

JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)Naam : **NorthgateArinso Belgium**

Rechtsvorm : Besloten vennootschap

Adres : Lenniksebaan

Nr : 451

Bus :

Postnummer : 1070

Gemeente : Anderlecht

Land : België

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Brussel, Nederlandstalige

Internetadres :

E-mailadres :

Ondernemingsnummer

0452.457.785

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt

10-11-2020

Deze neerlegging betreft :



de JAARREKENING in

EURO

goedgekeurd door de algemene vergadering van

28-03-2023



de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van

01-05-2020

tot

31-12-2021

het vorige boekjaar van de jaarrekening van

01-05-2019

tot

30-04-2020

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn :

VOL-inb 6.1, VOL-inb 6.2.1, VOL-inb 6.2.2, VOL-inb 6.2.5, VOL-inb 6.3.1, VOL-inb 6.3.5, VOL-inb 6.3.6, VOL-inb 6.5.2, VOL-inb 6.7.2, VOL-inb 6.17, VOL-inb 6.18.2, VOL-inb 9, VOL-inb 11, VOL-inb 12, VOL-inb 13, VOL-inb 14, VOL-inb 15

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE
--

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Nolan Gillian

Lenniksebaan 451
1070 Anderlecht
BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-06-26

Einde van het mandaat :

Bestuurder

Allach Mohamed

Lenniksebaan 451
1070 Anderlecht
BELGIË

Begin van het mandaat : 2020-06-26

Einde van het mandaat :

Bestuurder

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

(* Facultatieve vermelding.)

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN				
VASTE ACTIVA				
Immateriële vaste activa				
Materiële vaste activa				
Terreinen en gebouwen				
Installaties, machines en uitrusting				
Meubilair en rollend materieel				
Leasing en soortgelijke rechten				
Overige materiële vaste activa				
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen				
Financiële vaste activa				
Verbonden ondernemingen				
Deelnemingen				
Vorderingen				
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat				
Deelnemingen				
Vorderingen				
Andere financiële vaste activa				
Aandelen				
Vorderingen en borgtochten in contanten				

	6.1	20		
		21/28	4.447.913	4.773.240
	6.2	21	60.253	248.839
	6.3	22/27	1.954.445	1.943.040
		22		
		23	748.667	219.296
		24		
		25	1.205.778	1.723.744
		26		
		27		
	6.4/6.5.1	28	2.433.216	2.581.361
	6.15	280/1	547.456	915.511
		280	547.456	915.511
		281		
	6.15	282/3		
		282		
		283		
		284/8	1.885.760	1.665.850
		284		
		285/8	1.885.760	1.665.850

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>34.540.987</u>	<u>56.086.988</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	0	
Voorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	24.342.830	44.413.275
Handelsvorderingen		40	23.989.538	27.275.801
Overige vorderingen		41	353.291	17.137.474
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	217.241	1.254.022
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	9.980.917	10.419.691
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	38.988.901	60.860.228

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN				
Inbreng				
Beschikbaar		10/15	-302.002	17.111.079
Onbeschikbaar	6.7.1	10/11	36.934.312	36.934.311
		110	36.934.312	36.934.311
		111		
Herwaarderingsmeerwaarden				
Reserves				
Onbeschikbare reserves		12		
Statutair onbeschikbare reserves		13	7.658.084	7.658.084
Inkoop eigen aandelen		130/1		
Financiële steunverlening		1311		
Overige		1312		
Belastingvrije reserves		1313		
Beschikbare reserves		1319		
		132		
		133	7.658.084	7.658.084
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	-44.894.398	-27.481.316
Kapitaalsubsidies				
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief				
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN				
Voorzieningen voor risico's en kosten				
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		15		
Belastingen		16	2.207.557	2.730.364
Grote herstellings- en onderhoudswerken		160/5	2.207.557	2.730.364
Milieuverplichtingen		160		
Overige risico's en kosten		161		
		162		
		163		
	6.8	164/5	2.207.557	2.730.364
Uitgestelde belastingen				
		168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN				
Schulden op meer dan één jaar				
Financiële schulden		17/49	37.083.345	41.018.785
Achtergestelde leningen	6.9	17	490.945	968.530
Niet-achtergestelde obligatieleningen		170/4	490.945	968.530
Leasingschulden en soortgelijke schulden		170		
Kredietinstellingen		171		
Overige leningen		172	490.945	968.530
Handelsschulden		173		
Leveranciers		174		
Te betalen wissels		175		
Vooruitbetalingen op bestellingen		1750		
Overige schulden		1751		
		176		
		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar				
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	6.9	42/48	32.809.536	35.312.372
Financiële schulden		42	471.435	1.230.082
Kredietinstellingen		43	623.604	1.444.816
Overige leningen		430/8		
Handelsschulden		439	623.604	1.444.816
Leveranciers		44	19.543.081	22.286.550
Te betalen wissels		440/4	19.543.081	22.286.550
Vooruitbetalingen op bestellingen		441		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	46		
Belastingen		45	5.802.794	5.297.477
Bezoldigingen en sociale lasten		450/3	783.780	806.009
Overige schulden		454/9	5.019.014	4.491.467
		47/48	6.368.623	5.053.447
Overlopende rekeningen				
	6.9	492/3	3.782.864	4.737.883
TOTAAL VAN DE PASSIVA				
		10/49	38.988.901	60.860.228

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	82.719.939	79.599.974
Omzet	6.10	70	64.143.845	56.213.508
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)	71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	18.576.094	21.696.844
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	0	1.689.623
Bedrijfskosten		60/66A	100.375.654	85.251.746
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	53.660.232	59.331.617
Aankopen		600/8	53.660.232	59.331.617
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)	609		
Diensten en diverse goederen		61	18.906.970	8.996.085
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.10 62	26.685.476	15.734.912
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	1.443.659	784.960
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 635/8	-522.807	63.950
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	202.124	340.222
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)	9901	-17.655.714	-5.651.772

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	5.002.130	2.322.132
Recurrente financiële opbrengsten		75	5.002.130	2.322.132
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	1.083.164	0
Opbrengsten uit vlottende activa		751	474.136	862.400
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	3.444.830	1.459.732
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
Financiële kosten		65/66B	4.672.465	3.747.015
Recurrente financiële kosten	6.11	65	4.248.564	1.277.370
Kosten van schulden		650	831.134	377.564
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	651		
Andere financiële kosten		652/9	3.417.430	899.806
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	423.901	2.469.645
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+)/(-)	9903	-17.326.049	-7.076.655
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	6.13	67/77	87.034
Belastingen		670/3	87.034	89.585
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9904	-17.413.083	-7.166.241
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	-17.413.083	-7.166.241

RESULTAATVERWERKING

Te bestemmen winst (verlies)

Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar

Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar

Onttrekking aan het eigen vermogen

aan de inbreng

aan de reserves

Toevoeging aan het eigen vermogen

aan de inbreng

aan de wettelijke reserve

aan de overige reserves

Over te dragen winst (verlies)

Tussenkost van de vennoten in het verlies

Uit te keren winst

Vergoeding van de inbreng

Bestuurders of zaakvoerders

Werknemers

Andere rechthebbenden

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(+)/(-)	9906	-44.894.398	-27.481.316
(+)/(-)	(9905)	-17.413.083	-7.166.241
(+)/(-)	14P	-27.481.315	-20.315.075
	791/2		
	791		
	792		
	691/2		
	691		
	6920		
	6921		
(+)/(-)	(14)	-44.894.398	-27.481.316
	794		
	694/7		
	694		
	695		
	696		
	697		

TOELICHTING

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN
SOORTGELIJKE RECHTEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- Overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Teruggenomen
- Verworven van derden
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXX	2.510.735
8022	2.450	
8032	34.134	
(+)/(-) 8042	1.977.265	
8052	4.456.315	
8122P	XXXXXXXXXX	2.261.894
8072	197.147	
8082		
8092		
8102	34.134	
(+)/(-) 8112	1.971.154	
8122	4.396.062	
211	60.253	

GOODWILL

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- Overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Teruggenomen
- Verworven van derden
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8053P	XXXXXXXXXX	6.863.618
8023		
8033	6.863.618	
(+)/(-) 8043		
8053	0	
8123P	XXXXXXXXXX	6.863.619
8073		
8083		
8093		
8103	6.863.618	
(+)/(-) 8113	-1	
8123	0	
212	0	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- Overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Verworven van derden
- Afgeboekt
- Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Teruggenomen
- Verworven van derden
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8192P	XXXXXXXXXX	12.815.512
8162	734.546	
8172	318.893	
(+)/(-) 8182	1.022.620	
8192	14.253.785	
8252P	XXXXXXXXXX	0
8212		
8222		
8232		
(+)/(-) 8242		
8252	0	
8322P	XXXXXXXXXX	12.596.216
8272	263.140	
8282		
8292		
8302	318.421	
(+)/(-) 8312	964.184	
8322	13.505.119	
(23)	748.667	

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- Overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Verworven van derden
- Afgeboekt
- Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Teruggenomen
- Verworven van derden
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8193P	XXXXXXXXXX	0
8163		
8173		
(+)/(-) 8183		
8193	0	
8253P	XXXXXXXXXX	0
8213		
8223		
8233		
(+)/(-) 8243		
8253	0	
8323P	XXXXXXXXXX	0
8273		
8283		
8293		
8303		
(+)/(-) 8313		
8323	0	
(24)		

LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- Overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Verworven van derden
- Afgeboekt
- Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Teruggenomen
- Verworven van derden
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

WAARVAN

- Terreinen en gebouwen
- Installaties, machines en uitrusting
- Meubilair en rollend materieel

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8194P	XXXXXXXXXX	5.965.239
8164	529.950	
8174		
(+)/(-) 8184	-2.999.884	
8194	3.495.305	
8254P	XXXXXXXXXX	
8214		
8224		
8234		
(+)/(-) 8244		
8254		
8324P	XXXXXXXXXX	4.241.496
8274	983.371	
8284		
8294		
8304		
(+)/(-) 8314	-2.935.340	
8324	2.289.527	
(25)	<u>1.205.778</u>	
250	0	
251	1.205.778	
252		

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Aanschaffingen
- Overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Verworven van derden
- Afgeboekt
- Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Teruggenomen
- Verworven van derden
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overgeboekt van een post naar een andere

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Mutaties tijdens het boekjaar

- Toevoegingen
- Terugbetalingen
- Geboekte waardeverminderingen
- Teruggenomen waardeverminderingen
- Wisselkoersverschillen
- Overige mutaties

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8391P	XXXXXXXXXX	98.965.461
8361	1	
8371	81.271.940	
(+)/(-) 8381		
8391	17.693.521	
8451P	XXXXXXXXXX	0
8411		
8421		
8431		
(+)/(-) 8441		
8451	0	
8521P	XXXXXXXXXX	98.049.950
8471	368.055	
8481		
8491		
8501	81.271.939	
(+)/(-) 8511		
8521	17.146.066	
8551P	XXXXXXXXXX	0
(+)/(-) 8541		
8551	0	
(280)	547.456	
281P	XXXXXXXXXX	
8581		
8591		
8601		
8611		
(+)/(-) 8621		
(+)/(-) 8631		
(281)		
8651	0	

**ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING -
DEELNEMINGEN EN AANDELEN**

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

Overige mutaties

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER
EINDE BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8392P	XXXXXXXXXX	0
8362		
8372		
(+)/(-) 8382		
8392	0	
8452P	XXXXXXXXXX	0
8412		
8422		
8432		
(+)/(-) 8442		
8452	0	
8522P	XXXXXXXXXX	0
8472		
8482		
8492		
8502		
(+)/(-) 8512		
8522	0	
8552P	XXXXXXXXXX	0
(+)/(-) 8542		
8552	0	
(282)		
283P	<u>XXXXXXXXXX</u>	
8582		
8592		
8602		
8612		
(+)/(-) 8622		
(+)/(-) 8632		
(283)		
8652	<u>0</u>	

ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Aanschaffingen
- Overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Verworven van derden
- Afgeboekt
- Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Teruggenomen
- Verworven van derden
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overgeboekt van een post naar een andere

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Mutaties tijdens het boekjaar

- Toevoegingen
- Terugbetalingen
- Geboekte waardeverminderingen
- Teruggenomen waardeverminderingen
- Wisselkoersverschillen
- Overige mutaties

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER
EINDE BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8393P	XXXXXXXXXX	0
8363		
8373		
(+)/(-) 8383		
8393	0	
8453P	XXXXXXXXXX	0
8413		
8423		
8433		
(+)/(-) 8443		
8453	0	
8523P	XXXXXXXXXX	0
8473		
8483		
8493		
8503		
(+)/(-) 8513		
8523	0	
8553P	XXXXXXXXXX	0
(+)/(-) 8543		
8553	0	
(284)		
285/8P	XXXXXXXXXX	1.665.850
8583	275.756	
8593		
8603		
8613		
(+)/(-) 8623		
(+)/(-) 8633	-55.846	
(285/8)	1.885.760	
8653	0	

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter s	Jaarrekening per	Muntco de	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				(+) of (-) (in eenheden)	
Arinso Argentina S.A. Buitenlandse onderneming Tronador 4890, Piso 2 1430 Caba ARGENTINIË	Aandelen	621.186	95		2022-04-30	ARS	-60.902.738	-135.997.186
Arinso Australia PTY LTD. Buitenlandse onderneming Queen Street 307, level 11 4000 Brisbane AUSTRALIË	Aandelen	150.000	100		2021-12-31	AUD	-15.818.898	-9.856
Arinso Luxembourg SARL Buitenlandse onderneming Boulevard D'Avranches 32-36 1160 Luxembourg LUXEMBURG	Aandelen	29.687	100		2021-12-31	EUR	-11.156.298	428.685
Arinso Mexico SA de CV Buitenlandse onderneming Belisario Dominguez , Col Miguel Hídalgo, Delegación Tlalpán 64 CP Mexico DF MEXICO	Aandelen	13.083	99,99		2021-12-31	MXN	-16.445.105	-11.543.743
NGA Human Resources Denmark APS Buitenlandse onderneming Høffdingsvej 34, floor 1 1550 København V DENEMARKEN	Aandelen	500.000	100		2021-12-31	DKK	-16.097.521	-5.955.587
NGA Human Resources Sweden AB Buitenlandse onderneming Wallingatan 34 111 24 Stockholm ZWEDEN	Aandelen	9.000	100		2021-12-31	SEK	3.630.469	-2.709.089
Northgate Arinso Brazil Informatica LTDA Buitenlandse onderneming Alameda Madeira 53 5°, Andar Cj. 52 06454-010 Alphaville, Barueri, São Paulo BRAZILIË	Aandelen	190.008.073	99,99		2021-12-31	BRL	27.505.033	7.284.970

N°	0452457785	VOL-inb 6.5.1						
NorthgateArinso Canada ULC Buitenlandse onderneming Albert Street 340, suite 1400 K1R 0A5 Ontario CANADA		Aandelen	1.600.798	100	2021-12-31	CAD	-33.529.695	-8.203.399
NorthgateArinso Thailand Company Ltd. Buitenlandse onderneming Empire Tower, Village 1, South Sathorn Road Village Unit 4703, 47th floor 10110 Bangkok THAILAND		Aandelen	9.800	49	2021-12-31	THB	-101.797.284	-1.325.314
NorthgateArinso Turkey HR Consultancy and Outsourcing LTD Buitenlandse onderneming Barbaros Mahallesi Çiğdem Sokak Ağaoğlu Merkezi N. K. 1.4/18 Ataşehir İstanbul TURKIJE		Aandelen	100	100	2021-12-31	TRY	3.904.045	496.472

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

OVERIGE GELDBELEGGINGEN

Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen

- Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag
- Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag
- Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

- Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

- Met een resterende looptijd of opzegtermijn van
 - hoogstens één maand
 - meer dan één maand en hoogstens één jaar
 - meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

- Verkregen opbrengsten
- Over te dragen kosten

Boekjaar
2.638.078
7.342.839

STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN DE INBRENG

Inbreng

Beschikbaar per einde van het boekjaar
Beschikbaar per einde van het boekjaar
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar

Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders

In geld
 waarvan niet volgestort
In natura
 waarvan niet volgestort

Wijzigingen tijdens het boekjaar
 Kapitaalverhoging

Aandelen op naam
Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
110P	XXXXXXXXXX	36.934.311
(110)	36.934.312	
111P	XXXXXXXXXX	
(111)		
8790		
87901		
8791		
87911		

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	1	
8702	XXXXXXXXXX	16.509.059
8703	XXXXXXXXXX	0

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Aantal aandelen
Gehouden door haar dochters
 Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van de inbreng
 Maximum aantal uit te geven aandelen
Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van de inbreng
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Codes	Boekjaar
8722	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	

Aandelen

- Verdeling
 - Aantal aandelen
 - Daaraan verbonden stemrecht
- Uitsplitsing volgens de aandeelhouders
 - Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
 - Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

Boekjaar

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

- Financiële schulden
 - Achtergestelde leningen
 - Niet-achtergestelde obligatieleningen
 - Leasingschulden en soortgelijke schulden
 - Kredietinstellingen
 - Overige leningen
- Handelsschulden
 - Leveranciers
 - Te betalen wissels
- Vooruitbetalingen op bestellingen
- Overige schulden

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

- Financiële schulden
 - Achtergestelde leningen
 - Niet-achtergestelde obligatieleningen
 - Leasingschulden en soortgelijke schulden
 - Kredietinstellingen
 - Overige leningen
- Handelsschulden
 - Leveranciers
 - Te betalen wissels
- Vooruitbetalingen op bestellingen
- Overige schulden

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

- Financiële schulden
 - Achtergestelde leningen
 - Niet-achtergestelde obligatieleningen
 - Leasingschulden en soortgelijke schulden
 - Kredietinstellingen
 - Overige leningen
- Handelsschulden
 - Leveranciers
 - Te betalen wissels
- Vooruitbetalingen op bestellingen
- Overige schulden

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Codes	Boekjaar
8801	471.435
8811	
8821	
8831	471.435
8841	
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
(42)	471.435
8802	490.945
8812	
8822	
8832	490.945
8842	
8852	
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	
8912	490.945
8803	
8813	
8823	
8833	
8843	
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	

GEWAARBORGDE SCHULDEN (BEGREPEN IN DE POSTEN 17 EN 42/48 VAN DE PASSIVA)

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

- Financiële schulden
 - Achtergestelde leningen
 - Niet-achtergestelde obligatieleningen
 - Leasingschulden en soortgelijke schulden
 - Kredietinstellingen
 - Overige leningen
- Handelsschulden
 - Leveranciers
 - Te betalen wissels
- Vooruitbetalingen op bestellingen
- Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten
- Overige schulden

Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

- Financiële schulden
 - Achtergestelde leningen
 - Niet-achtergestelde obligatieleningen
 - Leasingschulden en soortgelijke schulden
 - Kredietinstellingen
 - Overige leningen
- Handelsschulden
 - Leveranciers
 - Te betalen wissels
- Vooruitbetalingen op bestellingen
- Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten
 - Belastingen
 - Bezoldigingen en sociale lasten
- Overige schulden

Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Codes	Boekjaar
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen (posten 450/3 en 179 van de passiva)

- Vervallen belastingschulden
- Niet-vervallen belastingschulden
- Geraamde belastingschulden

Bezoldigingen en sociale lasten (posten 454/9 en 179 van de passiva)

- Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid
- Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

Codes	Boekjaar
9072	
9073	743.780
450	40.000
9076	
9077	5.019.014

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

- Toe te rekenen kosten
- Over te dragen opbrengsten

Boekjaar
143.122
3.639.742

BEDRIJFSRESULTATEN

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

NETTO-OMZET

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Omzet België

Intercompany omzet

Uitsplitsing per geografische markt

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	37.709.648	37.050.889
	26.434.197	19.162.619
740		
9086	97	92
9087	93,7	88,5
9088	251.906	144.771
620	18.243.462	11.345.003
621	3.734.454	1.936.584
622	3.369.177	1.774.030
623	1.338.383	679.296
624		

Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-) 635

Waardeverminderingen

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt 9110

Teruggenomen 9111

Op handelsvorderingen

Geboekt 9112

Teruggenomen 9113

Voorzieningen voor risico's en kosten

Toevoegingen 9115 175.000 63.950

Bestedingen en terugnemingen 9116 697.807 0

Andere bedrijfskosten

Bedrijfsbelastingen en -taksen 640 202.124 97.550

Andere 641/8 0 242.673

Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen

Totaal aantal op de afsluitingsdatum 9096

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten 9097

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren 9098

Kosten voor de vennootschap 617

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
635		
9110		
9111		
9112		
9113		
9115	175.000	63.950
9116	697.807	0
640	202.124	97.550
641/8	0	242.673
9096		
9097		
9098		
617		

FINANCIËLE RESULTATEN

RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN

Andere financiële opbrengsten

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

Overige financiële inkomsten

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN

Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen

Geactiveerde interesten

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt

Teruggenomen

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

Andere

Andere financiële kosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
754	2.883.124	690.932
	77.004	768.800
6501		
6502		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
654	1.783.794	899.274
655	1.148.986	
	20	532

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN

Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten

Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa

Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten

Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa

Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten

Niet-recurrente financiële opbrengsten

Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa

Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten

Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa

Andere niet-recurrente financiële opbrengsten

NIET-RECURRENTE KOSTEN

Niet-recurrente bedrijfskosten

Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa

Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)

Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa

Andere niet-recurrente bedrijfskosten

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten

Niet-recurrente financiële kosten

Waardeverminderingen op financiële vaste activa

Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)

Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa

Andere niet-recurrente financiële kosten

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
76	<u>0</u>	<u>1.689.623</u>
(76A)	0	1.689.623
760	0	1.689.623
7620		
7630		
764/8		
(76B)		
761		
7621		
7631		
769		
66	<u>423.901</u>	<u>2.469.645</u>
(66A)		
660		
(+)/(-) 6620		
6630		
664/7		
(-) 6690		
(66B)	423.901	2.469.645
661	368.055	2.469.645
(+)/(-) 6621		
6631	55.846	0
668		
(-) 6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Belastingen op het resultaat van het boekjaar

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingssupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen
- Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Codes	Boekjaar
9134	76.696
9135	76.696
9136	
9137	
9138	10.338
9139	10.338
9140	

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latenties
 - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
 - Andere actieve latenties

- Passieve latenties
 - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	12.670.828
9142	12.670.828
9144	

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	5.512.619	2.199.058
9146	8.663.280	4.225.059
9147	7.021.475	3.390.757
9148		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN

Waarvan

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	12.115.070
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Codes	Boekjaar
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

Codes	Boekjaar
9213	
9214	
9215	
9216	

- Hypotheken
 - Boekwaarde van de bezwaarde activa
 - Bedrag van de inschrijving
 - Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen
- Pand op het handelsfonds
 - Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt
 - Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan
- Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa
 - Boekwaarde van de bezwaarde activa
 - Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd
- Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa
 - Bedrag van de betrokken activa
 - Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd
- Voorrecht van de verkoper
 - Boekwaarde van het verkochte goed
 - Bedrag van de niet-betaalde prijs

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

TERMIJNVERRICHTINGEN

- Gekochte (te ontvangen) goederen
- Verkochte (te leveren) goederen
- Gekochte (te ontvangen) deviezen
- Verkochte (te leveren) deviezen

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Boekjaar

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepesteed werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Codes	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

Boekjaar
275.000

bangarantie Barclays

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

VERBONDEN ONDERNEMINGEN

Financiële vaste activa

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

Vorderingen

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Geldbeleggingen

- Aandelen
- Vorderingen

Schulden

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

- Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen
- Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

Financiële resultaten

- Opbrengsten uit financiële vaste activa
- Opbrengsten uit vlottende activa
- Andere financiële opbrengsten
- Kosten van schulden
- Andere financiële kosten

Realisatie van vaste activa

- Verwezenlijkte meerwaarden
- Verwezenlijkte minderwaarden

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(280/1)	547.456	915.511
(280)	547.456	915.511
9271		
9281		
9291	11.365.590	34.142.323
9301		
9311	11.365.590	34.142.323
9321		
9331		
9341		
9351	21.910.907	21.918.574
9361		
9371	21.910.907	21.918.574
9381		
9391		
9401		
9421	1.083.164	
9431	474.136	695.755
9441		
9461		
9471		
9481		
9491		

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Financiële vaste activa

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

Vorderingen

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Schulden

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

- Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen
- Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

Financiële vaste activa

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

Vorderingen

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Schulden

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met de verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in staat 6.15

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voor naamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	100.000
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)

De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 3:26, §2 en §3 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, is voldaan

De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen vermelde criteria*.

De onderneming heeft alleen maar dochterondernemingen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 3:23 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen)

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend :

Alight Inc
Overlook Pt. Lincolnshire 4
IL 60069-4337 Lincolnshire, Illinois
VERENIGD KONINKRIJK

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE VENNOOTSCHAP INDIEN ZIJ DOCHTERVENNOOTSCHAP OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERVENNOOTSCHAP IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)*:

Alight Inc
Consoliderende moederonderneming - Grootste geheel
Overlook Pt. Lincolnshire 4
IL 60069-4337 Lincolnshire, Illinois
VERENIGDE STATEN

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is

NorthgateArinso Belgium BV
Lenniksebaan 451
1070 Anderlecht
BELGIË

WAARDERINGSREGELS

N°	0452457785	VOL-inb 6.19
----	------------	--------------

> Oprichtingskosten

Kosten van oprichting en kapitaalverhoging worden geboekt aan aanschaffingswaarde en afgeschreven aan een ratio van 20% per jaar. De afschrijvingen op kosten bij uitgifte van leningen worden over de duur van de lening gespreid.

> Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden op het actief geboekt aan aanschaffingswaarde (d.i. de aanschaffingsprijs, de vervaardigingsprijs of de inbrengwaarde naargelang van het geval) en worden afgeschreven aan een ratio van 20% per jaar vanaf de maand van verwerving.

> Materiele vaste activa

Materiele vaste activa worden gewaardeerd aan historische aanschaffingswaarde, vervaardigingsprijs of inbrengwaarde minus de geaccumuleerde waardevermindering. Afschrijvingen worden berekend op basis van de geschatte nuttige levensduur van het activaelement en geschieden in het algemeen volgens onderstaande gegevens:

- o Gebouwen 10% lineair
- o Kantooruitrusting 20% lineair
- o Meubilair 20% lineair
- o Inrichtingskosten gebouwen 25% lineair
- o Rollend materieel 25% lineair
- o Hard- en software 20%-33% lineair
- o leasings 20%-33% lineair

Herstellingskosten, onderhoud en vervangingen worden ten laste genomen indien zij niet substantieel de gebruiksduur van het actief beïnvloeden.

> Financiële vaste activa

De aandelen worden in de boekhouding opgenomen aan aanschaffingswaarde. Waardeverminderingen dienen tot uitdrukking te worden gebracht in geval van duurzame minderwaarde of ontwaardiging.

> Vorderingen en schulden

Vorderingen en schulden worden gewaardeerd aan nominale waarde. Voor vorderingen waarvan de betaling geheel of gedeeltelijk onzeker of dubieus is, worden waardeverminderingen geboekt en dit volgens de volgende regels :

- betalingsachterstand < 90 d 25%
- betalingsachterstand > 90 d - < 180 d 50%
- betalingsachterstand > 180d 100%

Voor individuele gevallen worden een aparte analyse gedaan. De vorderingen en schulden, uitgedrukt in vreemde valuta, worden per einde van het boekjaar omgerekend aan de slotkoers. De hieruit resulterende omrekeningsverschillen worden ten laste van de resultatenrekening gebracht.

> Geldbeleggingen en liquide middelen

De vastrentende effecten, aandelen en deelbewijzen worden gewaardeerd tegen de aankoopwaarde, inclusief de bijkomende kosten, of de marktwaarde indien deze op balansdatum lager is.

> Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen worden geboekt en gewaardeerd voor hun aanschaffingswaarde en in de balans opgenomen voor het gedeelte dat betrekking heeft op een volgende boekhoudperiode of dient te worden toegerekend aan het huidige boekjaar.

> Voorzieningen voor risico's en kosten

Op basis van een voorzichtige raming wordt door de Raad van Bestuur beslist welke voorzieningen dienen aangelegd te worden voor het dekken van de risico's en kosten met betrekking tot het afgelopen jaar of voorgaande jaren, die op het ogenblik van het opstellen van de rekeningen waarschijnlijk of zeker zijn, maar waarvan de omvang nog niet precies vaststaat. Er worden voorzieningen aangelegd voor lopende contracten indien deze verlieslatend zijn.

> Eigen aandelen

Eigen aandelen worden opgenomen onder de geldbeleggingen en worden gewaardeerd aan geïndividualiseerde historische kostprijs. Bewegingen in het aantal eigen aandelen worden geboekt op basis van geïndividualiseerde prijzen, bij besluit van de Raad van Bestuur. In geval de marktwaarde op de balansdatum lager is dan de historische kostprijs, zal een waardevermindering worden geboekt.

>Onderzoek en Ontwikkeling

De kosten voor Onderzoek en Ontwikkeling werden niet geactiveerd, ze werden ten laste genomen van het resultaat.

>Bijkantoor

De vennootschap heeft een bijhuis in de Filipijnen - NorthgateArinso Belgium NV - Philippines Regional Operating Headquarter. De cijfers van dit bijhuis worden integraal opgenomen in de statutaire jaarrekening van NorthgateArinso Belgium NV met intercompany eliminaties voor onderlinge transacties. De personeelsgegevens zoals weergegeven in de jaarrekening op VOL 6.10 (code 9086, 9087 en 9088) en VOL 6 omvatten echter enkel de werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of dit ingeschreven zijn in het algemeen personeelsregister in België. Voor de volledigheid van de toelichting wordt hieronder een toelichting opgenomen omtrent de personeelskosten en aantal werknemers van het bijhuis in de Filipijnen.

Gemiddeld aantal werknemers: 41 (vorig boekjaar: 50)

Totale personeelskost opgenomen op #62: 213.752.693 PHP (vorig boekjaar: 136.665.143,73 PHP)

>Omzet uit klantencontracten

De entiteit genereert omzet op basis van drie soorten diensten:

- Loonadministratie en HR administratie
- Consulting diensten
- Verkoop van licenties

Alle contracten worden contract per contract bekeken. Opbrengsten met betrekking tot de implementatie voor de oplevering van Payroll- en HR-administratiediensten worden samen met de bijbehorende kosten uitgesteld tot de oplevering, aangezien de implementatiedienst geen prestatieverplichting aan de klant levert. De implementatie is geen prestatieverplichting en er worden ook geen operationele kosten gemaakt voor de ingebruikname. Het erkennen van uitgestelde implementatieopbrengsten en -kosten wordt lineair over de looptijd van het contract gespreid. De maandelijkse opbrengsten uit de levering van diensten worden in de maand dat de dienst wordt geleverd erkend. De vennootschap gaat tevens contracten aan met klanten voor installatie, personalisering, onderhoud of andere technische diensten of consultancy op software van derden. Elk engagement in het kader van deze contracten is een afzonderlijke prestatieverplichting en de omzet wordt voor dergelijke contracten erkend op het moment van de levering van de dienst of op basis van het voltooiingspercentage. De rechtstreekse verkoop van software van derden in het kader van wederverkoopovereenkomsten is een enkele prestatieverplichting die wordt uitgevoerd op het moment dat het licentiebezit aan de klant wordt overgedragen. Opbrengsten die voortvloeien uit dergelijke contracten worden op het moment van overdracht erkend.

>Transfer Pricing

Northgate Arinso Belgium BV is leverancier van HR-oplossingen en biedt zowel payroll outsourcing diensten als consultancy diensten aan een verscheidenheid van klanten. De supply chain omvat verschillende entiteiten van de Groep die diensten aan elkaar verlenen ter ondersteuning van de uiteindelijk levering van HR-diensten aan externe klanten. Entiteiten die rechtstreeks HR-diensten leveren aan derde partijen worden hierbij "Ondernemers" genoemd. Deze diensten omvatten:

- HR dienstverlening waarbij bepaalde entiteiten van de Groep ("Delivery Centers" of "DC's") assistentie verlenen bij relatief routinematige diensten, uitgevoerd door "Ondernemers" aan hun klanten
- Technologische diensten waarbij bepaalde entiteiten van de Groep ("Technology Service Providers" of "TSP's") technologie ontwikkelen en aanleveren, zoals opgelegd door de "Ondernemers", om hen te ondersteunen bij de uiteindelijk levering van diensten aan hun klanten
- Strategische adviesverlening waarbij bepaalde entiteiten van de Groep ("Strategic Service Providers", consultancy diensten verlenen aan de "Ondernemers"

- Back office diensten waarbij bepaalde entiteiten van de Groep ("Back Office Providers") back office ondersteuning bieden aan de "Ondernemers" en DC's op het vlak van financiën, belastingen, human resources ("HR") en IT.

Belangrijkste functies

Ondernemers - Ondernemers-entiteiten binnen de NGA HR Group engageren zich voor het leveren van diensten rechtstreeks aan klanten, uitgevoerd door gespecialiseerd personeel. Er is een entiteit binnen de groep die als 'Ondernemer' wordt aangeduid. De Ondernemer beheert meestal de relatie met de klant, zorgt voor business ontwikkeling en is verantwoordelijk voor de onderhandeling, het beheer en het opleveren van de projecten.

De Ondernemer is verantwoordelijk voor het bepalen van de wijze waarop hij een klantencontract zal naleven, inclusief de beslissing om alle werkzaamheden zelf uit te voeren of om elementen of projectwerk uit te besteden aan DC's (andere entiteiten binnen de 38/55 Nr. BE 0452.457.785 VOL 6.19 groep), in de eerste plaats met het doel om kosten te besparen Delivery Centers - DC's leveren HR diensten aan Ondernemers en worden vergoed op kostenbasis plus een mark-up van 6%.

Technology Service Providers - Technologische dienstverleners verrichten technologische bijstand namens Ondernemers. Deze diensten omvatten de ontwikkeling van technologie, waarbij de leiding en instructies afkomstig zijn van de Ondernemers, die door hun klanten worden geïnformeerd. TSP's worden vergoed op kostenbasis plus een mark-up van 6%.

Back Office Providers - Back office providers voeren relatief routinematig back office functies uit zoals HR, IT, Risk & Compliance, etc... en zij worden vergoed op kostenbasis plus een mark-up van 5%.

Strategic Service Providers - Op elk contract wordt een strategische adviesraad (SAR) gevormd. De SAR is een "virtuele" raad van bestuur van de belangrijkste stakeholders die verantwoordelijk zijn voor het ondersteunen van de strategische besluitvorming door het adviseren van de Ondernemers. Strategische adviseurs zijn verantwoordelijk voor het geven van richting en groei van de onderneming wereldwijd; het creëren van groepsbeleid; het voorstellen van doelstellingen en verzekeren dat deze gehaald worden; advies verlenen over klantenvoorstellen. Deze worden vergoed op kostenbasis plus een mark-up van 10%.

De kosten m.b.t. licenties met vaste termijn worden opgenomen als vooruitbetalingen (rubriek diensten en diverse goederen) en afgeschreven over de licentietermijn.

WIJZIGING VAN DE RAPPORTERINGSPERIODE

In het kader van de afstemming van de rapporteringsperiode met de groep, heeft de entiteit op de buitengewone algemene vergadering gehouden op 26 januari 2020 haar rapporteringsperiode gewijzigd van april als jaareinde, naar december als jaareinde. De vergadering heeft besloten om het boekjaar, welk een aanvang heeft genomen per 1 mei 2020, af te sluiten per 31 december 2021.

Voor de vergelijkbaarheid van de cijfers moet met dus rekening houden met deze aanpassing. Het vorig boekjaar omvat 12 maanden terwijl het huidige boekjaar 20 maanden omvat.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

VERANTWOORDING VAN DE TOEPASSING VAN DE WAARDERINGSREGELS IN CONTINUITEIT

Artikel 3:6, §1, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen bepaalt dat indien de balans een overgedragen verlies toont of indien de resultatenrekening gedurende twee opeenvolgende boekjaren een verlies van het boekjaar toont, het jaarverslag een verantwoording moet bevatten van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit.

De balans per 31.12.2021 toont een over te dragen verlies van -44.894.397,84 EUR, wat voornamelijk te wijten is aan de transfer pricing correctie van andere entiteiten voor een bedrag van 6,1 miljoen en de toewijzing van management fees aan de groep voor een bedrag van 4,5 miljoen. Daarnaast was er ook een stijging van de personeelskosten door aandelenopties 490K en speciale retentiebonus 370K. Er was een terugname van inkomsten voor een bedrag van 2,4 miljoen met betrekking tot projecten Vlaamse Overheid, Ministerie, Atos om deze in overeenstemming te brengen met de levenslange marge die het project in de toekomst zou kunnen opleveren.

De bestuurders zijn ervan overtuigd dat de Vennootschap en de Groep over voldoende middelen beschikken om in de nabije toekomst operationeel te blijven. Om tot deze conclusie te komen, hebben zij de P&L- en cashflowprognoses tot eind december 2023 bestudeerd, waarbij zij ook rekening hebben gehouden met de mogelijke alternatieve uitkomsten van verschillende inkomsten- en kostenaannames. Financiële steun is aangeboden door de moeder vennootschap Tempo Acquisition LLC in de mate die nodig is voor investeringen en normale activiteiten. De bestuurders hebben een redelijke verwachting dat zij deze zullen ontvangen, na beoordeling van het vermogen en de intentie van de moeder vennootschap om dergelijke steun te verlenen.

Tempo Acquisition LLC heeft op 22 maart 2023 een comfort letter uitgegeven over de afrekening van de intercompany schulden en haar financiële steun in de vorm van een inbreng, een lening of een andere vorm. Wij zijn niet op de hoogte van factoren die de toekomstige kasstromen in gevaar zouden kunnen brengen.

De bestuurders geven aan dat sinds de overname op 4 november 2019 van de NGA HR groep door Alight, een toonaangevende dienstverlener van uitkeringen, payroll en cloud oplossingen gevestigd in de Verenigde Staten, de groep meer dan £50m aan cash heeft ontvangen van de Alight groep, die intern gebruikt werd binnen NISH, de directe moeder van België, maar die ook doorgegeven werd aan België en andere bedrijven van de vroegere NGA HR groep. In totaal werd reeds voor 11,9 M EUR naar België doorgegeven in de loop van het boekjaar 2022.

De plannen op korte termijn voor de internationale regio, waar België deel van uitmaakt, bestaan uit zowel organische als niet-organische groei met als doel de wereldwijde payroll-activiteiten in de komende drie jaar in omvang te verdubbelen en tegelijkertijd de brutomarge te verhogen.

De organische groei van de groep zal worden aangedreven door een transformatie van de kernactiviteiten van de business, via de brede invoering van een nieuw payroll-platform en een breed project dat door de hele groep wordt gedragen (Optimus) gericht naar prijs- en kostenpolitiek.

De niet-organische groei zal gericht zijn op de uitbreiding van de mogelijkheden van de groep in aangrenzende markten met hoge groei en marges die extra investeringen vereisen. Geografische expansie zal de afhankelijkheid van de groep van dure derde dienstverleners aanpakken door middel van overnames en door de markt te betreden.

Verder plant de groep de negatieve vermogenssituatie in België op te lossen door een herkapitalisatie van de entiteit in april 2023. Dit zal gepaard gaan met de overdracht van ~€26m aan contanten van de directe moeder naar België, waarmee zij de intercompany-schulden zal kunnen terugbetalen.

Om te voorkomen dat deze situatie zich opnieuw voordoet, werken de fiscale en financiële teams van Alight aan de ontwikkeling van een nieuw transfer pricing beleid. Dit zal tot doel hebben ervoor te zorgen dat België elk jaar een winstgevende entiteit is.

OMVORMING TOT EEN BESLOTEN VENNOOTSCHAP

Op 26 juni 2020 heeft de Vennootschap haar vennootschapsvorm gewijzigd van een naamloze vennootschap naar een besloten vennootschap. De omzetting van de Vennootschap kadert in een beslissing op groepsniveau om alle dochterentiteiten de vorm te laten aannemen van een besloten vennootschap. Deze rechtsvorm stemt beter overeen met de aandeelhoudersstructuur van deze dochterondernemingen, die uit een beperkt aantal aandeelhouders bestaat. Bovendien is sinds de invoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen de besloten vennootschap een flexibel instrument die zeer veel ruimte laat om de statuten aan te passen aan de specifieke noden van de Vennootschap, meer dan de naamloze vennootschap.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING OP BELEGGINGEN

De boekwaarde van de beleggingen wordt op elke balansdatum opnieuw bekeken om te bepalen of er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt de realiseerbare waarde van het actief geraamd. Indien de realiseerbare waarde van een actief (kasstroom-genererende eenheid) lager wordt geraamd dan de boekwaarde, wordt de boekwaarde van het actief (kasstroom-genererende eenheid) verminderd tot de realiseerbare waarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt onmiddellijk als een kost opgenomen. Tijdens boekjaar december 2021 was er een indicatie van bijzondere waardevermindering voor de entiteiten Arinso Mexico SRL de CV, Northgate Arinso Thailand Company Ltd & Arinso Argenita. Als gevolg van de negatieve resultaten in december 2021 heeft bestuur besloten om de volledige investeringswaarde af te waarderen en werd een bijzonder waardeverminderingverlies van 6K, 40K & 321K Eur geboekt voor de entiteiten in Mexico, Thailand en Argentinië.

FEITEN NA BELANSDATUM - DESINVESTERINGEN

Op 4 januari 2022 werden de entiteiten Arinso UK Limited en NIS receivable 1 Limited geschrapt uit het handelsregister. Uitstaande vorderingen in deze entiteiten op Northgate Information Solutions Holdings Limited 3GBP (NIS Receivables 1 Limited) & 1GBP (Arinso UK Limited) werden overgedragen aan de Belgische entiteit in de vorm van dividend.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN
DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

**NORTHGATEARINSO BELGIUM
BESLOTEN VENNOOTSCHAP
LENNIKSE BAAN 451
1070 ANDERLECHT**

**RPR BRUSSEL (NEDERLANDSTALIG) 0452.457.785
BTW BE 0452.457.785**

(de 'Vennootschap')

**Jaarverslag van het bestuursorgaan aan de
algemene vergadering van aandeelhouders**

Geachte dames en heren,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire verplichtingen, brengen wij u hiermede verslag uit over de uitoefening van ons mandaat over het boekjaar afgesloten per 31.12.2021.

Wij hebben de eer de jaarrekening betreffende het boekjaar afgesloten per 31.12.2021 aan uw goedkeuring voor te leggen.

➤ **GETROUW OVERZICHT VAN DE ONTWIKKELING EN VAN DE RESULTATEN VAN DE VENNOOTSCHAP**

Bestemming van het resultaat:

Verlies van het afgesloten boekjaar	-17.413.082,90
Overgedragen verlies van het vorig boekjaar	-27,481,314,94
	<hr/>
Te verwerken verliessaldo per 31.12.2021	-44.894.397,84

Wij stellen u voor het te verwerken verliessaldo van -44.894.397,84 EUR over te dragen naar volgende boekjaar.

In het kader van de afstemming van de rapporteringsperiode met de groep, heeft de entiteit op de buitengewone algemene vergadering gehouden op 26 januari 2020 haar rapporteringsperiode gewijzigd van april als jaareinde, naar december als jaareinde. De vergadering heeft besloten om het boekjaar, welk een aanvang heeft genomen per 1 mei 2020, af te sluiten per 31 december 2021.

Voor de vergelijkbaarheid van de cijfers moet met dus rekening houden met deze aanpassing. Het vorig boekjaar omvat 12 maanden terwijl het huidig boekjaar 20 maanden omvat.

De omzet van de Vennootschap is licht gestegen tegenover het vorig boekjaar en bedraagt 64.143.845,30 EUR (20 maanden) in plaats van 56.213.507,65 EUR (12 maanden) vorig boekjaar. De totaliteit van de bedrijfsopbrengsten bedraagt 82.719.939,42 EUR tegenover 79.599.974,17 EUR in het vorig boekjaar. De bedrijfskosten kennen een lichte stijging en bedragen 100.375.653,60 EUR op 20 maanden in vergelijking tot vorig boekjaar waar zij

85.251.745,73 EUR op 12 maanden bedroegen. Uiteindelijk wordt een bedrijfsverlies van -17.655.714,18 EUR gerealiseerd, wat een stijging van het verlies inhoudt ten aanzien van het vorig boekjaar waar er sprake was van een bedrijfsverlies ad -5.651.771,56 EUR. De financiële opbrengsten bedragen 5.002.130,10 EUR en de financiële kosten bedragen 4.248.563,40 EUR. Er werden voor 0,00 EUR uitzonderlijke opbrengsten geboekt, de uitzonderlijke kosten bedragen 423.900,74 EUR. Deze uitzonderlijke kosten zijn het resultaat van waardeverminderingen op financiële activa of definitieve minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa.. Dit alles resulteert in een te verwerken verlies van het boekjaar van -17.413.082,90 EUR in vergelijking met een te verwerken verlies van het boekjaar in het vorig boekjaar van -7.166.240,73 EUR.

Verhoging bijkomende inbreng

Er werd beslist tot een herstructurering die resulteerde in een notariële akte van 28 oktober 2020 met een bijkomende inbreng van 1 EUR.

➤ **OVERZICHT VAN DE ONTWIKKELING VAN DE POSITIE VAN DE VENNOOTSCHAP**

De plannen op korte termijn voor de internationale regio, waar België deel van uitmaakt, bestaan uit zowel organische als niet-organische groei met als doel de wereldwijde payroll-activiteiten in de komende drie jaar in omvang te verdubbelen en tegelijkertijd de brutomarge te verhogen.

➤ **BESCHRIJVING VAN DE VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN**

Strategische risico's

De bestuurders hebben geen specifieke strategische risico's geïdentificeerd die het voortbestaan en de ontwikkeling van de Vennootschap in gevaar zouden kunnen brengen. De Vennootschap zal blijven voortbouwen op haar klantgerichte en segmentgerichte fundamenten om groei in inkomsten, winst en kasstroom te realiseren. Klanttevredenheid bleef een aandachtspunt in 2021. De verbeterde prestaties van de Service Level Agreement (SLA) bleven de toegenomen klanttevredenheid weerspiegelen en we bleven bedrijfsbrede verbeteringen in de levering zien, zowel wat betreft kwaliteit als efficiëntie. Sinds de overname door de Alight-groep in het vorige boekjaar ligt de nadruk op het gebruik van gekwalificeerd personeel binnen de groep voor de grote zakelijke klanten, vereenvoudiging van de bedrijfsstructuur en afstemming van de ERP's en het rapportagekader. Het belangrijkste aanbod van de onderneming is het leveren van diensten op het gebied van multi process HR en multi country payroll outsourcing diensten aan multinationale en grote binnenlandse klanten, voornamelijk in Europa en Noord-Amerika. De diensten worden aan klanten geleverd met behulp van eigen technologie vanuit leveringscentra over de hele wereld.

Operationele risico's

Ondanks alle interne procedures inzake beveiligingssystemen en noodherstel, bedrijfscontinuïteit en crisisbeheer om onze infrastructuur en operationele activiteiten te beschermen, kunnen een cyberaanval of andere onvoorziene gebeurtenissen zoals natuurrampen een onderbreking van onze diensten en activiteiten veroorzaken. Wat het risico van het verlies van personeel op sleutelposities betreft, beschikt de onderneming over opvolgingsplannen. De prijsdruk in de markt wordt beperkt door de operationele efficiëntie van

onze diensten te verbeteren. Het bestuur is zich zeer bewust van deze zaken en zorgt ervoor dat wij de kosten in het bedrijf voortdurend aanpassen aan de vraag van de klant.

Financiële risico's

Financieel risico is het risico dat de Vennootschap niet aan haar financiële verplichtingen kan voldoen wanneer deze komen te vervallen. Het doel van de Vennootschap is ervoor te zorgen dat voldoende faciliteiten beschikbaar zijn door middel van bankleningen en financiële leasing. De Vennootschap beheert het liquiditeitsrisico door regelmatige kasstroomprognoses en toezicht op de kasstromen, beoordeling door het management en regelmatige beoordeling van het werkkapitaal en de kosten. De Vennootschap controleert regelmatig de beschikbare financieringsruimte onder haar kredietfaciliteiten. We verwijzen ook naar de verantwoording van de continuïteit van de vennootschap.

Compliance risico's

Op 31 december 2021 had de Vennootschap latente schulden met een onzeker tijdstip en/of bedrag, die deel uitmaken van de bedrijfsvoering. Deze latente schulden houden verband met bepaalde garantieverplichtingen en clausules in sommige uitbestedingscontracten. Het management heeft deze risico's aan het eind van het jaar beoordeeld en indien nodig voorzieningen aangelegd.

➤ **BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Aandelenoverdracht van Arinso Luxembourg SARL

Op 1 januari 2022 heeft NorthgateArinso Belgium BV alle door hen gehouden aandelen van Arinso Luxembourg SARL overgedragen aan Northgate Information Solutions Holding Limited (NISH) voor een bedrag van 1 euro. Bijgevolg werd Northgate Information Solutions Holdings de enige aandeelhouder van Arinso Luxembourg SARL.

Aandelenoverdracht van Arinso Australia Pty Limited

Op 1 februari 2022 heeft NorthgateArinso Belgium BV alle door hen gehouden aandelen van Arinso Australia Pty Limited overgedragen aan Alight Solutions Holdings Pty Limited voor 250.000,00 AUD.

Herkapitalisatie van de entiteit.

De Belgische entiteit rapporteert een negatief eigen vermogen in december 2021, en doet dat nog steeds in december 2022. Deze situatie is het gevolg van de bestaande intercompany financierings- en verrekenprijsmethoden, die resulteren in ~€ 26 miljoen aan intercompany schulden aan drie entiteiten op datum van 31 december 2022. Om de negatieve vermogenssituatie in België op te lossen, plant de groep een kapitaalverhoging voor de entiteit in april 2023. Dit zal gepaard gaan met de overdracht van ~€26m aan contanten van de directe moedervennootschap naar België, waarmee zij de intercompany-schulden zal kunnen terugbetalen. Om te voorkomen dat deze situatie zich opnieuw voordoet, werken de fiscale en financiële teams van Alight aan de ontwikkeling van een nieuw beleid inzake transfer pricing. Dit zal tot doel hebben ervoor te zorgen dat de Vennootschap elk jaar winstgevend is.

Ontbinding van dochtervennootschappen

Op 4 januari 2022 zijn de Britse dochterondernemingen Arinso UK limited en NIS Receivable 1 limited ontbonden en uit het UK handelsregister geschrapt.

Uitstaande vorderingen in deze entiteiten op Northgate Information Solutions Holdings Limited 3GBP (NIS Receivables 1 Limited) & 1GBP (Arinso UK Limited) werden overgedragen aan de Belgische entiteit in de vorm van dividend.

➤ **INLICHTINGEN OVER DE OMSTANDIGHEDEN DIE DE ONTWIKKELING VAN DE VENNOOTSCHAP AANMERKELIJK BEÏNVLOEDEN**

Er zijn geen omstandigheden bekend die de ontwikkeling van de Vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.

➤ **ONDERZOEK EN ONTWIKKELING**

De onderzoeks- en ontwikkelingskosten zijn niet geactiveerd, maar ten laste van de resultatenrekening genomen.

Als dienstverlener van outsourcingdiensten voert de Vennootschap de volgende onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten uit: ontwikkeling van en onderzoek naar op SAP gebaseerde softwareplatformen voor human resource outsourcingdiensten, bekend onder de naam euHReka.

➤ **BESTAAN VAN BIJKANTOREN**

In mei 2012 werd in de Filipijnen een bijkantoor opgericht dat activiteiten verricht voor alle dochterondernemingen van de NGA-groep en wordt beschouwd als een gedeeld dienstencentrum.

Wij bevestigen dat de Vennootschap geen ander bijkantoor heeft.

➤ **VERANTWOORDING VAN DE BOEKHOUDKUNDIGE REGELS VAN CONTINUÏTEIT**

Artikel 3:6, §1, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen bepaalt dat indien de balans een overgedragen verlies toont of indien de resultatenrekening gedurende twee opeenvolgende boekjaren een verlies van het boekjaar toont, het jaarverslag een verantwoording moet bevatten van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit.

De balans per 31.12.2021 toont een over te dragen verlies van -44.894.397,84 EUR, wat voornamelijk te wijten is aan de transfer pricing correctie van andere entiteiten voor een bedrag van 6,1 miljoen en de toewijzing van management fees aan de groep voor een bedrag van 4,5 miljoen. Daarnaast was er ook een stijging van de personeelskosten door aandelenopties 490K en speciale retentiebonus 370K. Er was een terugname van inkomsten voor een bedrag van 2,4 miljoen met betrekking tot projecten Vlaamse Overheid, Ministerie, Atos om deze in

overeenstemming te brengen met de levenslange marge die het project in de toekomst zou kunnen opleveren.

De bestuurders zijn ervan overtuigd dat de Vennootschap en de Groep over voldoende middelen beschikken om in de nabije toekomst operationeel te blijven.

Financiële steun is aangeboden door de moedervernootschap Tempo Acquisition LLC in de mate die nodig is voor investeringen en normale activiteiten. De bestuurders hebben een redelijke verwachting dat zij deze zullen ontvangen, na beoordeling van het vermogen en de intentie van de moedervernootschap om dergelijke steun te verlenen.

Tempo Acquisition LLC heeft op 22 maart 2023 een comfort letter uitgegeven over de afrekening van de intercompany schulden en haar financiële steun in de vorm van een inbreng, een lening of een andere vorm. Wij zijn niet op de hoogte van factoren die de toekomstige kasstromen in gevaar zouden kunnen brengen.

De bestuurders geven aan dat sinds de overname op 4 november 2019 van de NGA HR groep door Alight, een toonaangevende dienstverlener van uitkeringen, payroll en cloud oplossingen gevestigd in de Verenigde Staten, de groep meer dan £50m aan cash heeft ontvangen van de Alight groep, die intern gebruikt werd binnen NISH, de directe moeder van België, maar die ook doorgegeven werd aan België en andere bedrijven van de vroegere NGA HR groep. In totaal werd reeds voor 11,9 M EUR naar België doorgegeven in de loop van het boekjaar 2022.

De plannen op korte termijn voor de internationale regio, waar België deel van uitmaakt, bestaan uit zowel organische als niet-organische groei met als doel de wereldwijde payroll-activiteiten in de komende drie jaar in omvang te verdubbelen en tegelijkertijd de brutomarge te verhogen.

De organische groei van de groep zal worden aangedreven door een transformatie van de kernactiviteiten van de business, via de brede invoering van een nieuw payroll-platform en een breed project dat door de hele groep wordt gedragen (Optimus) gericht naar prijs- en kostenpolitiek.

De niet-organische groei zal gericht zijn op de uitbreiding van de mogelijkheden van de groep in aangrenzende markten met hoge groei en marges die extra investeringen vereisen. Geografische expansie zal de afhankelijkheid van de groep van dure derde dienstverleners aanpakken door middel van overnames en door de markt te betreden.

Verder plant de groep de negatieve vermogenssituatie in België op te lossen door een herkapitalisatie van de entiteit in april 2023. Dit zal gepaard gaan met de overdracht van ~€26m aan contanten van de directe moeder naar België, waarmee zij de intercompany-schulden zal kunnen terugbetalen.

Om te voorkomen dat deze situatie zich opnieuw voordoet, werken de fiscale en financiële teams van Alight aan de ontwikkeling van een nieuw transfer pricing beleid. Dit zal tot doel hebben ervoor te zorgen dat België elk jaar een winstgevende entiteit is.

➤ **GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN**

De vennootschap maakt geen gebruik van financiële instrumenten.

➤ **TEGENSTRIJDIG BELANGEN**

Het bestuursorgaan van de vennootschap heeft afgelopen jaar geen beslissingen genomen bij toepassing van artikel 5:76 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.


➤ **VERKRIJGING VAN EIGEN AANDELEN**

De bestuurders melden dat noch de Vennootschap, noch een rechtstreekse dochteronderneming, noch een persoon die in eigen naam maar voor rekening van de Vennootschap of een rechtstreekse dochteronderneming handelt, aandelen, winstbewijzen of certificaten van de vennootschap heeft verworven.

➤ **GOEDKEURING JAARREKENING EN KWIJTING AAN DE BESTUURDERS EN DE COMMISSARIS**

Wij vragen de algemene vergadering van aandeelhouders de jaarrekening van het boekjaar afgesloten per 31.12.2021 goed te keuren. In overeenstemming met de wettelijke bepalingen verzoeken wij de algemene vergadering kwijting te willen verlenen aan de bestuurders en de commissaris van de vennootschap voor het uitoefenen van hun opdracht tijdens het afgelopen boekjaar.

Anderlecht, op 24 maart 2023.

DocuSigned by:

EAE79FF06BC241F...
Mohamed Allach
Bestuurder

DocuSigned by:

64F4B6ED235E496...
Gillian Nolan
Bestuurder

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN



NORTHGATEARINSO BELGIUM BV

Verslag van de commissaris

27 maart 2023

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
AUDIT | TAX | CONSULTING



NORTHGATEARINSO BELGIUM BV

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN DE VENNOOTSCHAP OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2021

(JAARREKENING)

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van NorthgateArinso Belgium BV (de « Vennootschap »), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar. Dit commissarisverslag volgt op ons aan u gericht verslag van niet-bevinding opgesteld op 15 juni 2022, dat tot u werd gericht wegens het ontbreken van de nodige stukken die ons toelaten om ons verslag op te stellen binnen de vooropgestelde termijnen.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 21 april 2021, verwijzend naar de algemene vergadering van 19 december 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van NorthgateArinso Belgium BV uitgevoerd gedurende 4 opeenvolgende boekjaren.

VERSLAG OVER DE JAARREKENING

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2021 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal

van € 38.988.900,73 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van € 17.413.082,90.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2021, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie « Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening » van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten, die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België, nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

AUDIT | TAX | CONSULTING

RSM Belgium is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM Network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in his own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

RSM InterAudit BV - Bedrijfsrevisoren - Maatschappelijke zetel : Waterlooelsesteenweg 1151 - B 1180 Brussel
audit@rsmbelgium.be - VAT BE 0436.391.122 - RPR Brussel

Member of RSM Toelen Cats Dupont Koevoets - Offices in Aalst, Antwerp, Brussels, Charleroi, Mons and Zaventem

Paragraaf ter benadrukking van een bepaalde aangelegenheid

Zonder afbreuk te doen aan ons hierboven tot uitdrukking gebracht oordeel, vestigen wij de aandacht op toelichting VOL-inb. 6.20, waarbij de continuïteit van de vennootschap wordt verantwoord door het bestuursorgaan.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door

gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven ;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale auditstandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor heeft geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

- ▶ De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Aalst, 27 MAART 2023

Andere vermeldingen

- ▶ Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- ▶ De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- ▶ Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, zijn gedaan of genomen, met uitzondering van
 - Het niet-naleven van de wettelijke en statutaire bepalingen inzake de bijeenroeping van de algemene vergadering op statutaire datum en binnen de 6 maanden na afsluitdatum van het boekjaar
 - Het niet houden van een bijzondere algemene vergadering bij toepassing van artikel 5:153 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen in het kader van de alarmbelprocedure.
 - Het niet-naleven van de wettelijke en statutaire bepalingen inzake de termijnen voor de overhandiging van de vereiste documenten aan de commissaris en aan de aandeelhouders.
 - De niet tijdige neerlegging van de jaarrekening over het boekjaar afgesloten per 30 april 2020.
 - Het niet-neerleggen van een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag overeenkomstig artikel 3:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

RSM INTERAUDIT BV
COMMISSARIS
VERTEGENWOORDIGD DOOR
INGE SAEYS
VENNOOT

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 2000

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	87,3	69	18,3
Deeltijds	1002	8,2	4,6	3,6
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	93,7	72,6	21,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	235.240	189.545	45.695
Deeltijds	1012	16.666	9.734	6.932
Totaal	1013	251.906	199.279	52.627
Personeelskosten				
Voltijds	1021	21.800.246	18.930.876	2.869.370
Deeltijds	1022	1.336.657	747.776	588.881
Totaal	1023	23.136.903	19.678.652	3.458.251
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	88,5	69,9	18,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	144.771	115.244	29.527
Personeelskosten	1023	13.254.992	11.378.959	1.876.033
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	0	0	0

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers	105	89	8	95,4
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	89	8	95,4
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	71	5	75
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	16	1	16,8
hoger niet-universitair onderwijs	1202	35	2	36,6
universitair onderwijs	1203	20	2	21,6
Vrouwen	121	18	3	20,4
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	1		1
hoger niet-universitair onderwijs	1212	11	2	12,6
universitair onderwijs	1213	6	1	6,8
Volgens de beroeps categorie				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	89	8	95,4
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		
Kosten voor de vennootschap	152		

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	17	3	19,4
210	17	3	19,4
211			
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfstoeslag
- Afdanking
- Andere reden
 - Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	13	2	14,6
310	13	2	14,6
311			
312			
313			
340		1	0,8
341			
342	3		3
343	10	1	10,8
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers

Aantal gevolgde opleidingsuren

Nettokosten voor de vennootschap

 waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding

 waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen

 waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers

Aantal gevolgde opleidingsuren

Nettokosten voor de vennootschap

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers

Aantal gevolgde opleidingsuren

Nettokosten voor de vennootschap

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801		5811	1
5802		5812	11
5803		5813	27.043
58031		58131	1.578
58032		58132	25.465
58033		58133	
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	