
ANÁLISE ESTRATÉGICA E RECOMENDAÇÕES PRÁTICAS PARA REFORÇAR A INTEGRAÇÃO DOS ATORES ECONÓMICOS LOCAIS NOS MEGAPROJETOS DE PALMA



Grupo SMA, SU LDA
Bairro Eduardo Mondlane
Pemba, Cabo Delgado – Moçambique
Cel: +258 876880181
Email: infosmagrupo@gmail.com

1. Introdução

A exploração do gás natural em Palma gerou grandes expectativas de desenvolvimento, com promessas de emprego, dinamização das MPMEs e melhorias sociais. No entanto, a integração dos atores locais foi comprometida por falhas estruturais, como ausência de uma estratégia inclusiva, exigências desajustadas à realidade empresarial local e concentração de benefícios em elites externas.

A falta de transparência, de capacitação efetiva e de investimentos sociais visíveis agravou a exclusão e a frustração das comunidades, que enfrentaram ainda deslocamentos e perda de meios de subsistência. O resultado foi um ambiente marcado por desconfiança, desigualdade e tensões sociais, refletindo a distância entre as promessas e os benefícios reais dos megaprojetos.

O Grupo SMA Consultoria, enquanto entidade moçambicana especializada consultoria estratégica, apresenta esta proposta de parceria para apoiar a ADIN, o Governo Provincial de Cabo Delgado e a TotalEnergies na promoção de uma integração mais inclusiva, sustentável e transparente.

2. Diagnóstico dos Desafios Atuais

Com base em observação e análise, identificam-se os principais fatores que limitam a integração dos atores económicos locais:

- Exclusão de MPMEs e agricultores locais dos contratos de fornecimento.
- Falta de transparência nos processos de procurement e oportunidades de negócio.
- Comunicação insuficiente e ausência de mecanismos regulares de diálogo comunitário.
- Emprego local restrito a trabalhos de baixa qualificação.
- Projetos sociais desajustados às prioridades das comunidades.
- Fraca coordenação institucional entre Governo, ADIN e empresas.
- Perceção de injustiça, pela coexistência entre megaprojetos e pobreza persistente.

3. Proposta de Solução do Grupo SMA

O Grupo SMA propõe-se atuar como facilitador e parceiro técnico, oferecendo serviços e metodologias para superar os desafios mencionados:

3.1. Inclusão de MPMEs e Agricultores Locais

- Criação de um Banco de Dados de Fornecedores de Palma.

- Programas de formação prática em gestão, compliance e fornecimento para MPMEs locais.
- Apoio na negociação de quotas mínimas de compras locais nos contratos de grandes projetos.

3.2. Transparência e Acesso à Informação

- Desenvolvimento de uma Plataforma de Procurement Local (digital e físico) com editais e critérios claros.
- Divulgação periódica de oportunidades de negócios e empregos em linguagem acessível.

3.3. Diálogo e Comunicação Comunitária

- Criação de Fóruns Trimestrais de Integração Económica entre governo, empresas e comunidades.
- Elaboração de relatórios comunitários de impacto, traduzindo benefícios já entregues e próximos passos.

3.4. Emprego Local e Formação Profissional

- Implementação de um balcão de emprego local para mapear competências de jovens e trabalhadores de Palma.
- Parcerias com centros de formação para cursos acelerados em áreas técnicas ligadas ao setor de gás.

3.5. Projetos Sociais Sustentáveis

- Condução de diagnósticos participativos para alinhamento de investimentos sociais às prioridades comunitárias.
- Criação de mecanismos de monitoria independente do impacto social.

3.6. Coordenação Institucional

- Elaboração de um mapa institucional das iniciativas em curso em Palma.
- Apoio técnico na criação de um Comité Local de Integração Económica (ADIN + Governo + Empresas + Comunidades).

4. Benefícios da Parceria

Com esta proposta, o Grupo SMA compromete-se a:

- Fortalecer a confiança comunitária nos projetos de gás.
- Reduzir riscos sociais e reputacionais para as empresas e governo.
- Promover inclusão real de MPMEs, agricultores e jovens de Palma.

- Garantir maior transparência e equidade no acesso às oportunidades.
- Contribuir para a estabilidade social e económica da região.

5. Oferta de Colaboração

O Grupo SMA coloca-se à disposição para:

- Apresentar em detalhe o plano de implementação das ações acima.
- Iniciar com um projeto-piloto de capacitação de MPMEs e de banco de dados de fornecedores locais.
- Trabalhar em estreita articulação com a ADIN, Governo Provincial e TotalEnergies para assegurar resultados de impacto.

6. Considerações finais

Acreditamos que uma integração económica justa e transparente é condição essencial para a paz social e para o sucesso sustentável dos projetos de gás em Palma. O Grupo SMA Consultoria assume o compromisso de ser parceiro estratégico nesta missão, mobilizando a sua experiência, capacidade técnica e visão de inclusão económica.