

RESTAURATION RAPIDE MODERNE

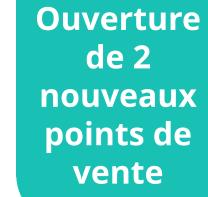
Chiffres clés





Projet de développement

1. Introduction



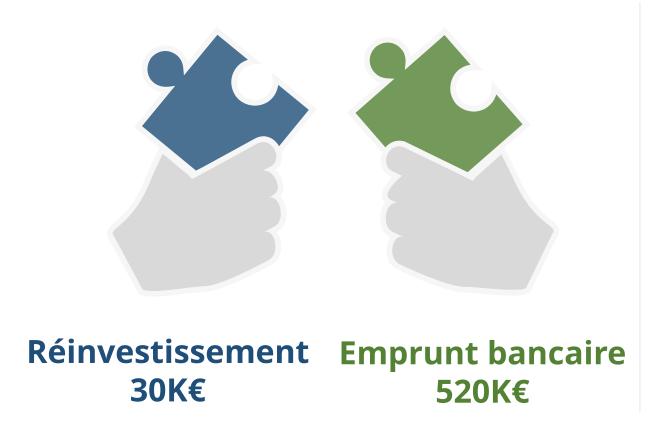
Achat d'un laboratoire de production

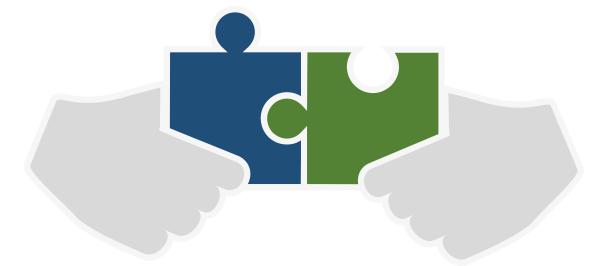
1er Trimestre 2018



Investissement

Investissement global = 950K €





Fonds recherchés 400K€





Les dirigeants et associés

2. Présentation de la Société



Alexandre Nguyen
Président de la SAS
Responsable des opérations

Ecole hôtelière Vatel Management opérationnel international



Boris Fabre
Directeur Général
En charge du développement

Ecole hôtelière Vatel MBA ESSEC Business School Management opérationnel international



1. Choisissez votre plat

Deux possibilités s'offrent à vous : choisir une salade ou un plat chaud du menu ou bien le composer soimême. Le résultat : des plats sains et des possibilités de composition infinies. Le tout approuvé par une naturopathe, Anne-Flore Martinez.



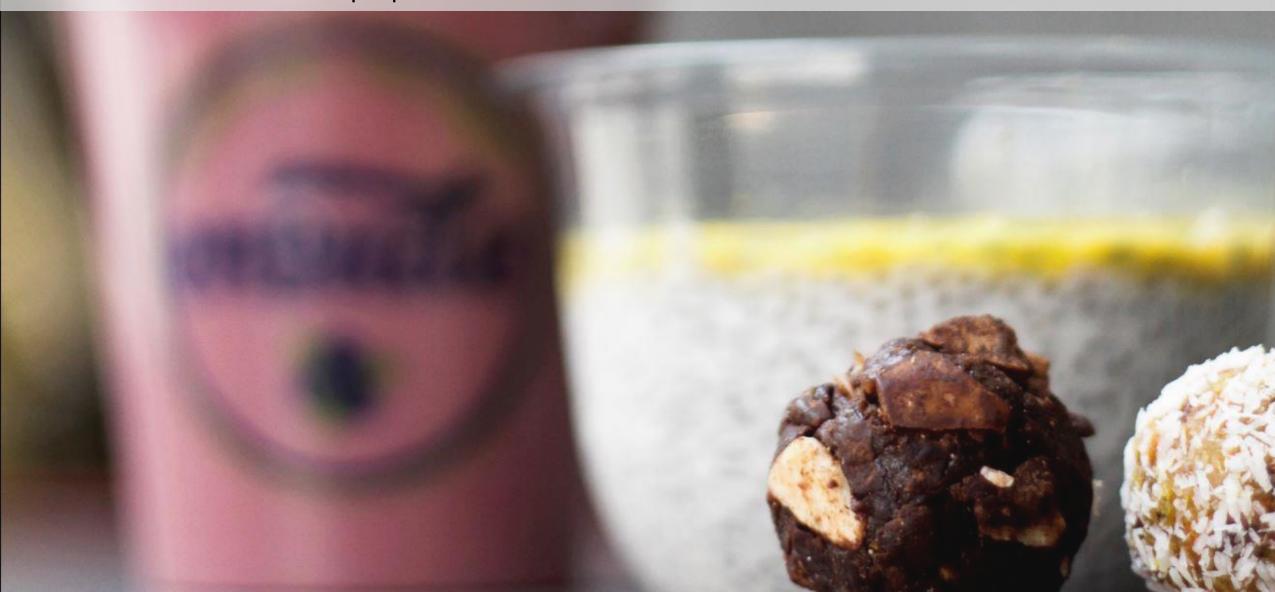
2. Choisissez votre jus pressé à froid

Chez Ensuite, les jus sont préparés à la minute, devant vous. Nous utilisons le pressage à froid, ce qui permet de conserver la totalité des bienfaits des fruits et légumes, car aucune chaleur n'est dégagée lors de l'extraction. Ensuite est le pionnier en matière de jus pressés à froid à la minute sous un format de restauration rapide.



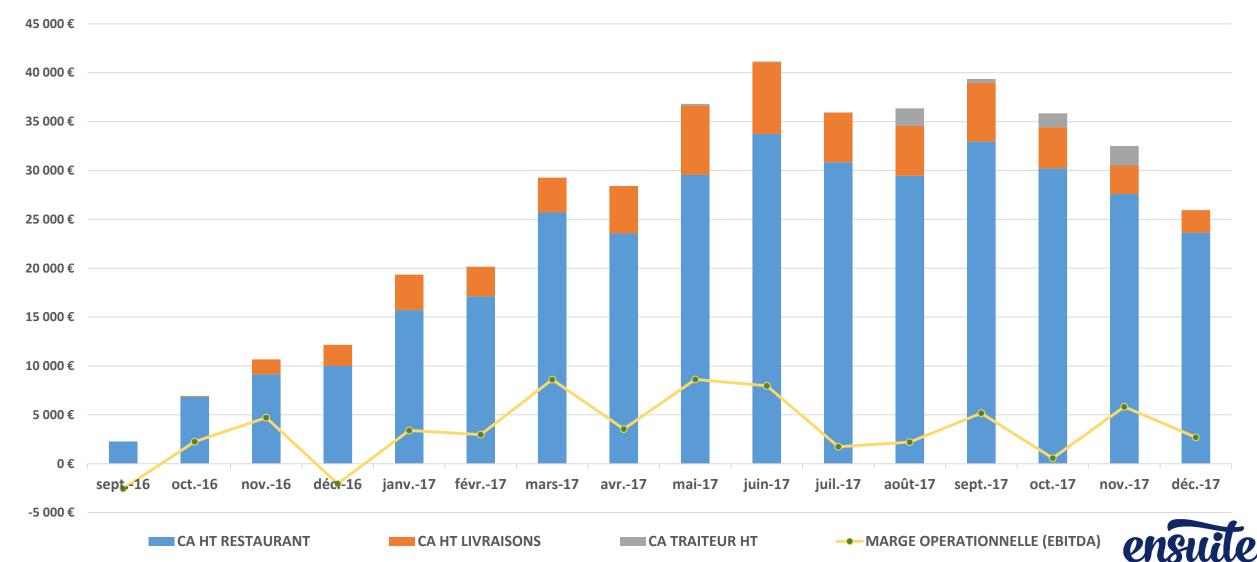
3. Choisissez votre dessert

Du cookie au chia pudding en passant par des petites boules d'énergie appelées Pop Balls, Ensuite propose une offre de desserts sains faits maison.



Evolution du Chiffre d'affaire

Résultats 2017

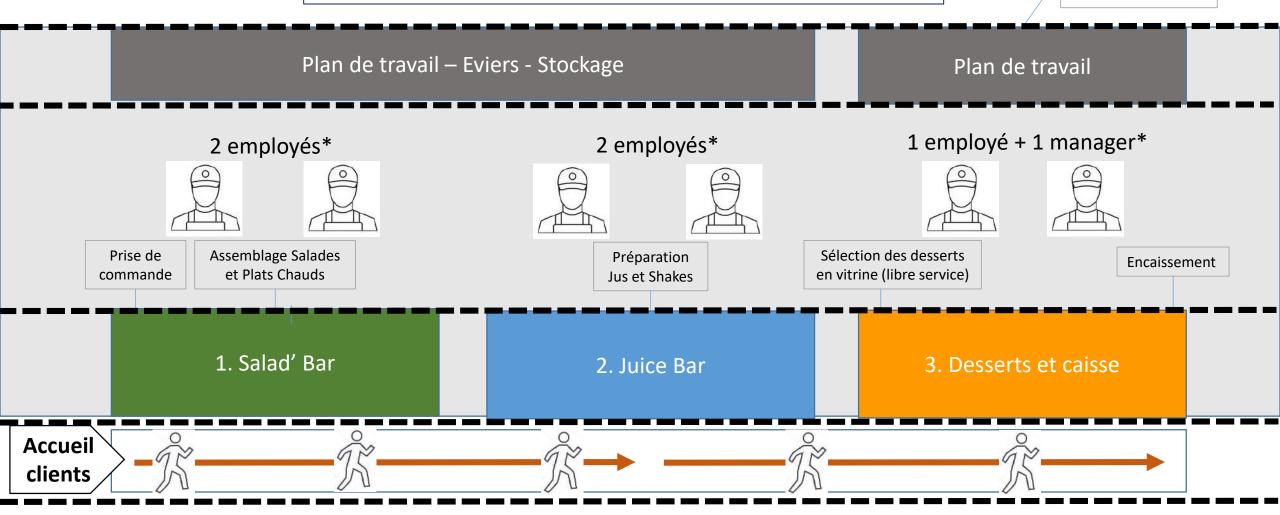


Processus opérationnel

2. Présentation de la Société

Ligne d'assemblage en 3 temps, inspirée du modèle Chipotle

Mise en sac / Plateau pour clients et livraisons



> Capacité de 360 personnes de 11h30 à 14h30 (hors livraisons, sur la base d'un flux continu)

Le marché

Explosion des ventes d'extracteur de jus et centrifugeuses (+71% en 2016, src. Les Echos)



Lancement de nombreuses start-ups de jus pressés à froid en bouteille

Yumi, Nubio, JuiceLab, Paf le Jus, Detox Delight, ...



Intégration de la technologie HPP

Traitement par haute pression sans chaleur permettant de conserver les jus en bouteille



Lancement du premier extracteur pro CS600 par Kuving's Novembre 2016

Un produit unique

2. Présentation de la Société

Ouverture de la première enseigne de restauration rapide à presser les jus à froid devant le client

Ensuite, Septembre 2016

Partenariat Kuving's

Partenariat privilégié avec Kuvings, premier fabricant d'extracteur de jus :

- Test du CS600, 1er modèle pro en avant-première suite à l'ouverture
- Test à venir pour le prochain modèle en Janvier 2018

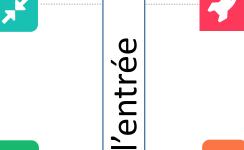
•

Le Juicer & l'expérience client

Création du métier de Juicer, à la formation standard rapide. Le Juicer, en charge de la préparation et du service des jus, fait partie intégrante de l'expérience client



Des alliances entre fruits et légumes uniques et maîtrisées. Une véritable explosion de saveurs que l'on ne retrouve dans aucun autre jus



√0

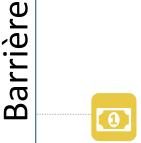
Rapidité d'exécution

Des jus pressés et servis en 20 à 25 secondes seulement, grâce à la maîtrise de l'utilisation technique des extracteurs de jus et d'un process standard de préparation



Expertise santé

Validation des recettes par Anne-Flore Martinez, naturopathe. Attribution d'une gamme et analyse détaillée de chacune des composantes des jus



Maîtrise des prix

Des prix attractifs au regard de l'unicité du produit, et un food cost maintenu en-dessous des 30%.



Objectifs du projet

3. Projet de développement

Réduction des coûts opérationnels



Réduction de la masse salariale par point de vente en centralisant la production hors site

Faciliter le recrutement

Pas de personnel à fortes compétences en cuisine requis par point de vente. Equipe d'employés polyvalents appliquant des standards

Centralisation de la production en laboratoire

> Réduction des coûts immobiliers

Emplacements n°1

Faciliter l'accès à des locaux aux critères moins contraignants:

- ✓ Bail « petite restauration » suffisant
 - Pas d'extraction d'air nécessaire
 - → spectre de recherche plus large
- → meilleurs emplacements accessibles

Gain d'espace

Moins d'espace de travail nécessaire à la production, et moins d'espace de stockage requis (gros stockage + production hors site)

→ optimisation du CA au m²

Contrôle

Optimisation qualité

Centraliser la production pour un contrôle et un maintien de la qualité (goût, hygiène etc.)

Centralisation R&D

Mettre en place une cellule « R&D » afin de développer l'offre

Contrôle opérationnel

Centraliser le stockage des denrées et emballages pour un approvisionnement sur site contrôlé







Chaîne de production

3. Projet de développement

MANGEZ BIEN 🐉 VIVEZ MIEUX

Produits d'épicerie Fruits & Légumes Poisson **Produits Bio** Viande **Emballages Commande Fournisseurs** et entretien Hiodée **Verger Etoilé Firplast SPEIR** Brake **TransGourmet** Zone 3 Zone 1 Zone 2 **Autres zones** Stockage Production et Préparation Préparation **Réception marchandises** → Froid Labo denrées cuisson des desserts **Production** \rightarrow Sec denrées froides → Surgelé → Emballages Lavage fruits & légumes **Plonge** Approvisionnement par camion réfrigéré Réception Mise en place Point de vente n°2 Point de vente n°3 Point de vente n°1 Découpe fruits et légumes **Service**

Un modèle solide

3. Projet de développement

Centralisation de la production

Amortissement des coûts fixes immobiliers et opérationnels en produisant en laboratoire → volume d'unités en croissance constante

Food cost < 30%

Grâce à une expertise culinaire permettant et une forte valeur ajoutée, + une maîtrise du zéro gaspillage

Click & collect + Livraisons

Présence accrue sur les plateformes de livraison + développement d'un système interne de commande et paiement à l'avance afin d'éviter les files d'attente

Produit Unique



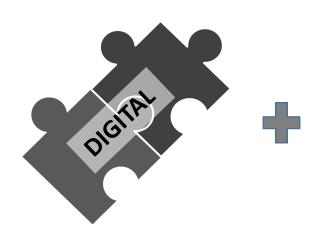
80% de VAE

Optimisation de la surface de vente et du CA au m²



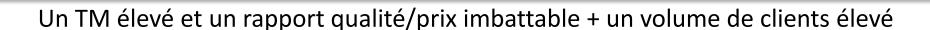
Standardisation

Des process standards réalisables par tout employé polyvalent, facilitant la formation et augmentant la productivité



Développement de bornes de commande

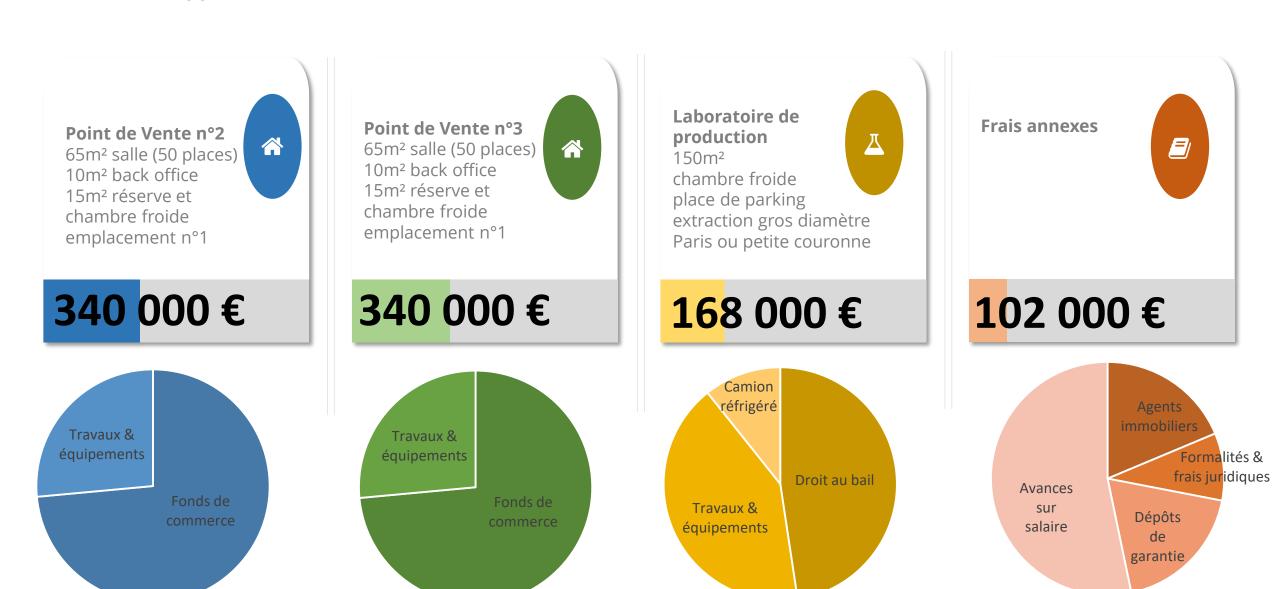
Au sein des différents ppints de vente, afin d'optimiser le flux de clients et augmenter l'expérience digitale





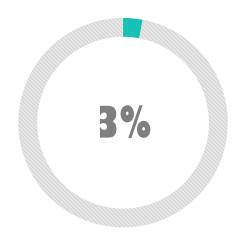
Investissement

3. Projet de développement

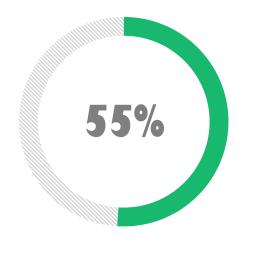


Ressources

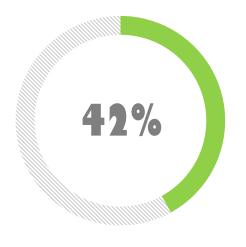
3. Projet de développement



30 000 €Ré-investissement des bénéfices



520 000 €Emprunt bancaire (Société Générale)



400 000 € Fonds privés



Répartition du capital 3. Projet de développement

	PRE MONEY			POST MONEY			
Nombre de parts		14 000)	18 667			
Valeur d'une part (en €)		85,71		85,71			
	Nombr	e de parts	Valeur	Nombre de parts Valeur			
Boris Fabre	40%	5 600	480 000 €	30%	5 600	480 000 €	
Alexandre Nguyen	50%	7 000	600 000 €	37%	7 000	600 000 €	
Jonathan Ughetti	10%	1 400	120 000 €	8%	1 400	120 000 €	
Fonds privés	-	-	-	25%	4 667	400 000 €	
TOTAL		14 000	1 200 000 €		18 667	1 600 000 €	



Flux de trésorerie année N

3. Projet de développement

	Q1	Q2	Q3	Q4
Trésorerie Initiale	87000,00	154794,14	193525,43	306816,71
Opérationnel				
EBE	21027,00	51747,00	113187,00	143907,00
Var. Stocks	0,00	0,00	0,00	0,00
Var. Fournisseurs +	55760,00	68880,00	95120,00	108240,00
Var. Fournisseurs -		-55760,00	-68880,00	-95120,00
TVA Déductible	-11625,96	-14361,48	-19832,52	-22568,04
TVA Déductible récupérée	11625,96	14361,48	19832,52	22568,04
TVA Collectée	41820,00	51660,00	71340,00	81180,00
TVA Collectée payee	-41820,00	-51660,00	-71340,00	-81180,00
Flux Opérationnel	76787,00	64867,00	139427,00	157027,00
Financier				
Intérêts	-2207,14	-2207,14	-2207,14	-2207,14
Principal	-6785,71	-23928,57	-23928,57	-23928,57
IS Année N				
IS Acomptes				
Flux Financier	-8992,86	-26135,71	-26135,71	-26135,71
Investissement				
TOTAL FLUX	67794,14	38731,29	113291,29	130891,29
TOTAL CASH	154794,14	193525,43	306816,71	437708,00

Compte de résultats sur 5 ans 3. Projet de développement

SACEM

Essence

EBITDA

Intérêts

Résultat net

Frais divers

Marketing

Internet + téléphone

Dotation aux amortissement

Résultat avant impôts

Impôt sur les bénéfices

hra d'atabliccamants	2 tande propres	/I tande proproc	, ,	, , ,	, , ,
bre d'établissements	3 fonds propres	4 fonds propres	1 franchise	6 franchises	16 franchises
CA sur site	2 100,00	3 480,00	8 700,00	14 700,00	26 700,00
CA livraisons	360,00	870,00	2 175,00	3 675,00	6 675,00
CA Total site	2 460,00	4 350,00	10 875,00	18 375,00	33 375,00
nisé (8% Royalty fee)	0,00	0,00	86,40	604,80	1 382,40
CA TOTAL	2 460,00	4 350,00	10 961,40	18 979,80	34 757,40
Coût matière	984,00	1 653,00	3 946,10	6 642,93	12 165,09
Marge Brute	1 476,00	2 697,00	7 015,30	12 336,87	22 592,31
Frais de livraison	108,00	261,00	652,50	1 102,50	2 002,50
Frais de personnel	738,00	1 062,00	2 740,35	4 744,95	8 689,35
Loyer	150,00	210,00	870,00	1 470,00	2 670,00
Electricité	30,60	39,60	108,75	183,75	333,75
nance/Petit matériel	36,00	48,00	217,50	367,50	667,50
Comptabilité	7,20	8,40	14,40	30,00	72,00
Frais bancaires	1,80	2,40	3,60	7,20	14,40
Assurance local	5,04	6,48	14,16	23,16	41,40
Location TPE	0,85	1,20	2,40	3,60	5,52

3,00

2,04

2,10

20,40

87,00

943,38

66,00

9,78

867,60

268,96

598,64

CR SUR 5 ANS (en milliers d'€)

N+2

4,80

3,84

2,52

108,75

219,23

166,00

15,66

2 052,50

1 870,84

1 347,01

523,84

8 fonds propres

N+1

N

1,80

1,44

1,80

14,40

49,20

329,87

46,00

275,04

77,01

198,03

8,83

N+3

7,80

6,24

2,76

183,75

379,60

366,00

24,96

3 824,06

3 433,10

858,27

2 574,82

13 fonds propres

N+4

13,80

11,04

5,40

333,75

695,15

766,00

36,56

7 036,75

6 234,19

1 558,55

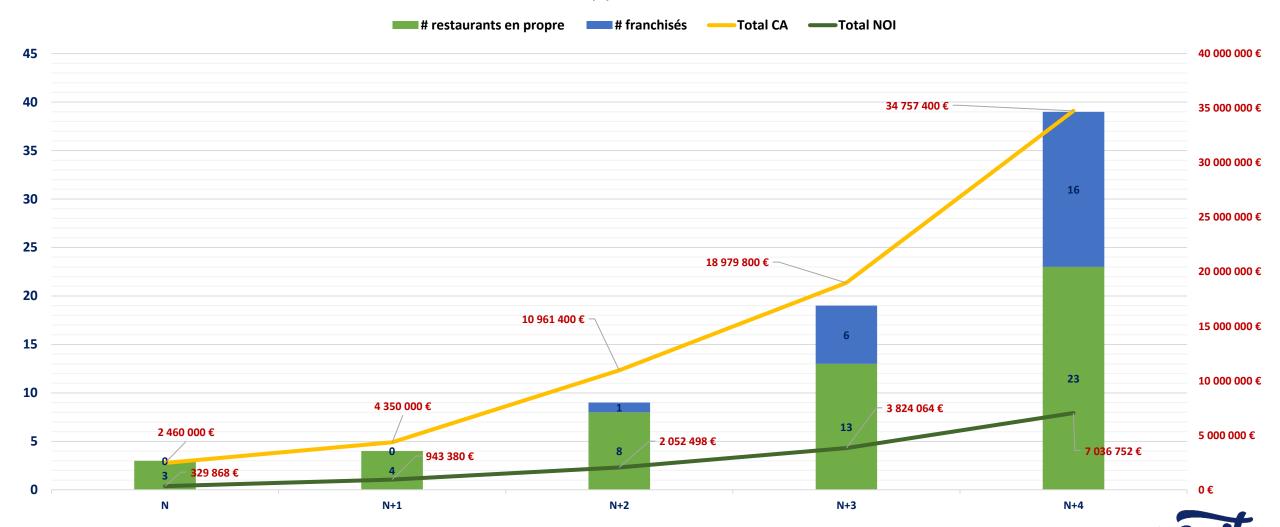
4 675,65

23 fonds propres

Projections financières

3. Projet de développement

Développement à 5 ans



Implantation

3. Projet de développement

Arrondissements les plus stratégiques pour le développement d'Ensuite

Variables = Revenu, nombre de sans emploi, nombre d'entreprises, nombre d'actifs (25-40 ans), population totale



2018

Année N

Développement sur le marché Parisien, en premier lieu sur les I, II, VIII et IXème arrondissements.

N+3

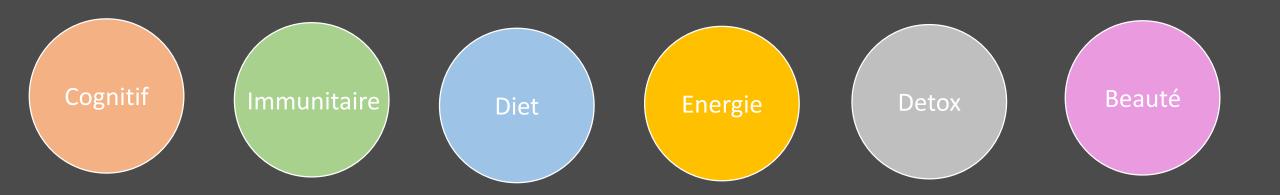
Ouverture de points de vente dans les grandes villes de Province (Lyon, Lille, Montpellier, Aix-en-Provence)

N+5

Amorçage du développement en Europe et Amérique du Nord



When diet is wrong, medicine is of no use When diet is correct, medicine is of no need

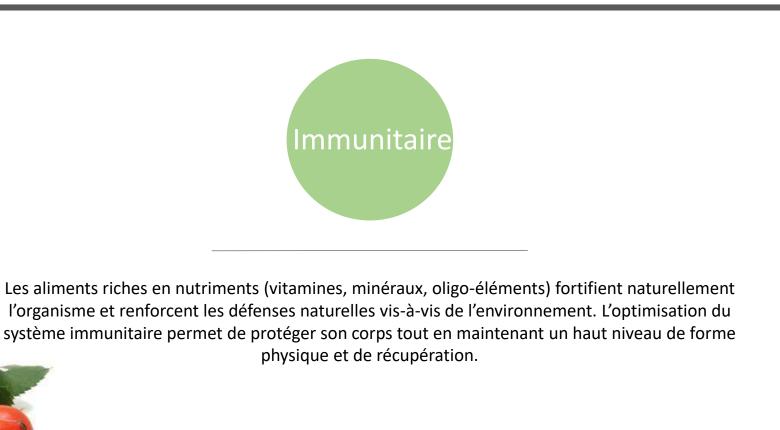


Au-delà d'offrir une alimentation saine, Ensuite va plus loin en donnant la possibilité aux clients de choisir leurs produits en fonction de leurs bienfaits

Ceci afin de répondre à une demande croissante d'alimentation fonctionnelle : une alimentation enrichie à fonction nutritive ciblée, afin de préserver son capital santé, augmenter ses performances, et éviter des carences.



4. Développement du produit



4. Développement du produit



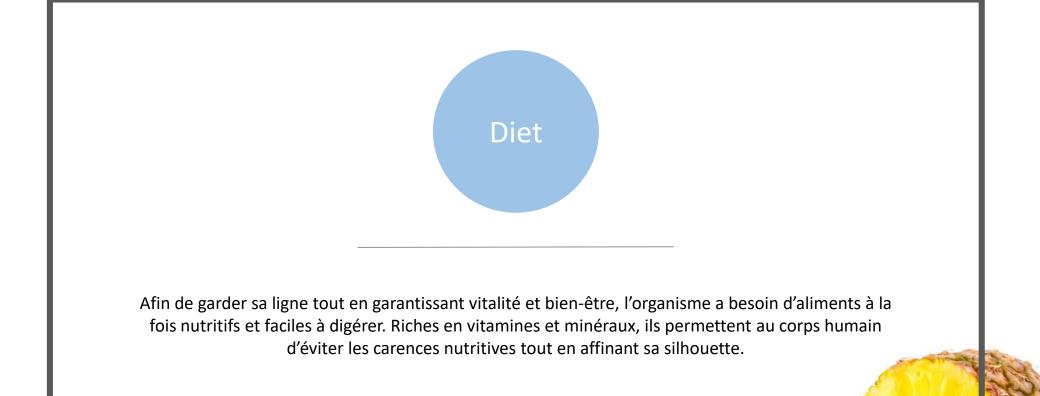
Les aliments complets sur le plan nutritif conviennent aux profils sportifs et aussi sédentaires, permettant de réaliser des activités physiques et intellectuelles sans ressentir la faim. Adapté à tous, les aliments nutritifs et équilibrés en macronutriments (glucides, lipides, protéines) contenus notamment dans les céréales ou les légumineuses assurent un bon métabolisme et garantissent énergie et vitalité.

4. Développement du produit



La digestion est un facteur clé de la détox. Certains aliments sont riches en enzymes digestives, garantissant une digestion légère. Le drainage et la remise en circulation des toxines, liés à une bonne élimination, permet au corps de se détoxifier. Une flore intestinale en bon état permet au corps d'éliminer la fatigue et améliorer le métabolisme.

4. Développement du produit

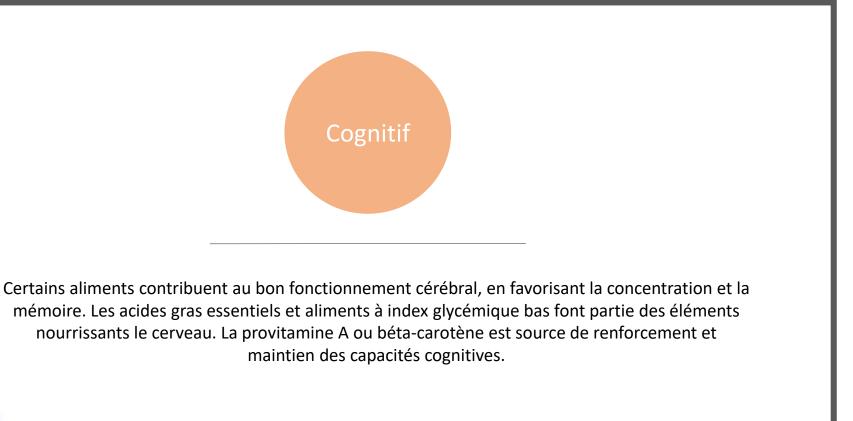


4. Développement du produit



Certains aliments riches en bons acides gras et antioxydants ont un impact direct sur l'éclat et la nutrition de la peau, et permettent au corps d'être naturellement hydraté. Le capital santé des cheveux et des ongles est renforcé par les aliments riches en vitamine B et en kératine, leur donnant solidité et brillance.

4. Développement du produit





Menu

A chaque produit ses gammes de santé



Digital Tablette en libre accès Vitrine web

Supports physiques

Emballages Affichettes



Décoration Affichages/tableaux

Screenshot application

4. Développement du produit

Riche en magnésium et en antioxydant, cette salade boostera vos défenses immunitaires tout en vous apportant un minimum de gras.

Son fort apport en vitamines et en acides gras mono insaturés aident à la lutte contre les mauvaises graisses et donnent au corps l'énergie ont il a besoin.

Immunitaire





Pour la fiche nutritionnelle complète c'est par ici!



	Guissan Quantité	Apports (g et %AJR)							
Ingrédients Cui	Cuisson	Cuisson (g)	Calorie Kcal	Glucide	Lipides	Protéine	Sel	Fibre	Propriétés
<i>Duo de quinoa aux herbes</i>	Eau	180	120	2,6	1,4	1,2	0,06	123	C E
Kiwi et chou kale	Cru	60	78	1,2	3,4	2,4	0	45	B D
Baie de goji	Cru	50	45	1,4	2,4	0,6	0,02	12	E D
Spiruline	Cru	5	14	1,6	0,9	0,1	0,01	17	D B
Graines de courge	Cru	50	37	2,2	0,4	0,2	0,04	5	E ()
Avocat	Cru	100	185	1,9	0,1	1,9	0,03	93	

Ebauche menu

4. Développement du produit



So Chic

Pomme rouge **BIO**Carotte **BIO**Ananas **BIO**Betterave **BIO**

Jus pressés à froid 30cl 5€50 / 40cl 6€50



Kubrick

Poire Williams BIO
Carotte BIO
Orange BIO
Cannelle BIO



Lemon Twist

Citron jaune
Orange BIO
Eau de coco
Gingembre
Miel



Antidote

Pomme Granny Raisin blanc Gingembre Céleri Persil

Shakes 30cl 5€90 / 40cl 6€90



Crispy Passion

Fruit de la passion, banane, kiwi, chlorelle **BIO**



Mary Flower

Farine de chanvre **BIO**, sirop d'érable, banane, lait de coco, carotte **BIO**



Coco Avocado

Avocat, lait de coco, ananas, sirop d'agave BIO, vanille BIO





Kiwi Kale ✓

Quinoa aux herbes, chou kale, avocat, baies de Goji, spiruline, graine de courge Sauce tzatziki

Fresh Summer

Epeautre, coriandre, haricot vert, Avocat, Œuf de caille, melon, graine de lin, olives, Poivron rouge Sauce au cumin

concombre, chèvre frais, champignons, croutons,

Sauce vinaigrette au miel

Plats chauds 9€10

Poulet citronnelle

Riz, poivron, échalote, brocoli, maïs grillé au miel, cacahuète Sauce nuoc-mâm

Salades 9€10

Sweet Farmer

Poulet aux herbes,

mesclun de salade,

myrtille, figue

Saumon mi-cuit

Quinoa aux herbes, tomate cerise, radis, oignons rouge, pomme granny, citron vert Sauce tzatziki

Crevettes soja

Quinoa aux herbes, crevettes, pousses de soja, salade romaine, grenade, sésame Sauce teriyaki

Agneau confit

Riz, pois chiche, carotte, raisin, orange, persil, coriandre Sauce noix de cajou citron

Tofu coco [∨]

Quinoa, noix, brocoli, oignons sauce soja, carotte Sauce yaourt curry et herbes

Composez votre plat 9€10

Elaborez votre propre recette en choisissant vos ingrédients selon le code couleur

+ 2 Légumes + 1 Protéine + 2 Toppings

Formules

SALADE OU PLAT + DESSERT 11€10

SALADE OU PLAT + JUS 30cl ou **SOUPE** 13€10

SALADE OU PLAT + JUS 30cl ou SOUPE + DESSERT 15€10

Petite faim & desserts

Açai Bowl 7€10 Avocado Bowl 7€30 Cake au citron 2€70 Pudding de graines de chia 3€60 Salade de fruit 2€50 Pop ball 1€

Jus pressés à froid 30cl 5€50 / 40cl 6€50



Carotte **BIO**

Ananas **BIO**

Betterave **BIO**

Pick Up *Immunitaire*

Poire Williams BIO

Raisin blanc

Vanille

Kubrick *Immunitaire*

Carotte BIO

Orange **BIO**

Cannelle BIO

Lemon Twist Minty Way

Energie

Citron jaune

Orange **BIO**

Eau de coco

Gingembre

Miel

Energie Pomme Granny Ananas Kiwi Menthe

Antidote Detox

Pomme Granny Raisin blanc Gingembre Céleri Persil



Detox

Pomme Granny Concombre Chou kale Citron vert Brocoli

Jus 1 fruit

30cl 4€50 40cl 5€50 Jus 2 fruits

30cl 5€50

40cl 6€50

Shakes 30cl 5€90 / 40cl 6€90



Fruit de la passion, banane, kiwi, chlorelle BIO

Mary Flower

Farine de chanvre BIO, sirop d'érable, banane, lait de coco, carotte BIO

Nutty Date

Datte, lait d'amande, poire BIO, éclats de noix

Basil Berry

Framboise, basilic baie de Goji, banane, lait demi écrémé

Coco Avocado

Avocat, lait de coco, ananas, sirop d'agave BIO, vanille BIO

Shots 3€50

Quick fix Citron vert, concombre, herbe de blé BIO, piment Immune bomb Citron vert, gingembre et curcuma

Autres

2€ Expresso Thé vert, noir

Iced coffee au lait d'amande

3€ Chocolat chaud

Cible et stratégie marketing

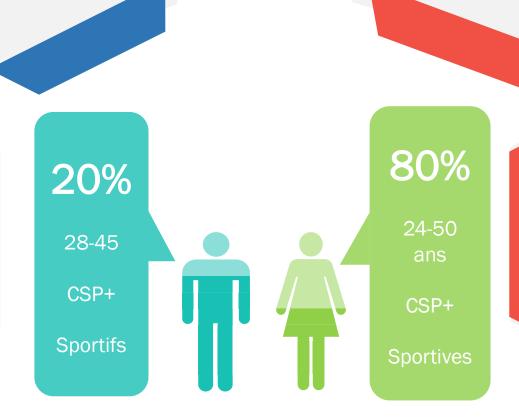
Annexes



- Présence active sur les réseaux sociaux
- Maintien des notes entre 4,5 et 5 étoiles (TripAdvisor, Facebook, Google)
- Posts réguliers sur ensuite.fr
- Nombreux articles de journaux/blogueurs

01 Interne

- Carte de fidélité
- Branding emballages
- Relation clients
- Jeux concours







- Développement de delivery & pick up interne
- Développement de bornes de commandes

Education & events

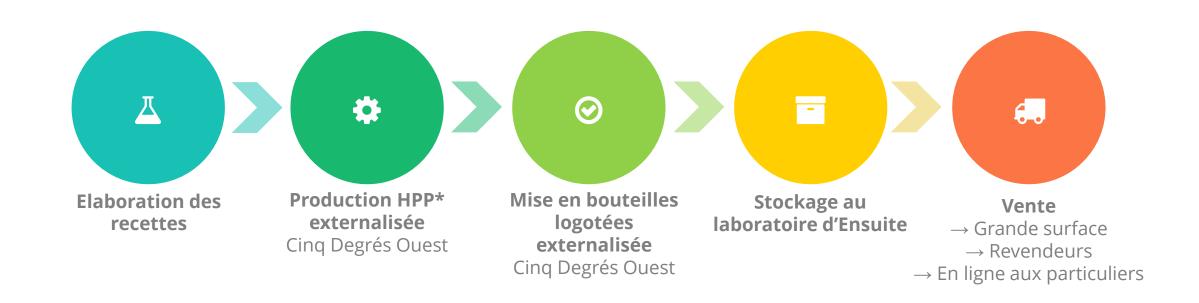
- Installation de bar à jus éphémères
- Partenariats et sponsoring d'évènements sportifs
- Interventions de sensibilisation à une alimentation saine



Perspective de diversification

Annexes

Lancement d'une gamme de jus pressés à froid en bouteille



^{*}HPP = High Pressure Processing : traitement de conservation d'aliments par haute pression

Ils parlent de nous

Annexes











le Bonbon

1MAG by Man

Culture, Food, Beauté, Billets d'humeur et coulisses





SORTIR**APARIS**



SPARKLES

PARISIANAVORES

GOURMANDISES PARISIENNES,











Ils nous font confiance pour leur repas d'entreprise

Annexes























Compte de résultats année N

Résultat net

Annexes

	<u>.</u>	************			
	Q1	Q2	Q3	Q4	TOTAL
CA sur site	357 000	441 000	609 000	693 000	2 100
CA livraisons	61 200	75 600	104 400	118 800	360
CA Total site	418 200	516 600	713 400	811 800	2 460
CA franchisé (8% Royalty fee)	0	0	0	0	C
CA TOTAL	418 200	516 600	713 400	811 800	2 460
Coût matière	167 280	206 640	285 360	324 720	984
Marge brute	250 920	309 960	428 040	487 080	1 476
Frais de livraison	18 360	22 680	31 320	35 640	108,00
Frais de personnel	136 500	160 500	208 500	232 500	738,00
Loyer	37 500	37 500	37 500	37 500	150,00
Electricité	7 650	7 650	7 650	7 650	30,60
Maintenance/Petit matériel	9 000	9 000	9 000	9 000	36,00
Comptabilité	1 800	1 800	1 800	1 800	7,20
Frais bancaires	450	450	450	450	1,80
Assurance local	1 260	1 260	1 260	1 260	5,04
Location TPE	213	213	213	213	0,85
SACEM	450	450	450	450	1,80
Internet + téléphone	360	360	360	360	1,44
Essence	450	450	450	450	1,80
Frais divers	3 600	3 600	3 600	3 600	14,40
Marketing	12 300	12 300	12 300	12 300	49,20
EBITDA	21 027	51 747	113 187	143 907	329,87
Dotation aux amortissement	11 500	11 500	11 500	11 500	46,00
Intérêts	2 207	2 207	2 207	2 207	8,83
Résultat avant impôts	7 320	38 040	99 480	130 200	275,04
Impôt sur les bénéfices	2 050	10 651	27 854	36 456	77,01

27 389

71 625

93 744

198,03

5 270

CR ANNEE N

Fiches de poste

Annexes

Juicer

Mise en place

Réception des marchandises

Découpe de fruits et légumes

Relation clients

Production des jus (service)

Nettoyage

Rapidité, bon relationnel

Salad' Bar

Mise en place

Prise de commandes

Réception des marchandises

Découpe de fruits et légumes

Relation clients

Assemblage des plats et salades(service)

Nettoyage

Rapidité, bon relationnel, organisation

Plongeur

Nettoyage des têtes d'extracteur (service)

Plonge

Nettoyage

Rapidité, force

Manager

Contrôle application des standards et process

Ouverture/Fermeture

Encaissements (service)

Responsabilité caisse

Reporting

Management des équipes

Relation clients

Aide à la mise en place/découpe

Expérience management, bon relationnel



