



HARDWARE SECURITY INSIGHT

TEASER
MAY 2017



### Une équipe, une vision, une dynamique



Création : Janvier 2013

Structure: SARL

Siège Social : Sophia

Antipolis

Capital : 2.160 €

Effectif: 5 salariés en 2017



Création : Septembre 2016

Structure : SARL - Filiale de

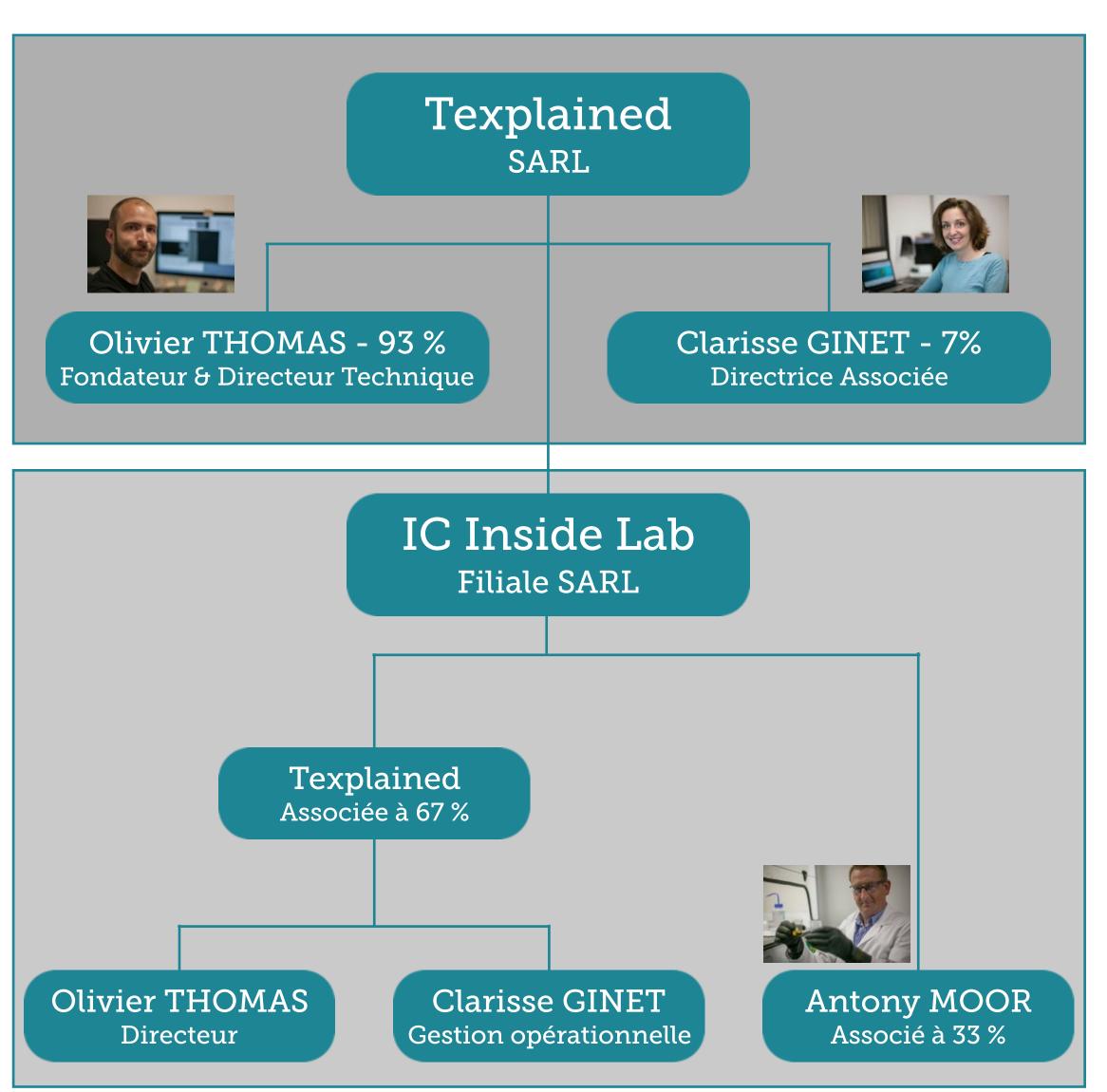
Texplained Siège Social : Sophia

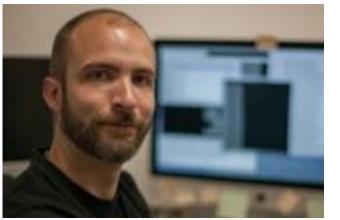
Antipolis

Capital : 57.752 €

Effectif: 2 associés

Client Principal: Texplained





12 années d'expérience:

- Laboratoire d'analyse de circuits intégrés dédiés à l'évaluation de la sécurité
- Rétro-conception de circuits intégrés
- Management technique

Olivier THOMAS - Fondateur & Directeur Technique Texplained & IC Inside Lab

Diplôme d'ingénieur en microélectronique



12 années d'expérience:

- Recrutement d'ingénieurs
- Management RH
- Développement Commercial

Clarisse GINET - Associée & Directrice Texplained & IC Inside Lab

Diplôme d'ingénieure en électronique Diplôme de 3° cycle en Ressources Humaines



25 années d'expérience:

- Analyse de défaillance
- Préparation et imagerie de puces en laboratoire
- Transfert de compétences

Antony MOOR - Associé & Directeur IC Inside Lab





# Texplained - Le métier



# Texplained

Métier: Texplained, expert de la rétro-conception des puces électroniques,

- Analyse/évalue les circuits intégrés et leur niveau de sécurité
- Edite des rapports d'étude, des « benchmarks » et des « tear down » associés
- Propose des solutions personnalisées pour améliorer la technologie du semi-conducteur et lutter efficacement contre le piratage et la contrefaçon

Prix et distinctions : Prix de la PME innovante - Catégorie « Security & Digital Identity » - pôle SCS - 2015/12

Accompagnement: BPI France

Label: France Cyber-Security 2017 Excellence française de la cybersécurité FRANCE

Membre Pôle de compétitivité mondiale Solutions Communicantes Sécurisées

2017



Métier : IC Inside Lab est un laboratoire d'analyse de défaillance dédié à la préparation d'échantillons et l'imagerie des circuits intégrés.

Accompagnement: BPI France







L'internalisation de la préparation et l'imagerie des puces par la création de sa filiale IC Inside Lab permet à Texplained de maîtriser la totalité de la chaine de rétro-conception des puces électroniques

### Texplained



Olivier THOMAS
Fondateur & Directeur Technique

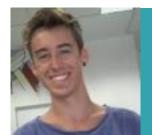
Clarisse GINET
Directrice Associée



#### **R&D Hardware**

Analyses de sécurité Conception de contremesures

Olivier THOMAS
Management & Expertise



Danilo VELLUDO Ingénieur Hardware

#### **R&D Software**

Développement d'ARES Développement de sw pour le lab

Olivier THOMAS

Management & Expertise



Hugues LEMONNIER
Architecture et développement
IT / Sécurité réseau

### Gestion opérationnelle

Administratif & RH Finances & comptabilité Juridique

Clarisse GINET
Management & opérationnel



Coralie RIBOLLA
Assistante Administrative
Administration RH

Communication,
Marketing & Commercial

Clarisse GINET
Management & opérationnel



Julien DE LOPEZ
Webmarketing
Communication digitale

#### L'équipe Hardware :

- Utilise les images de puces provenant d'IC
   Inside Lab pour explorer les composants
- Analyse les données obtenues et produit les rapports correspondants
- Elabore des contre-mesures sous forme de blocs de propriété intellectuelle



Romain VASSEUR Architecture et développement Scrum Master



Guillaume VANDEBEUQUE Développement Logiciel Spécialiste IHM L'équipe Logiciel a en charge le développement :

- d'ARES : logiciel dédié à la rétro-conception des puces électronique rendant leur exploration approfondie et l'analyse de sécurité très rapides
- des outils équipant les machines d'IC Inside Lab permettant la prise d'image de circuits intégrés



Texplained

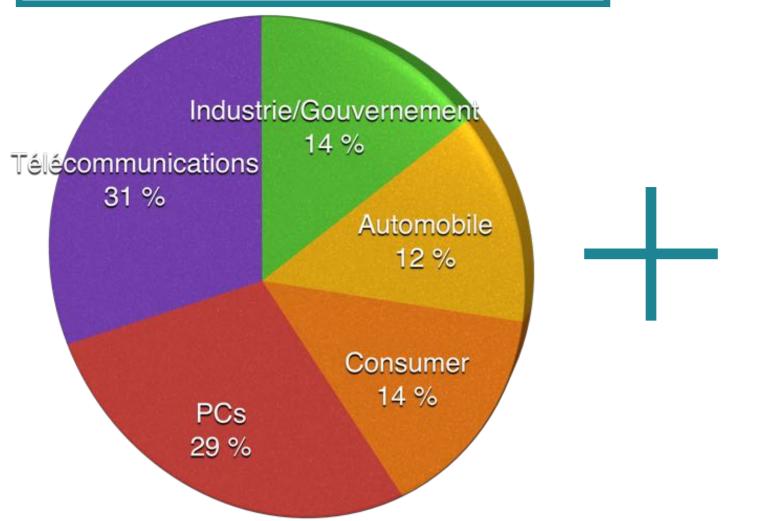
Confidential

# Texplained - Le marché

### Le marché visé par Texplained se trouve à la jonction de 2 secteurs en pleine croissance : Le semiconducteur et la cybersécurité

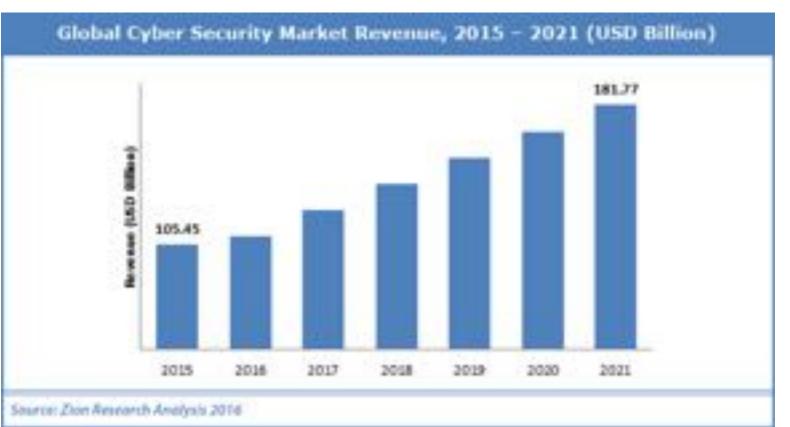
Le domaine du SEMICONDUCTEUR connait une croissance moyenne de 9% par an depuis 40 ans avec des applications dans tous les secteurs d'activité. Les circuits intégrés sont partout!

Prévisions de vente de composants en 2018 : 1,022.5 milliards \$



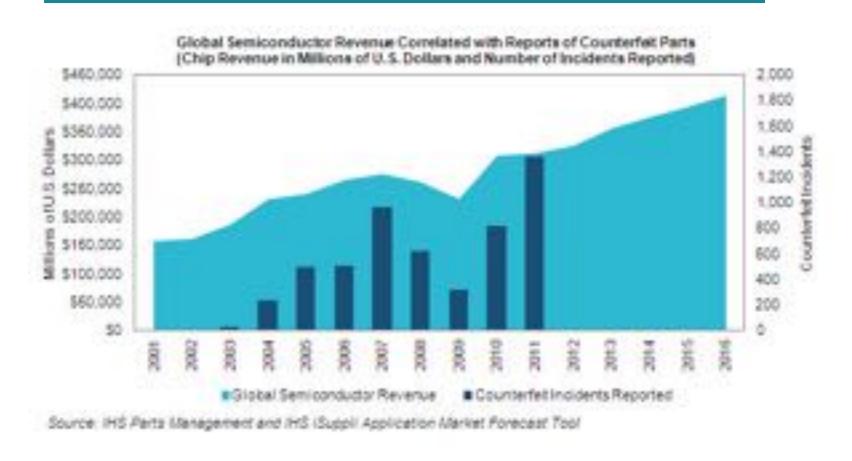
Répartition des domaines d'application du semiconducteur en 2016 Marché global de 338 Milliards de dollars De 3,5 milliards de \$ en 2004 à 120 milliards prévus en 2017, le marché mondial de la CYBERSÉCURITÉ a été multiplié par 35 en 13 ans.

Les pirates s'attaquent à toutes les parties des systèmes : réseau, OS, software... et hardware, càd la puce électronique.



Les attaques visant les puces permettent entre autres d'en concevoir des copies, quelque soit l'application. Par exemple, le nombre de contrefaçons de circuits intégrés interceptées en 10 ans aux USA a été multiplié par 700 Il ne s'agit que de la partie émergée de l'iceberg... Les PIRATAGES HARDWARE se multiplient, sans que

l'on sache s'en protéger ni même les évaluer.



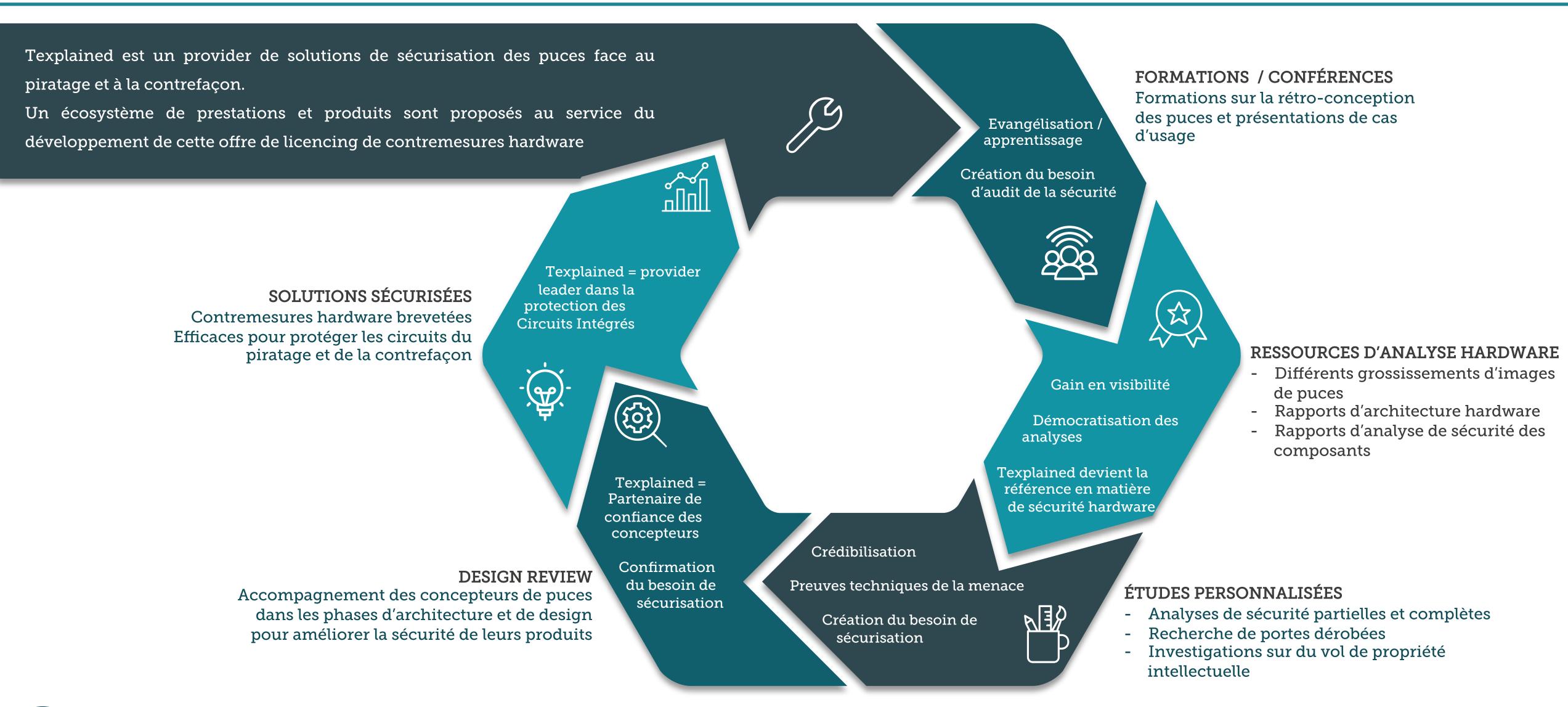
Les circuits sont extrêmement vulnérables à certaines attaques Texplained évalue la menace et propose des solutions de protection efficaces





### Texplained - Business Model

### Un cadencement stratégique du déploiement de l'offre







#### 3 principales typologies de clients

Fabricants de puces électroniques

Exemples





















infineon











- Études personnalisées
- Intelligence économique
- Contremesures Hardware

Autorités de normalisation

Exemples









Intérêt pour :

Certification des puces et systèmes électroniques selon des normes de sécurité (obsolètes)

- Trainings / Conférences

- Études personnalisées































#### Intérêt pour :

- Trainings
- Ressources d'analyse Hardware
- Risk Assessment / Benchmark



- Design Review

Les noms de nos clients sont protégés par NDA, nous ne pouvons donc les révéler dans ce teaser Les logos affichés visent à illustrer les différentes typologies de clients de Texplained Parmi ces

Les fabricants vendent leurs puces aux intégrateurs qui eux vendent les solutions complètes





# Texplained - Concurrence

#### Comparaison du modèle économique de Texplained VS la concurrence

	CA 2015 (en millions \$)	Formation sur la sécurité Hw	Rétro- conception hardware	Risk Assessment	Recherche de backdoors Hw	Investigation sur vol de propriété intellectuelle	Ressources pour l'exploration et l'analyse de sécurité Hw	Design Review	contremesures aux attaques invasives
Texplained	0,368 M€								
Micronet Solutions Inc.	9,6 M\$	×	1	Autres attaques	×	<b>√</b>	×	×	×
i-Runway	?	×	1	×	×	<b>√</b>	×	×	×
Chipworks	19,5 M\$ - JV avec Techinsights en 2016	×	<b>1</b>	×	×	<b>√</b>		×	×
Starchip, Secure-IC, Intrinsic-ID, Invia, Verayo,	Invia : 6 M€ / Starchip : 7,2 M€	1	×	×	×	×	×	×	×
Tortuga Logic	2 Levées de fonds à hauteur de 2 M\$	×	×	Autres	×	×	×	Offre partielle	×

En tant qu'évaluateur et provider de solutions de sécurité hardware sur les attaques invasives, Texplained n'a pas de concurrent direct.

Néanmoins, certaines entreprises se sont développées en proposant un voire 2 des services faisant partie de l'offre de Texplained, démontrant ainsi l'existence d'un marché.

Certains acteurs tel qu'IOActive par exemple - une entreprise américaine spécialisée dans la sécurité logicielle - ont pour ambition de pénétrer le marché de la sécurité Hardware.

Texplained jouit actuellement d'une expertise peu répandue, mais l'entreprise doit se développer rapidement pour distancer immédiatement la concurrence naissante.





# Texplained - Recettes depuis la création

#### 2013 à 2015

Développement d'ARES - Autofinancement

	2013	2014	2015
CA (k€)	172	264	372
Résultat Net (k€)	43	60	85

- Développement d'un prototype logiciel ARES qui permet de détecter rapidement les failles de sécurité dans les puces électroniques
- Auto-financement grâce à des prestations d'audit du piratage
- Premier client testeur de la techno



#### 2016

Pivot & investissements

- Fin des prestations d'audit du piratage
- Offre de rachat par le 1er client
- Nouveaux clients
- Premiers recrutements & nouvelle version d'ARES
- Création du laboratoire (IC Inside)

CA (k€)	46
Résultat Net (k€)	-250



Nouvelle version d'ARES

#### 2017

Développement R&D

Développement de l'entreprise

Durant le second semestre, les nouvelles prestations du business model doivent démarrer avec de nouveaux clients, notamment 2 Design Review + 3 trainings ainsi que la vente des premières ressources d'analyse de puces

Une première contremesure est actuellement en cours de rédaction, en vue d'un dépôt de brevet sous quelques semaines





# Texplained - Besoin en financement

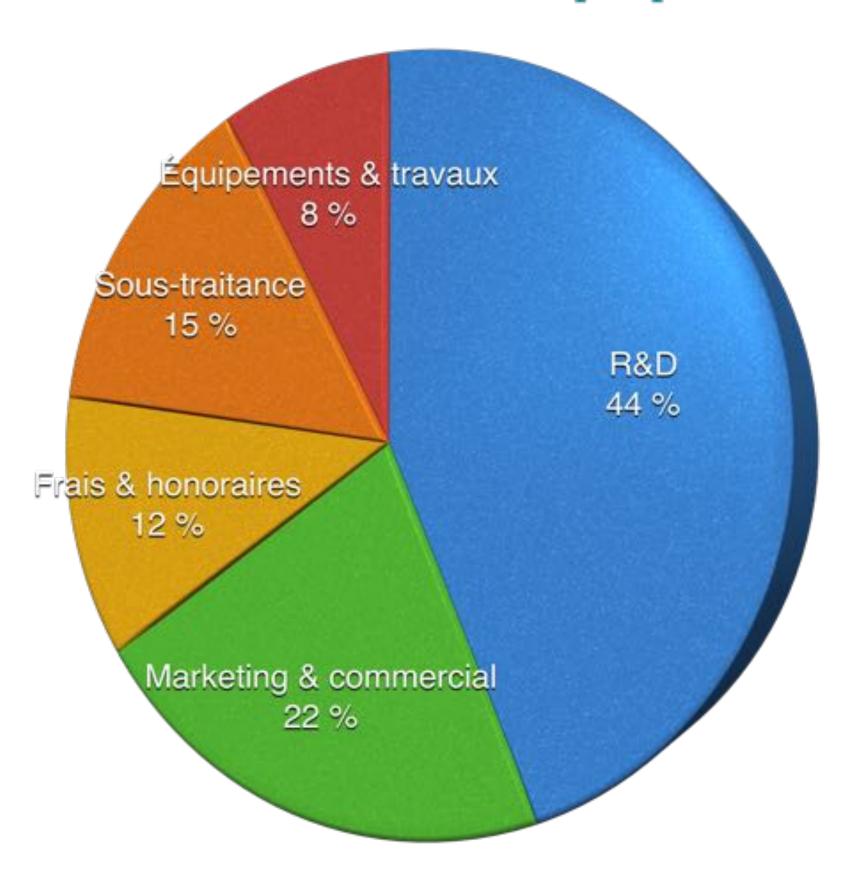
Texplained doit maintenant se développer.

Le burn rate moyen sur les prochains mois est de 72 k€ (iso effectif).

### Pour atteindre l'équilibre dès 2019, Texplained a besoin de 1 M€ pour financer :

Ressources	Objectif	Bénéfice		
R&D Hardware	<ul> <li>Scalabiliser sur les études Hw pour la bibliothèque et pour les projets clients</li> <li>Monter rapidement en compétence sur les architectures de processeurs du marché</li> </ul>	<ul> <li>Capacité accrue à prendre en charge des projets d'analyse</li> <li>Création plus rapide des nouvelles contremesures hardware</li> </ul>		
R&D Software	- Développement des nouvelles fonctionnalités d'ARES	<ul> <li>Accélération de l'exécution des analyses approfondies</li> <li>Réalisation de projets clients et complétion de la bibliothèque de vulnérabilités hw</li> </ul>		
Forces Commerciale, Marketing & Communication	<ul> <li>Renforcer les partenariats existants et créer de nouvelles relations commerciales</li> <li>Gagner en visibilité et en crédibilité</li> </ul>	<ul> <li>Augmentation des ventes</li> <li>Meilleur suivi des prospects, clients et partenaires</li> </ul>		
Achat d'images à IC Inside - Augmenter le nombre et le type de rapports		- Plus de réactivité sur les projets et plus de projets		
Travaux & équipements	-Assurer de bonnes conditions de travail - Présenter une bonne image de l'entreprise en interne et en externe	<ul> <li>Meilleure productivité</li> <li>Amélioration de la crédibilité et de la confiance</li> </ul>		

### Besoin en financement par poste



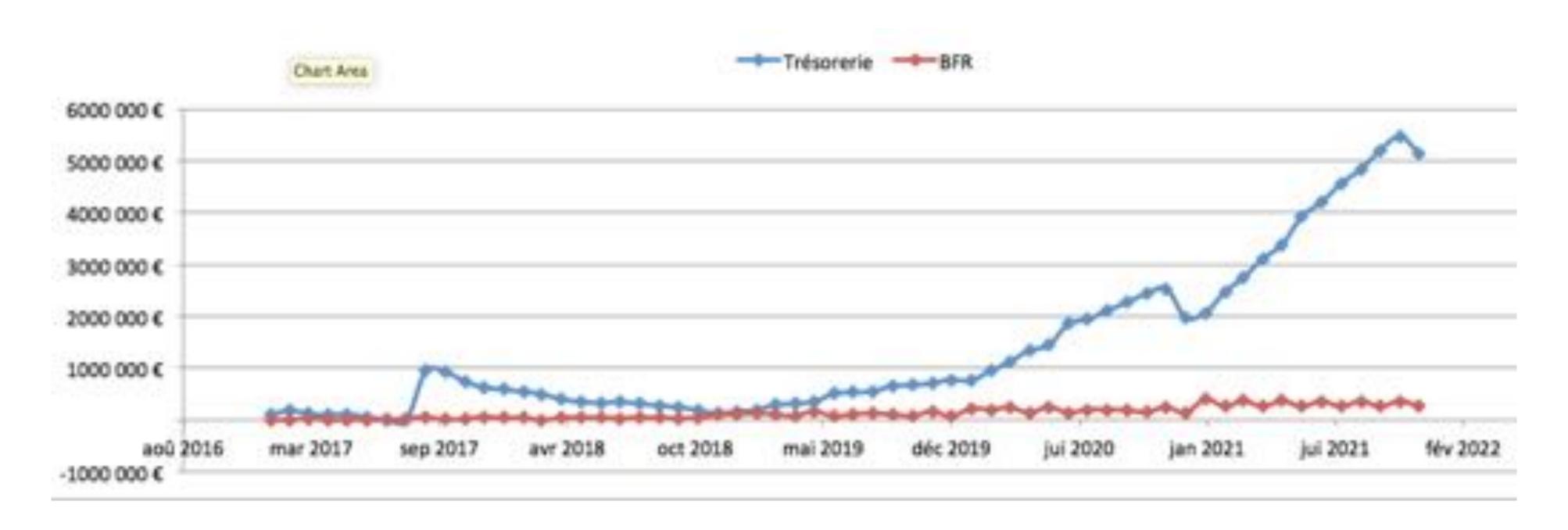
Levée de fonds de 300 à 400 k€ + BPI, PACA Investissement et banques à hauteur de 600 à 700 k€





# Texplained - Prévisions sur 5 ans

	2017	2018	2019	2020	2021
CA (k€)	170	820	2 200	3 600	5 500
Résultat Net (k€)	-590	-370	890	1 400	2 800







# Texplained - Compte de résultat sur 5 ans



#### Compte de résultats sur 5 ans (en €)

	2017	2018	2019	2020	2021
Chiffre d'affaires (CA)	170 500 €	818 300 €	2 184 300 €	3 568 800 €	5 578 800 €
Marge brute	72 000 €	618 300 €	1 974 300 €	3 358 800 €	5 368 800 €
Valeur ajoutée (VA)	-80 200 €	365 582 €	1 672 155 €	3 029 535 €	5 016 421 €
Excédent brut d'exploitation (EBE)	-584 846 €	-503 010 €	627 193 €	1 939 525 €	3 877 413 €
Résultat d'exploitation (REx)	-594 179 €	-516 344 €	609 860 €	1 926 192 €	3 861 413 €
Résultat courant	-594 877 €	-519 433 €	605 423 €	1 921 755 €	3 856 976 €
Résultat Net (RN)	-589 342 €	-367 612 €	886 428 €	1 441 011 €	2 803 751 €

La commercialisation des contremesures hardware devra tracter le chiffre d'affaires à un horizon de 3 ans



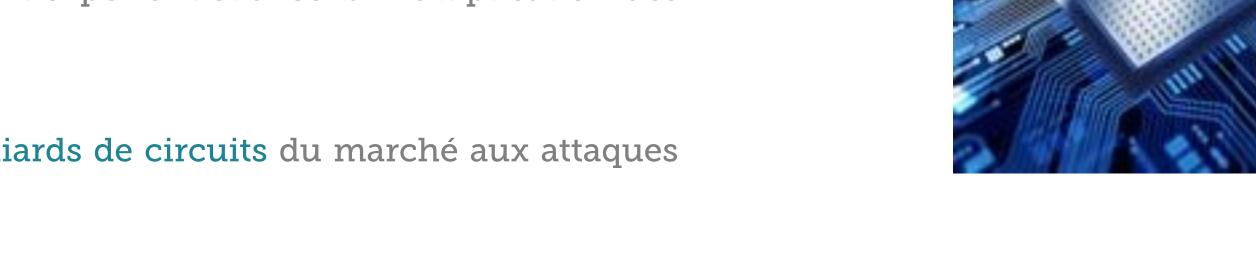


# Texplained - Conclusion

#### Un marché de niche à la rencontre de deux secteurs :

- Le semiconducteur, florissant, avec une croissance stable depuis plusieurs décennies
- La cybersécurité, connaissant un développement exponentiel avec la multiplication des attaques pirates

Une extrême vulnérabilité de chacun des 1000 milliards de circuits du marché aux attaques invasives



Une entreprise qui répond au besoin d'évaluation et de sécurisation du hardware : Texplained

Un besoin en financement de 1 M€ pour mettre en oeuvre son plan de développement





