

Overview about credentials

Letter of recommendation

1. Reference Partner Personaldienste, employed at Siemens AG
2. Letter of recommendation, SKF Ukraine

Certifications

3. Project Management Institute, Project Management Professional (PMP) Certification
4. Certification Six Sigma Green Belt

Education

5. TU Darmstadt, Dipl.-Wirtsch.-Ing.
6. Chalmers University of Technology, Master of Science in Engineering
7. B-Level (university entrance)
8. Kaneland Community Highschool

Trainings

9. PMI-Risk Management Professional Exam Preparation
10. Risk- and Claim Management in Projects, Berlin
11. VBA Programming Course, Hamburg
12. International Management Program, SKF, Göteborg, Sweden
13. GPM2 Foundation Course, SKF, Lutsk, Ukraine
14. PMP Examination Preparation, frontline, Frankfurt
15. Controllers Toolbox/Stage 2, controller academy, Feldafing
16. Problem Solving & Decision Making, Kepner Tregoe, Frankfurt
17. Hard machining level 1, SKF, Göteborg
18. APQP Status Report, FAW, Schweinfurt
19. Applied Project Management in SKF, SKF, Schweinfurt
20. Bearing Basics, SKF
21. Overview about trainings at SKF

Credentials from companies

22. Deutsche Bahn, Frankfurt, working student
23. Oxeon AB, Göteborg, master thesis
24. TU Darmstadt, Darmstadt, working student
25. Kirchhof Automotive, Attendorn, internship
26. Hohenlimburger Kalkwerke, Hagen, internship
27. Münchmeyer Sternkreuz, Verden, internship

Offshore certificates

28. BOSIET, inkl. HUET

1. Reference Partner Personaldienste, employed at Siemens AG

PARTNER
Personaldienste

Zwischenzeugnis

Herr Christian Kiencke, geb. am 29.04.1977 in Bielefeld, ist seit dem 16.04.2012 als kaufmännischer Angestellter in unserer Niederlassung Hamburg im Rahmen der Arbeitnehmerüberlassung beschäftigt.

Die PARTNER-Unternehmensgruppe ist ein spezialisierter Qualitätsanbieter auf dem deutschen Zeitarbeitsmarkt. Mit unserem bundesweiten Niederlassungsnetz stehen wir für zukunftsorientierte, faire Personaldienstleistungen und bieten unseren Kunden einen Full-Service in den Bereichen gewerblich/technische, kaufmännische, ingenieurtechnische und IT-Dienste. Entsprechend der individuellen Anforderungen werden unsere Fach- und Führungskräfte für unterschiedliche Zeiträume und Projekte eingesetzt. Weiterhin unterstützt PARTNER Unternehmen bei der Rekrutierung von neuen Mitarbeitern sowie personalintensiven Aufgaben, beispielsweise dem On-Site-Management und dem Outsourcing.

Im Rahmen der Arbeitnehmerüberlassung wird Herr Kiencke als Teilprojektleiter bei unserem Kunden eingesetzt. Zu seinen Schwerpunkten gehören folgende Tätigkeiten:

- Eigenverantwortliches Führen der inhaltlichen, kommerziellen, terminlichen und qualitativen Themen im Anlagenteilbereich maschinenbauliche Ausrüstung und Sekundärtechnik
- Führen des Engineering Teams Maschinenbau im Rahmen des Projektumfangs
- Kontinuierliches Überwachen von Projektmeilensteinen und die Einleitung notwendiger Korrekturmaßnahmen für den Projektfortschritt und die Kostenentwicklung
- Kontinuierliches Überwachen der Abnahmetätigkeiten, Inbetriebnahme und Dokumentation der zu erbringenden Leistungen
- Bearbeiten des Änderungsmanagement für die gesamte Lieferkette
- Koordinieren von technischen Themen und Schnittstellen und sich daraus ergebender Aktivitäten hinsichtlich Fachbauleitern, Lieferanten, Kunden und lokalen Behörden bzw. Zertifizierern
- Steuern und koordinieren der Unterlieferanten und bearbeiten der Vertragsthemen mit dem Claim Management
- Einleiten und überwachen von Maßnahmen zur Einhaltung der geltenden Gesetze und Vorschriften bezüglich EHS
- Durchführen der Ressourcen- und Kapazitätsplanung
- Mitkalkulation und Risikomanagement
- Erarbeiten von Status-reports und von „Lessons learned“ für zukünftige Plattformprojekte
- Sicherstellen der Produktkonformität

Herr Kiencke ist zuverlässig und loyal. Er arbeitet stets äußerst gründlich, genau und dabei schnell. Hervorzuheben ist seine Belastbarkeit, Ausdauer und die Bereitschaft Mehrarbeit zu leisten.

Herr Kiencke hat sich mit großem Engagement schnell und erfolgreich in sein Arbeitsgebiet beim Kunden eingearbeitet. Er wird den fachlichen Anforderungen des Arbeitsplatzes voll gerecht und erfüllt die ihm übertragenen Aufgaben stets zu unserer und unseres Kunden vollen Zufriedenheit.

Sein Verhalten gegenüber Vorgesetzten, dem Kunden und Kollegen ist jederzeit einwandfrei.

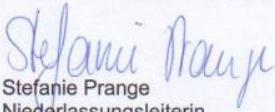
Rev. 04.15.09.2014

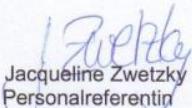
PARTNER

Personaldienste

Dieses Zwischenzeugnis wird auf Wunsch von Herrn Kiencke erstellt. Wir möchten diesen Anlass nutzen und uns für seine bisherigen stets sehr guten Leistungen bedanken. Wir freuen uns auf eine weiterhin vertrauensvolle Zusammenarbeit.

Hamburg, 01.12.2014
PARTNER Personaldienste Nord GmbH


Stefanie Prange
Niederlassungsleiterin


Jacqueline Zwetzky
Personalreferentin



PARTNER Personaldienste Nord GmbH
Weserstraße 64
28757 Bremen

Amtsgericht Bremen
HRB 24053 HB
Geschäftsführer:
Kirsten Keen
Uwe Schnibben

Sparkasse Bremen
IBAN: DE36 2905 0101 0080 9529 71
Swift-Adresse: SBREDE22XXX

Finanzamt Syke
Steuer-Nr.: 46/213/06196
Ust-IdNr.: DE257924702

2. Letter of recommendation, SKF Ukraine



Lutsk, Ukraine
26 Dec'11

TO WHOM IT MAY CONCERN

**LETTER OF RECOMMENDATION
CHRISTIAN KIENCKE**

Christian had already been in position of project manager at Lutsk for nearly two years when I joined SKF Ukraine and he reported to me for a further 9 months, responsible for the transfer of two taper roller bearing production channels from Germany to Ukraine.

The project had run for a period of a little more than a year and the team was comprised of members from multiple sites and cultures and the scope involved a global demand chain, approval requirements for the major automotive OEM customers, infrastructure preparation, personnel development and product design as well as the equipment transfer and related technical activities, with Christian having full budget and timescale responsibility.

Christian has very good planning and organisation skills and excelled at bringing together the team members to work towards a common goal, while the depth and breadth of his knowledge allowed him to support all work package owners in their roles. A project of this scope can have numerous pitfalls but, having a very positive approach with a calm manner, Christian was able to take those in his stride and work well at all levels of the organisation to reduce effects and actively assess ongoing risks.

Crucial to the sustainability of the project once it moved into the mass production stage was the evolution of the culture at Lutsk. This was supported by the deployment of the SKF Business Excellence philosophy as well as through utilising Agile and Lean manufacturing techniques. The deployment was a success and Christian was instrumental in making it so. Christian was very well perceived by everyone at Lutsk and, on top of his project management activities, was also active in the development of employees at Lutsk that were involved in other areas as well as supporting activities in the community.

It is a pleasure to recommend Christian. He is a team player and will be an asset to any organization, bringing value to any role he is employed in.

Sincerely,



Alan Davies
Technical Director "SKF Ukraine"
Member of the Management Board

JSC "SKF Ukraine"(publ.)

3a Bozhenka str. Lutsk, A3017 Ukraine

Tel +38 0 332 783 302 Fax +38 0 332 783 334 Web www.skf.com

tel +36 0 332 783 302 fax +36 0 332 783 324 e-mail: info@welt.com

Continentalbank, Sekretär CHASSEN, 36 Wiesbaden, Bahn 100 Hessenbank, Commerzbank, 3000 Frankfurt 1

Correspondence: Richard D. H. van der Horst (Streefkerk) (e-mail: r.h.vanderhorst@wur.nl).

Christian Kiencke

Mobil: +49 (0) 179 110 32 27

Email: christian.kiencke@qmx.de

3. Project Management Institute, Project Management Professional (PMP) Certification



4. Certification Six Sigma Green Belt

CERTIFICATE



SKF Six Sigma

This is to certify that

Christian Kiencke

has successfully completed the requirements
to achieve recognition as an
SKF Six Sigma Green Belt



A handwritten signature in black ink.

Trygve Sletten
Division President

A handwritten signature in black ink.

Jürgen Bruhn
Division Champion





TECHNISCHE
UNIVERSITÄT
DARMSTADT

D I P L O M

Die Technische Universität Darmstadt
verleiht durch diese Urkunde

Herrn Christian Kiencke
geboren am 29. April 1977
in Bielefeld

nach bestandener Diplomprüfung in der
Diplomfachrichtung Wirtschaftsingenieurwesen,
technische Fachrichtung Maschinenbau,
den akademischen Grad

DIPLOM-WIRTSCHAFTSINGENIEUR (Dipl.-Wirtsch.-Ing.)

Darmstadt, 2. August 2004

Der Präsident
Prof. Dr.-Ing. J.D. Wörner

Der Dekan
Prof. Dr. rer. pol. H. Stadtler



TECHNISCHE
UNIVERSITÄT
DARMSTADT

Z E U G N I S

Fachbereich 1 Rechts- und Wirtschaftswissenschaften

Herr Christian Kiencke
geboren am 29. April 1977 in Bielefeld

hat an der Technischen Universität Darmstadt die Diplomprüfung im Studiengang
Wirtschaftsingenieurwesen, technische Fachrichtung Maschinenbau mit dem
Gesamtnote

gut

bestanden und die umseitig aufgeführten Einzelergebnisse erzielt.

Darmstadt, den 2. August 2004


Der Präsident




Der Vorsitzende der
Prüfungskommission

Diplomarbeit

Maschinenbau Diplomarbeit:

Thema: Technologienetzwerke im globalen Produktionsverbund

im Fachgebiet: Produktionsmanagement, Technologie und Werkzeugmaschinen

Note: sehr gut

Diplomprüfungen

Maschinenbau

Vertiefungsgebiet:

Produktentwicklung

gut

Pflichtfächer:

Maschinendynamik
Werkstoffkunde
Arbeitswissenschaft

ausreichend
ausreichend
sehr gut x)

Rechts- und Wirtschaftswissenschaften

Vertiefungsgebiet:

Produktion und Supply Chain Management sehr gut x)

Pflichtfächer:

Betriebswirtschaftslehre A (Bilanzen, Finanzwirtschaft, Marketing und Unternehmensführung)	gut
Betriebswirtschaftslehre B (Operations Research, Produktionswirtschaft und Wirtschaftsinformatik)	befriedigend x
Volkswirtschaftslehre A	befriedigend
Volkswirtschaftslehre B	befriedigend
Privatrecht	gut

Studienarbeiten

Maschinenbau Studienarbeit:

Thema: Konzeption des Einsatzes von Kanban in der Montage eines mittelständischen Unternehmens des Maschinen- und Anlagenbaus
im Fachgebiet: Produktionsmanagement, Technologie und Werkzeugmaschinen

© 2010 Pearson Education, Inc.

Betriebswirtschaftliche Studienarbeit:
Thema: The High-Performance Reinforcement Fabric
Industry-Market Analysis and Assessment of
Market Opportunities
im Fachgebiet: Technologiemanagement und Marketing

Note: out

Weitere Studienleistungen

Maschinenbau Praktikum	gut
Übung in Arbeitsrecht	ausreichend
Steuerrecht	ausreichend
Betriebswirtschaftliches Seminar	befriedigend
Recht-Seminar	befriedigend
Volkswirtschaftliches Seminar	gut

x) erbracht an der Chalmers University of Technology,
Göteborg, Schweden, und von der TU Darmstadt anerkannt

Bewertungen: sehr gut (1), gut (2), befriedigend (3), ausreichend (4)

6. Chalmers University of Technology, Master of Science in Engineering

CHALMERS



CHALMERS UNIVERSITY OF TECHNOLOGY
GÖTEBORG • SWEDEN

CHRISTIAN KIENCKE

HAS BEEN AWARDED THE DEGREE OF
MASTER OF SCIENCE IN ENGINEERING

Göteborg September 30, 2003

Jan-Eric Sundgren
Rector

Ing-Britt Svensson
Deputy Head

This degree is awarded within the authorization Chalmers
has by Swedish law to award the degree: "Civilingenjör".

CHALMERS



CHALMERS UNIVERSITY OF TECHNOLOGY
GÖTEBORG • SWEDEN

CHRISTIAN KIENCKE

Year, month and day of birth

1977-04-29

HAS FULFILLED THE REQUIREMENTS
OF THE INTERNATIONAL MASTER PROGRAMME IN

MANAGEMENT OF PRODUCTION

The programme consists of courses as listed on the following pages and submission of a thesis in the subject of Technical Innovations.

Title of the thesis: The High-Performance Reinforcement Fabric Industry

Examiner of the thesis:
Professor Sören Sjölander

Göteborg December 19, 2002

The signature of Jan-Eric Sundgren, Rector.
Jan-Eric Sundgren
Rector

The signature of Ing-Britt Svensson, Deputy Head.
Ing-Britt Svensson
Deputy Head

Page 1 of 2

CHALMERS TEKNISKA HÖGSKOLA
Rector

CHALMERS UNIVERSITY OF TECHNOLOGY
Rector

Diploma for
Christian Kiencke

Year, month, day of birth
1977-04-29

Date	Courses	Credit units	Grades
Dec 20, 2001	Project management <i>Associate professor Anders Ingelgård</i>	4.0	Five
Jun 20, 2002	Decision support systems in industrial management <i>Professor Hans Björnsson</i>	3.3	Three
Jun 20, 2002	Management of information technology <i>Professor Hans Björnsson</i>	3.3	Five
Sep 11, 2002	Modelling and simulation <i>Professor Hans Björnsson</i>	3.3	Four
Nov 7, 2001	Economics and management of technology <i>Professor Ove Granstrand</i>	3.3	Four
Oct 24, 2001	Production management <i>Associate professor Sten-Olof Gustavsson</i>	3.3	Four
Mar 16, 2002	Total quality management <i>Professor Bo Bergman</i>	3.3	Three
Jun 1, 2002	Project and research methods <i>Professor Bengt Berglund</i>	3.0	Passed
Mar 24, 2002	Human factors in production <i>Senior lecturer Anna-Lisa Osvalder</i>	3.3	Four
Oct 26, 2001	Business logistics <i>Senior lecturer Patrik Jonsson</i>	3.3	Four
Dec 18, 2001	Manufacturing planning and control <i>Associate professor Lars G Medbo</i>	3.3	Four
Mar 9, 2002	Information systems for management of production <i>Professor Kenth Lumsden</i>	3.3	Three

The examination requirements were fulfilled on October 22, 2002.
Grading system: Passed or Three, Four, Five where Five is the highest grade.

2 (2)

iv
Signature

7. B-Level (university entrance)

**Königin-Mathilde-Gymnasium
der Stadt Herford**



**ZEUGNIS
DER ALLGEMEINEN HOCHSCHULREIFE**

Christian Kiencke

geboren am 29. April 1977 in Bielefeld, evangelisch

wohnhaft in 32105 Bad Salzuflen, Haydnstraße 9

hat sich nach dem Besuch der gymnasialen Oberstufe der Abiturprüfung unterzogen.

Dem Zeugnis liegen zugrunde:

Die Vereinbarung zur Neugestaltung der gymnasialen Oberstufe in der Sekundarstufe II (Beschluß der Kultusministerkonferenz vom 7. Juli 1972 in der jeweils geltenden Fassung).

Die Vereinbarung über die Abiturprüfung der neugestalteten gymnasialen Oberstufe in der Sekundarstufe II gemäß Vereinbarung der Kultusministerkonferenz vom 7. Juli 1972 (Beschluß der Kultusministerkonferenz vom 13. Dezember 1973 in der jeweils geltenden Fassung).

Die Vereinbarungen über die einheitlichen Prüfungsanforderungen in der Abiturprüfung (Beschlüsse der Kultusministerkonferenz in der jeweils geltenden Fassung).

Verordnung über die Bildungsanlässe und die Abiturprüfung in der gymnasialen Oberstufe - APO-GOSt - vom 28. März 1979 in der jeweils geltenden Fassung (SGV. NW. 223/BASS 13-32 Nr. 3.1).

2. Seite des Zeugnisses der allgemeinen Hochschulreife
für Christian Kiencke

I. Leistungen in den Jahrgangsstufen 12 und 13 (Qualifikationsphase)

Fach ²⁾	Bewertung ¹⁾			
	12/I	12/II	13/I	13/II
Sprachlich-literarisch-künstlerisches Aufgabenfeld				
Deutsch	08	06	--	--
Englisch (Leistungsfach)	09	09	10	09
Musik	12	12	11	12
-----	--	--	--	--
-----	--	--	--	--
-----	--	--	--	--
-----	--	--	--	--
Gesellschaftswissenschaftliches Aufgabenfeld				
Geschichte	09	08	09	--
Erdkunde	12	10	12	08
Sozialwissenschaften	--	--	09	08
-----	--	--	--	--
-----	--	--	--	--
Mathematisch-naturwissenschaftlich-technisches Aufgabenfeld				
Mathematik (Leistungsfach)	12	12	11	11
Chemie	09	10	09	11
-----	--	--	--	--
-----	--	--	--	--
-----	--	--	--	--
-----	--	--	--	--
Religionslehre				
Religionslehre	05	06	--	--
-----	--	--	--	--
Sport				
Sport	12	(11)	13	13

1) Für die Umsetzung der Noten in Punkte gilt:

Noten	sehr gut			gut			befriedigend			ausreichend			mangelhaft			ungenügend		
	+	1	-	+	2	-	+	3	-	+	4	-	+	5	-	6		
Punkte	15	14	13	12	11	10	09	08	07	06	05	04	03	02	01	00		

Die Punktzahlen in Klammern sind nicht in die Gesamtklifikation einbezogen worden. Punktzahlen werden in einfacher Wertung und stets zweistellig angegeben.

2) Leistungsfächer werden mit dem Klammerzusatz (Leistungsfach) gekennzeichnet; Grundkurse bleiben ohne besondere Kennzeichnung.

3. Seite des Zeugnisses der allgemeinen Hochschulreife

für Christian Kiencke

II. Leistungen in der Abiturprüfung

Prüfungsfach	Prüfungsergebnis in einfacher Wertung	
	schriftlich	mündlich
1. Leistungsfach Englisch	08	--
2. Leistungsfach Mathematik	12	--
3. Chemie	10	--
4. Erdkunde		06

III. Berechnung der Gesamtqualifikation und der Durchschnittsnote

Punktsumme aus 22 Grundkursen
in einfacher Wertung:

215

mindestens 110,
höchstens 330 Punkte

Punktsumme aus 6 Leistungskursen
in zweifacher Wertung und der Ausgleichsregelung:

147

mindestens 70,
höchstens 210 Punkte

Punktsumme aus den Prüfungen in vierfacher
Wertung¹⁾ und den Kursen der Prüfungsfächer
im Abschlußhalbjahr (13/II) in einfacher Wertung:

183

mindestens 100,
höchstens 300 Punkte

Gesamtpunktzahl:

545

mindestens 280,
höchstens 840 Punkte

Durchschnittsnote:

2,4

zwei

vier

1) Die Ergebnisse der schriftlichen und der mündlichen Prüfung sind hierbei im Verhältnis 2 : 1 gewichtet

2) Wiederholung der Durchschnittsnote in Buchstaben

4. Seite des Zeugnisses der allgemeinen Hochschulreife

für Christian Kiencke

IV. Fremdsprachen

In der ersten Fremdsprache Englisch

und in der zweiten Fremdsprache Latein

ist Unterricht in dem für den Erwerb der allgemeinen Hochschulreife erforderlichen Umfang besucht worden¹⁾.

Dieses Zeugnis schließt das Latinum/Graecum (Nachweis von Lateinkenntnissen bzw. vom Griechischkenntnisss) gemäß Vereinbarung der Kultusministerkonferenz vom 26. Oktober 1979)/das Hebreum ein²⁾.

V. Bemerkungen

Chor: von 12/I bis 13/II mit sehr gutem Erfolg teilgenommen - - - - -

Bläserkreis: von 12/I bis 13/II mit sehr gutem Erfolg teilgenommen - - - - -

Schülersprecher: Schuljahr 1994/95 - - - - -

- - - - -

VI. Frau/Herr Christian Kiencke

hat die Abiturprüfung bestanden und damit die Befähigung zum Studium an einer Hochschule in der Bundesrepublik Deutschland erworben.

Herford, den 5. Juni 1996

Ort, Datum

Vorsitzende/r des Zentralen Abiturausschusses



Schulleiter/in

Vertreter/in des Schulträgers

Beratungslehrer/in

1) Zugrunde liegen:
Abkommen zwischen den Ländern der Bundesrepublik zur Vereinheitlichung auf dem Gebiete des Schulwesens vom 28. Oktober 1964 i. d. F. vom 14. Oktober 1971.
Die Vereinbarung zur Neugestaltung der gymnasialen Oberstufe in der Sekundarstufe (Beschluß der Kultusministerkonferenz vom 7. Juli 1972 in der jeweils geltenden Fassung).
2) Nichtzutreffendes streichen.

8. Kaneland Community Highschool

Certificate of Attendance



Christian Kiencke

Is awarded this Certificate for having attended
Kaneland High School, Maple Park, Illinois

From August 19 93 to April 8, 19 94

Sandra M. Ladd *Marg. Miller*
President, Board of Education Superintendent of Schools
Linda H. Smith
Principal of High School

9. PMI-Risk Management Professional Exam Preparation





Teilnahmebestätigung

Christian Kiencke

hat vom 18.02.2015 bis 20.02.2015 in Berlin
erfolgreich an folgender Veranstaltung teilgenommen:

Risiko- und Claim-Management im Projekt

Referent:
Horst Harrant

Themenschwerpunkte:

- Risiko- und Claim-Management im Projektablauf
- Projektrisiken, Chancen, Claims und Change Requests identifizieren
- Risikoanalyse und Priorisierung
- Risikomaßnahmen und Handhabung von Claims

Die Haufe Akademie hat als Registered Education Provider #2762 von PMI® (Project Management Institute) die Genehmigung, PDUs (Professional Development Units) auszugeben.

Unter Angabe der activity number 007501 erhalten Sie 19,50 PDUs.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "J. Schmidt".

Dr. Jörg Schmidt
Geschäftsführer
Kompetenz für Fach- und Führungskräfte

11. Abschlusszeugnis VBA-Programmierer, ILS, Hamburg



ABSCHLUSSZEUGNIS

Herr Christian Kiencke, geboren am 29.04.1977,
hat vom 24.01.2012 bis 18.04.2013 an dem Fernlehrgang
VBA-Programmierer



- zugelassen von der Staatlichen Zentralstelle für Fernunterricht (Nr: 789701) -
teilgenommen und die schriftlichen Arbeiten zu allen Fachgebieten eingereicht.

Der Lehrgang umfasst folgende Fachgebiete:

- Grundlagen der VBA-Programmierung
- Berechnungen und bedingungsgesteuerte Programmabläufe
- Arrays, Schleifen und Programmstrukturierung
- Das Objektmodell von Word, Excel und Access
- Datenbanktheorie, Tabellendesign und Formulare
- Access-Datenbanken mit VBA optimieren
- Berichtswesen, Netzwerke und Datensicherheit
- Datenauswertungen mit SQL und Datenzugriff mit ADO
- Programmierprojekt: Aufbau einer Vertriebsdatenbank mit Kunden-, Produkt-, Bestellungs- und Rechnungsdaten

Die Gesamtleistung wurde mit der Note 1,0 bewertet.

Hamburg, den 19.04.2013

Pädagogischer Leiter

Dipl.-Volkswirt Jens Greefe

Lehrgangsleiter/in

Dipl.-Kfm. Werner Müller

INSTITUT FÜR LERNSYSTEME GMBH · DOBERANER WEG 18-22 · D-22143 HAMBURG



13. GPM2 Foundation Course, SKF, Lutsk, Ukraine





CERTIFICATE OF ATTENDANCE

This is to certify that

Christian Kiencke

has successfully completed the course

PMP Examination Preparation

presented 03.08. to 07.08.2009 in Frankfurt
by frontline consulting consisting of
35 contact hours of instruction

The course covered the following topics:

Project Management Framework
Integration Management
Scope Management
Time Management
Cost Management
Quality Management
Human Resource Management
Communication Management
Risk Management
Procurement Management
Professional Responsibility

Frankfurt, 07.08.2009

frontline consulting GmbH | Augustenstrasse 79 | 80333 München | phone +49-89-500779720
fax +49-89-500779727 www.frontline-consulting.de

Verkauf Management & Kommunikation Projektmanagement

15. Controllers Toolbox/Stage 2, controller academy, Feldafing



controller
akademie®
ca controller akademie AG - Postfach 1158 - D-82119 Gauting

Telefon: +49 (0)89 89 31 34 - 0
Telefax: +49 (0)89 89 31 34 - 25
ca.kademie@controllerakademie.de
www.controllerakademie.de

ATTENDANCE CERTIFICATE

Christian Kiencke

participated in the seminar

Controller's Toolbox/Stage II

from 09.06.2008 to 13.06.2008 in Feldafing

under the direction of

Dipl.-Ing. Dr. Klaus Eisclmayer
Dipl.-Ing. Dietmar Pascher

Based on the themes presented and discussed in the seminar Controlling and the Controller (equivalent to German stage I) the level of detail was increased consequently. The integration of management accounting and financial accounting was discussed and practised. Presentation and moderation skills were trained in case studies, role plays and topic-oriented group work.

I. Advanced Management Accounting

- Product costing and calculation methods
- Sales price calculation with target contributions
- Target Costing as a product/service design tool
- Cost centre dialogue

II. Controlling the Structure-/Fixed Costs

- Standards of performance for service centres
- Zero Based Costing
- Activity Based Costing

III. Sales Controlling Toolbox

- Summary of sales controlling tools and methods
- Managing profit centres with key performance indicators (KPI's)

- Integration of strategic and operational planning

- Customer contribution accounting and portfolio techniques

IV. Basics of Financial Accounting

- Developing a profit and loss account (cost of sales/cost summary method)
- Set up planned balance sheet and flow of funds calculation (cash flow statement)
- Financial diagnoses with ratios and finance management

V. Value Based Controlling

- Economic Appraisal and Investment Calculation
- Weighted Average Cost of Capital
- Shareholder Value and Economic Value Calculation

Gauting, 13.06.2008



Controller Akademie
Management

Kriegau Vath

CA Controller Akademie privates Institut für Unternehmensplanung und Rechnungswesen Aktiengesellschaft

Sitz: Leutstettener Str. 2 - D-82131 Gauting, USt IdNr. DE128219731, Register: Amtsgericht München HRB 131060

Vorstand: RA Conrad Günther, Prof. Dr. Martin Hauser, Vorsitzender des Aufsichtsrats: Dipl.-Kfm. Dr. Albrecht Deyhle



FAW

Herr



Christian Kiencke

ERT
ELI

hat am 14.12.2006



an folgendem Trainingskurs
teilgenommen:

APQP Status Report 3.1 (Pan Brand)



Brigitte Pühringer
Supplier Training Europe



Société Civile
Herscher

The Learning Centre & SKF College
SKF Group Human Resources & Sustainability

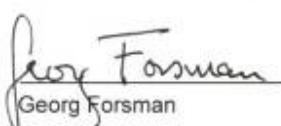
This is to certify that

Christian Kiencke

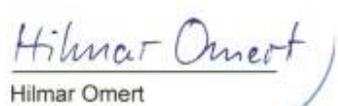
has attended

**Hard Machining Level 1,
Train the trainer**

At SKF Group Manufacturing Development Centre
in Gothenborg, Sweden
13 - 16 March, 2006


Georg Forsman


Mikael Rosengren


Hilmar Omert

SKF



The Learning Centre & SKF College
SKF Group Human Resources & Sustainability

This is to certify that

Christian Kiencke

has attended

**Applied Project Management
in SKF**

in Germany
December 13-16, 2004



H. Pagan
Facilitator(s)

CERTIFICATE

This is to certify that

Christian Kiencke

has successfully completed the course

Bearing basics

Functions and parts

Applications and bearing types

Designations

SKF Distributor College

February 3, 2005

Madeleine Olausson
Madeleine Olausson
SKF Distributor College Manager

SKF Distributor College

SKF

21. Overview about trainings at SKF

Bezeichnung	Datum	Status
Kiencke, Christian (093691)		
International Management Program	12. - 17.09.2010	Teilgenommen
GDP - Development-Seminar	16. - 19.09.2008	Teilgenommen
Controller's Seminar, Stufe 2 - Accounting and Finance	09. - 13.06.2008	Teilgenommen
Management Circle - Multiprojektmanagement 2008	03. - 04.03.2008	Teilgenommen
Cleanliness Assesment	24. - 25.01.2008	Teilgenommen
Informationsveranstaltung - BPOpen (Einführung)	11.12.2007	Teilgenommen
Trainee-Programm Projektmanagement - Gruppencoaching	23. - 24.08.2007	Teilgenommen
Kepner-Tregoe - Problem solving and decision making	04.07. - 04.09.2007	Teilgenommen
Workshop für Prozessbegleiter	18.04.2007	Teilgenommen
Management Circle - TPM Forum 2007	27. - 28.03.2007	Teilgenommen
Gruppencoaching für Projektmanager	05. - 06.03.2007	Teilgenommen
APQP	14.12.2006	Teilgenommen
Dialektik - Überzeugend argumentieren, bestmögliche Ergebnisse erzielen	29. - 31.03.2006	Teilgenommen
TLC-SKF College - Hard Machining Level 1	13. - 16.03.2006	Teilgenommen
IHK - Laser Forum	19.01.2006	Teilgenommen
Doing Profitable Business	19.12.2005	Teilgenommen
Trainee-Programm - Führen in Projekten	14. - 16.12.2005	Teilgenommen
MS Project - Grundlagen	07. - 08.12.2005	Teilgenommen
Spaß am öffentlichen Auftreten	18. - 19.11.2005	Teilgenommen
Erfolgreich Führen in Veränderungsprozessen	10. - 11.10.2005	Teilgenommen
Trainee-Programm Projektmanagement - Gruppendynamik 2	19. - 21.09.2005	Teilgenommen
Trainee Programm Projektmanagement - Moderatorentraining	09.08.2005	Teilgenommen
Trainee-Programm Projektmanagement - Individuelle Supervision/Coaching	04. - 05.08.2005	Teilgenommen
Trainee Programm Projektmanagement - Gruppendynamik 1	15. - 17.06.2005	Teilgenommen
Trainee-Programm Projektmanagement - Abschlusstraining Orientierungsphase	23. - 25.05.2005	Teilgenommen
Six Sigma - Green Belt Training	21. - 25.02.2005	Teilgenommen
Trainee Programm Projektmanagement - Wälzlagertechnik 1	14. - 17.02.2005	Teilgenommen
Six Sigma - Green Belt Training	24. - 28.01.2005	Teilgenommen
Trainee Programm Projektmanagement - Applied-Project Management	13. - 17.12.2004	Teilgenommen
Trainee Programm Projektmanagement - Datenverarbeitung bei SKF und Lotus Notes Grundlagen	02.12.2004	Teilgenommen
Trainee-Programm Projektmanagement - Kick-off Training	29.11. - 01.12.2004	Teilgenommen
Einführungsseminar (3tägig)	23. - 26.11.2004	Teilgenommen

22. Deutsche Bahn, Frankfurt, working student



IT-Management

Zeugnis

Herr Christian Kiencke, geboren am 29. April 1977 in Bielefeld, war vom 1. März 2003 bis zum 30. November 2003 als studentische Aushilfe bei der DB Systems GmbH beschäftigt.

Die DB Systems GmbH ist als Beratungs- und Systemhaus auf den Verkehrsmarkt spezialisiert. Für unsere Muttergesellschaft, die Deutsche Bahn AG, realisieren und betreuen wir seit mehr als zehn Jahren leistungsfähige und zuverlässige IT-Systeme – ob für Fahrkarteverkauf, Fahrplanauskunft oder Trassenmanagement. Bei diesen und zukünftigen Aufgaben unterstützt die DB Systems GmbH ihre Kunden mit modernsten Technologien und innovativen Lösungen.

Während dieser Zeit arbeitete Herr Kiencke in unserer Servicelinie Supply Chain Management. Sein Tätigkeitsbereich umfasste folgende Aufgaben:

- Unterstützung des Projektmanagements
- Organisation und Durchführung von Projektbudgetüberwachung
- Erstellung und Pflege von Übersichten zur Projektüberwachung
- Fertigstellen von Projektabschlussberichten
- Erstellung und Pflege von Handbüchern der erstellten Software
- Erstellen von Folien- und Bildschirmpräsentationen
- Übersetzung von englischsprachigen Dokumenten und Präsentationen
- Erstellen von Excel-VBA Makros

Wir lernten Herrn Kiencke als hochmotivierten Mitarbeiter kennen.

Herr Kiencke erledigte die ihm übertragenen Aufgaben sehr selbständig und stets zuverlässig.

Sein persönliches Verhalten war stets einwandfrei. Aufgrund seines hilfsbereiten Verhaltens war er bei Kollegen stets sehr geschätzt.

Wir danken Herrn Kiencke für die erfolgreiche Zusammenarbeit und wünschen ihm für seinen weiteren Berufs- und Lebensweg alles Gute.

Frankfurt, 30. November 2003

DB Systems GmbH

i. V. Aissen

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "S. Bloch".

i. V. Bloch

DB Systems GmbH
Sitz: Frankfurt am Main
Registergericht:
Frankfurt am Main
HRB 55 642
Ust.-Id-Nr.: DE 201 295 382

Vorsitzender des
Aufsichtsrates:
Dr. Lutz Büken

Geschäftsführer:
Karl-Heinz Holzwarth
(Vorsitzender)
Detlef Exner
Bernhard Marting

Bankverbindungen:
Postbank AG Berlin
Bankleitzahl: 100 100 10
Konto-Nr.: 150 318 103
(vorm. IDG GmbH)

Postbank AG Berlin
Bankleitzahl: 100 100 10
Konto-Nr.: 151 010 101
(vorm. TLC GmbH)



Stena Center 1B
412 92 Göteborg
SWEDEN
Phone: +46(0)317728043
Fax: +46(0)317728091
E-mail: contact@oxeon-reinforcements.com

Letter of recommendation for Christian Kiencke

To Whom it May Concern

This letter is to attest that Christian Kiencke, born on 29th April 1977 in Bielefeld, Germany, completed a five month internship in the project Oxeon of the Tapeweaving Sweden AB in Göteborg, from 1st July 2002 to 27th November 2002.

During his time in Göteborg Mr. Kiencke assisted the Marketing and Business Development Dept as such, he was responsible for the smooth and timely execution of a market analysis of the High-Performance Reinforcement Fabric Industry including:

- the development of a market segmentation of the European composite market
- installation and programming of a customer database
- development and realisation of an interview strategy regarding the market analysis
- the assessment of market opportunities in the European boat market

Mr. Kiencke handled his projects and daily business to our highest satisfaction and dealt with all tasks conscientiously and with good intention to detail. The results of his work were used for updating the strategy data in the business plan of the Oxeon project. He also showed a highly developed level of judgement and the initiative to work around problems and find alternative solutions. His sincerity and enthusiasm in conducting the tasks assigned to him gained him the respect of his colleagues, and he fitted well into the team.

We all found Mr. Kiencke a creative and flexible intern, and a reliable person. We appreciate the commitment that he demonstrated, which made his internship a very fruitful one for all concerned.

Andreas Josefsson
CEO
Operative Management Oxeon

Prof. Dr.-Ing. R. Markert
Institut für Mechanik

Hochschulstraße 1
64289 Darmstadt
Telefon 06151-16-2785 / 3985
Telefax 06151-16-4125
markert@mechanik.tu-darmstadt.de



TECHNISCHE
UNIVERSITÄT
DARMSTADT

Darmstadt, 16.08.2001

Zeugnis

Herr Christian Kiencke, geboren am 29.04.1977, war von Oktober 1999 bis Mai 2001 als Studentischer Mitarbeiter mit durchschnittlich 10 Stunden pro Woche in der Arbeitsgruppe Dynamik des Instituts für Mechanik der Technischen Universität Darmstadt beschäftigt.

Während dieser Zeit übernahm Herr Kiencke verschiedenste Aufgaben in der Lehre, half bei Forschungsvorhaben mit und bearbeitete etliche administrative Aufgaben:

In der Lehre hielt Herr Kiencke Gruppenübungen zu meinen Lehrveranstaltungen „Technische Mechanik I bis III“ für Maschinenbauer und Bauingenieure sowie „Mechanik für Elektrotechniker“. Ziel der Gruppenübungen ist es, den Vorlesungsstoff im Dialog mit den Studierenden zu vertiefen und zu festigen. Herr Kiencke hatte dazu in den Gruppenübungen nicht nur Musterbeispiele erläutert, sondern ist auch stets auf die individuellen Schwierigkeiten einzelner Studierender eingegangen. Mit dem Erfolg seiner Gruppen war ich stets zufrieden. Darüber hinaus hielt Herr Kiencke Sprechstunde zu den Grundlagenvorlesungen und korrigierte Tests und Prüfungsklausuren.

In der Forschung half Herr Kiencke meinen Wissenschaftlichen Mitarbeitern bei der programmtechnischen Umsetzung verschiedenster Meß- und Rechenaufgaben, insbesondere aus dem Bereich der Auswuchttechnik, unter der Programmiersprache Visual Basic.

Zu seinen weiteren Aufgaben gehörten unter anderem auch die Erstellung und Auswertung von Listen unter Anwendung verschiedener Microsoft-Produkte.

Herr Kiencke hat die ihm übertragenen Aufgaben verantwortungsbewußt, mit großem Einsatz, sehr selbständig und stets zu unserer vollsten Zufriedenheit erledigt. Er zeichnete sich hierbei durch Zuverlässigkeit, Kooperationsfähigkeit und Sachkompetenz aus. Sowohl zu den anderen Mitarbeitern als auch zu den Studierenden hatte er stets ein ausgezeichnetes Verhältnis.

Auf seinem beruflichen Weg wünschen wir Herrn Kiencke alles Gute und viel Erfolg.

(Prof. Dr.-Ing. R. Markert)

Prof. Dr.-Ing. R. Markert
Technische Universität
Institut für Mechanik II
Hochschulstraße 1
D-64289 Darmstadt

25. Kirchhof Automotive, Attendorn, internship



Zeugnis

Christian Kiencke, geboren am 29.04.1977, absolvierte vom 24. Juli 2000 bis zum 18. August 2000 ein kaufmännisches Praktikum in unserer Unternehmensgruppe.

Herr Kiencke war in unserer Controlling-Abteilung eingesetzt, wo er mit den grundlegenden Verfahrensweisen und Anwendungsschwerpunkten in diesem Bereich vertraut gemacht wurde.

Die ihm dort übertragenen Projekte und Aufgaben bearbeitete er zu unserer vollen Zufriedenheit. Dabei lernte er die betriebswirtschaftliche Software INVESK kennen, mit deren Hilfe er selbstständig Berichte und diverse Excel-Sheets zu einzelnen Profit-Centern erstellte. Außerdem wirkte er bei der Erstellung von Monatsberichten und auch des Konzernabschlusses mit.

Herr Kiencke zeigte ein hohes Maß an Eigeninitiative und bewies außerordentliches Geschick und Sorgfalt. Seine Zusammenarbeit mit Vorgesetzten und Kollegen war stets kooperativ, hilfsbereit und loyal.

Wir danken Herrn Kiencke für seine geleistete Arbeit und wünschen ihm viel Erfolg in seinem Studium und für seine weitere berufliche Zukunft alles Gute.

Attendorn, den 18. August 2000

i.V. Friedhelm Siepe

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Friedhelm Siepe'. It is written in a cursive style with some vertical lines extending downwards from the letters.

i.V. Thorsten Cramer

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Thorsten Cramer'. The signature is more fluid and less structured than the one above it.

26. Hohenlimburger Kalkwerke, Hagen, internship

SEIT 1905
IHR PARTNER
FÜR KALKSTEINPRODUKTE

Hohenlimburger Kalkwerke GmbH - Postfach 5305 - 58103 Hagen

HKK
*Hohenlimburger
Kalkwerke*
Kalkstein und Dolomit

Automaßtisch aufbereitet
verarbeitet

Ihre Nachricht vom: Ihre Zeichen: Unsere Zeichen: Datum:
ml/se 23.03.2000

Praktikantenzeugnis

Herr Christian Kiencke, Merckstraße 20, 64283 Darmstadt, war in der Zeit vom 14.02.2000 bis zum 10.03.2000 in unserem Unternehmen als Praktikant tätig.

Herr Kiencke wurde in unserem Betriebsteil Schlosserei/Dreherei beschäftigt und in folgende Verfahren der Metallbearbeitung eingewiesen:

Spanende Fertigung (Drehen, Fräsen, Bohren), Handbearbeitung von Werkstoffen (Sägen, Feilen), Thermische Füge- und Trennverfahren.

Zu seinem Aufgabenbereich gehörte das Anfertigen von Übungstücken und das Bearbeiten von Ersatzteilen. Herr Kiencke hat ferner bei Reparatur- und Wartungsarbeiten unserer stationären und mobilen Anlagentechnik mitgewirkt.

Das Verhalten von Herrn Kiencke gegenüber unseren Mitarbeitern war aufgeschlossen und freundlich. Sein Arbeitseinsatz war sehr engagiert und stets einwandfrei.

Wir wünschen Herrn Kiencke für seinen weiteren beruflichen Werdegang alles Gute.

HOHENLIMBURGER KALKWERKE
GmbH 

Dr. Matthias A. Lange

Sitz der Gesellschaft: 58119 Hagen · Reg.-Nr. HRB 478, AG Hagen · Geschäftsführer: Dr.-Ing. Christian Lange · Dr. Matthias A. Lange

Anschrift: Oeger Straße 39 · 58119 Hagen (Hohenlimburg)
Telefon: (0 23 34) 92 98-5
Telefax: (0 23 34) 92 98-88

Bankverbindungen: Landeszentralbank Hagen · BLZ 450 000 00 · Kto. Nr. 450 080 62
Deutsche Bank AG Hagen · BLZ 450 700 02 · Kto. Nr. 679 1834
Sparkasse Hagen · BLZ 450 500 01 · Kto. Nr. 130 002 917
Postbank Köln · BLZ 370 100 50 · Kto.Nr. 237 06-505

27. Münchmeyer Sternkreuz, Verden, internship



Praktikantenbescheinigung

Wir bestätigen Herrn Christian Kiencke, Merckstr. 20, 64287 Darmstadt, daß er in der Zeit vom 15.02.1999 bis 12.03.1999 und vom 26.07.1999 bis 30.08.1999 in unserem Betrieb als Praktikant tätig war und für die Tätigkeiten „Grundlegende Handbearbeitung von Werkstoffen“, „Arbeiten an spanenden Werkzeugmaschinen“, „Urformverfahren“, „Thermische Füge- und Trennverfahren“, „Messen und Prüfen in der Fertigung“, „Montage in der Fertigung“ und „Instandhaltung und Reparatur“ die entsprechende Ausbildung erhalten hat.

Die ihm übertragenen Aufgaben und Arbeiten hat Herr Kiencke stets zu unserer vollen Zufriedenheit erfüllt.

Wir wünschen ihm für die weitere Zukunft alles Gute.

Verden, den 22.09.99
ppa Kjy
Münchmeyer »Sternkreuz«
GmbH & Co. KG.

Münchmeyer
»Sternkreuz«
GmbH & Co. KG

Postanschrift:
Postfach 1368, D-27265 Verden (Aller)
Fax: 0 42 31 - 8 88 88

Tel.: 0 42 31 / 8 88 0

FHIA 1.109 Verden, Komplexanlage Münchmeyer Sternkreuz
Verwaltungsgesellschaft Verden, FRD 44-19880
Geschäftsräume: Hotel Rautenkabinett

