

Coffee Grind

Stephanie Grotewold



Agenda

Objetivo: Aumentar el Flujo de Caja

- 1. Problemas y Resultados**
- 2. Detalles de los resultados**
- 3. Recomendaciones y pasos a seguir**

Problema 1:

Las unidades utilizadas están causando que los pedidos no se completen en un viaje

La cantidad de viajes al año disminuyen un 26.96% si se hacen en todos en camiones grandes, esto lleva a un ahorro de Q24,272 anuales

Problema 2:

Se está gastando en más personal del necesario

El promedio de viajes actuales pueden ser realizados con 5 pilotos, lo que disminuye el gasto de sueldos en un 44% siendo un ahorro de Q176,038.24 anuales.

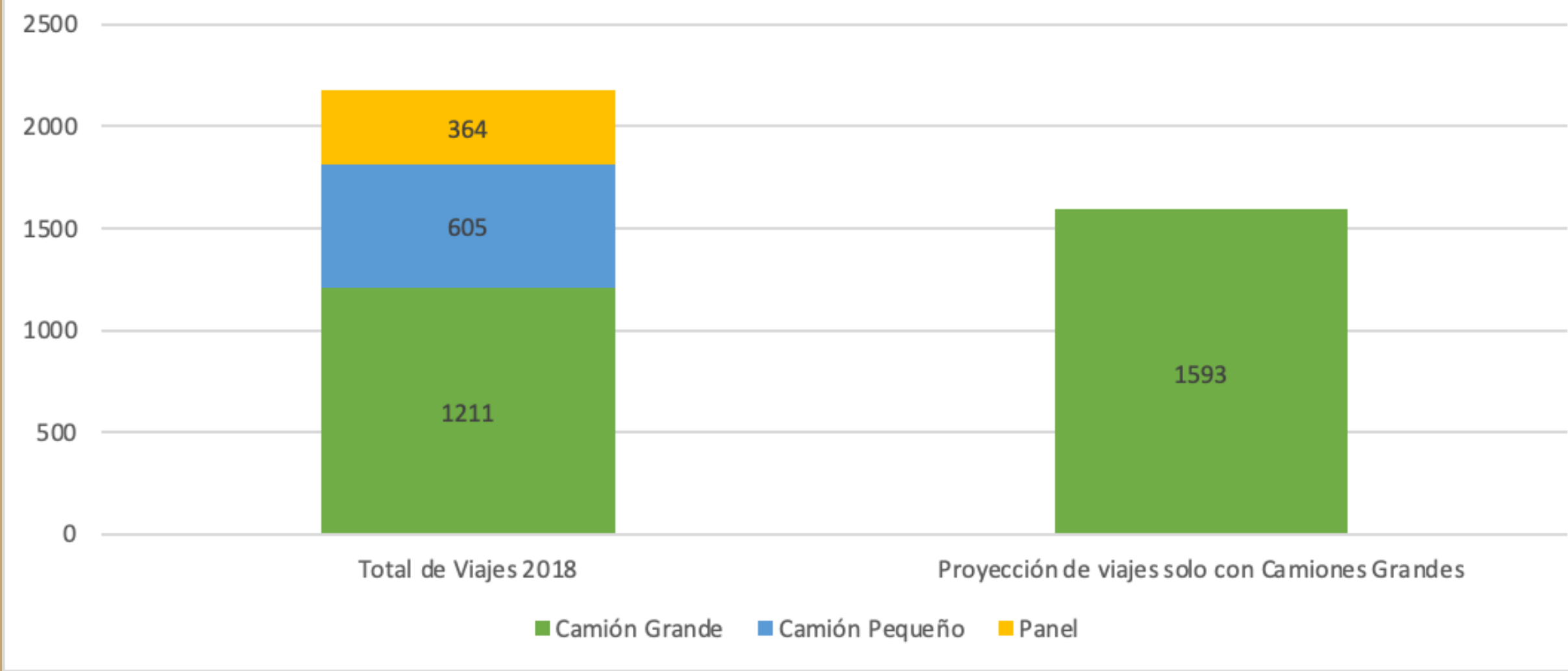
Problema 3:

Al eliminar a un solo cliente de la cartera, se podrá evitar el 100% de las devoluciones y los gastos asociados.

Las devoluciones pueden evitarse en un 100% si se elimina a El Gallo Negro de la cartera, lo que genera un ahorro en gastos de transporte de Q48,272.00

1.

La cantidad de viajes al año disminuirán un 26.96% si se hacen en todos en camiones grandes, esto lleva a un ahorro de Q24,272 anuales.

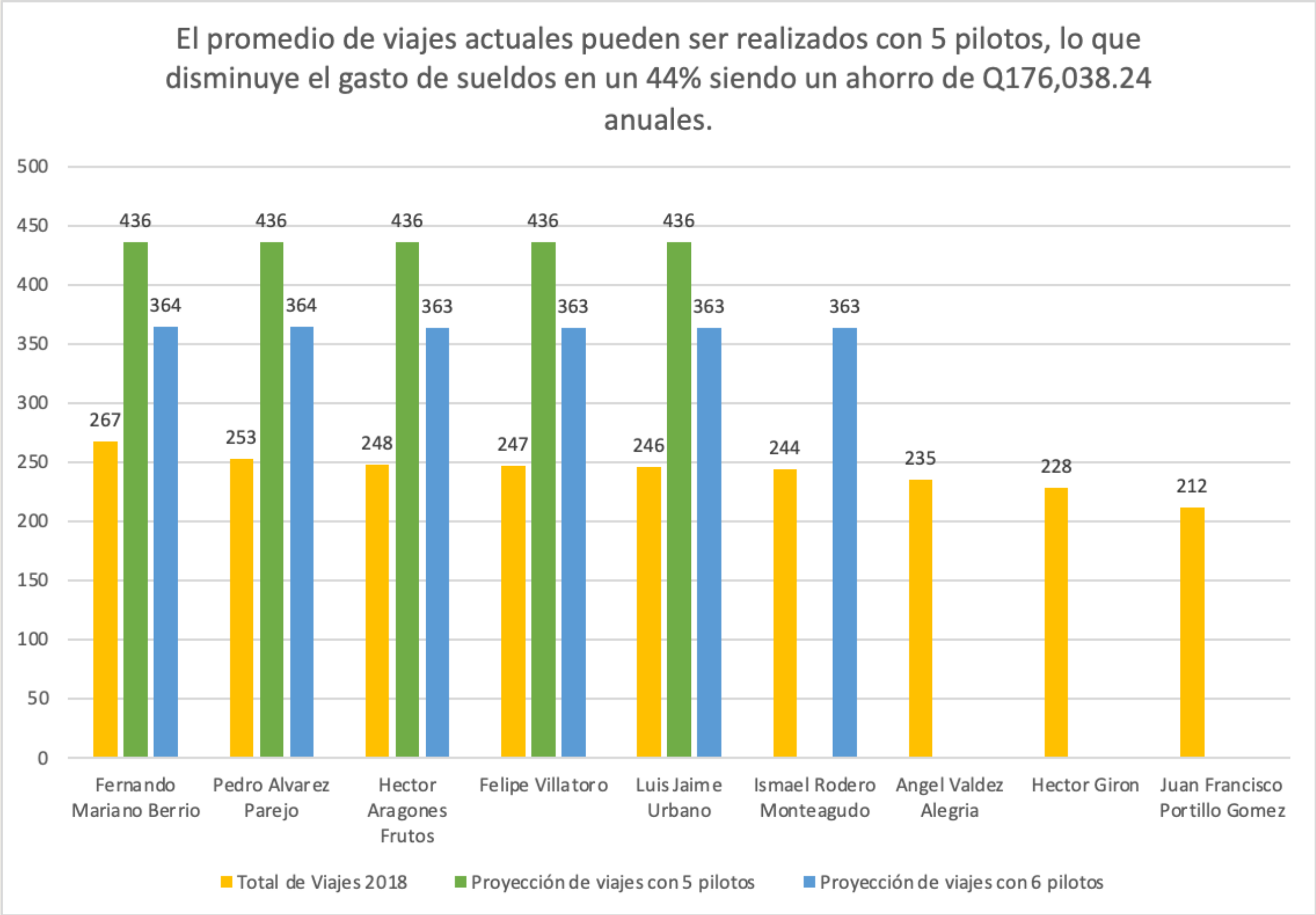


La cantidad de pedidos faltantes representa un 26.97% de los viajes realizados.

Esto lleva a incurrir gastos en gasolina que podrían ser evitados al tener unidades con mayor capacidad con un promedio de 1,500 bolsas de café al día por camión en lugar de 1,100.

Estos datos están basados en precios actuales de diesel (Q32.00) y un promedio de galones por cada 100 km el tipo de vehículo: Camión Grande de 8 galones, Camión Pequeño de 4.5 galones y la Panel de 3 galones

2.



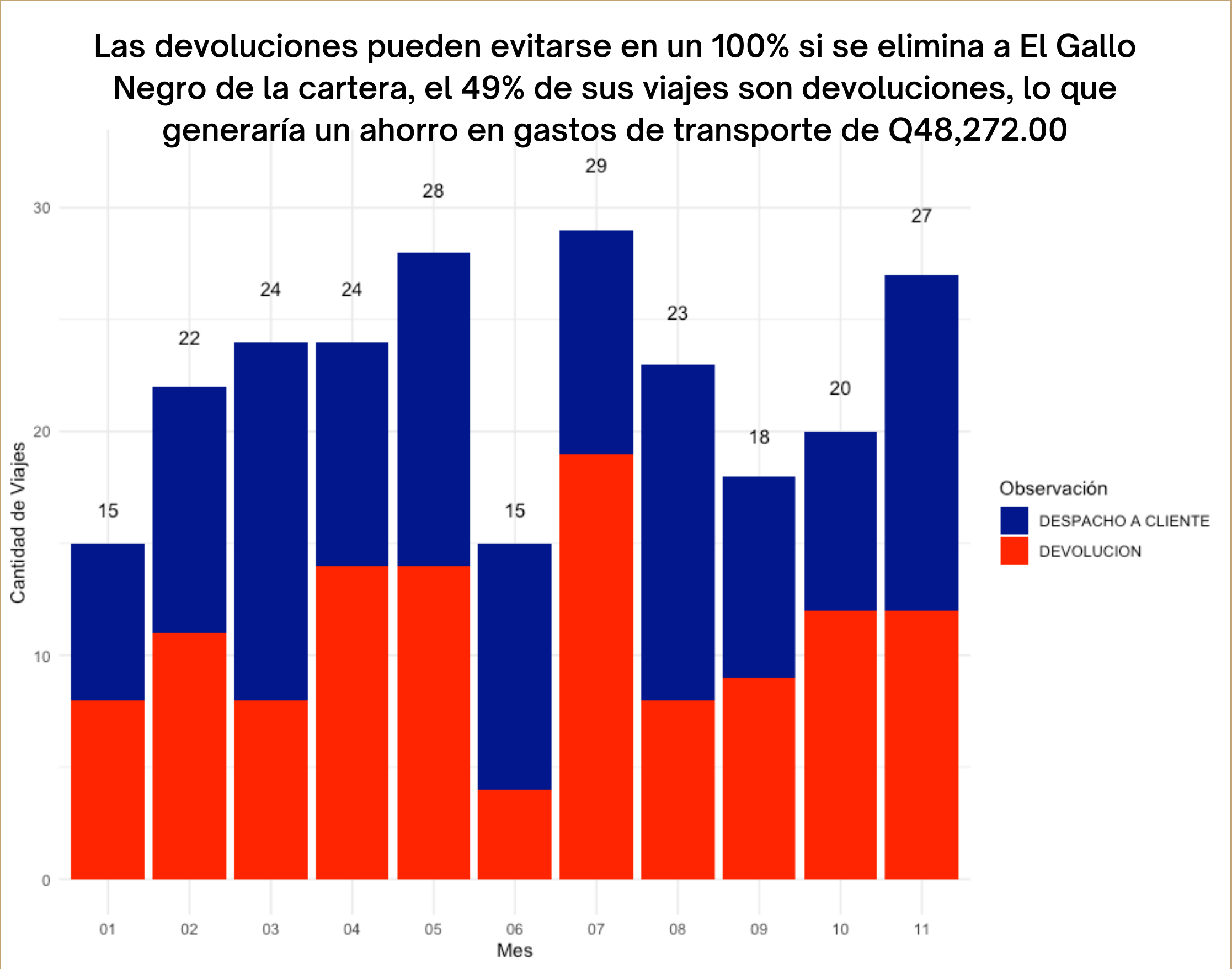
Está la opción de utilizar 6 pilotos, lo que disminuye el gasto en un 33% con un ahorro de Q132,928.68 anuales.

Esto es tomando en cuenta que en los 11 meses, se trabaja solo entre semana y cada piloto puede realizar aproximadamente 2 viajes por día hábil.

Los salarios están basados en el salario mínimo del 2023 e incluyen aguinaldo y bono 14.



3.



Se encontró que en promedio se gastan Q48,272 en gasolina anual en los viajes a El Gallo Negro y los ingresos recibidos totales de este cliente son de Q67,555.50. Sin embargo, tomando en cuenta las devoluciones de Q33,070.50 la ganancia disminuye a un Q34,485.00 lo cual es menor al gasto que se incurre en transporte.

Recomendaciones y pasos a seguir

Paso 1	<p>Vender las unidades de camiones pequeños y paneles para comprar los camiones grandes faltantes.</p> <p>Los camiones se puede vender a un precio de mercado de 80k y las paneles a 70.5K, que si se implementa junto con el siguiente paso, el camión grande faltante puede estar cubierto y se tendría una ganancia entre 95k a 150k dependiendo el modelo deseado en HINO.</p>
Paso 2	<p>Reducir el personal a los 5 o 6 pilotos más eficientes. Ahora bien, para incentivar a los pilotos se les podría dar un salario extra al año por eficiencia y aun así se tendría un ahorro entre Q113,167 a Q160,320.</p>
Paso 3	<p>Negociar con El Gallo Negro un límite de devoluciones que no sobrepasen los Q10,000.00 para poder tener ganancias o terminar el contrato.</p>



Thanks

Contacto:
stephaniegm@ufm.edu