P1 - Elaboración de un plan de proyecto utilizando Microsoft Project

<u>Objetivos</u>

Elaborar mediante la herramienta MS-Project el plan del proyecto seleccionado como caso de uso del trabajo de teoría. Se debe incluir además una simulación del seguimiento de dicho proyecto. El proyecto debe incluir el desarrollo de un software.

Fundamentos

Sesiones 1 y 2 de Laboratorio.

Requisitos

El plan del proyecto debe incluir las siguientes características:

- Alcance

- Esquemas de Actividades y Tareas
- Hitos
- Vinculaciones de Tareas (FC, CC, FF).
- Tiempos de Posposición y Adelanto
- · Visualización del Camino Crítico

- Recursos y Costes

- Lista de recursos humanos y materiales y asignaciones a tareas.
- Definición de Costes por Uso
- Definición de Costes Fijos de Actividad
- Tablas variables de Costo
- Disponibilidad Variable de un Recurso
- Tablas variables de tasas de costos
- Aplicación de distintas tablas de tasas de costo en tareas

- Calendarios

- Calendarios generales de recursos humanos
- Calendarios específicos de recursos humanos

- Redistribución del Proyecto:

- Informe de sobre-asignaciones de recursos y de su resolución
 - Gantt de redistribución
- Incluir al menos 2 tipos de delimitaciones de Tareas y analizar sus efectos en la programación de proyecto.
- Alternativas al plan evaluando su repercusión en coste y calendario.
 - Nota: Establecer una fecha de fin y considerar un determinado coste por día de retraso.
- Seguimiento simulado del proyecto incluyendo como mínimo un ejemplo de las siguientes acciones:
 - Introducción de duraciones reales y restantes
 - Introducción de un porcentaje completado
 - Introducción del trabajo real
 - Actualizar el resto del proyecto según la programación.

- Informes:

- · Vista Resumen del Plan del Proyecto
- Diagrama de Gantt
- Diagrama de Gant con camino crítico
- Informe General de Recursos.
- Costes:
- Costes por recursos
- Costes por actividades
- Informe de Redistribución
- · Informe de Seguimiento

Entregables

- Una memoria con el plan del proyecto, incluyendo los informes citados en los requisitos, tanto en papel (entre 40 y 80 páginas) como en archivo (PDF o RTF).
- Fichero mpp (MS Project) con la planificación realizada.
- Fichero mpp (MS Project) con el seguimiento (simulado) realizado.

Puntuación

Total del trabajo: 70 puntos Máximo por alumno: 28 puntos