	Penilaian								
Α.	A. PROSES (60)								
	I. MANAJEMEN PERUBAHAN (5)								
		1	Tim Reformasi Birokrasi (1)	0.50					
			a. Tim Reformasi Birokrasi/Penanggung jawab Reformasi Birokrasi unit kerja telah dibentuk						
			b. Tim Reformasi Birokrasi/Penanggung jawab Reformasi Birokrasi telah melaksanakan tugas sesuai rencana kerja Tim Reformasi Birokrasi						
			c. Tim Reformasi Birokrasi/Penanggung jawab Reformasi Birokrasi telah melakukan monitoring dan evaluasi rencana kerja, dan hasil evaluasi telah ditindaklanjuti						
		2	Road Map Reformasi Birokrasi (1)	0.50					
			a. Road Map/Rencana Kerja Reformasi Unit Kerja telah disusun dan diformalkan						

		g.	Telah terdapat sosialisasi/internalisasi Road Map/Rencana Kerja Reformasi Birokrasi unit kerja kepada anggota organisasi Rencana Kerja Reformasi Birokrasi unit kerja selaras dengan Road Map	
	3	Pe	mantauan dan Evaluasi Reformasi Birokrasi (2)	1.00
		d.	Pelaksanaan PMPRB dilakukan oleh Asesor sesuai dengan ketentuan yang berlaku	
		f.	Apakah para asesor mencapai konsensus atas pengisian kertas kerja sebelum menetapkan nilai PMPRB instansi?	
		g.	Rencana aksi tindak lanjut (RATL) telah dikomunikasikan dan dilaksanakan	
		h.	Penanggungjawab RB internal unit kerja telah melakukan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan rencana kerja.	
	4	Pe	rubahan pola pikir dan budaya kinerja (1)	0.50

		с.	Terdapat keterlibatan pimpinan tertinggi/pimpinan unit kerja secara aktif dan berkelanjutan dalam pelaksanaan reformasi birokrasi Terdapat upaya untuk menggerakkan organisasi/unit kerja dalam melakukan perubahan melalui pembentukan agent of change ataupun role model	
II.		_	AAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN (5)	5.00
	1	Ha	rmonisasi (2,5)	1.25
		a.	Telah dilakukan identifikasi, analisis, dan pemetaan terhadap peraturan perundang-undangan yang tidak harmonis/sinkron yang akan direvisi/dihapus	
		b.	Telah dilakukan revisi peraturan perundang- undangan yang tidak harmonis / tidak sinkron	
	2		, ,	2.50
		Sis	undangan yang tidak harmonis / tidak sinkron tem pengendalian dalam penyusunan peraturan rundang-undangan (2,5)	
III.		Sis	undangan yang tidak harmonis / tidak sinkron tem pengendalian dalam penyusunan peraturan	2.50 6.00

		f.	Telah dilakukan evaluasi yang menganalisis kesesuaian struktur organisasi/unit kerja dengan kinerja yang akan dihasilkan	
		k.	Hasil assesment telah direviu oleh unit/bagian organisasi	
	2.	Pe	nataan (3)	3.00
IV.	PEN	IAT	AAN TATALAKSANA (5)	5.00
	1	ı	oses bisnis dan prosedur operasional tetap (SOP) giatan utama (1,5)	0.625
		b.	Peta proses bisnis sudah dijabarkan ke dalam prosedur operasional tetap (SOP)	
		c.	Prosedur operasional tetap (SOP) telah diterapkan	
		d.	Peta proses bisnis dan Prosedur operasional telah dievaluasi dan disesuaikan dengan perkembangan tuntutan efisiensi, dan efektivitas birokrasi	
	2	E-0	Government (2)	0.75
		C.	Sudah dilakukan pengembangan e-government untuk meningkatkan kualitas pelayanan kepada masyarakat (misal: website untuk penyediaan informasi kepada masyarakat, sistem pengaduan)	

		d.	Sudah dilakukan pengembangan e-government untuk meningkatkan kualitas pelayanan kepada masyarakat dalam tingkatan transaksional (masyarakat dapat mengajukan perijinan melalui website, melakukan pembayaran, dll)	
	3	Ke	terbukaan Informasi Publik (1,5)	0.625
		b.	Menerapkan kebijakan keterbukaan informasi publik	
		c.	Melakukan monitoring dan evaluasi pelaksanaan kebijakan keterbukaan informasi publik	
	4	Ku	alitas Pengelolaan Arsip	1.00
V.	PEN	NAT	AAN SISTEM MANAJEMEN SDM (15)	15.00
	1		rencanaan kebutuhan pegawai sesuai dengan butuhan organisasi (1)	0.50
		a.	Analisis jabatan dan analisis beban kerja telah dilakukan	
		b.	Perhitungan kebutuhan pegawai telah dilakukan	
		e.	Analisis jabatan dan analisis beban kerja telah sesuai kebutuhan unit kerja dan selaras dengan kinerja utama	
		g.	Perhitungan kebutuhan pegawai telah dilakukan sesuai kebutuhan unit kerja	
	2		oses penerimaan pegawai transparan, objektif, untabel dan bebas KKN (2)	2.00

	3	Pe	ngembangan pegawai berbasis kompetensi (1)	0.50
		C.	Telah diidentifikasi kebutuhan pengembangan kompetensi	
		e.	Telah dilakukan pengembangan pegawai berbasis kompetensi sesuai dengan rencana dan kebutuhan pengembangan kompetensi	
	4	Pro	omosi jabatan dilakukan secara terbuka (6)	6.00
	5	Pe	netapan kinerja individu (2)	1.00
		a.	Penerapan Penetapan kinerja individu	
		b.	Terdapat penilaian kinerja individu yang terkait dengan kinerja organisasi	
		c.	Ukuran kinerja individu telah memiliki kesesuaian dengan indikator kinerja individu level diatasnya	

		e.	periodik Telah dilakukan monitoring dan evaluasi atas pencapaian kinerja individu.	
	6	Pe	negakan aturan disiplin/kode etik/kode perilaku	0.50
		pe	gawai (1)	
		b.	Aturan disiplin/kode etik/kode perilaku instansi telah diimplementasikan	
		1.	Aturan disiplin/kode etik/kode perilaku instansi telah diimplementasikan	

		d.	Unit kerja telah mengimplementasikan Standar Kompetensi Jabatan (SKJ)	
		e.	Unit kerja telah melaksanakan evaluasi jabatan berdasarkan SKJ	
	8.	Sis	tem Informasi Kepegawaian (1)	0.50
		b.	Sistem informasi kepegawaian dapat diakses oleh pegawai	
VI.	PEN	IGL	JATAN AKUNTABILITAS (6)	6.00
	1	Ke	terlibatan pimpinan (2)	1.00
		a.	Apakah pimpinan terlibat secara langsung pada saat penyusunan Renstra	
		b.	Apakah pimpinan terlibat secara langsung pada saat penyusunan Penetapan Kinerja	
		c.	Apakah pimpinan memantau pencapaian kinerja secara berkala	
I	. –	d.	Pimpinan unit kerja telah memahami kinerja yang	

		e.	Pimpinan unit kerja memahami kinerja yang diperjanjikan di setiap tahun Pimpinan unit kerja memantau pencapaian kinerja	
			secara berkala	
	2	Pe	ngelolaan Akuntabilitas Kinerja (4)	2.00
		a.	Apakah terdapat upaya peningkatan kapasitas SDM yang menangani akuntabilitas kinerja	
		e.	Pemutakhiran data kinerja dilakukan secara berkala	
		g.	Unit kerja telah memanfaatkan sistem Pengukuran Kinerja berbasis elektronik	
VII.	PEN	IGL	JATAN PENGAWASAN (12)	12.00
	1	Gr	atifikasi (1,5)	0.75
		b.	Telah dilakukan <i>public campaign</i>	
		c.	Penanganan gratifikasi telah diimplementasikan	

 		_		
		d.	Telah dilakukan evaluasi atas kebijakan	
			penanganan gratifikasi	
		e.		
		_	ditindaklanjuti	
		f.	Penyampaian Laporan Harta Kekayaan Pejabat Negara (LHKPN)	
			a. Jumlah yang harus melaporkan	
			- Kepala Daerah/Menteri/ Kepala Lembaga	
			- Eselon I/II	
			- Lainnya	
			b. Jumlah yang sudah melaporkan	
		g.	Penyampaian Laporan Harta Kekayaan Aparatur Sipil Negara (LHKASN)	
			a. Jumlah yang harus melaporkan	
			- Jumlah Eselon III	
			- Jumlah Eselon IV	
			- Jumlah Fungsional Golongan IV	
			b. Jumlah yang sudah melaporkan	
	2	Pe	nerapan SPIP (1,5)	0.75
		b.	Telah dibangun lingkungan pengendalian	
		c.	Telah dilakukan penilaian risiko atas organisasi	

		e.	Telah dilakukan kegiatan pengendalian untuk meminimalisir risiko yang telah diidentifikasi SPI telah diinformasikan dan dikomunikasikan kepada seluruh pihak terkait Telah dilakukan pemantauan pengendalian intern	
		I.	Unit kerja telah melakukan evaluasi atas Penerapan SPI	
	3	Pe	ngaduan Masyarakat (2)	1.00
		b.	Penanganan pengaduan masyarakat telah diimplementasikan	
		C.	Hasil penanganan pengaduan masyarakat telah ditindaklanjuti	
		d.	Penanganan Pengaduan Masyarakat	
			a. Jumlah pengaduan masyarakat yang harus ditindaklanjuti	
			b. Jumlah pengaduan masyarakat yang sedang diproses	

			ı	
			c. Jumlah pengaduan masyarakat yang selesai ditindaklanjuti	
		e.	Telah dilakukan evaluasi atas penanganan	
			pengaduan masyarakat	
		f.	Hasil evaluasi atas penanganan pengaduan	
			masyarakat telah ditindaklanjuti	
	4	WI	histle-Blowing System (1,5)	0.75
		b.	Whistle Blowing System telah disosialisasikan	
	5	Pe	nanganan Benturan Kepentingan (1,5)	0.75
		b.	0	
			disosialisasikan	
		c.	Penanganan Benturan Kepentingan telah	
			diimplementasikan	
		d.	Telah dilakukan evaluasi atas Penanganan	
			Benturan Kepentingan	
		e.	Hasil evaluasi atas Penanganan Benturan	
			Kepentingan telah ditindaklanjuti	
	6	Pe	mbangunan Zona Integritas (2,5)	1.25
		c.	Telah dilakukan pembangunan zona integritas	
	7	Ар	arat Pengawasan Intern Pemerintah (APIP) (1,5)	1.50
VIII.	PEN		GKATAN KUALITAS PELAYANAN PUBLIK (6)	6.00
	1	_	andar Pelayanan (1)	0.50
		a.	Terdapat kebijakan standar pelayanan	

		b.	Standar pelayanan telah dimaklumatkan	
		c.	Terdapat SOP bagi pelaksanaan standar pelayanan	
		d.	Dilakukan reviu dan perbaikan atas standar pelayanan	
		e.	Dilakukan reviu dan perbaikan atas SOP	
	2	Ь	daya Pelayanan Prima (1)	0.50
		Би	udya Peldyaliali Pililia (1)	0.50
		a.		0.30
			Telah dilakukan sosialisasi/pelatihan dalam upaya penerapan Budaya Pelayanan Prima (contoh: kode etik, estetika, capacity building, pelayanan prima)	0.30

	1	اء ا	Toloh tondonet senene levenen	
		d.		
			terpadu/terintegrasi	
		e.	Terdapat inovasi pelayanan	
	3	Pengelolaan Pengaduan (1,5)		0.00
		a.	Terdapat media pengaduan pelayanan	
		b.	Terdapat SOP pengaduan pelayanan	
		c.	Terdapat unit yang mengelola pengaduan	
			pelayanan	
		d.	Telah dilakukan tindak lanjut atas seluruh	
			pengaduan pelayanan untuk perbaikan kualitas	
			pelayanan	
		e.	Telah dilakukan evaluasi atas penanganan keluhan	
		٦.	/ masukan	
			/ masakan	
	4	De	ı nilaian kepuasan terhadap pelayanan (1,5)	0.00
	7			0.00
		a.	Dilakukan survey kepuasan masyarakat terhadap	
			pelayanan	
\vdash		<u> </u>		
		b.	Hasil survey kepuasan masyarakat dapat diakses	
			secara terbuka	
		c.	Dilakukan tindak lanjut atas hasil survey kepuasan	
			masyarakat	
	5	Pe	manfaatan Teknologi Informasi (1)	0.50

			a.	Telah memiliki rencana penerapan teknologi informasi dalam pemberian pelayanan	
			b.	Telah menerapkan teknologi informasi dalam memberikan pelayanan	
			c.	Telah dilakukan perbaikan secara terus menerus	
TOTAL PENGUNGKIT					

Unit

Penjelasan	Bobot	Pilihan Jawaban	Jawaban	Nilai	%
				2.50	50.00%
	0.50			0.50	100.00%
a. Telah dibentuk penanggung jawab Reformasi Birokrasi dengan ketetapan formal b. Telah dibentuk penanggung jawab Reformasi Birokrasi namun tanpa ketetapan formal c. Belum terdapat penanggung jawab Reformasi Birokrasi		A/B/C	А	1	
a. Seluruh tugas telah dilaksanakan oleh Tim Reformasi Birokrasi/Penanggung jawab Reformasi Birokrasi sesuai dengan rencana kerja b. Sebagian besar tugas telah dilaksanakan oleh Tim Reformasi Birokrasi/Penanggung jawab Reformasi Birokrasi sesuai dengan rencana kerja c. Sebagian kecil tugas telah dilaksanakan oleh Tim Reformasi Birokrasi/Penanggung jawab Reformasi Birokrasi sesuai dengan rencana kerja d. Seluruh tugas belum dilaksanakan oleh Tim Reformasi Birokrasi/Penanggung jawab Reformasi Birokrasi sesuai dengan rencana kerja		A/B/C/D	А	1	
a. Seluruh rencana kerja telah dimonitoring dan di evaluasi, dan hasil evaluasi telah ditindaklanjuti b. Sebagian besar rencana kerja telah dimonitoring dan di evaluasi, dan hasil evaluasi telah ditindaklanjuti c. Sebagian kecil rencana kerja telah dimonitoring dan di evaluasi, dan hasil evaluasi telah ditindaklanjuti d. Seluruh rencana kerja belum dimonitoring dan di evaluasi		A/B/C/D	А	1	
	0.50			0.50	100.00%
Rencana Kerja Reformasi Unit Kerja telah disusun dan diformalkan		Ya/Tidak	Ya	1	

a. Seluruh anggota unit kerja telah mendapatkan sosialisasi dan internalisasi Rencana Kerja b. Sebagian besar anggota unit kerja telah mendapatkan sosialisasi dan internalisasi Rencana Kerja c. Sebagian kecil anggota unit kerja telah mendapatkan sosialisasi dan internalisasi Rencana Kerja d. Seluruh anggota unit kerja belum mendapatkan sosialisasi dan internalisasi Rencana Kerja		A/B/C/D	А	1	
 a. Rencana Kerja telah menyajikan prioritas perbaikan, target waktu, penanggungjawab, dan telah diformalkan serta telah selaras dengan Road Map b. Rencana Kerja telah menyajikan prioritas perbaikan, target waktu, penanggungjawab, dan telah diformalkan, namun belum selaras dengan Road Map c. Rencana Kerja belum menyajikan prioritas perbaikan, target waktu, dan penanggungjawab 		A/B/C	А	1	
	1.00			1.00	100.00%
 a. Terdapat penunjukan keikutsertaan pejabat struktural lapis kedua sebagai asesor PMPRB dan yang bersangkutan terlibat sepenuhnya sejak tahap awal hingga akhir proses PMPRB. b. Terdapat penunjukan keikutsertaan pejabat struktural lapis kedua sebagai asesor PMPRB, tetapi partisipasinya tidak meliputi seluruh proses PMPRB. c. Terdapat penetapan pejabat struktural lapis kedua sebagai asesor PMPRB, tetapi fungsi asesor dari unit tersebut dilakukan oleh pegawai lain d. Partisipasi pejabat struktural lapis kedua sebagai asesor PMPRB belum ada. 		A/B/C/D	А	1	
a. Mayoritas koordinator assessor mencapai konsensus dan seluruh kriteria dibahas b. Tidak seluruh koordinator assessor mencapai konsensus dan/atau tidak seluruh kriteria dibahas; c. Belum ada konsensus yang dicapai oleh para koordinator assessor		A/B/C/D	А	1	
a. Terdapat Rencana Aksi dan Tindak Lanjut (RATL) yang telah dikomunikasikan dan dilaksanakan b. Terdapat Rencana Aksi dan Tindak Lanjut (RATL) namun belum dikomunikasikan dan dilaksanakan c. Belum terdapat Rencana Aksi Tindak Lanjut (RATL)		A/B/C/D	А	1	
a. Seluruh rencana kerja telah dimonitoring dan di evaluasi, dan hasil evaluasi telah ditindaklanjuti b. Sebagian besar rencana kerja telah dimonitoring dan di evaluasi, dan hasil evaluasi telah ditindaklanjuti c. Sebagian kecil rencana kerja telah dimonitoring dan di evaluasi, dan hasil evaluasi telah ditindaklanjuti d. Seluruh rencana kerja belum dimonitoring dan di evaluasi		A/B/C/D	А	1	
	0.50			0.50	100.00%

a. seluruh jajaran pimpinan unit terlibat secara aktif dan berkelanjutan dalam pelaksanaan Reformasi Birokrasi b. sebagian besar pimpinan unit terlibat secara aktif dan berkelanjutan dalam pelaksanaan Reformasi Birokrasi c. sebagian kecil pimpinan unit terlibat secara aktif dan berkelanjutan dalam pelaksanaan Reformasi Birokrasi d. Seluruh jajaran pimpinan unit belum terlibat secara aktif dan berkelanjutan dalam pelaksanaan Reformasi Birokrasi		A/B/C/D	А	1	
a. Telah terdapat Agent of Change yang dibentuk secara formal dan telah memberikan kontribusi perubahan terhadap unit kerja b. Telah terdapat Agent of Change yang dibentuk secara formal namun belum memberikan kontribusi perubahan terhadap unit kerja c. Sudah terdapat upaya pembentukan Agent of Change namun secara formal belum dilakukan d. Belum ada upaya untuk membentuk Agent of Change		A/B/C/D	А	1	
				1.25	25.00%
	1.25			1.25	100.00%
a. Telah dilakukan identifikasi, analisis, dan pemetaan terhadap seluruh peraturan perundang- undangan/kebijakan yang akan diriviu/dihapus b. Telah dilakukan identifikasi, analisis, dan pemetaan terhadap sebagian peraturan perundang- undangan/kebijakan yang akan dirivu/dihapus c. Belum dilakukan identifikasi, analisis, dan pemetaan terhadap peraturan perundang- undangan/kebijakan yang akan direvisi/dihapus		A/B/C	А	1	
a. Revisi atas peraturan perundang-undangan yang tidak harmonis / tidak sinkron telah selesai dilakukan, atau tidak ditemukan adanya peraturan perundangan-undangan yang tidak harmonis b. Upaya revisi atas peraturan perundang-undangan yang tidak harmonis / tidak sinkron telah dilakukan, namun belum selesai c. Belum dilakukan upaya revisi atas peraturan perundang-undangan yang tidak harmonis / tidak sinkron		A/B/C	А	1	
				1.50	25.00%
	1.50			1.50 1.50	25.00% 100.00%

a. Telah dilakukan evaluasi yang menganalisis kesesuaian struktur organisasi dengan kinerja yang akan dihasilkan seluruh fungsi unit kerja b. Telah dilakukan evaluasi yang menganalisis kesesuaian struktur organisasi dengan kinerja yang akan dihasilkan sebagian fungsi unit kerja c. Belum dilakukan evaluasi yang menganalisis kesesuaian struktur organisasi dengan kinerja yang akan dihasilkan unit kerja		A/B/C	А	1	
Ya/Tidak		Ya/Tidak	Ya	1	
				2.00	40.00%
	0.625			0.625	100.00%
a. Seluruh peta proses bisnis telah dijabarkan dalam SOP b. Sebagian besar peta proses bisnis telah dijabarkan dalam SOP c. Sebagian kecil peta proses bisnis telah dijabarkan dalam SOP d. Seluruh peta proses bisnis belum dijabarkan dalam SOP		A/B/C/D	А	1	
a. Seluruh Prosedur operasional tetap (SOP) telah diterapkan b. Sebagian besar Prosedur operasional tetap (SOP) telah diterapkan c. Sebagian kecil Prosedur operasional tetap (SOP) telah diterapkan d. Seluruh Prosedur operasional tetap (SOP) belum diterapkan		A/B/C/D	А	1	
a. Terdapat evaluasi terhadap efisiensi dan efektivitas peta proses bisnis dan SOP secara berkala dan seluruh hasilnya telah ditindaklanjuti b. Terdapat evaluasi terhadap efisiensi dan efektivitas peta proses bisnis dan SOP secara berkala namun belum seluruh hasilnya ditindaklanjuti c. Terdapat evaluasi namun belum menganalisis efisiensi dan efektivitas peta proses bisnis dan SOP d. Belum ada evaluasi terhadap efisiensi dan efektifitas peta proses bisnis dan prosedur operasional		A/B/C/D	А	1	
	0.75			0.75	100.00%
a. Sudah dilakukan implementasi pengembangan e-government secara terintegrasi b. Sudah dilakukan implementasi pengembangan e-government namun belum terintegrasi c. Sudah dilakukan pengembangan e-government namun belum dilakukan implementasi d. Belum ada pengembangan dan implemetasi e-government		A/B/C/D	A	1	

a. Sudah dilakukan implementasi pengembangan e-government secara terintegrasi b. Sudah dilakukan implementasi pengembangan e-government namun belum terintegrasi c. Sudah dilakukan pengembangan e-government namun belum dilakukan implementasi d. Belum ada pengembangan dan implemetasi e-government		A/B/C/D	А	1	
	0.625			0.625	100.00%
a. Seluruh informasi publik telah dapat diakses b. Sebagian besar informasi publik telah dapat diakses c. Sebagian kecil informasi publik telah dapat diakses d. Seluruh informasi publik belum dapat diakses		A/B/C/D	А	1	
 a. Monitoring dan evaluasi pelaksanaan kebijakan keterbukaan informasi publik dilakukan secara berkala b. Monitoring dan evaluasi pelaksanaan kebijakan keterbukaan informasi publik dilakukan tidak berkala c. Belum ada monitoring dan evaluasi pelaksanaan kebijakan keterbukaan informasi publik 		A/B/C	А	1	
				3.50	23.33%
	0.50			0.50	100.00%
 a. Analisis jabatan dan analisis beban kerja telah dilakukan kepada seluruh jabatan b. Analisis jabatan dan analisis beban kerja telah dilakukan kepada sebagian besar jabatan c. Analisis jabatan dan analisis beban kerja telah dilakukan kepada sebagian kecil jabatan d. Analisis jabatan dan analisis beban kerja belum dilakukan 		A/B/C/D	А	1	
a. Perhitungan kebutuhan pegawai telah dilakukan kepada seluruh unit organisasi b. Perhitungan kebutuhan pegawai telah dilakukan kepada sebagian besar unit organisasi c. Perhitungan kebutuhan pegawai telah dilakukan kepada sebagian kecil unit organisasi d. Perhitungan kebutuhan pegawai belum dilakukan		A/B/C/D	А	1	
a. Analisis jabatan dan analisis beban kerja telah sesuai kinerja yang dihasilkan b. Analisis jabatan dan analisis beban kerja telah dilakukan kepada seluruh jabatan namun belum sesuai kinerja yang dihasilkan c. Analisis jabatan dan analisis beban kerja hanya dilakukan kepada sebagian jabatan d. Analisis jabatan dan analisis beban kerja belum dilakukan		A/B/C/D	А	1	
a. Perhitungan kebutuhan pegawai telah dilakukan sesuai kebutuhan organisasi b. Perhitungan kebutuhan pegawai telah dilakukan namun belum sesuai kebutuhan organisasi c. Perhitungan kebutuhan pegawai belum dilakukan		A/B/C	А	1	

	0.50	_		0.50	100.00%
a. Telah diidentifikasi kebutuhan pengembangan kompetensi kepada seluruh pegawai					
b. Telah diidentifikasi kebutuhan pengembangan kompetensi kepada sebagian besar pegawai c. Telah diidentifikasi kebutuhan pengembangan kompetensi kepada sebagian kecil pegawai		A/B/C/D	Α	1	
d. Belum dilakukan identifikasi kebutuhan pengembangan kompetensi pegawai					
a. Telah dilakukan pengembangan berbasis kompetensi kepada seluruh pegawai sesuai dengan					
rencana dan kebutuhan pengembangan kompetensi					
b. Telah dilakukan pengembangan berbasis kompetensi kepada sebagian besar pegawai sesuai					
dengan rencana dan kebutuhan pengembangan kompetensi		A/B/C/D	Α	1	
c. Telah dilakukan pengembangan berbasis kompetensi kepada sebagian kecil pegawai sesuai					
dengan rencana dan kebutuhan pengembangan kompetensi					
d. Belum ada pengembangan pegawai berbasis kompetensi					
	1.00			1.00	100.00%
a. Penerapan penetapan kinerja individu telah dilakukan terhadap seluruh pegawai					
b. Penerapan penetapan kinerja individu telah dilakukan terhadap sebagian besar pegawai		A/B/C/D	A	1	
c. Penerapan penetapan kinerja individu telah dilakukan terhadap sebagian kecil pegawai		,,,,,,,,,	, ,	-	
d. Belum ada penerapan penetapan kinerja individu yang telah dilakukan					
a. Seluruh pegawai telah melakukan penilaian kinerja individu yang terkait dengan kinerja					
organisasi					
b. Sebagian besar pegawai telah melakukan penilaian kinerja individu yang terkait dengan kinerja					
organisasi		A/B/C/D	Α	1	
c. Sebagian kecil pegawai telah melakukan penilaian kinerja individu yang terkait dengan kinerja		' ' '			
organisasi					
d. Belum ada pegawai yang melakukan penilaian kinerja individu yang terkait dengan kinerja					
organisasi					
a. Seluruh pegawai telah memiliki ukuran kinerja individu yang sesuai dengan indikator kinerja					
individu diatasnya					
b. Sebagian besar pegawai telah memiliki ukuran kinerja individu yang sesuai dengan indikator kinerja individu diatasnya					
c. Sebagian kecil pegawai telah memiliki ukuran kinerja individu yang sesuai dengan indikator		A/B/C/D	Α	1	
kinerja individu diatasnya					
d.Seluruh pegawai belum memiliki ukuran kinerja individu yang sesuai dengan indikator kinerja					
individu diatasnya					

b. telah dilakukan monev atas pencapaian kinerja individu secara tidak berkala c. Belum ada monev pencapaian kinerja individu a. Hasil penilaian kinerja individu telah dijadikan dasar untuk pemberian reward and punishment lainnya terhadap seluruh pegawai b. Hasil penilaian kinerja individu telah dijadikan dasar untuk pemberian reward and punishment lainnya terhadap sebagian besar pegawai c. Hasil penilaian kinerja individu telah dijadikan dasar untuk pemberian reward and punishment lainnya terhadap sebagian besar pegawai d. Hasil penilaian kinerja individu belum dijadikan dasar untuk pemberian reward and punishment lainnya terhadap sebagian kecil pegawai d. Hasil penilaian kinerja individu belum dijadikan dasar untuk pemberian reward and punishment lainnya terhadap seluruh pegawai 0.50 a. Aturan disiplin/kode etik/kode perilaku instansi telah diimplementasikan kepada seluruh unit organisasi b. Aturan disiplin/kode etik/kode perilaku instansi telah diimplementasikan kepada sebagian besar unit organisasi c. Aturan disiplin/kode etik/kode perilaku instansi belum diimplementasikan kepada seluruh unit organisasi d. Aturan disiplin/kode etik/kode perilaku instansi belum diimplementasikan kepada seluruh unit organisasi a. Adanya monev atas pelaksanaan aturan disiplin/kode etik/kode perilaku instansi tidak berkala b. Adanya monev atas pelaksanaan aturan disiplin/kode etik/kode perilaku instansi tidak berkala c. Belum ada monev atas pelaksanaan aturan disiplin/kode etik/kode perilaku instansi	A/B/C/D A/B/C/D	A	A	1 0.50 1	100.00%
b. telah dilakukan monev atas pencapaian kinerja individu secara tidak berkala c. Belum ada monev pencapaian kinerja individu a. Hasil penilaian kinerja individu telah dijadikan dasar untuk pemberian reward and punishment lainnya terhadap seluruh pegawai b. Hasil penilaian kinerja individu telah dijadikan dasar untuk pemberian reward and punishment lainnya terhadap sebagian besar pegawai c. Hasil penilaian kinerja individu telah dijadikan dasar untuk pemberian reward and punishment lainnya terhadap sebagian kecil pegawai d. Hasil penilaian kinerja individu belum dijadikan dasar untuk pemberian reward and punishment lainnya terhadap seluruh pegawai 0.50 a. Aturan disiplin/kode etik/kode perilaku instansi telah diimplementasikan kepada seluruh unit organisasi b. Aturan disiplin/kode etik/kode perilaku instansi telah diimplementasikan kepada sebagian besar unit organisasi c. Aturan disiplin/kode etik/kode perilaku instansi telah diimplementasikan kepada sebagian kecil unit organisasi d. Aturan disiplin/kode etik/kode perilaku instansi belum diimplementasikan kepada seluruh unit organisasi				0.50	100.00%
b. telah dilakukan monev atas pencapaian kinerja individu secara tidak berkala c. Belum ada monev pencapaian kinerja individu a. Hasil penilaian kinerja individu telah dijadikan dasar untuk pemberian reward and punishment lainnya terhadap seluruh pegawai b. Hasil penilaian kinerja individu telah dijadikan dasar untuk pemberian reward and punishment lainnya terhadap sebagian besar pegawai c. Hasil penilaian kinerja individu telah dijadikan dasar untuk pemberian reward and punishment lainnya terhadap sebagian kecil pegawai d. Hasil penilaian kinerja individu belum dijadikan dasar untuk pemberian reward and punishment lainnya terhadap seluruh pegawai	A/B/C/D	A	A		100.00%
b. telah dilakukan monev atas pencapaian kinerja individu secara tidak berkala c. Belum ada monev pencapaian kinerja individu a. Hasil penilaian kinerja individu telah dijadikan dasar untuk pemberian reward and punishment lainnya terhadap seluruh pegawai b. Hasil penilaian kinerja individu telah dijadikan dasar untuk pemberian reward and punishment lainnya terhadap sebagian besar pegawai c. Hasil penilaian kinerja individu telah dijadikan dasar untuk pemberian reward and punishment lainnya terhadap sebagian kecil pegawai d. Hasil penilaian kinerja individu belum dijadikan dasar untuk pemberian reward and punishment	A/B/C/D	А	А	1	
b. telah dilakukan monev atas pencapaian kinerja individu secara tidak berkala					
a. telah dilakukan monev atas pencapaian kinerja individu secara berkala	A/B/C/D	А	А	1	
a. Pengukuran kinerja individu dilakukan secara bulanan b. Pengukuran kinerja individu dilakukan secara triwulanan c. Pengukuran kinerja individu dilakukan secara semesteran d. Pengukuran kinerja individu dilakukan secara tahunan e. Pengukuran kinerja individu belum dilakukan		A	А	1	

a. Unit kerja telah mengimplementasikan SKJ pada seluruh jabatan sesuai kebutuhan unit kerja b. Unit kerja mengimplementasikan SKJ pada seluruh jabatan sesuai kebijakan pusat c. Unit kerja hanya mengimplementasikan SKJ pada sebagian jabatan d. SKJ belum diimplementasi		A/B/C/D	А	1	
a. Evaluasi jabatan telah dilaksanakan pada seluruh jabatan berdasarkan SKJ dan telah memberikan dampak pengembangan SDM b. Evaluasi jabatan telah dilaksanakan pada seluruh jabatan berdasarkan SKJ namun belum memberikan dampak pengembangan SDM c. Evaluasi jabatan hanya dilaksanakan pada sebagian jabatan berdasarkan SKJ d. Evaluasi Jabatan dilaksanakan belum berdasarkan SKJ e. Evaluasi Jabatan belum dilaksanakan		A/B/C/D/E	А	1	
	0.50			0.50	100.00%
Ya, apabila pegawai dapat mengakses sistem informasi kepegawaian		Ya/Tidak	Ya	1	
				3.00	50.00%
	1.00			1.00	100.00%
				1.00	100.0070
a. Seluruh pimpinan terlibat secara langsung pada saat penyusunan Renstra b. Sebagian besar pimpinan terlibat secara langsung pada saat penyusunan Renstra c. Sebagian kecil pimpinan terlibat secara langsung pada saat penyusunan Renstra d. Seluruh pimpinan belum terlibat secara langsung pada saat penyusunan Renstra		A/B/C/D	А	1	200.00%
b. Sebagian besar pimpinan terlibat secara langsung pada saat penyusunan Renstra		A/B/C/D A/B/C/D	A		100,00%
b. Sebagian besar pimpinan terlibat secara langsung pada saat penyusunan Renstra c. Sebagian kecil pimpinan terlibat secara langsung pada saat penyusunan Renstra d. Seluruh pimpinan belum terlibat secara langsung pada saat penyusunan Renstra a. Seluruh pimpinan terlibat secara langsung pada saat penyusunan Penetapan Kinerja b. Sebagian besar pimpinan terlibat secara langsung pada saat penyusunan Penetapan Kinerja c. Sebagian kecil pimpinan terlibat secara langsung pada saat penyusunan Penetapan Kinerja				1	100.00%

a. Pimpinan unit kerja memahami kinerja yang harus dicapai setiap tahun b. Pimpinan unit kerja terlibat secara langsung dalam setiap proses penyusunan dan atau revisi dokumen perencanaan kinerja tahunan c. Pimpinan unit kerja menandatangani dokumen perencanaan kinerja tahunan d. Dokumen perencanaan kinerja tahunan tidak ada		A/B/C/D	А	1	
a. Pimpinan unit kerja menindaklanjuti hasil pemantauan rencana aksi secara berkala b. Pimpinan unit kerja memantau pencapaian rencana aksi secara berkala c.Pimpinan unit kerja menyusun rencana aksi pencapaian kinerja secara berkala d. Pimpinan unit kerja tidak membuat rencana aksi pencapaian kinerja		A/B/C/D	А	1	
	2.00			2.00	100.00%
a. Seluruh unit organisasi berupaya meningkatkan kapasitas SDM yang menangani akuntabilitas kinerja b. Sebagian besar unit organisasi berupaya meningkatkan kapasitas SDM yang menangani akuntabilitas kinerja c. Sebagian kecil unit organisasi berupaya meningkatkan kapasitas SDM yang menangani akuntabilitas kinerja d. Seluruh unit organisasi belum berupaya meningkatkan kapasitas SDM yang menangani akuntabilitas kinerja a. Pemutakhiran data kinerja dilakukan secara bulanan b. Pemutakhiran data kinerja dilakukan secara triwulanan c. Pemutakhiran data kinerja dilakukan secara semesteran		A/B/C/D	A	1	
d. Pemutakhiran data kinerja dilakukan secara tahunan e. Pemutakhiran data kinerja belum dilakukan a. Unit karia talah mamanfastkan secara antimal Sistem Bangukuran Kinaria, barbasia alaktranik		.,, =, =,		_	
a. Unit kerja telah memanfaatkan secara optimal Sistem Pengukuran Kinerja berbasis elektronik sesuai dengan kebutuhan b. Unit kerja telah memanfaatkan secara optimal Sistem Pengukuran Kinerja berbasis elektronik yang disediakan oleh pusat c. Unit kerja belum memanfaatkan Sistem Pengukuran Kinerja berbasis elektronik d. Unit kerja tidak melakukan pengukuran kinerja		A/B/C/D	А	1	
				5.25	43.75%
	0.75			0.75	100.00%
a. Public campaign telah dilakukan secara berkala b. Public campaign dilakukan tidak secara berkala c. Belum dilakukan public campaign		A/B/C	А	1	
Ya, apabila UPG melaporkan secara berkala tentang praktik gratifikasi		Ya/Tidak	Ya	1	
	_				

Ya, apabila terdapat evaluasi atas kebijakan penanganan gratifikasi		Ya/Tidak	Ya	1	
Ya, apabila terdapat laporan tindak lanjut		Ya/Tidak	Ya	1	
Kewajiban Penyelenggara Negara untuk melaporkan harta kekayaan diatur dalam: 1. Undang-Undang No. 28 Tahun 1999 2. Undang-Undang No. 30 Tahun 2002 3. Undang-Undang No. 10 Tahun 2015		%	100.00%	1.00	
4. Peraturan Komisi Pemberantasan Korupsi No. 07 Tahun 2016		Jumlah	200.00		
5. Instruksi Presiden No. 5 Tahun 2004					
6. SE MenPANRB No. SE/03/M.PAN/01/2005		Jumlah	100		
		Jumlah	100		
		Jumlah	200		
Penyampaian LHKASN diatur dalam: 1. Undang-Undang No. 28 Tahun 1999		%	100.00%	1.00	
2. Undang-Undang No. 30 Tahun 2002		Jumlah	160		
3. Undang-Undang No. 10 Tahun 2015 4. SE MenPANRB No. 1 Tahun 2015		Jumlah	20		
4. SE MENPANRB NO. 1 Tahun 2015		Jumlah	40		
		Jumlah	100		
		Jumlah	160		
	0.75			0.75	100.00%
a. Seluruh organisasi telah membangun lingkungan pengendalian					
b. Sebagian organisasi telah membangun lingkungan pengendalian		A/B/C	Α	1	
c. Seluruh organisasi belum membangunan lingkungan pengendalian					
a. Seluruh organisasi telah melaksanakan penilaian risiko					
b. Sebagian besar organisasi telah melaksanakan penilaian risiko		A/B/C	A	1	
c. Sebagian kecil organisasi telah melaksanakan penilaian risiko		7,5,0			
d. Seluruh organisasi belum melaksanakan penilaian risiko					

	_				
 a. Seluruh organisasi telah melakukan kegiatan pengendalian untuk meminimalisir risiko yang telah diidentifikasi b. Sebagian besar organisasi telah melakukan kegiatan pengendalian untuk meminimalisir risiko yang telah diidentifikasi c. Sebagian kecil organisasi telah melakukan kegiatan pengendalian untuk meminimalisir risiko yang telah diidentifikasi d. Seluruh organisasi belum melakukan kegiatan pengendalian untuk meminimalisir risiko yang telah diidentifikasi 		A/B/C	А	1	
a. SPI telah diinformasikan dan dikomunikasikan kepada seluruh pihak terkait b. SPI telah diinformasikan dan dikomunikasikan kepada sebagian besar pihak terkait c. SPI telah diinformasikan dan dikomunikasikan kepada sebagian kecil pihak terkait d. Belum ada pihak terkait yang mendapatkan informasi dan komunikasi mengenai SPI		A/B/C	А	1	
a. Sistem pengendalian intern dimonitoring dan evaluasi secara berkalab. Sistem pengendalian intern dimonitoring dan evaluasi tidak secara berkalac. Belum ada monitoring dan evaluasi terhadap sistem pengendalian intern		A/B/C	А	1	
 a. Monitoring dan evaluasi telah dilakukan secara berkala serta memberikan perbaikan dalam penerapan SPI b. Monitoring dan evaluasi telah dilakukan secara berkala namun belum memberikan perbaikan dalam penerapan SPI c. Monitoring dan evaluasi dilakukan belum secara berkala d. Belum dilakukan monitoring dan evaluasi atas penerapan SPI 		A/B/C/D	А	1	
	1.00			1.00	100.00%
a. Seluruh unit organisasi mengimplementasikan penanganan pengaduan masyarakat b. Sebagian besar unit organisasi mengimplementasikan penanganan pengaduan masyarakat c. Sebagian kecil unit organisasi mengimplementasikan penanganan pengaduan masyrakat d. Seluruh unit organisasi belum mengimplementasikan penanganan pengaduan masyarakat		A/B/C/D	А	1	
a. Seluruh hasil penanganan pengaduan masyarakat ditindaklanjutib. Sebagian besar Hasil penanganan pengaduan masyarakat ditindaklanjutic. Sebagian kecil Hasil penanganan pengaduan masyarakat ditindaklanjutid. Seluruh hasil penanganan pengaduan masyarakat belum ditindaklanjuti		A/B/C/D	А	1	
Penilaian ini menghitung realisasi penanganan pengaduan masyarakat yang harus diselesaikan		%	100.00%	1.00	
		Jumlah	1		
		Jumlah	0		

		Jumlah	1		
a. Penanganan pengaduan masyarakat dimonitoring dan evaluasi secara berkala b. Penanganan pengaduan masyarakat dimonitoring dan evaluasi tidak secara berkala c. Penanganan pengaduan masyarakat belum di monitoring dan evaluasi		A/B/C	А	1	
Ya, apabila terdapat laporan hasil evaluasi atas tindak lanjut penanganan pengaduan masyarakat		Ya/Tidak	Ya	1	
	0.75			0.75	100.00%
a. WBS telah disosialisasikan kepada seluruh pegawai di unit kerja b. WBS hanya disosialisasikan kepada sebagian pegawai di unit kerja c. WBS belum disosialisasikan		A/B/C	А	1	
	0.75			0.75	100.00%
 a. Penanganan Benturan Kepentingan disosialiasikan ke seluruh unit organisasi b. Penanganan Benturan Kepentingan disosialiasikan ke sebagian besar unit organisasi c. Penanganan Benturan Kepentingan disosialiasikan ke sebagian kecil unit organisasi d. Penanganan Benturan Kepentingan belum disosialiasikan ke seluruh unit organisasi 		A/B/C/D	А	1	
Ya, apabila Penanganan Benturan Kepentingan telah diimplementasikan		Ya/Tidak	Ya	1	
a. Penanganan Benturan Kepentingan dimonitoring dan evaluasi secara berkala b. Penanganan Benturan Kepentingan dimonitoring dan evaluasi tidak secara berkala c. Penanganan Benturan Kepentingan belum di monitoring dan evaluasi		A/B/C	А	1	
a. Seluruh Hasil evaluasi atas Penanganan Benturan Kepentingan telah ditindaklanjuti b. Sebagian besar Hasil evaluasi atas Penanganan Benturan Kepentingan telah ditindaklanjuti c. Sebagian kecil Hasil evaluasi atas Penanganan Benturan Kepentingan telah ditindaklanjuti d. Seluruh Hasil evaluasi atas Penanganan Benturan Kepentingan belum ditindaklanjuti		A/B/C/D	А	1	
	1.25			1.25	100.00%
a. Pembangunan zona integritas dilakukan secara intensifb. Pembangunan zona integritas dilakikan tidak secara intensifc. Belum ada pembangunan zona integritas		A/B/C	А	1	
				4.50	75.00%
	0.50			0.50	100.00%
Ya, apabila telah terdapat kebijakan standar pelayanan yang mencakup kejelasan biaya, waktu, persyaratan perijinan		Ya/Tidak	Ya	1	

a. Standar pelayanan telah dimaklumatkan pada seluruh jenis pelayanan b. Standar pelayanan telah dimaklumatkan pada sebagian besar jenis pelayanan c. Standar pelayanan telah dimaklumatkan pada sebagian kecil jenis pelayanan d. Standar pelayanan belum dimaklumatkan pada seluruh jenis pelayanan		A/B/C/D	А	1	
a. Terdapat SOP bagi pelaksanaan standar pelayanan pada seluruh jenis pelayanan b. Terdapat SOP bagi pelaksanaan standar pelayanan pada sebagian besar jenis pelayanan c. Terdapat SOP bagi pelaksanaan standar pelayanan pada sebagian kecil jenis pelayanan d. Belum terdapat SOP bagi pelaksanaan standar pelayanan		A/B/C/D	А	1	
 a. Dilakukan reviu dan perbaikan atas standar pelayanan secara berkala dan dilakukan dengan melibatkan stakeholders b.Dilakukan reviu dan perbaikan atas standar pelayanan secara tidak berkala dan/atau tidak dengan melibatkan stakeholders c. Belum dilakukan reviu dan perbaikan atas standar pelayanan 		A/B/C	А	1	
a. Dilakukan reviu dan perbaikan SOP secara berkalab. Dilakukan reviu dan SOP secara tidak berkalac. Belum ada reviu dan perbaikan SOP		A/B/C	А	1	
	0.50			0.50	100.00%
1					l
a. Seluruh sosilisasi/pelatihan telah dilakukan dalam upaya penerapan budaya pelayanan prima b. Sebagian besar sosialisasi/pelatihan telah dilakukan dalam upaya penerapan budaya pelayanan prima c. Sebagian kecil sosialisasi/pelatihan telah dilakukan dalam upaya penerapan budaya pelayanan prima d. Seluruh sosilisasi/pelatihan belum dilakukan dalam upaya penerapan budaya pelayanan prima		A/B/C/D	А	1	
b. Sebagian besar sosialisasi/pelatihan telah dilakukan dalam upaya penerapan budaya pelayanan prima c. Sebagian kecil sosialisasi/pelatihan telah dilakukan dalam upaya penerapan budaya pelayanan prima		A/B/C/D A/B/C	A	1	

a. Apabila seluruh pelayanan sudah dilakukan secara terpadu b. Apabila sebagian besar pelayanan sudah dilakukan secara terpadu					
c. Apabila sebagian kecil pelayanan sudah dilakukan secara terpadu		A/B/C/D	A	1	
d. Apabila tidak ada pelayanan yang dilakukan secara terpadu		7,70,0,0		_	
u. Apabila tidak ada pelayarian yang dilakukan secara terpadu					
Ya, apabila terdapat bukti inovasi pelayanan yang diciptakan dan bermanfaat bagi penerima		Ya/Tidak	Ya	1	
pelayanan		Tay Haak	Ta	<u> </u>	
	1.50			1.50	100.00%
Ya, apabila telah ditetapkan media pengaduan pelayanan secara jelas dan terbuka		Ya/Tidak	Ya	1	
a. Terdapat SOP pengaduan pelayanan secara komprehensif					
b. Terdapat SOP pengaduan pelayanan namun belum seluruhnya		A/B/C	Α	1	
c. Belum ada SOP pengaduan pelayanan					
ya, apabila telah ditetapkan unit pengelola pengaduan		Ya/Tidak	Ya	1	
		Ta/ Tidak	Ta	1	
a. Telah dilakukan tindak lanjut atas seluruh pengaduan pelayanan untuk perbaikan kualitas					
pelayanan					
b. Telah dilakukan tindak lanjut atas sebagian besar pengaduan pelayanan untuk perbaikan					
kualitas pelayanan		A/B/C/D	A	1	
c. Telah dilakukan tindak lanjut atas sebagian kecil pengaduan pelayanan unutk perbaikan kualitas		7,5,0,0		_	
pelayanan					
d. Belum dilakukan tindak lanjut atas seluruh pengaduan pelayanan untuk perbaikan kualitas					
pelayanan					
a. Evaluasi atas penanganan keluhan / masukan dilakukan secara berkala					
b. Evaluasi atas penanganan keluhan / masukan dilakukan tidak berkala		A/B/C	Α	1	
c. Belum ada evaluasi penanganan keluhan / masukan					
	1.50			1.50	100.00%
a. Survey kepuasan masyarakat terhadap pelayanan dilakukan secara berkala					
b. Survey kepuasan masyarakat terhadap pelayanan tidak berkala		A/B/C	Α	1	
c. Belum ada survey kepuasan masyarakat terhadap pelayanan					
Ya, apabila tersedia media untuk mengakses data hasil survey dengan mudah		Ya/Tidak	Ya	1	
		,			
a. Dilakukan tindak lanjut atas seluruh hasil survey kepuasan masyarakat					
b. Dilakukan tindak lanjut atas sebagian besar hasil survey kepuasan masyarakat		A/B/C/D	A	1	
c. Dilakukan tindak lanjut atas sebagian kecil hasil survey kepuasan masyarakat		,,,,,,,,,	/ \	_	
d. Belum dilakukan tindak lanjut atas hasil survey kepuasan masyarakat					
	0.50			0.50	100.00%
					

Ya, apabila ada rencana penerapan teknologi informasi dalam pemberian pelayanan	Ya/Tidak	Ya	1	
a. Seluruh pelayanan telah menerapkan teknologi informasi dalam memberikan pelayanan b. Sebagian besar pelayanan telah menerapkan teknologi informasi dalam memberikan pelayanan c. Sebagian kecil pelayanan telah menerapkan teknologi informasi dalam memberikan pelayanan d. Seluruh pelayanan belum menerapkan teknologi informasi dalam memberikan pelayanan	A/B/C/D	А	1	
a. Perbaikan dilakukan secara terus-menerus b. Perbaikan dilakukan tidak secara terus menerus c. Belum dilakukan perbaikan	A/B/C	А	1	
			23.50	

Catatan/Keterangan/ Penjelasan

·	

ı	
l	
l	
l	
ŀ	
l	
l	
l	
l	
l	
H	
l	
l	
l	
l	
T	
l	
1	
L	
1	
Ī	

	

_	
١	
١	
ı	
ı	
I	
t	
I	
ı	
t	
I	
Ī	
ļ	
l	
I	
١	
I	
İ	
١	
I	
İ	
I	
I	
I	
I	
I	
ı	
I	
ı	
ı	
I	
l	
١	
I	
١	
I	
İ	
Į	
I	
I	
I	
١	
t	Ī
I	
١	
t	
١	
I	
I	
I	
١	
İ	Ī
۱	
	_

Unit	4
------	---

