

Évaluation des risques dans notre projet T3

Définition du projet

Notre projet a pour but la gestion informatique des emprunts et achats de bandes dessinées (*BD*) réalisés par un particulier. Afin de gérer la saisie et l'enregistrement des bandes dessinées nous allons modifier une application déjà existante : *Royal*¹.

Les modifications résident notamment dans l'ajout d'informations à stocker pour un album, avec notamment la gestion des bibliothèques dans les-quelles l'emprunt aurait pu être réalisé, et les dates de retour.

Dans le but de faciliter l'ajout de *BDs* dans *Royal* nous allons aussi mettre en place une application pour les téléphones Android : *Royal_Scanner*. Cette application permettra de scanner les codes barres afin de les envoyer au client PC *Royal* via un email.

Il faudra donc également implémenter tout un processus de synchronisation entre les deux applications.

Explication du tableau

Détection Date de détection du risque.

Apparition Correspond à la date où le risque est apparu. Cette date n'est pas toujours indiqué, dans le cas où le risque n'est pas encore survenu.

Titre Correspond aux titres des différents risques classés par type.

Probabilité Probabilité de survenance du risque. "1" Correspond à une probabilité de survenance situé entre 1% et 20%. "2" correspond à un probabilité entre 20% et 80% et "5" indique une probabilité supérieur à 80

Gravité Gravité du risque s'il survenait. La gravité est noté de la même manière que la probabilité. avec "1" pour une gravité faible, "2" pour une gravité moyenne et "5" pour une gravité forte pouvant être fatale pour la bonne réalisation du projet.

Indetectabilité Niveau de détection du risque. Il est noté par les notes "1", "2", ou "4". On définit ici si le risque peut être perçu facilement en avance ou non.

Niveau du risque Le niveau du risque est une note globale pour un risque donné correspondant à la multiplication des trois colonnes précédentes. Elle correspond à un pourcentage d'importance du risque.

Action préventives Actions pouvant être mises en place pour éviter l'apparition du risque.

1. Site officiel de l'application *Royal* : <http://royal-project.org>

TABLE 1 – Liste des risques aux quels nous pouvons être soumis

Risques	Détection	Apparition	Proba	Gvt	Indetect.	Niveau risque	Action préventive	Cout
Paramètres généraux								
Définition imprécise d'un projet	Début Septembre	Début Septembre	1	1	1	1	Réunion avec le maître d'ouvrage. Multiples livrables.	6h
Taille du projet et durée	Début Septembre		1	2	2	4	Estimation MS Project.	5h
Complexité des projets	Début Septembre	Début Septembre	2	5	1	10	Réunion avec les développeurs du projet initial. Analyse en profondeur du code existant.	3h 16h
Indépendance des projets	Fin Septembre		5	2	1	10	Travail collaboratif, dépôt commun, ordre de développement.	4h
Int erface (<i>Scanner</i>)	Début Octobre	Milieu Octobre	2	5	1	10	Intégration de l'interface à l'application.	16h
Interface (<i>BDD ISBN</i>)	Début Octobre		1	5	1	5	Choix d'une interface simple ou complexe.	8h
Interface (<i>Email</i>)	Début Octobre		1	5	1	5	Mise en place d'une norme pour les emails.	4h
Sophistication	Début Septembre	Début Septembre	5	1	2	10	Réunion avec le maître d'ouvrage. Mise au courant permanent des phases de développement.	6h 4h
Paramètres liés aux utilisateurs								
Compétances	Mi Septembre		5	2	1	10	Manuel utilisateur. Appliquer des règles d'ergonomie.	20h 7h
Paramètres liés à la maîtrise d'ouvrage								
Décision	Début Septembre		1	1	1	1	Proposition de solution.	
Coordination maîtrise d'ouvrage	Début Septembre	Début novembre	2	2	1	4	Privilégier les rapports directs. Mise en place de réunions régulières.	6h

TABLE 1 – Liste des risques aux quels nous pouvons être soumis

Risques	Détection	Apparition	Proba	Gvt	Indetect.	Niveau risque	Action préventive	Cout
Paramètres liés à la maîtrise d'œuvre								
Maîtrise des demandes	Fin Octobre		1	2	4	8	Ne pas accepter les demandes non décrites dans le <i>CDC</i> .	
Répartition des charges	Début Octobre		2	2	2	8	Estimation <i>MS Project</i> .	5h
							Analyse des compétences de chacun.	1h
							Réunion entre les développeurs.	10h
Méthodes / Normes	Mi Septembre		1	1	1	1	Utilisation de normes de codage précises.	1h
Équipe projet	Début Septembre		2	5	1	10	Choix des coéquipiers.	
							Répartition des tâches en fonction des compétences et affinités.	1h
Suivi	Mi Septembre		5	2	1	10	Publier l'avancement du travail en permanence.	
Gestion des incidents / dérives	Début Novembre		2	2	2	8	Tenir un journal des incidents.	2h

1 Définition des différents risques

1.1 Définition imprécise d'un projet

Le premier risque rencontré dans notre projet était la définition imprécise du projet. En effet sans une définition précise de notre projet il y avait un grand risque que notre travail ne corresponde pas réellement à la demande de notre tuteur. Afin de répondre à ce risque une mise en place de réunion régulière lors de l'élaboration du cahier des charges ainsi que celle du dossier d'analyse pour bien définir le projet. De plus le nombre de livrables a été augmenté par rapport à celui prévu initialement.