项目总结

本次项目中我主要负责市场策划和前端的项目类的工作。

由于该项目——合唱团管理系统与我所在的合唱团实际上息息相关，而该项目的初衷也正是给我所在的合唱团一个良好的在线管理平台，因此市场策划、沟通工作便由我来进行；在整个工作的过程中，我首先依照我自身对项目和合唱团的理解，将管理系统设立在微信小程序的平台上，其原因有二：

1. 管理系统将方便多人管理，为了避免手机平台（iOS和 Android）的差异和开发问题，我们采用了微信小程序；
2. 微信平台受众面十分广泛，便于所有合唱团内的成员进行查看和管理。

在这样的基础上，我首先对合唱团的成员结构进行了分析，分为个人信息、项目信息和管理界面三个方面，并附上了最先设计的需求初稿；随后我与合唱团的管理层进行了沟通，进一步确立了详细的要素。在沟通的过程中，我意识到自己的需求设计还有很多不完善的地方，也正是由于沟通，这些不完善的成分才因此被不断精化，达到我们开发团队和客户一方的统一；我在市场策划中意识到了沟通对于项目初步阶段的重要性；而随着项目的开发，更多的问题也暴露了出来，这个时候，和客户的沟通又成为了一个绝佳的手段，在需求的修改和开发的妥协中发挥了巨大的作用。

由于管理系统中项目界面和合唱的管理机制息息相关，而相较于其他组员,我对于合唱团的了解自然更多，我就承担起了项目界面的编写，在这个过程中，和后端的交互是非常繁多的，涉及到签到机制、日程机制、项目信息和列表机制，这些细节在与后端编写者的沟通中必须清晰、到位、准确地表达出来，同时在设计上还要满足一些软件设计的通用性、耦合性原则；一旦后端的接口能够按照预期的方式实现，编写的过程便非常流畅。

在在线工作沟通上，QQ和github承担了所有的工作，不受限制的文件分享和多历史的版本管理为我们的项目提供了巨大的方便。

沟通能力是我在此次项目管理中学会的最重要的点，在此再次感谢所有团队成员的辛苦付出，从后端到前端，从美术设计到测试，所有的环节紧密相扣，缺一不可，希望在未来还有机会能够一起做更多的项目。

陈轲 15302010028