

<u>Laboratorio #7</u> <u>Inversiones en Energía, S.A. de C.V</u>

Resumen

El objetivo de este análisis es encontrar una manera de aumentar la utilidad de Inversiones de Energía, S.A. En este caso, en lugar de buscar maneras de generar más ingresos, se encontró que se pueden reducir los costos para tener un mayor margen y así cumplir con el objetivo.

Supuestos

• Se asume que los costos por tipo de vehículo es: Camion 139.05, Moto 68.78 y Pickup es de 97.69.

Resultados

• Problema #1

Hipótesis:

Las motos solo se utilizan para un tipo de mantenimiento, pero los otros vehículos también realizan este mantenimiento.

Resultado:

Los costos se pueden reducir en un 36.72% si todos los cambios de fusibles se hacen por moto. El ahorro es de \$765,606.68

• Problema 2:

Hipótesis:

Hay dos sedes que realizan el 79% de los mantenimientos de los postes.

Resultado:

Abrir una tercera sede crea un ahorro de \$2,103,580

• Problema 3:

Hipótesis:

Los camiones generan un gasto mayor.

Resultado:

Realizar la mitad de los viajes de camiones en moto puede reducir el costo en un \$2,187,915.17

Recomendaciones

- 1. Realizar los cambios de fusibles con motos.
- 2. Abrir una quinta sede en un punto medio, esto llevaría a un menor tiempo de conducción, lo que hará que los pilotos tengan más tiempos para otros trabajos
- 3. Reducir los viajes en camión y realizarlos con motos o pick-ups.