

Christine BENETEAU

53, rue Planchat • 75020 Paris
06 08 75 28 29
ch.beneteau7520@gmail.com

★

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Business Partner, spécialisée en stratégie de retournement, de croissance ou d'acquisition/LBO • >20 ans d'expérience en environnement international, anglais courant • Vision à 360° d'une entreprise avec un CA de 13 M€ à 300 M€ : audit financier, structuration du réseau de succursales, pilotage de la direction financière et des services fiscalité – comptabilité – contrôle de gestion, mise en place et harmonisation des procédures groupe, gestion des investissements, accompagnement des opérationnels, suivi des KPI, consolidation sous normes IAS/IFRS, animation du reporting, optimisation du SI/ERP, encadrement de 3 à 45 collaborateurs • Femme de confiance dotée d'un excellent leadership, dynamique et flexible, je souhaite mettre mon expertise au service d'une filiale ou d'une PME.

★ ★

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Depuis 06/2016 Missions d'audit financier et d'organisation financière pour des participations de fonds d'investissement

2015 • 06/16 **Directeur Administratif et Financier** • ÉCLAT DE VERRE • Distribution d'arts décoratifs et d'ateliers d'encadrement • 31 succursales, 144 salariés, CA 15 M€ • Versailles

- Appui à la stratégie de retournement : mise en œuvre d'un business plan à 5 ans • Obtention de nouvelles lignes de crédit bancaire
 - ✧ Rédaction du business plan et présentation aux actionnaires et aux banques : mise en place d'une réflexion stratégique à partir des résultats des points de vente et des données du marché (data mining), réimplantation des magasins avec plan de rentabilité
 - ✧ Réorganisation des fonctions support : mise en avant d'un management participatif, développement d'un marketing multicanal comprenant l'intégration d'une solution MarketPlace et la réduction de la gamme produits
 - ✧ Pilotage des activités administratives et financières : fiabilisation du reporting avec mise en place des situations périodiques, gestion de la trésorerie, négociation avec les banques, suivi de la paie et de la comptabilité externalisées

2014 • 2015 **Directeur Administratif, Financier et Ressources Humaines** • RÉVOLUTION 9 • Groupe de communication web agency • 70 agences, 250 salariés, CA 30 M€ • Paris

- Pilotage financier et juridique des rachats de 40 agences représentant de 200 k€ à 1,5 M de CA, et coordination des intégrations au groupe
- Constitution du pôle financier et de l'équipe de 8 collaborateurs (comptabilité, trésorerie, contrôle de gestion, crédit management) : élaboration du business plan, préparation des présentations aux investisseurs, intégration des sociétés et harmonisation des procédures des sociétés acquises, planification de la trésorerie
 - ✧ Mise en factoring des principales sociétés du groupe : création d'un cash pooling, gestion de la première consolidation des comptes, optimisation fiscale
 - ✧ Refonte des procédures de gestion des RH relatives au recrutement, à la gestion de la paie et au suivi des carrières

2011 • 2014 **Directeur Administratif et Financier** • Groupe ROYER • Distributeur exclusif de chaussures notamment des marques Converse, New Balance, Kickers • Participation du fonds Apax, 42 sociétés, 6 devises, 17 pays, 900 salariés, CA 300 M€ • Fougères

- Pilotage des 4 services (comptabilité, contrôle de gestion, trésorerie, crédit management) composés de 45 collaborateurs : mise en place du cash pooling international, élaboration des budgets et du forecast
 - ✧ Participation à la renégociation de la dette bancaire de environ 80 M€ suite à l'achat de grandes marques, mise en place de contrats de factoring à hauteur de 50 M€
 - ✧ Participation à la rédaction d'une PSE de 200 salariés : rédaction de la partie financière, chiffrage et mise en œuvre, objectif de réduction des coûts de structure de 20 M€
 - ✧ Homogénéisation des reportings du groupe dans le monde : réduction de moitié des délais du reporting mensuel
 - ✧ Mise en place de Business Object et animation du reporting : suivi des KPI des filiales, implémentation du logiciel de prévision Cashsolve, suivi du change, analyse des écarts, consolidation sous normes IFRS

Christine BENETEAU

- 2009 • 2011 **Directeur Administratif et Financier et Ressources Humaines** • LA CITY • Détaillant en prêt-à-porter féminin
• 85 succursales, 450 salariés, CA 40 M€ • Participation 21 Central Partners • La Courneuve
- Accompagnement du dirigeant pendant la période d'observation (18 mois) : cession des succursales non rentables, recherche d'un repreneur, puis cession de la totalité des succursales avec le personnel au Groupe Beaumanoir avec un niveau de stock permettant une reprise d'activité immédiate
 - Gestion administrative et financière d'une société en procédure collective avec l'appui de 11 collaborateurs
- 2005 • 2009 **Directrice Générale associée** • Laboratoires ESCARIUS • Fabrication de matériel médical • CA 3 M€, 16 salariés
• La Courneuve
- Consolidation du CA de l'entreprise malgré une baisse des prix de vente via une politique de référencement auprès des répartiteurs pharmaceutiques et des centrales d'achat
 - Mise en place de la politique marketing, et encadrement d'une force de vente de 3 commerciaux : élaboration des grilles tarifaires, mobilisation des équipes, participation aux salons professionnels
- 2003 • 2005 **Directeur Administratif et Financier** • DU PAREIL AU MÊME • Détaillant en prêt-à-porter • 1000 salariés, CA 120 M€ • 220 succursales (France et étranger) • Wissous
- Optimisation de la trésorerie Groupe sous LBO et côté : restructuration de la dette bancaire • Participation aux négociations de rapprochement et de cession à Argos Soditic
 - Développement des affiliés France et export : réorganisation du contrôle de gestion, élaboration des contrats, mise en place de la gestion des stocks déplacés, suivi du CA, mise en place d'un ERP (Sage), présentation des comptes annuels à la presse financière
- 2000 • 2003 **Manager**, Corporate Finance service Restructuring • DELOITTE France • Audit et conseil aux entreprises
• Neuilly sur Seine
- Élaboration de business plans, mise en place de mesures de redressement, évaluation pour les investisseurs, levées de fonds, accompagnement des dirigeants dans les négociations entre les banquiers et les actionnaires
- 1995 • 2000 **Responsable Administratif et Financier** • BORGOSIESIA DÉCOR, arts de la table puis ETS JEAN PLANTE, menuiserie industrielle • Chaumont puis Caen
- Direction financière d'une participation en retournement du fonds 3I (sous LBO) avec l'appui de 18 collaborateurs : comptabilité, contrôle de gestion, crédit client, paie et ressources humaines
 - Restructuration des entreprises CRISTALLERIES ROYALES de CHAMPAGNE et HAVILAND et PARLON (manufacture de porcelaine)
- 1989 • 1995 **Contrôleur Industriel** puis **Directeur Administratif et Financier** de sites • Groupe ISOROY, puis Groupe MEUBLES MD • France

* * *

FORMATION - LANGUE - COMPÉTENCES

Formation Ecole Supérieure de Gestion : ESG Diplôme Expert en Management, éq. Master 2 • Spécialisations : comptabilité, finance • Paris
Master en Sciences Économiques • Université de Nancy 2

Langue Anglais courant : langue de travail à 100 % au sein du groupe Royer, et pratique régulière au sein des autres groupes

Informatique Pack Office : Word, Excel (TCD), PPT • Comptabilité/Finance : Sage 100, Cegid, SAP FI/MM

