". وفي هذه الحديقة ينجدب الأطفال إلى المؤسسات المختلفة التي تشتمل عليها، مع تزويدهم برحلة عقلية وجسدية من التحقيق والاستكشاف ولعب دور الكبار بقيادة فريق مؤهل تأهيلًا عاليًا يضم أكثر من ١١٠ معلماً، حيث يساعد الأطفال على تعلم عقائد عالم الكبار المهنية.

منتزه بلدنا وقاعة الزوار

بعد منتزه بلدنا أحد أفضل مناطق الجذب السياحي في دولة قطر، وتأتي أهميه هذا المنتزه من تصنيف القطاع السياحي في الدولة كقطاع لا يتجزأ عن خمسة قطاعات أخرى ذات أولوية بفضل توسيع الاقتصاد القطري وزيادة مشاركة القطاع الخاص.

من خلال المنتزه، يمكن التعرف على حياة المزرعة في دولة قطر وتجربتها. كما أنه متاح للجمهور وقد أصبح شائعاً لدى العائلات والطلاب، من منظور تعليمي.

يوفر المنتزه فرصة الإستمتاع بالأنشطة التعليمية والترفيهية المختلفة، ومشاهدة حلب الأبقار، وتناول المأكولات المستوحاة من المطبخ العربي، كما يشتمل المنتزه على ملاعب مختلفة وإطعام الحيوانات في منطقة الحيوانات.

يتيح منتزه بلدنا للجميع فرصة المشاركة في الأنشطة الخارجية المفضلة لديهم في أرض العجائب ذات الطبيعة الهدئة. كما توفر قاعة زوار بلدنا، فرصة مشاهدة الحلب الحي للأبقار من خلال مرافق الحلب المباشرة.



حماية البيئة

تعتبر حماية بيئتنا جزءاً مهماً من ممارسات الاستدامة لدينا. وكشركة ألبان رائدة نعد انفسنا مسؤولين عن احترام البيئة المحيطة والتعامل معها بطريقة مستدامة من خلال المحافظة على نظافتها والعنية بالموارد الطبيعية.

التخلص من الروائح المنبعثة من البحيرات الضحلة المفتوحة والاستعاضة عن هذه البحيرات بأنظمة مغلقة لمعالجة المخلفات الأمر الذي يعمل على تحسين جودة البيئة. كما سيوفر المشروع إمكانية إعادة استخدام المياه في أنظمة التبريد والإستخدامات الأخرى.

يشتمل هذا النظام على مرحلة فصل أولية تبلغ ٢٢...٢٣ متر مكعب/يوم وإعادة تدوير ١٣ متر مكعب/ يوم، وسوف يتم استخدام هذه المياه في تنظيف الحظائر والأرضيات وتشغيل عملية فصل السماد الرملي. كما سيتم معالجة الكمية المتبقية من المياه ١٣...١٤ متر مكعب/ يوم في نظام MBR متبوعاً بمحطة التناضح العكسي وإنتاج المياه التي ستحل محل المياه المستخدمة حالياً في أنظمة النقع والتبريد.

وقد فازت شركة فيوليا لتقنيات المياه بالمشروع، وهي شركة رائدة عالمياً في مجال معالجة المخلفات والمياه. يمثل هذا المشروع علامة فارقة في خطة الاستدامة لبلدنا ويعتبر ركيزة أساسية للمتطلبات البيئية لمنطقة الخور.

وفي إطار التزامنا تجاه الدولة والبيئة ودعمًا منا للجهود الحكومية الرامية إلى خفض ملوثات الهواء وابعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون، تعهدت الشركة بزراعة ٥...٧٩ شجرة، ضمن أهداف "الاستدامة" لعام ٢٠٢١.

تأتي هذه المبادرة كدعم إضافي لحملة تشجير على مستوى دولة قطر تهدف إلى زراعة مليون شجرة بغية الحفاظ على البيئة، باعتبار ذلك أحد الأهداف الرئيسية لرؤية قطر الوطنية ٢٠٢٠. ومن أجل تعزيز النمو الأخضر على مستوى الدولة، كما أن المبادرة تدعم التزام دولة قطر بتنفيذ مبادرة الشرق الأوسط الأخضر التي تحمل اسم "تخطيط الصحراء" وتهدف إلى مواجهة التحديات البيئية عن طريق التوعية بأهمية الحفاظ على البيئة، وتسلیط الضوء على أهمية التشجير بوصفه المحصلة النهائية لمبادرة، وهو ما من شأنه أن يُسفر في نهاية المطاف عن تحسين مستوى جودة الحياة.

بوصفها الشركة الرائدة لمنتجات الألبان والمشروبات في دولة قطر، تسعى شركة "بلدنا" للتوجه في أعمالها، مع الحرص في الوقت ذاته على التقليل من تأثير نشاطاتها على البيئة. فنحن ملتزمون بخفض ابعاث الغازات الدفيئة، عن طريق استخدام الموارد بفعالية والحد من تأثير نشاطاتنا على البيئة لأقصى درجة ممكنة.

خلال عام ٢٠٢١، أسست الشركة منشأةً متطرفة لإنتاج السماد العضوي، والهدف من هذه المنشأة الحد من ابعاث غاز الميثان، أحد غازات الدفيئة الذي ينبعث من عمليات إدارة مخلفات الألبان. فعن طريق تسميد المخلفات العضوية (روث الحيوانات) ثم بيعها للمشروعات الزراعية والمزارع من أجل استخدامها كأسمدة للتربية، يصبح بمقدور هذه المشروعات والمزارع التقليل من استخدامها للأسمدة الكيماوية ومن ثم تعزيز الممارسات الزراعية المستدامة منخفضة الكربون في البلاد.

وتضم منشأة السماد العضوي الجديدة التي أسستها الشركة نظاماً ضمّم خصيصاً لجمع النفايات العضوية إضافةً إلى حفر السماد، وأجهزة تصفية السماد من الماء، والمكابس، ومنطقة التسميد، وماكينة التقليل لتهوية السماد ومن ثم دعم عملية التسميد. والمنشأة مصممة لمعالجة نحو ٤٧,٩ كيلو طن من المخلفات سنوياً وإنتاج نحو ١٢,٦ كيلو طن من السماد العضوي كل عام، الأمر الذي من المتوقع أن يُسفر عن انخفاض إجمالي في غازات الدفيئة من ابعاث ثاني أكسيد الكربون السنوية بنحو ٣٨٤,٢ طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون كل عام.

ومن خلال استخدام التكنولوجيا والعمليات المستدامة بيئياً، يتوقع أن تُسهم المنشأة الجديدة في تحقيق الأهداف الرئيسية للتنمية المستدامة، بما يشمل تعزيز الزراعة المستدامة، وضمان إدارة المياه إدارةً مستدامة، وضمان العمالقة الكاملة والمنتجة وتوفير العمل اللائق للجميع، وضمان وجود أنماط استهلاك وإنتاج مستدامة، والتصدي لتغير المناخ وأثره عن طريق الدد من وصول ابعاث غاز الميثان إلى الغلاف الجوي.

كذلك واصلت الشركة في عام ٢٠٢١ جهودها للحد من تأثير نشاطاتها على البيئة. ومن بين التزاماتنا في هذا الصدد تأسيس محطة معالجة جديدة للمياه العادمة بهدف





تقرير الحوكمة

١. مجلس الإدارة
٢. تقرير حوكمة الشركة
٣. تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية
٤. تقرير مدقق الحسابات المستقل حول الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما فيها نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة بالسوق الرئيسية
٥. تقرير مدقق الحسابات المستقل حول ملائمة تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

كلمة رئيس مجلس الادارة

الحلول لمواجهة التهديدات المستمرة التي فرضها الوباء. بالتوازي مع ذلك، واصلنا صياغة خططنا لحالة ما بعد كوفيد-١٩ والعودة لممارسة الحياة بشكل طبيعي.

حافظت الادارة التنفيذية في بلدنا على إشرافها والتخطي البناء من أجل تنفيذها لاستراتيجية بلدنا ورغبة مجلس الادارة في إدارة المخاطر. وقد ساعد هذا النهج المتوازن على ضمان الحفاظ على مستويات عالية من ممارسات الحكومة: استمرت إدارة الشركة في التوافق مع أهدافنا واستراتيجيتنا وقيمتنا. أعطت القرارات التي اتخذها مجلس الادارة الأولوية لمصالح أصحاب المصلحة في بلدنا واستمرت في تحقيق المصلحة الفضلى للشركة ككل.

إنني على ثقة تامة من أن ثقافتنا الفريدة المبنية على الإنفتاح والتعاون، وشفافتنا بالجودة، وتوجهاتنا - والتي جعلت هذا العمل ناجحاً في الماضي، ستستمر في دعم وتعزيز أداء بلدنا في عام ٢٠٢٢.

معتز الخياط
رئيس مجلس الادارة

أعزائي المساهمين

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته وبعد

واجهت بلدنا في عام ٢٠٢١ عاماً مليئاً بالتحديات المستمرة التي فرضتهاجائحة كورونا. ومع استمرار انتشار الوباء في جميع أنحاء العالم والتحديات التي واجهها قطاع الأعمال وإغلاق نسبية كبيرة من الأعمال بسبب قيود الجائحة المستمرة، تصرفت قيادتنا وفرق الخطوط الأمامية في بلدنا بسرعة وفعالية لإعطاء الأولوية لصحة وسلامة موظفينا وعملائنا.

اختبرت التحديات التي أسف عندها الوباء قدرة فرقنا التي تعاملت معه بشكل مباشر على الصمود والمرونة في أداء الأعمال. مع التركيز على التكاليف، وإجراء تغييرات تنظيمية انتقالية، وإدخال الابتكار والمرونة في نموذج التشغيل.

خلال عام ٢٠٢١، ركزنا جهودنا على مواجهة التحديات الإستثنائية التي أسف عنها الوباء. بصفتنا مجلساً لإدارة الشركة، فقد سارعنا وبشكل جماعي على توظيف مهاراتنا وخبراتنا الكبيرة والمتنوعة لتحديد

مجلس الإدارة



السيد / المهندس محمد بدر السادة
نائب رئيس مجلس الإدارة

السيد محمد السادة عمل في مختلف القطاعات بما في ذلك النفط والغاز والاستثمار والاتصالات، والتي انتقل منها مؤخراً إلى صناعة المواد الغذائية، حيث يشغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة حصاد الغذائية، وهي شركة مملوكة لجهاز قطر للاستثمار والتي تستثمر حصرياً في قطاع التغذية.

يشغل محمد السادة منصب الرئيس التنفيذي لشركة حصاد الغذائية منذ يونيو عام ٢٠١٧، وقد شغل سابقاً منصب رئيس العمليات ورئيس تطوير الأعمال في فودافون، كما شغل قبل ذلك منصب رئيس كمئون في جهاز قطر للاستثمار، بينما بدأ مسيرته المهنية كمهندس في إحدى كبرى شركات النفط في دولة قطر، قضى خلالها عامين في اليابان في معرض تطوير مشروع دولفين للطاقة.

السيد محمد السادة عضو في عدد من مجالس إدارات الشركات. يشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة شركة ودام الغذائية ش.م.ع وعضو مجلس إدارة كل من الشركة العربية القطرية لإنتاج الدوادن (الواحة)، وبنك قطر للتنمية، والشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية.

يحمل السيد محمد السادة شهادة الهندسة من جامعة أريزونا - الولايات المتحدة الأمريكية.



السيد / معتز الخياط
رئيس مجلس الإدارة

السيد معتز الخياط من عائلة لها نجاحات كبيرة في مجال المقاولات العامة منذ عام ١٩٨٣، وقد طور شركته أوربكون القابضة ليصبح لاعباً إقليمياً في عالم المقاولات حيث قام بالعديد من المشاريع الكبيرة والمعقّدة بداعٍ من الطرف السريع والحسور إلى أعمال البنية التحتية والمصانع والمجمعات التجارية والفنادق والمراافق السكنية والفنادق الفاخرة.

قام بتنوع اهتماماته في العديد من الأعمال عبر مختلف القطاعات، وهو أيضاً مؤسس ورئيس شركة اسيتس للتطوير العقاري وإدارة الممتلكات. كما أنه قام بالاستثمار في مجال الضيافة والترفيه وهو رئيس مجلس إدارة مجموعة أورا للضيافة والترفيه. يمتلك السيد معتز ويدير العديد من المشاريع المحلية والعلامات التجارية جنباً إلى جنب مع العلامات التجارية العالمية.

يقود السيد معتز الخياط أكثر من ٤ شركات تغطي المقاولات العامة، والصناعات الغذائية، والتطوير العقاري، والرعاية الصحية، (الضيافة، والترفيه، والمطاعم، والمطاعم) والخدمات العامة.

بالإضافة إلى اهتماماته التجارية، يشارك السيد الخياط في الأعمال الخيرية، من خلال مؤسسة الخياط التي أسسها في عام ٢٠١٠.

مجلس الإدارة (تتمة)



السيد / حمد بن عبد الله بن خالد العطية
عضو مجلس الإدارة

السيد حمد هو محلل استثمار أول يتمتع بخبرة شاملة تصل إلى ١٣ عاماً في الاستثمار واستثمارات صناديق التقاعد، والشركات والمصارف، والأسهم المدرجة، والمحافظ المحلية والعالمية.

بدأ عمله في مصرف قطر المركزي في عام ٢٠٠٧ كمراقب بنكي في إدارة الإشراف والرقابة، ثم انضم لاحقاً إلى إدارة الاستثمار بالهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية، حيث تخصص في تحليل الاستثمارات وغضفي جميع المحافظ المحلية والعالمية للأسهم المدرجة.

يحمل السيد حمد شهادة في إدارة الأعمال من جامعة ويلز - المملكة المتحدة وهو أيضاً حائز على ماجستير تنفيذي في الأعمال الاجتماعية والابتكارية من HEC Paris.



السيد / رامز الخياط
عضو مجلس الإدارة / العضو المنتدب

يُعد السيد رامز الخياط قائد كفاءة ورائد أعمال معروف بخبرته المتميزة في إدارة العمليات والمخاطر وأعمال التطوير. بدأ حياته المهنية كعضو في مجلس إدارة شركة الخياط للمقاولات والتجارة، حيث عمل على توسيع الشركة وتطويرها.

في عام ٢٠١١، أسس وشقيقه السيد معتز الخياط شركة أورباكون القابضة (UCC) في قطر، كمالكي من الجيل الثاني. هذه الشركة الخاصة يديرها السيد رامز، وبالأخصها بصفته المدير العام، وقد شيدت العديد من المشاريع المشهورة عالمياً.

في عام ٢٠١٥، حصل السيد رامز على تقدير لجنة سقراط في أكسفورد بالمملكة المتحدة باعتباره "المدير العام للسنة"، مع تقدير شركة أورباكون للتجارة والمقاولات كواحدة من "أفضل الشركات" في مجال البناء في قطر.

من خلال شركة باور إنترناشيونال القابضة، يمتلك السيد رامز ويدير العديد من الشركات العاملة في مجال المقاولات العامة: الزراعة والصناعات الغذائية: التطوير العقاري؛ ليف ستايبل (الضيافة والترفيه والمطاعم).

نمت الشركات أفقياً من خلال إنشاء العديد من الشركات التابعة: التي تعمل في جميع أنحاء العالم في مناطق ودول مثل قطر وأوروبا والمملكة المتحدة وتركيا وسلطنة عمان وجزر المالديف، مع خطط مستقبلية للتتوسيع.



معالى الشيخ/ الدكتور فالح بن ناصر بن أحمد آل ثاني
عضو مجلس الإدارة

يرأس معالي الشيخ/الدكتور فالح بن ناصر بن أحمد آل ثاني منصب وزير البيئة والتغير المناخي في دولة قطر، كما يشغل منصب رئيس برنامج قطر للأمن الغذائي، ولديه ١٩ عاماً من الخبرة المهنية في المجال الزراعي والبيئي وفي إدارة الموارد المائية. كما أنه من ذوي الخبرة في إدارة المشاريع الإستثمارية لدى وزارة البلدية والبيئة. شغل معالي الشيخ/الدكتور منصب وكيل وزارة الزراعة والثروة السمكية في وزارة البلدية والبيئة منذ ٢٠٠٣. ويترأس منذ العام ٢٠١١ اللجنة الدائمة للثروات المائية الحية واللجنة الدائمة لشئون المزارع والآثار منذ العام ٢٠٠٦. كما يرأس مجلس إدارة الشركة الوطنية للأغذية وهي شركة تابعة لشركة حصاد الغذائية.

خلال مسيرته المهنية الحافلة ترأس معالي الشيخ/الدكتور فالح بن ناصر بن أحمد آل ثاني عديد منبعثات والوفود الرسمية لتمثيل دولة قطر في محافل إقليمية ودولية تعنى بالقطاع الزراعي منها منظمة IFAD، ICARDA، AOARD، FAO ASIAN على ذلك ، قدم أوراقاً بحثية أكاديمية في المؤتمرات الدولية وورش العمل والاتفاقيات المتعلقة بتحلية المياه من خلال استخدام الطاقة الشمسية وكذلك زيادة الإنتاجية الزراعية.

يحمل معالي الشيخ/الدكتور فالح شهادتي دكتوراه، إحداهما في إدارة الموارد المائية والأخرى في تحلية المياه بالطاقة الشمسية وكلاهما من جامعة هيرتفوردشاير في المملكة المتحدة.



السيد / ايدن تينان
عضو مجلس الإدارة

السيد تينان متخصص في الأعمال التجارية، ولديه سجل حافل من النجاح في دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط. لديه أكثر من ثلاثين عاماً من الخبرة في الادارة العامة في العديد من القطاعات بما في ذلك منتجات الألبان والأغذية والتوفيقية وتجارة التجزئة والتأمين وتطوير العقارات في التجارة الإلكترونية والاستحواذ.

قبل انضمامه إلى بلدنا، تم تعيين السيد تينان في شركة دانون، الشركة العالمية الرائدة في مجال الأغذية كمدير تشغيلي للشركة ورئيس تنفيذي بالنيابة (٢٠١٧ إلى ٢٠١٣). بالإضافة إلى ذلك، تم تعيين السيد تينان في مجلس إدارة شركة الصافي دانون-العراق من ٢٠١٦ إلى ٢٠١٥.

كما شغل عدة مناصب سابقة في منطقة الشرق الأوسط منها مستشار المجموعة لمجموعة العثمان، رئيس قسم التجارة الإلكترونية والتجزئة لشركة أرابيان شيلد للتأمين، رئيس المبيعات والتسويق التجاري لسدافكو، رئيس مبيعات شركة المراعي لمدة سبع سنوات، وفي إيرلندا عمل كمدير تنفيذي لـ Irish greyhound board Fleming.

السيد تينان حاصل على درجة الماجستير في الإدارة من جامعة يورك في المملكة المتحدة، بالإضافة إلى كونه خريج معهد تشارترد للتسويق (المملكة المتحدة)، وخريج معهد التسويق في أيرلندا. ويشغل السيد تينان منصب المدير التنفيذي لشركاتين إيرلنديتين وهما Buildvalue Limited and Exhibitside Limited.



السيد / مازن السبيتي
عضو مجلس الإدارة

السيد السبيتي، يتمتع بخبرة شاملة تمتد على مدار ٢٣ عاماً كمدير تنفيذي، حيث بدأ تنفيذ سياسات النمو كمدير تنفيذي أول. لديه مهارات ممتازة في التخطيط والتنفيذ والرصد موازنة الموارد: مع القدرة على دعم مشاريع متعددة في مصطفوفة من الهيكل التنظيمي.

السيد السبيتي هو الشخص المسؤول عن الاتصال بحملة الأسهم في الأعمال التجارية وفي تقديم تقارير دقيقة ومعلومات عن المشاريع والمبادرات الجارية؛ وضع وتنفيذ استراتيجيات تهدف إلى إنشاء صورة عامة إيجابية للمجموعة ودعمها؛ العمل وتكوين علاقات مع أعضاء بارزين في وسائل الإعلام والحكومة والجمهور - لدعم صورة إيجابية للشركة. وخلف فرص عمل جديدة.

تقرير الحكومة

مقدمة

هذا ويأخذ إطار حوكمة الشركة يعين الإعتبار المبادئ التي تبنتها والمعايير التي وضعتها هيئة قطر للأسواق المالية وقانون الشركات التجارية رقم (١١) لعام ٢٠١٠، وكذلك تطبيق نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية، والقوانين واللوائح ذات الصلة الصادرة أيضاً عن هيئة قطر للأسواق المالية.

كما تحرص شركة بلدنا على تعزيز إطار حوكمة الشركات بما يتواافق مع متطلبات قواعد الحكومة والقوانين واللوائح ذات الصلة التي وضعتها هيئة قطر للأسواق المالية، وذلك من خلال الامتثال لبنود النظام الأساسي للشركة، وميناً مجلس الإدارة واللجان الفرعية، وسياسات وإجراءات الشركة، وكذلك تطبيق أفضل الممارسات المعتمدة في دولة قطر، كما أنها في شركة بلدنا تؤكد التزامنا بأحكام قواعد الحكومة والقوانين ذات الصلة الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية وبمتطلبات الإفصاح.

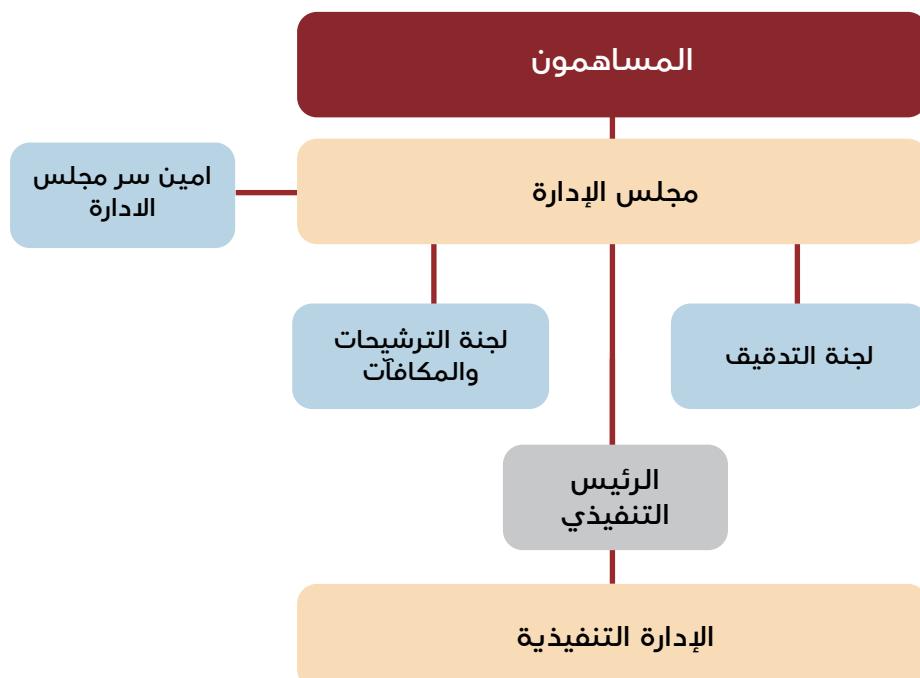
يفطي تقرير الحكومة لشركة بلدنا ش.م.ع.ق (وال المشار إليه لاحقاً بـ "التقرير") الفترة من ١ يناير ٢٠٢١م إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م (وال المشار إليها لاحقاً بـ "الفترة") وقد تم اعداده بموجب المادة (٤) من قانون حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية بموعد القرار رقم (٥) لسنة ٢٠١٦م، ويشكل التقرير جزءاً من التقرير السنوي لشركة بلدنا ش.م.ع.ق لنفس الفترة المذكورة أعلاه.

ويقدم هذا التقرير لمحة عامة عن أنظمة وإجراءات الحكومة المؤسسية المطبقة لدى شركة بلدنا لغاية ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م، وقد حُفظ لدى هيئة قطر للأسواق المالية، كما نُشر على الموقع الإلكتروني لبورصة قطر والموقع الإلكتروني لشركة بلدنا.

ممارسات الحكومة في بلدنا ش.م.ع.ق

تلزم شركة بلدنا ش.م.ع.ق في تطبيق أعلى مستويات الحكومة، وتستمد قيمها من النظام الذي يدمج الأخلاق والنزاهة والمتواافق مع ممارسات الشركات الرائدة، حيث تم اعتماد الشفافية والنزاهة والإفصاح والمسائلة كركائز أساسية في فلسفة عمل الشركة ولجميع مستويات إدارتها ومجلس الإدارة.

هيكل الحكومة لشركة بلدنا ش.م.ع.ق



- تم التأكيد من أن تعاملات أعضاء مجلس الإدارة وكتاب الموظفين متوافقة مع القوانين والتشريعات ذات الصلة.
- تم التقييد بتعليمات الإفصاح والتي شملت الإفصاح عن مواعيid واجتماعات مجلس الإدارة والقرارات التي لها تأثير على سعر الورقة المالية وذلك من منطلق الشفافية التامة في التعامل.

تعاملات أعضاء مجلس الإدارة

بفرض ممارسة مهامهم، فإن مجلس الإدارة على علم تام، وفهم واضح لكل القوانين والقواعد واللوائح من أجل أن يتمكنوا من الإمثال لها في جميع الظروف. لذلك كان على أعضاء مجلس الإدارة إنجاز مهامهم بناءً على مبادئ النزاهة والإنصاف والشفافية ووفقاً للمعايير المهنية.

تطبيق مبادئ الحكومة

فيما يلي بعض الأمثلة على تطبيق الشركة لمبادئ الحكومة:

- عقد مجلس الإدارة خلال الفترة اجتماعاته بشكل دوري ومنظم حيث بلغ عددها ٦ اجتماعات، كما عقدت اللجان المنبثقة عن المجلس اجتماعاتها بشكل دوري، حيث عقدت لجنة التدقيق ٦ اجتماعات، كما عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت ٤ اجتماعات، بالإضافة إلى ٢ اجتماعات للجنة الرقابة الشرعية. حيث مارس مجلس الإدارة واللجان التابعة له المسؤوليات والصلاحيات المنوحة لهم.
- قامت لجنة التدقيق ومجلس الإدارة بإجراء مراجعات لأنظمة الرقابة المالية والسياسات المالية والمحاسبية وذلك لضمان سلامة الإجراءات والسياسات المتبعة في الشركة.

يوضح الجدول أدناه الأسهـم المملوكة من قبل أعضاء مجلس الإدارة كما في تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م:

| اسم عضو مجلس الإدارة | المنصب | المملوكة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م | إجمالي الأسهـم |
|--|----------------------------------|-----------------------------|----------------|
| السيد / معتز الخياط | رئيس مجلس الإدارة | ٢٣٧,٤٧٥,... | |
| السيد / المهندس محمد بدر السادة (ممثل عن المساهم الممتاز / شركة حصاد الغذائية) | نائب الرئيس | - | |
| السيد / رامز الخياط | عضو مجلس الإدارة / العضو المنتدب | ٢٣٧,٤٨٠,... | |
| معالي الشيخ / الدكتور فالح بن ناصر بن أحمد آل ثاني (ممثل عن المساهم الممتاز / لجنة قطر للأمن الغذائي) | عضو مجلس الإدارة | ٠.... | |
| السيد / حمد بن عبد الله بن خالد العطية (ممثل عن المساهم الممتاز / الهيئة العامة للتقادع والتأمينات الاجتماعية) | عضو مجلس الإدارة | - | |
| السيد / مازن السبيسي | عضو مجلس الإدارة | ١...,... | |
| السيد / ايدن تينان | عضو مجلس الإدارة | - | |

تشكيل مجلس الإدارة

تم اقرار تعين مجلس الإدارة في اجتماع الجمعية العامة التأسيسية المنعقد بتاريخ ٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م ولمدة خمس سنوات، هذا ويضم المجلس سبعة أعضاء، وفيما يلي جدول يوضح البيانات الخاصة بهم وصفة عضويتهم:

| غير تنفيذي | التنفيذي | المنصب | الاسم |
|-------------------------------------|----------------------------------|--|-------|
| <input checked="" type="checkbox"/> | رئيس مجلس الإدارة | السيد / معتز الخياط | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | نائب الرئيس | السيد / محمد بدر السادة (ممثلًا عن المساهم الممتاز / شركة حصاد الفذائية) | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | عضو مجلس الإدارة / العضو المنتدب | السيد / رامز الخياط | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | عضو مجلس الإدارة | معالي الشيخ / الدكتور فالح بن ناصر بن أحمد آل ثاني (ممثلًا عن المساهم الممتاز / لجنة قطر للأمن الفذائي) | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | عضو مجلس الإدارة | السيد / حمد بن عبد الله بن خالد العطية (ممثلًا عن المساهم الممتاز / الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية) | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | عضو مجلس الإدارة | السيد / مازن السبيتي | |
| <input checked="" type="checkbox"/> | عضو مجلس الإدارة | السيد / ايدين تينان | |

عضو منذ

الخبرات والمؤهلات

رائد أعمال متميّز يسعى دوماً لاكتشاف فرص أعمال جديدة مع استراتيجية اقتصادية النطاق للحفاظ على الأعمال وتزويد العملاء بحلول متطورة وكاملة.

٢٦ نوفمبر ٢٠١٩

حاصل على شهادة في الهندسة من جامعة أريزونا وعمل في مختلف القطاعات بما في ذلك النفط والغاز والاستثمار والاتصالات، والتي انتقل منها مؤخراً إلى صناعة المواد الغذائية، حيث يشغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة حصاد الغذائية، وهي مملوكة لجهاز قطر للاستثمار والتي تستثمر حصرياً في قطاع التغذية.

٢٦ نوفمبر ٢٠١٩

قائد كفوء ورائد أعمال معروف بخبرته المتميزة في إدارة العمليات وإدارة المخاطر وتطوير الأعمال.

٢٦ نوفمبر ٢٠١٩

يحمل شهادتي دكتوراه، إداهاما في إدارة المصادر المائية والأخرى في تحلية المياه بالطاقة الشمسية، وكلاهما من جامعة هيرتفوردشاير في المملكة المتحدة.

٢٦ نوفمبر ٢٠١٩

يرأس معالي الشيخ/الدكتور فالح بن ناصر بن أحمد آل ثاني منصب وزير البيئة والتغير المناخي، كما يشغل منصب رئيس برنامج قطر الآمن الغذائي، ولديه ١٩ عاماً من الخبرة المهنية في المجال الزراعي والبيئي وفي إدارة الموارد المائية.

يحمل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة ويلز وهو أيضاً حائز على ماجستير تنفيذي من HEC Paris متخصص في الإبتكار والأعمال الاجتماعية.

٢٦ نوفمبر ٢٠١٩

يتمتع بخبرة شاملة تصل إلى ١٣ عاماً في الاستثمار واستثمارات صناديق التقاعد والشركات والمصارف والأسهم المدرجة والمحافظ المحلية والعالمية

٢٦ نوفمبر ٢٠١٩

يتمتع بخبرة شاملة تمتد على مدار ٢٣ عاماً كمدير تنفيذي، حيث بدأ تنفيذ سياسات النمو كمدير تنفيذي أول. لديه مهارات متميزة في التخطيط والتنفيذ والرصد وموازنة الموارد؛ مع القدرة على دعم مشاريع متعددة في مصطفوفة من الهيكل التنظيمي.

٢٦ نوفمبر ٢٠١٩

حاصل على درجة الماجستير في الإدارة من جامعة يورك في المملكة المتحدة، بالإضافة إلى كونه خريج معهد تشارترد للتسويق (المملكة المتحدة) وخريج معهد التسويق في أيرلندا.

لديه أكثر من ثلاثين عاماً من الخبرة في الإدارة العامة في العديد من القطاعات بما في ذلك منتجات الألبان والأغذية والترفيه وتجارة التجزئة والتأمين، التجارة الالكترونية وتطوير العقارات والاستحواذ.

الممتأر حق الاعتراض على بعض القرارات التي تتخذها الشركة من خلال الجمعية العامة العادية أو الجمعية العامة غير العادية أو مجلس الإدارة. لا يجوز للشركة اتخاذ التصرفات التالية ما لم يتم الموافقة عليها من قبل المساهم الممتأر أي دمج أو اندماج يتصل بالشركة أو أي بيع جوهري لأي من أصولها؛ حل الشركة؛ وكذلك بعض التعديلات للنظام الأساسي للشركة.

السهم الممتأر
تم تخصيص السهم الممتأر لصالح دولة قطر ممثلةً بزيارة التجارة والصناعة، ويتمتع هذا السهم الممتأر بحقوق خاصة معنية بتعيين بعض أعضاء مجلس الإدارة والتصويت على قرارات معينة في الشركة، إضافةً إلى حقوق أخرى. ويتمتع المساهم الممتأر، بصفته مالك السهم الممتأر، بالحقوق المصاحبة لهذا السهم الممتأر كما هي واردة في المادة ٢٨ من النظام الأساسي. يمنح السهم الممتأر المساهم

ممثلو السهم الممتأر من أعضاء مجلس الإدارة:

| اسم عضو مجلس الإدارة | المنصب | المساهم الممتأر |
|---|------------------|---|
| السيد/ المهندس محمد بدر السادة | نائب الرئيس | ممثلًا عن المساهم الممتأر / شركة حصاد الغذائية |
| معالي الشيخ/ الدكتور فالح بن ناصر بن أحمد آل ثاني | عضو مجلس الإدارة | ممثلًا عن المساهم الممتأر / لجنة قطر للأمن الغذائي |
| السيد/ حمد بن عبد الله بن خالد العطية | عضو مجلس الإدارة | ممثلًا عن المساهم الممتأر / الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية |

عضوية أعضاء مجلس الإدارة

عضوية أعضاء مجلس الإدارة في شركات مساهمة عامة أخرى ومناصبهم في جهات مهمة أخرى:

| عضو مجلس الإدارة | الشركة / الجهة | المنصب |
|--|---|---|
| السيد / معتز الخياط | - | - |
| السيد / محمد بدر السادة (ممثلاً عن المساهم الممتأر / حصاد الغذائية) | شركة ودام الغذائية • الشركة العربية القطرية لإنتاج الدواجن (الواحة) • بنك قطر للتنمية (QDB) • الشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية (أكوليد) • شركة الحصن للاستثمار (سلطنة عمان) | رئيس مجلس إدارة • نائب رئيس مجلس إدارة الشركة • عضو مجلس إدارة الشركة • عضو مجلس إدارة الشركة • عضو مجلس إدارة الشركة |
| السيد / رامز الخياط | - | - |
| معالي الشيخ / الدكتور فالح بن ناصر بن أحمد آل ثاني (ممثلاً عن المساهم الممتأر / لجنة قطر للأمن الغذائي) | الشركة الوطنية للأغذية (نافاكو) - التابعة لشركة حصاد | رئيس مجلس إدارة |
| السيد / حمد بن عبد الله بن خالد العطية (ممثلاً عن المساهم الممتأر / الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية) | شركة المدينة اللوجستية للخدمات - سلطنة عُمان • الشركة القطرية للمحاجر ومواد البناء | عضو مجلس إدارة • عضو مجلس إدارة |
| السيد / مازن السبيتي | - | - |
| السيد / ايدين تينان | - | - |

مكافآت و بدلات حضور أعضاء مجلس الإدارة

| | |
|----------------------|--|
| 1,147,563 ريال قطري* | مجموع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة المقترحة عن العام ٢٠٢١ |
| ٨٧٤,... ريال قطري | بدلات حضور جلسات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن المجلس عن الفترة من ١ يناير ٢٠٢١ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ تتضمن حضور ما مجموعه ١٩ اجتماعاً بما في ذلك اجتماعات مجلس الإدارة واجتماعات اللجان المنبثقه عن المجلس واجتماع الجمعية العامة.* |

* للعرض على الجمعية العامة العادية للموافقة

مجلس الإدارة واجتماعات اللجان المنبثقه عن المجلس واجتماع واحد للجمعية العامة غير العادية.

بلغ إجمالي رسوم حضور أعضاء مجلس الإدارة ... ٨٧٤ ريال قطري وذلك عن الفترة من ١ يناير ٢٠٢١ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ يتضمن حضور ما مجموعه ١٩ اجتماعاً بما في ذلك اجتماعات

الجدول التالي يوضح تفاصيل تلك الاجتماعات:

| الاجتماعات | | | | | | عضو مجلس الإدارة |
|----------------------|--------------|--------------------------|--------------|----------------|---|--|
| لجنة الرقابة الشرعية | لجنة التدقير | لجنة الترشيحات والمكافآت | مجلس الإدارة | الجمعية العامة | العضوية | |
| | | 4 | 1 | | رئيس مجلس الإدارة | السيد / معتز الخياط |
| | 4 | 6 | 1 | | نائب الرئيس / رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت | السيد / المهندس محمد بدر السادة |
| | | 6 | 1 | | عضو مجلس الإدارة / العضو المنتدب | السيد / رامز الخياط |
| | | 5 | 1 | | عضو مجلس الإدارة | معالي الشيخ / الدكتور فالح بن ناصر بن أحمد آل ثاني |
| 5 | | 6 | 1 | | عضو مجلس الإدارة / عضو لجنة التدقير | السيد / حمد بن عبد الله بن خالد العطية |
| | 4 | 6 | 1 | | عضو مجلس الإدارة / عضو لجنة الترشيحات والمكافآت | السيد / مازن السبيتي |
| 6 | | 5 | | | عضو مجلس الإدارة / رئيس لجنة التدقير | السيد / ايدن تينان |
| | 4* | | | | عضو لجنة الترشيحات والمكافآت | السيد/ مراد سهاونة** |
| 6 | | | | | عضو لجنة التدقير | السيد / حسان مراد آغا** |
| 2 | | | | | رئيس لجنة الرقابة الشرعية | فضيلة الشيخ الأستاذ الدكتور علي القره داغي** |
| 2 | | | | | عضو لجنة الرقابة الشرعية | فضيلة الشيخ الدكتور وليد بن هادي** |
| 1 | | | | | كعضو لجنة الرقابة الشرعية | السيد إياد عبد الرحيم** |

* تم استبدال السيد أحمد الزفطاوي ليحل محله السيد مراد سهاونة منذ مارس ٢٠٢١

** عضو لجنة ذو خبرة فنية "ليس عضواً في مجلس الإدارة".

اجتماعات مجلس الإدارة:

يبين الجدول التالي حضور اجتماعات مجلس الإدارة خلال العام ٢٠٢١ للفترة من ١ يناير ٢٠٢١ ولغاية ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

| رقم الاجتماع / السنة | التاريخ | معالي الشيخ / الدكتور فالح بن ناصر بن أحمد آل ثاني | السيد / رامز الخياط | السيد / بدر السادة | السيد / معتز الخياط | السيد / ايدن تينان | مازن السبتي | السيد / خالد العطية | السيد / بن عبد الله بن | السيد / محمد | السيد / ابراهيم |
|----------------------|------------|--|---------------------|--------------------|---------------------|--------------------|-------------|---------------------|------------------------|--------------|-----------------|
| ٢٠٢١/٦ | ٢٠٢١/١٢/٢٧ | | | | | | | | | | |
| ٢٠٢١/٧ | ٢٠٢١/٤/٢٧ | | | | | | | | | | |
| ٢٠٢١/٣ | ٢٠٢١/٧/٤ | | | | | | | | | | |
| ٢٠٢١/٤ | ٢٠٢١/٨/١١ | | | | | | | | | | |
| ٢٠٢١/٥ | ٢٠٢١/١٠/٣٨ | | | | | | | | | | |
| ٢٠٢١/٦ | ٢٠٢١/١٢/٢٧ | | | | | | | | | | |

الحضور شخصاً الحضور بوكيل

خلال الفترة المذكورة أعلاه أصدر مجلس الإدارة أربعة قرارات بالتمرير تفاصيلها كما يلي:

| رقم القرار الصادر بالتمرير | تاريخ القرار | تم عرض ومناقشة القرار باجتماع مجلس الإدارة رقم |
|----------------------------|--------------|--|
| ٢٠٢١/١ | ٢٠٢١/٢/١ | ٢٠٢١/١ |
| ٢٠٢١/٢ | ٢٠٢١/٣/١١ | ٢٠٢١/٢ |
| ٢٠٢١/٣ | ٢٠٢١/٦/٨ | ٢٠٢١/٣ |
| ٢٠٢١/٤ | ٢٠٢١/٧/١٢ | ٢٠٢١/٤ |

- .أ. يكون مجلس الإدارة مسؤولاً مسؤولية جماعية عن الإشراف على إدارة الشركة بالطريقة المثلثي.
- .ب. ضمان التقييد بالقوانين واللوائح ذات الصلة، وبعقد تأسيس الشركة وبنظامها الأساسي.
- .ت. حماية الشركة من الأعمال والممارسات غير القانونية أو التعسفية أو غير المناسبة.
- .ث. على كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة أن يؤدي مهامه بمسؤولية وحسن نية وجدية واهتمام، وأن تكون قراراته مبنية على معلومات وافية من الإدارة التنفيذية، أو من أي مصدر آخر موضوع به.
- .ج. يمثل عضو المجلس جميع المساهمين، وعليه أن يتلزم بما يحقق مصلحة الشركة لا مصلحة من يمثله أو من صوت له لتعيينه بالمجلس.
- .ح. يجب أن يحدد المجلس الصلاحيات التي يفوضها للإدارة التنفيذية، وإجراءات اتخاذ القرار ومدة التفويض، كما يحدد الموضوعات التي يحتفظ بصلاحية البيت فيها، وترفع الإدارة التنفيذية تقارير دورية عن ممارستها للصلاحيات المفوضة.

واجبات ومسؤوليات مجلس الإدارة

إن دور مجلس الإدارة يتمحور في تمثيل المساهمين وأن يتحمل المسؤولية أمامهم في خلق قيمة مضافة مستدامة وتحقيقها من خلال الحكومة الفعالة. ويعمل على عاتق مجلس الإدارة مسؤولية توفير الإدارة الفعالة لتنفيذ استراتيجية شركة بلدنا.

- ١٠. وقد تم تعريف هذا الدور بالتفصيل من خلال النظام الأساسي للشركة، وأحكام النظام الأساسي ذات الصلة، بالإضافة إلى أحكام قانون الشركات التجارية رقم (١١) لسنة ٢٠٢٢، وكذلك أحكام نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية، وتحديداً المادتين (٨) و(٩) حيث تم إدراجهما من ضمن ميثاق مجلس الإدارة. وعليه فإن واجبات ومسؤوليات مجلس الإدارة حسب ميثاق المجلس تتضمن كحد أدنى ما يلي:

٤. المبالغ المخصصة لكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة الحاليين.
٥. العمليات التي يكون فيها لأحد أعضاء مجلس الإدارة أو المديرين مصلحة تتعارض مع مصلحة الشركة.
٦. المبالغ التي أنفقت فعلًا في سبيل الدعاية بأي صورة كانت مع التفصيات الخاصة بكل مبلغ.
٧. التبرعات مع بيان الجهة المتبرع لها ومسوغات التبرع وتفصيلاته.

أداء مجلس الإدارة خلال الفترة من ١ يناير ٢٠٢١ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

خلال الفترة المذكورة أعلاه حققت شركة بلدنا أهداف الحكومة التالية:

عقدت شركة بلدنا جمعيتها العامة العادية السنوية في ٢٠٢١، إبريل ٢٠٢١، وتم اتخاذ القرارات التالية:

١. المصادقة على تقرير رئيس مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ومركزها المالي للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠، وخطة عمل الشركة لعام ٢٠٢١.
٢. المصادقة على تقرير مدقق الحسابات الخارجي حول البيانات المالية للشركة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.
٣. اعتماد البيانات المالية الموحدة والمدققة للشركة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠، متضمنة بيان الأرباح والخسائر والميزانية العمومية.
٤. الموافقة على اقتراح مجلس الإدارة بتوزيع أرباح بنسبية ٣٠٪ من القيمة الدسمية للسهم عن السنة المنتهية في ٣١/١٢/٢٠٢٠.
٥. الموافقة على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة من أي مسؤولية تتعلق بواجباتهم ومسؤولياتهم عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠، ووافقت على توصية مجلس الإدارة بمنح مكافآت لأعضاء مجلس الإدارة عن الفترة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.
٦. الموافقة على إبراء ذمة مدقق الحسابات الخارجي من أية مسؤولية تتعلق بواجباتهم ومسؤولياتهم عن الفترة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.
٧. الموافقة على تعيين السادة شركة مور ستيفنس كمدقق حسابات الشركة للعام المالي ٢٠٢١، ووافقت على أتعابهم بناءً على توصية مجلس الإدارة.
٨. الموافقة على تقرير الحكومة لعام ٢٠٢١، كما وافقت على التقرير السنوي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

٩. يجب على المجلس التأكيد من وضع إجراءات لتعريف أعضاء المجلس الجدد بعمل الشركة وبخاصة الجوانب المالية والقانونية فضلاً عن تدريبيهم إن لزم الأمر.
١٠. يجب على المجلس التأكيد من إتاحة الشركة المعلومات الكافية عن شؤونها لجميع أعضاء المجلس بوجه خاص، وذلك من وللأعضاء المجلس غير التنفيذيين بوجه خاص، وأجل تمكينهم من القيام بواجباتهم ومهامهم بكفاءة.
١١. يقدم المجلس قبل أسبوع على الأقل من التاريخ المحدد لإنعقاد الجمعية العامة التي تدعى للنظر في ميزانية الشركة وتقرير المجلس كشفاً تفصiliaً بالمعاملات والصفقات مع أي طرف ذو علاقة في حالة إن كان الطرف ذو العلاقة له فيها مصلحة قد تتعارض مع مصلحة الشركة.
١٢. متبايعة التطورات في مجال حوكمة الشركات وتطبيق أفضل الممارسات في هذا الشأن.
١٣. التأكيد من أن جميع عمليات الإفصاح، التي تقوم بها الشركة تتيح معلومات دقيقة وصحيحة وغير مضللة.
١٤. ضمان معاملة الموظفين وفقاً لمبادئ العدل والمساواة وبدون أي تمييز على أساس العرق أو الجنس أو الدين.
١٥. اعتماد آلية تسمح للعاملين بالإبلاغ عن التصرفات المثيرة للريبة أو غير القانونية أو المضرة بالشركة وعلى المجلس حال التأكيد من سلامة الشكوى وعدم كيدتها، وأن يضمن للعامل مقدم البلاغ، الحفاظ على سرية الشكوى وتقديم الحماية اللازمة من أي أذى أو ردة فعل سلبية من موظفين آخرين أو من رؤسائهم، وهذا يشمل على سبيل المثال لا الحصر الحماية من الإنتقام في شكل إجراءات عمل معاكسة مثل إنهاء الخدمة، أو تخفيض التعويضات، أو مهام العمل السيئة والتهديدات بالإيذاء الجسدي.
١٦. إعداد كشفاً تفصiliaً سنوياً يضعه مجلس الإدارة تحت تصرف المساهمين، لاطلاعهم عليه قبل انعقاد الجمعية العامة التي تدعى للنظر في ميزانية الشركة وتقرير مجلس الإدارة بأسبوع على الأقل، يتضمن البيانات التالية:
 ١. جميع المبالغ التي حصل عليها رئيس مجلس إدارة الشركة، وكل عضو من أعضاء هذا المجلس في السنة المالية، من أجور وأتعاب ومرتبات وم مقابل حضور جلسات مجلس الإدارة وبدل عن المصارييف، وأية مبالغ أخرى بأي صفة كانت.
 ٢. المزايا العينية والنقدية التي يتمتع بها رئيس مجلس الإدارة، وكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة في السنة المالية.
 ٣. المكافآت التي يقترح مجلس الإدارة توزيعها على أعضاء مجلس الإدارة.

٢. التطوير المستمر لأعضاء مجلس الإدارة
 انطلاقاً من قيمة وأهمية التطوير بالنسبة لمجلس الإدارة، فإن لجنة الترشيحات والمكافآت تعمل بشكل ثابت على إعداد مصادر التطوير اللازمة لمجلس الإدارة وشملت مواضيع مختلفة من ضمنها الحكومة والمسؤولية المجتمعية.

٣. أمين سر الشركة

يمثل أمين سر الشركة النقطة المحورية في التواصل بين مجلس الإدارة والإدارة العليا ويمارس دوراً هاماً في تسيير الأمور الهامة المتعلقة بالشركة والحكومة. وقد عين مجلس الإدارة السيد / حسان مراد آغا ليكون أمين سر الشركة وذلك بتاريخ ١٢ يناير ٢٠٢٠م.

من أهم مسؤوليات أمين سر الشركة ما يلي:

- تنظيم اجتماعات أعضاء مجلس الإدارة وفقاً للإجراءات المتفق عليها.
- إعداد إخطارات وجداول أعمال الاجتماعات والتقارير والوثائق الداعمة في الوقت المطلوب.
- حضور اجتماعات مجلس الإدارة والقيام بمسؤوليات أمانة سر الشركة، بما في ذلك تنظيم عملية تدوين المحاضر في كل اجتماع.
- العمل بالتعاون والتنسيق مع الرئيس التنفيذي وكبار المدراء التنفيذيين بالشركة على تطبيق تعليمات مجلس الإدارة والتفعيل العملي لقرارات المجلس.
- رفع التقارير للمجلس بكل ما يتعلق بالمسؤوليات السكرتارية للشركة.
- إعداد وتنظيم اجتماعات المساهمين.

المؤهلات:

يحمل السيد حسان درجة البكالوريوس في المالية والتجارة ويحمل شهادة مراجع داخلي معتمد CIA وكذلك شهادة في الممارسات السكرتارية لمجالس الإدارة

٤. اللجان التابعة لمجلس الإدارة

شكل مجلس الإدارة ثلاثة لجان تابعه له وهي:

- لجنة التدقيق
- لجنة الترشيحات والمكافآت
- لجنة الرقابة الشرعية

وقد تم تشكيل اللجان التابعة للمجلس بهدف مساعدته على القيام بمسؤولياته. وتعمل كل منها ضمن نطاق اختصاصها المعتمد من قبل المجلس، بموجب ميثاق كل لجنة تم إعداده واعتماده من قبل مجلس الإدارة يحدد مهامها ومسؤولياتها ونطاق صلاحياتها وتشكلاتها والإجراءات التي تتبعها في رفع تقاريرها إلى مجلس الإدارة.

خلال عام ٢٠٢١، عقدت شركة بلدنا اجتماعات مجلس إدارتها وكذلك اجتماعات اللجان المنبثقة عن هذه حيث تم اتخاذ القرارات التالية:

- الموافقة على وثائق حوكمة الشركة بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر الموافقة على أية تعديلات على موافق مجلس ولجان المنبثقة عنه والسياسات والإجراءات وجدول تفويض الصلاحيات.
- الموافقة على خطة عمل الشركة للسنوات ٢٠٢١، ٢٠٢٢، ٢٠٢٣، وكذلك الموازنة المالية وخطة التمويل لعام ٢٠٢١.
- الموافقة على إنشاء مصنع جديد لإنتاج الحليب المبخر، وتوقيع مذكرة تفاهم مع شركة FELCRA و FG و FGV في دولة ماليزيا لتأسيس مشروع ألبان بهدف إنتاج .. . ملليون لتر في السنة الأولى من التشغيل.
- تزامناً مع إستراتيجية بلدنا نحو التوسع في أسواق جغرافية مهمة خارج قطر، تم توقيع عدد من مذكرات التفاهم مع عدة دول ومؤسسات.

٥. تقييم فعالية مجلس الإدارة

خلال العام قام مجلس الإدارة بإجراء تقييم نصف سنوي وسنوي للأداء العام، وأداء لجائه وأعضائه ومدى التزام أعضاءه بتحقيق مصالح الشركة، حيث أن مجلس الإدارة مسؤولاً مسؤولية جماعية عن الإشراف على إدارة الشركة بفعالية، بحيث يتحمل مسؤولية وضع السياسات والأهداف الإستراتيجية والرقابة الفعالة للأداء الشركة وشركاتها التابعة، وضمان التخطيط للتعاقب على الإدارة. بالإضافة إلى حماية حقوق المساهمين وتميزها على المدى الطويل. وعلى وجه الخصوص إنتمى تقييم أداء المجلس على المعايير التالية:

- أ. عدد الاجتماعات سنوياً.
- ب. التقييد بدورية الاجتماعات.
- ج. نسبة حضور الاجتماعات.
- د. سرعة وفاعلية إنجاز القضايا المطروحة على جداول أعمال المجلس.
- هـ. مدى التقييد بالشفافية والإفصاح فيما يتعلق بقرارات المجلس.
- هـ. التفاعل مع مختلف اللجان المنبثقة عن المجلس وتنفيذ توصياتها.
- زـ. تحقيق الخطط والأهداف وتطبيق السياسات المعتمدة.
- ـ. أية معايير أخرى يستوجبها التقييم الذاتي والموضوعي.

كما أظهر نتائج التقييم النصف السنوي والسنوي أن مجلس الإدارة قد إمتثل إمتثالاً تاماً لاحكام القانون والنظام الأساسي، ونظام الحكومة ونظام الشفافية والإفصاح وأية أنظمة وقواعد أخرى تحكم عمل المجلس. وبالتالي أظهر أداء المجلس نقاط القوة المفترضة ولم يبد منه أية نقاط ضعف.“

- وضع وتنفيذ السياسات بشأن التعاقد مع المدقق الخارجي لتقديم الخدمات غير التدقيقية.
 - تقديم تقارير إلى مجلس الإدارة حول المسائل التي تتطلب رأي خاص من قبل اللجنة، وتقدم توصيات بشأن الخطوات الضرورية المطلوبة.
 - مراجعة نظام الإبلاغ عن الفساد الذي يمكن الموظفين من الإبلاغ دون كشف هويتهم - عن شكوكهم حيال أية أمور محتملة غير طبيعية في التقارير المالية أو ضوابط الرقابة الداخلية أو أي مسألة أخرى، مع ضمان الترتيبات المناسبة لإجراء التحقيقات المستقلة والنزاهة في هذه المسائل.
 - مراجعة أية معاملات للأطراف ذات العلاقة والتحقق من التزامها بقواعد السلوك والموافقات على مثل هذه المعاملات.
 - تعيين مدير إدارة التدقيق الداخلي وتحديد الراتب ودوافر ومنافع ومكافآت وتقدير أدائه وانضباطه وتعيين بديله وإعادة تكليفه أو فصله من منصبه.
- خلال عام ٢٠٢١، أجازت اللجنة عدداً من الأعمال الرئيسية منها:

- مراجعة تقارير المراجعة الداخلية السنوية والربعية بانتظام.
- مراجعة نتائج الإفصاح السنوي لعام ٢٠٢١.
- الموافقة على خطة التدقيق الداخلي التي تم إعدادها بناءً على المخاطر للعام ٢٠٢٣م.
- إقرار البيانات المالية الربعية ومراجعة البيانات المالية السنوية وتقدم توصية إلى مجلس الإدارة لاعتمادها.
- مراجعة التعديلات على ميثاق التدقيق الداخلي ودليل قواعد السلوك المهني وسياسة الإبلاغ عن المخالفات وميثاق مجلس الإدارة وأية سياسات جديدة تم إعتمادها وعرضها على مجلس الإدارة من أجل إعتمادها.
- الموافقة على موازنة قسم التدقيق الداخلي للعام ٢٠٢٢م.
- مراجعة تقرير الحكومة وضمان الامتثال الكامل لمتطلبات هيئة قطر للأسواق المالية وتقدمه إلى مجلس الإدارة لاعتماده.

ولكل لجنة من لجان مجلس الإدارة ميثاق مكتوب معتمد من مجلس الإدارة، يوضح مسؤولياتها وواجباتها وصلاحياتها. وقد روعي في إعداد كل ميثاق أن يكون متماشياً مع الواجبات المبينة في النظام الأساسي للشركة، وقانون الشركات التجارية رقم (١١) لسنة ٢٠١٥، ونظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية.

٥. لجنة التدقيق

تألف لجنة التدقيق، التي عينها مجلس الإدارة، من ثلاثة أعضاء. برئاسة العضو المستقل في مجلس الإدارة، وعضوية اثنين آخرين، تساعد اللجنة إدارة شركة بلدنا في الإشراف على نزاهة وتكامل البيانات المالية للشركة. كما يقدم المشورة للمجلس بشأن كفاءة وكفاية أنظمة الرقابة الداخلية وعمليات إدارة المخاطر، كما تعد اللجنة مسؤولة أيضاً عن ضمان استقلالية وموضوعية أعمال المراجعة الداخلية والخارجية. بالإضافة إلى ذلك، تقدم اللجنة المشورة للمجلس بشأن جميع الأمور التي تحتاج إلى عناية وإتخاذ قرار، كما توالي اللجنة أهمية كبيرة للتحقيق في أي مخالفات وتجاوزات في الشركة.

تعمل لجنة التدقيق على ضمان التواصل المفتوح بين المدققين الداخليين والمدققين الخارجيين ومسؤولي الإدارة العليا. وتشمل أهداف اللجنة ما يلي:

- مراقبة سلامة القوائم المالية للشركة وأية بيانات رسمية تتعلق بالأداء المالي للشركة ومراجعة أحكام التقارير المالية الهامة الواردة فيها.
- مراجعة أنظمة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، والامتثال للوائح والقوانين ذات الصلة.
- وضع ومراقبة وفعالية وأنظمة وإجراءات إدارة الرقابة الداخلية للشركة.
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بتعيين المدقق الخارجي وإعادة تعيينه وعزله وتعويضاته وضمان الحصول على رد سريع من مجلس الإدارة بشأن المسائل التي يتضمنها تقرير المدقق الخارجي.
- مراجعة ومراقبة استقلالية المدقق الخارجي وموضوعيته وفعالية عملية التدقيق، مع الأخذ بعين الاعتبار المتطلبات المهنية والتنظيمية ذات الصلة.

فيما يلي أعضاء لجنة التدقيق:

السيد / حسان مراد آغا
عضو لجنة التدقيق

السيد / حسان لديه أكثر من ٢٥ عاماً من الخبرة في مجالات التدقيق الداخلي، والرقابة الداخلية، والامتثال، وإدارة المخاطر، حوكمة الشركات، والاستراتيجية، والخبرة بالتعامل مع مجالس الإدارة، والاستشارات، وإدارة المشاريع وإدارة الموارد؛ وفي قطاعات مختلفة بشكل رئيسي في الصناعات الثقيلة والتصنيع والتطوير العقاري والمقاولات وEPC وFMCG والضيافة والخدمات اللوجستية. عمل السيد / حسان في دولة الإمارات العربية المتحدة لدى الشركة الخليجية للاستثمارات العامة وهي شركة مساهمة عامة مدرجة في سوق دبي المالي، منذ عام ١٤.٢.٢٠١٧، كرئيس للرقابة الداخلية والامتثال للمجموعة، حيث كان يحكم المنصب يرفع تقاريره إلى لجنة التدقيق ومجلس الادارة بالإضافة إلى دوره كأمين سر الشركة حيث يعمل بشكل وثيق مع مجلس الإدارة.

و قبل ذلك، ومنذ عام ٤..٢٠١٣ عمل السيد / حسان مع شركة صناعات، إحدى أكبر الشركات القابضة للاستثمار الصناعي في الإمارات العربية المتحدة المملوكة لحكومة أبوظبي، بوظيفة مدير إدارة التدقيق الداخلي والمخاطر للمجموعة، حيث كان يرفع تقاريره إلى لجنة التدقيق في شركة صناعات، بالإضافة إلى كونه عضواً في لجان التدقيق في جميع الشركات التابعة لشركة صناعات، بما في ذلك شركتين مساهمتين عامتين "أغذية وأركان" مدرجتين في سوق أبوظبي للأوراق المالية "ADX" كما تم تعينه كعضو مستقل في لجنة التدقيق لصندوق خليفة لتطوير المشاريع.

يحمل السيد / حسان شهادة بكالوريوس في المالية والتجارة بالإضافة لكونه يحمل شهادة مدحفل داخلي معتمد (CIA) من الولايات المتحدة الأمريكية، وأمين سر مجلس إدارة معتمد (CBS) من المملكة المتحدة.

السيد/ محمد بن عبد الله بن خالد العطية
عضو لجنة التدقيق

السيد محمد هو محلل استثمار أول يتمتع بخبرة شاملة تصل إلى ١٣ عاماً في الاستثمار واستثمارات صناديق التقاعد، والشركات والمصارف، والأسهم المدرجة، والمحافظ المحلية والعالمية.

بدأ عمله في مصرف قطر المركزي في عام ٢٠٠٧ كمراقب ينكي في إدارة الإشراف والرقابة، ثم انضم لاحقاً إلى إدارة الاستثمار بالهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية، حيث تخصص في تحليل الاستثمارات وخطى جميع المحافظ المحلية والعالمية للأسهم المدرجة.

السيد محمد خريج جامعة ويلز في إدارة الأعمال وهو أيضاً حائز على ماجستير تنفيذي في الأعمال الاجتماعية والابتكارية من HEC Paris .

السيد / إيدان تايانان
رئيس لجنة التدقيق

السيد تايانان متخصص في الأعمال التجارية، ولديه سجل حافل من النجاح في دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط. لديه أكثر من ثلثين عاماً من الخبرة في الإدارة العامة في العديد من القطاعات بما في ذلك منتجات الألبان والأغذية والتغليف وتجارة التجزئة والتأمين وتطوير العقارات والتجارة الإلكترونية والاستحواذ.

قبل انضمامه إلى بلدنا، تم تعيين السيد تايانان في شركة دانون الشركة العالمية الرائدة في مجال الأغذية كرئيس تنفيذي للشركة ومدير تنفيذي بالنيابة (٢٠١٣-٢٠١٧). بالإضافة إلى ذلك، تم تعيين السيد تايانان في مجلس إدارة شركة الصافي دانون-العراق من ٢٠١٥ إلى ٢٠١٧.

كما شغل عدة مناصب سابقة في منطقة الشرق الأوسط منها مستشار المجموعة لمجموعة العثمان، رئيس شركة أرابيان شيلد للتأمين، رئيس المبيعات والتسويق التجاري لسادافكو، رئيس مبيعات شركة المراعي لمدة سبع سنوات، وفي إيرلندا عمل كمدير تنفيذي لـ Irish Greyhound Board Fleming طوير الأعمال لمجموعة

السيد تايانان حاصل على درجة الماجستير في الإدارة من جامعة يورك في المملكة المتحدة، بالإضافة إلى كونه خريج معهد تشارترد للتسويق (المملكة المتحدة)، وخريج معهد التسويق في أيرلندا. ويشغل السيد تيانان منصب المدير التنفيذي لشركات Buildvalue Limited and وهما Exhibitside Limited .

هذا ويقر السيد/ إيدان تاينان، رئيس لجنة التدقيق، بالمسؤولية عن تنفيذ تفويض لجنة التدقيق في شركة بلدنا بما في ذلك مراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتواافق مع ميثاق لجنة التدقيق المعتمد.

وقد عقدت لجنة التدقيق ستة اجتماعات خلال العام ٢٠٢١ وهي كالتالي:

| رقم الاجتماع / السنة | التاريخ | السيد / ايدن تاينان | السيد / خالد العطية | السيد / حمد بن عبد الله بن مراد آغا |
|----------------------|------------|---------------------|---------------------|-------------------------------------|
| ٢٠٢١/٦ | ٢٠٢١/٣/١٥ | ■ | ■ | ■ |
| ٢٠٢١/٣ | ٢٠٢١/٤/٢٦ | ■ | ■ | ■ |
| ٢٠٢١/٣ | ٢٠٢١/٧/٥ | ■ | ■ | ■ |
| ٢٠٢١/٤ | ٢٠٢١/٨/١١ | ■ | ■ | ■ |
| ٢٠٢١/٥ | ٢٠٢١/٩/٢٨ | ■ | ■ | ■ |
| ٢٠٢١/٦ | ٢٠٢١/١٢/٢٦ | ■ | ■ | ■ |

■ حاضر ■ متغيب

التنفيذيين في الشركة لضمان مكافأتهم بصورة عادلة على مساهماتهم الفردية التي يقدمونها للمجموعة، إن أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت هم ثلاثة أعضاء اثنين منهم أعضاء مجلس إدارة غير تنفيذيين وعضو واحد مستقل عن مجلس الإدارة.

٦. لجنة الترشيحات والمكافآت

تتولى "لجنة الترشيحات والمكافآت" المسؤلية عن مراجعة منظومة الموارد البشرية وبرامج المكافآت في الشركة. وتقدم اللجنة التوصيات لمجلس الإدارة بشأن المكافآت والبدلات ومدد الخدمة بالنسبة لكتاب المسؤولين

فيما يلي أعضاء لجنة المكافآت والترشيحات:

السيد / مراد سهانة عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

السيد سهانة هو مدير تنفيذي في الإدارة العليا وقائد فكر للموارد البشرية العالمية مع خبرة كبيرة وعملية في جميع المجالات الوظيفية للموارد البشرية الإستراتيجية وإدارة التحول الرقمي. تمكن قيادته ذات التفكير المستقبلي المؤسسات من تبني التغيير والارتقاء بتجربة الموظف إلى المستوى التالي.

يتولى السيد سهانة مسؤولية رئيس الموارد البشرية لمجموعة باور القابضة حيث يقود استراتيجية الموارد البشرية للمجموعة ويتتأكد من أن التنفيذ مناسب للغرض الذي يدعم الرؤية وخطط النمو.

السيد سهانة حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة بيدفوردشير في المملكة المتحدة بالإضافة إلى أوراق اعتماد الموارد البشرية العالمية (. . SHRM-SCP ، GPHR ، SPHR ، SPHR) من أفضل معاهد الموارد البشرية العالمية في الولايات المتحدة الأمريكية.

السيد / مازن السبتي عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

السيد السبتي، يتمتع بخبرة شاملة تمتد على مدار ٢٣ عاماً كمدير تنفيذي، حيث بدأ تنفيذ سياسات النمو كمدير تنفيذي أول. لديه مهارات ممتازة في التخطيط والتنفيذ والرصد وموازنة الموارد؛ مع القدرة على دعم مشاريع متعددة في مصفوفة من الهيكل التنظيمي.

السيد السبتي هو الشخص المسؤول عن التواصل مع حملة الأسهم في الأعمال التجارية وفي تقديم تقارير دقيقة ومعلومات عن المشاريع والمبادرات الجارية. وضع وتنفيذ استراتيجيات تهدف إلى إنشاء صورة عامة إيجابية للمجموعة ودعمها؛ العمل وتكوين علاقات مع أعضاء باززين في وسائل الإعلام والحكومة والجمهور به لدعم صورة إيجابية للشركة، وخلق فرص عمل جديدة.

السيد / محمد بدر السادة رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

السيد محمد السادة حاصل على شهادة في الهندسة من جامعة أريزونا وعمل في مختلف القطاعات بما في ذلك النفط والغاز والاستثمار والاتصالات، والتي انتقل منها مؤخراً إلى صناعة المواد الغذائية، حيث يشغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة حصاد الغذائية. وهي شركة مملوكة لجهاز قطر للاستثمار الذي يستثمر حصرياً في قطاع التغذية.

يشغل محمد السادة منصب الرئيس التنفيذي لشركة حصاد الغذائية منذ يونيو عام ٢٠١٧، وقد شغل سابقاً منصب مدير العمليات التشغيلية ورئيس تطوير الأعمال في فودافون، كما شغل قبل ذلك منصب رئيسي في جهاز قطر للاستثمار، بينما بدأ مسيرته المهنية كمهندس في إحدى كبرى شركات النفط في دولة قطر، قضى خلالها عامين في اليابان في معرض تطوير مشروع دولفين للطاقة.

السيد محمد السادة عضو في عدد من مجالس إدارات الشركات. يشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة شركة ودام الغذائية ش.م.ع. وعضو مجلس إدارة كل من الشركة العربية القطرية لإنتاج الدوادجن ش.م.ع. (الواحة)، وبنك قطر للتنمية، والشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية.

- مراجعة استراتيجية التقطير والموافقة عليها، مع وضع خطة عمل لل استراتيجية وكيفية تنفيذها
- مراجعة سياسة المكافآت وسياسة التدريب بما يشجع تطوير وتنمية قدرات الموظفين القطريين لدى المجموعة.
- تقديم تقارير إلى مجلس الإدارة حول المسائل التي ترى اللجنة أنها تتطلب إجراءات أو تحسينات، وتقديم التوصيات الضرورية لذلك.
- رغم أن مسؤولية اللجنة تقتضي إعطاء أحكامها باستقلالية، غير أنها تحتاج مع ذلك إلىأخذ المنشورة من الإدارة ومن جهات أخرى مستقلة حسب المقاضي لضمان استناد قراراتها على بيئة كاملة في ضوء البيئة الداخلية والخارجية.
- يقر السيد / محمد بدر السادة، رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت، بالمسؤولية عن تنفيذ لجنة الترشيحات والمكافآت لمهمتها في الشركة بما في ذلك مراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتواافق مع ميثاق لجنة الترشيحات والمكافآت المعتمد من قبل مجلس الإدارة.

المهام والمسؤوليات:

- تمثل الغاية الرئيسية للجنة الترشيحات والمكافآت في مساعدة مجلس الإدارة في الوفاء بمسؤولياته حيال الأمور التالية:
- ضمان المحافظة على استقلالية أعضاء مجلس الإدارة المستقلين غير التنفيذيين بشكل دائم وفي مختلف الأوقات.
 - مراجعة احتمالات تضارب المصالح والأحكام، وضمان وجود ضوابط لمنع مثل هذا التضارب.
 - تحديد مكافآت ومزايا وحوافز الرئيس التنفيذي والمسؤولين التنفيذيين في الشركة ومراجعتها بشكل سنوي، وضمان أن تكون التعويضات والمزايا الممنوحة للإدارة العليا معقولة ومتماشى مع أداء الشركة.
 - دراسة المقترنات المتعلقة بتعديل المكافآت وعلاوات الأداء وحوافز طويلة الأجل وغيرها، ورفعها إلى مجلس الإدارة للموافقة.
 - تعزيز ثقافة المكافآت القائمة على الأداء في الشركة من خلال المراجعة السنوية لأداء كبار المسؤولين التنفيذيين وخطط التعاقب الوظيفي في المجموعة.
 - تحديد احتياجات المجموعة للكوادر المؤهلة على مستوى المسؤولين التنفيذيين رفيعي المستوى، وتحديد أساس الاختيار.

هذا وقد اجتمعت لجنة الترشيحات والمكافآت أربعة مرات خلال السنة:

| رقم الاجتماع | التاريخ | السيد / محمد بدر السادة | السيد / مازن السيتي | السيد / ماراد سهاونة |
|--------------|-----------|-------------------------|---------------------|----------------------|
| ٢٠٢١/٤ | ٢٠٢١/٣/٩ | ■ | ■ | ■ |
| ٢٠٢١/٣ | ٢٠٢١/٣/١٥ | ■ | ■ | ■ |
| ٢٠٢١/٣ | ٢٠٢١/٦/٢١ | ■ | ■ | ■ |
| ٢٠٢١/٤ | ٢٠٢١/٨/٤ | ■ | ■ | ■ |

*قدم السيد أحمد الزفتاوي عضو اللجنة المؤسس استقالته في ١٠ مارس ٢٠٢١، وتم تعين السيد ماراد سهاونة بديلاً عنه.

حاضر 

أحكام الشريعة الإسلامية. وت تكون اللجنة من علماء الشريعة ذوي الخبرة الوفية بمجال الشريعة بالإضافة إلى كونهم أعضاء مستقلين عن الشركة ومجلس إدارتها:

٧. لجنة الرقابة الشرعية

تشرف لجنة الرقابة الشرعية التي تم تعيينها من قبل مجلس إدارة شركة بلدنا على مدى التزام الشركة بتطبيق

فيما يلي أعضاء لجنة الرقابة الشرعية:

السيد / إياد عبد الرحيم عضو لجنة الرقابة الشرعية

يتمتع إياد عبد الرحيم بخبرة تزيد عن ٢٥ عاماً في إدارات مالية رائدة في المنطقة. وقد قاد كبرى الشركات المدرجة في البورصة وأقسام تمويل الشركات العائلية. كما تولى مناصب مجلس الإدارة والإدارة العليا فيها. كما شارك في مجالس إدارة كبرى على الصعيدين الإقليمي والدولي.

عمل السيد إياد مع بعض المؤسسات الكبرى في الشرف الأوسط ودول مجلس التعاون الخليجي بما في ذلك إعمار والمدينة الاقتصادية ومجموعة الفطيم العقارية ومجموعة دبي للعقارات وأربانك القابضة وبنك المحدودة وبنك ستاندرد تشارترد وبنك العربي. قاد في حياته المهنية العديد من الاكتتابات العامة الأولية في المنطقة بالإضافة إلى عمليات إعادة الهيكلة الرئيسية والمعاملات المعقدة في سوق المال ومسؤوليات النمو.

إياد هو قائد أثبتت كفاءته في مجال التمويل في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ودول مجلس التعاون الخليجي على وجه الخصوص. وهو حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال في المحاسبة والمالية من جامعة UOWD.

فضيلة الشيخ الدكتور وليد بن هادي عضو لجنة الرقابة الشرعية

الشيخ وليد بن هادي (قطري)، تلقى تعليمه في جامعة قطر وتخرج بدرجة البكالوريوس في الشريعة وأصول الدين (١٩٩١). حاصل على ماجستير في الشريعة والقانون من جامعة أم درمان الإسلامية (السودان) عام ٢٠٠٣، ودكتوراه في الشريعة من جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية بالرياض عام ٢٠٠٨.

بدأ الشيخ وليد حياته المهنية كقاض في المحكمة الشرعية بدولة قطر (١٩٩١). كما أنه عضو في اللجنة الشرعية للعديد من المؤسسات بما في ذلك بنك قطر الإسلامي، وبنك قطر الدولي الإسلامي، وبنك الريان، وبيت التمويل الأوروبي (EFH)، وشركة سوليدرتي العائلية الإسلامية للتأمين، وبنك الإسلامي السوري الدولي. له العديد من الكتب والمقالات في العقيدة الإسلامية، والحديث، وأصول الفقه، والاقتصاد الإسلامي، والتمويل الإسلامي، والرقابة الشرعية.

فضيلة الشيخ الأستاذ الدكتور علي القره داغي رئيس لجنة الرقابة الشرعية

حاصل على درجة الدكتوراه مع مرتبة الشرف في الشريعة والقانون من جامعة الأزهر في مجال العقود والمعاملات المالية عام ١٩٨٠. وهو حالياً أستاذ أصول الفقه بجامعة قطر والأمين العام للاتحاد العالمي لعلماء المسلمين (IUMS). شغل عدة مناصب مهنية منها: نائب رئيس المجلس الأوروبي للفتوح والبحوث، ورئيس مجلس أثناء جامعة التنمية البشرية في كردستان العراق، ورئيس وعضو تنفيذي في هيئة الفتوى والرقابة الشرعية لقسم الشؤون الإسلامية في عدد من البنوك الإسلامية وشركات التأمين في منطقة الخليج والعالم.

نشر أكثر من ٣ كتب وأكثر من ١٠٠ بحث علمي. حصل على جائزة الدولة التشجيعية في الفقه الإسلامي المقارن من دولة قطر، وحصل على وسام الفخر من الإدارة الدينية ومجلس المفتين في روسيا.

٤. ترفع اللجنة تقاريرها الدورية حول نتائج أعمالها، وتصنيفاتها لمجلس الإدارة للمصادقة عليها، واعتمادها ضمن سياسات الشركة.

يقر فضيلة الشيخ الأستاذ الدكتور علي القره داغي، رئيس لجنة الرقابة الشرعية، بالمسؤولية عن تنفيذ لجنة الرقابة الشرعية لمهمتها في الشركة بما في ذلك مراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتوافق مع ميثاق لجنة الرقابة الشرعية المعتمد من قبل مجلس الإدارة.

اللجنة مسؤولة عن مساعدة المجلس في القيام بمسؤولياته المتعلقة بمراقبة توافق البيانات المالية للشركة مع أحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية، والتأكد من أن جميع المنتجات والخدمات والعمليات المصرفية الإسلامية في شركة بلدنا تتوافق مع المبادئ الشرعية.

كما أن مسؤولية اللجنة تتضمن ما يلي:

١. تقديم المشورة والتوجيه الإسلامي بناءً على طلب إدارة الشركة.
٢. مراجعة تقارير مدققي الحسابات والتأكد من موافقتها لقواعد الشريعة الإسلامية وتقديم تقرير إلى مجلس الإدارة بهذا الشأن.
٣. تحديد ما إذا كانت العقود والمعاملات والصفقات التي عرضت عليها متوافقة مع الشريعة الإسلامية.

هذا وقد اجتمعت لجنة الرقابة الشرعية مرتين خلال السنة:

| الاجتماع رقم | التاريخ | فضيلة الشيخ الأستاذ الدكتور علي القره داغي | فضيلة الشيخ الدكتور وليد بن هادي | السيد اياد عبد الرحيم |
|--------------|------------|--|----------------------------------|-----------------------|
| ٢٠٢١/١٤ | ٢٠٢١/٣/١٤ | ■ | ■ | ■ |
| ٢٠٢١/٢ | ٢٠٢١/١١/١٤ | ■ | ■ | ■ |

* تم تعيين السيد إياد عبد الرحيم كعضو لجنة بتاريخ ٢٥ أغسطس ٢٠٢١.

حاضر 

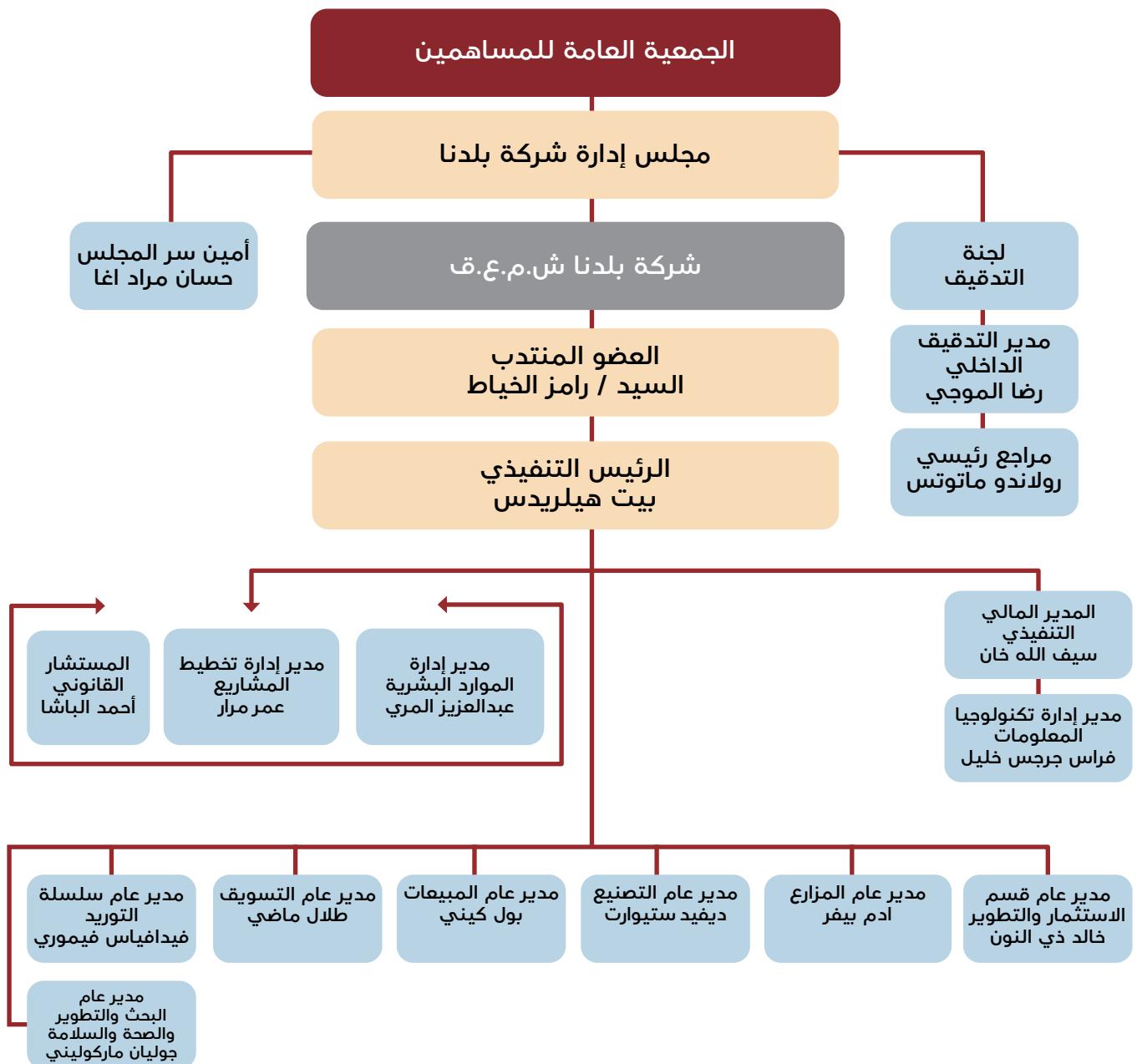
- تمثيل الشركة أمام البنوك لفتح وإغلاق الحسابات، والتقديم بطلب قروض وتسهيلات مصرفية والتوفيق على خطابات الاعتماد، وخطابات الضمان، وغيرها من المعاملات المصرفية؛
- تأسيس الشركات والفروع في الدولة أو في الخارج والتوفيق على نظامها الأساسي.

وبموجب الصلاحيات والسلطات الخاصة المفوضة للعضو المنتدب تم تفويض بعض صلاحياته في اتخاذ القرارات والموافقات إلى فريق الإدارة وفقاً لجدول الصلاحيات المعتمد من قبل المجلس. وقد تم وضع إطار وسياسة تفويض الصلاحيات لبيان حدود الصلاحيات الممنوحة لمناصب محددة في الشركة. وتتضمن مصروفه الصلاحيات كفاءة صنع القرارات وفعاليتها بما يحقق التوازن بين التمكين ووضع الضوابط.

تفويض الصلاحيات
يعتبر مجلس الإدارة وسيبقى مسؤولاً عن الحكومة العامة للشركة وعن الأمور المحصورة بالمجلس. وقد فوض المجلس - رئيس المجلس ونائبه بصلاحيات وسلطات يمارسونها نيابة عن المجلس مع إعطاء الحق بتفويض الصلاحيات. وقد فوض مجلس الإدارة بموجب توكيل خاص العضو المنتدب بصلاحيات ذكر منها:

- إدارة أعمال الشركة والشركات التابعة لها؛
- تمثيل إدارة الشركة والشركات التابعة لها في التوفيق على جميع المعاملات والأوراق الحكومية؛
- التوفيق على جميع العقود والإتفاقيات نيابة عن الشركة داخل وخارج الدولة؛
- تمثيل إدارة الشركة في أي صفات أو معاملات تصنيعية أو توزيعية؛

الهيكل التنظيمي



الإِدَارَةُ التَّنْفِيذِيَّةُ

السِّيرُ الذَّاتِيَّةُ لِفَرِيقِ الإِدَارَةِ التَّنْفِيذِيَّةِ



آدم دوغلاس بيفر
مدير عام المزارع



سيف الله خان
المدير المالي التنفيذي



بيت هيلريديس
رئيس التنفيذي

السيد آدم بيفر هو المدير العام لمزارع بلدنا.

من خلال دوره، يتولى السيد بيفر مسؤولية إدارة جميع المزارع، والتي تشمل: تخطيط وتطوير وتنفيذ السياسات والإجراءات وأفضل الممارسات لتشغيل مزارع الألبان لضمان الامتثال لمعايير الشركة للإنتاج الزراعي.

يتمتع السيد بيفر بأكثر من 22 عاماً من الخبرة في إدارة المزارع جنباً إلى جنب مع إدارة الأعمال في تحديد وتحقيق أهداف الإنتاج والأهداف المالية.

يشغل السيد سيف الله خان منصب المدير المالي التنفيذي في بلدنا، فمن خلال منصبه، يشرف السيد خان على الإدارة الاستراتيجية للموارد المالية في بلدنا. ويتمتع بخبرة واسعة في تقييم العمليات المالية وإعادة الهيكلة التنظيمية. كما أن في جعبته الكثير من النجاحات في مجال تعزيز الأداء المالي والإنتاجية والحكومة.

شغل السيد خان مناصب عدّة في قطاعات مختلفة من ضمنها البناء والصناعة وصناعة الألبان والأجبان. بالإضافة إلى ذلك، تبوأ عدّة مناصب مالية رفيعة المستوى لدى شركات متعددة الجنسيات كان ألا سبي باكستان وقطر للمقاولات الكهربائية والمقاولات.

يحمل السيد خان شهادة البكالوريوس في المحاسبة، وشهادة الماجستير في التمويل، بالإضافة إلى شهادة محاسب قانوني معتمد (CPA).

بيت هيلريديس هو خبير أعمال متخصص يتمتع بخبرة تزيد عن 30 عاماً في مجال الأعمال التجارية في سلع استهلاكية. وكان آخر منصب له هو رئيس APAC لشركة Perfettivan Melle العالمية رائدة في صناعة الحلويات. الجزء الأكبر من حياته المهنية مكرساً للعمل في Royal Friesland Campina. وكان آخرها كعضو مجلس إدارة مسؤول تشغيلها عن آسيا وقبل ذلك في وحدة أعمال الجبن والزبدة والحليب.

طوال الجزء الرئيسي من حياته المهنية، كان بيت مسؤولاً عن جميع وظائف الأعمال. يمكن وصف بيت كعضو مجلس إدارة سلع استهلاكية مع خبرة أوروبية وأفريقية وأسيوية واسعة في كل من الصفقات التي تتم بين الشركات والمستهلكين أو الصفقات التي تتم بين الشركات. ماهر في تطوير الاستراتيجيات وتنفيذها. إن دافع التحسين المستمر لديه وعقليته تزيد من مستوى الاحتراف في العمل وتتضمن التحسين الهيكلي.



جوليان ماركوليوني
مدير عام البحث والتطوير والصحة
والسلامة والجودة

انضم السيد جوليان ماركوليوني إلى شركة بلدنا كمدير عام للبحث والتطوير والصحة والسلامة والجودة.

السيد ماركوليوني هو خبير إداري متميز يتمتع بخبرة تزيد عن ٢٠ عاماً في مجالات الجودة، والأمن الغذائي، والتصنيع، وسلسلة التوريد، والتطوير المستمر.

عمل السيد / ماركوليوني في الشرق الأوسط على مدار الـ ١٣ عاماً الماضية في شركة المراعي وشغل العديد من المناصب العليا بما في ذلك رئيس الجودة بالمجموعة ورئيس سلسلة التوريد في شركة المراعي لتفذية الرضع.

أكمل السيد ماركوليوني درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة وارويك، وهو خريج إدارة علوم الأغذية من جامعة سالفورد وحاصل على شهادة في تطوير القيادة من IMD، سويسرا.



خالد ذي النون
مدير عام قسم الاستثمار والتطوير

السيد خالد ذي النون هو المدير العام لشركة بلدنا - قسم الاستثمار والتطوير.

يتمثل دوره الرئيسي في رسم وتنفيذ استراتيجية النمو والتوسيع لشركة بلدنا لزيادة بصمة الجغرافية للشركة في الأسواق الدولية. من خلال عمليات الاندماج والاستحواذ والاستثمارات الأجنبية المباشرة.

قبل هذا المنصب، ادار السيد خالد ذي النون عمليات التوسيع في بلدنا كمدير عام لسلسلة التوريد مشرفاً على جميع الأنشطة التي تهدف إلى تنفيذ وتطوير وإدارة اقسام التخطيط والت تخزين والمشتريات من خلال تقديم أعلى معايير التشغيل في هذا الاختصاص.

مع خبرته المهنية المكتسبة في ادارة المشتريات وسلسلة التوريد لقد طور فريق عمل للتعامل مع متطلبات العمل من خلال إدارته. قام بتوجيهه وتحفيز الفريق، لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة.



ديفيد ستيفوارت
مدير عام التصنيع

السيد ديفيد ستيفوارت هو مدير عام التصنيع في بلدنا.

يقود السيد ستيفوارت عمليات تصنيع البلاستيك في بلدنا ولديه أكثر من ثلاثة عقود من الخبرة في العمل في صناعة المواد الغذائية، بما في ذلك أكثر من ١٥ عاماً في دول مجلس التعاون الخليجي، في مجال السلع الاستهلاكية سريعة الحركة والخدمات والمكونات الغذائية. قبل انضمامه إلى بلدنا، شغل السيد ستيفوارت مناصب تشغيلية عليا في شركة المراعي.

السيد ستيفوارت مؤهل في عمليات الهندسة والتصنيع وحاصل على شهادة في تطوير القيادة من IMD في سويسرا.



طلال ماضي
مدير عام التسويق

السيد طلال، يتمتع بخبرة شاملة تمتد على مدار ٢٣ عاماً في مجال التسويق والادارة في مؤسسات متعددة، لديه مهارات ممتازة في انشاء الاقسام والتخطيط والتنفيذ وقيادة العمليات لتحقيق الأرباح بتوظيف مهاراته الادارية.

يمتلك طلال مهارة عالية في تنفيذ المبادرات الإستراتيجية، وتطوير تقنيات اختراف السوق، وخلف العلامة التجارية، وله سجل حافل في زيادة المبيعات والنمو مع قيادة التحسينات التشغيلية لدفع الإنتاجية وتقليل التكالفة وهو شديد التركيز والواقعية. يتفوق في البيانات الديناميكية التي تتطلب الكثير من التدقيق.

يتمتع طلال بخبرة واسعة في التسويق والمبيعات وتطوير الأعمال والتخطيط وتعزيز الإيرادات وإدارة المنتجات والعلامات التجارية وتحليل السوق في شركات مثل

Leo & Mccan Erickson
Philip Morris & Burnett
International. في منطقة الخليج وأفريقيا وأوروبا

يعتبر طلال من أشد المؤمنين بالتسويق الذي يتماشى مع أهداف العمل، ويخلق التمايز بناءً على رؤى قوية تؤدي إلى زيادة الربحية.



فيدافياس فيموري
مدير عام سلسلة التوريد

السيد فيدافياس فيموري هو مدير عام سلسلة التوريد في بلادنا

يوفر دوره الرئيسي كرئيس تنفيذي لسلسلة التوريد الدعم الاستراتيجي والتوجيه لجميع مبادرات سلسلة التوريد لتحقيق الأهداف التشغيلية والمالية للمؤسسة. يقود السيد فيدافياس ويتطور ويوجه وينفذ أفضل سلسلة التوريد والت تخزين والممارسات اللوجستية في حدود الميزانية.

قبل هذا المنصب، يتمتع السيد فيدافياس، بصفته كقائدًا متمرسًا في العمليات والأعمال الفنية، بسجل حافل في الشركات متعددة الجنسيات مثل Cadbury و Unilever و Friesland و Perfetti Van Melle و Fonterra و Campina الأدوار الإقليمية والقارية. كان يعمل كمدير للعمليات في Fonterra.

لقد أثبتت خبرته الموجهة نحو النتائج في الأطعمة - منتجات الألبان ١١ عاماً، الشوكولاتة، والحلويات لمدة ١١ عاماً واحداً والأدوية لها يقرب من ٥ سنوات لتسلیم مسؤولية الأرباح والخسائر على مستوى الهايمش الإجمالي للحسابات الرئيسية والموزعين. لقد تولى إدارة سلسلة التوريد بأكملها لأكثر من ٢٠ عاماً على مستوى فريق الإدارة في ٧ دول - الهند وتايلاند ومالزيا وفيتنام وإندونيسيا والصين ونيجيريا.



عمر مرار
مدير إدارة تخطيط المشاريع

يشغل السيد عمر مرار منصب مدير إدارة المشاريع في شركة بلدنا

بفعل منصبه، يتولى السيد مرار إدارة المشاريع العملاقة والهندسية في الشركة. وبما أنه خبير في إدارة المخاطر والمطالبات، فهو يشرف على دورة حياة المشاريع في الشركة بما فيها تلك المرتبطة بالتخطيط والبرمجة والمناقصات ومراقبة التطوير.

ويتمتع السيد مرار بخبرة تفوق الـ ١٠ سنوات في التخطيط الاستراتيجي ومراقبة تنفيذ المشاريع والتحليل. مساهمًا بذلك في تطوير ناجح لمشاريع عمرانية رفيعة المستوى في الشرف الأوسط وأمريقيا وأوروبا.



فراس جرجس خليل
مدير إدارة تكنولوجيا المعلومات

يدير السيد فراس خليل قسم تكنولوجيا المعلومات في شركة بلدنا. وكان السيد خليل أحد الأعضاء المؤسسين لشركة بلدنا وساهم في تطوير أنظمة المعلومات في الشركة. فضلاً عن أنه قاد عملية التحول الرقمي فيها مع تفيذه ببرنامج SAP وتوفيره للعاملين.

عمل قبل انضمامه إلى شركة بلدنا مع عدد من الشركات الرائدة المزودة لخدمات تكنولوجيا المعلومات في فرنسا بما فيها ، Automotive Valeo.Dassault EDF Energy

السيد خليل حائز شهادة دراسات عليا في إدارة المشاريع المعنية بتخطيط موارد المؤسسة من كلية التعليم العالي والتدريب المهني EI-CESI في باريس وإجازة في الهندسة الميكانيكية وهندسة الإنتاج من جامعة باريس XI.

في مراجعة أداء العمل والأمور التنظيمية والتشغيلية، ووضع الاستراتيجيات والمبادرات ومتابعة تنفيذها بنجاح، ومراجعة مؤشرات الأداء الرئيسية للشركة ومستوى التقدم في المشاريع الرئيسية للشركة، وغير ذلك.

اللجنة التنفيذية
ت تكون اللجنة التنفيذية من المدراء التنفيذيين في الشركة، وهي مسؤولة عن إدارة العمل وعقد اجتماعاتها بصورة منتظمة. ويتبع أعضاء اللجنة ويقدمون تقاريرهم إلى الرئيس التنفيذي. ويتمثل الدور الرئيسي للجنة التنفيذية

تعويضات الإدارة العليا

| للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ | |
|-------------------------------------|--------------------------------------|
| ريال قطري | |
| ١٢,٥٩٣,٨٨ | رواتب وعلاوات |
| ٥٦٤,٣٦ | مصاريف رواتب اجازات |
| ١١٦,٢٢ | مصارف تذاكر سفر |
| ٤١٧,٢٨٧ | مصاريف نهاية الخدمة |
| ١٤,٩١٥,٥٣٦ | إجمالي تعويضات الإدارة العليا |

- أو الشركة الأم أو التابعة أو الشقيقة أو الحليفه لتلك الشركة، إذا كانت أيًّا من هذه الشركات مدرجة أوراقها في السوق، وذلك خلال فترات الحظر المنصوص عليها في القوانين والأنظمة النافذة.
- لتلزم الشركة بالكشف عن معلومات حول تعاملات المطلعين وأقاربهم في الأوراق المالية التي تصدرها الشركة أو الشركة الأم أو الشركات التابعة أو الشقيقة لها بما في ذلك أعضاء مجلس الإدارة وفقاً للوائح والقوانين والتعليمات الصادرة في هذا الصدد وذلك من خلال إعداد سجل خاص ومتكملاً لجميع الأشخاص المطلعين بما في ذلك الأشخاص الذين يمكن اعتبارهم أشخاص مطلعين بصورة مؤقتة والذين يحق أو يتواجد لهم الاطلاع على المعلومات الداخلية للشركة قبل نشرها، كما يتضمن السجل الإفصاحات المنسقة واللاحقة الخاصة بالمطلعين.
- يعين على أعضاء مجلس الإدارة وأي من الموظفين المطلعين عدم استخدام المعلومات السرية التي يمكن أن تؤثر على سعر الأوراق المالية لتحقيق مكاسب شخصية، وكل نوع من هذا الفعل أو المعاملة يجب أن يكون لاغياً وباطلاً.

معاملات المطلعين
ومن المسؤوليات الرئيسية لمجلس الإدارة ضمان تطبيق الحكومة السليمة لمعاملات المطلعين بالشركة، لذلك قام مجلس الإدارة باعتماد سياسة خاصة بمعاملات الأشخاص المطلعين وذلك لضمان أعلى مستوى من النزاهة والشفافية والإفصاح، حيث أن تطبيق هذه السياسة أمر ملزم لأعضاء مجلس الإدارة وإدارة الشركة وموظفيها مع مراعاة الالتزام بما يلي:

- يلتزم أعضاء مجلس إدارة الشركة وكذلك الإدارة التنفيذية العليا وكبار المساهمين أو المساهمين المسيطرين بالإفصاح عن عدد الأسهم التي يملكونها خلال خمسة عشر يوماً من توليهم العضوية، كذلك في نهاية كل سنة مالية، وعن جميع عمليات التداول التي يقوم بها أعضاء مجلس إدارة الشركة وإدارتها التنفيذية وحسب القوانين، الأنظمة والتعليمات الصادرة بهذا الشأن.
- يحظر على رئيس وأعضاء مجلس إدارة الشركة المدرجة أوراقها المالية في السوق ومديرها العام أو أي من الموظفين المطلعين على البيانات الجوهرية للشركة التعامل - بنفسه أو لحسابه بواسطة الغير أو بأي صفة أخرى لحساب غيره - في الأوراق المالية للشركة ذاتها

الرقابة الداخلية

ويتمثل هدف إدارة التدقيق الداخلي في تقديم خدمات استشارات مستقلة باعتماد منهجية منتظمة ومنضبطة للارتفاع بفعالية إجراءات إدارة المخاطر والرقابة الداخلية والالتزام بالحكومة وسلامة عمليات الشركة. كما تتولى إدارة التدقيق الداخلي المسؤولية عن مراقبة التزام الشركة ومظفيها بالقوانين والأنظمة والقرارات وكذلك بالسياسات والإجراءات الداخلية. تلتزم أنشطة وعمليات إدارة التدقيق الداخلي في شركة بلدنا بالامتثال لميثاق يحدد الغرض من أعمال التدقيق وسلطتها ومسؤوليتها بالإضافة إلى دليل إجراءات التدقيق الداخلي في الشركة.

خلال الفترة من ١ يناير ٢٠٢١ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ لم تشخص أية إخفاقات تشغيلية كبيرة في الرقابة الداخلية. ومع ذلك، شخصت إدارة الرقابة الداخلية بعض التحسينات على مستوى العمليات الإجرائية وقد قبّلت الإدارة تنفيذها بهدف التحسين المستمر للتحكم والرقابة الداخلية للشركة. وتراقب اللجنة بصورة منتظمة التقدم الذي أحرزته الإدارة فيما يتعلق بالإجراءات التصحيحية المتخذة حالياً الفضلاً والنتائج التي تقدمها إدارة التدقيق الداخلي.

بتاريخ ٧ أكتوبر ٢٠١٩، عُين السيد / رضا الموجي، مديرًا لإدارة الرقابة الداخلية، يرفع تقاريره إلى لجنة التدقيق.

المؤهلات

بكالوريوس تجارة (محاسبة ومراجعة)، ومدقق داخلي معتمد، ومدقق معتمد في إدارة المخاطر، وغيرها من الشهادات المهنية.

المخالفات

خلال الفترة من ١ يناير ٢٠٢١ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، لم تفرض على الشركة أية غرامات أو عقوبات مادية من قبل هيئة قطر للأسواق المالية أو أي جهة قانونية أخرى في أي موضوع يتعلق بالأسواق المالية. كما لم تُسجل أية مخالفة جوهرية لاري من القواعد والأنظمة المطبقة.

يهدف نظام الرقابة الداخلية بالشركة إلى ضمان قدرة مجلس الإدارة وإدارة الشركة على تحقيق أهداف أعمال الشركة. وتسهم أنظمة الرقابة الداخلية الفعالة في حماية استثمارات المساهمين وأصول الشركة. وتمثل الغاية من أنظمة الرقابة الداخلية بالشركة في ضمان ترسیخ ضوابط الرقابة الداخلية؛ وتوثيق السياسات والإجراءات ومتابعتها والالتزام بها على الوجه المطلوب وتضمينها في الإجراءات المعتمدة لإدارة الشركة وحكومتها.

ووفقاً للمتطلبات المنصوص عليها في قرار مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية رقم (٥) لسنة ٢٠١٦ بإصدار نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية، تقوم الإدارة بعملية مستمرة لتحديد وتقدير وإدارة المخاطر التي تواجهها الشركة ووضع ضوابط فعالة للمخاطر والحفاظ على تلك الضوابط بما في ذلك الضوابط المتعلقة بالتقارير المالية.

ترجع الشركة ضوابطها الداخلية على التقارير المالية على أساس سنوي فيما يتعلق بجميع الأرصدة المالية الجوهرية حيث تقوم الإدارة بتقييم مدى كفاية التصميم وفعالية التشغيل لمثل هذه الضوابط الداخلية على التقارير المالية. ويرجع تقييم الإدارة من قبل المدققين المستقلين للشركة.

قيّمت الإدارة مدى كفاية التصميم وفعالية تشغيل الضوابط الداخلية للشركة على التقارير المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١. واستناداً إلى التقييم، خلصت الإدارة إلى أن الضوابط الداخلية على إعداد التقارير المالية مصممة بشكل ملائم وتعمل بشكل فعال دون أي نقاط ضعف جوهرية.

تعتبر سياسات الشركة وإجراءاتها كافية وفعالة. مع الإقرار بأن هذا النظام مصمم للحد من مخاطر الفشل في تحقيق أهداف الأعمال وليس القضاء على هذه المخاطر، ولد يمكن له أن يؤمن ضماناً تاماً من خطاً البيانات أو الخسائر الجسيمة.

ويقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية. وقد كلف المجلس لجنة التدقيق بمسؤولية الإشراف على إدارة التدقيق الداخلي. وتتولى لجنة التدقيق تعين مدير لإدارة التدقيق الداخلي. وترجع اللجنة فعالية وظيفة إدارة التدقيق الداخلي.

هذا ولم يبلغ المدقق الخارجي عن أية تحفظات على البيانات المالية المجمعة الربعية أو النصف سنوية والسنوية للشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م، يرجى الرجوع إلى تقرير التدقيق المستقل المرفق مع البيانات المالية لمزيد من التفاصيل.

المسؤولية الاجتماعية

إن منهجية شركة بلدنا في التعامل مع المسؤولية الاجتماعية المؤسسية تتركز على فكرة إيجاد "قيمة مشتركة" لجميع المعنيين في جميع الإجراءات الاقتصادية والبيئية والاجتماعية. وبناءً عليه، فإن برنامج المسؤولية الاجتماعية للشركة يتضمن أربعة محاور أساسية، (المجتمع، أماكن العمل، التغذية والرفاه، البيئة، والاستدامة). في شركة بلدنا، إن جوهر مفهوم القيمة المشتركة يمكن أن يكمن في قدرة الشركة على توليد قيمة خاصة لنفسها تؤدي بدورها إلى تحقيق قيمة عامة للمجتمع.

هذا وبلغ إجمالي المبلغ الذي أنفق خلال الفترة من ١ يناير ٢٠٢١ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ على مبادرات المسؤولية الاجتماعية ١٣,٨١٨,٩٣٣ ريال قطري، وباعتبر صندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية إحدى تلك المبادرات الرئيسية.

حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح

تعد حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح من الركائز الأساسية في نظام حوكمة الشركة. لذا تعمل وتلتزم بلدنا بحماية حقوقهم باعتبارها جزءاً لا يتجزأ من إطار الحكومة المتبع لديها. وذلك وفقاً للأنظمة واللوائح المعمول بها في هذا الخصوص. وتحقيقاً لهذه الغاية، تعمل بلدنا على بذل العناية الواجبة أثناء إجراء كافة تعاملاتها بما يشتمل على الاستغلال الأمثل والفعال للموارد لتحقيق أقصى قدر ممكن من الفائدة للمساهمين.

وتلتزم الشركة أيضاً بتطبيق سياسات صارمة خاصة بحماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح وذلك لضمان حصولهم على كافة الحقوق بقدر متساوي وحمايتهم من أي انتهاك لها وكذلك حماية الأصول الخاصة بهم من حالات إساءة استخدام قد تقع من مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية أو أصحاب المصلحة المعنيين.

إدارة المخاطر

تمثل إدارة المخاطر ركناً أساسياً في استراتيجية "بلدنا" وهي تحقيق أهداف الشركة على المدى الطويل. وقد وضع مجلس الإدارة هيكلية للمخاطر والرقابة صُممَت بطريقة عملية لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة. ونعتمد في تنفيذ ذلك على منهجة محورية تضع إدارة المخاطر في صلب جدول أعمال فريق القيادة، فهذا هو المكان الذي نعتقد أنها ينبغي أن تحلله.

يُشرف مجلس الإدارة على استراتيجية إدارة المخاطر في الشركة، ويتولى المسؤلية العامة عن تحديد مستويات تقبل المخاطر. و تسترشد الشركة بمستويات التقبل هذه في تحديد طبيعة ومدى المخاطر التي يمكن أن تقبل بها عادة. وذلك من خلال تنفيذ نموذج العمل وخلق قيمة مستدامة للمساهمين.

تعتمد الشركة على تطبيق مستوى معتدل من تقبل المخاطر في إطار سعيها لإدارة متوازنة لفرص تحقيق النمو المستدام للأعمال جنباً إلى جنب مع الاستكشاف المركّز على الفرص المتولدة من خلال تنفيذ أنشطتها وأعمالها. هذا وتتولى لجنة التدقيق الإشرافي على مدى الالتزام بعمليات إدارة المخاطر ومدى كفاية أنسطتها إدارة المخاطر المتعلقة بالعمليات التشغيلية للشركة. إضافة إلى ذلك، تقوم الإدارة بمراجعة مستوى تقبل المخاطرة واستراتيجية المخاطر العامة، وتقدم توصياتها لمجلس الإدارة من خلال لجنة التدقيق بشأن الإجراءات المطلوبة لضمان وجود ما يكفي من الضوابط والإجراءات للحد من المخاطر الرئيسية المحددة. تطبق "بلدنا" منهجة إدارة مخاطر مدروسة وقوية يتم من خلالها تنفيذ عملية إدارة المخاطر وفق الخطوات المحددة التالية: تحديد المخاطرة، تقييمها، ترتيب أولويتها، الحد من آثارها، مراقبتها، إعداد التقارير بشأنها.

المدقق الخارجي

يرشح مجلس الإدارة المدقق الخارجي للشركة وتتولى الجمعية العمومية للمساهمين الموافقة على تعيين المدقق الخارجي وتحديد تعويضاته.

وفي اجتماع الجمعية التأسيسية العامة لشركة بلدنا المنعقدة بتاريخ ٢١.٤.٢٠٢١م، وافق المساهمون على تعيين شركة "مورستيفنز وشركاه محاسبون قانونيون - قطر"، كمدقق خارجي للشركة لعام ٢٠٢١م مقابل أتعاب إجمالية بلغت ٣٤,٠٠٠ ريال قطري وذلك بناءً على أحكام المادة ١٤١ من قانون الشركات.

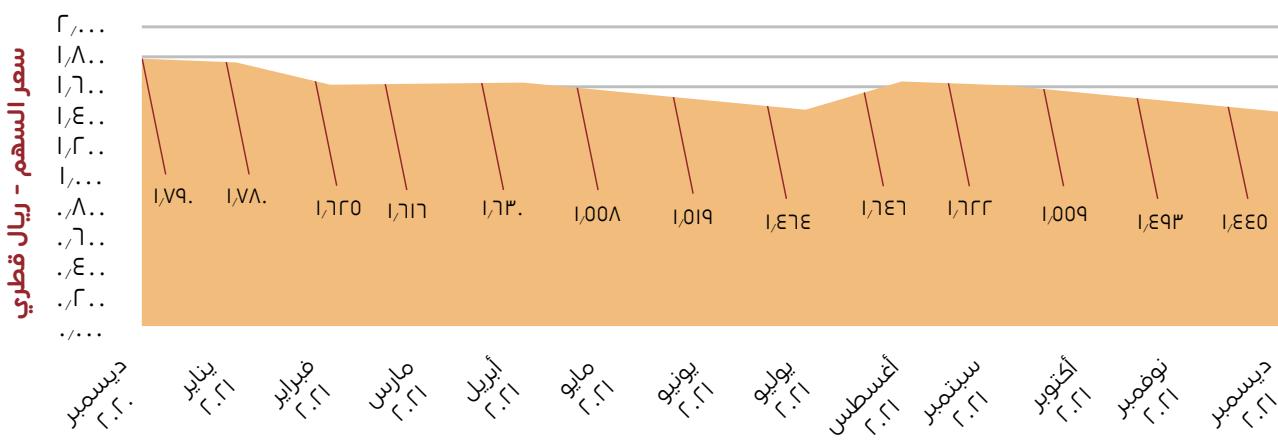
وتعتبر شركة "مور" شركة خدمات مهنية متعددة الجنسيات يقع مقرها الرئيسي في المملكة المتحدة، وهي واحدة من الشركات العالمية المختصة في مجال تدقيق الحسابات. كما وتعتبر المدقق الخارجي للشركة منذ إدراج الشركة في بورصة قطر ومنذ تعيينها من قبل الجمعية العامة التأسيسية المنعقدة بتاريخ ٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م. كما أن السيد / فتحي أبو فرح، شريك في "مورستيفنز" يتولى مهمة اصدار تقرير مدققي الحسابات المستقلين.

أداء السهم

قيمة سهم شركة بلدنا في بورصة قطر نهاية كل شهر للسنة الميلادية ٢٠٢١ بالمقارنة مع مؤشر السوق ومؤشر القطاع.

| الشهر | السنة | ريال قطري | أعلى سعر | أدنى سعر | متوسط السعر | مؤشر السوق | مؤشر القطاع |
|--------|-------|-----------|----------|----------|-------------|------------|-------------|
| يناير | ٢.٢١ | ١,٧٨٠ | ١,٨٤٩ | ١,٧٦١ | ١,٧٧٣ | ١,٤٧٣,٠ | ٨,٠٠٢,٠ |
| فبراير | ٢.٢١ | ١,٦٢٥ | ١,٨٩ | ١,٥٣ | ١,٦٨٨ | ١,٤٥٠,٩٩ | ٧,٧٤٣٧ |
| مارس | ٢.٢١ | ١,٦١٦ | ١,٧٤٠ | ١,٦٠ | ١,٦٦١ | ١,٤١,٠ | ٨,٠٧٥,٩٤ |
| ابril | ٢.٢١ | ١,٦٣٦ | ١,٧٦١ | ١,٥٦ | ١,٦٥٢ | ١,٤٣٣,٦٥ | ٨,٠٣٣,٦٥ |
| مايو | ٢.٢١ | ١,٦٢٩ | ١,٧٠٨ | ١,٥٩ | ١,٦٥٢ | ١,٤٨٨,٢٧ | ٨,٢١٥,٩٨ |
| يونيو | ٢.٢١ | ١,٦٢٢ | ١,٧١٦ | ١,٤٣ | ١,٦٧٣ | ١,٤١,٢٣ | ٨,١١٠,٩٤ |
| يوليو | ٢.٢١ | ١,٦٤٦ | ١,٥٤٣ | ١,٤٨ | ١,٦٧٣ | ١,٤٨٨,٢٧ | ٨,١١٨,٠٠ |
| أغسطس | ٢.٢١ | ١,٦٤١ | ١,٦٨٩ | ١,٤٧ | ١,٦٨٠ | ١,٤٣,٨٣ | ٨,٠٣,٨٣ |
| سبتمبر | ٢.٢١ | ١,٦٢٢ | ١,٧٢١ | ١,٥٩ | ١,٦٨٥ | ١,٤٨٥,٢٣ | ٨,٠٨,٩٤ |
| أكتوبر | ٢.٢١ | ١,٦٠٩ | ١,٧٦١ | ١,٥٧ | ١,٦٧٤,٧٧ | ١,٤٨٤,٧٧ | ٨,٢٨٦,٢٣ |
| نوفمبر | ٢.٢١ | ١,٦٠٣ | ١,٧٨٠ | ١,٤٦ | ١,٧٨١ | ١,٤٣٨,٢٣ | ٨,٢٧٦,٢٣ |
| ديسمبر | ٢.٢١ | ١,٤٤٠ | ١,٥٠ | ١,٤٣٢ | ١,٤٦٥ | ١,٤٥٢,٢٣ | ٨,٢٦٢,٢٣ |

سعر سهم بلدنا



■ سعر السهم

بيانات المساهمين

بيان بتوزيع ملكية المساهمين كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م

| النسبة المئوية | عدد الأ�سهم | المجموع | | أجنبي | | عربي | | خليجي | | محلي | |
|----------------|--------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|---------------|----------------|-------------|
| | | النسبة المئوية | عدد الأ�سهم | النسبة المئوية | عدد الأ�سهم |
| %٦٣,٨٦١ | ١,٢١٣,٩٩٨,٤٦ | %٠,٩٨٩ | ١٨,٨,٥,٤٣٨ | %٥,٠١٧ | ٥٧,٨٣٨,٩٣٣ | %٠,٦١٣ | ١,٢,٧,٤١٤ | %٦,٢٩٢ | ١,١٦٦,١٤٩,٧٦١ | أفراد | |
| %٣٤,٦٦٠ | ٤٦٨,٧٨٠,٦٨٠ | %١,٧٥٦ | ٣٣,٣٨٠,٥٦٦ | %٠,٤ | ٨٣,... | %٠,٠١٧ | ٩,٨٢٢,٩١٠ | %٢٣,٣٨٣ | ٤٥٠,٤٩٤,٢,٤ | شركات | |
| %١١,٤٧٠ | ٢١٨,٤١,٧٧٤ | - | - | - | - | - | - | - | %٦١,٤٧٠ | ٢١٨,٤١,٧٧٤ | حكومات |
| %٠,٠٠٩ | ١٧٤,٠٠ | - | - | - | - | - | - | - | %٠,٠٠٩ | ١٧٤,٠٠ | مؤسسات |
| %١,٠٠٠ | ١,٩١,٠٠,٠٠ | %٣,٧٤٥ | ٥٢,١٨٨,٠٠٤ | %٣,٥٢١ | ٥٧,٩٢١,٩٣٣ | %٠,٥٨٠ | ١,٢,٣,٣٢٤ | %٩٦,١٠٤ | ١,٧٨٩,٨٠٩,٧٤٩ | المجموع | |

المساهمين الذين يملكون ٥% أو أكثر من رأس مال الشركة

| اسم المساهم | النسبة المئوية % | عدد الأسهم كما بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م |
|---|------------------|---------------------------------------|
| السيد / معتز الخياط | %١٢,٤٩٢ | ٢٣٧,٨٧٥,... |
| السيد / رامز الخياط | %١٢,٤٩٣ | ٢٣٧,٨٨٠,... |
| الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية | %٩,٦٧١ | ١٨٣,٨٤١,٩٦٨ |
| المجموع | %٣٤,٦٦٠ | ٦٠٨,٨,١,٩٦٨ |

توزيع المساهمين وفقاً لحجم الملكية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١م

| ملكية الأسهم | نسبة الأسهم الم المملوكة إلى رأس المال | عدد المساهمين الم المملوكة | عدد الأسهم |
|---------------------|--|----------------------------|---------------|
| أقل من ... سهم | %١١,٧٤١ | ٢٢٣,١٩٣,١٧٣ | ٢٢,٤١٧ |
| من ٠ - أقل من ٠ سهم | %١٢,٤١ | ٢٣٥,٧٥,١٩٦ | ٢,١٢٤ |
| من ٠ - أقل من ٠ سهم | %١٤,٠١ | ٢٧٠,٨٣٥,٧١٥ | ٢٣٦ |
| أكثر من ٠ سهم | %٦١,٣٤٨ | ١,٦٦٦,٢٢,٩١٦ | ٢٣ |
| المجموع | %١,٠٠٠ | ١,٩١,٠٠,٠٠ | ٣٤,٨.. |

بإرسال سجل محدث لقائمة الأشخاص المطلعين إلى شركة قطر للإيداع المركزي بانتظام و/أو كلما طرأ أي مستجدات.

شركة قطر للإيداع المركزي للأوراق المالية
 تتلقى بلدنا وبشكل شهري سجل محدث للمساهمين من شركة قطر للإيداع المركزي للأوراق المالية. وكذلك تقوم

الجمعية العامة

عقدت بلدنا اجتماعاً جمعيتها التأسيسية بتاريخ ٢٤ إبريل ٢١٢٠م حيث تم اتخاذ القرار التالي:

- المصادقة على تقرير رئيس مجلس الإدارة عن نشاط الشركة ومركزها المالي للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ وخطة عمل الشركة لعام ٢٠٢١.
- المصادقة على تقرير مدقق الحسابات الخارجي حول البيانات المالية للشركة عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.
- اعتماد البيانات المالية الموحدة والمدققة للشركة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ متضمنة بيان الأرباح والخسائر والميزانية العمومية.
- الموافقة على اقتراح مجلس الإدارة بتوزيع أرباح بنسبة ٣٠٪ من القيمة nominale للسهم عن السنة المنتهية في ٣١/٢٠٢٠.
- الموافقة على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة من أي مسؤولية تتصل بواجباتهم ومسؤولياتهم عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠. ووافقت على توصية مجلس الإدارة بمنح مكافآت للأعضاء مجلس الإدارة عن الفترة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.
- الموافقة على مسؤولية تتعلق بواجباتهم ومسؤولياتهم عن الفترة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.
- الموافقة على تعيين السادة شركة مور ستيفنس كمدقق حسابات الشركة للعام المالي ٢١٢٠ ووافقت على تعيينهم بناءً على توصية مجلس الإدارة.
- الموافقة على تقرير الحكومة لعام ٢٠٢٠ كما وافقت على التقرير السنوي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

سياسة البلاغ عن المخالفات:

تلنزم شركة بلدنا بتطبيق مجموعة من المبادئ التوجيهية وأليات الحماية والسياسات الطارمة للكشف عن المخالفات على مستوى الشركة. تعمل سياسة الكشف عن المخالفات على تشجيع الموظفين على الإبلاغ عن أي مخالفات أو انتهاكات للقوانين أو اللوائح أو محاولات الاحتيال والرشوة والمخالفات المتعلقة بانتهاك معايير السلامة والفساد أو تلك التي تمثل تهديداً مباشراً للمصلحة العامة وحثّهم على ذلك دون التخوف من أي أعمال انتقامية، وذلك حتى يت森ى اتخاذ الإجراءات الملائمة على الفور والعمل على حل مثل هذه المشكلات بدلاً من التفاضي عنها. تضع هذه السياسة إطاراً للإرشادات المتعلقة بمفهوم الكشف عن المخالفات والحد الأدنى من المعايير التي يجب الالتزام بتطبيقاتها في الشركة لضمان التعامل مع هذه المسائل التي أبلغ عنها الموظفون بحسن نية.

علاقات المستثمرين

امتناعاً للقواعد والضوابط المفروضة من قبل بورصة قطر على علاقات المستثمرين للشركات المدرجة، في هذا الصدد قامت شركة بلدنا بما يلي:

- تعيين شخص مسؤول عن علاقات المستثمرين: تم تعيين السيد أبيندرا جياماها مسؤولاً عن علاقات المستثمرين بالإضافة إلى وظيفته الأساسية كمدير مالي في الشركة، وفيما يلي تفاصيل الاتصال به:
بريد الكتروني: u.jayamaha@baladna.com
هاتف: +٩٧٤ ٣٠٣ ٤١٦٣
- للحفاظ على تواصل فعال مع حملة الأسهم، تقوم الشركة بالإعلان عن نتائجها لهيئة قطر للأسواق المالية وبورصة قطر وحملة أسهم شركة بلدنا من خلال التقارير المرحلية والنتائج ربع السنوية، والقوائم المالية نصف السنوية والسنية. هذا ويتم الإفصاح لهيئة قطر للأسواق المالية وبورصة قطر وللجمهور عن الأمور الهامة المتعلقة بمعاملات الأسهم أو مستجدات الأعمال عن طريق إفصاحات وإعلانات السوق وذلك فيما يتواافق مع الأنظمة والقوانين المتعلقة بالإفصاح كما يتم نشر الأمور الهامة عن طريق البيانات الصحفية والمنشورات على الموقع الإلكتروني للشركة.

هذا وتتضمن أنشطة علاقات المستثمرين ما يلي:

- حضور مؤتمرات مرئية ربع سنوية مع مجموعة المستثمرين تتعلق بنتائج الشركة المالية.
- الرد على استفسارات المساهمين عن طريق مسؤول علاقات المستثمرين في الشركة.
- عقد اجتماعات دورية بين المستثمرين والمحليين ومسؤولي الإدارة العليا.
- حضور مؤتمرات دورية منتظمة من قبل المستثمرين: إنشاء صفحة مخصصة للتقارير السنوية.
- إلى الكتروني للشركة، تتضمن التقارير السنوية، والنتائج ربع السنوية، وتقرير الحكومة، والتغطية الخاصة بالمحليين الماليين للشركة، والعروض التقديمية للمستثمرين، وسعر السهم ومعلومات عن توزيع الأرباح. الموقع الإلكتروني لصفحة علاقات المستثمرين لبلدنا: <https://baladna.com/investor-relations>

تقوم الشركة باستخدام الرابط أعلاه لتحديث ونشر المعلومات والبيانات التي تم الإفصاح عنها، وغيرها من البيانات المتعلقة بالشركة وحقوق المساهمين.

القروض أو المكافآت أو الجوائز أو العمولات. وذلك إدراكاً من الشركة وعزمها على مكافحة كافة صور تضارب المصالح بالإضافة إلى غيرها من الأمور.

كما أن الشركة ملتزمة بأحكام المواد ١٨ و ١٩ و ٢٠ و ٢١ من قانون الشركات التجارية رقم ١٠ لسنة ٢٠١٠ وتعديلاته والتي تنص على أن:

١. لا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أو عضو المجلس أن يشترك في أي عمل من شأنه منافسة الشركة، أو أن يتجرّ لحسابه أو لحساب الغير في أحد فروع النشاط الذي تزاوله الشركة وإلا كان للشركة أن طالبه بالتعويض أو أن تعتبر العمليات التي باشرها قد أجرت لحسابها.
٢. لا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أو أحد أعضائه أو أحد المديرين أن يقوم بعمل مشابه لنشاط الشركة، أو أن تكون له أي مصلحة مباشرة أو غير مباشرة في العقود والمشاريع والارتباطات التي تم لحساب الشركة.
٣. لا يجوز للشركة أن تقدم قرضاً نقدياً من أي نوع كان لأي من أعضاء مجلس إدارتها أو أن تضمن أي قرض يعقده أحدهم مع الغير، واستثناءً من ذلك يجوز للبنوك وغيرها من شركات الائتمان أن تفرض أيّاً من أعضاء مجلس إدارتها أو تفتح له اعتماداً أو تضمن له القروض التي يعقدها مع الغير وذلك بالأوضاع والشروط التي يحددها مصرف قطر المركزي، ويعتبر باطلًا كل تصرف يتم على خلاف أحكام هذه المادة، دون إخلال بحق الشركة في مطالبة المخالف بالتعويض عند الاقتضاء.
٤. يحظر على رئيس وأعضاء مجلس إدارة الشركة أو العاملين فيها أن يستغل أي منهم المعلومات التي يطلع عليها بحكم عضويته أو وظيفته في تحقيق مصلحة له أو لزوجه أو لولاده أو لأحد من أقاربه حتى الدرجة الرابعة سواءً بطريقة مباشرة أو غير مباشرة نتيجة التعامل في الأوراق المالية للشركة، كما لا يجوز أن يكون لأي منهم مصلحة مباشرة أو غير مباشرة مع أي جهة تقوم بعمليات يُراد بها إحداث تأثير في أسعار الأوراق المالية التي أصدرتها الشركة، ويبيّن هذا الحظر سارياً لمدة ثلاثة سنوات بعد انتهاء عضوية الشخص في مجلس الإدارة أو انتهاء عمله في الشركة.

بشكل عام، يعد سوء السلوك هذا انتهاكاً للقوانين والقواعد واللوائح المعمول بها، سواءً الاحتيال أو الرشوة أو انتهاكات الصحة والسلامة أو الفساد و / أو أي تهديد مباشر للمصلحة العامة. يشجع الإبلاغ عن المخالفات الموظفين على الإبلاغ عن المخالفات أو الانتهاكات التي يعلمون بها أو لديهم شكوك أو مخاوف بشأنها، بحيث يمكن اتخاذ الإجراء المناسب على الفور لحل المشكلة. كما تقييد سياسة الشركة والحد من تعرضاًها إلى الأضرار المالية والتي قد تتجسد عن قيام الموظفين بالتحايل على آليات الرقابة الداخلية المطبقة وأيضاً في التأكيد على التزامها بقواعد السلوك المهني أمام الموظفين وأصحاب المصلحة.

تجاوزات ومخالفات الشركة

يحرص مجلس إدارة شركة بلدنا وإدارته التنفيذية على تطبيق كافة القواعد واللوائح المحددة في قانون حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسي الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية وقانون الشركات التجارية رقم (١١) لسنة ٢٠١٠. وبناءً على ذلك، لم ترتكب الشركة أية مخالفة خلال السنة المالية ٢٠١٣م. هذا ولا توجد أية دعاوى قضائية رئيسية تم رفعها إلى المحكمة ضد الشركة تؤثر بأي شكل من الأشكال على نشاط الشركة وعلى بياناتها المالية وكذلك سعر السهم.

تضارب المصالح

تبني الشركة سياسة تضمن سرية وسلامة التقارير حول أي حدث أو فعل غير قانوني يتعلق بسلوكيات الموظفين والمعايير العامة للأداء، وقد تم توضيحها على وجه مفصل في مدونة الأخلاق وقواعد السلوك المهني، وتتضمن السلوكيات المتوقعة من موظفي الشركة وبخاصة ما يتعلق منها بالالتزام بالقوانين والأنظمة.

يجب على موظفي الشركة عدم الدخول في ممارسات أو أوضاع يتربّ أو قد يتربّ عليها تضارب في المصالح وبخاصة في التعاملات التجارية وإدارة الأعمال والأنشطة واستخدام أصول الشركة وسجلاتها ومعلوماتها، والعلاقة مع أصحاب المصالح خارج الشركة، وقبول أو طلب الهدايا أو الرشاوى أو

المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

| العلاقة | | المشتريات والمبيعات | |
|-----------------------------|-------------------|---------------------|---|
| مبيعات ريال قطري | مشتريات ريال قطري | العلاقة | المشتريات والمبيعات |
| - | ١٩,١٨,٦٤٩ | شركة حليفة | يمك الدودة لخدمات التموين ذ.م.م |
| - | ٦,١٢٠,... | شركة حليفة | شركة ودام الغذائية ش.م.ع.ق |
| ٥٤,٣,٨ | ٣,٧٣٩,٦٧٨ | شركة حليفة | أورا للخدمات والضيافة ذ.م.م |
| ٢,٥٢٢,٦٨٢ | ٣,٦٥٢,١١ | شركة حليفة | إليجانسيا لاندسكيب ذ.م.م |
| - | ٨٣٦,٤٩٠ | شركة حليفة | أورا للترفيه ذ.م.م |
| - | ٤٣٩,.٧٥ | شركة حليفة | مطعم سازلي ذ.م.م |
| ٧٥,٩٥٧ | ١٧٢,١٤٩ | شركة حليفة | مطعم لؤلؤة الشرق ذ.م.م |
| ٩,١٩٣ | ١٤١,٣٤٧ | شركة حليفة | مصنع أورباكون والات وسيارات (فرع لشركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م) |
| - | ٩٩,٢٣ | شركة حليفة | مطعم داماسكا ذ.م.م |
| ١٠,٥٩٦,٢,٠ | - | شركة حليفة | باور انترناشونال القابضة ذ.م.م |
| ١٣,٩٨,٠,١٢٥ | - | شركة حليفة | أورباكون قسم الورشة (فرع لشركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م) |
| ٥,٨١٧,٨٣٣ | - | شركة حليفة | أعلاف قطر ذ.م.م |
| ٤,١٤٥,٣٢٧ | - | شركة حليفة | جوري للسفر والسياحة ذ.م.م |
| ١,٣,٣,٨٢٣ | - | شركة حليفة | ستارك للخدمات الأمنية ذ.م.م |
| ١,٢,٣,٤٩٧ | - | شركة حليفة | شركة كريدو للتجارة ذ.م.م |
| ٣٢٣,٦٨ | - | شركة حليفة | إليجانسيا للخدمات الميكانيكية والكهربائية ذ.م.م |
| ٢٤,٩٢١ | - | شركة حليفة | أسيتيس للتطوير الإستثماري ذ.م.م |
| ١٨٢,٢٩٨ | - | شركة حليفة | الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية |
| ١,٢,٣,٦ | - | شركة حليفة | شركة اليجانسيا جابرو للتجارة والنقل ذ.م.م |
| ٤٤,٢٤ | - | شركة حليفة | برينت شوب لخدمات الطباعة ذ.م.م |
| ١٤,٦٨١ | - | شركة حليفة | إليجانسيا ستون للرخام والجرانيت |
| ٨,... | - | شركة حليفة | ريتاج بايواك ريزيدنس ذ.م.م |
| ٣,٥.. | - | شركة حليفة | إليجانسيا لتجارة الحديد ذ.م.م |
| ١,٧١٨ | - | شركة حليفة | أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م |
| أعضاء مجلس الإدارة : | | | |
| - | ٤٤٠,٧٨٧ | رئيس مجلس الإدارة | السيد معن محمد الخياط |
| ٤٠,٧٦٩,٢٦٤ | ٣٤,٧٠٤,٠١٠ | | |

المصاريف الرأسمالية

| السنة المنتهية في ١٣ ديسمبر ٢٠٢١ | طبيعة المعاملات | الطرف ذو العلاقة |
|-------------------------------------|--|---|
| ريال قطري | | |
| ٣٠,٣٢١,٨٤٦ | أعمال بناء | أورياكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م |
| ٢٥,٤٣٢,٩٨ | توريق وتركيب مراافق | إليجانسيا للخدمات الميكانيكية والكهربائية ذ.م.م |
| ١,٣٣٢,... | توريق وتركيب محطة التناضح العكسي المحمولة / معدات تكنولوجيا المعلومات | شركة كريدو للتجارة ذ.م.م |
| ٨٤,... | توريق وتركيب أثاث ومفروشات | إليجانسيا لتجارة الحديد ذ.م.م |
| ٤,... | بيع أصول | أورا للترفيه ذ.م.م |

معاملات الأطراف ذات العلاقة

| ١٣ ديسمبر ٢٠٢١ | المطلوب من أطراف ذات علاقة |
|----------------|---|
| ريال قطري | الشركات الحليفـة |
| ٤,٣٨٥,٨٣٨ | يمك الدوحة لخدمات التموين ذ.م.م |
| ٤,٢..,٧١٣ | أورا للخدمات والضيافة ذ.م.م |
| ٣,٨٩٦,٣٦٩ | إليجانسيا لاندسكيب ذ.م.م |
| ٧٦.,... | شركة ودام الغذائية ش.م.ع.ق |
| ٩٨.,٥٤. | أورا للخدمات الترفيهية ذ.م.م |
| ٥٠٧,٤٣٦ | مطعم سازلي ذ.م.م |
| ٢٨٩,.٥٥ | برينت شوب لخدمات الطباعة ذ.م.م |
| ٦١٠,٨٧٦ | مطعم داماسكا ذ.م.م |
| ٧.,...٠ | مطعم لؤلؤة الشرف ذ.م.م |
| ٠.,٠٠٤ | مصنع أورياكون والات وسيارات (فرع لشركة أورياكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م) |
| ٤٤,... | ريتاج بارواك ريزيدنس ذ.م.م |
| ١٥,٣٧٦,٤٠٦ | المجموع |

تعاملات الأطراف ذات العلاقة

| المطلوب إلى أطراف ذات علاقة | ٢٠٢١ ديسمبر ٣١ |
|---|----------------|
| الشركات الخليفة | ريال قطري |
| أورياكون قسم الورشة (فرع لشركة أورياكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م) | ٥,٨٥٧,١٨١ |
| أورياكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م | ٥,٢٥,٤٨٨ |
| إليجانسيا للخدمات الميكانيكية والكهربائية ذ.م.م | ٢,٣٧٥,٥٢٩ |
| أعلاف قطر ذ.م.م | ٤,١٨٣٩ |
| أسينتس للتطوير الإستثماري ذ.م.م | ٢٠٠,٩٢١ |
| جوري للسفر والسياحة ذ.م.م | ١٨٥,٣٩٣ |
| إليجانسيا لخدمات الضيافة ذ.م.م | ١٦٢,٢٢٧ |
| إليجانسيا لتجارة الحديد ذ.م.م | ١٢٥,٣٨ |
| الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية | ١٥,٧٢٩ |
| أخرى | ٥,٨٢٥ |
| | ١٤,٥٩,٤٣٩ |

أبرز الأحداث للعام ٢٠٢١

- البدء بإنشاء مصنع جديد لإنتاج الحليب المبخر والقشطة، ويتوقع بدء الإنتاج الفعلي في ٢٢.٢٠٢٢.
- بدأت بلدنا مناقشات مع كل من أذربيجان، إندونيسيا والفلبين بفرض التوسيع في أسواق خارجية إضافة إلى ماليزيا.
- البدء ببناء محطة تحلية المياه العادمة في المزرعة.

- تم إطلاق ٤٤ منتج جديد بنجاح عبر جميع الفئات / القنوات وزيادة الحصة السوقية في كل فئة
- إعلان توزيعات أرباح نهائية بقيمة ١٠١ مليون ريال قطري في أبريل ٢٠٢١ (٠٣٪ . ريال قطري لكل سهم)

تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

يتضمن إطار عمل اللجنة سبعة عشر مبدأً أساسياً وخمسة عناصر كما يلي:

- بيئة الرقابة
- تقييم المخاطر
- الأنشطة الرقابية
- المعلومات والإتصال
- المراقبة

تم تحديد وتوثيق الضوابط التي تغطي كل مبدأً من المبادئ السبعة عشر والعناصر الخمسة. نتيجة إنشاء أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية، إعتمدت الإدارة أهداف البيانات المالية التالية:

- الوجود / الحدوث - وجود الموجودات والمطلوبات وأن المعاملات قد حدثت بالفعل.
- الإكمال - تم تسجيل جميع المعاملات، وتم إدراج أرصدة الحسابات في البيانات المالية.
- التقييم / القياس - يتم تسجيل الموجودات والمطلوبات والمعاملات في التقارير المالية بالمبالغ المناسبة.
- الحقوق والإلتزامات والملكية - يتم تسجيل الحقوق والإلتزامات بشكل مناسب كموجودات ومطلوبات.
- العرض والإفصاح - تصنيف التقارير المالية والإفصاح عنها وعرضها بشكل مناسب.

ومع ذلك، فإن أي نظام للرقابة الداخلية، بما في ذلك الرقابة الداخلية على التقارير المالية بغض النظر عن حسن ادارته وتشغيليه يمكن ان يوفر تأكيداً معقولاً وليس كاملاً لتحقيق أهداف نظام الرقابة. بناء على ذلك، قد لا تمنع ضوابط الكشف والإجراءات أو الأنظمة الخاصة بالرقابة الداخلية على التقارير المالية ICOFR جميع الأخطاء أو جميع أشكال الإحتيال. بالإضافة، يجب أن يعكس تصميم نظام الرقابة حقيقة وجود قيود على الموارد، ويجبأخذ فوائد الضوابط بالنسبة لتكاليفها بعين الاعتبار.

٤. تنظيم نظام الرقابة الداخلية

الوظائف المشاركة في نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية

يتم تنفيذ ضوابط نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية من قبل جميع وظائف الأعمال ووظائف البنية التحتية مع المشاركة في مراجعة ربع سنوية موثوقة للدفاتر والسجلات التي تقوم عليها البيانات المالية. بناء على ذلك، يحتوي تفعيل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية على موظفين في وظائف مختلفة في جميع أنحاء الشركة.

تقرير تقييم الرقابة الداخلية على التقارير المالية

إن مجلس إدارة بلدنا ش.م.ع.ق. والتي يشار لها بـ ("الشركة") مسؤول عن وضع ضوابط ملائمة للرقابة الداخلية على التقارير المالية ("ICOFR") والحفظ عليها حسب ما هو مطلوب من قبل هيئة قطر للأسواق المالية. وقد تم تصميم إجراءاتنا الخاصة بالرقابة الداخلية على التقارير المالية من أجل توفير ضمانات معقولة بشأن كفاءة التقارير المالية وعملية إعداد البيانات المالية الموحدة للشركة لأغراض تقديم التقارير لجهات خارجية وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. وتشمل الرقابة الداخلية على التقارير المالية ضوابط وإجراءات الإفصاح المصممة للحيلولة دون إصدار بيانات غير دقيقة.

لقد قمنا بتقييم فعالية تصميم وتطبيق نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣م وفقاً للمعايير الموضحة في الرقابة الداخلية - الإطار المتكامل لعام ٢٠١٣ الذي أصدرته لجنة المنظمات الراعية للجنة تريدواي ("COSO").

لقد قمنا بتفصيل جميع العمليات الهامة للشركة في تقييمها للرقابة الداخلية على التقارير المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣م، وللفترة من ١ يناير ٢٠١٣ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠١٣م.

أصدر مدقق حسابات الشركة، السادة مورستيفن وشركاه - محاسبون قانونيون (مور) - قطر، تقرير تأكيد معقول بشأن تقييمها للرقابة الداخلية على التقارير المالية.

١. مخاطر التقارير المالية

تمثل المخاطر الرئيسية في إعداد التقارير المالية في أن البيانات المالية لا تقدم عرضاً حقيقياً وعادلاً بسبب الأخطاء سواء كانت غير متعدمة أو ناشئة عن إحتيال، أو عدم نشر البيانات المالية في الوقت المناسب. ينشأ عدم وجود عرض عادل عندما يحتوي واحد أو أكثر من كشوف أو إفصاحات القوائم المالية على أخطاء أو إغفالات جوهيرية.

تعتبر الأخطاء جوهيرية إذا كان بإمكانها، التأثير بشكل فردي أو جماعي على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناء على البيانات المالية.

لتقييد مخاطر التقارير المالية، أنشأت الشركة أنظمة للرقابة الداخلية على التقارير المالية بهدف تقديم تأكيد معقول ولكن ليس كامل على الأخطاء الجوهيرية. قامت الشركة بإجراء تقييمها لفعالية الرقابة الداخلية على التقارير المالية بناء على الإطار المتكامل لعام ٢٠١٣ الذي أصدرته لجنة المنظمات الراعية للجنة تريدواي "The COSO Framework" حيث توصي اللجنة بوضع أهداف محددة لتسهيل تصميم وتقديم كفاية نظام الرقابة الداخلية.

تحدد هذه العوامل، ككل، طبيعة ومدى الأدلة التي تتطلبها الإدارة من أجل أن تكون قادرة على تقييم ما إذا كان نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية فعال أم لا. إن هذه الأدلة نفسها تأتي من الإجراءات المتكاملة ضمن المسؤوليات اليومية للموظفين أو من الإجراءات المنفذة خصيصاً لأغراض تقييم أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية. تشكل المعلومات الواردة من مصادر أخرى أيضاً عنصراً مهماً من عناصر التقييم، حيث إن هذه الأدلة قد تشير اهتمام الإدارة أو قد ثبتت النتائج أو الأخطاء.

وقد تضمن التقييم تقييماً لتصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل الضوابط في مختلف العمليات بما في ذلك الإيرادات الذمم المدينة والخزينة والمشتريات والدفعات والموارد البشرية والرواتب والأصول الثابتة الملموسة وغير الملموسة والمخزون والسجلات المالية والتقارير المالية وضوابط تكنولوجيا المعلومات وضوابط التنظيم ومراقبة الإفصاح.

نتيجة لتقييم تصميم وتطبيق فعالية أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية، لم تحدد الإدارة أي نقاط ضعف مادية وخلصت إلى أن أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية، تم تصميمها وتطبيقها وتشغيلها بشكل مناسب كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠م.

ضوابط للحد من مخاطر أخطاء التقارير المالية

يتكون نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية من عدد كبير من الضوابط والإجراءات الداخلية التي تهدف إلى التقليل من مخاطر أخطاء البيانات المالية إلى حدتها الأدنى. كما يتم دمج هذه الضوابط في عملية التشغيل وتشمل تلك التي:

- تكون مستمرة أو دائمة بطبعتها مثل الإشراف من خلال السياسات والإجراءات المكتوبة أو الفصل بين الواجبات.
- تعمل على أساس دوري مثل تلك التي يتم تنفيذها كجزء من عملية إعداد البيانات المالية السنوية.
- تكون وقائية أو مانعة للأخطاء في طبيعتها.
- يكون لها تأثير مباشر أو غير مباشر على البيانات المالية نفسها. تتضمن عناصر التحكم التي لها تأثير غير مباشر على البيانات المالية عناصر التحكم على مستوى الكيانات والضوابط العامة لتقنولوجيا المعلومات مثل الوصول إلى النظام وضوابط النشر، في حين أن عنصر التحكم ذي التأثير المباشر يمكن أن يكون، على سبيل المثال تسوية تدعم عنصراً في بيان المركز المالي بصورة مباشرة.
- تكون مميزة للعناصر الآلية و/أو اليدوية. عناصر التحكم الآلية هي وظائف تحكم مضمونة في عمليات النظام مثل الفصل الذي يفرضه تطبيق عناصر التحكم في المهام وفحص إكمال ودقة المدخلات. الضوابط الداخلية اليدوية هي تلك التي يديرها فرد أو مجموعة من الأفراد مثل تفويض المعاملات.

٣. قياس مدى ملائمة تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل ضوابط الرقابة الداخلية

قادمت الشركة بإجراء تقييماً رسمياً لمدى كفاية تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية. يتضمن هذا التقييم تقييماً لتصميم وتطبيق فعالية تشغيل أنظمة الرقابة بالإضافة إلى الضوابط الفردية التي تشكل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية مع الأخذ بعين الاعتبار:

- خطر وجود أخطاء في البنود المدرجة في البيان المالي، مع الأخذ بعين الاعتبار بعض العوامل مثل الأهمية الجوهرية وقابلية بيان البيانات المالية لتك الأخطاء.
- مدى حساسية الضوابط المحددة للفشل، مع الأخذ بعين الاعتبار عوامل مثل درجة الأئمة والتعقيد ومخاطر تجاوز الإدارة وكفاءة الموظفين ومستوى الحكم المطلوب.

تقرير التأكيد المستقل إلى مساهمي شركة بلدنا ش.م.ع.ق. فيما يتعلق بالالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما فيها حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة بالسوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب قرار رقم (٥) لسنة ٢٠١٦ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

الإفصاح عن الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام

لقد قمنا بتنفيذ مهمتنا وفقاً للمعيار الدولي لارتباطات التأكيد رقم ٣ (المعدل) ”ارتباطات التأكيد الأخرى بخلاف عمليات التدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية“ الصادر عن المجلس الدولي لمعايير التدقيق والتأكيد (IAASB)”. يتطلب هذا المعيار تحطيط وتنفيذ إجراءاتنا للحصول على تأكيد محدود فيما إذا قد لفت انتباها ما يجعلنا نعتقد بأن تقرير الالتزام الصادر عن مجلس الإدارة بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، مأخوذة ككل، لم يتم إعداده من كافة النواحي المادية، وفقاً لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام.

تختلف الإجراءات التي يتم تنفيذها في مهام التأكيد المحدود في طبيعتها وتوقيتها وتكون أقل نطاقاً منها في حالة مهام التأكيد المعقولة، وبالتالي، فإن مستوى التأكيد الذي يتم الحصول عليه في مهام التأكيد المحدود هو أقل بكثير من التأكيد الذي قد يمكن الحصول عليه لو تم تنفيذ مهام التأكيد المعقولة. لم نقم بتنفيذ إجراءات لتحديد إجراءات إضافية والتي كان من الممكن تنفيذها إذا كانت هذه المهمة مهمة تأكيد معقولة.

تتضمن مهمة التأكيد المحدود تقييم مخاطر التحرير الجوهري لتقرير مجلس الإدارة المتعلق بالالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، سواء كان ذلك بسبب الاحتياط أو الخطأ والاستجابة للمخاطر التي تم تقييمها عند الضرورة وحسب الظروف. مهمة التأكيد المحدود هو إلى حد كبير أقل في نطاقه من مهمة التأكيد المعقولة فيما يتعلق بكل من إجراءات تقييم المخاطر، بما في ذلك فهم الرقابة الداخلية، والإجراءات المنفذة استجابة للمخاطر التي تم تقييمها.

إلى السادة المساهمين المحترمين
شركة بلدنا (ش.م.ع.ق)
الدوحة - دولة قطر

وفقاً لمتطلبات المادة رقم ٤٤ من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية (”الهيئة“) بموجب القرار رقم (٥) لسنة ٢٠١٦، قمنا بتنفيذ مهمة تأكيد محدود حول تقييم مدى التزام مجلس إدارة شركة بلدنا ش.م.ع.ق. (”الشركة“) بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما فيها نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية (”النظام“) كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ المشار إليه في تقرير حوكمة الشركات الصادر عن مجلس الإدارة (”تقرير حوكمة الشركة“)، باستثناء الأحكام المدرجة تحت قسم المعلومات الأخرى في هذا التقرير.

مسؤوليات مجلس الإدارة والقائمين على الحكومة

إن مجلس إدارة الشركة مسؤول عن إعداد تقرير حوكمة الشركة والذي يفي على الأقل بمتطلبات المادة ٤ من النظام.

كما أن مجلس الإدارة مسؤول أيضاً عن ضمان التزام الشركة بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة ونظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية والصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (٥) لسنة ٢٠١٦ وإعداد ”تقرير حول الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما فيها النظام“، على النحو المبين في تقرير حوكمة الشركات.

مسؤوليات القائم بمهام التأكيد

إن مسؤولياتنا هي إبداء استنتاج تأكيد محدود فيما إذا ورد إلى حد علمنا أي شيء يجعلنا نعتقد أن تقرير الحكومة الصادر عن مجلس الإدارة، لا يعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهريّة، التزام الشركة بقوانين هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما فيها النظام، بناءً على إجراءات التأكيد المحددة الخاصة بنا.

جودة الرقابة واستقلاليتها

خلال قيامنا بعملنا، التزمنا بمتطلبات الاستقلال وفقاً لمعايير السلوك الدولية ووفقاً لمتطلبات السلوك الأخرى ذات العلاقة لمجلس المحاسبين "قواعد سلوك المحاسبين المهنيين"، والتي تقوم على المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعناية الواجبة والسرية والسلوك المهني وقواعد السلوك المهني ذات العلاقة في دولة قطر. هذا وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات والتزامنا بالمعايير الأخلاقية للمحاسبة ووفقاً لمعايير مجلس السلوك الأخلاقي الدولي للمحاسبين.

تطبيق شركتنا للمعيار الدولي لمراقبة الجودة رقم (١) وبالتالي تحفظ بنظام شامل لمراقبة الجودة بما في ذلك السياسات والإجراءات الموثقة فيما يتعلق بالالتزام بالمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية المعمول بها.

القيود الكامنة

يعتمد العديد من الإجراءات التي تتبعها الكيانات لاعتماد الحكومة والمتطلبات القانونية على الموظفين الذين يطبقون الإجراءات، وتفسيرهم للهدف من هذا الإجراء، وتقييمهم فيما إذا كان إجراء الالتزام قد تم تنفيذه بفعالية، وفي بعض الحالات لا يتم الاحتفاظ بأثر التدقيق. ومن الملاحظ أيضاً أن تصميم إجراءات الالتزام سيتبع أفضل الممارسات التي تختلف من كيان إلى آخر ومن بلد إلى آخر، والتي لا تشكل مجموعة واضحة من المعايير للمقارنة معها.

تُخضع معلومات الأداء غير المالية لقيود كامنة أكثر من المعلومات المالية. نظراً لخصائص تقرير الحكومة والطرق المستخدمة لتحديد هذه المعلومات.

معلومات أخرى

إن مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تشمل المعلومات الأخرى على تقرير حوكمة الشركة (ولكنها لا تتضمن تقرير مجلس الإدارة حول الالتزام بقانون هيئة قطر للأسوق المالية والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك النظام "الوارد في ("تقرير مجلس الإدارة") والذي حصلنا عليه قبل تاريخ هذا التقرير.

وبناءً عليه ، فإننا لا نعبر عن رأي تأكيدي معقول فيما ما لو كان تقرير مجلس الإدارة بالالتزام بقانون هيئة قطر للأسوق المالية والتشريعات ذات الصلة. بما في ذلك النظام، قد تم إعداده ككل، من جميع النواحي المادية، وفقاً لقانون هيئة قطر للأسوق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام.

استندت الإجراءات التي قمنا بها إلى حكمنا المهني وضمنت الاستفسارات، ومراقبة الأعمال المنجزة، وفحص المستندات، وتقييم مدى ملاءمة سياسات وتقدير الشركة وتوافقها مع السجلات ذات الصلة.

نظرًا لظروف المهمة، فإننا عند تنفيذ الإجراءات المذكورة أعلاه نقوم بما يلي:

- إجراء استفسارات من الإدارة للحصول على فهم للأعمال المتبقية لتحديد متطلبات قانون هيئة قطر للأسوق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام ("المتطلبات")؛ الإجراءات التي اعتمدتها الإدارة للالتزام بهذه المتطلبات والمنهجية المعتمدة من قبل الإدارة لتقييم الالتزام بهذه المتطلبات. وشمل ذلك تحليل العمليات والظوابط الرئيسية للإفصاح عن الالتزام بالمتطلبات؛
 - الأخذ في الاعتبار الإفصاحات من خلال مقارنة محتويات تقرير حوكمة الشركة مع متطلبات المادة (٤) من النظام؛
 - مطابقة محتويات تقرير حوكمة الشركة ذات الصلة مع السجلات الأساسية التي يحتفظ بها القسم القانوني وقسم الالتزام؛
 - إجراء فحص موضوعي محدود على أساس انتقائي، عند الضرورة، لتقييم الالتزام بالمتطلبات، ومراجعة الأدلة التي جمعتها إدارة الشركة وتقييم ما إذا كان قد تم الكشف عن أي مخالفات للمتطلبات، إن وجدت، من قبل مجلس الإدارة، من كل النواحي المادية.
- لا تتضمن إجراءات التأكيد المحدود تقييم الجوانب النوعية أو فعالية الإجراءات المعتمدة من قبل الإدارة للالتزام بالمتطلبات. لذلك فإننا لا نقدم أي تأكيد فيما ما إذا كانت الإجراءات التي اعتمدتها الإدارة تعمل بفعالية لتحقيق أهداف قانون هيئة قطر للأسوق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام.

الاستنتاج

بناء على إجراءات التأكيد المحدود الموضحة في هذا التقرير، لم يلفت انتباها أي شيء يجعلنا نعتقد أن تقرير مجلس الإدارة حول الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة ، بما في ذلك النظام، كما هو وارد في تقرير حوكمة الشركات الصادر عن مجلس الإدارة، لا يعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، التزام الشركة بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

فتحي أبو فرح
شريك

مورستيفنر وشركاه - محاسبون قانونيون

سجل مراقبين الحسابات القطري رقم (٢٩٤) سجل مدققي الحسابات لدى هيئة قطر للأسواق المالية رقم (١٢١٨٩)

٧ مارس ٢٠٢٢
الدوحة - دولة قطر

إن استنتاجنا حول تقرير حوكمة الشركات الصادر عن مجلس الإدارة بشأن الالتزام بقوانين هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك النظام لا يتضمن المعلومات الأخرى، ولا نعبر عن أي شكل من أشكال الاستنتاج التأكيدي بشأنها

فيما يتعلق بمهامنا حول تقرير حوكمة الشركة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وبذلك ، نقوم بتحديد فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متوافقة جوهرياً مع تقرير حوكمة الشركة أو المعلومات التي حصلنا عليها أثناء قيامنا بهذه المهمة، أو يبدو أنها محرفة بشكل مادي.

إذا تبين لنا، بناءً على الإجراءات التي قمنا بها، وبناءً على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير، أن هناك خطأ جوهرياً في هذه المعلومات الأخرى، فنحن مطالبون بالإفصاح عن هذه الحقيقة. ليس لدينا ما نصف عنه في هذا الصدد.

إذا تبين لنا عند قراءة التقرير الكامل لحوكمة الشركة وجود خطأ جوهري فيه، فنحن مطالبون بإبلاغ المسؤولين عن الحكومة وهيئة قطر للأسواق المالية بهذا الأمر.

تقرير التأكيد المستقل إلى مساهمي شركة بلدنا ش.م.ع.ق حول ملائمة تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ فيما يتعلق بنظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادرة عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (٥) لسنة ٢٠١٦

- تقييم الإدارة لمدى ملائمة التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية لإطار الرقابة الداخلية على التقارير المالية: وصف العملية والرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية (تكنولوجييا المعلومات العامة ورقابة التطبيق، والرقابة على مستوى المنشأة، والإيرادات، والمبالغ المستحقة القبض، وإدارة المخزون، والأصول الثابتة، وإدارة الخزانة والنقد، والأصول البيولوجية، وكشوف الرواتب، والتقارير المالية والإيقاف الدوري للسجلات المالية):
- أهداف الرقابة: بما في ذلك تحديد المخاطر التي تهدد تحقيق أهداف الرقابة: تصميم وتنفيذ والحفاظ على أنظمة الرقابة لتحقيق أهداف الرقابة المعلنة؛ و تحديد التفارات والإخفاقات في السيطرة؛ وكيفية معالجتها؛ ووضع إجراءات لمنع مثل هذه الإخفاقات أو لسد فجوات السيطرة.

قامت المجموعة بتقييم التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية لنظام الرقابة الداخلية الخاص بها كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ، بناءً على المعايير المحددة في الرقابة الداخلية - الإطار المتكامل ١١٣ الصادر عن لجنة المنظمات الراعية للجنة تزيد واي "COSO framework". تشمل هذه المسؤوليات تصميم رقابة مالية داخلية مناسبة تضمن سير أعمالها بشكل منظم وفعال، بما في ذلك:

- الالتزام بسياسات المجموعة؛
- حماية أصولها؛
- منع وكشف عمليات الاحتيال والأخطاء؛
- دقة واتكمال السجلات المحاسبية؛
- إعداد معلومات مالية موثوقة في الوقت المناسب؛
- الالتزام بالقوانين واللوائح المعمول بها، بما في ذلك قانون هيئه قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة ونظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية والمصدر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (٥) لسنة ٢٠١٦.

إلى السادة / المساهمين المحترمين
شركة بلدنا (ش.م.ع.ق)
الدوحة - دولة قطر

تقدير عن تقييم مجلس الإدارة لمدى ملائمة تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية للعمليات الجوهرية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ لشركة بلدنا ش.م.ع.ق. ("المجموعة")، وشركتها التابعة (ويشار إليها مجتمعة بـ "المجموعة")، فيما يتعلق بتقرير حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادرة عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية وفقاً للقرار رقم (٥) لسنة ٢٠١٦.

وفقاً لمتطلبات المادة ٤٦ من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادرة عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (٥) لسنة ٢٠١٦، قمنا بتنفيذ مهمة تأكيد معمول حول تقرير مجلس الإدارة بشأن تقييم مدى تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، بناءً على الإطار الصادر من قبل لجنة المنظمات الراعية للجنة تزيد واي "COSO framework".

مسؤوليات أعضاء مجلس الإدارة والقائمين على الحكومة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن تطبيق والحفاظ على رقابة داخلية فعالة متعلقة بإعداد التقارير المالية. تشمل هذه المسؤولية تصميم وتطبيق والحفاظ على رقابة داخلية متعلقة بإعداد وعرض عادل للبيانات المالية الموحدة خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن الاحتيال أو الخطأ، واختيار السياسات المحاسبية المناسبة وتطبيقاتها، وإجراء التقديرات والأحكام المحاسبية المعقولة في مختلف الظروف.

يتم تقديم تقييم المجموعة لنظام الرقابة الداخلية من قبل الإدارة إلى مجلس الإدارة على شكل تقرير الرقابة الداخلية للإدارة متضمناً تقرير حوكمة الشركة، والذي يتضمن:

عند تنفيذ مهمتنا، حصلنا على فهم للمكونات التالية لنظام الرقابة:

- بيئه الرقابه
- تقييم المخاطر
- أنسطهه الرقابه
- المعلومات والاتصالات
- الإشراف

تعتمد الإجراءات المختارة على حكمها، بما في ذلك تقييم مخاطر التحرير الجوهري لملاعنة التصميم وفعالية التشغيل، سواء كان ذلك بسبب الاحتيال أو الخطأ. تضمنت إجراءاتنا أيضاً تقييم المخاطر التي لم يتم تصميم الرقابة بشكل مناسب أو تشغيلها بفعالية لتحقيق أهداف الرقابة ذات الصلة الواردة في تقرير حوكمة الشركة. تضمنت إجراءاتنا اختبار الفعالية التشغيلية لتلك الرقابة التي تعتبرها ضرورية لتقديم تأكيد معقول بأن أهداف الرقابة ذات الصلة الواردة في تقرير حوكمة الشركة قد تحققت.

نعتقد أن الأدلة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة ل توفير أساس لاستنتاجنا بشأن بيان الرقابة الداخلية للإدارة حول تقييمهم لمدى ملاعنة التصميم وفعالية التشغيلية للرقابة الداخلية للمجموعة على التقارير المالية.

جودة الرقابة واستقلاليتها

خلال قيامنا بعملنا، التزمنا بمتطلبات الاستقلال وفقاً لمعايير السلوك الدولي ووفقاً لمتطلبات السلوك الأخرى ذات العلاقة لمجلس المحاسبين "قواعد سلوك المحاسبين المهنيين"، والتي تقوم على المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعنابة الواجبة والسرية والسلوك المهني وقواعد السلوك المهني ذات العلاقة في دولة قطر. هذا وقد إلتزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات والتزاماً بالمسؤوليات الأخلاقية ووفقاً لمعايير مجلس السلوك الأخلاقي الدولي للمحاسبين.

تطبق شركتنا المعيار الدولي لمراقبة الجودة رقم (١) وبالتالي تحتفظ بنظام شامل لمراقبة الجودة بما في ذلك السياسات والإجراءات المؤثقة فيما يتعلق بالالتزام بالمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية المعتمول بها.

مسؤوليات القائم بمهام التأكيد

إن مسؤوليتنا هي إبداء رأي تأكيد معقول عن عدالة عرض "تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية" الوارد في تقرير حوكمة الشركات بناءً على المعايير الواردة في الإطار المعايير المنشورة عن لجنة المنظمات الراعية للجنة تزيد وأي "COSO framework" بما في ذلك استنتاجها بشأن فعالية التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية للرقابة الداخلية للمجموعة على التقارير المالية "للعمليات الجوهريه" المعروضة في تقرير حوكمة الشركة لتحقيق أهداف الرقابة ذات الصلة والمنصوص عليها في وصف العمليات ذات الصلة بناءً على إجراءات التأكيد الخاصة بنا.

الإفصاح عن الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

لقد قمنا بتنفيذ مهمتنا وفقاً للمعيار الدولي لارتباطات التأكيد ... (المعدل) "ارتباطات التأكيد بخلاف عمليات التدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية" الصادرة عن مجلس معايير التدقيق والتوكيد الدولي ("IAASB"). يتطلب هذا المعيار تحديد وتنفيذ إجراءاتنا للحصول على تأكيد معقول حول تقرير الرقابة الداخلية للإدارة بشأن تقييم مدى ملاعنة تصميم وتطبيق وفعالية التشغيلية للرقابة الداخلية للمجموعة على التقارير المالية للعمليات الجوهريه (تكنولوجيا المعلومات العامة وضوابط التطبيق، والضوابط على مستوى المنشأة، والإيرادات، والذمم المدينة، وإدارة المخزون، والأصول الثابتة، وإدارة الخزانة والنقد، والإيقاف البالغة، وكشوف الرواتب، والتقارير المالية، والإيقاف الدوري للسجلات المالية) من جميع النواحي المادية. لتحقيق أهداف الرقابة المنصوص عليها في وصف العمليات ذات الصلة من قبل الإدارة، بناءً على لجنة المنظمات الراعية للجنة تزيد وأي COSO.

تعتبر العملية هامة إذا كان من المتوقع بشكل معقول أن يؤثر أي خطأ ناتج عن احتيال أو خطأ في سير المعاملات أو مبلغ البيانات المالية على قرارات مستخدمي البيانات المالية. لفرض هذه المهمة ، فإن العمليات التي تم تحديدها على أنها مهمة هي: (الإيرادات، الذمم المدينة، إدارة المخزون، الأصول الثابتة، وإدارة الخزانة والنقد، وإدارة الاستثمار، وكشوف الرواتب، وإعداد التقارير المالية والإيقاف الدوري للسجلات المالية).

تتضمن مهمة التأكيد من هذا النوع أيضاً تقييم مجلس الإدارة لمدى ملاعنة التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية للرقابة في مؤسسة ما وتنضم تنفيذ إجراءات الحصول على أدلة حول ملاعنة التصميم والفعالية التشغيلية للرقابة. تضمنت إجراءاتنا بشأن الرقابة الداخلية على التقارير المالية ما يلي:

- الحصول على فهم للرقابة الداخلية على التقارير المالية للعمليات الجوهريه:
- تقييم مخاطر وجود ضعف جوهري؛ و
- اختبار وتقييم التصميم والتنفيذ والفعالية التشغيلية للرقابة الداخلية على أساس المخاطر التي تم تقييمها.

معلومات أخرى

إن مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تشمل المعلومات الأخرى على تقرير حوكمة الشركة ولكنها لا تتضمن تقرير الرقابة الداخلية للإدارة.

إن استنتاجنا حول تقرير مجلس الإدارة بشأن ضوابط الرقابة الداخلية لا يتضمن المعلومات الأخرى ولا نقوم بذلك، ولن نبني أي شكل من أشكال التأكيد بشأنها.

إذا تبين لنا، بناءً على الإجراءات التي قمنا بها، وبناءً على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير أن هناك خطأ جوهرياً في هذه المعلومات الأخرى، فنحن مطالبون بالإفصاح عن هذه الحقيقة. ليس لدينا ما نفصح عنه في هذا الصدد.

إذا تبين لنا عند قراءة التقرير الكامل لحكومة الشركة وجود خطأ جوهري فيه، فنحن مطالبون بإبلاغ المسئولين عن الحكومة وهيئة قطر للأسواق المالية بهذا الأمر.

الرأي

في رأينا، أن تقرير مجلس الإدارة حول أنظمة الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية المعروض في تقرير حوكمة الشركات السنوي، تم بيانه بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، بناءً على المعايير الواردة في الإطار الصادر عن لجنة المنظمات الراعية للجنة تزيد واي "COSO framework" متضمناً إستنتاج مجلس الإدارة عن فعالية تصميم وتطبيق وفعالية تشغيل الرقابة الداخلية على إعداد البيانات المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

فتحي أبو فرج
شريك

مورستيفنز وشركاه - محاسبون قانونيون

سجل مراقبين الحسابات القطري رقم (٢٩٤) سجل مدققي الحسابات لدى هيئة قطر للأسواق المالية رقم (١٢٨٩)

٧ مارس ٢٠٢٢
الدوحة - دولة قطر

معنى الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

إن الرقابة الداخلية للمنشأة على إعداد التقارير المالية هي نظام مصمم لتقديم تأكيد معقول فيما يتعلق بموثوقية التقارير المالية وإعداد البيانات المالية للأغراض الخارجية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية. تشمل الرقابة الداخلية لإعداد التقارير المالية للمنشأة على تلك السياسات والإجراءات التي:

١. تتعلق بحفظ السجلات بتفاصيل معقولة، وتعكس بدقة وعدالة المعاملات والتصرف فيأصول المنشأة؛
٢. تقديم تأكيد معقول بأن المعاملات يتم تسجيلها حسب الضرورة للسماح بإعداد البيانات المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، وأن متحصلات ونفقات المنشأة تتم فقط وفقاً لتفويضات من إدارة المنشأة؛ و
٣. تقديم تأكيد معقول فيما يتعلق بالواقية أو الكشف في الوقت المناسب عن الاستحواذ غير المصرح به أو استخدام أو التخلص من أصول المنشأة التي يمكن أن يكون لها تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة.

القيود الكامنة

بسبب القيود الكامنة في الرقابة المالية الداخلية على التقارير المالية والالتزام بالقوانين واللوائح ذات الصلة، بما في ذلك احتمال التواطؤ أو تجاوز الإدارة غير السليمة لأنظمة الرقابة، قد تحدث أخطاء جوهيرية بسبب الخطأ أو الاحتياط ولا يتم اكتشافها. لذلك، قد لا تمنع الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية أو تكتشف جميع الأخطاء أو الإهمال في سير المعاملات أو الإبلاغ عنها. وبالتالي لا يمكن أن توفر تأكيداً مطلقاً بأن أهداف الرقابة سيتم تتحققها كما أن توقعات أي تقييم للرقابة المالية الداخلية على التقارير المالية للفترات المستقبلية معرضة لخطر أن تصبح الرقابة المالية الداخلية على التقارير المالية غير كافية بسبب التغيرات في الظروف، أو أن درجة الالتزام بالسياسات أو الإجراءات قد تتدحرج.

بالإضافة إلى ذلك، فإن أنشطة الرقابة التي تم تصميمها وتتنفيذها وتشغيلها كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ المشمولة بتقرير التأكيد الخاص بنا لن تعالج بأثر رجعي أي نقاط ضعف أو أوجه قصور كانت موجودة في الرقابة الداخلية على التقارير المالية والالتزام بالقوانين واللوائح المعمول بها قبل تاريخ تعديل هذه الرقابة.



البيانات المالية الموحدة

١. تقرير مدقق الحسابات المستقل
٢. بيان الربح والدخل الشامل الآخر الموحد
٣. بيان المركز المالي الموحد
٤. بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد
٥. بيان التدفقات النقدية الموحدة
٦. إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة



تقرير مدقق الحسابات المستقل

إلى السادة / المساهمين المحترمين
شركة بلدنا (ش.م.ع.ق)
الخور - دولة قطر

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

الرأي

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة المرفقة لشركة بلدنا (ش.م.ع.ق) ("الشركة"), وشركاتها التابعة (يشار إليهم جمیعاً بـ «المجموعة»), والتي تكون من بيان المركز المالي الموحد وبيان الربح والدخل الشامل الآخر الموحد, وبيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد, وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١. وملخصاً للسياسات المحاسبية العامة وإيضاحات تفسيرية أخرى.

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تظهر بصورة عادلة من كافة النواحي الجوهرية. المركز المالي الموحد للمجموعة، وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير موضحة في فقرة «مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة» من تقريرنا. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لمعايير السلوك الدولية لمجلس المحاسبين» قواعد السلوك للمحاسبين المهنيين» وقواعد السلوك المهني والمتعلقة بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للمجموعة في دولة قطر. ولقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى. نعتقد أن أدلة التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساساً لرأينا.

أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية، بحسب تقييمنا المهني، هي الأمور الأكثر أهمية في تدقيقنا لهذه البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة ككل، وفي تكوين رأينا حولها، ولا ينافي رأياً منفصلًا بشأنها.

كيفية تناول أمور التدقيق الرئيسية خلال عملية التدقيق

أمور التدقيق الرئيسية

الاعتراف بالإيرادات

اعترفت المجموعة بإيرادات بقيمة ٦٨٧,٩٦٧,٧٧٣ ريال قطري من الأنشطة الزراعية.

تم ترتيبات مبيعات المجموعة على أساس نقطة البيع، مع توفير حقوق الإرجاع للعملاء في حال انتهاء فترة صلاحية المنتج المباع.

لقد حددنا الاعتراف بالإيرادات كأمر تدقيق رئيسي لأنه أحد مؤشرات الأداء الرئيسية للمجموعة وينشأ عنه مخاطر متصلة في التحرير لتلبية توقعات أو أهداف محددة.

- تحدث فهمنا لعمليات الإيرادات الهامة وتحديد الضوابط ذات الصلة (بما في ذلك أنظمة تكنولوجيا المعلومات والتقارير):
- إجراء اختبارات الرقابة الآلية واليدوية والاختبارات الموضوعية للتأكد من دقة واكتفاء الإيرادات: تقييم وختبار السياسات المحاسبية لإيرادات المجموعة، بما في ذلك الأحكام الرئيسية والتقديرات المطبقة من قبل الإدارة في ضوء متطلبات المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية ١٠: تحليل البيانات والمراجعات التحليلية لمصادر الإيرادات الهامة:

أمور التدقيق الرئيسية

كيفية تناول أمور التدقيق الرئيسية خلال عملية التدقيق

نقوم أيضًا بتقييم العرض العام وهيكل ومحفوظ الإفصاحات المتعلقة بالإيرادات في إيضاح ٣-٣، ٣-٤ و ٤ حول البيانات المالية الموحدة.

راجع الإيضاحات التالية حول البيانات المالية الموحدة:

- إيضاح ٣-٢: السياسات المحاسبية الهامة
- إيضاح ٤: الإيرادات
- إيضاح ٣-٣: الأحكام المحاسبية الهامة والتقديرات والفرضيات

تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها:

- فهم آلية الإدارة في جمع المعلومات لدعم الافتراضات والمدخلات الرئيسية المعتمدة في تقييم الموجودات البيولوجية وتقييم المعلومات بناءً على معرفتنا بالمجموعة وإجراءات التدقيق الأخرى التي تم تنفيذها.
- تحديد الأساليب المتتبعة في تقييم الموجودات البيولوجية بالرجوع إلى متطلبات معايير المحاسبة السائدة بالتشاور مع فريقنا التقني.
- التقييم على أساس العينات، بيانات المدخلات المستخدمة في تقييم الموجودات البيولوجية، بما في ذلك تكاليف التربية، وحجم إنتاج الحليب ومعدلات الذبح، بناءً على البيانات التاريخية المتاحة.
- تقييم مدى كفاية الإفصاح في البيانات المالية، بما في ذلك الإفصاح عن الافتراضات الرئيسية والأحكام وتحليل الصافي.

التقييم العادل للموجودات البيولوجية

يتطلب معيار المحاسبة الدولي ا٤ «الزراعة» قياس الأصول البيولوجية بالقيمة العادلة ناقصًا تكاليف البيع، ما لم يكن من الممكن قياس القيمة العادلة بشكل موضوعي.

رصيد الأصول البيولوجية للمجموعة، والتي يتم قياسها بالقيمة العادلة ناقصًا تكاليف البيع. استخدمت الإدارة طريقة التقييم التي تم تطويرها بناءً على المعلومات السابقة والافتراضات وأسعار سوق الماشية من نفس العمر والحمل والإرضاع وإنتاج الحليب.

يتضمن احتساب القيمة العادلة للموجودات البيولوجية درجة كبيرة من الأحكام، وخاصة فيما يتعلق بالتكاليف الإضافية وأسعار سوق الأبقار والعلو.

راجع الإيضاحات التالية حول البيانات المالية الموحدة:

- إيضاح ٣-٣: السياسات المحاسبية الهامة
- إيضاح ١٥: الموجودات البيولوجية

معلومات أخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى على التقرير السنوي والذي من المتوقع أن يكون متاحاً لنا بعد تاريخ تقرير مدقق الحسابات المستقل. لا تتضمن المعلومات الأخرى البيانات المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات الخاص بنا.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يتناول المعلومات الأخرى، حيث أننا لا نندي أي تأكيد أو استنتاج بشأنها.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا تمثل بالاطلاع على المعلومات الأخرى. حيث نقوم بتحديد فيما إذا كانت هذه المعلومات الأخرى غير متوافقة جوهرياً مع البيانات المالية الموحدة أو المعلومات التي حصلنا عليها خلال قيامنا بأعمال التدقيق، أو تلك التي يتضح بطريقة أخرى أنها تتضمن أخطاء جوهيرية.

إذا استنجدنا، استناداً إلى العمل الذي قمنا به على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير المدقق هذا، أن هناك خطأ جوهرياً في هذه المعلومات الأخرى، فنحن مطالبون بالإبلاغ عن هذه الحقيقة. ليس لدينا ما نبلغ عنه في هذا الصدد.

مسؤولية الإدارة والقائمين على الحكومة حول البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة هي المسؤولة عن الإعداد والعرض العادل لهذه البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، وأحكام قانون الشركات التجارية القطري المعمول بها والنظام الأساسي للشركة، والاحتفاظ بأنظمة الرقابة الداخلية التي تعتبرها الإدارة ضرورية لفرض إعداد البيانات المالية الموحدة بصورة عادلة خالية من الأخطاء الجوهرية، سواءً كانت ناشئة عن الاحتيال أو الخطأ.

كما أن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار في العمل بمبدأ الاستمرارية عند إعداد البيانات المالية الموحدة، والإفصاح عن المسائل المتعلقة بمبدأ الاستمرارية، عندما تقتضي الحاجة إلى ذلك، واستخدام أساس مبدأ الاستمرارية للمحاسبة ما لم تعترض الإدارة إما تصفيه المجموعة أو وقف العمليات التشغيلية، أو ليس لديها بديل وافعي يحول دون ذلك.

إن القائمين بالحكومة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

تمثل أهدافنا في الحصول على درجة معقولة من القناعة فيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء الناتجة عن الاحتيال أو الخطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات والذي يشمل على رأينا. وبعد الضمان المعقول هو مستوى عال من الضمانات، ولكنه لا يشكل ضماناً بأن عملية التدقيق التي تمت وفقاً للمعايير التدقيق الدولية ستكشف دائماً الأخطاء الجوهرية حال وجودها. إن الأخطاء قد تنشأ عن طريق الاحتيال أو الخطأ، وتعتبر تلك الأخطاء جوهرية، إذا كان من الممكن توقع أنها ستؤثر، منفردة أو في مجملها، على القرارات الاقتصادية للمستخدمين التي تم اتخاذها على أساس هذه القوائم المالية الموحدة.

كجزء من التدقيق وفقاً للمعايير التدقيق الدولية، اعتمدنا على تقديرنا المهني وتم الحفاظ على الشكوك المهنية خلال جميع مراحل التدقيق. كما قمنا أيضاً بـ:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة، سواء الناتجة عن الاحتيال أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق بما ينسجم مع تلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لكي توفر لنا أساساً مقبولاً لتمكيننا من إبداء رأينا. إن مخاطر عدم الكشف عن أيه أخطاء جوهرية ناتجة عن الاحتيال يكون أعلى من تلك الناتجة عن الخطأ، حيث أن الاحتيال قد يشتمل على التواطؤ والتزوير والحدف المتعمد وسوء التمثيل أو تجاوز ضوابط الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم للضوابط الداخلية المتعلقة بالتدقيق وذلك لتصميم إجراءات التدقيق المناسبة في ظل الظروف، وليس بغرض إبداء رأى حول فعالية الضوابط الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة و مدى معقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات المتعلقة بها التي تم إعدادها من قبل الإدارة.
- استنتاج مدى ملائمة إتباع الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، في حال وجود حالة جوهرية من عدم اليقين متعلقة بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكوكاً جوهرية حول قدرة المجموعة على الاستمرار. وفي حال استنتاجنا بوجود حالة جوهرية من عدم اليقين، يتوجب علينا لفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا إلى الإيضاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية الموحدة، أو أن نقوم بتعديل رأينا إذا كانت تلك الإيضاحات غير كافية. هذا ونعتمد في استنتاجنا على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية من الممكن أن تؤدي إلى توقف أعمال المجموعة عن الاستمرار في العمل بمبدأ الاستمرارية.

- تقييم العرض الشامل للبيانات المالية الموحدة وهيكلها والبيانات المتضمنة فيها، بما في ذلك الإيضاحات، وفيما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تظهر المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.
- الحصول على أدلة التدقيق المناسبة الكافية فيما يتعلق بالمعلومات المالية للشركات أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف والقيام بأعمال التدقيق للمجموعة، ونتحمل كامل المسئولية عن رأينا حول التدقيق.

نقوم بالتواصل مع القائمين بالحكومة فيما يتعلق، على سبيل المثال لا الحصر، بنطاق العمل المخطط له وتوقيت التدقيق ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أي خلل جوهري في نظام الرقابة الداخلي يتبيّن لنا من خلال تدقيقنا.

كما نزود المكلفين بالحكومة ببيان يفيد بأننا امتننا للمطالبات الأخلاقية ذات الصلة فيما يتعلق بالاستقلالية، ونطلعهم على جميع العلاقات والمسائل الأخرى التي قد تؤثر بشكل معقول على استقلاليتنا، والضمادات الوقائية ذات الصلة إذا اقتضى الأمر.

من الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحكومة بها، تحدد تلك الأمور التي كانت أكثر أهمية في تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، التي تعد أمور تدقيق رئيسية. نقوم بالإفصاح عن هذه الأمور في تقريرنا حول التدقيق إلا إذا حال قانون أو أنظمة دون الإفصاح العلني عنها، أو عندما نقرر في حالات نادرة للغاية أن لا يتم الإفصاح عن أمر معين في تقريرنا في حال ترتيب على الإفصاح عنه عواقب سلبية تفوق المنفعة العامة المتحققة منه.

تقرير حول المطالبات القانونية والتنظيمية الأخرى

بالإضافة إلى ما سبق، كما هو متطلب في قانون الشركات التجارية القطري، فإننا نوضح مما يلي:

- برأينا أيضاً أن المجموعة تحفظ بسجلات منتظمة وأن المخزون تم جرده على النحو الواجب وأن محتويات تقرير مجلس الإدارة تتوافق مع البيانات المالية للمجموعة.
- حصلنا على كافة المعلومات والتفسيرات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا.
- وفي اعتقادنا، وفي حدود المعلومات التي توافرات لدينا، لم تقع خلال الفترة المالية مخالفات لأحكام قانون الشركات التجارية القطري المعمول بها أو لأحكام النظام الأساسي للشركة على وجه قد يؤثر بشكل جوهري في أداء المجموعة أو مركزها المالي الموحد.

فتحي أبو فرح
شريك

مورستيفنز وشركاه - محاسبون قانونيون

سجل مراقببي الحسابات القطري رقم (٢٩٤)

سجل مدققي الحسابات لدى هيئة قطر للأسواق المالية رقم (١٢٠١٨٩)

بيان الربح والدخل الشامل الآخر الموحد

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

| لل فترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | إيضاح | |
|--|--|-------|--|
| ٨١٤,٧٨٦,٢٢١ | ٧٧٣,٩٦٧,٦٨٧ | ٤ | الإيرادات |
| (٥٧٨,...٣٩٦) | (٥٧٦,٣٦,٩٥٨) | ٠ | تكلفة الإيرادات |
| ٢٣٦,٧٨٤,٨٢٥ | ١٩٦,٧,٦,٧٣٩ | | مجمل الربح |
| ١٧١,٦٦٩,٦٦٢ | ١٣٧,٨٩٦,٨٠٨ | ٦ | إيرادات أخرى |
| - | ١.,٨٣٩,٧٩١ | | أرباح القيمة العادلة الخاصة بالاستثمارات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة |
| (٩٩,٠٨١,١٤٨) | (٨٣,٤٥٢,٠٣١) | ٧ | مصروفات بيع وتوزيع |
| (١١٤,٩٢٣,٢٣٢) | (٨١,١١٤,٠٦) | ٨ | مصروفات عمومية وإدارية |
| ١٩٣,٩٠١,١,٧ | ١٧.,٨٦٧,٣٤١ | | الربح التشغيلي للفترة |
| (٤١,٠٨٦,٦٢٣) | (٣٦,٤,٣٣٨٣) | ٩ | تكاليف تمويل ومصروفات بنكية |
| ١٠٢,٣٦٤,٤٨٦ | ١٣٤,٤٦٣,٩٥٨ | | ربح الفترة قبل الضرائب |
| (٢٣٥,٤٦٤) | (٦٢٨,٠٧٥) | ١. | مصروف ضريبة الدخل |
| ١٠٢,١٣٩,٠٢٢ | ١٣٣,٨٣٥,٨٨٣ | | ربح الفترة بعد الضرائب |
| - | - | | الدخل الشامل الآخر |
| ١٠٢,١٣٩,٠٢٢ | ١٣٣,٨٣٥,٨٨٣ | | إجمالي الدخل الشامل للفترة |
| ..٨٢ | ..٧. | ٢٧ | العائد الأساسي والمخفف للسهم (باليارق القطري) |

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٧ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان المركز المالي الموحد

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣

| إيضاح | ريال قطري | ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ | ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ | ريال قطري | ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| الموجودات | | | | | |
| الموجودات غير المتداولة | | | | | |
| ممتلكات ومصنع ومعدات | ٣٩,٨٦٧,١٨٩ | ٣٩,٨٦٧,١٨٩ | ٣٩,٨٦٧,١٨٩ | ٣٩,٨٦٧,١٨٩ | ٣٩,٨٦٧,١٨٩ |
| حف استدام موجودات | - | ٤٤٤,٦٠٠,١٨ | - | ٤٤٤,٦٠٠,١٨ | - |
| موجودات غير ملموسة | ٥,٧٤٧,٠٧٦ | ٥,٧٤٧,٠٧٦ | ٥,٧٤٧,٠٧٦ | ٥,٧٤٧,٠٧٦ | ٥,٧٤٧,٠٧٦ |
| استثمارات مالية محفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة | ١٨٠,٨٩٥,٥٤٢ | ١٩٧,٧٢٣,٦١٦ | ١٨٠,٨٩٥,٥٤٢ | ١٩٧,٧٢٣,٦١٦ | ١٨٠,٨٩٥,٥٤٢ |
| موجودات بيولوجية | ٣,٢١٣,٧٤٨,٧٨٧ | ٣,٢١٣,٧٤٨,٧٨٧ | ٣,٢١٣,٧٤٨,٧٨٧ | ٣,٢١٣,٧٤٨,٧٨٧ | ٣,٢١٣,٧٤٨,٧٨٧ |
| إجمالي الموجودات غير المتداولة | ٣,٢١٣,٧٤٨,٧٨٧ | ٣,٢١٣,٧٤٨,٧٨٧ | ٣,٢١٣,٧٤٨,٧٨٧ | ٣,٢١٣,٧٤٨,٧٨٧ | ٣,٢١٣,٧٤٨,٧٨٧ |
| الموجودات المتداولة | | | | | |
| موجودات بيولوجية | ٧٣١,٢٠١ | ٥٦٢,٨٠٠ | ٧٣١,٢٠١ | ٥٦٢,٨٠٠ | ٧٣١,٢٠١ |
| مخزون | ٣٠٠,٧٤٠,٤٣٢ | ٣٧١,٩٣٦,٤٣٨ | ٣٠٠,٧٤٠,٤٣٢ | ٣٧١,٩٣٦,٤٣٨ | ٣٠٠,٧٤٠,٤٣٢ |
| مطلوب من أطراف ذات علاقة | ١٤,٠٨٩,٦٦٣ | ١٥,٣٧٦,٤٥٦ | ١٤,٠٨٩,٦٦٣ | ١٥,٣٧٦,٤٥٦ | ١٤,٠٨٩,٦٦٣ |
| ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى | ٣٢٩,٢٦٨,٧٣٧ | ٣٥٨,٤٦٤,٤٦٩ | ٣٢٩,٢٦٨,٧٣٧ | ٣٥٨,٤٦٤,٤٦٩ | ٣٢٩,٢٦٨,٧٣٧ |
| نقد لدى البنوك وبالصندوق | ١٢,٣٧٤,٤٧٣ | ٥٢,٣٥٥,٣٨٢ | ١٢,٣٧٤,٤٧٣ | ٥٢,٣٥٥,٣٨٢ | ١٢,٣٧٤,٤٧٣ |
| إجمالي الموجودات المتداولة | ٦٥٧,٧٨٩,٦٧٦ | ٦٩٨,٠٩٥,٥٤٠ | ٦٥٧,٧٨٩,٦٧٦ | ٦٩٨,٠٩٥,٥٤٠ | ٦٥٧,٧٨٩,٦٧٦ |
| إجمالي الموجودات | ٣,٩١٢,٣٤٤,٣٣٢ | ٣,٩١٢,٣٤٤,٣٣٢ | ٣,٩١٢,٣٤٤,٣٣٢ | ٣,٩١٢,٣٤٤,٣٣٢ | ٣,٩١٢,٣٤٤,٣٣٢ |
| حقوق المساهمين والمطلوبات | | | | | |
| حقوق المساهمين | | | | | |
| رأس المال | ١,٩,١,...,... | ١,٩,١,...,... | ١,٩,١,...,... | ١,٩,١,...,... | ١,٩,١,...,... |
| احتياطي قانوني | ١٠,٧١٢,٩,٣ | ٢٩,٠٩٦,٤٩١ | ١٠,٧١٢,٩,٣ | ٢٩,٠٩٦,٤٩١ | ١٠,٧١٢,٩,٣ |
| احتياطي استحواذ | ٢,١,١٢٣,٠١١ | ٢,١,١٢٣,٠١١ | ٢,١,١٢٣,٠١١ | ٢,١,١٢٣,٠١١ | ٢,١,١٢٣,٠١١ |
| أرباح مدورة | ١٢٣,٤٥٨,٨١٩ | ١٣٩,٨١٢,٢١٢ | ١٢٣,٤٥٨,٨١٩ | ١٣٩,٨١٢,٢١٢ | ١٢٣,٤٥٨,٨١٩ |
| إجمالي حقوق المساهمين | ٢,٣٧١,٠٣١,٧٩ | ٢,٣٧١,٠٣١,٧٩ | ٢,٣٧١,٠٣١,٧٩ | ٢,٣٧١,٠٣١,٧٩ | ٢,٣٧١,٠٣١,٧٩ |
| المطلوبات | | | | | |
| المطلوبات غير المتداولة | | | | | |
| مطلوبات إيجار | ٤١,٦٩١,٦٨٣ | ٤٨,٤,٤,٤,٤ | ٤١,٦٩١,٦٨٣ | ٤٨,٤,٤,٤,٤ | ٤١,٦٩١,٦٨٣ |
| تمويل إسلامي | ٩٩٥,٣٢٧,٥٢٤ | ١,١٩٣,٣٢٧,٥٢٤ | ٩٩٥,٣٢٧,٥٢٤ | ١,١٩٣,٣٢٧,٥٢٤ | ٩٩٥,٣٢٧,٥٢٤ |
| مكافأة نهاية الخدمة للموظفين | ٧,٦٢٥,٦٢٥ | ١,٥٧٨,٨٣٢ | ٧,٦٢٥,٦٢٥ | ١,٥٧٨,٨٣٢ | ٧,٦٢٥,٦٢٥ |
| إجمالي المطلوبات غير المتداولة | ١,٤٤,٦٧١,٨٣٢ | ١,٤٣٢,٣١,٧٦ | ١,٤٣٢,٣١,٧٦ | ١,٤٣٢,٣١,٧٦ | ١,٤٣٢,٣١,٧٦ |
| المطلوبات المتداولة | | | | | |
| مطلوبات إيجار | ١٢,٩١٢,١,٤ | ١٤,٠١٦,٩٢٥ | ١٢,٩١٢,١,٤ | ١٤,٠١٦,٩٢٥ | ١٢,٩١٢,١,٤ |
| مطلوب إلى أطراف ذات علاقة | ٤,٧٦٢,٢٨٢ | ١٤,٠٩٠,٤٣٩ | ٤,٧٦٢,٢٨٢ | ١٤,٠٩٠,٤٣٩ | ٤,٧٦٢,٢٨٢ |
| ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى | ١٨٠,٣٢٨,٧٦٢ | ١٧٧,٠٣,٨٣٥ | ١٨٠,٣٢٨,٧٦٢ | ١٧٧,٠٣,٨٣٥ | ١٨٠,٣٢٨,٧٦٢ |
| تمويل إسلامي - الجزء المتداول | ٢٣,٧,٤,٧٩٤ | ٤,٩,٠١,٨٠٣ | ٢٣,٧,٤,٧٩٤ | ٤,٩,٠١,٨٠٣ | ٢٣,٧,٤,٧٩٤ |
| قروض قصيرة الأجل | ٥٦,٣٨٧,٢٦٧ | ٥١,٣٢١,٧٠٠ | ٥٦,٣٨٧,٢٦٧ | ٥١,٣٢١,٧٠٠ | ٥٦,٣٨٧,٢٦٧ |
| سحب على المكتشوف | ٥١,٣١,٣٧٩ | ٧٤,٠٤١,٨٩٩ | ٥١,٣١,٣٧٩ | ٧٤,٠٤١,٨٩٩ | ٥١,٣١,٣٧٩ |
| إجمالي المطلوبات المتداولة | ١,٣٣٦,٧,٤,٧٩٤ | ٤,٩,٠١,٨٠٣ | ١,٣٣٦,٧,٤,٧٩٤ | ٤,٩,٠١,٨٠٣ | ١,٣٣٦,٧,٤,٧٩٤ |
| إجمالي المطلوبات | ١,٤٤,٦٧١,٨٣٢ | ١,٤٣٢,٣١,٧٦ | ١,٤٣٢,٣١,٧٦ | ١,٤٣٢,٣١,٧٦ | ١,٤٣٢,٣١,٧٦ |
| إجمالي حقوق المساهمين والمطلوبات | | | | | |
| تشكل الإيضاحات المرفقة من إلى ٣٧ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة. | | | | | |
| تم اعتماد البيانات المالية الموحدة والموافقة على إصدارها وفقاً لقرار مجلس الإدارة بتاريخ ٧ مارس ٢٢. | | | | | |

بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

| الإجمالي ريال قطري | أرباح مدورة ريال قطري | احتياطي استحواذ ريال قطري | حساب جاري المؤسسين ريال قطري | احتياطي قانوني ريال قطري | رأس المال ريال قطري |
|------------------------------|--------------------------|---------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|--|
| ٢,٢٤١,٢٩٤,٧٣٣ | ١٢٣,٤٥٨,٨١٩ | ٢,١,١٢٣,.١١ | - | ١٠,٧٦٢,٩.٣ | ١,٩.١,...,... |
| ١٣٣,٨٣٥,٨٨٣ | ١٣٣,٨٣٥,٨٨٣ | - | - | - | - |
| (١.,٧٥٣,...) | (١.,٧٥٣,...) | - | - | - | - |
| - | (١٣,٣٨٣,٥٨٨) | - | - | ١٣,٣٨٣,٥٨٨ | - |
| (٣,٣٤٠,٨٩٧) | (٣,٣٤٠,٨٩٧) | - | - | - | - |
| ٢,٢٧١,٠٣١,٧١٩ | ١٣٩,٨١٢,٢١٧ | ٢,١,١٢٣,.١١ | - | ٢٩,٩٦,٤٩١ | ١,٩.١,...,... |
| كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ | | | | | |
| ٧١٠,٤٠١,٣٦٠ | ٣٩,٥٧٨,٣٠٤ | - | ٦٧٠,٣٧٣,.١١ | ٠...,... | - |
| (٩,٢٣٢,٤٢٨) | (٩,٢٣٢,٤٢٨) | - | - | - | - |
| ١,٩.١,...,... | - | - | - | - | مساهمة رأس المال (إيضاح ١٩) |
| ١٠٢,١٢٩,.٦٦ | ١٠٢,١٢٩,.٦٦ | - | - | - | ربح الفترة |
| (٤.,...,...) | (٤.,...,...) | - | - | - | توزيعات أرباح مرحلية معلن عنها (إيضاح ٢٩) |
| - | (١٠,٢١٢,٩.٣) | - | - | ١٠,٢١٢,٩.٣ | المحول إلى الاحتياطي القانوني (إيضاح ٢٠) |
| (٣,٨.٣,٢٢٦) | (٣,٨.٣,٢٢٦) | - | - | - | المحول لصندوق دعم الأنشطة الإجتماعية والرياضية (إيضاح ٣٥) |
| ٦٧٠,٣٧٣,.١١ | - | - | (٦٧٠,٣٧٣,.١١) | - | صافي الحركة على حساب جاري للمؤسسين |
| ٢,١,١٢٣,.١١ | - | ٢,١,١٢٣,.١١ | - | - | صافي الحركة على حساب احتياطي استحواذ |
| ٢,٢٤١,٢٩٤,٧٣٣ | ١٢٣,٤٥٨,٨١٩ | ٢,١,١٢٣,.١١ | - | ١٠,٧٦٢,٩.٣ | ١,٩.١,...,... |
| كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ | | | | | |

شكل الإيضاحات المرفقة من إلى ٣٧ جزءاً لا يتجاوزها من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان التدفقات النقدية الموحد

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

| لل فترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ سبتمبر ٢٠٢١ ريال قطري | للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | إيضاح | الأنشطة التشغيلية |
|--|--|-------|---|
| ١٥٢,٣٦٤,٤٨٦ | ١٣٤,٤٦٣,٩٥٨ | | ربح الفترة قبل الضرائب تعديلات على: |
| ١,٠٩٨١,٩٩٢ | (١١١,١٩٤,٦٣٣) | ١١ | استهلاك ممتلكات ومصنع ومعدات |
| ٢١,٢١٧,٣٨٠ | (١٣,٣١١,١٩٣) | ١٢ | استهلاك حق استخدام موجودات |
| ٦٣٦٢,٩٧٦ | (١,٧٩٨,٤٦) | ١٣ | إطفاء موجودات غير ملموسة |
| ٣,٩٢٢,٦٠٦ | (٤,٣٣,٢٣٤) | ٢٥ | مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين |
| ٧٢١,٨٧٢ | (٨٩,٩٣٥) | ١٧ | خسائر تدني قيمة الذمم المدينة (أرباح) / خسائر استبعاد ممتلكات ومصنع ومعدات |
| ١٢٣,٣٩٢ | (٢٠,٧٣٤) | ٦ | أرباح القيمة العادلة الخاصة بالاستثمارات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة |
| - | (١٠,٨٢٩,٧٩١) | ١٠ | الربح الناتج عن التغير في القيمة العادلة للموجودات البيولوجية |
| (٣٤,٨,٨,٨,٨) | (٥٢,٤٧,٥٧٦) | ١٠ | تكاليف استبعاد ونقل مواشي للذبح |
| ٩,٣٦٨,٩٢١ | (١٢,٤٤,٧١٢) | ١٠ | خسائر نفوق مواشي |
| ٧,٦٩,٢٧٧ | (٨,٨٧٠,٤٨) | ١٠ | الفائدة على مطلوبات الإيجار |
| ٤,٢١٨,٩٢٣ | (٢,٠٢,٧٢٩) | ٢٢ | تكاليف تمويل ومصروفات بنكية |
| ٣٧,٤٦٧,٩١٠ | (٣٤,٣٥,٠٦٥) | | التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية قبل الحركة في رأس المال العامل |
| ٣,٩,٠٠,٩١٠ | (٢٥٨,٨٠٨,٤٥٨) | | التغيرات في: |
| (٩٠,٧٦٦,٥٧٨) | (٢٨,٨,٨,٩٩٤) | | المخزون |
| ٨,٠٠٣,٨٠٤ | (٧٨٣,٣٩٣) | | مطلوب من الأطراف ذات العلاقة |
| ٥٧,٦٩,٠٨٤ | (٢٩,٢٦٢,٦٢٥) | | ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى |
| (٢٩٤,٤٧٧) | (٩,٨٢٤,١٠٧) | | مطلوب إلى الأطراف ذات العلاقة |
| ٦٢,٧٨,٩٠٠ | (٢,٦٨٢,٧٦٣) | | ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى |
| ٣٤٢,٤٨٤,٤٦٨ | (٢٤٩,٧٢٢,٨٢٨) | | النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية |
| (١,٣٧٤,١,٦) | (١,١,٧,٠,٤) | ٢٥ | المسدود من مكافأة نهاية الخدمة للموظفين |
| (٤٠,٦٨٠,٥٧٦) | (٣٣,٥١٢,٩٤٧) | | المسدود من تكاليف التمويل |
| (٤,٢١٨,٩٢٣) | (٢,٠٢,٧٢٩) | | المسدود من فائدة مطلوبات الإيجار |
| (٣٠,٤٦٤) | (٣٨,٤٣١) | | المسدود من ضريبة الدخل |
| ٢٩١,١٧,١٧٩ | (٢١٢,٧,٩,٧,٤) | | صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية |
| | | | الأنشطة الإستثمارية |
| (٢١٨,٣٢٤,١٢٨) | (٢١٧,١٤٧,٠٠١) | ١١ | شراء ممتلكات ومصنع ومعدات (أ) |
| ٢,٠,٣٨١ | (٣١,٩,١) | | متحصلات من استبعاد ممتلكات ومصنع ومعدات |
| (٦٠,٠,٣,٠) | (١,٩١٦,٩٩٧) | ١٣ | شراء موجودات غير ملموسة |
| - | (٢١٣,٣٣,٢٣٧) | | استحواذ الاستثمارات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة |
| (١,٨٨,٠,٧٩) | (١٩,٩١٨,٧١٣) | | صافي الدركة على الموجودات البيولوجية |
| (٢٢,٤٨٣,١٣١) | (٣٣٢,٣٤٧,١٦١) | | صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية |
| | | | الأنشطة التمويلية |
| ١,٤٢٠,٧٥,٠,٠٠٠ | - | | صافي المتحصل من الاكتتاب العام المبدئي |
| (١,٤١٣,٩٧٤,٤,٤) | (٢٤٤,٩٣٤,٤٨٨) | | صافي حركة القروض |
| (٢,١,٣١,٠,٩٨٨) | (٢١,١٨٢,٤٥٨) | | العناصر الرئيسية لمدفوعات الإيجار |
| (٣,٣,١٤,٤١٣) | (٩٥,٩٦٠,١٨٤) | | توزيعات أرباح مسددة |
| ٦,٧٧٨,٤,٢ | (٣,٠,٨٣٨,٢٥٤) | | صافي الدركة في النقد المقيد |
| (٣٤,٧٧١,٤,٣) | (١,٠,٩٤٨,٠٩٢) | | صافي النقد الناتج من / (المستخدم في) الأنشطة التمويلية |
| ٣٥,٥٦٤,٦٤٥ | (٢٣,٦٨٨,٨٦٠) | | صافي (النقد) / الزيادة في النقد وما في حكمه |
| (٧٤,٠,٠,٠٠١) | (٣٨,٩٣٥,٩,٦) | | النقد وما في حكمه في بداية السنة / الفترة |
| (٣٨,٩٣٥,٩,٦) | (٥٢,٢٤٤,٧٧١) | ١٨ | النقد وما في حكمه في نهاية السنة / الفترة |

(أ) تم استبعاد مبلغ ٢٧٨,٨٧٣ ريال قطري من بند شراء ممتلكات ومصنع ومعدات من بيان التدفقات النقدية لأنها تمثل تكلفة التمويل المرسمة خلال السنة.
تشكل الإيضاحات المرفقة من إلى ٣٧ جزءاً لا يتجاوز من هذه البيانات المالية الموحدة.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

أ. معلومات عن الشركة

تأسست شركة بلدنا ش.م.ع.ق («الشركة») في دولة قطر كشركة مساهمة عامة قطرية، بموجب السجل التجاري رقم ١٤٠٣١، وقد تم إتمام التوثيق القانوني لعملية إنشاء وإصدار السجل التجاري بتاريخ ٢٠ ديسمبر ٢٠١٩ («تاريخ التأسيس»). وفقاً لاحكام قانون الشركات التجارية القطري. عنوان مكتب الشركة المسجل هو صندوق بريد رقم ٣٣٨٢، مزرعة أم الحوايا، دولة قطر.

تشتمل هذه البيانات المالية الموحدة على البيانات المالية للشركة وشركاتها التابعة (والتي يشار إليها فيما بعد «المجموعة») على النحو التالي:

| اسم الشركة التابعة | نوع العلاقة | بلد التأسيس | نسبة السيطرة |
|---|-------------|-------------|--------------|
| بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. (إيضاح أ) | قطر | شركة تابعة | % .. ١ |
| بلدنا لتجارة المواد الغذائية ذ.م.م. (إيضاح ب) | قطر | شركة تابعة | % .. ١ |
| بلدنا للأعمال والتجارة ذ.م.م. (إيضاح ج) | عمان | شركة تابعة | % .. ١ |
| عوافي ذ.م.م. (إيضاح د) | قطر | شركة تابعة | % .. ١ |
| بلدنا للتجارة والاستثمار ذ.م.م (إيضاح ه) | قطر | شركة تابعة | % .. ١ |

إيضاحات:

(أ) بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم ٦٤٧٥٦ وهي مملوكة للشركة بنسبة ..%. نشاطها الرئيسي هو إنتاج وبيع الحليب والعصير وذبح الماشي وبيع اللحوم.

(ب) بلدنا لتجارة المواد الغذائية ذ.م.م هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم ١٣٣٥٩٦ وهي مملوكة للشركة بنسبة ..%. نشاطها الرئيسي هو التجارة في المواد الغذائية.

(ج) بلدنا للأعمال والتجارة ذ.م.م هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم ١٣٤٣٦٢٣ وهي مملوكة للشركة بنسبة ٩٩% لشركة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م و% لشركة بلدنا لتجارة المواد الغذائية ذ.م.م. تتمثل أنشطتها الرئيسية في:

- مبيعات التجزئة لمنتجات الألبان والبيض والزيتون والمخللات في المتاجر المتخصصة.
- أنشطة مكاتب التصدير والاستيراد.
- مبيعات الجملة للمشروعات الفارغة والعصائر والمياه المعدنية.

(د) عوافي ذ.م.م. هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم ١٤١٤١٩ مملوكة للشركة بنسبة ..%. نشاطها الرئيسي هو تجارة المواد الغذائية والتعبئة والتغليف ومنتجات الألبان.

(هـ) بلدنا للتجارة والاستثمار ذ.م.م هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست بموجب السجل التجاري رقم ١٠٧٤٣٥ وهي مملوكة للشركة بنسبة ..%. تتمثل النشاط الرئيسي للشركة في التجارة في الأعلاف، إستثمار وإدارة المشاريع الزراعية والاستثمارات الخارجية.

إن الأنشطة الرئيسية للمجموعة هي الأنشطة الزراعية لإنتاج وبيع الحليب والعصير وذبح الماشي وبيع اللحوم.

٢. تطبيق المعايير الدولية الجديدة والمعدلة لإعداد التقارير المالية

٢-١ المعايير الجديدة والمعدلة المطبقة لدى المجموعة

تم إعداد البيانات المالية الموحدة بناءً على المعايير المحاسبية والتفسيرات والتعديلات اعتباراً في ١ يناير ٢٠٢٣. وقد اعتمدت المجموعة المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة التالية الصادرة عن المجلس الدولي للمعايير المحاسبية ولجنة تفسيرات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، والتي كانت سارية التطبيق للفترة المحاسبية الحالية:

| المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الجديدة والمعدلة | ساري المفعول لفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد |
|--|--|
| تعديلات على المعايير الدولية للتقارير المالية ٤ و ٧ و ٩ و ١٦ ومعيار المحاسبة الدولي ٣٩ إصلاح معيار سعر الفائدة - المرحلة الثانية | ١ يناير ٢٠٢٣ |
| نتيجة لهذه التعديلات، من بين أمور أخرى، فإن المنشأة: <ul style="list-style-type: none">لن تضطر إلى إلغاء الاعتراف أو تعديل القيمة الدفترية للأدوات المالية للتغيرات التي يتطلبها الإصلاح، ولكن سيتم بدلًا من ذلك تحديد سعر الفائدة الفعلي ليعكس التغيير في المعدل المعياري البديل؛لن تضطر إلى التوقف عن محاسبة التحوط لمجرد أنها تقوم بالتغييرات التي يتطلبها الإصلاح، إذا كان التحوط يفي بمعايير محاسبة التحوط الأخرى؛ وسيُطلب منها الإفصاح عن معلومات حول المخاطر الجديدة الناشئة عن الإصلاح وكيفية إدارته للانتقال إلى معدلات مرجعية بديلة. | ١ يونيو ٢٠٢٣ |
| تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٦ "عقود الإيجار" لامتيازات الإيجار ذات الصلة بـ كوفيد-١٩ | توفر التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٦ "عقود الإيجار" وسيلة عملية تسمح للمستأجرين بحساب امتيازات الإيجار، التي تحدث كنتيجة مباشرة لوباء كوفيد-١٩ وتحت شروط محددة. كما لو لم تكن تعديلات الإيجار. |
| تعديلات على 'عقود الإيجار' للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦ المتعلقة بـ كوفيد-١٩ "امتيازات الإيجار" بعد ٣ يونيو ٢٠٢٣. يوسع هذا التعديل الوسيلة العملية لاستئجار الامتيازات التي تقلل فقط من مدفوعات الإيجار المستحقة أصلًا في أو قبل ٣ يونيو ٢٠٢٢ ، بشرط استيفاء الشروط الأخرى لتطبيق الوسيلة العملية. | ١ أبريل ٢٠٢٣ |

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

٢- المعايير الجديدة والمعدلة المطبقة لدى المجموعة

ساري المفعول للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد

المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الجديدة والمعدلة

| | |
|--------------|--|
| ١ يناير ٢٠٢٣ | يحدد المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٧ "عقود التأمين" مبادئ الاعتراف بعقود التأمين الصادرة وقياسها وعرضها والإفصاح عنها. كما يتطلب أيضاً تطبيق مبادئ مماثلة على عقود إعادة التأمين المحافظ عليها وعقود الاستثمار مع ميزات المشاركة التقديرية الصادرة. |
| ١ يناير ٢٠٢٣ | توضح التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ١ "عرض البيانات المالية" متطلبات عرض الالتزامات في بيان المركز المالي على أنها متداولة أو غير متداولة. كما تم توضيح معنى تسوية المطلوبات. |
| ١ يناير ٢٠٢٢ | تنطلب التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ١٦ "الممتلكات والمنشآت والمعدات" أن تعرف المنشأة بعائدات المبيعات من بيع البنود المنتجة أثناء إعداد الممتلكات والآلات والمعدات للاستخدام المقصود والتكاليف ذات الصلة فيربح أو الخسارة، بدلاً من خصم المبالغ المستلمة من تكلفة الأصل. |
| ١ يناير ٢٠٢٢ | التعديلات على معيار الدولي لإعداد التقارير المالية ٣ "دمج الأعمال"، حيث تم تحديث الإطار المرجعي لإعداد التقارير المالية دون تغيير المتطلبات المحاسبية لدمج الأعمال. |
| ١ يناير ٢٠٢٢ | تتعدد التعديلات على معيار المحاسبة الدولي ٣٧ "المخصصات والالتزامات المحتملة والأصول المحتملة" التكاليف التي تتضمنها المنشأة عند تقييم ما إذا كان العقد سيتسبب في خسارة. |
| ١ يناير ٢٠٢٢ | التحسينات السنوية على المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ٢٠٢٢-٢٠٢١ تتعدّل: |

- المعيار الدولي للتقارير المالية ١ لتبسيط تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية للمنشآت التابعة التي تطبق هذا المعيار للمرة الأولى وذلك بعد تبني شركاتها الأم لتلك المعايير، وتتعلق التحسينات المقترنة بقياس فروق الترجمة المتراكمة.
- المعيار الدولي للتقارير المالية ٩ لتوضيح الرسوم التي تتضمنها المنشأة عند تقييم ما إذا كانت شروط الالتزام المالي الجديد أو المعدل تختلف اختلافاً جوهرياً عن شروط الالتزام المالي الأصلي؛
- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦، المثال التوضيحي رقم ١٣ والخاص بإزالة الرسم التوضيحي للمدفوعات من المؤجر والتي تتعلق بالتحسينات على العقارات المستأجرة.

المعيار المحاسبي الدولي ١٤ لإزالة شرط استبعاد التدفقات النقدية من الضرائب عند قياس القيمة العادلة، وبالتالي مواءمة متطلبات قياس القيمة العادلة في معيار المحاسبة الدولي ١٤ مع تلك الموجودة في المعايير المحاسبية الأخرى.

توضح التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١ "البيانات المالية الموحدة" ومعيار المحاسبة الدولية رقم ٢٨ "الاستثمارات في الشركات الزميلة" المعالجة المحاسبية للمبيعات أو المساهمة في الأصول بين المستثمر وشركائه الزميلة أو المشاريع المشتركة. عندما تشكل الأصول غير النقدية نشاطاً تجاريًّا، فسوف يعترف المستثمر بالمكاسب أو الخسارة الكاملة من بيع الأصول أو المساهمة فيها. وبخلاف ذلك، يتم الاعتراف بالأرباح أو الخسائر من قبل المستثمر فقط في حدود حصة المستثمر الآخر في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك. تم تأجيل التعديلات حتى ينتهي مجلس معايير المحاسبة الدولية من مشروعه البحثي حول طريقة حقوق الملكية.

ساري المفعول للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد

تم تأجيل تاريخ السريان
إلى أجل غير محدد.
تم السماح بالتطبيق المبكر

المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الجديدة والمعدلة

- تعديل الإفصاح عن السياسات المحاسبية وتعريف التقديرات المحاسبية:
- المعيار الدولي للتقارير المالية ٧، لتوضيح أنه من المتوقع أن تكون المعلومات حول أسس قياس الأدوات المالية جوهرية بالنسبة للبيانات المالية للمنشأة:
 - معيار المحاسبة الدولي ١، لمطالبة الكيانات بالإفصاح عن معلومات سياستها المحاسبية الجوهرية بدلًا من سياساتها المحاسبية الهامة :
 - معيار المحاسبة الدولي ٨، لتوضيح كيف يجب على الكيانات التمييز بين التغيرات في السياسات المحاسبية والتغيرات في التقديرات المحاسبية.
 - معيار المحاسبة الدولي ٣٤، لتحديد معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية كأحد مكونات مجموعة كاملة من البيانات المالية. و
 - بيان الممارسة ٢ للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، إصدار أحكام جوهرية، لتوفير إرشادات حول كيفية تطبيق مفهوم الأهمية النسبية على الإفصاحات المتعلقة بالسياسة المحاسبية.

تم تأجيل تاريخ السريان
إلى أجل غير محدد.
تم السماح بالتطبيق المبكر

تعديل التعديلات على الضريبة المؤجلة المتعلقة بالموجودات والمطلوبات الناشئة عن معاملة واحدة معيار المحاسبة الدولي رقم ١٢ لتوضيح المحاسبة عن الضريبة المؤجلة على المعاملات التي تؤدي، في وقت المعاملة، إلى نشوء فروق ضريبية متساوية وخاضعة للخصم. في ظروف محددة، يتم إعفاء المنشآت من الاعتراف بالضريبة المؤجلة عند الاعتراف بالموجودات أو المطلوبات لأول مرة. توضح التعديلات أن الإعفاء لا ينطبق على المعاملات التي تعترف بها المنشآت بأصل والالتزام والتي تؤدي إلى فروق ضريبية مؤقتة قابلة للخصم. قد يكون هذا هو الحال بالنسبة للمعاملات مثل عقود الإيجار وإيقاف التشغيل والاستعادة والالتزامات المماثلة. يتبع على الكيانات الاعتراف بالضريبة المؤجلة على هذه المعاملات.

يعدل المعيار المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١ ليطلب الضريبة المؤجلة المتعلقة بعقود الإيجار وإيقاف التشغيل والاستعادة والالتزامات المماثلة التي يجب الاعتراف بها من قبل المتبين لأول مرة في تاريخ الانتقال إلى معايير المحاسبة الأسترالية. على الرغم من الإعفاء المنصوص عليه في معيار المحاسبة الدولي رقم ١٢.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

٣. أساس الإعداد والسياسات المحاسبية الهامة والتقديرات

١-٣ أساس اعداد البيانات المالية

بيان الالتزام

تم إعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية، وأحكام قانون الشركات التجارية القطري المعمول بها، والنظام الأساسي للشركة.

تم إعداد البيانات المالية بالريال القطري، وهي العملة الوظيفية وعملة العرض للمجموعة وتم تقرير جميع المعلومات المالية إلى أقرب ريال قطري، ما لم يرد خلاف ذلك.

أساس القياس

لقد تم إعداد البيانات المالية الموحدة على أساس التكلفة التاريخية، باستثناء الاستثمارات المالية المحفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والأصول البيولوجية التي تم قياسها بالقيمة العادلة.

أساس التوحيد

تضمن البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركة والبيانات المالية للشركات التي تسيطر عليها الشركة وشركاتها التابعة. تتحقق السيطرة عندما يكون لدى الشركة:

- السيطرة على الشركة المستثمر فيها
- التعرض، أو الحقوق لعائدات متغيرة من مشاركتها مع الشركة المستثمر فيها، و
- القدرة على استخدام سلطتها على الشركة المستثمر فيها للتأثير على عوائدها

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت تمتلك السيطرة على الشركة المستثمر بها إذا كانت هناك حقائق وظروف تدل على وجود تغيرات على أحد أو كل العناصر الثلاثة المذكورة أعلاه.

عندما يكون لدى المجموعة أقل منأغلبية حقوق التصويت في الشركة المستثمر بها. يكون لديها سلطة على الشركة المستثمر بها عندما تكون حقوق التصويت كافية لمنحها القدرة العملية على توجيه الأنشطة ذات الصلة للشركة المستثمر بها. تأخذ المجموعة بعين الاعتبار جميع الحقائق والظروف ذات الصلة في تقييم في ما إذا كانت تتمتع بسلطة على شركة مستثمر فيها، بما في ذلك:

- حجم حيازة الشركة لحقوق التصويت بالنسبة لحجم وتوزيع حيازة أصحاب الأصوات الأخرى.
- الترتيب التعاقدية مع أصحاب الأصوات الأخرى للشركة المستثمر فيها.
- الحقوق الناشئة عن الترتيبات التعاقدية.
- أي حقائق وظروف إضافية تشير إلى أن الشركة لديها، أو ليس لديها القدرة الحالية على توجيه الأنشطة ذات الصلة في الوقت الذي يلزم اتخاذ القرارات، بما في ذلك أنمط التصويت في اجتماعات المساهمين السابقة.

يتم توحيد البيانات المالية للشركة التابعة ابتداءً من حصول الشركة على السيطرة في الشركة التابعة، ويتوقف التوحيد عندما تفقد الشركة سيطرتها على الشركة التابعة. على وجه التحديد، يتم إدراج إيرادات ومصاريف الشركة التابعة التي تم الاستحواذ عليها أو إستبعادها خلال السنة في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد من تاريخ حصول الشركة على السيطرة حتى التاريخ الذي تتوقف الشركة فيه عن السيطرة على الشركة التابعة.

الربح أو الخسارة وكل بند من بنود الدخل الشامل الأخرى ينسب إلى حاملي حقوق ملكية الشركة الأم للمجموعة وإلى حقوق الملكية غير المسيطرة. يُنسب إجمالي الدخل الشامل للشركات التابعة إلى مالكي المجموعة وإلى الحصص غير المسيطرة حتى لو أدى ذلك إلى وجود رصيد عجز في الحقوق غير المسيطرة.

عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة لجعل سياساتها المحاسبية متوافقة مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم حذف جميع الموجودات والمطلوبات داخل المجموعة وحقوق الملكية والإيرادات والمصاريف والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات بين أعضاء المجموعة بالكامل عند التوحيد.

الشركات التابعة

الشركات التابعة هي تلك الشركات التي تسيطر عليها الشركة. توجد السيطرة عندما يكون لدى الشركة القدرة، بشكل مباشر أو غير مباشر، على السيطرة في السياسات المالية والتشفيرية للمؤسسة من أجل الحصول على منافع من أنشطتها. يؤخذ في الاعتبار وجود وتأثير حقوق التصويت المحتملة التي يمكن ممارستها حالياً أو قابلة للتحويل، بما في ذلك حقوق التصويت المحتملة التي يحتفظ بها كيان آخر، عند تقييم ما إذا كانت إحدى الكيانات خاضعة للسيطرة أم لا. يتم تضمين البيانات المالية للشركات التابعة في البيانات المالية الموحدة من تاريخ بدء السيطرة حتى تاريخ توقيف هذه السيطرة. يتم إعداد البيانات المالية للشركات التابعة لنفس الفترة المالية للشركة الأم.

التغيرات في حصة ملكية الشركات التابعة

التغيرات في حصة ملكية المجموعة في الشركات التابعة التي لا تؤدي إلى فقدان المجموعة سيطرتها على الشركات التابعة تعامل كمعاملات حقوق الملكية. ويتم تعديل القيم الدفترية لحصة المجموعة وكذلك الحصة غير المسيطرة بما يعكس أثر التغيرات في الحصة في الشركات التابعة. كما يتم إدراج أي فرق بين القيمة التي يتم بها تعديل الحصة غير المسيطرة والقيمة العادلة للبالغ المدفوع أو المقبوض مباشرة في حقوق الملكية وينسب إلى مساهمي الشركة.

فقدان السيطرة

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها تلغي الاعتراف بموجودات ومطلوبات الشركة التابعة وأي حصة غير مسيطرة ذات صلة ومكونات أخرى لحقوق الملكية. يتم الاعتراف بأي مكسب أو خسارة ناتجة في بيان الربح أو الخسارة الموحد. يتم قياس أي حصة محفوظ بها في الشركة التابعة السابقة بالقيمة العادلة عند فقدان السيطرة.

استبعاد المعاملات عند التوحيد

يتم استبعاد الأرصدة والمعاملات بين الشركات وأي أرباح غير محققة ناتجة عن المعاملات بين الشركات عند إعداد البيانات المالية الموحدة.

٣- السياسات المحاسبية الهامة

إن السياسات المحاسبية الرئيسية التي تم تطبيقها بشكل ثابت من قبل المجموعة لجميع الفترات المعروضة في هذه البيانات المالية الموحدة موضحة أدناه.

الاعتراف بالإيرادات

تعمل المجموعة في مجال إنتاج الحليب من الأبقار لبيع الحليب الطازج والحلب طويل الأجل والجبنة والزبادي ومنتجات الألبان الأخرى وذبح الأبقار لبيع اللحوم. يتم الاعتراف بالإيرادات من العقود المبرمة مع العملاء عندما يتم تسليم البضائع إلى العميل وقبولها من قبل العميل ويتم تحويلها إلى العميل بمبلغ يعكس المقابل الذي تتوقع المجموعة أن تستحوذه مقابل تلك المنتجات. استنتجت المجموعة بشكل عام أنها الطرف الرئيسي في ترتيبات إيراداتها لأنها تحكم عادة في المنتجات قبل تحويلها إلى العميل.

بيع الألبان والماشية واللحوم والمواد الاستهلاكية

يتم الاعتراف بالإيرادات بشكل عام عندما يتم تسليم البضائع إلى العميل وقبولها. يتم إصدار الفواتير ويتم الاعتراف بالإيرادات في ذلك الوقت. عادة ما تكون فواتير الإئتمان مستحقة الدفع في غضون ٣-٦ يوماً. يتم إصدار الفاتورة والاعتراف بها كإيرادات صافية من الخصومات المتعلقة بالأصناف المباعة. لا يتم منح نقاط ولاء العملاء للعميل، وبالتالي لا توجد إيرادات مؤجلة يتم الاعتراف بها للأصناف المباعة.

حق الاسترجاع

عندما يمنح العقد للعميل حقاً في إرجاع البضائع خلال فترة محددة، تقوم المجموعة بتقدير العوائد المتوقعة باستخدام طريقة القيمة المتوقعة وتعترف بصفة الإيرادات من حق الاسترجاع.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

خصم الكميات

يتم تعويض الخصومات مقابل المبالغ المستحقة الدفع من قبل العميل. لتقدير المقابل المتغير للخصومات المستقبلية المتوقعة، تطبق المجموعة طريقة المبلغ الأكثر احتمالاً للعقود ذات الحد الأدنى لحجم واحد وطريقة القيمة المتوقعة للعقود التي تحتوي على أكثر من حد حجم واحد.

لا يوجد أي مقابل آخر متغير مرتبط بمنتجات المجموعة حيث لا تقوم المجموعة بتشغيل أي برامج ولاء، ولا توجد عناصر تمويل جوهرية مضمونة في عقدها مع العملاء ولا تتطبق التزامات الضمان.

الدعم الحكومي

تلقي المجموعة دعماً حكومياً فيما يتعلق بالاستثمار في مجال إنتاج الألبان في دولة قطر. يتم الاعتراف بالدعم الحكومي في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد عندما يكون هناك تأكيد معقول بأنه سيتتم استلامه وأن المجموعة سوف تتلزم بالشروط المرتبطة بهذا الدعم.

من المتوقع استلام الدعم الحكومي على أساس منتظم لمطابقة الخسائر التي تكبدها المجموعة خلال السنوات السابقة ولمطابقة مصروفات الاستهلاك المستقبلية على مرافق تصنيع الألبان.

الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي انخفاض في القيمة. لا يتم استهلاك الأرض.

يتم احتساب الاستهلاك على أساس القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر للأصول على النحو التالي:

| | |
|-------------------|------------|
| المباني والهيكل | ٤ - ٠ سنة |
| الآلات | ٢٠ - ٢ سنة |
| السيارات | ١٢ - ٠ سنة |
| الأثاث والتركيبات | ٣ - ٠ سنة |

تشمل المباني والهيكل كباقي بورتا وحظائر الأبقار والمصانع والمبانى لذك العمر الإنتاجي للأصول يمتد بين ٥ إلى ٤٠ عاماً، حسب اختلافها.

تم مراجعة القيم الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات لتحديد الانخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروf إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. في حالة وجود مثل هذه المؤشرات وحيث تتجاوز القيم الدفترية المبلغ المقدر القابل للاسترداد، يتم تخفيض الأصول إلى قيمتها القابلة للاسترداد، والتي تكون الأعلى في قيمتها العادلة ناقصاً تكاليف البيع وقيمتها قيد الاستخدام.

تم مراجعة الأعمار الإنتاجية في تاريخ كل تقرير مالي. يؤثر التغيير في العمر الإنتاجي المقدر للموجودات على مصروف الاستهلاك للفترة التي حدث فيها التغيير وكل فترة مستقبلية خلال العمر الإنتاجي المتبقى للأصول.

المصروفات المتکبدة لاستبدال عنصر من بنود الممتلكات والآلات والمعدات التي يتم المحاسبة عنها بشكل منفصل تم رسمتها ويتم الغاء الاعتراف بالقيمة الدفترية للمكونات التي تم استبدالها. تم رسملة المصروفات اللاحقة الأخرى فقط عندما تزيد المنافع الاقتصادية المستقبلية للبند المتعلق بالممتلكات والآلات والمعدات. يتم الاعتراف بجميع المصروفات الأخرى في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد عند تكبد المصاريF.

يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى التصنيف المناسب للممتلكات والآلات والمعدات عند اكتمالها. لا يتم استهلاك الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ.

يلغى الاعتراف بأي بند من بنود الممتلكات والآلات والمعدات عند الاستبعاد أو عندما لا يكون من المتوقع أن تنشأ منافع اقتصادية مستقبلية من استمرار استخدام الأصل. يتم تحديد أي أرباح أو خسائر ناتجة عن استبعاد بند من بنود الممتلكات والآلات في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد في السنة التي يتم فيها استبعاد الأصل.

الأصول البيولوجية

الأصل البيولوجي هو حيوان أو نبات حي. تتكون الأصول البيولوجية من الأبقار. يتم قياس الموجودات البيولوجية بالقيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع، مع إدراج أي تغيير فيها في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد.

عندما لا يمكن قياس القيمة العادلة بشكل موثوق، في مثل هذه الحالة، يجب قياس ذلك الأصل الحيوي بتكلفته ناقصاً أي استهلاك متراكم وأي خسائر إطفاء متراكمة. بمجرد أن تصبح القيمة العادلة لمثل هذا الأصل الحيوي قابلة للقياس بشكل موثوق، يجب على المنشأة قياسه بقيمتها العادلة ناقصاً تكاليف البيع.

الأصول غير الملموسة

تمثل الأصول غير الملموسة تكلفة اسم العلامة التجارية وبرامج الكمبيوتر. يتراوح العمر الانتاجي للأصول غير الملموسة من ٣ إلى ١٠ سنوات ويتم إدراجها بالتكلفة ناقصاً لاطفاء المتراكم ويتم حساب الاطفاء باستخدام طريقة القسط الثابت.

المخزون

يقاس المخزون بسعر التكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل. يتم تحديد تكلفة المخزون من خلال طريقة المتوسط المرجح للتكلفة وتشمل التكلفة الواردة في الفاتورة والنفقات الأخرى المتکبدة في جلب المخزون إلى موقعه وحالته الحالية. صافي القيمة القابلة للتحقيق هو سعر البيع المقدر في سياق الأعمال العادلة. ناقصاً مصاريف البيع المتغيرة إن وجدت.

تدني قيمة الأصول غير المالية

تقوم المجموعة بتاريخ كل تقرير مالي بتقييم ما إذا كان هناك مؤشر على أن الأصل قد انخفضت قيمته. في حالة وجود مثل هذا المؤشر، أو عند الحاجة إلى اختبار انخفاض القيمة السنوية للأصل، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ القابل للاسترداد للأصل. القيمة القابلة للاسترداد للأصل هي القيمة العادلة للأصل أو وحدات توليد النقد، أيهما أعلى، ناقصاً تكاليف البيع وقيمتها قيد الاستخدام، ويتم تدريجها للأصل الفردي، ما لم يكن الأصل لا يولد ندفقات نقدية داخلة مستقلة إلى حد كبير عن تلك الناتجة عن الأصول الأخرى أو مجموعة من الأصول. عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل قيمته القابلة للاسترداد، يعتبر الأصل منخفض القيمة ويتم تخفيضه إلى قيمته القابلة للاسترداد. عند تقدير القيمة في الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل الخصم الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقد والمأثر المترتبة بالأصل. لتحديد القيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع، يتم استخدام نموذج تقييم مناسب. هذه الحسابات مدرومة بمضاعفات التقييم، وأسعار الأسهم المدرجة للشركات التابعة المتداولة علينا أو مؤشرات القيمة العادلة الأخرى المتاحة.

يتم إجراء تقييم في تاريخ كل تقرير لمعرفة ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن خسائر انخفاض القيمة المعترف بها سابقاً ربما لم تعد موجودة أو قد انخفضت. في حالة وجود مثل هذا المؤشر، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ الممكن استرداده. يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة المعترف بها سابقاً فقط إذا كان هناك تغيير في التقديرات المستخدمة لتحديد المبلغ القابل للاسترداد للأصل منذ أن تم الاعتراف بأخر خسارة انخفاض في القيمة. إذا كان هذا هو الحال، يتم زيادة القيمة الدفترية للأصل إلى قيمته القابلة للاسترداد. لا يمكن أن يتجاوز هذا المبلغ المتزايد القيمة الدفترية التي كان من الممكن تحديدها. بعد خصم الاستهلاك، إذا لم يتم الاعتراف بخسارة انخفاض في القيمة للأصل في السنوات السابقة، يتم الاعتراف بهذا العكس في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد ما لم يكن الأصل مدرجاً بالمبلغ المعاد تقييمه، وفي هذه الحالة يتم التعامل مع العكس كزيادة في إعادة التقييم.

الأدوات المالية - الاعتراف المبدئي والقياس اللاحق

الأداة المالية هي أي عقد ينتج عنه أصل مالي لكيان ما ومطلوب مالي أو أداة حقوق ملكية لكيان آخر.

الأصول المالية

أ) الاعتراف والقياس المبدئي

يتم تصنيف الأصول المالية، عند الاعتراف المبدئي، كما تفاصلياً بالتكلفة المطفار، وبالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الآخر والقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

يعتمد تصنيف الموجودات المالية عند الاعتراف المبدئي على خصائص التدفق النقدي التعاقدى للأصل المالي ونموج أعمال المجموعة لإدارتها. باشتئان الذمم المدينة التي لا تحتوي على عنصر تمobil مهم أو التي طبقت المجموعة من أجلها الأدلة العملية، تقوم المجموعة مبدئياً بقياس الأصل المالي بقيمتها العادلة مضافاً إليه تكاليف المعاملة، في حالة وجود أصل مالي ليس بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. يتم قياس الذمم المدينة التي لا تحتوي على عنصر تمobil هام أو التي طبقت المجموعة من أجلها الأدلة العملية بسعر المعاملة المحدد بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٥).

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

من أجل تصنيف الأصل المالي وقياسه بالتكلفة المطفأة أو بقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يجب أن يؤدي ذلك إلى تدفقات نقدية تمثل "مدفوعات المبلغ الأساسي والفائدة فقط" على المبلغ الأصلي المستحق. يشار إلى هذا التقييم باسم اختبار مدفوعات المبلغ الأساسي والفائدة فقط ويتم إجراؤه على مستوى الأداة. يشير نموذج أعمال المجموعة لإدارة الأصول المالية إلى كيفية إدارة أصولها المالية من أجل توليد التدفقات النقدية. يحدد نموذج العمل ما إذا كانت التدفقات النقدية ستنتج عن تحصيل التدفقات التعاقدية أو بيع الأصول المالية أو كليهما. يتم الاعتراف بمشتريات أو مبيعات الأصول المالية التي تتطلب تسليم الأصول خلال فترة زمنية محددة بموجب اللوائح أو الاتفاقية في السوق (الصفقات العادية) في تاريخ التداول، أي التاريخ الذي تلتزم فيه المجموعة بشراء أو بيع الأصل.

ب) القياس اللاحق

لأغراض القياس اللاحق، يتم تصنيف الأصول المالية إلى أربع فئات:

- الأصول المالية بالتكلفة المطفأة
- الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مع إعادة تصنيف المكاسب والخسائر المتراكمة (أدوات الدين)
- الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر دون إعادة تصنيف للأرباح والخسائر المتراكمة عند إلغاء الاعتراف (أدوات حقوق الملكية)
- الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

الأصول المالية بالتكلفة المطفأة

هذه الفئة هي الأكثر صلة بالمجموعة. تقيس المجموعة الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة إذا تم استيفاء الشرطين التاليين:

- يحتفظ بالأصل المالي في نموذج عمل يهدف إلى الاحتفاظ بأصول مالية لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية؛ و
- الشروط التعاقدية للأصل المالي تؤدي في تواريخ محددة إلى التدفقات النقدية التي هي فقط مدفوعات رأس المال والفائدة على المبلغ الأصلي المستحق.

يتم قياس الأصول المالية لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية وتتحقق لتدني القيمة. يتم إدراج المكاسب والخسائر في بيان الربح أو الخسارة عندما يتم إلغاء الاعتراف بالأصل أو تعديله أو تدني قيمته. تشتمل الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة للمجموعة على الذمم المدينية والأرصدة المدينة الأخرى والمطلوب من الأطراف ذات العلاقة والأرصدة البنكية.

الاستثمارات المالية المحافظ عليها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

لا يمكن تصنيف استثمارات المجموعة في أدوات حقوق الملكية المدرجة كأداة ضمن التدفق النقدي ونحوه للأعمال للاحتفاظ به لتحصيل مدفوعات أصل الدين والفوائد فقط أو الاحتفاظ به لتحصيل مدفوعات أصل الدين والفوائد فقط ، والبيع. وبالتالي ، وفقاً لما يسمح به المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ ، قامت المجموعة بقياس الأداة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

ج) إلغاء الاعتراف

يتم إلغاء الاعتراف بالأصل المالي (أو، عند الحاجة، جزء من الأصل المالي أو جزء من مجموعة من الأصول المالية المماثلة) بشكل أساسي (أي، يتم إزالته من بيان المركز المالي الموحد للمجموعة) عند:

- انتهاء الحق في استلام تدفقات نقدية من الأصل؛ أو
- تحويل المجموعة حقوقها لاستلام التدفقات النقدية من الأصل أو تعهدت بدفع التدفقات النقدية المستلمة بالكامل دون تأخير جوهري إلى طرف ثالث بموجب ترتيب "التمرير"؛ وإما (أ) قامت المجموعة بتحويل كافة مخاطر ومنافع الأصل بشكل كبير، أو (ب) لم تقم المجموعة بتحويل كافة مخاطر ومنافع الأصل أو الاحتفاظ به، ولكنها نقلت السيطرة على الأصل.

عند قيام المجموعة بنقل حقوقها في استلام التدفقات النقدية من أصل ما أو دخلت في ترتيب تمريري، تقوم بتقييم ما إذا كانت، وإلى أي مدى، احتفظت بمخاطر ومزايا الملكية. عندما لم تنقل أو تحفظ بكافة مخاطر ومزايا الأصل، أو تم نقل السيطرة على الأصل، تواصل المجموعة الاعتراف بالأصل المنقول إلى حد مشاركتها المستمرة في الأصل. في هذه الحالة، تعرف المجموعة أيضاً بالالتزام المرتبط. يتم قياس الموجودات المنقولة والالتزامات المرتبطة بها على أساس يعكس الحقوق والالتزامات التي احتفظت بها المجموعة.

يتم قياس المشاركة المستمرة والتي تأخذ شكل ضمان على الأصل المنقول بالقيمة الدفترية للأصل، والحد الأقصى للمبلغ الذي قد يطلب من المجموعة سداده، أيهما أقل.

المطلوبات المالية

أ) الاعتراف المبدئي والقياس

يتم تصنيف المطلوبات المالية، عند الاعتراف المبدئي، كمطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة أو القروض أو الذمم الدائنة أو المشتقات المعينة. أدوات تحوط في حال التحوط الفعال، حسب الحاجة.

يتم الاعتراف بجميع المطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة، وفي حالة القروض والسلف والذمم الدائنة والأرصدة الدائنة الأخرى، بعد خصم التكاليف المباشرة للمعاملة. تشتمل المطلوبات المالية للمجموعة على ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى والمطلوب إلى أطراف ذات علاقة ومطلوبات الإيجار والقروض والسحب على المكتشوف

تحسب التكلفة المطفأة بأن يؤخذ في الاعتبار أية خصومات أو رسوم عند الشراء والرسوم أو التكاليف التي تعتبر جزءاً من سعر الفائدة الفعلي. يتم إدراج إطفاء معدل الفائدة الفعلي كتكاليف تمويل في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد.

ب) القياس اللاحق

ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى هذه هي الفئة الأكثر صلة بالمجموعة. بعد التحقق المبدئي، يتم قياس الذمم الدائنة والأرصدة الدائنة الأخرى بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر في بيان الربح أو الخسارة عندما يتم إفاء الاعتراف بالالتزامات وكذلك من خلال عملية إطفاء معدل الفائدة الفعلي.

ج) إلغاء الاعتراف

يتم إلغاء الاعتراف بالالتزام المالي عندما يتم انتفاء الفرض منه أو إلغاء الالتزام أو انتهاء الالتزام. عندما يتم استبدال الالتزام مالي قائماً بأخر من نفس المقرض بشروط مختلفة إلى حد كبير، أو يتم تعديل شروط الالتزام الحالي إلى حد كبير، يتم التعامل مع هذا التبادل أو التتعديل على أنه إلغاء الاعتراف بالمسؤولية الأصلية والاعتراف بإلتزام جديد. يتم إثبات الفرق في القيمة الدفترية ذات الصلة في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

مقاصة الأدوات المالية

يتم مقاصة الأصول المالية والمطلوبات المالية ويتم عرض المبلغ الصافي في بيان المركز المالي إذا كان هناك حق قانوني ملزم في مقاصة المبالغ وكان هناك نية للتسوية على أساس الصافي، لتحقيق الأصول وتسوية الالتزامات في وقت واحد.

تدنى قيمة الموجودات المالية

تعرف المجموعة بمخصص خسائر الإئتمان المتوقعة لجميع أدوات الدين غير المحافظ بها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. تستند خسائر الإئتمان المتوقعة إلى الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وفقاً للعقد وجميع التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها، مخصومة عند تقديم سعر الفائدة الفعلي الأصلي. سوف تشمل التدفقات النقدية المتوقعة التدفقات النقدية من بيع الضمانات المحافظ بها أو تحسينات الإئتمان الأخرى التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من الشروط التعاقدية.

يتم الاعتراف بخسائر الإئتمان المتوقعة على مرحلتين. بالنسبة للتعرضات الإئتمانية التي لم تحدث زيادة كبيرة في مخاطر الإئتمان منذ الاعتراف الأولي، يتم توفير خسائر الإئتمان المتوقعة الناتجة عن أحداث عدم السداد المحتملة خلال ١٢ شهرًا القادمة (لمدة ١٢ شهراً لخسائر الإئتمان المتوقعة). بالنسبة للتعرض للمخاطر الإئتمان التي حدثت فيها زيادة كبيرة في مخاطر الإئتمان منذ الاعتراف المبدئي، فإنه يتطلب أحد مخصص لخسائر الإئتمان المتوقعة على مدى العمر المتبقى للتعرض، بصرف النظر عن توقيت عدم السداد (خسائر إئتمان متوقعة مدى الحياة).

بالنسبة للذمم المدينة والأرصدة المدينة المتوقعة على أطراف ذات علاقة، تطبق المجموعة طريقة مبسطة في حساب خسائر الإئتمان المتوقعة. لذلك لا تقوم المجموعة بتتبع التغيرات في مخاطر الإئتمان، ولكن بدلاً من ذلك تعرف مخصص الخسارة على أساس خسائر الإئتمان المتوقعة مدى الحياة في تاريخ كل تقرير وضع المجموعة مصفوفة مخصصات تستند إلى خبرتها التاريخية في خسارة الإئتمان، بعد تعديلها وفقاً للعوامل الاستشرافية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

بالنسبة للودائع قصيرة الأجل لدى البنوك والودائع الأخرى، طبقت المجموعة النهج العام لتحديد الخسائر الإئتمانية التي تقل قيمتها عن ١٢ شهراً من خسائر الإئتمان المتوقعة مع الأخذ في الاعتبار أنه لم تحدث زيادة كبيرة في مخاطر الإئتمان المرتبطة بأدوات الدين..

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

تعتبر المجموعة أن الأصل المالي قد تخلف عن السداد عندما تكون المدفوعات التعاقدية متأخرة ٩ يوماً. ومع ذلك، في بعض الحالات، قد تعتبر المجموعة أيضاً أن الأصل المالي قد تخلف عن السداد عندما تشير المعلومات الداخلية أو الخارجية إلى أنه من غير المحتمل أن تحصل المجموعة على المبالغ التعاقدية غير المسددة بالكامل قبل مراعاة أي تحسينات إئتمانية تتفق بها المجموعة. يتم شطب الأصل المالي عندما لا يكون هناك توقع معقول لاسترداد التدفقات النقدية التعاقدية.

الاعتراف بالتكاليف والمصروفات

يتم إثبات المصروفات في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد عند حدوث تدني في المنفعة الاقتصادية المستقبلية المتعلقة بتدني أحد الأصول أو زيادة في الالتزام الذي يمكن قياسه بشكل موثوق. يتم إدراج المصروفات في بيان الربح والدخل الشامل الآخر الموحد على أساس الارتباط المباشر بين التكاليف المتكبدة والربح من بنود محددة في الدخل وعلى أساس إجراءات التخصيص المنهجية والعقلانية عندما يتوقع أن تنشأ منافع اقتصادية على مدار عدة سنوات محاسبية ولا يمكن تحديد الارتباط إلا بشكل واسع أو غير مباشر؛ أو على الفور عندما لا ينتج عن الإنفاق أي فوائد اقتصادية مستقبلية أو عندما، وإلى الحد الذي لا تكون فيه الفوائد الاقتصادية المستقبلية غير مؤهلة أو توقف عن التأهيل للاعتراف في بيان المركز المالي الموحد كأحد الموجودات.

ضريبة الدخل

تطبق المجموعة ضريبة الدخل وفقاً لقانون ضريبة الدخل القطري الجديد رقم ٢٤ لسنة ٢٠١٨.٢ واللوائح التنفيذية الجديدة لضريبة الدخل التي تم تطبيقها في دولة قطر والتي ألغت وحلت محل اللوائح التنفيذية القديمة.

حقوق المساهمين

يمثل رأس المال إجمالي رأس المال في السجل التجاري الذي يتم التعامل معه كحقوق ملكية. يتم قياس أدوات الملكية بالقيمة العادلة للنقد أو الموارد الأخرى المستلمة أو المستحقة، بعد خصم التكاليف المباشرة لإصدار أدوات الملكية.

تشمل الأرباح المدورة جميع الأرباح أو الخسائر المتراكمة للمجموعة ناقصاً أي توزيعات أرباح والاحتياطي القانوني ومخصص صندوق المساهمة الاجتماعية والرياضية.

توزيعات أرباح

يتم الاعتراف بالأرباح الموزعة لمساهمي المجموعة كمطالبات في البيانات المالية الموحدة خلال الفترة التي يتم فيها إعتماد تلك التوزيعات من جانب المساهمين. يتم اعتبار توزيعات الأرباح للسنة التي تم إعتمادها بعد تاريخ التقرير للبيانات المالية الموحدة كحدث لاحق لتاريخ التقرير.

العائدات على السهم

تعرض المجموعة بيانات العائدات الأساسية والمخففة للسهم لأسهمها العادية. يحسب العائد الأساسي للسهم بقسمة الربح أو الخسارة المنسوبة لحاملي الأسهم العادية في المجموعة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة. يتم تحديد العائد المخفف للسهم بتسوية الربح أو الخسارة المنسوبة لمساهمين العاديين والمتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة لتأثير التخفيف بالنسبة لجميع الأسهم العادية المخفة المحتملة والتي تشتمل على أوراق نقدية قابلة للتحويل وخيارات أسهم منوعة للموظفين، إن وجدت.

أينما كان الأثر المحتمل لخيارات المتوفرة لتحويل أوراق نقدية قابلة للتحويل وكان لإجراء الخيارات القائمة تأثير غير مخفي، فإن بيانات العائدات الأساسية والمخففة للسهم يتم عرضها بنفس المبلغ.

مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

تماشى مكافأة نهاية الخدمة للموظفين مع قانون العمل القطري. تستحق المنفعة عادةً على أساس الراتب الأخير للموظف وطول مدة الخدمة. يتم إحتساب التكاليف المتوقعة لمكافأة نهاية الخدمة على مدى فترة الخدمة.

بموجب القانون رقم ٢٤ لسنة ٢٠٢١ بشأن التقاعد والمعاشات، يعين على المجموعة تقديم مساهمات في برنامج صندوق حكومي للموظفين القطريين محسوبة كنسبة مئوية من رواتب الموظفين القطريين. إن التزامات المجموعة محدودة بهذه المساهمات، والتي يتم دفعها كمصاريف عند استحقاقها.

تكلفة التمويل

يتم تضمين تكلفة التمويل التي تنسب مباشرة إلى اقتناء أو إنشاء أو إنتاج أصل مؤهل في تكلفة ذلك الأصل حتى يحين الوقت الذي تصبح فيه الأصول جاهزة إلى حد كبير للاستخدام المقصود أو البيع. يتم تسجيل كافة تكاليف التمويل الأخرى في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر في الفترة التي يتم تكبدها فيها.

القروض

بعد الإعتراف الأولي لصافي القيمة العادلة لتكاليف المعاملات المباشرة، فإن التمويل الإسلامي، القروض قصيرة الأجل والسحوبات البنكية تقاس لاحقاً عند التكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية. ويتم الاعتراف بالمكاسب والخسائر في الدخل الشامل الموحد عندما يتم استبعاد المطلوبات وكذلك من خلال عملية إطفاء طريقة معدل الفائدة الفعلية.

المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون لدى المجموعة التزام حالي (قانوني أو ضمني) نتيجة لحدث سابق، ومن المحتمل أن تكون المجموعة ملزمة بتسوية الالتزام ويمكن إجراء تقدير موثوق لمبلغ الالتزام.

يمثل المبلغ المعترف به كمخصص أفضل تقدير للمقابل المطلوب لتسوية الالتزام الحالي في تاريخ التقرير، مع مراعاة المخاطر والشكوك المحيطة بالالتزام. عندما يتم قياس مخصص باستخدام التدفقات النقدية المقدرة لتسوية الالتزام الحالي، فإن قيمته الدفترية هي القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية.

عندما يتوقع استرداد بعض أو كل المنافع الاقتصادية المطلوبة لتسوية مخصص من طرف ثالث، يتم الاعتراف بالمدين كأصل إذا كان من المؤكد فعلياً أنه سيتم استلام المبلغ المستحق ويمكن قياس مبلغ المستحق القبض بشكل موثوق.

العملات الأجنبية

يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية بالريال القطري بأسعار الصرف السائدة في تاريخ المعاملات. في تاريخ كل تقرير، يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية التي تتم بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إعداد التقارير. يتم تحويل الموجودات والمطلوبات غير النقدية المدرجة بالقيمة العادلة التي تتم بالمعاملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة في تاريخ تحديد القيمة العادلة. يتم التعامل مع الربح أو الخسارة الناتج عن تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة وذلك تمشياً مع الاعتراف بالربح أو الخسارة الناتجة عن التغير في القيمة العادلة للبند (فروق الترجمة للبنود التي بها ربح أو خسارة في القيمة العادلة يتم الاعتراف بها في الدخل الشامل الآخر أو الربح أو الخسارة وأيضاً في بنود الدخل الشامل الآخر أو الربح أو الخسارة، على التوالي).

الإيجارات

عند انتهاء العقد، تقوم الشركة بتقييم ما إذا كان عقداً ما هو عقد إيجار، أو يتضمن شروط إيجار. يعتبر العقد على أنه عقداً يمثل إيجار أو ينطوي على إيجار إذا كان ينص على نقل حق السيطرة على استخدام أصل محدد لفترة من الوقت بمقدار محدد. لتقدير ما إذا العقد يشمل الحق في السيطرة على السيطرة على استخدام أصل معين، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان:

- العقد ينطوي على استخدام أصل محدد - قد يتم تحديد ذلك صراحةً أو ضمنياً، ويجب أن يكون مميزاً مادياً أو يمثل بشكل كبير قدرة الأصل المميز مادياً. إذا كان لدى المورد حق جوهري في استبدال الأصل، فإن الأصل لا يعتبر محدوداً.
- لدى المجموعة الحق في الحصول على جميع المنافع الاقتصادية بشكل كبير من استخدام الأصل خلال فترة الاستخدام، و
- لدى المجموعة الحق في توجيه استخدام الأصل. تتمتع الشركة بهذا الحق عندما يكون لديها حقوق اتخاذ القرار الأكثر صلة بتغيير كيفية استخدام الأصل ولاري غرض. في حالات نادرة حيث يكون القرار بشأن كيفية وسبل الفرض من استخدام الأصل محدد، يكون للمجموعة الحق في توجيه استخدام الأصل إذا كان:
 - لدى المجموعة الحق في تشغيل الأصل، أو
 - قامت المجموعة بتصميم الأصول بطريقة تحدد مسبقاً الكيفية والغرض من استخدامه.

المجموعة كمستأجر

تعترف المجموعة بحق استخدام الأصل والتزام الإيجار في تاريخ بدء الإيجار.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

الحق في استخدام الموجودات

يتم قياس الحق في استخدام الموجودات مبدياً بالتكلفة، والذي يشتمل على المبلغ المبدئي لمطلوبات الإيجار المعدلة لأي مدفوعات إيجار تم دفعها في أو قبل تاريخ البدء، بالإضافة إلى أي تكاليف مبدئية مباشرة أو تم تدبيرها لتفكيك وإزالة الأصل الأساسي أو الموقع الكائن عليه. مطروحاً منه أي حواجز تأجير مستلمة.

يتم إستهلاك قيمة حق الإستخدام لاحقاً بأخذ طريقة القسط الثابت من تاريخ البدء إلى نهاية العمر الأنماجي للحق في استخدام الأصل أو نهاية مدة عقد الإيجار. يتم تحديد العمر الأنماجي المقدر لهذه الموجودات بنفس الأساس المستخدمة للممتلكات والمعدات، بالإضافة إلى ذلك، يتم تخفيف الحق في استخدام الموجودات بشكل دوري بخسائر تدني القيمة، إن وجدت، وتعديلها من أجل إجراء بعض التعديلات المتعلقة بإعادة القياس على التزامات الإيجار.

مطلوبات الإيجار

يتم قياس مطلوبات الإيجار مبدياً بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التي لم يتم سدادها في تاريخ البدء، ويتم خصمها باستخدام سعر الفائدة الضمني في عقد الإيجار، أو إذا لم يمكن تحديد ذلك المعدل بشكل واضح، فإن معدل الاقتران التدريجي للمجموعة يتم إستخدامه على مدى فترة مدة الإيجار، بشكل عام، تستخدم المجموعة معدل الاقتران التدريجي كمعدل خصم.

في تاريخ البدء، تشتمل مدفوعات الإيجار المتضمنة في قياس التزام الإيجار على مدفوعات ثابتة (بما في ذلك مدفوعات ثابتة مضمنة)، ناقصاً أي حواجز إيجار مستحقة القبض، من أجل الحق في استخدام الأصل الأساسي خلال فترة التأجير غير التي تدفع في تاريخ البدء. بعد الاعتراف المبدئي، يتم قياس التزام الإيجار بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم إعادة قياسها عندما يكون هناك تغيير في مدفوعات الإيجار المستقبلية الناشئة عن تغير في مؤشر أو معدل، إذا كان هناك تغير في تقييم قدرة المجموعه على دفعه بموجب ضمان القيمة المتبقية، أو إذا غيرت المجموعة تقييم ما إذا كانت ستمارس خيار الشراء أو التمديد أو الإنماء.

عندما يتم إعادة قياس مطلوبات الإيجار على النحو الموصوف أعلاه، يتم إجراء تسوية مقابلة على القيمة الدفترية لحق استخدام الموجودات أو يتم تسجيلها في الربح أو الخسارة إذا تم تدني القيمة الدفترية لحق استخدام الموجودات إلى صفر.

مكونات التأجير وغير التأجير

عند بدء أو إعادة تقييم العقد الذي يحتوي على مكون تأجير، تقوم المجموعة بتخصيص المقابل في العقد لكل مكون تأجير بناءً على أسعارها الفردية النسبية. ومع ذلك، بالنسبة لعقود تأجير الأراضي والمباني المستأجرة، اختار المجموعة عدم فصل المكونات غير المؤجرة وحساب مكونات التأجير وغير التأجير كمكون تأجير واحد.

خيارات التمديد والإنهاء

عندما يتم تضمين خيارات التمديد والإنهاء في عقود الإيجار، يتم استخدام هذه الخيارات لزيادة المرونة التشغيلية من حيث إدارة الأصول المستخدمة في عمليات المجموعة. تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان من المؤكد إلى حد معقول ممارسة خيارات التمديد والإنهاء. تعيد المجموعة تقييم ما إذا كان من المؤكد بشكل معقول ممارسة خيارات إذا كان هناك حدث كبير أو تغير كبير في الظروف التي تقع تحت سيطرتها.

عقود الإيجار والإيجارات قصيرة الأجل للأصول متدنية القيمة

اختارت المجموعة عدم الاعتراف بالموارد الخاصة بحق الاستخدام ومطلوبات الإيجار لعقود الإيجار قصيرة الأجل، وتكون مدة الإيجار ١٢ شهراً أو أقل ولإيجارات الأصول متدنية القيمة. تعرف المجموعة بمدفوعات الإيجار المرتبطة بهذه العقود كمصاروفات على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار. تقوم المجموعة بتقييم قيمة الأصل الأساسي بناءً على قيمة الأصل عندما يكون جديداً، بغض النظر عن عمر الأصل الذي يتم تأجيره. تعامل المجموعة للأصول الأساسية على أنها متدنية القيمة عندما تبلغ قيمة الأصول الجديدة ... ٥ دولار أو أقل. تعرف المجموعة بمدفوعات الإيجار المرتبطة بهذه العقود كمصاروفات على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

التقارير القطاعية

القطاع التشغيلي هو أحد مكونات المجموعة الذي يرتبط بأنشطة الأعمال التي تتسب منها المجموعة إيرادات وتكبد تكاليف بما فيها إيرادات ومصاريف ذات علاقة بالمعاملات مع أي من مكونات المجموعة الأخرى.

النتائج القطاعية التي يتم الإبلاغ عنها إلى صانعي القرار التشغيلي الرئيسيين للمجموعة لاتخذ قرار بشأن الموارد التي سيتم تخصيصها للقطاع ولتقييم أدائه.

تم عرض المعلومات المالية عن القطاعات التشغيلية في إيضاح رقم ٣٢ حول البيانات المالية الموحدة.

مقاييس القيمة العادلة

القيمة العادلة هي السعر الذي يمكن تسلمه من بيع أحد الأصول أو يتم دفعه لنقل المطلوب في معاملة منتظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس. بغض النظر إذا كان ذلك السعر هو الدارج مباشرةً أو تقديرياً باستخدام أسلوب تقييم آخر، عند قياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات فإن المجموعة تأخذ في الاعتبار خصائص الأصل أو الالتزام إذا كان المشاركون في السوق يأخذون تلك الخصائص في الاعتبار عند تسعير الموجودات أو المطلوبات في تاريخ القياس.

يتم تصنيف قياسات القيمة العادلة في المستويات ١ أو ٢ أو ٣ على أساس الدرجة التي تكون فيها المدخلات إلى قياسات القيمة العادلة ملحوظة وأهمية المدخلات إلى قياسات القيمة العادلة في مجملها، التي سيتم وصفها على النحو التالي:

المستوى ١: أسعار السوق المدرجة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المماثلة والتي يمكن للمجموعة الوصول إليها في تاريخ القياس.

المستوى ٢: تقنيات التقييم بخلاف الأسعار المدرجة ضمن المستوى ١ والتي تكون واضحة للموجودات والمطلوبات، إما بشكل مباشر أو غير مباشر.

المستوى ٣: تقنيات التقييم غير واضحة للموجودات أو المطلوبات.

الالتزامات المحتملة

الالتزامات المحتملة هي إلتزام ممكن أن ينشأ عن أحداث سابقة والتي سيتأكد وجودها فقط من وقوع أو عدم وقوع حدث مستقبلي واحد أو أكثر من أحداث مستقبلية غير مؤكدة ليست بكمالها ضمن سيطرة المجموعة. ويمكن أيضاً أن يكون إلتزاماً حالياً ناشئاً عن أحداث ماضية والذي لم يتم الاعتراف به لأنه ليس من المحتمل أن التدفق الخارجي للموارد الاقتصادية سيكون مطلوباً أو أن مقدار الالتزام لا يمكن قياسه بشكل موثوق.

لا يتم الاعتراف بالالتزامات المحتملة ولكن يتم الإفصاح عنها في الإيضاحات المرفقة مع البيانات المالية الموحدة. عند حدوث تغير في احتمالية تدفق خارجي بحيث يجعل من التدفق الخارجي أمراً مرجحاً، عندئذ سوف يعترف به كمحض.

الأحداث بعد تاريخ التقرير

الأحداث اللاحقة للسنة توفر معلومات إضافية حول المركز المالي للمجموعة في تاريخ إعداد التقرير (أحداث معدلة) ويتم عكسها في البيانات المالية الموحدة. يتم الإفصاح عن الأحداث اللاحقة بعد نهاية السنة والتي لم يتم تصنيفها كأحداث معدلة في الإيضاحات حول البيانات المالية عندما تكون جوهرية.

٣- الأحكام المحاسبية الهامة والتقديرات والفرضيات

إن إعداد البيانات المالية الموحدة يتطلب إدارة قادرة على اتخاذ الأحكام والتقديرات والافتراضات التي تؤثر على تطبيق السياسات وعلى مبالغ الموجودات والمطلوبات المبنية في التقارير وكذلك على الدخل والمصروفات. يمكن أن تختلف النتائج الفعلية عن تلك التقديرات.

الأحكام

عند تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة، قامت الإدارة بإتخاذ الأحكام التالية بغض النظر عن تلك التي تتضمن تقديرات والتي لها أثر جوهري على المبالغ المدرجة في البيانات المالية الموحدة.

الرضا عن الالتزام بالأداء

المجموعة مطالبة بتحقيق كل من عقودها مع العملاء لتحديد ما إذا كانت التزامات الأداء قد تم الوفاء بها بمرور الوقت أو في وقت محدد من أجل تحديد الطريقة المناسبة للاعتراف بالإيرادات. تعرف المجموعة بإيرادات مبيعاتها من خلال منافذ البيع بالتجزئة والفنادق والمطاعم والكافيتريا في الوقت الذي يتم فيه بيع البضائع وتحويل السيطرة إلى العميل.

تحديد سعر الصفقة

يتعين على المجموعة تحديد سعر المعاملة فيما يتعلق بكل عقد من عقودها مع العملاء. عند اتخاذ مثل هذا الحكم، تقوم المنشأة بتقييم تأثير أي مقابل متغير في العقد، بسبب الخصومات وحقوق العائد وجود أي عنصر تمويلي هام وأي مقابل نقدى مضمون في العقد.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

تقييم نموذج الأعمال

يعتمد تصنيف وقياس الموجودات المالية على نتائج فحص مدفوعات المبلغ الأساسي والفائدة فقط وعلى اختبار نموذج العمل. تحدد المجموعة نموذج العمل وعلى مستوى يعكس كيفية إدارة مجموعات الموجودات المالية معاً لتحقيق هدف أعمال معين. يتضمن هذا التقييم الحكم الذي يعكس جميع الأدلة ذات الصلة بما في ذلك كيفية تقديم أداء هذه الموجودات وقياس أدائها، والمخاطر التي تؤثر على أداء الموجودات وكيفية إدارة هذه الموجودات وكيف يتم تعويض أو مكافأة مدير هذه الموجودات. تراقب المجموعة الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تم استبعادها قبل استحقاقها لفهم سبب التخلص منها وما إذا كانت الأسباب متوافقة مع هدف الاحتفاظ بالموجودات لأجله. تعتبر المراقبة والمتتابعة جزء من التقييم المتواصل للمجموعة لمعرفة فيما إذا كان نموذج العمل الذي يتم الاحتفاظ به للموجودات المالية المتبقية لايزال مناسباً وإذا لم يكن مناسباً، تقييم إذا كان هناك تغير في نموذج العمل وبالتالي تغيراً مستقبلياً في تقييم تلك الموجودات.

الزيادة الكبيرة في مخاطر الإئتمان

يتم قياس خسائر الإئتمان المتوقعة كمخصص يعادل ١٢ شهراً من خسائر الإئتمان المتوقعة لموجودات المرحلة الأولى أو خسائر إئتمان متوقعة على مدى العمر لموجودات المرحلة الثانية أو المرحلة الثالثة. ينتقل الأصل إلى المرحلة الثانية عندما تزيد مخاطر الإئتمان بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي. لا يحدد المعيار الدولي للنقارير المالية رقم (٩) ما الذي يعتبر زيادة كبيرة في مخاطر الإئتمان. في تقييم ما إذا كانت مخاطر الإئتمان للأصل قد زادت بشكل كبير تأخذ المجموعة في الحسبان المعلومات الكمية والنوعية المعقولة والمدعومة.

يتم تعديل معدلات الخسارة التاريخية لعكس المعلومات الحالية والمستقبلية حول عوامل الاقتصاد الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء على تسوية الذمم المدينة. حددت المجموعة الناتج المحلي الإجمالي للبلد الذي تتبع فيه سلعها ليكون العامل الأكثر صلة. وبالتالي تعديل معدلات الخسارة التاريخية بناءً على التغيرات المتوقعة في هذه العوامل.

تحديد مدة عقد الإيجار

عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف التي تخلق حافزاً اقتصادياً لممارسة خيار التمديد، أو عدم ممارسة خيار الإنماء. يتم تضمين خيارات التمديد (أو الفترات التي تلي خيارات الإنماء) فقط في مدة عقد الإيجار إذا كان عقد الإيجار مؤكداً بشكل معقول أن يتم تمديده (أو لم يتم إنهاه).

تم إعادة تقييم مدة عقد الإيجار في حالة ممارسة خيار ما (أو عدم ممارسته) بالفعل أو تصبح المجموعة ملزمة بممارسته (أو لا تمارسه). لا يتم مراجعة تقييم اليقين المعقوق إلا في حالة حدوث حدث كبير أو تغير كبير في الظروف، مما يؤثر على هذا التقييم، ويكون ذلك تحت سيطرة المستأجر. خلال السنة المالية الحالية، لم يكن هناك مراجعة لشروط عقد الإيجار.

تصنيف الاستثمارات

تقر الإدارة عند الاستحواذ على استثمار ما إذا كان سيتم تضييقه كأصل مالي بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر أو الموجودات المالية من خلال الربح أو الخسارة. تصنف المجموعة الاستثمار على أنه موجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا تم تضييق الاستثمار على أنه محفظة به للمتاجرة وعند التحقق المبدئي يتم تضييف الاستثمار من قبل المجموعة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

التقديرات

تم مراجعة التقديرات والافتراضات الأساسية بشكل مستمر. يتم إدراج مراجعات التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم فيها مراجعة التقدير إذا كانت المراجعة تؤثر فقط على تلك الفترة أو في فترة المراجعة والفترات المستقبلية إذا كانت المراجعات تؤثر على الفترات الحالية والمستقبلية.

فيما يلي تقديرات الإدارة الهامة والافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية الأخرى لعدم اليقين في التقدير، والتي تتطلب على خطر كبير من التسبب في تعديل جوهري للقيم الدفترية للأصول والإلتزامات خلال السنة المالية التالية:

تدني قيمة الأصول المالية

تستند مخصصات الخسارة للأصول المالية إلى افتراضات حول مخاطر عدم السداد ومعدلات الخسارة المتوقعة. تستخدم المجموعة الحكم في اتخاذ هذه الافتراضات و اختيار المدخلات في حساب تدني القيمة. استناداً إلى تاريخ المجموعة السابقة وظروف السوق الحالية بالإضافة إلى التقديرات المستقبلية في نهاية كل فترة تقرير.

الذمم التجارية والمطلوب من أطراف ذات علاقة

تطبق المجموعة النهج المبسط لقياس خسائر الإئتمان المتوقعة في حساباتها التجارية المدينة والمطلوب من أطراف ذات علاقة، والتي تستخدم مصروفه المخصص. تستند معدلات المخصصات إلى الأيام الماضية المستحقة لمجموعات قطاعات العملاء المختلفة التي تشارك بشكل كبير في نفس خصائص المخاطر أو أنماط الخسارة. تستند معدلات المخصصات مبدئياً إلى معدلات التخلف التاريخية الملحوظة للمجموعة وتعديلها وفقاً للظروف الحالية ورؤيتها المجموعة للظروف الاقتصادية على مدى العمر المتوقع للذمم المدينة. في تاريخ كل تقرير، يتم تحديد المعدلات الافتراضية الملحوظة القديمة ويتم تحليل التغيرات في التقديرات الاستشرافية.

النقد وما يعادله

تم قياس تدني قيمة النقد وما يعادله على أساس الخسارة المتوقعة لمدة ١٢ شهراً ويعكس تاريخ الاستحقاق القصير للتعرضات. تعتبر المجموعة أن أرصدة النقد وما يعادله والمنحة المقيدة لديها تنطوي على مخاطر إئتمانية متدنية بناءً على التصنيفات الإئتمانية الخارجية للأطراف المقابلة. في حين أن الأرصدة النقدية والمصرفية التي تخضع أيضاً لتدني في القيمة، فإن خسارة تدني القيمة المحددة تعتبر غير جوهرية.

العمر الانتاجي للممتلكات والمصنوع والمعدات والموجودات غير الملمسة

تحدد إدارة المجموعة الأعمار الانتاجية المقدرة للممتلكات والمصنوع والمعدات والموجودات غير الملمسة لاحتساب الاستهلاك والإطفاء. يتم تحديد هذا التقدير بعد الأخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصل أو التأكل المادي. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنوياً ويتم تعديل رسوم الاستهلاك المستقبلية عندما تعتقد الإدارة أن الأعمار الإنتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

استخدام المعدل المتزايد للاقتراض

لقياس مطلوبات عقود الإيجار، قامت المجموعة بخصم مدفوعات الإيجار بناءً على معدل الاقتراض الإضافي كما في ٢١٪، أي بمعدل ٤٪. ينص تعريف معدل الاقتراض المتزايد على أن السعر يجب أن يعكس ما ستقيمه المجموعة للاقتراض على مدة مماثلة وفي ظل ظروف مماثلة. لتحديد السعر المناسب، حصلت المجموعة على المعلومات ذات الصلة من المصرفين.

مخصص المخزون بطيء الحركة

تم قياس المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل. عندما يصبح المخزون قدبيماً، يتم إجراء تقدير لصافي القيمة القابلة للتحقيق، بالنسبة للمبالغ الهامة بشكل فردي، يتم إجراء هذا التقدير على أساس فردي. يتم تقييم المبالغ غير الهامة، ولكنها قديمة، بشكل جماعي ويتم أخذ مخصص وفقاً لنوع المخزون ودرجة الأعمار أو التقادم.

قياس الموجودات البيولوجية

تقاس الموجودات البيولوجية بالقيمة العادلة مطروحاً منها تكلفة البيع، مع الاعتراف بأي تغيير فيها في بيان الدخل الشامل الموحد. يتم تحديد القيمة العادلة للماشية غير الناضجة بالرجوع إلى سعر لحم العجل الذي يتم تعديله ليعكس عمر العجول والتكلفة المتدنية للعجول بالرجوع إلى المشتريات الأخيرة للمجموعة. يتم تحديد القيمة العادلة للأبقار البالغة بالرجوع إلى التكلفة المتدنية للعجول بالرجوع إلى المشتريات الأخيرة المعدلة لتعكس تدني الإنتاجية من خلال دورات الرضاعة، وسعر اللحوم عند الذبح. عندما يتعدّر قياس القيمة العادلة بشكل موثوق، في مثل هذه الحالة، يجب قياس ذلك الأصل البيولوجي بتكلفته مطروحاً منه أي إستهلاك متراكם وأي خسائر تدني في القيمة المتراكمة. بمجرد أن تصبح القيمة العادلة لمثل هذا الأصل البيولوجي قابلة للقياس بشكل موثوق، يجب على المنشأة قياسه بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

٤. الإيرادات

المجموعات التالية توضح توزيع إيرادات المجموعة من العقود المبرمة مع العملاء:

أ) نوع السلع أو الخدمات

| للفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | |
|---|--|------------------------------|
| ٧٣٧,٨٤,٦٩٩ | ٦٨٥,٨٩٥,٤٩٣ | مبيعات منتجات الألبان |
| ٤٨,٠٧,١٧٣ | ٥٢,٩٥٨,٢٨٥ | مبيعات العصائر |
| ١٦,٦١٣,٤٤٩ | ٢٣,٧٠٠,٣٣٠ | مبيعات المواشي |
| ٨,٩٣٧,٢٤٧ | ٥,٨٠٠,١٦٠ | مبيعات السماد والسماد العضوي |
| ٢,١٢٤,٧.. | ١,٩٨٣,٣٧٠ | مبيعات البلاستيك |
| ٧٦٨,٩٧٢ | ٢,٦٠٠,٤٩ | مبيعات مصنع الأعلاف |
| ٣,٩٨١ | - | مبيعات أخرى |
| ٨١٤,٧٨٦,٢٢١ | ٧٧٣,٩٦٧,٦٨٧ | |

أ) توقيت الوفاء بـالتزام الأداء

| | | |
|-------------|-------------|------------------------------------|
| ٨١٤,٧٨٦,٢٢١ | ٧٧٣,٩٦٧,٦٨٧ | السلع المنقولة في فترة زمنية محددة |
|-------------|-------------|------------------------------------|

٥. تكلفة الإيرادات

| للمرة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر.٢٠٢٣ ريال قطري | للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر.٢٠٢٣ ريال قطري | |
|--|--|---|
| ١٩٣,٦٩٠٤ | ١٨٩,٦٣٧,٧٣. | تكلفة الأعلاف |
| ١١٣,٨٣,٢٣٦ | ١١٩,٦٩,٠٧٤ | تكلفة الحليب ومواد التعبئة والتغليف |
| ٩٨,٠٦٠,٢.٠ | ١.٤,٧٤,٠١٦ | استهلاك ممتلكات ومصنع ومعدات (إيضاح ١١) |
| ٦٨,٢٣٢,٣٢٢ | ٧٩,٩٠٠,٩٧. | أجور مباشرة |
| ٣٩,٦١,٣٢٨ | ٤١,١٣١,٧٩٠ | إيجار وصيانة |
| ٢٢,٩٨٨,٦.٦ | ١٩,٩١٨,٧١٣ | تكلفة بيع الماشي (إيضاح ١٥) |
| ١٧,٩٨٩,٦.. | ١٩,٣٦٣,٢٣٩ | مصروفات خدمات |
| ١٧,٥٦٨,٤٩٠ | ١٧,٤٧٧,٠٦٧ | مصروفات غير مباشرة متعلقة بالإنتاج |
| ٢,٦٦,٧٠٨ | ١,٣٨٧,٢.٢ | تكلفة ذبح الماشي |
| ٩,٩,٩,٩٦٤ | ٨,٤٧٧,٠٤٧ | تكلفة الدواء |
| ٧,٦,٩,٧٧٧ | ٨,٨٧٠,٤٨. | خسارة ناتجة عن نفوق الماشي (إيضاح ١٥) |
| ١١,٨١٧,٥٩٣ | ٣,١٩,٤٤٠ | منتجات مستبعدة ومخصص مخزون بطىء الحركة |
| ٦٦٩,٥٧٢ | ٢,٢٦٢ | تكلفة الأعلاف المباعة |
| ٧,٣٢٢,١٦٣ | ١,٦٣٧,٥١. | تكلفة استبعاد الماشي المذبوحة |
| ٩٦,٧٦٩ | ٩١,٢٦٨ | إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح ١٣) |
| ٥٨٦,٤٣٣ | ٨٧,٢.. | مصروفات كوفيد - ١٩ |
| ٢,٦٤٣,..١ | ٢,٩٧٧,١٦٢ | تكاليف أخرى |
| ٦١٢,٨١,٢٧٦ | ٦٢٨,٧٣١,٥٣٤ | |
| (٣٤,٨,٨,٨,.) | (٥٢,٤٧,٥٧٦) | يخصم: |
| ٥٧٨,..١,٣٩٦ | ٥٧٦,٢٦,٩٥٨ | صافي ربح القيمة العادلة من الأصول البيولوجية (إيضاح ١٥) |

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

٦. الإيرادات الأخرى

| للفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | |
|---|--|--|
| ١٦٦,٤٣١,٤٦٤ | ١٢٢,٤٢٥,٠٣٢ | دعم حكومي (إيضاح أ) |
| ١,٧٦,١٢٣ | ١,٣٤٤,٧٢٢ | إيراد إيجارات |
| (١٢٣,٣٩٢) | ٢٥,٧٣٤ | أرباح / (خسائر) أستبعاد ممتلكات ومصنع ومعدات |
| ٦,٢٨٠,٤٦٧ | ٤,١١,٣٧. | إيرادات أخرى |
| ١٧١,٦٦٩,٦٦٢ | ١٢٧,٨٩٦,٨٥٨ | |

خلال الفترة، قامت الشركة التابعة المملوكة بالكامل للمجموعة بدعم من الحكومة بمبلغ ١٢٢,٤٢٥,٠٣٢ ريال قطري. يتم منح الدعم للشركة التابعة على حساب الاستثمار في مجال تصنيع الألبان لضمان التزويد الغذائي للبلاد. هناك بعض الشروط التي يجب أن تفي بها المجموعة من أجل الحصول على الدعم الحكومي. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، تعتقد الإدارة أن هذه الشروط قد تحققت بشكل مرضي، وبناءً عليه، تم الاعتراف بالدعم.

٧. مصروفات بيع وتوزيع

| للفترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | |
|---|--|---|
| ٤٦,٦١,٢٤٧ | ٣٩,٣٢٩,٨٦٣ | تكاليف الموظفين |
| ٢٣,٦٩٧,٠١٩ | ٣١,٣١٤,٣١٤ | إعلان وترويج |
| ٥,٢٢٨,١١٨ | ٥,٧٢١,٨٧١ | ماء وكهرباء و وقود |
| ٥,١٠٨,٥٣٤ | ٥,٢,٧,٢٢١ | إستهلاك ممتلكات ومصنع ومعدات (إيضاح II) |
| ٣٧٨,٤٥٣ | ٤٢٥,٢٣٦ | تأمين |
| ٢٧٤,٧٨٣ | ٢٥٢,٦٧. | اتصالات |
| ١٦,٩٤٧ | ١٥٢,١,٨ | إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح III) |
| ٧٢١,٨٧٢ | ٨٩,٩٣٥ | مخصص ديون مشكوك في تحصيلها (إيضاح IV) |
| ٦٨,١,٤ | ٨٣,٥,٢ | تنقلات |
| ٣,١٦, | ٢٧,٢٣٣ | مصروفات حكومية |
| ١١,٧٨٤,١٧٨ | - | أتعاب إدارية (إيضاح A) |
| ٣,٦٨٤,٩,٠ | - | مصروفات كوفيد-١٩ |
| ١,٨١٩,٣٢٨ | ٨٤٨,٠٧٨ | أخرى |
| ٩٩,٥٨١,١٤٨ | ٨٣,٤٥٢,٠٣١ | |

إيضاح A: يمثل هذا المبلغ أتعاب إدارية مدفوعة لطرف ثالث بموجب عقد توزيع معدل حيث سيتوقف عن العمل بهذا العقد وسيواصل ذلك الطرف تقديم الدعم. اعتباراً من شهر يناير ٢٠٢١ ، أنهت الشركة اتفاقية التوزيع مع الموزع.

٨. مصروفات عمومية وإدارية

| لل فترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر.٢٠٢٣ ريال قطري | للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر.٢٠٢٣ ريال قطري | |
|--|--|---|
| ٢٥,٤٩٩,٣٨٧ | ١٦,١٩٢,٧٧٥ | تكاليف الموظفين |
| ٢٦,٩٩٩,٨٢٧ | ١٤,٧٨٥,٢١. | رسوم مهنية |
| ٢١,٢١٧,٣٨. | ١٣,٣١١,١٩٣ | إستهلاك حف استخدام موجودات (إيضاح ١٢) |
| ١٠,٨٩٣,٩٠ | ٩,٧١,٣٤٢ | إتصالات |
| ٩,٦٠٠,٩٧٣ | ٨,٢٣٨,١٦٨ | تأمين |
| ٢,٨٠٠,٨٨٣ | ٢,٢١,٥٦٣ | مكافآت أعضاء مجلس الإدارة |
| ٢,٣٥٨,٢٠٣ | ١,٩١٢,٨٩٦ | إستهلاك ممتلكات ومصنع ومعدات (إيضاح ١١) |
| ١,١٠,٢٦. | ١,٠٠٤,٦٦٥ | إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح ١٣) |
| ٩٢٠,٣٧٩ | ١,٢٥٠,٢١٩ | إيجار وصيانة |
| ٦٤٤,٤٤٦ | ٦٠٦... | رسوم حكومية |
| ١,٠٠,٣٨٢ | ١٤٣,٣٥٣ | قرطاسية وطبعات |
| ٢,٣٧٣,٩٧٩ | - | صدقات وبرعات |
| ٥٦٦,٦٥٢ | - | مصروفات كوفيد-١٩ |
| ٩,٩٠٠,٥٧٧ | ٨,٤٥٦,٧٦ | أخرى |
| ١١٦,٩٢٣,٢٣٢ | ٨١,١١٤,٠٦ | |

٩. تكاليف تمويل ومصروفات بنكية

| لل فترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر.٢٠٢٣ ريال قطري | للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر.٢٠٢٣ ريال قطري | |
|--|--|---|
| ٣٦,١٣,٨٣٨ | ٣٤,٧٩١,٤٨٣ | تكاليف تمويل على القروض البنكية |
| ٦٣٢,٦٣٦ | ١,٥٨٣,٥٢ | تكاليف تمويل على السحب على المكتشوف |
| (١,٠٠,٢١٧) | (٢,٣٢٣,٨١٥) | أرباح صرف العملات |
| ٤,٢١٨,٩٧٣ | ٢,٥٢,٧٢٩ | فوائد على مطلوبات عقود إيجار (إيضاح ٢٢) |
| ٣٢٤,٤٤١ | ٢٩٩,٤٨٤ | فوائد على معاملات تمويلية |
| ٤١,٠٨٦,٦٢١ | ٣٦,٤,٣,٣٨٣ | |

١٠. مصروف ضريبة الدخل

قامت المجموعة باحتساب مصروف ضريبة الدخل للفترة باستخدام معدل الضريبة الذي يمكن تطبيقه على إجمالي الأرباح السنوية المتوقعة. المكونات الرئيسية لمصروف ضريبة الدخل في بيان الربح أو الخسارة الموحد هي:

| لل فترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر.٢٠٢٣ ريال قطري | للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر.٢٠٢٣ ريال قطري | |
|--|--|--|
| ٢٣٠,٦٦٤ | ٦٢٨,٧٥ | مصروف ضريبة الدخل المدرج في بيان الربح أو الخسارة الموحد |
| %١. | %١. | معدل الضريبة |

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

إيضاح (أ):

خلال شهر ديسمبر ٢٠٢١، قامت الهيئة العامة للضرائب بدولة قطر بإدراج لأئحة تنفيذية جديدة للضريبة، حيث حلت محل اللائحة التنفيذية السابقة. إن الإعفاء الضريبي المنصوص عليه في المادة ٤ (الفقرة ١٣) من قانون الضرائب الجديد فيما يتعلق بحصة المستثمرين غير القطريين في الكيانات المدرجة لا يشمل الشركات التابعة / الزميلة للكيانات المدرجة. وبناءً عليه، إذا كانت إحدى الكيانات المدرجة تمتلك أسهماً في كيان غير مدرج، فإن حصة الأرباح في الكيان غير المدرج المنسوبة إلى الكيان المدرج ستخضع للضريبة في حدود حصة الربح المنسوبة إلى المساهمين غير القطريين في الكيان المدرج.

II. ممتلكات ومصنع ومعدات

| الجمالي | ريال قطري | مشروعات تحت التنفيذ | أثاث ومفروشات | سيارات | مakinat | مباني وهيكل | أرض قطري | ريال قطري | ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ |
|---|---------------|------------------------|------------------|-------------|--------------|----------------|---|-----------------------|----------------|
| التكلفة | | | | | | | | | |
| ٢,٩٧٢,٠٠,٨٢٠ | ١٨٩,٤٤,٠٠٣٠ | ٤٦,٨٨٨,٧٦ | ٦١,٤٩٥,٧٣٤ | ٨٦٦,٤٦٣,٧٤٠ | ١,٧٠٣,٠١٧,٠١ | ٠٠,٢٠٠,٠٠٠ | كما في ١ يناير ٢٠٢١ | | |
| ٢١٧,٤٤٦,٤٤٣ | ١٥٩,٣٩,٠٥٦٩ | ٨,٨٠٦,٠٩٤ | ١,٨١٨,٠٠٢ | ١٣,٣٧٦,٣٥٢ | ٢٤,٩٨٩,٨٠٦ | - | إضافات خلال السنة | | |
| - | (١٤٧,٩٤٧,٠٨٧) | ١,٢,٤,٠٣٣ | ١١,٣٩ | ٧٢,٢٢٩,٣٢٧ | ٧٤,٠٢,٣٣٧ | - | تحويلات خلال السنة | | |
| (٣,٨,٢,٠,٤٨) | - | (٣,٦٢٢,٧٢٦) | (١٧٣,...) | (٦,٣٢٢) | - | - | استبعادات خلال السنة | | |
| (١,٦٦٣,٧٤٠) | (١,٦٦٣,٧٤٠) | - | - | - | - | - | تحويلات إلى الموجودات غير الملموسة خلال السنة | | |
| (إيضاح ١٣) | | | | | | | | | |
| ٣,١٨٤,٤٦٦,٤٠٠ | ١٩٩,٢١٩,٢٧٢ | ٥٣,٣٢٣ | ١١٠,٦٢٦ | ٧٢,١٥٢ | ٩٥٢,٠٠٨,١,٢ | ١,٨٠٢,٠٩,٦٩٤ | ٠٠,٢٠٠,٠٠٠ | كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ | |
| الاستهلاك المتراكم | | | | | | | | | |
| ٢٠,٥٧٠,٦٦٠ | - | ٢,٧٠٣,٣٤٨ | ٦,٨,٣,٠٨٧ | ٨٤,٨٠٠,٦,٣ | ٢٣٨,١٦٣,١٢٧ | - | كما في ١ يناير ٢٠٢١ | | |
| ١١١,١٩٤,٦٣٣ | - | ١,٩٦٣,٠٣٥ | ٦,٢٨٤,٩٩١ | ٤٦,١١,٠٩٩ | ٤٧,٩٣٠,٠٨ | - | استهلاك السنة | | |
| (٣,٦٠٠,٧٣٩) | - | (٣,٠٩,٦٣٩) | (٦,٢,١٠١) | (٦,٩٤٩) | - | - | استبعادات خلال السنة | | |
| ٣٥٨,١١٤,٠٠٩ | - | ٢٨,١٢٠,٧٤٤ | ٢٣,٠٢٦,٤٢٧ | ١٣,٠٨٦,٢٥٣ | ١٧٦,٠٩٨,١٣٥ | - | كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ | | |
| صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ | | | | | | | | | |
| ٦,٨٢٦,٣٥١,٨٩٦ | ١٩٩,٢١٩,٢٧٢ | ٢٥,٢,٠,٨٦٧ | ٤٩,١٢٦,٢٤٩ | ٨٢١,١٩٣,٨٤٩ | ٨٧٦,٤١١,٠٠٩ | ٠٠,٢٠٠,٠٠٠ | صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ | | |

| الجمالي ريال قطري | مشروعات تحت التنفيذ ريال قطري | أثاث ومفروشات ريال قطري | سيارات ريال قطري | مكائنات ريال قطري | مباني وهيأكل ريال قطري | أرض ريال قطري | التكلفة كماء في تاريخ التأسيس إضافات خلال الفترة تحويلات خلال الفترة استبعادات خلال الفترة تحويلات إلى الموجودات غير الملموسة خلال الفترة (إيضاح ١٣) | ٢٠١٣ ديسمبر |
|----------------------|-------------------------------------|-------------------------------|---------------------|----------------------|------------------------------|------------------|--|-------------|
| ٢,٧٥٨,٤٨٨,٦٢ | ٢٠٦,٢٠٤,٩٣١ | ٣٢,٧,٤,٥١٨ | ٥٣,٦١٤,٢١٤ | ٦١٠,١,٣ | ١,٧,٩,٦١١,٤٢٣ | ٠٠,٢,٠,٠ | | |
| ٢١٨,٣٢٤,١٢٨ | ١٧٨,٩٣٩,٩١٨ | ٠,٧٣٤,٦١٠ | ٧,٦٩٤,٣,١ | ١٤,٦,٣,١١٧ | ١١,٣٥٢,١٨٢ | - | | |
| - (٢٤٣,٩٧٧,٠٨٢) | ٩,٨٢٠,١٨٢ | ٤٢٣,٠.. | ٢,١,٦٠٩,١٨٠ | ٣٢,٠,٦٩,٢١٠ | - | | | |
| (٢,٠٢٩,١٧٣) | - (١,٣٧٥,٦..) | (٢٣٦,٢٨١) | (٩,١,٩٧٣) | (٩,١,٩٧٣) | (١٠,٣١٩) | - | | |
| (١,٧٧٧,٧٣٢) | (١,٧٧٧,٧٣٢) | - | - | - | - | - | | |
| ٢,٩٧٢,٠,٠,٨٢٠ | ١٨٩,٤٤,٠٠٣٠ | ٤٦,٨٨٨,٧٦ | ٦١,٤٩٠,٧٣٤ | ٨٦٦,٤٦٣,٧٤٠ | ١,٧٠٣,٠٠,٠١ | ٠٠,٢,٠,٠ | كماء في ٢٠١٣ ديسمبر | |
| ١٤٠,٠٤٤,٠٧٣ | - (٩,٢٤٧,٣٨٣) | ١١,٥١٢,٣٩. | ٤٢,١٧١,٣٧ | ٨٢,٧١٢,٩٧٣ | - | | الاستهلاك المترافق كماء في تاريخ التأسيس | |
| ١,٠,٩٨١,٩٩٢ | - (١٢,٣٣٨,١٦٨) | ٠,٤١,٠٩١ | ٤٢,٧٧٢,٢٣٦ | ٤٠,٤٦,٠٠٧ | - | | استهلاك الفترة | |
| (٩٠,٠٤..) | - (٨٣٢,٢,٣) | (١٩,٧٩٤) | (٨٧,٩٦,) | (١٠,٤٤٣) | - | | استبعادات خلال الفترة | |
| ٢٥,٠٥٧٠,٦٦٥ | - (٢,٧٥٣,٣٤٨) | ١٦,٨,٣,٠٨٧ | ٨٤,٨٠٠,٦,٣ | ١٢٨,١٢٣,١٢٧ | - | | كماء في ٢٠١٣ ديسمبر | |
| ٢,٧٢١,٩٣,٠٦. | ١٨٩,٤٤,٠٠٣٠ | ٢٦,١٣٥,٣٦٢ | ٤٤,١٤٧ | ٧٨,٦,٨,١٤٢ | ١,٦٢٤,٨٠٤,٣٧٤ | ٠٠,٢,٠,٠ | صافي القيمة الافتقرية كماء في ٢٠١٣ ديسمبر | |

إيضاحات:

- أ) تمثل المشروعات تحت التنفيذ في المجموعات التي تكبدتها المجموعة والمتعلقة ببناء المزرعة والمصانع.
- ب) تشمل المشروعات تحت التنفيذ إنشاء مزرعة للأبقار في أم الحوايا لتوسيع عمليات المجموعة. تم إنشاء تلك المزرعة بواسطة طرف ذو علاقة. تمثل التحويلات خلال الفترة من المشروعات تحت التنفيذ، الحظائر والمكائن التي تم رسميتها بعد الإنتهاء من الأعمال الإنسانية والتركيبات الالزمة. يتم تمويل هذه الإنشاءات بشكل رئيسي من القروض المستلمة من أحد البنوك المحلية.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

تشتمل الإضافات في بند الممتلكات والمصنع والمعدات خلال الفترة على معاملات مع الأطراف ذات العلاقة، كما يلى:

| أطراف ذات علاقة | طبيعة المعاملات | لسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | لل فترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري |
|---|--|---|--|
| شركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م. | أعمال بناء | ٣٠,٣٢١,٨٤٦ | ٥٤,٧٠٦,٧٧٠ |
| إليجانسيا للخدمات الميكانيكية والكهربائية ذ.م.م. | توريق وتركيب مراافق | ٢٥,٤٣٢,٩٨ | ٢٢,٣٠,٢٥٢ |
| مصنع أورباكون والات وسيارات (فرع لشركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م.) | شراء سيارات | - | ٨٨٩,٠٩٦ |
| شركة كريدو للتجارة ذ.م.م. | توريق وتركيب محطة التناظح العكسي المحمولة/معدات تكنولوجيا المعلومات | ١,٣٢٠,... | ٢٨٤,١٤٣ |
| جوري للسيادة والسفر ذ.م.م. | الخدمات اللوجستية | - | ٢٩,٦٠ |
| إليجانسيا ستيل للتجارة ذ.م.م. | توريق وتركيب أثاث | ٨٤,... | ٢٢,٦٠ |
| تشالنجر للتجارة ذ.م.م. | توريق العمال | - | ١٢,٠٨٤ |
| أورا للضيافة ذ.م.م. | بيع أصول | ٤,... | - |

تم توزيع مصروفات الاستهلاك للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ على النحو التالي:

| لل فترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | لسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | |
|--|---|----------------------------------|
| ٩٨,٠٦٠,٥٠ | ١٠,٤٠,٧٤,٥١٦ | تكلفة الإيرادات (إيضاح ٥) |
| ٠,١٥٨,٥٣٤ | ٥,٢٧,٢٢١ | مصروفات بيع وتوزيع (إيضاح ٧) |
| ٢,٢٥٨,٢٥٣ | ١,٩١٢,٨٩٦ | مصروفات عمومية وإدارية (إيضاح ٨) |
| ١,٠٩٨١,٩٩٢ | ١١١,١٩٤,٦٣٣ | |

١٢. حق استخدام موجودات

| ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ ريال قطري | ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | التكلفة |
|-----------------------------|-----------------------------|--|
| ٢٣,٣٨١,٧٣٤ | ٧٢,٦٢٧,٦٨٥ | كما في ٣١ ديسمبر / تاريخ التأسيس |
| ٦٠,٩١٦,٦٤ | - | إضافات خلال السنة / الفترة |
| (٦٠,٦٦٥,٦٥٣) | - | استبعادات خلال السنة / الفترة |
| ٧٢,٦٢٧,٦٨٥ | ٧٢,٦٢٧,٦٨٥ | كما في ٣١ ديسمبر الاستهلاك المتراكم |
| ١,٦٠٠,٩٤٢ | ١٩,٤٤٩,٣٠٣ | كما في ٣١ ديسمبر / تاريخ التأسيس |
| ٢١,٢١٧,٣٨ | ١٣,٣١١,١٩٣ | استهلاك السنة / الفترة (إيضاح ٨) |
| (٣,٤٢٤,٠١٩) | - | استبعادات خلال السنة / الفترة |
| ١٩,٤٤٩,٣٠٣ | ٣٢,٧٦,٤٩٦ | كما في ٣١ ديسمبر |
| ٥٣,١٧٨,٣٨٣ | ٣٩,٨٦٧,١٨٩ | صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر |

١٣. موجودات غير ملموسة

| ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ ريال قطري | ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | التكلفة |
|-----------------------------|-----------------------------|---|
| ٤,١٣٠,١٠٠ | ٦,٠٠٨,١٣٧ | كما في ٣١ ديسمبر / تاريخ التأسيس |
| ٦٠,٠٣٠ | ١,٩١٩,٩٩٧ | إضافات خلال السنة / الفترة |
| ١,٧٧٧,٧٣٢ | ١,٧٧٣,٧٤٥ | المحول من أعمال رأسمالية تحت التنفيذ (إيضاح ١١) |
| ٦,٠٠٨,١٣٧ | ١,١٤١,٨٧٩ | كما في ٣١ ديسمبر الإطفاء المتراكم: |
| ١,٢٣٣,٧٩٢ | ٢,٥٩٦,٧٦٨ | كما في ٣١ ديسمبر / تاريخ التأسيس |
| ١,٣٦٢,٩٧٦ | ١,٧٩٨,٤١ | إطفاء خلال السنة / الفترة |
| ٢,٠٩٦,٧٦٨ | ٤,٣٩٤,٨٩ | كما في ٣١ ديسمبر |
| ٣,٩٦١,٣٦٩ | ٥,٧٤٧,٠٧ | صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر |

تم توزيع مصروف الإطفاء للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ على النحو التالي:

| لل فترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ ريال قطري | للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | تكلفة الإيرادات (إيضاح ٥) مصاريفات بيع وتوزيع (إيضاح ٧) مصاريفات عمومية وإدارية (إيضاح ٨) |
|---|---|---|
| ٩٦,٧٦٩ | ٩١,٣٦٨ | |
| ١٦,٩٤٧ | ١٥٢,١٨ | |
| ١,١٠,٢٦ | ١,٠٠٤,٦٦٠ | |
| ١,٣٦٢,٩٧٦ | ١,٧٩٨,٤١ | |

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

٤. استثمارت مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

| ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ | ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ | |
|----------------|----------------|------------|
| مسعر | غير مسعر | |
| (ريال قطري) | (ريال قطري) | |
| - | - | حقوق ملكية |
| - | - | ١٤٤,٦٠,١٨ |
| | | ١٤٤,٦٠,١٨ |

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، تمثل استثمارات حقوق الملكية للأسهم المدرجة في بورصة قطر والبورصة المصرية.

٥. موجودات بيولوجية

يتكون رصيد الثروة الحيوانية للمجموعة بشكل أساسى من الأبقار التي تستخدم في إنتاج الحليب واللحوم. يتكون مخزون الموجودات البيولوجية للمجموعة من الماشية الناضجة وغير الناضجة.

تتكون الماشية غير الناضجة من عجول يعتزم تربيتها لتنضج. يتم الاحتفاظ بهذه العجول لإنتاج الحليب ، لكنها لم تبدأ في إنتاج الحليب. يتم تحديد القيمة العادلة للأبقار غير الناضجة بالرجوع إلى سعر لحم العجل الذي يتم تعديله ليعكس عمر العجل وتكلفة استلام العجل.

تشمل الماشية الناضجة الأبقار التي بدأت في إنتاج الحليب. يتم تحديد القيمة العادلة للأبقار الناضجة بالرجوع إلى التكلفة الأحدث للعجل لتعكس انخفاض الإنتاجية خلال دورات الإرضاع وسعر اللحوم عند نقطة الذبح.

إن قيمة الماشي هي على النحو التالي:

| ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ | ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ | |
|----------------|----------------|---|
| ريال قطري | ريال قطري | |
| ١٦٦,٩١٢,٩٨٢ | ١٨٦,٦٢٣,٧٤٣ | كم في أيناء / تاريخ التأسيس |
| ٢٤,٨٦٨,٦٨٠ | - | المشتريات |
| ٣٤,٨,٨,٨٨, | ٥٢,٤٧,٥٧٦ | الربح الناتج عن التغير في القيمة العادلة للموجودات البيولوجية (إيضاح ٥) |
| (٢٢,٩٨٨,٦,٦) | (١٩,٩١٨,٧١٣) | تكلفة بيع الماشي (إيضاح ٥) |
| (٩,٣٦٨,٩٢١) | (١٢,١٤,٧١٢) | المحول إلى مخزون الماشي المذبوحة |
| (٧,٦,٩,٢٧٧) | (٨,٨٧٠,٤٨.) | خسارة ناتجة عن نفوق الماشي (إيضاح ٥) |
| ١٨٦,٦٢٣,٧٤٣ | ١٩٨,٢٨٠,٤١٤ | كم في ٣١ ديسمبر |

| ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ | ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ | |
|----------------|----------------|--|
| ريال قطري | ريال قطري | |
| ٧٣١,٢,١ | ٥٦٢,٨.. | موجودات بيولوجية متداولة |
| ١٨٠,٨٩٢,٥٤٢ | ١٩٧,٧٢٢,٦١٤ | موجودات بيولوجية غير متداولة |
| ١٨٦,٦٢٣,٧٤٣ | ١٩٨,٢٨٠,٤١٤ | موجودات بيولوجية ناضجة |
| ١١٣,٧٣٣,٦٤٣ | ١٢٦,٣,٩,٤١٤ | موجودات بيولوجية غير ناضجة |
| ٧٣,٨٩,١.. | ٧١,٩٧٦,... | عدد الماشية التي تملكها المجموعة. كما يلي: |
| ١٨٦,٦٢٣,٧٤٣ | ١٩٨,٢٨٠,٤١٤ | موجودات بيولوجية ناضجة |
| ١١,٧٦٢ | ١٢,٦٧٦ | موجودات بيولوجية غير ناضجة |
| ١,٠٣٨ | ١,١,٩١. | |
| ٢٢,٢٥٠ | ٢٣,٥٨١ | |

١٦. مخزون

| ٣٠ ديسمبر .٢٠٢٢ ريال قطري | ٣٠ ديسمبر .٢٠٢١ ريال قطري | |
|------------------------------|------------------------------|---|
| ١١٧,٨٣٧,١٨٩ | ١٠٠,٧٧٩,٤٢٧ | مخزون الأعلاف |
| ١.٧,١٧٤,٦٣٣ | ٨٦,٩٤١,٧.١ | مخزون المواد الخام ومواد تعبيئة وتغليف منتجات الألبان |
| ٣١,٨٦٢,٠٥٩ | ٣٦,٤,٩,٤٦٣ | قطع غيار |
| ٢٠,١٩,٠٥٨ | ٢٦,٠,٤٥,٢٧ | مخزون منتجات الألبان تامة الصنع |
| ١١,٣٣٧,٨٨٦ | ٤,٣٣٥,٨٩٩ | مخزون المواد الخام وتعبيئة وتغليف العصائر |
| ٤,٣٩٨,٣٦٣ | ٥,١٠,٦٦ | مخزون الأدوية والم مواد الكيميائية |
| ٢٣,١,٠٠,٢٣٣ | ٣,٩٤٦,٧١١ | مخزون العصائر تامة الصنع |
| ٦٤,٠,٦ | ٣,٠,٦٣,١٧٢ | مخزون البلاستيك |
| ٨,٨٩٨,١٣٨ | ٨,٠,١٨,٨٤٥ | أخرى |
| ٣٠,٣,٨٠٣,٦ | ٢٧٤,٦٩٦,٠,٨٦ | يطرح: مخصص بضاعة بطيئة الحركة |
| (٣,١,٧,٦٢٩) | (٣,٧٠٩,٦٤٨) | |
| ٣٠,٧٤٠,٤٣٢ | ٢٧٦,٩٣٦,٤٣٨ | |

إن الحركة على مخصص البضاعة بطيئة الحركة هي كما يلي:

| ٣٠ ديسمبر .٢٠٢٢ ريال قطري | ٣٠ ديسمبر .٢٠٢١ ريال قطري | |
|------------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| ١٤,٠,٠,٢٣٢ | ٣,١,٧,٦٢٩ | كما في اينايير / تاريخ التأسيس |
| (١١,٣٩٧,٦,٣) | (٣٤٧,٩٨١) | المردود خلال السنة |
| ٣,١,٧,٦٢٩ | ٣,٧٠٩,٦٤٨ | كما في ٣٠ ديسمبر .٢٠٢٢ |

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

٧. ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى

| ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | |
|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| ٧٩,٠٦١,٠٥٩ | ٨٠,٣,٨,٧٩٩ | ذمم تجارية |
| (١,٦٤) | (١,٤,٠,٩٩) | يطرح مخصص خسارة تدني القيمة |
| ٧٨,٠١١,٣٩٠ | ٧٩,٣٦٨,٧.. | |
| ١٤٣,٧١٥,٢٢٨ | ١٢٣,٤٣٥,٠,٣٢ | دعم حكومي |
| ٧٨,٠٢٩,٠٤٧ | ١٢٣,٧٥١,٤٢. | دفعات مقدمة للموردين |
| ٢٠,١٩٣,٤٨. | ٢٨,٨٧٦,٠,٨٨ | مصروفات مدفوعة مقدماً |
| ٣,٧٨٩,٤٩٣ | ٣,٧٣٦,٤٥٨ | فوائد مؤجلة |
| ٣,٩٤ | ٤١٦,٧٧٦ | سلف الموظفين |
| ٢٧,... | - | أخرى |
| ٣٢٩,٢٦٨,٧٣٧ | ٣٥٨,٤٦٤,٤٦٩ | |

إن الحركة على مخصص خسارة تدني قيمة الذمم المدينة والتي يتم الاعتراف بها في بيان المركز المالي الموحد هي كما يلي:

| ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | |
|-----------------------------|-----------------------------|---|
| ٩٦٦,٢٧٩ | ١,٠٠,١٦٤ | كما في ١ يناير / تاريخ التأسيس |
| ٧٢١,٨٧٢ | ٨٩,٩٣٥ | المخصص المكون خلال السنة / الفترة (إيضاح ٧) |
| (١٣٧,٩٨٧) | (٦,٠,٠,٠) | المسطوب خلال السنة / الفترة |
| ١,٠٠,١٦٤ | ١,٤,٠,٩٩ | كما في ٣١ ديسمبر |

- (أ) تعتبر الذمم المدينة غير منخفضة القيمة قابلة للتحصيل بناءً على الخبرة التاريخية ولا يتم تحويل أي فائدة على الذمم المدينة التجارية.
 (ب) لا تحتوي الفئات الأخرى ضمن الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى على أصول انخفضت قيمتها.

١٨. النقد وما في حكمه

| ٣٠ ديسمبر .٢٠٢٢ ريال قطري | ٣١ ديسمبر .٢٠٢١ ريال قطري | |
|------------------------------|------------------------------|--------------------------|
| ٢٢٢,٩٧٢ | ٣٧٧,٠٦٣ | نقد في الصندوق |
| ١٢,١٥١,٥١ | ٥١,٨٧٨,٣١٩ | نقد لدى البنوك (إيضاح أ) |
| ١٢,٣٧٤,٤٧٣ | ٥٢,٥٥٠,٣٨٢ | نقد لدى البنوك وبالصندوق |
| - | (٣٠,٨٣٨,٢٥٤) | نقد مقيد لدى البنوك |
| ١٢,٣٧٤,٤٧٣ | ٢١,٤١٧,١٢٨ | |
| (٥١,٣١,٣٧٩) | (٧٤,٤١,٨٩٩) | سحب على المكشوف |
| (٣٨,٩٣٠,٩٦) | (٥٢,٦٢٤,٧٧١) | النقد وما في حكمه |

إيضاح (أ)

يتم تقدير الأرصدة لدى البنوك على أنها ذات مخاطر إئتمانية منخفضة من التخلف عن السداد لأن هذه البنوك تخضع لرقابة عالية من قبل البنك المركزي في البلدان المعنية. وبناءً عليه، تقدر إدارة المجموعة مخصص الخسارة على الأرصدة لدى البنوك في نهاية فترة التقرير بمبلغ يعادل الخسائر الإئتمانية المتوقعة لمدة ١٢ شهراً. لم يعد أي من الأرصدة لدى البنوك في نهاية فترة التقرير متاخراً عن موعد استحقاقه. ومع الأخذ في الاعتبار الخبرة التاريخية في التخلف عن السداد والتصنيفات الإئتمانية الحالية للبنك، فقد قامت إدارة المجموعة بتقدير عدم وجود انخفاض في القيمة. وبالتالي لم يتم تسجيل أي مخصصات خسارة على هذه الأرصدة.

١٩. رأس المال

| ٣٠ ديسمبر .٢٠٢٢ المبلغ (ريال قطري) | ٣١ ديسمبر .٢٠٢١ المبلغ (ريال قطري) | الأسهم العادية والممتازة المصرح بها والمصدرة والمدفوعة (١ ريال قطري لكل سهم) |
|---------------------------------------|---------------------------------------|--|
| عدد الأسهم | عدد الأسهم | |
| ١,٩,١,...,... | ١,٩,١,...,... | |

يتوزع رأس مال المجموعة المصرح به والمصدر والمدفوع البالغ ١,٩,١ ريال قطري على ٩٩٩,٩٩٩ سهماً عاديًّا وسهماً واحداً ممتازاً، والقيمة الدسمية للسهم الواحد هي ١ ريال قطري.

٢. الاحتياطي القانوني

وفقاً لقانون الشركات التجارية القطري والنظام الأساسي للمجموعة، يجب على المجموعة تحويل ١% من صافي الدخل السنوي لحساب الاحتياطي القانوني. يجوز للمجموعة أن تقدر وقف التحويل السنوي عندما يبلغ الاحتياطي ٠% من رأس المال. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع إلا في الحالات المنصوص عليها في قانون الشركات التجارية.

٣. احتياطي الاستحواذ

يمثل هذا الرصيد إصدار أسهم للمؤسسين مقابل نقل ملكية رأس مال شركة بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م. وتسوية حساباتهم الجارية.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

٢٢. مطلوبات الإيجار

| البيان | ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري | ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري |
|--|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| كم في ١ يناير / تاريخ التأسيس | ٥٤,٦٣,٧٨٧ | ٢٣,٧٢٩,٣١٩ | - |
| إضافات خلال السنة / الفترة | - | ٦٠,٩١١,٦٤ | (١٣,٧٢٦,١٤٨) |
| استبعادات خلال السنة / الفترة | - | (٤,٢١٨,٩٢٣) | (٥٠,٥٢٩,٩١١) |
| مصروفات الفوائد المحمولة خلال السنة / الفترة (إيضاح ٩) | ٤٣,٤٢١,٣٢٩ | ٤٣,٤٢٠,١٨٧ | (٤٣,٤٢٠,١٨٧) |
| المسدود خلال السنة / الفترة | ٤٣,٤٢٠,١٨٧ | ٤٣,٤٢١,٣٢٩ | ٤٣,٤٢٠,١٨٧ |
| كم في ٣١ ديسمبر | ٤٣,٤٢٠,١٨٧ | ٤٣,٤٢١,٣٢٩ | ٤٣,٤٢٠,١٨٧ |
| الجزء المتداول | ١٤,١٦,٩٢٠ | ١٢,٩١٢,١٤ | ١٢,٩١٢,١٤ |
| الجزء غير المتداول | ٣٨,٤٤,٤٤ | ٤١,٦٩١,٦٨٣ | ٤١,٦٩١,٦٨٣ |
| الجزء المتداول | ٤٣,٤٢٠,١٨٧ | ٤٣,٤٢٠,١٨٧ | ٤٣,٤٢٠,١٨٧ |

٢٣. تمويل إسلامي

| تمويل إسلامي (أ) (ب) | ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري | ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ ريال قطري |
|-------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| تمويل إسلامي (أ) | ١,٢١,٣٢٧,٥٢٤ | ١,٢١,٣٢٧,٥٢٤ | ١,٢١,٣٢٧,٥٢٤ |
| تمويل إسلامي (ب) | - | ٢٥,٠٠,٠٠,٠٠ | ٢٥,٠٠,٠٠,٠٠ |
| الجزء المتداول | ١,٢١,٣٢٧,٥٢٤ | ١,٢٧١,٣٢٧,٥٢٤ | ١,٢٧١,٣٢٧,٥٢٤ |
| الجزء غير المتداول | ٢٦,٠٠,٠٠,٠٠ | ٧٨,٠٠,٠٠,٠٠ | ٧٨,٠٠,٠٠,٠٠ |
| الجزء المتداول | ٩٩٠,٣٢٧,٥٢٤ | ١,١٩٣,٣٢٧,٥٢٤ | ١,١٩٣,٣٢٧,٥٢٤ |
| الجزء غير المتداول | ١,٢١,٣٢٧,٥٢٤ | ١,٢٧١,٣٢٧,٥٢٤ | ١,٢٧١,٣٢٧,٥٢٤ |

ملاحظات:

أ) تم الحصول على تسهيل المرابحة هذا رقم ١ من قبل الشركة التابعة (بلدنا للصناعات الغذائية ذ.م.م) من بنك محلي لتمويل إنشاء مزرعة الأبقار ومتطلبات رأس المال العامل. يحمل التسهيل معدل ربح بنسبة ٣% سنويًا (٣,٠٪: ٢٠٢٢).
ج) تمثل هذا التمويل الإسلامي التسهيلات التمويلية التي حصلت عليها الشركة التابعة للشركة (بلدنا للصناعات

الغذائية ذ.م.م) من بنك محلي لدعم التوسيع وتطوير الأعمال. تحمل هذه التسهيلات رسوم إدارية بنسبة ٣% سنويًا (٣,٠٪: لا شيء).

٤٤. قروض قصيرة الأجل

| ٣٠ ديسمبر ٢٠٢٢ ريال قطري | ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | قرض |
|-----------------------------|-----------------------------|-----|
| ٥٦,٣٨٧,٢٦٧ | ٥١,٣٢١,٧٥٥ | |

يمثل هذا تسهيل ائتمان مستند تم الحصول عليه من بنك محلي لتمويل متطلبات رأس المال العامل. يحمل التسهيل معدل فائدة ٣٪ سنويًا (٢٪: ٣٪ سنويًا).

٤٥. مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

| ٣٠ ديسمبر ٢٠٢٢ ريال قطري | ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | البيان |
|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|
| ٥٠,١٤,٧٥٠ | ٧,٦٥٢,٦٢٥ | كم في ١ يناير / تاريخ التأسيس |
| ٣,٩٢٣,٦٦٦ | ٤,٠٣٣,٢٢٤ | المخصص المكون خلال السنة / الفترة |
| (١,٣٧٤,١٦) | (١,١٧,٠٤٧) | المدفوع خلال السنة / الفترة |
| ٧,٦٥٢,٦٢٥ | ١,٠٧٨,٨٣٢ | كم في ٣١ ديسمبر |

٤٦. دائنون تجاريون وذمم دائنة أخرى

| ٣٠ ديسمبر ٢٠٢٢ ريال قطري | ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | البيان |
|-----------------------------|-----------------------------|---|
| ١١٩,٤٥٨,٠٦٣ | ٩٦,٠٥,٠٨٦ | ذمم دائنة |
| ٤٣,٩٠٧,٤٥ | ٥١,٨١,٠٩٣ | مصاريف مستحقة |
| ٣,٨,٣,٢٦٦ | ٣,٣٤٥,٨٩٧ | مخصص الصندوق الاجتماعي وال里اضي (إيضاح ٣٥) |
| ٣,٠,٠,٠ | ٥٦٣,٣٥٥ | ضريبة دخل مستحقة |
| ١٨,٩١,٤٣٣ | ٢٤,٨,٠,٥٧٤ | أرصدة دائنة أخرى |
| ١٨٥,٣٣٨,٧٦٢ | ١٧٧,٠٣,٨٣٥ | |

٤٧. العائد الأساسي والمخفف للسهم

| ٣٠ ديسمبر ٢٠٢٢ ريال قطري | ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | البيان |
|-----------------------------|-----------------------------|--|
| ١٥٢,١٢٩,٠٢٢ | ١٣٣,٨٣٥,٨٨٣ | ربح الفترة (ريال قطري) |
| ١,٨٠٧,٧٩٠,٤٠٠ | ١,٩,١,...,٠ | المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال الفترة |
| ٠,٠٨٢ | ٠,٠٧, | العائد الأساسي والمخفف للسهم (ريال قطري) |

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

٢٨. الإفصاح عن الأطراف ذات العلاقة

في سياق أعمالها العادية، تدخل المجموعة في معاملات مع الأطراف التي تندرج تحت تعريف الطرف ذو العلاقة وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم ٤٢ "إيضاحات الأطراف ذات الصلة". تمثل الأطراف ذات العلاقة المساهمين الرئيسيين وأعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة الرئيسيين للمجموعة والشركات الخاضعة للسيطرة أو السيطرة المشتركة أو المتأثرة بشكل كبير من قبل هذه الأطراف. يتم اعتماد سياسات التسعير وشروط هذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

تم حذف الأرصدة والمعاملات بين المجموعة والشركات التابعة لها، وهي أطراف ذات علاقة، عند التوحيد ولم يتم الإفصاح عنها في هذا الإيضاح. تم توضيح المعاملات بين المجموعة والشركات التابعة لها ومجلس الإدارة أدناه.

إن تفاصيل المعاملات والأرصدة مع تلك الأطراف ذات العلاقة خلال السنة هي على النحو المشار إليه في الصفحة التالية:

أ) المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

| العلاقة | للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ | مبيعات مشتريات | مبيعات ريال قطري | لل فترة من تاريخ التأسيس وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ |
|------------------------|-------------------------------------|-------------------|---------------------|---|
| شركة حلية | - | ١٩,١٨,٦٤٩ | - | ١٢,١٢٣,٨٧٣ |
| شركة حلية | - | ٦,١٢,٠٠٠ | - | - |
| شركة حلية | ٥٤,٣,٨ | ٣,٧٣٩,٦٧٨ | ٤,٣٠,٢٨٩ | ١,١٠٦,١٩٤ |
| شركة حلية | ٢,٥٢٢,٦٨٢ | ٣,٦٥٢,١١ | ٧,٥,٦,١٠٨ | ١,٢٤١,٢ |
| شركة حلية | - | ٨٣٦,٤٩٥ | ٧٦,٩٩٢ | ٦٠,٠٠٠ |
| شركة حلية | - | ٤٣٩,٧٥ | - | - |
| شركة حلية | ٧٠,٩٢٧ | ١٧٢,١٤٩ | ١٠٠,٦٩١ | ١,٠٨٠,٠٠ |
| شركة حلية | ٩,١٩٣ | ١٤١,٣٤٧ | - | - |
| شركة حلية | - | ٩٩,٥٣ | ١٦,٨٩٣ | - |
| شركة حلية | ١٠,٥٩٦,٢,٠ | - | - | ٩,٧٣,٧٧٦ |
| شركة حلية | ١٣,٩٨,١٢٥ | - | ١,٧,١,٩٤٨ | ٢٣,٢٦١,١٩٧ |
| شركة حلية | ٥,٨١٧,٨٣٣ | - | - | - |
| شركة حلية | ٤,١٤٠,٣٢٧ | - | - | ١,٣٣١,١٣٥ |
| شركة حلية | ١,٣٦٣,٨٢٣ | - | - | ٢,٨٩٧,١٣٨ |
| شركة حلية | ١,٢,٣,٤٩٧ | - | - | ١٨٨,٩,٠ |
| شركة حلية | ٣٢٣,٦٨ | - | - | ٥٨٨,٨,٢ |
| شركة حلية | ٢٤,٩٢ | - | - | ٦٨١,٩٨٨ |
| شركة حلية | ١٨٢,٢٩٨ | - | - | - |
| شركة حلية | ١,٢,٣,٦ | - | - | ٥٣٨,٨,٣ |
| شركة حلية | ٤٢,٢٤ | - | - | ٣٥٢,٩٨٧ |
| شركة حلية | ١٤,٦٨١ | - | - | - |
| شركة حلية | ٨,٠ | - | - | - |
| شركة حلية | ٣,٠.. | - | - | - |
| شركة حلية | ١,٧٨ | - | - | ٤٣٢,٠ |
| شركة حلية | - | - | - | ٣٦١,٠ |
| شركة حلية | - | - | - | ٣٦,١٩٢ |
| رئيس مجلس الإدارة | ٤٤٥,٧٨٢ | - | ١١٥,٩٨٨ | - |
| السيد معتز محمد الخياط | | | | ٤٤,٣٧٧,٢٣٣ |
| | ٤٥,٧٦٩,٢٦٤ | | ٢٦,١,٧,٦٨١ | |
| | ٣٤,٧٠٤,٥١٠ | | | |

ب) المطلوب من أطراف ذات علاقة

| ريل قطري | ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ | ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ | ريل قطري | ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ | ريل قطري | الشركات الحليفه |
|-----------|----------------|----------------|----------|----------------|----------|---|
| ٤,٧٣٠,٠٠ | ٤,٣٨٥,٨٣٨ | | | | | يمك الدوحة لخدمات التموين ذ.م.م |
| ١,٤٣٨,٦٦ | ٤,٣٠٠,٧١٣ | | | | | أورا للخدمات والضيافة ذ.م.م |
| ٦,٣٦٩,٢٤٨ | ٣,٨٩٦,٢٦٩ | | | | | إليجانسيا لاندسكيب ذ.م.م |
| ٧٦٣,٩٠٦ | ٧٦,٠٠٠ | | | | | شركة ودام الفذائية ش.م.ع.ق |
| ٢١,٧٧١ | ٩٨,٠٥٤ | | | | | أورا للخدمات الترفيهية ذ.م.م |
| ١١٨,٥٦١ | ٥٥٧,٦٣٦ | | | | | مطعم سازلي ذ.م.م |
| - | ٢٨٩,٠٣٥ | | | | | برينت شوب لخدمات الطباعة ذ.م.م |
| ٤٧,٤٦٣ | ٦١٠,٨٧٦ | | | | | مطعم داماسكا ذ.م.م |
| ٦٣,٧٧٢ | ٧,٠٠٠ | | | | | مطعم لؤلؤة الشرق ذ.م.م |
| - | ٥٠,٠٠٤ | | | | | مصنع أورباكون والات وسيارات (فرع لشركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م) |
| - | ٢٤,٠٠٠ | | | | | ريتاج بايواك ريزيدنس ذ.م.م |
| ٢٢٩,١٤ | - | | | | | أورباكون قسم الورشة (فرع لشركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م) |
| ٤٣٨,٤,٢ | - | | | | | إليجانسيا لخدمات الميكانيكية والكهربائية ذ.م.م |
| ٤٢,٧٧٣ | - | | | | | إليجانسيا لخدمات الضيافة ذ.م.م |
| ١٠,٧١١ | - | | | | | أرب بيلدرز للتجارة والمقاولات ذ.م.م |
| ٣,٩,٧٧٦ | - | | | | | أعضاء مجلس الاداره: |
| ١٤,٠٨٩,٦٣ | ١٥,٣٧٦,٤٥٦ | | | | | السيد معتز محمد الخياط |

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

٤) المطلوب إلى أطراف ذات علاقة

| | ١٣ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | ١٤ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | الشركات الخليجية: |
|-----------|-----------------------------|-----------------------------|---|
| - | ٥,٨٥٧,١٨١ | ٥,٨٥٧,١٨١ | أورباكون قسم الورشة (فرع لشركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م) |
| ٣,٢٢٨,٨٦٦ | ٥,٢٥,٤٨٧ | ٥,٢٥,٤٨٧ | أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م |
| - | ٢,٣٧٥,٠٢٩ | ٢,٣٧٥,٠٢٩ | إليجانسيا لخدمات الميكانيكية والكهربائية ذ.م.م |
| - | ٤,١,٨٣٩ | ٤,١,٨٣٩ | أعلاف قطر ذ.م.م |
| ١٩٩,... | ٢٠٠,٩٢١ | ٢٠٠,٩٢١ | أسيتس للتطوير الإستثماري ذ.م.م |
| ١٧٧,٦٧١ | ١٨٠,٣٩٣ | ١٨٠,٣٩٣ | جوري للسفر والسياحة ذ.م.م |
| - | ١٦٢,٢٢٧ | ١٦٢,٢٢٧ | إليجانسيا لخدمات الضيافة ذ.م.م |
| ٣٧,٨,٨ | ١٢٥,٣,٨ | ١٢٥,٣,٨ | إليجانسيا لتجارة الحديد ذ.م.م |
| - | ١٥,٧٢٩ | ١٥,٧٢٩ | الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية |
| ٤٦٤,٣٢ | - | - | باور انترناشيونل القابضة ذ.م.م |
| ٢٩٣,٠١٧ | - | - | شركة اليجانسيا جابرول للتجارة والنقل ذ.م.م |
| ٢٦٧,٨٨٧ | - | - | ستارك للخدمات الأمنية ذ.م.م |
| ٨١,٠,٨, | - | - | شركة كريدو للتجارة ذ.م.م |
| ١٠,٠٣١ | - | - | برينت شوب لخدمات الطباعة ذ.م.م |
| ٦.. | - | - | أورباكون مصنع والات وسيارات (فرع لشركة أورباكون للتجارة والمقاولات ذ.م.م) |
| ٥,٧٩. | ٥,٨٢٥ | ٥,٨٢٥ | أخرى |
| ٤,٧٦٦,٢٨٢ | ١٤,٥٩,٤٣٩ | ١٤,٥٩,٤٣٩ | |

د) تعويضات موظفي الإدارة العليا

| ٢٠٢١ ديسember ٣٠ | ٢٠٢١ ديسember ٣٠ | رواتب ومنافع قصيرة الأجل |
|------------------|------------------|---|
| ريال قطري | ريال قطري | مكافأة نهاية الخدمة لموظفي الإدارة العليا |
| ٤٩٦,٥٧٧ | ٤٩٦,٧٧٤ | |
| ١٢٥,٥٦٢ | ٥٨٧,٤١٧ | |
| ١٠١٩,٣٠٨ | ٣٠٦,١٩١,٤٦ | |

٢٩. توزيعات الارباح

أصدر مجلس إدارة المجموعة قراراً في ٢٧ أبريل ٢٠٢٣ بتوزيع أرباح مرحلية بقيمة, .., ٤ ريال قطري تقريباً، أي ما يعادل ١٥٪ لكل سهم.

في ٢٤ أبريل ٢٠٢٣، وافقت الجمعية العمومية على توزيع أرباح نهائية بمبلغ ٧٥٣,٠٠٠ ريال قطري، أي ما يعادل ٠٣٠٠ ريال قطري لـ كل سهم.

٣. المخاطر المالية

١-٣. عوامل المخاطر المالية

ت تكون الأدوات المالية للمجموعة بشكل أساسي من المطلوب من الأطراف ذات العلاقة والذمم المدينة والأرصدة والمدينة الأخرى والنقد والأرصدة لدى البنوك والقروض والسحب على المكشوف والذمم الدائنة والأرصدة الدائنة الأخرى ومطلوبات الإيجار والمطلوب إلى أطراف ذات العلاقة.

يركز برنامج إدارة المخاطر المالية للمجموعة على عدم القدرة على التنبؤ بالأسواق المالية ويسعى إلى تقليل الآثار السلبية المحتملة للأداء المالي. بموجب برنامج إدارة المخاطر للمجموعة، تحدد الإدارة المخاطر الرئيسية وتتحققها وتضع السياسات والإجراءات المطلوبة للتخفيف من هذه المخاطر. لم يتم إجراء أي تغييرات على أهداف وسياسات إدارة المخاطر للفترة من تاريخ التأسيس إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١. إن المخاطر الرئيسية المحددة هي كما يلي:

أ) إدارة مخاطر الإئتمان

تشير مخاطر الإئتمان إلى مخاطر تخلف الطرف المقابل عن الوفاء بالتزاماته التعاقدية مما يؤدي إلى خسارة مالية للمجموعة. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، كان الحد الأقصى لتعرض المجموعة لمخاطر الإئتمان دون اللذ في الاعتبار أي ضمانات محتفظ بها أو أي تحسينات إئتمانية أخرى، والتي سوف تتسبب في خسارة مالية للمجموعة بسبب عدم الوفاء بالتزام من قبل الأطراف المقابلة والضمانات المالية المقدمة من قبل المجموعة تنشأ من القيمة الدفترية للموجودات المالية المعترف بها كما هو مذكور في بيان المركز المالي الموجّد.

من أجل تقليل مخاطر الإئتمان، كلفت المجموعة إدارتها بتطوير والحفاظ على مخاطر الإئتمان للمجموعة فيما يتعلق بتصنيف التعرضات وفقاً لدرجة مخاطر التخلف عن السداد. يتم توفير معلومات التصنيف الإئتماني من قبل وكالات تصنيف مستقلة حيثما كانت متاحة، وإذا لم تكون متاحة، ستستخدم الإدارة المعلومات المالية الأخرى المتاحة للجمهور وسجلات التداول الخاصة بالمجموعة لتقدير عملائها الرئيسيين والمدينيين الآخرين. تتم مراقبة تعريف المجموعة والتصنيفات الإئتمانية للأطراف المقابلة بشكل مستمر ويتم توزيع القيمة الإجمالية للمعاملات المبرمة بين الأطراف المقابلة المعتمدة.

يتكون إطار تصنيف مخاطر الإئتمان الحالي للمجموعة من الفئات التالية:

| الفئة | الوصف | أساس الاعتراف بخسائر الإئتمان المتوقعة |
|------------------|--|--|
| عاملة | لدى الطرف المقابل مخاطر منخفضة للخلف عن السداد وليس لديه أي مبالغ مستحقة السداد | خسائر الإئتمان المتوقعة ١٢ شهراً |
| مشكوك في تحصيلها | المبلغ أكثر من ٣٠ يوماً مستحقاً أو حدث زيادة كبيرة في مخاطر الإئتمان منذ الاعتراف المبدئي | خسائر الإئتمان المتوقعة على مدى العمر - لا يوجد انخفاض في الإئتمان |
| متغيرة | المبلغ أكثر من ٩٠ يوماً مستحقاً أو توجد أدلة تشير إلى أن الأصل قد انخفضت قيمته الإئتمانية | خسائر الإئتمان المتوقعة على مدى العمر - يوجد انخفاض في الإئتمان |
| شطب | هناك أدلة تشير إلى أن المدين في صعوبة مالية شديدة وليس لدى الشركة أي احتمال واقعي للتعافي تم شطب المبلغ | |

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

توضح الجداول أدناه تفاصيل الجودة الإئتمانية للموجودات المالية للمجموعة وعقود الضمان المالي، بالإضافة إلى أقصى تعرض للمجموعة لمخاطر الإئتمان من خلال درجات تصنيف مخاطر الإئتمان.

| إيضاح | ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ | الخارجية | الداخلية | الإئتمانية | التصنيفات | أو على مدى العمر | المتواعدة لـ ١٢ شهراً | القيمة الدفترية | إجمالي | مخصص الخسارة الدفترية | صافي القيمة الدفترية |
|-------------------------|----------------|----------|----------|-------------|-----------|---|-----------------------|-----------------|-------------|-----------------------|----------------------|
| ذمم مدينة | - | - | - | ٧٩,٢٦٨,٧٠٠ | إيضاح (١) | الكسائر الإئتمانية المتوقعة على مدى العمر | ٨٠,٣٠٨,٧٩٩ | (١,٤٠,٠٩٩) | ٨٠,٣٠٨,٧٩٩ | ريال قطري | ٧٩,٢٦٨,٧٠٠ |
| مطلوب من أطراف ذات علقة | ٢٨ | - | - | ١٠,٣٧٦,٤٥٦ | إيضاح (١) | الكسائر الإئتمانية المتوقعة على مدى العمر | ١٠,٣٧٦,٤٥٦ | - | ١٠,٣٧٦,٤٥٦ | ريال قطري | ١٠,٣٧٦,٤٥٦ |
| دعم حكومي | - | - | - | ١٢٢,٤٢٥,٠٣٢ | إيضاح (١) | الكسائر الإئتمانية المتوقعة على مدى العمر | ١٢٢,٤٢٥,٠٣٢ | - | ١٢٢,٤٢٥,٠٣٢ | ريال قطري | ١٢٢,٤٢٥,٠٣٢ |
| نقد وأرصدة لدى البنوك | ١٨ | BB | - | ٥٢,٥٥٠,٣٨٢ | - | الكسائر الإئتمانية المتوقعة لـ ١٢ شهراً | ٥٢,٥٥٠,٣٨٢ | - | ٥٢,٥٥٠,٣٨٢ | ريال قطري | ٥٢,٥٥٠,٣٨٢ |

| إيضاح | ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ | الخارجية | الداخلية | الإئتمانية | التصنيفات | أو على مدى العمر | المتواعدة لـ ١٢ شهراً | القيمة الدفترية | إجمالي | مخصص الخسارة الدفترية | صافي القيمة الدفترية |
|-------------------------|----------------|----------|----------|-------------|-----------|---|-----------------------|-----------------|-------------|-----------------------|----------------------|
| ذمم مدينة | - | - | - | ٧٨,١١,٣٩٠ | إيضاح (١) | الكسائر الإئتمانية المتوقعة على مدى العمر | ٧٩,٠٦١,٠٠٩ | (١,٦٤,٠٠) | ٧٩,٠٦١,٠٠٩ | ريال قطري | ٧٨,١١,٣٩٠ |
| مطلوب من أطراف ذات علقة | ٢٨ | - | - | ١٤,٠٨٩,٠٦٣ | إيضاح (١) | الكسائر الإئتمانية المتوقعة على مدى العمر | ١٤,٠٨٩,٠٦٣ | - | ١٤,٠٨٩,٠٦٣ | ريال قطري | ١٤,٠٨٩,٠٦٣ |
| دعم حكومي | - | - | - | ١٤٣,٧١٠,٢٢٨ | إيضاح (١) | الكسائر الإئتمانية المتوقعة على مدى العمر | ١٤٣,٧١٠,٢٢٨ | - | ١٤٣,٧١٠,٢٢٨ | ريال قطري | ١٤٣,٧١٠,٢٢٨ |
| نقد وأرصدة لدى البنوك | ١٨ | BB | - | ١٢,٣٧٤,٤٧٣ | - | الكسائر الإئتمانية المتوقعة لـ ١٢ شهراً | ١٢,٣٧٤,٤٧٣ | - | ١٢,٣٧٤,٤٧٣ | ريال قطري | ١٢,٣٧٤,٤٧٣ |

إيضاح (١):

بالنسبة للذمم المدينة التجارية، المستحقة من الأطراف ذات العلاقة والدعم الحكومي، طبقت المجموعة النهج المبسط في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٩) لقياس مخصص الخسارة في الكسائر الإئتمانية المتوقعة على مدى العمر. تحدد المجموعة الكسائر الإئتمانية المتوقعة على هذه البنود باستخدام مصفوفة المخصص، المقدرة بناءً على الخبرة التاريخية لخسارة الإئتمان بناءً على حالة تأخر الاستحقاق للمدينين، مع تعديلها حسب الاقتضاء لتعكس الظروف الحالية وتقديرات الظروف الاقتصادية المستقبلية. وفقاً لذلك، يتم عرض موجز لمخاطر الإئتمان لهذه الأصول بناءً على حالة تأخر استحقاقها من حيث مصفوفة المخصص.

تم تحديد مخصص الخسارة للدسم المدينة التجارية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ و ٢٠٢٢ على النحو التالي:

تاریخ الاستحقاق باللّیام

| الإجمالي | ريال قطري | أيام أكثر من ٣٦٥ | ريال قطري | ٣٦٠ - ١٢١ | ريال قطري | ٩٦ - ٦٢ | ريال قطري | ٦١ - ٣١ | ريال قطري | ٣٠ - ٣١ | ليغة يوماً | ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ |
|------------|-----------|------------------------|-----------|--------------|-----------|------------|--|------------|-----------|------------|------------------------------------|----------------|
| - | - | % .. | - | % ٠٢ | - | - | - | - | - | - | معدل خسارة الإئتمان المتوعدة | - |
| ٨.,٣.٨,٧٩٩ | ٨١٣,٥١٨ | ٤٣٧,١١٩ | ٠٨٠,٤٧٧ | ١,٣٦٨,٩٤٩ | ٦,٩٣٧,٦٩٤ | ٧.,٣٦٦,٤٧ | إجمالي القيمة الدفترية | - | - | - | - | - |
| (٤.٤.,٩٩) | (٨١٣,٥١٨) | (٤٣٧,٠٨١) | - | - | - | - | مخصص الخسارة | - | - | - | - | - |
| ٧٩,٣٦٨,٧.. | - | ٢١.,٥٣٨ | ٠٨٠,٤٧٧ | ١,٣٦٨,٩٤٩ | ٦,٩٣٧,٦٩٤ | ٧.,٣٦٦,٤٧ | صافي الدعم المدينة التجارية (إيجاب) ٧٧ | - | - | - | - | - |

تاریخ الاستحقاق بالأیام

| الإجمالي | أكبر من ٣٦٠ يوماً | ٣٦٠ - ١٢١ يوماً | ١٢١ - ٩١ يوماً | ٩١ - ٦١ يوماً | ٦١ - ٣١ يوماً | ٣١ - ٢٧ يوماً | ٢٧ - ٣ أيام |
|------------------------------|-------------------|-----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---|
| ریال قطري | ریال قطري | ریال قطري | ریال قطري | ریال قطري | ریال قطري | ریال قطري | ریال قطري |
| معدل خسارة الإئتمان المتوقعة | | | | | | | - |
| - | %.. | %١٣ | - | - | - | - | - |
| ٧٩,٠٦١,٠٠٩ | ١,٢٢٦,٤٦٢ | ٢,٣٩٨,٧٥١ | ٨٧٦,٧٨٦ | ١,٠٤,٨٣٧ | ١,٤٣٣,٤٩٣ | ٧٣,٩٨١,٢٣. | إجمالي القيمة الدفترية |
| (١,٠٠,١٦٤) | (١,٢٢٦,٤٦٢) | (٢,٣٩٨,٧٥١) | - | - | - | - | مخصص الخسارة |
| ٧٨,,١١,٣٩٠ | - | ٢,٧٠,٠٤٩ | ٨٧٦,٧٨٦ | ١,٠٤,٨٣٧ | ١,٤٣٣,٤٩٣ | ٧٣,٩٨١,٢٣. | صافي الدعم المديونة التجارية (إضاح) (٧) |

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

ب) مخاطر السيولة

تقوم الشركة بإدارة مخاطر السيولة لديها من خلال ضمان أن لديها أرصدة نقدية ذات سيولة كافية لتلبية التزاماتها المالية عند استحقاقها.

يلخص الجدول التالي أعمار الإستحقاقات للمطلوبات المالية للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ و ٢٠٢٠:

| ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | أقل من سنة | من سنة إلى سنتين | من سنتين إلى خمس سنوات | أكثر من خمس سنوات | الإجمالي ريال قطري |
|--------------------------|---------------|--------------------|------------------------|-------------------|--------------------|
| ٤٢,٤٢١,٣٢٩ | ١٤,١٦,٩٢٥ | ١٣,٤,٨,٣٩٦ | ٧,٩٦٠,٢,٦ | ٧,٣,٨,٢,٥ | ٤٢,٤٢١,٣٢٩ |
| ١٤,٠٩,٤٣٩ | ١٤,٠٩,٤٣٩ | - | - | - | ١٤,٠٩,٤٣٩ |
| ١٧٧,٠٣,٨٣٠ | ١٧٧,٠٣,٨٣٠ | - | - | - | ١٧٧,٠٣,٨٣٠ |
| ١,٣٢٣,٦٤٩,٧٧٩ | ١٢٩,٣٢١,٧٠٠ | ٦٦,٠٦٢,٠.. | ٢٨١,٢٠,.... | ٨٤٦,٠١٠,٠٢٤ | ١,٣٢٣,٦٤٩,٧٧٩ |
| ٧٤,٠٤١,٨٩٩ | ٧٤,٠٤١,٨٩٩ | - | - | - | ٧٤,٠٤١,٨٩٩ |
| ١,٦٣,٧٨١ | ٤٠,٨٢٦ | ٢٨٩,٢١٠,٢,٦ | ٧٩,٤٧,٨٩٦ | ٨٠٣,٤٠,٨٢٦ | ٤,٩,٠١,٨٠٣ |

| ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | مطلوبات إيجار | ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى | قرض | سحب على المكتشوف | مطلوبات إيجار | ذمم دائنة وأرصدة دائنة أخرى | قرض | سحب على المكتشوف |
|--------------------------|--------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------|----------------------|
| ٥٤,٦,٣,٧٨٧ | ١٢,٩١٢,١,٤ | ١٣,٤٣٨,٦٤٩ | ٢١,٩,٧,٣٤٣ | ٦,٣٤٠,٦٩١ | ٥٤,٦,٣,٧٨٧ | ٤,٧٦٦,٣٨٢ | ١٨٠,٣٢٨,٧٦٢ | ١,٧٧,٧١٤,٧٩١ |
| ٤,٧٦٦,٣٨٢ | ٤,٧٦٦,٣٨٢ | - | - | - | - | - | - | - |
| ١٨٠,٣٢٨,٧٦٢ | ١٨٠,٣٢٨,٧٦٢ | - | - | - | - | - | - | - |
| ١,٧٧,٧١٤,٧٩١ | ٨٢,٣٨٧,٢٧٧ | ٥٢,٠,٠,٠,٠ | ١٠٦,٠,٠,٠,٠ | ٧٨٧,٣٧٧,٥٢٤ | ٧٨٧,٣٧٧,٥٢٤ | - | - | ٥١,٣١,٣٧٩ |
| ٥١,٣١,٣٧٩ | ٥١,٣١,٣٧٩ | - | - | - | - | - | - | - |
| ١,٣٧٣,٧٢٤,٠٠١ | ٣٣٦,٧,٤,٧٩٤ | ٦٠,٤٣٨,٦٤٩ | ١٧٧,٩,٧,٣٤٣ | ٧٩٣,٦٧٣,٣١٠ | ٨٠٣,٤٠,٨٢٦ | ١,٦٣,٧٨١ | ٧٤,٠٤١,٨٩٩ | ١,٣٢٣,٦٤٩,٧٧٩ |

ج) مخاطر صرف العملات

تدير المجموعة مخاطر عملاتها من خلال تقييم منتظم للحركات الحالية والمتواعدة لسعر صرف العملات الأجنبية. تعتقد الإدارية أن هناك حد أدنى من مخاطر التعرض لخسائر كبيرة حيث أن معظم أسعار العملات الأجنبية ثابتة مقابل الريال القطري.

د) مخاطر أسعار الفائدة

تعرض المجموعة لمخاطر أسعار الفائدة لأنها تفترض الأموال بمعدلات فائدة ثابتة ومتغيرة. يتم إدارة المخاطر من قبل المجموعة من خلال الحفاظ على مزيج مناسب بين السعر الثابت والمتغير.

تحليل حساسية أسعار الفائدة

بالنسبة للقروض، تم إعداد التحليل بافتراض أن مبلغ الالتزام المستحق في نهاية فترة التقرير كان مستحقاً طوال العام. يتم استخدام زيادة أو نقصان بمقدار ٢٠ نقطة أساس عند الإفصاح عن مخاطر أسعار الفائدة داخلياً لموظفي الإدارة الرئيسيين وتمثل تقييم الإدارة للتغير المعمول المحتمل في أسعار الفائدة.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، إذا كانت أسعار الفائدة على القروض بالريال القطري أعلى / أقل بمقدار ٢٠ نقطة أساس مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة، فإن ربح الفترة سيكون أقل / أعلى بـ ٧٣٨,٤٩١ ريال قطري (٢,٦٣٪، ٢,٨٢٢,٥٦٣ ريال قطري)، ويرجع ذلك بشكل أساسي إلى ارتفاع / انخفاض مصروفات الفائدة على القروض بسعر عائم.

إن تعرض المجموعة لمعدلات الفائدة على الموجودات المالية والمطلوبات المالية مفصلة في تحت بند "إدارة مخاطر السيولة" في هذه الإيضاح.

٣١. إدارة رأس المال

تتمثل أهداف المجموعة عند إدارة رأس المال في الحفاظ على قدرة المنشأة في الحفاظ على تصنيف إئتماني متين ونسب رأس مال قوية وذلك بفرض دعم أعمالها وتوفير عوائد للمساهمين، وتقديم أفضل العوائد على استثمار رأس المال من خلال تسعير المنتجات والخدمات بما يتناسب مع مستوى المخاطر.

تحدد المجموعة حجم رؤوس الأموال وفقاً لمستوى التخطيط للعمليات وبما يتناسب مع مستويات المخاطر. تقوم المجموعة بإدارة أموال المساهمين وإجراء التعديلات الضرورية عليها في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية ومخاطر الأصول الأساسية. من أجل الحفاظ أو تعديل هيكل رأس المال، قد تقوم المجموعة بتعديل مبلغ توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين أو إعادة الأموال إلى المساهمين أو إصدار أسهم جديدة أو بيع أصول لتخفيف خطر تعرضاً لديون. تتألف حقوق الملكية من رأس المال والاحتياطي القانوني واحتاطي الاستحواذ والأرباح المدورة والتي تم قياسها بمبلغ ٢,٧٣٣,٢٧٦,٣١,٧٦٩ ريال قطري (٢,٦٣٪، ٢,٨٢٢,٥٦٣ ريال قطري).

المجموعة ليست خاضعة لمتطلبات رأس المال المفروضة من الخارج.

٣٢. التقارير القطاعية

- أ) لدى المجموعة نشاط تجاري جوهري واحد وهو نشاط زراعي لإنتاج وبيع منتجات الألبان بالإضافة إلى المنتجات والأنشطة الأخرى ذات العلاقة. جميع قطاعات الأصول الأخرى ليست جوهيرية.
- ب) من الناحية الجغرافية، قامت المجموعة بتوسيع عملياتها في دولة قطر وسلطنة عُمان، ولكن لا تعتبر العمليات التجارية في سلطنة عُمان جوهيرية.

٣٣. قياسات القيمة العادلة

التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

تستخدم المجموعة التسلسل الهرمي التالي لتحديد والإفصاح عن الأصول المالية المحافظ عليها بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة والموجودات البيولوجية عن طريق تقنية التقييم التالية:

المستوى ١: الأسعار المعروضة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو الالتزامات المماثلة;

المستوى ٢: التقنيات الأخرى التي يمكن ملاحظة جميع المدخلات المتعلقة بها والتي لها تأثير جوهري على القيمة العادلة المسجلة، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر؛

المستوى ٣: التقنيات التي تستخدم المدخلات التي لها تأثير كبير على القيمة العادلة المسجلة التي لا تستند إلى بيانات السوق التي يمكن ملاحظتها.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

تحفظ المجموعة بالموجودات المالية وغير المالية التالية التي تم قياسها بالقيمة العادلة كما في ٣١ ديسمبر:

| المستوى ٣ ريال قطري | المستوى ٢ ريال قطري | المستوى ١ ريال قطري | ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | الأصول المالية |
|---------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|--|
| الموجودات البيولوجية | - | - | ٤٤٤,٦٠,٠١٨ | استثمارات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة |
| الأصول غير المالية | - | ١٩٨,٢٨٥,٤١٤ | - | الموجودات البيولوجية |
| ال المستوى ٣ ريال قطري | ال المستوى ٢ ريال قطري | ال المستوى ١ ريال قطري | ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | الأصول غير المالية |
| - | ١٨٦,٦٢٣,٧٤٣ | - | ١٨٦,٦٢٣,٧٤٣ | الموجودات البيولوجية |

يتم قياس الأصول البيولوجية بالقيمة العادلة مطروحاً منها تكلفة البيع، بناءً على أسعار السوق المحلية والدولية. كلما كان ذلك متاحاً، للماشية من نفس العمر والسلالة والجذارة الوراثية مع إجراء تعديلات، عند الضرورة، لتعكس الاختلافات.

يتم تحديد القيمة العادلة للماشية غير الناضجة بالرجوع إلى أسعار لحوم العجل، وتعديل لتعكس عمر العجل والتكلفة الفعلية للبقرة بالرجوع إلى المشتريات الأخيرة للمجموعة. يتم تحديد القيمة العادلة للأبقار الناضجة بالرجوع إلى آخر تكلفة فعلية للبقرة بالرجوع إلى المشتريات الأخيرة المعدلة لتعكس انخفاض الإنتاجية خلال دورات الإرضاع، سعر اللحوم عند نقطة الذبح.

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، لم تكن هناك تحويلات بين المستوى ١ والمستوى ٢ ضمن قياسات القيمة العادلة، ولم يكن هناك تحويلات من وإلى قياسات القيمة العادلة من المستوى ٣ للموجودات البيولوجية. لم تكن هناك حركات ضمن قياسات القيمة العادلة من المستوى ٣.

٤.٣. الارتباطات والالتزامات الطارئة

لدى المجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ التزامات طارئة تتعلق باعتمادات مستندية مختلفة وضمانات أخرى تنشأ في سياق الأعمال العادية ومن المتوقع أن لا ينبع أي التزامات جوهرية كما يلي:

| ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ريال قطري | الضمانات والاعتمادات المستندية |
|-----------------------------|-----------------------------|--------------------------------|
| ٦٧,٧٤٦,٣٣٠ | ٥٢,٣١٢,٩٢٨ | |

٣٥. صندوق دعم الأنشطة الإجتماعية والرياضية

وفقاً للقانون رقم ١٣ لسنة ٢٠٠٨، يتعين على المجموعة توفير مخصص لدعم الأنشطة الرياضية والاجتماعية والثقافية والخيرية بما يعادل ٢,٥٪ من صافيربح السنوي. تعتبر هذه المساهمة الإجتماعية والرياضية بمثابة تخصيص للأرباح المدورة للمجموعة ويتم عرضها في بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد.

٣٦. تأثير كوفيد-١٩

انتشرت جائحة فيروس كورونا ("كوفيد-١٩") في جميع أنحاء العالم بشكل سريع. مما أدى إلى صعوبة التنبؤ بتأثير المدى الكامل لهذه الجائحة على الأعمال والإقتصاد وتحديد الفترة الزمنية لهذا التأثير. لقد سبب انتشار هذه الجائحة عدم تيقن واضطراب في الأنشطة الاقتصادية والعمليات التجارية.

بالإضافة إلى ذلك، تتركز عمليات المجموعة جزئياً في الإقتصادات التي تعتمد نسبياً على سعر النفط الخام، إن أوجه عدم التيقن الناتجة عن هذه الجائحة وتقلب أسعار النفط الخام، تتطلب من إدارة المجموعة تحديث افتراضاتها المستخدمة لتحديد الخسائر الإئتمانية المتوقعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١. تم إدراج بعض التغيرات في عملية احتساب خسائر الإئتمان المتوقعة لتعكس عوامل الاقتصاد الكلي الحالية الملحوظة والمعلومات المستقبلية.

بناءً على تقييم الإدارة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، فإن تأثير ما سبق على الخسائر الإئتمانية المتوقعة لأصول المجموعة المالية ضئيل ومحدود، حيث أن تلك الأصول المالية مرتبطة بينوك عالية التصنيف وتعمل في دولة قطر وكذلك لن تتأثر القيمة الدفترية للأصول غير المالية بشكل كبير.

لا يزال السوق متقلباً والأرصدة المسجلة حساسة لتقلبات السوق. ستراقب إدارة المجموعة بشكل مستمر ودقيق الاقتصاد والوضع المستمر لأي مخاطر سلبية. تأخذ الإدارة بالإعتبار التأثيرات المحتملة للتقلبات الإقتصادية الحالية في تحديد أرصدة أصول المجموعة المالية وغير المالية المفصح عنها كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، ترى الإدارة أن تلك التأثيرات محدودة للغاية مع وجود مؤشرات إيجابية.

٣٧. أرقام المقارنة

تم إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة في البيانات المالية الموحدة للمجموعة والإيضاحات على البيانات المالية الموحدة لتوافق مع عرض السنة الحالية. لا تؤثر إعادة التصنيف على صافي الأصول أو حقوق الملكية.



طريق الشمال، مخرج ٤٤
منطقة ام الحويا، الخور الذخيرة
ص. ب: ٣٣٨٢، الدوحة - قطر
ir@baladna.com

www.baladna.com