



**ТЕМАТИЧЕСКОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ МЕТОДОМ НARRATIVНОГО ИНТЕРВЬЮ
С ЦЕЛЬЮ ВЫЯВЛЕНИЯ ПРОБЛЕМ, ЦЕЛЕЙ И ЗАДАЧ
ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.**

АНО "Центр Пространственного Развития Волга-Эксперт"

Проведено: ноябрь 2020 – июнь 2021



СБОРНИК:
ПРОБЛЕМЫ, ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ РФ
МОСКВА декабрь 2020 - июнь 2021

Координатор: Атаманова Ирина Львовна, архитектор,
директор АНО "Центр Пространственного Развития Волга-Эксперт", тел. 8925 5006605
Материал собран по нарративной методике АНО "Центр Пространственного Развития Волга-Эксперт"

Участники исследования:

1. **Алексеева Ирина** Главный архитектор республики Саха (Якутия)
2. **Антонов Александр** Архитектор-градостроитель, НИИПИ градостроительства Московской области.
3. **Асадов Андрей** Архитектор, руководитель Архитектурного бюро ASADOV
4. **Асадов Никита** Архитектор в Архитектурного бюро ASADOV
5. **Асс Андрей** Архитектор, преподаватель, живописец
6. **Асс Евгений** директор русской архитектурной школы «МАРШ», архитектор, директор ООО «Архитекторы асс», художник, общественный деятель.
7. **Баглей Надежда** Координатор общественного движения «Слушай соловья» в защиту малых рек города Перми.
8. **Башкаев Тимур** архитектор, руководитель бюро АБТБ.
9. **Береговских Анна** планировщик, руководитель Института Территориального планирования «ГРАД»
10. **Березуцкий Дмитрий** инженер. Президент «Ассоциации экологического строительства».
11. **Блинкин Михаил Яковлевич** ординарный профессор НИУ «Высшая школа экономики», науч. Рук. Факультета городского и регионального развития, директор Института экономики транспорта и транспортной политики. Профессор Международной академии архитектуры (МААМ). Член Общественной палаты Москвы
12. **Боков Андрей Владимирович** архитектор, доктор архитектуры, вице-президент Международной академии архитектуры, Президент Московского отделения Международной академии архитектуры (МААМ).
13. **Варданян Кристина** врач, педиатр. Заместителем директора по развитию ООО «Озеленение и охрана окружающей среды». г. Ереван.
14. **Вершинин Владимир** Архитектор, президент «Национального агентства по проблемам реновации городской территории», помощник депутата Мосгордумы – Локтева Дмитрий Александровича.
15. **Водяник Александр Рифатович** эколог. Советник Главы администрации МО г. Краснодар, член Экспертного Совета при Минстрое РФ по комфортной среде
16. **Гандельсман Борис** доцент кафедры Градостроительства МАрхИ
17. **Волков Дмитрий** Заместитель министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства. Ответственный за жилищную политику.

УЧАСТНИКИ НARRATIVНОГО ИССЛЕДОВАНИЯ:

18. Ганзя Сергей Васильевич Экономист Института Исследований и Экспертиз ВЭБ
19. Гнездилов Андрей архитектор. Первый заместитель директора арх. бюро Остоженка.
20. Заливухин Илья Вячеславович архитектор, градостроитель, международный эксперт в области развития территорий и агломераций.
21. Ковалева Оксана Начальник отдела территориального развития ООО АрхСтройПроект г. Курган. Общественный представитель АСИ по направлению Городская среда в Курганской области.
22. Комов Алексей - архитектор-градостроитель, член президиума Союза архитекторов России. Заместитель главы администрации г.Калуга, главный архитектор города.
23. Константинов Павел - профессиональный городской климатолог.
24. Кривов Александр Сергеевич научный руководитель Института ФГБУ «ЦНИИП МИНСТРОЯ РОССИИ», Лауреат Государственной премии Российской Федерации, профессор, почетный архитектор России, академик международной Академии архитектуры.
25. Кузьмина Александра Александровна Первый заместитель председателя Комитета по архитектуре и градостроительству Московской области, главный архитектор Московской области, председатель Совета главных архитекторов субъектов Российской Федерации и муниципальных образований, вице-президент Союза Московских Архитекторов, профессор МААМ
26. Курячий Иван Управляющий партнер проектно-консалтинговой компании «Новая земля». Научный сотрудник факультета городского и регионального развития ВШЭ.
27. Мамуткин Вениамин Викентьевич – главный архитектор г.Чебоксары, заместитель начальника Управления архитектуры и градостроительства администрации города
28. Маркварт Эмиль Профессор кафедры территориального развития имени Глазычева Института общественных наук РАНХиГС. Профессор института управления регионального развития РАНХиГС. Президент Европейского клуба экспертов местного самоуправления
29. Маркина Ирина Александровна Председатель Совета по архитектурному наследию Союза архитекторов России. Эксперт по Историко-культурной экспертизе.
30. Матасов Виктор Географ и ландшафтoved, кандидат географических наук, ученый, научный сотрудник лаборатории при РУДН - Smart Urban Nature.
31. Машков Илья Сооснователь архитектурного бюро «Мезонпроект». Председатель правления Ассоциации проектировщиков Московской области. Советник в РААСН, вице-президент Союза московских архитекторов.

УЧАСТНИКИ НARRATIVНОГО ИССЛЕДОВАНИЯ:

32. **Мурунов Святослав** Урбанист, технолог социального проектирования, городских исследований в градостроительстве, системе расселения, управлении.
33. **Наринский Дмитрий** архитектор, градостроитель.
34. **Панюков Дмитрий** Директор Института демографии, миграции и регионального развития. Эксперт в новых течениях экономики и финансов.
35. **Плешкова Елена** президент Фонда культурного и природного наследия «Обвинская роза», участник «Пермской зеленой коалиции», член Консультативного совета по экологии и природопользованию при Главе г. Перми.
36. **Полищук Максим** архитектор, кандидат архитекторы, профессор МАрхИ.
37. **Попов Роман Аркадиевич** Доцент НИУ ВШЭ в ВШУ и на факультете социальных наук. Кандидат географических наук. Заместитель директора направления «Муниципальное экономическое развитие» Фонда «Институт экономики города»
38. **Правдинский Вячеслав** Историк. Директор Центра территориального развития Удмуртской республики и советник Главы Удмуртской республики по вопросам развития городской среды.
39. **Ракова Марина** Министр градостроительной деятельности и развития агломерации Нижегородской области.
40. **Саенко Юлия** Эксперт комитета Государственной Думы по природным ресурсам, собственности и земельным отношениям. Практикующий юрист.
41. **Саянов Алексей** Президент ассоциации гильдии ландшафтных инженеров.
42. **Серебряков Сергей Владимирович** Инженер, аэрофотогеодезист. Генеральный директор АО «Оператор пространственных данных и сервисов», АНО «Центр АэроНет» (НТИ РВК).
43. **Скокан Александр** главный архитектор бюро Остоженка.
44. **Соболева Ирина Альфридовна** Архитектор. Доцент Кафедры архитектуры и градостроительства ВятГУ, главный архитектор города Норильска с 2007 по 2017г.
45. **Старцева Ольга** Первый заместитель председателя Общественной палаты г.Екатеринбурга. Координатор по решению экологических проблем, продвижению экологических технологий, выстраивания экосистем. Член комитета «Экология природопользования» в ТПП РФ
46. **Толовенкова Дарья** - Архитектор, градостроитель, городской планировщик. Заместителя главного архитектора города Казани. Руководитель творческой группы при мэре города Казани
47. **Фролов Александр** заслуженный архитектор России, лауреат государственной премии, бывший главный архитектор Московской области.

УЧАСТНИКИ НARRATIVНОГО ИССЛЕДОВАНИЯ:

48. **Шатров Михаил** Руководитель образовательных практических интенсивов в России лаборатории Московской архитектурной школы.
49. **Швидковский Дмитрий Олегович** ректор МАрхИ, президент РААСН
50. **Шумаков Николай Иванович** президент Союза архитекторов России.
51. **Чипизубов Павел Владимирович** - Архитектор
52. **Чугуевская Елена Станиславовна** Архитектор-градостроитель, член правления союза архитекторов, профессор международной академии архитектуры, советник РААСН, генеральный директор института «Гипрогор»

Общество и государство		
1.	Конфликт этических систем. Нарушение причинно-следственных связей.	2
2.	Измена собственной культуре. Зависимость от внешних мифов. Общество отвернулось от культуры и архитектуры. Архитектура выпала из повестки, архитектурный образ страны не доносится до людей и до мирового сообщества. Мы копируем образцы зарубежной архитектуры. Города заполняются цветными коробками и превращаются в супермаркеты недвижимости. В зданиях нет идентификации - в каком городе/стране ты находишься.	14
3.	Россия практически не участвует в общемировом процессе, в общемировой дискуссии о градостроительстве.	
4.	Пространственному развитию уделяется чрезвычайно мало внимания. Недооценены значимость и уникальная роль пространства в судьбе страны.	2
5.	Пространство сегодня расценивается как ресурс, который надо осваивать. Его никто не защищает, от лица пространства никто не говорит.	3
6.	Стягивание рабочей силы в большие города, распад очень многих семей на территории страны, падение демографии.	4
7.	Для развития городов не хватает естественной мотивации. Принимаются указы, в которых обозначаются невероятные цифры, хотя по жизни нужны не миллионы квадратных метров.	
8.	Отсутствует общая государственная стратегия развития общества. Отсутствует картина будущего, стратегия внутреннего развития. Исчезла дисциплина предвосхищения, опережающего взгляда, который был бы связан с изменениями - демографии, промышленности, систем торговли, транспортных систем и т.д.	9
9.	Мышлении людей сформировалось в результате перекосов, связанных с пропагандой потребительского отношения к жизни. 20-30 лет мы живем в обществе «здесь и сейчас», никакого будущего нет. Превалирование частного над общим. Люди ориентированы на индивидуализм и выживание. Снизился дух созидания, самосохранения. Материальная сторона перевешивает духовность и человечность.	4
10.	Бесхозяйственность в нашем отношении к окружающему миру. Ни властям, ни предпринимателям, ни жителям непривычно принимать решения в городе и думать, что они могут на что-то влиять, что-то сами сделать.	7
11.	Тема «общественного интереса» сейчас не обсуждается. Она никак не сформулирована и не формализована.	
12.	Молодежь не воспринимает свой город/территорию как место, с которым связано их будущее.	
13.	Кризис доверия – мы друг другу не доверяем, не слажено идет работа между людьми. Очень высокая степень атомизации общества, неумение работать с мнением чужого человека. Неспособность людей объединяться вокруг общих целей и задач, их понимать и ставить, и концентрировать свои усилия и ресурсы для их совместного разрешения.	6
14.	Высокая социальная напряженность на экономически значимых территориях.	
15.	Разрабатывается только то, что идет под конкретный заказ, будущее не разрабатывается никаких «заделов».	
16.	Мы не можем понять как должна развиваться наша страна: за счет нескольких агломераций или мы должны думать о всем нашем расселении?	
17.	Упрощение и копирование технологий, подходов вместо их разработки.	5

337 ПРОБЛЕМ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

	Мы перенимаем городские практики западных городов, которые ориентированы на их специфику формирования бюджетов и не дают у нас ожидаемого эффекта.	
18.	Закрытость и запутанность информации, она не структурирована, не системна, много малополезных и ложных данных.	2
19.	Упрощение восприятия. Нет внимания к длительным процессам. Акценты только на «акциях» и разовых проектах.	2
20.	Мы сошли с социалистической пути развития, и находимся в непонятной формации. Земля наша не поделена на осмыслиенные, понятные логичные порции и не готова к иному не социалистическому использованию.	
21.	Запутанность земельные отношений. Земля как ценность является элементов спекуляции, земельных споров.	7
22.	Разрыв между уровнем гармонии природной среды и уровнем безобразия искусственной. Города теряют человеческий масштаб, осознанный, осмыслиенный вид, и становятся функциональными упаковывание пространствами.	4
23.	Наши города себя мало понимают, не могут определить свое место в постоянно меняющемся мире, особенно наследники промышленных советских городов.	
24.	Российская соборность заменилась на российскую заборность. Степень непроницаемости городской среды все больше растет.	3
25.	Социальный каркас в городах отсутствует. Элементы социального каркаса есть, а элементов социокультурного программирования нет.	
26.	Общее снижение качества жизни и материального уровня населения, отсутствие условий благоприятного существования человека в том месте, где он родился, где живут его родственники, друзья. Усиливаются диспропорции в системе расселения, деградация и депопуляция сельских населённых мест и малых городов.	
27.	Постперестроочный синдром в обществе – «Бизнес – это зло»	
28.	Строительство жилья превратилось в доходный бизнес такой же как добыча нефти и полезных ископаемых. В этих представлениях нет архитектуры и качества жизни.	2
29.	Тренд развития городов в экономическом аспекте перевешивает экологическое и социальное развитие.	
30.	Жилье все больше играет роль не места для жизни, а банковского актива – сохранения капитала.	2
31.	Доминирование многоквартирного дома в нашей стране непонятно и неестественно.	2
32.	В том, что строится сегодня, жить невозможно. Горожане не хотят жить в человейниках - безликие квадратные метры, которые покупать людям не на что, и они все хуже по качеству.	3
33.	Растет средняя этажность возводимых домов на 1,5 этажа в год и сегодня достигает 18 этажей, падает средняя площадь квартир до 40-50 кв.м., что не соответствует потребностям средней семьи исходя из нормы 30 кв.м. на человека – в 21 веке ухудшаются условия жизни человека.	
34.	Норма-показатель - количество комнат на человека - в массовом сегменте около 0,5 в среднем по стране. В странах G7 – 1,5.	2
35.	Очень большая разница между ПИковскими человейниками и элитным жильем.	2
36.	Архитектура утратила лидерство, влияние на умы, стала коммерческой и безвольной, перешла из области культуры в область девелопмента. Экономическое участие архитекторов в существующем девелоперском бизнесе требует аморальности для реализации объектов в интересах девелоперов и чиновников, а не в интересах жителей.	11

337 ПРОБЛЕМ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

37.	Утрата статуса и понимания профессии архитектора. Архитекторы превращаются в незначительную вспомогательную величину, обслуживающую чьи-то интересы.	8
38.	У архитекторов нет связи с обществом, а общество (в том числе руководство строительной областью) не замечает архитектуру. Пространство создается для общества, а общество отчуждено от принятия решений в этой области.	3
39.	Народ ненавидит архитекторов, не верит им.	
40.	Все существенные решения важные для гражданского общества принимаются без участия архитектора.	2
41.	В стране нет заказчика, который прописал бы в ТЗ, что ему нужно здание, которое бы стало уникальным явлением культуры и архитектуры мирового масштаба.	

Гражданское общество

42.	Разобщенность гражданского общества, отсутствие культуры и практики общественного взаимодействия, солидарности. Сегодня общее понимание того, что такое «хорошо» и что такое «плохо» только-только формируется. Мы довольно дико себя ведем по отношению к соседям – культура этих взаимодействий не развита – идет постоянная гражданская война.	8
43.	Людям нечего делать, отсутствуют производства, им негде заработать, им нечего тратить, им не за чем жить, и не за чем рожать детей.	
44.	Не обладая частной и общей собственностью, люди рассчитывают только на милость «начальника», «градоначальника», полностью от него зависят.	3
45.	Пассивное отношение населения малых городов к развитию своих городов. Люди не понимают, что они хотят, у них нет самоидентификации, опыта управлением общими благами (двором, ТСЖ, городскими событиями, городской идентичностью). Все новое, особенно если пришло из столицы, воспринимается с подозрением.	6
46.	В регионах много молодежи, но они инертные, без развитых навыков коммуникабельности, не понимают, что они могут что-то изменить, что-то сделать. И ментальность очень разная.	
47.	Люди не связывают свои поступки с последствиями которые наступят через 5,10,30,40 лет	
48.	Низкая осознанность граждан в понимании, в восприятии собственной среды.	3
49.	Сегодня никто не собирается в обществе, чтобы обсудить задачи и проблемы. Все делается только по заказу адептов прибыли.	
50.	Очень медленно общество трансформируется чтобы быть в рамках инновационных продуктов и технологий эффективным и выступать как единое целое.	
51.	Отчужденность общества от принятия решений. Любая стройка для жителей – это элемент коррупционной деятельности. И они против любого строительства и городских преобразований. Жителей знакомят с городскими проектами post factum — вот вам, ребята, красивые картинки, а вы за них просто проголосуйте. Публичные слушания и общественные обсуждения носят формальный характер. Часто это просто манипуляция и власти не слушают жителей, оказывают на них давление, и делают по-своему.	6
52.	Соучастное проектирование в программе комфортной городской среды – это имитация, манипуляция, иллюзия диалога.	

337 ПРОБЛЕМ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

53.	Общество не сформулировало задачу для градостроителей, для администрации, не дает заказа. Заказ власти только на квадратные метры. Люди не понимают как градостроительная наука помогает построить качество жизни, и они не могут на это повлиять.	3
54.	Жителей как заказчиков городского пространства никто не спрашивает, позиция жителей территории игнорируется.	4
55.	Депрофессионализация на всех уровнях, начиная с бытовых вещей, заканчивая предпринимателями, проектировщиками и управленцами.	3
56.	Образование в школах, в вузах имеет формальный характер, оно не формирует такую целостную картину мира, и поэтому молодым людям очень сложно ориентироваться в жизни. Формализация архитектурного и градостроительного образования.	2
57.	Непросвещенные городские активисты не владеют элементарными знаниями о городе.	2
58.	Не ведется работа по донесению информации о последних тенденциях, о новых технологиях и разработках, новых решениях в области архитектуры, градостроительства до жителей, до городской общественности.	
59.	Слабая информированность и вовлеченность людей в работу о своем здоровье. Восприятие зелени в обществе исключительно как эстетического элемента. Нет институциональной связки как экология связана со здоровьем людей, ни у людей, ни у чиновников, ни у градостроителей.	4
60.	Удручающая статистика заболеваний и продолжительности жизни.	
61.	Городская жизнь человека сильно отрывается от понимания природы. Человек не задумывается как он своими отходами жизнедеятельности влияет на природу, не задумывается что с ними происходит.	
62.	Горожане не знают, как сажать деревья в городе, как ухаживать за зелеными насаждениями, что такое «зеленый каркас» города. Отсутствие как социального, так и градо-экологического каркаса города.	4

Документы, нормативы, законы

63.	Государство «юридически видит» только Гражданина, а не Человека, с его разнообразным миром и потребностями. В отношении Человека в законодательстве пока нет подзаконных актов. Качество российских законов безобразное, и с каждым годом лучше не становится. Законодательство совсем не для людей. Оно тормозит инновационное развитие.	4
64.	Законодательство не разрешает жить и работать на земле, работать там, где мы живем, принимать туристов. Это блокирует развитие деревень, сельского хозяйства и туризма в стране.	
65.	Нестабильность правовой базы. Базовые законы постоянно меняются в базовых вещах, и муниципалитеты не могут ничего планировать дальше, чем на год. Приходится действовать в режиме реакции на возникающие проблемы, а не пытаться их предвосхищать.	
66.	Законопроекты принимают только для того, чтобы кто-то мог отчитаться.	
67.	Законы в России не выполняются. Их никто не читает, их никто не изучает и тем более по ним никто не живёт.	
68.	Юристы защищают интересы частной собственности, и никто не защищает общественные интересы. Очень не хватает городских юристов, и юридическое поле городского землеустройства очень рыхлое.	2
69.	Частная собственность была распределена «на скорую руку» без учета градостроительных документов. Отношение к градостроительным документам потребительское и чаще всего эти документы уже не определяют развитие территорий, используются для достижения частных коммерческих целей.	2

337 ПРОБЛЕМ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

70.	Нет системы документов, которая бы обеспечивала реализацию территориально-пространственного развития.	2
71.	Стратегия социально-экономического развития не согласована с генеральным планом. Стратегия выглядит не как волевой акт государства, а как совокупное, суммарное, усредненное чаяние землевладельца.	2
72.	Большинство стратегий развития имеют формальный характер и толком не выполняются.	
73.	Нет правовых механизмов, которые бы смогли обеспечить сбалансированное развитие.	
74.	Законопроект о комплексном развитии территорий (КРТ) – крайне сырой, он очень сильно воздействует на жилищные и имущественные права граждан. К нему еще надо поменять порядка 100 нормативно-правовых актов.	3
75.	Законодательная база имеет требования соответствия нормативно-правовых актов муниципального уровня законам РФ, которые совершенно не учитывают условия и особенности городов. Градостроительная нормативная база, где единые нормативы применяются ко всем территориям городов, устарела.	2
76.	Производство документов территориального планирования в России сегодня называется градостроительством, и к пространственному планированию имеет очень косвенное отношение.	
77.	В нормативах градостроительного проектирования ничего нет про проектирование.	
78.	Вся градостроительная практика представляет собой абсолютно спонтанное хаотическое движение, практически не регулируемое законодательно. Землевладелец и его желания, капитализация земли определяют градостроительство, а не наоборот.	4
79.	<p>Расхождение земельного и градостроительного законодательства. Земля страны не разграничена, не определена ответственность. Роскадастр, Росреестр очень плохо функционируют, реестры федеральные разрознены. Нет возможности верить единому государственному реестру недвижимости.</p> <p>Неувязка действующих СНИПов, ГОСТов с реальностью.</p> <p>Земельный кодекс живет своей жизнью, градостроительный своей. Правообладатели земли и недвижимости рождают значительное количество инициатив, которые действующей документации не соответствуют.</p> <p>Идут судебные тяжбы по отмене генеральных планов, снесению домов, изъятию земель. Порядка тысячи населенных пунктов имеют пересечение с землями особо охраняемых природных территорий, национальных парков, что ставит под запрет возможную любую приватизацию земельных участков. Нарастает народное недовольство.</p>	13
80.	Сведения о территориях и их состояниях представляют собой отдельные ключья, и труднодоступны для профессионалов, студентов и педагогов.	
81.	Градкодекс перегружен, требуется много чиновников для его сопровождения.	
82.	Градостроительный кодекс состоит из клочков, разбит на кусочки, группы, между группами много противоречий. Бюджетный и жилищно-градостроительный кодекс постоянно меняются.	2
83.	Для регионов и муниципалитетов даже плановая корректировка градокументации сопряжена с постоянным дефицитом средств в бюджетах на подобные работы, не говоря о разработке новых.	
84.	Градостроительный кодекс совсем не про урбанистику, а про инвестиции.	
85.	Градкодекс сегодня определяет одинаковые требования к граддокументам для крупных городов и для небольших поселений.	
86.	Градкодекс не определяет механизмов взаимодействия с жителями.	3

337 ПРОБЛЕМ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

87.	Слово “архитектор” в значении субъекта этой деятельности как профессионала отсутствует в Градостроительном кодексе, архитектура и комфорт проживания на территории вторичны по отношению к земельному урегулированию.	2
88.	Законы, которые рождаются, слабые по причине того, что они пытаются избегать конфликтных ситуаций, избегать аргументированных позиций и последствий, проф. сообщество не имеет вето на решения, принимаемые правительством, которые профессиональные сообщества считает неправильными.	3
89.	<p>Нет законодательного закрепления статуса и полномочий главных архитекторов субъектов и органов архитектуры и градостроительства. Эта должность не подтверждена федеральным законом о реестре должностей государственных и муниципальных служб. Вопросы необходимости такого специалиста в органах управления страны, разных уровней не прописаны.</p> <p>Главные архитекторы городов/регионов есть не везде, а там, где есть, не имеют полномочий и возможности влиять на принимаемые решения.</p> <p>Руководство городов постоянно меняется, и каждый раз архитектору приходится заново начинать путь.</p>	17
90.	Федеральный закон «Об архитектурной деятельности» не действует, новый разрабатывается много лет. В законе не прописано право обязательного образования и статуса профессиональных вузов, которые готовят архитекторов и градостроителей.	4,
91.	Отменено профессиональное лицензирование, сейчас нужно только получить диплом и платить взносы в СРО, - качественный уровень профессионалов опустился до среднего.	
92.	Нет архитектурно-градостроительной экспертизы. Отсутствуют инструменты регулирования облика объектов капитального строительства.	6
93.	Низкий уровень строительной экспертизы.	
94.	ФЗ-44 определяет конкурс на подрядчика, обещающего сделать быстро и дешево, и не определяет конкурс на качество архитектуры и строительства.	2
95.	Не сформированы стандарты оказания услуг в сфере городского развития, стандарты качественного вовлечения, благоустройства, концепции развития, стратегии пространственного развития, анализа пространственных данных.	
96.	Большинство принимаемых законодательных нормативных актов не является предметом публичной профессиональной дискуссии.	3
97.	Закон об общих принципах организации местного самоуправления № 131-ФЗ постоянно меняется в сторону усиления контроля государства и снижения степени свободы местных руководителей. Сначала был только 131й закон, потом в отдельные законы были вынесены практические все сферы городского хозяйства – закон о водоотведении, закон о теплоснабжении, закон о вывозе мусора, и они все время корректируются. Руководителя можно посадить за нарушение подпункта одного из многочисленных законов.	4
98.	Обязательное строительство соцобъектов резко снизили, хотя эта необходимость закреплена в Конституции.	
99.	Подменили требованиями законодательства комплексное представление о содержании работ.	
100.	Москва объявила норму инсоляции - 1,5 часа в день.	
101.	В генеральном плане нет водно-зеленой инфраструктуры. В землепользовании, уже устоявшемся ПЗЗ нет места озеленителям. Природа в городе не защищена законом, и проигрывает позиции стройке.	3
102.	Нормативы градостроительного проектирования в области гигиены, микроклимата и охраны здоровья горожан никак не соблюдаются, и изменяются в кратчайшие сроки без участия специалистов.	2

Политика, управление

103.	Вертикализация власти. Директивное управление — неэффективный механизм для больших сложных системам. Не хватает горизонтальных связей. Через ряд вертикальных связей до верха доходят искажённые истории. Мэры не могут запускать инновационные проекты на местном уровне - нет гарантий бюджетных средств, все зависит только от губернаторов, население никто не учитывает.	3
104.	Управленческая деятельность администраций: 80 % процессов посвящены текущим проблемам, около 10 % – проектное управление, и остальное – стратегическое планирование. Обслуживание каждодневных текущих вопросов не позволяет заниматься проектами социально-экономического и пространственного развития.	
105.	Отсутствие преемственности власти. Все, что делает мэр/губернатор, испаряется с его уходом. Даже разработанные за большие деньги мастерпланы развития городов не осуществляются при следующем мэре даже частично.	4
106.	Задачи развития выбирает государство, через официально назначенных лидеров мнений, по непонятным критериям. Отсутствие внятных критериев, фиксирующих городское развитие в рамках практической политики муниципалитета.	3
107.	Отсутствие свободного в своих действиях заказчика. Потеря муниципалитетами полномочий, которые было бы эффективно реализовывать на местном уровне.	3
108.	Муниципалитеты привязаны к своим социальным функциям – зарплата учителям, поддержание городской инфраструктуры. Городского развития в политике муниципалитетов практически нет.	
109.	Институт местного самоуправления демонтирован, на местах нет полномочий и возможности принимать решения. Все решения принимаются в центре, их недостаточно, скорость принятия недостаточная для развития. Слабость собственной финансовой базы у муниципалитетов, сильная ограниченность поступлений в местный бюджет, политическая несамостоятельность, тенденция укрупнения муниципальных образований – ликвидация поселенческого уровня с предобразованием муниципальных районов в городские и муниципальные округа — это разрыв власти, отдаление власти от конкретного потребителя. Разрушено сельское управление, ликвидированы главы поселений (самые близкие были к проблеме, к людям) - все передано на уровень районов.	7
110.	Очень краткосрочный горизонт планирования.	5
111.	Ослабление роли государства в градостроительной политике страны. Градостроительство упрощено. Уменьшена роль регулирования среды жизнедеятельности населения градостроительными методами.	5
112.	Государственной задачей стало благоустройство, тогда как это задача местного самоуправления. Кроме урбан-дизайна городского планирования нет. Подмена понятий градостроительства урбанизмом - за тезисами о комфортной городской среде градостроительство превращается в благоустройство.	10
113.	Демонтаж российской градостроительной школы, пропаганда заимствованных, не в нашей правовой системе, технологий и методов градостроительного проектирования, которые гораздо примитивнее, чем то, что умеем делать мы.	
114.	Нет государственных структур, которые бы обеспечивали комплексное территориально-пространственное развитие. За комплексное инфраструктурное развитие сейчас не отвечает никто. Система управления не имеет цельности, целостности. Нет системы управления градостроительным процессом. Отсутствуют межведомственные коммуникации. Пространственное развитие разделено между МинЭкономРазвития, Минстроем, Минкультом, МинПрироды, Минэкономразвития, Минтрансом, Минэнерго, Минздравом, Минобразования, Минсельхозом,	33

	Росреестром. Градостроительная деятельность на федеральном уровне находится в подчинении трех между собой слабо связанных министерств – Минстрой, Минэкономразвития и Минкультуры России, каждое из которых отвечает за определенный блок вопросов. У всех есть волшебная приписка «в части, касающейся». МинСтрой реализует государственную программу – строит жилье. Мин ЖКХ – сети. МинСпорт – строят стадионы. Отсутствие слаженности между разными сферами городского развития. Департамент строительства нацелен на ввод квадратных метров жилья, департамент экономики ориентирован на привлечение инвестиций, транспортники и экологи часто не включены в принятие стратегических решений по развитию города. Никто не представляет каким образом существует и как организовано пространственное расселение и как оно может регулироваться. Отсутствует системное градостроительство под руководством профессионалов, развитие городов происходит «наугад». Потерян институт градостроителей, он деградировал.	
115.	Отсутствие единого федерального органа, который бы в комплексе отвечал за градостроительные и архитектурные сферы.	
116.	Подчинение сферы градостроительства и архитектуры исключительно Минстрою	
117.	Министерства сейчас только отрабатывают поручения. Инициатива никакая снизу не поощряется. При отсутствии профессионального посредника с обществом министерства игнорируют общество и ведут своим целям.	2
118.	Начиная в 90-е реформу управления градостроительством, многое взяли с запада, слишком поверили в возможности европейской системы управления градостроительным и пространственным развитием, но там совершенно другая ситуация и особенности.	3
119.	Нет повестки реформирования градостроительного процесса. Градостроительство и архитектура не могут существовать вне государственного регулирования.	2
120.	Градостроительство сегодня сводится к погоне за заказами, метрами квадратными, новомодными трендами и брендами, достижению сиюминутных целей.	2
121.	Есть отдельные схемы территориального планирования в области транспорта, в области коммунального хозяйства, в области энергетики, в области образования, в области здравоохранения, и все эти схемы принимаются отдельными министерствами и департаментами.	3
122.	Связи потерялись. РААСН подчиняется Минстрою, связи академии с Минэкономразвития – федеральным регулятором территориального планирования почти нет.	3
123.	Недостаточность стратегического управления развитием территорий. Нет согласованности и сбалансированности в стратегическом, пространственном и бюджетном планировании. Отсутствие стратегической программы пространственного развития как части социально экономического развития.	7
124.	Укрупнение агломераций, преференции «причинителям добра», ставка на узкую группу профессионалов и широкую группу типовых развивателей и застройщиков.	2
125.	Рассинхронизация общего смыслового поля, действий, отсутствует единая идеологическая линия, каждый занимается чем-то своим. Стратегии пишут одни, генпланы делают другие, проектируют объекты третьи, строят четвертые, эксплуатируют пятые – и никто из них не согласован.	7
126.	Государственная политика обезлюдивания страны и «замосквичивания».	18

337 ПРОБЛЕМ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

	Все ресурсы сконцентрированы в Москве, поскольку это проще и менее рискованно, хотя в политическом долгосрочном смысле создает значительные социально-экономические напряжения. Упадок малых городов, отток молодежи, расползание больших городов. Точечная концентрация населения, вызванная концентрацией стройки в мегаполисах опасна для надежности национальной системы расселения. Людей оторвали от земли и сконцентрировали в городах.	
127.	Серьезное вымывание человеческого и интеллектуального потенциала территорий, людей активных, инициативных, квалифицированных. Если человека сдвинуть с насиженного места, ему уже не важно куда ехать. Большой город, столица, а далее «я человек мира». При катастрофической демографической ситуации это нельзя допускать. Возвращается в малые города не более 10 процентов, из региональных столиц не более 30 процентов уехавших на обучение.	7
128.	Если место проживания – временная площадка для переезда в лучшее место, то человека мало волнует среда, которая вокруг него сложилась, и на которую он влияет.	
129.	Про Генсхему, разработанную Гипрогором совместно с 10 институтами, включая РАН забыли, не были созданы документы, процедуры по ее реализации и сопровождению и мониторингу.	
130.	Развитие и градостроительство у нас тождественно строительству, тогда как это последний и весьма радикальный этап этой работы. Отсутствует запрос на профессиональную работу.	6
131.	Новые города возникают как проекты, не обеспеченные смыслами деятельности.	
132.	Актуализация генпланов в городах проходит в специализированных организациях, жители и другие специалисты ничего об этом не знают, никак не вовлечены, междисциплинарное взаимодействие не выстроено.	
133.	Нет внятной государственной политики. Есть строительный процесс. 120 млн кв.м. жилья не решает жилищных проблем, особенно по коммерческой стоимости.	7
134.	Те, кому поручено решить жилищную проблему, занимаются поддержкой крупного строительного бизнеса, задачи и компетенции которого совсем другие. Министерство строительства - лоббист крупных застройщиков. При отсутствии нормальной конкуренции нельзя снизить цену на жилье. Выстроена стройная система – построить много, дёшево, продать дорого. Архитектор неудачное «звено» в этой системе, потому что хочет сделать качественно и красиво.	11
135.	Строительное лобби в депутатском корпусе.	
136.	Интересы заказчика, инвестора, девелопера оказываются предпочтительней, чем интересы жителя - эта ситуация наносит вред некоторым поколениям вперед.	5,
137.	Стройкомплекс пытается вымести архитектурный менеджмент из процесса создания продукта, выхолащивает необходимость разнообразия, уникальности, местной идентичности создаваемых объектов.	
138.	Ориентация наших застройщиков на многоэтажное многоквартирное домостроение. Застройщики и местные власти отчитываются только о квадратных метрах. Это ведет к деградации нашей среды.	3
139.	Застройщик извлекает максимальную прибыль за счет урезания расходов на городской дизайн, инфраструктуру, качество и социальную значимость строящихся объектов. Застройщик рассматривает территории городов как ресурс для строительства. Точечная застройка и строительство не для развития, а для достижения коммерческих целей, эксплуатируя потребности граждан.	11

337 ПРОБЛЕМ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

140.	Nет рычагов управления, давления на застройщиков со стороны руководителя региона и города, который говорил бы – «пока ты не договоришься с главным архитектором – я тебя видеть не хочу».	
141.	Хаос в землепользовании.	
142.	Территория застройки в стране занимает 0,21%, все поселения вместе взятые – 1,14% ее совокупной территории. В России земель поселения на душу меньше, чем в Голландии, и огромное количество бесхозной земли и не контролируемой застройки.	5
143.	Земель под застройку в составе земель поселений мало из-за нормативных ограничений.	
144.	Власти принимают менее рискованные решения, что не формирует динамику роста и развития.	
145.	Территориями руководят юристы, экономисты, в лучшем случае строители. А архитекторы и градостроители оказались внизу в обслуживании.	
146.	В наших государственных органах нет структуры, которая понимает, что такое архитектура, кто такие архитекторы и зачем они нужны. Нет гос. политики в области архитектуры и градостроительства. Местоположение профессии и управленческое положение органов архитектуры не соответствуют реальной действительности и здравому смыслу.	7
147.	Давление на градостроительство неолиберальной экономики. Рыночная экономика ослабляет влияние государства на архитектуру.	3
148.	Градостроительство и архитектура размыты между тремя министерствами. Министерство Культуры не рассматривает архитектору как элемент культурной деятельности. А для министерства строительства архитекторы создают слишком много проблем, для них это второстепенная часть строительного бизнеса. Градостроительная сфера регулирования является одной из самых сложных и запутанных. Разработкой генеральных планов управляют департаменты строительства или в малых городах – отделы архитектуры. Департаменты архитектуры и градостроительства занимаются планированием ради планирования.	7
149.	Единственным архитектором на уровне власти был В.Л.Глазычев. Сейчас нет ни одного архитектора, который является частью экономического сообщества, и который может донести какую-то идею до властей и реализовать ее.	
150.	В других областях у нас «импортозамещение», а в области архитектуры и градостроительства – «приедут умные люди на урбанистический форум и научат нас как нам жить и заниматься градостроительством» — это глубоко ущербная, провинциальная позиция наших властей, абсолютное недоверие к своим градостроителям и архитекторам – это социально-опасная история.	
151.	Медленное восстановление понимания важности профессионального подхода.	3
152.	Архитектор исключен из градостроительного процесса старательно из всех стадий – это трагическим образом сказывается на том, что мы делаем.	2
153.	Некомпетентность и депрофессионализация в системе управления, архитектуры, градостроительства, эксплуатации и содержания, экологии и микроклимата на городском, региональном и федеральном уровне. Отсутствие в команде администраций сильных профильных специалистов, дефицит кадров.	28
154.	Очень низкий уровень квалификации в городских администрациях, в областном правительстве, и в МинСтрое, и в АСИ.	
155.	Нет кадров для полноценного ведения полномочий в сфере архитектуры и градостроительства.	12
156.	Вопросы градостроительной политики переходят из городов на уровень губернаторов. Местным жителям и местным специалистам становится невозможно участвовать в развитии своих городов.	3

337 ПРОБЛЕМ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

157.	Вырабатываемые политические решения и позиции не согласованы с профессиональным и экспертным сообществом. Принятие решений в области пространственного и городского развития происходит без участия профессионального сообщества.	11
158.	Решения, определяющие существенные параметры будущих архитектурных сооружений и градостроительных комплексов принимаются без участия архитекторов и планировщиков, на уровне цифровых показателей без представления о том, как это будет встраиваться в реальное пространство.	2
159.	Мотивация принятия решений – чисто коммерческая и она входит в противоречие с устаревшими нормативами. Это противоречие ведет к коррупции, умные люди пытаются как-то это обходить, и это не бесплатно.	
160.	Усугубляется строительная политика. Строительство сегодня – это производство квадратных метров жилья.	3
161.	Непосредственная связь между властью и девелопером.	4
162.	Местечковая иерархия на разработке крупных архитектурно-градостроительных объектов, которая не способствует развитию архитектурно-градостроительной деятельности и нашей талантливой молодежи.	
163.	Глубоко ущербная ситуация, когда качественную архитектуру якобы могут сделать только западные звезды. Или наши один-два архитектора, связанные с административной вертикалью. Не творческие и архитектурные качества определяют политику в этой области, а административно-девелоперские позиции. Решения по распределению заказов принимаются в административном порядке.	2
164.	Финансовое возмещение за труд архитекторов и их коллег занижается в 5-7 раз.	
165.	Нацпроекты и исполняющие их люди не синхронизированы, не имеют профессионального архитектурного и строительного сопровождения. результат нацпроекты не приносят.	4
166.	Национальный проект «Жилье и городская среда» курируют министерства ЖКХ. ЖБ-строительство с малыми квартирами и студиями не годится для Нац.Проекта. Демографический рост и такие квартиры – несовместимы.	2
167.	Ипотека при съеживании демографического тела страны и стагнации спроса – довольно быстро исчерпаема.	
168.	Людей переселяют из одного эконом класса в другой, часто худший, более уплотненный, без социальной инфраструктуры. В этом нет развития.	2
169.	Обсуждать высотность застройки, не имея плана развития общества и бизнеса невозможно.	
170.	500 млн.кв.м., построенных в 50-60е года, в которых проживает 20 млн. человек – это гигантская социальная проблема.	
171.	Ввести в высотном железобетоне те объемы нового жилья, которые реально необходимы, в том числе и для замещения выбывающего, просто невозможно.	
172.	Риски жизнеобеспечения высотного строительства, эпидемиологическая опасность и санитарно-гигиеническая неполноценность многоэтажного плотного строительства.	4
173.	Накат объемов железобетонного лома после нескольких десятков лет эксплуатации домов, которые завершают свой жизненный цикл – колossalная эколого-энергетическая проблема утилизации.	3
174.	Мероприятия по комфортной городской среде не согласованы с более глобальными инфраструктурными мероприятиями. Замена средовых проблем на утилитарное благоустройство (10 кв.м. мощения, лавка, урна и фонарь).	3

337 ПРОБЛЕМ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

175.	Программа «Комфортная городская среда» тратит кучу ресурсов, времени на «причинение добра» территориям, у которых совсем другие интересы, совсем другие задачи. Программы «комфортная городская среда» стала проклятьем не только для городов России. Проекты благоустройства зачастую уродуют города.	3
176.	Разрозненность исходных данных о территориях. Сегодня каждая государственная структура, обладая неким информационным ресурсом, желает им распорядиться как коммерческая структура. Вопрос построения информационного взаимодействия вообще никак не построен. Все, кто произвели информацию о себе (для регионального фонда данных по 431ФЗ) боятся, что какой-то фискальный орган посмотрит в эту информацию и оценит, как они работают. И все эту информацию начинают прятать, или выдавать на неприемлемых условиях. Заново ты эту информацию произвести не можешь, а половина информации еще и необоснованно секретна.	2
177.	На повестке государственная задача – упростить территориальное планирование. Города теряют свои сложные функции и не воспроизводят их. Федеральный центр ставит всех в позицию строителей, при которых градостроительство сильно упрощается и становится ненужным.	5
178.	Разсинхронизация среди разных городских программ.	
179.	Профессиональные проекты, включающие все факторы – и социальные и когнитивные, и экологические, и ботанические, и экономические, и сбережение энергии, получают отказ от заказчиков, даже если они являются риелторами крупных компаний.	
180.	Некритическое тиражирование одних и тех же приемов.	4
181.	Отсутствие широкой информированности о планах по развитию городов. Политика непоследовательна, хаотична и приводит к очень серьёзным проблемам, напряжённости, столкновения интересов.	
182.	Власти часто исполняют вредные для города требования городских активистов, невнимательно разбираясь в вопросе.	
183.	Колоссальный груз неразрешенных городских конфликтов. Согласование городских проектов – всегда конфликтное обсуждение. Отсутствие механизма конструктивного диалога и взаимодействия между жителями и исполнительной и законодательной властью в том объеме, игнорирование мнения жителей. Не все представители власти и предпринимателей готовы спрашивать у людей.	9
184.	Программа по переселению из аварийного жилья работает точечно, несистемно, и сталкивается с яростным сопротивлением жителей.	2
185.	Нет задачи построения инструментов, через которые люди смогут выражать свои согласия и несогласия.	
186.	Противостояния специалистов в области охраны объектов культурного наследия принятым решениям в администрациях.	
187.	Главный архитектор города – часто заложник нехватки средств, когда нужно спасать наследие, а средств в бюджете на это нет, или у руководства (часто и у населения) другие приоритеты. Это одна из основных проблем профессиональной этики.	
188.	Нарастающая автомобилизация городов. Мы сами создали себе транспортную проблему, потому что у нас спать положено в одном месте, а работать непременно в другом.	2
189.	Строительство – многолетний процесс, с перекрытием всем соседям нормальной жизни, с грязью, шумом.	
190.	У нас есть тысячи технологий, есть интересные люди, которые этим занимаются, интересные производители, отличные инновации, все это между собой не собрано, не синтезировано в единую систему. Такие технологии пока не востребованы, на них нет финансирования.	3
191.	Цифровая охлократия.	

337 ПРОБЛЕМ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

192.	Мы идем по пути оптимизации, и у нас исчезла стадия эскиза, поэтому конечное пространство будет техническим, экономичным, но не факт, что эстетичным. И экономия на стадии проектирования выливается в огромные затраты на стройке.	2
193.	Политика направлена на молодежь и пожилых. А средняя часть? Поколение 40-летних?	
194.	В генеральной прокуратуре работают «швондеры», которые просто выучили законы, но ничего не понимают в профессиональных сферах деятельности.	

Гос. поддержка

195.	На муниципальном и региональном уровне стратегии социально-экономического развития слабо связаны с реальной управленческой практикой принятия решений. Стратегий развития муниципальных образований написано много, а реализуются в лучшем случае 10 процентов, разрабатываются, но не доходят до реализации, или доходят до реализации в искаженном виде. Проблема механизмов, позволяющих претворять в жизнь идеи и проекты.	3
196.	Академия архитектуры не поддерживается – ее даже выгнали из ее исторического здания на Пушкинской улице. Все это говорит о реальном месте науки и как государство ко всему этому относится. Мы меняем наши походы развития градостроительства как науки (нашей школе больше 300 лет), на европейскую и американскую градостроительную систему.	2
197.	Сейчас архитектурные конкурсы существуют как бы нелегально, особенно в области городского заказа. Коммерческие застройщики могут организовывать конкурсы, и выбирать интересные и нестандартные решения своей задачи, а городской заказчик не имеет права официально проводить конкурсы на архитектурные концепции, а если проводит, то в обход здравого смысла городских процедур.	
198.	Отсутствие государственного участия в научных исследованиях по вопросам развития территорий страны.	3
199.	Новейшие научные строительные разработки не получают должного внимания со стороны инвесторов, государства, институтов развития. Существуют гранты, которые выдаются научному сообществу, но полученные результаты недоступны для специалистов, и наработки потом не переходят в практику.	2
200.	Нет института поддержки пилотных, экспериментальных проектов.	
201.	Экспериментального проектирования и строительства нет.	
202.	Отсутствует механизм инновационного развития в области архитектуры, дизайна и градостроительства. Мы идем по пути догоняющего развития, совершенно не понимая, что современная инновационная политика – это создание того, чего еще нигде нет. Любая новация в нашей области увеличивает риски, и никто не в состоянии никакими новациями заниматься, девелоперы боятся в этом участвовать.	
203.	Миллиардных бюджетов тратятся несистемно и совершенно бесполезно. Неэффективность бюджетных расходов существует, неправильно расставлены приоритеты вложений.	2
204.	Люди строят собственное жилье, без финансовой и технологической поддержки государства, плохо и некачественно, что приводит к деградации среды, накоплению совершенно некачественных квадратных метров.	
205.	Объекты культурного наследия в городах разрушаются. Урбанистическая повестка идет параллельно, не затрагивая культурно-историческую составляющую.	5

337 ПРОБЛЕМ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

	Охрана памятников архитектуры – в тяжелом состоянии. Происходит колоссальная недооценка культурного наследия. Если город беден – памятники разрушаются. Если город богат – он сам сносит памятники и на этом месте строит коммерческую недвижимость. Реставрационные программы весьма дорогостоящие и не выглядят чем-то первоочередным, поэтому на реставрации экономят в первую очередь.	
206.	Исторический природный ландшафт не имеет охранного статуса	
207.	Студенты в МАрХИ на курсе «Иновации в градостроительстве, архитектуре и дизайне» разрабатывают концепции стартапов, но реализовать это невозможно, потому что механизм их поддержки еще не создан государством.	
Образование в области управления пространственным развитием.		
208.	Документы территориального планирования для Губернаторов и Глав субъектов, мэров городов и городских управлений всего лишь непонятные Карты	2
209.	Никакого продвижения высшего образования в сфере управления развитием территорий и градостроительства в планах у государства нет. У нас не выращиваются - ни мыслители, ни исполнители.	2
210.	Главных архитекторов территории, главных архитекторов муниципалитетов, региона никто не готовит, архитекторы.рф с этим не справляется.	3
211.	Отсутствие распределения архитекторов и градостроителей на работы, в том числе и в регионы. По инерции традиций и по стандартам высшая школа выпускает студентов специализации градостроительство, но нет дальнейшей четкой связи-нет госзаказа.	
212.	У природоохранных прокуроров нет экологического образования.	
Экологические аспекты		
213.	В России сильно недооценена ценность природных ресурсов, от избытка энергии, воды, зеленых территорий их не ценят.	
214.	Ухудшение экологической обстановки в индустриально развитых городах и регионах.	
215.	Не для всех предоставляется ценностью те природные условия, в которых они проживают, те экосистемные услуги, которые есть для них в городе. И ценность зеленых насаждений, зачастую, приижается.	
216.	«Зеленый щит» обеспечен федеральным законом относится к МинЭкологии, а «благоустройство и озеленение» к ЖКХ.	
217.	Ни разу со времен перестройки структура системы ЖКХ в части «благоустройство и озеленение» не была подвержена пересмотру.	
218.	Заиндивидуальное понятие Зеленого каркаса как затратного механизма. Даже профессионалы иногда не воспринимают актуальность градо-экологического каркаса как формата развития городской системы зеленых насаждений.	2
219.	Наши города являются максимально незащищенными в климатическом плане. Бесхозность системы городского озеленения приводит к ухудшению климата города и опасности для здоровья жителей. Непрофессиональное ведение зеленого хозяйства в городе. Совершенно не нужные и крайне вредные покосы травы, выгребание листвьев, порча химического состава почвы зимними реагентами и т.п...	4
220.	Полное отсутствие отрасли городского озеленения. Ликвидирована академия народного хозяйства и не осталось отрасли зеленого хозяйства городов.	5
221.	Услуги по охране окружающей среды в городах предоставляют коммерческие структуры, которым важен не профессионализм и качество решений, а собственный заработок. Коммерческие структуры по озеленению городов тратят вдвое больше городского бюджета, чем внутригородские.	2

337 ПРОБЛЕМ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

222.	Понятие управление городскими деревьями и городскими насаждениями у нас отсутствует в принципе.	
223.	Непрофессиональное озеленение не несет пользы, и часто ухудшает микроклимат и приводит к дополнительным заболеваниям горожан.	5
224.	Озеленение, водно-зеленая инфраструктура делается в городах по остаточному принципу, сначала мы построим все, а потом принесем и натыкаем деревья.	4
225.	Постоянное разрушение исторического ландшафта, особенно связанного с водными системами.	
226.	Крайне мало специалистов по климату и термическому комфорту.	2
227.	Люди в городе учитываемся как социальные организмы, но не учитываются как биологические. На медицину тратится в десятки раз больше средств, чем на профилактику здоровья горожан, здоровой городской среды.	2
228.	С 1990 по 2015 год увеличивается детская заболеваемость, в основном патология дыхательной и эндокринной систем, новообразования, врожденные аномалии.	
229.	Мир развивается на таких скоростях, что психика человека не успевает реагировать.	2
230.	Жить на 25м этаже человеческой натуре противоестественно.	2
231.	Часто застройка ведется за счет зеленых зон, парков, скверов, неестественным образом врезаясь в ландшафт. При том, что рядом большая часть производственных земель не функционирует.	3
232.	Эксплуатация и утилизация железобетона сложна и крайне дорога. Переработка невозможна.	3
233.	У климатических и эпидемиологических последствий одни корни – это чрезмерное вмешательство человека в окружающую среду.	

Прфессиональное сообщество

234.	В нашем сообществе, и в обществе вообще не хватает развития, культуры. Слишком мало мы знаем о своей профессии, мало любим её, мало ею занимаемся.	
235.	Архитектурная деятельность никак не может выбраться из положения «обслуживающей» строительный комплекс, тогда как по природе своей, являясь наукой и искусством одновременно, призвана вести.	3
236.	Недооценка социальной значимости профессии. Мы не можем работать продуктивно в полном отрыве от власти, от людей и без взаимодействия с другими смежными профессиональными объединениями. Медленная перестройка представителей профессионального сообщества в отношении значимости собственной профессии.	7
237.	Профессиональное сообщество воспринимается как разновидность начальства, от которого один вред, или некоторая опасность. Многие стараются обходиться без профессионалов. То, что делается профессионально и качественно, воспринимается как должное, но ошибка становится всем очень заметна.	
238.	Представление заказчика о деятельности архитектора и градостроителя не сформировано. Не сформирован запрос.	2
239.	Консерватизм сообщества. Никто не перестраивает нашу профессию в соответствии требованиями сегодняшнего дня, никто не хочет этого.	

337 ПРОБЛЕМ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

240.	У РААСН очень мало возможностей. Профессиональное сообщество, власть, и общество стараются избежать вмешательства академии. Перед Академией архитектуры никто не ставит задачи, в том числе задачи написания Закона об архитектурной деятельности. РААСН никак не связан с молодежью, не воспитывает новое поколение.	5
241.	НИИ не функционируют. Система проектных институтов почти умерла.	6
242.	Союз архитекторов, куда входят и градостроители, и планировщики не формирует миссию, идеологию, правила, саму профессию, культуру профессии, не вытягивает профессиональную этику, базирующуюся на человеческих ценностях, не отвечает на задачи развития городской среды. В союзе разобщение, не устраивает та политика, которая ведется государством, и нет надежд на кардинальное изменение политики по отношению к архитекторам. Нет сильных сформировавшихся сообществ, которые бы могли формировать и продвигать общую повестку городского развития.	9
243.	Во всем мире есть союзы и объединения планировщиков. В России этого нет вообще.	
244.	В конфликтных ситуациях архитекторы боятся занять принципиальную позицию, и это разлагающее действует на профессию в целом.	
245.	В глазах властей архитектурное сообщество - странные люди, которые опираются не на объективные закономерности, а на свои эмоции и амбиции. Часто ошибки коллег раздувают сами же коллеги, способствуя ухудшению имиджа профессионального сообщества.	2
246.	Проф сообщество не синхронизировано, не институциализировано, разобщено, локализовано по разрозненным группам, которые между собой конфликтуют, в одной группе клеймят представителей другой. Не хватает консолидации. Нет общих целей, это пока набор индивидуалистов, который не позволяет поставить какие-то коллективные интересы выше своих. Архитекторы, несмотря на творческие союзы, академию, другие институты, образовательные учреждения – совершенно не объединены, и никто не готов серьезно заниматься статусом профессии. Нет лидеров, способных повести за собой людей. Отсутствие общих целей, которые должны быть межведомственными, объединяющими всю нашу деятельность.	34
247.	Нет политической воли в архитектурном сообществе, никто не берет на себя ответственность.	3
248.	Нет единого согласованного мнения проф. сообщества.	4
249.	В проф. сообществе установился этический вакuum, этические системы разрушены, не синхронизированы, гражданская позиция не сформирована .	2
250.	У сообщества нет умения вырабатывать единую позицию, нет коммуникационных инструментов, нет методики достижения этих целей. И не хватает желания этим заниматься.	2
251.	В профессиональном сообществе нет консенсуса по проблемам пространственного развития города и страны.	
252.	У профессионального сообщества нет консенсуса о «Законе об архитектурной деятельности».	2
253.	Сообщество выступает как потребитель - подслушивают и подсматривают друг у друга. Это не для развития. Оно не созидает. Внутрицеховая борьба снижает качество результата, от градостроительных ошибок страдают все. У профессионалов есть желание быть лидерами, где угодно, но быть первыми – забить свое личное мое. И часто не делают ничего, если не будет признания. Мы не можем формировать позиции, потому что мы все время меряемся компетенциями.	5
254.	Конкуренция внутри сообщества за псевдо-ограниченный ресурс, за заказы. Архитектура- сирота при живых родителях.	6

337 ПРОБЛЕМ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

255.	Депрофессионализация в области архитектуры. Профессионалы живут по принципу: «я понимаю, что это плохо, так делать нельзя, но я же все же делаю лучше, чем другие».	3
256.	Отсутствие междисциплинарной координации между специалистами из градостроительной области, отсутствие взаимодействия со специалистами из области экологии, климатологии, психологии, социологии, культурологии, медицины, биологии.	5
257.	Отсутствие понимания и навыка специалистов сделать свой язык , адаптировать специальный язык так, чтобы и жители, и люди других специальностей его понимали. Со стороны людей полное непонимание нашего «эзопова» языка.	9
258.	Большой разрыв поколений, очень мало 40-летних профессионалов, разный язык, разный опыт участия в градостроительстве. Поколение, внутри которого было налажено взаимодействие, уходит. Не выстроены связи между старшим поколением и младшим, отсутствие преемственности. Взрослое профессиональное сообщество не переносит подрастающее поколение.	12
259.	Не сформулирована профессиональная концепция стиля, нет хотя бы каких-то критериев оценки профессиональной деятельности.	
260.	Архитекторы превращаются в малых предпринимателей - зарабатывать любой ценой.	4
261.	Профессионалы не дозрели до понимания, что нам следует заниматься законотворчеством и административным управлением.	3
262.	Мало профессионалов хотят работать в рабочих группах, экспертных советах федеральных ведомств.	2
263.	Нет кадров для полноценного решения вопросов культурного наследия.	2
264.	Узкая профессионализация специалистов градостроительного развития.	
265.	Нет такого института дискуссии, который выявлял бы сходства мнений и противоречия. Нет площадки для дискуссии, нет предмета дискуссий, нет смысла дискуссий в глобальном смысле. Урбанфорум — это показуха, которая мало оказывает влияния непосредственно на реальные градостроительные процессы в России.	3
266.	Профессионалы при поддержке властей берут на себя сверхответственность и всех остальных рассматривают как некоторых участников спроектированного процесса. Это индустриальный подход к градостроительным вопросам. Люди как некий ресурс, а не как субъект.	4
267.	Нет серьёзных градостроительных слушаний, ни серьёзных градостроительных обсуждений.	
268.	Презрение со стороны профессионалов к жителям и всем участникам городских процессов, даже полиции, врачам. Забываем о том, как к городу относится житель.	4
269.	Отсутствие контактов с жителями, с общественностью. Нет понимания как собирать в городах общие стратегии развития, как в этот процесс включить людей.	2
270.	Нигде в градостроительстве не возникло понятие городского силуэта - «линии неба». Очень много нюансов выпали из градостроительного диалога.	2
271.	Не сформировалось четкого понимания что есть архитектура, что есть городская среда и комплексное развитие города.	
272.	Не до конца понятно «к кому обращаться» в случае возникновения тех или иных задач городского развития.	
273.	Дефицит образованных специалистов – профессионалов.	2
274.	Снижается уровень научных исследований в области архитектуры и градостроительства. Нет науки в сфере городского и регионального планирования, серьезной проектной и исследовательской работы. Недоверие к научной деятельности и ее недооцененность, и очень узкое восприятие научной деятельности	12
275.	Не наложены взаимодействия между наукой, сообществом и производителями, бизнесом.	

276.	У ВХУТЕМАСа нет ни одного музея.	
Профессиональная деятельность сообщества		
277.	Не сложилось до конца понимания что такое город, как он связан с другими типами расселения.	
278.	Недостаточно информированности и понимания специалистами уровня угроз, которые стоят перед современными городами. Все решения, которые у нас сейчас озвучиваются, те стратегии, которые описываются, не учитывают, например, климатических изменений, и другие глобальные вызовы.	
279.	Упадок и деградация художественного языка в градостроительстве и архитектуре	
280.	Очень многое приходится делать в суперскратые сроки, с неизбежными потерями в качестве и колоссальным перерасходом ресурсов	
281.	Архитекторы, урбанисты вместо жителей придумывают себе технические задания, функцию, не обращая внимание на то, что смыслы внутри потеряны.	2
282.	Огромное количество целей и задач при выдаче технического задания остаются не сформулированными	
283.	Хаотическая застройка, переуплотнение в существующей ткани города. Экстенсивное развития периферии с помощью высокоплотной застройки ведёт к неэффективному использованию территорий города.	7
284.	Периферия городов без инфраструктуры становится более населенной, чем центр и середина.	2
285.	Не соблюдение гигиенических параметров в городах.	
286.	Автомобили в городе не помещаются.	3
287.	Деградация общественного транспорта.	2
288.	Грандиозное систематическое нарушение баланса между параметрами застройки-планировки-землепользования и форматов мобильности	8
289.	Плотность улично-дорожной сети в городах не соответствует плотности застройки.	4
290.	Количество автомобилей на 1000 жителей растет, а количество регулярных пользователей общественным транспортом «плавает»	
291.	Баланс количества автомобилей и количества асфальта ухудшается	
292.	Неприятие со стороны архитекторов понятия микроклимата города. Среди архитекторов не хватает знания и видения в области экологии и зеленого каркаса.	2
293.	Когда мы говорим про экологию города, про «комфортную среду», мы совершенно не берем в учет те ветровые потоки, которые крутятся в градосфере, которая и является городской средой	2
294.	Люди, которые занимаются только экологией очень агрессивные	
295.	Людей, кто занимался бы практическим озеленением городов почти нет	
296.	Невнимание сообщества городских планировщиков к климатическим, микроклиматическим аспектам городских территорий.	3
297.	Отсутствие понимания проблем изменения климата и ее отсутствия в повестке дня – в теме развития города и его подготовки к этим изменениям.	
298.	Нехватка специалистов по реставрации.	

Профессиональное образование

299.	Со стороны менеджмента Минобразования есть опасность объединения образовательных стандартов строителей и архитекторов.	2
300.	Отсталость самой системы образования. Нет сильных ВУЗов в массе. Формализация архитектурного и градостроительного образования. Разрыв теории и образования от практики и реалий.	6
301.	Оторванность высшей школы от текущих градостроительных ситуаций на территории и производстве.	
302.	Разрушена система подготовки кадров. Учебные заведения со сложившейся школой подготовки архитекторов резко сократили прием студентов. Непрофильные ВУЗы страны, приобрели право готовить специалистов-архитекторов, но они не всегда обеспечены достаточной преподавательской и материальной базой.	
303.	Советская школа градопланировщиков не синхронизирована с «новой урбанистикой».	
304.	Навязывание, заимствование иностранной школы архитектуры и градостроительства. Подход к проектированию, к профессии не подразумевает глубинных знаний и систематизацию этих знаний.	2
305.	Европейцы не советуют сильно увлекаться болонской системой образования, жалуются на сильное снижение качества образования, а мы внедряем.	
306.	Нет книг по градостроительству, написанных отечественными авторами.	
307.	Нехватка преподавателей в ВУЗах на нужном уровне.	
308.	Саморазвития архитекторов практически не наблюдается, каждый варится в собственном соку.	
309.	Ни кафедры градостроительства в российских вузах, ни Высшая школа урбанистики в ВШЭ не готовят по-настоящему профессиональных специалистов по градостроительству.	
310.	Гигантский круг компетенции выходит далеко за рамки того, что преподаётся в архитектурном институте. Мировая градостроительная наука продвинулась невероятно далеко (транспорт, социология, демография и исследования преступности, гигиенических и экологических параметров)	
311.	Люди с другими профессиями понимают термин градостроительство как строительство домов.	
312.	Падает общий уровень образования и науки, содержание подменяется формой.	
313.	Отсталое оснащение архитектурных школ.	
314.	Архитектурные школы оторваны от практики.	
315.	МАрХИ так и не выросло направление по экономике, так необходимое градостроительству и архитектуре.	

Экономика

316.	Неравномерность развития территорий страны. Ресурсы и население концентрируются в крупных городах и мегаполисах, оставляя экономику малых городов, поселений по всей территории страны в депрессивном состоянии. Концентрация инвестиционных ресурсов, рабочих мест в крупных городах, мегаполисах, при одновременной деградации малых городов.	24
317.	Экономика города от развития городской среды практически ничего не получает. Эффекты от благоустройства городской среды и развития инфраструктуры прямо не отражаются на росте доходов городского бюджета.	

337 ПРОБЛЕМ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

318.	Налоги оседают в основном в федеральном, отчасти в региональном и совсем в мизерном масштабе – в муниципальном, бюджетах. Подавляющая часть налогов, собираемых в муниципалитетах, идёт в вышестоящие бюджеты, а возвращается в бюджет муниципалитета уже без привязки к источникам и размерам отчислений.	4
319.	Проводимая бюджетная политика относительно сельских территорий и малых городов оставляет бюджет муниципального образования мизерным, приходится выпрашивать деньги у регионов, у субъектов федерации на конкурсной основе. Малые города развиваются за счет подачек из бюджетов региональных и федерального бюджета.	7
320.	Инфраструктуры, которые являются ключевым вопросом в организации бизнес-процессов и в вопросах комфортности городской среды находятся в плачевном состоянии, сильно изношены и средств на их модернизацию не хватает.	
321.	Бизнес начинает себя регулировать в тот момент, когда он выходит на какой-то качественный уровень, где начинается другая конкуренция. Но пока у соседа сарай, и в него ходят покупать хлеб, нет никакого стимула у соседа сделать классное здание за те же деньги. Он сделает такой же сарай, не видя разницы, и продукты на 2 рубля дешевле.	
322.	Быстрые выгоды для инвестора от строительства отдельного объекта перекрывают значительные и долгосрочные потери для всего города.	2
323.	Девелоперы в регионах понимают, что только строительство жилья не развивает территорию, а что строить кроме жилья они не знают.	
324.	В законодательстве написано: «предпринимательство осуществляется в целях получения прибыли».	2
325.	Приватизация панельного жилья, имеющего жестко ограниченный срок службы заводит в тупик население.	
326.	Непрофессионально планируемые районы в городах негативным образом влияют на качество воздуха и микроклимата, что способствует удешевлению жилья и среды, которые находятся по соседству.	2
327.	Плохая архитектура — это упущенная экономическая выгода.	2
328.	Москва тратит на свой общественный транспорт столько же, сколько и вся остальная страна	2
329.	Объект можно строить за полгода, а инвестиционный срок – 2-3 года	
330.	Заблуждение, что зелень убыточная статья для города.	6
331.	Разрушающаяся в связи с пандемией городская экономика	
332.	Дефицит экономических ресурсов и экономических драйверов. Стратегии нефтегазового торговца, плюс лес, уголь и все остальное – это использование 30 процентов потенциала страны.	2
333.	Мы очень часто пространственные факторы воспринимаем как обременение.	
334.	У нас уже меньше 400 банков, на рынке остались только очень крупные игроки, которым нет дела до малых территорий. Чисто технически им не с руки заниматься местными проблемами, и финансирование проектов на малых территориях становится крайне затруднительным.	
335.	На заводах сегодня вместо тысяч человек вполне достаточно сотен, а людям надо работать.	
336.	Сокращение рабочих мест, сокращение перспектив и объемов у малых предпринимателей. Меньше доходов у населения, меньше объем реализации у бизнеса, бизнес сокращается, люди теряют рабочие места, не получают зарплаты, доходы становятся еще ниже.	
337.	Агропромышленные холдинги не дают возможность фермерам сбывать свою продукцию. Они не могут конкурировать по цене с большими холдингами.	

319 ЦЕЛЕЙ (и масштабных задач) ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

Общество и государство		
1.	Устойчивое развитие как забота о будущем, о будущем наших детей и внуков. Гармоничное восстановление и развитие нашей страны, ее природы и историко-культурного наследия. Гармоничная среда обитания и жизнедеятельности как в функциональном и инфраструктурном (в т.ч. в плане безопасности), так и в эстетико-художественном смысле.	10
2.	Формирование максимально широкого образа будущего на уровне страны и стратегии развития, и максимально детального – каждого на своем месте. Мечтать и воплощать мечты, стратегии, адаптированные к местным условиям и направленные на преодоление эффектов экономической реструктуризации. Достижение доверия между всеми представителями управления городского, представителями предпринимательского сообщества, городскими инициативами и людьми между друг другом.	15
3.	Приоритет общественных интересов перед частными, социальной полезности над рентабельностью, «общее благо». Баланс между публичными и частными интересами. Мирное партнерство и разнообразия взглядов, опыта, желаний. Поставить интересы человека и общества выше интересов коммерческих, чтобы польза превалировала над выгодой.	16
4.	Новый образ развития, устроения, парадигмы государства, экономики, как ведение хозяйства, дома, государства, города в опоре на человеческий потенциал, на семейные ценности. Поставить во главу угла не финансовый и количественный результат, а качественный, социальный, экологический.	14
5.	Новый образ жизни – здоровый, творческий, демографически полноценный, связанный с высоким образованием для себя и своих детей. Развитие доступа к информации и знаниям. Реформа системы образования в целом.	8
6.	Бережное отношение к тому, что уже сложилось, к соседским отношениям, сообществам, к человеческим привязанностям, к Родине и дому.	4
7.	Восстановление нравственности, порядочности и этические нормы, разворот от государства к человеку (принести пользу своей Родине и своей семье).	5
8.	Ценность человеческой жизни и здоровья поставить приоритетом, и развивать территорий вокруг человека. Гармонизация искусственной среды городов, со своей эстетической концепцией, которая должна развиваться вокруг человека, для человека, и в человеческом масштабе.	10
9.	«Не навредить» людям, «не навредить» городу, «не навредить» стране.	6
10.	Сбережение активного населения в городах, малых городах и селах.	4
11.	Развивать свой собственный народ, увеличивать его, наращивать народонаселение.	2
12.	Создавать пространственные системы и развивать все города и деревни, пространства правильные, культурные, с сохранением культурное самоидентификации. Сохранение городов и населенных пунктов, наполнение их новыми смыслами и поддержание качественного уровня жизни. Жить там, где родились, а уезжая, с радостью возвращаться домой. Гуманизация и эпидемиологическая безопасность пространственной среды. Повышение транспортной доступности. Распределение людей максимально гармонично, научно обоснованно, удобно и комфортно. Сделать города более дружественными человеку, интересными, родными, своими, где есть свой дом, своя земля и могилы предков, творческая атмосфера, высокое образование.	17

319 ЦЕЛЕЙ (и масштабных задач) ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

13.	Планирование и реализации долгосрочных стратегий развития. Сдвигать горизонт планирования в сторону увеличения. Смотреть дальше вперед, не на ближайшие 3-5 лет, а на 50 лет, и предвидеть что будет дальше, сейчас это спроектировать и направить наши усилия на что-то более дальновидное.	9
14.	Социальное государство, где этика во главе угла. Переход к пространственному развитию через призму мировоззрения, через призму этики, этику эволюции, взятия ответственности, накопления опыта, ответственное использование всех видов ресурсов. Возрождение культуры единого мировоззрения, общности, взаимодействия, кооперации, предпринимательской инициативы.	14
15.	Оказаться в компании стран-лидеров	
16.	Повысить уровень российского градостроительства до мирового уровня. Повышать конкурентность городов на мировой арене с помощью качества архитектуры.	5
17.	Переход на зеленое строительство.	
18.	Перенесение архитектуры из области девелопмента в область культуры, искусства.	8
19.	Инфраструктурная обеспеченность территорий. Для реализации стратегических планов и проектов необходима глобальная реконструкция нашей инфраструктуры, которая к тому же должна быть реализована с гораздо большим соответствием экологической науке.	9
20.	Приведение жилища в соответствии с современными требованиями к качеству жизни в целом.	3
21.	Доступное жилье.	2
22.	Приумножение и защита природных ресурсов и природного наследия. Восстановление и гармоничное развитие природного каркаса ландшафтов, поселений, городов, регионов, страны. Осознание ценности ландшафтов, их экономического значения, их эволюции и возможности их сохранения и улучшения.	7
23.	Сокращение ущерба, наносимого окружающей среде. Улучшение экологической обстановки в регионах и городах, формирование условий для жизнедеятельности человека по всей стране в гармонии с природой. Жизнь в городе как на природе. Здоровый город ради здоровья людей. Бережное отношение к жизни во всех её проявлениях, к природе. Гигиена городов. Санитарно-гигиеническое благополучие городов, страны. Перестройка систем развития на критерии чистого воздуха, чистой воды, здоровой среды. Город-сад , комфортный для пешеходов. Эко-френдли города, дружественный природе и людям. Пересмотреть отношение к природе и к тому, в какой среде мы живем. Сознавать, что человек - часть природы, относиться очень уважительно к природе, понимать, что она конечна, учитывать этот фактор и вписываться в устойчивое развитие.	18
24.	К 50му году дойти до 0-углеродного строительства в России	
25.	Общественный договор. Уникальный баланс устройства города с максимальным учетом всех интересов – жителей, власти, бизнеса, профессионалов и будущего поколения.	13

Гражданское общество

26.	Грамотное гражданское сообщество.	32
27.	Консолидация гражданского общества, осознание ответственности, своего места в цепочке ответственостей, поиск согласия. Сформулировать – что хочет гражданское общество. Привлекать для этого всех участников процесса развития, кем бы они не были.	12

319 ЦЕЛЕЙ (и масштабных задач) ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

28.	Формирование понимания стратегии развития страны и стратегии развития общества, движение навстречу этому развитию.	4
29.	Развитие гражданской науки, когда люди активно сами интересуются окружающей средой, состоянием города и участвуют в исследованиях, собирая массу данных.	4
30.	Государство воспринимать как наш общий дом, со своими ценностями	
31.	Государство как сервис.	
32.	Социальная ответственность архитекторов, проектировщиков, строителей.	
33.	Развитие системы социальных лифтов.	2
34.	Воспитание лидеров без явного экономического интереса.	
35.	Горожанин должен стать хозяином города. Городская среда должна формироваться усилиями самих жителей, усилиями соседств и муниципалитетов, принадлежать им.	11
36.	Появление местного самоуправления.	3
37.	Самоорганизация и самоуправление народов Севера	2

Документы, нормативы, законы.

38.	Изменение, совершенствование, и актуализация градостроительного законодательства и нормативно-правового и нормативно-технического регулирования без потери качества. Приведение Градостроительного кодекса в соответствие с нормами будущего пространственного развития.	15
39.	Нормативы градостроительного проектирования должны стать стандартами жизнеустройства, учитывать стандарты экологии и безопасности.	3
40.	Стратегический генеральный план для территории должен приниматься и реализовываться комплексно под управлением органа архитектуры и градостроительства.	9
41.	Собрать абсолютно всю информацию по территориям в единую систему. Переход от документов к открытой инфраструктуре пространственных данных.	17
42.	Фиксация государственной градостроительной политики в «Основах градостроительной политики РФ»	3
43.	Внести изменения в градостроительный кодекс с восстановлением идеологии национальной системы расселения.	5,
44.	Изменения законодательства о местном самоуправлении.	2
45.	Участие профессионального сообщества в экспертизе нормативно-правовых и нормативно-технических документов.	2
46.	Добавить в Градкодекс обязательные механизмы взаимодействия с жителями, усилить роль граждан законодательно.	9
47.	Ввести ответственность за несоблюдение требований градкодекса и свода правил градостроительства.	
48.	Усовершенствовать систему стандартизации и нормо-технического регулирования в строительстве до мирового уровня	
49.	Законодательное закрепление статуса Главных архитекторов субъектов и органов архитектуры и градостроительства, а также полномочий и места в структуре управления, до уровня Зам. Главы региона или Зам. Мэра. Законодательно закрепить ответственность и ответственного за облик города. Установить статус главного архитектора региона/города/района, который будет работать на архитектуру города, или возможность выдачи коллективного решения (архитектурно-градостроительного Совета).	9

319 ЦЕЛЕЙ (и масштабных задач) ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

50.	Сделать на федеральном уровне нормативно-правовые акты, которые регламентируют архитектурно-градостроительную деятельность с учетом особенностей разных городов страны.	2
51.	Законодательное закрепление проведения конкурсов на архитектурные сооружения городского и регионального значения, проектируемые по Государственному и муниципальному заказу.	5
52.	Законодательное закрепление права архитектора - разработчика эскиза проекта, идейной стадии, на участие во всем процессе реализации вплоть до завершения строительства, для правильного осуществления замысла, а также, если необходимо в реконструкции и реставрации.	4
53.	Включить в Градостроительный кодекс требование или делегировать на уровень субъектов возможность выдачи свидетельства АГО (архитектурно-градостроительного облика) на объекты капитального строительства. Дать главным архитекторам этот инструмент влияния на облик города.	4
54.	Запуск «Федерального закона об архитектурной деятельности», проработанного всем архитектурным сообществом. Прописать в нем право обязательного образования, статуса профессиональных ВУЗов, которые готовят архитекторов и градостроителей.	11
55.	Сформировать стандарты оказания услуг в сфере городского развития, стандарты качественного вовлечения, благоустройства, концепции развития, стратегии пространственного развития, анализа пространственных данных.	
56.	Для разработки законов приглашать профильных специалистов	7
57.	Усиление роли общественных институтов, профессиональных архитектурных союзов в процессе допуска к профессии.	3
58.	Привести в соответствие 21 веку нормы комфортного жилья по количеству, качеству, типу, инфраструктурной обеспеченности, в том числе социальной инфраструктуры.	11
59.	Зафиксировать статус Градо-экологического каркаса города на самом высшем уровне граддокументации. Разработка ГОСТов и «зеленых стандартов» по водно-зеленому градо-экологическому каркасу. Выделить озеленителям место в землепользовании, в ПЗЗ.	8
60.	Разработка законодательных и нормативных актов, сокращающих на территориях исторического ландшафта деятельность стройкомплекса	
61.	Возвращение частной собственности на землю, на которой мы живем	2
62.	Согласование городских бизнес-интересов через регламент развития собственников своих участков и налоговую систему.	2
63.	Отрегулировать законодательство в сфере природоохранной деятельности.	
64.	Отрегулировать законодательство в сфере охраны памятников.	

Политика, управление

65.	Осмысление и разумное развитие территории как очень важной части нашей жизни, а не только ответы на какие-то «вызовы».	
66.	Переориентация целевых показателей развития города на инвестиции в развитие человеческого капитала.	
67.	Создать условия, при которых государство сможет ослабить свое внимание к жилищным и градостроительным проблемам, и развитие будет происходить не по указаниям, спущенным сверху, а по реальной жизненной потребности.	
68.	Проводить политику поддержки и развития пространственного планирования.	2

319 ЦЕЛЕЙ (и масштабных задач) ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

69.	Градостроительство как часть большой государственной политики, как концентрированное выражение интересов жителей. Комплексная политика развития страны для своих людей. Политика обустройства своей страны, как своего дома в интересах своей семьи.	12
70.	Обратиться к историческим аспектам комфортной городской среды и зафиксировать это как часть государственной политики.	2
71.	Преемственность власти на всех уровнях.	8
72.	Сдвинуть фокус со столиц на менее крупные и административно значимые города.	13
73.	Не отделять политику формирования городской среды от пространственной политики в городах.	
74.	Муниципальная реформа управления. Пересмотр полномочий муниципалитетов.	2
75.	Усилить роль муниципалитетов в выборе проектов городского развития.	3
76.	Федерализация местного самоуправления.	
77.	Реорганизация системы управления муниципалитетами, с учётом необходимости разделения стратегических и тактических задач, увеличение структурной пластиности и выделения блока городского развития не только в структуре администраций, но и в статьях бюджета.	
78.	Обязать муниципалитеты и районные администрации и казенные предприятия ввести кадровую политику и приглашать выпускников-градостроителей на муниципальную службу.	
79.	Реформа системы управления градостроительной политикой. Выстроить систему государственного регулирования градостроительством и архитектурой.	2
80.	Возродить Государственный институт градостроительного проектирования.	2
81.	Построить природоподобную систему управления территориально-пространственным развитием с мощными горизонтальными связями, генерационными процессами, питательными для четкого функционирования вертикали, обеспечив кадровыми и материальными ресурсами.	4
82.	Цифровизация городского управления, повышение доли информатизации городского управления от облачных сервисов и электронного документооборота до цифровых двойников города, оцифровка данных города и всех его процессов, упрощения сбора, анализа и применения этих данных.	
83.	Поставить Национальные проекты на профессиональное архитектурное и строительное сопровождение.	2
84.	При постановке государственных задач приглашать профессионалов на ранних стадиях принятия решения. Интегрировать независимых профессионалов в гос.структуры, дать профессионалам право вета на принимаемые решения. Повысить профессиональный уровень тех, кто работает в системе управления градостроительного и пространственного развития.	15
85.	Привлекать к развитию отечественных специалистов, переходить от «догоняющего развития» с приглашением зарубежных специалистов, к обгоняющему развитию.	2
86.	Проектировать города с профессиональными экспертными и городскими сообществами. Особенно важные для территории решения должны проходить экспертизу у профессионалов, должны быть публичными, и обсуждаться. Выстраивание системы управления социальными конфликтами, информационная открытость и втянутость.	13
87.	Выработать новую привычку руководителям регионов и городов – договариваться с застройщиками через главных архитекторов и его профессиональную команду.	2

319 ЦЕЛЕЙ (и масштабных задач) ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

88.	Комплексное распределение ответственности и баланс интересов. Полномочия главного архитектора распространить на Управление экономики, Управление культуры, Управление городского хозяйства, Управления спорта. Органам архитектуры и градостроительства выстраивать градостроительную политику, органам строительства отвечать за реализацию этой политики - за строительство, а управление развитием территории надведомственная, консолидирующая функция.	6
89.	Включить экспертов и специалистов в процесс управления на всех уровнях органов власти, создать консультативные, экспертные, архитектурные и общественные советы.	17
90.	Подготовка кадров и их закрепления на территориях, в регионах.	2
91.	Создание системы управления развитием территорий.	6
92.	Создание механизмов реализации долгосрочных программ.	
93.	Перестать «копировать практики», каждый город, каждая территория уникальна своими ценностями – культурными, историческими, природными, у каждого свои цели. Действовать вариативно. Не тиражировать пилоты без изменений по всей России.	6
94.	Переход от управления состояниями к управлению изменениями.	
95.	Прекращение разрастания столичных агломераций. Переход к многополярному пространству, многополюсному государству, многополюсным регионам. Удержание населения на своей Малой Родине. Создание условий, чтобы в городах люди хотели не просто жить и выживать, а оставаться, рожать детей, работать и что-то делать для своего города. Комплексное пространственное регулирование расселения на всей территории России, градоустройство - система планирования жизнеустройства на территории городов и поселений. Обеспечение территориального согласия посредством более сбалансированного социального и экономического развития регионов и повышения их конкурентоспособности. Поворот региональной политики к новому освоению больших территорий страны. Свои инструменты освоения и системы расселения для севера. Развитие сетей малых и средних городов.	14
96.	Единая программа инфраструктурного развития, включающая все направления и территорию всей страны. Необходимо всесторонне развивать экологию градостроительства и одновременно все виды транспортной, инженерной, информационной, социальной инфраструктуры.	1
97.	Сбалансированность градостроительного развития. Общий визуально-эстетически привлекательный образ регионов.	
98.	Усложнить территориальное планирование, но упростить пользование и управление.	2
99.	Компактность городов как способ накапливать и усложнять свои ресурсы.	2
100.	Разрешить людям жить на этой земле и зарабатывать своим хозяйством.	4
101.	Поднятие уровня здоровья населения за счет градо-экологических каркасов.	8
102.	Развитие дорожного, авиационного сообщения, движение вдоль рек и по северному морскому пути.	
103.	Создание инструментов регулирования пространственного развития – цифровых информационных двойников, цифровых моделей города, куда закачано и содержание генерального плана, и содержание ПЗЗ, и другие данные.	7
104.	Использование пространственных данных в системе городского управления. Наладить работу государственной информационной системы обеспечения градостроительства (ГИСОГД)	4
105.	Вернуть на место Министерство архитектуры и градостроительства. Создание Комитетов (Министерств) по архитектуре и градостроительству на федеральном и региональном уровне.	16

319 ЦЕЛЕЙ (и масштабных задач) ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

	Поручить Министерству Архитектуры – сводить все мастер-планы городов и регионов в единый мастер-план страны. Министерство Архитектуры - интегральный хаб по взаимоувязке всех программ развития страны, интегратора и единое окно для всех остальных министерств.	
106.	Хорошо бы министерства как следует друг с другом познакомить. Выстроить межведомственные коммуникации для управления вопросами развития пространства в России между Минстроем, Минприроды, Минэкономразвития, Минтрансом, Минэнерго, Минздравом, Минобразования, Минсельхозом, Росреестром и Минкультом.	9
107.	Открытая работа министерств с профессиональным сообществом.	5
108.	Закладывать в проектах развития бюджет и время на то, чтобы договориться.	
109.	Технология общественного договора в развитии городов. Выстраивать городскую политику, как баланс интересов. Выстроить диалог и взаимодействие между профессионалами, жителями и представители законодательной и исполнительной власти, учет и баланс интересов всех участников.	14
110.	Повышать количество и качество общественных центров системы городов центральной России.	
111.	Баланс соотношения качества социальных объектов, объема и стоимости, в том числе стоимости эксплуатации.	
112.	Поощрение развития, генерируемого городскими функциями, и совершенствование взаимоотношений города и деревни.	
113.	Разработать программу строительства комфортного качественного типового жилья малой и средней этажности	3
114.	Министерство строительства должно заниматься государственным заказом на социальное жилье.	
115.	Переход на ИЖС - индивидуальное жилищное строительство. Написать программу «Каждой семье к 2030му году – дом» через индивидуальное жилищное строительство, через предоставление территории, использование местных строительных материалов, малое индустриальное домостроение, аддитивные технологии	3
116.	Сворачивание бетонной индустрии.	3
117.	В промышленных городах, где требуются постоянное пребывание людей, переходить на вахтовый метод и переводить людей в комфортные зоны проживания.	
118.	Внедрение системы анализа	
119.	Расформировать Генеральную прокуратуру в том виде, в котором она работает сейчас. Выстроить гармоничную систему с участием профессионалов.	

Гос. поддержка

120.	Консолидация общества.	
121.	Сбалансированное развитие на научной основе с заделом на будущее.	7
122.	Поставить вопросы архитектуры, градостроительства во главу стратегической государственной политики и национального достоинства.	4
123.	Разработка стратегии пространственного развития страны. Разработка схемы территориального планирования всей Российской Федерации, чтобы каждый регион мог встроить свои стратегии развития в общую систему. Поставить верхнеуровневые задачи.	3
124.	Поддерживать комплексное развитие всех городов страны.	3

319 ЦЕЛЕЙ (и масштабных задач) ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

125.	Смещать акценты в культурной политике с материальных аспектов на нематериальные.	
126.	Создать центры национальных компетенций в градостроительстве и государство должно взять на себя роль ведения градостроительной политики.	2
127.	Государственная задача – создание комплекса мер по усиление роли архитектора.	8
128.	Оказать содействие градостроительному сообществу в создании информационной платформы в сотрудничестве с учеными, предпринимателями и культурной общественностью. Запустить мега-сервер - цифровой двойник, где будут хранится терабайты информации, как виртуальный сервис.	2
129.	Поддержка государством и финансирование создания единого системного научно-образовательного комплекса с самой полной и детальной информационной платформой для того, чтобы без разрывов существовала единая Гео-Информационная Система (ГИС), доступная для всех профессионалов и обучающихся профессии, без исключений и бюрократических препятствий.	2
130.	Возрождение научно-исследовательских градостроительных институтов.	2
131.	Перевести систему тендера с ценовых характеристик на качественные характеристики.	2
132.	Вкладывать средства в пропаганду прогрессивной, созидательной, соучаствующей, ответственной позиции жителя.	
133.	Усиление роли жителя, как девелопера своего города. Увеличение степени свободы, субъектности тех сил, которые проживают на территориях, в городах, - городские сообщества, городские профессионалы, городские предприниматели, и диалог между ними, чтобы они определяли критерии, стратегии и форматы развития, строительства, управления, поиска и запуска новых видов деятельности.	11
134.	Увеличение бюджетов на городские проекты, времени и бюджетов на общественный договор, на просвещение.	
135.	Переход к целенаправленно поддерживаемому государством индивидуальному и индивидуально-усадебному жилищному строительству, малоэтажному строительству многоквартирных жилых зданий с большими квартирами и в технологиях, использующих максимум местных природных строительных материалов.	4
136.	Принять на государственном уровне платформу реконструкции жилой среды 50-60х годов и pilotных проектов и поддержать бы реальные работы по их реализации.	
137.	Наращивание образовательного, интеллектуального потенциала «глубинки», чтобы люди развивались и реализовывались там, где люди живут.	3
138.	Государственная поддержка образовательной и общественной деятельности.	
139.	Содействие в формировании крепких эффективных местных сообществ. Поддержка государством широкой местной общественной народной инициативы, поднятия деловой, хозяйственной и профессиональной активности, понимания своей ответственности за качество своей жизни, среду своего обитания.	6
140.	Поддержка государства программы инициативного финансирования, разработанной на площадке ИИВЭБ.	2
141.	Сформировать национальный проект по развитию кооперации, по поддержке через её механизмы местных инициатив, местного предпринимательства, населения – в социальном плане, увязывая это с национальными задачами в сферах демографии, образования, медицины, развития культуры, городской среды, экологии, предпринимательства, инноваций, цифровой экономики, поддержки экспорта. И все это с мерилом социальной полезности, а не рентабельности.	2
142.	Поручить профильным министерствам и ведомствам проработать возможности создания ЕГАИС «Кооперация», с целями	

319 ЦЕЛЕЙ (и масштабных задач) ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

	поддержки создания кооперативов, обеспечения координации, оптимизации и открытости работы кооперативных организаций, защиты прав участников кооперативного движения, снятия, за счёт автоматизации, избыточной нагрузки в части формальных управленческих процедур, отчётности.	
143.	Поручить Министерству финансов проработать вопрос организации кредитно-финансовой деятельности, казначейского обслуживания системы коопeraçãoи РФ, исходя из её понимания, как на некоммерческой, социально-направленной и значимой отрасли в социально-экономическом комплексе страны, в первую очередь, а не составляющей рынков, коммерции и торговли.	
144.	Государственная поддержка волонтерских проектов, в том числе по восстановлению памятников историко-культурного наследия.	2
145.	Создавать центры креативных индустрий и на базе этих центров создавать венчурные фонды поддержки молодежи, стартапы в области архитектуры и градостроительства.	
146.	Создать институциональный механизм, который будет работать и на создание инновационной экономики и на развитие урбанизма и архитектуры!	
147.	Сделать образование бесплатным. И вместе с образованием давать воспитание.	

Образование в области управления пространственным развитием.

148.	Гос. заказ на выпускников в сфере архитектуры и градостроительства со стороны профильного Министерства Архитектуры и Градостроительства.	
149.	Образование городских руководителей, чиновников, депутатов, ЛПРов в области пространства страны, архитектуры и градостроительства. Накопление компетенций администрациями субъектов и муниципалитетов. Подготовки управленческих кадров в области архитектуры и градостроительства для муниципального и регионального уровня.	10
150.	Готовить главных архитекторов регионов, городов, районов как отдельных специалистов.	2

Экологические аспекты

151.	Снижение воздействие на окружающую среду и повышение качества жизни в городах и за их пределами.	
152.	Достичь минимальной уязвимости проживающего населения, к надвигающимся и учащающимся негативным событиям природно-климатического и экологического порядка	4
153.	Экологическая доминанта природного ресурса, природного каркаса и сохранения его для жизни и здоровья людей.	4
154.	Поднимать уровень здоровья населения за счет грамотных градо-экологических каркасов городов. Не болезнь лечить и от нее защищаться, а жить в гармонии с окружающим миром.	4
155.	Учитывать Зеленый каркас как полноценную зону землепользования.	3
156.	Сбережение жизней людей через грамотное озеленение городов.	6
157.	Реформирования Зеленого хозяйства в соответствии с развитием страны. Пересмотр и реформирование структуры системы ЖКХ в части «благоустройство и озеленение».	2
158.	Просветительская работа с жителями на тему Экологии города, Зеленого каркаса, Градо-Экологического каркаса.	5
159.	Разработка климатической стратегии России, с использованием умных технологий, «зеленого» строительства, «зеленой» архитектуры.	2

319 ЦЕЛЕЙ (и масштабных задач) ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

160.	Создание устойчивых городских экосистем, которые в долгосрочной перспективе будут самостоятельные, не будут требовать поддержки со стороны человека, и которые будут находиться в гармонии с пользователями. Бережное управление городскими экосистемами, в частности в вопросах, связанных с открытыми и зелеными пространствами, водой, энергией, отходами и шумом	2
161.	Внедрение подходов к озеленению и грамотному градо-экологическому каркасу в здравоохранении.	3
162.	Развивать деревни и малые городки для продовольственной и эпидемиологической безопасности, развивая тем самым экотуризм.	6
163.	Экспертиза градостроительных решений в области здравоохраненных функций городской среды, экологии и безопасности.	6
164.	Грамотное строительство и управление водно-зеленой инфраструктурой.	5
165.	Развивать межведомственное взаимодействие между МинЭкологии, Минстрой ЖКХ, МинПрироды, МинЗдравоохранения.	2
166.	Внедрить практику экосистемных услуг, развивающих Зеленый каркас города.	4

Проф. сообщество

167.	Не предлагать, а воплощать. Приносить пользу своей Родине.	2
168.	Повышение роли профессии архитектора, значения профессии, развития и содержания профессии. Архитекторы – не только как люди города, как люди экономики, но должны быть и людьми искусства.	14
169.	Создать единый центр принятия решений для того, чтобы максимально раскрыть потенциал, который заложен в архитектурном сообществе.	
170.	Профессиональная самоорганизация, коопération, мультидисциплинарность, интердисциплинарный диалог между различными сообществами. Взаимопонимание, взаимовыручка, взаимоподдержка. Градостроительное сообщество должно объединять профессионалов и сообщества профессионалов в сфере пространственного развития (градпланировщики, архитекторы, урбанисты, ландшафтники, транспортники, инженеры, ботаники, биологи, орнитологи, геофизики, палеогеографы, археологи, экологи, климатологи, социологи, демографы, экономисты, врачи, бим-менеджеры, эко-строители, городские юристы, маркетологи …), и взаимодействовать с заказчиками, горожанами, бизнесом, администрацией города.	45
171.	Синхронизировать профессиональное сообщество архитекторов и градостроителей, объединиться, структурироваться, поставить сверхзадачу, выявить политическую волю. Проф. сообщество должно стать публичным актором различных вопросов жизни страны. Развиваться в сообщество заинтересованных профессий и друг другом, и уважающих мнение друг друга людей, которые интересуются всеми аспектами своей профессии.	32
172.	“Поженить” - урбанистов и градостроителей. Выявить общие цели.	3
173.	Стратегировать вместе, разработать свою стратегию профессионального сообщества, выстроить свою внутреннюю культуру, разработать правила и принципы.	11
174.	Разработать стратегию профессионального сопровождения Национальных проектов.	2
175.	Совместно написать Закон об архитектурной деятельности, устроив широкое массовое профессиональное обсуждение, через концепцию и правовую модель.	5
176.	Заниматься формированием консолидированного профессионального мнения, идеологии, подходов сообщества, единой позиции, общих целей, и привидением целей к общей этике, солидарности. Должна быть связка профессионалов – теоретиков и практиков.	23

319 ЦЕЛЕЙ (и масштабных задач) ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

177.	Продвигать профессиональное совокупное мнение сообщества. Заниматься просветительской деятельностью среди населения. Прийти к консенсусу в принципиальных вопросах пространственного развития.	19
178.	Выстроить взаимодействие молодёжи со старшим поколением для передачи опыта.	11
179.	Формировать политику в проф. области.	6
180.	Развитие добросовестной конкуренции на конкурсной основе. Проведение профессиональных конкурсов.	5
181.	Консолидировать профессиональное сообщество через идею-сверхзадачу создания Мастер-плана, интегральной карты страны.	
182.	Создать сеть координаторов архитектурного сообщества для реализации стыковки Мастерпланов в единую систему.	
183.	Формирование инструментов саморегулирования профессиональной деятельности.	
184.	Воспитание ответственности перед собой и внутри сообщества за то, что ты делаешь, понимание собственной роли. Профессиональная ответственность не только перед заказчиком, что вытекает из контрактных обязательств архитектора, но перед гражданским обществом.	15
185.	Дифференциации в сфере архитектуры и градостроительства, предпринимательской деятельности и профессиональной.	4
186.	Работать в сообществе и для сообществ, для людей, для общего блага, для блага государства, выработать гражданскую позицию. Использовать проф. сообщество как информационную платформу, делиться знаниями, опытом, информацией и данными друг с другом, проводить лекции, рассказывать про современные решения.	21
187.	Делиться пространственными данными.	3
188.	Выработать единый понятийный аппарат, свой язык, договориться о терминах. Создать единое общее понятийное поле и транслировать эти понятия на уровень общественности. Создать Глоссарий по профессиональной терминологии.	11
189.	Определить, что такая комфортная среда. Поставить профессиональные критерии, связанные с архитектурой, с ландшафтом, с теорией города.	2
190.	Сформировать единое поле осмыслиения целей, задач и методов пространственного планирования.	7
191.	Наладить диалог и командную работу град. сообщества с другими сообществами и стейкхолдерами городского развития.	9
192.	Наладить в сообществе системную аналитику, исследования, науку, градостроительную науку. Поддерживать культуру научного обеспечения градостроительной деятельности. Наука должна быть живой.	16
193.	Поддерживать контактами со строителями. Академия архитектуры должна стать мощной теоретической базой всей профессиональной деятельности.	2
194.	Наладить взаимодействия между наукой, сообществом и производителями, бизнесом.	3
195.	Наладить межведомственное взаимодействие с министерствами.	11
196.	Выступать инициатором новых идей, новых программ, заниматься модерацией, развитием территорий.	4
197.	Наладить взаимодействия между министерствами, профессиональным строительным сообществом, строительной наукой, градостроительной и архитектурной наукой, арх-градостроительным сообществом и междисциплинарная наука должны работать слаженно.	12
198.	Работать в структуре власти. Регулировать процесс создания продукта на конкретной территории.	7
199.	Влиять на власть через формирование народного мнения.	5

319 ЦЕЛЕЙ (и масштабных задач) ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

200.	Заниматься законодательством, правовыми документами, которое формирует условия для нашей профессии.	12
201.	Создать открытую Технологическую Платформу Архитектуры и Строительства. Исследования и формирование информационной платформы.	4
202.	Пропагандировать комплексного развития городов. Широкомасштабное публичное обсуждение.	8
203.	Пропагандировать ценности качества среды, и того процесса как она возникает. Показать на что влияет правильная и продуманная архитектура пространства. Или как ухудшает жизнь людей непродуманная или неправильно продуманное. (задача 127)	6
204.	Пропагандировать роль союза архитекторов и академии архитектуры и других профессиональных архитектурных сообществ	
205.	Защита архитектурного рынка в рамках нашей страны.	
206.	Возрождение профессиональной преемственности.	4
207.	Сформировать механизмы градостроительной экспертизы, критерии качества городского развития. Согласование архитектурно-градостроительного облика (АГО). Сформировать механизмы архитектурной экспертизы, критерии качества архитектурной среды.	7
208.	Сохранять наследие проф. сообщества.	
209.	Возвращение эскизной идеологической стадии проектирования.	3
210.	Помочь жителям полюбить архитектуру, привить вкус. Продвигать идею, что архитектура нужна обществу. Вернуть доверие жителей к архитекторам. Взаимодействие и выстраивание конструктивного диалога с жителями, установление системы обратной связи на начальных этапах. Популяризация в массы участия общества в градостроительном процессе. Помощь обществу в формировании их запросов. Консолидироваться с гражданами, общественными организациями, важными социальными проектами, чтобы были возможности у сообщества повлиять на практическую деятельность. Максимально развивать сотрудничество с жителями, для формирования сценариев жизни человека, семьи, группы, сообщества, городов, регионов и страны в целом, на основе всех возможностей, которые предоставляют современные информационные технологии. Сделать правилом первый этап фор-эскиза обсуждать с профессиональным сообществом, с жителями, выявлять потребности жителей.	32
211.	Просвещение и популяризация градостроительных вопросов, принимаемых решений и проектов в обществе. Рассказывать людям о том, что делают архитекторы (каждый конкретный) и чем сообщество занимается. Организовать медийную платформу сообщества	9
212.	Популяризация принципа дополнительного заработка с помощью качественно организованных архитектурных пространств.	3
213.	Собрать рабочую экспертную группу для создания рабочих документов в виде стандартов в области водно-зеленого градо-экологического каркаса, послушать при этом пожелания населения, рассмотреть требования от администрации города, и все совместить в устойчивых решениях.	2
214.	Совместно разработать инвестиционную стратегию сообщества.	

319 ЦЕЛЕЙ (и масштабных задач) ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

Проф. деятельность сообщества.

215.	Pридать научному осмыслению всю полноту социально-экономической структуры российского общества, взаимодействия территории России и человека. Аналогов нигде в мире нет, заимствовать не получается.	
216.	Использования более современных методов проектирования и анализа реальной среды. Повышать научность в строительстве.	3
217.	Все профессиональные силы направить на исследование существующего положения и на планирование и проектирование пространственного развития на уровне страны, регионов, городов и всех муниципальных образований.	
218.	Создание единого системного научно-образовательного комплекса с самой полной и детальной информационной платформой для того, чтобы без разрывов существовала единая Гео-Информационная Система (ГИС), доступная для всех профессионалов и обучающихся профессии, без исключений и бюрократических препятствий.	2
219.	Проектировать будущее, ритм жизни людей, мечтать и воплощать задуманное. Составить детальный развернутый системный образ будущего – каким должно быть человеческое жилище, общественные здания и общественные городские пространства во всех бесконечно разнообразных природно-климатических условиях нашей страны от гор Кавказа до гор Сибири и от тундры Кольского полуострова до Калмыцких полупустынь.	14
220.	Создание инновационной среды развития, выгодной для страны, для предпринимателей, пригодной для распространения практики на мировом рынке.	
221.	Сохранение населенных пунктов и наполнение их новыми смыслами	
222.	Повышение качества архитектуры, городского ландшафта. Создавать высококачественную, высокопрофессиональную архитектуру.	3
223.	Сотрудничество с юридическим сообществом в разработке максимально научно-обоснованного комплекса всей нормативной архитектурно-градостроительной и законодательной документации.	
224.	Спроектировать Министерство строительства и делегировать ему функции, которые необходимы всем участникам процесса строительства.	
225.	Управлять городскими процессами, городской повесткой, системой расселения и инфраструктурой.	6
226.	Разработка схем территориального планирования РФ, систем расселения и градостроительства на всю территорию страны и на ее части.	5
227.	Создать механизм инновационного развития в урбанизме и архитектуре тем самым включить архитектуру в программы экономического роста.	
228.	Оценка последствий ликвидации ВУЗов в малых и средних городах с точки зрения пространственного развития территорий	
229.	Привести архитектуру и градостроительство в соответствие запросу населения. Договориться и предложить модель развития города как баланса интереса жителей, горожан, собственников, бизнеса. Разработать программу взаимодействия профессионалов, жителей и представителей власти по теме градостроительного развития. Разработать механизм сборки общих стратегий развития с включением в этот процесс жителей.	23
230.	Массовое комфортное градостроительное освоения агломерационных субурбий посредством застройки односемейными домами.	2

319 ЦЕЛЕЙ (и масштабных задач) ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

231.	Проектировать и планировать города/поселения, исходя из соображений местонахождения этого города, климата, ландшафта и самочувствия его жителей	5
232.	Создавать городскую среду, которая поддерживает здоровье человека.	7
233.	Пересмотреть стратегии развития городов, исходя из понимания, что человек не может жить в абсолютно искусственной техногенной среде. Природа должна являться приоритетом в решениях по развитию городов. Все решения должны приниматься по принципу: а не повредит ли это природе, которая обеспечивает здоровье и благополучие горожан.	3
234.	Полифункциональное наполнение среды.	3
235.	Проектировать микроклимат города, ветровые потоки, тепловые нагрузки.	4
236.	Максимальное сохранение естественного природного ландшафта города.	5
237.	Пересмотр системы озеленения в системе ЖКХ города за счет системы градо-экологического каркаса, водно-зеленой инфраструктуры (природно-климатический каркас – один из его аспектов).	5
238.	Комплексное развитие через междисциплинарное взаимодействие - от проектирования зданий и территорий с учетом особенностей, до формирования природно-климатического каркаса и развитие человеческого потенциала.	10
239.	Обеспечение уникального баланса для каждого города между водно-зеленым каркасом и дорожным, между природными компонентами и урбанизированной частью, с приоритетом природоподобия города.	6
240.	Переход на «живую архитектуру», «зеленую архитектуру», «зеленое строительство», «зеленое градостроительство», «зеленые технологии», которые обогащают человека, стимулируют его к развитию.	5
241.	Формирование всех видов инфраструктуры – транспортной, инженерной, информационной и социальной – в теории и на практике.	
242.	Обеспечение баланса между параметрами застройки-планировки-землепользования в центре городов и на периферии. Гармонизировать параметры застройки-планировки-землепользования, плотность населения, жилищную обеспеченность с форматами мобильности.	12
243.	Преобразование транспортной инфраструктуры. Развитие очень комфортного общественного транспорта. Развитие общественного транспорта, являющегося одновременно эффективным и экологически безопасным, ориентированного на достижение устойчивой мобильности.	5
244.	Развитие очень комфортной пешеходной среды.	3
245.	Городские зеленые зоны в шаговой доступности.	
246.	Создание информационной платформы, доступной для всех профессионалов и обучающихся. Возможность получения информации по любому участку любой территории, с небольшим исключением режимных объектов, которые перечислены в ФЗ. Создать платформу управления городскими данными, необходимыми для бизнесов профессионалов, горожан и местной администрации.	4
247.	Многостадийное проектирование в информационной модели с данными.	2
248.	Развитие над-технологического каркаса – виртуального.	
249.	На базе РГИС запустить мониторинг реализации Генпланов.	
250.	Создать современную государственную информационную систему, в которой все документы создаются в векторном формате.	

319 ЦЕЛЕЙ (и масштабных задач) ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

251.	Развитие деревянной архитектуры.	
252.	Заниматься школьниками и студентами, воспитывать новое поколение.	3

Проф. образование

253.	Реформа образования строительной, градостроительной и архитектурной сферы. Связка реальной практики и теорией. Сформулировать новую систему образования, исходя из завтрашнего дня.	4
254.	Вернуть отечественной архитектурной школе ее значимость. Усилить блок профессионального образования. Сохранить архитектурно-градостроительную школу России, адаптировать ее к современным условиям, развивать технологию проектирования. Сохранить МАРХИ, сохранить академические образовательные традиции, сохранить историческое отношение к пространству, к созданию комфортной жизненной среды, используя современные технологии.	7
255.	Поднять престиж российского архитектурного и градостроительного образования через профессиональную реализацию выпускников в Пространственном развитии страны.	
256.	Продвигать студенческие работы по к городскому развитию на территориях, и осуществлять через профессиональное сообщество.	
257.	Синхронизировать советскую школу градопланировщиков с «новой урбанистикой». Адаптировать практика западных городов под российскую систему управления городами.	
258.	Изменить принципы взаимодействия наших образовательных и научных организаций с Министерством образования и науки. Не оно должно спускать к нам свои директивы, а мы сами должны формировать требования, чтобы министерство содействовало их систематизации и управлению.	
259.	Образование, науку и проектирование совместить в университете. Создание новых исследовательских центров на базе учебных заведений. Открыть при ВУЗах современные научно-практические центры.	5
260.	Создание Научно-образовательного центра пространственного развития федерального уровня и на уровне регионов, в совет которого войдут профильные министры, связанные с наукой, образованием, просвещением, культурой, природными ресурсами, экологией и строительством.	
261.	Дать свободу ВУЗам в выборе образовательных программ.	
262.	ВУЗам вести активную просветительскую работу, собирать местных специалистов для обмена опытом и знаниями, для популяризации профессиональных знаний и ценностей.	2
263.	Выстроить коммуникации со всеми архитектурными школами с разными региональными особенностями.	
264.	Формировать квалифицированных специалистов по комплексной работе с пространством и архитектурой города.	5
265.	Повысить компетенции профессионала в аналитике, в коммуникациях с жителями, в понимании новых инструментов проектирования, в медиа, в экономической и экологической эффективности предлагаемых решений.	10
266.	Создать систему повышения квалификации архитекторов и профессионалов, задействованных в городском развитии.	3
267.	Воспитание нового поколения архитекторов и градостроителей, которые смогут ответственно сформировать новую повестку для развития.	2
268.	Приглашать в преподавание профессиональных практиков и чиновников.	

319 ЦЕЛЕЙ (и масштабных задач) ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

269.	Преподавание понятий о профессиональной этике и чести.	6
270.	Структурировать градостроительное образование.	4
271.	Междисциплинарные программы обучения, введение новых магистерских программ с междисциплинарным взаимодействием в сфере градостроительства и пространственного развития.	6
272.	Преподавать профессиональное умение планировать город на уровне администрирования.	
273.	Усиленное интегрирование ландшафтного развития в программы обучения различным дисциплинам.	
274.	Дополнять атлас новых профессий - «бим-менеджер», «специалист по экологическим критериям зданий», «сити-фермер» и т.п.	
275.	Воспитание профессионалов по практическому озеленению городов, по созданию лечебных садов в городе.	4
276.	Воспитание профессионалов по практической климатологии городов	2
277.	Готовить главных архитекторов территории, главных архитекторов муниципалитетов, региона, работников администраций в области городского развития.	6
278.	Готовить градостроителей на той территории, на которой они будут работать.	

ЭКОНОМИКА

279.	Следить за тем, чтобы новые градостроительные решения способствовали повышению экономической эффективности как самого участка, так и соседствующих с ним районов.	4
280.	Пространственный фактор должен являться новым драйвером развития страны в целом, как дополнительный ресурс экономического развития страны.	
281.	Реформирование налогового кодекса, ориентированное на то, чтобы в городах появлялись прямые экономические стимулы развития городской среды.	2
282.	Использовать человеческий и территориальный потенциал в стратегии социально-экономического развития, а не только сырьевой.	
283.	Этика экономики – качественное ведение хозяйства, польза, надежность, долговременность, а не прибыль. Экономика с наименьшим вредом для окружающей среды. «Голубая экономика», «зеленая экономика», «циркулярная экономика», «экономика знаний». Добавленную стоимость создавать образованием, здоровьем.	8
284.	Развитие добычи энергоресурсов при обеспечении безопасности.	
285.	Прозрачность финансовых потоков.	
286.	Изменение пропорций экономической занятости. Диверсификация экономики. Творческий труд вместо наемного, в том числе развитие поискового проектирования, новых технологий, развитие науки.	5
287.	Длинные инвестиции - развитие сферы услуг, образования и просвещения, креативных индустрий, когнитивных направлений, экономики красоты	3
288.	Развитие городов изнутри.	
289.	Создавать системы расселения вокруг точек экономического притяжения.	
290.	Удержание финансовых и трудовых ресурсов на местах. Создание рабочих мест. Рассредоточенное размещение трудовых ресурсов, а не концентрация их в центрах городов и в крупных городах.	18
291.	Формирование системы частной и общей собственности.	4

319 ЦЕЛЕЙ (и масштабных задач) ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

292.	Доступ экономически активного населения к ресурсам, позволяющим им выступать в роли предпринимателей.	5
293.	Возможность управления жителями собственными налогами, бюджетами на те или иные городские нужды. Частичное перераспределение налоговой базы и административных полномочий с регионального на муниципальный уровень	5
294.	Развитие городов базировать на собственных ресурсах, инициативе жителей, инициативе бизнеса, который направлен на создания условий творческой, активной, интересной жизни.	8
295.	Консолидировать ресурсы для реализации перспектив развития, реализации идей градостроительного сообщества.	
296.	Привлекать внимание всех сторон – городских, региональных и федеральной администрации, институтов развития к тому, что важно и нужно систему городского управления развивать с учетом целей повышения инвестиций в человеческий капитал.	
297.	При затратах на строительстве около 4,5 трлн.руб. в год, тратить еще + 100 млрд.руб. на качественную проработку архитектуры, чем сильно повысится уровень качества среды.	
298.	С помощью хорошей архитектуры привлекать дополнительные инвестиции, повышать ценность отдельных мест в городе. Убедить застройщиков, что красота повышает капитализацию, убедить тратить деньги в том числе и на художественный аспект архитектуры. Эффективность за счет правильной архитектуры последующей жизни человека в пространствах, созданных архитектором, минимум на 50-100 лет.	5
299.	Развитие внутреннего туризма за счет развивать деревни и малых городов, сохраняя и развивая культурное наследие.	4
300.	Широкая общественная инициатива. Активизация деловой активности, развитие местной инициативы поддержки малого и среднего предпринимательства. Поднятие уровня деловой, хозяйственной активности, понимания своей ответственности за качество своей жизни, среду своей жизнедеятельности.	3
301.	Запуск локальных экономик, поддерживать инициативы и помогать территориям сохранять ресурсы. Развивать локальные рынки, направлять растущие совместные фонды на социальные задачи, развитие территорий, инфраструктур.	2
302.	Формировать местные фонды развития для аккумулирования и консолидации ресурсов на территориях, которые помогали бы развитию на данной территории), расходовать, вкладывать, инвестировать на своих территориях.	3
303.	Возрождение кооперативного движения в России, кооперативной экономики.	
304.	Создание эффективных финансово-экономических механизмов по поддержке локальных экономик и внедрение их на территориях и в городских практиках.	
305.	Выстроить экспертное взаимодействие с министерствами и ведомствами, участвующими и заинтересованными в работе над модернизацией законодательства, регулирующего потребительскую коопeração. (Минпромторг, Минсельхоз, Совет Федерации)	
306.	Кооперативно-общественное просвещение, где людям будут продемонстрированы преимущества совместной деятельности и те возможности, которые они могли бы получить и реализовать.	2
307.	Запуск механизма инициативного развития.	
308.	Вернуть допуск частного бизнеса в развитие территорий.	
309.	Капитализировать свое наследие, капитализировать компетенции жителей своего города, капитализировать свое расположение.	
310.	Наладить отрасль деревообработки и деревянного домостроения на местах	2

319 ЦЕЛЕЙ (и масштабных задач) ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

311.	Наладить отрасль модульного домостроения, производить дома на заводах из природных материалов.	2
312.	Отказ от бетона как от экономически невыгодного, вредного для человека и природы материала.	
313.	Развитие индустрии малоэтажного строительства, индивидуального жилищного строительства из местных природных материалов.	7
314.	Развитие индустрии инфраструктурного строительства. Развивать транспортную, экологическую инфраструктуру и индустрию экологичного дорожного строительства на местах	7
315.	Развитие индустрии реконструкции.	2
316.	Развитие отрасли реставрации и реконструкции.	
317.	Наладить отрасль Зеленое хозяйство городов.	3
318.	Модернизация экономики через зеленую стандартизацию.	
319.	Создание экономические модели развития как кровеносных сосудов системы.	

Общество и государство		
1.	Пропаганда общественного интереса, превалирующего над частным.	3
2.	Разработка стратегии развития страны, основанной на том, что каждый человек должен быть занят своим делом. Развитие городов, территорий за счет формирования реальной стратегии развития бизнеса в России. Долговременная политика развития малого и среднего бизнеса, системы расселения.	7
3.	Возвращение статуса профессии архитектора и градостроителя, повышение престижа профессии и профессионального сообщества. Понимание ценности архитектуры, как профессии, придающей смысл окружающему пространству. Возрождение интереса к архитектуре в обществе.	12
4.	Увеличить ценность компетенции, людей компетентных. Создать востребованность профессионалов.	2
5.	Высвободить человеку больше времени на саморазвитие, на сохранение и поддержание здоровья, на развитие социальной среды и экологии.	
6.	Изменить критерии выбора решений с «нравится – не нравится» на «полезно-вредно» и «хорошо-плохо».	
7.	Переосмысление понятия развитие, усложнение его, когда ответственность за развитие берет сама территория и имеет право свои критерии развития.	2
8.	Понять взаимосвязи: архитектура с градостроительством, градостроительство с экономикой и ситуацией в обществе и с политикой, а экономика и политика завязаны на внутреннюю стратегию развития государства.	
9.	Рассмотреть пространство - как мощную, влиятельную силу, от которой многое зависит, которая имеет свою собственную волю и свою собственную природу	
10.	Дать зеленый свет профессионалам.	
11.	Возрождение культуры предпринимательства, как служения обществу, когда продукт делает жизнь людей лучше, когда бизнес действительно помогает развитию общества, развитию людей.	5
12.	Возрождение культуры, поднятие уровня культуры, самоидентификации. Прививать общую культуру жизни на земле с пеленок, культуры жизни в городе. Пропаганда культуры.	12
13.	Приумножение культурного наследия как фактор развития. Восстановление, реставрация и включение в активную жизнь историко-культурного наследия.	6
14.	Возрождение культуры частной и общественной собственности, грамотного и ответственного землепользования. Собственник земли должен быть подчинен интересам общества.	10
15.	Вкладывать ресурсы в профилактику заболеваний, в здоровье человека, в здоровую среду.	4
16.	Повысить внимание к важности долгосрочной работы, планирования и реализации долгосрочных стратегий развития, хотя бы в перспективе 10–15 лет	9
17.	Сделать города более дружественными человеку, интересными, чтобы люди не уезжали из городов. Привязать людей к земле, к местам проживания, сделать их действительно родными, своими, где есть свой дом, своя земля и могилы предков.	20

280 ЗАДАЧ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

18.	Переход на другую этическую модель, методологию работы с городом. Использования технологий формирования локальной идентичности	2
19.	Научиться жить вместе, как раньше. (если что-то сломалось, и вы действительно дружны, то вы можете починить это вместе).	
20.	Быть добре, изучать свою историю, сохранять свои корни и больше вкладывать своей души и личного участия.	
21.	Поощрение высококачественного, устойчивого туризма.	

Гражданское общество

22.	Образование и просвещение жителей, горожан (от чиновников до студентов, и даже дворников) в области пространственного и городского развития, эстетического восприятия, использования новейших разработок и технологий, для полноценного участия в этих процессах. Повышение образовательного уровня всех участников градостроительного процесса и населения, особенно детей и молодёжи, чтобы они понимали, чего же они хотят, разбирались в среде, «читали ландшафт».	32
23.	Идейно-нравственное воспитание, пропаганда и культивирование у населения принципов взаимного сотрудничества, взаимопомощи, приоритета общего дела, хозяйствского отношения к тому, что нас окружает.	5
24.	Отказаться от услуг государства как единого оператора изменений и оператора будущего, и перейти к городскому диалогу. Использовать технологии социального проектирования.	2
25.	Структуризация, сборка команд профессиональных горожан.	2
26.	Наладить гражданское взаимодействие, сотрудничество, взаимопонимание между обычными жителями (профессионалами в чем-то), профессионалами градостроения, учеными. Перераспределение ответственности в городе через сознание, рефлексию, культурные практики между теми, кто в городе живет.	3
27.	Развитие механизма планирования совместной деятельности жителей малых городов, предпринимателей, для создания единого плана развития города, чтобы вместе поставить цели городского развития.	3
28.	Готовить городских модераторов, городских исследователей, городских продюсеров	
29.	Моделирование сообществ, городской экономики, городских смыслов.	
30.	Ввести штраф за игнорирование выборов.	
31.	Воспитывать нулевую терпимость к смертям в ДТП	
32.	Просвещение и популяризация в области озеленения городов, посадки деревьев, ухода за зеленой инфраструктурой, своей ответственности перед городской природой.	8
33.	Воспитание навыков «умение читать ландшафт» у жителей. Обучение жителей чтению ландшафта и восприятию территории комплексно.	3
34.	Внедрение программ по стимулированию спроса на более экологичные материалы.	
35.	Требовать от государства возможности заниматься бизнесом: строить жилье, открыть гостиницу, доходный дом и т.п. Придумывать себе бизнес в городе, производить местные строительные материалы, создавать рабочие места, наполнять местные бюджеты, наполнять экономику, создавать смыслы в ней, нести социальную ответственность на местах, развивать страну, города, в которых живем.	4

280 ЗАДАЧ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

Документы, нормативы

36.	Градкодекс разделить на два: строительный кодекс и федеральный закон о развитии территорий.	2
37.	Градостроительный кодекс и всю законодательную базу строительных и градостроительных норм постепенно создавать заново с учетом новых энергоэффективных, логистических, транспортных и инфраструктурных технологий. Подготовить изменения Градкодекса, сформировать технологические платформы и информационные системы в градостроительстве с фиксацией государственной градостроительной политики в «Основах градостроительной политики РФ». Переписать все СНИПы и ГОСТы.	17
38.	Зарегламентировать в Градкодексе право на получение всех необходимых исходных данных заявителю КРТ.	
39.	Согласовать между собой карты разных ведомств, Росреестр, лесной реестр, природоохранные земли, земли особо охраняемых территорий, береговые полосы, водоохранные зоны ... и т.п. без ущерба для жителей. Сделать заново кадастровые карты.	8
40.	Написать и поменять нормативную базу в каждом регионе для запуска закона о КРТ. Учесть уникальную сложившуюся среду каждого региона/города.	2
41.	Установить законодательно предельные сроки подготовки проектов охранных зон.	
42.	Устойчивое развитие вернуть в Градкодекс. Градостроительство обязано быть подчинено устойчивому развитию.	
43.	Произвести «оцифровку» всех границ территориальных зон ПЗЗ, границ населенных пунктов, муниципальных образований, охранных зон, границы внести в ЕГРН. Провести комплексные кадастровые работы на территориях. Создание и наполнение ГИСОГД, обучение работе в ней органов местного самоуправления.	4
44.	Актуализация генеральных планов и ПЗЗ.	
45.	Законодательно ввести зонирование города по степени удаленности от каркаса общественного транспорта с присвоением этим зонам градиентных параметров градостроительного нормирования в том числе и по плотности застройки.	
46.	Упростить систему град документации. ЗУМ-Генплан - взаимодействие проектов ПЗЗ и Функционального зонирования генплана, удобная система для проектирования и потребительского внешнего пользования.	
47.	Создание теоретических и практических документов, которые максимально отражают интеграцию мелкокапилярных аспектов в крупный каркас огромной системы города.	
48.	Подготовка проектов планировки на объекты регионального и местного значения.	
49.	Урегулировать ценообразование в строительстве и сметное нормирование.	
50.	Разделить объем и состав граддокументов для крупных городов и для небольших поселений в зависимости от типологии и масштаба.	
51.	Ускорить внесение изменений в нормативно-технические документы.	
52.	Держать базу в актуальном состоянии.	
53.	Уменьшить срок законодательного закрепления современных технологий.	
54.	Увеличить показатель количество комнат на человека с 0,5 до 1,5, норму по квадратным метрам с 30 до 40 кв.м./чел и обеспечить их выполнение.	2
55.	Для массового комфортного градостроительного освоения агломерационных субурбий посредством застройки односемейными домами норма плотности дорожной сети привести к 6-10 (лучше даже больше) километров на квадратный километр территории.	
56.	Для сбалансированного развития исторических поселений придать статусы историческим поселениям в частях городской структуры.	

280 ЗАДАЧ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

57.	Ввести на уровень генплана понятий и градостроительных документов, которые позволяют создавать зелёный каркас. Описать методологию стандартов двух экологических каркасов – градоэкологического (водно-зеленого) и природно-экологического в структуре городского хозяйства, в структуре принятия городских решений. Создание стандартов, каталогов типового проектирования и принципов расчета экосистемных услуг.	14
58.	Разработать систему ГОСТов по ландшафтно-экологическому проектированию и внедрению методик оценки экосистемных услуг городских деревьев, почв, газонов, и т.п. в практику: в отношении балансодержателей, в ландшафтно-экологическое проектирование.	2
59.	Введение стандарта качества жилой застройки	3
60.	На самом начальном этапе принятия юридически значимых решений об изменениях вести всесторонний диалог с муниципалитетами, активными представителями общественности и профессионального сообщества градостроителей о целесообразности, обоснованности инициатив, совместно прогнозировать последствия.	
61.	Законодательный запрет на афилированность строительных компаний и проектных бюро.	
62.	Обязательное установление принципа соревновательности в процессах проектирования и строительства.	
63.	Поменять правила оформления документов территориального планирования, чтобы в графические чертежи и схемы включались прилегающие территории, с изображением всех связей, которые существуют и которые планируются.	
64.	Законодательно закрепить минимальные расценки на проектирование. Необходимо регулирование цен на архитектурную деятельность, установить уровень, ниже которого нельзя.	3
65.	Регламентировать и запустить механизм регулирования «визуально-ландшафтный анализ» с определением «характерных точек восприятия», «определением соседства различных функций»	

Политика, управление

66.	Научить муниципалитеты и региональные органы власти управлять процессами и быть компетентным заказчиком в сфере проектирования и строительства общественных пространств, анализа данных, разработки систем визуальной коммуникации.	
67.	Повышение субъектности территориальных узлов, чтобы каждый сам пытался выстроить свою деятельность и отношения с другими.	5
68.	Разработать систему закрепления специалистов-выпускников в области архитектуры и градостроительства (наподобие программы «земский доктор»).	2
69.	Расширить площадки для обмена и получения опыта для регионов (на базе министерств).	
70.	Управляющим органам научиться работать на взаимодействии, синхронизировать все сферы развития, нацпроекты, ставить общие задачи.	4
71.	Внедрить проектное управление и перераспределение функционала внутри администраций с выделением блока, ориентированного на стратегическое развитие, практик вовлечения жителей, цифровизации муниципальных услуг и более плотного взаимодействия с предпринимателями.	
72.	Переход на сервисный подход в управлении городским хозяйством. Внедрить в сфере муниципального управления подход к городу как сервисной компании и сделать наши муниципалитеты более открытыми.	
73.	Объединить градостроительство, архитектуру и строительство в одном ведомстве.	

280 ЗАДАЧ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

74.	Создать Министерство архитектуры и градостроительства, над строительством и ЖКХ. Федеральный орган (ведомство, или министерство, или департамент, или комитет), в полномочия которого входят вопросы пространственного развития, вся градостроительная и архитектурная деятельность в комплексе, вплоть до разработки фасадных решений и благоустройства. Создать объединенный орган исполнительной власти, разделить стройку и архитектуру. В этом центре управления решениями должны быть те, кто формирует целеполагание, стратегии и специалисты по направлениям.	7
75.	Создание учреждения, подведомственного министерству, для работы по государственному заданию: анализ и актуализация генеральных планов и ПЗЗ; Подготовка проектов планировки на объекты регионального и местного значения; создание и наполнение ГИСОГД, обучение работе в ней органов местного самоуправления; ценообразование в строительстве и сметное нормирование; выполнение инженерных изысканий для региональных и местных задач.	2
76.	Выстроить иерархию министерств: Министерство град. и арх. ПЛАНИРУЕТ комфорт проживания. Министерство строительства СТРОИТ (реализовывает планы мин. град. и арх.) комфорт проживания. Министерство ЖКХ ЭКСПЛУАТИРУЕТ и поддерживает на должном уровне комфорт проживания.	2
77.	Формировать междисциплинарные управленческих команды/структуры в муниципальных администрациях для работы по конкретным градостроительным проектам. Ввести в команды администраций сильных профильных специалистов с необходимым набором соответствующих полномочий.	17
78.	Создание в каждом городе/регионе «Института Города», который будет глубинно анализировать территорию города и предлагать сценарии жизни города, проектировать решения, параметры застройки и презентовать их городским руководителям, девелоперам, застройщикам.	
79.	Обсуждать цели и задачи с экспертами и практиками и разных сфер, в обсуждение вовлекать ключевых экспертов, имеющих вес в профессиональном сообществе.	19
80.	Для получения устойчивых эффектов, работать с городом в целом, комплексно, синхронизируя отдельные проекты и направления развития.	2
81.	Внедрение цифровой информационной модели управления развитием территории города.	2
82.	Внедрение комплексных инфраструктурных планов развития региона – КИПР на цифровой платформе, как надведомственного инструмента	3
83.	Создать в каждом регионе свой региональный фонд пространственных данных, в котором организовать информацию и запустить ее в системную работу в свободном доступе. Исходные данные о территориях хранить в одном месте, в базе органов архитектуры и градостроительства.	3
84.	Через систему показателей пространственных данных построить системную работу, повышающую качество жизни через управление развитием территории и одновременно рейтинг работы губернаторов. Построить такую систему, чтобы сам губернатор понимал, где в каком месте нужно подкрутить и настроить.	
85.	Построить цифровые 3д-макеты городов, с историей градостроительных преобразований в городе. И через них просвещать и информировать горожан о городских изменениях, устраивать дискуссии о сохранении наследия, и о развитии с предпринимателями и инвесторами и т.п..	2

280 ЗАДАЧ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

86.	Проводить конкурсы на городское развитие у себя на территории с привлечением студентов и местных специалистов.	
87.	Проводить предпроектные исследования, прогнозирование рисков, своевременное информирование о них, выстраивание честного диалога с сообществами о планах развития, расчеты необходимых инвестиций и их достаточность для реализации того или иного проекта.	2
88.	Внедрение практики прогнозирования и мониторинга городского развития, с фиксацией публичных метрик.	
89.	Контроль над расплодзанием городов (преодоление тенденций субурбанизации): разработка более компактных форм урбанизации вокруг малых и средних городов посредством отведения в городах участков под застройку, ликвидации пространственных разрывов, использования пространствооберегающих методов строительства, развития участков застройки вблизи транспортных узлов и железнодорожных станций, обеспечения внутригородского развития, повышения качества жизни в городских районах, что включает сохранение существующих экосистем и создание новых зеленых поясов и биотопов.	4
90.	Планомерное (управляемое) сжатие для большинства сжимающихся территорий, отработка инструментов и постепенное сворачивание жизни, при сохранении достойного уровня и качества жизни тем, кто остается в этих городах	2
91.	Создать в городах Советы по экологии, определять стратегии развития города, экологическую политику города вместе с экспертами очень разных специальностей, уровней, которые могли бы складывать картинку будущего.	2
92.	Учитывать в градопланировании прогноз по климату на 70 лет.	
93.	Выстроить коммуникацию между управлением градо-экологическим каркасом в ЖКХ Минстроя, а природно-экологическим (входящий в систему градо-экологического) в МинЭкологии.	3
94.	Развитие инфраструктуры в малых и средних городах	2
95.	Строительство научных городков с дополнительными кластерами производства и развлечений	
96.	Строить доступное жилье вдвое-втрое дешевле, чем то, что предлагается сегодня.	2
97.	Отказаться от экстенсивного развития периферии с помощью высокоплотной застройки.	
98.	Развитие практики вовлечения рядовых горожан и предпринимателей в процессы определения и реализации городских политик по отдельным отраслям и в целом. Вовлекать горожан в процессы развития города – от участия в управлении своим подъездом и домом до принятия решений по развитию района и муниципалитета. Выстроить диалог и взаимодействие жителей с исполнительной и законодательной властью, с департаментами строительства, и диалог с местным сообществом и учетом местных особенностей.	13
99.	Повысить роль модератора городских сообществ и управляющего городскими социокультурными проектами.	

Гос. поддержка

100.	Поддерживать аналитику, исследования, науку в области градостроительства и городского развития. Стимулирование исследований в сфере городского управления и фиксация наиболее эффективных практик в формате стандартов и методических пособий, с дальнейшей аттестацией по ним вовлеченных в процессы городского развития специалистов. Государственная поддержка практических полимасштабных исследований, для целей развития городского пространства.	10
101.	Поддержка проектов, которые занимаются изменением строительного подхода, увеличением качества и зеленых критериев.	

280 ЗАДАЧ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

102.	Организовать рабочую группу по архитектурному и пространственному развитию страны, для разработки Мастер-плана страны, который будет дорожной картой для всех министерств. Создать бим-модель стратегии развития российского государства. Через архитектуру собрать вместе, наложить друг на друга все прочие слои развития.	
103.	Принять градостроительную хартию как руководство к действию и дать поручение градостроительному сообществу разработать новый Градостроительный кодекс и всю новую нормативную архитектурно-градостроительную документацию.	
104.	Исследование наиболее эффективных практик городского развития и разработка рекомендаций по системной перестройке управлений процессов.	
105.	Поддерживать научные разработки в области инновационного строительства, пилотные проекты, способствовать зеленому НИОКР.	2
106.	Хорошо оплачивать труд специалистов, занимающихся научными исследованиями.	
107.	Внедрение Smart технологий изучения городской среды с привлечением граждан.	
108.	Послабления для малого и среднего предпринимательства, особенно для кооперативного некоммерческого сектора, лояльность, основанная на понимании его социальной роли.	2
109.	Помощь в формировании, развитии кооперативного движения на местах, поддержка, предоставление гарантий, и формирование общественного мнения.	3
110.	Поддержать идею создания центра координации, развития и государственной поддержки кооперативного движения России, в целом, всех его ветвей, на федеральном уровне.	
111.	Построить музей ВХУТЕМАСа, и создать огромный поток туристов, которые, как и в БАУХАУС будут со всего мира приезжать-смотреть Русский Авангард.	

Образование в области управления пространственным развитием.

112.	Ежегодные курсы повышения квалификации для управленцев и профессионалов в области городского развития, экологии и климата. Повышение компетенций в среде управленцев городским развитием.	5
113.	Изучение истории своего города, истории и культуры нашей страны, истории градостроительства и землеустройства в России в XX веке, а также понятий о климате и микроклимате городов.	6
114.	Давать природоохранным прокурорам экологическое образование.	

Экологические аспекты

115.	Зеленая дипломатия, которая наладит и выстроит перспективные отношения в международном сотрудничестве.	
116.	Развивать междисциплинарное взаимодействие внутри экологической темы среди экологов, климатологов, озеленителей, врачей.	5
117.	Восстановление природной среды биоразнообразия в городах.	
118.	Создание энергоэффективных решений, технологий применения материалов и ценность природных ресурсов.	
119.	Для создания современного устойчивого комфортного города, большое внимание уделять зеленой инфраструктуре – их проектированию, эксплуатации, просчету экосистемных услуг.	
120.	Создать кадастр зеленых насаждений.	3
121.	Создать интерактивную карту зеленых насаждений для жителей, для молодежи. Создание сети мониторинга состояния зеленой инфраструктуры в городе с возможностью для граждан получить открытую информацию, и участвовать в сборе, в аналитике.	2

280 ЗАДАЧ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

122.	Открыть питомники в городах, создать в системе озеленения закрытый цикл.	2
123.	Регулировать влажность, температуру, снижать скорость движения воздуха и радиационную температуру в городах за счет грамотного озеленения.	
124.	Внедрить систему онлайн прогнозирования термического комфорта в городах России	
125.	Изменять параметры воздушной среды, благодаря поглотительной способности растений.	
126.	Сделать инвентаризацию зеленого фонда каждого города. Понять в каком состоянии находится весь зеленый фонд	
127.	Строить парки, сады и скверы, внутригородские леса	
128.	Научится различать экологические каркасы и градо-экологические каркасы.	2
129.	Изучить и использовать технологии, которые позволяют снизить тепловой стресс, который испытывает население в жаркие дни, находясь в городской среде.	
130.	Ввести программу долговременного развития, которая позволит уменьшить издержки на экологические проблемы в течении 30 лет.	
131.	Внедрить систему онлайн безопасности ветровых событий.	
132.	Восстановление биоразнообразия при джентрификации и реновации бывших промышленных территорий.	
133.	Выпуск ранее убранных в коллекторы рек наружу и организация правильных систем водосбора, ливневых и талых вод, создание новых рекреационных объектов.	
134.	Создание доступной среды для населения, в том числе маломобильных групп и дополнительные зоны для развития спорта, должна быть разнообразная среда, социально доступная.	
135.	Ввести в предмет “природоведение” в школах понятие взаимодействия природы с человеком в городе.	
136.	Выпускать методички, проводить семинары, курсы по экологическому образованию, по современным решениям.	2

Профессиональное сообщество

137.	Определить место искусства в современном зодчестве	
138.	Прекратить устраивать интриги и споры между собой, ругаться. Уважать, понимать, ценить и беречь партнера и коллегу.	12
139.	Следовать профессиональной этике.	2
140.	Соединиться в сообщество. Вовлекать постоянно новых специалистов.	11
141.	Зарабатывать авторитет сообщества, держать свою линию, требовать, быть принципиальными, отстаивать интересы сообщества и общества.	10
142.	Выстроить композицию мер, специальных разработок, начиная от Академии (РААСН).	3
143.	Сформулировать ценность себя как сообщества. Абстрагироваться от личной выгоды и принять правила, отражающие общественный интерес. Вырабатывать общие правила, договориться между собой и предлагать их городу, региону, государству.	4
144.	Скидываться ресурсами – временем, силами, деньгами для чего-то общего.	
145.	Выдавать сертификат/лицензию на профессиональную деятельность. Мониторить уровень профессионализма.	4
146.	Обсуждать в своем кругу решения, которые принимаются в ущерб этики, в ущерб звания профессии, и выносить мнение сообщества на всеобщее обозрение. Быть честными самими с собой и друг с другом.	
147.	Обсудить, выявить общественный интерес в сфере городского развития.	

280 ЗАДАЧ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

148.	Определить четкую профессиональную классификацию.	3
149.	Создать группы, где профессионалы разных специальностей сформируют единые общебазовые пулы понятий.	
150.	Собираться в междисциплинарные команды.	26
151.	Синхронизировать опыт архитекторов, градостроителей, урбанистов, экономистов, социологов и управленцев, экологов и пр..	3
152.	Доносить мнения самого сообщества, формировать чаяния и надежды жителей, искать те подходы и городские практики, которые могут удовлетворить эти желания. Вовлекать людей.	11
153.	Выступать в Думе, высказывая позиции сообщества по поводу проводимых реформ, проектов и новаций.	
154.	Заниматься пространством, защищать, отстаивать его интересы.	3
155.	Формировать качественное мировоззрение.	2
156.	Выступать на градостроительных, экспертных, научно-технических советах от лица сообщества.	5
157.	Ставить цели города выше своих практических интересов.	8
158.	Участвовать в формулировании и реализации совместных задач.	2
159.	Формирование и расширение общего поля деятельности.	2
160.	Обмениваться опытом, ресурсами и компетенциями друг с другом.	4
161.	Добывать информацию и данные, систематизировать, популяризировать и предоставлять в пользование местным и городским сообществам, чтобы она была доступна для всех – для органов управления, для жителей и предпринимателей, обеспечить понимание процессов, которыми они управляют и в которых они участвуют.	2
162.	Разрабатывать методологии работы.	3
163.	Формировать независимую повестку дня.	
164.	Предвосхищать наступающие перемены.	7
165.	Обмен исследованиями и практиками, популяризация обсуждения сценариев городского развития, максимальное вовлечение в эту деятельность людей.	4
166.	Наука и образование.	3
167.	Участвовать в законотворчестве.	3
168.	Собирать ресурсы на общегородские проекты со всех министерств.	2
169.	Собрать организации, товарищества, которые представляют интересы профессионалов во взаимоотношениях с властью.	3
170.	Участвовать в подготовке молодых специалистов, ученых, архитекторов, городских планировщиков.	3
171.	Проводить образовательные, просветительские мероприятия, где специалисты будут ознакомлены с другими сферами деятельности, смыкаться, согласоваться и решить проблемы, которые они не могут сами решить в своей узкой специализации.	5
172.	Прекратить относиться к людям с презрением. Уважать жителя. Перестроиться, с уважением и с доверием относиться к человеку, для которого мы работаем.	10
173.	Выходить на общение с жителями перед началом проектирования. Собирать предпроектную аналитическую базу вместе с жителями.	10
174.	Актуализации генпланов проводить через междисциплинарные и межведомственные коммуникации при широком освещении и участии специалистов и жителей.	4

280 ЗАДАЧ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

175.	Введение практики междисциплинарного предпроектного анализа, оценки здоровья жителей и как это связано с отсутствием зелёных насаждений, климатическими особенностями и т.д.	2
176.	Пропагандировать хорошую архитектуру, учить различать хорошую и плохую.	4
177.	Рассказывать жителям про зеленую инфраструктуру. Проводить масштабные просветительские компании о ценности природных территорий.	7
178.	<p>Просвещать народ, говорить с людьми, выбирать формы и технологии. Делать выставки архитектурных проектов, доступные для людей.</p> <p>Масштабно информировать жителей о готовящихся проектах, изменениях, просвещать и пропагандировать грамотные решения в городах, собирать мнения жителей, включать их в заботу о городе через соцсети, сайты, городские мероприятия и т.п. Защищать вместе с жителями городскую среду, природу и культурное наследие. Рассказывать о наших проектах, о наших знаменитых архитекторах, а молодых архитекторах, о тех, кто уже ушел, о именитых архитекторах в возрасте.</p>	7
179.	Все процессы обработки информации, ее анализа, которые не требуют художественного осмысления, должны быть постепенно переданы развивающемуся искусственному интеллекту. ИИ должен стать постоянным сотрудником и посредником между профессиональным сообществом, системой управления, жителями, предпринимателями.	2
180.	Говорить о том, что архитектура формирует не только пространство, но и людей.	
181.	Использовать территорию города как огромную образовательно -просветительскую площадку – наглядное пособие как правильно и как неправильно сделано здесь или здесь – показывать разницу, показывать новые технологии.	2
182.	Использовать технологий работы с населением, включение их в процесс развития своих территорий.	
183.	Задуматься о том, в каких жилищах мы живем, какую энергию мы используем, какие инженерные системы мы используем, как это сказывается на экологии планеты.	
184.	Создание Центра интеграции зеленых технологий.	
185.	Использовать печать, радио, телевидение, социальные сети для пропаганды ценностей, идей и решений, выработанных в сообществе.	
186.	Доработать закон о КРТ.	2
187.	Модернизировать и развивать сложившиеся профессиональные союзы и институции.	
188.	Возрождение Союза Архитекторов как интеллектуального каркаса и профессиональный двигатель.	3
189.	Понять разницу между предпринимательской деятельностью и профессиональной в том числе в части научной компоненты.	
190.	Создавать профессиональные коалиции в городах из градозащитных активистов, экоактивистов, правозащитников, а также ученых из разных областей.	
191.	Организовывать конкурсы для молодежи, волонтерство.	
192.	Придумать систему совместной работы с молодежью, объединяться с ними, уметь их слышать и уметь им рассказывать.	
193.	Открыть в каждом городе дома архитекторов и проводить там встречи с жителями, молодежью, устраивать выставки и сессии, продвигать образ будущего города.	2

280 ЗАДАЧ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

Проф. деятельность сообщества

194.	Сформулировать цели и направления развития теории и практики градостроительства. Сформулировать и систематизировать процессы, которые происходят в профессиональной сфере. Изучить во всех деталях существующее положение, с применением современных информационных технологий. Провести работу внутреннюю по выявлению болевых точек градостроительства, по выявлению тех моментов, которые мешают в законодательстве.	4
195.	Переосмыслить опыт постсоветского периода.	
196.	Сформировать модели и технологии пространственного развития, мировоззрения, культур и этических систем. Сформировать институты управления.	5
197.	Работать с архитектурой и устройством города как с единым ландшафтом.	
198.	Разобраться – где частное, а где общественное и очень ясно понимать - кто отвечает за частное, а кто за общественное, и как отвечает.	
199.	Разработать систему комплексного развития городов.	
200.	Использовать в градостроительной деятельности технологии производства и обеспечения пространственными данными, которые позволяют оперативно и эффективно собирать информацию для формирования градостроительной документации, на основе которой строится система управления территорией.	
201.	Повышение качества архитектурных объектов, качество объектов благоустройства.	
202.	Формирования модели развития города за счет бизнеса.	
203.	Вычислять зависимость плотности типовой застройки от инфраструктуры.	2
204.	Развитие и внедрение современных системам транспорта нового поколения. Развитие общественного транспорта.	2
205.	Создание альтернативных способов передвижения по городу.	
206.	Объединить в единое кружево пешеходно-тропиночной улично-дорожной сети, повысить проницаемость территорий.	
207.	Комплексное планирование.	
208.	Запустить платформу комплексной реконструкции жилой среды 50-60х годов	
209.	Внедрять зеленые технологии.	
210.	Анализ функционирования городской зеленой инфраструктуры.	2
211.	Планирование городской зеленой инфраструктуры.	2
212.	Запускать проекты по общественному мониторингу воздуха в городах.	
213.	Полномасштабная подстройка параметров застройки- землепользования под новую транспортную реальность	
214.	Разработки методик по формированию контактных зон, контактных групп между исторической частью поселения и современной.	
215.	Обеспечение баланса количества автомобилей и количества асфальта	
216.	Привести существующие города в соответствии с их местоположением и климатической зоной, чтобы бульвары Сургута не были похожи на бульвары Краснодара.	
217.	Организация научно-исследовательских разработок и методик формирования современной архитектурной среды, адаптированной к историческим территориям, к историческому ландшафту. Возродить экспериментальное проектирование городов.	4
218.	Адаптация отдельных архитектурных сооружений к сложившейся исторической среде, с учетом мнения общественности.	

280 ЗАДАЧ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

219.	Проектирование и создание новых городов как систем с другой моделью управления, с другими видами деятельности.	
220.	Устраивать кампании по планам развития города.	
221.	Открыть в каждом городе постоянно действующие площадки для диалога с городскими сообществами.	
222.	Научиться собирать безупречное техническое задание, которое будет охватывать все сферы жизни, учитывать и согласовывать интересы всех стейкхолдеров городского развития. Приглашать всех и работать со всеми наравне на уровне написания тех. задания.	4
223.	Собирать «Коллективного заказчика территории», создавать условия для его возникновения, и исходя из этой сборки производить градостроительные операции с территорией.	
224.	Институционализировать методологию социального проектирования, создать научное сообщество.	
225.	Регулирование профессиональным цехом содержании проектных работ.	
226.	Командой многовекторного сообщества помогать территориям, запускать процессы, аккумулировать ресурсы, запускать жизнь, запускать экономику на территориях, начиная с аналитики, экологического обоснования, и заканчивая организацией праздников, когда город переосмысливает себя и создаёт четкие правила игры для участников.	3
227.	Производить оценку здоровья населения, риски воздействия на здоровье горожан от принимаемых градостроительных решений и проектов, зонированием градостроительным и прекрасно знают градостроительные документы. отражать в ГИС-картах,	
228.	Создать ряд удобных онлайн-сервисов для предпринимателей, которые позволяют, не выходя из дома, получать актуальную информацию о возможных градостроительных ограничениях земельных участков, строящихся объектах или о пересечении границ земельного участка с землями сельскохозяйственного назначения.	
229.	Реализация концепции «Жилище театра».	
230.	Реализация концепции создания национальной и международной сети детских культурно-развлекательных центров «Гора самоцветов». Наша детская культура мирового класса способна стать настоящей мягкой силой на фоне фейкового изоляционизма.	
231.	Создание трансформирующейся, мобильной архитектуры.	
232.	Подсчет агломерационных эффектов. Создание хозяйственных стратегий - от строительства очистных сооружений, до уборки снега. Как убирается снег с улиц? Сколько соли мы сыпем на улицах, сколько соли мы сыпем в парках? Вообще убираем мы снег в парках или не убираем? Куда мы его вывозим? Как увозим? Где расположены снегоплавильные свалки?	
233.	Стандартизация, создание рядовой, типовой качественной архитектуры, в том числе малой и средней этажности.	4
234.	Запустить новые модели реконструкции пятиэтажек, и реконструкции застроенных территорий, которая проводилась бы в интересах жителей, а не девелоперов и чиновников. Жители должны стать главными действующими лицами реализация «Платформы реконструкции жилой среды 60-х гг.», где жители должны быть включены во все этапы, вплоть до распределения прибыли.	
235.	Разработка технологий утилизации бетона.	
236.	Разработать полностью весь пакет инструментов для «управляемого сжатия» территорий.	2

Прфессиональное образование

237.	Воспитание гражданской позиции, профессиональной позиции.	
238.	Воспитание стиля, отношения к наследию, интереса к ландшафту, правильного отношения к наследию.	2
239.	Создание серьёзной и основательной базы для подготовки специалистов в сфере градостроительства.	

280 ЗАДАЧ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

240.	Помогать людям становиться профессионалами в своей сфере, делать крутые образовательные программы.	2
241.	Обучение молодежи и студентов «зеленым стандартам» архитектуры, градостроительства и строительства. Обучать «зеленому проектированию».	3
242.	Обучение специалистов по зеленым зданиям как модераторов строительных процессов.	
243.	Учить дискутировать, критически осмысливать все происходящие процессы, развиваться как разносторонние и трезво мыслящие люди, при этом горячие определенной идеей – своим профессиональным делом, воспитывать преданных делу людей, служащих архитектуре и стране. Обучать ораторскому искусству, междисциплинарному языку, юридическим аспектам деятельности, государственно-строительному праву.	5
244.	Лидерам профессии участвовать в обучении новых лидеров.	
245.	Использовать современные информационно-коммуникационные технологии, чтобы обеспечивать достаточный уровень образования везде, где живут люди.	
246.	Сделать образовательную программу, выпускники которой могли бы работать, начиная от подготовки стратегии пространственного развития и заканчивая фундаментальными исследованиями в области территориального развития.	
247.	Необходимы различные образовательные курсы и семинары для практикующих специалистов.	
248.	Систему образования надо немного поменять. Людям надо давать юридическое, экономическое и профессиональное образование одновременно.	
249.	Вырастить в МАрхИ направление экономике. Экономическое моделирования - как проект планировки улучшит социально-экономическое развитие, качество жизни и развитие экономики. Выстраивать межвузовское взаимодействие по этим направлениям.	
250.	Преподавать каркасы городов с помощью BIM-технологий	2
251.	Преподавать историю, культуру нашей страны, историю архитектуры, градостроительства и землеустройства в России.	3
252.	Ввести специальность во всех инженерных ВУЗах - Инженер садово-паркового хозяйства.	2
253.	Ввести предмет во всех инженерных и архитектурных ВУЗах - Системы зеленых насаждений городов (в том числе водно-зеленого градо-экологического каркаса)	4
254.	Вести программы послешкольного образования, клубы, где проходят лекции по истории искусства, истории архитектуры.	

Экономика

255.	Разработать калькулятор качественной архитектуры Перевести в математический формат важность правильного архитектурного подхода, - сколько заработает страна, в которой будут создаваться качественные пространства.	
256.	Производить расчёт экосистемных услуг в денежном эквиваленте. Монетизировать и просчитывать выгоду от социальных и экологических решений.	7
257.	Расчет эффективности «зеленой архитектуры», «зеленого строительства», «зеленого градостроительства», «зеленых технологий» в длительном времени, вместе с периодом эксплуатации, подсчет долгосрочной прибыли и непрямых доходов.	3
258.	Развитие внутригородских экосистемных услуг, приносящее доход в город, и экономящих ресурсы города.	8
259.	Перевести общественную пользу от зеленых в городе на экономический язык.	

280 ЗАДАЧ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ 2021

260.	Формирования модели развития города за счет бизнеса.	
261.	Выстроить систему бюджетных процессов чтобы низовые и муниципальные звенья финансировали развитие регионов, а региональные бюджеты финансировали федеральные проекты.	
262.	Создание экономического механизма, в котором ресурсы, формируемые на местах, остаются и используются в интересах местного населения и местного бизнеса.	
263.	Запустить Проект развития малых городов, основанный на принципах саморазвития, самоорганизации, с опорой на местные ресурсы, на инициативу жителей.	3
264.	Создавать повсеместно кооперативные объединения, кооперативные фонды местного развития. Создание местных территориальных фондов.	2
265.	Сблизить инвестиционный срок инвестиционно-строительного проекта с технологическим сроком.	
266.	Стимулировать развитие частной собственности и бизнеса, начиная от фермерских хозяйств, заканчивая ИТ технологиями.	
267.	Культивировать создание рабочих мест за счет малого бизнеса.	
268.	Девелопмент 2.0, создание городской системы управления, городской экономики и переосмысление девелопмента.	
269.	Обеспечение гарантий для людей – гарантий собственности и законности, доступность ресурсов, наличие платежеспособного спроса, предпринимательские навыки...	
270.	Создание кооперативного Маркетплейса (торговой площадки) для местных предпринимателей, ремесленников и фермеров.	2
271.	Создание рынка на основе инновационной технологии составных плавучих платформ.	
272.	Разработать федеральные, региональные нормативы по объектам промышленности 1-4 категорий, чтобы включать данные объекты в сферу бюджетного финансирования и резервирования под них территорий. Нормативы по местам приложения труда увязать с «big data», пространственно определить местоположение кооперации производств, их логистику, мощность.	
273.	Развитие импакт- бизнесов, которые имеют положительное или сокращенное влияние на окружающую среду и города, ставят на первое место экологические и социальные факторы.	2
274.	Развитие шеринговых сервисов городского транспорта.	
275.	Запуск аддитивных технологий в строительстве.	2
276.	Реализация экологического туризма на природных территориях, сохраняя наши природные ресурсы.	2
277.	Развитие агротуризма, чтобы дать фермерам возможность сбывать свою продукцию.	
278.	Цифровизация экосистемных услуг.	3
279.	Цифровизация процесса общественного договора в градостроительстве.	2
280.	Цифровизация пространственного и градостроительно планирования – непременный атрибут рационального предвидения и построения моделей устойчивых состояний.	2