

CANIFARMA

¿CÓMO NAVEGAR EN LA 4T?

CANIFARMA

¿CÓMO APRENDER A JUGAR BEISBOL?



AGENDA

Esta es una plática para reflexionar sobre los diversos caminos estratégicos de la Cámara en su interlocución con la llamada 4T:

- Punto de partida: El inicio de un juego nuevo.
- Los nuevos jugadores.
- Las nuevas reglas.
- Carta de navegación: ¿Cómo trabajar con la 4T?

PUNTO DE PARTIDA: UN JUEGO DEL TODO NUEVO



¿ CÓMO ES QUE SIENDO
TAN INTELIGENTES ?

The image features a low-poly, geometric illustration of four primates in a row, showing an evolutionary progression from left to right. The first is a small, quadrupedal primate, followed by two intermediate forms, and finally a tall, upright hominid. The entire scene is set against a background of brown and tan geometric shapes. A large white bracket on the left and a large white question mark on the right frame the central text.

TOMAMOS DECISIONES TAN TONTAS



VARIABLES SOCIALES QUE CONDUJERON AL TRIUNFO DE AMLO

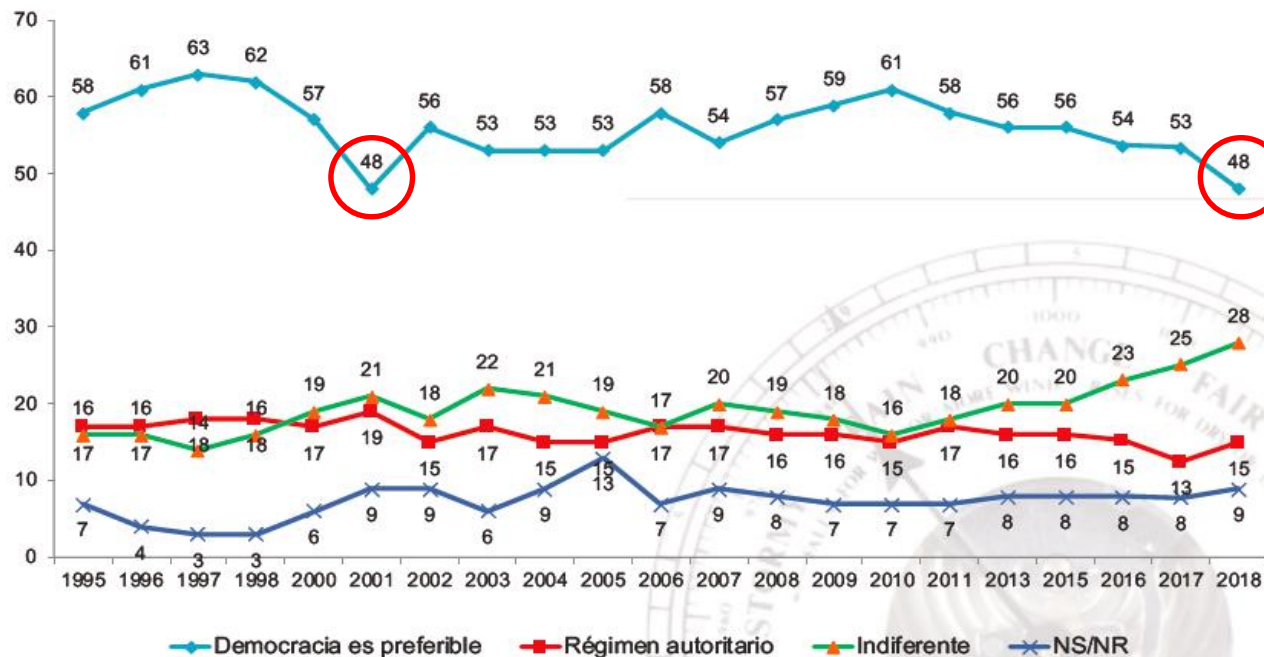
- El sistema político conocido como democracia está en crisis (representa a cada vez menos o cada vez menos se sienten representados);
- El sistema económico (conocido como economía neoclásica) produce inequidad: pocos ricos, muchos de pobres;
- Crisis institucional sin precedentes: corrupción, ineficiencia inseguridad e ingobernabilidad. Desconfianza;
- El discurso político y la política económica dominante (*mainstream*) eran excluyente: no existían los pobres, los indígenas, los jóvenes, las mujeres; y, la clase media, sí existía pero cargaba con las partes fiscales y de inseguridad de México.

APOYO A LA DEMOCRACIA

TOTAL AMÉRICA LATINA 1995-2018



P. ¿Con cuál de las siguientes frases está Ud. más de acuerdo?: La democracia es preferible a cualquier otra forma de gobierno. En algunas circunstancias, un gobierno autoritario puede ser preferible a uno democrático. A la gente como uno, nos da lo mismo un régimen democrático que uno no democrático.



MALA SITUACIÓN ECONÓMICA ACTUAL DEL PAÍS

TOTALES POR PAÍS 2018 – “MALA Y MUY MALA”



P. ¿Cómo calificaría en general, la situación económica actual del país? ¿Diría Ud. que es Muy buena, Buena, Regular, Mala, Muy mala?

Aquí: 'Muy mala' más 'Mala'.

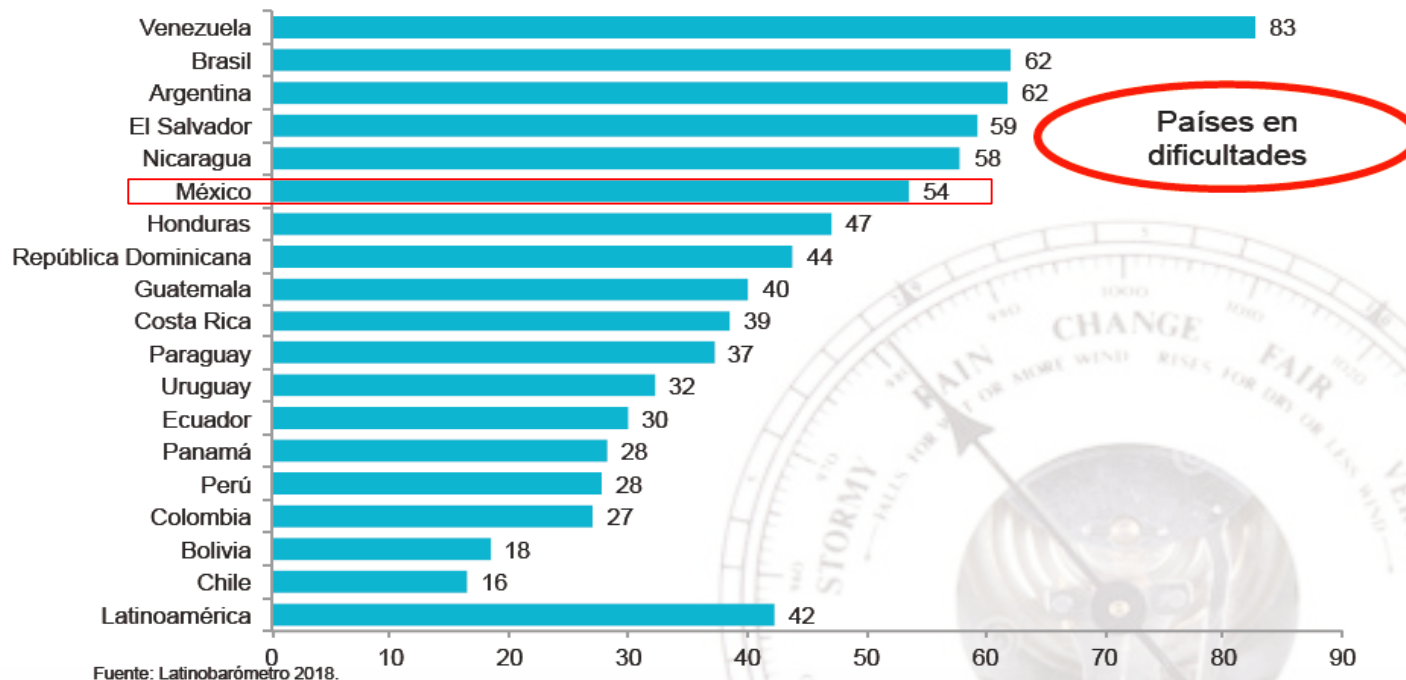
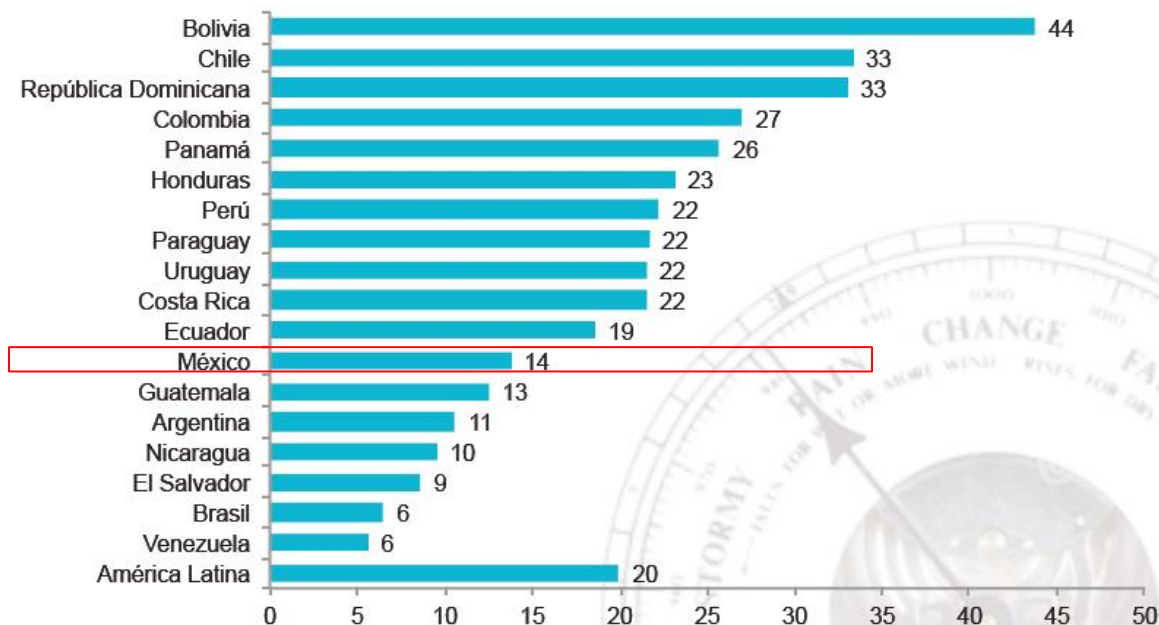


IMAGEN DE PROGRESO EN EL PAÍS

TOTALES POR PAÍS 2018



P. ¿Diría Ud. que este país...? Está progresando, Está estancado, Está en retroceso.
Aquí: 'Está progresando'



¡LA GENTE NO ES TONTA!... Lo que pasa es que:

El Estado mexicano estaba rebasado.

El sistema político en crisis por la corrupción e ineficacia.

El sistema económico combinado con la corrupción produjo mucha
inequidad y enojo social.

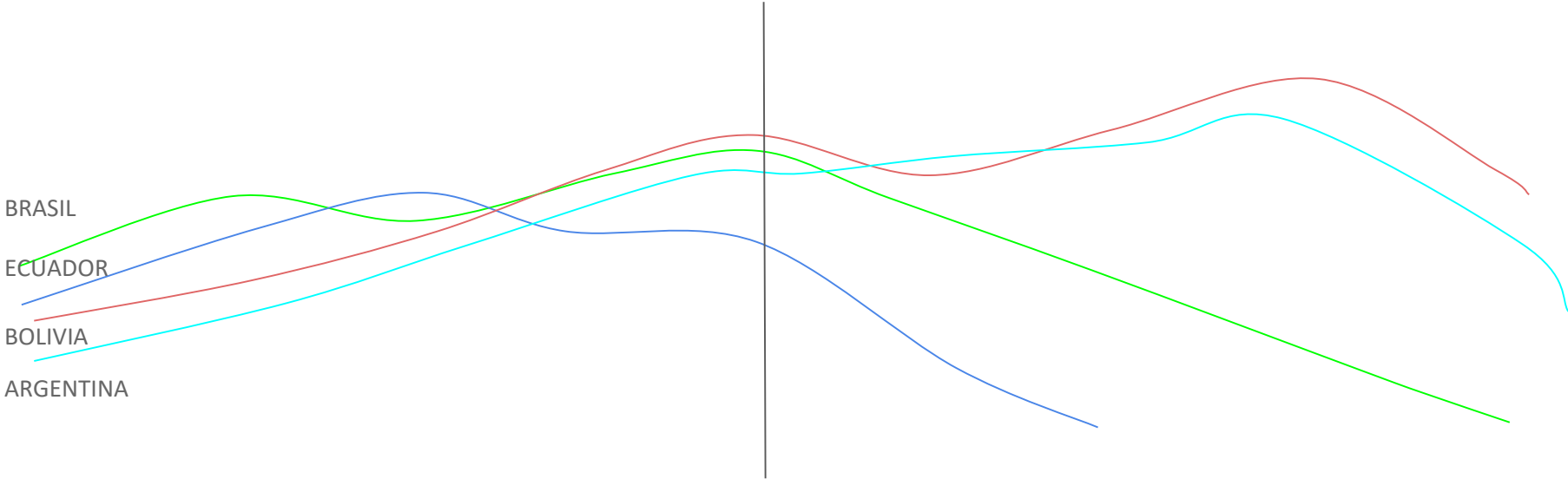
La inseguridad era insostenible, el gobierno perdió el monopolio sobre el
uso legítimo de la violencia (y sigue perdido).

¡POR ESO GANÓ AMLO!



Y LO MÁS PROBABLE ES QUE MORENA* PERMANEZCA... 12/18 años

(CURVA DE LEGITIMIDAD DE REGÍMENES POPULISTAS)



Triunfo	Primera elección Intermedia/ Local	Reelección	Segunda elección intermedia/ Local	Sucesión Presidencial	Primera elección intermedia/ Local	Reelección	Segunda elección intermedia/ Local	Segunda sucesión
---------	------------------------------------	------------	------------------------------------	-----------------------	------------------------------------	------------	------------------------------------	------------------

¿A QUIÉN SE PARECE MÉXICO?



MÉXICO ESTÁ ESCRIBIENDO SU PROPIA HISTORIA (AUNQUE DEBEMOS APRENDER MUCHO DE BRASIL)



	Populismo legítimo.	Incremento del gasto social	Economía impulsada por el Estado	Disciplina fiscal.	Austeridad republicana	Nueva constitución	Estatización de activos de la IP	Militarización de los poderes públicos	Control formal de los medios informativos	Crisis de seguridad
Venezuela			Dominante							
Bolivia			Dominante							
Brasil			Mixta							
Argentina			Mixta							
Ecuador			Mixta							
Uruguay			Mixta							
México			Mixta							

Y A TODO ESTO...
¿QUÉ ES EL BEISBOL?

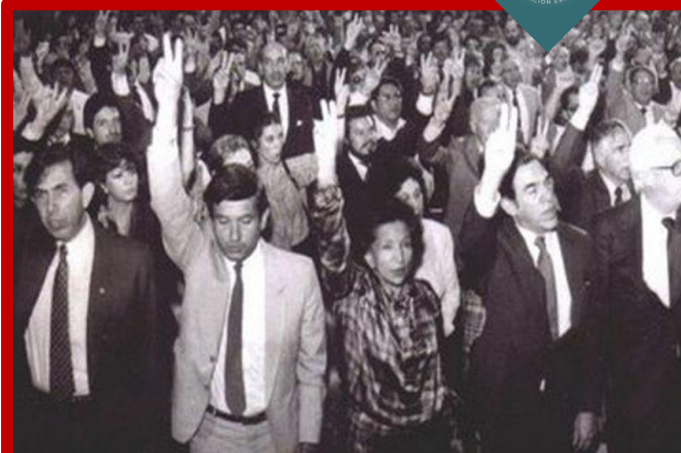
LOS MOMENTOS DECISIVOS



Nació entre los pobres aun sin serlo. El único presidente con un origen rural en los últimos 70 años.



Se formó en el nacionalismo revolucionario y en los “coletazos” del desarrollo estabilizador. Tres influencias políticas determinantes:
1) Carlos Pellicer; 2) Leandro Rovirosa;
3) Enrique González Pedrero.

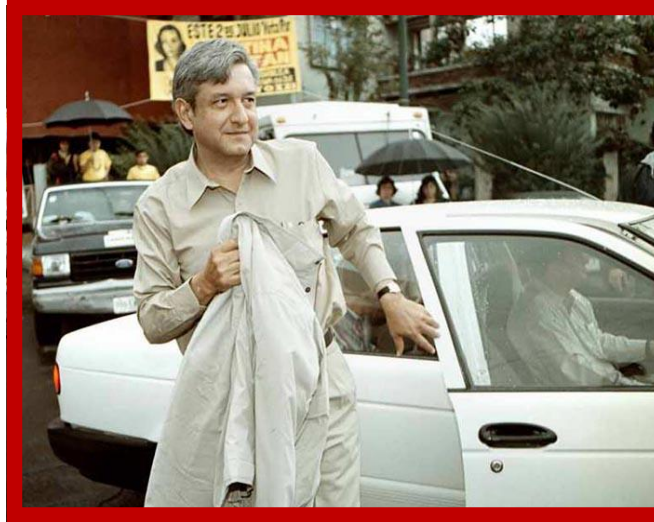


Fundador del PRD. Rompió con el proyecto neoliberal del gobierno iniciado con el gobierno de Carlos Salinas.

LOS MOMENTOS DECISIVOS



Es y ha sido un líder social que ha estado al frente de las protestas y dado la cara.



Es ajeno a la parafrenalia del poder:
Honestidad Valiente



Y es profundamente consistente y persistente.

CUATRO PREGUNTAS PARA ENTENDER EL *BEIS* A LA MEXICANA

¿QUÉ SIGNIFICÓ EL TRIUNFO DE AMLO?	¿QUÉ CAMBIÓ?	¿CUÁL ES EL MANDATO?	¿CÓMO COMPITE?
<p>DERROTA DEL ESTABLECIMIENTO Y EL SISTEMA DE PARTIDOS (ÉLITE POLÍTICA OPRESORA)</p> <p>Triunfo de un movimiento alternativo con base social (los excluidos/oprimidos).</p> <p>EMERGENCIA DE UN NUEVO ESTABLECIMIENTO</p> <p>Alrededor de la figura presidencial y la disputa del poder al interior de su equipo.</p>	<p>INVERSIÓN ENTRE FINES Y MEDIOS</p> <p>Antes: el poder para acumular dinero. Ahora: el dinero para acumular poder.</p> <p>EL PODER DE LA GENTE VS. EL PODER DEL DINERO</p> <p>Antes el acceso al poder era el dinero, hoy son las causas populares y sus redes sociales.</p>	<p>HONESTIDAD VALIENTE.</p> <p>El fin de la corrupción en el discurso le da la legitimidad social para hacer lo que quiere.</p> <p>PRIMERO LOS POBRES</p> <p>Su medio de acceso al poder a través de las urnas y su herramienta de respaldo para las decisiones polémicas.</p> <p>PRIMERO EL SUR-SURESTE</p>	<p>BUENOS VS. MALOS</p> <p>Etiqueta adversarios. Diluye Oposición. Marca agenda.</p> <p>CONQUISTA Y DILUYE ESPACIOS DE CONTRAPESO</p> <p>Sociedad Civil Organizada, Poder Judicial, Poder Legislativo, Organismos Autónomos.</p>

LOS 5 PILARES DE LA 4T



1	2	3	4	5
POPULISMO COMO EJE ESTRATÉGICO	DESARROLLO ESTABILIZADOR LA IDEOLOGÍA DE LA 4T	AUTORITARISMO LEGITIMADO A TRAVÉS DEL VOTO	NACIONALISTA DE SENTIMIENTO	CENTRALISTA EN EL EJERCICIO DE PODER
<p>El populismo es una estrategia, no una ideología.</p> <p>La razón técnica cede espacio de decisión a la razón popular.</p> <p>Los mitos predominan sobre los datos.</p> <p>ESTO EXPLICA LA REFINERÍA DE DOS BOCAS, TABASCO</p>	<p>El Estado determina a la economía.</p> <p>El gobierno impulsa y regula la actividad económica. Tiene el control de los sectores estratégicos.</p> <p>El libre mercado condiciona las vocaciones económicas; pero tiene una atenuante dictada por el Estado: “las manos donde las pueda ver”.</p> <p>ESTO EXPLICA AL TREN MAYA Y AL CORREDOR TRANSISMICO</p>	<p>Presidente gana con 30 millones de votos</p> <p>Diluye a la oposición y conquista espacios.</p> <p>Las OSCs carecen de fuerza política bajo la pregunta: ¿Y tú a quién representas?, ¿y... quién te financia?</p> <p>ESTO EXPLICA SU CONTROL SOBRE EL LEGISLATIVO A TRAVÉS DE MORENA Y LAS CONSULTAS.</p>	<p>Nacionalismo como herramienta para establecer un criterio para legitimar la toma de decisiones del gobierno.</p> <p>Desconoce y denuesta asuntos de interés global y multilateral. Coloca al interés nacional como filtro para la toma de decisiones.</p> <p>ESTO EXPLICA EL ROL DE MEC Y SU CONSTANTE REIVINDICACIÓN DE LA HISTORIA</p>	<p>Concentra los asuntos de importancia e impacto, mismos que delega a un círculo cercano. La discusión pública es para lo ornamental y agenda de la oposición.</p> <p>Interlocución formal e institucional. Delega a secretarios y subsecretarios.</p> <p>ESTO EXPLICA LA CENTRALIZACIÓN DEL GASTO Y RESOLVER SUBEJERCICIO</p>

EL POPULISTA



EL CENTRALISTA



EL AUTORITARIO



EL NACIONALISTA



EL CORPORATIVISTA

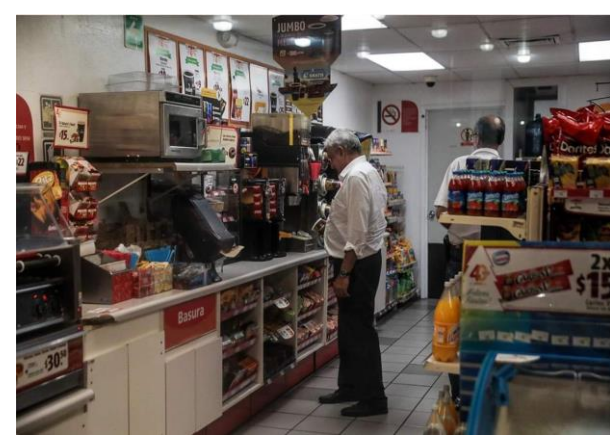


LAS FORMAS DE LA ECONOMÍA



1	2	3	4
LA ECONOMÍA DE MERCADO (NEOLIBERAL)	EL INTERVENCIONISMO DE ESTADO (KEYNESIANO)	EL ESTADO PROMOTOR DEL DESARROLLO (ESTATISTA)	LA GENERACIÓN DE ESTÍMULOS LIBERTARIOS (POPULISTA)
<p>8 de 10 de políticas del consenso de Washington Disciplina fiscal; reducción del aparato público; austeridad; control de la inflación; paridad peso –dólar; vigilancia del endeudamiento.</p> <p>Esto explica el T-MEC; el espacio para la IP en petroquímica e infraestructura; la reducción de la burocracia gubernamental, entre otras decisiones.</p>	<p>Empleo intensivo de mano de obra; papel protagónico del Estado y del gobierno en el desarrollo económico y en la política de empleo.</p> <p>Esto explica: la reforestación de un millón de hectáreas; la construcción de carreteras y caminos rurales impulsando la mano de obra sobre la maquinaria en el sureste.</p>	<p>El papel de las nuevas y no tan nuevas empresas públicas.</p> <p>Esto explica: Pemex y el rescate de PEMEX; Birmex y la distribución de medicinas; CFE y combate a la cogeneración y al mercado de subastas de energía y proveedora de internet para todo el territorio; el Ejército construyendo el aeropuerto; empresas para árboles frutales y maderables.</p>	<p>Reparto de efectivo sin intermediarios y sin reglas de operación.</p> <p>Esto explica: “Jóvenes construyendo futuro”; pensiones a adultos mayores; becas a estudiantes y pasantes; “sembrando vida”.</p>

EL EJERCICIO DEL PODER DESDE LAS IMÁGENES



EL EJERCICIO DEL PODER DESDE LAS IMÁGENES



¿POR QUÉ HABLAR DE UNA RAZÓN POPULAR?

1. Fin de la razón técnica (indicadores, gráficas, cifras).
2. Fin de la razón incluso política (democracia procedimental, vida de partidos).
3. Comienzo de la razón popular: lo que no sirve al pueblo, no tiene sentido de existencia.
4. Esta razón está incrustada en cualquier intercambio propuesto desde las instancias de poder.

En el caso mexicano, el presidente como medio y mensaje.

RAZÓN POPULAR HERRAMIENTA PARA GOBERNAR

- Yo represento al pueblo: el poder radica en el pueblo;
- Hay un enemigo identificado: el pasado neoliberal propagado y defendido por los conservadores;
- Plantear contrastes desde argumentos de justicia para ganar la adhesión de la gente
- Democracia procedimental no funciona: las decisiones las debe tomar la gente con la información provista desde el poder.

¿Y TODO PARA QUÉ?



Para pasar a la historia como el Presidente que:

Reconstruyó al Estado Mexicano desde el presidencialismo, convirtiendo al gobierno en el rector de la economía para corregir las desigualdades históricas que profundizó lo que se denomina como “**el periodo neoliberal**”.

Y HASTA AHORA... ¿CUÁLES SON LAS PRIORIDADES DE AMLO?

5 de cada 10 hogares recibe al menos un programa social.

Ya no hay sueldos millonarios ni pensiones para expresidentes.

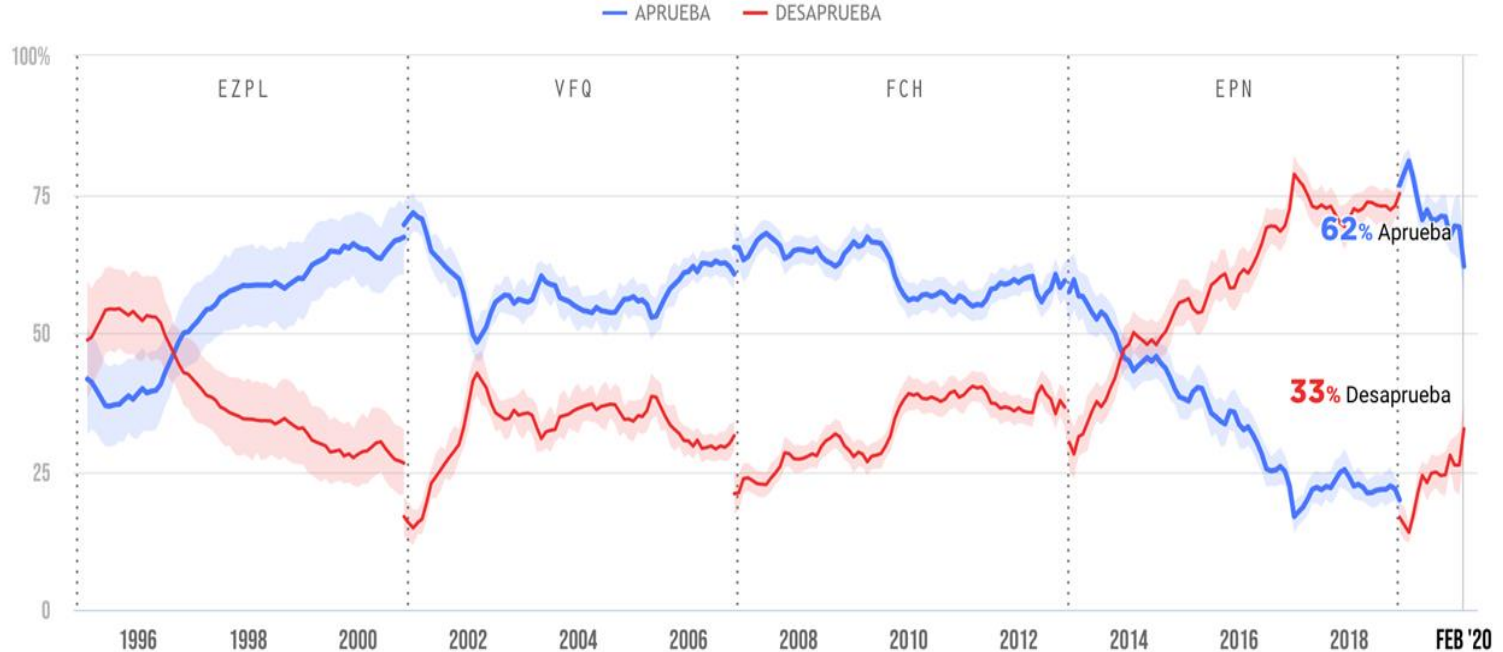
Separar el poder político del poder económico.

Y... **todas las mañanas revisa la seguridad del país.**



Y HASTA AHORA... ¿CUÁL ES SU “RENTABILIDAD”?

APROBACIÓN PRESIDENCIAL



Y...

¿CUÁLES SON LOS RIESGOS REALES?

No está resolviendo el problema de raíz: inspira y ejecuta nuevas prácticas pero no construye las instituciones que garanticen su permanencia; en su ficción:

- Que la corrupción puede volver en cualquier momento y apoderarse de las empresas de Estado y de la regulación económica, a favor de intereses particulares.
- Que la política de seguridad no funcione o que su eficacia dependa de la supervisión directa del Presidente y no del andamiaje institucional necesario.
- Que la redistribución de la riqueza a través de programas sociales, vuelva a ser botín político y genere estructuras paralelas.
- Que no haya un cambio de la matriz productiva y envejezca nuestra capacidad económica.
- Que no alcance el tiempo ni la voluntad para construir una nueva elite política que comparta sus valores.

LA HISTORIA POR VENIR: LOS PRÓXIMOS 5 AÑOS

20	21	22	23	24
Legitimidad y consolidación		Primera sucesión presidencial		
<p>Consolidación de mayorías en la elección intermedia.</p> <p>Mayoría en congresos locales, alcaldías y gubernaturas (32).</p> <p>Intento de transición de Morena de movimiento unipersonal a partido organizado.</p> <p>Consolidación de base social a través de la estructura del estado y los programas sociales.</p> <p>Reacomodo y purga en los partidos tradicionales.</p> <p>Nuevos partidos.</p>		<p>Pugnas internas por las posiciones de poder en lo político, y entre moderados y radicales en lo ideológico.</p> <p>Disputa interna por la sucesión presidencial.</p> <p>Redefiniciones en la oposición: pulverización vs unidad(es)/ restauración del régimen prián vs. recuperación de valores democráticos.</p> <p>Intento de consolidación como partido hegemónico de Estado.</p> <p>Emergencia de nuevos liderazgos.</p>		

ESCENARIOS: EL POSIBLE

Plazo	Económico	Político	Social
2021	Crecimiento menor al 2 por ciento	Control de poderes de la Unión	Construcción de base mediante programas
2022-23	T-MEC determina ciclos económicos (sin cambio)	Gana revocación de mandato por amplia mayoría	Economía social con leve auge
2024	Piso mínimo de crecimiento al 2 por ciento	Elige sucesor. El proyecto Sheinbaum/Ebrard	Beneficiarios como defensores del voto

ESCENARIOS: EL IDÓNEO

Plazo	Económico	Político	Social
2021	Crecimiento de mas del 2 por ciento	Emplazamiento a nuevo constituyente	Vida orgánica en bases sociales de apoyo
2022-23	Desarrollo industrial con componente nacional y banca de desarrollo	Revocación como pretexto para...	Indigenismo orgánico a la 4T
2024	Crecimiento del 4 por ciento. Polo de desarrollo Centroamericano a partir de Tren Transístmico	Prolongación del mandato en la CPEUM	Morena movimiento con cuadros dirigentes y militantes

ESCENARIOS: EL CATASTRÓFICO

Plazo	Económico	Político	Social
2021	Crecimiento 0	Sin mayoría en el Congreso de la Unión	Enfrentamientos con indígenas por megaproyectos
2022-23	Imposición arancelaria EEUU	Revocación de mandato en entredicho. Desaseo en el proceso y fraude	Clientelismo y corrupción en ejecución de programas sociales
2024	Decrecimiento en productividad y PIB	Oposición articulada a un proyecto y figura contrastante	Crimen organizado como interlocutor válido en entidades

LA NUEVA ELITE EN EL PODER

El *line up* de la 4T

EVOLUCIÓN DE LAS ÉLITES EN MÉXICO

ELITE	ENCUADRE	ARGUMENTO POLÍTICO	ACCESO AL PODER
Revolucionaria	Fin de los caudillos	Vida institucional de partido	La Revolución
Civil	El desarrollo estabilizador	El péndulo	El PRI y la Facultad de Derecho UNAM
Neoliberal	Entrada a la arena global	Más economía, menos política	Gabinete presidencial <i>PHD. in USA</i>
Alternancia	Triunfo de la democracia	Menos Estado, más mercado.	Partidos, congresos, gubernaturas;IP
4T	Primero los pobres	Recuperar al Estado	El Presidente

POR SU ORIGEN

POR SU ORIGEN	CARACTERÍSTICAS
Neocardenista	Partidarios del desarrollo estabilizador y el Estado como administrador de los bienes de la nación. Son la vieja escisión del PRI que “pierde” el control del partido en los 80 vs. los neoliberales.
Compañero de viaje	Han acompañado al nuevo mandatario desde los tiempos en que fungió como presidente del PRI (Tabasco) y del PRD y se han incorporado a sus filas como parte leal de su primer círculo.
Neotecnócrata	Funcionarios y políticos con formación técnica en áreas económicas, egresados de escuelas como el ITAM, el Colmex y el CIDE, además de contar con estudios en el extranjero

POR SU ORIGEN

POR SU ORIGEN	CARACTERÍSTICAS
De base experredista/expriista	Cuadros político-ideológicos surgidos de antiguas expresiones de izquierda y lucha social.
Aliado estratégico	Estuvieron en otros partidos, administraciones y gremios sindicales, o bien, representan intereses de los nuevos aliados del régimen.
Aliado coyuntural	Se sumaron a Morena en el último año a cambio de candidaturas o espacios en el gabinete.
De base morenista	La nueva militancia que acompaña a AMLO -por encima el PRD, PT y MC, cuando aún militaba- y que se suma a él para formar Morena desde la base. Representan a los excluidos de la globalización y el neoliberalismo. Militancia en los cuadros medios y bajos; militantes cuya fidelidad les reportó el dividendo de los cargos de elección popular y listas plurinominales.

POR SU PERFIL IDEOLÓGICO

POR SU ORIGEN	CARACTERÍSTICAS
Izquierda dogmática ideológica	Su conducta o estrategia está gobernada por la ideología clásica de la izquierda; se consideran parte del movimiento bolivariano y con frecuencia pertenecen a los grupos internacionales socialistas como el Foro de Sao Paulo.
Izquierda progresista moderna	Son la derecha dentro de la izquierda; creen en el libre mercado y se parecen en programa e intención a las socialdemocracias europeas.
Pragmáticos	No tienen ideología, están ahí para cumplir el mandato.
Nacionalistas revolucionarios	Perdieron en 1987 en la “Disputa por la Nación”; son algunos de los rostros más visibles (y con mayor edad del proyecto). Creen en un modelo estatista de desarrollo.

¿DE DÓNDE VIENEN?

Viejo PRI

Neo
tecnócratas

Compañeros
de viaje

AMLO

Aliados
estratégicos

Ex Izq/
ExPRD.

Aliados
coyunturales

Morenistas

¿CÓMO PIENSAN?

Izquierda
Radical

Izquierda
Progresista

Nacionalistas
Revolucionarios

Pragmáticos



LOS NUEVOS JUGADORES

Perfil ideológico/ Origen	Neocardenistas	Compañero de viaje	De base experredista/ expriista	Aliado estratégico	Aliado coyuntural	De base morenista
Izquierda dogmática ideológica	Pablo Gómez	Jesús Ramírez, Armando Bartra	René Bejarano, Alejandro Encinas, Dolores Padierna, Paco Ignacio Taibo II	Adelfo Regino		Maria Luisa Albores
Izquierda progresista		Marcelo Ebrard César Yáñez, Alejandro Esquer, <u>Yeidckol Polevnsky</u> , Claudia Sheinbaum, Octavio Romero. Raquel Buenrostro.	Martí Batres, Bertha Luján, Lázaro Cárdenas Batel, Arturo Alcalde, José Narro Céspedes <u>Alfonso Ramírez Cuella</u>	Elena Álvarez-Buylla, Graciela Márquez, Víctor Manuel Toledo		Luisa María Alcalde, Rocío Nahle, Delfina Gómez, Cuitláhuac García, Irma Sandoval, Patricia Ortiz.
Pragmático		Alfonso Romo Julio Scherer Raymundo Artís Espriú, Francisco Garduño Asa Laurell	<u>Ricardo Monreal</u> Layda Sansores David Monreal	Esteban Moctezuma, Víctor Manuel Villalobos Luis Hernández Palacios Alejandro Gertz	Canek Vázquez, Gabriela Cuevas, Joaquín Díaz Mena, Germán Martínez Paula Soto	
Nacionalistas revolucionarios	Porfirio Muñoz Ledo; José Agustín Ortiz Pinchetti; Javier Jiménez Espriú Bernardo Bátiz.		Manuel Bartlett Ignacio Ovalle	Napoléon Gómez Urrutia Elba Esther Gordillo		Víctor Suárez
Neoliberales Neotecnócratas Razón Técnica		Arturo Herrera Galia Borja Gómez <u>Margarita Ríos Farjat</u>		Mario Delgado Román Meyer. Zoé Robledo; Vidal Llerenas. Salma Jalife Villalón Miguel Torruco. Carlos Martínez. Jorge Alcocer. Jose Alonos Novelo. Hugo López Gatell	Ricardo Salinas Pliego, Bernardo Gómez, Olegario Vázquez Aldir, Carlos Hank González, Daniel Chávez, Miguel Rincón y Sergio Gutiérrez	

- **Carlos Slim**
- **Donald Trump***
- **Carlos Salazar Lomelín (CCE)**
- Mark Zuckerberg
- Empleadas del Hogar (Caceh)
- SNTE YCNTE
- CJF
- Gobernadores priistas (AdM, AM).
- Banca global
- Congreso de EEUU
- **Arturo Zaldívar, SCJN.**
- **Margarita Ríos Farjat, SCJN**

Suma

- **Marcelo Ebrard**
- **Alejandro Encinas**
- **Zoé Robledo**
- Luis Crescencio Sandoval
- José Rafael Ojeda Durán
- **Santiago Nieto**
- Arturo Herrera
- **Raquel Buenrostro**
- **Julio Scherer Ibarra**
- Román Meyer Falcón.
- Carlos Martínez.

Fuera de la 4T

Dentro de la 4T

- **EZLN**
- **María de Jesús Patricio**
- **Donald Trump***
- Periodistas
- Coparmex
- Reforma
- PAN
- **Migrantes**

Resta

- Cuitláhuac García.
- Cuaúhtemoc Blanco.
- **Claudia Sheinbaum.**
- Morena (Yeidkol Polevsky, Bertha Luján, Ramírez Cuellar).
- Mario Delgado.
- Ricardo Monreal.
- Rosario Piedra Ibarra.
- Porfirio Muñoz Ledo.

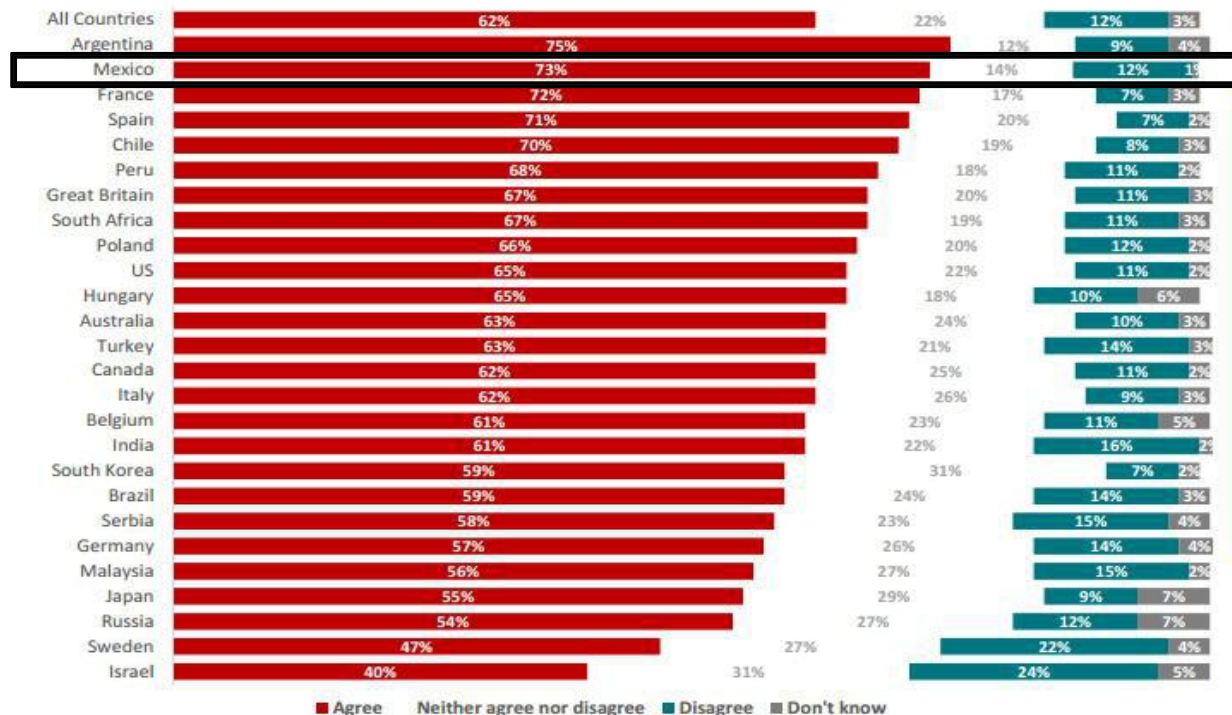
LAS NUEVAS REGLAS DE JUEGO

LOS 10 MANDAMIENTOS DE AMLO

- La disputa a favor de la razón popular vs., la razón técnica*.
- El mito es más fuerte que el dato: aprender a convertir los datos en mitos.
- Las relaciones se dan a través de canales formales e institucionales o directamente con el Presidente; nada por debajo de la mesa.
- Los medios y la opinión pública son parte de los litigios jurídicos y técnicos; hay que saber utilizarlos estratégicamente.
- AMLO es un hombre de palabra, pero también es un hombre pragmático: hay que creerle, o en su caso, ayudarle a decir la verdad.
- El presidencialismo y el centralismo como modelo de toma de decisiones públicas.
- Son conservadores todos los ajenos a su línea política y toma de decisiones.
- No hay ideología clara y uniforme: una expresión de centro/estatista en lo político; justicialista en lo social; y, conservadora en lo moral, de inspiración cristiana.
- El ejercicio del poder está basado en el presidencialismo/caudillismo.
- El voto del presidente vale más que el de todos los demás. Lo opuesto a la “sana distancia”.

* LOS EXPERTOS... 😊

Experts in This Country Don't Understand the Lives of People Like Me



62% of adults globally feel that experts don't understand the lives of people like them.

It's a view shared by majority of people in nearly every country. It is most prevalent in Spanish-speaking countries and in France.

Agreement in the U.S. is at 65%, but it is higher among those aged 35-49 (70%), with a household income below \$75,000 (70%) and those living in the Midwest (70%).

EL ÚNICO MANDAMIENTO PARA LA IP

- Un **discurso con tono político** adecuado para tener interlocución con la 4T y algunos de sus consumidores, los más politizados y polarizados.
 - Las relaciones públicas tradicionales ya no sirven.
 - El cabildeo como lo conocimos hasta ahora, es inútil.
 - Y los consultores somos fifís y neoliberales...

EL PRAGMATISMO: UN PATRÓN DE COMPORTAMIENTO

Comunica Mitos	Actúa con Datos
Recuperar la grandeza de PEMEX como palanca de desarrollo controlada por el gobierno.	Todo el capital a invertir en Petroquímica vendrá de la IP. Acuerdo con CCE y CMN.
Vamos a crear empresa nacional de telecomunicaciones para conectar a todos los mexicanos en todos los rincones del país	Sin fecha para operar formalmente. Será una filial de CFE con su capacidad instalada.
Separar el poder político del poder económico, no habrá inversión privada en sector energético.	Acuerdo con constructores de gasoductos para garantizar el abasto y ahorrar 4 mil 500 mdp.
No se puede combatir el fuego con fuego. Vamos a pacificar el país.	150 mil efectivos en 266 regiones para el año 2021.
No participar en cuestiones de partido. Ahora represento a todos los mexicanos.	Intervención directa ante yerros de gobernadores de Ciudad de México y Veracruz; método de selección para la dirigencia nacional; procedimiento parlamentario para definir Mesa Directiva de la Cámara de Diputados.
Desarrollar el Sureste	Crecimiento de infraestructura turística y aprovechamiento de capacidad instalada

Información reservada

ituto”

¿CONTRAPESOS?

- El empresariado **crítico** y las organizaciones de la sociedad civil son enemigos.
- Los organismos autónomos y descentralizados, inservibles.
 - Sin embargo, es posible trabajar con, al margen, e incluso, a pesar del gobierno.
- Las calificadoras internacionales y el “mercado” han sido descalificados por el Presidente desde el primer día de su gobierno.
- Los grandes temas como la inversión privada en energía, el aeropuerto y la apertura del gasto público no parecían preocupar al presidente.
- La oposición desdibujada y desarticulada; sin agenda ni propuesta ni alternativa.

¿QUIÉN SÍ LE DISPUTA LA AGENDA?

1. Donald Trump.
2. Las comunidades indígenas (principalmente las del sur-sureste).
3. **LAS MUJERES (movimientos feministas y en contra de la violencia)**
4. En menor medida, y dentro de la institucionalidad, las fuerzas armadas.
5. Por afuera del sistema, el narcotráfico.

¿QUIÉN NO LE DISPUTA LA AGENDA?

1. Los partidos políticos y la oposición en el Congreso.
2. Los gobernadores de oposición.
3. Las organizaciones empresariales.
4. Los medios de comunicación.
5. Las organizaciones de la sociedad civil.

CAMBIO DE SEÑALES: BUSCANDO CONFIANZA

Miércoles 21 de agosto: Reconoce importancia de la inversión privada durante convención anual de Banorte



Lunes 26 de agosto: Sí habrá gasoductos con inversión privada (con ahorro respecto al pasado).



Martes 27 de agosto: Slim invitado a la mañanera.



CAMBIO DE SEÑAL: SLIM NAVEGANDO EN LA 4T



“En lugar de que antes el crecimiento económico implicó la necesidad de una gran infraestructura, ahora hacer una gran infraestructura para que haga el desarrollo económico y podamos entrar de la sociedad industrial a la moderna”
PREMIO NACIONAL DE INGENIERÍA



«..el compromiso del **gobierno federal** es fundamental para llevar adelante estos proyectos. El programa nacional de infraestructura ya se había planteado antes. Pero no se había llevado a cabo con el compromiso y el detalle y la capacidad y ganas de ejecución que tiene ahora»,
PROGRAMA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA

CAMBIO DE SEÑAL: LO QUE VIENE

Comienza a liberarse la inversión del gobierno:

- Inicio de la construcción del aeropuerto Felipe Ángeles en Santa Lucía.
- Se continúan los trabajos de la refinería de Dos Bocas en Tabasco.
- Se actualiza el Programa Nacional de Reconstrucción (Sedatu, SEP, SC, SS, IMSS, ISSSTE).
- Comienzan los fallos de obra pública a través del PMU de la SEDATU por más de 4 mil millones de pesos.
- Continúa el desarrollo de caminos en el sur-sureste por comunidades locales.
- Comienzan las consultas para las obras del Tren Maya.
- ... sembrando vida, árboles frutales y madreables, becas y pensiones...

EN SUMA
¡TODO PUEDE PASAR!

...MENOS EL AEROPUERTO

INTELIGENCIA ACCIONABLE

¿CÓMO PENSAR UNA ESTRATEGIA PARA
COMUNICARSE CON LA 4T?

El viento es caprichoso. Cambia de rumbo sin previo aviso.
No se puede controlar el viento,
PERO SI SE PUEDE CONTROLAR EL BARCO

Alineando las velas en la dirección en la que el viento sopla.

Echando el ancla y esperar que amaine el viento.

Prendiendo el motor y enfrentando la tormenta.

MAPA ESTRATÉGICO

1. Asociación:

- a. Legitimar
- b. Colaborar
- c. Capitalizar

2. Competencia:

- a. Rebasar por la izquierda, la vacuna populista
- b. Legitimar nuestra agenda desde la base social

3. Resistencia:

- a. Minimizar costos
- b. Control de daños
- c. Victimizarse



MAPA TÁCTICO

4. Escuchar, Evaluar y Definir:

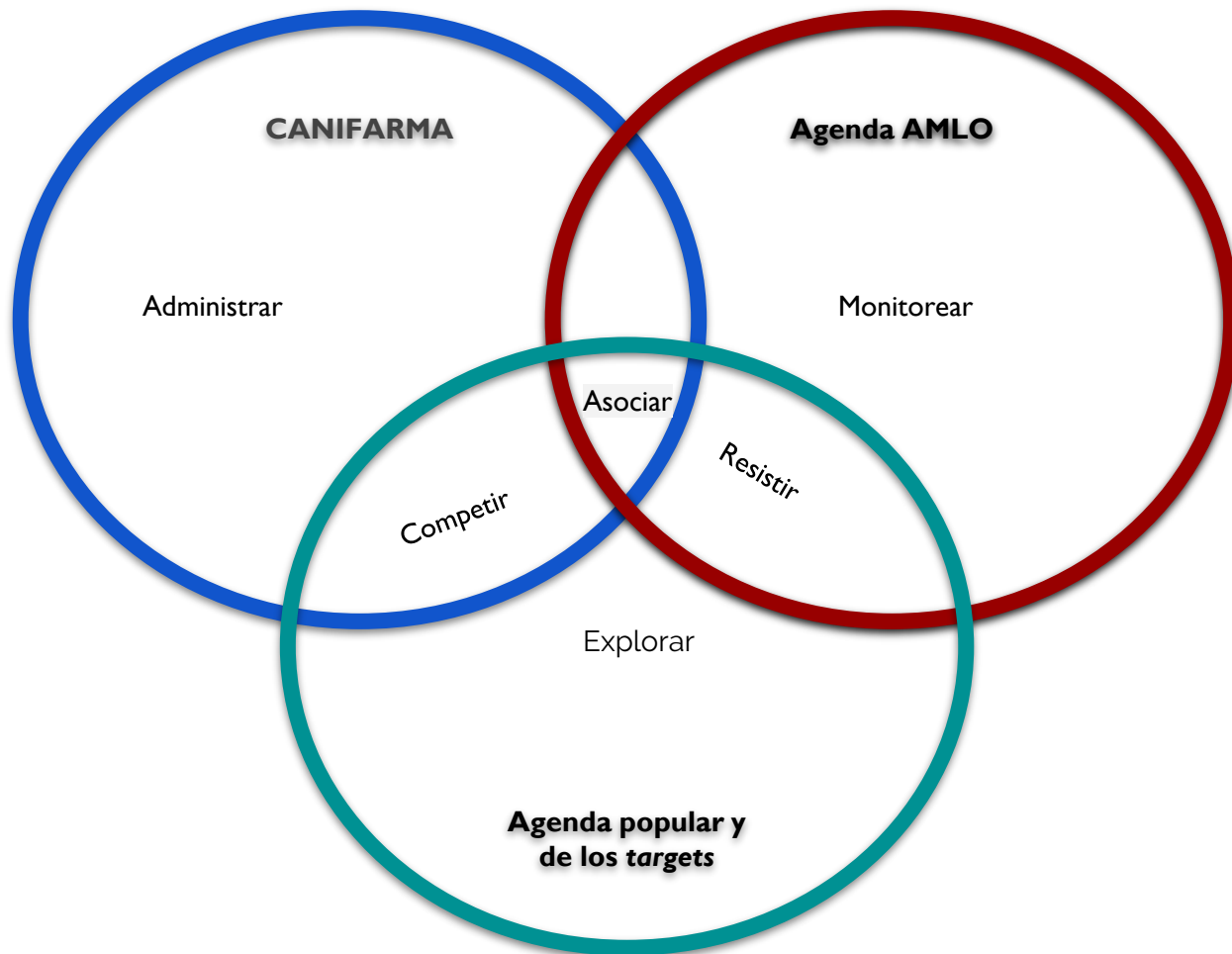
- a. Capitlizar.
- b. Blindar.
- c. Evangelizar.

5. Explorar:

- a. Agregar demanda
- b. Ocupar espacio vacío

6. Administrar:

- a. Blindar
- b. Fortalecer
- c. Mantener bajo perfil



LA 4T Y USTEDES

LOS TEMAS EVIDENTES



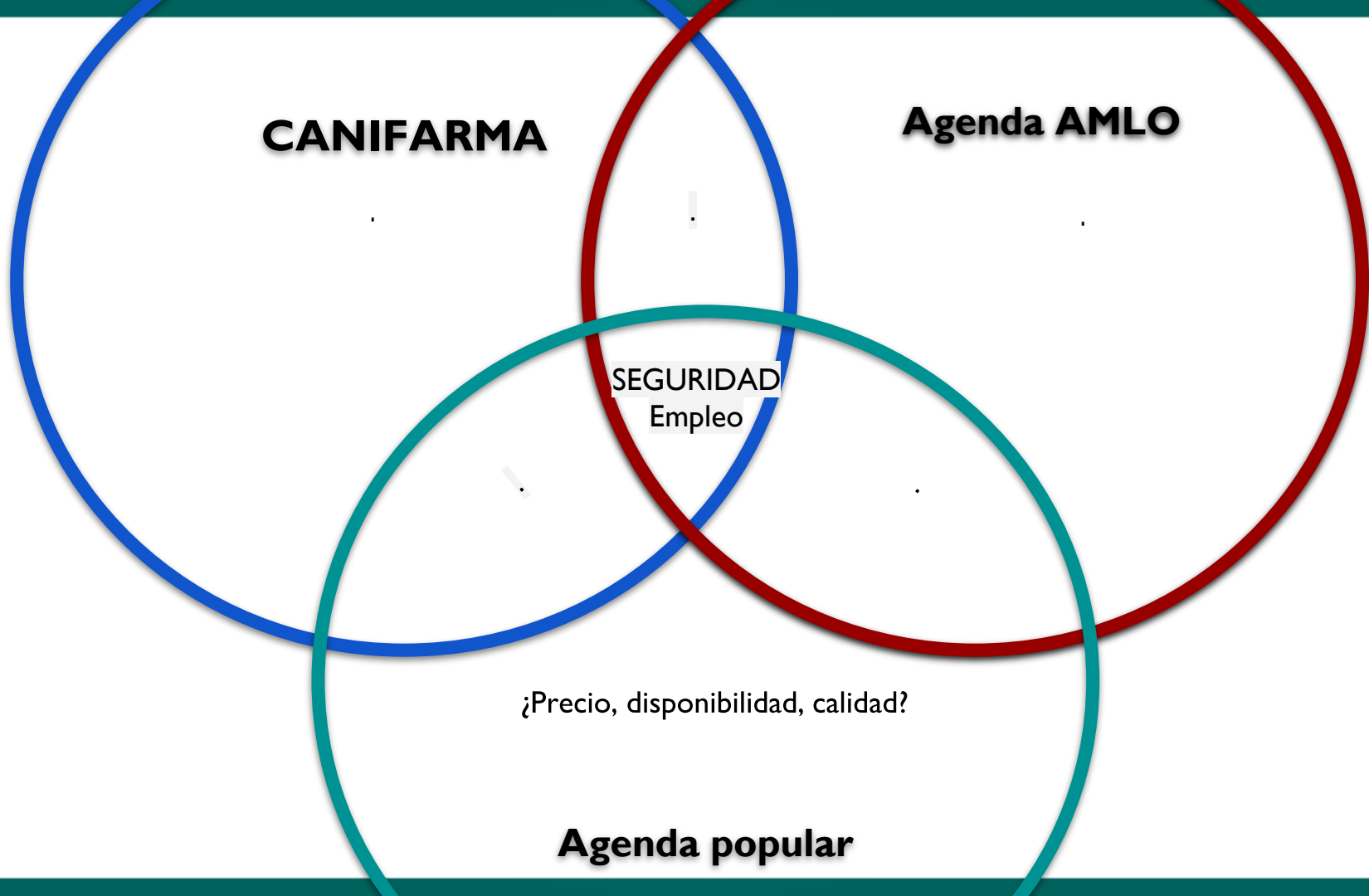
CANIFARMA

Agenda AMLO

SEGURIDAD
Empleo

¿Precio, disponibilidad, calidad?

Agenda popular



INTELIGENCIA ACCIONABLE

¿CÓMO CONVERTIR ESTA INFORMACIÓN EN
ESTRATEGIA?

A TRAVÉS DEL DISCURSO

Estructura del discurso

¿Para Qué? (Coincidencias)	¿Cómo? (Nuestra agenda)	¿Qué? (Nuestra oferta)
¿En qué coincidimos con la 4T, cuáles son los valores que nos unen con la 4T? .		

CANIFARMA

¿CÓMO NAVEGAR EN LA 4T?