

Laboratorio #7
Inversiones en Energía, S.A. de C.V

Resumen

El objetivo de este análisis es encontrar una manera de aumentar la utilidad de Inversiones de Energía, S.A. En este caso, en lugar de buscar maneras de generar más ingresos, se encontró que se pueden reducir los costos para tener un mayor margen y así cumplir con el objetivo.

Supuestos

- Se asume que los costos por tipo de vehículo es: Camión 139.05, Moto 68.78 y Pickup es de 97.69.

Resultados

- Problema #1

Hipótesis:

Las motos solo se utilizan para un tipo de mantenimiento, pero los otros vehículos también realizan este mantenimiento.

Resultado:

Los costos se podrían reducir si todos los cambios de Fusibles se realizan en motos. Los costos anteriores eran de \$2,082,331, pero con motos es de \$1,316,724.32, teniendo un ahorro de \$765,606.68

Por otro lado, se podrían hacer 50/50 entre motos y pick-ups, lo que llegaría a un ahorro de \$462,748.60

- Problema 2:

Hipótesis:

Hay dos sedes que realizan el 79% de los mantenimientos de los postes.

Resultado:

Los costos se podrían reducir en un 33.33% si se abre una quinta sede. Hay mucha carga en dos lugares de origen, por lo que se recomienda agregar otra sede para reducir los costos de peajes por las distancias \$ 6,310,740.00 anuales de esas dos sedes \$4,207,160.00 a lo que disminuye si se abre una quinta sede más cerca, el ahorro sería de \$2,103,580.00

- Problema 3:

Hipótesis:

Los camiones generan un gasto mayor.

Resultado:

Los costos se podrían reducir en un 6.16% si realizan la mitad de los viajes en camión con otro tipo de vehículo. Si la mitad de los viajes que se hacen con camión se hacen con motos, el ahorro sería de \$2,187,915.17. Ahora bien, se podría hacer con motos y pick-ups, lo que llevaría a un ahorro de \$1,737,772.86.

Recomendaciones

1. Realizar los cambios de fusibles con motos.
2. Abrir una quinta sede en un punto medio, esto llevaría a un menor tiempo de conducción, lo que hará que los pilotos tengan más tiempos para otros trabajos.
3. Reducir los viajes en camión y realizarlos con motos o pick-ups.