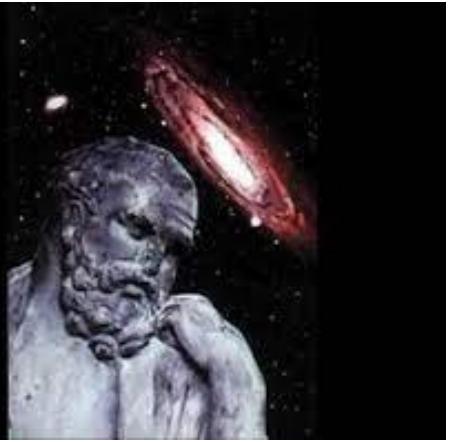


# การดำเนินการ เปลี่ยนแปลง (Leading and Managing Change)

# การดำเนินการเปลี่ยนแปลงนี้ให้ใช้ วิธีการคิดแบบป្រះញារ วิทยาศาสตร์

ทั้งป្រះញារและวิทยาศาสตร์ล้วนนำ  
เครื่องมือคือเหตุผลไปใช้อธิบาย  
ความจริงของโลกและจักรวาล



ปรัชญา



การคิดหาริธึการที่ดีที่สุด  
ด้วยเหตุด้วยผล

เป็นแนวคิดที่เป็นอุดมคติ/  
เป็นนามธรรม

การคิดอยู่บนพื้นฐานกฎ  
ศีลธรรม และจริยธรรม  
อันดึงดี

การคิดอย่างมีวิสัยทัศน์

การคิดวางแผน หรือ  
กำหนดนโยบายสาธารณะ



วิทยาศาสตร์



ลงมือทำ พิสูจน์ ทดลองตามที่  
ปรัชญาคิดหาริธึการที่ดีที่สุด

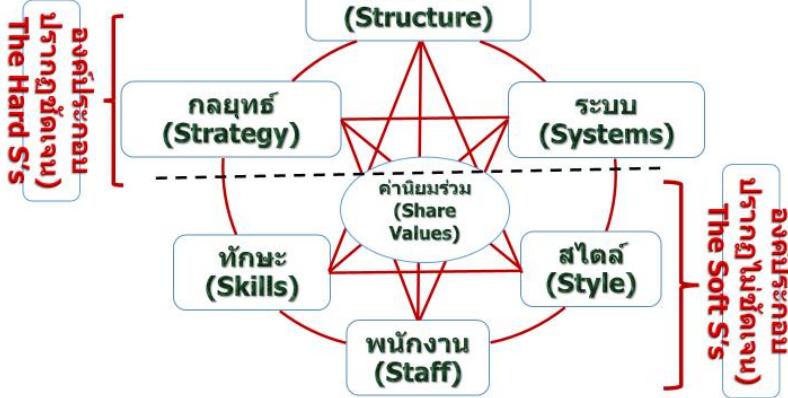
ลงมือปฏิบัติ ประดิษฐ์คิดค้น  
สร้างนวัตกรรม ตามที่ปรัชญา  
คิดที่เป็นอุดมคติ

ลงมือทำกิจกรรม/โครงการ  
ตามที่ปรัชญาคิดวิสัยทัศน์

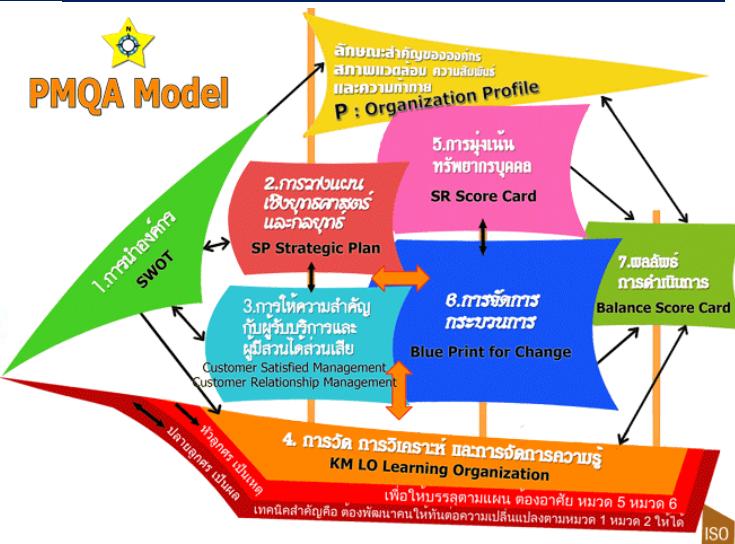
ลงมือทำ คือการนำนโยบาย  
ปฏิบัติ โดยแปลงเป็นกิจกรรม/  
โครงการลงสู่ประชาชน

# หลังจากการวินิจฉัยระบบด้วย MacKinsey 7S Model, PMQA Model และ EdPEX Model

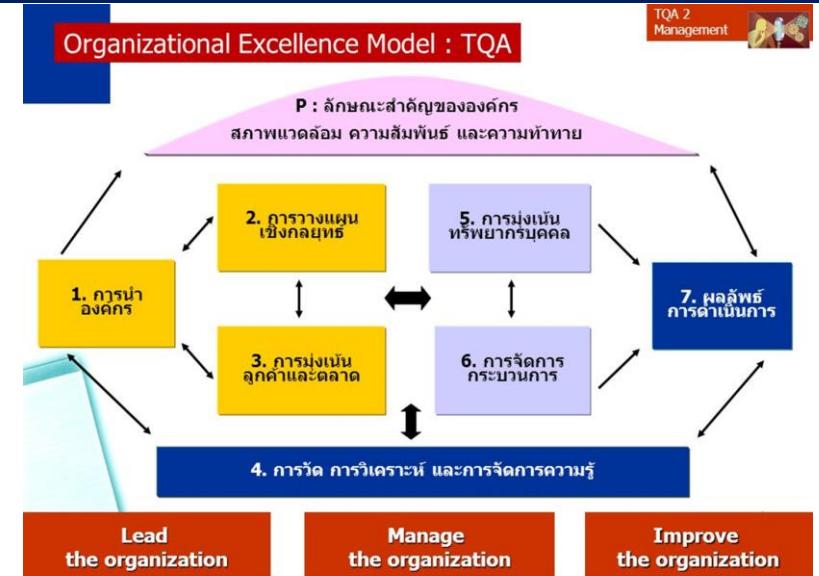
## 7S Model



## PMQA Model: Public Sector Management Quality Award เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ



## EdPEX Model: Education Criteria for Performance Excellence เกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ



PMQA และ EdPEX เป็นการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการตามเกณฑ์ MBNQA: Malcolm Baldrige National Quality Award ซึ่งก่อตั้งโดยสภา Congress สหรัฐ อเมริกา ในปี ค.ศ. 1987 โดยตั้งชื่อรางวัลเพื่อเป็นเกียรติให้กับเลขาธิการกระทรวงพาณิชย์ คือ Mr. Malcolm Baldrige ซึ่งเป็นผู้สนับสนุน การจัดการที่มีคุณภาพ (Total Quality Management: TQM)

# การดำเนินการเปลี่ยนแปลง

คือการแปลงความเป็นปัจจุบันที่  
เป็นนามธรรมลงสู่การกระทำที่จับ  
ต้องได้ที่เป็นรูปธรรม (กิจกรรม/  
โครงการ)

# **ตัวอย่าง: การแปลง SDGs ลงสู่การกระทำที่ จับต้องได้เป็นกิจกรรม/ โครงการ**

# ตัวอย่าง: การแปลง SDGs ลงสู่การกระทำที่จับต้องได้เป็นกิจกรรม/โครงการ



# การกำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัดตามและตัวชี้วัดนำของการพัฒนา SDGs: การขจัดความยากจน (2564: เส้นความยากจน 2,803 บาทต่อเดือน คนจน 4,404,616 คน)

เป้าหมายกลยุทธ์	ตัวชี้วัดตาม (Lagging KPI) คือตัวชี้วัดผลลัพธ์							ตัวชี้วัดนำ (Leading KPI) คือตัวชี้วัดที่เป็นสาเหตุ/ตัวชี้วัดภายในกระบวนการ							
	ปรัชญา	ตัวชี้วัด (วิทยาศาสตร์)	หน่วยนับ	เป้าหมายตัวชี้วัด (Targets: ค่าเป้าหมาย)					ตัวชี้วัด (วิทยาศาสตร์)	หน่วยนับ	เป้าหมายตัวชี้วัด (Targets: ค่าเป้าหมาย)				
				2569	2570	2571	2572	2573			2569	2570	2571	2572	2573
ขจัดความยากจน	1	ขจัดความยากจน	บาท/เดือน	3000	3500	4000	4500	5000	สร้างรายได้ให้กับคนจนให้มีรายได้สูงกว่าเส้นความยากจน (2803 บาท/เดือน)	บาท/เดือน	2900	3000	3500	3800	4000
									รายได้ครัวเรือนเฉลี่ยต่อปี (2564: 27,352)	บาท/ปี	28000	29000	30000	35000	40000
									รายได้บุคคลเฉลี่ยต่อปี (2564: 33636)	บาท/ปี	33800	34000	36000	38000	40000

# ตัวอย่าง 1

การแปลง SDGs (ข้อจัดความ  
ยากรจน) ลงสู่การกระทำที่ที่จับ  
ต้องได้เป็นเป้าหมาย/ตัวชี้วัด/  
กิจกรรม/โครงการ

# ปรัชญา: ขจัดความยากจน เป้าหมายที่ 1 ยุติความยากจนทุกรูปแบบในทุกที่

1

ขจัดความยากจน



เป้าหมายที่ 1.1

**ปรัชญา: อุดมคติ  
แนวคิด หลักการ เป็น  
น้ำธรรม/เป้าหมาย**

**ขจัดความยากจนขั้นรุนแรงของ  
ประชาชนในทุกพื้นที่ให้หมดไป  
ภายในปี พ.ศ. 2573**

**ปัจจุบันความยากจนวัดจากคนที่มี  
ค่าใช้จ่ายดำรงชีพรายวันต่ำกว่า  
\$1.90 ต่อวัน**

**วิทยาศาสตร์: เน้น  
กิจกรรมลงสู่การปฏิบัติ  
พิสูจน์ ทดลอง เป็น  
รูปธรรม/ตัวชี้วัด**

**สัดส่วนของประชากรที่มีรายได้ต่ำกว่า  
เส้นความยากจนสากล จำแนกตาม  
เพศ อายุ สถานะการจ้างงาน และ  
ที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ (ชุมชนเมือง/  
ชนบท)**

**รายได้ครัวเรือนเฉลี่ยต่อปี**

**รายได้บุคคลเฉลี่ยต่อปี**

เป้าหมายที่ 1.2

**ปรัชญา: อุดมคติ  
แนวคิด หลักการ เป็น  
นารมธรรม/เป้าหมาย**

**ภายในปี พ.ศ. 2573 ลดสัดส่วน ชาย หญิง และ  
เด็ก ในทุกช่วงวัย ที่อยู่ภายใต้ความยากจนในทุก  
มิติ ตามนิยามของแต่ละประเทศ ให้ลดลงอย่าง  
น้อยครึ่งหนึ่ง**

**วิทยาศาสตร์: เน้น  
กิจกรรมลงสู่การปฏิบัติ  
พิสูจน์ ทดลอง เป็น  
รูปธรรม/ตัวชี้วัด**

**สัดส่วนของประชากรที่อยู่ต่ำกว่าเส้น ความ  
ยากจนของประเทศ จำแนกตามเพศ และอายุ**

**สัดส่วนของผู้ชาย ผู้หญิงและเด็กในทุกช่วงวัยที่  
ยากจนในทุกมิติ ตามนิยามของแต่ละประเทศ**

**ความยากจนทางมิติของกลุ่มเด็ก (Child MPI)**

เป้าหมายที่ 1.3

**ปรัชญา: อุดมคติ  
แนวคิด หลักการ เป็น  
นารมธรรม/เป้าหมาย**

ดำเนินการให้ทุกคนมีระบบและมาตรการการคุ้มครอง  
ทางสังคมระดับประเทศที่เหมาะสม ซึ่งรวมถึงสุาน การ  
คุ้มครองทางสังคม (floors) โดยให้ครอบคลุมกลุ่ม  
ประชากรยากจน และกลุ่มประจำบ้านให้มากพอ ภายในปี  
พ.ศ. 2573

**วิทยาศาสตร์: เน้น  
กิจกรรมลงสู่การ  
ปฏิบัติ พิสูจน์ ทดลอง  
เป็นรูปธรรม/ตัวชี้วัด**

สัดส่วนของประชากรที่ได้รับความคุ้มครองตามระบบ  
และมาตรการการคุ้มครองทางสังคม จำแนกตามเพศ  
และแบ่งเป็น เด็ก ผู้ว่างงาน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ หญิง  
ตั้งครรภ์ เด็กเกิดใหม่ ผู้ที่ได้รับบาดเจ็บจากการทำงาน  
ผู้ที่ยากจนและประจำบ้าน

จำนวนเด็กที่ได้รับเงินอุดหนุนเพื่อการเลี้ยงดูเด็กแรกเกิด

จำนวนผู้เรียนที่ได้รับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัด  
การศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน

อัตราผู้ทำประกันสังคมต่อกำลังแรงงานรวม (ร้อยละของผู้ทำประกันสังคม  
ได้แก่ผู้ประกันตน ตามมาตรา 33, 39 และ 40 ต่อจำนวนกำลังแรงงานรวม)

จำนวนผู้สูงอายุที่ได้รับเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ

จำนวนคนพิการที่ได้รับการออกบัตรประจำตัวคนพิการ

ความครอบคลุมของการมีสิทธิในระบบหลักประกันสุขภาพของ  
ประชาชนชาวไทย

ร้อยละของประชากรที่มีสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล

เป้าหมายที่ 1.4

**ปรัชญา: อุดมคติ  
แนวคิด หลักการ  
เป็นน้ำมันธรรม/  
เป้าหมาย**

ภายในปี พ.ศ. 2573 สร้างหลักประกันว่าชายและหญิง  
ทุกคน โดยเฉพาะผู้ที่ยากจนและเปราะบาง มีสิทธิเท่า  
เทียมกันในทรัพยากรทางเศรษฐกิจ รวมถึงการเข้าถึง  
บริการขั้นพื้นฐาน การเป็นเจ้าของและมีสิทธิในที่ดิน  
และทรัพย์สินในรูปแบบอื่น มรดก ทรัพยากรธรรมชาติ  
เทคโนโลยีใหม่ที่เหมาะสม และบริการทางการเงิน ซึ่ง  
รวมถึงระบบการเงินระดับฐานราก (microfinance)

**วิทยาศาสตร์: เน้น  
กิจกรรมลงสู่การ  
ปฏิบัติ พิสูจน์  
ทดลอง เป็น  
รูปธรรม/ตัวชี้วัด**

**สัดส่วนของประชากรอาชีวในครัวเรือนที่เข้าถึงบริการ  
ขั้นพื้นฐาน**

บริการขั้นพื้นฐาน ได้แก่ 1) น้ำดื่ม 2) สุขาภิบาลและ  
สุขอนามัย 3) การจัดการขาย 4) การขนส่ง 5)  
พลังงานสมัยใหม่ 6) การศึกษา และ 8) สุขภาพ

สัดส่วนของประชากรผู้ใหญ่ที่มีสิทธิครอบครองที่ดินอย่างมั่นคง โดย (ก) มีเอกสาร  
สิทธิ์ในที่ดินตามกฎหมาย และ (ข) ทราบว่าสิทธิครอบครองที่ดินของตนมีความมั่นคง  
จำแนกตามเพศ และประเภทการถือครอง

ร้อยละของครัวเรือนที่มีระบบน้ำประปาภายในบ้าน

ร้อยละของครัวเรือนที่มีสมาชิกในครัวเรือนเข้าถึงอินเทอร์เน็ต

ร้อยละของครัวเรือนที่มีสมาชิกเข้าถึงการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษาและ  
ประถมศึกษา

เป้าหมายที่ 1.5

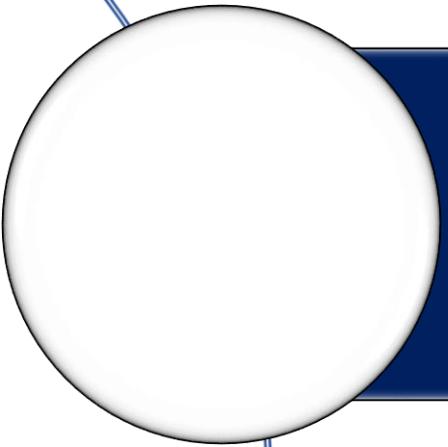
**ปรัชญา: อุดมคติ แนวคิด  
หลักการ เป็นนามธรรม/  
เป้าหมาย**

ภายในปี พ.ศ. 2573 สร้างภูมิต้านทานให้กับผู้ที่  
ยาจุนและอยู่ในสถานการณ์ประจำ รวมทั้ง  
ลดความเสี่ยงและความล่อแหลมต่อภาวะสภาพ  
อากาศผันผวนรุนแรง การเปลี่ยนแปลงอย่าง  
รุนแรงทางเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม และ  
ภัยพิบัติ

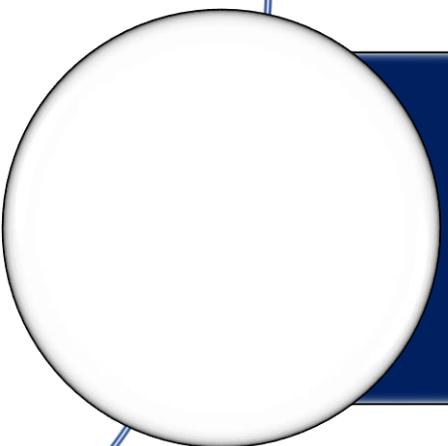
**วิทยาศาสตร์: เน้น  
กิจกรรมลงสู่การปฏิบัติ  
พิสูจน์ ทดลอง เป็น  
รูปธรรม/ตัวชี้วัด**

จำนวนผู้เสียชีวิต สูญหาย และผู้ที่ได้รับ<sup>ผลกระทบโดยตรงจากภัยพิบัติต่อประชากร</sup>  
**100,000 คน (ภัยพิบัติ รวมถึง อุทกภัย อัคคีภัย  
วาตภัย และภัยแล้ง)**

การสูญเสียทางเศรษฐกิจอันเนื่องมาจากการ ภัย  
พิบัติโดยตรง ต่อ GDP โลก



**จำนวนประเทศที่มีและดำเนินการตามยุทธศาสตร์การลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติระดับประเทศ ที่สอดคล้องกับกรอบการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติ พ.ศ. 2558 - 2573**



**สัดส่วนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีและดำเนินการตามยุทธศาสตร์การลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติระดับท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ระดับประเทศ**

**ปรัชญา: อุดมคติ  
แนวคิด หลักการ เป็น  
น้ำธรรม/เป้าหมาย**

สร้างหลักประกันว่าจะมีการระดมทรัพยากรอย่าง มี  
นัยสำคัญจากแหล่งที่หลากหลาย รวมไปถึงการ  
ยกระดับ ความร่วมมือเพื่อการพัฒนา เพื่อให้  
ประเทศกำลังพัฒนา โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศ  
พัฒนาน้อยที่สุด มีวิธีการที่เพียงพอและคาดการณ์  
ได้ในการดำเนินงานตามแผนงานและนโยบายเพื่อ  
ยุติความยากจนในทุกมิติ

**วิทยาศาสตร์: เน้น  
กิจกรรมลงสู่การ  
ปฏิบัติ พิสูจน์ ทดลอง  
เป็นรูปธรรม/ตัวชี้วัด**

**มูลค่า ODA (Official Development Assistance)**  
**- ความช่วยเหลือเพื่อการพัฒนา) เพื่อมุ่งลดความ  
ยากจน (ล้านบาท)**

**มูลค่า ODA (Official Development Assistance)**  
**- ความช่วยเหลือเพื่อการพัฒนา) ในบริการที่สำคัญ  
จำเป็น (ล้านบาท)**

**ปรัชญา: อุดมคติ  
แนวคิด หลักการ เป็น  
นารมธรรม/เป้าหมาย**

สร้างกรอบนโยบายที่เนมاءสมในระดับประเทศ  
ระดับภูมิภาค และระดับนานาชาติ บนฐานของ  
ยุทธศาสตร์การพัฒนา ที่เอื้อประโยชน์แก่คนจน  
(pro-poor) และคำนึงถึงความละเอียดอ่อนเชิงเพศ  
ภาวะ (gender-sensitive) เพื่อส่งเสริมให้มีการเร่ง  
การลงทุนเพื่อปฏิบัติการขัดความยากจน

**วิทยาศาสตร์: เน้น  
กิจกรรมลงสู่การ  
ปฏิบัติ พิสูจน์ ทดลอง  
เป็นรูปธรรม/ตัวชี้วัด**

งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรเพื่อดำเนินการตาม  
ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอ  
ภาคทางสังคม (ล้านบาท)

## ตัวอย่าง 2

การแปลง SDGs (ข้อจัดความ  
หิวโนhey) ลงสู่การกระทำที่จับ  
ต้องได้เป็นเป้าหมาย/ตัวชี้วัด/  
กิจกรรม/โครงการ

# ปั้นหมายที่ 2 ยุติความหิวโหย บรรลุความมั่นคงทางอาหาร และยกระดับโภชนาการ และส่งเสริมเกษตรกรรมที่ยั่งยืน

## 2 ขจัดความหิวโหย



คุ้ยขยะหาเศษอาหารกิน

ເປົ້າມາຍທີ 2.1

# ปรัชญา: อุดมคติ แนวคิด หลักการ เป็น นามธรรม/เป้าหมาย

เป้าหมาย:

บุติความหิวโหยและสร้าง  
หลักประกันให้ทุกคน

โดยเฉพาะคนที่ยากจนและ  
อยู่ในภาวะประจำทาง

อันรวมถึงทารก ได้เข้าถึง  
อาหารที่ปลอดภัย มี  
โภชนาการ และเพียงพอ  
ตลอดทั้งปี ภายในปีพ.ศ.  
2573



# วิทยาศาสตร์: เน้นกิจกรรมลงสู่การปฏิบัติ พิสูจน์ ทดลอง เป็นรูปธรรม/ตัวชี้วัด

**ตัวชี้วัด 1: ความชุกของภาวะขาดสารอาหาร (ร้อยละ)  
(Prevalence of undernourishment)**

กิจกรรมลงสู่การปฏิบัติ:  
รายงานผลเป็นกราฟในแต่ละปี

หน่วยงานที่รับผิดชอบจะต้อง  
จัดทำฐานข้อมูลดิจิทัล เพื่อ  
จัดเก็บข้อมูล Big Data ในแต่  
ละปี

สถานการณ์ทุพโภชนาการในประเทศไทย

เด็ก 0-5 ปี



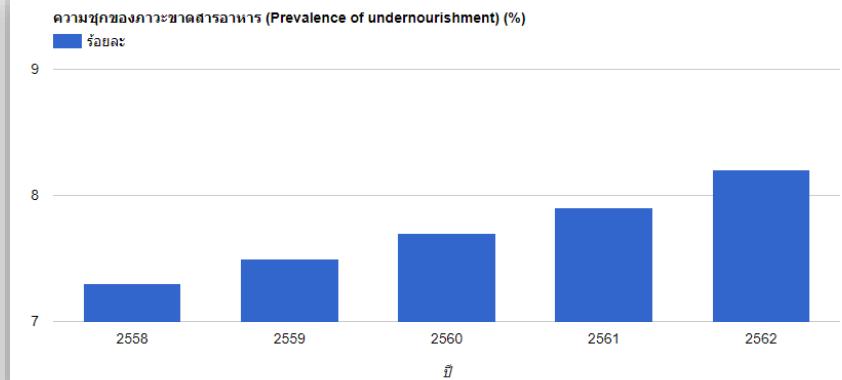
วัยเรียนในช่วงอายุ 6-14 ปี



## เฉลี่ยระดับนานาชาติ

- ▶ เด็กไทยอายุต่ำกว่า 5 ปี ที่ไม่เคราะแทร็ง อุက္ကာရီ 0.89
- ▶ สูงกว่าค่าเฉลี่ยมาตรฐานโลกที่กำหนดค่าไว้ในระดับ 0.77

ความชุกของภาวะขาดสารอาหาร (ร้อยละ)  
(Prevalence of undernourishment)



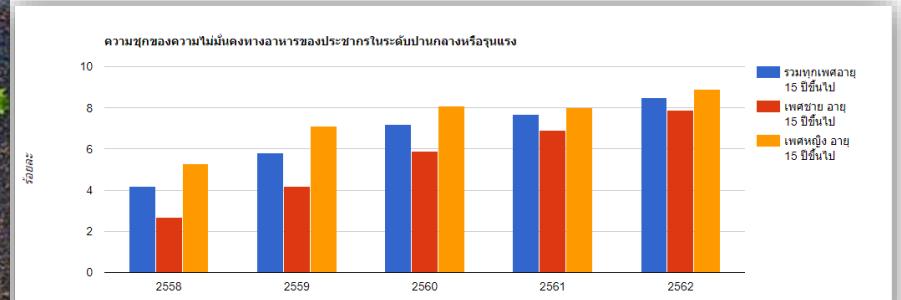
**ตัวชี้วัด 2:** ความชุกของความไม่มั่นคงทางอาหารของประชากรในระดับปานกลางหรือรุนแรง โดยใช้ Food Insecurity Experience Scale (FIES)

### กิจกรรมลงสู่การปฏิบัติ: รายงานผลเป็นกราฟในแต่ละปี



หน่วยงานที่รับผิดชอบจะต้องจัดทำฐานข้อมูลดิจิทัล เพื่อจัดเก็บข้อมูล Big Data ในแต่ละปี

ความชุกของความไม่มั่นคงทางอาหารของประชากรในระดับปานกลางหรือรุนแรง โดยใช้ Food Insecurity Experience Scale (FIES)



เป้าหมายที่ 2.2

# ปรัชญา: อุดมคติ แนวคิด หลักการ เป็น นามธรรม/เป้าหมาย

เป้าหมาย:

ยุติภาวะทุพโภชนาการทุกรูปแบบ  
และแก้ไขปัญหาความต้องการ  
สารอาหารของหญิงวัยรุ่น หญิง  
ตั้งครรภ์และให้นมบุตร และ<sup>1</sup>  
ผู้สูงอายุ ภายในปี พ.ศ. 2573

รวมถึงบรรลุเป้าหมายที่ตกลง<sup>2</sup>  
ร่วมกันระหว่างประเทศไทยด้วย  
ภาวะเตี้ย (stunting) และแคระ  
แกร์น (wasting) ในเด็กอายุต่ำ<sup>3</sup>  
กว่า 5 ปี ภายในปี พ.ศ. 2568



# วิทยาศาสตร์: เน้นกิจกรรมลงสู่การปฏิบัติ พิสูจน์ ทดลอง เป็นรูปธรรม/ตัวชี้วัด

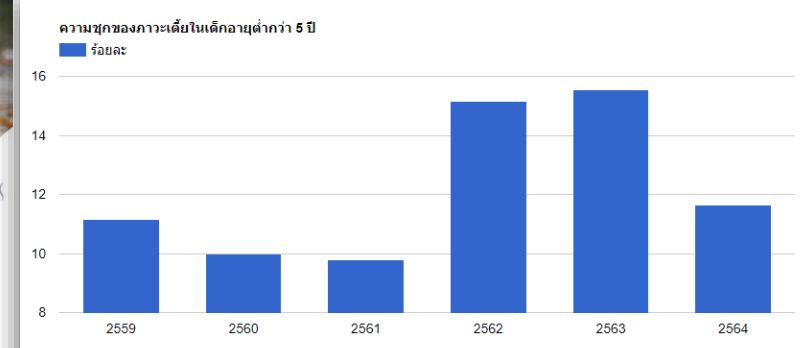
**ตัวชี้วัด 1: ความชุกของ  
ภาวะเตี้ยในเด็กอายุต่า<sup>กว่า 5 ปี</sup>**

กิจกรรมลงสู่การปฏิบัติ:  
รายงานผลเป็นกราฟใน  
แต่ละปี

หน่วยงานที่รับผิดชอบ  
จะต้องจัดทำฐานข้อมูล  
ดิจิทัล เพื่อจัดเก็บข้อมูล  
**Big Data** ในแต่ละปี

ความชุกของภาวะเตี้ยใน  
เด็กอายุต่ากว่า 5 ปี

“ทำไมลูกตัวเตี้ย”  
กว่าเพื่อนวัยเดียวกัน?



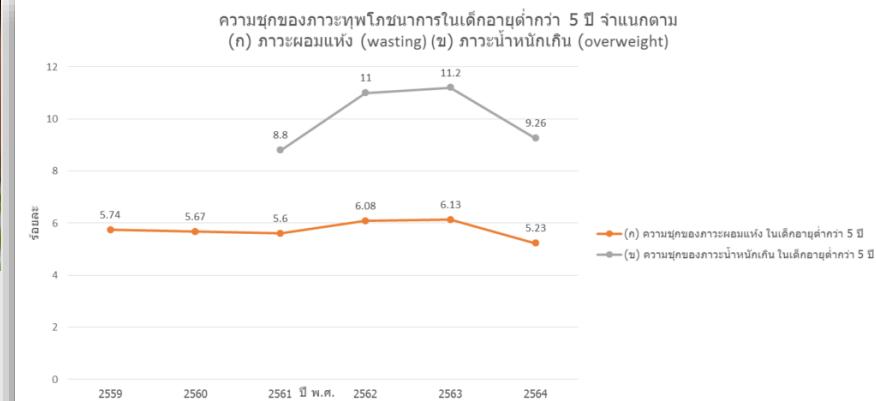
**ตัวชี้วัด 2: ความชุกของภาวะทุพโภชนาการในเด็ก อายุต่ำกว่า 5 ปี จำแนกตาม**  
**(ก) ภาวะแคระແกรีน (wasting) (ข) ภาวะน้ำหนักเกิน (overweight)**

## กิจกรรมลงสู่การปฏิบัติ: รายงานผลเป็นกราฟในแต่ละปี

หน่วยงานที่รับผิดชอบจะต้อง  
จัดทำฐานข้อมูลดิจิทัล เพื่อ  
จัดเก็บข้อมูล Big Data ในแต่ละปี



ความชุกของภาวะทุพโภชนาการ  
ในเด็กอายุต่ำกว่า 5 ปี จำแนก  
ตาม (ก) ภาวะแคระແกรีน (wasting) (ข) ภาวะน้ำหนักเกิน (overweight)



### ตัวชี้วัด 3: ความชุก ของภาวะโลหิตจาง (anaemia) ในหญิง อายุระหว่าง 15 – 49 ปี จำแนกตาม ภาวะตั้งครรภ์

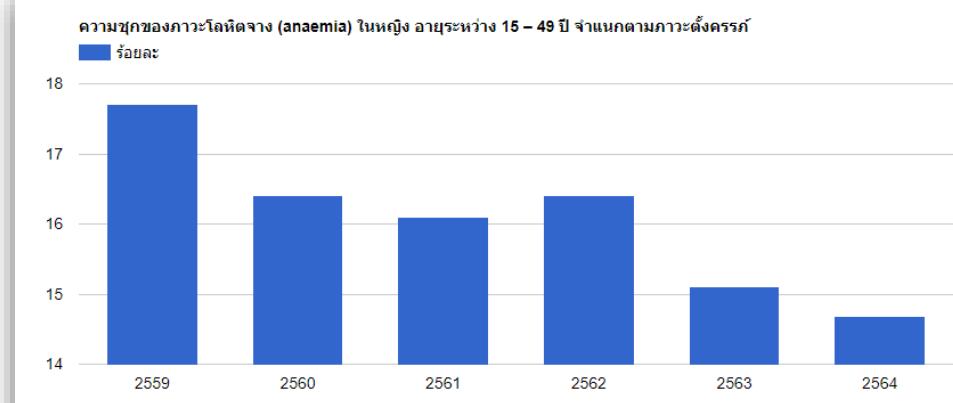


### กิจกรรมลงสู่การ ปฏิบัติ: รายงานผล เป็นกราฟในแต่ละปี



หน่วยงานที่รับผิดชอบ  
จะต้องจัดทำฐานข้อมูล  
ดิจิทัล เพื่อจัดเก็บข้อมูล Big  
Data ในแต่ละปี

ความชุกของภาวะโลหิตจาง  
(anaemia) ในหญิง อายุ  
ระหว่าง 15 – 49 ปี จำแนก  
ตามภาวะตั้งครรภ์



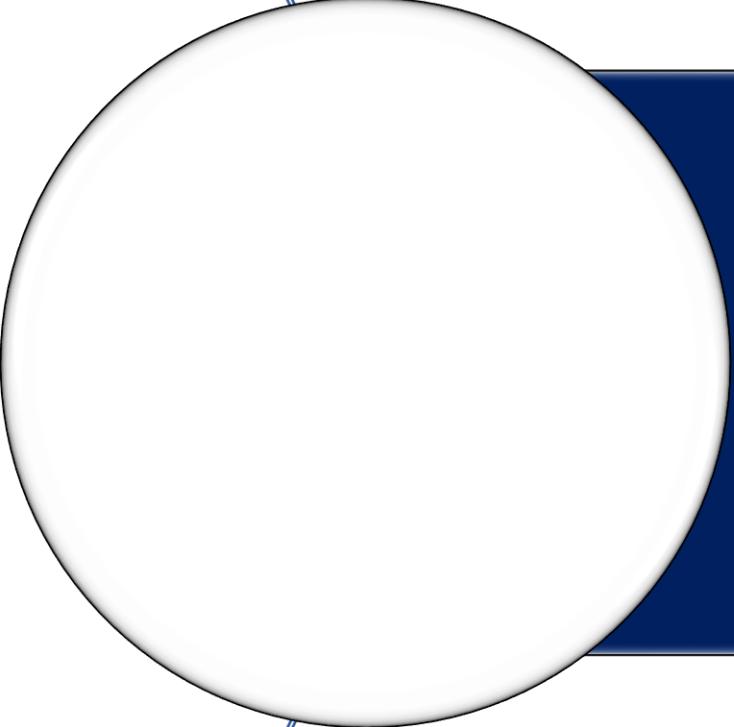
เป้าหมายที่ 2.3

**ปรัชญา: อุดมคติ แนวคิด  
หลักการ เป็นนามธรรม/  
เป้าหมาย**

**เป้าหมาย:** เพิ่มผลิตภาพทางการเกษตรและ  
รายได้ของผู้ผลิตอาหารรายเล็ก โดยเฉพาะ  
ผู้หญิง คนพื้นเมือง ครัวเรือนเกษตรกร  
เกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ และชาวประมง ให้เพิ่มขึ้น  
เป็น 2 เท่า โดยรวมถึงการเข้าถึงที่ดิน  
ทรัพยากรและปัจจัยการผลิต ความรู้ บริการ  
ทางการเงิน ตลาด และโอกาสสร้างอาชีวศึกษาเพิ่ม  
มูลค่าและการจ้างงานนอกฟาร์ม อย่างมั่นคง  
และเท่าเทียม ภายในปี พ.ศ. 2573

**วิทยาศาสตร์: เน้น  
กิจกรรมลงสู่การปฏิบัติ  
พิสูจน์ ทดลอง เป็น  
รูปธรรม/ตัวชี้วัด**

**ตัวชี้วัด 1:** มูลค่าการผลิตต่อหน่วยแรงงาน  
จำแนกตามขนาดกิจการของการทำฟาร์ม/  
เลี้ยงสัตว์/การป่าไม้



**ตัวชี้วัด 2: รายได้เฉลี่ยของ  
เกษตรกรผู้ผลิตอาหารรายย่อย  
จำแนกตามเพศ และสถานะ<sup>พื้นเมือง</sup> (เพื่อแยกชนพื้นเมือง  
หรือชนเผ่า)**

ເປົ້າໜາຍທີ 2.4

**ปรัชญา: อุดมคติ แนวคิด  
หลักการ เป็นนامธรรม/  
เป้าหมาย**

**เป้าหมาย:** สร้างหลักประกันว่าจะมีระบบการผลิตอาหารที่ยั่งยืนและดำเนินการตามแนวปฏิบัติทางการเกษตรที่มีภูมิคุ้มกันที่จะเพิ่มผลิตภาพและการผลิต ซึ่งจะช่วยรักษาระบบนิเวศ เสริมขีดความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภาวะอากาศรุนแรง ภัยแล้ง อุทกภัย และภัยพิบัติอื่น ๆ และจะช่วยพัฒนาคุณภาพของดินและที่ดินอย่างต่อเนื่อง ภายในปี พ.ศ. 2573

**วิทยาศาสตร์: เน้น  
กิจกรรมลงสู่การปฏิบัติ  
พิสูจน์ ทดลอง เป็น  
รูปธรรม/ตัวชี้วัด**

**ตัวชี้วัด 1:** ร้อยละของพื้นที่เกษตรที่มีการทำ  
การเกษตรอย่างมีผลิตภาพและยั่งยืน

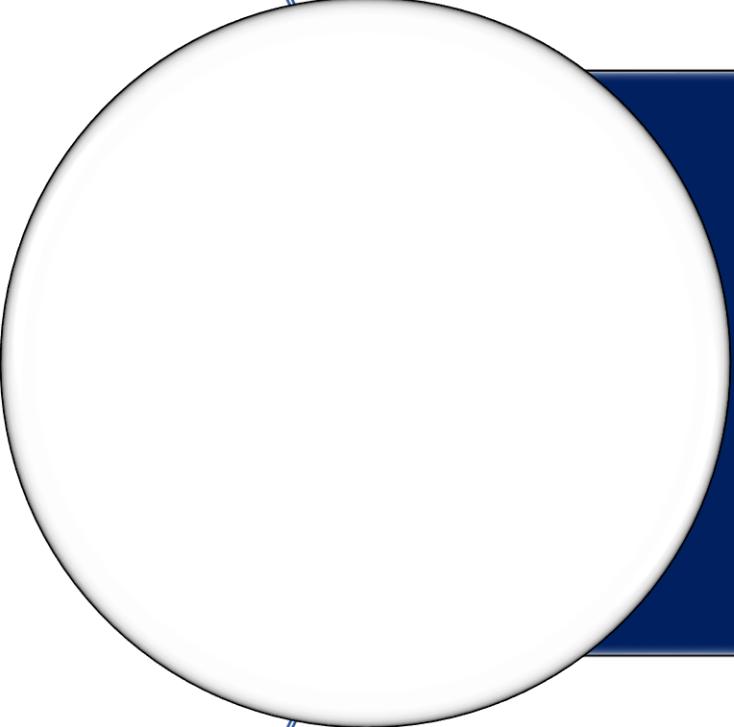
เป้าหมายที่ 2.5

**ปรัชญา:** อุดมคติ  
แนวคิด หลักการ เป็น  
นامธรรม/เป้าหมาย

**เป้าหมาย:** คงความหลากหลายทางพันธุกรรมของเมล็ดพันธุ์พืชที่ใช้เพาะปลูก สัตว์ในไร่นาและที่เลี้ยงตามบ้านเรือน และชนิดพันธุ์ตามธรรมชาติที่เกี่ยวข้องกับพืชและสัตว์เหล่านี้ รวมถึงให้มีธนาคารพืชและเมล็ดพันธุ์ที่มีการจัดการที่ดีและมีความหลากหลาย ทั้งในระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับนานาชาติ และสร้างหลักประกันว่าจะมีการเข้าถึงและแบ่งปันผลประโยชน์อันเกิดจากการใช้ทรัพยากรทางพันธุกรรมและองค์ความรู้ห้องถินที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม ตามที่ คงลงกันระหว่างประเทศ ภายในปี พ.ศ. 2563

**วิทยาศาสตร์:** เน้น  
กิจกรรมลงสู่การ  
ปฏิบัติ พิสูจน์ ทดลอง  
เป็นรูปธรรม/ตัวชี้วัด

**ตัวชี้วัด 1:** จำนวนแหล่งพันธุกรรม (ก) พืชและ (ข)  
สัตว์เพื่ออาหารและการเกษตรที่เก็บรักษาในสถานที่สำหรับอนุรักษ์ทั้งในระยะกลางและระยะยาว



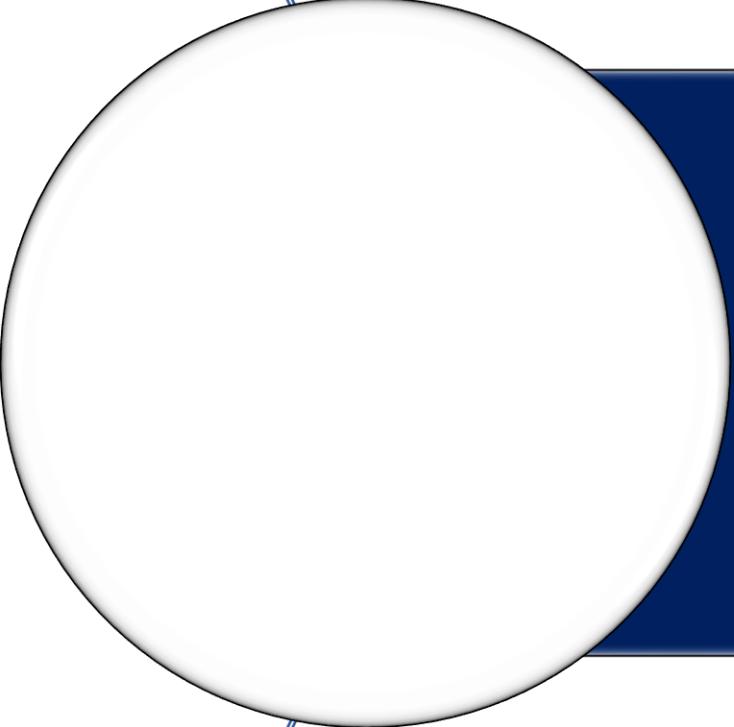
**ตัวชี้วัด 1: สัดส่วนพันธุ์  
สัตว์ท้องถิ่น ที่จัดอยู่ใน  
ระดับความเสี่ยงที่จะสูญ  
พันธุ์**

**ปรัชญา: อุดมคติ แนวคิด  
หลักการ เป็นนามธรรม/  
เป้าหมาย**

**เป้าหมาย:** เพิ่มการลงทุน ตลอดจนยกระดับ  
ความร่วมมือระหว่างประเทศในเรื่องโครงสร้าง  
พื้นฐานในชนบท การวิจัยและส่งเสริม  
การเกษตร การพัฒนาเทคโนโลยี และการทำ  
ธนาคารเชื้อพันธุ์ (gene bank) ของพืชและ  
สัตว์ เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการผลิต  
สินค้าเกษตรในประเทศไทย กำลังพัฒนา โดยเฉพาะ  
อย่างยิ่งในประเทศพัฒนา晚อยที่สุด

**วิทยาศาสตร์: เน้น  
กิจกรรมลงสู่การปฏิบัติ  
พิสูจน์ ทดลอง เป็น  
รูปธรรม/ตัวชี้วัด**

**ตัวชี้วัด 1: ดัชนีทิศทางการลงทุนภาครัฐเพื่อ  
การเกษตร (Agriculture Orientation Index:  
AOI)**



**ตัวชี้วัด 2: กระแสความช่วยเหลือรวม  
(ความช่วยเหลือเพื่อการพัฒนาอย่างเป็น  
ทางการ (Official Development  
Assistance: ODA) และกระแสความ  
ช่วยเหลืออย่างเป็นทางการอื่น (Other  
Official Flows: OOF) ที่ให้ไปยังภาค  
การเกษตร**

**ปรัชญา: อุดมคติ  
แนวคิด หลักการ  
เป็นนามธรรม/  
เป้าหมาย**

**วิทยาศาสตร์: เน้น  
กิจกรรมลงสู่การ  
ปฏิบัติ พิสูจน์  
ทดลอง เป็น  
รูปธรรม/ตัวชี้วัด**

**เป้าหมาย:** แก้ไขและป้องกันการกีดกัน  
และการบิดเบือนทางการค้าในตลาด  
เกษตรโลก รวมถึงทางการแข่งขัน  
อุดหนุนสินค้าเกษตรเพื่อการส่งออกทุก  
รูปแบบและมาตรการเพื่อการส่งออกทุก  
แบบที่ให้ผลในลักษณะเดียวกัน โดยให้  
เป็นไปตามอานัติของรอบการพัฒนาโด  
ษา

**ตัวชี้วัด 1:** การอุดหนุนการส่งออกสินค้า  
เกษตร

**ปรัชญา: อุดมคติ  
แนวคิด หลักการ  
เป็นน้ำธรรม/  
เป้าหมาย**

**เป้าหมาย:** เลือกใช้มาตรการที่สร้าง  
หลักประกันได้ว่าตลาดโภคภัณฑ์อาหาร  
และตลาดอนุพันธ์สามารถทำงานได้อย่าง  
เหมาะสม และอำนวยความสะดวกในการ  
เข้าถึงข้อมูลของตลาดและข้อมูลสำรอง  
อาหารได้อย่างทันการณ์ เพื่อจำกัดความ  
ผันผวนของราคาอาหารที่รุนแรง

**วิทยาศาสตร์: เน้น  
กิจกรรมลงสู่การ  
ปฏิบัติ พิสูจน์  
ทดลอง เป็น  
รูปธรรม/ตัวชี้วัด**

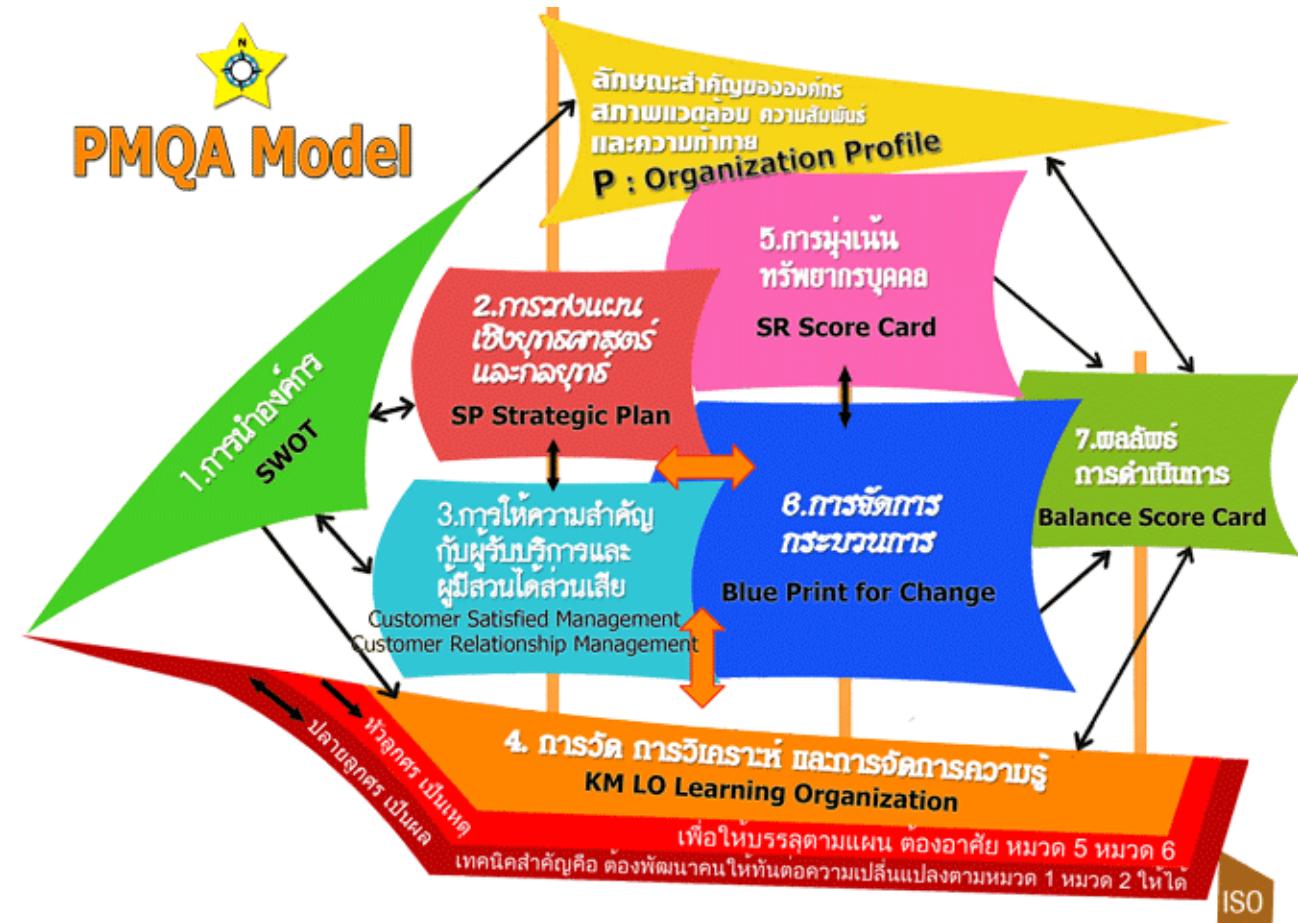
**ตัวชี้วัด 1:** ตัวชี้วัดราคาอาหารที่ผิดปกติ  
(IFPA) คำนวณจากดัชนีราคาผู้บริโภค  
(CPI)

# ตัวอย่าง 3

การแปลง PMQA ลงสู่การ  
กระทำที่จับต้องได้เป็น<sup>1</sup>  
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด/กิจกรรม/  
โครงการ

# การแปลง PMQA ลุյสู่การกระทำที่จับต้องได้ เป็นเป้าหมาย/ตัวชี้วัด/กิจกรรม/โครงการ

<https://drive.google.com/drive/folders/1LMM0pf6-3U3spxN9naZgWDzTj-JqYGV8?usp=sharing>



# การแปลง PMQA หมวด 7 ผลลัพธ์การดำเนินการ ลงสู่การกระทำที่จับต้องได้เป็นเป้าหมาย/ตัวชี้วัด/ กิจกรรม/โครงการ

## 7.1 การบรรลุผลลัพธ์ของตัวชี้วัดตามพันธกิจ

เป็นการวัดความสำเร็จของการดำเนินการบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการ ซึ่งตัวชี้วัดดังกล่าวต้องมีความสัมพันธ์ กับพันธกิจหลักและยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ รวมทั้งตัววัดที่ดำเนินการตามนโยบายและแผนของรัฐบาลที่กำหนดไว้ประจำปีและตัววัดร่วม ตัววัดด้านการดำเนินการตามกฎหมาย และการบรรลุตามแผนยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ

### 1. ตัววัดตามภารกิจหลัก\*\*\*

ตัวชี้วัดของการบรรลุผลลัพธ์ของตามพันธกิจหรือภารกิจของส่วนราชการตามที่ระบุไว้ (Function base, Area base) **คณะทำงานหมวด 2**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
1) ร้อยละความสำเร็จของการแปลงนโยบายระดับชาติไปสู่ แผนปฏิบัติราชการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ร้อยละ 100	100	100			
2) คะแนนเฉลี่ยของผลการดำเนินงานตามคำรับรองการ ปฏิบัติราชการของหน่วยงานในสังกัด สป.ทส.	..... คะแนน	4.24	4.92			

## 2. ตัววัดตามนโยบายและแผนรัฐบาล

ตัวชี้วัดของการบรรลุผลลัพธ์ของตามนโยบายและแผนรัฐบาล (Agenda base) **คณะทำงานฯหมวด 2**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
3) การประเมินสถานะของหน่วยงานในการเป็นระบบราชการ 4.0 (PMQA 4.0)	411.26 คะแนน	-	403.20	416.93		

## 3. การดำเนินการด้านกฎหมาย

ตัวชี้วัดของการบรรลุผลการดำเนินการด้านกฎหมาย **คณะทำงานฯหมวด 2**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
4) จำนวนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตการปฏิบัติ และการประพฤติมิชอบของเจ้าหน้าที่สป.ทส. ที่ลดลง	ไม่เกิน 3 เรื่อง	9	3			

## 4. ตัววัดของการบรรลุความแผนยุทธศาสตร์\*\*\* **คณะทำงานฯหมวด 2**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
5) ร้อยละความสำเร็จของการใช้อาภัยานสนับสนุนการแก้ไขปัญหาไฟป่าและหมอกควัน	ร้อยละ 100	100	100			

## 5. การบรรลุตามยุทธศาสตร์อันฯ เช่น การบรรลุตัววัดร่วม การจัดอันดับ เป็นต้น คณฑ์ทำงานฯมาด 2

ตัวชี้วัดของการบรรลุตามยุทธศาสตร์อันฯ ตามนโยบายของส่วนราชการหรือของรัฐบาล เช่น ตัววัดร่วม ตัววัดที่แสดงถึงการปรับปรุงระดับในการจัดอันดับโดยองค์กรภายนอกประเทศ ในด้านต่าง ๆ เป็นต้น

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีส่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2561	2562	2563		

## 7.2 การบรรลุผลลัพธ์ตามตัวชี้วัดด้านผู้รับบริการ และประชาชน

เป็นการวัดผลด้านการให้ความสำคัญกับผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และประชาชนจากการบริการส่วนราชการในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ ความผูกพัน การเติบโตของการที่มุ่งเน้นประโยชน์แก่กลุ่มผู้รับบริการ การสร้างสัมพันธ์และความร่วมมือ

### 1. ความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย\*\*\*

ตัวชี้วัดของการบรรลุผลลัพธ์ของความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการใช้บริการของส่วนราชการ คณานะทำงานฯหมวด 3

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ร้อยละ 93	93.14	93.10			
ข้อเสนอแนะด้านบริการที่ได้นำไปปรับปรุง	1 เรื่อง	1	1			

### 2. ผลของความผูกพันและการให้ความร่วมมือ\*\*\*

ตัวชี้วัดที่แสดงถึงความผูกพันและการให้ความร่วมมือจากประชาชนและผู้เข้ามาใช้บริการจากส่วนราชการ คณานะทำงานฯหมวด 3

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
ร้อยละความผูกพันของบุคลากร	ร้อยละ 70	70	70			
จำนวนบุคลากรที่ได้รับรางวัลยกย่องเชียร์ระดับหน่วยงาน	16 คน	16	16			

### 3. ผลการดำเนินการด้านโครงการประชาธิรัฐ

ตัวชี้วัดที่แสดงการบรรลุผลหรือความสำเร็จของการดำเนินการด้านโครงการประชาธิรัฐ เช่น ยอดการจำหน่ายสินค้าภายในโครงการประชาธิรัฐ **คณะทำงานฯหมวด 3**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		

### 4. ผลจากการปรับเปลี่ยนด้านการบริการที่เกิดประโยชน์ต่อผู้รับบริการที่สามารถวัดผลได้

ตัวชี้วัดที่สะท้อนถึงผลจากการปรับเปลี่ยนด้านการบริการ และนวัตกรรมการบริการที่เกิดประโยชน์ต่อผู้รับบริการที่สามารถวัดผลได้ **คณะทำงานฯหมวด 3**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		

### 5. การแก้ไขเรื่องร้องเรียน

ตัวชี้วัดที่สะท้อนถึงการจัดการข้อร้องเรียนที่ได้รับการแก้ไขอย่างรวดเร็วและเกิดผล **คณะทำงานฯหมวด 3**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
ร้อยละความสำเร็จของจำนวนเรื่องร้องเรียนที่ได้แจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาดำเนินการและแจ้งตอบผู้ร้องเรียนทราบผลการดำเนินการเบื้องต้นตามระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	91.53	100			

### 7.3 การบรรลุผลลัพธ์ตามตัวชี้วัด ด้านการพัฒนาบุคลากร

เป็นการวัดความสำเร็จของการดำเนินการด้านการบริหารบุคคล การพัฒนา และการสร้างการมีส่วนร่วมของบุคลากรของส่วนราชการเพื่อให้มีศักยภาพดีที่สุด

#### 1. จำนวนนักวัดกรรมต่อบุคลากร\*\*\*

ตัวชี้วัดของการพัฒนานักวัดกรรมที่เกิดจากบุคลากรของส่วนราชการ **คณะทำงานฯหมวด 5**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีส่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
จำนวนองค์ความรู้ที่เกิดขึ้นจากน้ำหนาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ ในการปฏิบัติงาน	11 องค์ความรู้	-	-	12		

#### 2. การเรียนรู้และการพัฒนา\*\*\*

ตัวชี้วัดของการเรียนรู้และการพัฒนาบุคลากรของส่วนราชการ **คณะทำงานฯหมวด 5**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีส่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรมและนำความรู้ไปใช้ ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน	ร้อยละ 100	100	100	100		
จำนวนนักบริหารที่ได้รับการพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	..... คน	42	120			
ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงานตามแผนพัฒนา บุคลากร สป.ทส.	ร้อยละ 100	100	100			

**3. ความก้าวหน้าและการก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งตามแผน**

ตัวชี้วัดที่แสดงถึงความก้าวหน้าของบุคลากรและความก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งตามแผน **คณะทำงานหมวด 5**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปัจจุบัน (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
จำนวนข้าราชการที่ได้รับการเลื่อนระดับตำแหน่งใน สป.ทส.	..... คน	96	129			

**4. จำนวนบุคลากรที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปร่วมในภาคีเครือข่ายภายนอกทั้งระดับชาติและนานาชาติ**

ตัวชี้วัดที่แสดงถึงบุคลากรของส่วนราชการที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปร่วมในภาคีเครือข่ายภายนอกทั้งระดับชาติและนานาชาติ **คณะทำงานหมวด 5**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปัจจุบัน (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2561	2562	2563		

**5. จำนวนบุคลากรที่อาสาสมัครในโครงการที่ตอบสนองนโยบายหน่วยงาน**

ตัวชี้วัดที่แสดงถึงบุคลากรของส่วนราชการไปเป็นอาสาสมัครในโครงการที่ตอบสนองนโยบายหน่วยงาน **คณะทำงานหมวด 5**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปัจจุบัน (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2561	2562	2563		

#### 7.4 การบรรลุผลลัพธ์ตามตัวชี้วัดด้านการเป็นต้นแบบ

เป็นการวัดความสำเร็จของการดำเนินการบรรลุเป้าหมายด้านการเป็นต้นแบบอย่างที่ดีหรือการเป็นต้นแบบของผู้บริหารและบุคลากรของส่วนราชการ

##### 1. จำนวนรางวัลที่ได้รับจากภายนอก\*\*\*

ตัวชี้วัดที่แสดงถึงสำเร็จของการเป็นต้นแบบของส่วนราชการที่ได้รับรางวัลจากหน่วยงานภายนอกที่แสดงถึงความสำเร็จในการปรับปรุงกระบวนการฯ หมวด 1

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
จำนวนรางวัลที่ได้รับจากหน่วยงานภายนอก	2 รางวัล	2	2	6		
ร้อยละของข้าราชการผู้มีผลสัมฤทธิ์เพิ่มขึ้น	ร้อยละ 0.2	0.2	0.2			

##### 2. จำนวน Best practice\*

ตัวชี้วัดที่แสดงถึงสำเร็จของการเป็นต้นแบบของส่วนราชการที่เป็น Best practice หมวด 1

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
จำนวนหน่วยงานในสังกัด สป.ทส. ที่มีการถ่ายทอดตัวชี้วัด จากระดับองค์การลงสู่ระดับบุคคล	....หน่วยงาน	28	12			
ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสของหน่วยงาน ภาครัฐ สป.ทส. (ITA)	ร้อยละ	88.56	72.06	92.44		

### 3. จำนวนรางวัลที่ได้รับจากหน่วยงานระดับกรม/ระดับกระทรวง

ตัวชี้วัดที่แสดงถึงสำเร็จของการเป็นต้นแบบของส่วนราชการ **คณฑ์ทำงานฯหมวด 1**

- รางวัลระดับกรม เป็นรางวัลที่ส่วนราชการระดับกรมมอบให้หน่วยงานย่อยในสังกัด
- รางวัลระดับกระทรวง เป็นรางวัลที่มอบให้กับส่วนราชการระดับกรมในสังกัด

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีสุดท้าย (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
จำนวนหน่วยงานที่มีคะแนนการดำเนินงานการจัดการความรู้อยู่ในระดับดีเยี่ยมตามเกณฑ์การประเมินหน่วยงาน ต้นแบบตามกระบวนการจัดการความรู้ สป.ทส.	.... หน่วยงาน	13	20			

### 4. การจัดอันดับในระดับนานาชาติ

ตัวชี้วัดที่แสดงถึงสำเร็จของการแข่งขัน โดยได้รับการจัดอันดับในระดับนานาชาติ **คณฑ์ทำงานฯหมวด 1**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีสุดท้าย (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		

## 5. จำนวนบุคลากรที่ได้รับการยกย่องจากภายนอก

ตัวชี้วัดที่แสดงถึงสำเร็จของการเป็นต้นแบบของส่วนราชการ โดยมีบุคลากรของตนเองได้รับการยกย่องจากภายนอก **ศูนย์ทำงานฯหมวด 1**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
จำนวนบุคลากรที่ได้รับรางวัลยกย่องเชิงระดับหน่วยงาน (ตัว)	16 คน	16	16			

## 7.5 การบรรลุผลลัพธ์ตามทัวร์วัดด้านผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม สาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม

เป็นการวัดความสำเร็จของการดำเนินการในด้านต่างๆ ที่นอกจากจะบรรลุเป้าหมายของการดำเนินการแล้วยังส่งผลกระทบต่อการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม สาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม ของพื้นที่และประเทศ

### 1. การบรรลุผลของทัวร์วัดร่วม\*\*\* (กระบวนการที่ดำเนินการข้ามหลายหน่วยงาน)

ทัวร์วัดของการบรรลุผลพื้นที่การบรรลุผลของทัวร์วัดร่วม ในกรณีกระบวนการที่ดำเนินการข้ามหลายหน่วยงานของส่วนราชการ (Area base) คณานักทำงานฯหมวด 6

ทัวร์วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
ร้อยละความสำเร็จของการขับเคลื่อนแผนในระดับพื้นที่	ร้อยละ 100	100	100			

### 2. ทัวร์วัดผลกระทบจากการดำเนินการที่มีต่อด้านเศรษฐกิจ

ทัวร์วัดที่สะท้อนถึงผลกระทบจากการดำเนินการที่มีต่อด้านเศรษฐกิจ คณานักทำงานฯหมวด 1

ทัวร์วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ในภาพรวม						

3. ตัววัดผลกระทบจากการดำเนินการที่มีต่อด้านสังคม

ตัวชี้วัดที่สะท้อนถึงผลกระทบจากการดำเนินการที่มีต่อด้านสังคม **คณฑ์ทำงานฯมาต 1 และ 2**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปัจจุบัน (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		

4. ตัววัดผลกระทบจากการดำเนินการที่มีต่อด้านสาธารณสุข

ตัวชี้วัดที่สะท้อนถึงผลกระทบจากการดำเนินการที่มีต่อด้านสาธารณสุข **คณฑ์ทำงานฯมาต 1**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปัจจุบัน (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2561	2562	2563		

5. ตัววัดผลกระทบจากการดำเนินการที่มีต่อด้านสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัดที่สะท้อนถึงผลกระทบจากการดำเนินการที่มีต่อด้านสิ่งแวดล้อม **คณฑ์ทำงานฯมาต 1**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปัจจุบัน (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2561	2562	2563		

## 7.6 การบรรลุผลลัพธ์ตามตัวชี้วัดด้านการลดต้นทุน การสร้างนวัตกรรม และการจัดการกระบวนการ

เป็นการวัดความสำเร็จของการดำเนินการบรรลุเป้าหมายด้านการบริหารจัดการเพื่อการลดต้นทุน การสร้างนวัตกรรม และการจัดการกระบวนการ

### 1. การลดต้นทุน\*\*\* (ที่ในระดับกระบวนการที่เกิดจากการปรับปรุงงาน และการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้)

ตัวชี้วัดของการลดต้นทุนที่ในระดับกระบวนการอันเกิดจากการปรับปรุงงาน และการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพื่อลดต้นทุนในการทำงาน **คณฑ์ทำงานฯหมวด 6**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีส่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
ร้อยละของการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าส่วนกลาง	ร้อยละ 32	32.60	32.24			
ร้อยละของการลดใช้น้ำมันส่วนกลาง	ร้อยละ 34	34.35	35.00			

### 2. จำนวนนวัตกรรมของการปรับปรุงกระบวนการ

ตัวชี้วัดของนวัตกรรมการปรับปรุงกระบวนการ **คณฑ์ทำงานฯหมวด 6**

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีส่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2561	2562	2563		

### 3. ผลการปรับปรุงจากการใช้ดิจิทัลเทคโนโลยี\*\*\*

ตัวชี้วัดผลลัพธ์ของการปรับปรุงกระบวนการ และการบริการจากการใช้ดิจิทัลเทคโนโลยี ทั้งทางตรงและทางอ้อม คณะทำงานฯหมวด 6

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
จำนวนระบบงานเพื่อการบริการผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ที่พัฒนาแล้วเสร็จพร้อมใช้งาน (สะสม)	ระบบ	16	17			

### 4. ประสิทธิผลของการบรรเทาผลกระทบด้านภัยพิบัติต่าง ๆ

ตัวชี้วัดที่แสดงถึงประสิทธิผลของการบรรเทาผลกระทบด้านภัยพิบัติต่างๆ คณะทำงานฯหมวด 6

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		
ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ (ด้านระบบ)	ร้อยละ 100	100	100	100		
ร้อยละความสำเร็จของการรับมือการโจรกรรมตีทางเครื่องข่ายตามแนวทางที่กำหนด	ร้อยละ 100	100	100	100		

### 5. นวัตกรรมการปรับปรุงด้านนโยบาย กฎระเบียบ และกฎหมาย

ตัวชี้วัดของนวัตกรรมการปรับปรุงด้านนโยบาย กฎระเบียบ และกฎหมาย คณะทำงานฯหมวด 6

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีล่าสุด (ตัวเลข)	ผลการดำเนินงาน			% ความสำเร็จ	คะแนน
		2562	2563	2564		

# การนำ Power BI ไปใช้ ติดตามและประเมินผลการ ดำเนินงานตามวงจรคุณภาพ **PDCA**

# การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามวงจร คุณภาพ PDCA

