### **I/ITMO**

# КУРС «КОММУНИКАЦИИ И КОМАНДООБРАЗОВАНИЕ»

### 1. Основы командной работы

- Роль командной работы в современном мире
- Команды vs Группы
- Социальные групповые эффекты и способы их преодоления
- Самодиагностика командных компетенций

### 3. Коммуникации в команде - І

- Коммуникативная компетентность
- Барьеры в коммуникации и способы их преодоления
- Формулирование сообщения
- Постановка вопросов
- Нетворкинг

## 5. Инструменты командной работы

- Модерация групповой работы
- Целеполагание
- Виды мозгового штурма
- Инструменты анализа проблемы
- Принятие решений

#### 7. Ведение переговоров

- Виды переговоров
- Основы принципиальных переговоров (Гарвардская школа)
- Регуляция эмоций в переговорах

### 2. Формирование команды

- Основные принципы формирования команды
- Командные роли (М.Белбин)
- Командная динамика (Б.Такман)
- Анализ сбалансированности команды

### 4. Коммуникации в команде - II

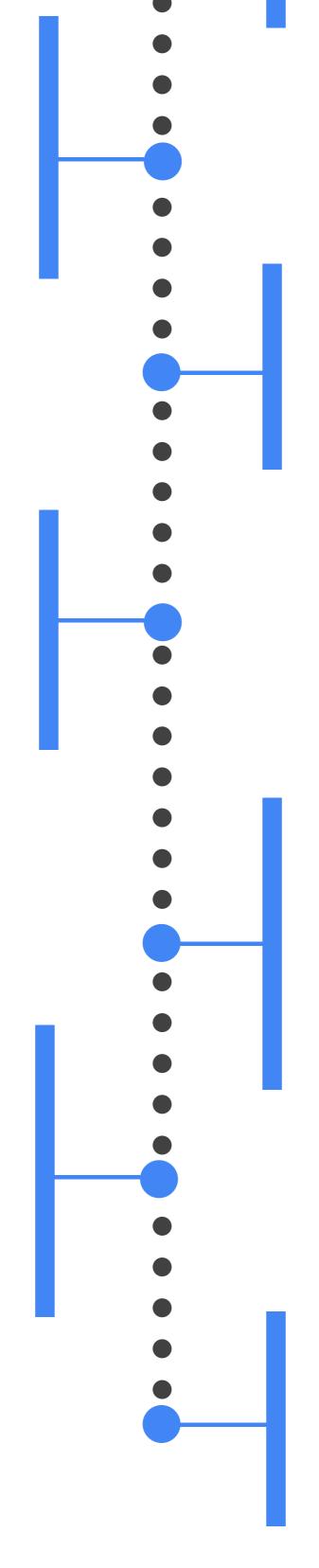
- Конструктивная обратная связь
- Основы этики и психологии современной письменной коммуникации
- Онлайн коммуникация

## 6. Противодействие токсичному общению

- Ненасильственное общение (М.Розенберг)
- Построение я-сообщений
- Эмпатия в коммуникациях
- Виды агрессии в коммуникациях
- Способы нейтрализации и управления агрессией в коммуникациях

### 8. Ведение дискуссии

- Семинар Сократа
- Подведение итогов курса
- Постановка целей на будущее



### Система оценивания

Что оцениванием	Критерии	Баллы
Активность на занятиях	0 баллов — студент отсутствует/студент присутствует, но не принимает участия в активностях на практических занятиях/студент нарушает правила курса и/или кодекс студента ИТМО;	0-40
	1 балл — студент посетил половину занятия и участвовал в некоторых активностях; 2 балла — студент посетил половину занятия и участвовал	
	во всех активностях; 3 балла — студент участвовал в некоторых активностях	
	во время всего занятия; 4 балла — студент был активен и участвовал во всех активностях во время всего занятия;	
	5 баллов — студент был участвовал во всех активностях во время всего занятия, проявлял лидерские качества, руководил работой мини-групп, инициировал и активно участвовал в дискуссии, делился кейсами из своей практики.	
Тесты к видеолекциям	За тест, сданный до дедлайна, можно получить от 0 до 3 баллов в каждой теме, в зависимости от количества правильных ответов. Просмотр лекций и прохождение тестов — это способ подготовиться к практикам. После дедлайна тесты недоступны.	0-20
Видеовизитка	См.в Рабочей тетради	0-5 Ключевая контрольная точка
Рабочая тетрадь	0 баллов— рабочая тетрадь отсутствует; 7 балла— рабочая тетрадь заполнена на 50% и менее или прикреплена на 3 дня и более после дедлайна;	0-15 Ключевая контрольная точка
	10 баллов — рабочая тетрадь заполнена на 80% или прикреплена на 1-2 дня и более после дедлайна; 12 баллов — рабочая тетрадь заполнена на 80% и сдана	
	до дедлайна; 15 баллов — рабочая тетрадь заполнена на 100% и сдана до дедлайна.	
	*Если задание сгенерировано с помощью нейросети, преподаватель имеет право оценить задание в 0 баллов. В Рабочей тетради необходима ваша рефлексия и идеи по изученному материалу.	
Зачет	Итоговый тест из 20 вопросов. Для того, чтобы тест был зачтен, необходимо минимум 12 правильных ответов.	12-20

Если у вас не получилось набрать необходимое количество баллов для облегченной формы получения зачета, не расстраивайтесь! Приходите на зачет и пройдите письменный тест, составленный на базе материалов курса. Ответив верно на 60% вопросов, вы получаете «зачет» по предмету.

### Как выстраивается курс?

Курс состоит из онлайн практик и видеолекций в Moodle. Также в системе к каждой теме будут опубликованы дополнительные материалы и задания.

### Moodle

<u>Cuctema Moodle</u> предназначена для доступа ко всем материалам курса. В Moodle вы найдете:

- Видеолекции для самостоятельного изучения
- Домашние задания
- Чек-листы
- Вспомогательную литературу

Во время прохождения курса в качестве домашних заданий вы встретите:

- Ted Talks
- Статьи
- Бланки для саморефлексии
- Рабочую тетрадь
- Тесты по пройденному материалу
- Кейсы
- Эссе



Обратите внимание, срок сдачи домашнего задания закреплен и не переносится. Задания необходимо выполнять до его окончания.

Для регистрации в системе пройдите по <u>ссылке</u> и войдите в личный кабинет, используя ваш ITMO ID. Запись произойдет в течение часа. При возникновении проблем пишите на почту <u>moodle-itmo@ya.ru</u>

#### Зачет

В течение всего курса за различные задания вы будете получать баллы. Для получения зачета вам необходимо выполнить ключевые контрольные точки (видеовизитка + рабочая тетрадь) и набрать минимальные 60 баллов.

### Правила взаимодействия

1. Приходите на занятия вовремя.

В случае форс-мажора предупреждайте вашего преподавателя заранее.

- 2. Рекомендуем подключаться к занятиям в Zoom с компьютера, ноутбука или планшета.
- **3. Ваша камера должна быть включена на протяжении всего занятия.** Вам необходимо иметь доступ к микрофону для участия в дискуссиях и групповой работе.
- **4. Задавайте вопросы через нажатие кнопки "Поднять руку"** в Реакциях на панели управления.
- 5. Если ваши камера и / или микрофон выключены во время вебинаров, вы не сможете получить баллы за активность на занятии.

**Если в своем расписании в МуІтмо вы обнаружили пересечение с другими дисциплинами**, то вам необходимо максимально заранее сообщить об этом пересечении вашему преподавателю или направить письмо на <u>softskills@itmo.ru</u>. Мы постараемся решить данную проблему с пользой для вас.