

Laboratorio #4
Coffee Grind: Análisis para aumentar Flujo de Caja

Resumen

El objetivo de este análisis es encontrar que afectó el flujo de caja de Distribuidora del Sur, S.A. En este caso, en lugar de buscar maneras de generar más ingresos, se encontró que se pueden reducir los costos para tener un mayor margen.

Supuestos

- Se asume que hay 4 camiones grandes, 3 pequeños y 2 paneles. Así como también, se asume que el consumo de combustible por vehículo por 100 kilómetros es de 8 galones, 4.5 galones y 3 galones. Cabe resaltar que se asume que cada viaje es un aproximado de 100 km y los pilotos hacen un máximo de 2 viajes al día. Esta información está basada en experiencia de un piloto y un mensajero de una empresa similar. Por otra parte, se fue conservador con el precio del diesel de Q32.00, basados en el precio actual al 2023.
- Al hablar de cantidad se habla de bolsas de café en grano de 1 libra.
- Por otro lado, al mencionar el sueldo se hace referencia al salario mínimo dado por el ministerio de trabajo al 2023. Ahora bien, se le agregó el aguinaldo y bono 14 para tener datos más certeros.

Resultados

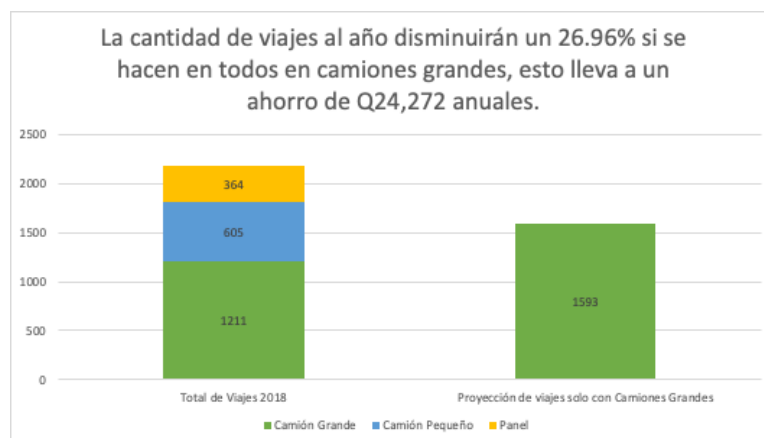
- Problema #1

Hipótesis:

Las unidades utilizadas están causando que los pedidos no se completen en un viaje, es decir, los Faltantes.

Resultado:

La cantidad de viajes al año disminuyen un 26.96% si se hacen en todos en camiones grandes, esto lleva a un ahorro de Q24,272 anuales. Esto lleva a incurrir gastos en gasolina que podrían ser evitados al tener unidades con mayor capacidad con un promedio de 1,500 bolsas de café al día por camión en lugar de 1,100 bolsas.



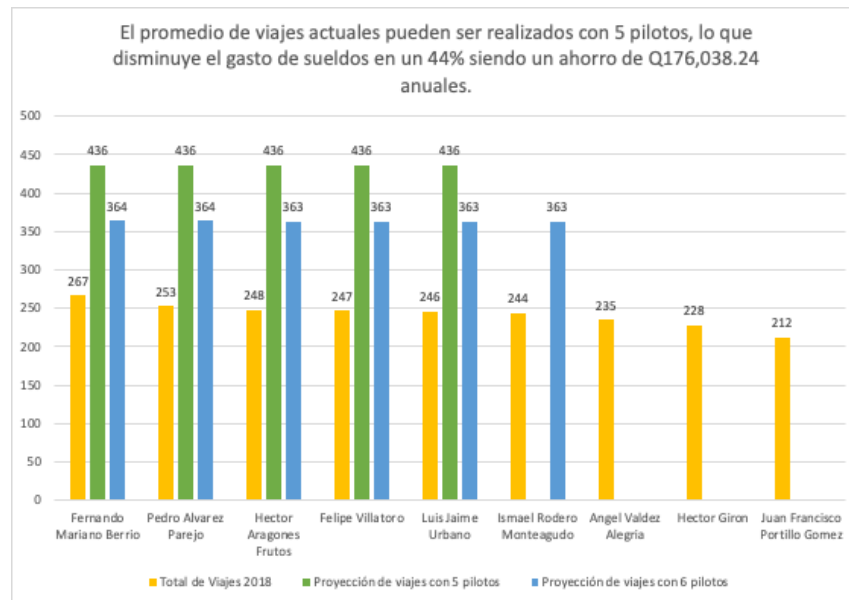
- Problema 2:

Hipótesis:

Se está gastando en más personal, 9 pilotos, del necesario.

Resultado:

El promedio de viajes actuales pueden ser realizados con 5 pilotos, lo que disminuye el gasto de sueldos en un 44% siendo un ahorro de Q176,038.24 anuales. En el caso de no necesitar tanto flujo, se puede implementar la otra opción de 6 pilotos, lo que disminuye el gasto de sueldos en un 33% siendo un ahorro de Q132,028.68 anuales. Esto es tomando en cuenta que en los 11 meses, se trabaja solo entre semana y cada piloto puede realizar aproximadamente 2 viajes por día hábil.



- Problema 3:

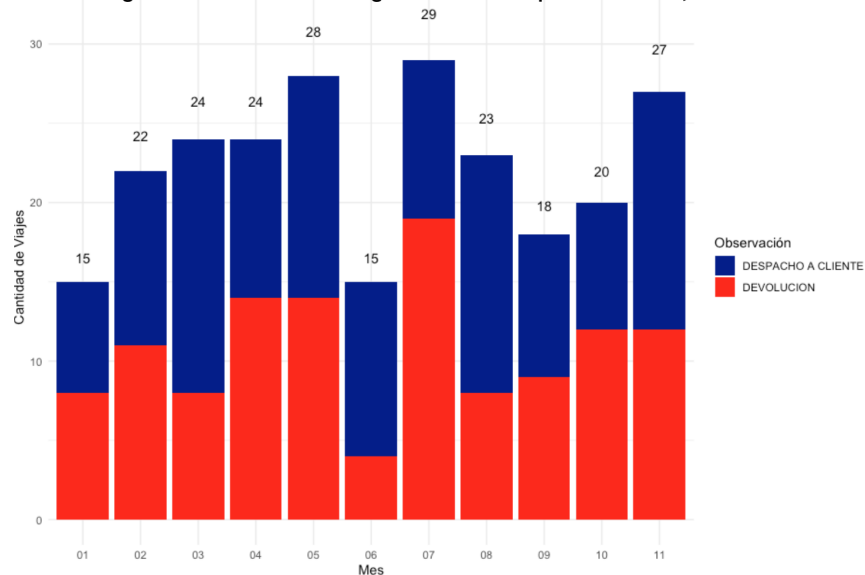
Hipótesis:

Al eliminar a un solo cliente de la cartera, se podrá evitar el 100% de las devoluciones y los gastos asociados.

Resultado:

Se encontró que en promedio se gastan Q48,272 en gasolina anual en los viajes a El Gallo Negro y los ingresos recibidos totales de este cliente son de Q67,555.50. Sin embargo, tomando en cuenta las devoluciones de Q33,070.50 la ganancia disminuye a un Q34,485.00 lo cual es menor al gasto que se incurre en transporte, por lo que no es rentable este cliente.

Las devoluciones pueden evitarse en un 100% si se elimina a El Gallo Negro de la cartera, el 49% de sus viajes son devoluciones, lo que generaría un ahorro en gastos de transporte de Q48,272.00



Recomendaciones

1. Vender las unidades 3 de camiones pequeños y las 2 paneles para comprar los camiones grandes faltantes. Los camiones pequeños se pueden vender a un precio de mercado de Q80k y las paneles a Q70.5 K, que si se implementa junto con el siguiente paso, el camión grande faltante puede estar cubierto y se tendría una ganancia entre Q95 a Q150k dependiendo el modelo, ya sea 2021 o algo más reciente, deseado en HINO.
2. Reducir el personal a los 5 o 6 pilotos más eficientes. Ahora bien, para incentivar a los pilotos se les podría dar un salario extra al año por eficiencia y aun así se tendría un ahorro entre Q113,167 a Q160,320.
3. Negociar con El Gallo Negro un límite de devoluciones que no sobrepasen los Q10,000.00 para poder tener ganancias o terminar el contrato.