

Piano di Progetto

Gruppo SteakHolders - Progetto MaaP

Informazioni	sul	documento
IIIIOI IIIazioiii	Sui	documento

Informazio	ni sul documento
Versione	4.0.0
Redazione	Enrico Rotundo
	Nicolò Tresoldi
	Luca De Franceschi
Verifica	Serena Girardi
	Federico Poli
Approvazione	Giacomo Fornari
Uso	Esterno
Distribuzione	Prof. Tullio Vardanega
	Prof. Riccardo Cardin
	Gruppo SteakHolders
	CoffeeStrap

Descrizione

Questo documento descrive la pianificazione delle attività del gruppo Steak Holders relativi al progetto Maa
P. $\,$



Registro delle modifiche

Versione	Data	Persone	Descrizione
		coinvolte	
4.0.0	2014-03-12	Giacomo Fornari	Approvazione.
		(Responsabile)	
3.1.3	2014-03-11	Serena Girardi	Verifica.
		(Verificatore)	
3.1.2	2014-03-10	Nicolò Tresoldi	Incremento: analisi dei rischi.
		(Amministratore)	
3.1.1	2014-03-10	Nicolò Tresoldi	Incremento: consuntivo, Report
		(Amministratore)	SEMAT.
3.1.0	2014-02-17	Federico Poli	Verifica.
		(Verificatore)	
3.0.2	2014-02-15	Luca De	Incremento: Plan SEMAT.
		Franceschi	
		(Responsabile)	
3.0.1	2014-02-13	Enrico Rotundo	Correzione.
		(Responsabile)	
3.0.0	2014-02-03	Serena Girardi	Approvazione.
		(Responsabile)	
2.2.0	2014-02-01	Enrico Rotundo	Verifica "Stati di progresso per
		(Verificatore)	SEMAT".
2.1.0	2014-01-27	Luca De	Verifica.
		Franceschi	
		(Verificatore)	
2.0.7	2014-01-25	Nicolò Tresoldi	Stesura PDCA.
		(Responsabile)	
2.0.6	2014-01-19	Gianluca Donato	Stesura dei capitoli "Meccanismi di
		(Responsabile)	controllo e rendicontazione".
2.0.5	2014-01-18	Nicolò Tresoldi	Aggiornate tabelle e grafici dei ca-
		(Responsabile)	pitoli "Prospetto economico" e
			"Suddivisione lavoro".
2.0.4	2014-01-14	Giacomo Fornari	Corretti grafici ore.
		(Responsabile)	
2.0.3	2014-01-13	Federico Poli	Aggiornati diagrammi di Gantt.
		(Responsabile)	
2.0.2	2014-01-12	Federico Poli	Correzione della pianificazione della
		(Responsabile)	Progettazione architetturale in poi.
2.0.1	2014-01-10	Giacomo Fornari	Aggiunto paragrafo "Stati di progresso
		(Amministratore)	per SEMAT"
2.0.0	2014-01-10	Nicolò Tresoldi	Aggiornamento sistema di
		(Amministratore)	versionamento
1.3.1	2013-12-19	Gianluca Donato	Approvazione
		(Responsabile in	
		deroga)	



1.2.9	2013-12-17	Enrico Rotundo	Verifica
		(Verificatore)	
1.2.8	2013-12-14	Giacomo Fornari	Stesura rischi sui requisiti e sulle stime
		(Responsabile)	
1.2.7	2013-12-13	Giacomo Fornari	Stesura rischi organizzativi e sugli
		(Responsabile)	strumenti software
1.2.6	2013-12-13	Nicolò Tresoldi	Stesura rischi tecnologici e sul
		(Amministratore)	personale
1.2.5	2013-12-12	Giacomo Fornari	Stesura Prospetto economico
		(Responsabile)	
1.2.4	2013-12-12	Nicolò Tresoldi	Stesura Suddivisione del lavoro e
		(Amministratore)	Prospetto Orario
1.2.3	2013-12-12	Nicolò Tresoldi	Aggiunti diagrammi di Gantt
		(Amministratore)	
1.2.2	2013-12-11	Giacomo Fornari	Completato capitolo Pianificazione
		(Responsabile)	
1.2.1	2013-12-09	Enrico Rotundo	Verifica Organigramma, Introduzione,
		(Verificatore)	Analisi
1.1.5	2013-12-08	Giacomo Fornari	Aggiunta diagramma di Gantt
		(Amministratore)	
1.1.4	2013-12-08	Nicolò Tresoldi	Stesura pianificazione analisi
		(Responsabile)	
1.1.3	2013-12-07	Giacomo Fornari	Stesura Introduzione
		(Amministratore)	
1.1.2	2013-12-07	Nicolò Tresoldi	Stesura Organigramma
		(Responsabile)	
1.1.1	2013-12-07	Nicolò Tresoldi	Stesura scheletro iniziale
		(Responsabile)	





Indice

1	Intr	oduzione	6
	1.1	Scopo del documento	6
	1.2	Scopo del prodotto	6
	1.3	Glossario	6
	1.4	Riferimenti	6
		1.4.1 Normativi	6
		1.4.2 Informativi	6
	1.5	Ciclo di vita	7
	1.6	Scadenze	7
	1.7	Ruoli e costi	7
_			
2	Med 2.1	ccanismi di controllo e rendicontazione Meccanismi di controllo	8
	2.1		8
		2.1.1 Controllare l'andamento delle attività	8
		2.1.2 Permettere un aggiornamento facilitato della pianificazione	8
	2.2	Meccanismi di rendicontazione	9
3	Ana	disi dei Rischi 1	.0
	3.1	Rischi tecnologici	LC
			LC
	3.2		1
		•	L 1
		1 0 11	L 1
			11
	3.3		2
	0.0	<u> </u>	12
	3.4		12
	5.4	<u> </u>	12
	2 5		
	3.5	•	13
		•	13
	0.0	•	13
	3.6		L4
		3.6.1 Sottostima dei tempi necessari	L4
4	Pia		.5
	4.1	Stati di progresso per SEMAT	15
	4.2	Analisi	15
		4.2.1 Diagramma di Gantt	16
		4.2.2 Ripartizione ore	١7
	4.3	-	17
	1.0	<u> </u>	18
			19
	4.4		20
	4.4	<u> </u>	20 21
			21 22
	4 5	±	23
	4.5	vandazione	4.3





		4.5.1 Diagramma di Gantt 2 4.5.2 Ripartizione ore 2	
5	Sud	divisione del lavoro e Prospetto Orario 2	6
	5.1	Analisi	7
	5.2	Progettazione architetturale	9
	5.3	Progettazione di dettaglio e codifica	1
	5.4	Validazione	3
	5.5	Totale	5
6	Pros	spetto economico 3	8
	6.1	Analisi	8
	6.2	Progettazione architetturale	0
	6.3	Progettazione di dettaglio e codifica	2
	6.4	Validazione	5
	6.5	Totale	7
Aı	ppen	dici 5	0
\mathbf{A}	Rep	ort SEMAT 5	0
	A.1	Report Progettazione architetturale	0
		Pianificazione Progettazione di dettaglio e codifica	0
		Report Progettazione di dettaglio e codifica	1
	A.4	Pianificazione Validazione	2
В	Org	anigramma 5	3
	_	Redazione	3
	B.2	Approvazione	3
	B.3	Accettazione dei componenti	3
	B.4	Componenti	4
\mathbf{E}	lenc	co delle tabelle	
	2	Stati di progresso per $SEMAT_{\scriptscriptstyle G}$	5
	3	Allocazione risorse, periodo di Analisi	7
	4	Allocazione risorse, periodo di Progettazione architetturale	
	5	Allocazione risorse, periodo di Progettazione di dettaglio e codifica	
	6	Allocazione risorse, periodo di Validazione	
	7	Ore per componente, periodo di Analisi	
	8	Differenza preventivo consuntivo per componente, periodo di Analisi 2	
	9	Ore per componente, periodo di Progettazione architetturale	9
	10	Differenza preventivo consuntivo per componente, periodo di Progettazione Architetturale	0
	11	Ore per componente, periodo di Progettazione di dettaglio e codifica	1
	12	Differenza preventivo consuntivo per componente, periodo di Progettazione di dettaglio e codifica	
	13	Ore per componente, periodo di Validazione	
	14	Differenza preventivo consuntivo per componente, periodo di Validazione 3	
	15	Ore per componente totali, incluso periodo di Analisi	





16	Differenza preventivo consuntivo per componente, totale corrente con Analisi	36
17	Ore per componente totali, rendicontate	36
18	Differenza preventivo consuntivo per componente, corrente totale	37
19	Ore e costo per ruolo, periodo di Analisi	38
20	Differenza preventivo consuntivo per ruolo, periodo di Analisi	39
21	Ore e costo per ruolo, periodo di Progettazione architetturale	40
22	Differenza preventivo consuntivo per ruolo, periodo di Progettazione Architetturale	42
23	Ore e costo per ruolo, periodo di Progettazione di dettaglio e codifica	43
24	Differenza preventivo consuntivo per ruolo, periodo di Progettazione di dettaglio	
	e codifica	44
25	Ore e costo per ruolo, periodo di Validazione	45
26	Differenza preventivo consuntivo per ruolo, periodo di Validazione	47
27	Ore e costo per ruolo, riassunto progetto	48
28	Differenza preventivo consuntivo per ruolo, totale corrente	48
A.1	Redazione	53
A.2	Approvazione	53
A.3	Accettazione	54
A.4	Componenti	54
Elene	co delle figure	
1	Schermata task di $TeamworkPM_G$	8
2	Diagramma di Gantt, periodo di Analisi	16
3	Diagramma di Gantt, periodo di Progettazione Architetturale	18
4	Diagramma di Gantt, periodo di Progettazione di Dettaglio e Codifica	21
5	Diagramma di Gantt, periodo di Validazione	24
6	Ore per componente, periodo di analisi	27
7	Ore per componente, periodo di progettazione architetturale	29
8	Ore per componente, periodo di Progettazione di dettaglio e codifica	31
9	Ore per componente, periodo di validazione	33
10	Ore per componente totali, incluso periodo di Analisi	35
11	Ore per componente totali, rendicontate	37
12	Ore per ruolo, periodo di Analisi	38
13	Costo per ruolo, periodo di Analisi	39
14	1 / 1	40
15	Ore per ruolo, periodo di Progettazione architetturale	41
16	1 /1	41
17	1 /1 1 0	42
18	Ore per ruolo, periodo di Progettazione di dettaglio e codifica	43
19	Costo per ruolo, periodo di Progettazione di dettaglio e codifica	44
20	Differenza preventivo consuntivo per ruolo, periodo di progettazione di dettaglio	
	e codifica	45
21	Ore per ruolo, periodo di Validazione	46
22	Costo per ruolo, periodo di Validazione	46
23	Differenza preventivo consuntivo per ruolo, periodo di Validazione	47
24	Costo per ruolo	48
25	Differenza preventivo consuntivo per ruolo, totale corrente	49



1 Introduzione

1.1 Scopo del documento

Questo documento ha l'obiettivo di identificare e dettagliare la pianificazione del gruppo SteakHolders relativa allo sviluppo del progetto MaaP. La ripartizione del carico di lavoro e di responsabilità tra i componenti del gruppo, e il conto economico preventivo sono oggetto di primo piano in tale documento.

1.2 Scopo del prodotto

Lo scopo del progetto è la realizzazione di un $framework_G$ per generare interfacce web di amministrazione dei dati di $business_G$ basato su $stack_G$ $Node.js_G$ e $MongoDB_G$. L'obiettivo è quello di semplificare il processo di implementazione di tali interfacce che lo sviluppatore, appoggiandosi alla produttività del framework MaaP, potrà generare in maniera semplice e veloce ottenendo quindi un considerevole risparmio di tempo e di sforzo. Il fruitore finale delle pagine generate sarà infine l'esperto di business che potrà visualizzare, gestire e modificare le varie entità e dati residenti in $MongoDB_G$. Il prodotto atteso si chiama $MaaP_G$ ossia MongoDB as an admin Platform.

1.3 Glossario

Al fine di evitare ogni ambiguità relativa al linguaggio impiegato nei documenti viene fornito il $Glossario\ v4.0.0$, contenente la definizione dei termini marcati con una G pedice.

1.4 Riferimenti

1.4.1 Normativi

- Norme di Progetto v4.0.0
- Capitolato d'appalto C1: MaaP: MongoDB as an admin Platform: http://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2013/Progetto/C1.pdf
- Vincoli sull'organigramma del gruppo e sull'offerta tecnico-economica: http://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2013/Progetto/PD01b.html
- Approfondimento #7: le schede del SEMAT: http://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2013/Materiale/SEMAT_Cards_A8.pdf

1.4.2 Informativi

- IAN SOMMERVILLE, *Software Engineering*, Part 4: Software Management, 9th edition, Boston, Pearson Education, 2011;
- Saggio sulla qualità e metriche sui processi e prodotti: http://www.colonese.it/Pubblicazioni_Manuali.html



1.5 Ciclo di vita

L'interesse del committente è limitato al segmento di ciclo di vita, che va dall'analisi dei requisiti al rilascio del prodotto, escludendo dunque la successiva manutenzione ed il ritiro. Il modello di ciclo di vita scelto è il **modello incrementale**, ritenuto preferibile in quanto permette di scomporre in sottosistemi il problema principale, riducendo i rischi derivati dalla scarsa conoscenza da parte del gruppo delle tecnologie necessarie, come illustrato nello *Studio di fattibilità*. Questo modello permette inoltre di:

- Soddisfare primariamente i requisiti principali, e dedicarsi successivamente a quelli opzionali, potendo però offrire al proponente un sistema funzionante;
- Minimizzare i rischi di ritardo rispetto ai tempi stabiliti in quanto i cicli hanno durata breve e sono precedentemente pianificati;
- Rendere più semplice la verifica.

1.6 Scadenze

Di seguito sono presentate le scadenze che il gruppo ha deciso di rispettare e sulle quali si baserà la pianificazione del progetto:

- Revisione dei Requisiti (RR): 2014-01-08;
- Revisione di Progetto (RP): 2014-02-05;
- Revisione di Qualifica (RQ): 2014-03-05;
- Revisione di Accettazione (RA): 2014-04-02.

Si precisa inoltre che il gruppo intende presentare alla Revisione di Progetto la Specifica Tecnica e non la Definizione di prodotto.

1.7 Ruoli e costi

Durante lo sviluppo del progetto vi sono diversi ruoli, che ogni membro del gruppo SteakHolders è tenuto a ricoprire almeno una volta, evitando conflitti d'interesse al momento della verifica. Nelle Norme di Progetto v4.0.0 sono descritte le responsabilità che competono ogni ruolo. I ruoli che ogni componente del gruppo ricoprirà in tempi diversi sono: Amministratore, Analista, Progettista, Programmatore, Responsabile e Verificatore.



2 Meccanismi di controllo e rendicontazione

Sono stati predisposti metodi per il controllo delle attività e per la rendicontazione delle ore impiegate nello svolgimento di tali attività. Tali meccanismi servono principalmente al *Responsabile* di progetto per avere una chiara visione dell'andamento del progetto.

2.1 Meccanismi di controllo

2.1.1 Controllare l'andamento delle attività

Tramite la piattaforma di ticketing adottata, descritto nelle *Norme di Progetto v4.0.0*, è possibile visualizzare in modo semplice l'andamento delle attività. Nella schermata Task, visibile nella figura 1 vengono indicati tutti task, correlati di attività con

- La percentuale di completamento delle attività aperte;
- Le attività in **ritardo**, indicate in rosso;
- Le attività concluse, modificando i filtri di visualizzazione.

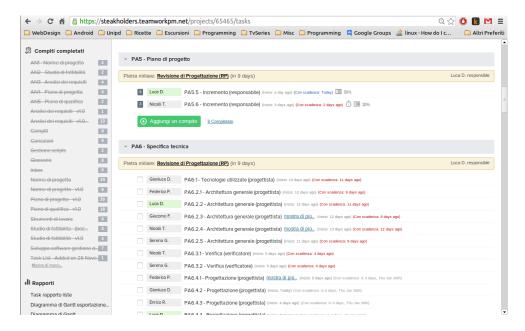


Figura 1: Schermata task di TeamworkPM_G

2.1.2 Permettere un aggiornamento facilitato della pianificazione

È impensabile che ad ogni raffinamento del Piano di lavoro il Responsabile e l' Amministratore riscrivano a mano le sezioni interessate del Piano di Progetto v4.0.0. Per questa ragione è fonda-



2 MECCANISMI DI CONTROLLO E RENDICONTAZIONE

mentale che, una volta aggiornata la piattaforma di ticketing¹, i documenti vengano **aggiornati** in modo automatizzato.

Tale obiettivo è stato implementato con uno script che preleva i dati necessarie dal $TeanworkPM_{G}$ e genera le tabelle, i diagrammi di $Gantt_{G}$ e i grafici necessari per il $Piano\ di\ Progetto\ v4.0.0.$

2.2 Meccanismi di rendicontazione

Incrementando gli script descritti nella sezione 2.1.2 è possibile rendicontare le ore effettive consumate per completare le attività stabilite. Tale ore sono calcolate confrontando le ore stimate nel $Piano\ di\ Progetto\ v4.0.0$ sezione 4 con quelle effettivamente impiegate, indicate su $TeamworkPM_G$. Per una visione immediata sono state incluse nel capitolo 5.

 $^{^1{\}rm Vedi}$ Norme di Progetto v4.0.0



3 Analisi dei Rischi

L'Analisi dei rischi si suddivide in 4 momenti:

- Identificazione: sono identificati i rischi potenziali, e inseriti in sei categorie;
- Analisi: ogni rischio individuato viene considerato singolarmente, e gli viene assegnata una probabilità di occorrenza, utilizzando la seguente scala: molto bassa, bassa, media, alta, molto alta.
 - Ad ogni rischio viene inoltre assegnato un livello di gravità, utilizzando la scala *insignificante*, tollerabile, serio, catastrofico;
- *Pianificazione*: per ogni rischio viene individuato un metodo per evitarlo o nel caso non sia possibile per mitigarne gli effetti sul progetto;
- Controllo: viene stabilito un metodo per verificare il successo della pianificazione, e periodicamente si controlla se la probabilità di occorrenza del rischio è variata.
- Riscontro: viene presentata l'attualizzazione del rischio, ovvero viene progressivamente descritto se esso si è verificato, cosa ha comportato e come il gruppo ha reagito ad esso.

I rischi identificati sono suddivisi in 6 categorie:

- Rischi tecnologici: derivati da rotture hardware;
- Rischi sulle persone: associati alle persone che formano il gruppo;
- Rischi organizzativi: derivati dall'ambiente e dalle necessità organizzative;
- Rischi sugli strumenti software: derivati da problemi a carico degli strumenti e dei servizi utilizzati a supporto del progetto;
- Rischi sui requisiti: derivati dall'errata o incompleta comprensione dei requisiti, e dal possibile cambio o aggiunta di requisiti da parte del proponente nel periodo di progettazione;
- Rischi sulle stime: derivati dalla sottostima dei tempi e dei costi necessari per completare MaaP

3.1 Rischi tecnologici

3.1.1 Guasto hardware

Ogni componente del gruppo è provvisto di un computer portatile, il rischio insito è un guasto tecnico ad uno o più computer.

- 1. Probabilità: Bassa;
- 2. Effetti: Tollerabile;
- 3. *Pianificazione*: nel caso in cui si verificassero uno o più guasti hardware, verranno utilizzati i laboratori informatici messi a disposizione dall'Università di Padova;
- 4. Controllo: il numero dei computer utilizzati è invariato durante tutto lo sviluppo, quindi il rischio resta invariato.



5. *Riscontro*: non vi è stata alcuna occorrenza di tale rischio, ogni componente del gruppo ha mantenuto con cura i propri strumenti di lavoro.

3.2 Rischi sul personale

3.2.1 Problemi dei componenti del gruppo

Ogni elemento del gruppo ha impegni personali, oltre alla necessità di dedicare parte della giornata alla preparazione di altri esami. Non ci sono studenti lavoratori all'interno del gruppo. Si prende in considerazione anche il caso in cui un componente del gruppo si ammali.

- 1. Probabilità: Bassa;
- 2. Effetti: Tollerabili;
- 3. *Pianificazione*: a prescindere dalla motivazione, nel caso in cui un membro del gruppo sia impossibilitato ad eseguire i propri task per un periodo limitato di tempo, il responsabile provvederà a riassegnare i task ad altri in modo da non ritardare le consegne previste;
- 4. Controllo: utilizzo del calendario di gruppo per individuare le fasi critiche.
- 5. Riscontro: non vi sono stati particolari problemi sotto questo punto di vista. Ogni membro del gruppo, se indisponibile, ha comunicato tempestivamente al responsabile la sua assenza. Gli impegni derivati dagli altri corsi si sono rivelati impegnativi ma non hanno influito pesantemente sull'andamento del progetto.

3.2.2 Problemi tra i componenti del gruppo

Ogni membro del gruppo è alla prima esperienza in un gruppo numeroso, nonostante alla formazione del gruppo non siano state riscontrate incompatibilità il rischio è che all'aumentare del carico di lavoro sorgano problemi.

- 1. Probabilità: Media;
- 2. Effetti: Seri;
- 3. *Pianificazione*: nel caso di forti contrasti, sarà compito del *Responsabile di progetto* fare da mediatore al fine di risolvere la contesa. Se tale contromisura non si rivelasse sufficiente il *Responsabile* ripartirà il lavoro in modo tale da evitare il più possibile il contatto tra i due;
- 4. Controllo: l'Amministratore include tra le sue responsabilità il mantenimento di un clima cooperativo nell'ambiente di lavoro.
- 5. Riscontro: non sono sorti conflitti o incompatibilità tra i membri del gruppo.

3.2.3 Scarsa conoscenza delle tecnologie

• Probabilità: Alta;

 $\bullet \quad \textit{Effetti} \colon \mathbf{Seri};$



- *Pianificazione*: ogni membro è tenuto a studiare le tecnologie coinvolte nello sviluppo di MaaP per conto proprio. Inoltre, sono stati pianificati incontri con il proponente per approfondire gli aspetti più complessi;
- Controllo: il Responsabile ha il compito di verificare il grado di conoscenze relativo alle tecnologie utilizzate di ogni membro del gruppo.
- Riscontro: questa occorrenza si è purtroppo verificata e ha comportato un pesante rallentamento nella stesura della Specifica Tecnica. Durante l'intero periodo ciascun componente si è impegnato nell'acquisire il proprio bagaglio culturale utile al progetto ma le tecnologie sconosciute e innovative commisurate ai tempi ristretti hanno portato a un rallentamento.

3.3 Rischi organizzativi

3.3.1 Rotazione dei ruoli

La rotazione dei ruoli prevista può creare difficoltà ai componenti del gruppo a causa del cambio di competenze e di responsabilità associati al diverso ruolo da ricoprire.

- 1. Probabilità: Bassa;
- 2. Effetti: Tollerabili;
- 3. *Pianificazione*: la rotazione dei ruoli, essendo prestabilita, da la possibilità ai componenti del gruppo di sapere preventivamente il ruolo successivo che dovranno ricoprire e di studiare la documentazione già prodotta;
- 4. Controllo: il Responsabile verifica che ogni membro del gruppo ricopra tutti i ruoli previsti dalle $Norme\ di\ Progetto\ v4.0.0$.
- 5. Riscontro: la rotazione dei ruoli ha portato a considerevoli problemi all'interno del gruppo in quanto chi si trovava di fronte a rivestire un ruolo nuovo non aveva sufficiente esperienza nell'eseguirlo al meglio o comunque al pari del suo predecessore. Questo rischio era prevedibile e ha portato diversi svantaggi, ma alla fine non ha comportato danni particolarmente seri al gruppo che, con il tempo e la conseguente acquisizione di esperienza, è riuscito comunque ad arrivare ad un buon risultato.

3.4 Rischi sugli strumenti software

3.4.1 Piattaforme fuori servizio

In particolare, le piattaforme coinvolte sono $TeamworkPM_G$, $Amazon AWS_G$ e $GitHub_G$.

- 1. Probabilità: Molto bassa;
- 2. Effetti: Catastrofici;
- 3. Pianificazione: i rischi legati alle diverse piattaforme sono così suddivisi.
 - $TeamworkPM_{\scriptscriptstyle G}$ dichiara di appoggiarsi ai servizi di backup offerti da $Amazon_{\scriptscriptstyle G};$



- Amazon AWS_G dichiara di disporre di sedi in tutto il mondo riducendo i rischi derivanti da guasti o catastrofi. Fornisce una documentazione riguardante le misure di sicurezza adottate all'indirizzo aws.amazon.com/security;
- GitHub_G dichiara di effettuare backup su tre differenti server, di cui uno in un'altra sede. Fornisce una documentazione riguardante le misure di sicurezza adottate all'indirizzo help.github.com/articles/github-security. Inoltre, ogni componente del gruppo ha una copia locale della repository_G remota, permettendo un recupero parziale o totale del lavoro svolto.
- 4. *Controllo*: non è possibile effettuare un controllo sulla pianificazione, pertanto ci si affida alle misure di sicurezza adottate dalle piattaforme in uso.
- 5. Riscontro: non si è verificata questa occorrenza.

3.5 Rischi sui requisiti

3.5.1 Modifica dei requisiti

Nel capitolato è fatta presente la riserva, da parte del committente, di apportare variazioni ai requisiti sia precedentemente alla consegna delle offerte che durante la realizzazione del sistema.

- 1. Probabilità: Bassa;
- 2. Effetti: Seri;
- 3. Pianificazione: si cerca di coinvolgere quanto più possibile il proponente mantenendo un contatto diretto con i rappresentanti. Inoltre, la probabilità di occorrenza di una variazione ai requisiti è ridotta grazie alla competenza dei rappresentati la quale determina una visione più chiara del quadro d'insieme;
- 4. Controllo: ad ogni incontro con i rappresentanti del proponente corrisponde un verbale interno al gruppo. Inoltre, ogni comunicazione con i rappresentanti del proponente viene notificato ad ogni membro come descritto nel paragrafo 2.2 delle Norme di Progetto v4.0.0.
- 5. Riscontro: il committente non ha apportato variazioni ai requisiti inizialmente proposti.

3.5.2 Comprensione errata dei requisiti

Data l'inesperienza dei componenti del gruppo nell'analisi dei requisiti, è possibile un'errata comprensione dei requisiti comportando un'offerta non conforme alle richieste.

- 1. Probabilità: Bassa;
- 2. Effetti: Seri;
- 3. *Pianificazione*: ogni componente del gruppo è tenuto a colmare le lacune concernenti i fondamenti dell'analisi dei requisiti visti in sede di lezione;
- 4. Controllo: nel caso di dubbi sugli aspetti tecnici dell'analisi dei requisiti, è consigliato consultare gli altri membri del gruppo o eventualmente contattare il Prof. Riccardo Cardin.
- 5. *Riscontro*: il gruppo ha compreso in modo completo i requisiti richiesti dal progetto e il documento *Analisi dei Requisiti* ha raggiunto nel complesso una buona maturità.



3.6 Rischi sulle stime

3.6.1 Sottostima dei tempi necessari

Data l'inesperienza dei componenti del gruppo nella pianificazione di progetto e l'attuazione della stessa su una arco di tempo medio-lungo, la sottostima dei tempi necessari alla realizzazione del progetto risulta un rischio concreto.

- 1. Probabilità: Alta;
- 2. Effetti: Tollerabili;
- 3. Pianificazione: i gruppi di attività pianificate relative alle scadenze fissate dal committente non ricoprono tutto l'arco di tempo a disposizione lasciando uno $slack\ time_G$ prima di ogni consegna;
- 4. *Controllo*: il *Responsabile*, grazie alle piattaforme di gestione delle attività, può verificare lo stato di avanzamento delle stesse.
- 5. Riscontro: come prevedibile il rischio si è verificato e le tempistiche sono sfuggite di mano. Ciononostante il gruppo ha saputo reagire positivamente e redigere un nuovo piano di progetto più realistico e attendibile.



4 Pianificazione

4.1 Stati di progresso per SEMAT

Ad ogni ciclo individuato per lo sviluppo del progetto è pianificato il raggiungimento di uno stato di progresso per $SEMAT_G$. Di seguito vengono specificati meglio alcuni stati, adattandoli alle circostanze di questo progetto.

- Opportunity: nel nostro caso le opportunità sono valutate confrontando i diversi capitolati.
 - 1. Benefit Accrued: nel $SEMAT_G$ viene identificato con i benefici derivanti dall'operatività del prodotto e dal ritorno sull'investimento. Per il nostro gruppo, il beneficio tangibile è la valutazione finale.

• Software System:

- 1. Operational: nel SEMAT_G viene identificato quando il sistema è in uso, disponibile e supportato in un ambiente operativo. I fini di questo progetto non prevedono questo stato di sviluppo, pertanto il gruppo non prevede il suo raggiungimento;
- 2. Retired: nel $SEMAT_G$ viene identificato quando il sistema non è più supportato e non vengono prodotti aggiornamenti. I fini di questo progetto non prevedono questo stato di sviluppo, pertanto il gruppo non prevede il suo raggiungimento.

• Work:

1. Concluded/Closed: il committente accetta il prodotto, i risultati vengono acquisiti e il gruppo ne esce arricchito.

Per la descrizione degli stati non specificati, si rimanda alle schede informative (vedi paragrafo 1.4).

Gli stati pianificati sono definiti nella seguente tabella.

	AN	PA	PDC	V
Opportunity	Value Established	Viable	Addressed	Benefit Accrued
Stakeholders	Involved	In Agreement	Satisfied for Deployment	Satisfied for Deployment
Requirements	Coherent	Acceptable	Addressed/Fulfilled	Fulfilled
Software System		Architecture Selected	Useable	Ready
Team	Formed	Collaborating	Performing	Adjourned
Work	Prepared	Started	Under Control	Concluded/Closed
Way-of-Working	In Use	Working Well	Working Well	Retired

Tabella 2: Stati di progresso per $SEMAT_G$

4.2 Analisi

Questo periodo ha inizio il 2013-12-01 e termina il 2014-01-08, ma dato che la scadenza di consegna dei documenti è prevista il 2013-12-20 la reale durata è di 20 giorni. I ruoli attivi sono quello di *Amministratore*, *Analista*, *Progettista*, *Responsabile*, *Verificatore*.

La suddivisione dei task è incentrata sull'Analisi dei requisiti. Per tale motivo viene redatta

Piano di Progetto v 4.0.0



e verificata subito la parte del *Piano di progetto* relativo all'analisi. Aderendo al **modello incrementale** l'*Analisi dei requisiti* è suddivisa in due, la prima riguardante stesura e verifica dei requisiti fondamentali e desiderabili, la seconda riguardante quelli opzionali.

4.2.1 Diagramma di Gantt

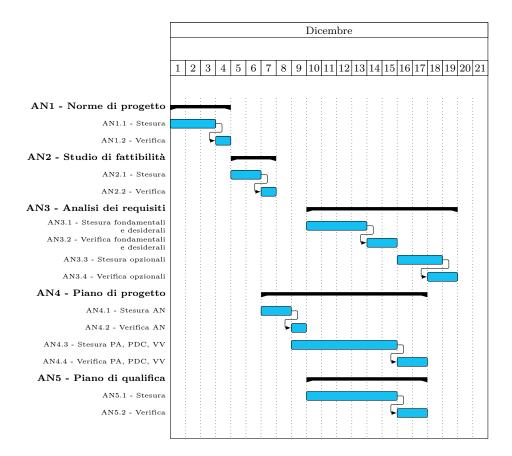


Figura 2: Diagramma di Gantt, periodo di Analisi



4.2.2 Ripartizione ore

Id	Nome	Ruolo	Ore
AN1	Norme di progetto		
AN1.1	Stesura	Amministratore1	6
		Amministratore2	4
		Amministratore3	5
		Responsabile	4
AN1.2	Verifica	Verificatore	5
AN2	Studio di fattibilità		
AN2.1	Stesura	Analista1	2
		Analista2	3
		Analista3	3
AN2.2	Verifica	Verificatore	2
AN3	Piano di progetto		
AN3.1	Stesura AN	Amministratore	5
		Responsabile	5
AN3.2	Verifica AN	Verificatore	2
AN3.3	Stesura PA, PDC, AR AN	Amministratore	5
		Responsabile	4
AN3.4	Verifica PA, PDC, AR AN	Verificatore	2
AN4	Analisi dei requisiti		
AN4.1	Stesura fondamentali e desiderabili	Analista1	11
		Analista2	10
		Analista3	11
AN4.2	Verifica fondamentali e desiderabili	Verificatore	6
AN4.3	Stesura opzionali	Analista1	9
		Analista2	9
AN4.4	Verifica opzionali	Verificatore	5
AN5	Piano di qualifica		
AN5.1	Stesura	Progettista	9
		Verificatore	3
AN5.2	Verifica	Verificatore	4

Tabella 3: Allocazione risorse, periodo di Analisi

4.3 Progettazione Architetturale

Questo periodo ha inizio il 2014-01-09 e termina il 2014-02-05, per un totale di 28 giorni. I ruoli attivi sono quello di *Amministratore*, *Analista*, *Progettista*, *Responsabile*, *Verificatore*.

Si suddivide la progettazione architetturale in progettazione dei requisiti fondamentali e desiderabili.



4.3.1 Diagramma di Gantt

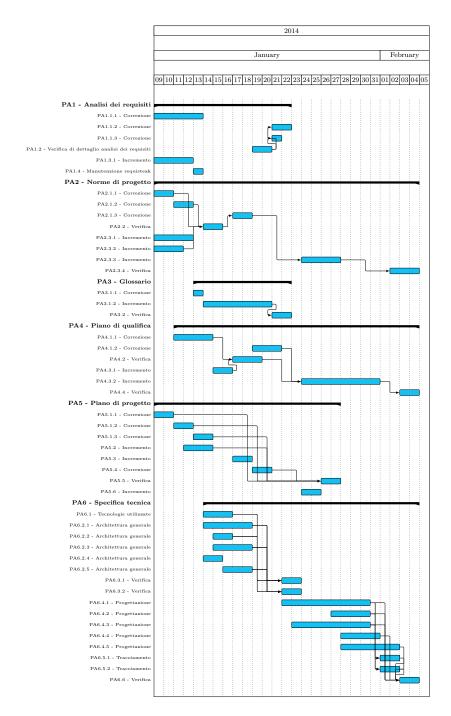


Figura 3: Diagramma di Gantt, periodo di Progettazione Architetturale



4.3.2 Ripartizione ore

Id	Nome	Ruolo	Ore
PA1	Analisi dei requisiti		
PA1.1.1	Correzione	Analista	10
PA1.1.2	Correzione	Analista	4
PA1.1.3	Correzione	Analista	2
PA1.2	Verifica di dettaglio analisi dei requisiti	Verificatore	4
PA1.3.1	Incremento	Analista	8
PA1.4	Manutenzione requisteak	Amministratore	2
PA2	Norme di progetto		
PA2.1.1	Correzione	Amministratore	4
PA2.1.2	Correzione	Amministratore	4
PA2.1.3	Correzione	Amministratore	4
PA2.2	Verifica	Verificatore	4
PA2.3.1	Incremento	Amministratore	8
PA2.3.2	Incremento	Amministratore	6
PA2.3.3	Incremento	Amministratore	8
PA2.3.4	Verifica	Verificatore	6
PA3	Glossario		
PA3.1.1	Correzione	Amministratore	1
PA3.1.2	Incremento	Amministratore	1
PA3.2	Verifica	Verificatore	1
PA4	Piano di qualifica		
PA4.1.1	Correzione	Verificatore	8
PA4.1.2	Correzione	Verificatore	6
PA4.2	Verifica	Verificatore	6
PA4.3.1	Incremento	Verificatore	4
PA4.3.2	Incremento	Verificatore	16
PA4.4	Verifica	Verificatore	4
PA5	Piano di progetto		
PA5.1.1	Correzione	Amministratore	4
PA5.1.2	Correzione	Responsabile	4
PA5.1.3	Correzione	Responsabile	4
PA5.2	Incremento	Responsabile	6
PA5.3	Incremento	Responsabile	4
PA5.4	Correzione	Responsabile	4
PA5.5	Verifica	Verificatore	4
PA5.6	Incremento	Responsabile	4
PA6	Specifica tecnica		
PA6.1	Tecnologie utilizzate	Progettista	6
PA6.2.1	Architettura generale	Progettista	10
PA6.2.2	Architettura generale	Progettista	4
PA6.2.3	Architettura generale	Progettista	8
PA6.2.4	Architettura generale	Progettista	4
PA6.2.5	Architettura generale	Progettista	6
PA6.3.1	Verifica	Verificatore	4
PA6.3.2	Verifica	Verificatore	4
PA6.4.1	Progettazione	Progettista	18
		-	



PA6.4.2	Progettazione	Progettista	8
PA6.4.3	Progettazione	Progettista	16
PA6.4.4	Progettazione	Progettista	8
PA6.4.5	Progettazione	Progettista	12
PA6.5.1	Tracciamento	Progettista	4
PA6.5.2	Tracciamento	Progettista	4
PA6.6	Verifica	Verificatore	4

Tabella 4: Allocazione risorse, periodo di Progettazione architetturale

4.4 Progettazione di Dettaglio e Codifica

Questo periodo ha inizio il 2014-02-13 e termina il 2014-03-13, per un totale di 31 giorni. I ruoli attivi sono quello di *Amministratore*, *Analista*, *Progettista*, *Programmatore*, *Responsabile*, *Verificatore*.

Le attività svolte in questo periodo si dividono in tre parti:

- 1. Progettazione architetturale dei requisiti opzionali;
- 2. Progettazione dettagliata dei requisiti fondamentali, desiderabili e opzionali;
- 3. Codifica e testing;

Tutto ciò seguirà come sempre il modello incrementale e si darà priorità ai requisiti fondamentali e desiderabili. In tal modo, in caso di ritardi si potrà procedere ugualmente al periodo successivo, consegnando un prodotto completo.



4.4.1 Diagramma di Gantt

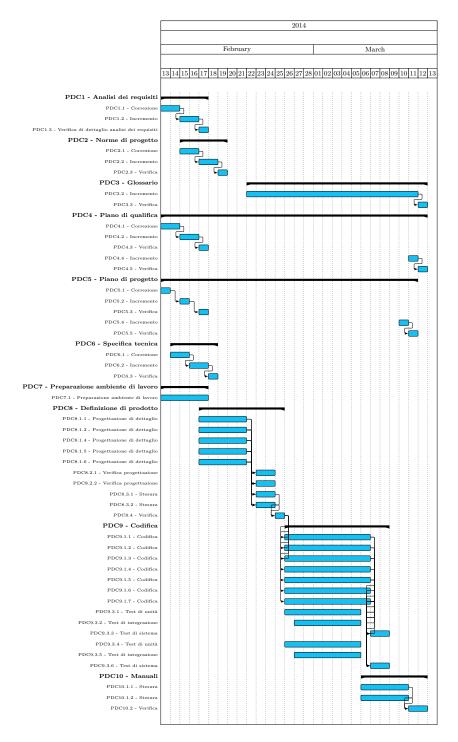


Figura 4: Diagramma di Gantt, periodo di Progettazione di Dettaglio e Codifica



4.4.2 Ripartizione ore

Id	Nome	Ruolo	Ore
PDC1	Analisi dei requisiti		
PDC1.1	Correzione	Analista	4
PDC1.2	Incremento	Analista	4
PDC1.3	Verifica di dettaglio analisi dei requisiti	Verificatore	2
PDC2	Norme di progetto		
PDC2.1	Correzione	Amministratore	4
PDC2.2	Incremento	Amministratore	4
PDC2.3	Verifica	Verificatore	2
PDC3	Glossario		
PDC3.2	Incremento	Amministratore	1
PDC3.3	Verifica	Verificatore	1
PDC4	Piano di qualifica		
PDC4.1	Correzione	Verificatore	2
PDC4.2	Incremento	Amministratore	4
PDC4.3	Verifica	Verificatore	2
PDC4.4	Incremento	Verificatore	1
PDC4.5	Verifica	Verificatore	1
PDC5	Piano di progetto		
PDC5.1	Correzione	Responsabile	2
PDC5.2	Incremento	Responsabile	2
PDC5.3	Verifica	Verificatore	1
PDC5.4	Incremento	Amministratore	1
PDC5.5	Verifica	Verificatore	1
PDC6	Specifica tecnica		
PDC6.1	Correzione	Progettista	4
PDC6.2	Incremento	Progettista	4
PDC6.3	Verifica	Verificatore	2
PDC7	Preparazione ambiente di lavoro		
PDC7.1	Preparazione ambiente di lavoro	Amministratore	9
PDC8	Definizione di prodotto		
PDC8.1.1	Progettazione di dettaglio	Progettista	10
PDC8.1.2	Progettazione di dettaglio	Progettista	10
PDC8.1.4	Progettazione di dettaglio	Progettista	10
PDC8.1.5	Progettazione di dettaglio	Progettista	10
PDC8.1.6	Progettazione di dettaglio	Progettista	10
PDC8.2.1	Verifica progettazione	Verificatore	4
PDC8.2.2	Verifica progettazione	Verificatore	4
PDC8.3.1	Stesura	Progettista	4
PDC8.3.2	Stesura	Progettista	4
PDC8.4	Verifica	Verificatore	2
PDC9	Codifica		
PDC9.1.1	Codifica	Programmatore	18
PDC9.1.2	Codifica	Programmatore	18
PDC9.1.3	Codifica	Programmatore	18
PDC9.1.4	Codifica	Programmatore	18
		0	-



PDC9.1.5	Codifica	Programmatore	18
PDC9.1.6	Codifica	Programmatore	18
PDC9.1.7	Codifica	Programmatore	18
PDC9.3.1	Test di unità	Verificatore	2
PDC9.3.2	Test di integrazione	Verificatore	2
PDC9.3.3	Test di sistema	Verificatore	4
PDC9.3.4	Test di unità	Verificatore	4
PDC9.3.5	Test di integrazione	Verificatore	4
PDC9.3.6	Test di sistema	Verificatore	4
PDC10	Manuali		
PDC10.1.1	Stesura	Amministratore	10
PDC10.1.2	Stesura	Amministratore	10
PDC10.2	Verifica	Verificatore	4

Tabella 5: Allocazione risorse, periodo di Progettazione di dettaglio e codifica

4.5 Validazione

Questo periodo ha inizio il 2014-02-19 e termina il 2014-04-03, per un totale di 16 giorni. I ruoli attivi sono quello di *Amministratore*, *Progettista*, *Verificatore*.



4.5.1 Diagramma di Gantt

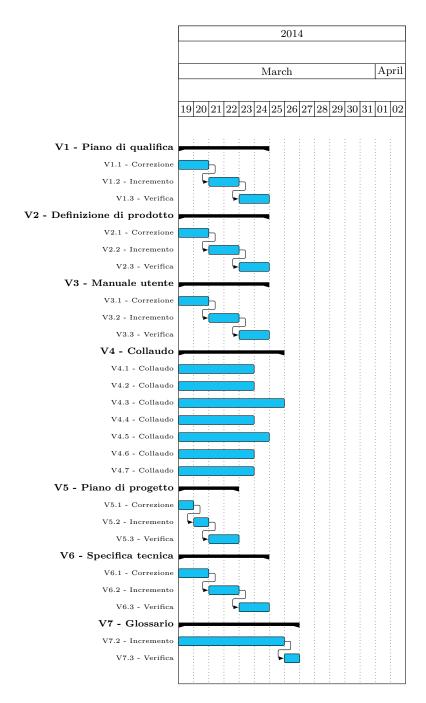


Figura 5: Diagramma di Gantt, periodo di Validazione



4.5.2 Ripartizione ore

$\overline{\mathbf{Id}}$	Nome	Ruolo	Ore
$\overline{ m V1}$	Piano di qualifica		
V1.1	Correzione	Verificatore	4
V1.2	Incremento	Verificatore	4
V1.3	Verifica	Verificatore	4
$\overline{ m V2}$	Definizione di prodotto		
V2.1	Correzione	Progettista	4
V2.2	Incremento	Progettista	4
V2.3	Verifica	Verificatore	4
$\overline{ m V3}$	Manuale utente		
V3.1	Correzione	Amministratore	4
V3.2	Incremento	Amministratore	4
V3.3	Verifica	Verificatore	4
V4	Collaudo		
V4.1	Collaudo	Verificatore	10
V4.2	Collaudo	Verificatore	10
V4.3	Collaudo	Verificatore	14
V4.4	Collaudo	Verificatore	10
V4.5	Collaudo	Verificatore	12
V4.6	Collaudo	Verificatore	10
V4.7	Collaudo	Verificatore	10
V_5	Piano di progetto		
V5.1	Correzione	Responsabile	2
V5.2	Incremento	Responsabile	2
V5.3	Verifica	Verificatore	4
V6	Specifica tecnica		
V6.1	Correzione	Progettista	4
V6.2	Incremento	Progettista	4
V6.3	Verifica	Verificatore	4
$\overline{V7}$	Glossario		
V7.2	Incremento	Amministratore	2
V7.3	Verifica	Verificatore	1

Tabella 6: Allocazione risorse, periodo di Validazione



5 Suddivisione del lavoro e Prospetto Orario

Ogni componente del gruppo dovrà ricoprire ogni ruolo almeno una volta nel corso del progetto. Durante lo stesso periodo un componente può ricoprire più ruoli, a condizione che le mansioni previste non vadano in conflitto tra loro, ad esempio non si può verificare il proprio lavoro. Segue il prospetto orario suddiviso per periodi e totale.

Nell'intestazione utilizzata per le tabelle di questo capitolo sono state impiegate **abbreviazioni** per i nomi dei ruoli. Di seguito viene riportato il loro significato, **nell'ordine in cui sono utilizzate** nell'intestazione:

• Amm.: *Amministratore*;

• Ana.: Analista;

• Pgt.: Progettista;

• Pgr.: *Programmatore*;

• Res.: Responsabile;

• Ver.: Verificatore.



5.1 Analisi

Nel periodo di Analisi dei requisiti ciascun componente dovrà rivestire i seguenti ruoli:

Nome		Ore per ruolo							
	Amm.	Ana.	Pgt.	Pgr.	Res.	Ver.			
Enrico Rotundo	0	12	9	0	0	2	23		
Federico Poli	0	9	0	0	4	9	22		
Giacomo Fornari	9	2	0	0	5	4	20		
Gianluca Donato	0	10	0	0	0	11	21		
Luca De Franceschi	6	11	0	0	0	0	17		
Nicolò Tresoldi	15	0	0	0	5	0	20		
Serena Girardi	0	14	0	0	0	5	19		

Tabella 7: Ore per componente, periodo di Analisi

I valori in tabella sono riassunti nel seguente grafico:

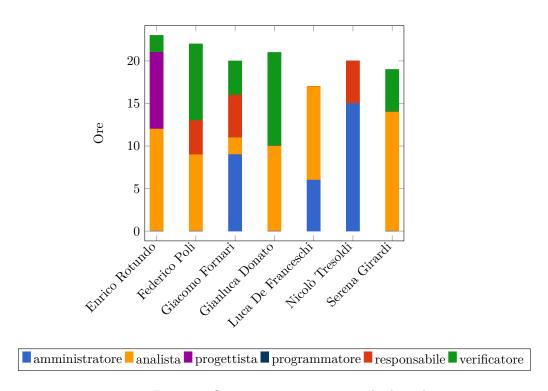


Figura 6: Ore per componente, periodo di analisi

Si fa notare che le ore sopra indicate non sono incluse nelle 105 ore rappresentanti il tetto massimo di ore somministrabile da ciascun componente.

La tabella sottostante riporta le ore preventivate e le ore effettivamente impiegate (riportate tra parentesi) per ciascun componente del gruppo SteakHolders.

Nome		Ore per ruolo								
	Amm.	Ana.	Pgt.	Pgr.	Res.	Ver.				
Enrico Rotundo	0 (+0)	12 (+2)	9 (+1)	0 (+0)	0 (+0)	2 (+0)	23 (+3)			
Federico Poli	0 (+0)	9 (+2)	0 (+0)	0 (+0)	4 (-1)	9 (-4)	22 (-3)			
Giacomo Fornari	9 (+0)	2 (+0)	0 (+0)	0 (+0)	5 (+0)	4 (+0)	20 (+0)			
Gianluca Donato	0 (+0)	10 (+2)	0 (+0)	0 (+0)	0 (+0)	11 (-5)	21 (-3)			
Luca De Franceschi	6 (+0)	11 (+2)	0 (+0)	0 (+0)	0 (+0)	0 (+0)	17 (+2)			
Nicolò Tresoldi	15 (+0)	0 (+0)	0 (+0)	0 (+0)	5 (+0)	0 (+0)	20 (+0)			
Serena Girardi	0 (+0)	14 (+0)	0 (+0)	0 (+0)	0 (+0)	5 (+0)	19 (+0)			

Tabella 8: Differenza preventivo consuntivo per componente, periodo di Analisi



5.2 Progettazione architetturale

Nel periodo di Progettazione architetturale ciascun componente dovrà rivestire i seguenti ruoli:

Nome		Ore per ruolo								
	Amm.	Ana.	Pgt.	Pgr.	Res.	Ver.				
Enrico Rotundo	0	4	16	0	0	16	36			
Federico Poli	4	0	28	0	4	4	40			
Giacomo Fornari	8	2	8	0	4	22	44			
Gianluca Donato	6	8	14	0	4	4	36			
Luca De Franceschi	6	0	16	0	6	10	38			
Nicolò Tresoldi	10	0	8	0	8	5	31			
Serena Girardi	8	10	18	0	0	14	50			

Tabella 9: Ore per componente, periodo di Progettazione architetturale

I valori in tabella sono riassunti nel seguente grafico:

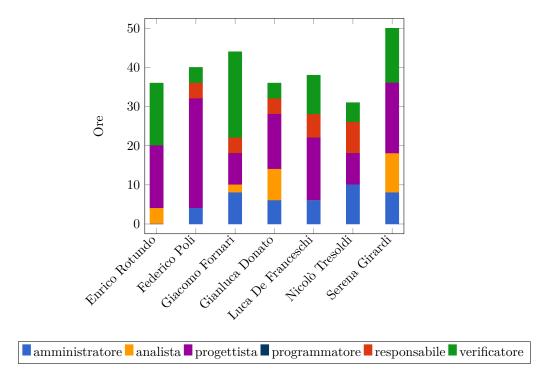


Figura 7: Ore per componente, periodo di progettazione architetturale

La tabella sottostante riporta le ore preventivate e le ore effettivamente impiegate (riportate tra parentesi) per ciascun componente del gruppo SteakHolders.



Nome		Ore per ruolo Ore totali								
	Amm.	Ana.	Pgt.	Pgr.	Res.	Ver.				
Enrico Rotundo	0 (+0)	4 (+0)	16 (+2)	0 (+0)	0 (+0)	16 (+0)	36 (+2)			
Federico Poli	4 (+0)	0 (+0)	28 (+2)	0 (+0)	4 (+0)	4 (+0)	40 (+2)			
Giacomo Fornari	8 (+0)	2(-0)	8 (+2)	0 (+0)	4(-2)	22 (+1)	44 (+1)			
Gianluca Donato	6 (+0)	8 (+0)	14 (+2)	0 (+0)	4 (+0)	4(-1)	36 (+1)			
Luca De Franceschi	6 (-4)	0 (+0)	16 (+2)	0 (+0)	6 (-1)	10 (-4)	38 (-7)			
Nicolò Tresoldi	10 (+0)	0 (+0)	8 (+2)	0 (+0)	8 (+0)	5 (+1)	31 (+3)			
Serena Girardi	8 (+0)	10 (-2)	18 (+0)	0 (+0)	0 (+0)	14 (-2)	50 (-4)			

Tabella 10: Differenza preventivo consuntivo per componente, periodo di Progettazione Architetturale



5.3 Progettazione di dettaglio e codifica

Nel periodo di Progettazione di dettaglio e codifica ciascun componente dovrà rivestire i seguenti ruoli:

Nome		Ore per ruolo								
	Amm.	Ana.	Pgt.	Pgr.	Res.	Ver.				
Enrico Rotundo	10	0	14	18	2	2	46			
Federico Poli	13	4	0	18	0	9	44			
Giacomo Fornari	4	0	14	18	0	2	38			
Gianluca Donato	14	0	10	18	0	3	45			
Luca De Franceschi	0	0	4	18	2	16	40			
Nicolò Tresoldi	1	4	14	18	0	12	49			
Serena Girardi	0	0	10	18	0	2	30			

Tabella 11: Ore per componente, periodo di Progettazione di dettaglio e codifica

I valori in tabella sono riassunti nel seguente grafico:

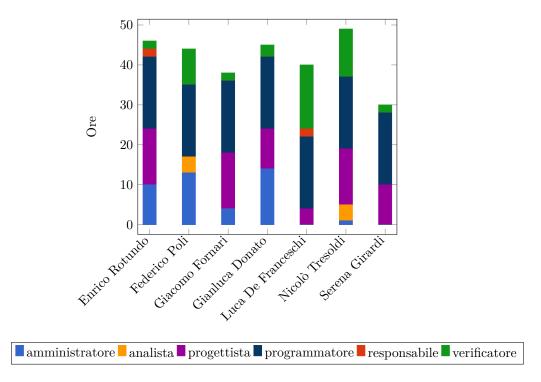


Figura 8: Ore per componente, periodo di Progettazione di dettaglio e codifica



La tabella sottostante riporta le ore preventivate e le ore effettivamente impiegate (riportate tra parentesi) per ciascun componente del gruppo SteakHolders.

Nome		Ore per ruolo							
	Amm.	Ana.	Pgt.	Pgr.	Res.	Ver.			
Enrico Rotundo	10 (+0)	0 (+0)	14 (+0)	18 (+0)	2 (+0)	2 (+0)	46 (+0)		
Federico Poli	13 (+0)	4 (+0)	0 (+0)	18 (+0)	0 (+0)	9 (+0)	44 (+0)		
Giacomo Fornari	4 (+0)	0 (+0)	14 (+0)	18 (+0)	0 (+0)	2 (+0)	38 (+0)		
Gianluca Donato	14 (+0)	0 (+0)	10 (+0)	18 (+0)	0 (+0)	3 (+0)	45 (+0)		
Luca De Franceschi	0 (+0)	0 (+0)	4 (+0)	18 (+0)	2 (+0)	16 (+3)	40 (+3)		
Nicolò Tresoldi	1 (+0)	4 (+0)	14 (+0)	18 (+0)	0 (+0)	12 (+1)	49 (+1)		
Serena Girardi	0 (+0)	0 (+0)	10 (+0)	18 (+0)	0 (+0)	2 (+0)	30 (+0)		

Tabella 12: Differenza preventivo consuntivo per componente, periodo di Progettazione di dettaglio e codifica



5.4 Validazione

Nel periodo di Validazione ciascun componente dovrà rivestire i seguenti ruoli:

Nome		Ore per ruolo							
	Amm.	Ana.	Pgt.	Pgr.	Res.	Ver.			
Enrico Rotundo	4	0	0	0	0	14	18		
Federico Poli	0	0	0	0	2	14	16		
Giacomo Fornari	4	0	0	0	0	16	20		
Gianluca Donato	2	0	8	0	0	10	20		
Luca De Franceschi	0	0	8	0	0	14	22		
Nicolò Tresoldi	0	0	0	0	0	19	19		
Serena Girardi	0	0	0	0	2	18	20		

Tabella 13: Ore per componente, periodo di Validazione

I valori in tabella sono riassunti nel seguente grafico:

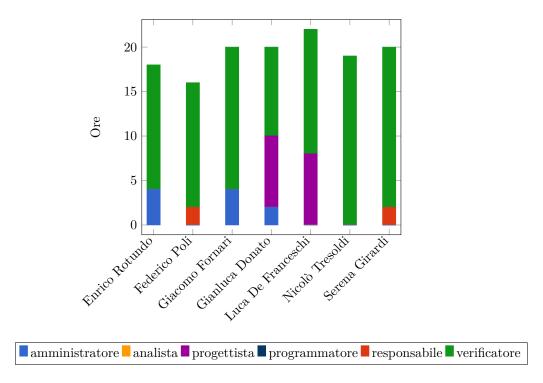


Figura 9: Ore per componente, periodo di validazione

La tabella sottostante riporta le ore preventivate e le ore effettivamente impiegate (riportate tra parentesi) per ciascun componente del gruppo SteakHolders.



Nome		Ore per ruolo							
	Amm.	Ana.	Pgt.	Pgr.	Res.	Ver.			
Enrico Rotundo	4 (+0)	0 (+0)	0 (+0)	0 (+0)	0 (+0)	14 (+0)	18 (+0)		
Federico Poli	0 (+0)	0 (+0)	0 (+0)	0 (+0)	2 (+0)	14 (+0)	16 (+0)		
Giacomo Fornari	4 (+0)	0 (+0)	0 (+0)	0 (+0)	0 (+0)	16 (+0)	20 (+0)		
Gianluca Donato	2 (+0)	0 (+0)	8 (+0)	0 (+0)	0 (+0)	10 (+0)	20 (+0)		
Luca De Franceschi	0 (+0)	0 (+0)	8 (+0)	0 (+0)	0 (+0)	14 (+0)	22 (+0)		
Nicolò Tresoldi	0 (+0)	0 (+0)	0 (+0)	0 (+0)	0 (+0)	19 (+0)	19 (+0)		
Serena Girardi	0 (+0)	0 (+0)	0 (+0)	0 (+0)	2 (+0)	18 (+0)	20 (+0)		

Tabella 14: Differenza preventivo consuntivo per componente, periodo di Validazione



5.5 Totale

Il totale delle ore, comprensive delle ore di Analisi dei requisiti che saranno fornite da ciascun membro del gruppo nel corso dell'intero progetto sono le seguenti:

Nome		Ore per ruolo								
	Amm.	Ana.	Pgt.	Pgr.	Res.	Ver.				
Enrico Rotundo	14	16	39	18	2	34	123			
Federico Poli	17	13	28	18	10	36	122			
Giacomo Fornari	25	4	22	18	9	44	122			
Gianluca Donato	22	18	32	18	4	28	122			
Luca De Franceschi	12	11	28	18	8	40	117			
Nicolò Tresoldi	26	4	22	18	13	36	119			
Serena Girardi	8	24	28	18	2	39	119			

Tabella 15: Ore per componente totali, incluso periodo di Analisi

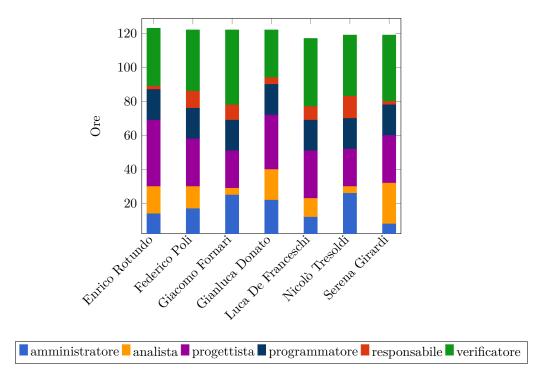


Figura 10: Ore per componente totali, incluso periodo di Analisi

La tabella sottostante riporta le ore preventivate e le ore effettivamente impiegate (riportate tra parentesi) per ciascun componente del gruppo SteakHolders comprensive del periodo di *Analisi*.



Nome		Ore per ruolo					Ore totali
	Amm.	Ana.	Pgt.	Pgr.	Res.	Ver.	
Enrico Rotundo	10 (+0)	16 (+2)	39 (+3)	18 (+0)	2 (+0)	20 (+0)	105 (+5)
Federico Poli	17 (+0)	13 (+2)	28 (+2)	18 (+0)	8 (-1)	22 (-4)	106 (-1)
Giacomo Fornari	21 (+0)	4(-0)	22 (+2)	18 (+0)	9(-2)	28 (+1)	102 (+1)
Gianluca Donato	20 (+0)	18 (+2)	24 (+2)	18 (+0)	4 (+0)	18 (-6)	102 (-2)
Luca De Franceschi	12 (-4)	11 (+2)	20 (+2)	18 (+0)	8 (-1)	26 (-1)	95 (-2)
Nicolò Tresoldi	26 (+0)	4 (+0)	22 (+2)	18 (+0)	13 (+0)	17 (+2)	100 (+4)
Serena Girardi	8 (+0)	24 (-2)	28 (+0)	18 (+0)	0 (+0)	21 (-2)	99 (-4)

Tabella 16: Differenza preventivo consuntivo per componente, totale corrente con Analisi

Nella seguente tabella sono invece riportate le ore fornite da ciascun componente, escluse quelle rientranti nel periodo di Analisi dei requisiti. Le ore totali preventivabili devono essere comprese tra la soglia minima di 85 ore e quella massima di 105.

Nome		Ore per ruolo					
	Amm.	Ana.	Pgt.	Pgr.	Res.	Ver.	
Enrico Rotundo	14	4	30	18	2	32	100
Federico Poli	17	4	28	18	6	27	100
Giacomo Fornari	16	2	22	18	4	40	102
Gianluca Donato	22	8	32	18	4	17	101
Luca De Franceschi	6	0	28	18	8	40	100
Nicolò Tresoldi	11	4	22	18	8	36	99
Serena Girardi	8	10	28	18	2	34	100

Tabella 17: Ore per componente totali, rendicontate

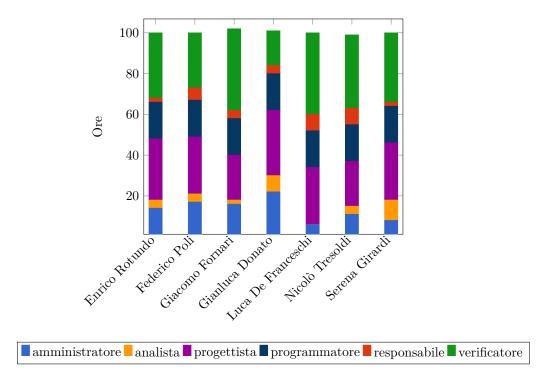


Figura 11: Ore per componente totali, rendicontate

La tabella sottostante riporta le ore preventivate e le ore effettivamente impiegate (riportate tra parentesi) per ciascun componente del gruppo SteakHolders non comprensive del periodo di *Analisi*.

Nome	Ore per ruolo					Ore totali	
	Amm.	Ana.	Pgt.	Pgr.	Res.	Ver.	
Enrico Rotundo	10 (+0)	4 (+0)	30 (+2)	18 (+0)	2 (+0)	18 (+0)	82 (+2)
Federico Poli	17 (+0)	4 (+0)	28 (+2)	18 (+0)	4 (+0)	13 (+0)	84 (+2)
Giacomo Fornari	12 (+0)	2(-0)	22 (+2)	18 (+0)	4(-2)	24 (+1)	82 (+1)
Gianluca Donato	20 (+0)	8 (+0)	24 (+2)	18 (+0)	4 (+0)	7(-1)	81 (+1)
Luca De Franceschi	6 (-4)	0 (+0)	20 (+2)	18 (+0)	8 (-1)	26 (-1)	78 (-4)
Nicolò Tresoldi	11 (+0)	4 (+0)	22 (+2)	18 (+0)	8 (+0)	17 (+2)	80 (+4)
Serena Girardi	8 (+0)	10(-2)	28 (+0)	18 (+0)	0 (+0)	16 (-2)	80 (-4)

Tabella 18: Differenza preventivo consuntivo per componente, corrente totale



6 Prospetto economico

In questa sezione è presentato il prospetto economico del progetto MaaP, suddiviso per periodi. Per ogni periodo sono indicate le ore preventivate per ogni ruolo impiegato.

6.1 Analisi

A scopo di trasparenza viene redatto il prospetto economico riguardante il periodo di Analisi dei requisiti, ma si precisa che le ore spese in questo periodo sono a carico del fornitore e non del proponente.

Ruolo	\mathbf{Ore}	Costo
Amministratore	30	600 €
Analista	58	1450 €
Progettista	9	198 €
Programmatore	0	0 €
Responsabile	14	420 €
Verificatore	31	465 €
Totale	142	3133 €

Tabella 19: Ore e costo per ruolo, periodo di Analisi

I seguenti grafici mostrano il peso orario e di costo di ogni ruolo in questo periodo.

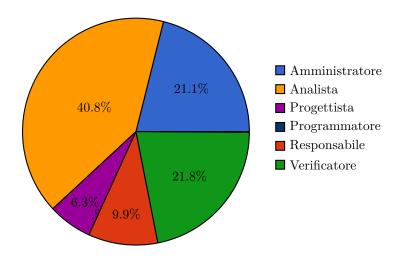


Figura 12: Ore per ruolo, periodo di Analisi

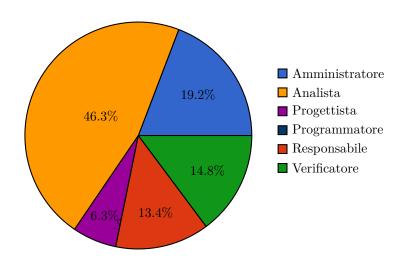


Figura 13: Costo per ruolo, periodo di Analisi

Di seguito viene invece presentato il consuntivo relativo al periodo di *Analisi*. La tabella sottostante riporta le ore preventivate e le ore effettivamente impiegate (riportate tra parentesi) per ciascun ruolo.

Ruolo	Ore	Costo
Amministratore	30 (+0)	600 (+0) €
Analista	58 (-8)	1450 (-200) €
Progettista	9 (-1)	198 (-22) €
Programmatore	0 (+0)	0 (+0) €
Responsabile	14 (+1)	420 (+30) €
Verificatore	31 (+9)	465 (+135) €
Totale consuntivo	+141	+3190 €
Totale preventivo	+142	+3133 €
Differenza dei totali	+1	-57 €

Tabella 20: Differenza preventivo consuntivo per ruolo, periodo di Analisi

Viene di seguito incluso il grafico che illustra la differenza tra ore preventivate e ore effettivamente impiegate per ciascun ruolo nel periodo di *Analisi*.

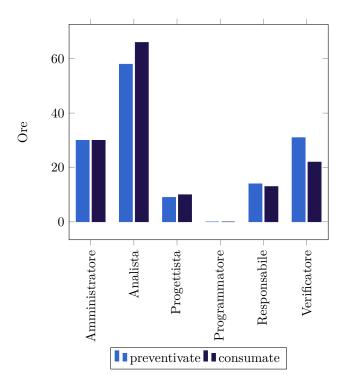


Figura 14: Differenza preventivo consuntivo per ruolo, periodo di analisi

6.2 Progettazione architetturale

Nel periodo di Progettazione architetturale le ore per ogni ruolo sono state cosi suddivise:

Ruolo	\mathbf{Ore}	\mathbf{Costo}
Amministratore	42	840 €
Analista	24	600 €
Progettista	108	2376 €
Programmatore	0	0 €
Responsabile	26	780 €
Verificatore	75	1125 €
Totale	275	5721 €

Tabella 21: Ore e costo per ruolo, periodo di Progettazione architetturale

I seguenti grafici mostrano il peso orario e di costo di ogni ruolo in questo periodo.

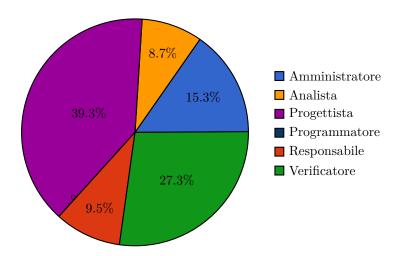


Figura 15: Ore per ruolo, periodo di Progettazione architetturale

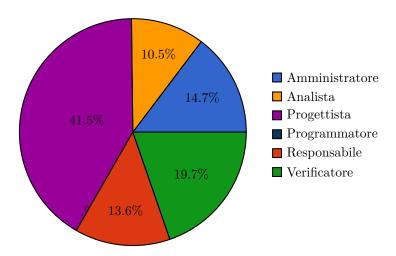


Figura 16: Costo per ruolo, periodo di Progettazione architetturale

La tabella sottostante riporta le ore preventivate e le ore effettivamente impiegate (riportate tra parentesi) per ciascun ruolo presente nel periodo di *Progettazione architetturale*.

Ruolo	Ore	Costo
	<u> </u>	
Amministratore	42 (+4)	840 (+77) €
Analista	24 (+2)	600 (+54) €
Progettista	108 (-12)	2376 (-268) €
Programmatore	0 (+0)	0 (+0) €
Responsabile	26 (+3)	780 (+90) €
Verificatore	75 (+5)	1125 (+79) €
Totale consuntivo	+273	+5689 €
Totale preventivo	+275	+5721 €
Differenza dei totali	+2	+32 €

Tabella 22: Differenza preventivo consuntivo per ruolo, periodo di Progettazione Architetturale

Viene di seguito incluso il grafico che illustra la differenza tra ore preventivate e ore effettivamente impiegate per ciascun ruolo nel periodo di *Progettazione architetturale*.

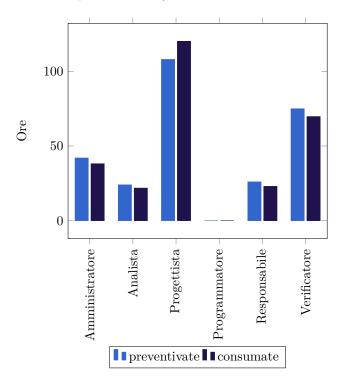


Figura 17: Differenza preventivo consuntivo per ruolo, periodo di progettazione architetturale

6.3 Progettazione di dettaglio e codifica

Nel periodo di Progettazione di dettaglio e codifica le ore per ogni ruolo sono state cosi suddivise:



Ruolo	\mathbf{Ore}	Costo
Amministratore	42	840 €
Analista	8	200 €
Progettista	66	1452 €
Programmatore	126	1890 €
Responsabile	4	120 €
Verificatore	46	690 €
Totale	292	5192 €

Tabella 23: Ore e costo per ruolo, periodo di Progettazione di dettaglio e codifica

I seguenti grafici mostrano il peso orario e di costo di ogni ruolo in questo periodo.

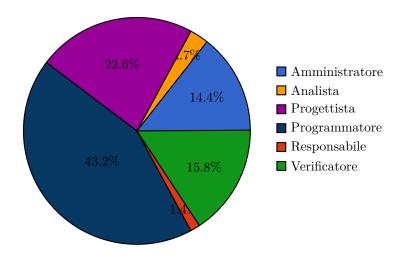


Figura 18: Ore per ruolo, periodo di Progettazione di dettaglio e codifica

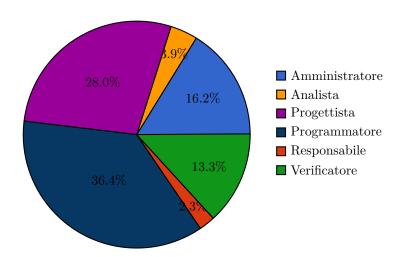


Figura 19: Costo per ruolo, periodo di Progettazione di dettaglio e codifica

La tabella sottostante riporta le ore preventivate e le ore effettivamente impiegate (riportate tra parentesi) per ciascun ruolo presente nel periodo di *Progettazione di dettaglio e codifica*.

Ruolo	Ore	Costo
Amministratore	42 (+0)	840 (+0) €
Analista	8 (+0)	200 (+0) €
Progettista	66 (+0)	1452 (+0) €
Programmatore	126 (+0)	1890 (+0) €
Responsabile	4 (+0)	120 (+0) €
Verificatore	46 (-4)	690 (-60) €
Totale consuntivo	+296	+5252 €
Totale preventivo	+292	+5192 €
Differenza dei totali	-4	-60 €

Tabella 24: Differenza preventivo consuntivo per ruolo, periodo di Progettazione di dettaglio e codifica

Viene di seguito incluso il grafico che illustra la differenza tra ore preventivate e ore effettivamente impiegate per ciascun ruolo nel periodo di *Progettazione di dettaglio e codifica*.

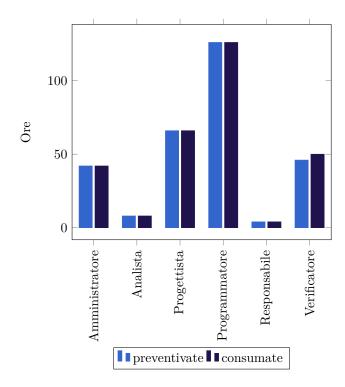


Figura 20: Differenza preventivo consuntivo per ruolo, periodo di progettazione di dettaglio e codifica

6.4 Validazione

Nel periodo di Validazione le ore per ogni ruolo sono state cosi suddivise:

Ruolo	\mathbf{Ore}	Costo
Amministratore	10	200 €
Analista	0	0 €
Progettista	16	352 €
Programmatore	0	0 €
Responsabile	4	120 €
Verificatore	105	1575 €
Totale	135	2247 €

Tabella 25: Ore e costo per ruolo, periodo di Validazione

I seguenti grafici mostrano il peso orario e di costo di ogni ruolo in questa periodo.

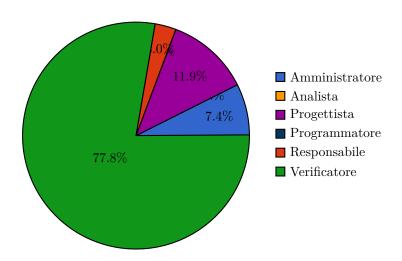


Figura 21: Ore per ruolo, periodo di Validazione

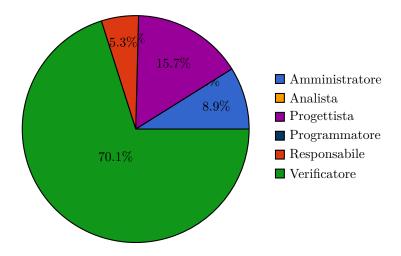


Figura 22: Costo per ruolo, periodo di Validazione

La tabella sottostante riporta le ore preventivate e le ore effettivamente impiegate (riportate tra parentesi) per ciascun ruolo presente nel periodo di *Validazione*.

Ruolo	Ore	Costo
Amministratore	10 (+0)	200 (+0) €
Analista	0 (+0)	0 (+0) €
Progettista	16 (+0)	352 (+0) €
Programmatore	0 (+0)	0 (+0) €
Responsabile	4 (+0)	120 (+0) €
Verificatore	105 (+0)	1575 (+0) €
Totale consuntivo	+135	+2247 €
Totale preventivo	+135	+2247 €
Differenza dei totali	+0	+0 €

Tabella 26: Differenza preventivo consuntivo per ruolo, periodo di Validazione

Viene di seguito incluso il grafico che illustra la differenza tra ore preventivate e ore effettivamente impiegate per ciascun ruolo nel periodo di *Validazione*.

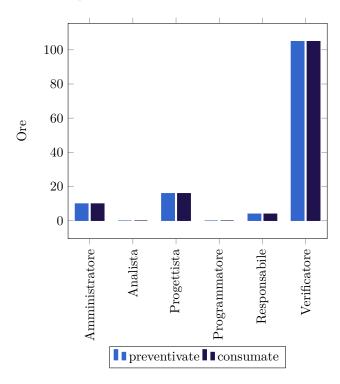


Figura 23: Differenza preventivo consuntivo per ruolo, periodo di Validazione

6.5 Totale

In totale le ore per ogni ruolo sono state cosi suddivise:



Ruolo	\mathbf{Ore}	Costo
Amministratore	94	1880 €
Analista	32	800 €
Progettista	190	4180 €
Programmatore	126	1890 €
Responsabile	34	1020 €
Verificatore	226	3390 €
Totale	702	13160 €

Tabella 27: Ore e costo per ruolo, riassunto progetto

Il seguente grafico mostra il costo di ogni ruolo durante tutto lo svolgimento del progetto, escluso il periodo di Analisi dei requisiti.

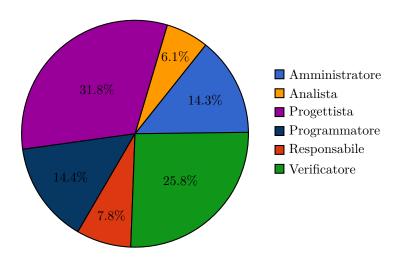


Figura 24: Costo per ruolo

La tabella sottostante riporta le ore preventivate e le ore effettivamente impiegate (riportate tra parentesi) per ciascun ruolo presente nel periodo totale corrente alla consegna del presente documento, escluso il periodo di Analisi dei requisiti.

Ruolo	Ore	Costo
Amministratore	84 (+4)	1680 (+77) €
Analista	32 (+2)	800 (+54) €
Progettista	174 (-12)	3828 (-268) €
Programmatore	126 (+0)	1890 (+0) €
Responsabile	30 (+3)	900 (+90) €
Verificatore	121 (+1)	1815 (+19) €
Totale consuntivo	+569	+10941 €
Totale preventivo	+567	+10913 €
Differenza dei totali	-2	-28 €

Tabella 28: Differenza preventivo consuntivo per ruolo, totale corrente

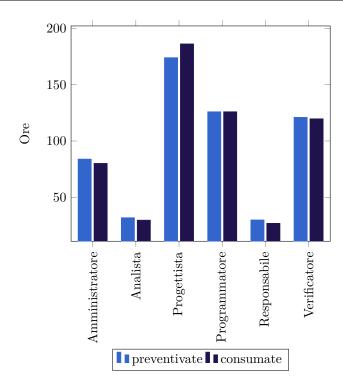


Figura 25: Differenza preventivo consuntivo per ruolo, totale corrente



A Report SEMAT

Vengono qui riportati i report redatti dal *Responsabile* di progetto che mette in relazione lo stato del gruppo con quelli identificati nel modello SEMAT.

A.1 Report Progettazione architetturale

Opportunity Una soluzione che rispetti i vincoli è stata individuata, alcuni rischi previsti si sono verificati e sono stati gestiti con successo secondo quanto pianificato nell'analisi dei rischi.

 $Stakeholders_G$ I dubbi nati durante lo sviluppo sono stati discussi con gli $stakeholder_G$ raggiungendo una visione condivisa.

Requirements I requisiti descritti costituiscono una soluzione accettabile per gli $stakeholder_G$. La frequenza di cambiamento dei requisiti è progressivamente diminuita con la definizione di essi.

In ogni caso, non si esclude la possibilità che questi debbano essere rivisti in seguito ad una valutazione degli $stakeholder_{G}$.

Software System L'architettura ad alto livello del prodotto software è stata individuata. Le tecnologie e gli strumenti necessari per lo sviluppo sono stati individuati. Sono stati scelti i componenti e gli strumenti riusabili, e sviluppati quelli per cui non è stato possibile individuarne di adeguati per il progetto.

Team Sono state superate le poche difficoltà iniziali di relazione con i componenti del gruppo. Il team lavora più coordinato e collabora per il conseguimento degli obiettivi che ha definito.

Work Il progresso del lavoro è monitorato grazie alle tecniche, agli strumenti utilizzati e alla frammentazione decisa dal *Responsabile* di progetto. Il gruppo opera coerentemente con la suddivisione del lavoro.

Way of Working Il gruppo procede con delle variazioni sulle scadenze pianificate. Le pratiche di lavoro stabilite recentemente non sono totalmente assimilate dal gruppo, mentre per quelle discusse in precedenza non si notano evidenti violazioni delle norme. L'utilizzo dei nuovi strumenti necessari per lo sviluppo del prodotto necessitano un periodo di addestramento dei componenti del gruppo.

A.2 Pianificazione Progettazione di dettaglio e codifica

Di seguito viene pianificato il raggiungimento degli obiettivi sul modello $\mathit{SEMAT}_{\scriptscriptstyle{G}}.$



Opportunity Confermiamo la pianificazione originaria al livello di Addressed in quanto stimiamo di giungere alla milestone con un sistema globalmente funzionante e che soddisfi gli $stakeholders_{G}$.

 $Stakeholders_{\scriptscriptstyle G}$ Date le particolarità dello stack tecnologico adottato, la progettazione si prospetta più ardua del previsto, ecco perché ripianifichiamo di giungere alla milestone soddisfando lo stato $In\ Agreement.$

Requirements La pianificazione originaria è stata troppo ottimistica, non tutti i requisiti iniziali verranno implementati ma stimiamo di sviluppare quei requisiti che rendono il sistema accettabile, collocandoci quindi sullo stato Addressed del $SEMAT_G$.

Software System Il sistema software prodotto sarà usabile e soddisferà le caratteristiche di qualità fissate in *Piano di Qualifica v4.0.0*, parte dei test saranno stati svolti e il livello di difetti sarà accettabile. Confermiamo la pianificazione di raggiungere lo stato *Usable*.

Team Viste le difficoltà nella collaborazione ripianifichiamo lo stato di avanzamento in *Collaborating*.

Work Confermiamo l'avanzamento a *Under Control* poiché le attività vengono attualmente gestite dal gruppo in modo soddisfacente.

Way of Working Confermiamo la pianificazione a Working Well poiché il gruppo non ha ancora raggiunto tale stato.

A.3 Report Progettazione di dettaglio e codifica

Opportunity L'obiettivo di raggiungere lo stato Addressed è stato raggiunto. È disponibile un sistema funzionante e gli $stakeholders_G$ concordano con le soluzioni adottate.

 $Stakeholders_{\scriptscriptstyle G}$ Il gruppo è riuscire a giungere in uno stato intermedio tra In Agreement e Satisfied for Deployment. Gli $stakeholders_{\scriptscriptstyle G}$ hanno fornito dei feedback positivi in merito allo stato del sistema.

Requirements Il gruppo è giunto allo stato Addressed. Gran parte dei requisiti sono stati sviluppati al fine di rendere il sistema accettabile. Gli $stakeholders_G$ concordando con quanto sviluppato.

Software System Il gruppo è giunto allo stato *Usable*. È disponibile un sistema funzionante sia per la parte di Frontend che per quella di Backend, seppur con qualche anomalia. È disponibile documentazione fruibile dagli utenti del sistema. I test pianificati sono stati eseguiti.



Team Il gruppo è stabile allo stato *Collaborating*. La comunicazione nel gruppo è facilitata grazie al maturamento dei rapporti interpersonali.

Work Il gruppo è giunto allo stato *Under Control*. In particolare, i rischi e il lavoro pianificato vengono gestiti in modo soddisfacente. Le metriche sono utilizzate per monitorare l'andamento del lavoro.

Way of Working Il gruppo si colloca in uno stato intermedio tra *In Place* e *Working Well*. Alcuni strumenti per lo sviluppo del prodotto sono utilizzati e le procedure sono state comprese. L'applicazione di queste ultime manca ancora di sistematicità.

A.4 Pianificazione Validazione

Di seguito viene pianificato il raggiungimento degli obiettivi sul modello $SEMAT_{c}$.

Opportunity Pianifichiamo di giungere allo stato *Benefit Accrued* presentando il prodotto finale e che verrà valutato dai committenti.

 $Stakeholders_{G}$ Pianifichiamo di giungere allo stato Satisfied for Deployment, comunicando con gli stakeholders per giungere ad una visione condivisa soddisfacente.

Requirements Pianifichiamo di giungere allo stato *Fulfilled* sviluppando i requisiti stabiliti e accettati.

Software System Pianifichiamo di giungere allo stato *Ready* consegnando la documentazione per l'utente e comunicando con gli *stakeholders* per l'accettazione del sistema.

 ${f Team}$ Pianifichiamo di giungere allo stato Adjourned raggiungendo la conclusione del progetto e presentando il prodotto finale.

Work Pianifichiamo di giungere allo stato Concluded/Closed concludendo ufficialmente il lavoro.

Way of Working Pianifichiamo di giungere allo stato Retired concludendo ufficialmente il lavoro.



B Organigramma

B.1 Redazione

Nominativo	Data di redazione	Firma
Giacomo Fornari	2013-12-02	Giacomo Forneri

Tabella A.1: Redazione

B.2 Approvazione

Nominativo	Data di approvazione	Firma
Giacomo Fornari	2013-12-02	Giacomo fornari
Prof. Tullio Vardanega		

Tabella A.2: Approvazione

B.3 Accettazione dei componenti

Nominativo	Data di accettazione	Firma
Luca De Franceschi	2013-12-02	Luca De Bronseschi
Gianluca Donato	2013-12-02	Louato Lombica
Giacomo Fornari	2013-12-02	Giacomo Formari
Serena Girardi	2013-12-02	Semene Gluciai



Federico Poli	2013-12-02	Federica Poli
Enrico Rotundo	2013-12-02	Emico Rotundo
Nicolò Tresoldi	2013-12-02	Nicolo Tresoldi

Tabella A.3: Accettazione

B.4 Componenti

Nominativo	Matricola	email
Luca De Franceschi	1002018	luca.defranceschi.91@gmail.com
$Gianluca\ Donato$	614666	${\rm gian.dnt@gmail.com}$
$Giacomo\ Fornari$	1029118	fornarigiacomo@gmail.com
$Serena\ Girardi$	1029253	girardiserena@gmail.com
Federico Poli	1032418	federpoli@gmail.com
$Enrico\ Rotundo$	1008052	enrico.rotundo@gmail.com
$Nicolò\ Tresoldi$	1026438	nicolo.tresoldi@hotmail.it

Tabella A.4: Componenti