

在美团工作一年后的体验分享

陈同学在搬砖 2021-06-02
12:29

以下文章来源于windliang，作者windliang



windliang

端，生活，成长



时间真是快，转眼间变成打工人也有一年的时间了，最近几天朋友圈被各个同学的答辩刷屏了。去年自己过年回到家里，再回学校就是领毕业证了，经历了可能是唯一一年的云答辩。学生时代的最后一年，对未来的工作充满了想象，一直想知道工作后会是什么样子，每天会干些什么，这里就分享一下自己一年以来在美团的工作和生活。

对接的伙伴

学生时代自己做软件的话，前端、后端、设计、测试可能都需要自己来搞，但在公司的话一切都分工明确。主要过程就是需求评审 -> 排期 -> 前后端开发 -> 联调提测 -> 测试 -> 回归上线。

• 需求评审

首先产品（PM）给出需求文档（prd），每周的话会拉前端、后端、测试（QA）大家一起开需求评审会，介绍需求的背景、本期要做的东西，有问题的话在会上进行讨论。

期间产品会找设计要设计稿和交互图，类似于下边这种

每一个地方详细标好了大小、间距、颜色、圆角等属性，前端的工作就是还原设计稿，并且实现交互。

• 排期

我觉得这是对新入最麻烦的事情了，有了设计稿以后前后端就需要估算需要完成的时间，单位是pd，也就是person day（每人每天），对于大需求的话可能需要6pd，如果两个人的话就会排3天的时间去开发。

然后前端、后端、QA一起对一下时间，定下开发、联调、测试、上线的时间，比如6.1 ~ 6.3 开发，6.4 ~ 6.5 联调，6.6 QA 测试，6.7 上线。

排期麻烦的地方在于，估时少了，那你到最后一天还差的多的话就得加班加时了，甚至造成需求延期。估时多了，如果是0.5pd或者1pd的buffer还可以，但太多的话你的leader可能会找你谈话了。

自己一年来收获的经验就是对于一个大需求，一定要把事情分割，每天都完成具体的目标，没完成的话当天一定要赶完，这样到最后一天就不会出现什么问题了。

如果造成了需求delay，因为大家时间都是提前排好的，因为你一个人造成推迟，后边大家配合你再改排期很不好，也很麻烦。

• 联调提测

前端开发的时候因为还没有接口，所以开始的时候会根据后端给的接口文档在本地 `mock` (模拟) 数据进行开发。前后端开发都完毕后，就是联调时间，会真正走后端的接口请求数据，接口调通后，会根据 `QA` 给出的测试 `case`，比如翻页是不是正常、下拉加载数据有没有刷新等等，一条一条的进行测试。当 `case` 全部通过以后，就会提交测试，交由 `QA` 继续。

- 测试

`QA` 给到开发的属于冒烟测试，也就是一些主要的功能，更细节的一些东西 `QA` 会继续测试。测试环境的话主要有两种，一种是测试环境，测试环境的数据有的是从线上拉下来的，有的是自己造的。一种是 `staging` 环境，也就是预发布环境，这些数据和线上是打通的，会为了测试建一些专用的门店、数据。`QA` 会在两种环境都进行测试，因为一些神奇的 `Bug` 在测试环境没有出现，在 `staging` 环境才能测试出来。

- 回归上线

对于小程序开发，因为需要微信那边审核，所以并不能随时开发、随时上线。一般都会固定一周的某几天进行上线。上线前，因为会有不同的需求在同一个小程序项目中开发，所以会将大家的代码合在一起，不同需求的 `QA` 会再在 `staging` 环境再回归一次自己的测试 `case`。大家全部回归完毕后，就会进行上线，上线完毕后观察线上各个指标是否正常，有异常的话要尽快回滚。

工作时间

互联网的工作时间，在 `996` 的声音中经常出现在各个 `app` 的话题中。我虽然只工作了一年，但却体验了双休、`996`、大小周，哈哈，把互联网公司的工作时间都经历了一遍。

- 双休

去年 `5` 月进入美团实习的时候，我还是在上海的到店事业群，现在看来真的是养老生活了。

每天早上 `10` 点上班，去了公司接一杯美团的白开水，开始一天的代码之旅。

到了中午 `12` 点，公司没有自己的食堂，一般和同事出去到周围的饭店吃，或者在美团点个美团外卖，当然也可以点饿了么。

吃完饭会在公司周围散散步，聊聊天，然后回到公司。

回到公司一般快 `1` 点，做到工位上拿出手机刷刷知识星球、看看微信读书，`1` 点半的时候准时睡觉，睡到 `2` 点的时候继续干活。

到了两点，继续肝代码。期间和同事讨论讨论问题，写写需求，或者开开会，然后又到了吃饭的时候。

下午 `6` 点的时候，继续吃饭、散步，`7` 点左右的时候回到公司。

然后「摸会儿鱼」，到了 `8` 点准时打卡回家，因为到 `8` 点美团会有 `30` 块钱餐补。

家住的比较近，`10` 分钟回家后，换好衣服甚至还能出去跑个步，回来后和女朋友聊聊天、网上逛逛、写写文章、再学学英语，完美的一天结束！

到了周五晚上，6 点直接下班，开启两天周末时光，出去看看电影、逛逛公园或者继续学习学习，撸撸猫、晒晒太阳。

- 996

开启 996 的生活，是因为最近一年比较热的「社区团购」，美团主要是「美团优选」，还有拼多多的「多多买菜」、滴滴的「橙心优选」。区别于外卖的及时配送，社区团购是预购模式，也就是今天下单，第二天到自提点自己拿。对于企业来说，用户买多少就到供应商拿多少，省了很多成本。对于用户来说，价格相对也会更便宜。

去年 11 月我们组被抽调过去支持美团优选业务，从此开启了 996 生活。

10 点开始上班，然后白天时间和上边的基本一样，但到了晚上 8 点的时候就不再是打卡走人了，一般都是到晚上 10 点，忙的时候 11 点、12 点也可能。然后下班回去，铲铲猫屎，乱七八糟搞一搞，就睡觉了。

星期六的话也是继续上班，唯一的好处是会给双倍工资，甚至开水团周六都给提供了小吃。

996 期间最大的感受就是没有了生活，感觉一直是在上班。周日早上睡个懒觉，到中午起来点个外卖，边吃外卖边看会儿综艺，然后发现下午也快过去了，再一想第二天就又要开始 6 天的上班了，太难了。

- 大小周

996 持续到了今年过年，年后改为了大小周。有一说一，经历过了 996 之后，大小周都感觉真香了。轮到双休的时候，到了周六晚上一想，天呐，明天还是休息，太幸福了。现在随着业务的迭代，需求比最开始也少很多了，每天 9 点半基本就下班了，回家以后也会有时间做一些其他的事情，这个状态目前看来还是可以的。

在公司做的事情

在公司做的项目总体上分两类，一类是业务需求，分为 B 端、C 端、M 端。B 端之前我是给商家做评价分析的工具，比如肯德基、coco 这些商家的评论数据、销售数据，给他们的运营用。现在我主要是做 C 端，也就是微信的美团优选小程序。还会做一些 M 端项目，公司内部的运营人员会使用。

另一类就是技术方面的需求，会做一些工具提升平时开发的效率、做一些数据类的产品，用来整合各个项目的数据等等。

上边的项目压力最大的就是 C 端项目了，因为它的用户量非常非常大，毕竟开发的小程序是在阿拉丁指数里排第 3。

如果出了一点 bug，最终的影响面会非常广。因此开发的时候一定要非常小心，一些错误的捕捉，极端情况都需要多多考虑。

除了项目本身的需求，公司对一些性能指标也会很关注，比如秒开率、白屏率等，还有就是对线上的项目的监控也尤为重要，因此也需要完善的日志系统、告警系统等，这些都属于公司的基建项目，一般直接调用就可以。

另外感觉最挫败的就是一些 bug 是真的解决不了，最大的问题就是这些 bug 无法在本地自己复现，只是看到线上日志上有很多的报错，然而却不知道为什么。只能不停的试，然后上线，然后再观察，很难受。

绩效以及晋升

这是上班和之前学生时期唯一像的地方了。很多公司都会划分出很多职级，比如美团 L5、L6、L7，阿里的 P6、P7，腾讯的 2-1、2-2、3-1 等等。

校招入职美团是 L5，然后每年会有固定的时间去晋升，晋升前需要准备好材料，介绍你在公司做了什么，为公司提供了什么价值，未来你会做什么等等，然后会在评委面前讲一遍，评委是部门里各个业务线的 leader 们，结束后他们又会问一些问题。哈哈，是不是有毕业答辩的感觉了。

除了晋升，然后就是每个季度的述职了，这个主要是自己组内的，互相讲一讲大家各自做的项目。由于平时主要做一些业务需求，这个总结也比较难写，要根据 STAR 原则理出来自己的东西，然后再写，我是感觉很痛苦，不如写代码快乐。之后 leader 会结合述职以及平时的表现打绩效，绩效的话就和最后的年终奖挂钩了。比如美团是 15.5 个月的工资，除去一年 12 个月，剩下的 3.5 就是绩效工资了。

未来

工作一年也渐渐适应了打工人的生活，相比于学生时期，甚至开始有些怀念了。学生时期，想几点睡就几点睡，因为第二天起晚也没有关系。吃饭、打球约上小伙伴想啥时候打就啥时候打。编程的话，想学习什么就学习什么，感觉有大把的时间，当时每天的 leetcode 现在是不敢想了。总结就是，学生时期除了钱少一些，真的是完美生活了。现在吃饭的话题就变成了买房、股票、生娃了，然而我却觉得我还是个孩子。

未来主要是两个方向吧，一方面就是技术的提高，自己是做前端方向的，做的越多就发现不会的越多，还是需要不断学习提高。另一方面就是英语了，程序员英语的话虽然平时工作遇不到，但如果技术上想要有更多的进步，肯定还是需要用英语在社区上和世界各地的人交流的。

最后，还是那句话，越努力，越幸运，共勉～