





"No me digas dónde están tus prioridades. Muéstrame dónde gastas tu dinero y te diré cuáles son."

James W. Frick.

En un momento comenzamos



Perfílate para un Financiamiento

Cómo administrar mis recursos financieros para hacer crecer mi negocio

Dirección de Desarrollo Empresarial y Asistencia Técnica Dirección General Adjunta de Promoción Institucional

















Dinámica de la Sesión Digital

- Usemos el chat para interactuar de manera positiva y puntual.
- 2. La atención a sus preguntas <u>será únicamente</u> a través del módulo preguntas y respuestas **Q&A** –
- 3. El conferencista dará lectura a los comentarios y preguntas y guiará las dinámicas entre los participantes.
- 4. Agradecemos contestar nuestra encuesta de satisfacción.
- 5. Los materiales didácticos del presente programa serán compartidos con usted únicamente durante la realización del evento, mediante un enlace para su descarga. El material no podrá ser compartido por otro medio posteriormente.



¡Iniciemos!

Facilitador











Janitzio Piña Ferreyra

- Estudió la Maestría en Dirección de empresas en la Universidad Anáhuac.
- Consultor con 20 años de experiencia en el desarrollo de PyMEs.
- Ha liderado proyectos de desarrollo de PyMEs en México y 13 países de América Latina.
- Actualmente dirige Práctica PyME, empresa que tiene como propuesta de valor el desarrollo de Empresas y Emprendedores en México, América Latina y Estados Unidos.
- Forma parte de la Red de Consultores para MiPymes de la Dirección de Desarrollo Empresarial y Asistencia Técnica de Nacional Financiera, S.N.C.









Consideraciones del taller:

- □ Nombre: Perfílate para un financiamiento
- ☐ Objetivo: Que el participante conozca técnicas y herramientas para el adecuado uso y control de los recursos financieros.
- ☐ **Público objetivo:** Micro, pequeñas y medianas empresas mexicanas.
- □ Duración: 3 Módulos (2 horas cada uno).

Módulos temáticos



Consejos y recomendaciones para obtener un financiamiento



Cómo administrar mis recursos financieros para hacer crecer mi negocio



Plan financiero para Mipymes

Objetivo del Módulo 2









Perfílate para un Financiamiento: Cómo administrar mis recursos financieros para hacer crecer mi negocio

Objetivo

Que el participante conozca y aplique herramientas para determinar la situación financiera de su negocio y defina estrategias para crecer su negocio.

Contenido Módulo 2











Perfílate para un Financiamiento: Cómo administrar mis recursos financieros para hacer crecer mi negocio

- 1. Mantén un control y orden de las finanzas de tu empresa.
- 2. Asume riesgos controlados.
- 3. Analiza la situación financiera de tu negocio y prioriza tus decisiones.
- 4. Procura contar con recursos líquidos a fin de contar con un colchón de seguridad.
- 5. Conoce tus condiciones de cobro y pago y el movimiento de los inventarios.
- 6. Identifica tu nivel de endeudamiento y estrategia financiera.
- 7. Identifica óptimas alternativas de financiamiento para el desarrollo de tu negocio.
- 8. Aprovechas las ventajas que ofrecen las nuevas tecnologías.









Módulo 2

Cómo administrar mis recursos financieros para hacer crecer mi negocio









Preguntas a la audiencia

- ¿Conozco realmente la situación financiera de mi empresa?
- ¿Mi negocio es rentable?
- ¿Mi empresa es financieramente rentable?









1. Mantén un control y orden de las finanzas de tu empresa

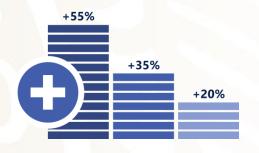








Las finanzas en las empresas



«Los empresarios no aplican herramientas financieras que les arrojen información sobre sus negocios. Se siguen basando principalmente en su experiencia y en las ventas para tomar decisiones, sin tomar en consideración los gastos y costos en que incurren, el efectivo de que disponen para cumplir con sus compromisos, ni tampoco la forma en que están obteniendo recursos y la manera en que estos están siendo aplicados e invertidos».

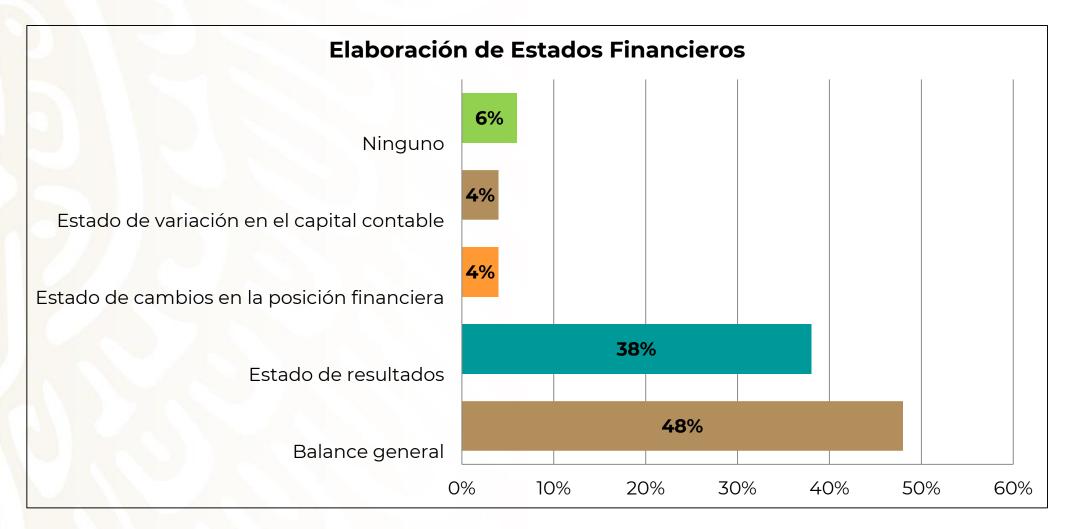
Estadísticas











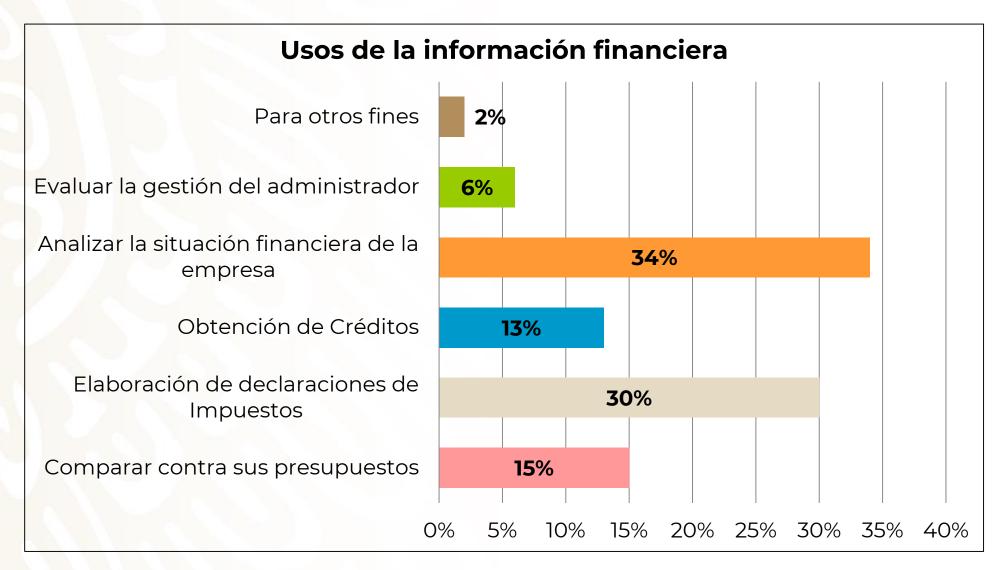
Estadísticas



















2. Asume riesgos controlados

Tipos de riesgos









	Riesgo económico	Incertidumbre en el rendimiento de inversiones debido a cambios en la situación económica del sector en el que opera la empresa.
	Riesgo financiero o de crédito	La posibilidad de que la empresa no pueda hacer frente a sus obligaciones financieras.
•	Riesgo de tipo de interés	Las tasas de interés cambian, lo que puede implicar pagar más intereses u obtener menores rendimientos en inversiones.
	Riesgo de inflación	Los aumentos de inflación generan que el poder adquisitivo de los clientes sea menor y se obtengan menores ganancias.
\$	Riesgo de cambio	El tipo de cambio varia, lo que implica obtener menores ingresos por divisas o pagar más por adquirir divisas para cumplir compromisos.
T	Liquidez	La posible dificultad de convertir en efectivo activos: inventarios, CXC, documentos por cobrar, etc.
A.	Riesgo legal	La legislación que afecta a los contratos mercantiles o financieros, su cumplimiento y validez.

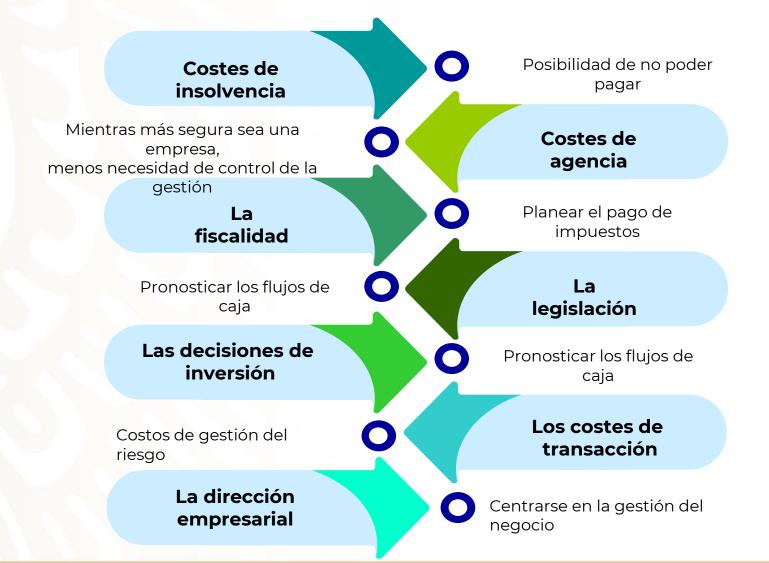
Razones para la cobertura de riesgo











Recomendaciones para reducir el riesgo









Identificar el riesgo es fundamental para analizar el impacto que pueda tener en la operación que deseamos realizar

- Definir la política sobre la gestión del riesgo: cobertura total, parcial, o sin cobertura.
- Determinar **los activos y pasivos que se verán afectados** por las variaciones del tipo de interés, del tipo de cambio, etc.
- Determinar la volatilidad de los flujos de caja y de los beneficios sobre las variaciones de los tipos de interés y de cambio.
- Identificar los instrumentos y productos de cobertura. Los más utilizados son los contratos a plazo, los contratos de futuros, los contratos de opciones y las permutas financieras o swaps.
- Idear diferentes estrategias para la gestión del riesgo de cambio y de interés según los diversos escenarios en los que se pueda encontrar la empresa.
- Realizar previsiones sobre la posible evolución de los tipos de riesgo y poner en marcha estrategias.





Estados financieros











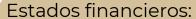
Son informes que reflejan el estado de una empresa en un momento determinado

(±)

Son un instrumento para el diagnóstico patrimonial y económico de una empresa



Facilitan la toma de decisiones Estos informes muestran el ejercicio contable de un mes, un año u otro periodo



- Balance general
- Estado de resultados
- Flujos de caja o de efectivo
- Estados de cambio en el patrimonio neto



Estado de Resultados



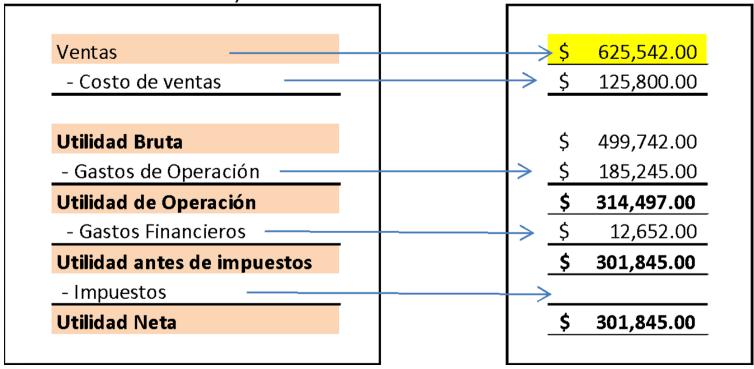






Es un informe que muestra una comparación entre los ingresos obtenidos con los costos que genera la empresa, para determinar los beneficios.

Estado de Resultados del 1 al 31 de Mayo 2021



Estado de Resultados









LA GRAN SONRISA SA DE CV

Estado de resultados del 10. Al 31 de diciembre 2020

	1	Miles de \$	Porciento
INGRESOS			
Ventas de contado	\$	57,000.00	57%
Ventas a crédito	\$	43,000.00	43%
Ventas totales	\$	100,000.00	100%
Costo de ventas	\$	115,000.00	115%
Utilidad bruta (pérdida)	-\$	15,000.00	-15%
Gastos de operación	\$	12,000.00	12%
Utilidad de operación	-\$	27,000.00	-27%
Gastos financieros	\$	10,000.00	10%
Resultado del ejercicio	-\$	37,000.00	-37%

Estado de Resultados









CONTPAQ i AIE Hoja:

Estado de Resultados del 1 al 31 de diciembre 2020

Periodo %	Acumulado	%
-----------	-----------	---

Ingresos

Servicios	309,540.01	99.78	1,055,760.97	99.94
Ingresos Varios	683.11	0.22	683.11	0.06
Total Ingresos	310,223.12	100.00	1,056,444.08	100.00

Egresos

GASTOS DE NOMINA	37,718.51	12.16	423,035.08	40.04
GASTOS FINANCIEROS	7,971.13	2.57	22,215.03	2.10
GASTOS ADMINISTRATIVOS	253,786.11	81.81	779,246.64	73.76
Total Egresos	299,475.75	96.54	1,224,496.75	115.91

Utilidad (o Pérdida)	10,747.37	3.46	-168,052.67	-15.91
----------------------	-----------	------	-------------	--------

Balance General

generado.

HACIENDA







La Gran Sonrisa SA de CV Balance general al 30 de Junio 2021

Bienes y derechos

Es un informe que presenta los activos y pasivos de la empresa, así como aportaciones de los socios y las ganancias que se han

balance ge	ilcidi di 30 de janto 2021
Activo	Pasivo
Circulante	Circulante
Fijo	Fijo
Otros activos	Capital
	Capital social
	Reservas
	Resultados de ejercicios
	anteriores

Deudas y

Fondos propios

Balance General









Balance General al 30 de Junio 2021

Dalance General at 30 de Junio 2	02 1	
ACTIVOS		
<u>Activo Circulante</u>		
Caja	\$	14,084.00
Bancos	\$	48,410.00
Clientes (Cuentas por Cobrar)	\$	21,560.00
Deudores Diversos (Otras Cuentas Por Cobrar)	\$	8,000.00
Inventarios Materias Primas	\$	-
Iventarios de Productos en Proceso	\$	-
Inventario de Productos Terminados	\$	-
Inventario de Refacciones	\$	-
Otros Activos Circulantes		
Total Circulantes	\$	92,054.00
Activos Fijos		
Terrenos		
Edificios	\$	69,758.00
De. Acumulada de Edificios	\$	2,800.00
Maquinaria y Equipo	\$	30,460.00
Dep. Acumulada de Maqunaria y Equipo	\$	3,210.00
Mobiliario y Equipo	\$	12,080.00
Dep. Acumulada de Mobiliario y Equipo	\$	2,260.00
Equipo de Computo	\$	5,620.00
Dep.Acumulada de Equipo de Computo	\$	180.00
Total Activos Fijos	\$	126,368.00
Activos Diferidos		
Rentas Pagadas por Anticipado		
Intereses Pagados por Anticipado		
Seguros Pagados por Anticipado		
Sueldos Pagados por Anticipado		
Papelería y Utiles de Oficina		
Total Diferidos	\$	-
Total Activos	\$	218,422.00

PASIVOS Y CAPITAL	
Pasivo Circulante	
Proveedores	\$ 60,200.00
Documentos por Pagar (A menos de un Año)	,
Acreedores Diversos	\$ 10,420.00
Otros Pasivos Circulantes	\$ 1,230.00
Total Pasivos Circulantes	\$ 71,850.00
<u>Pasivo Fijo</u>	
Doctos Por Pagar Largo Plazo (a mas de un año)	
Hipotecas por Pagar	
Acreedores Diversos Largo Plazo	
Otros Paivos a Largo Plazo	
Total Pasivos Fijos	\$ -
<u>Pasivos Diferidos</u>	
Rentas Cobradas por Anticipado	
Intereses Cobrados por Anticipado	
Seguros Cobrados por Anticipado	
Dividendos pagados por Anticipado	
Total Diferidos	\$ -
Total Pasivos	\$ 71,850.00
Capital	
Capital Social Suscrito	\$ 45,000.00
Aportaciones para Futuros Aumentos de Capital	\$ -
Utilidades Retenidas (Ejercicios Anteriores)	\$ 40,111.00
Utilidades del Ejercicio	\$ 61,461.00
Total Capital	\$ 146,572.00
Total Pasivos más Capital	\$ 218,422.00

Flujo de efectivo









Es un informe que presenta los movimientos de ingresos y egresos dentro de un negocio, para tener el conocimiento de la cantidad de capital existente al final de un periodo.

	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Fuentes de efectivo												
Ingresos por ventas del periodo	\$1,800.00	\$ -	\$ 1,400.00	\$ 1,350.00	\$ 1,600.00	\$ 2,500.00						
Cuentas con retraso cobradas	\$ 120.00	\$ 440.00	\$ 300.00	\$ 120.00	\$ 80.00	\$ 60.00						
Total de las fuentes de efectivo	\$ 1,920.00	\$ 440.00	\$ 1,700.00	\$ 1,470.00	\$ 1,680.00	\$ 2,560.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Uso de efectivo												
Sueldos producción	\$ 300.00	\$ 300.00	\$ 182.00	\$ 175.50	\$ 208.00	\$ 325.00						
Materia prima	\$ 560.00	\$ 700.00	\$ 322.00	\$ 310.50	\$ 368.00	\$ 575.00						
Materiales	\$ 210.00	\$ 340.00	\$ 154.00	\$ 148.50	\$ 176.00	\$ 275.00						
Otros gastos variables	\$ 200.00	\$ 340.00	\$ 154.00	\$ 148.50	\$ 176.00	\$ 275.00						
Sueldos administrativos	\$ 300.00	\$ 300.00	\$ 300.00	\$ 300.00	\$ 300.00	\$ 300.00						
Renta	\$ 250.00	\$ 250.00	\$ 250.00	\$ 280.00	\$ 280.00	\$ 280.00						
Mantenimiento	\$ 80.00	\$ 80.00	\$ 800.00	\$ 80.00	\$ 600.00	\$ 90.00						
Servicios	\$ 60.00	\$ 60.00	\$ 60.00	\$ 60.00	\$ 60.00	\$ 60.00						
Total usos de efectivo	\$ 1,960.00	\$ 2,370.00	\$ 2,222.00	\$ 1,503.00	\$ 2,168.00	\$ 2,180.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Flujo neto del mes	-\$ 40.00	-\$ 1,930.00	-\$ 522.00	-\$ 33.00	-\$ 488.00	\$ 380.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Flujo acumulado			-\$ 2,492.00				- T	T	-\$2,633,00	T	Ť	7











3. Analiza la situación financiera de tu negocio y prioriza tus decisiones

Análisis financiero

SMS









Es el estudio e interpretación de la información contable de una organización con el fin de diagnosticar su situación actual y proyectar su funcionamiento en el futuro.

Análisis vertical



Analizar estados financieros a una fecha determinada

- Porcientos integrales
- Razones simples

Análisis horizontal

Comparar cifras de un período contable con respecto a años anteriores

- Aumentos y disminuciones
- Tendencias

Análisis vertical Porcientos integrales



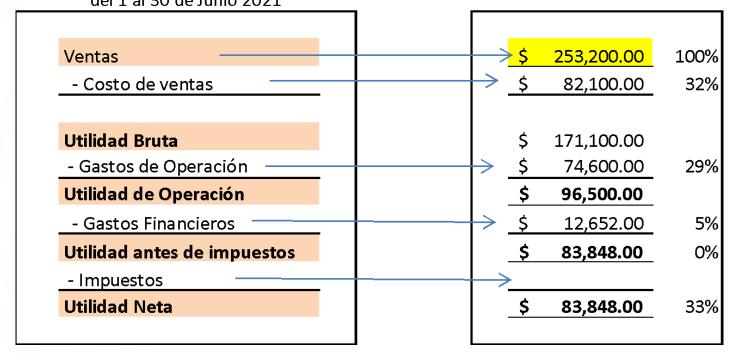






Consiste en expresar en porcentajes las cifras de un Estado Financiero.

La Gran Sonrisa SA de CV Estado de Resultados del 1 al 30 de Junio 2021



Análisis vertical Porcientos integrales









Consiste en expresar en porcentajes las cifras de un Estado Financiero.

LA GRAN SONRISA SA DE CV BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE 2020

	Miles de \$ Po	rciento		Miles de \$	Porciento
ACTIVO			PASIVO Y CAPITAL		
Activo circulante			Pasivo circulante		
Caja	10 -		Proveedores	16,239	18
Bancos	2,126	2	Acreedores diversos	18,437	
Clientes	34,430	38	Créditos bancarios a C.P.	24,370	27
Inventarios	14,160	16	Impuestos por pagar	850	1
Total Activo circulante	50,726	56	Otros pasivos por pagar a C.P.	104	0
			Total pasivo circulante	60,000	66
Activo fijo					
Terreno	2,426	3	Pasivo a Largo Plazo		
Edificio	2,729	3	Créditos bancarios a L.P.	1,897	2
Maquinaria y equipo	21,620	24	Otras obligaciones a L.P.	3,600	
Equipo de transporte	12,188	13	Total pasivo a largo plazo	5,497	6
Total Activo fijo	38,963	43			
			Otros pasivos		
Otros Activos			Rentas cobradas x. Ant.	2,800	3
Primas de seguros pag. x ant.	658	1			
Rentas pag. x ant.	376	0	TOTAL PASIVO	68,297	75
Total otros activos	1,034	1			
TOTAL ACTIVO	90,723	100	Capital		
			Capital social	46,772	52
			Resultados de ejerc. Ant.	12,654	14
			Resultados del ejercicio	-37,000	-41
			Total capital	22,426	25
			TOTAL PASIVO Y CAPITAL	90,723	100

Análisis horizontal









LA GRAN SONRISA S.A. DE C.V.

Estado de Resultados de ejercicios terminados al 31 de diciembre 2019 y 2020

	Ejercicio 20	19	Ejercicio 2020		
INGRESOS	Valores	%	Valores	%	
Ventas de contado	97,750	85	36,000	37.5	
Ventas a crédito	17,250	15	60,000	62.5	
Ventas totales	115,000	100	96,000	100	
Costo de ventas	71,300	62	71,040	74	
Utilidad bruta (pérdida)	43,700	38	24,960	26	
Gastos de operación	17,250	15	14,400	15	
Utilidad de operación	26,450	23	10,560	11	
Gastos financieros	9,200	8	9,600	10	
Resultados del ejercicio	17,250	15	960	1	

Análisis vertical Razones financieras



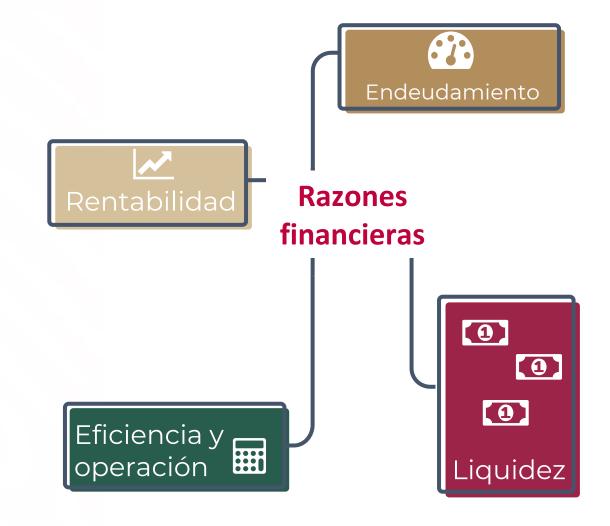






Es un método para conocer hechos relevantes acerca de las operaciones y la situación financiera de su empresa.

Deben ser evaluadas conjuntamente y no en forma individual











4. Procura contar con recursos líquidos a fin de contar con un colchón de seguridad

Razones de liquidez









Miden la capacidad de la empresa para cubrir sus obligaciones de corto plazo (vencimientos menores de un año)

Liquidez o solvencia

Activo circulante
Pasivo circulante

Prueba del ácido

Activo circulante - Inventarios

Pasivo circulante

Capital Trabajo

Activo circulante -Pasivo circulante









5. Conoce tus condiciones de cobro y pago y el movimiento de los inventarios

Razones de eficiencia y operación









Miden el aprovechamiento que la empresa está haciendo de sus activos

Rotación del Activo Total

Ingresos netos
Activo total

Rotación de Inventarios

Inventarios X estado de Costo de ventas X estado de resultados

Rotación de Cuentas por Cobrar

Clientes X Días del estado de resultados

Rotación de Proveedores

Proveedores X Días del estado de costo de ventas resultados

Ciclo financiero

Rotación de cuentas x cobrar

- +Rotación de inventarios
 - Rotación de Proveedores









6. Identifica tu nivel de endeudamiento y estrategia financiera









Razones de endeudamiento

Miden la forma en que se encuentran financiados los activos de una empresa

Endeudamiento

Pasivo total
Activo total

Endeudamiento

Capital contable

Activo total

Rentabilidad









Miden la capacidad de una empresa para generar utilidades

Rentabilidad sobre ventas

Utilidad Neta Ventas netas Utilidad de operación a ventas

Utilidad de
Operación
Ventas netas

Rentabilidad sobre el activo

Utilidad neta
Activo total
X100

Rentabilidad sobre el capital

Utilidad neta
Capital contable X100









7. Identifica óptimas alternativas de financiamiento para el desarrollo de tu negocio

Financiamiento de las empresas











Sociedades Financieras de Objeto Limitado (SOFOLES), Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (SOFOMES), Sociedades de Ahorro y Préstamo (SAP),

Uniones de Crédito (UC),

Compañías Financieras (Cía. Fin.)

Encuesta nacional de competitividad, fuentes de financiamiento y usos de servicios financieros de las empresas CNRV RID









8. Aprovechas las ventajas que ofrecen las nuevas tecnologías

Información en tiempo real para la toma de decisiones financieras









SAP

Es utilizado por empresas multinacionales para consolidar su información con sus filiales

Contabilidad en Línea de ContadorMx

Contabilidad Electrónica de Personas Físicas y Morales, en un entorno amigable

Contpaqi

Integrar y controlar los procesos fiscales, financieros y contables de tu negocio

Aspel

Sistema que controla el ciclo de compra venta, automatiza procesos administrativos y cumple con las disposiciones fiscales vigentes

Microsip

Permite adquirir los programas de acuerdo a las capacidades de los negocios

Calcimp

Aplicación amigable para contadores y no contadores para hacer fácil, rápida y práctica la contabilidad

Excel

Existen herramientas en Excel, para llevar registros y aplicar formulas

Caso Práctico: Restaurante Olimpia









La señora Olimpia Cortez desea contratar un crédito para mejorar la infraestructura de su restaurant, lo que le permitirá atender más clientes.

Inició su negocio hace 5 años, teniendo un crecimiento significativo año con año.

Se solicita aplicar las razones financieras: liquidez, prueba ácida, endeudamiento y rentabilidad.

- ¿Cómo se encuentra su negocio?
- ¿Es viable que le otorguen un crédito?
- ¿Qué le recomiendas?



Caso: Restaurante Olimpia







La información financiera es la siguiente:

Estado de Resultados

BALANCE GENERAL

Al 31 de mayo 2021

Del 1 al 31 de mayo de 2021	De	el 1	al	31	de	mayo	de	2021
-----------------------------	----	------	----	----	----	------	----	------

Dei 1 di 31 de mayo de 2021	
Ventas Netas	\$ 1,113,700.00
Costo de lo Vendido	\$ 530,100.00
Mano de obra	\$ 334,800.00
Materia prima	\$ 111,600.00
Materiales	\$ 83,700.00
Otros gastos variables	\$ -
Utilidad Sobre Ventas	\$ 583,600.00
Sueldos	\$ 182,000.00
Renta	\$ 28,000.00
Mantenimiento	\$ 14,500.00
Servicios	\$ -
Gastos de venta	\$ 85,600.00
Otros gastos	\$ -
Gastos de Operación	\$ 310,100.00
Utilidad de Operación	\$ 273,500.00
Productos financieros	\$ 26,000.00
Gastos financieros	\$ -
Utilidad antes de Impuestos	\$ 299,500.00
ISR	
Otros impuestos	
Total Impuestos	\$ -
Utilidad Neta	\$ 299,500.00

ACTIVOS	
Activo Circulante	
Caja	\$ 90,800.00
Bancos	\$ 48,400.00
Clientes	\$ 101,400.00
Deudores diversos	\$ 6,000.00
Inventarios	\$ 54,300.00
Otros activos circulantes	\$ -
Total Circulantes	\$ 300,900.00
Activos Fijos	
Terrenos	\$ -
Edificios	\$ 305,000.00
De. Acumulada de edificios	\$ 27,061.00
Maquinaria y equipo	\$ 304,570.00
Dep. Acumulada de maqunaria y equipo	\$ 32,100.00
Mobiliario y equipo	\$ 121,470.00
Dep. Acumulada de mobiliario y equipo	\$ 22,133.00
Equipo de computo	\$ 55,470.00
Dep.Acumulada de equipo de computo	\$ 152.00
Otros activos fijos	\$ -
Total Activos Fijos	\$ 705,064.00
Activos Diferidos	
Adaptaciones y mejoras	\$ 410,200.00
Gastos de instalación	\$ -
Otros activos diferidos	\$ -
Total Diferidos	\$ 410,200.00
Total Activos	\$ 1,416,164.00

PASIVOS Y CAPITAL CONTABLE		
Pasivo Circulante		
Proveedores	\$	70,500.00
Cuentas por pagar	\$	7,064.00
Acreedores diversos	\$	104,000.00
Otros pasivos circulantes	\$	13,200.00
Total pasivos circulantes	\$	194,764.00
<u>Pasivo Fijo</u>		
Cuentas por pagar largo plazo	\$	-
Hipotecas por pagar	\$	-
Acreedores diversos largo plazo	\$	-
Otros pasivos a largo plazo	\$	-
Total Pasivos Fijos	\$	-
<u>Pasivos Diferidos</u>		
Rentas cobradas por anticipado		
Otros pasivos diferidos		
Total Diferidos	\$	-
Total Pasivos	\$	194,764.00
Capital Contable		
Capital social	\$	320,000.00
Utilidades de ejercicios anteriores	\$	601,900.00
Utilidad del ejercicio	\$	299,500.00
Total Capital Contable	\$	1,221,400.00
Total Pasivos más Capital Contable	\$	1,416,164.00
Total Pasivos Fijos Pasivos Diferidos Rentas cobradas por anticipado Otros pasivos diferidos Total Diferidos Total Pasivos Capital Contable Capital social Utilidades de ejercicios anteriores Utilidad del ejercicio Total Capital Contable	\$ \$ \$ \$ \$	320,000.0 601,900.0 299,500.0 1,221,400. 0

Recapitulando...











- 1. Mantén un control y orden de las finanzas de tu empresa
- 2. Asume riesgos controlados
- 3. Analiza la situación financiera de tu negocio y prioriza tus decisiones
- 4. Procura contar con recursos líquidos a fin de contar con un colchón de seguridad
- 5. Conoce tus condiciones de cobro y pago y el movimiento de los inventarios
- 6. Identifica tu nivel de endeudamiento y estrategia financiera
- 7. Identifica óptimas alternativas de financiamiento para el desarrollo de tu negocio
- 8. Aprovechas las ventajas que ofrecen las nuevas tecnologías









Sesión de preguntas











Tu opinión es valiosa:



Encuesta





















Módulos temáticos



Ingresa









www.nafintecapacita.com

- Aún no estás registrado:
 - Da clic en "Regístrate".
 - Incorpora los datos solicitados.

- 2 Estás registrado:
 - Da clic en "Iniciar sesión".
 - Ingresa tu mail y contraseña.



En caso de tener alguna duda del funcionamiento de la plataforma te invitamos a ingresar a este video tutorial: https://drive.google.com/open?id=14TJvzljLXIIIIa9RnNNtKhjdxXec0rsA

Usa el navegador Google Chrome para mejorar tu experiencia.









¿CÓMO CONTACTARNOS?



ayuda@nafintecapacita.com



nafin.com o gob.mx/nafin nafintecapacita.com



800 NAFINSA (623-4672)



/NAFINSA Capacitación Empresarial Nafin



/NafinOficial /CE_Nafin



/Nafin





