الاستراتيجية

الاستراتيجية المؤسسية

تقوم استراتيجية شـركة "بلدنا" على أسـاس ترسـيخ بروتوكولات وأنظمة تدعم تحقيف الأهداف المؤسسية. وفـي هـذا الإطار، قامت الشـركة بتطوير مجموعة مـن الأهداف، بالإضافة إلى مؤشـرات الأداء الرئيسـية لمراقبـة تحقيـق هـذه الأهداف. وتواصل "بلدنا" تركيزها الاسـتراتيجي علـى تعظيـم قيمـة حقـوق المسـاهمين، وذلك من خلال تحسـين الأداء وتعزيز الكفاءة، ومواصلـة توفيـر منتجـات عاليـة الجـودة، وتسـريع وتيرة النمو وتطوير الإجـراءات والعمليات من خلال التحسـين المسـتمر والأتمتة.

العوامل الرئيسية الداعمة لاستراتيجية "بلدنا" هي:

- ا. تحقیق النمو في فئات القطاعات الرئیسیة التي تتواجد فیها الشركة
 - ٢. تعزيز الأصول من خلال الصادرات
- ٣. التوسع بدخول فئات قطاعات أخرى في السوق المحلية
- ٤. التوسع جغرافياً بدخول أسواق جديدة (مثل ماليزيا)
 - 0. دعم الكفاءة الشاملة عبر كافة مراحل سلسلة القيمة
- ٦. التركيز على تصنيع منتجات فائقة الجودة في فئات القطاعات التي تتواجد فيها الشركة
- ٧. الابتكار والتجديد المستمر لتلبية احتياجات المستهلك

- ٨. الحفاظ على مستوى الجودة في مختلف العمليات من خلال توظيف أحدث وأفضل التقنيات
- المشاركة والمساهمة الفاعلة في برنامج الأمن الغذائي لضمان تحقيق أعلى معايير الصحة والسلامة لشعب دولة قطر والمقيمين
- ا. التحسين المستمر لظروف معيشة الأبقار ورفع معدل. إنتاج الحليب بما يضاهي أبرز مزارع الأبقار في العالم
 - ا. توفير بيئة عمل آمنة لتحفيز الموظفين واستقطاب أفضل الكفاءات، ولتعزيز مكانة الشركة كأفضل جهة توظيف

الركائز الاستراتيجية



الموظفون

إرساء ثقافة الأداء

- تشكيل فريق عمل مرن يتمتع بالدافعية والتأثير
 - تحليل احتياجات التدريب والحرص على تحقيق الأهداف الرئيسية للتدريب



المنتجات

ضمان جودة وتوفر المنتجات

- ترسيخ أسس ثقافة الجودة الحفاظ على مستوى الجودة والتميز للمنتجات والتغليف
- توفير تجربة تسوف أكثر بساطة للمستهلك -منتجات متوفرة ومعروضة بشكل واضح



الكفاءة

تعزيز تدفق القيمة

- تحسين أداء الأنظمة والعمليات من خلال الأتمتة
 - التركيز بشكل كبير علَّى وفورات التكلفة وهندسة القيم

الاسم التجاري

أن تصبح شُركة "بلدنا" الاسم التجاري المفضل لدى المستهلك

- صياغة إطار عمل لاستراتيجية علامة تجارية محورها المستهلك
- الابتكار في النشاط التجاري/المنتجات/التغليف

من المزرعة إلى المائدة

بلدنا ترسي معايير جديدة لمزارع إنتاج الألبان المتكاملة المستدامة في دولة قطر

تحدياتٌ تجابه مزارع إنتاج الألبان المستدامة

تواجه تقنيات الزراعة العالمية، بما في ذلك قطاع منتجات الألبان، ضغوطًا متزايدةً في أرجاء العالم كافة إثر النمو السكاني المطرد والتوترات الجغرافية السياسية وتغير المناخ والتحول في توجهات المستهلكين وغير ذلك الكثير من العوامل. وقد باتت هذه التحديات وأوجه القصور أشد وطأةً وأكثر وضوحًا إبان أزمة جائحة كوفيد-١٩، إذ تعطلت سلاسل التوريد وتزايدت الأسعار.

الحاجة الماسة لمزارع إنتاج الألبان المتكاملة

لقد بينت هذه التحديات مدى أهمية اللجوء للإنتاج على المستوى المحلي من أجل خدمة الشعوب والمجتمعات. وكان التكامل هو السبيل لذلك. ومن هذا المنطلق توفر مزارع إنتاج الألبان المتكاملة واسعة النطاق العلاج لأوجه القصور وللمخاطر التي تهدد سلاسل التوريد. والهدف من تطوير هذه المزارع هو إنتاج ألبانٍ بأعلى جودةٍ وبأقل تكلفة للتر، عبر تطبيق مبدأ الشمولية والإدارة المركزية من أجل تحقيق أقصى قدر من وفورات الحجم.

وتسهم هذه المنهجية في تحقيق الإنتاجية الشاملة وتأكيد سلامة وأصالة تصنيع منتجات الألبان وتوزيعها. فالمزارع هي موطن الأعشاب التي تتغذى عليها الأبقار. ثم تنتج هذه المزارع الألبان بدورها وتتولى معالجتها وتوزيعها، بما يتيح لها التحكم في كامل عناصر سلاسل التوريد ومن ثم ضمان تحقيق إنتاجيةٍ مربحة ومستدامةٍ وبقدرٍ عالٍ من الكفاءة.

بلدنا رائدة قطاع إنتاج الألبان في دولة قطر

إن التزام بلدنا بتطبيق تقنيات إنتاج الألبان المتكاملة كان السبب لتحقيق متوسط إنتاج يبلغ ٣٦ لترًا لكل بقرة داخل مزارعنا في دولة قطر، في فترة لم تتجاوز ثلاثة أعوام منذ بدء التشفيل. ولم نتوقف عند هذا الحد بل نواصل طرح منهجياتنا المتكاملة داخل أسواقٍ جديدة، مع الشروع في شراكاتٍ جديدة تأصلت منذ عهدٍ قريب مع حكومات وهيئات مختلفة خارج دولة قطر في أذربيجان والفلبين وأندونيسيا إضافةً إلى ماليزيا.

ومن هنا كان لزامًا على حكومات البلدان قاطبةً، لا على حكومات البلدان النامية وحسب، أن تبذل كل ما في وسعها من إمكانات لتطوير مزارع إنتاج الألبان المتكاملة وتبني هذه الفكرة المجدية. فالمستقبل الآن يفتح أبوابه أمام عمليات إنتاج الألبان المستدامة قليلة التكلفة. وبلدنا تمتلك كل الإمكانات اللازمة لريادة هذا المجال الهام وهي تسعى لبلوغ هذه المكانة، من أجل دفع نمو القطاع وخير شعبنا.

خلال السنة الأولى من بدء التشغيل، سينتج القطيع البالغ قوامه