



PERFIL EMPREENDEDOR

ATITUDE EMPREENDEDORA

Profª Ma. Adriane Ossani
adi@unisinos.br

ATITUDE EMPREENDEDORA



De
quem
estamos
falando?



Empreendedor...

“[...] é aquele que destrói a ordem econômica existente através da introdução de novos produtos e serviços, pela criação de novas formas de organização, ou pela exploração de novos recursos e materiais ”

[SCHUMPETER, 1949]

“ Alguém que concebe, desenvolve e realiza visões ”.

[FILION, 1991]

“É aquele que faz acontecer, se antecipa aos fatos e tem uma visão futura da organização ”.

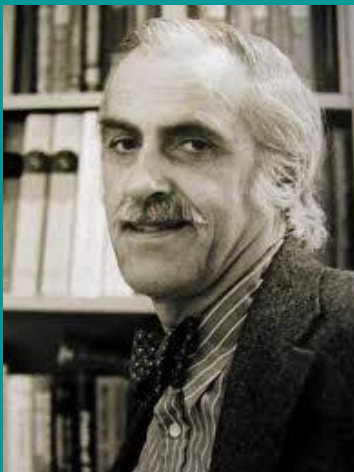
[DORNELAS, 2001]

“[...] sempre está buscando a mudança, reage a ela, e a explora como sendo uma oportunidade ”.

[DRUCKER, 2008]

O que **motiva** os
empreendedores?



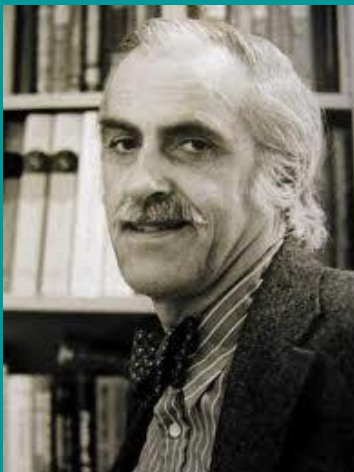


Pesquisas David McClelland

Identificou que todas as pessoas possuem motivação para melhorar – “motivação para a ação”.

Necessidades motivacionais ou forças motivadoras...

- David McClelland - Psicólogo americano. Pesquisou sobre as características comportamentais do/a empreendedor/a (CCEs).
- Pesquisas realizadas em **34 países** a partir da **década de 60**.
- Identificou várias características, sintetizadas em 10, que estão presentes nos empreendedores de sucesso.
- A ONU transformou essas características identificadas, em um programa que fomenta o empreendedorismo na década de 1980.
- No Brasil este programa, é o EMPRETEC, vinculado ao SEBRAE.



Forças motivadoras?
Pesquisas David McClelland

Identificou que todas as pessoas possuem motivação para melhorar – “motivação para a ação”.

- **Necessidade de realização:** Os empreendedores costumam apresentar uma elevada necessidade **de realização** em relação às demais pessoas da população.

Pessoas com alta necessidade de realização gostam de **competir com certo padrão de excelência** e preferem ser **pessoalmente responsáveis por tarefas e objetivos** que atribuíram a si próprias. **Tem uma grande necessidade de feedback.**

- **Necessidade de autoridade e poder:** Apresentam grande necessidade **de liderar e de fazer suas ideias prevalecerem.**

Para essas pessoas **o poder é um condutor** que produz uma necessidade de **ser influente, efetivo e de causar impacto.**

- **Necessidade de afiliação:** Pessoas com alto nível de afiliação. Geralmente **são boas para trabalharem em equipe.**

Têm necessidade de **relações de amizade** e são motivadas pela **interação com outras pessoas. Necessidade de trabalhar em equipe.**

Fonte: Sarkar, 2008

* *David McClelland – Psicólogo Americano*



- Quais as principais características individuais para empreender?

Comportamento Empreendedor

Características

- | | |
|---------------------|---|
| Realização | 1. Busca de oportunidades e iniciativa |
| | 2. Persistência |
| | 3. Corre riscos calculados |
| | 4. Exigência de qualidade e de eficiência |
| | 5. Comprometimento |
| Planejamento | 6. Busca de informações |
| | 7. Estabelecimento de metas |
| | 8. Planejamento e monitoramento sistemático |
| Poder | 9. Persuasão e rede de contatos |
| | 10. Independência e autoconfiança |

Conjunto Realização



1) Busca de oportunidade e iniciativa: o empreendedor deve buscar a **proatividade** antes de ser solicitado ou de ser forçado pelas circunstâncias e também **procurar identificar oportunidades, novas áreas de atuação, produtos ou serviços relacionados ao seu negócio.**

Conjunto Realização



2) Persistência: reagir diante de um obstáculo, procurando ter a humildade necessária para mudar a estratégia, quando necessário, para que possa **enfrentar o desafio ou superar o obstáculo**, assumindo responsabilidade de atingir as metas e os objetivos

3) Correr riscos calculados: Ter controle das ações, procurando buscar alternativas, de forma sistemática, para consequências não desejadas e de riscos.

Conjunto Realização



4) **Exigência de qualidade e eficiência:** o empreendedor deve buscar sempre a melhor **relação custo-benefício** para cada ação, procurando cumprir os prazos e garantir padrões de excelência, não interferindo na qualidade desta ação.

5) **Comprometimento:** é uma das características importantes do empreendedor, de **unir, agregar esforços para que os objetivos do negócio sejam atingidos**. O empreendedor assume um compromisso com sua equipe de trabalho e, principalmente, com seus clientes.

Conjunto Planejamento

6) Busca constante de informações: o empreendedor deverá dedicar-se a obter informações constantemente referentes aos seus clientes, fornecedores e concorrentes, investigando como fabricar um determinado produto ou mesmo como fornecer um serviço. Além disso, procurar ter consulta de especialistas no intuito de obter assessoria técnica ou comercial e participar de eventos especializados em que esteja inserido.

7) Estabelecimento de metas: definir metas e objetivos de curto e longo prazo, que sejam mensuráveis e, que possam garantir o sucesso do negócio.



Conjunto Planejamento



8) Planejamento e monitoramento sistemáticos: dividir de forma clara as tarefas com sua equipe, é outra característica do empreendedor para que possa desenvolver e **acompanhar de forma permanente os resultados que serão obtidos e operando as mudanças circunstanciais.** Outro ponto importante neste item é manter os registros das ações e utilizá-los para tomada de decisões.

Conjunto Poder

9) Persuasão e rede de contatos: Formar uma **rede de apoio**, objetivando obter a boa informação e facilitar o andamento de ações e agir eticamente para desenvolver, manter e fortalecer a rede de apoio, em suas relações sociais e comerciais. **Saber com quem falar e a quem se dirigir justamente para articular e mediar é uma atividade que deve ser constante.**

10) Independência e autoconfiança: **acreditar na sua proposta**, mesmo que esteja diante de oposições ou mesmo de resultados inicialmente desfavoráveis, o **empreendedor irá expressar confiança ao longo de todo o desenvolvimento e execução do desafio.**



E você, quais são as
suas características
empreendedoras?

Atividade Prática

Teste do Perfil Empreendedor



- Trabalho tem como objetivo **analisar as suas habilidades empreendedoras** com base nos testes do perfil empreendedor desenvolvidos por José Dornelas.

Teste do Perfil Empreendedor

Com o objetivo de refletirmos e conhecermos melhor o nosso perfil, a atividade dessa aula consiste na realização de, no mínimo, três dos cinco testes disponíveis (você escolhem os que acreditam que faz mais sentido) que estão nos materiais da aula.

A entrega de vocês será uma reflexão sobre os resultados desses testes:

- 1) Quais testes vc realizou? O que mais gostou e o que menos gostou? Como foi a experiência de realizar o(s) teste(s)?
- 2) Quais foram as principais surpresas apontadas?
- 3) Pensando no seu Perfil Empreendedor, quais são seus pontos fortes (3 características)? O que gostaria de melhorar (1 característica)? Como vai fazer para buscar a melhoria?

