

Team Risk Assessment

Team-risk-assessment-v1.0

SIMPLE

Simple Invoice Management Program Limited Edition

Μέλη Ομάδας

- Καζάς Σταμάτης (1084636), 4^ο έτος
- Σαμαρά Χριστίνα-Ελεάννα (1084622), 4^ο έτος
- Τσιμή Στυλιανή (1084572), 4^ο έτος

Συνεισφορά Ομάδας

Editor: Χριστίνα-Ελεάννα Σαμαρά

Reviewer: Καζάς Σταμάτης

Team Risk Assessment

Κίνδυνος 1

Τίτλος Κινδύνου: Καθυστέρηση στην Παράδοση Λογισμικού			
A/A: 1	Υπεύθυνος Αντιμετώπισης: Project Manager	Ημερομηνία: 07/04/2024	Προτεραιότητα:
Συνδεόμενη Δραστηριότητα:			<input checked="" type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3
Περιγραφή Κινδύνου: Τα μέλη της ομάδας έχουν πολλαπλές υποχρεώσεις εκτός του έργου, οδηγώντας σε πιθανή υπερφόρτωση και δυσκολίες στην εκπλήρωση των καθηκόντων τους.			
Τύπος: <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος			
Επεξήγηση: Η αντιμετώπιση του κινδύνου θα επικεντρωθεί στην ανάπτυξη ενός λεπτομερούς σχεδίου δράσης			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:		Πιθανότητα	
<input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό		<input checked="" type="checkbox"/> Μεγάλη <input type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: καθυστέρηση παράδοσης από ένα μέλος της ομάδας λόγω άλλων υποχρεώσεών του.			
Στρατηγική μετριασμού: Οργάνωση εβδομαδιαίων συναντήσεων ομάδας για τον έλεγχο των υποχρεώσεων και του προγράμματος εργασίας. Παροχή πρόσθετου χρόνου προγραμματισμού για την αντιμετώπιση των απρόβλεπτων υποχρεώσεων των μελών της ομάδας.			
Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: Αναγνώριση αυξημένου φόρτου εργασίας σε μέλη της ομάδας λόγω των άλλων υποχρεώσεών τους, προτού αυτό οδηγήσει σε καθυστέρηση στην παράδοση του προτζέκτ.			
Στρατηγική αντιμετώπισης: Ανάθεση επιπλέον εργασίας σε άλλα μέλη της ομάδας όταν είναι εφικτό.			
Παρακολούθηση κινδύνου			
Ημ/νια	Δράση: Έλεγχος κατάστασης κινδύνου μετά την ολοκλήρωση κάθε sprint	Κατάσταση	
Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: Ολοκλήρωση έργου		Τρέχουσα κατάσταση:	
Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου: 27/05/2024		<input type="checkbox"/> Ενεργός <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός	

Κίνδυνος 2

Τίτλος Κινδύνου: Κακή Επικοινωνία στην Ομάδα			
A/A: 2	Υπεύθυνος Αντιμετώπισης: Project Manager	Ημερομηνία: 07/04/2024	Προτεραιότητα:
Συνδεόμενη Δραστηριότητα:			<input checked="" type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3
Περιγραφή Κινδύνου: Προβλήματα στην επικοινωνία μεταξύ των μελών της ομάδας, μπορούν να δημιουργήσουν σοβαρά εμπόδια στη συνεργασία της ομάδας και τη σωστή εκτέλεση των καθηκόντων.			
Τύπος: <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input checked="" type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος			
Επεξήγηση: Η αντιμετώπιση του κινδύνου θα επικεντρωθεί στην ανάπτυξη ενός λεπτομερούς σχεδίου δράσης			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών:		Πιθανότητα	
<input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό		<input checked="" type="checkbox"/> Μεγάλη <input type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Διαπίστωση ότι η εργασία ενός μέλους δεν αντιστοιχεί στις προηγούμενες συμφωνίες της ομάδας.			

Στρατηγική μετριασμού: Προγραμματισμός τακτικών συναντήσεων με βάση ένα προκαθορισμένο πρωτόκολλο επικοινωνίας (όπως Scrum/Kanban), όπου τα μέλη θα παρουσιάζουν την πρόδοό τους και θα αναφέρουν τυχόν δυσκολίες.

Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: Η αναγνώριση προβλημάτων στην επικοινωνία μεταξύ των μελών της ομάδας, όπως αποκλίσεις στις ερμηνείες ή η μη σαφής μετάδοση των πληροφοριών.

Στρατηγική αντιμετώπισης: Επανορισμός των καθηκόντων των μελών και διάθεση της εργασίας σε ομάδες για επιτήρηση της σωστής εκτέλεσης. Κατά τη διάρκεια κάθε συνάντησης, επανέλεγχος των απαιτήσεων για να διασφαλιστεί η συνεχής πρόοδος και η επίτευξη των στόχων του έργου.

Παρακολούθηση κινδύνου

Ημ/νια	Δράση: Έλεγχος κατάστασης κινδύνου μετά την ολοκλήρωση κάθε sprint	Κατάσταση
--------	--	-----------

Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: Ολοκλήρωση έργου	Τρέχουσα κατάσταση:
Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου: 27/05/2024	<input type="checkbox"/> Ενεργός <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός

Κίνδυνος 3

Τίτλος Κινδύνου: Ανεπαρκής Διαχείριση Έργου και Έλλειψη Προτεραιοτήτων			
A/A: 3	Υπεύθυνος Αντιμετώπισης: Project Manager	Ημερομηνία: 07/04/2024	Προτεραιότητα: <input checked="" type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3
Συνδεόμενη Δραστηριότητα:			
Περιγραφή Κινδύνου: Η έλλειψη σαφών προτεραιοτήτων μπορεί να οδηγήσει σε μείωση της αποδοτικότητας και της παραγωγικότητας λόγω ανεπαρκούς εστίασης στα κύρια ζητήματα και σε υψηλότερη πιθανότητα μη τήρησης του χρονοδιαγράμματος			
Τύπος: <input checked="" type="checkbox"/> Σχέδιο <input checked="" type="checkbox"/> Ποιότητα <input type="checkbox"/> Κόστος Ο κίνδυνος αυτός οδηγεί σε αστοχίες στο σχέδιο, καθυστερήσεις και <i>Επεξήγηση:</i> μειωμένη ποιότητα στα αποτελέσματα του έργου.			
Επίπεδο σοβαρότητας συνεπειών: <input checked="" type="checkbox"/> Υψηλό <input type="checkbox"/> Μεσαίο <input type="checkbox"/> Χαμηλό		Πιθανότητα <input checked="" type="checkbox"/> Μεγάλη <input type="checkbox"/> Μεσαία <input type="checkbox"/> Μικρή	
Πρώτο γεγονός ενεργοποίησης του κινδύνου: Μη τήρηση χρονοδιαγράμματος			

Στρατηγική μετριασμού: Εφαρμογή μιας σωστής διαχείρισης των εργασιών, περιλαμβάνοντας τον καθορισμό σαφών προτεραιοτήτων. Σωστή αξιολόγηση της σημασίας και των χρονικών περιθωρίων κάθε εργασίας, έτσι ώστε να διασφαλιστεί η αποτελεσματική χρήση των πόρων της ομάδας		
Γεγονός έναρξης της επιβολής της στρατηγικής αντιμετώπισης: Διαπίστωση καθυστερήσεων που δεν έχουν προβλεφθεί, καθώς και η αναγνώριση από την ομάδα ότι δαπανούν περισσότερο χρόνο από ό,τι απαιτείται σε εργασίες που δεν είναι ουσιώδεις για την επιτυχή ολοκλήρωση του έργου.		
Στρατηγική αντιμετώπισης: Καθορισμός σαφέστερων και ξεκάθαρων προτεραιοτήτων, επιμέρους κατανόηση των αναγκών και του χρονοδιαγράμματος κάθε εργασίας προκειμένου να διασφαλιστεί η βέλτιστη χρήση των πόρων για την αποτελεσματικότερη διαχείριση		
Παρακολούθηση κινδύνου		
Ημ/νια	Δράση: Έλεγχος κατάστασης κινδύνου μετά την ολοκλήρωση κάθε sprint	Κατάσταση
Κριτήρια απενεργοποίησης κινδύνου: Ολοκλήρωση έργου		Τρέχουσα κατάσταση: <input type="checkbox"/> Ενεργός <input checked="" type="checkbox"/> Ανενεργός
Τελική ημ/νια παρακολούθησης κινδύνου: 27/05/2024		

Για την δημιουργία των φορμών κινδύνου χρησιμοποιήθηκε το εργαλείο Wireframe Pro.

Απολογισμός

Από τους κινδύνους που περιγράφουμε παραπάνω, ο κίνδυνος 1 πραγματοποιήθηκε μερικώς. Αν και δεν καθυστερήσαμε στην παράδοση του λογισμικού, δυστυχώς δεν καταφέραμε να ολοκληρώσουμε το project. Κανονίζαμε τακτικές συναντήσεις, όπου παρουσιάζαμε την πρόοδο μας και κατανοούσαμε τις υποχρεώσεις όλων, μοιράζοντας την δουλειά ανάλογα. Παρόλη την προσπάθεια μας, ο μεγάλος φόρτος εργασιών και η τριμελής σύσταση της ομάδας μας δεν μας επέτρεψαν να ολοκληρώσουμε το λογισμικό.