



ATITUDE EMPREENDEDORA

2024/2

Prof^a. Adriane Ossani



“

Para o relatório GEM* (2022):

(...) Para o GEM, o empreendedorismo é avaliado em um sentido amplo, pois podem ser alcançados empreendedores dos mais variados matizes, com negócios formalizados ou não. No conceito GEM, o empreendedorismo é qualquer tentativa de criação de um novo empreendimento (formal ou informal), seja uma atividade autônoma e individual, uma nova empresa ou a expansão de um empreendimento existente. E a atividade empreendedora se inicia antes mesmo da criação do negócio..



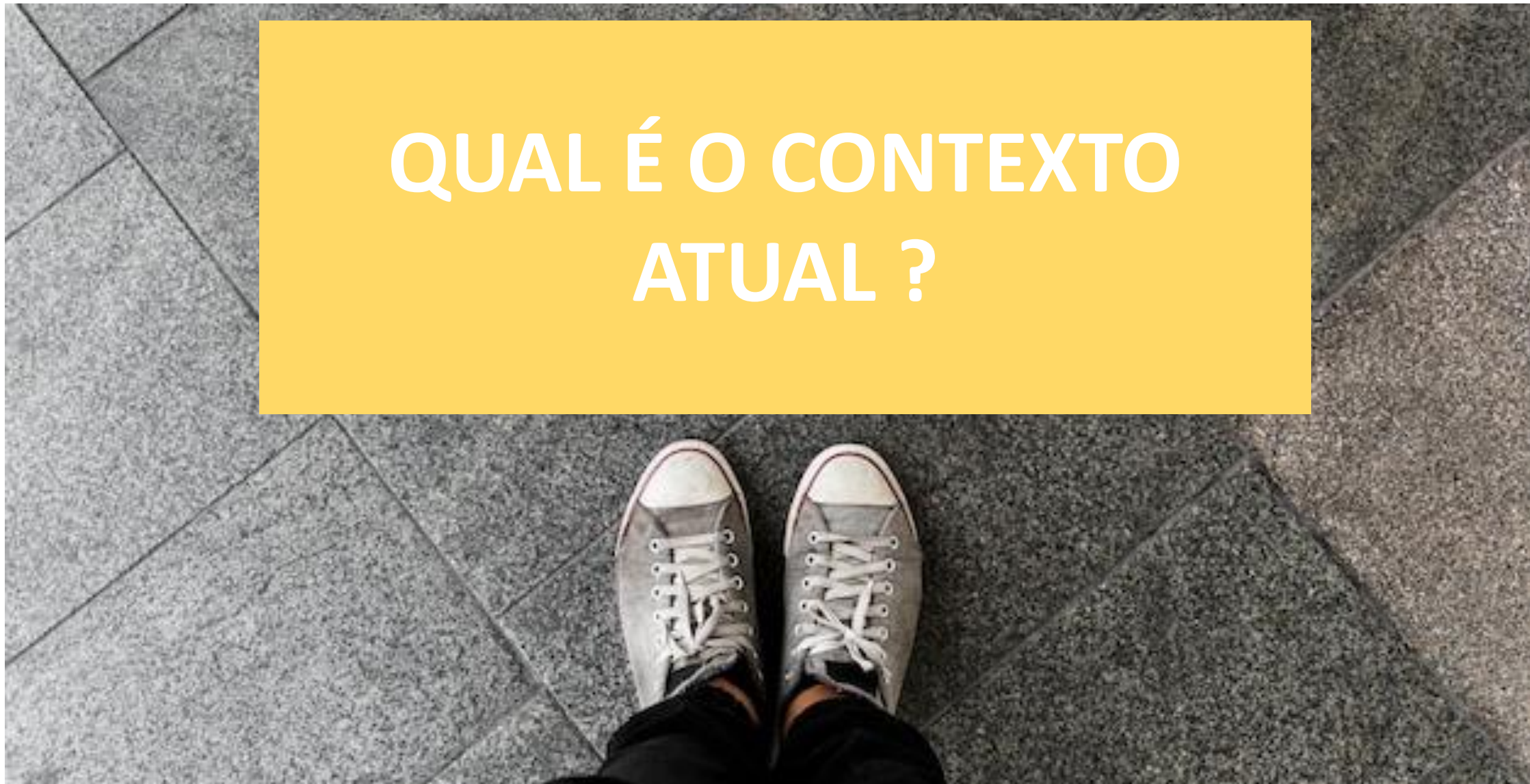
Como é o empreendedorismo no Brasil?

O Brasil é um país empreendedor?

E no contexto da Inovação? O Brasil é um país inovador?



**QUAL É O CONTEXTO
ATUAL ?**







A surreal landscape featuring a long wooden pier with railings that stretches from the foreground into the distance. The pier is flanked by two contrasting environments: on the left, a dark, turbulent ocean under a heavy, blue, stormy sky; on the right, a vast, golden desert with rolling sand dunes under a bright, hazy sky. A single tree stands at the end of the pier, its left side lush with green leaves over the ocean, and its right side bare and skeletal over the desert. The word "MUDANÇA" is written in white capital letters across the middle of the pier.

MUDANÇA

Final anos 1980...cenário pós guerra

Final anos 1980...cenário pós guerra.

VUCA

https://www.youtube.com/watch?v=_8ryiYfdU2Q



O que significa VUCA

V
Volatility
(Volatilidade)

Refere-se à natureza volúvel e dinâmica da mudança, bem como à velocidade das forças inconstantes que provocam a mudança e seus catalisadores.

U
Uncertainty
(Incerteza)

Refere-se à falta de previsibilidade, às probabilidades de surpresa e ao senso de perplexidade e hesitação na compreensão das questões e eventos.

C
Complexity
(Complexidade)

Refere-se às múltiplas forças e questões indistintas e ao caos e confusão que cercam o ambiente organizacional.

A
Ambiguity
(Ambiguidade)

Refere-se ao estado de turvação da realidade, ao potencial de erros de leitura e aos significados mesclados das circunstâncias; à confusão de causa-e-efeito.

Fonte: "FLAPS! 6 passos para decolar sua carreira e acelerar resultados com a Liderança AdaptÁgil", João M. Furlan, 2015; adaptado de "Get there Early: Sensing the Future to Compete in the Present", Bob Johansen, 2007.



Já ouviu falar em
MuVUCA?

Meaningful / senso de propósito - sentido no que fazemos

Universal / Universal – impacto global

Volatile / Volátil – mudanças rápidas

Uncertain / Incerto – imprevisível

Complex / Complexo - multidisciplinar

Ambiguous / Ambíguo – várias verdades ao mesmo tempo

Para alguns especialistas e algumas publicações, o mundo precisava ainda de mais duas definições.

Assim rugiu o termo

MUVUCA

Como VUCA (ou até MUVUCA) descreve uma visão cada vez mais longe da nossa realidade, Jamais Cascio (2018), professor da Universidade da Califórnia, historiador, pesquisador e membro do Institute for the Future, cunhou o acrônimo BANI.



BANI

Brittle

Frágil



BANI

Anxious

Ansioso



BANI

Nonlinear

Não linear



BANI

Incomprehensible

Incompreensível








**CALCULADORA COM IA
PODE PREVER O CURSO
DA VIDA (E DA MORTE)
DAS PESSOAS**



**NEURALINK FAZ
PRIMEIRO IMPLANTE
DE CHIP CEREBRAL
EM HUMANO**

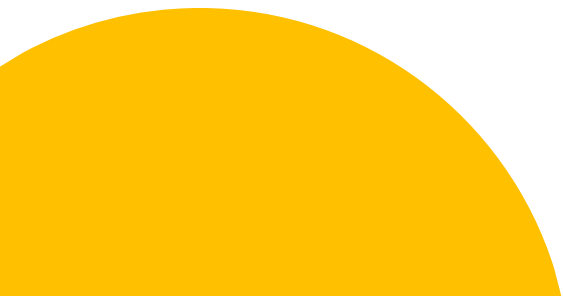
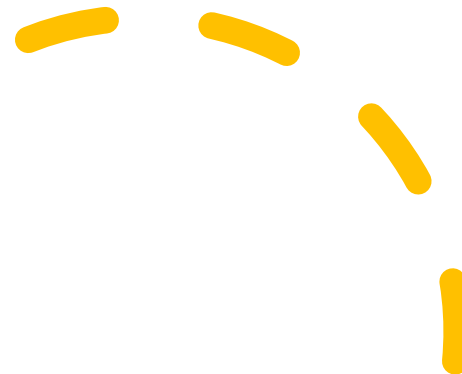
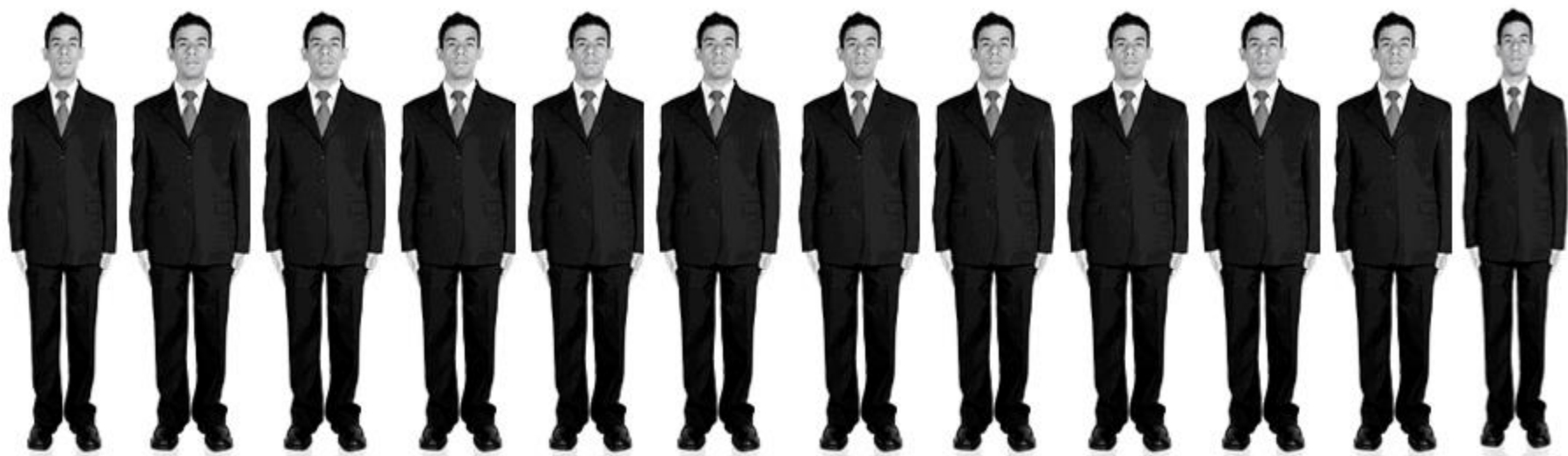


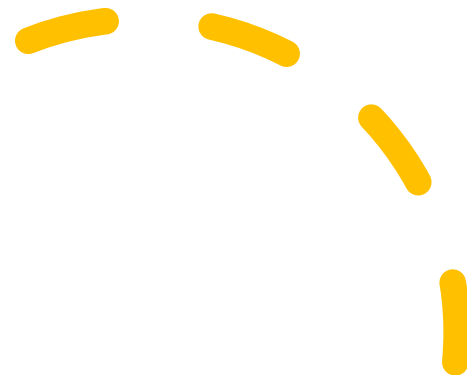
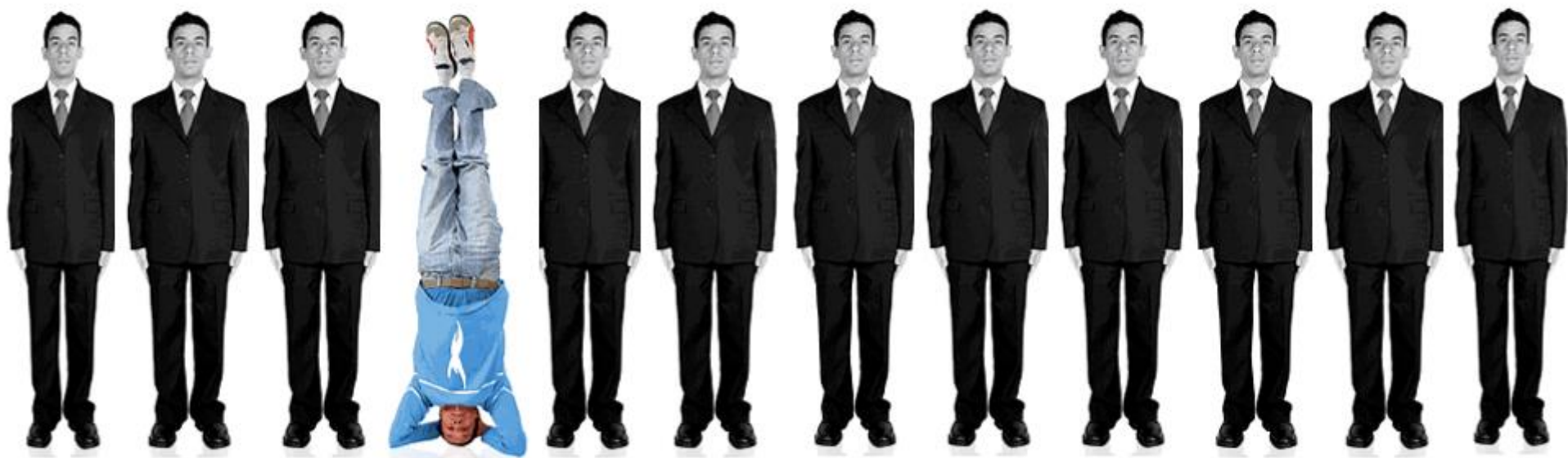
A composite image of Earth from space. The Earth is shown as a large sphere with green landmasses and blue oceans, partially illuminated by a bright sun on the left. The sun creates a strong lens flare effect. In the bottom right corner, there is a small, orange, spherical planet or moon. The background is a dark, deep blue space.

**Volátil, incerto, complexo, ambíguo, frágil, ansioso,
não linear e incompreensível... propósito, universal**

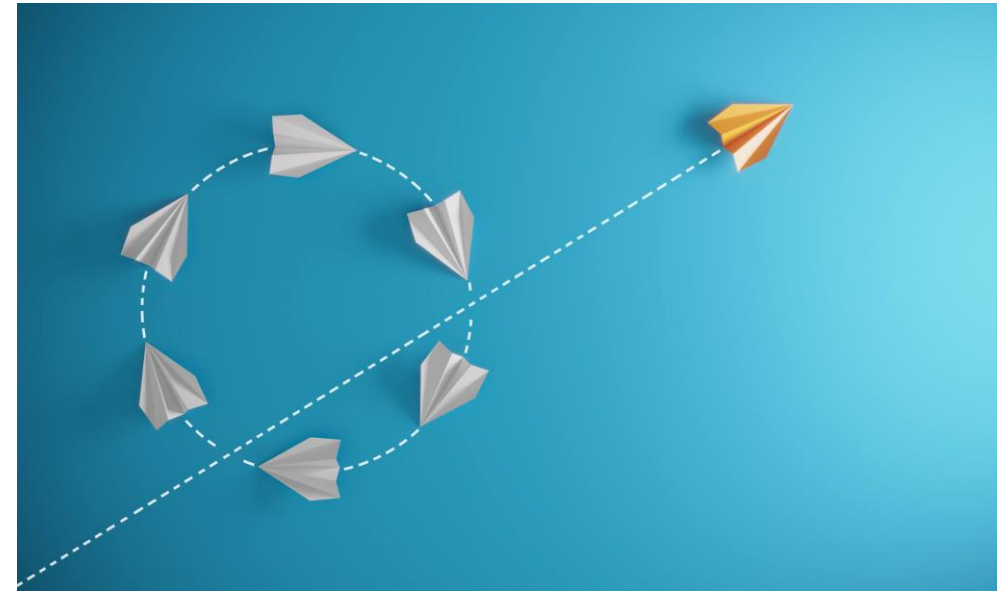
**E POR QUE
INOVAR?**







Durante muitos anos tivemos
EMPRESAS SIMILARES,
empregando PESSOAS
SIMILARES, que tiveram uma
EDUCAÇÃO SIMILAR,
exercendo FUNÇÕES
SIMILARES, tendo IDEIAS
SIMILARES, produzindo
COISAS SIMILARES, com
PREÇOS SIMILARES e com
QUALIDADE SIMILAR.





- As empresas não morrem por fazer somente coisas erradas. Elas morrem também por fazer coisas certas **DURANTE MUITOS ANOS.**

Blockbuster

Hoje, com serviços como Netflix e Net Now o usuário pode assistir o que quiser, quando quiser.

A gigante **não quis comprar a Netflix** e acabou falindo em 2013.

Kodak

A empresa já chegou a dominar 80% das vendas das câmeras e 90% dos filmes fotográficos em 1970. **Mas na mesma década criou o que iria acabar de vez com a marca: a câmera digital.** Prevendo que a câmera digital iria prejudicar as vendas das máquinas analógicas e filmes, a empresa decidiu engavetar a tecnologia, mesmo também sendo líder do mercado, por ser pioneira. Faliu em 2012 e, embora ainda existam alguns produtos, não é mais como antes.

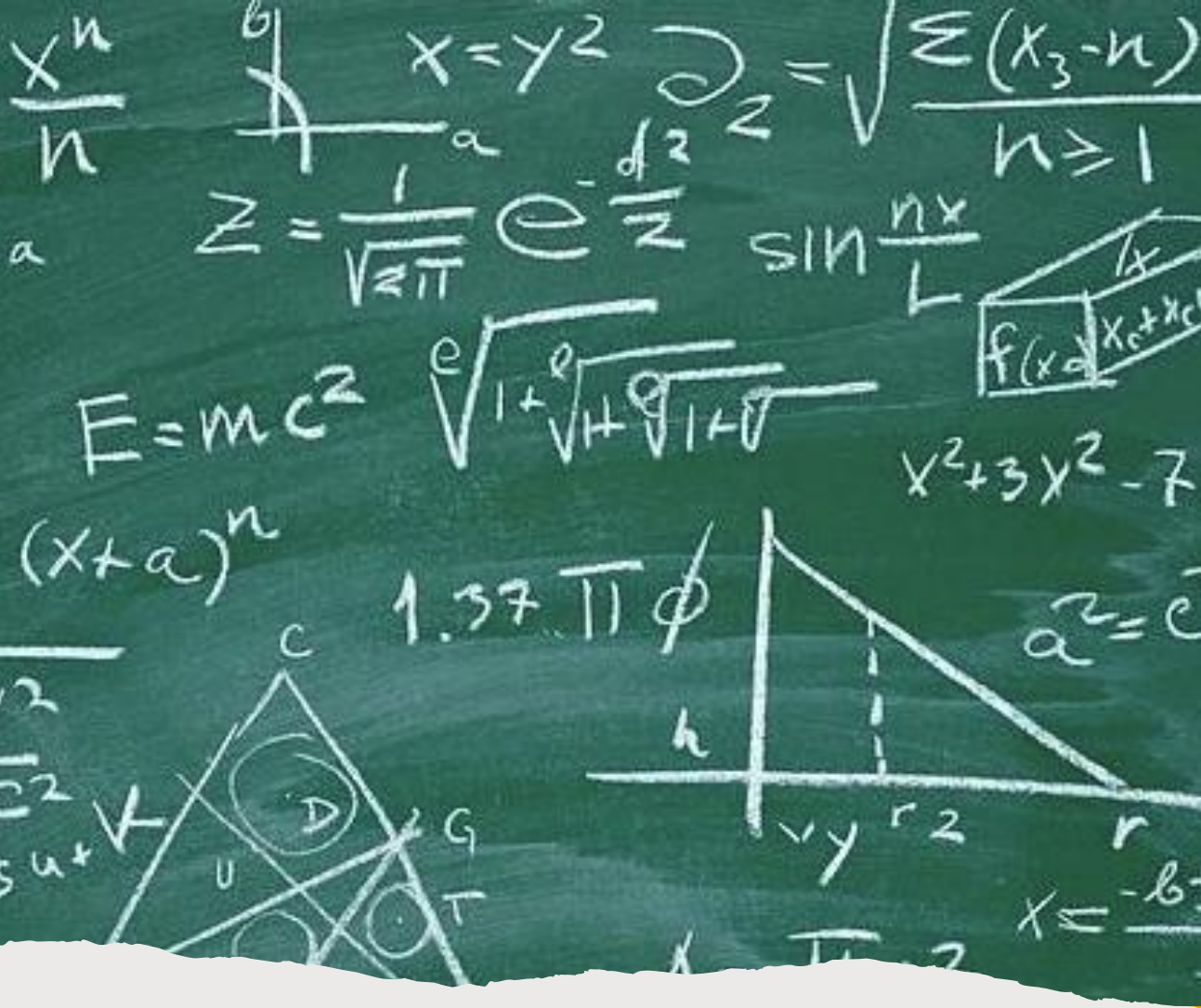


Atari

A grande Atari criou a indústria dos videogames praticamente sozinha em 1980. Porém, **sem investimento em inovação acabou falindo** e hoje apenas existe para manter sua história viva.

Blackberry

A empresa que dominou mais de 50% do mercado americano de celulares, inventou o Smartphone mas errou ao ignorar a tecnologia trazida pelo Iphone. **Eles julgaram que o touch-screen não teria êxito devido a sua falta de segurança.** Acabou perdendo mercado até falir.




Fórmula do sucesso




"Não é o mais forte da espécie
que sobrevive, nem o mais
inteligente. É aquele que se
melhor adapta as mudanças."

Charles Darwin



Inovação: é a solução
técnica economicamente
viável de um problema ou
oportunidade.





Inovação

X

Invenção

X

Descoberta





Descoberta: Algo que já
existe e é apenas revelado.





Invenção: solução técnica
para um problema




Invenção ou Inovação?





INOVAÇÃO

- ... combinar materiais e esforços que estão disponíveis e produzir outras coisas, ou as mesmas coisas de um modo diferente. Estas novas combinações podem surgir na forma de ajustes contínuos, em um processo gradual. Porém, desta maneira não se caracteriza desenvolvimento, mas sim, crescimento. O desenvolvimento só é alcançado quando as novas combinações surgem de modo descontínuo (SCHUMPETER, 1982).
- 



INOVAÇÃO

O conceito pode ser sintetizado como algo que agrega valor (Tidd; Bessant; Pavit, 2008).



Classificação das inovações

Quanto à área da inovação



- ✓ Produtos ou serviços
- ✓ Processos
- ✓ Mercado
- ✓ Organizacional/gestão

Classificação das inovações

Quanto à intensidade da mudança



INOVAÇÃO - ABRANGÊNCIA

INOVAÇÃO
Abrangência

MUNDO

MERCADO DE ATUAÇÃO/PAÍS

EMPRESA

Por que Empreender e Inovar?

CLIENTES



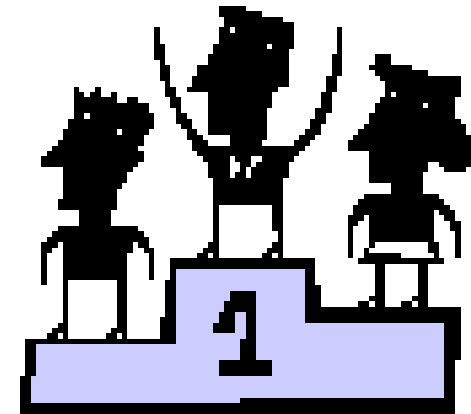
- Mudança de Hábitos
- Atração pelo Novo

PRESSÕES INTERNAS



- Aumento de Produtividade
- Redução de Custos

CONCORRENTES



- Globalização
- Diferenciação
- Competitividade

O QUE MOVE A INOVAÇÃO?



INOVAÇÃO
Novas
combinações
bem-sucedidas



EMPREENDEDOR
Quem realiza as novas
combinações no
mercado



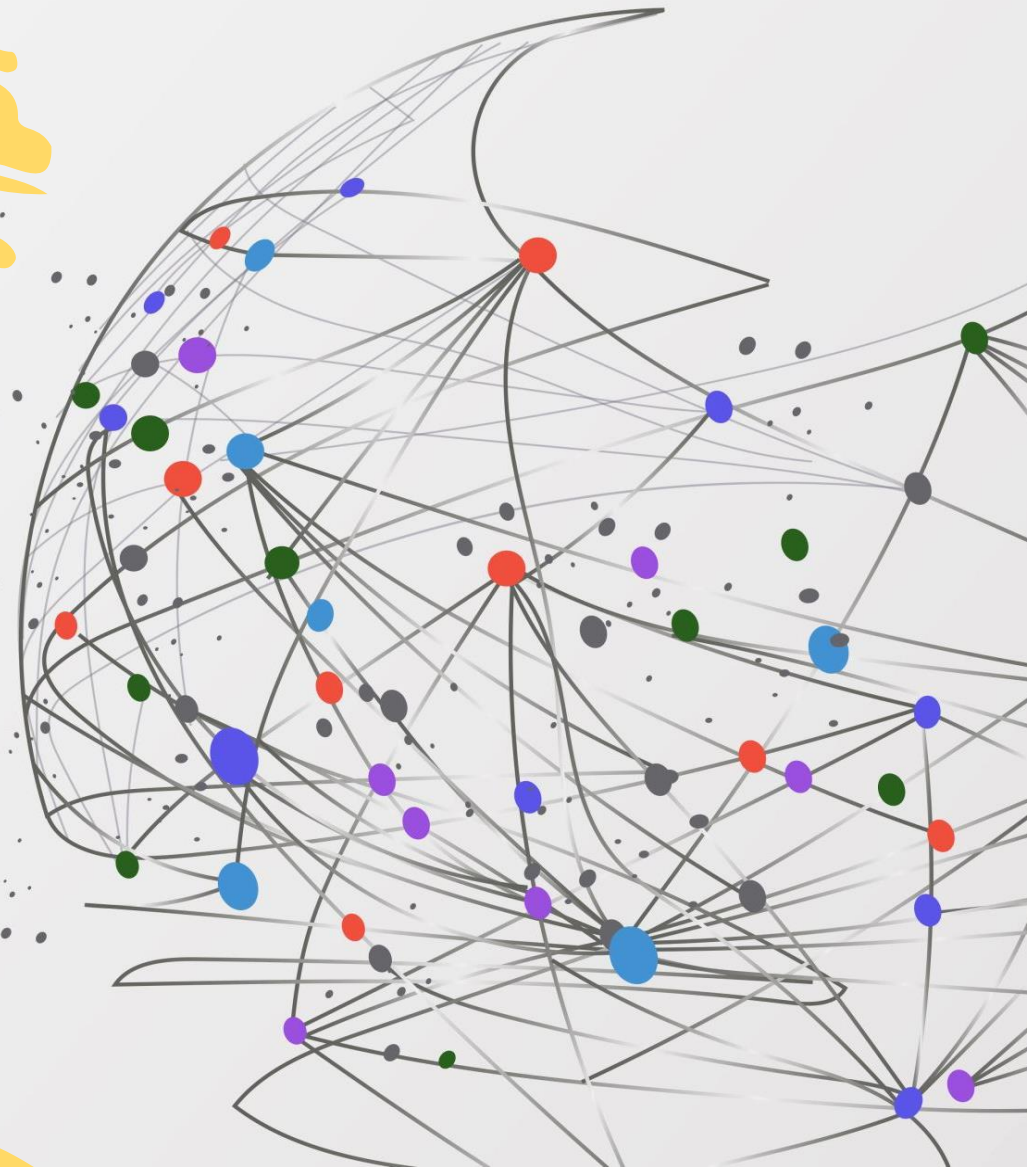
CRÉDITO
Os recursos
financeiros
necessários para
empreender

DESENVOLVIMENTO



Joseph Alois
Schumpeter
(1883 - 1950)

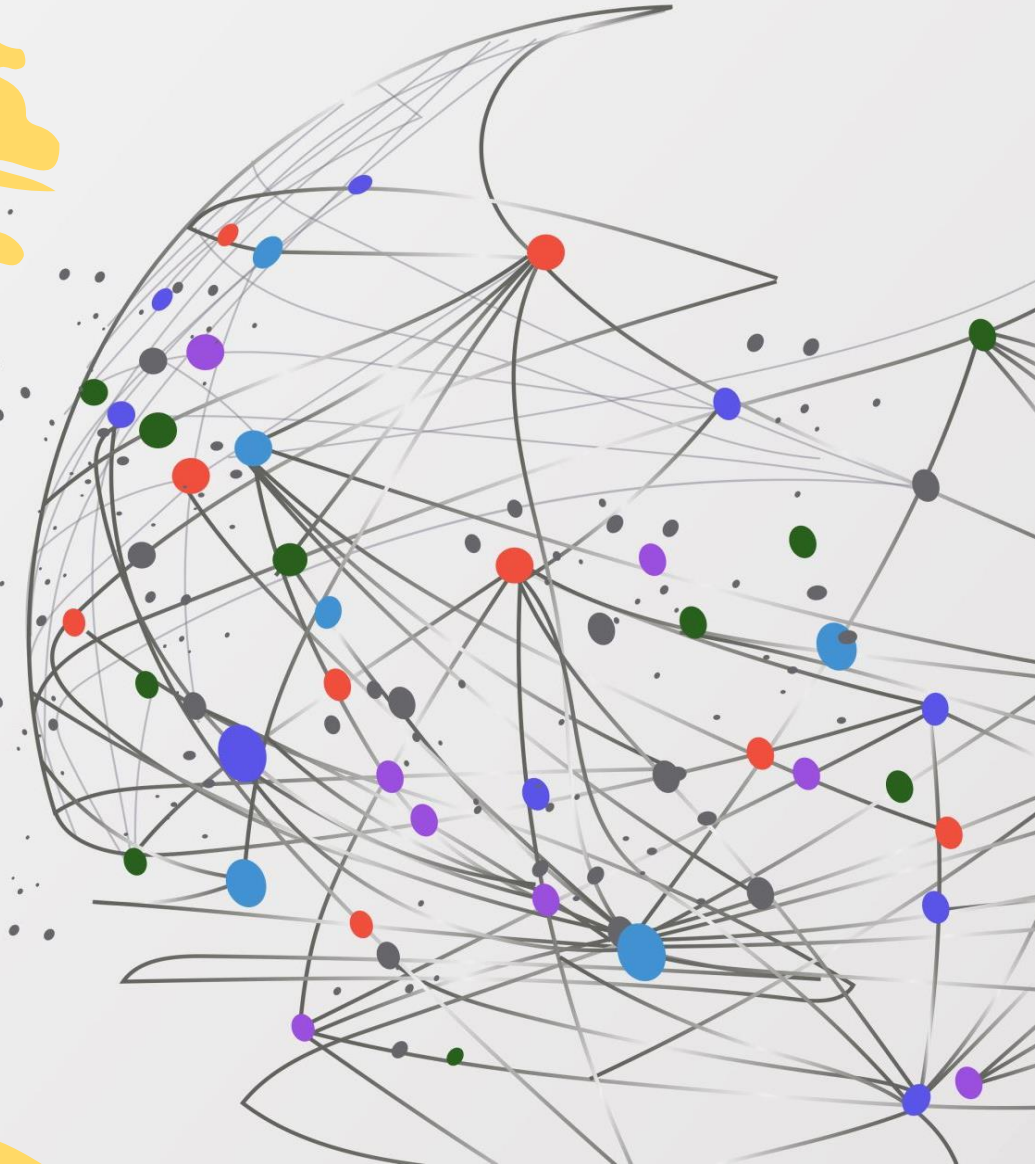
Ecossistemas de empreendedorismo e inovação



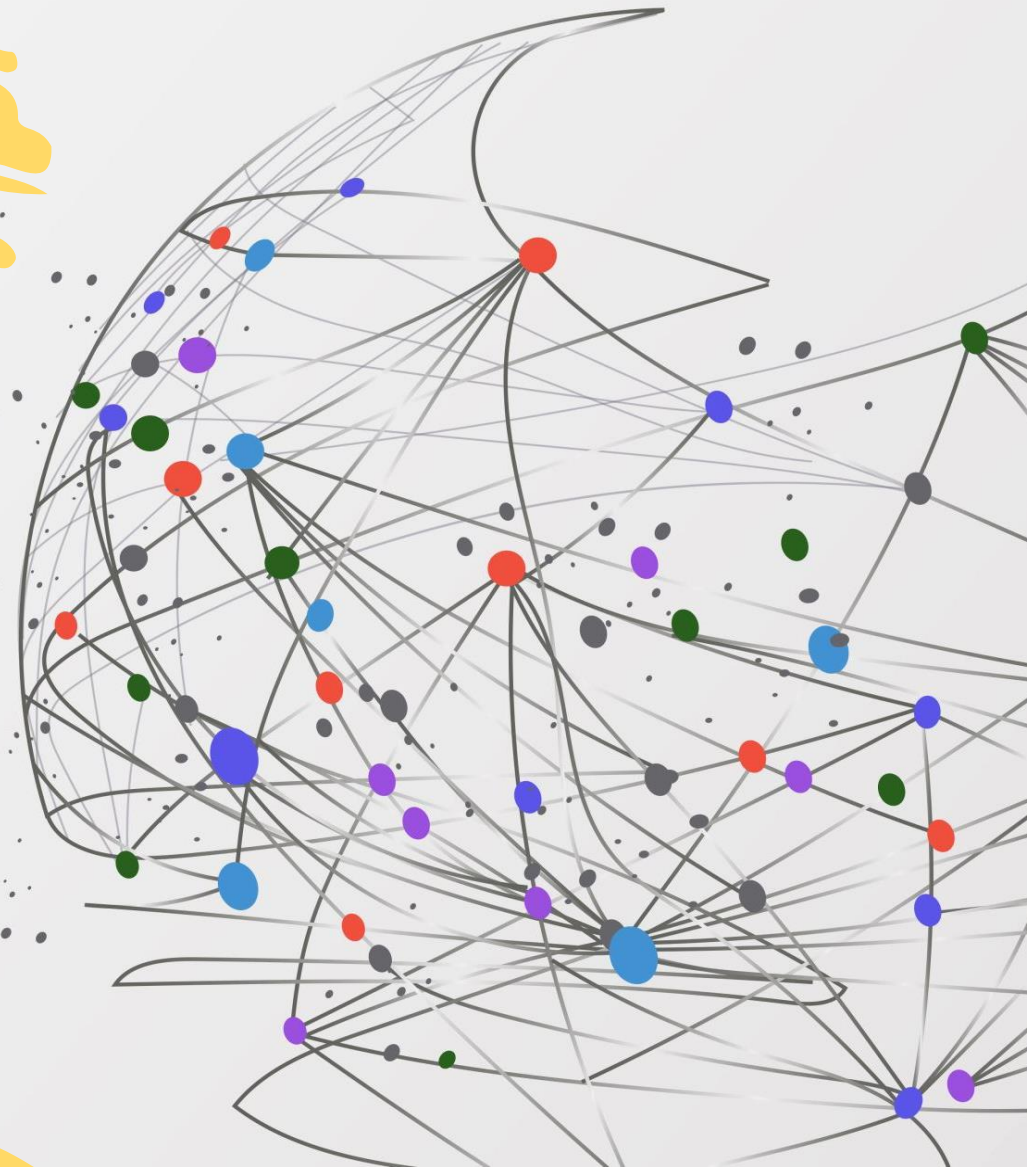
Ecossistema???



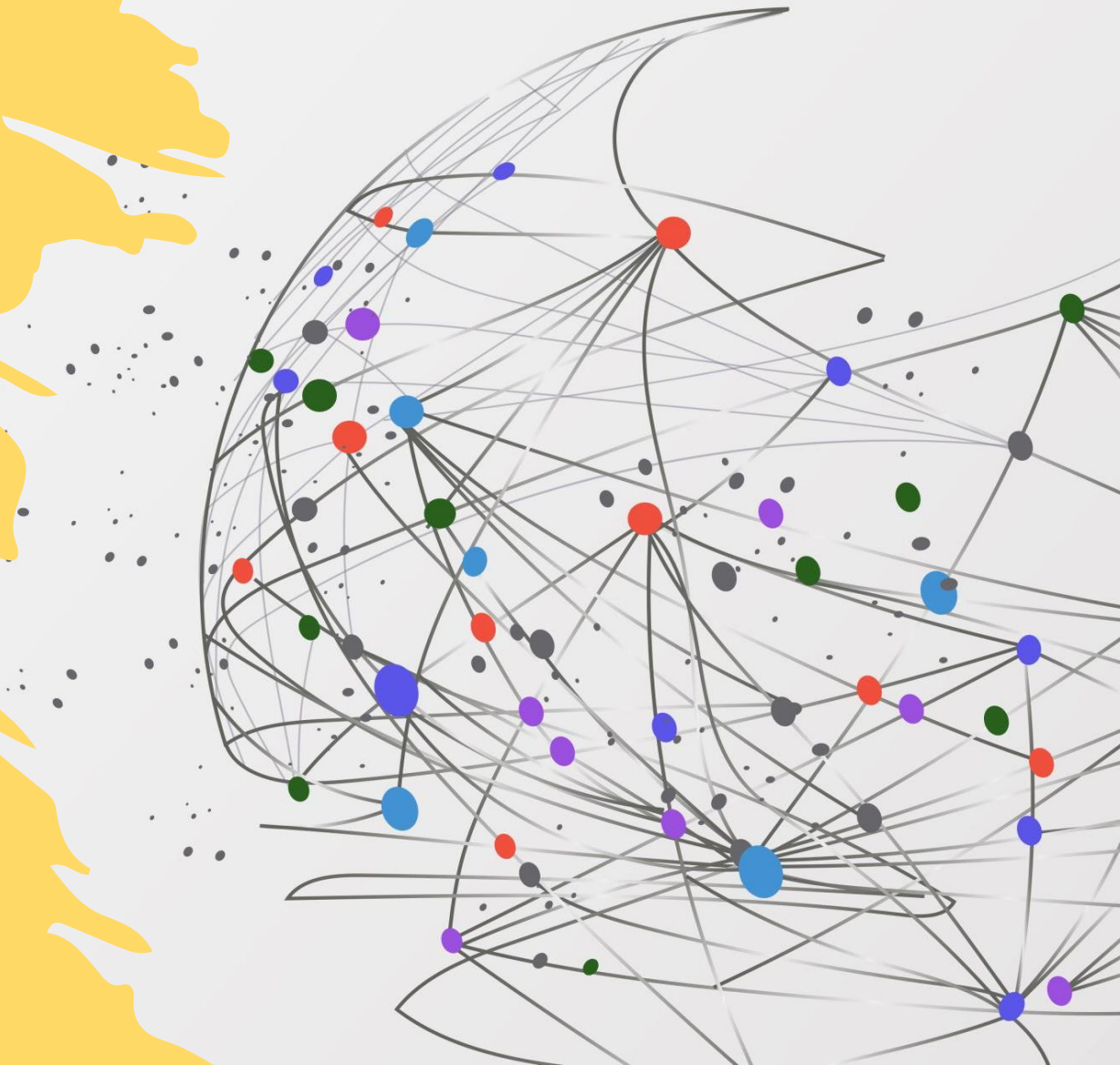
Conjunto de comunidades que vivem em um determinado local **e interagem entre si e com o meio ambiente**, constituindo um sistema estável, equilibrado e autossuficiente.



Ambientes constituídos por diferentes pessoas, entidades, empresas etc., que interagem uns com os outros, para que evoluam e contribuam com o próprio Ecossistema.



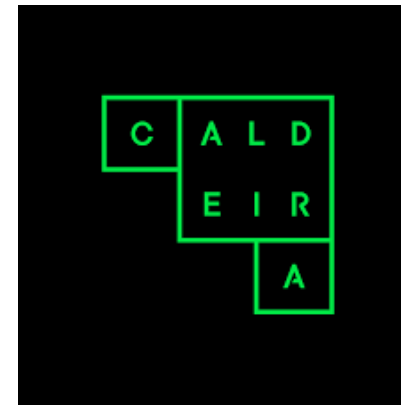
Ambientes constituídos por diferentes pessoas, entidades, empresas etc., que interagem uns com os outros, para que evoluam e contribuam com o próprio Ecossistema.



ATORES



Exemplos de Ecossistema



Vila Flores – 4º distrito





Atividade:

Identificar um ecossistema de empreendedorismo e inovação na sua região.

Apresentar a história e como o ecossistema fomenta o empreendedorismo e a inovação na região.

SEXTOUUU!