

```
CEO
                                           가
                                CEO
                                                   CEO
             30
                                                   가 ,
                                          가
                 가
                                                   가 가?'
                                           3
                                 ' 3
         PC
                                          CEO
                                                    CEO
                    , GE
                         IBM
                                     CEO
  가
                                                   (Confirmation
                                                        가
                               Bias)
                         가
                               가
CEO
              CEO
                                          (Rubbermaid)
                                       CEO
     가
                  가
                                         가
                                                 가?
```

LG 2006 9 20

```
CEO
                      CEO
                   가 .
                                                           CEO
                     가
                                         CEO
                                                                    가
                                                         가
                                                       CEO 가
                 가
                                           (Key Questions)
                 가
                                   가
                                                             가
                                                            CEO
                                                           가
                                                                  가
          가
             . CEO
                               가
                                                          가
                                                                  CEO
                                                           Key Question
                                                Key Question 1.
                                                    가?
                                                (Survey)
                                                         가가
                                                               가
                                                             (Sweet Spot)
                                                                가 .
                                                             가 가
           PPR
                 가
```

```
CEO
               CEO가
                                                                 가
                                  Key Question 2.
          (Unmet Needs)
                                     가?
                                                     가
        (Focus Group Interview),
(Laddering)
                                  가
                                                  CEO
 CEO
                                           가
                                                      가
                                         가
                                  CEO가
                 가
                                                     가
    PPR(People and Practice Research)
                    TV, ,
            가
 가
                                          PC
                                                      (Dell)
                                                               , HP,
       PC
                                  IBM
            PC
                                  가
                 2004
                            PPR
       3 가
```

CEO R&D IBM PC 가 가 1 PC 가 SCM(Supply (IKEA) Chain Management) R&D 가 10% . , PC 가 가 가 가 가 4~5 24 196 18 Key Question 3. (Myopia) 가? 가 가 가 가

<u>D</u> LG 2006 9 20

```
CEO
                                                                 가
        , MP3, DMB,
            가
                  CEO
        가
                                   EMI
        가
                           가
                  가
         가 가
                                   HDD
                                   Key Question 4.
CEO
                                      가?
                                          CEO
                             가
                                                               CEO가
                 . 2001
          (i-Pod)
                                                     가
                                     가
               10%
                                                               가
                                                             가
              MP3
                                              (Niche Market)
MP3
                                          (Mass Market)
```

LG 2006 9 20 B

```
CEO
                     CEO가
                                                                        가
           ' iLife '
                      가
                   가
                                                DIY(Do It Yourself) 가
                            가
                           가
                                                      B&Q
                                                                  DIY
                                                               가
                          10
                                       5
                                                                   DIY가
                          가
                                                                   B&Q
                                                   가
                           가
                                               DIY
                                           B&Q가
                 (Home Improvement Big Box
           Retailer) B&Q가
                                                          가
                                                     가
                                                            가
                                                            가
                                                                 가
          , B&Q
                  DIY
                                                     CEO가
```